

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TRINITY LIMITED

利邦控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：891)

截至二零一七年十二月三十一日止年度 全年業績公佈

摘要

	二零一七年	二零一六年
收入 (百萬港元)	1,701.3	1,777.0
毛利 (百萬港元)	1,160.3	1,213.2
毛利率 (%)	68.2%	68.3%
核心經營溢利/(虧損) ¹ (百萬港元)	(441.0)	(406.5)
股東應佔虧損 (百萬港元)	(608.3)	(441.5)
每股基本虧損 ² (港仙)	(34.8)	(25.3)

附註：

1. 核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益
2. 每股基本虧損 = 股東應佔虧損 / 已發行普通股加權平均數

美好將來

本人謹代表利邦有限公司（「本公司」或「利邦」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事會（「董事會」）呈報本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度的業績。

二零一七年十一月，本集團經歷了一項重大事件，本人深信將會大大提升其地位及長期競爭力。董事會接獲紡織品製造商山東如意國際時尚產業投資控股有限公司（「如意」）提議認購本公司的新股份。在撰寫這份報告之時，建議認購股份、清洗寬免及增加法定股本已於股東特別大會上獲得股東批准。

對利邦而言，這將是一個重大機遇。如意在成衣時裝行業擁有顯著實力，旗下品牌包括 Sandro、Maje、Claudie Pierlot 及英國傳統品牌 Aquascutum。如意亦擁有日本的 Renown Incorporated，其多年來一直授權我們經營 D'URBAN。此外，如意為中國最大的紡織品製造商之一，不但在保加利亞及澳洲擁有棉花及羊毛生產商的權益，在蘇格蘭亦擁有服裝及紡織生產商的權益。

本人確信，我們與如意的關係將會帶來效益，為利邦創造機會將品牌擴展至不同類別及地區，並從如意對中國市場的認識，以及其全球紡織品、分銷及銷售網絡中受惠。重要的是，馮氏零售集團及馮氏家族仍將為利邦的主要股東，亦會繼續積極參與董事會事務。

為增長創建合適平台

除上述的重要發展外，二零一七年的種種跡象顯示，過去數年影響利邦的經濟不確定性已漸趨穩定；儘管本集團繼續面臨各種挑戰，但由下半年業績的改善，我們看到了復甦的跡象。與去年同期相比，本集團於二零一七年下半年的零售收入增長為 1.4%。

二零一七年全年的整體收入持續下滑，但利邦管理層在過去十二個月已採取多項主要舉措，為利邦建立合適平台以恢復盈利。該等舉措包括重整管理層架構、減省成本及從根本上改變供應鏈。我們有意將自身打造成為一間可持續發展公司，為迎接數碼時代作好充份準備，迎合我們客戶的需求。

中國是我們最為看重的市場，令我們欣喜的是，近期的一份報告中預料到中國的零售銷售總額將可按預期於二零一八年帶來逾 5.8 萬億美元，首次與美國的銷售額看齊¹。此外，根據 Euromonitor 預期，全球男裝市場於二零二零年前將達到 4,380 億美元。倘上述的經濟預測得以實現，利邦於二零一六年及二零一七年實施的重組計劃將可讓我們處於有利位置，使我們從上述增長中獲益。

¹ https://www.washingtonpost.com/news/wonk/wp/2018/01/11/the-chinese-are-now-buying-as-much-stuff-as-americans-a-game-changer-for-the-world-economy/?utm_term=.88c4b3b4f94d

中國市場現已出現若干增長跡象，但香港、澳門及台灣等其他市場仍未見增長。儘管訪港旅客人數於二零一七年增加 3.2%，但遊客類型及其購物動機已有所轉變，當中，奢侈品行業受到的衝擊最為嚴重。中國消費者的購物模式不斷演變：彼等現時對於在線上或安坐家中購買奢侈品牌更感安心，以及在海外購物時則會更加留意價格。優質男裝行業的激烈競爭、業主加租，加上中國旅客轉為偏好更休閒的服裝風格，均對我們於該等市場上的銷售額造成影響。

準備就緒迎接新零售時代

Jeremy Hobbins 自二零一六年開始上任本集團行政總裁，在董事會的支持下，協助利邦處於持續發展的軌道，包括重組供應鏈網絡及終止新加坡業務。我們相信這些變動對於業務的長遠健康發展而言是必要的。

我們亦透過將品牌重新定位及調整產品組合，應對男裝的根本性轉變，以迎合全球不斷增加的休閒消費者。我們擬在合適地點開設合適店舖，因此我們已關閉我們旗下品牌表現欠佳的店舖，並在主要零售熱點開設新舖，例如倫敦柯芬園 Floral Street 的 Kent & Curwen 旗艦店、上海恒隆廣場知名的 Gieves & Hawkes 店舖，以及四個法國 Galeries Lafayette（包括一個位於巴黎的旗艦店）的全新 Cerruti 1881 店舖。我們下一步必須確保我們的店舖繼續與此並進，回應客戶在數碼時代中不斷轉變的需求和習慣，並確保我們無論在線上、實體店或歐亞各地的主要購物熱點均能為客戶提供所需的產品。

於現今世界打造品牌

二零一七年，利邦重整亞洲品牌管理架構。鑒於我們的傳統品牌正正是利邦的獨特之處，本人認為重整架構實屬明智之舉。作為獨立品牌，Cerruti 1881、Gieves & Hawkes 及 Kent & Curwen 各具獨特的傳承，而 D'URBAN 則把歐洲風格與日本工藝兩種元素結合，別樹一格。上述所有品牌均有能力迎合最高要求的消費者，讓彼等在任何場合都能搭配出適合自己的服裝。

電子商貿及人工智能正逐步使零售轉型

隨著科技逐漸改變消費者的購物模式，零售業及利邦在過去數年均作出重大轉變。利邦已開始制定多個項目，著力探究人工智能令本公司受惠的方法，尤其是有關供應鏈、店舖佈局及設計等方面。我們亦加強使用社交媒體以回應客戶訴求。電子商貿對我們而言十分重要，因此建立及鞏固與世界各地主要線上平台的關係絕對是我們的首要任務，我們對品牌網站的改版亦取得一定的成效。本人欣然報告，二零一七年的電子商貿銷售額較二零一六年增長超過一倍。根據騰訊、寺庫及德勤所發佈的白皮書²，三分之一的中國客戶對於在線上購買奢侈品已習以為常，故我們必須確保能夠提供一個全面的全渠道購物體驗，再結合我們精心策劃的店舖網絡，讓顧客可以隨時隨地與我們接觸。

本集團於本報告年度面臨種種挑戰；然而，本人相信與一年前相比，利邦正處於一個截然不同的位置，並已準備就緒以其當代服裝系列、現代化供應鏈及不斷加強的數碼能力在市場上競爭。我們與如意建立的新關係亦是我們能保持樂觀的原因。利邦同寅對我們的業務發展不遺餘力，本人亦對彼等作出的貢獻留下深刻印象。本人有信心，只要我們同心協力，必定能度過很多未來的挑戰。本人謹此感謝全體同寅及股東的鼎力支持。

主席

馮國經

香港，二零一八年三月二十六日

² <http://www.100ec.cn/detail--6427775.html>

增長根基

二零一七年是利邦經歷蛻變的一年。本人於二零一六年六月重返本公司出任行政總裁，首要任務是實施重組計劃，確保本集團打好強健穩扎的根基。

男士服裝逐步朝著更休閒的風格轉型，具競爭力的價格是其中一項主要推動因素。我們最為看重的中國市場，二零一七年的收入與二零一六年的水平相若。香港、澳門及台灣等其他市場的銷售額則有所下滑，當中以香港零售業的形勢尤其嚴峻。鑒於香港遊客群及消費者需求不斷改變，利邦品牌並非唯一一間面臨如此考驗的企業。

