

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TECHTRONIC INDUSTRIES COMPANY LIMITED

創科實業有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：669)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之業績公佈

創科實業有限公司（「創科實業」或「本公司」）董事會（「董事」或「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同二零二三年的比較數字。

- 創科實業於二零二四年錄得出色的業績，按當地貨幣計算，銷售額增長 6.8% 至 146 億美元，自由現金流達到破紀錄的 16 億美元。
- 按當地貨幣計算，我們的旗艦品牌 MILWAUKEE 業務銷售額增長 11.6%，而 RYOBI 則增長 6.4%。
- 二零二四年的總債務淨額為 4,400 萬美元，淨負債比率為 0.7%。

摘要

	二零二四年 百萬美元	二零二三年 百萬美元	變動
營業額	14,622	13,731	+6.5%
毛利率	40.3%	39.5%	+85 基點
除利息及稅項前盈利	1,270	1,135	+11.9%
本公司股東應佔溢利	1,122	976	+14.9%
每股基本盈利 (美仙)	61.43	53.36	+15.1%
自由現金流	1,591	1,281	+310 百萬
每股股息 (約美仙)	29.09	24.84	+17.1%

業務摘要

創科實業於二零二四年錄得創紀錄的14,600,000,000美元銷售額，按當地貨幣計算增長6.8%，按列賬貨幣計算則增長6.5%。按當地貨幣計算，我們的旗艦品牌MILWAUKEE業務銷售額增長11.6%，繼續擴大其市場領導地位。全球首屈一指的消費者充電式工具及戶外電動工具品牌RYOBI亦錄得驕人業績，銷售額按當地貨幣計算增長6.4%。其餘業務的銷售額較二零二三年錄得14%跌幅，主要是由於集團聚焦於執行提升這些領域盈利能力的計劃。

在全球方面，我們的團隊在所有地區均錄得超越市場的增長。按當地貨幣計算，北美業務增長5.5%、歐洲業務增長10.2%，而其它地區，包括澳洲及亞洲，則錄得12.5%增長。

於二零二四年，毛利率上升85個基點至40.3%。有關增長乃受惠於MILWAUKEE品牌業務增長更高的組合、售後電池銷售，以及跨越我們核心垂直領域新推出的創新產品帶動利潤率上升。此外，我們的世界級生產、營運和採購團隊亦實施了各項生產力措施以節約成本。

以銷售額的百分比計算，銷售及一般行政開支總額增長42個基點至31.7%。研發費用反映我們對新產品和技術的投資，增加44個基點，此乃銷售及一般行政開支增加的主要原因。

除利息及稅項前盈利增加11.9%至1,270,000,000美元。以銷售額的百分比計，利息及稅項前盈利率為8.7%，增加42個基點。

純利增長14.9%至1,122,000,000美元，反映淨利息支出較二零二三年減少31.9%。每股盈利亦增加15.1%至61.43美仙。

我們的團隊在庫存管理方面表現出色，截至年底，庫存日數縮短7日至102日。庫存日數縮短主要是原材料和半成品，反映我們在供應商本地化及提升供應鏈效率方面取得成效。

在二零二四年，營運資金改善322個基點至14.4%。採取嚴謹的營運資金控制及流程下，我們的目標是將營運資金佔銷售額的百分比維持在14%至16%之間。

本年度的資本開支為292,000,000美元，較去年下降41.9%。有關開支包括於越南、中國、墨西哥及美國投資於嶄新產品、產能、自動化及提升生產力措施。

二零二四年的自由現金流為1,591,000,000美元，反映團隊在改善純利和營運資金方面的成果。

集團能夠取得驕人的業績，實有賴我們優秀的世界級團隊及文化。我們遍佈全球的優秀人才攜手合作、全情投入，持續推動創科實業的財務增長，並與我們的優秀客戶建立夥伴關係，持續壯大我們的強勁品牌。從位於威斯康辛州及南卡羅來納州為首的美國團隊、總部設於倫敦的歐洲團隊、到設於墨爾本的澳洲團隊，以及遍佈中國、香港、越南及墨西哥的團隊，我們多元化的員工團隊齊心協力，共同推動創科實業取得非凡的業績。我們期待在二零二五年及往後的日子繼續取得成功。

業務回顧

電動工具

於二零二四年，創科實業的電動工具業務銷售額達到13,700,000,000美元，按列賬貨幣及當地貨幣計算分別增長7.3%及7.6%。

MILWAUKEE

我們的旗艦 MILWAUKEE 業務按當地貨幣計算增長 11.6%，按列賬銷售額則上升 11.1%。按當地貨幣計算，北美業務增長 10.9%，歐洲業務增長 14.8%，其他地區則錄得 11.9%增長。

MILWAUKEE 的業務策略推動我們在業內取得前所未有的增長率，此實有賴我們鍥而不捨地滿足終端用戶的需求。我們的團隊堅持深入了解終端用戶的需要，並盡可能為工地引進有效提升安全性和生產力的產品。在我們所服務的核心界別中，勞工是每個組織最寶貴的資產。MILWAUKEE 的解決方案能夠協助這些工人以更高效和更安全的方式工作，為終端用戶創造巨大價值。

