

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# T S L | 謝瑞麟

## TSE SUI LUEN JEWELLERY (INTERNATIONAL) LIMITED

### 謝瑞麟珠寶(國際)有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 417)

### 2020/2021 年度全年業績公告

財務概要	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元	變動
營業額	2,648,600	2,913,827	-9.1%
經營盈利	49,411	3,320	+1,388.3%
本公司擁有人應佔虧損部份	(43,980)	(89,670)	-51.0%
每股基本虧損	(17.6) 港仙	(36.0) 港仙	-51.1%
本公司擁有人應佔權益總額	942,207	900,214	+4.7%
本公司擁有人每股應佔權益	港幣 3.78 元	港幣 3.61 元	+4.7%

### 業務概要

- 截至 2021 年 3 月 31 日止年度的綜合營業額較去年同期下跌 9.1% 至港幣 2,648,600,000 元。
- 經營盈利按年上升 1,388.3% 至港幣 49,400,000 元。
- 本集團於中國內地錄得 13.3% 的同店銷售增長，於香港及澳門則錄得 39.0% 的同店銷售負增長。
- 截至 2021 年 3 月 31 日止年度本公司擁有人應佔虧損部份為港幣 44,000,000 元，與上一個財政年度相比減少 51.0%。

\* 僅供識別

## 末期業績

Tse Sui Luen Jewellery (International) Limited 謝瑞麟珠寶(國際)有限公司\* (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 宣佈截至 2021 年 3 月 31 日止年度 (「本年度」) 之本公司擁有人應佔綜合虧損為港幣 43,980,000 元 (2020 年: 港幣 89,670,000 元)。本年度之每股基本虧損為 17.6 港仙 (2020 年: 36.0 港仙)。本公司及其附屬公司 (「本集團」) 本年度之經審核綜合業績, 連同截至 2020 年 3 月 31 日止年度 (「2019/20」) 的比較數字如下:

### 綜合損益賬

#### 截至 2021 年 3 月 31 日止年度

	附註	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
營業額	3	<b>2,648,600</b>	2,913,827
銷售成本		<b>(1,688,883)</b>	(1,765,431)
毛利		<b>959,717</b>	1,148,396
其他收入及收益, 淨額	5	<b>80,961</b>	37,518
銷售及分銷費		<b>(885,943)</b>	(1,036,780)
行政費用		<b>(105,324)</b>	(145,814)
經營盈利		<b>49,411</b>	3,320
財務費用	6	<b>(50,422)</b>	(63,348)
除稅前虧損	7	<b>(1,011)</b>	(60,028)
所得稅費用	8	<b>(43,078)</b>	(29,726)
本年度虧損		<b>(44,089)</b>	(89,754)
應佔部份:			
本公司擁有人		<b>(43,980)</b>	(89,670)
非控股股東權益		<b>(109)</b>	(84)
		<b>(44,089)</b>	(89,754)
本公司擁有人應佔每股虧損			
基本及攤薄	10	<b>(17.6) 港仙</b>	(36.0) 港仙

\* 僅供識別

綜合全面收益表  
截至 2021 年 3 月 31 日止年度

	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
本年度虧損	<u>(44,089)</u>	<u>(89,754)</u>
其他全面收益／（虧損）		
日後不可能重新分類至損益賬之 其他全面收益／（虧損）項目：		
界定福利計劃的重估收入／（虧損）	700	(788)
所得稅影響	<u>(115)</u>	<u>130</u>
日後不可能重新分類至損益賬之 其他全面收益／（虧損）淨額	585	(658)
日後可能重新分類至損益賬之 其他全面收益／（虧損）項目：		
換算海外業務之匯兌差額	86,431	(74,644)
就海外業務註銷登記作出之重新分類調整	<u>(1,058)</u>	<u>-</u>
日後可能重新分類至損益賬之 其他全面收益／（虧損）淨額	85,373	(74,644)
本年度其他全面收益／（虧損），扣除稅項	<u>85,958</u>	<u>(75,302)</u>
本年度全面收益／（虧損）總額	<u>41,869</u>	<u>(165,056)</u>
應佔總額：		
本公司擁有人	41,993	(164,968)
非控股股東權益	<u>(124)</u>	<u>(88)</u>
	<u>41,869</u>	<u>(165,056)</u>