撇除外匯波動的影響，零售收入減少 0.3%。倘我們計入有關影響，則二零一七年的收入減少 4.3% 至 1,701.3 百萬港元。儘管該等數字未如理想，本人相信各種令人鼓舞的跡象顯示，我們已扭轉劣勢。本人欣然報告，二零一七年下半年的整體收入有所增加，零售銷售較去年下半年上升 1.4%。

本人認為，我們於二零一六年及二零一七年作出的結構性變動有助鞏固本集團根基，為美好未來奠定基礎。此項重大重組計劃集中於三大範疇：

- 轉向專注品牌的管理架構
- 大幅減省成本
- 更高效的供應鏈

結構性變動

二零一七年，我們委任四名亞洲品牌總監推動業務發展及加快決策流程，並沿用歐洲現有的架構。我們的亞洲品牌總監就營運盈虧承擔全部責任，並且肩負管理亞洲市場的採購、營銷及零售執行等主要職責，同時積極參與設計，確保創作過程皆以亞洲消費者為先。歐洲及亞洲品牌團隊保持緊密合作。

減省成本

我們已實行一系列可減省大量成本的措施，包括進一步關閉表現欠佳的店舖。本集團於二零一七年將總部遷往香港區內成本較低的地點。二零一七年內，我們亦產生多項一次性費用，旨在削減我們長遠的成本基礎，當中包括關閉我們香港工廠以及重組採購和終止成本的有關開支。部份減省成本已被與實施上述措施相關的費用所抵銷，惟未來數年將可顯現成效。

為未來建立供應鏈

報告期內，供應鏈專家利豐有限公司開始負責我們的採購、製造及交付工作。這次合作關係已帶來即時效益：我們的按時交付率大幅改善，確保品牌能適時提供優質的線上線下產品，同時減省成本。

推動品牌向前邁進

我們的傳統品牌在市場上均佔據獨特的位置及於公司內部擁有專心致志的管理層團隊。我們於二零一七年採取多項措施，以確保該等品牌能透過其自身獨有的方式，迎合休閒服裝不斷發展的趨勢。因此，在傳承過去與把握現在之間取得平衡是我們必須持續進行的工作。

Cerruti 1881

二零一七年為體現意大利風格的 Cerruti 品牌成立的五十週年。本人欣然宣佈，Cerruti 於報告期間表現非常強勁。為使該品牌能夠吸引中國快速增長的男裝消費者群，我們確保設計團隊專注於亞洲市場，並與亞洲品牌團隊緊密合作。就如我們的所有品牌一樣，設計師注意到市場對休閒服裝的興趣越來越濃厚，故此已因應此趨勢逐步朝向更輕鬆的風格。

Kent & Curwen

Kent & Curwen 為我們的傳統品牌，素以展現英國體育生活文化精髓見稱，對我們維持與足球及時裝界傳奇人物大衛·碧咸的合作關係有著特別的意義和價值。我們於二零一七年在所有主要市場推出碧咸全系列服裝，目前已具有一定的品牌知名度。大衛·碧咸多次到訪中國，在網上引起熱烈迴響之餘，亦大大提高市場對品牌轉變風格的關注度。Kent & Curwen 正不斷轉變，以迎合更年輕時尚的客戶群。

二零一七年，Kent & Curwen 在全球開設十間店舖，包括位於倫敦主要購物熱點柯芬園 Floral Street 的標誌性旗艦店，充分發揮該品牌地道的英倫傳統魅力。為迎合該品牌的時尚客戶，所有新店舖均採用較具青春活力的風格。Kent & Curwen 亦不斷努力吸納更多使用線上平台的消費者，包括其自身網站 www.kentandcurwen.com、中國的京東及天貓以及其他市場上的 Mr Porter 及 Farfetch。

Gieves & Hawkes

Gieves & Hawkes 一直是英國最負盛名的裁縫公司，擁有超過二百年的歷史，自一八零九年起已持有皇家徽章。我們繼續致力確保這個歷史品牌與現有客戶一同與時並進，同時不斷吸引新一代消費者。我們欣然宣佈，本年度下半年的零售銷售額呈現良好增長。二零一七年，Gieves & Hawkes 在亞洲開設其自身的電子商貿網站，零售銷售額錄得正面增幅，產品組合則逐步發展，包括新增更輕鬆寫意的「鄉村紳士」風格。然而，正裝仍然是該品牌的核心，當中，我們的私人訂造服務依然深受尊貴客戶的青睞。

D'URBAN

利邦的授權品牌 D'URBAN 於一九七零年成立，為日本首屈一指的西裝品牌，理念是把日本工匠精神融入歐洲傳統剪裁的頂尖工藝之中。二零一七年，我們開始將該品牌重新定位為休閒服裝，繼而增添運動服裝系列及提供更優惠的價格。本報告年度更為該品牌「Monsoon」系列的二十週年。該系列專為炎熱潮濕的氣候而設，目前全年有售。二零一七年，由於 D'URBAN「日本製造」的品牌形象極具吸引力，其個人訂製服務大受客戶歡迎。

創建奢侈品線上平台

我們的電子商貿平台於二零一七年錄得大幅增長，收入較二零一六年增長一倍。儘管基數不大，我們仍見漸進增長。我們持續投資於我們的平台，目前已設立了一支與品牌緊密合作的綜合團隊，專責在網上進行產品促銷。我們充份意識到電子商貿在中國市場的重要性，中國電子商貿的市場規模相當於隨後六大市場的總和。據管理諮詢公司 **Bain & Co.** 估計，到二零二五年，線上業務將佔奢侈品總購買的 25%。鑒於奢侈品行業數碼化的明顯趨勢，我們將會繼續專注於電子商貿業務，讓顧客可以隨時隨地與我們接觸。

強健根基

本人充滿信心，二零一七年實施的重大重組計劃將會為二零一八年及日後打好強健根基。鑒於經濟出現復甦跡象，我們有信心公司表現將有持續改善。我們目前已升級供應鏈、提高效率及採用清晰的品牌架構。二零一八年，我們會主力集中投資於我們的品牌，打造卓越的線上線下客戶體驗。

本人謹藉此機會對我們僱員在這一年的蛻變中展現的忠誠及努力表示衷心感謝。二零一八年或會迎來更多挑戰，但本人深信，我們於未來數月將可透過各方的通力合作，令我們的業務全面回復至穩健水平。本人亦對公司發展及增長抱持樂觀態度。

行政總裁

Jeremy Paul Egerton HOBBS

香港，二零一八年三月二十六日

管理層討論及分析

重要營運指標	二零一七年	二零一六年
	千港元	千港元
收入	1,701,334	1,776,962
毛利	1,160,345	1,213,238
毛利率	68.2%	68.3%
核心經營溢利/(虧損)	(440,993)	(406,485)
股東應佔虧損	(608,348)	(441,476)
存貨	621,473	504,940
存貨週轉天數	380	356
貿易應收款項	107,607	80,663
貿易應付款項	131,606	62,518
淨負債 ¹	1,169,379	723,678
權益回報率 ²	-25.0%	-15.0%
負債比率 ³	35.0%	21.1%

附註：

1. 淨負債 = 附息銀行借款及銀行透支減現金及現金等值
2. 權益回報率 = 股東應佔虧損 / 權益總額 (如綜合財務狀況表所列) 的年初及年終結餘的平均數 x 100%
3. 負債比率 = 淨負債 / 資本總額 x 100% ; 資本總額乃按權益總額加淨負債計算

