



二零一四年報告書

目錄

1	企業宣言	
4	二零一四年表現摘要	
8	過往表現總覽	
12	主席報告	
管理層論述及分析		
16	二零一四年表現評述及展望	
	地產部門	
	航空部門	
	飲料部門	
	海洋服務部門	
	貿易及實業部門	
76	二零一四年可持續發展回顧	
	概覽	
	環境	
	健康與安全	
	社區參與	
	員工	
	合作夥伴	
94	財務評述	
103	融資	
財務報表		
132	獨立核數師報告	
133	綜合損益表	
134	綜合其他全面收益表	
135	綜合財務狀況表	
136	公司財務狀況表	
137	綜合現金流量表	
138	綜合權益變動表	
139	財務報表附註	
206	主要會計政策	
209	國泰航空有限公司 — 財務報表節錄	
212	主要附屬公司、合資公司及 聯屬公司及投資	
可持續發展統計資料		
223	簡介	
227	獨立有限鑒證報告	
230	可持續發展統計資料	
附加資料		
235	集團主要物業	
244	集團結構圖表	
246	詞彙	
248	財務日誌及投資者資訊	

附註：本報告所用詞彙及比率的釋義載於「詞彙」。

企業宣言

永續發展 長遠增長

太古公司的總部設於香港，是香港主要公司之一，
業務分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和
貿易及實業部門。集團的業務主要集中於大中華區，
「太古」的名字在這地區享譽超過一百四十年。

集團在區內歷史悠久，以長遠的角度制定業務策略，這一點從集團的投資性質可見一斑。承先啟後、銳意創新是我們引以為豪的企業特質，這些特質使集團得以茁壯成長，並在業務所屬行業中創設標準。

可持續發展是集團長遠營商策略的關鍵。我們確信可持續發展不等於減少利潤，而是爭取創新、增長和提升效益的良機。

太古公司是非常多元化的企業集團，經營廣泛和國際性的業務。集團持有另外三家上市公司的權益，分別為太古地產有限公司（「太古地產」）、國泰航空有限公司（「國泰航空」）及香港飛機工程有限公司（「港機」）。

太古地產是香港最大的商用物業業主及零售物業營運商之一，共有一千三百五十萬

平方呎可出租樓面。在中國內地，太古地產於廣州、上海、北京及成都的綜合發展項目在全部落成後將提供八百九十萬平方呎的可出租樓面。在美國，太古地產於佛羅里達州邁阿密市的綜合發展項目分兩期發展，落成後將提供四百萬平方呎的可出租及可出售樓面。

集團旗下的航空公司（基地設於香港）於二零一四年載客共三千一百六十萬人次，服務二百一十個航點。集團透過國泰航空持有中國國際航空股份有限公司（「國航」）逾百分之二十的權益。港龍航空有限公司（「港龍航空」）（國泰航空的全資附屬公司）服務中國內地及亞洲其他地區共五十二個航點。港機集團是領先業界的國際飛機工程服務公司，二零一四年於香港、中國內地及美國完成九百七十萬機身維修工時。

飲料部門於二零一四年售出十億四千四百萬標箱可口可樂產品，專營區域覆蓋大中華區及美國逾四億五千萬人口。

太古海洋開發集團營運一支共有八十八艘船隻的專業船隊，在美國以外各主要離岸開採及勘探區，為離岸能源業提供支援服務。

於二零一四年十二月三十一日，集團在香港、澳門和中國內地營運二百四十九個零售點，與阿克蘇諾貝爾於香港及中國內地合資經營漆油生產業務，並與金寶湯公司於中國內地合資經營湯品經銷業務。

太古公司是香港規模最龐大、歷史最悠久的僱主之一，在香港聘用逾四萬名僱員，由集團管理的中國內地企業則有僱員約二萬四千人，全球員工逾八萬二千人。

太古公司的策略

太古公司以維持股東價值得以長期持續增長為策略目標。為此，集團採取以下策略：

- 長遠發展多元化的業務，藉此取得適當的資本回報以創造股東價值。
- 投資於太古公司具有管理控制權或在管理上具重大影響力的業務，使有關業務在太古公司積極和審慎的管理下取得更佳表現。
- 所僱用的員工應能幫助太古公司實踐策略目標並定意為太古公司長期服務，而集團亦為僱員提供符合太古公司策略目標的事業發展前景和培訓機會。
- 太古公司在業務運作上務求精益求精。
- 以可持續的方式經營業務。
- 致力維持崇高的企業管治標準，確保太古公司以合宜的道德標準和透明度營運業務，適當地了解及管理太古公司所面對的業務風險，並妥善地顧及與太古公司有聯繫的人士的利益。
- 積極管理太古品牌。

太古公司的目標是透過投資於廣泛的業務，為股東創造長期價值，並致力超越各項業務的目標回報。我們希望善用對某些行業的專業知識及對大中華區的認識，以發展相關業務。我們有嚴格的財務紀律，採用嚴謹的分析及估值，絕不以過高的價格進行收購，並且願意結束或出售表現欠佳的業務。

請參閱第101頁及第102頁有關太古公司二零一四年的投資評估及表現評述。

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映集團堅信如要達成長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及集團營運業務的社區亦可受惠。

請參閱第112頁至第120頁有關太古公司二零一四年企業管治報告。

報告書簡介

集團支持國際綜合報告委員會(International Integrated Reporting Council)的倡議，就是企業應加強報告書的一致性、提升財務報告的透明度，以及協助投資者及參閱賬目的人士更了解業務運作情況及創造股東價值的方法。我們希望編製出來的報告書能向投資者及其他人士更簡要清晰地闡述太古公司的策略、管治、表現及前景，藉此有效地展示我們如何創造及籌算創造股東價值。

- 二零一四年表現摘要及主席對集團二零一四年業績及展望的綜論載於第4頁至第15頁。

- 有關集團財務表現的評述載於第94頁至第102頁。
- 第16頁至第75頁的二零一四年表現評述及展望提供對集團全部五個營業部門的評述，除概述各部門的業務、業務模式及策略外，亦闡述營運環境及綜論業務表現與前景。
- 太古公司二零一四年企業管治報告載於第112頁至第120頁。
- 根據全球報告倡議組織(GRI)G4報告指引核心級別的可持續發展數據載於第230頁至第234頁。
- 有關集團五大可持續發展範疇的評述載於第76頁至第93頁。有關可持續發展的資料載於各營業部門的相關評述內。

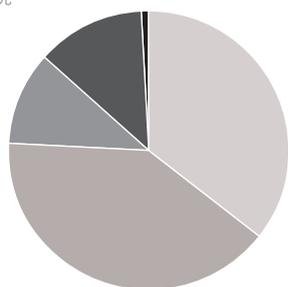
本報告書登載於www.swirepacific.com/tc/ir/reports.php，此網站亦提供精簡版的報告書。

財務資料由外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所進行審核。羅兵咸永道會計師事務所亦獲委託，就報告書中有關可持續發展的若干資料及集團符合GRI G4報告指引核心級別的程度作出匯報。集團自二零零七年起根據GRI的框架編製可持續發展報告。本報告首次根據GRI G4報告指引核心級別編製。

- 核數師報告載於第132頁。
- 羅兵咸永道會計師事務所就若干可持續發展資料作出的獨立有限鑒證報告載於第227頁至第229頁。

按地區劃分的收益

港幣百萬元



香港
21,928

亞洲
(不包括香港)
24,713

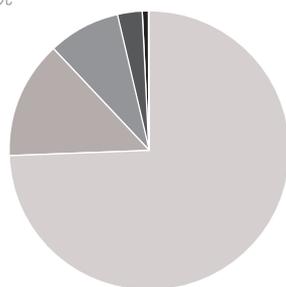
船隻擁有及
營運業務**
6,547

美國
7,648

其他
465

按地區劃分的非流動資產*

港幣百萬元



香港
204,917

亞洲
(不包括香港)
36,957

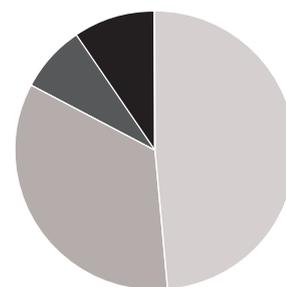
船隻擁有及
營運業務**
23,125

美國
8,531

其他
530

按地區劃分的僱員數目

港幣百萬元



香港及澳門
40,216

亞洲
(不包括香港
及澳門)
28,142

美國
6,318

其他
7,732

* 在本分析中，非流動資產總值不包括合資公司及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

** 船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

二零一四年表現摘要

應佔溢利

較二零一三年減少百分之十七

港幣111億元

基本溢利

較二零一三年增加百分之十五

港幣97億元

所用資產淨值

較二零一三年增加百分之二

港幣3,208億元

權益回報

較二零一三年減少一點二個百分點

5.0%

每股股息

較二零一三年增加百分之十一

'A'股每股港幣3.90元

'B'股每股港幣0.78元

按部門計算權益回報

地產

4.6%

航空

4.9%

飲料

16.4%

海洋服務

8.2%

貿易及實業

9.2%

按部門計算僱員人數

地產

5,497

航空

48,716

飲料

19,919

海洋服務

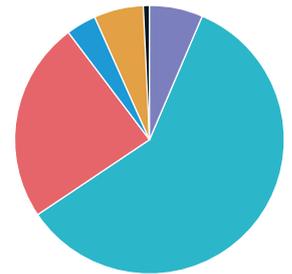
3,027

貿易及實業

5,210

總辦事處

39



2014 2013

溫室氣體排放量

(百萬噸二氧化碳當量)

17.7

16.6

能源耗量

(百萬千兆焦耳)

239.3

226.4

耗水量

(百萬立方米)

9.4

8.6

工傷引致損失工時比率

(每100名等效全職僱員的工傷數目)

2.03

2.58

用於社區計劃的開支

(港幣百萬元)

56

58

僱員薪酬福利*

(港幣百萬元)

30,759

26,610

* 僱員薪酬福利指僱員總成本，其擬備基準與第232頁所示的僱員總數相同。

僱員總數

二零一四年：82,408 二零一三年：75,016

二零一四年財務表現

	附註	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	變幅 %
收益		61,301	51,437	+19.2%
營業溢利		13,697	16,686	-17.9%
公司股東應佔溢利		11,069	13,291	-16.7%
來自營運的現金		16,250	14,301	+13.6%
融資前的現金流出淨額		(215)	(211)	+1.9%
權益總額(包括非控股權益)		262,130	262,508	-0.1%
債務淨額		58,624	50,505	+16.1%

		港元	港元	
每股盈利	(a)			
'A'股		7.36	8.83	-16.7%
'B'股		1.47	1.77	
每股股息				
'A'股		3.90	3.50	+11.4%
'B'股		0.78	0.70	
公司股東應佔每股權益	(a)			
'A'股		145.40	146.41	-0.7%
'B'股		29.08	29.28	

基本溢利及權益

		港幣百萬元	港幣百萬元	變幅 %
公司股東應佔基本溢利	(b)	9,739	8,471	+15.0%

		港元	港元	
每股基本盈利	(a)			
'A'股		6.47	5.63	+15.0%
'B'股		1.29	1.13	
公司股東應佔每股基本權益	(a),(b)			
'A'股		150.23	150.74	-0.3%
'B'股		30.05	30.15	

二零一四年可持續發展表現

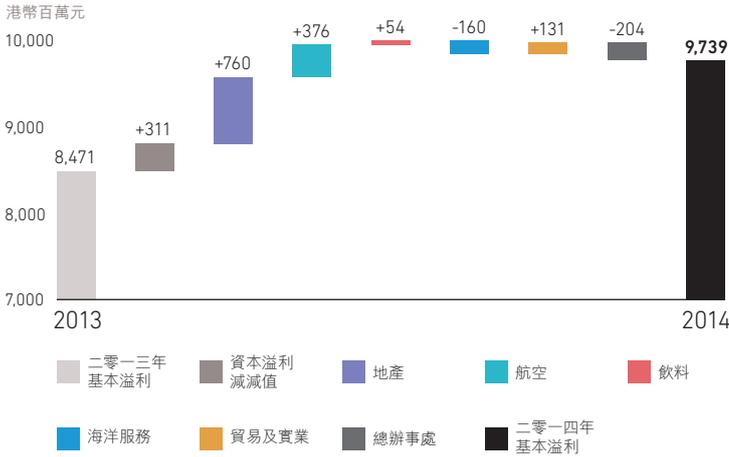
	2014	2013	變幅 %
溫室氣體排放量(百萬噸二氧化碳當量)	17.7	16.6	+6.6%
能源耗量(百萬千兆焦耳)	239.3	226.4	+5.7%
耗水量(百萬立方米)	9.4	8.6	+9.3%
工傷引致損失工時比率(每100名等效全職僱員的工傷數目)	2.03	2.58	-21.3%
每名僱員平均培訓時數	32	26	+23.1%
用於社區計劃的開支(港幣百萬元)	56	58	-3.4%

附註：

(a) 請參閱財務報表附註13的加權平均股數。

(b) 財務報表所示與公司股東應佔的基本溢利及權益的對賬載於第94頁。

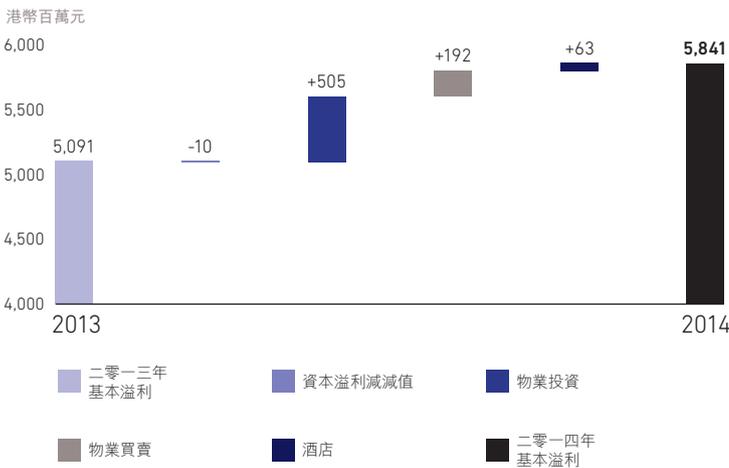
集團 — 基本溢利變動



- 來自地產部門、國泰航空集團、飲料部門以及貿易及實業部門的溢利上升。
- 來自港機集團及海洋服務部門的溢利下降。

詳情參閱第94頁

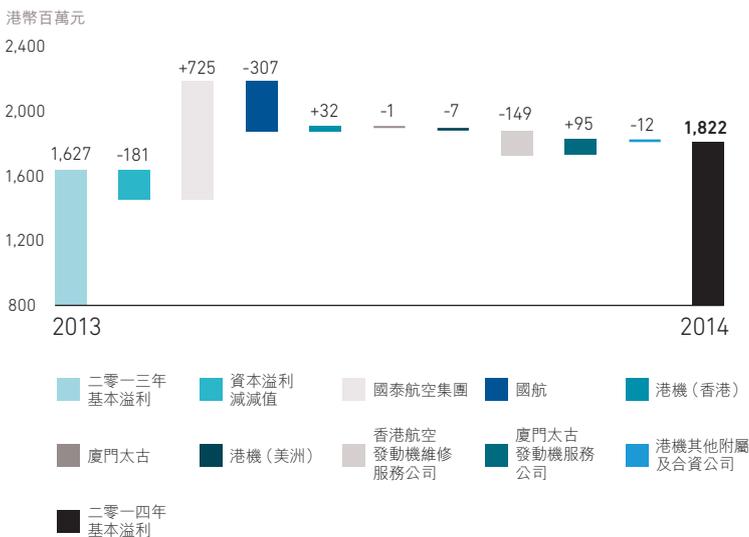
地產部門 — 基本溢利變動



- 來自物業投資的溢利增加，反映香港的約滿後新訂租金呈正增長及中國內地的租金收入增加。
- 來自香港物業買賣的溢利上升，主要由於售出的單位增加。
- 香港的酒店表現有所改善，中國內地的酒店虧損減少。

詳情參閱第16頁

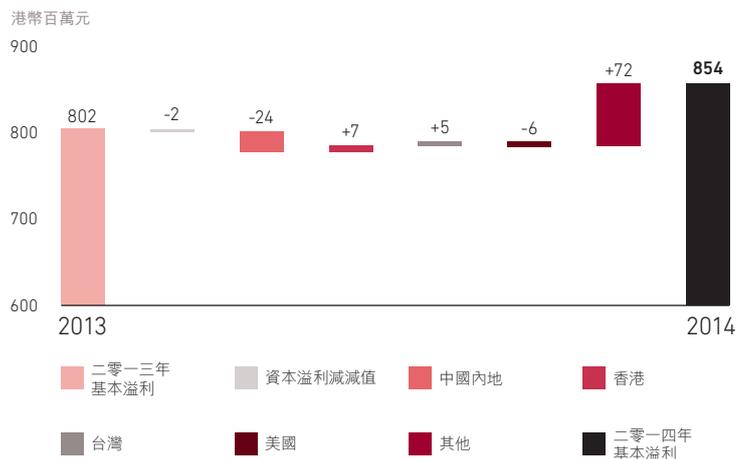
航空部門 — 基本溢利變動



- 國泰航空的業績因年內客運需求堅穩以及下半年貨運需求有所改善而受惠。第四季油價下降因燃油對沖虧損而被局部抵銷。
- 國航錄得溢利下降，主要由於上半年經營環境欠佳以及出現重大滙兌虧損。
- 港機(香港)的業績因推出節省成本措施而受惠。
- 由於較舊型號的引擎退役，香港航空發動機維修服務公司進行大修的引擎數量減少。
- 廈門太古發動機服務公司的引擎大修工程有所增加。

詳情參閱第34頁

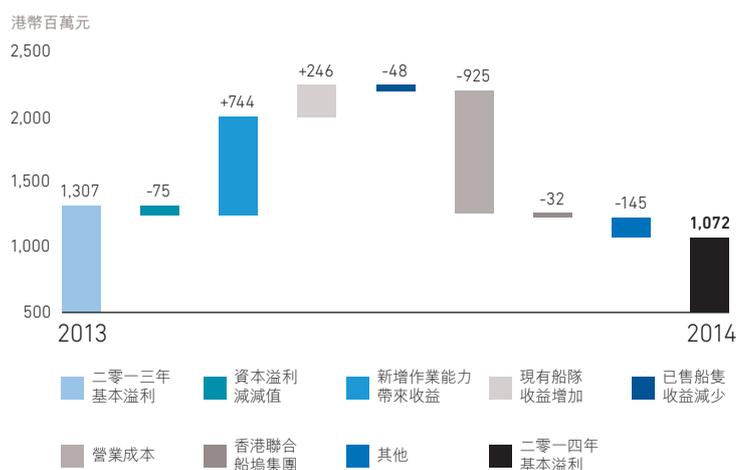
飲料部門 — 基本溢利變動



- 中國內地的業績因原料成本處於利好水平及銷售組合有所改善而受惠。基本溢利減少，反映缺少二零一三年非經常性溢利。
- 香港的業績因價格上升及原料成本下降而受惠。
- 台灣的業績因產品組合配合得宜及原料成本下降而受惠。
- 美國的業績因員工成本上升以及為取得新專營區域而帶來額外的相關開支而受影響。
- 出售可供出售投資後確認收益。

詳情參閱第50頁

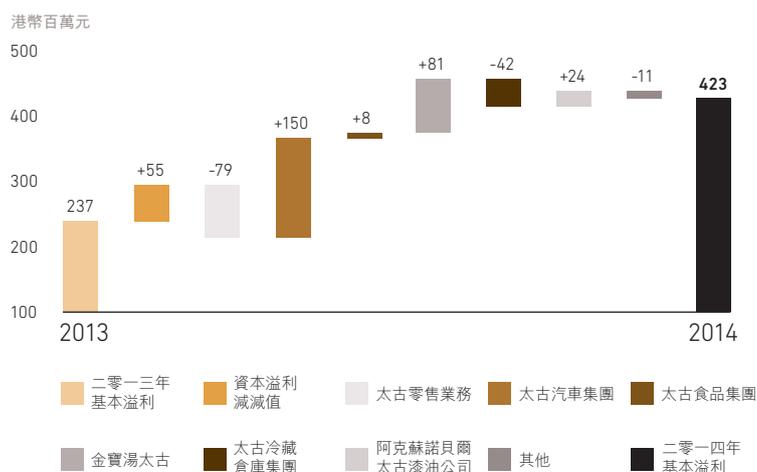
海洋服務部門 — 基本溢利變動



- 二零一四年接收的多艘新船以及在二零一三年接收的船隻帶來的全年貢獻，帶來額外的租船收益。
- 整體船隻使用率下降，主要由於下半年市場情況欠佳。
- 由於納入了新船投入運作的成本，營業成本有所增加。

詳情參閱第58頁

貿易及實業部門 — 基本溢利變動



- 業績因太古汽車的銷量上升及非經常性溢利、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的溢利上升，以及金寶湯太古的虧損減少而受惠。
- 太古零售業務的溢利下降，而太古冷藏倉庫的開發成本則有所增加。

詳情參閱第68頁

過往表現總覽－財務

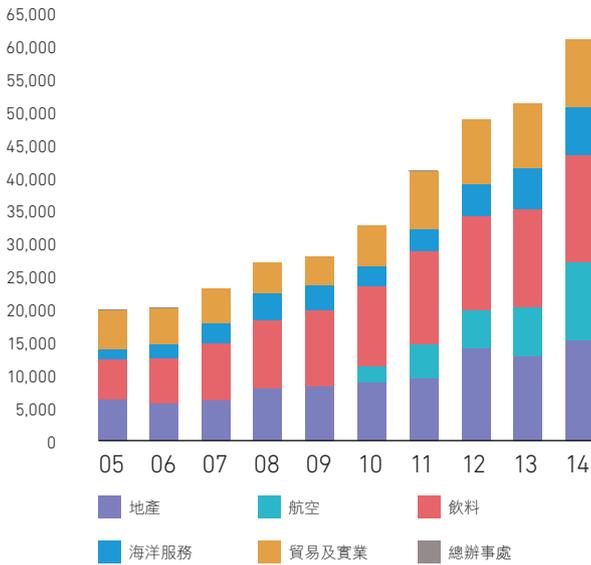
	2005 港幣 百萬元	2006 港幣 百萬元	2007 港幣 百萬元	2008 港幣 百萬元	2009 港幣 百萬元	2010 港幣 百萬元	2011 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2014 港幣 百萬元
損益表										
收益										
地產	6,197	5,595	6,060	7,903	8,288	8,809	9,518	13,988	12,856	15,297
航空	-	-	-	-	-	2,574	5,171	5,830	7,387	11,927
飲料	6,198	6,987	8,771	10,534	11,560	12,189	14,105	14,396	15,053	16,382
海洋服務	1,492	1,997	3,104	4,007	3,892	3,046	3,505	4,864	6,292	7,234
貿易及實業	6,036	5,554	5,306	4,746	4,320	6,212	8,862	9,956	9,836	10,430
總辦事處	25	215	17	13	10	7	8	6	13	31
	19,948	20,348	23,258	27,203	28,070	32,837	41,169	49,040	51,437	61,301
公司股東應佔溢利										
地產	14,701	20,116	22,669	3,190	17,356	25,925	24,981	15,282	10,207	7,786
航空	1,844	3,546	3,220	(3,088)	1,772	8,767	2,869	984	1,627	1,822
飲料	467	475	492	571	760	705	664	556	802	854
海洋服務	3,036	828	2,541	1,756	1,631	782	854	964	1,307	1,072
貿易及實業	520	449	401	2,088	350	1,197	416	247	237	423
總辦事處	114	223	256	28	(29)	719	2,269	(623)	(889)	(888)
	20,682	25,637	29,579	4,545	21,840	38,095	32,053	17,410	13,291	11,069
本年度中期及末期股息	3,154	4,321	4,898	3,591	4,213	5,266	9,780	5,266	5,266	5,868
回購股份	-	-	1,296	649	-	-	-	-	-	-
保留溢利減回購股份	17,528	21,316	23,385	305	17,627	32,829	22,273	12,144	8,025	5,201
財務狀況表										
所用資產淨值										
地產－成本及營運資金	38,792	45,376	57,333	66,229	68,444	75,491	71,868	76,907	84,035	88,491
－估值盈餘	48,483	62,864	82,343	82,712	96,807	119,072	131,609	144,176	151,019	154,116
航空	18,515	20,157	22,216	16,583	21,715	38,306	39,689	40,304	43,801	41,195
飲料	2,881	3,340	3,555	4,039	4,605	5,205	5,662	6,200	6,032	6,048
海洋服務	5,087	6,025	6,487	7,416	7,862	8,872	11,233	17,631	21,412	23,537
貿易及實業	1,533	1,711	1,780	3,615	1,511	1,004	1,594	2,663	2,286	3,950
總辦事處	217	(79)	1,181	(139)	363	2,657	5,631	4,755	4,428	3,417
	115,508	139,394	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754
資金來源										
公司股東應佔權益	103,603	126,683	151,099	148,402	168,745	204,464	226,380	208,467	220,297	218,775
非控股權益	6,576	772	1,328	1,649	1,098	4,922	5,138	39,915	42,211	43,355
債務淨額	5,329	11,939	22,468	30,404	31,464	41,221	35,768	44,254	50,505	58,624
	115,508	139,394	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754
	港元									
'A'股										
每股盈利	13.51	16.75	19.45	3.00	14.52	25.32	21.30	11.57	8.83	7.36
每股股息	2.06	2.83	3.23	2.38	2.80	3.50	6.50	3.50	3.50	3.90
每股股東應佔權益	67.67	82.75	99.65	98.63	112.15	135.89	150.46	138.55	146.41	145.40
'B'股										
每股盈利	2.70	3.35	3.89	0.60	2.90	5.06	4.26	2.31	1.77	1.47
每股股息	0.41	0.57	0.65	0.48	0.56	0.70	1.30	0.70	0.70	0.78
每股股東應佔權益	13.53	16.55	19.93	19.73	22.43	27.18	30.09	27.71	29.28	29.08
比率										
公司股東應佔平均權益回報	21.88%	22.27%	21.30%	3.04%	13.77%	20.41%	14.88%	8.01%	6.20%	5.04%
公司股東應佔平均權益回報(原始成本)	15.37%	14.08%	15.16%	7.36%	11.96%	19.86%	18.87%	8.94%	8.92%	10.14%
資本淨負債比率	4.84%	9.37%	14.74%	20.26%	18.53%	19.69%	15.45%	17.82%	19.24%	22.36%
利息倍數	34.15	46.76	54.05	10.11	23.39	27.06	19.58	13.04	8.35	6.76
股息倍數	6.56	5.93	6.04	1.27	5.18	7.23	3.28	3.31	2.52	1.89
基本										
溢利(港幣百萬元)	8,643	8,638	10,131	5,019	8,422	15,986	17,135	8,270	8,471	9,739
公司股東應佔權益(港幣百萬元)	105,347	128,750	153,437	150,921	172,689	208,661	231,636	214,220	226,807	226,038
公司股東應佔平均權益回報	8.99%	7.38%	7.18%	3.30%	5.21%	8.38%	7.78%	3.71%	3.84%	4.30%
每股'A'股盈利(港元)	5.65	5.64	6.66	3.32	5.60	10.62	11.39	5.50	5.63	6.47
每股'B'股盈利(港元)	1.13	1.13	1.33	0.66	1.12	2.12	2.28	1.10	1.13	1.29
'A'股股東每股應佔權益(港元)	68.81	84.10	101.19	100.30	114.77	138.68	153.95	142.37	150.74	150.23
'B'股股東每股應佔權益(港元)	13.76	16.82	20.24	20.06	22.95	27.74	30.79	28.47	30.15	30.05
資本淨負債比率	4.76%	9.22%	14.52%	19.92%	18.10%	19.30%	15.10%	17.32%	18.67%	21.63%
利息倍數	12.84	13.49	14.79	9.93	8.28	10.31	10.43	6.73	5.48	6.14
股息倍數	2.74	2.00	2.07	1.40	2.00	3.04	1.75	1.57	1.61	1.66