綜合財務狀況報表  
於 2021 年 3 月 31 日

	附註	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		82,469	132,157
使用權資產		166,842	280,303
無形資產		99	99
其他資產		500	500
預付款及按金		26,835	41,506
遞延稅項資產		33,985	40,526
		<b>310,730</b>	<b>495,091</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,224,196	1,453,755
應收賬款	11	116,091	77,783
預付款、其他應收款及其他資產		172,758	98,745
可收回稅項		10,167	14,788
定期存款		317,656	232,003
現金及現金等價物		379,422	336,750
		<b>2,220,290</b>	<b>2,213,824</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款	12	(155,355)	(245,718)
其他應付款及應計費用		(281,979)	(284,966)
計息銀行及其他貸款		(560,177)	(446,150)
租賃負債		(97,613)	(155,162)
應付稅項		(8,840)	(3,355)
		<b>(1,103,964)</b>	<b>(1,135,351)</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,116,326</b>	<b>1,078,473</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,427,056</b>	<b>1,573,564</b>

綜合財務狀況報表（續）  
於 2021 年 3 月 31 日

	附註	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
<b>非流動負債</b>			
其他應付款及應計費用		(1,449)	(4,278)
計息銀行及其他貸款		(428,909)	(567,611)
僱員福利義務		(661)	(1,639)
租賃負債		(34,562)	(84,070)
遞延稅項負債		(19,519)	(15,879)
		<u>(485,100)</u>	<u>(673,477)</u>
<b>資產淨值</b>		<b><u>941,956</u></b>	<b><u>900,087</u></b>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
已發行股本	13	(62,296)	(62,296)
儲備		(879,911)	(837,918)
		<u>(942,207)</u>	<u>(900,214)</u>
<b>非控股股東權益</b>		<b><u>251</u></b>	<b><u>127</u></b>
<b>權益總額</b>		<b><u>(941,956)</u></b>	<b><u>(900,087)</u></b>

附註：

## 1. 編製基準

此等財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例規定而編製。此等財務報表皆按歷史成本常規法編製。此等財務報表以港元呈報，除特別說明，所有價值均調整至最接近的千位數。

## 2. 會計政策及披露之變動

本集團已於本年度之財務報告首次採納 *2018 年財務報告之概念框架* 及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第 3 號修訂本	<i>業務之定義</i>
香港財務報告準則第 9 號、 香港會計準則第 39 號及 香港財務報告準則第 7 號修訂本	<i>利率基準改革</i>
香港會計準則第 1 號及 香港會計準則第 8 號修訂本	<i>重大性之定義</i>

*2018 年財務報告之概念框架* 及經修訂香港財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) *2018 年財務報告之概念框架*（「概念框架」）就財務報告及準則制定提供一整套概念，並為財務報告編製者制定一致的會計政策提供指引，協助所有人理解及解讀準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節、有關資產及負債終止確認的新指引，以及有關資產及負債的最新定義及確認標準。該等框架亦闡明管理、審慎及衡量不確定性在財務報告中的作用。概念框架並非準則，其包含的概念不會凌駕於任何準則中的概念或要求之上。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。

## 2. 會計政策及披露之變動（續）

- (b) 香港財務報告準則第 3 號修訂本澄清及訂明有關業務定義之額外指引。該等修訂釐清，對於視作一項業務的一整套活動及資產而言，其必須至少包含可共同對創造產出的能力做出重大貢獻的輸入資源及實質性過程。在不包含需要創造產出的所有輸入資源及過程的情況下，亦可視作一項業務存在。該等修訂移除了對市場參與者是否能夠取得業務及持續產出產品的評估。相反，其重心放在所取得的輸入資源及所取得的實質性過程是否共同對創造產出的能力做出重大貢獻。該等修訂亦縮小了產出的定義，集中在向客戶提供的貨品或服務、投資收入或來自日常業務的其他收入。此外，該等修訂就評估所取得的過程是否具有實質性提供指引，並引入選擇性公平價值集中度測試，以允許按簡化法評估所取得的一套業務活動及資產是否構成一項業務。本集團已將該等修訂按未來適用法應用於 2020 年 4 月 1 日或之後發生的交易或其他事項。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號及香港財務報告準則第 7 號修訂本旨在解決以替代無風險利率取代現有利率基準前之期間的財務報告問題。該等修訂提供可在引入替代無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何影響。
- (d) 香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號修訂本訂明重大性之新定義。新定義列明，倘可合理預期對資料遺漏、錯誤陳述或陳述不明將可影響使用財務報告作一般用途的主要使用者基於該等財務報告作出的決定，則有關資料視作重大。該等修訂釐清，重大性將取決於資料的性質或牽涉範圍，或兩者兼而有之。該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。

