

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## ZO FUTURE GROUP 大象未來集團

(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
(股份代號：2309)

### 截至2024年12月31日止六個月之 中期業績

大象未來集團(「本公司」)之董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止六個月之未經審核簡明綜合業績，連同比較數字如下：

#### 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
收益	4	172,647	144,331
經營開支		(352,755)	(259,357)
經營虧損		(180,108)	(115,026)
利息收益		4,349	4,244
其他收入	6	4,394	4,010
其他收益／(虧損)，淨額	7	21,886	1,194
出售球員註冊之溢利		72,424	112,201
銷售及營銷開支		(6,942)	—
無形資產攤銷		(33,321)	(20,137)
行政及其他開支		(36,256)	(20,616)
融資成本	8	(47,493)	(22,207)
分佔一間聯營公司業績		(6,271)	—

		截至12月31日止六個月	
		2024年	2023年
	附註	千港元	千港元
		(未經審核)	(未經審核)
除稅前虧損		(207,338)	(56,337)
所得稅開支	9	—	(75)
本期間虧損	10	<u>(207,338)</u>	<u>(56,412)</u>
其他全面收益／(開支)			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外附屬公司財務報表產生之匯兌差額		9,237	(1,250)
出售附屬公司後由匯兌儲備重新分類至損益		—	(1,175)
		<u>9,237</u>	<u>(2,425)</u>
本期間全面開支總額		<u><u>(198,101)</u></u>	<u><u>(58,837)</u></u>
應佔本期間虧損：			
本公司擁有人		(117,061)	(36,878)
非控股權益		<u>(90,277)</u>	<u>(19,534)</u>
		<u><u>(207,338)</u></u>	<u><u>(56,412)</u></u>
應佔本期間全面開支總額：			
本公司擁有人		(113,448)	(38,220)
非控股權益		<u>(84,653)</u>	<u>(20,617)</u>
		<u><u>(198,101)</u></u>	<u><u>(58,837)</u></u>
本公司擁有人應佔每股虧損			
— 基本(港仙)	12	<u><u>(14.36)</u></u>	<u><u>(4.78)</u></u>
— 攤薄(港仙)	12	<u><u>不適用</u></u>	<u><u>(4.78)</u></u>

## 簡明綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		317,548	172,291
使用權資產		91,801	70,863
無形資產		263,662	60,056
投資物業	13	470,652	470,652
按公平值計入損益之金融資產	14	63,055	43,700
於一間聯營公司之權益		2,275	5
按金、預付款項及其他應收款項		48,896	89,719
非流動資產總額		<u>1,257,889</u>	<u>907,286</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		18,992	16,454
應收貿易賬款	15	17,572	14,046
按金、預付款項及其他應收款項		160,263	129,298
應收關連方款項	17	40,681	46,410
銀行結餘及現金		166,751	145,305
流動資產總額		<u>404,259</u>	<u>351,513</u>
<b>流動負債</b>			
應付轉會費		66,338	29,988
應付貿易賬款	16	28,952	35,541
應計款項及其他應付款項		161,765	99,670
應付關連方款項	17	19,758	38,961
合約負債		41,828	30,481
貸款	18	20,360	20,831
租賃負債		17,964	15,935
流動負債總額		<u>356,965</u>	<u>271,407</u>
流動資產淨額		<u>47,294</u>	<u>80,106</u>
資產總額減流動負債		<u>1,305,183</u>	<u>987,392</u>

		於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
應付轉會費		125,842	16,168
應計款項及其他應付款項		6,649	–
應付關連方款項	17	169,565	171,871
貸款	18	857,126	511,938
租賃負債		97,100	79,090
遞延稅項負債		2,394	2,426
		<u>1,258,676</u>	<u>781,493</u>
<b>非流動負債總額</b>		<b>1,258,676</b>	<b>781,493</b>
<b>資產淨額</b>		<b>46,507</b>	<b>205,899</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	19	203,814	203,814
儲備		161,029	254,456
		<u>364,843</u>	<u>458,270</u>
本公司擁有人應佔權益		364,843	458,270
非控股權益		(318,336)	(252,371)
		<u>46,507</u>	<u>205,899</u>
<b>權益總額</b>		<b>46,507</b>	<b>205,899</b>

附註：

## 1. 編製基準

未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」，以及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄D2之適用披露規定而編製。本集團旗下各實體之財務報表內所載項目乃以該實體經營所處主要經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司之功能貨幣為港元(「港元」)。由於本公司於中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)上市，為方便使用未經審核簡明綜合中期財務報表之人士，未經審核簡明綜合中期財務報表以港元呈報。

## 2. 重大會計政策

未經審核簡明綜合中期財務報表乃按歷史成本基準編製，並經按公平值計量之重估投資物業及若干金融工具所修訂，以港元呈列，並(除另有說明者外)已約整至最接近之千位數。

未經審核簡明綜合中期財務報表應與截至2024年6月30日止年度之經審核綜合財務報表一併閱讀。截至2024年12月31日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與編製本集團截至2024年6月30日止年度之經審核綜合財務報表所遵循者一致。