附註：

- 二零一四年及二零一三年的公司股東應佔權益及其按部門回報，載於第101頁的「財務評述－投資評估及業績評述」。
- 基本溢利及權益的論述，載於第94頁。

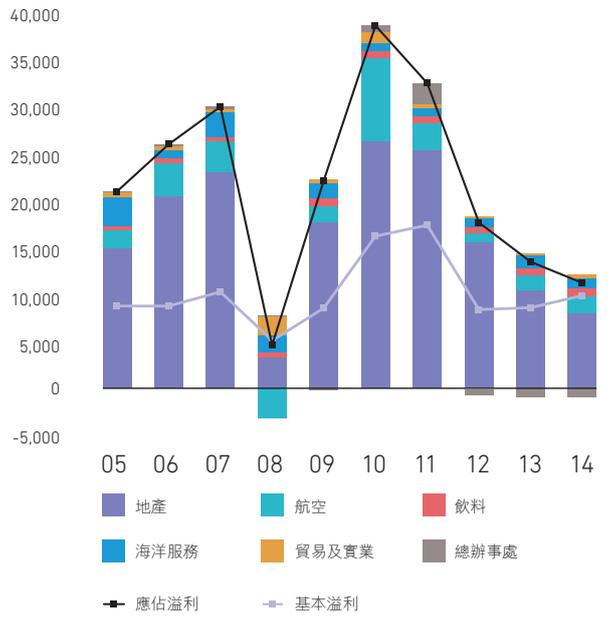
收益

港幣百萬元



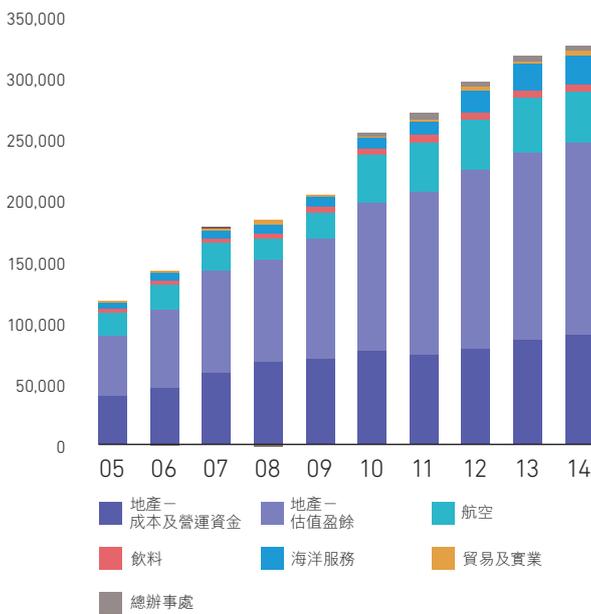
公司股東應佔溢利

港幣百萬元



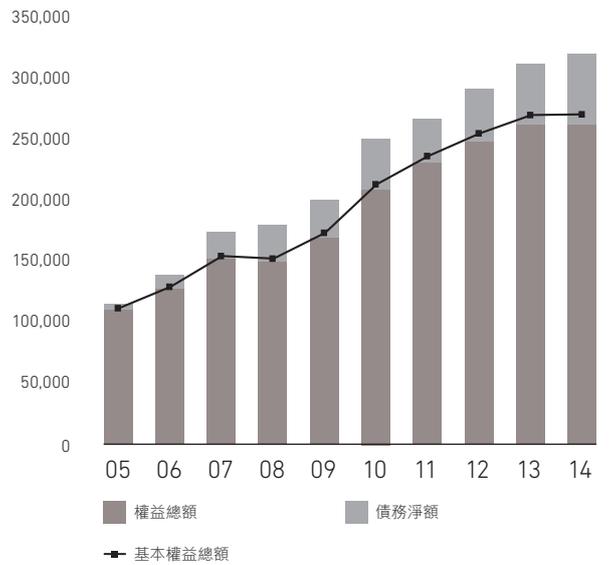
所用資產淨值

港幣百萬元

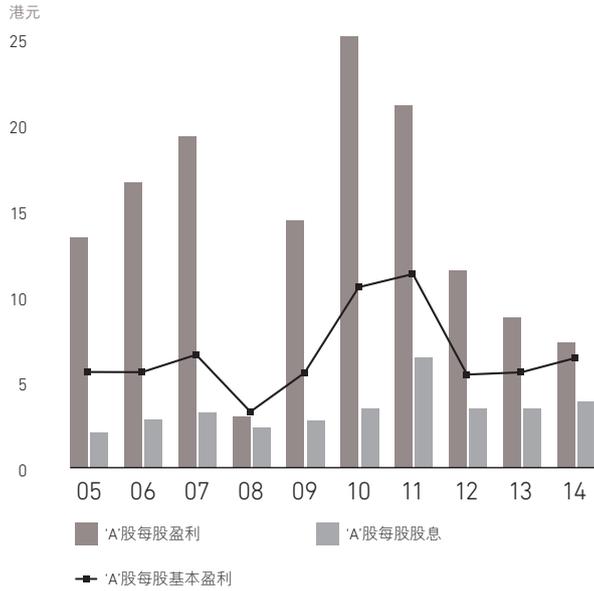


權益總額及債務淨額

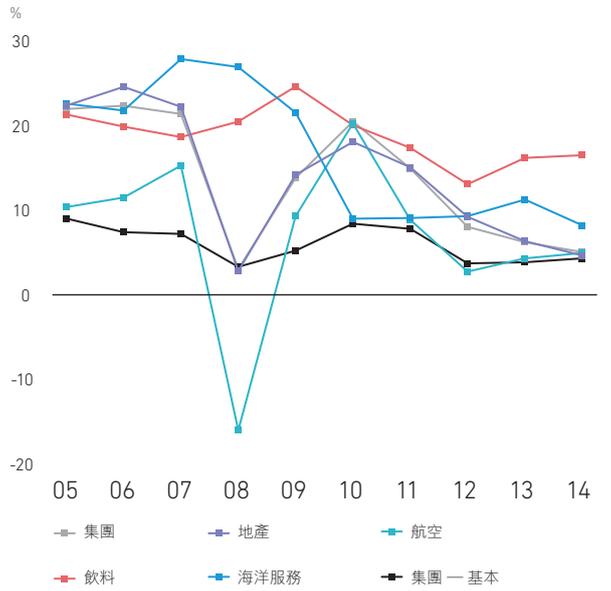
港幣百萬元



'A'股每股盈利及每股股息

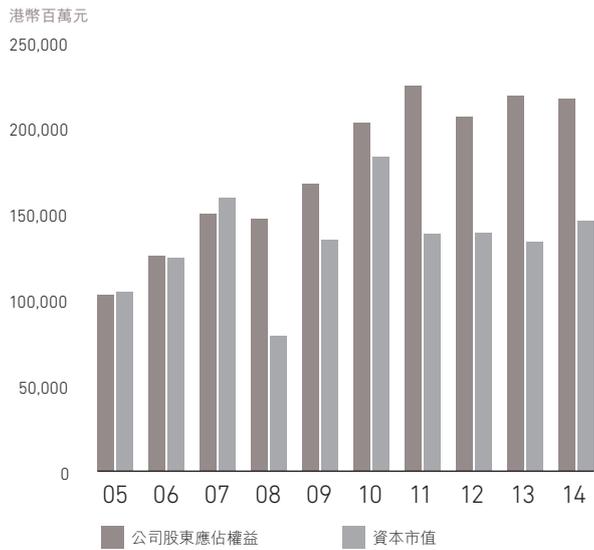


平均權益回報*



* 圖表未有列出貿易及實業部門的平均權益回報，因該部門進行架構重組，令比較不同年份的回報變得沒有意義。

年底結算的公司股東應佔權益及資本市值



太古公司股價相對於恒生指數

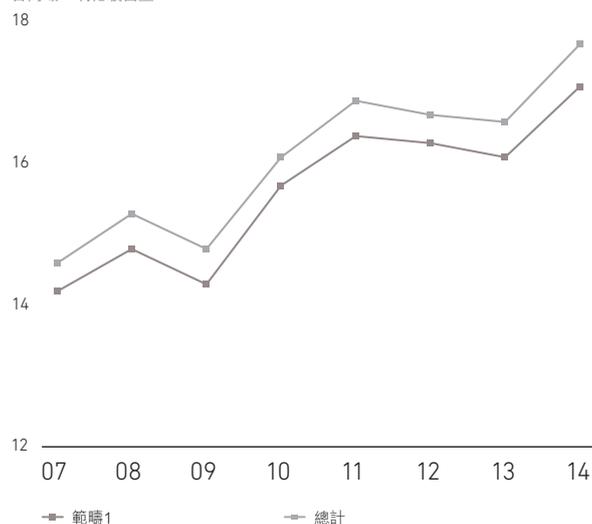


過往表現總覽－可持續發展

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
溫室氣體排放量 (百萬噸二氧化碳當量)	14.6	15.3	14.8	16.1	16.9	16.7	16.6	17.7
能源耗量 (百萬千兆焦耳)	210.0	209.4	202.5	221.6	231.3	228.7	226.4	239.3
耗水量 (千立方米)	8,236	8,026	8,053	7,555	7,991	7,603	8,625	9,439
工傷引致損失工時比率 (每100名等效全職僱員的工傷數目)	4.12	3.74	2.93	3.39	2.87	2.73	2.58	2.03
僱員總數	63,764	68,450	66,628	70,265	73,867	74,192	75,016	82,408
用於社區計劃的開支 (港幣百萬元)	不適用	67	45	41	64	54	58	56
每名僱員平均培訓時數	不適用	不適用	不適用	34	37	32	26	32

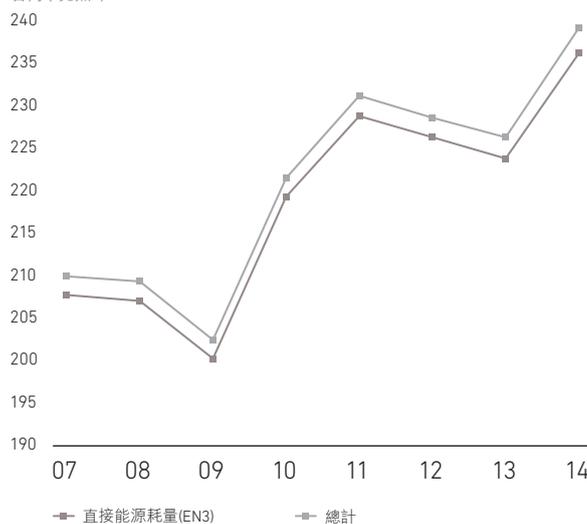
溫室氣體排放量

百萬噸二氧化碳當量



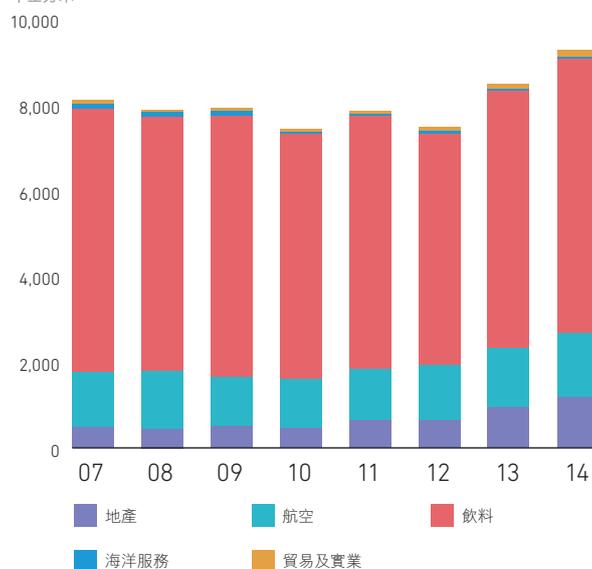
能源耗量

百萬千兆焦耳



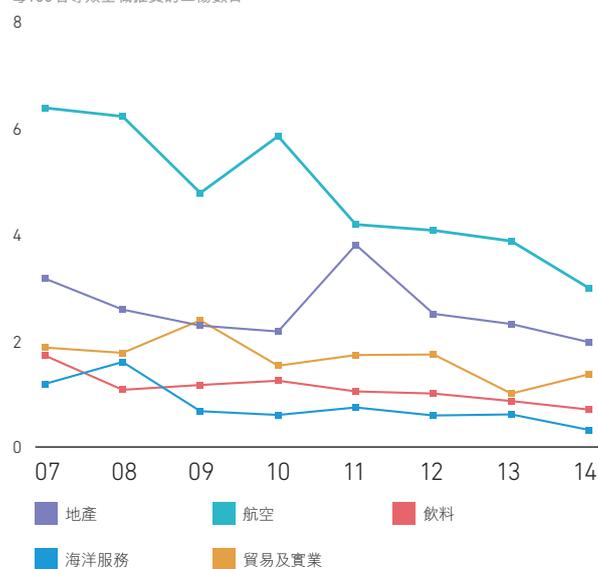
耗水量

千立方米



工傷引致損失工時比率

每100名等效全職僱員的工傷數目



主席報告

二零一四年股東應佔綜合溢利為港幣一百一十億六千九百萬元，較二零一三年減少港幣二十二億二千二百萬元。主要撇除投資物業估值變動後的股東應佔基本溢利為港幣九十七億三千九百萬元，增加港幣十二億六千八百萬元或百分之十五。

基本溢利增加，反映來自地產部門、國泰航空集團、飲料部門和貿易及實業部門的溢利上升。來自港機集團和海洋服務部門的溢利則下降。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣2.80元及'B'股每股港幣0.56元。連同於二零一四年十月派發的第一次中期股息'A'股每股港幣1.10元及'B'股每股港幣0.22

元，全年派息'A'股每股港幣3.90元及'B'股每股港幣0.78元，二零一三年則全年派息'A'股每股港幣3.50元及'B'股每股港幣0.70元。第二次中期股息將於二零一五年五月八日派發予於二零一五年四月十七日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一五年四月十五日（星期三）起除息。

股東登記將於二零一五年四月十七日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過

戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一五年四月十六日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

二零一四年經濟概況

二零一四年，全球經濟錄得理想的整體增長。美國經濟在年初表現疲弱，其後展現良好的增長。就業率上升，令經濟受惠。歐洲的經濟狀況繼續疲弱，惟英國的表現較歐元區為佳。亞洲方面，中國的經濟增長放緩。中國內地中央政府推出的措施及佔領中環運動對香港的消費開支造成不利影響。下半年油價大幅下跌，雖令集團旗下航空公司的燃油成本下降，但亦使其蒙受重大的對沖虧損，並對石油及天然氣公司構成壓力，為海洋服務部門帶來不利影響。

業務表現

地產部門應佔基本溢利為港幣五十八億四千一百萬元，增幅為百分之十五。基本溢利增加，主要反映香港及中國內地的零售物業及辦公樓投資物業所帶來的收入上升，以及出售香港高尚住宅物業所帶來的買賣溢利增加。香港的投資物業組合約滿後新訂租金呈正增長，而來自中國內地投資物業的租金收入亦有所增加。

二零一四年地產部門的投資物業估值收益淨額（未計中國內地遞延稅項）為港幣三十一億三千四百萬元，而二零一三年的收益淨額則為港幣六十九億四千六百萬元。

二零一四年航空部門錄得應佔溢利港幣十八億二千二百萬元，而二零一三年的溢利則為港幣十六億二千七百萬元。

來自國泰航空集團的溢利為港幣十四億一千八百萬元，較二零一三年增加百分之二十。二零一四年上半年受到航油價格高企、乘客收益率下降、航空貨運市場持續疲弱及可載貨量過剩所影響。全年客運需求相當穩健，在暑期及聖誕旺季期間需求高企。貨運需求經過長期疲弱後，在二零一四年夏季開始改善，第四季更處於強勁水平。業務因本年度最後三個月油價下降而受惠，惟其影響因錄得燃油對沖虧損而被局部抵銷。重大的未變現對沖虧損亦導致國泰航空的綜合資產淨值減少。集團應佔該等對沖虧損（港幣五十六億一千一百萬元）已反映於綜合資產淨值內。

港機集團於二零一四年的股東應佔溢利為港幣四億三千萬元，較二零一三年減少百分之八。該集團進行的機身維修工程較上年度為多，主要原因是於二零一四年二月收購TIMCO Aviation Services, Inc.（連同其中間控股公司現統稱為「港機（美洲）」）。港機（美洲）於二零一四年錄得虧損，反映一所座椅生產設施削減規模所耗用的成本，以及與收購事項相關的財務支出。該集團的外勤服務需求穩定，進行大修的引擎較二零一三年為少，主要原因是較舊的機種退役。

飲料部門於二零一四年錄得應佔溢利港幣八億五千四百萬元，較二零一三年上升百分之六。撇除二零一三年及二零一四年的非經常性溢利後，應佔溢利為港幣七億七千六百萬元，較二零一三年增加百分之六。增幅主要反映所有地區的原料成本均

告下降，以及中國內地錄得溫和的銷量增長及銷售組合有所改善。整體銷量增加百分之三至十億四千四百萬標箱，二零一三年則增加百分之二。增幅主要是由於取得美國科羅拉多州的新專營區域。

海洋服務部門錄得應佔溢利港幣十億七千二百萬元，較二零一三年減少百分之十八。下半年的市場情況因油價顯著下跌而陷入艱難的局面，對太古海洋開發集團的業績造成不利影響，船隻租金及使用率因而受壓，尤以專用船隊為甚。

二零一四年來自貿易及實業部門的應佔溢利為港幣四億二千三百萬元，增加百分之七十八。增幅主要反映太古汽車的銷量上升及非經常性溢利、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的溢利上升，以及金寶湯太古虧損減少，惟太古零售業務溢利減少及太古冷藏倉庫的開發成本增加，將溢利的增長局部抵銷。

財務

集團繼續審慎理財。資本淨負債比率上升三個百分點至百分之二十二。於二零一四年十二月三十一日結算的現金及未動用已承擔融資為港幣二百三十八億七千六百萬元，而於二零一三年十二月三十一日結算則為港幣三百零八億零六百萬元。

二零一四年的新融資為港幣一百四十三億七千九百萬元，主要包括港幣、美元及人民幣銀行借款，以及根據集團中期票據計劃發行的三項港幣中期票據。

於二零一四年十二月三十一日的債務淨額為港幣五百八十六億二千四百萬元，較二零一三年十二月三十一日增加港幣八十一億一千九百萬元。增幅主要反映地產項目的投資、太古海洋開發集團購買新船以及於附屬及合資公司的投資。

經濟前景

預計美國經濟前景良好，因為就業率上升應會促使消費進一步增長。油價偏低的情況若能持續，美國經濟也應受惠。歐洲的經濟增長預計繼續疲弱。亞洲區的前景相當良好。中國內地的經濟增長已放緩了一段時間，但以國際標準而言，其經濟增長預計仍會處於蓬勃的狀態，因此將繼續惠及香港。美國加息的時機和影響，是發展中市場主要面對的不明朗因素。

可持續發展

集團繼續以可持續發展為其中一個主要策略目標。透過保護自然資源、支持業務所在社區、關注健康及安全、關心員工（及其他持份者）及其福祉，以及鼓勵供應商維持與我們相近的可持續發展標準，有助我們為股東創造長期價值。

有關可持續發展的詳細資料，請參閱本報告書有關可持續發展事宜的專章。

展望

香港辦公樓的樓面需求應會繼續受到抑制，香港中區的租金將仍然受壓。然而，太古廣場並無主要租約於二零一五年期滿。太古坊及太古城中心因租用率高企，租金預計保持堅挺。在北京和廣州，由於有大量新的樓面供應，預計辦公樓租金將會受壓。

香港的奢侈品需求轉弱，但二零一五年香港的整體零售銷量預計會有溫和的增長。位處優越地段的零售樓面需求預計繼續高企。廣州和北京的奢侈品需求轉弱，但中價貨品的需求預計會有理想的增長。成都的零售市場預計在二零一五年會有穩定的增長。

香港市場對豪宅物業存在需求，但交投量不多。隨著香港的住宅發展項目完成預售及已落成單位的買賣程序，以及中國內地大慈寺項目的辦公樓完成預售單位的買賣程序，預計二零一五年仍會錄得重大的物業買賣溢利。

國泰航空集團於二零一四年的業務改進一直持續至本年首季。我們對二零一五年的整體前景持樂觀態度。貨運業務的需求繼續改善，現時更因美國西岸航運港口擠塞而受惠。旗下航空公司繼續受惠於燃油價格淨額的下降。該等正面因素亦為國泰航空的聯屬公司帶來裨益。雖然客運業務因競爭日趨激烈而更加難以維持收益率，然而整體需求仍然殷切，前景樂觀。國泰航空集團的財務狀

況穩健，因此能夠繼續對其業務進行長期的策略投資，並致力鞏固香港作為世界其中一個超卓航運樞紐的地位。

港機（香港）隨著培訓新聘員工取得進展，二零一五年機身維修能力預計有所提高。港機（美洲）的機身服務需求預期疲弱。廈門太古飛機工程有限公司（「廈門太古」）的機身服務需求預期有所改善。引擎大修業務預計因舊式引擎退役而繼續受到不利影響。

太古飲料二零一五年的業績應較二零一四年為佳，原因是二零一四年取得的美國專營區域將帶來首年全年貢獻。中國內地預計錄得銷量增長，但員工成本上漲，應會使利潤受壓。香港業務維持穩固的市場地位，因此預計前景良好。美國業務預期因取得新專營區域以及現有區域銷量增長而受惠。

油價偏低，加上石油公司在勘探及開採工程預算上因而面對壓力，使離岸石油及天然氣業受累。勘探活動預計在短期內因低油價而減少，或會對太古海洋開發集團的業績構成不利影響。然而，太古海洋開發集團對離岸業的長遠前景充滿信心。過往的趨勢顯示，油價不會永遠低迷。當油價回升，勘探活動便會復甦。

貿易及實業部門的業績應會低於二零一四年，主要是由於太古汽車將無重大的非經常性溢利。該部門將繼續受到發展新業務的成本所影響。

集團透過投資於廣泛的業務，令股東價值長期持續增長。我們深信此策略會繼續取得成功。

集團業務能夠持續取得卓越成績，有賴集團與其合資公司及聯屬公司轄下員工所付出的承擔和努力。我謹藉此機會向他們表示謝意。

主席

史樂山

香港，二零一五年三月十九日



地產部門

活化市區環境

太古地產旗下辦公樓、零售樓面
和酒店的物業組合不斷拓展，
帶動周邊地區轉型。





業務簡介

太古地產是香港和中國內地領先的
綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注
發展商業地產項目，在活化市區環境以
創造長遠價值方面，往績卓著。
太古地產的業務包括三個主要範疇：

物業投資

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、酒店式住宅及其他高尚住宅物業。香港的已落成物業組合總樓面面積共一千三百五十萬平方呎。在中國內地，太古地產分別於廣州、北京、上海及成都持有多個大型綜合商業發展項目的權益，於落成後總面積將達八百九十萬平方呎，當中七百萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是佛羅里達州邁阿密市Brickell City Centre綜合商業發展項目的主要發展商。Brickell City Centre分兩期發展，於落成後預計可提供約四百萬平方呎面積（連同停車場及通道則為六百四十萬平方呎）。太古地產負責重建由太古公司擁有、位於司徒拔道53號的傲璇，以及負責該物業的租賃及管理工作。

酒店投資

太古地產通過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理兩間酒店，包括由太古地產全資擁有、位於北京三里屯太古里的瑜舍，以及由太古地產持有百分之五十權益、位於北京頤堤港的東隅。在廣州太古滙，太古地產擁有文華東方酒店百分之九十七權益。太古地產在英國全資擁有四間酒店，分別位於查頓漢、布里斯托、布萊頓及埃塞特，並在美國邁阿密市擁有文華東方酒店百分之七十五權益。

物業買賣

太古地產的物業買賣組合包括香港三個發展中的高尚住宅項目（兩個位於香港島及一個位於大嶼山）、邁阿密市Brickell City Centre發展項目兩個發展中的住宅大樓、成都大慈寺項目一座已落成的辦公樓（睿東中心），以及已落成住宅發展項目的未售單位。這些已落成發展項目包括位於香港的肆然、蔚然、DUNBAR PLACE及MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目。此外，太古地產在美國佛羅里達州邁阿密市與羅德岱堡均有土地儲備。

太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。

有關集團主要物業的資料載於第235頁至第243頁。

主要物業投資組合 – 總樓面面積

(千平方呎)

地點	2014年12月31日						2013年12月31日
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅物業	規劃中	總面積	總面積
已落成							
太古廣場	2,186	711	496	443	–	3,836	3,836
太古坊	5,451*	12	–	63	–	5,526	5,257
太古城中心	1,633	1,105	200	–	–	2,938	2,938
其他	410	608	47	87	–	1,152	1,163
– 香港	9,680	2,436	743	593	–	13,452	13,194
三里屯太古里	–	1,296	169	–	–	1,465	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	–	3,841	3,841
頤堤港	298	470	179	–	–	947	947
大慈寺	–	613	–	–	–	613	–
其他	–	91	–	–	–	91	91
– 中國內地	2,030	3,943	932	52	–	6,957	6,344
– 美國	–	–	259	–	–	259	259
– 英國	–	–	208	–	–	208	208
已落成總面積	11,710	6,379	2,142	645	–	20,876	20,005
發展中及有待發展							
– 香港	1,766	–	–	–	92	1,858	1,722
– 中國內地	926	539	377	54	–	1,896	2,454
– 美國	260	490	218	109	1,300	2,377	2,452
總面積	14,662	7,408	2,737	808	1,392	27,007	26,633

總樓面面積指由集團公司擁有的百分之百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。集團及其合資公司及聯屬公司的主要物業載於第235頁至第243頁。

上表並未反映太古地產收購香港政府於康和大廈的權益後總樓面面積的變動。該交易預計於二零一六年十二月三十日或之前完成。

* 包括兩個科技中心（和域大廈及康和大廈）共八十九萬四千平方呎的樓面面積。

策略

太古地產（本身為上市公司）作為香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商（尤其專注發展商業項目），以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- * 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，創造長遠價值。
- * 積極管理資產，包括藉提升、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而擴大已落成物業的盈利與價值。