上述重要營運指標乃零售業常見採用的主要營運指標。本集團選取並採納上述資本結構及業務重要營運指標評估業務表現。

收入

二零一七年的收入為 1,701.3 百萬港元，較二零一六年下跌 4.3%。撇除匯率差異的影響，零售收入輕微下跌 0.3%。全年零售銷售及同店銷售均下跌 1.6%。該下跌乃主要由於香港及澳門市場持續低迷所致。由於推廣活動增多和中國內地的消費意欲回暖，本集團於二零一七年財政年度上、下半年的表現迥然不同；本集團零售收入於上半年下跌 4.5%，而下半年則增長 1.4%。

按地域劃分的收入

零售銷售

中國內地

二零一七年的中國內地零售銷售維持穩定；二零一七年的銷售額為 737.7 百萬港元，而二零一六年則為 739.9 百萬港元。中國內地零售收入於上半年下跌 2.8%，而下半年則增長 2.3%。同店銷售增長 1.1%。撇除匯率差異的影響，收入增長 2.3%。我們繼續透過於新黃金地段開店及關閉表現欠佳的店舖以精簡店舖網絡；本集團於二零一七年全年淨關閉 24 間店舖，目前的店舖網絡有 206 間店舖。儘管整合工作於短期內減慢銷售增長，中國內地的店舖盈利能力已有所改善。

香港及澳門

香港及澳門的零售銷售較上年度下跌 3.6%，為 506.0 百萬港元，而同店銷售則下跌 3.4%。此乃由於中國內地旅客的喜好轉向較低價的休閒服裝所致。地區價格競爭激烈亦對本集團的表現帶來不利影響。香港及澳門店舖數目仍維持在 38 間。

台灣

台灣的零售銷售由二零一六年的 129.4 百萬港元輕微下跌至二零一七年的 127.8 百萬港元。同店銷售下跌 0.8%。台灣市場相對維持穩定，但仍受大量減價促銷活動所影響。店舖數目由二零一六年的 40 間減少至二零一七年的 39 間。

歐洲

歐洲的零售銷售較二零一六年下跌 2.0%，為 135.5 百萬港元。然而，撇除匯率差異的影響，收入增長 3.1%。我們位於塞維爾街的標誌性 Gieves & Hawkes 旗艦店繼續成為我們的歐洲零售收入主要來源。

批發及授權

大中華區

大中華區的批發收入由二零一六年的 99.2 百萬港元減少至二零一七年的 68.3 百萬港元。主因是由於減少透過中國內地一個清倉批發渠道清理存貨所致。

歐洲

歐洲批發收入由 53.3 百萬港元降至 38.8 百萬港元，而授權收入則由 85.1 百萬港元輕微下跌至 79.0 百萬港元。授權收入有所改變乃主要由於終止 Cerruti 休閒服裝的授權協議所致，現為由我們設計及採購的系列所取代。

毛利

本集團於二零一七年的毛利為 1,160.3 百萬港元，較上年度的 1,213.2 百萬港元下跌 4.4%。

本集團的毛利率按年比維持穩定：二零一七年為 68.2%，而二零一六年則為 68.3%。

由於銷售折扣、更改產品組合及存貨清理，大中華區的零售毛利率由上年度的 70.0% 輕微下跌至 69.4%。

分部貢獻

中國內地的零售分部貢獻由 30.0 百萬港元增加至 44.7 百萬港元，主要原因是關閉表現欠佳的店舖，而香港、澳門及台灣的零售貢獻有所下跌，由於銷售額減少及大量減價促銷所致。

由於非經常性開支，歐洲的批發貢獻有所下跌。亞洲及歐洲的二零一七年的分部貢獻分別為 87.4 百萬港元及 29.8 百萬港元，而二零一六年的分部貢獻分別為 116.4 百萬港元及 55.7 百萬港元。

其他收入

其他收入由二零一六年的 15.8 百萬港元增加至二零一七年的 16.4 百萬港元。此乃中國內地收取的稅項補貼增加所致。

銷售、市場推廣及分銷開支

銷售、市場推廣及分銷開支較二零一六年的 1,114.8 百萬港元輕微增加 0.4% 至 1,119.8 百萬港元。這是與 Seven Global LLP/大衛·碧咸的安排之有關成本的全年影響所致。於二零一七年，管理層繼續努力精簡店舖網絡。店舖數目由二零一六年十二月三十一日的 321 間減少至二零一七年十二月三十一日的 297 間。

一般及行政開支

一般及行政開支為 497.9 百萬港元，對比二零一六年的 520.7 百萬港元下跌 4.4%。主要是由於重組減省員工成本及本集團持續努力減少成本。

核心經營溢利/(虧損)

本集團的核心經營虧損為 441.0 百萬港元，而上年度則為 406.5 百萬港元。

其他虧損 – 淨額

二零一七年的其他虧損淨額為 65.3 百萬港元，而二零一六年為 7.7 百萬港元。二零一七年的其他虧損淨額指 British Heritage Brands, Inc. (「BHB」) 投資減值撥備，包括應收貸款、可換股承兌票據的兌換權以及應收 BHB 利息所計提的撥備，並抵扣就收購 Gieves & Hawkes 的應付或然收購代價的撥回後的淨額。二零一六年的其他虧損是指就放棄一家法國店舖的無限期租賃權而對業主作出非經常性賠償。

重組開支

72.8 百萬港元的重組成本乃由於關閉我們的香港商務服裝生產線及新加坡業務營運，以及重整供應鏈職能所致。

財務成本淨額

二零一七年的財務成本淨額為 28.5 百萬港元，而二零一六年的財務成本淨額則為 19.0 百萬港元，是由於銀行借款增加及利率上升所致。

所得稅

所得稅開支為 0.9 百萬港元，而二零一六年的所得稅開支為 0.6 百萬港元。

股東應佔虧損

於二零一七年，本集團錄得年度虧損 608.3 百萬港元，相當於每股虧損 34.8 港仙。

營運資金管理

二零一八年春/夏季商品提早及準時到貨令存貨結餘增加，於二零一七年十二月為 621.5 百萬港元，而於二零一六年十二月為 504.9 百萬港元。二零一七年十二月三十一日的存貨週轉天數為 380 天，而二零一六年十二月三十一日為 356 天。

本集團於二零一七年十二月的貿易應收款項為 107.6 百萬港元，而於二零一六年則為 80.7 百萬港元。本集團於二零一七年的貿易應收款項週轉天數為 20 天，而於二零一六年則為 18 天。

本集團於二零一七的貿易應付款項為 131.6 百萬港元，而於二零一六年則為 62.5 百萬港元。本集團於二零一七年的貿易應付款項週轉天數為 65 天，而於二零一六年則為 43 天。

財務狀況及流動資金

本集團經營活動的現金流出淨額為 366.5 百萬港元，主要乃由於經營虧損增加所致。

於二零一七年十二月底，現金及現金等值為 390.9 百萬港元，付息銀行借款及銀行透支為 1,560.3 百萬港元。本集團的淨負債為 1,169.4 百萬港元，而負債比率(相等於淨負債除以資本總額)為 35.0%。二零一七年六月及二零一六年十二月的負債比率分別為 26.4% 及 21.1%。淨負債乃按付息銀行借款及銀行透支減現金及現金等值計算。資本總額乃按權益總額(如綜合財務狀況表所列)加淨負債計算。

於二零一七年十二月三十一日，本集團的銀行信貸額為 2,305.7 百萬港元，其中 570.0 百萬港元為已承諾信貸額度，而 1,735.7 百萬港元則為未承諾信貸額度。本集團已動用年終可供動用信貸總額的 68.4%，包括 864.4 百萬港元的本集團已提取循環貸款、570.0 百萬港元的已承諾信貸額度及 141.8 百萬港元的貿易融資及銀行透支。年終未動用信貸額為 729.5 百萬港元。