### 持續經營基準

截至2024年12月31日止六個月，本集團產生本公司擁有人應佔虧損約117,061,000港元，及於2024年12月31日，本集團之經營活動淨現金流出約140,493,000港元。該等情況顯示存有重大不明朗因素，可能對本集團之持續經營能力造成重大疑問。因此，本集團或無法於日常業務過程中變現其資產及償還其負債。

未經審核簡明綜合中期財務報表乃按持續經營基準編製。本公司之董事(「董事」)認為，經考慮(i)本集團向本公司主要股東Trillion Trophy Asia Limited取得貸款融資，據此，本集團已獲授最多250,000,000港元之無抵押循環貸款融資；(ii)本集團向本公司主要股東之全資附屬公司東寬投資有限公司(「東寬」)取得貸款融資，據此，本集團已獲授最多300,000,000港元之無抵押循環貸款融資；及(iii)本集團向Birmingham City Limited(「BCL」)一名非控股股東Shelby Companies Limited(「Shelby」)取得貸款融資，據此，本集團已獲授最多974,000,000港元(相等於100,000,000英鎊)之有抵押定期貸款融資，本集團將擁有足夠營運資金履行未來十二個月到期之財務責任。

於2024年12月31日，本集團就上述融資之貸款賬面總值約為1,524,000,000港元。於2024年12月31日，本集團有可動用未提取貸款融資約646,694,000港元。

因此，董事認為按持續經營基準編製未經審核簡明綜合中期財務報表實屬恰當。如本集團無法繼續持續經營，則須對綜合財務報表作出調整，以將本集團之資產價值調整至其可收回金額，並就任何可能產生之其他負債計提撥備，以及將非流動資產及負債分別重新分類為流動資產及負債。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本期間，本集團已採納香港會計師公會所頒佈與其營運相關及於2024年7月1日開始的會計年度生效的全部新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)。香港財務報告準則包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並無導致本集團會計政策、本集團財務報表之呈列及本期間及過往年度呈報之金額產生重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團已開始評估該等新訂及經修訂香港財務報告準則之影響，惟尚未能表示該等新訂及經修訂香港財務報告準則會否對本集團之經營業績及財務狀況造成重大影響。

#### 4. 收益

收益乃指於日常業務過程中向外部客戶出售貨品及提供服務之應收款項以及投資物業之租金收入，已扣除折扣及不包括增值稅或其他銷售額相關稅項。本集團之期內收益分析載列如下：

	截至12月31日止六個月	
	2024年	2023年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
收益分類：		
與客戶合約之收益：		
於某一時間點確認		
商業收入	40,177	8,932
球賽日收入	22,813	14,428
新能源汽車及相關業務	12,746	5,590
保健及醫療相關業務(「保健業務」)	–	1,331
	<u>75,736</u>	<u>30,281</u>
於一段時間內確認		
商業收入	20,251	19,606
廣播	26,430	51,050
球賽日收入	21,774	17,063
保健業務	–	176
	<u>68,455</u>	<u>87,895</u>
	<u>144,191</u>	<u>118,176</u>
其他來源之收益：		
商業收入	14,366	12,065
租金收入	14,090	14,090
	<u>28,456</u>	<u>26,155</u>
	<u>172,647</u>	<u>144,331</u>

與客戶合約之收益包括：

- (i) 球賽日收入
  - 球賽門票之球賽日收入於舉行球賽時確認。
  - 銷售賽季門票之球賽日收入按年確認。
- (ii) 廣播
  - 電視及廣播收入於合約期間確認。
- (iii) 商業收入
  - 店舖銷售、餐飲及推廣計劃銷售於產品控制權已轉移或於提供服務時確認。
  - 特許權使用費、廣告及贊助於合約期間確認。
- (iv) 新能源汽車及相關業務
  - 新能源汽車及相關業務於資產及服務之控制權轉移予客戶時(一般於資產交付時)確認。
- (v) 保健業務
  - 保健及醫療相關業務於產品控制權已轉移或於提供服務時確認。
  - 保健會所會員費於合約期間確認。

根據本集團與獨立第三方於2024年3月15日訂立的購股協議，本集團出售其於Medi Hub株式会社(「Medi Hub」)的全部權益，以及Medi Hub尚未償還及結欠本集團的貸款總額。於2024年3月22日完成出售Medi Hub後，董事會於2024年3月決定終止保健業務。有關上述出售事項之詳情，請參閱本公司日期為2024年9月24日之年報。



## 5. 分部資料

以下為根據呈報予董事會代表之主要營運決策人以決定分配資源予經營分部及評估其表現的資料而作出之本集團按經營分部劃分之收益及業績分析。本集團亦根據此作出分部之基準安排及組成。