### 3. 營業額

營業額之分析如下：

	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
來自客戶合約之收益		
銷售珠寶首飾	2,591,306	2,863,912
服務收入	57,294	49,915
	<u>2,648,600</u>	<u>2,913,827</u>

### 4. 經營分部資料

就管理而言，本集團乃按業務性質劃分業務單位，並有三個可呈報經營分部如下：

- (a) 零售業務（包括香港、澳門、中國內地及馬來西亞）；
- (b) 批發業務；及
- (c) 其他業務。

零售業務包括經由附有 TSL | 謝瑞麟商標之實體店舖零售銷售予消費者之珠寶產品，當中亦包括提供零售管理服務予其他零售商所收取之服務收入。

批發業務包括批發珠寶產品予客戶，包括加盟商。

其他業務包括電子商貿業務及其他。

管理層按本集團經營分部之個別業績作出監督，以作出資源分配及評估表現之決策。分部表現乃按可呈報分部盈利／（虧損）進行評估，即計算經調整的除稅前盈利／（虧損）。經調整的除稅前盈利／（虧損）之計算方式與本集團除稅前盈利／（虧損）計算方式一致，惟未分配支出、與租賃無關的財務費用及所得稅費用則不包括在其計算當中。

分部資產不包括遞延稅項資產及可收回稅項，該等資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括計息銀行及其他貸款、應付稅項、遞延稅項負債及僱員福利義務，該等負債均由本集團統一管理。

內部銷售及轉讓乃根據銷售予第三者之售價作為通用市價。



#### 4. 經營分部資料 (續)

	零售業務 港幣千元	批發業務 港幣千元	其他業務 港幣千元	總計 港幣千元
截至 2021 年 3 月 31 日止年度				
<b>分部營業額:</b>				
銷售予外來客戶	1,694,979	656,736	239,591	2,591,306
其他收入	57,294	-	-	57,294
	<b>1,752,273</b>	<b>656,736</b>	<b>239,591</b>	<b>2,648,600</b>
<b>分部業績:</b>				
	(3,270)	132,000	(46,194)	82,536
<i>調節:</i>				
未分配支出				(43,089)
財務費用 (不包括租賃負債的 利息)				(40,458)
所得稅費用				(43,078)
本年度虧損				(44,089)
<b>分部資產:</b>				
	2,377,869	25,329	83,670	2,486,868
<i>調節:</i>				
遞延稅項資產				33,985
可收回稅項				10,167
總資產				2,531,020
<b>分部負債:</b>				
	(446,340)	(117,211)	(7,407)	(570,958)
<i>調節:</i>				
計息銀行及其他貸款				(989,086)
應付稅項				(8,840)
遞延稅項負債				(19,519)
僱員福利義務				(661)
總負債				(1,589,064)
<b>其他分部資料:</b>				
物業、廠房及設備折舊	46,265	888	5,271	52,424
使用權資產折舊	144,525	-	13,798	158,323
物業、廠房及設備減值	20,405	-	-	20,405
使用權資產減值	34,098	-	-	34,098
資本開支*	18,604	-	3,613	22,217

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備。

#### 4. 經營分部資料 (續)

	零售業務 港幣千元	批發業務 港幣千元	其他業務 港幣千元	總計 港幣千元
<b>截至 2020 年 3 月 31 日止年度</b>				
<b>分部營業額:</b>				
銷售予外來客戶	2,079,576	592,454	191,882	2,863,912
其他收入	49,915	-	-	49,915
	<u>2,129,491</u>	<u>592,454</u>	<u>191,882</u>	<u>2,913,827</u>
<b>分部業績:</b>				
<u>調節:</u>	(75,736)	105,704	13,825	43,793
未分配支出				(55,098)
財務費用 (不包括租賃負債的 利息)				(48,723)
所得稅費用				<u>(29,726)</u>
本年度虧損				<u>(89,754)</u>
<b>分部資產:</b>				
<u>調節:</u>	2,476,383	103,548	73,670	2,653,601
遞延稅項資產				40,526
可收回稅項				<u>14,788</u>
總資產				<u>2,708,915</u>
<b>分部負債:</b>				
<u>調節:</u>	(662,995)	(104,109)	(7,090)	(774,194)
計息銀行及其他貸款				(1,013,761)
應付稅項				(3,355)
遞延稅項負債				(15,879)
僱員福利義務				<u>(1,639)</u>
總負債				<u>(1,808,828)</u>
<b>其他分部資料:</b>				
物業、廠房及設備折舊	54,036	1,204	5,373	60,613
使用權資產折舊	185,261	-	12,910	198,171
物業、廠房及設備減值	3,447	-	-	3,447
使用權資產減值	13,011	-	-	13,011
資本開支*	65,570	-	33,024	98,594