已動用的貸款中，1,024.4 百萬港元將須於一年內償還而 410.0 百萬港元須於一年至五年內償還。

於二零一七年十一月八日，本公司有條件地同意向山東如意國際時尚產業投資控股有限公司(「認購人」)配發及發行股份，而認購人有條件地同意認購 1,846,000,000 股股份，認購價為每股 1.2 港元(「認購事項」)。

就認購事項所得之款項總額及款項淨額將分別約為 2,215 百萬港元及 2,206 百萬港元。這將顯著改善我們的現金狀況。本集團擬將就認購事項所得之款項淨額用作擴展公司業務、為可能出現的收購提供資金，以及補充營運資金及調整資本結構。

信貸風險管理

業務的主要信貸風險包括百貨公司的貿易應收款項及應收批發客戶及授權經營商款項。本集團為控制有關風險已制定程序，以評估及監察百貨公司、批發客戶及授權經營商的信貸風險。本集團已採取適當措施，以收回該等逾期應收款項。

本集團的現金及現金等值乃存於大型國際銀行。

外匯及利率風險管理

本集團以外幣採購其大部份的生產用料及製成品。本集團已制定對沖政策，以盡量減低外匯風險。

本集團定期評估利率風險，以決定是否對沖不利的利率變動。由於本集團於年內預計的利率風險有限，故報告年內並無進行對沖活動。

人力資源及培訓

於二零一七年十二月三十一日，本集團共有 2,283 名僱員，較上一年度的 2,633 名減少 13.3%。人數減少主要因為關閉表現欠佳的店舖及香港工廠的商務服裝生產線以及重整本集團的採購職能所致。

在本集團的員工分佈中，香港及澳門佔 474 名、中國內地佔 1,412 名、台灣佔 175 名及其他國家佔 222 名。總員工成本為 593.4 百萬港元，而二零一六年則為 616.1 百萬港元。員工成本減少主要由於重整本集團採購職能令員工人數減少以及於二零一七年關閉香港商務服裝生產線。

本集團為其僱員提供具競爭力的薪酬待遇、購股權及發展機會。本集團授出與表現及業績掛鉤的花紅及購股權，以獎勵及挽留優秀團隊。

培養高質素的員工及支持僱員長遠的事業發展是維持及鞏固集團經濟表現的一部份。本集團提供廣泛的專業發展計劃，涵蓋領導能力培訓以至季度性的產品培訓。本集團設有進修資助政策，是我們發展計劃中的重點之一。該政策鼓勵員工加強其現有技能，並透過資助員工來鼓勵彼等學習與工作相關的外部培訓及課程。該政策涵蓋多項外部培訓，包括課程、研討會、學術會議、工作坊、技能培訓、經驗學習及經驗交流會。

與供應商及客戶的關係

本集團旨在於公平及公開競爭環境中與供應商建立長遠的合作關係。我們於供應商評估程序中秉持最高的道德標準。為確保符合採購政策及促進公開的良性競爭，本集團在訂定服務合約及採購貨物時，僅以需要、質素及價格作為考慮因素。這亦有助確保產品質素優良，務求令客戶、供應商及公眾安心信賴。

本集團旨在以合理價格為客戶提供最高質素的產品，以令本集團賺取與產品價值相符的合理利潤。

本集團提供有求必應的客戶服務，以令客戶感到滿意。透過本公司的網站及社交媒體平台，客戶可獲得有關本集團營運及發展的資料。

可持續發展

利邦員工於二零一七年持續參與富有意義的社區活動。各項有益身心的活動旨在增強員工的應變能力，以面對各種變化和挑戰。於二零一七年，利邦員工共參與了 74 項大中華區活動，參與次數達 1,645 次，為社區服務投放合共 1,325 義工時數。

我們於二零一二年制訂的環境政策，承諾履行本地及國際與環境相關的法律及法規以及保護環境的責任。該政策應用於我們營運及作業的各個範疇。我們在關閉工廠及搬遷香港辦公室總部時，無可避免地產生了大量需要棄置的多餘物資。為減輕對環境的影響，我們盡可能重用及回收有關物資。我們重用馮氏集團的傢俱，並盡可能於新址保留現有的裝置及設備；而利邦剩餘的傢俱亦由其他馮氏集團成員公司重用。在搬遷辦公室時，我們將不需要的書籍、可重用的消耗品及電器捐贈予非政府組織合作夥伴，確保該等物品可供有需要人士循環再用。

我們將數據收集範圍延伸至台灣、中國大陸及英國，更深入地了解資源的運用，並更有效地管理資源耗用的情況。同時為香港環境、社會及管治報告的要求作好準備。利邦亦參與了中電的「綠倍動力」節能榜(香港的一個網上能源評級工具)，以監察我們在中電覆蓋範圍內零售店的能源消耗。透過更深入地了解參與計劃店舖的電力消耗模式，我們日後可在有需要時訂立適當的改善目標。

我們將生產業務外判予利豐有限公司，其系統可確保供應商符合社會責任要求。我們的守則只容許我們與符合「零容忍」方針的供應商合作。自二零一七年年底，我們就供應鏈管理制度推行新政策，拒用來自瀕危物種及以割皮防蠅方式收採的皮毛，當中規定供應商採納並實施實際及商業上可行的動物福利標準。我們預期在實施政策時採取循序漸進的務實方針，亦具充足準備面對推行時的各種挑戰。然而，我們相信落實上述政策是奠定可持續性產品的重要一步。

二零一七年度業績

利邦控股有限公司（「本公司」）董事會宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核綜合收益表及綜合全面收入表以及本集團於二零一七年十二月三十一日之經審核綜合財務狀況表連同二零一六年的比較數字。全年業績已經本公司的審核委員會審閱及本公司外聘核數師確認。

綜合收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收入	2(a)	1,701,334	1,776,962
銷售成本		(540,989)	(563,724)
毛利		1,160,345	1,213,238
其他收入	4	16,375	15,769
銷售、市場推廣及分銷開支		(1,119,780)	(1,114,783)
一般及行政開支		(497,933)	(520,709)
核心經營溢利/(虧損)		(440,993)	(406,485)
其他虧損 – 淨額	5	(65,258)	(7,731)
出售於聯營公司的投資之收益		-	16,514
重組開支	3	(72,752)	(23,106)
經營虧損	3	(579,003)	(420,808)
財務成本淨額	6	(28,455)	(19,026)
應佔聯營公司虧損		-	(1,076)
除所得稅前虧損		(607,458)	(440,910)
所得稅	7	(890)	(566)
年度本公司股東應佔虧損		(608,348)	(441,476)
年度本公司股東應佔每股基本虧損 (以每股港仙列示)	8(a)	(34.8) 仙	(25.3) 仙
年度本公司股東應佔每股攤薄虧損 (以每股港仙列示)	8(b)	(34.8) 仙	(25.3) 仙

綜合全面收入表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
年度虧損	(608,348)	(441,476)
其他全面支出		
日後不會重新分類為損益之項目		
退休福利責任的重新計量	(3,544)	1,622
日後可能重新分類為損益之項目		
換算附屬公司及聯營公司的匯兌差額	76,708	(47,545)
出售於聯營公司的投資時變現的匯兌差額	-	(2,747)
年度其他全面收入/(支出)，扣除稅項	73,164	(48,670)
年度全面支出總額	(535,184)	(490,146)
應佔全面支出總額：		
— 本公司股東	(535,184)	(490,146)