截至2024年12月31日止六個月，本集團擁有三個(截至2023年12月31日止六個月：四個)可呈報及經營分部如下：

- (i) 於大不列顛及北愛爾蘭聯合王國(「英國」)經營一家職業足球球會及其他相關業務；
- (ii) 新能源汽車及相關業務；及
- (iii) 物業投資。

### 分部收益及業績

以下為本集團收益及業績按可呈報及經營分部劃分之分析：

截至2024年12月31日止六個月

	足球球會 千港元 (未經審核)	新能源汽車及 相關業務 千港元 (未經審核)	物業投資 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
分部收益				
對外銷售	<u>145,811</u>	<u>12,746</u>	<u>14,090</u>	<u>172,647</u>
業績				
分部業績	<u>(186,984)</u>	<u>(16,584)</u>	<u>12,411</u>	<u>(191,157)</u>
利息收益				6
其他收益，淨額				1
企業費用				(12,000)
融資成本				<u>(4,188)</u>
除稅前虧損				<u>(207,338)</u>
所得稅開支				<u>-</u>
本期間虧損				<u><u>(207,338)</u></u>

截至2023年12月31日止六個月

	足球球會 千港元 (未經審核)	新能源汽車 及相關業務 千港元 (未經審核)	物業投資 千港元 (未經審核)	保健業務 千港元 (未經審核)	總計 千港元 (未經審核)
<b>分部收益</b>					
對外銷售	<u>123,144</u>	<u>5,590</u>	<u>14,090</u>	<u>1,507</u>	<u>144,331</u>
<b>業績</b>					
分部業績	<u>(40,542)</u>	<u>(5,826)</u>	<u>12,399</u>	<u>(1,786)</u>	<u>(35,755)</u>
利息收益					20
其他收入					1
其他虧損，淨額					(4,690)
企業費用					(12,363)
融資成本					<u>(3,550)</u>
<b>除稅前虧損</b>					<u>(56,337)</u>
所得稅開支					<u>(75)</u>
<b>本期間虧損</b>					<u><u>(56,412)</u></u>

分部業績為各分部在未分配若干利息收益、其他收入、其他收益／(虧損)，淨額、企業費用、融資成本及所得稅開支所賺取之溢利或產生之虧損。

## 地區資料

下列分別為本集團(i)來自外部客戶之收益；及(ii)非流動資產之地區分析，乃根據經營地點及資產之地區呈列。

### (i) 來自外部客戶之收益

	截至12月31日止六個月	
	2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
<b>英國</b>		
與客戶合約之收益：		
於某一時間點確認	62,990	23,360
於一段時間內確認	68,455	87,589
其他來源之收益	14,366	12,065
	<u>145,811</u>	<u>123,014</u>
<b>亞洲(附註)</b>		
與客戶合約之收益：		
於某一時間點確認	11,433	6,921
於一段時間內確認	–	306
其他來源之收益	14,090	14,090
	<u>25,523</u>	<u>21,317</u>
<b>北美洲</b>		
與客戶合約之收益：		
於某一時間點確認	1,313	–
	<u>172,647</u>	<u>144,331</u>

附註：

截至2024年及2023年12月31日止六個月，來自中國、柬埔寨及日本之收益已歸入「亞洲」組別。

(ii) 非流動資產

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
香港	97,063	64,895
中國	179	89
柬埔寨	474,244	470,652
英國	674,146	362,003
日本	12,257	9,647
	<u>1,257,889</u>	<u>907,286</u>

於2024年12月31日，位於香港、中國、柬埔寨、英國及日本的非流動資產(金融工具除外)總額分別約為34,008,000港元(2024年6月30日：約21,195,000港元)、179,000港元(2024年6月30日：約89,000港元)、474,244,000港元(2024年6月30日：約470,652,000港元)、656,894,000港元(2024年6月30日：約319,433,000港元)及12,257,000港元(2024年6月30日：約9,647,000港元)。

6. 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
自英格蘭超級足球聯賽獲得之補助金(附註(i))	4,042	3,942
雜項收入	352	68
	<u>4,394</u>	<u>4,010</u>

附註：

- (i) 於截至2024年12月31日止六個月，本集團之職業足球營運於若干條款及條件達成後，根據精英球員表現計劃自英國之英格蘭超級足球聯賽獲得資金約4,042,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約3,942,000港元)。

## 7. 其他收益／(虧損)，淨額

	截至12月31日止六個月	
	2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
保險補償	2,715	5,884
出售附屬公司之收益	–	1,536
終止租賃協議之收益	435	–
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動之收益	19,355	–
外匯虧損，淨額(附註(i))	(619)	(6,226)
	<u>21,886</u>	<u>1,194</u>

附註：

(i) 外匯虧損主要來自回顧期內外幣兌港元貶值。

## 8. 融資成本

	截至12月31日止六個月	
	2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
以下各項之利息開支：		
– 其他貸款	41,566	14,140
– 來自Football League Limited(「Football League」)之 免息貸款產生之估算利息	–	380
– 應付轉會費之名義利息	6,861	2,333
– 租賃負債	6,718	5,354
	<u>55,145</u>	<u>22,207</u>
利息總額	55,145	22,207
減：物業、廠房及設備中已資本化利息	(7,652)	–
	<u>47,493</u>	<u>22,207</u>