- * 繼續擴展高尚住宅業務。
- * 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- * 審慎管理資本基礎。

二零一四年業績表現

財務撮要

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
收益		
租金收入總額		
辦公樓	5,707	5,386
零售物業	4,260	3,961
住宅	353	329
其他收益*	136	110
物業投資	10,456	9,786
物業買賣	3,842	2,207
酒店	1,089	942
收益總額	15,387	12,935
營業溢利／(虧損)		
物業投資	7,870	7,309
投資物業估值收益	1,942	6,141
物業買賣	1,180	1,035
酒店	(22)	(65)
營業溢利總額	10,970	14,420
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	1,604	948
應佔溢利	9,495	12,448
太古公司應佔溢利	7,786	10,207

* 其他收益主要為屋苑管理費。

可持續發展表現撮要

	2014	2013
能源強度(每平方米千瓦時)	139	144
工傷引致損失工時比率	1.95	2.29

附註：

上述披露的能源強度是關乎香港及中國內地的投資物業。能源強度包括大廈公用地方及大廈空調系統所耗用的電力，一般不包括租戶本身連接電網的用電。

應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地遞延稅項以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

	附註	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
賬目所示應佔溢利		9,495	12,448
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(3,134)	(6,946)
投資物業的遞延稅項	(b)	710	573
出售投資物業的變現溢利	(c)	29	94
集團自用投資物業折舊	(d)	23	20
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		1	19
應佔基本溢利		7,124	6,208
太古公司應佔基本溢利		5,841	5,091

附註：

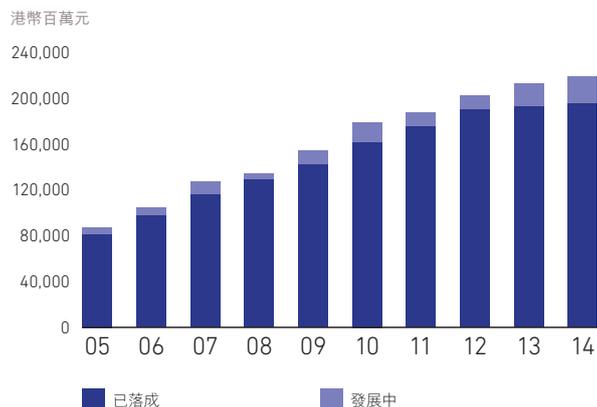
(a) 即集團的重估變動淨額加集團應佔合資公司及聯屬公司重估變動淨額。

(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備(有關負債被視為在頗長時間內不會撥回)。

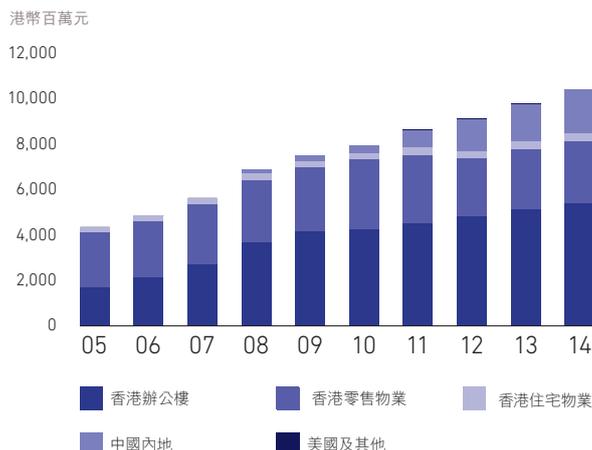
(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至損益表。

(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

投資物業估值



租金收入總額



地產業背景

辦公樓及零售物業

香港

辦公樓

二零一四年的辦公樓樓面需求普遍疲弱，尤以金融機構為甚。

零售物業

雖然零售銷量受到中國內地來港旅客轉變消費模式及佔領中環行動的影響，二零一四年香港零售樓面需求仍甚殷切。

中國內地

辦公樓

廣州雖有大量新的樓面供應，但因租用率高企，二零一四年租金堅挺。北京於二零一四年的租金堅挺，反映非核心地段的辦公樓有良好的需求。

零售物業

整體而言，廣州和北京的零售銷量分別上升百分之十一及百分之十九。中價產品銷

量強勁，位處優越地段的零售物業因樓面供應有限而令租金上升。然而，由於奢侈品銷情疲弱，其零售商對增加租用樓面態度審慎。

物業銷售市場

香港市場對豪宅物業存在需求，但交投量不多。

美國邁阿密市的市區住宅物業市場於二零一四年表現強勁。

二零一四年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣七十七億八千六百萬元，而二零一三年則為港幣一百零二億零七百萬元。這些數字包括二零一四年及二零一三年未計中國內地遞延稅項的物業估值收益淨額，分別為港幣三十一億三千四百萬元及港幣六十九億四千六百萬元。主要撇除投資物業估值變動的基本溢利為港幣五十八億四千一百萬元，增加港幣七億五千萬元。

基本溢利增加，主要反映來自零售物業及辦公樓投資物業的收入上升，以及出售香港高尚住宅物業所帶來的物業買賣溢利增加。

二零一四年的租金收入總額為港幣一百零三億二千萬元，較二零一三年增加百分之七。香港的辦公樓及零售物業的約滿後新訂租金呈正增長。在中國內地，太古滙及三里屯太古里的租金收入上升。

二零一四年來自物業買賣的營業溢利增加，主要原因是香港的住宅發展項目售出的單位增加。太古地產合資擁有半數股權的DUNBAR PLACE住宅發展項目亦就售出單位確認所得溢利。

香港及英國的酒店於二零一四年取得較佳的表現。中國內地的酒店所錄得的虧損減少。

太古廣場是香港其中一個集購物、飲食及娛樂於一身的時尚熱點。



物業組合的主要變動

太古地產於二零一四年一月購入大昌行商業中心百分之五十權益，該辦公樓位於香港鰂魚涌，總樓面面積約三十八萬九千平方呎。物業於二零一四年七月易名為栢克大廈。

太古地產與中信房地產股份有限公司及大連港置地有限公司於二零一四年一月簽訂框架協議，表明其擬透過一家由太古地產預計持有五成股權的合資公司於大連市發展一個由購物商場和公寓組成的綜合發展項目。建議成立的合資公司及有關發展須待若干先決條件獲達成，方可作實。

GC Acquisitions VI Limited (「GCA」) (由Gaw Capital Partners管理的基金) 行使選擇權向太古地產出售其持有的三里屯太古里權益後，太古地產於二零一四年二月完成向GCA購入百分之二十權益的交

易。此交易使三里屯太古里成為太古地產全資擁有的物業。

太古地產與香港政府於二零一四年二月達成協議，購入香港政府於香港太古坊康和大廈的權益。該交易預計於二零一六年十二月三十日或之前完成，以便太古地產將太古坊現有有三座科技中心重建為兩座甲級辦公樓。

二零一四年二月，太古地產擁有百分之五十權益的公司獲香港政府同意修訂位於香港香港仔黃竹坑道8-10號一幅工業用地的契約，以允許將該用地轉為商業用途。該用地計劃發展為一座整體總樓面面積約三十八萬二千五百平方呎的辦公樓。

太古地產與遠洋地產於中國內地成都合作發展的成都遠洋太古里購物中心於二零一四年十月啟用。該項目的總樓面面積逾一百二十二萬六千平方呎。

投資物業

香港

辦公樓

太古地產位於香港的已落成辦公樓組合面積共九百七十萬平方呎，包括金鐘太古廣場二百二十萬平方呎、太古城太古中心一百六十萬平方呎及鰂魚涌太古坊五百五十萬平方呎。

太古地產於香港的辦公樓租戶來自各行各業。於二零一四年十二月三十一日，最主要的十個辦公樓租戶佔其香港辦公樓總樓面約百分之二十三。從事金融服務業的公司佔香港辦公樓樓面約百分之二十六。

二零一四香港的辦公樓組合租金收入總額為港幣五十三億五千五百萬元，較二零一三年增加百分之五。香港的辦公樓組合於二零一四年表現良好。約滿後新訂租金呈正增長，使租金收入增加。辦公樓組合大部分租用率高企。於二零一四年十二月三十一日，辦公樓組合已租出百分之九十七的樓面。

太古廣場

太古廣場一座、二座及三座辦公樓於二零一四年的表現相當理想。於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之九十四。

太古城中心

太古城中心一座、三座及四座於二零一四年表現良好。於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之一百。

太古坊

太古坊共有七座辦公樓（包括太古地產持有百分之五十權益的電訊盈科中心）。於二零一四年十二月三十一日的租用率（不包括港島東中心）為百分之九十八。

太古地產於太古坊的地標物業港島東中心於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之九十八。

太古坊尚餘的科技中心儘管將於二零一六年年年底重新發展，其二零一四年的表現仍屬強勁。於二零一四年十二月三十一日，康和大廈及和域大廈的租用率為百分之一百。

其他

二零一四年軒尼詩道28號租出餘下的樓面，該物業於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之一百。

位於鰂魚涌的栢克大廈於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之八十七。

零售物業

太古地產管理香港三個商場：太古廣場購物商場共七十萬平方呎；太古城太古城中心共一百一十萬平方呎；以及東涌東薈城名店倉共五十萬平方呎（按百分之一百基準計算）。除東薈城名店倉由太古地產持有兩成權益外，各商場均為太古地產全資擁有。太古地產在香港還持有其他少量零售物業權益。

二零一四年香港零售物業組合的租金收入總額為港幣二十七億零五百萬元，較二零一三年增加百分之三，反映約滿後新訂租金呈正增長。集團全資擁有的商場全年全部租出。

太古廣場購物商場於二零一四年的零售銷量下跌百分之六，反映中國內地來港旅客的消費轉弱，以及在最後一季發生的佔領中環行動帶來影響。儘管優化工程期間部分商戶受到影響及暫停營業，太古城中心的零售銷量保持穩定。二零一四年東薈城名店倉的零售銷量較二零一三年高百分之五。

住宅物業

住宅物業組合包括太古廣場栢舍、太古坊栢舍、高尚住宅發展項目傲璇（由太古公司擁有）和其他少量豪華洋房及住宅單位。

太古坊栢舍預期於二零一五年第三季啟用。該發展項目共有一百一十一個酒店式住宅單位，總樓面面積約六萬三千平方呎。

太古廣場栢舍於二零一四年十二月三十一日的入住率約為百分之八十九。市場對配備完善的住宅單位有良好的需求，尤以二零一四年下半年為甚。



左 | 太古城中心於二零一四年耗資港幣一億元進行優化工程，以提升購物體驗。

右 | 栢克大廈（前稱大昌行商業中心）是太古地產於太古坊投資物業組合的最新一員。



於二零一四年十二月三十一日，傲璇已租出五個單位。年內售出兩個單位。

發展中投資物業

毗鄰東薈城名店倉的一幅商業用地（東涌市地段第11號）現正發展為一幢多層商業大廈，總樓面面積約四十六萬平方呎。項目預計於二零一七年落成，太古地產持有其兩成權益。

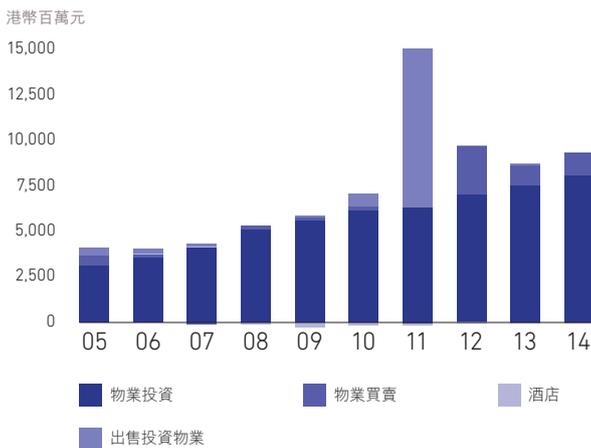
位於九龍灣宏照道與臨利街交界的商業用地（新九龍內地段第6312號）現正發展為一幢整體總樓面面積約五十五萬五千平方呎的辦公樓。挖掘及地基工程正在進行，該項目預計於二零一七年落成。

太古坊常盛大廈已經拆卸，將重建為樓高五十層、總樓面面積約一百零二萬平方呎的辦公樓，重建工程預計於二零一

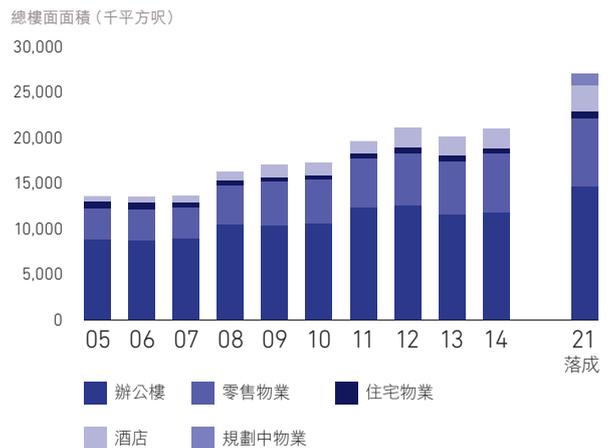
八年完成。太古坊第二期重建工程（將康和大廈及和域大廈重建為一座辦公樓）正在規劃中。重建計劃包括一個約六萬九千平方呎的園景廣場。

位於黃竹坑道8-10號的用地正進行建築設計，該發展項目預計於二零一八年竣工。太古地產持有該項目百分之五十權益。

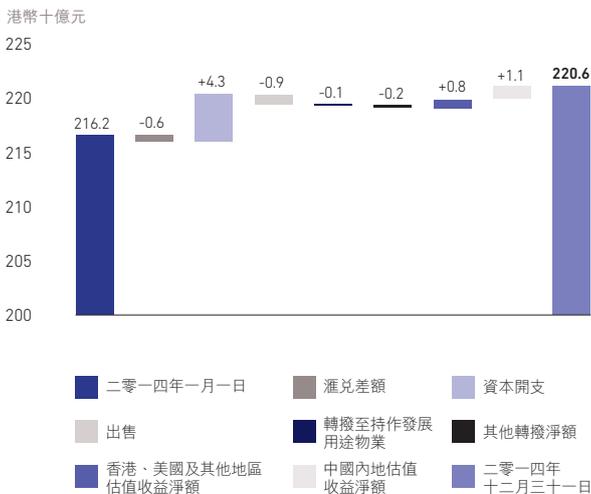
基本營業溢利



已落成物業投資組合

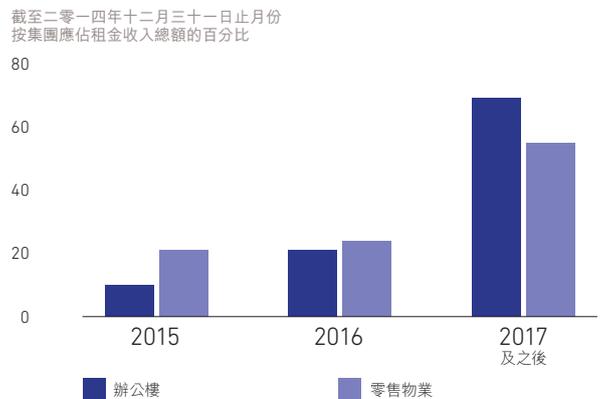


投資物業變動



香港租約期滿概況

於二零一四年十二月三十一日結算





三里屯太古里於二零一四年二月成為太古地產全資擁有的物業。

中國內地

太古地產在中國內地擁有及管理四個發展項目。

位於北京朝陽區的三里屯太古里由兩個相鄰小區組成，分別為三里屯太古里南區（八十萬平方呎零售樓面）及三里屯太古里北區（五十萬平方呎零售樓面）。三里屯太古里南區主要售賣流行時裝及時尚品牌；三里屯太古里北區的租戶主要為經銷國際及本地服裝設計品牌的零售商。

太古滙是位於廣州天河中央商業區的綜合發展項目，總面積三百八十萬平方呎，包括一個商場、兩座甲級辦公樓、一個文化中心（由第三者擁有）、設有酒店式住宅的文華東方酒店及約七百個停車位。

位於北京朝陽區將台、面積一百九十萬平方呎的頤堤港綜合發展項目包括一個商場、一座甲級辦公樓（頤堤港一座），以及設有三百六十九間客房的酒店北京東隅。

大慈寺是一個以零售為主導的綜合發展項目，位於成都晉江區，總面積二百九十萬平方呎，包括一座購物商場（名為成都遠洋太古里）、一間設有一百間客房及四十二個酒店式住宅的精品酒店（名為博舍）及一座甲級辦公樓（名為睿東中心）。該發展項目將會連接成都地鐵站。

零售物業

二零一四年中國內地零售物業組合的租金收入總額較二零一三年增加百分之十五至港幣十五億五千五百萬元。

三里屯太古里於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之九十五。零售銷量增加百分之十九。

太古滙於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。二零一四年該購物商場的零售銷量增加百分之十一。客戶包括三十九個新品牌的零售商，其中二十一個零售商首次於廣州開設店鋪。

頤堤港商場於二零一四年十二月三十一日的租用率為百分之九十五，百分之九十三的店鋪已經啟用。二零一四年的零售銷量增加百分之六十六。

成都遠洋太古里於二零一四年十月三十一日啟用。Gucci、Hermes、無印良品、方所、Ole及Zara商店均已開業。於二零一四年十二月三十一日，該項目百分之八十三樓面已獲租戶承租（包括簽訂意向書）。

辦公樓

二零一四年中國內地辦公樓組合的租金收入總額為港幣三億三千一百萬元，較二零一三年增加百分之二十三。

於二零一四年十二月三十一日，太古滙及頤堤港一座辦公樓的租用率為百分之一百。



左 | 位於成都晉江區的成都遠洋太古里於二零一四年十月啟用。

右 | 太古地產於二零一四年開售位於邁阿密市Brickell City Centre發展項目的兩座分別名為Reach及Rise的豪華住宅大廈。



Brickell City Centre電腦模擬圖

發展中投資物業

上海大中里項目已完成地基工程，現正進行地庫工程以及兩座辦公樓、其中一間酒店及購物商場的地面工程。該發展項目預期於二零一六年開始分階段啟用。

美國

Brickell City Centre是位於佛羅里達州邁阿密市Brickell金融區的綜合發展項目。該項目的地盤面積為五十萬四千平方呎。

第一期發展項目包括一個購物商場、一間酒店連酒店式住宅（由東隅負責營運）、兩座辦公樓及兩座住宅大樓。於二零一四年十二月三十一日，太古地產擁有該項目的辦公樓、酒店及住宅部分的百分之一百權益，以及零售部分的百分之八十六點

五權益；Bal Harbour Shops則擁有零售部分的百分之十三點五權益。Bal Harbour Shops可於該項目零售部分正式啟用之日起第五個週年日開始行使選擇權，將其持有的權益售予太古地產。住宅大廈現正發展作出售用途。第一期興建工程於二零一二年展開，預期於二零一五年年底竣工。位於該幅用地內的輕鐵站現正改建為發展項目的一部分。

第二期項目的發展計劃包括一幢樓高八十層的綜合大樓，內設商場、辦公樓、酒店及住宅，所用地皮為太古地產於二零一三年七月購入位於700 Brickell Avenue的用地。在發展該地皮後，Brickell City Centre發展項目將與Brickell Avenue連接起來。

投資物業估值

投資物業組合（按價值計百分之九十五由戴德梁行估值）已於二零一四年十二月三十一日根據公開市場價值進行估值。此項估值後的金額（未計中國內地的相關遞延稅項）為港幣二千二百零六億三千四百萬元，二零一三年十二月三十一日為港幣二千一百六十二億三千九百萬元，而二零一四年六月三十日則為港幣二千一百八十九億八千八百萬元。

自二零一三年十二月三十一日起結算的投資物業組合估值變動，主要反映香港及中國內地購物商場的租金收入增加。

根據香港會計準則第40號，酒店物業並不列作投資物業入賬，而是按成本值扣除累積折舊及任何減值撥備列入物業、廠房及設備中。

經審核財務資料

投資物業

	集團			公司
	已落成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一四年一月一日結算	195,533	20,706	216,239	4,100
滙兌差額	(574)	(24)	(598)	-
增購	404	3,932	4,336	17
出售	(853)	(1)	(854)	(853)
轉撥至持作發展用途物業	-	(146)	(146)	-
落成後轉撥	1,270	(1,270)	-	-
其他轉撥至物業、廠房及設備淨額	(270)	11	(259)	-
其他轉撥淨額	19	1	20	-
公平值收益/(虧損)	1,484	412	1,896	(46)
	197,013	23,621	220,634	3,218
加：初始租賃成本	235	-	235	-
二零一四年十二月三十一日結算	197,248	23,621	220,869	3,218
二零一三年一月一日結算	192,991	12,282	205,273	4,396
滙兌差額	676	5	681	-
增購	216	4,692	4,908	-
出售	-	(96)	(96)	-
落成後轉撥	1,238	(1,238)	-	-
轉撥至重建項目	(5,494)	5,494	-	-
其他自物業、廠房及設備撥出淨額	(37)	(335)	(372)	-
公平值收益/(虧損)	5,943	(98)	5,845	(296)
	195,533	20,706	216,239	4,100
加：初始租賃成本	285	-	285	-
二零一三年十二月三十一日結算	195,818	20,706	216,524	4,100

按地域進行的投資物業分析

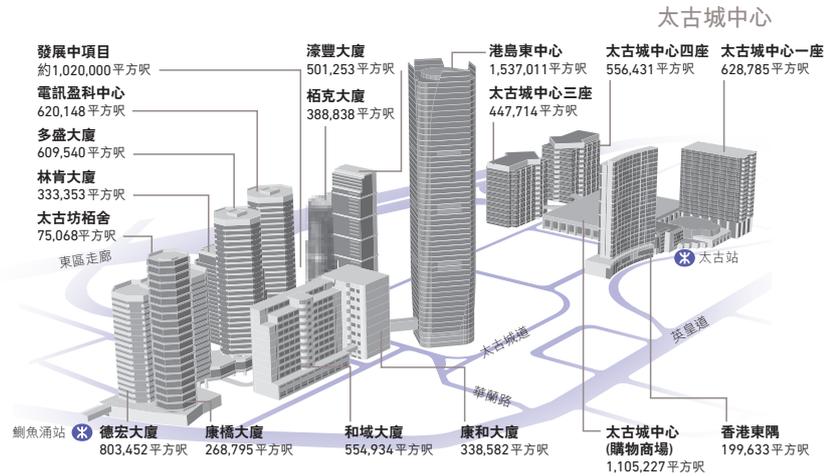
	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
於香港持有				
中期租約(10至50年)	29,785	29,349	-	-
長期租約(50年以上)	162,535	160,795	3,218	4,100
	192,320	190,144	3,218	4,100
於中國內地持有				
中期租約(10至50年)	25,077	24,439		
於美國持有				
永久業權	3,237	1,656		
	220,634	216,239		

附註：

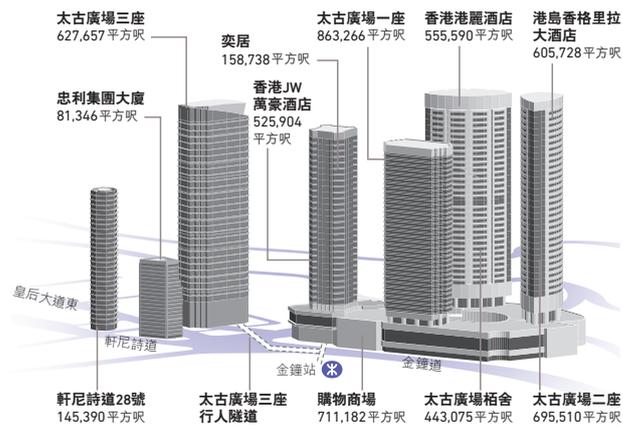
1. 上表所載關於集團的數據包括由太古地產擁有的投資物業及由太古公司擁有並由太古地產管理的少量物業。關於公司的數據是指由太古公司直接擁有的投資物業。
2. 投資物業公平值收益於綜合損益表的「投資物業公平值變動」賬項內確認。

香港

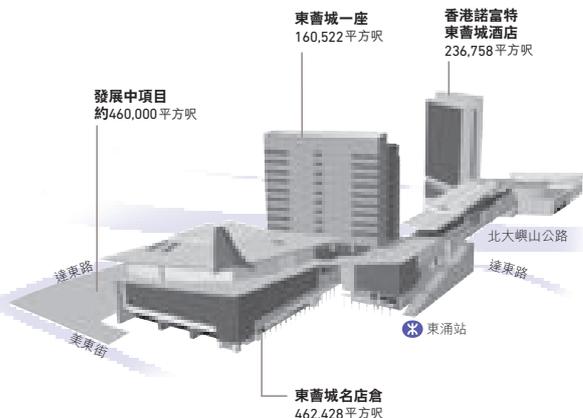
太古坊



太古廣場



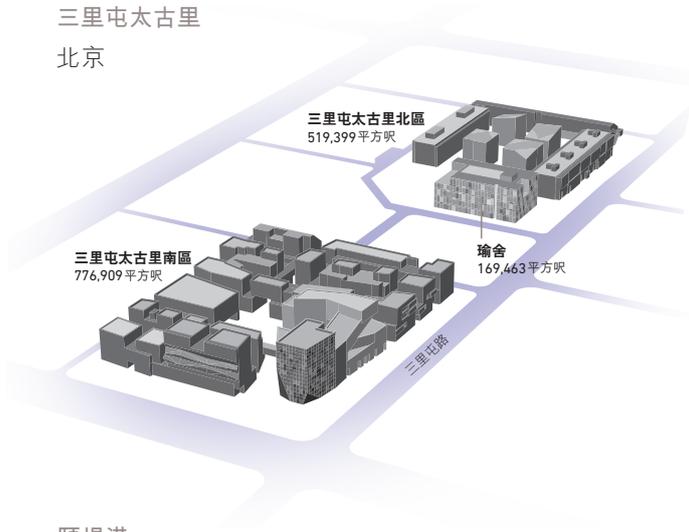
東薈城



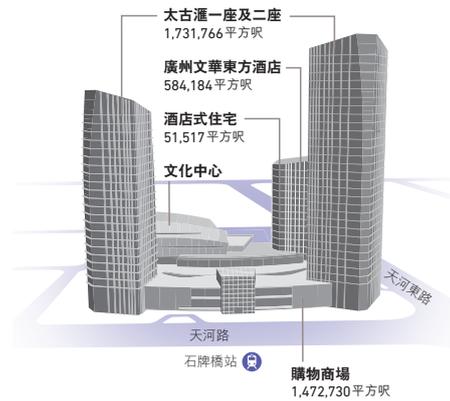
註：以上效果圖只包括太古地產的主要項目，有關其他項目之詳情，請參閱第235頁至第243頁的集團主要物業。