當我們在十七年前開始研發 MILWAUKEE 的充電式產品時，我們僅針對部份專業垂直行業提供有限數量的產品。時至今天，我們的產品已覆蓋十個核心垂直行業的用戶，包括機械、電氣、渠務、裝修、公用事業、運輸維修、總承包、園藝與林木護理，以及採礦業務。目前，我們的產品類別涵蓋電動工具、戶外園藝工具、配件、MX FUEL 輕型設備、PACKOUT 模組化收納解決方案、手動工具和個人安全裝備（PPE）。我們的使命是為終端用戶提供全面的解決方案，讓他們的工作更高效、更安全、更成功。

M18 FUEL 無碳刷集塵式鏈鑽便是我們履行此承諾的最佳例證。這款全新解決方案專為高架混凝土鑽孔而設，協助全球數以千計從業人員應付這項艱巨任務，此嶄新產品顯著提升安全性，有效減低工人患上肌肉骨骼勞損疾病（MSD）的風險，因此症佔建築業非致命工傷 20%。此嶄新產品的重量減輕 20%，有效減輕用戶的負擔，同時加快鑽孔速度，提高工作效率，進一步減少勞損。此外，其經過改良的手柄設計能將肩膊彎曲角度減少 35-45 度，大幅降低肩膀旋轉肌腱袖損傷及撕裂的風險。此款工具革新了用戶處理大型高架鑽孔工作的方式，提高工作效率之餘，更樹立全新的安全標準。

我們將每個核心垂直行業細分成多個副垂直領域，致力帶來度身訂造的解決方案，務求解決每個領域的用戶所面對的獨特挑戰與生產力需要。M18 FUEL RINGER 滾槽機便是例子之一，此嶄新產品為業界首款充電式滾槽機，專為提升機械業副垂直領域的管道安裝的生產力而設。此嶄新產品讓操作人員能在任何地方高效工作，減輕傳統現場開槽帶來的體力負擔，同時免除將管道送往場外進行電動開槽所需的運輸費和時間。

此外，隨著生成式人工智能迅速發展，建設新數據中心的需求應運而生，而這只是 MILWAUKEE 專注服務的眾多高增長領域之一。我們正與終端用戶、貿易組織、承建商和培訓中心合作，以支持此領域的增長。

我們對用戶的深入了解更超越他們完成任務所需要的工具和相關配件。我們的 MILWAUKEE PACKOUT 模組化收納系統便是我們內部開發之新業務的其中一個成功例子，我們與終端用戶合作，專注解決他們在工地現場日益增加的儲存量和運輸需求，目前系統已涵蓋超過 140+款可交替產品。此外，電工的手動工具和個人安全裝備亦是我們內部成功開發的業務例子。這些創新產品類別充分體現我們專注了解終端用戶的需求，從而在過去缺乏創新的市場中，引入嶄新的安全和生產力解決方案。

RYOBI

我們的 RYOBI 業務在二零二四年繼續蓬勃發展，按當地貨幣計算增長 6.4%。RYOBI 戶外工具業務錄得低雙位數增長，電動工具類別的盈利能力亦持續改善。

作為全球首屈一指的消費者充電式電動工具及戶外電動工具品牌，我們持續為所有客戶帶來創新及價值，不論是 DIY 業餘愛好者、園藝發燒友，以及追求高性價比的專業人士，以至介乎這些領域之間的用戶。我們透過 RYOBI 18 伏特 ONE+、RYOBI 40 伏特和 RYOBI USB LITHIUM 三大創新充電式平台向眾多客戶提供服務。

自一九九六年推出以來，RYOBI 18 伏特 ONE+平台至今已提供 311 款使用同一款電池的可交替產品。電池平台兼容前代和新一代的所有產品，意味一九九六年推出的產品仍可使用最新研發的電池運作。此外，新一代的電池技術更能提升現有工具的性能，例如配備先進鋰電池設計和內置電子元件的 RYOBI 18 伏特 LITHIUM HP EDGE 電池。RYOBI 致力以嶄新產品和先進電池技術擴大現有的忠實用戶群，這項重大的競爭優勢，為品牌現有用戶的額外增長和吸引更多新用戶，奠下堅實基礎。

在所有的 RYOBI 平台中，我們的策略是了解如何能為終端用戶創造價值，以及開發更多創新產品，同時與業界最優秀的分銷夥伴合作。無論是北美的家得寶 (Home Depot)，澳洲和紐西蘭的 Bunnings，以至橫跨歐洲的眾多合作夥伴，我們均秉持「一個團隊」的精神，致力讓 RYOBI 品牌在全球市場中取得成功。

地板護理及清潔

地板護理及清潔業務的盈利為 28,300,000 美元，較二零二三年增加 1,200,000 美元，以當地貨幣計算的銷售額則減少 4.5 % 至 899,000,000 美元。我們創新的 RYOBI 清潔產品系列為增長最迅速的地板護理產品類別，而 VAX 在英國及澳洲亦表現理想，錄得中單位數增長。在北美方面，我們專注於提升 HOOVER、DIRT DEVIL 及 ORECK 品牌的盈利能力。

股息

董事會建議向於二零二五年五月十九日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息每股 118.00 港仙（約 15.19 美仙）合計總額約 278,265,000 美元（二零二三年：98.00 港仙（約 12.61 美仙）），惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實。預期建議末期股息將約於二零二五年六月二十七日派發。連同已於二零二四年九月十九日派發之中期股息每股 108.00 港仙（約 13.90 美仙）（二零二三年：95.00 港仙（約 12.23 美仙）），二零二四年全年合計派息總額為每股 226.00 港仙（約 29.09 美仙）（二零二三年：193.00 港仙（約 24.84 美仙））。