截至2024年12月31日止六個月，本集團已按年利率11.90%(截至2023年12月31日止六個月：無)計算撥充物業、廠房及設備資本化之貸款成本約7,652,000港元(截至2023年12月31日止六個月：無)。

## 9. 所得稅開支

簡明綜合損益及其他全面收益表內之所得稅開支指：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
即期稅項：		
— 香港利得稅	-	(76)
遞延稅項：		
— 本期間	-	1
	<u>-</u>	<u>1</u>
	<u>-</u>	<u>(75)</u>

由於本集團於截至2024年12月31日止六個月並無產生自或源自香港之應課稅溢利(截至2023年12月31日止六個月：約76,000港元)，故並無就香港利得稅計提撥備。

本集團於英國之附屬公司須繳付英國企業稅(「企業稅」)。由於該等附屬公司於截至2024年及2023年12月31日止六個月並無產生任何應課稅溢利，故並無就企業稅計提撥備。

其他司法權區產生之稅項按有關司法權區之現行稅率計算。由於在其他司法權區經營之附屬公司於截至2024年及2023年12月31日止六個月均無任何應課稅溢利，故並無計提其他司法權區之利得稅撥備。

## 10. 本期間虧損

本期間虧損經扣除下列各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
無形資產攤銷	33,321	20,137
物業、廠房及設備折舊	31,781	4,512
使用權資產折舊	7,827	5,298
外匯虧損，淨額	619	6,226
短期租賃相關開支	6,958	4,530
員工成本(包括董事之酬金)	198,418	173,827

## 11. 股息

截至2024年12月31日止六個月並無派付或擬派股息(截至2023年12月31日止六個月：無)，而自報告期末後概無擬派任何股息。

## 12. 本公司擁有人應佔每股虧損

### 每股基本虧損

每股虧損按本公司擁有人應佔期內虧損除以期內已發行普通股加權平均數計算。

	截至12月31日止六個月	
	2024年 千港元 (未經審核)	2023年 千港元 (未經審核)
虧損：		
計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔虧損	<u>(117,061)</u>	<u>(36,878)</u>

	截至12月31日止六個月	
	2024年 (未經審核)	2023年 (未經審核)
股份數量：		
計算本公司擁有人應佔每股基本虧損之普通股加權平均數	<u>815,257,419</u>	<u>771,559,941</u>

### 每股攤薄虧損

截至2024年12月31日止六個月，由於並無已發行潛在攤薄普通股，因此本公司擁有人應佔每股攤薄虧損並未呈列。

截至2023年12月31日止六個月，由於行使購股權將減少本公司擁有人應佔每股虧損，且具有反攤薄影響，因此於計算每股攤薄虧損時並無假設購股權獲行使。所有尚未行使購股權已於2023年12月6日失效，且自此並無已發行潛在攤薄普通股。

### 13. 投資物業

本集團投資物業於2024年12月31日及2024年6月30日之賬面值乃根據獨立合資格專業估值師捷評資產顧問有限公司按市值使用現有用途基準進行估值而釐定。投資物業於2024年12月31日的公平值與投資物業之賬面值並無重大差異，故並無就本集團截至2024年12月31日止六個月之投資物業確認公平值調整(截至2023年12月31日止六個月：無)。

於2024年12月31日，本集團投資物業按公平值約470,652,000港元(2024年6月30日：約470,652,000港元)列賬。

本集團根據經營租賃出租其投資物業。平均租約期為三年。所有租賃為固定租金，並不包括或然租金。

### 14. 按公平值計入損益之金融資產

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
未上市股權投資，按公平值	<b>63,055</b>	43,700
分析如下：		
流動資產	-	-
非流動資產	<b>63,055</b>	43,700
	<b>63,055</b>	43,700

於2024年12月31日，本集團持有的未上市股權發行人已發行股份數目約佔未上市股權發行人已發行股本的3.95%(2024年6月30日：約3.96%)。

本集團已委聘一家獨立合資格專業估值師對於2024年12月31日的未上市股權投資進行估值，估計約為63,055,000港元(相等於約8,084,000美元)(2024年6月30日：約43,700,000港元，相等於約5,603,000美元)，從而產生約19,355,000港元的公平值收益計入截至2024年12月31日止六個月的損益。

按公平值計入損益之金融資產之公平值變動計入截至2024年12月31日止六個月簡明綜合損益及其他全面收益表內之其他收益，淨額。



## 15. 應收貿易賬款

本集團給予客戶的信貸期一般為約14日至90日。應收貿易賬款(扣除減值撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
30日內	7,039	1,221
31日至90日	5,273	963
91日至180日	3,679	4,017
181日至365日	1,581	7,845
	<u>17,572</u>	<u>14,046</u>