中國內地

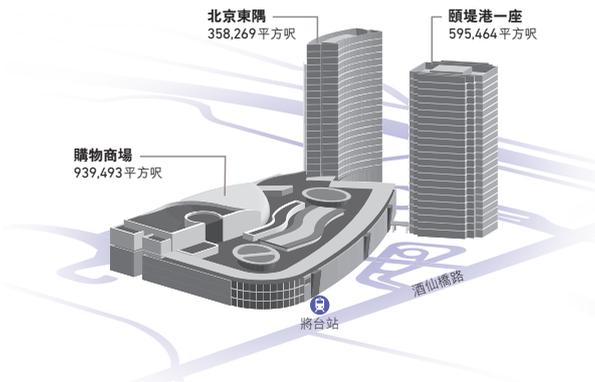
三里屯太古里
北京



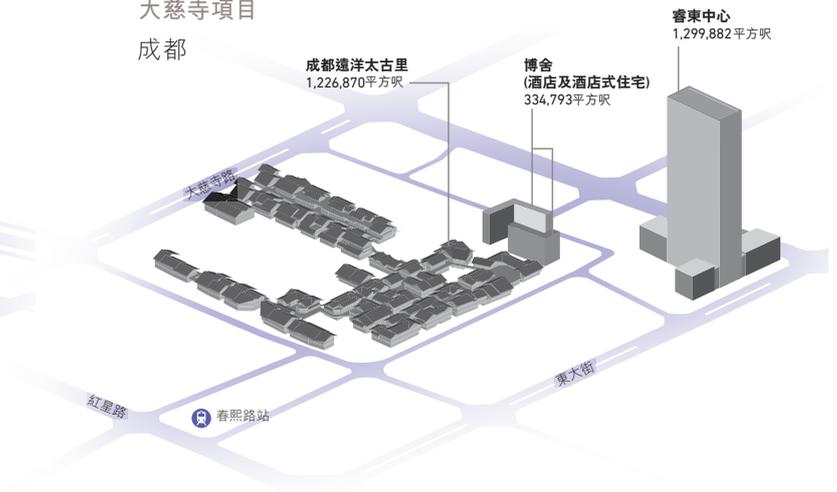
太古滙
廣州



頤堤港
北京

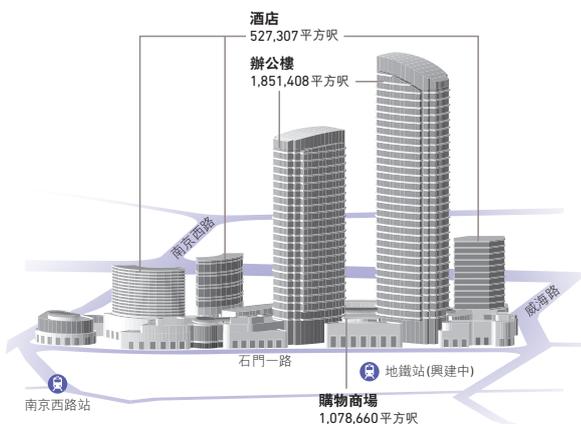


大慈寺項目
成都



發展中項目

大中里項目
中國內地上海



Brickell City Centre
美國佛羅里達州邁阿密市



酒店

二零一四年，太古地產於香港的酒店表現良好。中國內地的酒店因新酒店開業及國際訪客人次減少而受到不利影響，但仍錄得虧損減少。

三家由太古地產管理的酒店，包括成都博舍、邁阿密東隅及上海大中里項目的酒店，現正處於發展階段。博舍是大慈寺項目的酒店部分，預期於二零一五年上半年啟用。邁阿密東隅屬於Brickell City Centre發展項目第一期的一部分。該酒店預期於二零一五年下半年啟用。

在香港及美國，非由太古地產管理的酒店於二零一四年表現穩定。廣州文華東方酒店於二零一三年開業，在廣州的豪華酒店中已建立領導地位。二零一四年的入住率及房價均告上升。

投資物業及酒店的資本開支及承擔

香港的投資物業及酒店於二零一四年的資本開支（包括集團應佔合資公司資本開支）為港幣四十六億五千七百萬元（二零一三年：港幣四十三億五千九百萬元）。

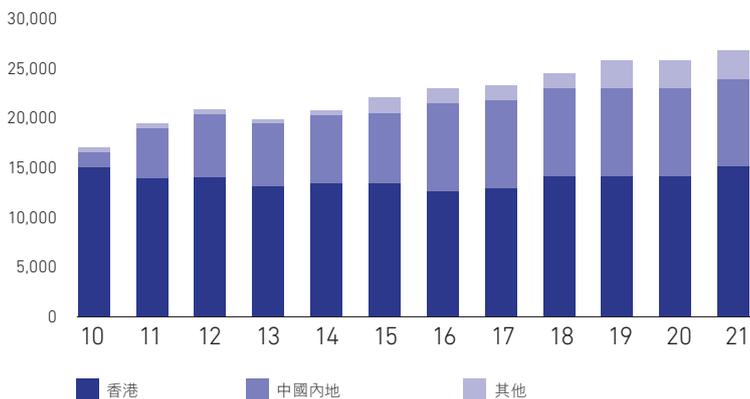
於二零一四年十二月三十一日結算，尚有資本承擔港幣一百七十四億九千七百萬元（二零一三年十二月三十一日：港幣二百零二億九千一百萬元），包括集團應佔合資公司資本承擔港幣十四億一千八百萬元。集團承諾為香港合資公司的資本承擔提供港幣十億一千七百萬元的資金。

中國內地的投資物業及酒店於二零一四年的資本開支（包括集團應佔合資公司資本開支）為港幣二十二億七千二百萬元（二

零一三年：港幣十五億元）。於二零一四年十二月三十一日結算，尚有資本承擔港幣四十六億四千六百萬元（二零一三年：港幣六十三億一千三百萬元），包括集團應佔合資公司資本承擔港幣四十億五千一百萬元（二零一三年：港幣五十五億七千七百萬元）。集團承諾為中國內地合資公司的資本承擔提供港幣十六億一千七百萬元（二零一三年十二月三十一日：港幣十億八千三百萬元）的資金。

已落成物業投資組合

總樓面面積（千平方呎）



投資物業及酒店的資本承擔概況

	開支	各年度開支預測				承擔*
		2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	
香港	4,657	1,564	4,122	4,030	7,781	17,497
中國內地	2,272	1,955	1,620	244	827	4,646
美國及其他地區	2,051	1,707	290	-	-	1,997
總額	8,980	5,226	6,032	4,274	8,608	24,140

* 資本承擔即集團對附屬公司百分之百的資本承擔及集團應佔合資公司的資本承擔。集團承諾為合資公司的資本承擔提供港幣二十六億三千四百萬元的資金。



MOUNT PARKER RESIDENCES
是位於香港鰂魚涌的一個全新住宅發展項目。

美國及其他地區的投資物業及酒店於二零一四年的資本開支為港幣二十億五千一百萬元（二零一三年：港幣十二億三千七百萬元）。於二零一四年十二月三十一日結算，尚有資本承擔港幣十九億九千七百萬元（二零一三年：港幣二十八億五千萬元）。

可持續發展

二零一四年的能源強度減少百分之三。能源效益較差的空調及照明燈光系統已更換為更具能源效益的系統。

二零一四年的工傷引致損失工時比率減少百分之十五。香港及中國內地的工傷事故均告減少。

物業買賣

香港

西半山住宅發展項目

太古地產是港島西半山住宅區四幅地皮的發展商。

蔚然發展項目於二零一二年落成。項目共有一百二十六個單位，截至二零一五年三月十七日已售出其中一百二十二個。二零一四年已確認售出其中三個單位所得的溢利。太古地產持有該項目百分之八十七點五權益。

理然發展項目於二零一三年落成。項目共有三十個單位，截至二零一五年三月十七日已售出其中二十七個。二零一四年已確認售出其中十五個單位所得的溢利。該項目由太古地產全資擁有。

瀚然發展項目於二零一四年九月開始預售。項目共有一百二十七個單位，截至二零一五年三月十七日已預售出其中七十九個。上蓋工程已經完成，並於二零一五年一月獲發入伙紙，預計於二零一五年第二季交付買家。預售單位所得的溢利預計於二零一五年確認。瀚然由太古地產全資擁有。

堅道100號（前稱衛城道2號）正進行上蓋工程。該發展項目預計於二零一六年落

成，並於二零一七年交付買家。項目包括一座樓高五十層、共有一百九十七個單位及四十三個停車位的住宅大廈。該發展項目由太古地產全資擁有。

鰂魚涌 MOUNT PARKER RESIDENCES

太古地產持有鰂魚涌MOUNT PARKER RESIDENCES住宅發展項目的八成權益。該發展項目於二零一四年四月落成，並於二零一四年五月開始交付買家。項目共有九十二個單位，截至二零一五年三月十七日已售出其中八十六個。二零一四年已確認售出其中八十二個單位所得的溢利。

何文田 DUNBAR PLACE

DUNBAR PLACE是位於九龍何文田的住宅發展項目，太古地產持有其百分之五十權益。該項目於二零一三年十二月落成，並於二零一四年一月開始交付買家。項目共有五十三個單位，截至二零一五年三月十七日已售出其中五十二個。二零一四年已確認售出所有單位所得的溢利。

經審核財務資料

物業買賣組合按成本值

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
持作發展用途物業		
永久業權土地	794	706
發展成本	126	-
	920	706
供出售物業		
已落成物業 – 發展成本	345	1,441
已落成物業 – 永久業權土地	1	1
已落成物業 – 租賃土地	171	1,247
發展中物業 – 發展成本	4,005	2,076
發展中供出售的永久業權土地	350	175
發展中供出售的租賃土地	3,069	3,042
	7,941	7,982

長沙嶼南道160號

位於大嶼山長沙的兩幅相鄰住宅地皮現正發展為二十八座獨立洋房。該發展項目預計於二零一五年下半年落成及交付買家。

中國內地

成都大慈寺項目甲級辦公樓（名為睿東中心）的興建工程於二零一四年十二月竣工，並已於二零一三年八月預售出約一百一十五萬平方呎樓面（約佔辦公樓總樓面面積的百分之八十九）及三百五十個停車位。該辦公樓預計於二零一五年交付買家及確認所得溢利。

美國

Brickell City Centre發展項目第一期正發展住宅部分作出售用途，兩座大樓將建成七百八十個單位。

太古地產於二零一四年六月開售Reach（北座），並於二零一四年十一月開售Rise（西座）。截至二零一五年三月十七日已售出三百零四個Reach的單位及六十五個Rise的單位。二十二個買家的法定撤銷期仍未屆滿。該項目預計於二零一五年年底落成及交付買家。

展望**辦公樓及零售物業****香港****辦公樓**

辦公樓的樓面需求很可能仍受抑制，尤以金融界為甚，因而令香港中區的租金受壓。然而，太古廣場並無主要租約於二零一五年期滿，租用率預計維持穩定。太古坊及太古城中心因租用率高企，租金預計保持堅挺。

零售物業

香港的奢侈品需求轉弱，但二零一五年香港整體零售銷量預計會有溫和增長。位處優越地段的零售樓面及管理完善的購物商場需求預計繼續高企。

中國內地**零售物業**

在廣州和北京，奢侈品的需求轉弱，但中價貨品的需求預計會有理想的增長。零售商對擴充業務持審慎態度。在成都，預計二零一五年零售市場會有穩定的增長，反映消費者對國際及當地品牌貨品的需求。

辦公樓

在廣州和北京，由於有大量新的辦公樓樓面供應，預計二零一五年辦公樓租金將會受壓。



太古地產的目標是在二零二零年年底前每年減少五千二百萬千瓦時的耗電量（以二零零八年的數據為基線），相等於現有耗電量約百分之二十。二零一四年節省的電力達四千萬千瓦時。

酒店

二零一五年香港的酒店預計表現穩定。中國內地由於酒店供應過剩，預計經營環境仍然艱難。

物業買賣

香港

香港市場對豪宅物業存在需求，但交投量不多。隨著瀚然發展項目的預售單位、嶼南路160號發展項目已落成的洋房及其他已落成住宅發展項目的餘下單位完成買賣程序，預計二零一五年仍會錄得重大的物業買賣溢利。

中國內地

中國內地成都大慈寺項目的辦公樓（睿東中心）在完成預售單位的買賣程序後，預計會帶來溢利。

美國

二零一四年邁阿密市的市區住宅物業市場表現強勁。雖然需求仍然強勁，但具競爭性的物業供應於二零一五年年初顯著增加。

白德利



航空部門

提升世界級服務

我們致力不斷提升地勤及機上的產品
和服務，購買具燃油效益的飛機以擴充機隊，
以及強化飛機工程業務。





CATHAY PACIFIC

PC

業務簡介

航空部門主要的 重大投資由國泰航空集團 及港機集團組成。



國泰航空集團

國泰航空集團包括國泰航空、其全資附屬公司港龍航空、其持有六成股權的附屬公司香港華民航空有限公司（「華民航空」）、聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及持有部分權益的中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。國泰航空持有多家公司的權益，包括提供航空飲食、停機坪服務及貨物處理服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。國泰航空於香港聯合交易所有限公司上市。

國泰航空提供定期客運及貨運服務往來五十個國家及地區共二百零三個目的

地。於二零一四年十二月三十一日，國泰航空營運一百四十七架飛機，並已訂購七十九架新飛機，將於二零二四年年底前接收。

港龍航空是一家在香港註冊並以香港為基地的區域航空公司，營運四十一架飛機，提供定期航班往來中國內地及其他亞洲地區共五十二個目的地。

國泰航空持有國航百分之二十點一三股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。於二零一四年十二月三十一日，國航營運二百二十五條國內航線及九十七

條國際（包括區內）航線。國泰航空持有一家與國航成立的貨運合資公司，該公司於二零一四年十二月三十一日營運十二架貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。

華民航空是國泰航空的附屬公司（佔六成股權），為敦豪國際速遞(DHL Express)（佔其餘四成股權）營運貨運速遞服務前往亞洲十二個城市。於二零一四年十二月三十一日，華民航空營運十架空中巴士A300-600F型貨機及三架波音747-400BCF型改裝貨機。

國泰航空連同其附屬公司在全球僱用逾三萬二千九百名員工（在香港的員工約二萬五千四百人）。



港機集團

港機集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））、廈門（藉廈門太古）及美國（藉港機（美洲））進行飛機維修及改裝工程。

港機的合資公司香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務

公司」）、香港航空發動機維修服務公司的合資公司新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務公司」）、港機的附屬公司廈門太古發動機服務有限公司（「廈門太古發動機服務公司」）及港機（美洲）提供飛機引擎大修工程。港機集團亦在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持

有一家航材技術管理合資公司HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理公司」），持有該公司百分之七十權益。

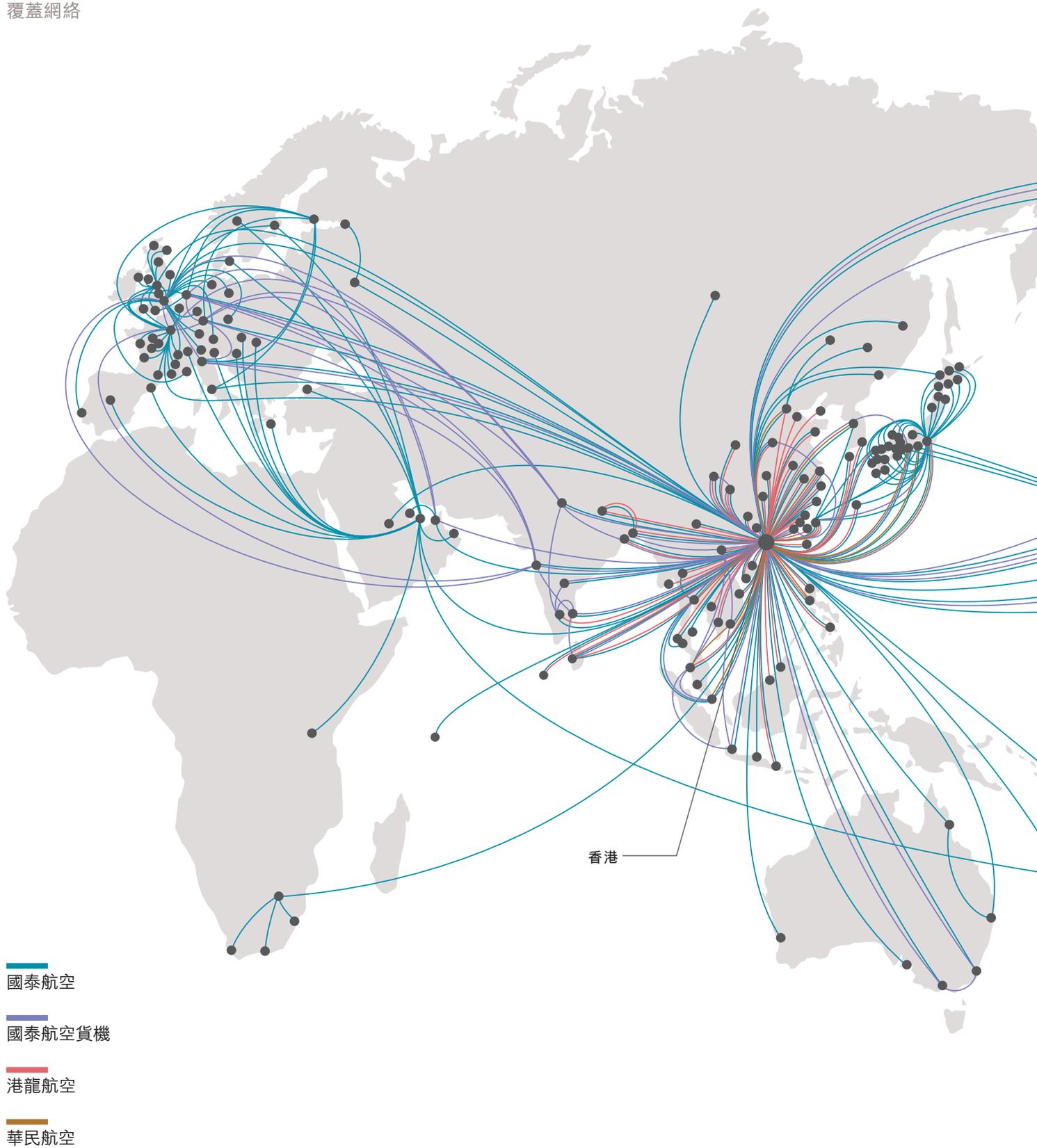
港機於香港聯合交易所有限公司上市。

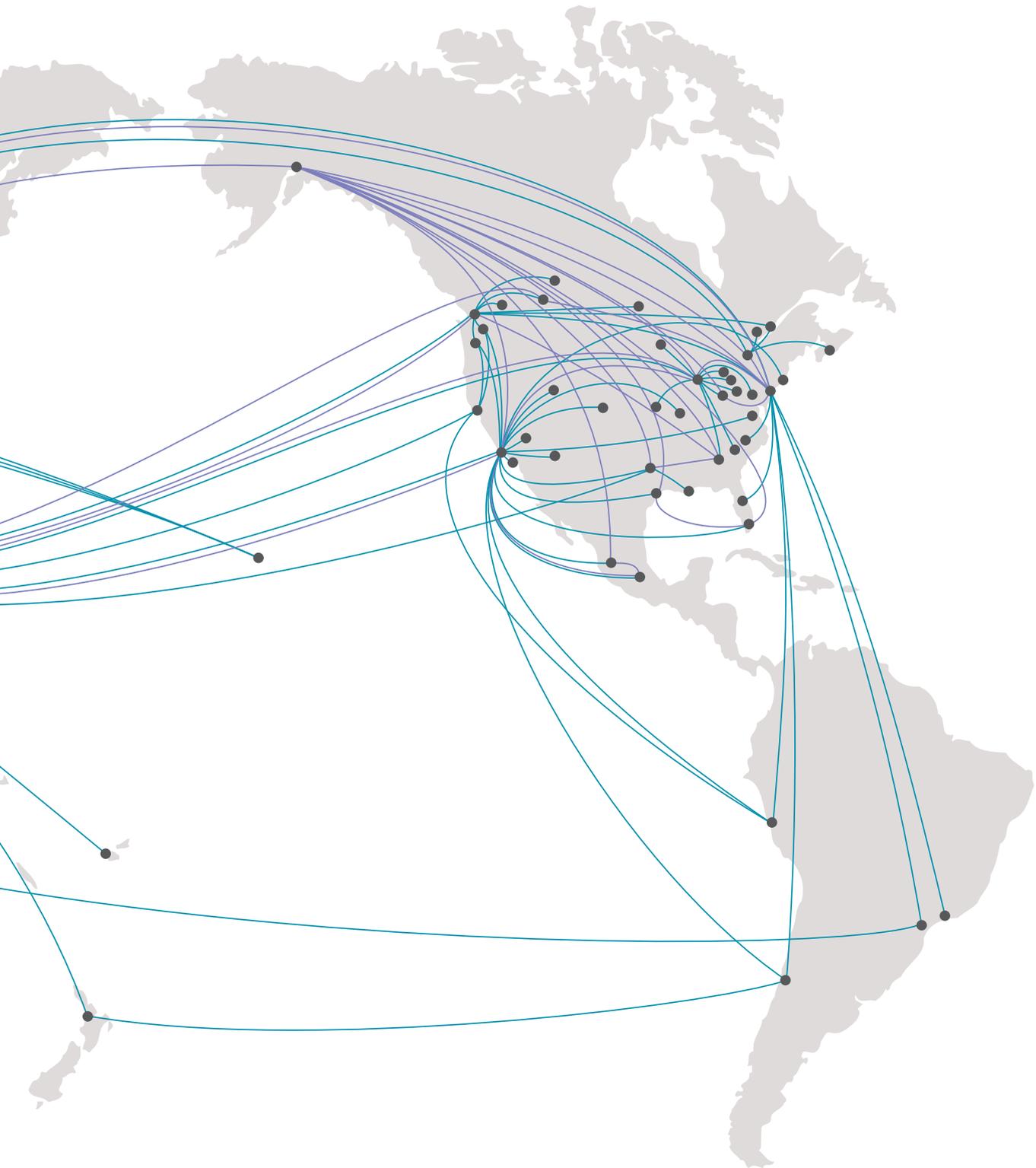
策略

國泰航空及港機（兩者均為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為此，部門採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及港龍航空）與飛機工程公司（港機）的品牌。
- 發展國泰航空及港龍航空的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其成為全球機齡最低、燃油效益最高的其中兩支機隊。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提高其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司和港機對環境的影響。

覆蓋網絡





二零一四年業績表現

國泰航空及港龍航空		2014	2013	變幅
可用噸千米數 (「可用噸千米」)	百萬	28,440	26,259	+8.3%
可用座位千米數 (「可用座位千米」)	百萬	134,711	127,215	+5.9%
客運收益	港幣百萬元	75,734	71,826	+5.4%
收入乘客千米數 (「收入乘客千米」)	百萬	112,257	104,571	+7.4%
收入乘客運載人次	千位	31,570	29,920	+5.5%
乘客運載率	%	83.3	82.2	+1.1個百分點
乘客收益率	港仙	67.3	68.5	-1.8%
貨運收益 – 集團	港幣百萬元	25,400	23,663	+7.3%
貨運收益 – 國泰航空及港龍航空	港幣百萬元	22,035	20,293	+8.6%
運載貨物及郵件	千噸	1,723	1,539	+12.0%
貨物及郵件運載率	%	64.3	61.8	+2.5個百分點
貨物及郵件收益率	港元	2.19	2.32	-5.6%
每可用噸千米成本 (連燃油)	港元	3.50	3.58	-2.2%
每可用噸千米成本 (除燃油)	港元	2.12	2.16	-1.9%
飛機使用量	每日時數	12.2	11.8	+3.4%
航班準時表現	%	70.1	75.5	-5.4個百分點
機隊平均機齡	年	9.1	9.3	-2.2%
年底目的地	數目	210	190	+10.5%
耗油量 – 集團	桶 (百萬)	41.7	39.5	+5.6%

港機集團

		2014	2013	變幅
機身服務已售工時 – 港機 (香港)	百萬	2.46	2.56	-4%
機身服務已售工時 – 港機 (美洲)	百萬	3.66	不適用	不適用
機身服務已售工時 – 廈門太古	百萬	3.55	3.68	-4%
外勤服務航班處理量 – 港機 (香港)	每日平均架次	328	329	-0.3%

財務撮要

	2014	2013
	港幣百萬元	港幣百萬元
港機集團		
收益	11,927	7,387
營業溢利	509	266
應佔溢利	430	469
應佔聯屬公司除稅後溢利		
國泰航空集團	1,418	1,179
應佔溢利	1,822	1,627

國泰航空集團 – 可持續發展表現撮要

	2014	2013
每可用噸千米的溫室氣體排放量 (克二氧化碳當量)	576	589
工傷引致損失工時比率	3.67	4.84

附註：以上披露的溫室氣體排放量僅指燃燒航油排放的溫室氣體。

有關國泰航空集團的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。有關國泰航空集團的業績及財務狀況詳情，請參閱第209頁至第211頁的財務報表節錄。



左 | 國泰航空於二零一四年的Skytrax年度世界航空公司大獎中，第四度榮獲「全球最佳航空公司」殊榮。

右 | 國泰航空於二零一四年接收九架波音777-300ER型飛機及五架空中巴士A330-300型飛機。

國泰航空集團

航空業背景

航空業於二零一四年上半年受航油價格高企、乘客收益率下降、航空貨運市場持續疲弱及可載貨量過剩所影響。貨運需求經過長期疲弱後，在二零一四年夏季開始改善。第四季油價下降，使航空業受惠。

二零一四年業績摘要

按百分之一百的基準計算的國泰航空集團二零一四年應佔溢利為港幣三十一億五千萬元，而二零一三年則錄得溢利港幣二十六億二千萬元。

二零一四年的客運收益為港幣七百五十七億三千四百萬元，較二零一三年增加

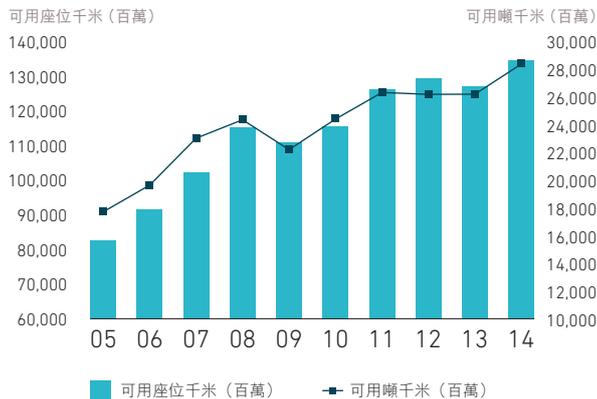
百分之五。由於推出新航線（往多哈、曼徹斯特及紐瓦克），加上若干現有航線加開班次，使可載客量增加百分之六。載客三千一百六十萬人次，較上年度增加百分之六。乘客運載率上升一點一個百分點。儘管下半年情況較上半年有所改善，收益率仍下跌百分之二至港幣六十七點三仙。長途航線所有等級客艙的客運需求殷切，惟北美航線乘客數量的增長，未能配合其可載客量的升幅。區內航線因競爭激烈而對收益率構成下調壓力。