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備和預付土地租賃。

#### 4. 經營分部資料 (續)

##### (a) 地區資料

###### 外來客戶營業額

	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
香港及澳門	423,559	847,988
中國內地	2,163,055	1,992,246
其他國家	61,986	73,593
	<u>2,648,600</u>	<u>2,913,827</u>

上述營業額資料乃按客戶所在地區劃分。

###### 非流動資產

	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
香港及澳門	146,016	285,206
中國內地	103,607	120,770
其他國家	10,699	12,715
	<u>260,322</u>	<u>418,691</u>

上述非流動資產資料乃按資產所在地區劃分，並不包括租賃按金及遞延稅項資產。

##### (b) 有關主要客戶之資料

於本年度及上一個財政年度，來自本集團最大客戶之營業額佔本集團總營業額少於 10%。

## 5. 其他收入及收益，淨額

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
利息收入	9,687	3,849
淨匯兌收入	(7,549)	(6,893)
政府補貼*及2019冠狀病毒相關之租金寬免	69,644	24,043
銷售黃金廢料收入	2,171	8,499
維修收入	901	821
其他	6,107	7,199
	<u>80,961</u>	<u>37,518</u>

\* 此乃指由中國內地市政府提供的補貼以及香港特別行政區政府的「保就業」計劃和零售業資助計劃的補貼。該等補貼無任何未履行之條件及並非或然性。

## 6. 財務費用

財務費用之分析如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
銀行貸款，透支及其它貸款的利息	34,860	43,332
租賃負債的利息	9,964	14,625
其他支出	5,598	5,391
	<u>50,422</u>	<u>63,348</u>

## 7. 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損已扣除／（計入）：

	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
銷貨成本*	1,663,911	1,777,930
撥備／（撥備回撥）存貨至可變現淨值，淨額	24,972	(12,499)
物業、廠房及設備折舊	52,424	60,613
使用權資產折舊	158,323	198,171
計量租賃負債時並無包括在內之租賃款項**	4,912	3,321
修改租賃之收益	392	671
核數師酬金	2,290	2,940
僱員福利開支（包括董事酬金）：		
工資，薪金及其他福利	427,976	539,351
法定供款退休計劃供款***	5,675	7,585
僱員福利義務	106	127
	<b>433,757</b>	<b>547,063</b>
物業、廠房及設備減值	20,405	3,447
使用權資產減值	34,098	13,011
應收賬款（減值回撥）／減值，淨額	(352)	1,116
棄置物業、廠房及設備項目之虧損	715	364

\* 銷貨成本包括為數港幣 84,228,000 元（2020 年：港幣 95,451,000 元）的僱員福利開支、物業、廠房及設備折舊及使用權資產折舊，有關總額亦已分別記入以上所列各類相關開支中。

\*\* 不包括支付予銷售專櫃相關的百貨公司及商場的佣金。

\*\*\* 於 2021 年 3 月 31 日，本集團並無已失效供款可沖減未來年度的退休計劃供款（2020 年：無）。

## 8. 所得稅費用

香港利得稅乃根據本年度源於香港之估計應課稅盈利，按適用稅率 16.5%（2020 年：16.5%）計算。本集團於香港以外地區經營之應課稅盈利則按其營運所在地的適用稅率計算稅項。

	2021 年 港幣千元	2020 年 港幣千元
本期—香港		
本年度稅項	2,832	4,728
過往年度超額撥備	(1,947)	(582)
本期—香港以外		
本年度稅項	31,614	15,938
過往年度撥備不足	7	59
遞延	10,572	9,583
	<u>43,078</u>	<u>29,726</u>

## 9. 股息

董事會不建議宣派本年度股息（2020 年：無）。

## 10. 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃按本年度內本公司擁有人應佔虧損港幣 43,980,000 元（2020 年：港幣 89,670,000 元）及本年度內已發行普通股之加權平均股數 249,182,030 股（2020 年：248,837,561 股）計算。