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

二零一七年
十二月三十一日
千港元

二零一六年
十二月三十一日
千港元

	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備		130,293	150,394
無形資產		3,226,709	3,252,541
應收貸款	10	-	142,225
衍生金融工具	11	-	6,022
按金、預付款項及其他應收款項		46,622	45,345
遞延所得稅資產		208,845	193,603
		<u>3,612,469</u>	<u>3,790,130</u>
流動資產			
存貨		621,473	504,940
貿易應收款項	12	107,607	80,663
衍生金融工具	11	890	-
按金、預付款項及其他應收款項		90,054	100,899
應收關聯方款項		3,661	3,379
即期可收回所得稅項		1,995	2,201
現金及現金等值（不包括銀行透支）		390,888	580,574
		<u>1,216,568</u>	<u>1,272,656</u>
資產總額		<u>4,829,037</u>	<u>5,062,786</u>
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本		174,653	174,653
股份溢價		2,376,850	2,376,850
儲備		(383,727)	149,457
權益總額		<u>2,167,776</u>	<u>2,700,960</u>
負債			
非流動負債			
借款		407,132	565,579
長期服務金撥備		768	6,309
退休福利責任		24,760	24,183
其他應付款項及應計開支		133,437	188,702
有關收購活動的應付或然收購代價		68,099	181,758
遞延所得稅負債		296,499	287,790
		<u>930,695</u>	<u>1,254,321</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	131,606	62,518
其他應付款項及應計開支		398,049	287,283
衍生金融工具	11	-	3,306
應付關聯方款項		36,702	7,962
即期所得稅負債		11,074	7,763
借款		1,153,135	738,673
		<u>1,730,566</u>	<u>1,107,505</u>
負債總額		<u>2,661,261</u>	<u>2,361,826</u>
權益及負債總額		<u>4,829,037</u>	<u>5,062,786</u>

綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	保留盈利/ (累計虧損) 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一七年一月一日的結餘	174,653	2,376,850	444,779	(295,322)	2,700,960
全面支出					
年度虧損	-	-	(608,348)	-	(608,348)
其他全面(支出)/收入					
退休福利責任的重新計量	-	-	(3,544)	-	(3,544)
換算附屬公司的匯兌差額	-	-	-	76,708	76,708
年度其他全面(支出)/收入，扣除稅項	-	-	(3,544)	76,708	73,164
全面(支出)/收入總額	-	-	(611,892)	76,708	(535,184)
與權益持有者的交易					
僱員購股權計劃					
— 僱員服務價值	-	-	-	2,000	2,000
— 轉撥至保留盈利	-	-	3,185	(3,185)	-
轉撥自保留盈利	-	-	(2,535)	2,535	-
與權益持有者的交易總額	-	-	650	1,350	2,000
於二零一七年十二月三十一日的結餘	174,653	2,376,850	(166,463)	(217,264)	2,167,776

綜合權益變動表（續）

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	保留盈利 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一六年一月一日的結餘	174,653	2,376,850	887,043	(247,948)	3,190,598
全面支出					
年度虧損	-	-	(441,476)	-	(441,476)
其他全面支出					
退休福利責任的重新計量	-	-	1,622	-	1,622
換算附屬公司及聯營公司的匯兌差額	-	-	-	(47,545)	(47,545)
出售於聯營公司的投資時變現的匯兌差額	-	-	-	(2,747)	(2,747)
年度其他全面支出，扣除稅項	-	-	1,622	(50,292)	(48,670)
全面支出總額	-	-	(439,854)	(50,292)	(490,146)
與權益持有者的交易					
僱員購股權計劃					
— 僱員服務價值	-	-	-	508	508
— 轉撥至保留盈利	-	-	2,888	(2,888)	-
轉撥自保留盈利	-	-	(7,842)	7,842	-
出售於聯營公司的投資時轉撥的儲備	-	-	2,544	(2,544)	-
與權益持有者的交易總額	-	-	(2,410)	2,918	508
於二零一六年十二月三十一日的結餘	174,653	2,376,850	444,779	(295,322)	2,700,960

附註：

1. 編製基準及會計政策

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈所有適用的香港財務報告準則（包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）及香港公司條例（第 622 章）的披露規定編製。本綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就金融資產和金融負債包括衍生金融工具及有關收購活動的應付或然收購代價（按公允價值列賬）而作出修訂。

於二零一七年十二月三十一日，本集團之流動負債較其流動資產多 514 百萬港元。經計及於二零一七年十二月三十一日之 730 百萬港元之未動用銀行信貸，本集團合理地預期擁有充足資源以應付其到期負債及承擔，以及於可見將來繼續經營。如本公佈的附註 14 所披露，建議的新股認購，將會顯著改善本集團的財務狀況。因此，本集團繼續按持續經營基準編製綜合財務報表。

編製本綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除非另行說明，該等政策於所有呈報年度均貫徹運用。

按香港財務報告準則編製綜合財務報表要求運用若干重要會計估計。管理層在應用本集團的會計政策時，亦須行使判斷。

本集團管理層以核心經營溢利/(虧損)為基礎，評估營運業務的表現。此計量是以零售、批發及授權業務的損益為基礎，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益。

為符合管理層的業務評估，截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合收益表內若干項目分類有所變動。管理層認為此分類變動可透過參閱集團的核心經營業績，為使用者提供更多相關財務資料，作為業務表現評估之用。截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合收益表已重新分類並追溯應用比較數字，其變動包括其他經營收入減少 2,294,000 港元，並重新分類至一般及行政開支。

1. 編製基準及會計政策（續）

(a) 採納於二零一七年生效的現有準則的修訂本

本集團已採納以下於二零一七年一月一日或以後開始的會計年度期間須強制採納並與本集團相關的現有準則的修訂本：

香港會計準則第 7 號（修訂本）	現金流量表：披露計劃
香港會計準則第 12 號（修訂本）	確認來自未實現虧損的遞延所得稅資產
香港財務報告準則第 12 號（修訂本）	於其他實體的權益披露

採納此等對現有準則的修訂本對綜合財務報表並無重大影響，對本集團的會計政策亦無構成重大變動。

香港會計準則第 7 號的修訂本要求披露融資活動所產生的負債變動，有關融資活動所產生的負債期初及期末結餘的對賬，已載於財務報表中現金流量表附註。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋

以下為已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第 28 號（2011）（修訂本）	在聯營企業及合營企業的投資（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港會計準則第 40 號（修訂本）	投資物業：投資物業的轉讓（於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 2 號（修訂本）	以股份支付：分類及計量以股份支付的交易（於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 4 號（修訂本）	保險合同（於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 9 號（2014）	金融工具（於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 9 號（2014）（修訂本）	具有負補償之提前還款特性（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本）	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資（生效日期待定）
香港財務報告準則第 15 號	源自客戶合同的收入（於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 16 號	租賃（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 17 號	保險合同（於二零二一年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）

1. 編製基準及會計政策（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋（續）

以下為已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋，惟本集團並無提早採納：（續）

香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第 22 號	外幣交易及預付代價（於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第 23 號	所得稅之不確定性之處理（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
年度改進項目	二零一四至二零一六年週期之年度改進（於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
年度改進項目	二零一五至二零一七年週期之年度改進（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）

所有此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋於二零一八年財政年度或二零一八年以後年度生效。本集團現正評估此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋於首次應用期間的預期影響。以下描述了主要變化以及新訂準則的若干方面可能對綜合財務報表造成重大影響。