財務回顧

財務業績

業績分析

本集團於本年度之營業額為14,600,000,000美元，較二零二三年的13,700,000,000美元上升6.5%。除利息及稅項前盈利為1,270,000,000美元，較二零二三年的1,135,000,000美元上升11.9%。

本公司股東應佔溢利為1,122,000,000美元，較二零二三的976,000,000美元上升14.9%。

全年每股基本盈利為61.43美仙，而二零二三年為53.36美仙。

毛利率

毛利率上升至40.3%，而上年度為39.5%。MILWAUKEE業務利潤更高的增長組合、售後市場電池業務、不斷追求嶄新產品及製造業務的有效成本控制，均是毛利率上升的原因。

經營費用

年內總經營費用為4,642,000,000美元，而二零二三年則為4,302,000,000美元，佔營業額31.7%（二零二三年：31.3%）。此增加主要是由於我們於新產品和技術的策略性投資。

我們的研發開支為648,000,000美元，佔營業額4.4%（二零二三年：4.0%），反映我們不斷專注追求創新、嶄新產品及技術。我們將持續投資突破性技術，並致力提供廣泛的終端用戶產品和類別，不僅能保持銷售的增長勢頭，更使利潤率得以提升。

年內淨利息開支為54,000,000美元，而二零二三年為79,000,000美元，佔營業額0.4%（二零二三年：0.6%）。淨利息開支減少是我們有效管理財務資源的成果。

實際稅率（本年度稅項支出對除稅前利潤的比率）為7.8%（二零二三年：7.5%）。本集團將繼續利用其全球營運及調整策略以應對全球各項稅務政策變化，以維持整體稅務效率。

流動資金及財政資源

股東資金

股東資金總額為6,400,000,000美元，二零二三年則為5,700,000,000美元。每股資產淨值為3.47美元，較去年3.13美元增加了10.9%。

財務狀況

本集團持續維持強勁的財務狀況。於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等額共1,232,000,000美元（二零二三年：953,000,000美元），其中美元佔38.9%、歐羅佔24.3%、澳元佔17.2%、其他貨幣佔19.6%。

本集團年內產生自由現金流為1,591,000,000美元，而去年同期為1,281,000,000美元。（自由現金流等於經營活動所得現金淨額減去購買物業、廠房及設備，再減去無形資產添置，及加回出售物業、廠房及設備所得款項）。

本集團的淨負債比率即淨借貸總額（不包括不具追索權之讓售應收賬的銀行墊款）佔本公司股東應佔權益之百分比為0.7%，二零二三年則為17.1%。

銀行借貸

長期借貸佔債務總額59.8%（二零二三年：53.3%）。

本集團之主要借貸以美元計算。借貸主要按有擔保隔夜融資利率（「有擔保隔夜融資利率」）計算。由於本集團的業務收入主要以美元計算，因而發揮自然對沖作用，故貨幣風險低。本集團之庫務部團隊將繼續密切監察及管理貨幣和利率風險，以及現金管理功能。

在銀行借貸當中，經利率對沖後固定利率債務佔銀行借貸總額的72.3%，餘額為浮動利率債務。

營運資金

總存貨為4,076,000,000美元，而二零二三年則為4,098,000,000美元。存貨周轉日由109日減少7日至102日。本集團將繼續專注於管理庫存水平以改善庫存周轉率。原材料庫存減少7日至15日，製成品庫存則維持84日。

應收賬款周轉日為47日，而去年則為45日。本集團對應收賬款的質素感到滿意，並將持續地審慎管理信貸風險。

應付賬款周轉日為96日，而二零二三年為90日。

營運資金佔銷售額的百份比為14.4%，而二零二三年則為17.7%。

資本開支

年內資本開支總額為292,000,000美元（二零二三年：502,000,000美元），佔銷售額2.0%。

資本承擔及擔保

於二零二四年十二月三十一日，有關購置物業、廠房及設備和附屬公司的股本權益之已訂約但未作出撥備的資本承擔總額為167,000,000美元（二零二三年：178,000,000美元）。本集團並無重大擔保，亦無資產負債表外之承擔。

抵押

本集團之資產概無用作抵押或附有任何產權負擔。

主要客戶及供應商

截至二零二四年十二月三十一日止年度

- (i) 本集團的最大客戶及五大客戶分別佔本集團的總營業額約44.6%及53.5%；及
- (ii) 本集團的最大供應商及五大供應商分別佔本集團的總採購額約5.4%及17.3%（不包括購買資本性質之項目）。

據董事所知，概無任何董事、彼等之關聯人士或任何擁有創科實業股本5%以上之股東，於本集團之五大客戶或供應商中擁有任何權益。

人力資源

本集團於二零二四年十二月三十一日在香港及海外共聘用46,580名僱員（二零二三年：42,846名僱員）。回顧年度內，員工成本總額為2,726,000,000美元（二零二三年：2,454,000,000美元）。

本集團認為人才對本集團之持續發展及盈利能力極為重要，並一直致力提升所有員工之質素、工作能力及技術水平。各員工在本集團內獲提供與工作相關之培訓及領導發展計劃。本集團持續提供理想薪酬，並根據本集團業績與個別員工之表現，向合資格員工酌情授予認股權及發放花紅。

企業策略及業務模式

創科實業乃是領導全球的電動工具、戶外電動園藝工具及地板護理及清潔產品的設計、製造及營銷企業，專為消費者、專業人士及工業用家提供家居裝修、基礎建設及建造業產品。我們致力實施長期策略計劃，專注於「強勁品牌、創新產品、卓越營運及優秀人才」的策略。