截至 2021 年及 2020 年 3 月 31 日止年度，本集團沒有可能攤薄之已發行普通股。

## 11. 應收賬款

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
應收賬款	129,887	91,105
減值	<u>(13,796)</u>	<u>(13,322)</u>
	<b><u>116,091</u></b>	<b><u>77,783</u></b>

本集團的零售銷售一般以現金交易。就零售銷售而言，來自財務機構之應收信用卡賬款之賬齡為一個月內。除零售客戶外，本集團向其他客戶提供平均 30 至 90 天之賒賬期。本集團力求嚴密控制未收回之應收賬款以降低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期作出審核。同時，鑒於本集團的應收賬款來自大量分散之客戶，故並無重大集中的信貸風險。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或推行其他加強信貸措施。應收賬款一般均為免息。

於本報告期末，應收賬款根據發票日期計算及扣除有關撥備之賬齡分析如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
1 個月內	113,962	59,397
1 至 2 個月內	1,495	9,680
2 至 3 個月內	269	6,879
超過 3 個月	<u>365</u>	<u>1,827</u>
總應收賬款	<b><u>116,091</u></b>	<b><u>77,783</u></b>

## 12. 應付賬款

於本報告期末，應付賬款根據發票日期計算之賬齡分析如下：

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
1 個月內	78,539	64,392
1 至 2 個月內	35,257	714
2 至 3 個月內	22,367	44,501
超過 3 個月	19,192	136,111
總應付賬款	<u>155,355</u>	<u>245,718</u>

應付賬款均為免息以及一般為 30 至 120 日償付期。

## 13. 股本

	2021年 港幣千元	2020年 港幣千元
法定： 1,500,000,000 股每股面值港幣 0.25 元之普通股	<u>375,000</u>	<u>375,000</u>
已發行及繳足： 249,182,030 股每股面值港幣 0.25 元之普通股	<u>62,296</u>	<u>62,296</u>

本公司股本變動概要如下：

	發行股份數目	股本 港幣千元
於 2019 年 4 月 1 日	248,551,651	62,138
代息股份（附註）	<u>630,379</u>	<u>158</u>
於 2020 年 3 月 31 日、2020 年 4 月 1 日 及 2021 年 3 月 31 日	<u>249,182,030</u>	<u>62,296</u>

附註：代息股份包括 2018/19 末期股息，總發行股份數目為 630,379 股，現金代價為港幣 1,007,000 元，分別代表股本增加港幣 158,000 元以及股份溢價增加港幣 849,000 元。



## 14. 資產抵押

- (a) 本集團與多間銀行訂立銀行借貸融資安排，據此安排，本集團以第一法定押記的方式將本集團在香港的土地及樓宇於 2021 年 3 月 31 日總賬面值港幣 72,768,000 元（2020 年：港幣 75,278,000 元）作抵押，以作為（其中包括）本集團不時結欠該等銀行之所有實際或或有負債及債務之抵押品。
- (b) 於 2021 年 3 月 31 日，本集團以人民幣作為單位及相約於港幣 317,656,000 元（2020 年：港幣 232,003,000 元）之定期存款已作抵押，以取得銀行發出備用信用狀作跨境財務安排之用。

## 股息

本年度並無派發中期股息，同時董事會並不建議就本年度宣派任何末期股息（2019/20：無）。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席本公司將於 2021 年 9 月 7 日（星期二）舉行的股東週年大會（「2021 年股東週年大會」）及於會上投票的股東，本公司將於 2021 年 9 月 2 日（星期四）至 2021 年 9 月 7 日（星期二）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。在上述期間內將不會登記任何股份轉讓。為符合出席 2021 年股東週年大會並於會上表決之資格，所有填妥之股份過戶文件連同有關股票，必須於 2021 年 9 月 1 日（星期三）下午四時三十分（香港時間）之前送達本公司於香港之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 舖。

## 管理層之討論及分析

### 集團業績

本集團於本年度之營業額為港幣 2,648,600,000 元，對比 2019/20 的港幣 2,913,800,000 元下跌了 9.1%。本公司擁有人應佔虧損於本年度由港幣 89,700,000 元減少 51.0% 至港幣 44,000,000 元。本年度之每股虧損為 17.6 港仙。