已頒佈但本集團尚未應用的準則的主要變化和影響：

香港財務報告準則第 9 號（二零一四年）金融工具

香港財務報告準則第 9 號將取代有關金融工具會計處理方法的現有準則香港會計準則第 39 號金融工具：確認及計量。香港財務報告準則第 9 號引入分類及計量金融資產、計算金融資產減值及對沖會計法的新規定。另一方面，香港財務報告準則第 9 號納入且並無大幅變動香港會計準則第 39 號有關確認及終止確認金融工具及有關金融負債分類的規定。本集團已決定不採用香港財務報告準則第 9 號直至二零一八年一月一日強制採用。

新規定對本集團財務報表的預期影響如下：

(i) 分類及計量

根據初步評估，本集團預期採用香港財務報告準則第 9 號將影響本集團對金融資產（包括可換股承兌票據）的分類及計量。根據本集團年報載於附註 3.10 及附註 3.11 的政策，本集團預期可換股承兌票據將不會分類為應收貸款及衍生金融工具，反之，於採納香港財務報告準則第 9 號後，全部可換股承兌票據將分類為以公允價值計量且其變動計入損益（FVTPL）。預期採納香港財務報告準則第 9 號對本集團的財務業績及狀況之影響並不重大。

1. 編製基準及會計政策（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋（續）

香港財務報告準則第 9 號（二零一四年）金融工具（續）

新規定對本集團財務報表的預期影響如下：（續）

(ii) 減值

該新減值模式可能導致提早確認本集團貿易應收款項及其他金融資產的信用虧損。然而，須進行更詳盡的分析去釐定其影響程度。

(iii) 對沖交易會計法

預期本集團不會於近期內採用對沖交易會計法，因此，不可能於採用香港財務報告準則第 9 號後對本集團造成任何影響。

新訂準則亦引入範圍更廣泛的披露規定及呈列變動。預期將改變本集團有關其金融工具的披露性質和範圍，尤其是於新訂準則採納年度。

香港財務報告準則第 9 號必須於二零一八年一月一日或之後開始的財政年度應用。本集團將自二零一八年一月一日起追溯應用新規則及該準則項下允許的可行權宜處理方法，而比較數字將不予重列。

香港財務報告準則第 15 號 源自客戶合同的收入

香港財務報告準則第 15 號將取代香港會計準則第 18 號收入及香港會計準則第 11 號建築合同及相關詮釋。新訂準則乃基於當貨品控制權或服務轉移至客戶時確認收入的原則。該準則允許在採納時採用全面追溯法或修改追溯法。

本集團目前正評估採納新訂準則的影響，並已識別下列預期將受影響的範圍：

客戶忠誠度計劃的會計處理 — 香港財務報告準則第 15 號規定已收取的總代價必須按照相對的單獨銷售價（而非按剩餘價值法）分配至各履約責任。此舉將導致較高的金額分配至遞延收入，並導致延遲確認部分收入。本集團估計本集團的資產淨值將會受到影響，而遞延收入及年度虧損將會有所增加。然而，釐定其影響程度須進行更詳盡的分析。香港財務報告準則第 15 號於二零一八年一月一日或之後開始的財政年度期間生效。

1. 編製基準及會計政策（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋（續）

香港財務報告準則第 16 號 租賃

香港財務報告準則第 16 號規定將使絕大部分租賃於財務狀況表確認，此乃由於經營租賃與融資租賃之間的區別被移除。根據該項新訂準則，資產（租賃項目的使用權）與支付租金的財務負債須予確認。唯一的例外情況為短期及低價值租賃。而出租人的會計處理將不會有重大變動。

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。資產（租賃項目的使用權）及支付租金的財務負債將予確認。預期應用新會計模式將導致資產及負債增加，並會影響租賃期間於收益表內確認開支的時間。於報告日期，本集團的不可撤銷經營租賃承擔為 669,142,000 港元。本集團正評估該等經營租賃承擔將導致資產及負債就未來付款確認的程度，以及其將對本集團年度虧損及現金流量分類有何影響。

香港財務報告準則第 16 號乃於二零一九年一月一日或以後開始的年度報告期間內的首個中期期間強制採納。本集團決定不會於香港財務報告準則第 16 號的生效日期前提早採納有關準則。

概無尚未生效且預期將對實體於目前或未來報告期間及對可見未來交易造成重大影響的其他準則。

2. 分部資料

本集團主要在大中華區、新加坡及歐洲從事優質男士服裝品牌零售與批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

管理層乃根據由本集團之高級執行管理層所審閱的報告來確定經營分部，並據此作出策略性決定。管理層從地理及業務範疇角度來考慮業務發展。就地理而言，管理層會考慮中國內地、香港及澳門、台灣、歐洲及其他地區的零售業務表現。管理層亦同時評核個別業務範疇，即零售、批發及授權業務的表現。管理層根據年內未計財務成本淨額及所得稅前的分部盈利（「分部貢獻」）的估算評估經營分部的表現。分部間收入乃根據外部客戶類似訂單的價格而釐定。年內，呈報予高級執行管理層的管理報告已作出若干調整及重新分類（分配個別分部若干開支至總部管理層雜項開支），以更恰當地反映各分部的組合及表現。去年同期的比較數字已作相應重列。

分部資產只包括存貨。

(a) 分部業績

截至二零一七年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			總計 千港元
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	零售 千港元				
總分部收入	505,982	408,984	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	39,897	120,201	2,152,567
分部間收入	-	(408,968)	-	-	-	-	-	(1,083)	(41,182)	(451,233)
來自外部客戶的收入	505,982	16	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	38,814	79,019	1,701,334
毛利	351,723	11	518,107	40,041	81,449	5,515	69,998	14,482	79,019	1,160,345
分部貢獻	8,551	11	44,725	40,041	6,395	(12,309)	(20,308)	(22,624)	72,710	117,192
分部貢獻包括：										
折舊	(15,196)	-	(37,367)	-	(4,293)	(1,172)	(11,205)	(683)	(50)	(69,966)
物業、廠房及設備(額外減值撥備)/減值撥備撥回	(4,505)	-	1,310	-	(1)	-	(5,675)	-	-	(8,871)
分部資產	187,253	-	297,646	-	65,128	2,268	69,178	-	-	621,473

2. 分部資料 (續)

(a) 分部業績 (續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售	批發	授權	總計
	零售	批發	零售	批發	零售	零售				
總分部收入	525,016	452,861	739,879	95,653	129,406	6,923	138,204	53,266	118,101	2,259,309
分部間收入	-	(449,355)	-	-	-	-	-	-	(32,992)	(482,347)
來自外部客戶的收入	525,016	3,506	739,879	95,653	129,406	6,923	138,204	53,266	85,109	1,776,962
毛利	372,560	975	518,792	42,892	85,301	4,828	76,867	25,914	85,109	1,213,238
分部貢獻	40,808	975	30,039	42,746	14,161	(12,306)	176	(5,706)	61,240	172,133
分部貢獻包括：										
折舊	(18,694)	-	(44,287)	(146)	(3,474)	(1,281)	(8,425)	(548)	(63)	(76,918)
物業、廠房及設備(額外減值撥備)/減值撥備撥回	(3,117)	-	692	-	(4)	-	-	-	-	(2,429)
貿易應收款項撇賬	-	(11)	-	-	-	-	-	-	(15,175)	(15,186)
應佔聯營公司虧損	-	-	-	-	-	(1,076)	-	-	-	(1,076)
分部資產	144,902	-	252,012	-	53,315	6,213	48,498	-	-	504,940