我們繼續利用專注營銷方法以鞏固強勁品牌的組合。我們拓展新產品類別及進入乏人問津的市場，使本集團的業務有顯著增長。拓展地域市場將為創科實業的未來重點發展，我們的長期策略將會積極在美國以外地區建立業務，並堅持不懈在世界各地具有高發展潛力的市場拓展及建立我們的業務。

開拓嶄新產品是我們長期策略的重心。我們持續投資於建立快速的產品開發程序，務求能更快回應客戶的要求及掌握新興的商業契機，並使我們享有強大的競爭優勢。

我們將秉承卓越營運的策略，並將進一步全面提升製造業務之效益，藉以更進一步改善利潤率。

我們會繼續通過創科的領袖培訓計劃，培育下一代領導層，該計劃成功為本公司培育人才以擔當各部門的重要職位。

審閱財務資料

審核委員會已與本集團高級管理層連同德勤·關黃陳方會計師行審閱本集團所採納之會計原則及常規，以及討論內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。董事會確認其編製本集團賬目之責任。

遵守上市規則之《企業管治守則》

本公司於截至二零二四年十二月三十一日止整個年度已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）內所有守則條文，除董事須根據本公司的公司組織章程細則輪值退任及膺選連任，彼等的委任並無特定任期。根據本公司的公司組織章程細則第 107(A) 條，董事會內三分之一成員須於本公司每屆股東週年大會上輪值退任，倘合資格可膺選連任。

遵守上市規則之《標準守則》

董事會已採納上市規則附錄C3所載上市公司董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）之條文。經作出具體查詢後，所有董事確認彼等於截至二零二四年十二月三十一日止年度內已完全遵守標準守則所載之相關準則。

購買、出售或贖回證券

除由受托人於市場購買2,872,500股本公司股份用作本公司股份獎勵計劃下獎授的獎勵股份（詳情將載於本公司二零二四年年報內之企業管治報告）外，本公司於年內介乎每股86.00港元至116.20港元之間回購合共3,000,000股普通股。本公司回購股份已付代價約37,521,000美元於保留溢利扣除。

回購股份已註銷，且本公司的已發行股本亦已相應地減少。本公司於本年度回購股份，是董事根據股東於上屆本公司股東週年大會上的授權而進行，旨在提高本公司每股資產淨值及每股盈利，使全體股東受惠。

除上文所披露者外，於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何已上市證券。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於下列期間暫停辦理股份過戶登記手續：

為確定有資格出席並於二零二五年股東週年大會上投票的股東，本公司將於二零二五年五月七日至二零二五年五月九日（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶概不生效。為符合出席並於二零二五年股東週年大會上投票之資格，所有過戶文件連同有關股票須最遲於二零二五年五月六日下午四時正前送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

為確定有資格獲派發末期股息的股東，本公司將於二零二五年五月十九日暫停辦理股份過戶登記手續，當日任何股份過戶概不生效。為符合獲派發末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票須最遲於二零二五年五月十六日下午四時正前送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

股東週年大會

本公司將於二零二五年五月九日舉行股東週年大會，股東週年大會通告將依照上市規則所規定之時間及指定方式刊登及寄予本公司股東。

展望

我們對二零二四年的財務表現感到無比自豪，這實有賴我們全球傑出團隊的努力。優秀人才與文化是我們成功的關鍵，我們將繼續專注透過在全球招募、挽留和投放資源培育合適的人才，以進一步鞏固此基礎。更重要的是，我們的團隊訓練有素、靈活兼且經驗豐富，能夠因時制宜，有助我們在宏觀經濟環境不斷演變之情況下持續取得成功。

展望二零二五年，我們有信心令公司整體的銷售達至中至高單位數的增長，並同時專注改善業務中表現較弱的領域。

截至二零二四年年底，我們的資產負債比率為 0.7%，財務狀況極為穩健。我們正積極部署資本配置策略，並具備充分條件進行投資，推動業務持續增長及提升盈利能力。

在二零二五年，我們將繼續肩負引領充電式產品市場的使命，為市場帶來革新性的技術和創新設計，同時締造出色的財務業績。

承董事會命
主席

Horst Julius Pudwill

香港，二零二五年三月四日

於本公佈日期，董事會包括：六名集團執行董事，即主席 *Horst Julius Pudwill* 先生、副主席 *Stephan Horst Pudwill* 先生、行政總裁 *Steven Philip Richman* 先生、陳建華先生、陳志聰先生及 *Camille Jojo* 先生；及八名獨立非執行董事，即 *Peter David Sullivan* 先生、*Johannes-Gerhard Hesse* 先生、*Robert Hinman Getz* 先生、*Virginia Davis Wilmerding* 女士、*Caroline Christina Kracht* 女士、*Andrew Philip Roberts* 先生、吳家暉女士及黃子全先生。