## 16. 應付貿易賬款

應付貿易賬款按發票日期劃分之賬齡分析如下：

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
30日內	9,933	20,632
31日至90日	10,233	8,971
91日至180日	4,301	1,799
181日至365日	1,558	2,931
超過365日	2,927	1,208
	<u>28,952</u>	<u>35,541</u>

本集團之應付貿易賬款一般獲供應商給予平均90日之信貸期(2024年6月30日：90日)。

## 17. 應收／應付關連方款項

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
應收關連方款項		
– Birmingham City Stadium Ltd (附註(i))	<u>40,681</u>	<u>46,410</u>
應付關連方款項		
– Shelby (附註(ii))	189,323	210,832
減：列作流動負債按要償還之款項	<u>(19,758)</u>	<u>(38,961)</u>
列作非流動負債之款項	<u>169,565</u>	<u>171,871</u>

附註：

- (i) 應收BCL一名非控股股東Shelby之全資附屬公司款項為無抵押、計息及須按要償還。有關結餘以英鎊計值，於截至2024年12月31日止六個月，未償還最高款項約為46,410,000港元(截至2024年6月30日止年度：約46,410,000港元)。
- (ii) 於2024年12月31日，賬面值約189,323,000港元(2024年6月30日：約210,832,000港元)為應付BCL一名非控股股東之款項。有關結餘以英鎊計值，為無抵押、免息。納入應付關連方款項的約169,565,000港元(2024年6月30日：約171,871,000港元)將不會於報告期末起計未來十二個月內被要償還，因此有關金額列作非流動款項。

## 18. 貸款

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
其他貸款－有抵押：		
－來自關連方之貸款(附註(i))	702,568	475,185
其他貸款－無抵押：		
－來自主要股東之貸款	174,738	56,930
－來自第三方之貸款	–	471
－其他貸款	180	183
	<u>877,486</u>	<u>532,769</u>

附註：

- (i) 於2024年12月31日及2024年6月30日，本集團已抵押其不時於BCL(本公司之非全資附屬公司)的全部權益，作為Shelby及其集團公司所提供營運貸款的擔保。

於2024年12月31日及2024年6月30日，其他貸款總額須按以下年期償還：

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
應償還之賬面值：		
－應要求或一年內	20,360	20,831
－一年至兩年	–	–
－兩年至五年	856,946	511,755
－五年以上	180	183
	<u>877,486</u>	<u>532,769</u>
減：流動負債所列於一年內到期之款項	<u>(20,360)</u>	<u>(20,831)</u>
列作非流動負債之款項	<u>857,126</u>	<u>511,938</u>

	於2024年 12月31日 千港元 (未經審核)	於2024年 6月30日 千港元 (經審核)
賬面值以下列貨幣計值：		
港元	174,738	56,930
英鎊	702,748	475,368
人民幣	–	471
	<u>877,486</u>	<u>532,769</u>
實際年利率：		
港元	7.00%	4.50% – 10.50%
英鎊	11.90%	0.00% – 11.90%
人民幣	5.00%	5.00%
日圓	不適用	1.36%
	<u>不適用</u>	<u>1.36%</u>

## 19. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.25港元之普通股		
法定：		
於2023年7月1日(經審核)、2024年6月30日(經審核) 及2024年12月31日(未經審核)	2,000,000,000	500,000
	<u>2,000,000,000</u>	<u>500,000</u>
	股份數目	金額 千港元
已發行及繳足：		
於2023年7月1日(經審核)	771,559,941	192,890
股份認購後發行股份(附註(i))	43,697,478	10,924
	<u>771,559,941</u>	<u>192,890</u>
於2024年6月30日(經審核)及 2024年12月31日(未經審核)	815,257,419	203,814
	<u>815,257,419</u>	<u>203,814</u>

附註：

- (i) 本公司已發行股本之變動詳情已於本公司日期為2024年9月24日之2023/2024年年報中披露。

## 20. 或然負債

### 球員轉會費

於2024年12月31日，根據就球員轉會與其他足球球會訂立之若干合約條款，倘符合若干特定條件，則應付額外球員轉會費。直至2024年12月31日可能就轉會應付而尚未計提撥備之最高金額約139,788,000港元(相等於約14,352,000英鎊)(2024年6月30日：約24,740,000港元，相等於約2,506,000英鎊)。

## 21. 報告期後事項

除本公告所披露外，截至本公告日期，董事於截至2024年12月31日止六個月後並無注意到有關本集團業務或財務表現之重大事項。

## 中期股息

董事會已決議不宣派截至2024年12月31日止六個月之中期股息(截至2023年12月31日止六個月：無)。

## 管理層討論及分析

### 表現及業績

截至2024年12月31日止六個月，本集團錄得收益約172,600,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約144,300,000港元)，較去年增加約19.6%。