國泰航空集團於二零一四年的貨運收益為港幣二百五十四億元，較二零一三年增加百分之七。國泰航空及港龍航空的可載貨量增加百分之十，貨物運載率上升二點五個百分點至百分之六十四點三。

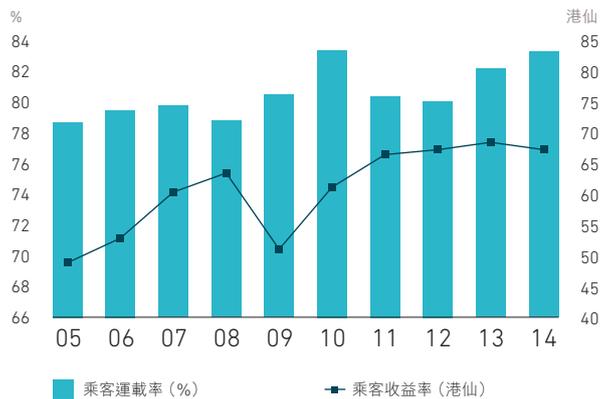
二零一四年的載貨噸數為一百七十萬噸，較二零一三年增加百分之十二。航空貨運市場的可載貨量過剩，對上半年的收費構成下調壓力。雖然下半年貨運需求有所改善，國泰航空及港龍航空的全年收益率下跌百分之六至港幣二點一九元。

燃油是國泰航空集團最大的成本，佔營業成本總額的百分之三十九。撇除燃油對沖的影響，該集團在二零一四年的燃油成本較二零一三年增加港幣二億七千一百萬元或百分之一。燃油成本增加，反映耗油量增加百分之六及平均飛機燃油價格下跌百分之五。耗油量增加，原因是運作的航班增加，但因採用燃油效益較佳的飛機及安排燃油效益較差的飛機退役，使耗油量的增長減緩。

可運載量 — 可用座位千米數及可用噸千米數



客運服務運載率及收益率



國泰航空對沖部分燃油成本以管理與油價變動有關的風險。國泰航空於二零一四年的損益賬確認一項由燃油對沖項目帶來的港幣九億一千一百萬元虧損。油價在二零一四年第四季驟降，亦導致重大的未變現對沖虧損。該等未變現虧損已反映於二零一四年十二月三十一日結算的太古公司綜合財務狀況表的聯屬公司賬項內。太古公司應佔國泰航空未變現對沖虧損為港幣五十六億一千一百萬元。

國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，結果尚未明朗。現階段國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據有關事實及情況作出撥備。

客運服務

長途航線所有等級客艙的客運需求殷切，惟北美航線乘客數量的增長，未能配合其可載客量的升幅。區內航線因競爭激烈而對收益率構成下調壓力。

國泰航空於二零一四年開辦前往多哈、曼徹斯特和紐瓦克的客運航線，並將於二零一五年三月推出前往蘇黎世、二零一五年

五月推出前往波士頓及二零一五年九月推出前往杜塞爾多夫的客運航班。國泰航空在二零一四年重組中東的航線網絡，停飛阿布扎比及吉達航線，但改善其他中東航線的時間表。國泰航空已停飛卡拉奇航線，洛杉磯航線於二零一四年六月開始增至每日四班航班，而三藩市航線將於二零一五年六月增至每周十七班。

港龍航空已開辦前往登巴薩(巴厘)及檳城(取代國泰航空的檳城航線)的航班以及增加若干其他航線的班次，並將於二零一五年三月開辦每日一班前往東京羽田的航班。港龍航空將於二零一五年三月停飛馬尼拉。

貨運服務

國泰航空及港龍航空

貨運需求經過長期疲弱後，在二零一四年夏季開始改善，第四季(為貨運旺季)更處於強勁水平。國泰航空在二零一四年上半年因應需求調整可載貨量，下半年大部分時間均可維持接近正常的貨運航班服務。位於香港國際機場的新貨運站首年全年運作暢順，使國泰航空集團的貨運業務更具效率。

國泰航空在二零一四年三月於瓜達拉哈拉的貨運服務增設墨西哥城航點，並在二零一四年十月把班次增至每周五班。該公司在二零一四年三月、二零一四年十月、二零一四年十一月及二零一五年三月分別開辦前往哥倫布、加爾加里、金邊及加爾各答的貨運航班。

華民航空

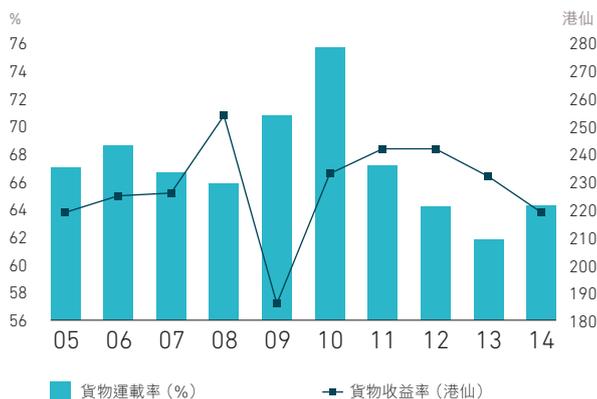
與二零一三年相比，華民航空於二零一四年錄得溫和的溢利增長。可載貨量增加百分之零點三，運載率則上升零點六個百分點。

機隊資料

於二零一四年十二月三十一日，國泰航空及港龍航空機隊的飛機總數為一百八十八架，較二零一三年十二月三十一日增加七架。

國泰航空於二零一四年接收十四架新飛機(九架波音777-300ER型飛機及五架空中巴士A330-300型飛機)，而港龍航空則接收兩架空中巴士A321-200型飛機。

貨運服務運載率及收益率



燃油價格及耗油量



機隊資料*

飛機類型	截至二零一四年十二月三十一日各機隊的數目				已確實訂購架數			營業租賃期滿架數								
	擁有	租賃	籌資	營業	總數	'15	'16	'17及之後	總數	'15	'16	'17	'18	'19	'20及之後	選擇權
由國泰航空營運的飛機																
A330-300	19	15	6	40	3 ^(a)			3		1	3				2	
A340-300	8	3		11 ^(b)												
A350-900							12 ^(c)	10								
A350-1000								26								
747-400	6 ^(d)		1	7					1							
747-400F貨機	5			5 ^(e/f)												
747-400BCF貨機			1 ^(g)	1									1			
747-400ERF貨機		6		6												
747-8F貨機	2	11		13			1 ^(f)		1							
777-200	5			5												
777-200F貨機																5 ^(h)
777-300	8	4		12												
777-300ER	13	11	23	47		6 ^(f/i)						2	2		19	
777-9X							21 ^(f)									
總數	66	50	31	147	9	13	57	79	1	1	5	3		21	5	
由港龍航空營運的飛機																
A320-200	5		10	15									2	1	7	
A321-200	2		6	8											6	
A330-300	10		8	18					1	1	5			1		
總數	17		24	41					1	1	5	2	2	13		
由華民航空營運的飛機																
A300-600F貨機	2	6	1	9									1			
747-400BCF貨機			3	3						1	2					
總數	2	6	4	12⁽ⁱ⁾						1	2	1				
總數合計	85	56	59	200	9	13	57	79	2	3	12	6	2	34	5	

* 包括停用的飛機。二零一四年十二月三十一日後的飛機變動並不反映於機隊資料內。

(a) 其中一架於二零一五年二月接收。

(b) 國泰航空安排十一架空中巴士A340-300型飛機加速退役，其中四架於二零一五年年底前退役（當中一架已於二零一五年三月退役），其餘飛機於二零一七年底前退役。

(c) 包括兩架營業租賃期為十二年的飛機。

(d) 其中一架於二零一五年一月退役，另外三架已於二零一五年三月退役。

(e) 其中兩架於二零一四年一月停用。

(f) 二零一三年十二月，國泰航空與波音公司達成協議，購買二十一架新波音777-9X型飛機（於二零二零年後接收）、三架新波音777-300ER型飛機及一架新波音747-8F型貨機，以及出售六架現有波音747-400F型貨機，其中一架波音747-400F型貨機於二零一四年十一月交付波音公司。

(g) 此飛機於二零一三年八月停用。

(h) 購買五架波音777-200F型貨機的購買權。

(i) 其中一架於二零一五年二月接收，另外一於二零一五年三月接收。

(j) 華民航空另以濕租方式租用一架空中巴士A300-600F型貨機，因此共營運十三架飛機。



位於東京羽田機場的貴賓室於二零一四年啟用，是國泰航空於香港以外其中一個面積最大的貴賓室，為頭等及商務旅客提供舒適而具氣派的環境。

六架波音747-400型客機於二零一四年退役。國泰航空於二零一三年同意向波音公司回售六架波音747-400F型貨機，其中一架已於二零一四年十一月付運，其餘五架將於二零一六年年末前全部撤出機隊，其中兩架現已停用。

國泰航空預期於二零一五年接收九架新飛機，其中兩架已於二零一五年二月接收，另外一架於二零一五年三月接收。國泰航空計劃安排四架波音747-400型客機於二零一五年退役，其中一架已於二零一五年一月退役，另外三架已於二零一五年三月退役。

國泰航空在二零一四年決定安排十一架空中巴士A340-300型飛機加速退役，其中四架將於二零一五年年末前退役（當中一架已於二零一五年三月退役），其餘七架於二零一七年年末前撤出機隊。

於二零一四年十二月三十一日，國泰航空集團已訂購七十九架新飛機，由現時至二零二四年間陸續接收。

可持續發展

二零一四年每個可運載量單位（按可用噸千米計算）的溫室氣體排放量較二零一三年減少百分之二。有此改進，反映採用燃油效益較佳的飛機及停用燃油效益較差的飛機。

主要由於機艙服務員的工傷事故減少，二零一四年的工傷引致損失工時比率下降百分之二十四。

其他業務

國航

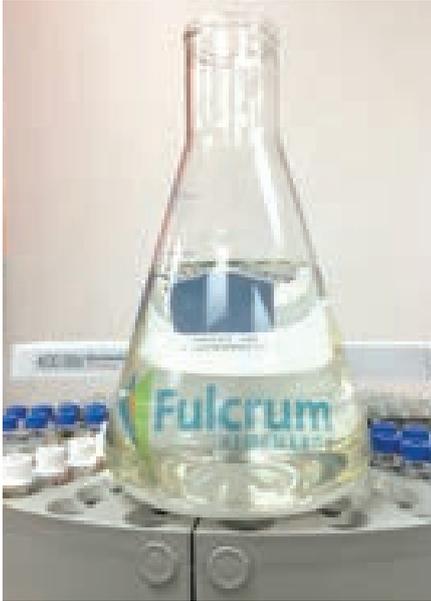
國泰航空集團應佔國航溢利是根據其延遲三個月的財務報表計算，因此二零一四年

度業績包括國航截至二零一四年九月三十日止十二個月的業績，並已就二零一四年十月一日至二零一四年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易作出調整。

二零一四年上半年，經營環境欠佳及因人民幣貶值而帶來重大滙兌虧損，對國航的業績造成不利影響。其後國航業績因油價下跌而有所改善，儘管如此，國泰航空集團於二零一四年錄得應佔國航的溢利下降。

國貨航

國貨航於二零一四年的財務業績有所改善，反映航空貨運市場自二零一四年夏季開始普遍獲得改善，以及在二零一四年以四架波音777-200F型貨機取代三架波音747-400BCF型改裝貨機後營運效益有所提升。



國泰航空於二零一四年對Fulcrum BioEnergy, Inc.作少數股權投資。該公司的業務是將城市固體廢物轉化為可持續航空燃料。國泰航空亦與Fulcrum簽訂一項長期供應協議，由Fulcrum供應三億七千五百萬加侖可持續航空燃料，約為現時國泰航空每年耗油量的百分之二。

國泰航空服務有限公司（「國泰航空服務公司」）

國泰航空的全資附屬公司國泰航空服務公司於香港國際機場營運國泰航空集團的貨運站。

二零一四年為國泰航空服務公司首年全年運作，其二零一四年財務業績因而大幅改善。

國泰航空飲食服務集團（「國泰航空飲食服務」）

國泰航空的全資附屬公司國泰航空飲食服務營運香港主要的航空飲食設施。

營業額增加，加上有效管理成本，使二零一四年的收益及溢利上升。

香港機場地勤服務有限公司（「香港機場地勤服務公司」）

香港機場地勤服務公司是國泰航空的全資附屬公司，於香港國際機場提供停機坪及地勤服務。

二零一四年的財務業績有所改善，反映嚴格控制成本及管理收益率。

展望

國泰航空集團於二零一四年的業務表現整體有所改善，實在令人鼓舞。此趨勢一直持續至本年首季。我們對二零一五年的整體前景持樂觀態度。貨運業務的需求繼續改善，現時更因美國西岸航運港口擠塞而受惠。旗下航空公司繼續受惠於燃油價格淨額的下降。該等正面因素亦為國泰航空的聯屬公司帶來裨益。雖然客運業務因競爭日趨激烈而更加難以維持收益率，然而整體需求仍然殷切，前景樂觀。

我們在一二零一四年繼續致力令國泰航空及港龍航空成為令顧客更加滿意的航空公司。國泰航空第四度榮獲「全球最佳航空公司」殊榮，這是世界各地航空旅客對公司的超卓產品及服務所作出的明確肯定。國泰航空集團的財務狀況穩健，因此能夠繼續對業務進行長期的策略投資，並致力鞏固香港作為世界其中一個超卓航運樞紐的地位。

朱國樑



港機集團是一家領先業界的獨立飛機工程公司，提供全面的機身、客艙、部件及引擎服務。

香港飛機工程公司（「港機」）集團

航空維修及修理業背景

環球航空維修及修理市場於二零一四年繼續出現變化，需要較少維修的新機種取代了較舊的機種，而原廠設備製造商亦積極開拓售後市場。

二零一四年業績摘要

按百分之一百的基準計算的港機集團二零一四年股東應佔溢利為港幣五億七千三百萬元，較二零一三年股東應佔溢利港幣六億二千五百萬元減少百分之八。

港機（香港）、港機（美洲）與廈門太古在二零一四年間共售出九百六十七萬機身服務工時。港機（美洲）帶來三百六十六萬工時的貢獻，此首次貢獻的正面影響因港機（香港）及廈門太古售出的工時減

少百分之四而被局部抵銷。港機（香港）的外勤服務需求穩定。

香港航空發動機維修服務公司於二零一四年共為一百四十七台引擎進行大修工程，較二零一三年減少百分之二十四，因此溢利減少。廈門太古發動機服務公司於二零一四年共為七十一台引擎進行大修工程，因此溢利大幅增加。

該集團其他附屬及合資公司錄得虧損，主要反映港機起落架服務公司錄得的虧損增加。

港機（香港）

港機（香港）於二零一四年錄得的應佔溢利增加百分之七十二至港幣一億零三百萬元。

機身服務已售工時由二零一三年的二百五十六萬小時，減少至二零一四年的二百四十六萬小時。雖然已增聘人手，但新聘員工培訓需時，因此生產力仍然受到限制，但下半年情況有所緩和。所進行的工程中，約百分之七十二來自非以香港為基地的航空公司。

儘管平均每日處理的航班數量略為減少，但外勤服務已售工時增加百分之二。

透過節省成本，有助提高港機（香港）整體的業績表現。

財務撮要

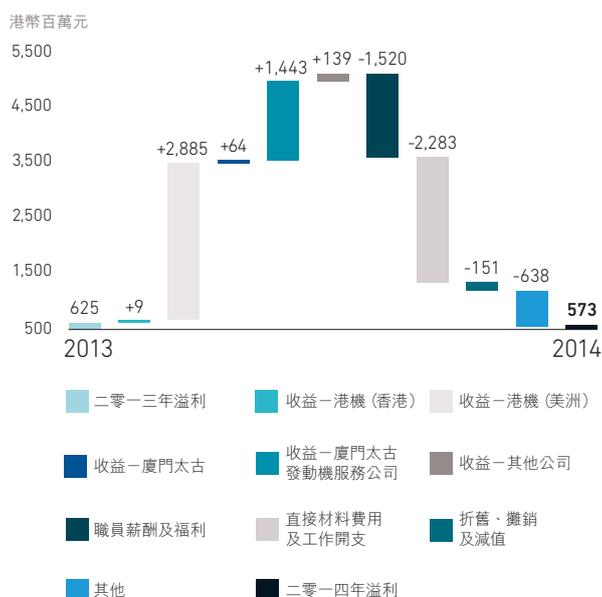
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	變幅 %
收益			
港機(香港)	3,178	3,169	+0%
港機(美洲)	2,885	不適用	不適用
廈門太古	1,924	1,860	+3%
廈門太古發動機服務公司	3,538	2,095	+69%
其他公司	402	263	+53%
營業溢利淨額	439	228	+93%
公司股東應佔溢利			
港機(香港)	103	60	+72%
港機(美洲)	(45)	(35)	-29%
廈門太古	89	90	-1%
廈門太古發動機服務公司	166	39	+326%
應佔溢利/(虧損)：			
香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司	267	465	-43%
其他附屬公司及合資公司	(7)	6	-217%
總計	573	625	-8%
太古公司應佔溢利	430	469	-8%

可持續發展表現撮要

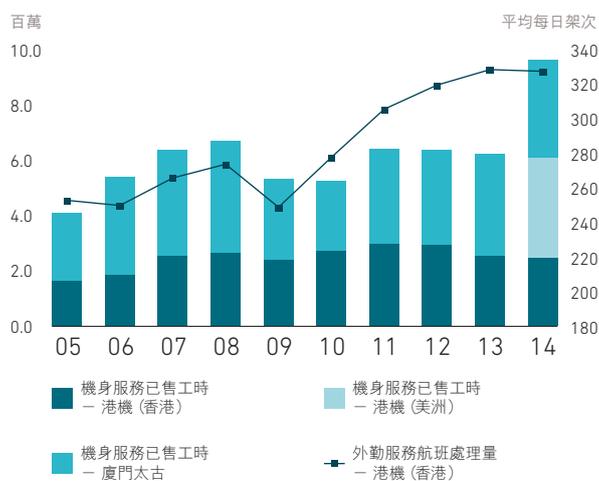
	2014	2013	變幅 %
平均培訓時數(每位僱員每年時數)	53	65	-18%
工傷引致損失工時比率	1.57	1.68	-7%
能源強度(每機身服務工時計算的千瓦時)	12.2	11.9	+2%

附註：能源強度是按每個在香港進行的機身服務工時計算的耗電量。

港機集團 — 應佔溢利變動



港機集團 — 主要營運數據



收購港機（美洲）（前稱 TIMCO Aviation Services）的交易於二零一四年二月完成。



港機（美洲）

收購TIMCO Aviation Services, Inc.的交易於二零一四年二月完成。該公司連同其中間控股公司現統稱為港機（美洲），本年度錄得虧損港幣四千五百萬元。虧損主要反映一所座椅生產設施削減規模所耗用的成本，以及與收購事項相關的財務支出。

港機（美洲）的機身服務需求殷切，收購事項後期間的已售工時為三百六十六萬小時，較二零一三年同期為高。二零一四年開設四個外勤服務站。現時美國十九個機場設有外勤服務站。二零一四年普惠JT8D型引擎大修工程的需求穩定，共為五十台引擎進行大修，以及售出四台引擎。

港機（美洲）共進行四十四項客艙整裝計劃，並付運約八千六百張特選經濟客艙及經濟客艙座椅。財務業績因工程延誤，加上一所座椅生產設施因削減規模耗用的成本而受到負面影響。

廈門太古

廈門太古於二零一四年錄得應佔溢利港幣八千九百萬元，減少百分之一。

二零一四年上半年的機身服務需求穩定，但下半年則表現疲弱。二零一四年的已售工時為三百五十五萬小時，較二零一三年減少百分之四。二零一四年共為四架客機進行改裝貨機的工程。

二零一四年來自私人飛機工程的收益和溢利大幅增加。

香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司

香港航空發動機維修服務公司於二零一四年錄得溢利減少百分之四十七。進行大修的引擎數量下降，而每台引擎的工作量亦減少，反映使用RB211-524型及遄達500型引擎的飛機退役，以及遄達700型引擎的定期維修次數減少。該公司處理的引擎數量為一百四十七台，二零一三年則為一

百九十三台。新加坡航空發動機維修服務公司於二零一四年錄得溢利減少百分之二十七。

廈門太古發動機服務公司

廈門太古發動機服務公司的溢利為港幣一億六千六百萬元，較二零一三年的溢利港幣三千九百萬元大幅增加。

廈門太古發動機服務公司於二零一四年共為通用電氣公司的引擎完成三十四項快速轉向工程及三十七項性能恢復工程（二零一三年則進行四十項快速轉向工程及十九項性能恢復工程），每台引擎的工作量增加。

GE航空於二零一四年九月購入廈門太古發動機服務公司百分之九點九股本權益。

其他主要附屬及合資公司

港機航材技術管理公司於二零一四年為二百五十七架飛機提供航材技術管理服務，較二零一三年增加百分之十一。



廈門太古發動機服務公司是認可的GE90引擎服務供應商，也是認可的GE90卓越維修中心。

港機起落架服務公司於二零一四年四月恢復為客戶進行起落架大修工程。由於二零一三年的業績包括一項營業中斷保險的收入，因此二零一四年錄得的虧損較二零一三年為高。

港機部件服務（廈門）公司於二零一四年五月開始營業。該公司於二零一四年錄得虧損，反映有關培訓及開業籌備的開支。

可持續發展

二零一四年，該集團每位僱員的平均培訓時數減少百分之十八至五十三小時，主要原因是二零一四年並沒有重覆進行二零一三年的培訓課程。

該集團於二零一四年的工傷引致損失工時比率較二零一三年減少百分之七。港機（香港）、香港航空發動機維修服務公司及廈門太古發動機服務公司的工傷事故有所減少。

港機（香港）於二零一四年的能源強度略為增加。

展望

港機集團繼續進行投資以擴展業務和提升技術能力，務求為客戶提供更優質和廣泛的服務。

隨著培訓新聘員工取得進展，二零一五年在香港的機身維修能力將有所提高。由於流失一名重大客戶的部分工程，預期在香港的外勤服務需求下降。

港機（美洲）的機身維修服務需求預期疲弱，客艙及座椅業務的表現則預期有所改善。廈門太古的機身維修服務需求預期有所改善，但預計私人飛機改裝工程將減少。

由於使用RB211-524型及遼達500型引擎的飛機退役，以及遼達700型引擎的定期

維修次數減少，香港航空發動機維修服務公司的表現將繼續受到不利影響。廈門太古發動機服務公司預期繼續表現良好。

廈門市政府提交有關於翔安興建一個新機場的建議，現正由北京國家發展和改革委員會進行審議。興建新機場的時間及其對廈門太古及港機集團旗下其他公司在現有機場營運業務的影響仍未明朗。管理層與當地政府機關保持定期溝通，以了解事情可能出現的進展。

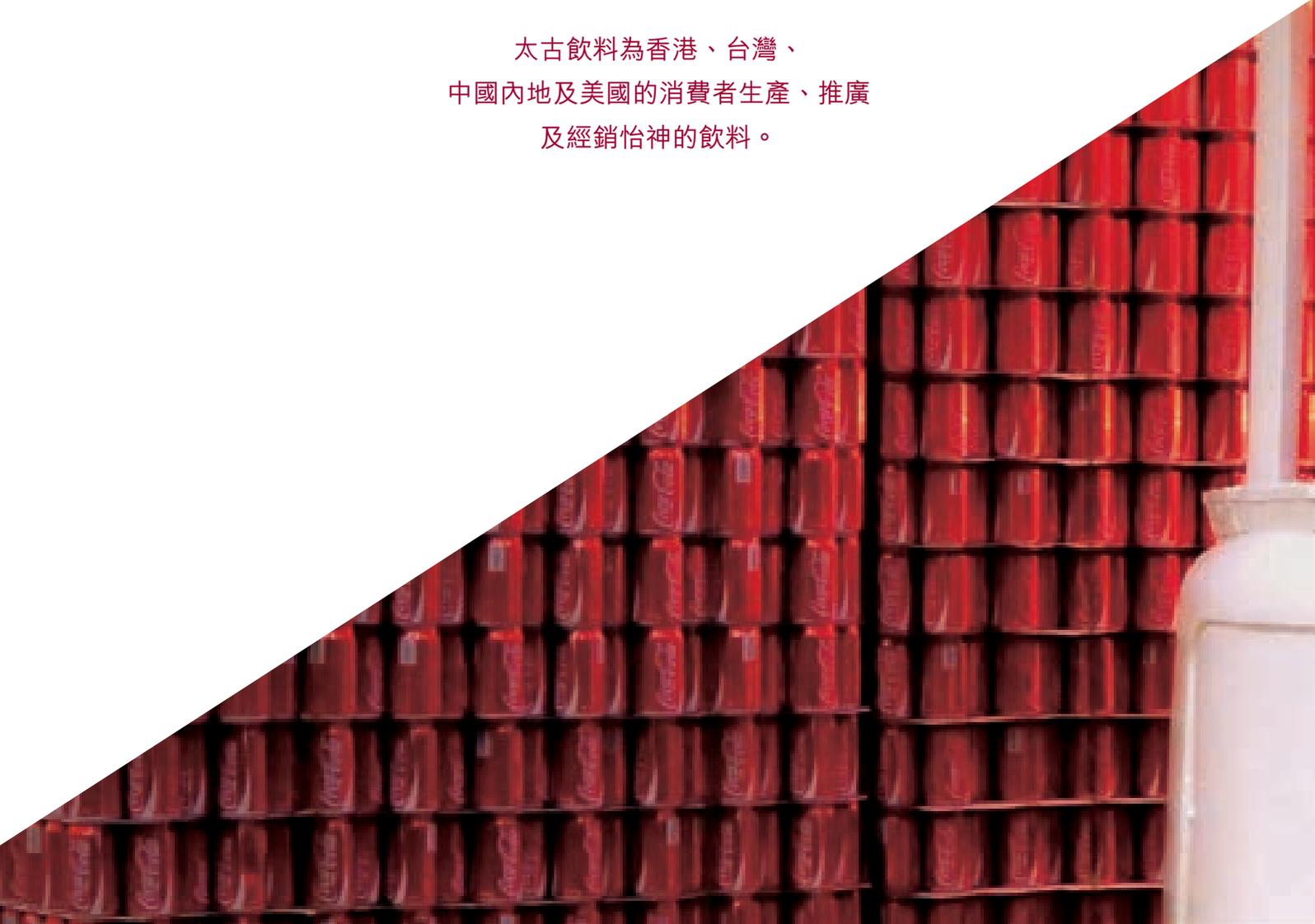
鄧健榮



飲料部門

呈獻怡神飲料

太古飲料為香港、台灣、
中國內地及美國的消費者生產、推廣
及經銷怡神的飲料。





E34

業務簡介

太古飲料在香港、台灣、中國內地七個省份及美國西部廣泛地區擁有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。