本業績公佈刊登於本公司網站 (www.ttigroup.com) 及「披露易」網站 (www.hkexnews.hk)。

所有列出的商標，除 AEG 及 RYOBI 外，均為本集團所擁有。

AEG 為 *AB Electrolux (publ.)* 之註冊商標，並依許可使用。

RYOBI 為 *Ryobi Limited* 之註冊商標，並依許可使用。

業績概要

綜合損益及其他全面收入表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
營業額	2	14,621,616	13,731,411
銷售成本		(8,726,060)	(8,311,775)
毛利		5,895,556	5,419,636
其他收入	3	16,416	16,820
利息收入		72,295	44,956
銷售、分銷及宣傳費用		(2,503,697)	(2,347,219)
行政費用		(1,489,877)	(1,406,210)
研究及開發費用		(648,103)	(548,338)
財務成本	4	(126,165)	(124,056)
除應佔聯營公司業績及稅前溢利		1,216,425	1,055,589
應佔聯營公司業績		(31)	27
除稅前溢利		1,216,394	1,055,616
稅項支出	5	(94,714)	(79,276)
本公司股東應佔本年度溢利	6	1,121,680	976,340
其他全面（虧損）收入：			
其後將不會重新分類至損益（已扣除相關所得稅）之項目：			
重新計量界定福利責任		(861)	(38)
其後可能重新分類至損益（已扣除相關所得稅）之項目：			
對沖會計中外匯遠期合約及交叉貨幣利率掉期之公平值收入（虧損）		97,960	(18,553)
換算海外業務匯兌差額		(101,896)	(18,383)
本年度其他全面虧損		(4,797)	(36,974)
本公司股東應佔本年度全面收入總額		1,116,883	939,366
每股盈利（美仙）	8		
基本		61.43	53.36
攤薄		61.08	53.17

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9 及 13	2,248,541	2,310,537
使用權資產		797,097	866,009
商譽		602,899	604,297
無形資產		1,369,494	1,298,419
於聯營公司應佔資產額		2,025	2,056
按公平值於損益表列賬的金融資產		8,769	8,732
訂金		90,500	112,000
應收融資租賃賬款		3,685	5,781
衍生金融工具		8,785	8,084
遞延稅項資產		59,330	63,354
		5,191,125	5,279,269
流動資產			
存貨		4,076,210	4,098,161
退回商品權利的資產		14,208	8,734
銷售賬款及其他應收賬	10	1,993,138	1,811,592
訂金及預付款項		199,440	187,349
應收票據		11,770	8,423
應收融資租賃賬款		7,566	2,706
可退回稅款		3,950	5,013
應收聯營公司銷售賬款		6,031	6,927
衍生金融工具		132,133	14,455
按公平值於損益表列賬的金融資產		22,571	26,114
銀行結餘、存款及現金		1,232,347	953,240
		7,699,364	7,122,714
流動負債			
採購賬款及其他應付賬	11	3,849,627	3,373,231
應付票據		21,420	18,424
保修撥備		252,752	235,597
應繳稅項		90,830	47,558
衍生金融工具		17,119	16,062
租賃負債		150,844	153,523
具追溯權之貼現票據		3,238	2,708
無抵押借款 - 於一年內到期		509,850	920,151
退回權利的退款負債		23,354	16,215
		4,919,034	4,783,469
流動資產淨值		2,780,330	2,339,245
資產總值減流動負債		7,971,455	7,618,514

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
股本及儲備			
股本	12	689,684	685,392
儲備		5,673,913	5,062,158
本公司股東應佔權益及權益總額		6,363,597	5,747,550
非流動負債			
租賃負債		682,603	734,369
無抵押借款 - 於一年後到期		763,650	1,030,971
退休福利責任		43,570	47,825
其他應付賬	11	87,997	31,530
遞延稅項負債		30,038	26,269
		1,607,858	1,870,964
權益及非流動負債總額		7,971,455	7,618,514

綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
經營活動		
除稅前溢利	1,216,394	1,055,616
調整：		
無形資產攤銷／撇賬	323,801	198,268
物業、廠房及設備折舊	281,198	269,041
使用權資產折舊	174,517	166,178
外匯遠期合約之公平值（收益）虧損	(10,217)	8,968
收購若干物業、廠房及設備的權利之公平值收益	(701)	(82)
物業、廠房及設備之減值虧損	13,342	-
上市股本證券之公平值虧損（收益）	5,947	(14,024)
非上市股本證券之公平值虧損	-	1,000
財務成本	126,165	124,056
提早終止租賃之收益	(95)	(65)
修改分租租賃之虧損	1,331	-
預期信貸虧損模式下銷售賬款之減值虧損	31,828	9,738
利息收入	(72,295)	(44,956)
出售物業、廠房及設備之虧損	17,541	18,079
股份付款開支	58,811	46,945
應佔聯營公司業績	31	(27)
存貨撇減	41,376	24,247
營運資金變動前之經營現金流	2,208,974	1,862,982
存貨（增加）減少	(68,437)	946,369
銷售賬款及其他應收賬、訂金及預付款項增加	(231,683)	(126,471)
退回商品權利的資產（增加）減少	(5,474)	1,829
應收票據增加	(3,347)	(1,536)
應收聯營公司銷售賬款減少（增加）	896	(1,901)
採購賬款及其他應付賬增加（減少）	562,813	(438,262)
退回權利的退款負債增加（減少）	7,139	(1,362)
應付票據增加（減少）	2,996	(1,843)
保修撥備增加	22,177	29,034
退休福利責任（減少）增加	(3,809)	316
購買股份獎勵計劃股份之付款淨額	(39,448)	(3,525)
經營所得現金	2,452,797	2,265,630