截至2024年12月31日止六個月，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損約117,100,000港元，較去年同期之虧損約36,900,000港元增加約217.4%。虧損顯著增加主要由於回顧期內：(i) Birmingham City Football Club (「BCFC」或「球會」) 於本賽季降級至英格蘭足球甲級聯賽，導致廣播收入減少；(ii) 出售球員註冊之溢利減少；(iii) 融資成本上升，主要受貸款增加所推動；(iv) 球會的經營開支增加，主要由於球賽日及商業開支增加，以及維修及保養基礎設施及設備升級完成後，物業、廠房及設備折舊增加；及(v) 汽車業務的銷售及營銷開支以及行政開支增加，惟部分被期內錄得之商業收入及球賽日收入增加以及金融資產公平值變動收益所抵銷。

截至2024年12月31日止六個月，每股基本虧損約為14.36港仙(截至2023年12月31日止六個月：約4.78港仙)。

### 業務回顧及前景

於截至2024年12月31日止六個月，本集團主要從事三個可呈報業務分部，分別為(i) 於英國經營一家職業足球球會及其他相關業務；(ii) 新能源汽車及相關業務；及(iii) 物業投資。

*(i) 足球球會*

本集團通過BCFC於英國經營一家足球球會。球會於上一賽季結束後降級，現於2024/25賽季參加英格蘭足球甲級聯賽。於本公告日期，球會於英格蘭足球甲級聯賽組別排名第1位。管理層致力確保本賽季結束後重返英格蘭足球冠軍聯賽。

BCFC之收入來源包括(i) 賽季及比賽日門票之球賽日收入；(ii) 廣播收入，包括來自英格蘭足球聯賽(「英格蘭足球聯賽」)及杯賽廣播收入之分派、來自英格蘭超級足球聯賽之補償付款及來自媒體之收入；及(iii) 商業收入，包括店舖銷售、贊助收入、公司款待、會議及活動，以及其他雜項收入。於回顧期內，BCFC錄得廣播收入約26,400,000港元，較去年同期減少約48.2%，原因是2024/25賽季降級至英格蘭足球甲級聯賽。然而，這減少被商業收入及球賽日收入增加所抵銷。於回顧期內，BCFC錄得收益約145,800,000港元，較去年同期增加約18.4%。

*(ii) 新能源汽車及相關業務*

於回顧期內，本集團積極推進其新能源汽車及相關業務的發展。在上游業務方面，本集團與多家知名商用車製造商建立戰略合作關係。這些合作擴大了本集團零排放商用車的產品系列，包括輕型、中型及重型卡車、客車及專用車，極大提升了本集團於該業務分部的競爭力。本集團亦與知名服務供應商建立業務夥伴關係，在目標市場廣泛推行道路救援網絡、維修及保養網絡、批發及零售融資解決方案以及改裝商合作夥伴關係，以加強銷售及客戶支援。此外，本集團已於柬埔寨開展首個散件組裝工廠項目，並在該國實施「百站千樁」計劃。該組裝工廠將專注於組裝及生產純電動卡車，目標規模年產量10,000輛。管理層預期，該組裝工廠將顯著提升本集團的產能及供應鏈效率，進一步鞏固及推動其於東南亞市場的業務。另一方面，「百站千樁」計劃的實施，推動了柬埔寨零排放汽車生態的發展，並促進電動車在社會上的普及和應用。該等充電設施由本集團管理，有助加快本集團於柬埔寨零排放卡車業務的發展。在下游業務方

面，本集團的業務發展取得理想成果，前景樂觀。自向市場推出零排放汽車以來，本集團已從來自全球外部客戶及美國聯營夥伴獲得數量可觀的意向訂單，於回顧期內已交付34輛。管理層致力於2024/25財政年度下半年度加快交付零排放汽車，提升本集團的收益。

憑藉其全球佈局、品牌營運、銷售及服務優勢，本集團將於亞太、中東及北美等戰略市場全面建立「ZO MOTORS」及「ZM TRUCKS」業務品牌，並加速推動本集團產品、銷售及營運的全球化。本集團將繼續在全球零排放商用車競爭中紮穩根基，定位自身為零排放商用車行業中具有顯著增長潛力的創新領導者。

新能源汽車及相關業務之收入來源包括銷售產品及提供服務所得之收入。於截至2024年12月31日止六個月，本集團錄得來自新能源汽車及相關業務之收入約12,700,000港元。

### *(iii) 物業投資*

本集團於柬埔寨金邊持有若干住宅公寓及商業物業。於截至2024年12月31日止六個月，本集團錄得來自投資物業之租金收入約14,100,000港元。所有物業均已租出，為本集團帶來穩定收入來源。管理層將主動探索投資物業的機遇，並在發現良好潛力的機遇時擴大投資組合。

於2024年12月31日，本集團之投資物業以公平值列示及金額約為470,700,000港元(2024年6月30日：約470,700,000港元)，佔本集團資產總額約28.3%(2024年6月30日：約37.4%)。