太古飲料全資擁有兩家分別位於台灣及美國的專營公司，持有五家分別位於香港和中國內地福建、河南、安徽及陝西省的專營公司的多數權益，並持有中國內地另外三家專營公司的合資權益及一家生產公司的聯屬權益。該生產公司為Coca-Cola

Bottlers Manufacturing Holdings Limited，負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

太古飲料生產及經銷五十七個飲料品牌，專營區域覆蓋逾四億五千萬人口。



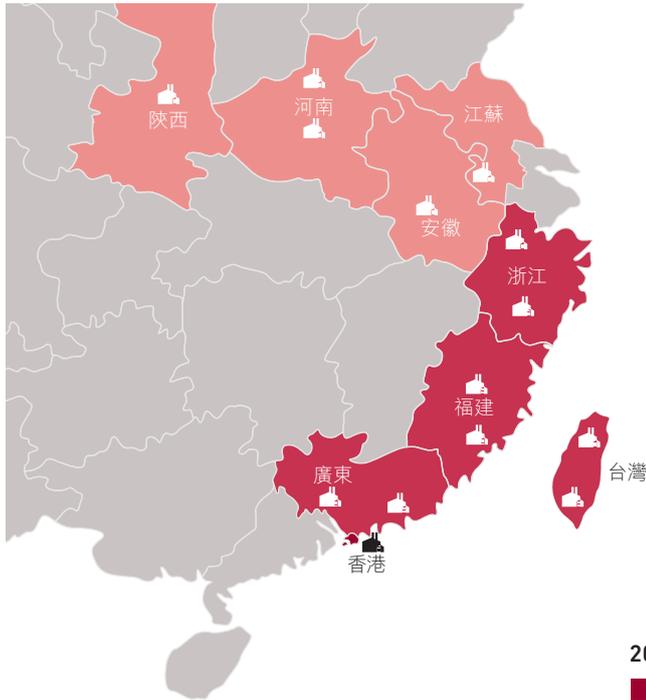
策略

太古飲料的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，部門採取以下策略：

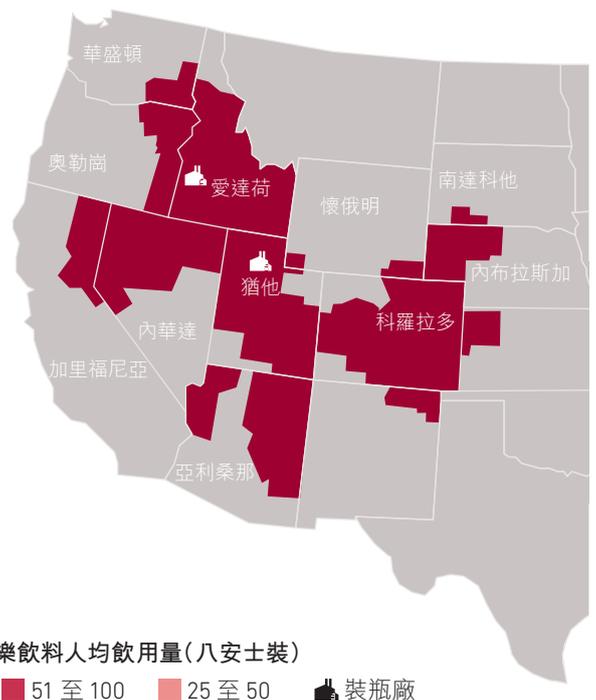
- 堅持在安全和品質方面的承諾。
- 致力與可口可樂公司攜手加強對客戶業務的了解，藉此為客戶及消費者創優增值。
- 專注做好零售點的市場執行工作，因為業務發展的關鍵，端賴各專營區域透過零售點向數以百萬計的消費者售賣產品。
- 通過提升供應鏈的生產力及效率以及改善銷售及經銷工作，有效地管理成本。
- 對可持續發展作出承諾，設法減低業務對環境的影響，尤其專注於減低耗水量的工作，以及聯繫業務所在的社區。
- 通過增加銷量和優化定價及產品組合，有效地管理收益。

專營區域

大中華區



美國



專營區域人均飲用量

	人口 (百萬)	人均本地 生產總值 (美元)	銷量 (百萬標箱)		可口可樂飲料人均飲用量(八安士裝)	
			2014	2004	2004	2014
中國內地						
廣東	78.0	12,470	200	88	88	200
浙江	50.6	11,814	145	71	71	145
安徽	60.7	5,623	82	13	13	82
江蘇	55.0	11,118	106	46	46	106
福建	38.0	10,283	92	29	29	92
陝西	37.7	7,574	58	20	20	58
河南	94.2	5,981	133	20	20	133
香港	7.2	38,966	65	46	46	65
台灣	23.4	21,575	55	46	46	55
美國	10.7	46,678	108	77	77	108

附註1：一標箱包括二十四瓶八安士裝飲料。

附註2：二零一四年美國的人均飲用量包括在本年度內取得的新專營區域全年的飲用量。新專營區域的人均飲用量(按年計算)低於原有專營區域的飲用量。

二零一四年業績表現

財務撮要

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
收益	16,383	15,054
營業溢利	1,095	864
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	291	397
應佔溢利	854	802

可持續發展表現撮要

	2014	2013
耗水率	1.77	1.76
能源耗用比率	0.32	0.31
工傷引致損失工時比率	0.69	0.85

分部資料

	收益		應佔溢利／(虧損)	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
中國內地	7,856	7,614	395	415
香港	2,164	2,145	185	177
台灣	1,415	1,418	23	22
美國	4,948	3,877	208	217
中央成本	—	—	43	(29)
太古飲料	16,383	15,054	854	802

飲料部門的會計處理

七家全資擁有及擁有多數權益的專營公司（分別位於香港、台灣、美國、中國內地福建、河南、安徽及陝西省）的賬目視作附屬公司的賬目處理，全部綜合於太古公司的財務報表中。因此，上述收益及營業溢利僅歸因於該等專營公司。部門於中國內地其他三家專營公司的合營權益及部門於Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的聯屬權益則使用權益法作會計處理。太古公司在綜合損益表中以獨立賬項逐一確認其應佔溢利或虧損淨額。

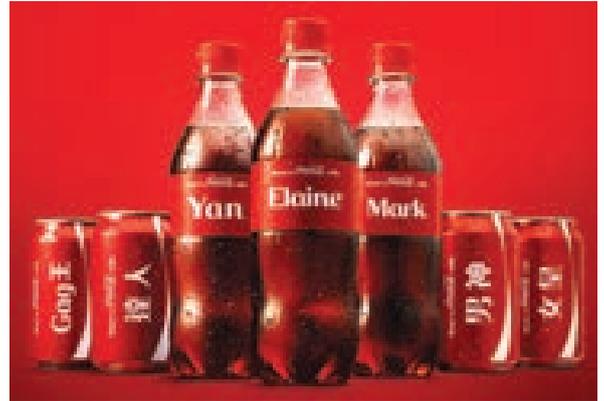
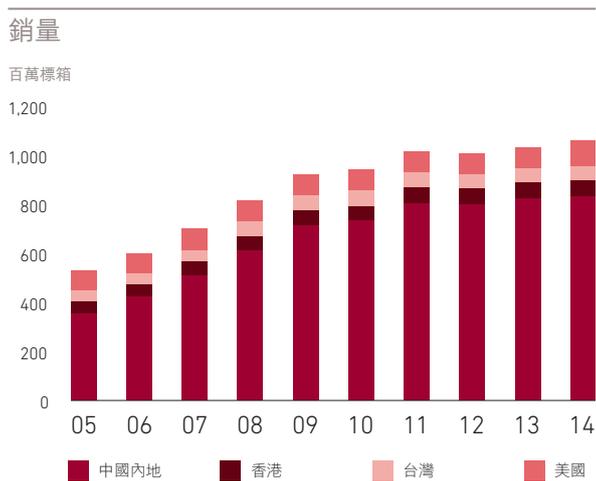
為方便參考，中國內地三家專營公司的合營權益帶來的收益總額為港幣九十一億八千七百萬元（二零一三年：港幣九十三億二千五百萬元）。撇除對七家中國內地專營公司的銷售額後，Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的收益為港幣五十億七千三百萬元（二零一三年：港幣五十四億八千八百萬元）。

載於第55頁的圖表列載的中國內地銷量僅代表七家專營公司的銷量，包括由Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited供應的產品。

分部表現

		變幅 %				
		中國內地	香港	台灣	美國	太古飲料
品質	生產質量指標	+0.2%	+5.5%	+1.0%	-1.4%	不適用
客戶	活躍的零售點	+0.6%	+1.3%	+2.2%	+81.5%	+2.8%
收益管理	銷量	+1.1%	+0.1%	-1.0%	+25.5%	+3.0%
	收益*	-0.2%	+1.3%	+1.2%	+3.7%	+1.9%
成本管理	毛利*	+7.9%	+3.9%	+2.3%	+0.6%	+7.5%
	營業溢利	+7.1%	-0.1%	+4.2%	+11.2%	+6.4%
可持續發展	耗水率	+1.2%	+2.1%	+0.8%	0.0%	+0.6%
	能源耗用比率	+7.7%	0.0%	+5.1%	+12.5%	+3.2%
安全	工傷引致損失工時比率	-35.9%	+15.3%	-45.3%	+0.7%	-18.8%

* 每標箱計



在香港廣受歡迎的「分享可口可樂」活動中，不同名字和暱稱創造了更個人化的飲料包裝。

飲料業背景

中國內地非酒精類的即時飲用飲料銷量於二零一四年出現百分之七的增長。汽水的銷量上升百分之一；包裝飲用水的銷量上升百分之十；而桶裝水的銷量則上升百分之十。果汁類飲料及茶飲料的銷量下跌百分之一。

香港飲料市場於二零一四年出現百分之一的增長。不含汽飲料的銷量上升百分之二，汽水的銷量則略為下跌（百分之零點二）。

台灣的即時飲用飲料市場於二零一四年出現百分之四的增長。

二零一四年美國的汽水銷量下跌百分之二，而能量飲料和飲用水的銷量則分別增加百分之五及百分之八。

二零一四年業績摘要

太古飲料於二零一四年錄得應佔溢利港幣八億五千四百萬元，較二零一三年增加百

分之六。撇除二零一四年出售可供出售投資及二零一三年重新計量一家聯屬公司所得的非經常性收益（分別計入中央成本及中國內地賬項），二零一四年的應佔溢利增加百分之六至港幣七億七千六百萬。

應佔溢利增加，主要反映所有地區的主要原料價格下降，以及中國內地業務銷量溫和增長及銷售組合有所改良。

整體銷量增加百分之三至十億四千四百萬標箱，而二零一三年則增加百分之二。中國內地及美國的銷量上升，香港的銷量不變，而台灣的銷量則告下降。

中國內地

中國內地業務帶來應佔溢利港幣三億九千五百萬元，較二零一三年下降百分之五。撇除二零一三年重新計量一家聯屬公司所得的一項非經常性溢利後，來自中國內地的應佔溢利增加百分之十四。此項應佔溢利（基本）升幅反映原料成本處於利好水平及銷售組合有所改良。

總銷量較二零一三年輕微上升（百分之一），反映華東地區於夏季出現長時間較涼及潮濕的天氣。汽水的銷量上升百分之三，飲用水的銷量上升百分之五，而果汁類飲料的銷量則下跌百分之十。

利潤每標箱增加百分之八。原料成本（主要為甜味劑及樹脂）遠低於二零一三年，使毛利大幅增加。審慎的成本控制亦有助提高應佔溢利。

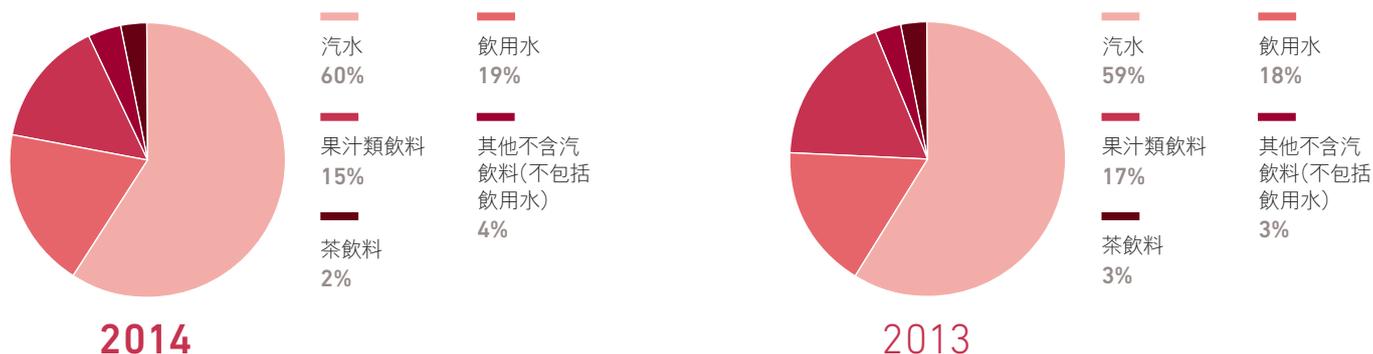
兩條新生產線於二零一四年投產。

香港

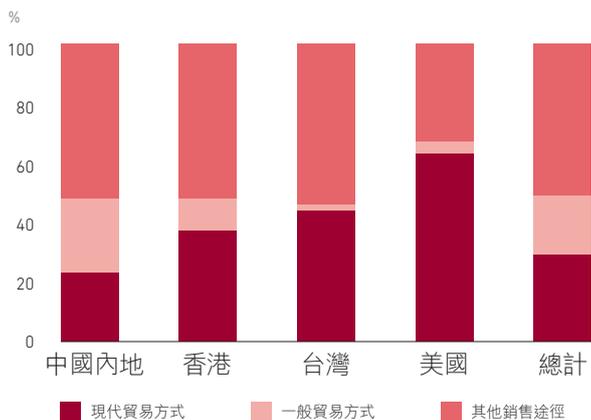
香港業務於二零一四年的應佔溢利為港幣一億八千五百萬元，較二零一三年增加百分之五。

二零一四年的總銷量維持不變。由於售價於二零一三年十一月調高，令收益每標箱增加百分之一。原料成本下降百分之一，使毛利增加。由於生產、運送及倉儲成本（與整體通脹同步）增加，加上員工成本上升，將毛利增加的利好影響局部抵銷。

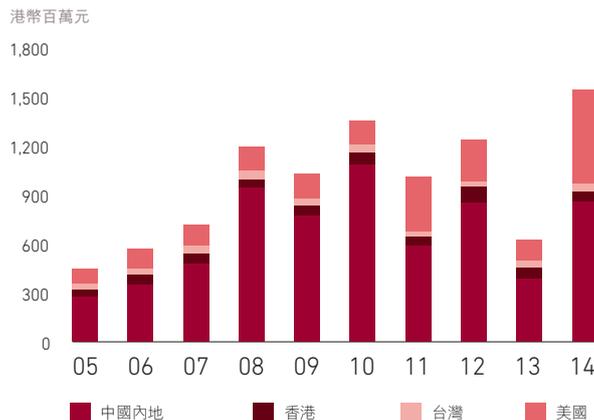
按類別劃分的總銷量分項數字



按銷售途徑劃分的總銷量分項數字



按業務劃分的資本開支



台灣

台灣業務的應佔溢利為港幣二千三百萬元，較二零一三年上升百分之五。

二零一四年的銷量下跌百分之一，但因產品組合配合得宜，使收益維持不變。整體銷量下跌，主要是由於汽水的銷量下降。原料成本下跌，使毛利增加，因而令應佔溢利上升。

美國

美國業務的應佔溢利為港幣二億零八百萬元，較二零一三年減少百分之四。

由於在二零一四年五月取得丹佛市及科羅拉多斯普林斯市新專營區域，二零一四年美國的銷量上升百分之二十六。來自新專營區域的應佔溢利為港幣二千五百萬元。新增區域令專營區域覆蓋的人口增加四百五十萬人，並為二零一四年額外帶來二千二百萬標箱的銷量。

汽水的銷量上升百分之二十八，不含汽飲料的銷量上升百分之二十，主要是由於飲用水的銷量大幅上升。

價格調升，令收益每標箱增加百分之四。貨物成本每標箱增加百分之六。售價上調及銷量增加，使毛利上升。

由於員工成本上升，加上為取得新專營區域而帶來額外的相關開支，營業開支較二零一三年為高。



美國太古可口可樂於二零一四年五月取得丹佛市及科羅拉多斯普林斯市新專營區域，使其專營業務覆蓋的人口由六百二十萬增加至一千零七十萬。



香港太古飲料以改變飲料罐的大小，於二零一四年減省近二百九十噸鋁材。方法就是把三百三十毫升飲料罐的罐頂直徑由六點五厘米減至五點九厘米，但容量維持不變。新的飲料罐大小亦使紙質及塑料包裝大量減少。

可持續發展

太古飲料希望透過增加循環再用經處理的廢水及沖洗水、更有效地使用清潔用水，以及更換及維修水管，以節省用水。

能源耗用比率（計算生產每個生產單位所用的能源）較二零一三年增加百分之三。太古飲料所用能源增加，原因是其運作的吹模及瓶坯生產線增加。太古飲料希望透過改善照明、更換及維修喉管隔熱層，以及偵測及處理壓縮空氣滲漏問題，以節省能源。

二零一四年的工傷引致損失工時比率較二零一三年下降百分之十九。中國內地及台灣的裝瓶廠有顯著的改善。

展望

二零一五年中國內地業務前景良好。汽水銷量預計會繼續受惠於新口味及新包裝的推出，以及在冷飲設備和生產能力方面的投資。預料原料價格變動溫和，其他成本（尤其是員工成本）的上漲將使利潤受壓。

香港業務預計維持穩固的市場地位，並會擴大產品組合。預計原料價格會略高於二零一四年，主要原因是包裝材料及外購產品的價格上漲。業務面對沙田廠房在產量和空間上的限制以及勞工短缺的問題。

台灣的前景好壞參半。食物安全問題預計會使汽水及果汁類飲料的銷量受到不利影響。

響。然而，原萃品牌推出第三款茶類飲品，加上雀巢茶品進行品牌重塑，預計有助茶飲料的銷量。

美國的飲料市場預期於二零一五年略為擴大。預計可口可樂公司會為汽水業務在市場推廣方面提供有力的支持。能量飲料及飲用水方面，受惠於新口味的推出，預計銷量會繼續增長。

二零一四年取得的專營區域將帶來的首年全年貢獻，預計會令美國業務受惠。

賀以禮



海洋服務部門

擴展離岸支援服務

我們投資於船隻及設備，並發展業務，
務求為全球石油及天然氣業提供卓越的
專業離岸支援服務。





業務簡介

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有支援石油及天然氣業的物流業務，以及海底檢查、維修及修理業務。

太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油等作業。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解、海底遙控儀器支援及補給基地物流等服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港營運工程及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一四年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有八十八艘離岸支援船隻。該

集團現正建造更大、更專業、可進行深水作業的船隻。長遠而言，預料深水作業在離岸服務方面的需求最大。

船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船及住宿駁船。

太古海洋開發集團 – 船隊規模的增長

船隻級別	2013	購入	出售	年終	已訂購的船隻預期接收日期		
		2014			2015	2016	2017
拋錨補給拖船	43	–	3	40	–	–	–
大型拋錨補給拖船	18	5	–	23	1	–	–
平台補給船	8	1	–	9	4	2	3
大型平台補給船	4	3	–	7	1	1	3
建造及專用船	9	–	–	9	–	–	–
	82	9	3	88	6	3	6

附註：太古海洋開發集團的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可輕易地由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取較佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、俄羅斯、蘇格蘭及阿聯酋。Altus Logistics的澳洲、印尼、馬來西亞、新加坡、美國及越南辦事處為客戶提供物流服務。

太古海洋開發集團的競爭對手及客戶

競爭對手

業界約有一千三百家離岸支援船公司，其中最大的公司為：

- Tidewater Marine
- Bourbon
- Edison Chouest

- Seacor Holdings
- 中國海洋石油公司
- GulfMark Offshore
- 馬士基海洋服務公司
- Hornbeck Offshore
- Farstad Shipping
- Topaz Marine

主要客戶

- 國際主要石油公司 (ENI、埃克森美孚、殼牌、道達爾、BP、雪佛龍)
- 國家石油公司 (馬來西亞國家石油公司、巴西國家石油公司、泰油勘產、南非國家石油公司、迪拜石油公司)
- 獨立石油勘探公司 (Anadarko、Apache、HESS、Noble Energy、Marathon、大宇、OMV、Murphy)
- 建造及海底設備服務公司 (Leighton Contractors、McDermott、Schlumberger、Subsea 7、Heerema Marine Contractors、SBM Offshore Contractors、塞班)
- 離岸風力發電公司 (DONG Energy、Van Oord Offshore)
- 地震及測量公司 (WesternGeco、CGG)

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，利用位於香港青衣島的設施，提供工程、港口拖船及打撈服務，在業界居於領導地位。香港聯合船塢集團設有兩個主要業務部門：

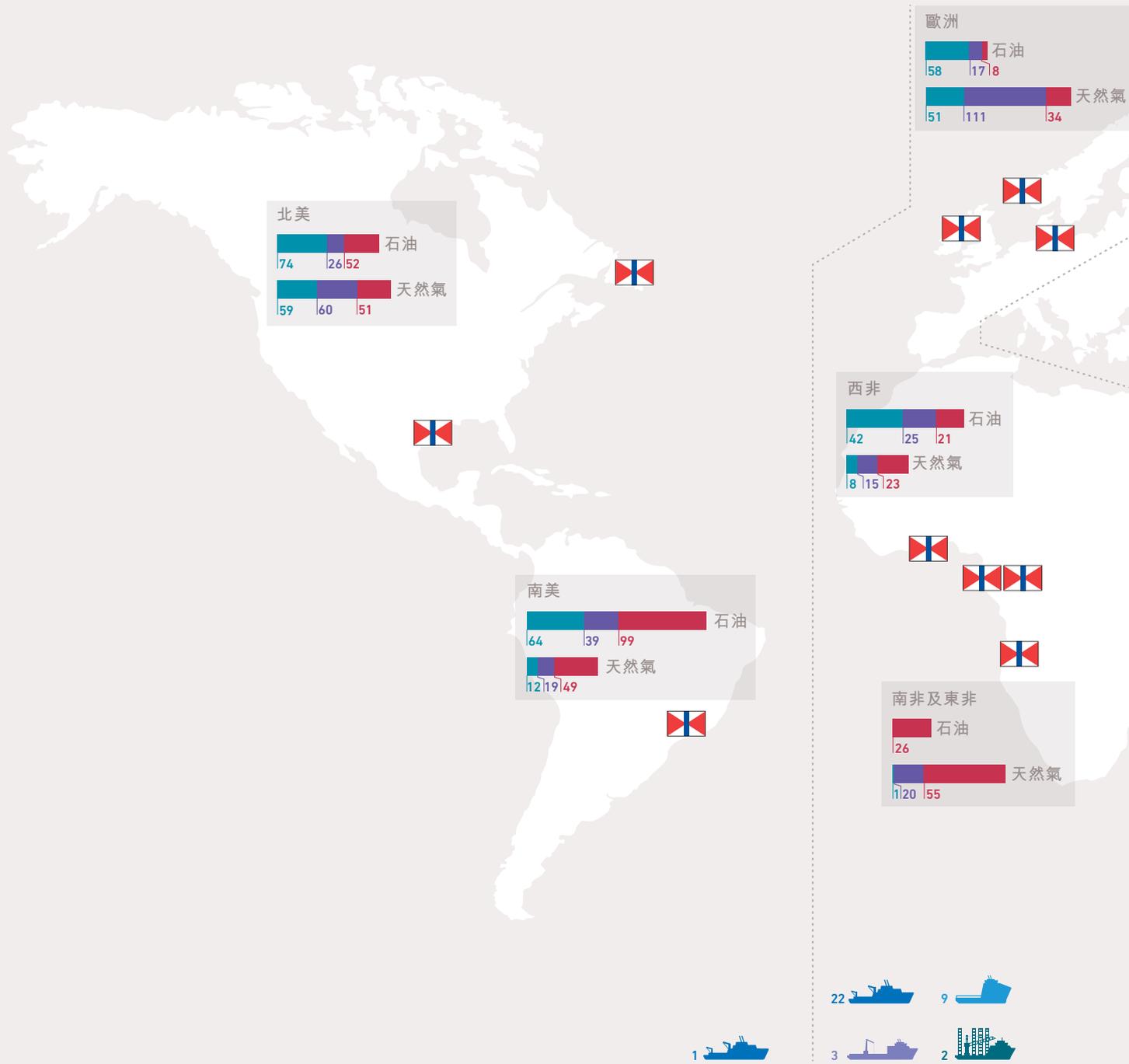
- 工程 — 香港聯合船塢集團於一座浮塢上提供全天候修船服務，以及為基礎設施及岸上項目提供工程服務。
- 打撈及拖船 — 香港打撈及拖船公司是香港最大規模的拖船公司，在香港運作十三艘拖船，提供全天候的服務。香港打撈及拖船公司管理六艘貨櫃船，該批貨櫃船為香港政府履行有關運送垃圾的長期合約。