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
已付利息		(126,165)	(124,056)
已付香港利得稅		(1,992)	(3,188)
已付海外稅項		(58,902)	(55,569)
獲退還香港利得稅		11	14,573
獲退還海外稅款		1,897	6,485
經營活動所得現金淨額		2,267,646	2,103,875
投資活動			
收購附屬公司		-	(4,524)
添置無形資產		(394,905)	(372,588)
已收利息		72,295	44,956
提早終止租賃之付款款項		(592)	(435)
出售上市股本證券之所得款項		-	1,376
出售物業、廠房及設備所得款項		9,493	51,417
購買會籍債券		(53)	-
購買上市股本證券		(2,404)	-
購買物業、廠房及設備		(291,503)	(501,573)
收回應收融資租賃款項		1,432	2,589
投資活動所用現金淨額		(606,237)	(778,782)
融資活動			
具追溯權之貼現票據增加		530	705
已派股息	7	(486,103)	(436,859)
取得新的無抵押借款		4,451,895	5,597,039
發行股份所得款項		3,425	550
償還租賃負債		(164,020)	(159,919)
償還無抵押借款		(5,100,986)	(6,798,749)
回購股份付款		(37,521)	(4,408)
融資活動所用現金淨額		(1,332,780)	(1,801,641)
現金及現金等額淨額增加(減少)		328,629	(476,548)
年初之現金及現金等額		953,240	1,428,930
匯率變動之影響		(49,522)	858
年終之現金及現金等額		1,232,347	953,240
現金及現金等額結餘之分析			
可分為：			
銀行結餘、存款及現金		1,232,347	953,240
		1,232,347	953,240

財務報表附註

1. 編製基準及重大會計政策

本綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟若干金融工具則按公平值計量（如適用）。

本綜合財務報表乃按照香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。

於二零二四年年度業績初步公佈中載有有關截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止兩個年度之財務資料雖不構成本公司於這些年度之法定年度綜合財務報告，惟皆來自於這些財務報告。根據公司條例（第622章）第436條規定下披露有關這些法定財務報告的進一步資料如下：

- 本公司已根據公司條例（第622章）第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至二零二三年十二月三十一日止年度之財務報告予公司註冊處，以及將會在適當時間遞交截至二零二四年十二月三十一日止年度之財務報告。
- 本公司之核數師已就本集團該兩個年度之財務報告出具報告。該核數師報告為無保留；並沒有包含核數師以強調方式而沒有對其報告作出保留意見下所帶出的關注事項之參照；及並沒有載有根據公司條例（第622章）第406(2)條、第407(2)或(3)條下之聲明。

應用香港財務報告準則之新訂及修訂本及其他會計政策變更

香港財務報告準則之修訂本於本年度強制性生效

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈於二零二四年一月一日開始之年度期間強制生效以下香港財務報告準則之修訂本來編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號之修訂本	售後租回之租賃負債
香港會計準則第1號之修訂本	負債分類為流動或非流動及相關香港詮釋第5號之修訂（二零二零年）
香港會計準則第1號之修訂本	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號之修訂本	供應商財務安排

除下文所述者外，於本年度應用香港財務報告準則之修訂本對本集團本年度及過往年度之財務狀況及業績及／或此等綜合財務報表所披露的資料並無重大影響。

1. 編製基準及重大會計政策 (續)

1.1 應用香港財務報告準則第 16 號之修訂本售後租回之租賃負債之影響

1.1.1 會計政策

售後租回交易

本集團作為賣方－承租人

就符合銷售規定的轉讓而言，本集團作為賣方－承租人按該資產先前賬面值比例計量由租回產生的使用權資產並僅就轉讓予買方－出租人的權利涉及的任何盈虧予以確認。使用權資產及租賃負債乃根據香港財務報告準則第 16 號租賃的一般要求進行後續計量。於計量租賃負債時，本集團按本集團不會確認本集團保留的使用權資產涉及的任何盈虧金額的方式釐定「租賃款項」或「經修訂租賃款項」（包括固定或可變租賃款項）。

倘出售代價公平值與該資產的公平值不相等，或倘租賃款項並非按市場價格計算，則本集團會作出以下調整以按公平值計量出售所得款項：

- (a) 將任何低於市場價格的項目列作租賃款項的預付款項；及
- (b) 將任何高於市場價格的項目列作買方－出租人向賣方－承租人提供的額外融資。

1.1.2 過渡及影響概要

應用該等修訂本對本集團的財務狀況及業績並無重大影響。

1. 編製基準及重大會計政策 (續)

1.2 應用香港會計準則第1號之修訂本負債分類為流動或非流動及相關香港詮釋第5號之修訂(二零二零年)(「二零二零年修訂本」)及香港會計準則第1號之修訂本附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)之影響

本集團已追溯應用新會計政策及該等修訂本。本期間應用該等修訂本對須於自報告日期起 12 個月內滿足特定條件／契諾的無抵押借款有以下影響。

於二零二四年一月一日及十二月三十一日，本集團延遲結付借款分別 1,030,971,000 美元及 763,650,000 美元（二零二三年：於二零二三年一月一日及十二月三十一日分別 1,198,002,000 美元及 1,030,971,000 美元）的權利僅須受自報告期間後遵守若干財務比率所規限。於應用二零二二年修訂本後，該等借款仍分類為非流動，原因是本集團僅須於報告期後遵守的契諾並不影響報告日期結束時該權利是否存在。

除上文所述者外，應用二零二零年及二零二二年修訂本對本集團其他負債的分類並無其他重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及其修訂本