## 展望

展望未來，鑑於全球商業環境的複雜性及不確定性，管理團隊將繼續以審慎負責的態度管理我們的運營及財務資源。在這個充滿挑戰的時期，我們的首要目標是優化現有業務的潛力，尤其是新能源汽車及相關業務分部的增長和發展。

## 財務回顧

### 收益

截至2024年12月31日止六個月，本集團之收益約為172,600,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約144,300,000港元)，較去年同期增加約19.6%。

截至2024年12月31日止六個月，來自足球球會分部之收益約為145,800,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約123,100,000港元)，較2023年同期增加約18.4%。

截至2024年12月31日止六個月，來自新能源汽車及相關業務分部之收益約為12,700,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約5,600,000港元)，較去年同期增加約128.0%。

截至2024年12月31日止六個月，來自投資物業之收益約為14,100,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約14,100,000港元)，全部來自本集團物業之租金收入。

### 經營開支

於截至2024年12月31日止六個月產生之經營開支約為352,800,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約259,400,000港元)，較2023年同期增加約36.0%。經營開支增加主要由於回顧期內球會及新能源汽車及相關業務分部之經營開支增加所致。

## **其他收入**

於截至2024年12月31日止六個月之其他收入約為4,400,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約4,000,000港元)。其他收入主要來自從英格蘭超級足球聯賽獲得之補助金。

## **其他收益／(虧損)，淨額**

截至2024年12月31日止六個月，我們錄得其他收益，淨額約21,900,000港元(截至2023年12月31日止六個月：其他收益，淨額約1,200,000港元)。其他收益及虧損主要包括(i)外匯虧損約600,000港元；(ii)保險補償約2,700,000港元；及(iii)按公平值計入損益之金融資產公平值變動收益約19,400,000港元。

## **出售球員註冊之溢利**

截至2024年12月31日止六個月，出售球員註冊之溢利約為72,400,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約112,200,000港元)，錄得下降主要是由於截至2024年12月31日止六個月所產生出售球員註冊之收益減少所致。

## **無形資產攤銷**

於回顧期內，無形資產攤銷約為33,300,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約20,100,000港元)，較2023年同期增加約65.5%，錄得增加主要是由於本期間簽約球員增多，球員註冊數目亦隨之增加。

## **銷售及營銷開支**

銷售及營銷開支主要包括支付予銷售及營銷人員的獎金、廣告及宣傳開支、顧問費、運輸成本、差旅費，以及商務款待開支。截至2024年12月31日止六個月，銷售及營銷開支約為6,900,000港元(截至2023年12月31日止六個月：無)。管理層將繼續實施嚴謹的控制措施，以確保銷售及營銷開支維持於合理水平。

## 行政及其他開支

截至2024年12月31日止六個月之行政及其他開支約為36,300,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約20,600,000港元)，較2023年同期增加約75.9%，當中主要包括折舊支出、專業費用、員工成本及辦公室開支。行政及其他開支增加主要是由於期內本集團新能源汽車及相關業務分部發展相關成本增加所致。管理層將繼續實施嚴謹的控制及管理措施，以將行政及其他開支維持於合理水平。

## 融資成本

於截至2024年12月31日止六個月，本集團產生融資成本約47,500,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約22,200,000港元)，較2023年同期增加約113.9%。錄得增加主要是由於其他貸款成本之利息及應付轉會費之名義利息較去年同期增加所致。

## 或然負債

除上文附註20所披露者外，於2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

## 資本承擔

於2024年12月31日，本集團就物業、廠房及設備方面並無重大資本承擔(2024年6月30日：無)。

於2024年12月31日，本集團就產品開發費已訂約但未撥備之資本承擔約為17,800,000港元(2024年6月30日：約5,400,000港元)。

於2024年4月10日，本公司附屬公司與一名獨立第三方訂立一份協議，據此，訂約雙方同意於美國成立一家合營企業ZO Motors North America LLC，主要從事新能源汽車及相關業務。根據上述協議條款，本公司上述附屬公司將向ZO Motors North America LLC注資約15,600,000港元(相等於2,000,000美元)。ZO Motors North

America LLC的註冊資本約為78,000,000港元(相等於10,000,000美元)。於2024年12月31日，本集團未履行資本承擔約1,500,000港元(相等於約195,000美元)(2024年6月30日：約10,100,000港元，相等於約1,300,000美元)。

除本公告所披露外，董事會並不知悉任何須予披露之重大資本承擔。

### **資本開支**

於截至2024年12月31日止六個月，本集團於購買物業、廠房及設備產生約184,100,000港元(2024年6月30日：約204,800,000港元)，其中大部分為於英國的非全資附屬公司的開支。該資本開支主要由英國附屬公司的一名非控股股東提供資金。

### **流動資金、財務資源及資本架構**

#### **財務比率**

於2024年12月31日，本集團之流動比率(按流動資產除以流動負債計算)約為113.2%(2024年6月30日：約129.5%)，資本負債比率(按貸款總額除以本公司擁有人應佔權益及貸款總額計算)約為70.6%(2024年6月30日：約53.8%)。本集團之負債總額對資產總額之比率約為97.2%(2024年6月30日：約83.6%)。