各國政府、企業和社會普遍於本年度內繼續面對着 2019 冠狀病毒病疫情不斷演變的挑戰，紛紛試圖找到可接受且能平衡各方面的解決方案，以應對疫情對健康和金融的眾多影響。隨著多國關閉邊境及/或實施嚴格的入境限制和檢疫措施，並制定一系列的社交距離措施，國際旅遊陷入了停滯，這些均嚴重打擊了消費意欲。

新型冠狀病毒全球大流行對零售業（尤其是珠寶和奢侈品零售商）而言是一場災難，本集團作為珠寶商亦未能倖免，在所有營運地區的業務都遇到前所未有的挑戰。由於各地採用了不同的方式對抗/控制疫情，成功程度不一，我們能看到部分地區的經濟比其他地區更快地擺脫疫情影響。幸運的是，中國內地自 2020 年年中已重開工廠、商店和餐廳，令經濟反彈，亦為最先擺脫疫情的地區之一。在邊境限制放寬帶動訪澳旅客回升的刺激下，我們在澳門的業務自 2020 年 9 月開始回到正軌。這樣的反彈帶給我們希望，本集團在中國內地和澳門的業務已逐步回復至疫情前的水平，然而其他營運地區的銷售仍然受壓於反覆的疫情，以香港尤甚。

為渡過此艱難時期，特別是香港的困境，本集團繼續實施多項節省成本的措施，例如無間斷地與業主磋商爭取租金減免和較有利的續租條款，縮短店舖營業時間和暫時關閉店舖以盡量減少營運開支，並將庫存降至健康水平。本集團亦於新型冠狀病毒爆發初期時已及時且具前瞻性地精簡了組織架構和進行零售網絡重組，從而減輕疫情對其業務的影響。此等措施的全年效應，加上政府的補貼，有助舒緩疫情帶給我們的壓力。儘管下一個財政年度的前景相對比較樂觀，但由於全球疫苗接種的部署及商業活動和社交生活恢復正常均需要一定時間，疫情在近期內不太可能消退。本集團將繼續提高成本效益，同時維持穩健的財務狀況，為穩定復甦和後疫情時代發展做好充足準備。

## 業務回顧

### 零售業務

#### 香港及澳門

香港及澳門的零售業都非常依賴遊客人流和消費。疫情下遊客消失，再加上長達一年的遏制措施及婚禮延期或取消，消費情緒和本地珠寶首飾需求疲弱，導致本集團在香港及澳門的銷售暴跌。黃金首飾的需求也受到金價波動的影響，金價於 2020 年上半年飆升後有所回落，但仍有穩固的支撐。自 2020 年 9 月起折扣促銷改善了本集團銷售下滑的情況，每張發票的平均金額輕微增加 4.5%。於本年度，我們的香港及澳門零售業務營業額重挫 50.2%，同店銷售負增長 39.0%。

由於香港零售市場持續低迷，租金卻居高不下，本集團策略性地關閉了 4 間位於銅鑼灣、旺角、尖沙咀及黃大仙表現欠佳的店舖，因而截至 2021 年 3 月 31 日的香港店舖總數為 25 間。本集團於每間店舖續租前已審慎檢討店舖的盈利能力和增長潛力，亦已調整其店舖組合以實現平衡的店舖位置組合。秉承審慎的態度和嚴格的成本管理，我們將繼續力圖減少租金開支，並在店舖租金成本不能達到我們的目標水平時考慮關店。香港經濟和零售復甦的步伐視乎何時才會大幅放寬社交距離措施和恢復跨境旅行。同時，取決於疫苗接種率和傳播風險，因此未來數月能重新開放邊境的機會很微，但是本集團必定會以正向及積極的商業戰略渡過難關。

澳門的情況與香港形成鮮明對比，從去年 9 月疫情開始得到遏制後已向中國內地游客開放邊境。遊客大增的確對奢華購物有正面影響，推動着本集團在澳門的恢復進程。截至本年度末，本集團繼續在澳門設有 3 間店舖。

#### 中國內地

還幸好國內的疫情已受控，中國經濟復甦亦進展良好。本集團在中國內地的銷售表現自 2020 年夏季起已回復至接近疫情前的水平，並逐漸恢復增長勢頭。本集團的自營店營業額按年上升 3.9%，更在中國內地錄得 13.3% 的同店銷售增長，這令人鼓舞的銷售反彈部分抵消了本集團於本年度內的虧損。本集團將把握年輕一代消費能力日益增強所帶來的機遇，為中國一二線城市的業務注入活力。