本集團並無提早採納以下已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及其修訂本：

香港財務報告準則第9號 及香港財務報告準則第7號之修訂本	金融工具的分類與計量之修訂本 ³
香港財務報告準則第10號 及香港會計準則第28號之修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或投入 ¹
香港財務報告準則之修訂本 會計準則	香港財務報告準則會計準則之年度改進 – 第11冊 ³
香港會計準則第21號之修訂本	缺乏可交換性 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列與披露 ⁴

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效。

除下文所述的新訂香港財務報告準則外，本公司董事預期，於可預見的未來採納所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則將不會對綜合財務報表造成重大影響。

1. 編製基準及重大會計政策（續）

香港財務報告準則第 18 號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第 18 號「財務報表之呈列及披露」（「香港財務報告準則第 18 號」），規定財務報表中的呈列及披露要求，將取代香港會計準則第 1 號「財務報表之呈列」（「香港會計準則第 1 號」）。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第 1 號的許多要求同時，引入於損益表中呈現指定類別及定義小計的新要求；於財務報表附註中披露管理層定義的表現指標，並改進將於財務報表中披露的資料之聚合及分拆。此外，若干香港會計準則第 1 號的段落已移至香港會計準則第 8 號及香港財務報告準則第 7 號。對香港會計準則第 7 號「現金流量表」及香港會計準則第 33 號「每股盈利」亦進行小幅修訂。

香港財務報告準則第 18 號及其他準則的修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。預期新訂準則的應用將影響未來財務報表中損益表之呈列及披露。本集團正在評估香港財務報告準則第 18 號對本集團綜合財務報表的具體影響。

2. 分部資料

向本公司執行董事（本集團之主要營運決策者）呈報之資料乃針對出售之貨品類別作出資源分配及分部表現評估。

主要銷售貨物類別為「電動工具」及「地板護理及清潔」。因此，本集團按香港財務報告準則第8號之經營分部如下：

1. 電動工具－出售電動工具、電動工具配件、戶外園藝工具及戶外園藝工具配件，主要客戶是消費者、貿易分銷商、專業人士及工業用戶。該業務分部之產品以MILWAUKEE、AEG、RYOBI、HOMELITE及HART品牌營銷，此外尚有部份產品通過OEM客戶出售。
2. 地板護理及清潔－以HOOVER、DIRT DEVIL、VAX及ORECK品牌出售地板護理及清潔產品及地板護理配件，此外尚有部份產品通過OEM客戶出售。

分部營業額及業績

下列是本集團按可申報及經營分部營業額及業績之分析：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	13,722,888	898,728	-	14,621,616
分部間銷售	-	13,300	(13,300)	-
分部營業額合計	13,722,888	912,028	(13,300)	14,621,616

分部間銷售按現行市場價格計算。

業績				
分部業績	1,241,881	28,383	-	1,270,264
利息收入				72,295
財務成本				(126,165)
除稅前溢利				1,216,394

2. 分部資料 (續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	電動工具 千美元	地板護理 及清潔 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	12,794,548	936,863	-	13,731,411
分部間銷售	-	37,885	(37,885)	-
分部營業額合計	12,794,548	974,748	(37,885)	13,731,411

分部間銷售按現行市場價格計算。

業績				
分部業績	1,107,509	27,207	-	1,134,716
利息收入				44,956
財務成本				(124,056)
除稅前溢利				1,055,616

分部業績即各分部未計利息收入及財務成本前賺取之溢利或產生之虧損。此乃就資源分配及評估分部表現向本公司執行董事作報告之基準。

本集團並無披露按經營分部劃分之資產及負債分析，因並無定期提供予主要營運決策者審閱。

主要產品營業額

下列乃本集團主要產品營業額之分析：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
電動工具	13,722,888	12,794,548
地板護理及清潔	898,728	936,863
總額	14,621,616	13,731,411

貨品銷售之收益於某個時點確認。佣金及特許使用權收入於一段時間內確認。

2. 分部資料 (續)

地域分類資料

以下為本集團按地域（根據客戶所在地區釐定）劃分之本集團銷售予外界客戶之營業額：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
北美洲	11,078,856	10,513,310
歐洲	2,323,133	2,093,341
其他國家	1,219,627	1,124,760
總額	14,621,616	13,731,411

有關主要客戶之資料

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶貢獻之營業額為6,523,531,000美元（二零二三年：6,046,986,000美元），其中6,486,054,000美元（二零二三年：6,016,567,000美元）屬電動工具分部，而37,477,000美元（二零二三年：30,419,000美元）屬地板護理及清潔分部。此外，並無其他客戶之總營業額超逾10%。

3. 其他收入

二零二四及二零二三年之其他收入主要包括出售廢料收益、客戶及供應商之索賠及償還。

4. 財務成本

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
利息：		
無抵押借款	94,079	104,625
租賃負債	32,086	19,431
	126,165	124,056

5. 稅項支出

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
稅項支出總額包括：		
香港利得稅	(1,654)	(14,117)
海外稅項	(100,603)	(36,582)
遞延稅項	7,543	(28,577)
	(94,714)	(79,276)

香港利得稅乃根據本年度及去年度之估計應課稅溢利按16.5%之稅率計算。

其他司法權區之稅項按有關司法權區之適用稅率計算。

本集團須根據經濟合作與發展組織頒佈的支柱二立法模板（「支柱二立法」）繳納全球最低補充稅。截至二零二四年十二月三十一日止年度，支柱二立法已於本集團擁有運營附屬公司的澳大利亞、奧地利、比利時、加拿大、捷克、丹麥、芬蘭、法國、德國、匈牙利、意大利、日本、韓國、盧森堡、荷蘭、挪威、葡萄牙、羅馬尼亞、斯洛伐克、西班牙、瑞典、瑞士、英國及越南頒佈。截至二零二四年十二月三十一日，概無對上述國家以外的本集團任何附屬公司制定支柱二立法相關的徵稅權。