(b) 分部貢獻與本集團除所得稅前虧損的對賬如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
可報告分部的分部貢獻	117,192	172,133
加：		
其他收入(附註4)	16,375	15,769
出售於聯營公司的投資之收益	-	16,514
減：		
財務成本淨額(附註6)	(28,455)	(19,026)
其他虧損 - 淨額(附註5)	(65,258)	(7,731)
僱員福利開支	(195,121)	(247,486)
租金及其他經營開支	(44,858)	(49,313)
折舊及攤銷	(66,924)	(41,929)
廣告及宣傳開支	(117,315)	(119,487)
法律及專業費用	(12,330)	(19,694)
產品設計、供應鏈及相關管理開支	(41,035)	(79,505)
重組開支	(72,752)	(23,106)
其他未分配開支	(96,977)	(38,049)
本集團除所得稅前虧損總額	(607,458)	(440,910)

2. 分部資料 (續)

(c) 地域資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備，無形資產，按金、預付款項及其他應收款項（以下簡稱為「特定非流動資產」）之地域地點資料。客戶的地域所在地是根據送貨地點或提供授權服務地點而定。

外部客戶的收入之地域分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
香港及澳門	505,998	525,574
中國內地	807,496	838,494
台灣	127,775	129,406
英國	140,445	145,529
其他國家	119,620	137,959
總額	<u>1,701,334</u>	<u>1,776,962</u>

包括於其他國家的收入中並無重大的個別國家收入。

特定非流動資產之地域分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
香港及澳門	699,811	765,045
中國內地	798,378	799,897
台灣	84,445	81,924
英國	836,314	838,870
法國	684,387	666,375
新加坡	300,289	296,169
總額	<u>3,403,624</u>	<u>3,448,280</u>

3. 經營虧損

經營虧損乃經扣除/(計入)下列各項後得出：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
存貨成本	533,510	552,971
存貨撇賬及存貨額外減值撥備 (附註(a))	7,479	10,753
僱員福利開支	593,357	616,060
經營租約租金開支		
— 最低租賃付款	329,692	345,353
— 或然租金	127,536	137,531
應收貸款減值撥備	170,565	-
廣告及宣傳開支 (附註(b))	135,328	136,920
重組開支 (附註(c))	72,752	23,106
產品設計、供應鏈及相關管理開支	41,035	79,505
物業、廠房及設備折舊	79,946	89,132
無形資產攤銷	56,944	29,715
物業、廠房及設備減值撥備	8,871	2,429
出售物業、廠房及設備的虧損 — 淨額	11,223	6,307
貿易應收款項額外減值撥備 — 淨額	5,928	1,859
貿易應收款項撇賬	-	15,186
或然專利權費	4,121	4,032
遠期匯兌合約的公允價值(收益)/虧損	(4,196)	3,306
匯兌虧損/(收益)	25,051	(5,600)

附註：

- (a) 存貨額外減值撥備是由於經重新評估可使用分銷途徑及預計銷售模式後，存貨的估計可變現淨值下降所致。
- (b) 廣告及宣傳開支包括僱員福利開支 15,090,000 港元(二零一六年：14,372,000 港元)及經營租約租金開支 2,923,000 港元(二零一六年：3,061,000 港元)。
- (c) 關於香港工廠的商務服裝生產線結束(二零一六年：休閒服裝生產線)、新加坡店舖關閉和採購職能相關重整的重組開支包括僱員福利開支 26,627,000 港元(二零一六年：12,276,000 港元)、回復成本 5,796,000 港元(二零一六年：2,053,000 港元)、處置物業、廠房及設備的虧損 9,685,000 港元(二零一六年：4,228,000 港元)及其他開支 30,644,000 港元(二零一六年：4,549,000 港元)。

3. 經營虧損（續）

有關審計及非審計服務的核數師酬金如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
審計服務	5,972	5,856
非審計服務		
— 稅務服務	1,053	1,393
— 其他服務	416	396
	<u>7,441</u>	<u>7,645</u>

附註：於審計服務費中的 5,956,000 港元（二零一六年：5,839,000 港元）及非審計服務費中的 1,469,000 港元（二零一六年：1,789,000 港元）應付予本公司的核數師。

4. 其他收入

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
補貼收入	6,660	3,921
收取第三方的租金收入	2,684	3,405
收取關聯方的租金收入	144	170
收取關聯方的管理費收入	2,987	606
已收申索額	1,586	1,108
銷售佣金	-	360
其他	2,314	6,199
	<u>16,375</u>	<u>15,769</u>

5. 其他虧損 - 淨額

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
賠償支出	-	(7,731)
應收貸款的減值撥備及衍生工具的重新計量虧損	(176,636)	-
有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益	119,721	-
其他	(8,343)	-
	<u>(65,258)</u>	<u>(7,731)</u>

6. 財務成本淨額

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
財務成本		
— 償還的銀行借款及透支利息開支	(32,937)	(21,391)
— 有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	(6,062)	(5,866)
	<u>(38,999)</u>	<u>(27,257)</u>
財務收入		
— 銀行存款利息收入	1,732	1,183
— 應收貸款利息收入	8,812	7,048
	<u>10,544</u>	<u>8,231</u>
財務成本淨額	<u>(28,455)</u>	<u>(19,026)</u>

7. 所得稅

香港利得稅乃以估計應課稅溢利，按16.5%（二零一六年：16.5%）的稅率計提撥備。海外稅項乃以年度的估計應課稅溢利按本集團經營所在國家或地區的現行稅率計算。

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	1,218	1,834
— 海外稅項	12,418	21,691
— 過往年度的超額撥備	(2,696)	(2,560)
遞延所得稅	(10,050)	(20,399)
	<u>890</u>	<u>566</u>

8. 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損按本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一七年	二零一六年
已發行普通股加權平均數	<u>1,746,529,000</u>	<u>1,746,529,000</u>
本公司股東應佔虧損（千港元）	(608,348)	(441,476)
每股基本虧損（每股港仙）	<u>(34.8) 仙</u>	<u>(25.3) 仙</u>

8. 每股虧損（續）

(b) 攤薄

每股攤薄虧損乃根據本公司股東應佔虧損以及年內已發行普通股加權平均數（如同每股基本虧損的計算方法），加上所有攤薄性潛在普通股在視作行使或轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數計算。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，由於尚未行使的購股權對所呈列的每股基本虧損具有反攤薄作用，故並無就該年度期間所呈列的每股基本虧損作出攤薄調整。

9. 股息

董事會不建議就二零一七年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零一六年：無）。

10. 應收貸款

(a) 應收貸款包括可換承兌票據購買協議及與 BHB 之貸款協議。

該投資旨在利用 BHB 的支持開拓美國市場。然而，美國市場的發展不符合集團的預期，管理層認為可收回風險很高。因此，就未償還票據和貸款全額計提減值準備。

可換股承兌票據是以美元列值並按年利率 5% 計息，本金為 15.0 百萬美元並於二零二七年十二月三十一日到期。根據可換股承兌票據購買協議，倘於二零一八年四月一日至二零一九年三月三十一日期間行使兌換權或於重述可換股承兌票據購買協議條文項下出現若干事件後，本集團將擁有 BHB 最多 75% 股權。

本集團與 BHB 之唯一股東 Heritage Global Partners, LLC（「Heritage」）訂立了認沽/認購協議，允許 Heritage 將其於 BHB 的餘下 25% 權益按公允價值出售予本集團。當本集團成為 BHB 75% 權益的持有人以後，Heritage 可於二零一九年四月一日至二零二四年三月三十一日期間行使認沽期權。Heritage 將向本集團授出認購期權，按公允價值收購 Heritage 於 BHB 的權益。當本集團成為 BHB 75% 權益的持有人以後，本集團可於二零二四年四月一日起的隨後任何時間行使認購期權。

此外，本集團已同意向 BHB 提供高達 9.0 百萬美元的貸款。貸款以美元列值並按年利率 5% 計息，於二零一八年十二月三十一日到期。截至二零一七年十二月三十一日，本集團已向 BHB 支付貸款 7.5 百萬美元。