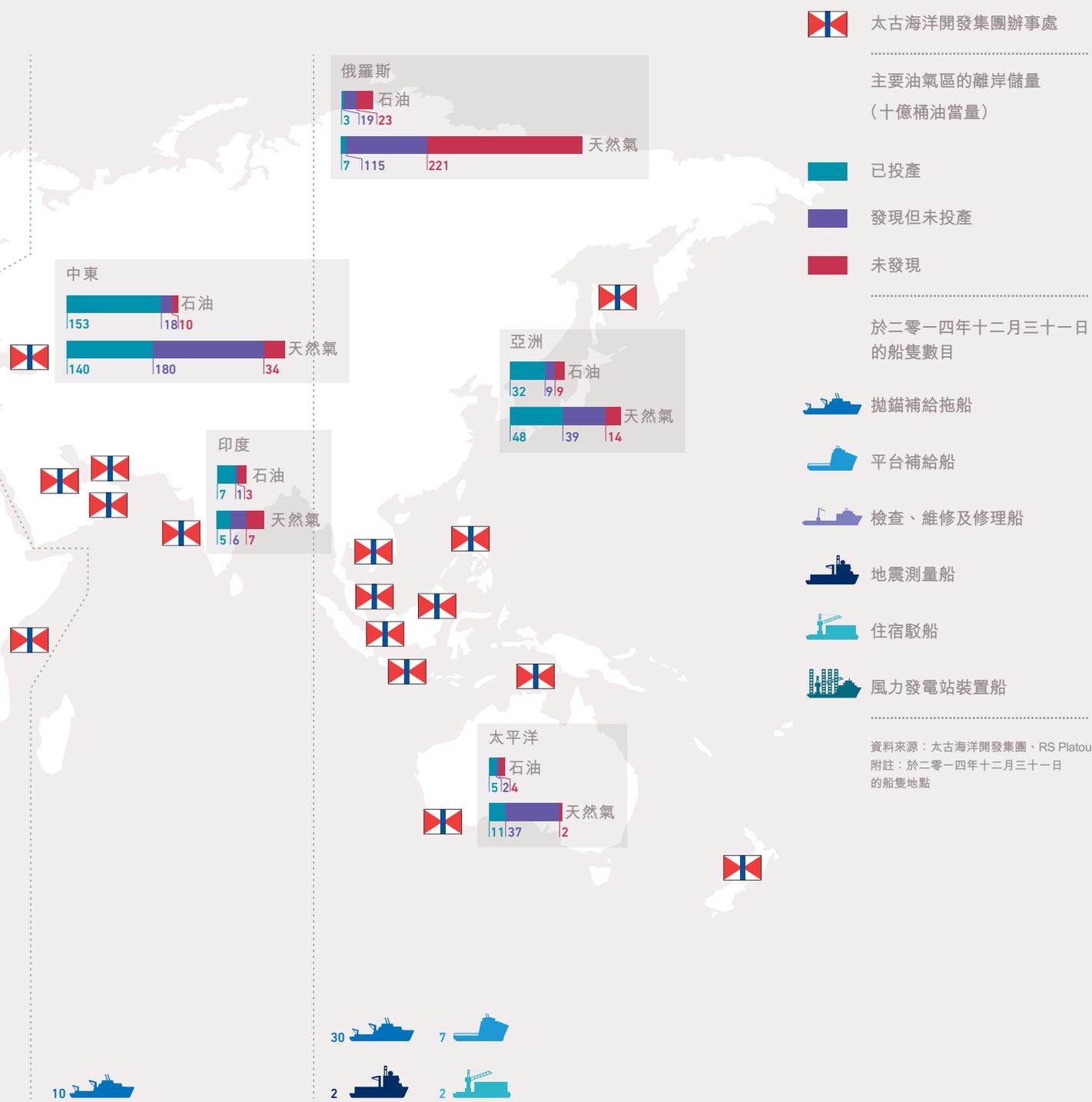
策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在離岸能源供應業的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 精益求精，致力維持及提升客戶服務水平，並重點發展安全及培訓方面的工作。
- 在提供輔助性質的海洋服務方面作選擇性的投資，以增加為客戶提供的服務範圍，以及開拓更多運用資產及資源的機會。
- 在需要或適當時與營業地區的夥伴營運商業性質的合資公司。
- 開拓支援離岸風力發電站建設的業務。

太古海洋開發集團 — 全球足跡





二零一四年業績表現

財務撮要

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	7,234	6,292
營業溢利	1,320	1,504
應佔溢利	1,041	1,243
應佔合資公司除稅後溢利		
香港聯合船塢集團	31	64
應佔溢利	1,072	1,307

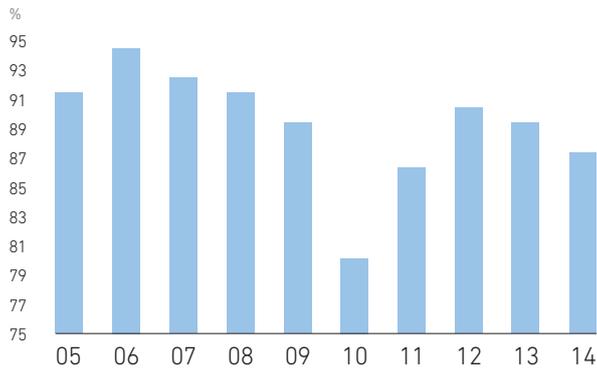
可持續發展表現撮要

	2014	2013
太古海洋開發集團		
工傷引致損失工時比率	0.14	0.18
香港聯合船塢集團		
工傷引致損失工時比率	1.86	2.94

船隊規模

	2014	2013
船隊規模 (船隻數目)		
太古海洋開發集團	88	82
香港聯合船塢集團 (香港打撈及拖船公司)	19	20
總額	107	102

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



於二零一四年引入的L級船隻，是具燃油效益、適合深水作業的大型平台補給船。

太古海洋開發集團

離岸石油勘探及開採業背景

油價在二零一四年下半年大幅下降，對離岸勘探市場造成不利影響。國際主要石油公司及國家石油公司均重新檢視其勘探及開採預算。有意進行石油項目的公司因考慮削減開支而延遲部分項目。船隻供應過剩，亦對船隻租金及使用率構成下調壓力。儘管市場情況欠佳，客戶仍繼續要求提供現代化和先進的離岸補給船，以支援在惡劣環境下作業。另一方面，各地的沿海貿易規則日益主張採用擁有當地船籍或由當地人擁有的船隻。

二零一四年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一四年錄得應佔溢利港幣十億四千一百萬元，較二零一三年減少百分之十六。若撇除二零一三年及二零一四年分別為港幣八千八百萬元及港幣一千二百萬元的非經常性溢利（包括二零一三年出售四艘船隻及二零一四年出售三艘船隻的溢利），應佔溢利減少百分之十一。

主要由於核心船隊添置新船，收益增至港幣七十二億三千四百萬元，增幅為百分之十五。連同營運新船的成本，營業成本總額增加港幣九億二千五百萬元（或百分之十九）至港幣五十七億八千六百萬元。

二零一四年的應佔溢利下跌，主要反映下半年市道艱難。油價大幅下跌，使船隻租金及使用率受壓（尤以專用船隊為甚）。

租船業務

二零一四年租船收益增加百分之十八至港幣六十一億九千九百萬元。因二零一四年接收新船帶來貢獻及於二零一三年接收新船帶來全年收益而增加的租船收益為港幣七億四千四百萬元。

儘管市道艱難，太古海洋開發集團於二零一四年的船隊使用率仍達百分之八十六點六（較二零一三年下跌二點三個百分點），而平均船隻租金則上升百分之十五至每日三萬零一百美元。

核心船隊

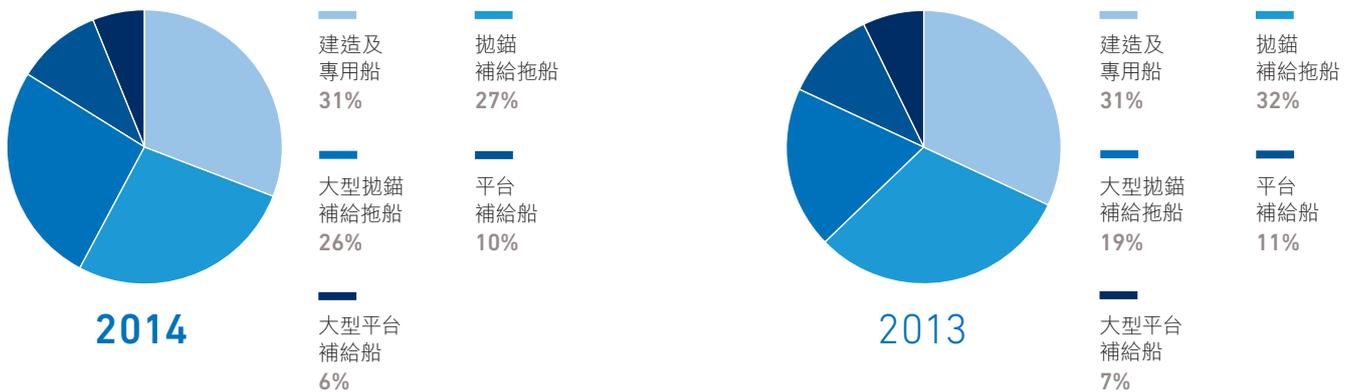
太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船的使用率下跌二點零個百分點至百分之八十七點三。核心船隊的船隻租金為每日二萬二千九百美元，上升百分之十五。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船使用率下降四點五個百分點至百分之八十點六。建造及專用船的租金為每日九萬六千九百美元，上升百分之五。租金上升是由於船隊增添一艘較高規格的船隻。

建造及專用船使用率下降，反映一艘地震支援船及一艘檢查、維修及修理船的長期合約屆滿。此外，其中一艘風力發電站裝置船於二零一四年十二月至二零一五年一月停止租出，以便為其起重系統進行提升工作。該船於二零一五年二月開始在北海履行一項拆解合約。

太古海洋開發集團 – 按船級劃分的租船收益



非租船業務

非租船收入維持不變，為港幣十億三千五百萬元，包括太古海洋開發集團的物流及其他海洋服務所獲收益，以及就船隻延遲付運所收的違約金。

可持續發展

二零一四年的工傷引致損失工時比率減少百分之二十二至零點一四，反映培訓工作的成果及各方面普遍著重安全的作業模式。二零一四年用於培訓方面的開支較上年度增加百分之三十三。太古海洋開發集團營運太古海洋培訓中心，並設有一個專責處理船員培訓需要的部門。

船隊的發展

二零一四年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣三十二億八千六百萬元，而二零一三年則為港幣四十三億五千九百萬元。年內，太古海洋開發集團行使選擇權增購四艘平台補給船，該等船隻預期於二零一六年及二零一七年接收。

一艘原訂於二零一四年接收的大型拋錨補給拖船的付運日期延至二零一五年，另外五艘平台補給船預計也會於二零一五年付

運。預計在二零一六年及二零一七年將分別再接收三艘及六艘平台補給船。巴西一間造船廠建造的四艘大型平台補給船出現工程延誤。

於二零一四年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣五十一億七千七百萬元（二零一三年十二月三十一日：港幣七十一億九千八百萬元）。太古海洋開發集團繼續投資於高規格的船隻以迎合客戶的要求，以及確保船隊結構取得適當的平衡。

展望

油價偏低，加上各國際主要石油公司在勘探及開採工程預算上面對壓力，使離

岸業受累。離岸勘探活動預計在短期內因低油價而減少，或會影響太古海洋開發集團的業績。

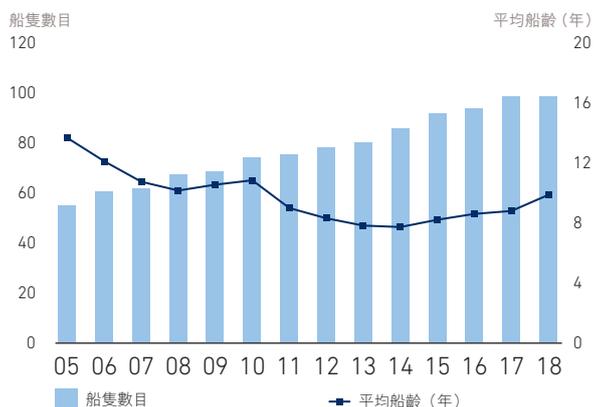
儘管面對現時的挑戰，太古海洋開發集團仍對離岸業的長遠前景充滿信心。過往的趨勢顯示，油價不會永遠低迷。當油價回升，勘探活動便會復甦。

太古海洋開發集團將繼續擴大作業能力，以提供一支由可靠、高規格及具燃油效益的船隻組成並結構均衡的船隊。太古海洋開發集團擁有經驗豐富的海員，致力達至卓越營運，是業內首選的離岸船隻營運商，因此具有穩健的實力以增加市場佔有率和競爭力。

太古海洋開發集團的附屬公司Altus Logistics於其新加坡倉庫的屋頂上裝設三千六百平方米的太陽能電池板，預計每年可用以發電十五萬二千千瓦時，減少約百分之四十五的電費支出。

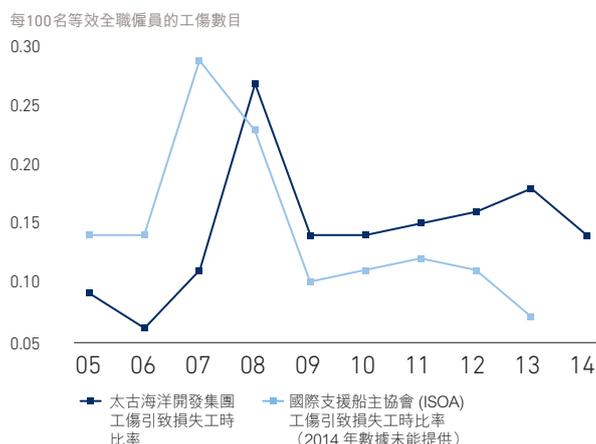


太古海洋開發集團 – 船隊規模及平均船齡*



* 包括兩艘向外租用的船隻。

太古海洋開發集團 – 工傷引致損失工時比率



太古海洋開發集團 – 資本承擔

船隻級別	開支	各年度開支預測					承擔
	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2014年12月31日 港幣百萬元	
拋錨補給拖船及平台補給船	2,978	2,114	1,134	1,081	-	4,329	
建造及專用船	234	173	3	3	-	179	
其他固定資產	74	208	136	92	233	669	
總額	3,286	2,495	1,273	1,176	233	5,177	

香港聯合船塢集團

行業背景

二零一四年船運業疲弱，對海洋工程及港口拖船市場造成不利影響。市場出現較大型的船隻以及船公司面對成本壓力，均導致香港拖船作業次數減少。碼頭擠塞的問題導致船隻避免來港。

有關港口設備、基建項目及物流工程服務的需求良好。

二零一四年業績摘要

二零一四年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣三千一百萬元，而二零一三年則為港幣六千四百萬元。

工程部門於二零一四年錄得港幣七千萬元的虧損（扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算），而二零一三年的虧損則為港幣三千九百萬元。海洋工程市場情況欠佳。非海洋工程項目發展緩慢。

二零一四年香港打撈及拖船公司的溢利（扣除稅項及利息前並按百分之一百的基準計算）為港幣一億五千二百萬元，而二零一三年則為港幣一億九千二百萬元。拖船作業次數及收益均告減少，反映該公司流失一個大客戶及業界整體疲弱。

二零一四年九月出售一艘具四千匹馬力的拖船，帶來港幣一千六百萬元的溢利。於二零一四年十二月三十一日，船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

二零一四年的工傷引致損失工時比率較二零一三年下降百分之三十七。

展望

海洋工程市場的情況預計繼續欠佳。香港聯合船塢集團將投標競逐香港政府的非海洋工程項目，藉以改善收益。香港打撈及拖船公司的前景充滿挑戰。

雷名士



貿易及實業部門

發揮品牌最大潛力

我們推廣和銷售國際知名品牌予
追求卓越品質的消費者。





業務簡介

貿易及實業部門持有 下述公司的權益：

太古零售業務

太古資源集團

太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零一四年十二月三十一日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百八十四個，而在中國內地則有六十五個，當中包括一百四十六個經營單一品牌的零售點及一百零三個經營多種品牌的零售點。多品牌零售點包括馬拉松、GigaSports、Catalog、d2r及Activ。

太古資源經銷的鞋履、服裝及有關用品品牌包括：Aerosoles、Arena、Cath Kidston、Chevignon、Columbia、Jockey、Montrail、Mountain Hardwear、Penguin、Repetto、Rockport、Sorel、Speedo、Teva及UGG。

太古品牌集團

太古品牌投資於擁有品牌的公司，並持有一家與Columbia成立的合資公司的聯屬權益，該公司在中國內地經銷及零售Columbia產品。太古品牌於二零一四年六月收購Rebecca Minkoff百分之九點四的少數股權。Rebecca Minkoff售賣服裝、手袋及配飾。



太古汽車集團

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車，是Volkswagen汽車、Škoda汽車、Volkswagen輕型商用車、Volvo貨車及巴士、Harley-Davidson摩托車及Vespa小型摩托車在台灣的主要經銷商，亦是Fiat、Alfa Romeo及Jeep客車，以及Volvo、UD及Renault貨車在香港和澳門的主要進口商及經銷商。太古汽車是Volkswagen汽車在中國內地上海及福州以及在馬來西亞蒲種的經銷商。



太古食品集團

太古糖業公司

太古糖業公司以「太古糖」品牌在香港及中國內地包裝及銷售糖產品，其包裝糖產品在香港的零售、餐飲及工業市場居領導地位。該公司在中國內地營運三所包裝廠房，還出口糖產品到東南亞、中東及北美，以及在香港和中國內地銷售茶、咖啡、鹽及胡椒粉。

金寶湯太古

金寶湯太古是與金寶湯公司合資成立的公司，在中國內地以「金寶湯」及「史雲生」兩個品牌經銷湯品及上湯產品。太古食品持有合資公司四成權益。

太古食品

太古食品於二零一四年十二月收購重慶新沁園食品有限公司（「沁園食品公司」）百分之六十五的權益。該公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，在重慶、貴陽及成都設有逾四百六十間分店。



太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫持有一家自二零零八年開始在廣州營運冷藏設施的公司百分之六十股本權益，以及全資擁有上海及河北的冷藏設施，該等冷藏設施於二零一四年開始營運。該集團亦在南京及寧波持有地皮，現時該等地皮正用以興建冷藏設施，預計於二零一五年竣工。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司是與阿克蘇諾貝爾組成的合資業務，於中國內地和香港生產及分銷裝飾漆油，主要為「多樂士」品牌。合資公司在廣州、上海及河北均設有生產廠房。



太古可持續發展業務

太古可持續發展基金

太古可持續發展基金投資於發展前期技術（用於可再生能源、水質處理及可再用環保包裝方面）的公司，包括擁有Green Biologics的聯屬權益以及NanoSpun Technologies和Avantium的少數股本權益。Green Biologics是一家生物科技公司，從事可再生化學品及生物燃料科技發展的業務。NanoSpun Technologies是一家利用納米技術發展水質處理過程的公司。Avantium是一家開發生物塑料及化學品以作商業用途的生物科技公司。

太古惠明公司

太古惠明公司是與Waste Management Inc. 旗下一家附屬公司合資成立的業務，雙方各佔五成股權。該合資公司於二零一一年開業，在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時以合約形式為七個離島提供廢物處理服務。

策略

貿易及實業部門的策略目標是要擴大其貿易及實業業務，並且憑藉其於技能、資產或關係方面的現有優勢，在相關行業尋找商機。為此，部門採取以下策略：

- 透過擴大名牌鞋履、服裝及有關用品的種類及提升其品質以及增加太古資源經營的零售點，加強太古資源在經營該等名牌貨品的能力（尤其在大中華區）。
- 透過太古品牌對擁有品牌的公司作出選擇性投資。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。
- 運用太古汽車的現有能力和經驗，以拓展其他汽車相關業務及亞洲市場。
- 增加太古食品的產品銷量及擴大產品範圍。
- 進一步擴大中國內地的冷藏業務網絡以提升營運效益及客戶服務，以便爭取新的客戶。
- 擴大及加強阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地的分銷網絡及銷售途徑。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。

二零一四年業績表現

財務撮要

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
收益		
太古零售業務	3,020	3,896
太古汽車集團	6,706	5,322
太古食品集團	795	726
太古冷藏倉庫集團	3	-
	10,524	9,944
營業溢利／(虧損)		
太古零售業務	58	211
太古汽車集團	270	90
太古食品集團	24	13
太古冷藏倉庫集團	(79)	(39)
太古可持續發展業務	1	-
其他附屬公司及中央成本	(25)	(15)
	249	260
應佔溢利／(虧損)		
太古零售業務	82	139
太古汽車集團	213	57
太古食品集團	15	7
金寶湯太古	(14)	(125)
太古冷藏倉庫集團	(73)	(31)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	230	206
太古可持續發展業務	(5)	(1)
其他附屬公司及中央成本	(25)	(15)
應佔溢利	423	237

可持續發展表現撮要

	2014	2013
平均培訓時數(每位僱員每年時數)	15.7	15.6
員工流失率	65%	74%
工傷引致損失工時比率	1.35	0.99

行業背景

中國內地及香港的零售業

二零一四年香港零售業取得溫和的銷量增長，但在第四季發生的佔領中環行動卻為業界帶來不利影響。二零一四年中國內地的零售銷量增長放緩。進軍兩地市場的國際品牌增加，帶來更大的競爭。

台灣、香港、中國內地及馬來西亞的汽車銷售情況

台灣的汽車登記量於二零一四年增加百分之十二至四十一萬九千八百三十四輛；香港的汽車登記量於二零一四年增加百分之三至四萬一千五百九十七輛；中國內地的汽車登記量於二零一四年增加百分之十至約一千九百七十萬輛；馬來西亞的汽車登

記量於二零一四年增加百分之二至五十八萬八千三百四十一輛。

中國內地及香港的糖產品銷售情況

二零一四年中國內地的糖產品總銷量為三百零四億二千四百萬磅，下跌百分之一；香港於二零一四年的糖產品銷量維持不變。



左 | 太古資源開展特許經營業務，授權加盟者在中國內地營運Catalog專門店。



右 | 太古汽車是Volvo貨車在台灣、香港和澳門的主要進口商及經銷商。

中國內地的食品銷售情況

二零一四年中國內地的包裝食品市場預計有百分之九的增長。消費者希望得到優質產品、健康及更多有機產品及便利品。網售食品正在增長。

中國內地的冷藏業

市場對冷藏食品的需求逐漸增加，使冷藏設施的需求增加。

中國內地及香港的漆油業市場

中國內地的裝飾漆油總銷量於二零一四年上升百分之三至二十七億八千九百萬升。香港的裝飾漆油銷量於二零一四年上升百分之三至一千一百萬升，反映住宅物業交投量略為增加。

香港的廢物處理市場

香港人均產生的都市固體廢物在過去三十年間增加百分之八十。香港政府致力發展更多廢物處置及處理設施。

二零一四年業績摘要

二零一四年來自貿易及實業部門的應佔溢利為港幣四億二千三百萬元，增加百分之七十八。增幅主要反映太古汽車及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司業績轉佳以及金寶湯太古虧損減少，惟太古零售業務業績轉弱以及開發太古公司的冷藏倉庫業務帶來相關成本，將溢利的增長局部抵銷。

太古零售業務

二零一四年的應佔溢利減少百分之四十一至港幣八千二百萬元。減幅主要反映太古資源於二零一四年一月一日開始，由持有Columbia的經銷權，改為與Columbia共同持有一家聯屬公司的權益。

香港和澳門的收益較二零一三年增加百分之十二，零售銷量受惠於中國內地旅客的需求。毛利因折扣優惠減少而有所提升。營業成本（尤其是店鋪租用及員工成本）增加。截至二零一四年年底，該業務在香港和澳門管理一百八十四個零售點，較二零一三年年底增加四個。

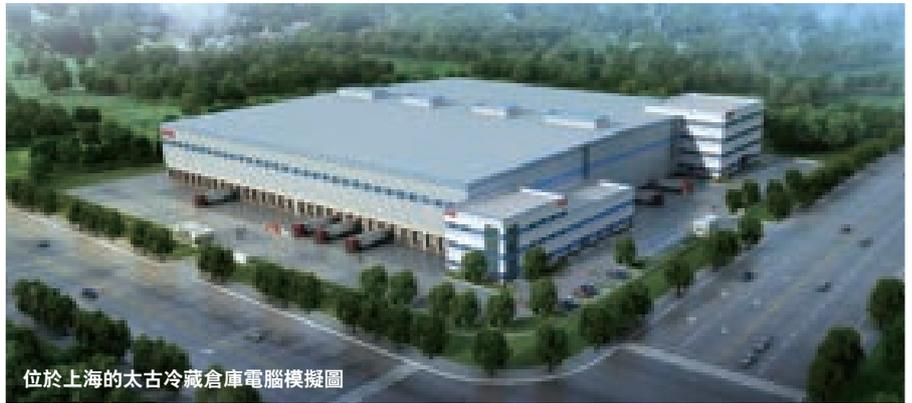
中國內地的收益減少百分之八十八。撇除Columbia業務的影響後，收益較二零一三年上升百分之八。毛利因Rockport產品（其經銷權於年底終止）提供折扣優惠而下跌。就滯銷貨物所作存貨撥備減少及廣告成本下降的影響，因店鋪租用及員工成本上升而被局部抵銷。截至二零一四年年底，在中國內地經營的零售點（不包括Columbia業務所用店鋪）共六十五個，減少六個。該集團已關閉十二間Rockport店鋪。

新開設的Columbia中國聯屬公司表現令人滿意。

太古汽車集團

二零一四年的應佔溢利為港幣二億一千三百萬元，而二零一三年則為港幣五千七百萬元。應佔溢利增加，主要反映銷量上升及台灣業務獲發放代理商獎勵措施。

太古冷藏倉庫位於上海奉賢區及河北廊坊市的冷藏設施於二零一四年啟用。



位於上海的太古冷藏倉庫電腦模擬圖

二零一四年的收益增加百分之二十六，主要是由於售出的汽車數量增加。二零一四年售出二萬五千六百七十九輛汽車、商用車及摩托車，較二零一三年增加百分之三十五。主要由於台灣業務於年底在Volkswagen及Škoda進口權終止前獲發放代理商獎勵措施，加上銷售組合的改良，使毛利有所改善，惟開發中國內地及馬來西亞新代理業務的成本，將上述有關毛利的利好影響局部抵銷。

台灣

客車及輕型商用車共售出一萬五千二百二十四輛，較二零一三年增加百分之二十七。商用車的銷量增加百分之三十，而摩托車及小型摩托車的銷量則增加百分之四十八。組裝的汽車共六百三十二輛，與二零一三年相若。

香港

二零一四年售出二百三十四輛Fiat及Alfa Romeo客車及輕型商用車，較二零一三年減少百分之二十九。該集團於二零一四年一月開始銷售Jeep客車，並於二零一四年售出一百四十八輛。商用車共售出五百六十八輛，較二零一三年增加百分之七十九。

中國內地

於上海及福州售出的Volkswagen客車共四百一十四輛。

馬來西亞

於馬來西亞售出的Volkswagen客車共二百九十九輛。

太古食品集團

太古食品（包括太古糖業公司）

二零一四年太古食品（包括太古糖業公司）錄得應佔溢利港幣一千五百萬元，而二零一三年的溢利則為港幣七百萬元。

太古食品於二零一四年十二月以港幣七億四千九百萬元收購沁園食品公司百分之六十五權益。倘符合若干條件，餘下的股本權益將於二零一七年進行收購。二零一四年（在收購後）的應佔溢利為港幣七百萬元。

香港和中國內地的糖產品銷量分別減少百分之八及增加百分之十九。開發新業務的相關成本上升。

金寶湯太古

二零一四年錄得應佔虧損港幣一千四百萬元，而二零一三年的虧損則為港幣一億二千五百萬元。

二零一四年的湯品及上湯產品銷量增加百分之二。年內該合資公司關閉其生產設施，並把生產工序外判予太古飲料負責。

太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一四年錄得應佔虧損港幣七千三百萬元，而二零一三年的虧損則為港幣三千一百萬元。二零一四年的虧損主要反映開發上海、河北、南京及寧波新冷藏庫的成本。於廣東太古冷鏈物流有限公司持有的六成權益帶來港幣一千萬元的應佔溢利，因而將上述成本局部抵銷。廣東太古冷鏈物流公司的表現符合預期。

上海及河北設施於二零一四年下半年落成，並已開始投入運作。南京及寧波設施預期於二零一五年稍後時間落成。

太古冷藏倉庫於二零一四年九月購入成都一幅地皮，將用以興建第六所冷藏設施。預計該設施將於二零一六年投入運作。

太古冷藏倉庫集團於二零一四年十二月三十一日的資本承擔為港幣十二億八千四百萬元。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