#### **財務資源**

本集團一般透過內部產生的現金流、銀行貸款、向股東及獨立第三方貸款及香港上市公司可參與之資本市場為其營運提供資金。於2024年12月31日，本集團之銀行結餘及現金(包括銀行存款及現金及現金等值項目)約為166,800,000港元(2024年6月30日：約145,300,000港元)，主要以港元、英鎊、美元、人民幣及日圓計值。於2024年12月31日，本集團之貸款總額約為877,500,000港元(2024年6月30日：約532,800,000港元)，當中約20,400,000港元須按要求或於一年內償還，約856,900,000港元須於兩年後但五年內償還及約200,000港元須於五年後償還。該等貸款約19.9%及80.1%分別以港元及英鎊計值。所有貸款均按固定利率計息。

管理層致力提升本集團之財政實力為未來業務發展作好準備。本集團已制定成本控制措施以監控日常營運及行政開支。

管理層密切審慎地檢討本集團之財務資源及繼續開拓外部融資及股權融資之機遇。本公司將積極透過股本集資活動以改善本集團之流動資金及財務狀況。本公司將密切監察市場形勢及於機會出現時及時採取行動。

### **外匯風險**

本集團在多個國家經營業務。本集團之外匯風險主要來自日常商業交易、已確認的資產及負債，以及於相關海外業務之投資淨額。本集團的政策是鼓勵其營運實體盡可能使用當地貨幣，以盡量減低與匯兌相關的風險。於回顧期內，本集團主要業務之大部分交易以英鎊、美元、港元、人民幣及日圓進行及記錄。本集團並無使用衍生金融工具對沖其外匯風險。管理層將持續監察外匯風險並於必要時採取適當措施。

### **資產質押**

於2024年12月31日，本集團已抵押其不時於BCL(本公司之非全資附屬公司)的全部權益，作為Shelby及其集團公司所提供營運貸款的擔保。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年6月27日之通函，以及本公司日期為2023年5月9日、2023年5月30日、2023年6月5日、2023年6月7日、2023年7月13日、2024年10月3日及2024年10月9日之公告。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本集團的資產並無任何重大抵押。

### **資本架構**

於2024年12月31日，本公司有815,257,419股每股面值0.25港元之已發行股本(2024年6月30日：815,257,419股股份)。

## 人力資源及薪酬政策

於截至2024年12月31日止六個月，本集團於香港、中國、英國、東南亞及日本平均僱用約420名全職僱員及約130名臨時僱員(2024年6月30日：約340名全職僱員及約120名臨時僱員)，本集團之員工成本總額約為198,400,000港元(截至2023年12月31日止六個月：約173,800,000港元)。本集團了解幹練和具備實力僱員之重要性，仍主要參考行業慣例及個人表現向僱員提供薪酬待遇。此外，本集團提供其他僱員福利，包括醫療保險、培訓津貼、酌情花紅及參與本集團之股份計劃。

## 審核委員會

本公司之審核委員會(「審核委員會」)由三名獨立非執行董事組成，分別為楊志達先生(「楊先生」)、潘治平先生及梁碧霞女士。楊先生為審核委員會主席。本公司截至2024年12月31日止六個月之簡明綜合中期財務報表未經審核，惟審核委員會與本公司管理層及外部核數師中匯安達會計師事務所有限公司已就本公司採納之會計政策是否合適及貫徹一致進行討論。此外，中匯安達會計師事務所有限公司已根據管理層之要求就截至2024年12月31日止六個月之中期業績及中期報告進行若干賬目處理及披露規定之檢查，並已就此向管理層及審核委員會作出匯報。本公司截至2024年12月31日止六個月之簡明綜合中期財務報表已由審核委員會審閱，並已由董事會在審核委員會之建議下正式批准。

## 企業管治

於截至2024年12月31日止六個月，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》之所有適用守則條文。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為其本身董事進行證券交易之行為守則。經向現任董事作出特定查詢後，彼等均確認於截至2024年12月31日止六個月已遵守標準守則所載之規定準則。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2024年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

除本公告所披露外，截至本公告日期，董事於截至2024年12月31日止期間後並無注意到有關本集團業務或財務表現之重大事項。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本公告於本公司網站 [www.zogroup.com.hk](http://www.zogroup.com.hk) 及聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 上登載。本公司中期報告將於本公司及聯交所網站上登載，並將於適當時候寄發予本公司股東。

承董事會命  
大象未來集團  
主席  
趙文清

香港，2025年2月28日

於本公告日期，董事會由七名董事組成，包括執行董事趙文清先生(主席)、黃東風先生(行政總裁)、姚震港先生及郭洪林博士；及獨立非執行董事潘治平先生、梁碧霞女士及楊志達先生。