截至二零二四年十二月三十一日，須遵守已頒佈或實質上已頒佈的支柱二立法的本集團附屬公司限於英國一間附屬公司持有的實體，或位於已頒佈或實質上已頒佈支柱二立法合資格國內最低稅的國家的實體。本集團內所有該等附屬公司二零二四年的管轄有效稅率均超過15%及／或符合以下任一條件：1) 合資格按國家報告的簡化有效稅率安全港；2) 最低補足稅支柱二安全港；或3) 基於實質的所得排除／常規利潤測試安全港。所有安全港均以司法管轄權基準適用。

基於上文所述，於本集團經營的任何司法管轄區，截至二零二四年十二月三十一日止年度內並無產生任何支柱二所得稅開支。因此，本集團於本期間並未確認任何支柱二相關所得稅開支。

6. 本年度溢利

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
本年度溢利已扣除下列各項：		
無形資產攤銷	207,583	163,213
物業、廠房及設備折舊	281,198	269,041
員工成本	2,725,853	2,453,876

7. 股息

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
年內確認分派之股息：		
已派末期股息：		
二零二三年：每股 98.00 港仙 (約 12.61 美仙)		
(二零二二年：每股 90.00 港仙 (約 11.58 美仙))	231,392	212,525
已派中期股息：		
二零二四年：每股 108.00 港仙 (約 13.90 美仙)		
(二零二三年：每股 95.00 港仙 (約 12.23 美仙))	254,711	224,334
	486,103	436,859

本公司董事會建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派發末期股息每股118.00港仙（約15.19美仙），合計總額約278,265,000美元（二零二三年：截至二零二三年十二月三十一日止年度派發末期股息為每股98.00港仙（約12.61美仙）），惟尚須待股東週年大會上獲股東通過。

8. 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
用作計算每股基本及攤薄盈利之盈利：		
本公司股東應佔本年度溢利	1,121,680	976,340
用作計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,826,072,714	1,829,863,359
潛在普通股產生之攤薄影響：		
認股權	4,480,538	3,258,878
股份獎勵	5,935,742	3,060,683
用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	1,836,488,994	1,836,182,920

計算每股攤薄盈利時並無假設行使本公司的認股權及歸屬本公司的股份獎勵，該等認股權的行使價及該等股份獎勵的經調整行使價均高於兩個年度的股份平均市價。

9. 新增物業、廠房及設備

年內，本集團動用約292,000,000美元（二零二三年：502,000,000美元）購置物業、廠房及設備。

10. 銷售賬款及其他應收賬

本集團之政策給予客戶之賒賬期大多介乎三十日至一百二十日。銷售賬款（已扣減信貸虧損準備之淨額，並按收入確認日亦即發票日期）於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
零至六十日	1,514,752	1,291,677
六十一日至一百二十日	314,890	335,205
一百二十一日或以上	54,489	72,597
銷售賬款總額	1,884,131	1,699,479
其他應收賬	109,007	112,113
	1,993,138	1,811,592

11. 採購賬款及其他應付賬

於報告期末，按發票日期呈列採購賬款之賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
零至六十日	1,202,460	1,017,375
六十一日至一百二十日	585,127	495,930
一百二十一日或以上	63,270	142,062
採購賬款總額	1,850,857	1,655,367
其他應付賬	2,086,767	1,749,394
採購賬款及其他應付賬總額	3,937,624	3,404,761
非流動部份的其他應付賬	(87,997)	(31,530)
	3,849,627	3,373,231

採購賬款平均賒賬期介乎三十日至一百二十日（二零二三年：三十日至一百二十日）。本集團制訂金融風險管理政策，確保應付賬於賒賬期框架內清付。

12. 股本

	二零二四年 股份數目	二零二三年 股份數目	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
普通股				
已發行及繳足股本：				
於年初	1,834,317,941	1,834,697,941	685,392	684,710
因行使認股權發行之股份	987,000	120,000	4,292	682
回購股份	(3,000,000)	(500,000)	-	-
於年末	1,832,304,941	1,834,317,941	689,684	685,392

於二零二四年內，本公司透過聯交所回購及註銷其本身股份如下：

回購月份	普通股數目	每股股價		已付代價 總額 千美元
		最高 港元	最低 港元	
二零二四年一月	500,000	88.00	86.00	5,629
二零二四年五月	1,000,000	105.00	99.20	13,147
二零二四年六月	1,000,000	97.70	91.55	12,184
二零二四年七月	250,000	89.35	88.55	2,870
二零二四年十月	250,000	116.20	113.40	3,691
	3,000,000			37,521

年內，回購的股份已結算及註銷。回購股份已付代價約37,521,000美元於保留溢利扣除。

於二零二三年內，本公司透過聯交所回購及註銷其本身股份如下：

回購月份	普通股數目	每股股價		已付代價 總額 千美元
		最高 港元	最低 港元	
二零二三年十月	500,000	68.70	67.90	4,408

於二零二三年內，回購的股份已結算及註銷。回購股份已付代價約4,408,000美元於保留溢利扣除。

13. 資本承擔

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
有關購買物業、廠房及設備和附屬公司的股本權益之 資本開支已訂約但未於綜合財務報表內作出撥備	166,875	177,975