

## TCL 与索尼就家庭娱乐领域战略合作签署最终协议

(2026年3月31日, 香港) -- **TCL 电子控股有限公司** (连同其子公司, 下称“TCL”) 与索尼公司 (下称“索尼”) 今日宣布, TCL 与索尼已就家庭娱乐领域的战略合作签署具有法律约束力的最终协议。此举是继 2026 年 1 月 20 日宣布的战略合作意向备忘录之后的新进展, 双方此前一直基于该备忘录就相关事项持续进行磋商。

根据本次合作, 索尼将设立一家全资子公司 (下称: 筹备公司) 以承接其家庭娱乐业务, TCL 将通过认购筹备公司的一部分股份, 从而组建一家合资企业 (下称: 新公司), 其中 TCL 持股 51%, 索尼持股 49%。新公司将承接索尼的家庭娱乐业务, 包括如消费级电视 (BRAVIA)、B2B 平板显示器 (B2B BRAVIA)、B2B LED 显示屏、投影机以及家庭音响设备 (如家庭影院系统和组合音响等) 产品在内的研发设计、制造、销售、物流及客户服务。新公司将在全球范围内运营这一综合性业务。

作为此次合作的一部分, 负责索尼家庭娱乐产品制造业务的子公司, 索尼 EMCS (马来西亚) 公司 (**Sony EMCS (Malaysia) Sdn. Bhd.** 下称: SOEM) 的 100% 股权将转予 TCL。关于上海索尼广映像有限公司 (**Shanghai Suoguang Visual Products Co., Ltd.**, 下称: SSVE), 相关各方将继续就索尼 (中国) 有限公司持有的 SSVE 全部或部分股权转让予 TCL 一事进行磋商。

此次合作涉及的家庭娱乐业务的企业价值 (即拟转予新公司相关业务及 SOEM 的企业价值之和, 下称: 企业价值) 约为 1,028 亿日元 (约合 52 亿港元<sup>1</sup>)。目前, TCL 应支付的对价预计约为 754 亿日元 (约合 38 亿港元<sup>1</sup>), 该金额为基于上述企业价值计算得出的股权价值, 并已对相关净债务、营运资金及其他项目作出调整, 再按 TCL 在新公司及 SOEM 中的持股比例进行计算得出。最终金额将于交割时, 根据约定的净债务及营运资金情况进一步确认。需说明的是, 该企业价值不包含 SSVE 的企业价值, 该事项仍在协商之中。该合作项下的交易完成仍需取得相关监管批准并满足其他先决条件, 新公司预计将于 2027 年 4 月开始运营。

新公司产品预计将采用全球广受认可的“Sony”和“BRAVIA™”品牌, 旨在通过电视机和家庭音响设备等品牌产品创造新的客户价值。新公司将致力于开发符合全球客户期望的创新产品, 并通过卓越的运营能力实现业务的进一步增长。此外, TCL 和索尼承诺将大力支持新公司的持续经营与稳健发展。

### 新公司概况<sup>2</sup>

公司名称: BRAVIA, Inc

总部: 日本东京 (东京都品川区大崎 2-10-1 Sony City 大崎内)

出资比例: TCL 为 51%, 索尼为 49%

新公司预计将成为 TCL 电子控股有限公司的合并子公司, 以及索尼的权益法核算的联营企业。

<sup>1</sup>按 1 日元 = 0.050147 港元计算的参考数值

<sup>2</sup>截至本新闻稿发布之日, 此为初步计划, 具体安排可能因后续协商和相关程序而有所调整。

**董事会成员：**

代表董事、董事长兼首席执行官：木井一生

董事兼联席首席运营官：江彪

董事兼联席首席运营官：平位文淳

董事（非全职）：罗滨

董事（非全职）：中村裕

**索尼公司高级副总裁<sup>3</sup>田中健二表示：**

“今天，索尼公司与 TCL 签署了家庭娱乐领域战略合作的最终协议，由此拥有了一位出色的合作伙伴，我由衷地感到高兴。我们将通过新公司，致力于为全球客户提供新的价值，并在家庭娱乐市场实现进一步增长。”

**TCL 电子控股有限公司董事会主席杜娟表示：**

“我们就未来基于家庭娱乐领域与索尼在的战略合作充满期待。通过此次合作，我们将共同发挥各自在品牌建设、显示技术、销售渠道及供应链等方面的核心优势，强强联合，共同推动新公司的全球化和高端化发展，为全球客户带来更优质的产品和服务。”

**BRAVIA Inc.（拟成立）代表董事、董事长兼首席执行官，及索尼公司执行副总裁<sup>4</sup>木井一生表示：**

“我很期待在家庭娱乐领域开启这一全新挑战。索尼和 TCL 都拥有显著优势。在新公司，我们将汇聚双方的专长，全力以赴开发出超越全球客户期望的创新产品，并致力于通过精益的运营引领市场。”

---

<sup>3</sup>自 2026 年 4 月 1 日起，将出任索尼公司代表董事、总裁兼首席执行官

<sup>4</sup>自 2026 年 4 月 1 日起，将出任索尼公司副董事长

### 关于 TCL 电子控股有限公司

TCL 电子控股有限公司自 1999 年 11 月起于香港联交所主板上市，业务范围涵盖显示业务、创新业务以及互联网业务。TCL 以“战略引领、创新驱动、先进制造、全球经营”为经营理念，积极变革创新，聚焦突破全球中高端市场，努力夯实“智能物联生态”全品类布局，致力为用户提供全场景智慧健康生活。

TCL 电子控股有限公司更多详情，请访问：<https://electronics.tcl.com>

### 关于索尼公司

索尼公司是索尼集团公司的全资子公司，负责娱乐、技术及服务（ET&S）业务。索尼公司的使命是“以科技的力量与创作者携手共创娱乐未来”，旨在为全世界的人们传递 KANDO（感动）。

索尼公司更多详情，请访问：<http://www.sony.net/>

“Sony”、“SONY”标识以及本新闻稿中使用的任何其他产品名称、服务名称或标识，均为索尼集团公司或其附属公司的注册商标或商标。其他产品名称、服务名称、公司名称或标识均为其各自所有者和/或许可方的商标及受版权保护的财产。