(b) 於報告期末，可換股承兌票據實際利率為 5.45%（二零一六年：5.45%）。

(c) 於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團應收貸款賬面值與其公允價值相若。

11. 衍生金融工具

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
非流動資產		
包含在可換股承兌票據的兌換權	-	6,022
流動資產		
包含在可換股承兌票據的兌換權	-	-
遠期外匯合約	890	-
	890	-
流動負債		
遠期外匯合約	-	3,306

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團衍生金融工具賬面值與其公允價值相若。

12. 貿易應收款項

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
貿易應收款項	116,483	83,229
減：貿易應收款項減值撥備	(8,876)	(2,566)
貿易應收款項 — 淨額	107,607	80,663

本集團大部份收入來自零售銷售、批發及授權收入。零售銷售主要以現金或信用卡支付。透過百貨公司進行的零售銷售一般可於發票日期起計 30 天至 60 天內收回。批發收入一般可於發票日期起計 30 天至 90 天內收回。授權收入一般可於發票日期起計 120 天內收回。本集團貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
1 至 30 天	53,534	38,431
31 至 60 天	29,467	22,589
61 至 90 天	4,941	5,512
超過 90 天	28,541	16,697
	116,483	83,229

本集團貿易應收款項的賬面值與其公允價值相若。

13. 貿易應付款項

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
貿易應付款項	131,606	62,518

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

由債權人授予的信用期限一般介乎 30 天至 90 天不等。貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
1 至 30 天	53,031	33,204
31 至 60 天	49,999	12,090
61 至 90 天	14,126	8,015
超過 90 天	14,450	9,209
	131,606	62,518

14. 報告結束日後事項

終止 Hardy Amies 授權協議

於二零一六年四月一日，本集團與 Hardy Amies London Limited（「HALL」）及 Hardy Amies (International) Pte Limited（「HA Singapore」）訂立授權協議，任期由二零一六年四月一日起至二零二一年十二月三十一日止（「Hardy Amies 授權協議」）。根據相應的授權協議條款，HALL 及 HA Singapore 分別授予本集團以「HARDY AMIES」商標於設計、製造、分銷及零售若干「HARDY AMIES」品牌產品的使用權。

於二零一八年三月十五日，本集團終止上述協議，而不須作額外補償。

認購新股

於二零一七年十一月八日，本公司有條件地同意配發及發行股份予山東如意國際時尚產業投資控股有限公司（「認購人」），而認購人有條件地同意認購 1,846,000,000 股股份，認購價為每股 1.20 港元（「認購事項」）。於二零一八年三月二十六日，認購事項仍待完成。

認購事項之所得款項總額及所得款項淨額（扣除若干交易費用）將分別約為 2,215 百萬港元及 2,206 百萬港元。認購事項所得款項淨額將用於往後的投資，營運資金及償還部份銀行貸款。

企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達至穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

為提高獨立性、問責性及負責制，集團主席與行政總裁之職位分別由不同人士出任。彼等各自的職責已由董事會制定及明文載列。

董事會成立了審核委員會、提名委員會及薪酬委員會（全部均由獨立非執行董事擔任主席），並界定其職權範圍，而其內容與香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的《企業管治守則》之規定一致。所有委員會的成員大部份為獨立非執行董事。

本公司有關企業管治常規的詳情載於本公司二零一七年年報內。

審核委員會

審核委員會於二零零九年一月一日成立，負責就本集團的財務信息、風險管理、內部監控和財務匯報系統、企業管治及集團與外聘核數師的關係等事宜作出檢討，並向董事會提供意見及相關建議。

審核委員會於二零一七年召開四次會議（出席率為 100%）；按照審核委員會的書面職權範圍，與高級管理人員、本公司的公司管治部及外聘核數師共同考慮及檢討內部審核計劃、本集團的重要內部監控、風險管理及財務等事宜，以及企業管治的相關政策，並向董事會提供相關建議。公司管治部在集團監察及風險管理總裁的監督下，負責根據經審核委員會批准的內部審核計劃，進行本集團的審核工作。

於二零一七年，該委員會的檢討範圍包括公司管治部及外聘核數師的審核計劃及報告、外聘核數師的獨立性、本集團所採納的會計準則及常規、內部監控、風險管理、財務匯報事宜（包括提呈董事會核准的年度及中期財務報表）、上市規則及監管合規事項、重大關連交易，以及本集團內部審計及財務匯報部門的資源是否充足，員工是否具備足夠資歷及經驗，以及培訓課程及相關預算是否足夠。

審核委員會已審閱截至二零一七年十二月三十一日止年度的全年業績。

風險管理及內部監控

董事會深明內部監控的重要性，以保障股東的權益及投資和本集團資產以及管理業務風險。董事會負責評估和確定本集團實現其策略目標時願意承擔的風險性質及範圍，及確保本集團維持一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，並透過審核委員會檢討該系統是否足夠及有效。

公司管治部獨立地審閱風險管理及內部監控措施，評估其是否恰當、有效及獲切實遵從。審核委員會審閱及批准執行公司管治部與本集團的業務計劃相互聯繫的內部審核計劃。

根據管理層、公司管治部及考慮了外聘核數師於二零一七年審計工作的結果，審核委員會確信：

- 本集團的風險管理、內部監控以及內部審核功能已獲確立並有效地運作，目的是為提供合理保證，以確保重大資產獲得保障，辨識及監控本集團營商的風險，重大交易均在管理層授權下執行以及財務報表並無重大錯誤陳述並能可靠地對外發報；
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險；及
- 本集團內部審計及財務匯報部門人力資源充足，員工具有足夠的相關資歷及經驗，並有充足的培訓課程及相關預算。

遵守上市規則之標準守則

本集團已採納嚴格程序規管董事進行證券交易，符合上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。有關僱員若有可能管有本集團的內幕消息，亦須遵守與標準守則所訂的條文同樣嚴格的書面指引。本集團已取得董事及有關僱員的確認，彼等於二零一七年均已遵守標準守則的規定。本公司於二零一七年內並無察覺董事及有關僱員有任何違規情況。

本公司已採納內幕消息政策，並根據《證券及期貨條例》及上市規則之規定處理及發佈內幕消息。

遵守上市規則之企業管治守則

董事會已檢討本公司的企業管治常規，確信本公司於截至二零一七年十二月三十一日止年度內已遵守《企業管治守則》的守則條文。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

末期股息

董事會不建議就二零一七年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零一六年：無）。

股東週年大會

本公司將於二零一八年五月十七日（星期四）上午十一時三十分假座香港九龍長沙灣道800號香港紗廠工業大廈第一及第二期地下舉行股東週年大會（「週年大會」）。

為確定股東合資格出席週年大會及於會上投票的記錄日期為二零一八年五月十一日（星期五），於該日的營業時間結束時，名列本公司股東名冊之股東均可出席週年大會及於會上投票。為符合資格出席週年大會及於會上行使投票權之股東，敬請於二零一八年五月十一日（星期五）下午四時三十分前將所有填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓登記。

週年大會通告將載於本公司網站 www.trinitygroup.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk，並於適當時候寄發予本公司股東。

承董事會命
主席
馮國經

香港，二零一八年三月二十六日

於本公告日期，董事會包括兩位執行董事：Jeremy Paul Egerton HOBBS先生及Srinivasan PARTHASARATHY先生；六位非執行董事：馮國經博士 GBM, GBS, CBE、馮國綸博士 SBS, OBE, JP、馮詠儀女士、馮裕銘先生、Jean-Marc LOUBIER先生及王日明先生；及四位獨立非執行董事：鄭李錦芬女士、張嘉聲先生、利子厚先生及辛定華先生。

* 僅供識別