本集團在中國內地的店舖總數由 445 間增加到截至本年度末的 450 家，包括 173 間自營店和 277 間加盟店。我們將透過特許經營的方式謹慎地拓展以加強零售網絡和業務營運，旨在優化我們在國內的版圖，同時密切關注任何市場變化。

近年來，中國電子商務的銷售總額及其在零售總額中所佔比例一直處於領先地位。疫情對消費者行為的改變可能會是永久性的，加快了電子商務的普及和數碼轉型。除了通過數碼渠道，尤其是社交媒體營銷與客戶互動，本集團亦利用網上購物熱潮與各個國內受歡迎的電商平台和銀行經營的網上商城加強了合作。本集團未來將繼續提升線上知名度，進一步促進線上線下的協同效應。

## 馬來西亞

馬來西亞政府自新型冠狀病毒爆發初期便根據每個州不時變化的情況分階段實施了不同級別的行動管制令，以遏制疫情。全國封鎖的實施影響着業務營運，本集團的零售店（被視為非必需品商店）有時甚至會被迫停業。在艱難的經營環境中，相比 2019/20，本集團仍能將本年度馬來西亞零售業務的營業額跌幅收窄至 15.3%。展望未來，本集團會努力穩步改善馬來西亞 6 間店舖的產品組合及銷售表現。

## 批發業務

隨著中國經濟逐漸復甦，本集團的特許經營業務也從最初的低迷中好轉過來。於本年度，我們在中國內地的批發業務營業額上升 11.6%，並新開了 69 間加盟店，使我們的加盟店總數由 253 間淨增至 277 間。本集團將繼續與加盟商保持緊密關係，以及審慎地擴大在中國內地的特許經營網絡，從而提高本集團的市場佔有率並發展其批發業務。

## 其他業務

事實已證明，疫情為重新定義零售格局和加速消費者轉向電子商務的催化劑，標誌着零售新常態的開始。以消費模式的轉變為契機，我們於本年度成功推出了香港網店，本集團電子商貿業務營業額亦有 31.7% 的顯著增長。香港網店不僅可以豐富本集團的線上業務，還能與本集團的中國網店相輔而行，配合跟香港和中國內地多個電商平台的合作。在電子商務勢頭強勁的帶動下，我們將透過網店升級及與更多知名電商平台合作，更加專注於電子商貿發展，進一步擴展我們的數碼業務，實現線上線下融合。

## 前景

全世界新冠疫苗接種計劃的啟動是隧道盡頭的一道曙光，為零售業所一直急切等待的，可使其得以踏上可持續復甦之路。各地政府都在推行鼓勵本地消費的政策，例如香港政府將向所有居民發放電子消費券，以振興受重創的零售業。不過由於大規模疫苗接種需時，近期內將維持一定程度上的旅遊限制，可持續復甦之路還很漫長。經濟穩定性、消費者情緒和旅遊業復甦仍然面臨變種病毒構成的強大阻力。本集團將繼續採取明智且慎重的態度嚴謹控制成本，保持健康庫存，優化零售網絡及完善業務策略，以走出困境。

秉承「非凡工藝 潮流演繹」的品牌定位，本集團一直視提供精緻的珠寶和卓越的客戶服務予顧客為最優先事項。我們從店舖或網站設計的視覺營銷，到滿足客戶需求及培養品牌忠誠度的優質產品和售後服務，致力為每位購物者創造以顧客為中心的體驗。憑藉其多年建立的品牌形象，本集團正在展開品牌激活的旅程，務求將我們的品牌昇華至新的境界，為滲透至不同世代的市場及加大顧客群鋪路。

2019 冠狀病毒病全球大流行將我們帶進全渠道世界，一個實體店和電子商貿平台共存互補，人情味與科技之間取得最佳平衡，同時融合真實與虛擬市場的世界。我們將投入更多精力和資源，為顧客提供全渠道無縫購物體驗，讓我們的顧客可以隨時隨地隨心所欲購物，以推動銷售額，並加強客戶保留，從而在後疫情時代蓬勃發展。

## 財務結構

於本年度，資本開支合共約為港幣 22,200,000 元（2019/20：港幣 98,600,000 元），主要用於店鋪翻新、傢具、裝置及機器，該等資本開支主要來自借貸撥款及內部資源產生的資金。

截至 2021 年 3 月 31 日，本集團之計息債務總額由約港幣 1,013,800,000 元（截至 2020 年 3 月 31 日）減少至約港幣 989,100,000 元，其中包括港幣 560,200,000 元的流動計息銀行及其他貸款，以及港幣 428,900,000 元的非流動計息銀行及其他貸款。淨借貸（即計息債務總額減現金及現金等價物以及定期存款）由港幣 445,000,000 元（截至 2020 年 3 月 31 日）減少至港幣 292,000,000 元。

於本年度內透過內部資源及借貸取得之資金，大部份用於提升本集團庫存質素及資本開支等方面。

本年度的淨負債比率（即計息債務總額（減現金及現金等價物以及定期存款）與權益總額之比率）由 49% 顯著下降至 31%。本集團的所有借貸均以港幣為單位（2019/20：港幣及人民幣）。銀行借貸之利息按銀行同業拆息或最優惠利率或基準利率計算。

截至 2021 年 3 月 31 日，本集團之定期存款、現金及銀行結餘以及未動用銀行信貸分別約為港幣 697,100,000 元和港幣 117,000,000 元，主要以港元、人民幣及美元為單位，本公司董事認為這足以應付本集團目前的營運資金需求。

## 匯率

本集團於本年度內主要以港元、人民幣及美元為交易單位。人民幣並非可自由兌換的貨幣，而任何重大的人民幣匯率波動可能對本集團造成財務影響。董事會認為此等外匯風險易於管理，可透過持有以相同外幣計價的資產和負債產生自然對沖，因此匯率波動對本集團的影響維持輕微。本集團將繼續密切監控其外匯狀況。

## 集團資產抵押及或有負債

本集團於本年度內的資產抵押於本公告附註 14 中披露。本集團截至 2021 年 3 月 31 日並無任何重大或有負債未於財務報表中撥備（截至 2020 年 3 月 31 日：無）。

## 人力資源

截至 2021 年 3 月 31 日，本集團共聘用約 2,390 名僱員（截至 2020 年 3 月 31 日：2,870）。僱員減少主要是由於本集團經適當考慮業務戰略和市況後精簡了人手架構和店鋪網絡。人力資源政策並無重大變動。

本公司提供具有競爭力的薪酬待遇，其中包括薪金、津貼及酌情花紅。僱員待遇按工作表現及參考市場水平釐定。其他僱員福利包括醫療保險及工作相關持續進修津貼。內部高級職員及外聘專業導師會向前線零售員工提供正統在職培訓。公司內部亦舉辦經驗分享會議及研討會。

## 綜合財務報表之審閱

本公司之審核委員會已審閱本集團本年度之綜合財務報表。

## 初步公告之審閱

在初步公告中本集團之本年度綜合財務狀況報表、綜合損益賬、綜合全面收益表及其相關附註的數字已獲本公司核數師同意並反映在本集團本年度之綜合財務報表陳述的數額。鑒於本公司核數師就此方面進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒布之《香港審計準則》、《香港審閱項目準則》或《香港審計項目準則》作出之審計保證，因此本公司核數師並無就初步公告作出保證。

## 企業管治

### 遵守上市規則之企業管治守則

本公司致力制定良好企業管治常規及程序。於本年度內，除偏離以下所披露之守則條文 A.2.1 外，本公司一直應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）之原則及遵守全部守則條文。

企業管治守則之守則條文 A.2.1 規定主席與行政總裁的角色應有區分，應清楚界定並以書面列載。於本年度內，本公司主席與行政總裁的角色均由邱安儀女士擔任。董事會認為現時管理層架構有效地運作。惟本公司之實務規定所有主要決策乃由董事會或正式組成之董事會相關委員會作出。

### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 股東週年大會

2021 年股東週年大會謹訂於 2021 年 9 月 7 日（星期二）舉行。2021 年股東週年大會之通告將於適當時候刊載及寄發予股東。

承董事會命  
**Tse Sui Luen Jewellery (International) Limited**  
謝瑞麟珠寶(國際)有限公司\*  
主席  
邱安儀

香港，二零二一年六月二十三日

於本公告日期，董事會名單如下：

*執行董事：*

邱安儀女士

伍綺琴女士

*獨立非執行董事：*

崔志仁先生

陳裕光先生

周治偉先生

\* 僅供識別