二零一四年的應佔溢利為港幣二億三千萬元，而二零一三年則為港幣二億零六百萬。



中國內地業務的銷量較二零一三年增加百分之九。毛利與二零一三年相若。截至二零一四年年底，阿克蘇諾貝爾太古漆油公司分銷漆油的中國內地城市近六百個，與二零一三年相若。

香港業務於二零一四年的應佔溢利增加百分之六十九至港幣六百萬元，銷量上升百分之三，營業開支下降。

太古可持續發展基金

太古可持續發展基金於二零一四年的應佔虧損為港幣七百萬元，反映該業務於Green Biologics的應佔虧損。Green Biologics於二零一四年十二月成為聯屬公司。基金所作的其他投資按成本值入賬。

太古惠明公司

太古惠明公司於二零一四年的應佔溢利為港幣二百萬元，而二零一三年則錄得港幣一百萬元的虧損。該公司從一份廢物處理合約所得的營業溢利被新項目的行政成本及投標成本局部抵銷。

可持續發展

二零一四年每名僱員平均接受十五點七小時培訓，較二零一三年增加百分之一。



太古冷藏倉庫於二零一四年啟用的上海新設施獲能源與環境設計先鋒評級白金級認證，為該環保認證計劃的最高評級。新設施配備LED照明、地熱供暖及雨水回收系統。

二零一四年的僱員流失率較二零一三年下跌九個百分點至百分之六十五，主要反映太古汽車的員工流失率下降。

二零一四年的工傷引致損失工時比率增加百分之三十六至一點三五，反映輕微工傷事故增加，尤以太古資源為甚。

展望

太古資源將繼續在香港及中國內地尋求更多國際品牌的經銷權。預期在中國內地開發多種品牌商店的成本將會增加，香港的零售市場將繼續充滿激烈競爭。員工及店舖租用成本增加，應會對利潤構成壓力。太古品牌將繼續尋求具吸引力的投資機會。

太古汽車於二零一四年年底停止擔任Volkswagen及Škoda汽車的台灣進口商，預期使太古汽車於二零一五年的汽車銷量下跌。太古汽車將繼續發展Volkswagen、Škoda及其他汽車的代理權及其他汽車相關業務。預料發展及擴充陳列室及工場的成本將會增加。太古汽車於二零一五年開始在台灣高雄銷售Mercedes-Benz客車。

太古食品二零一五年的溢利預計因納入沁園食品公司的全年業績而上升。於重慶興

建新廠房的工程預計於二零一五年稍後時間竣工。一家與Mövenpick成立的合資公司將於二零一五年稍後時間在中國內地經銷咖啡。

太古糖業公司於二零一五年的銷量預期會有溫和的增長。該公司擁有百分之三十四權益的廣東煉糖廠預期於二零一五年稍後時間投入運作。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司預期繼續擴大及加強中國內地的分銷網絡及銷售途徑。第四間廠房（位於成都）的興建工程已經展開，預期於二零一六年投入運作。

開發新業務的成本預期會對貿易及實業部門的整體業績造成不利影響。

雷名士





二零一四年可持續發展回顧

掌握我們的未來

我們秉持可持續發展的理念拓展業務，
以締造更高的股東長遠價值。



概覽

太古並不視可持續發展為成本，而是創新、增長及提升效益的機會。可持續發展有助我們為股東創造長遠價值，因此也是我們的主要策略目標。為此，我們致力保護自然資源、支持營運所在社區、關注健康及安全事宜、關懷員工（及持份者）和他們的福祉，以及鼓勵供應商維持與我們相近的可持續發展標準。

策略

自二零一一年起，我們已制定實現「環境總計零影響」的目標，並開始審視策略，以落實合適的計劃，從而減少業務對環境造成的負面影響。短期內，我們將致力提升效益，減少環境影響。中長期而言，我們計劃透過創新及投資方案實現目標。

管治

我們每間營運公司重視可持續發展的決策，等同於他們重視其他與業務相關的決策。

雖然每間營運公司各自處理其可持續發展事宜，但管治原則貫徹整個集團。太古公司通過可持續發展事務部，制定政策並監測業務單位的執行情況。制定政策時會反映可持續發展的主要趨勢、集團須承受的風險及集團於可持續發展的機遇。

可持續發展事務部協調各委員會及工作小組，以便營運公司交流信息及最佳常規，從而提高效益、降低成本及讓員工參與。集團設有可持續發展委員會監督可持續發展事宜，由太古公司一位執行董事擔任主席。可持續發展委員會經太古公司集團風險管理委員會再透過審計委員會向太古公司董事局匯報。

評估

我們按全球報告倡議組織(GRI)指引的G4報告綱領核心級別，編製本年度報告內的可持續發展材料。該指引有助我們關注對自身及集團內外業務有關人士的重要領域。

我們採用企業風險管理框架，並透過意見徵詢，識別我們需要正視的經濟、環境及社會問題，以達到長遠可持續增長的目標。我們根據五年參與計劃，識別及挑選我們希望邀請的人士，並邀請與集團業務有利益關係或受業務影響的內部及外界人士參與。

邀請其他人士參與

二零一三年，我們舉辦工作小組，識別需要關注的事宜，以達至長遠可持續增長。我們訪問了太古公司、集團營運公司及太古基金的員工及高級管理層，以了解他們認為最重要的可持續發展事宜。我們亦邀請基金經理、投資分析師、監管人員、學者、傳訊專業人員、非政府組織代表及其他香港主要公司代表參與，找出他們認為最重要的環境、經濟及社會問題。

除了以上工作小組的參加者外，我們亦邀請合資公司、傳媒、政府部門及商會提供意見。我們與這些人士會面及進行訪問、舉辦焦點小組及會議、出版通訊刊物，並接受媒體採訪，以評估我們的可持續發展表現。

二零一四年，我們舉行第四屆太古可持續發展論壇，共有超過一百八十人參與，當中包括高級管理人員。

結果

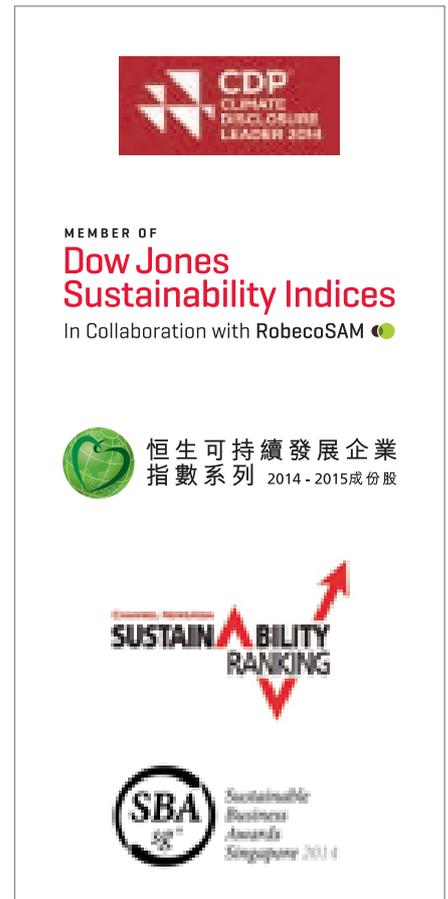
通過邀請其他人士參與，我們識別出以下需要關注的事宜：

- 排放量
- 能源
- 水資源
- 廢棄物
- 健康與安全
- 平等機會及多元化
- 就業
- 培訓及教育
- 與供應商的關係
- 與本地社區的關係

獲邀人士建議我們加強對外推廣可持續發展。二零一四年，我們在亞洲企業社會責任高峰會發表主題演講，並參與香港中文大學工商管理碩士企業社會責任會議。我們更聯同商界環保協會制訂可持續發展報告手冊。我們將在本報告稍後部分，講述我們擬定的方案，以減少對環境造成的不良影響。

報告及認可

我們向碳披露計劃及香港上市公司碳足跡資料庫報告表現。二零一四年，港機集團獲納入碳信息披露領袖企業指數名單，太古公司及國泰航空獲納入道瓊斯可持續發展亞太指數。太古公司及國泰航空亦被納入恒生可持續發展企業指數成分股。二零一四年，太古地產獲研究公司 Sustainalytics 評選為行業領先企業，並在 Channel NewsAsia 的評選下，在一百間亞洲最具可持續發展的公司中排名十六。太古海洋開發公司於二零一四年十一月在新加坡舉辦的首屆 Responsible Business 可持續發展論壇，獲頒可持續發展企業卓越企業責任和道德大獎。

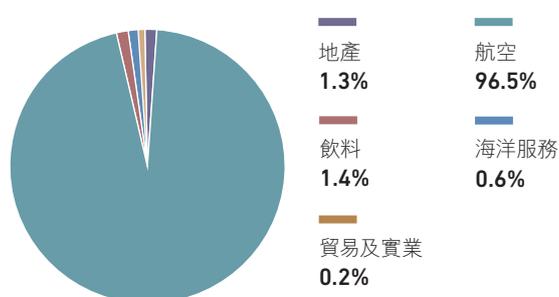


環境

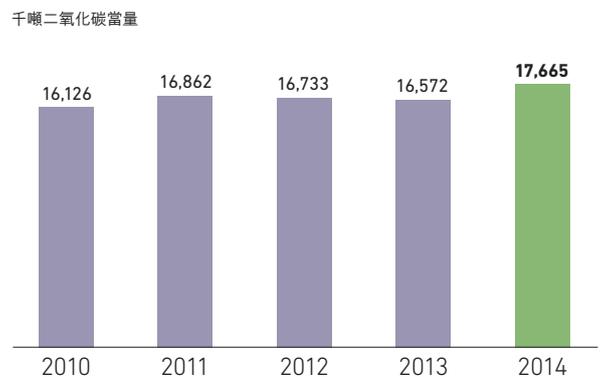
太古公司的目標是致力減低營運對環境造成的影響，尤其在於溫室氣體排放、水資源及廢棄物。這個目標貫徹了我們的長遠可持續業務發展方針。為達到此目標，我們正在提升效益，不斷創新及進行投資。

 CO ₂ 排放量	減省 – 制定溫室氣體排放及能源效益的目標	再生 – 使用可再生能源及生物燃料	抵銷 – 尋找碳抵銷的機會
 水資源	減省 – 減少耗水量並制定目標	再用 – 以符合或超越法例規定的標準處理廢水	補充 – 將相當於營運時所耗用的水量回饋到社區
 廢棄物	減省 – 減少製造廢棄物	回收 – 將更多廢棄物回收再用並使用更多再生物料	恢復 – 尋找廢棄物再生的機會

按部門劃分的溫室氣體排放量



溫室氣體排放量



排放量

氣候變化對我們的業務構成風險，為降低風險，我們必須減少溫室氣體排放。

二零一四年，我們的溫室氣體排放量為一千七百七十萬噸二氧化碳當量，較二零一三年的一千六百六十萬噸二氧化碳當量為多。航空部門佔我們總排放量的百分之九十七。二零一四年溫室氣體排放量上升，是由於國泰航空集團所消耗的飛機燃油增加。由於營運的航班較前年多，消耗的燃油增加使排放量上升。推行機隊現代化計劃使排放強度下降。二零一四年接收十六架燃油效益較高的飛機，另有七架燃油效益較低的飛機於年內退役。我們管理排放的方式如下：

減省

我們鼓勵所有業務部門制定目標，以減少排放量及提高效益，並通過集團管理層帳目監察有關表現。

- 國泰航空已訂立目標，於二零二零年前平均每年提高燃油效益百分之二的，並於二零二零年後實現碳中和增長。二零一四年的燃油效益上升百分之二點二。
- 為管理排放量，國泰航空使用燃油效益較高的飛機及引擎、提高營運效益（通過監察耗油量、減少重量及清洗引擎）以及改善航線規劃和機場程序。國泰航空致力使用更多生物燃料。
- 太古海洋開發集團設有燃油效益管理系統，提供即時耗油量信息，有助判斷出可令船隻燃油消耗減至最低的行駛速度。

再生

我們鼓勵各業務部門使用可再生能源及生物燃料，特別是航空部門。

- 二零一四年，國泰航空於美國可持續生物燃料發展商Fulcrum BioEnergy, Inc. (Fulcrum)進行少數股權投資，Fulcrum的業務是將城市固體廢物轉化為可持續航空燃料。國泰航空與Fulcrum達成了一項長期供應協議，初步於十年內，由Fulcrum供應三億七千五百萬加侖可持續航空燃料（約為現時國泰航空每年耗油量的百分之二）。
- 二零一四年，太古公司增加在Green Biologics的少數股權投資。Green Biologics是一所生物技術公司，開發可再生化學品及生物燃料技術。
- 國泰航空是可持續生物燃料圓桌會議及亞洲可持續航空燃油用戶組織的成員。

抵銷

我們並未設有強制抵銷目標，但抵銷在減少對環境造成的不良影響非常重要。我們的碳排放服務台致力尋找產生碳抵銷額的機會，並識別碳交易相關的風險及機遇。我們的碳抵銷工作必須通過認證，並與業務相關。

- 太古海洋開發集團在巴拉圭的森林保育計劃自二零一一年起已產生了超過七千五百噸的碳抵銷額，該計劃獲Verified Carbon Standard及Climate, Community and Biodiversity Alliance認證。
- 國泰航空「飛向更藍天」計劃於二零一四年抵銷了一萬三千三百噸二氧化碳排放。太古酒店透過「飛向更藍天」計劃，讓客人抵銷排放量。
- 國泰航空參與業界工作小組，討論航空業碳定價的議題。

二零一四年，我們簽訂了Trillion Tonne Communiqué，呼籲各國政府為實現淨零排放訂下時間表，設計可靠的策略以改善



能源系統，而該策略亦須符合簽訂者在該方面的意向。同時為化石燃料（尤其是煤）制定計劃。

能源

所有業務單位均使用電力。電力消耗是我們第二大的溫室氣體排放源，因此我們優先考慮提高建築及營運的能源效益。

二零一四年由耗電產生的排放量為六十萬噸二氧化碳當量，高於二零一三年的四十九萬噸，主要原因是收購新的業務以及部分現有業務首次納入報告範圍內。

營運公司通過我們的能源委員會交換節能信息。我們識別了節省電力的機會，預計每年可節省約八千二百萬千瓦時的電力。能源委員會現正擬定最低能源效益標準。

我們鼓勵營運公司減少使用能源，並制定能源效益目標。

- 所有新建及大規模翻新建築物須至少獲國際或本地認可的建築環境評估法頒發第二最高等級。
- 太古地產在香港的二十六幢大廈及在中國內地的八幢大廈取得綠色建築標準認證。
- 太古地產致力於二零二零年前，每年減少五千二百萬千瓦時耗電量，相當於其目前約百分之二十的耗電量。二零一四年的能源強度減少百分之三。
- 國泰航空致力於二零二零年前減少百分之二十五的耗電量。
- 國泰航空位於巴黎戴高樂機場的貴賓室取得領先能源與環境設計(LEED)銀級認證，為首家獲得此機場貴賓室認證的航空公司。
- 港機(香港)在機庫和工場安裝LED照明系統，二零一四年節省近四十萬千瓦時的電力(或百分之一點七的能源使用量)。
- 太古冷藏倉庫公司於二零一四年在中國內地開設兩所冷藏倉庫，並取得領先能源與環境設計(LEED)鉑金認證，為中國內地首兩所獲得此認證的冷藏倉庫。



- 二零一四年，太古海洋開發集團附屬公司Altus Logistics在新加坡的倉庫屋頂上安裝面積達三千六百平方米的太陽能電池板，每年可產生十五萬二千千瓦時的電力，估計可節省百分之四十五的電費支出。
- 廈門太古在機庫屋頂的太陽能電池板於二零一四年產生一百四十萬千瓦時的電力。

- 二零一四年，太古飲料位於杭州的裝瓶廠透過太陽能電池板產生六萬九千千瓦時的電力(自十月安裝後所有產生的電力)。

太古地產為租戶提供免費能源審計。自二零零八年起，已為二十八萬平方米的商業辦公樓用地進行審計，發現可節省的電力達二百八十萬千瓦時。

我們鼓勵營運公司使用可再生能源。

太古飲料的耗水效益



旗下部分營運公司設有一系列制度以管理其對環境所造成的影響。各業務部門部分的運作均獲ISO 14001或類似認證。

水資源

我們倚賴清潔和可靠的水源。二零一四年的耗水量為九百四十萬立方米，高於二零一三年的八百六十萬立方米。飲料部門佔耗水量百分之六十九。在製造飲料及清潔方面（生產設備及飲料瓶）需要用水。在二零一四年，飲料部門的耗水強度（即生產一公升飲料所需的水量）與二零一三年相當。我們管理耗水量的方式如下：

減省

我們制定耗水強度目標，並鼓勵營運公司節約用水。在某些情況下，我們採用雨水代替市政供水。

- 二零零五年至今，太古飲料的耗水效益提升了百分之三十一，並致力於二零二零年前，將耗水效益提高至較二零一零年高出百分之二十五。

- 太古地產位於美國佛羅里達州邁阿密市的Brickell City Centre發展項目每年將可收集高達三百萬公升的雨水。

再用

所有廢水必須經過處理，以確保符合或超越法例規定的要求，並可以重返到大自然。

- 廈門太古重用經處理的廢水來沖廁及清洗設備。
- 位於中國內地的鄭州裝瓶廠處理百分之一百的廢水，供給市政府使用於一幅城市濕地。

補充

太古飲料致力於二零二零年前，將相當於製造產品時的耗水量回歸大自然。位於猶他州喬克河及愛達荷州Jesse Creek的河道再生流項目每年恢復近三億公升的水。

二零一三年，太古公司於NanoSpun Technologies進行少數股權投資，該公司

利用納米科技研發廢水處理程序。二零一四年，我們榮獲2014年德勤中國可持續發展獎的水務管理獎。

廢棄物

與我們有聯繫的各方都關注廢棄物的問題。鑒於香港堆填區已接近飽和，我們非常著重廢棄物的處理。二零一四年，集團產生的廢棄物大部分來自太古地產，包括租戶的廢棄物。

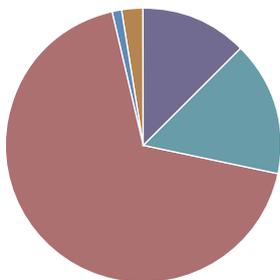
減省

我們鼓勵營運公司通過改善採購和營運方式、減少包裝及多用可持續物料，以減少產生廢棄物。

- 太古飲料採用輕量塑料瓶，並於二零一四年適當調整鋁罐的大小，節省近二百九十噸的鋁。
- 國泰航空致力於二零二零年前，減少百分之二十五的物料使用及廢棄物。二零一四年開始，國泰航空的機上雜

按部門劃分的耗水量

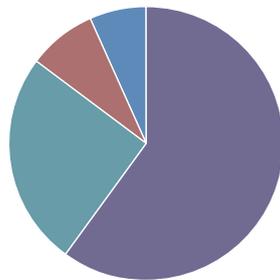
千立方米



地產	1,210	(12.8%)
航空	1,505	(16.0%)
飲料	6,517	(69.1%)
海洋服務	42	(0.4%)
貿易及實業	165	(1.7%)

按部門劃分的棄置廢物

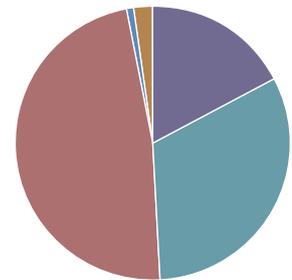
公噸



地產	43,068	(60.2%)
航空	18,062	(25.3%)
飲料	5,752	(8.0%)
海洋服務	4,689	(6.5%)
貿易及實業	4	(0%)

按部門劃分的回收廢物

公噸



地產	3,176	(17.6%)
航空	5,737	(31.9%)
飲料	8,670	(48.1%)
海洋服務	24	(0.1%)
貿易及實業	418	(2.3%)

誌使用較輕身的紙張及生物可分解的包裝，並減少更換雜誌的次數，不再在每次飛行後更換。

- 二零一四年，我們於Avantium進行少數股權投資。該公司的業務是製造生物塑料及生物基化學品。
- 香港東隅利用可重複使用的橡膠杯墊取代紙杯墊，並減少在客房使用不必要的紙張。

回收

我們旨在回收更多紙張、塑料、金屬、玻璃、建材、食品及電子產品。

- 國泰航空致力於二零二零年前，將回收量提升百分之二十五。
- 國泰航空飲食服務公司將廚餘送往轉化成豬飼料及魚糧。
- 太古地產鼓勵租戶踴躍參與回收再用。
- 供應鏈可持續發展工作小組與大學生合作舉辦制服回收計劃。



- 香港東隅於二零一四年使用再生材料製作聖誕裝飾，節省港幣四萬元，並把床單送給非政府組織。

恢復

管理及使用廢棄物可為我們帶來機遇。我們於Fulcrum及太古惠明公司的投資正因此受惠。

香港東隅、太古地產、國泰航空及港機（香港）於二零一四年獲頒「香港環保卓越計劃」中的「明智減廢計劃」證書。我們現正改善廢棄物資料的收集及管理方式，並編製路線圖，從而減低廢棄物對環境造成的不良影響。



自然資本核算

我們已開始進行自然資本核算測試，嘗試量化及評估部分製造業務對環境造成的影響，並提供有用信息，以便我們在未來選擇生產用地及作出投資。

健康與安全

我們一向重視員工及持份者的健康與安全，致力持續改善健康與安全的管理模式，務求達至零傷害。我們亦著重培訓、學習及維持具透明度的滙報。

健康與安全管理

所有營運公司均已制定職業健康與安全政策，並由內部審計部進行監督。

太古公司職業健康與安全政策



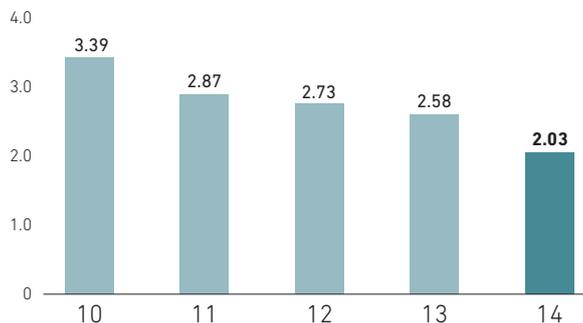
太古公司健康與安全委員會透過集團風險管理委員會及審計委員會向太古公司董事局滙報。健康與安全委員會是由五個部門、負責健康與安全的高層代表所組成。健康與安全委員會負責制定集團健康與安全政策和指引、監察有關部門的表現、推廣教育和培訓、分享最佳常規及發展內部健康與安全的管理能力。我們亦成立了獨立的中國健康與安全工作小組，負責處理中國內地的健康與安全事務。中國內地的健康與安全法規經常改變，各個省份之間亦有所不同。

評估表現

我們記錄工傷引致損失工時比率及工傷引致損失工作日比率。我們每年均會設定改善目標，由有關部門滙報季度安全報告，審計委員會定期向董事局滙報安全相關事項。

工傷引致損失工時比率

每100名等效全職僱員的工傷數目



二零一四年，每一百名等效全職僱員的工傷數目（亦稱工傷引致損失工時比率）由二點五八減少至二點零三，較二零一三年減少百分之二十一，同時較過去五年減少百分之四十。

工傷引致損失工作日比率可用作追蹤工傷的嚴重程度。二零一四年，工傷引致損失工作日比率為五十六點四三，較二零一三年的六十五點八六下降，亦較過去五年減少百分之四十一。我們致力找出工傷原因，以減少事故發生。

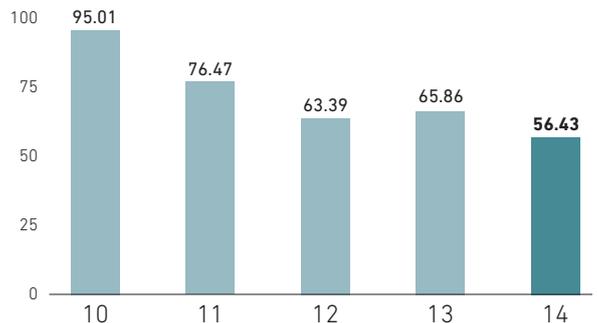
二零一四年並無任何死亡事故。

實現零傷害

如要達至零傷害，我們必須發展強大的安全文化，讓僱員能為自己及他人的安全負責。我們希望健康與安全被視為企業成就的重要一環，而不僅是被遵從的規則。為此，我們已根據杜邦公司於二零一三年為太古飲料進行的外部健康與安全審查中所提出之建議，推行安全文化評估。我們亦正制定實現零傷害的策略。

工傷引致損失工作日比率

每100名等效全職僱員的損失工作日數目



培訓及提高意識

所有僱員必須接受法律規定的健康與安全培訓。如有必要，我們更會提供額外培訓。在鄭州太古飲料舉行的高級管理層研討會，重點討論安全工作常規，並展示高級管理層對安全為先的堅定承諾以及其重要性。

中國健康與安全工作小組於二零一四年舉辦安全觀察試驗計劃，來自太古地產、太古資源及太古糖業的員工均有參與。計劃內容包括現場視察和員工訪問，並檢視相關的文件及記錄，為改善安全提出寶貴建議。

香港航空發動機維修服務公司使用工作安全分析，識別可能引致工傷的風險，並透過海報、諮詢、高級管理層的指導和認可，推廣有關分析結果。當中識別出的風險約一千項，並分為高、中及低風險三類。太古海洋開發集團於二零一四年九月舉行營運、健康與安全會議，並在馬尼拉、倫敦、利物浦、費里曼圖及哥本哈根舉行海員論壇，集中討論健康與安全事務。

社區參與

我們深信，若營運所在社區繁榮安定，
我們的業務亦能受惠。我們通過
太古集團慈善信託基金的長期項目以及營運公司
的社區計劃，來支持營運所在社區。

太古集團慈善信託基金（「太古基金」）

太古基金於一九八三年成立，由太古公司常務董事主持的慈善理事會負責監督。太古基金所有收益均來自太古集團旗下公司，主要向位於香港及中國內地的非牟利機構提供長期資助作慈善用途。太古基金致力推動教育、環境及藝術文化活動。太古基金於二零一四年捐贈了港幣三千五百五十萬元予慈善項目，有關詳情請參閱第89頁。

二零一四年，太古基金邀請專業的慈善顧問，協助檢討基金的發展策略。檢討重點包括內部能力和活動，以及外界關注的問題、挑戰和機遇。是次檢討訪問了超過一百人，徵詢了四個外部團體，並完成大量的文獻研究，以及舉行會議（包括慈善理事會的全日會議）及工作坊。太古基金決定著重推動弱勢社群的藝術活動及可持續發展的生態系統，同時繼續支持教育發展。

融入社區

營運公司的員工致力付出時間和技能參與義務工作，幫助他們工作所在的社區。部分營運公司更為員工提供休假，鼓勵他們參與義務工作。二零一四年，在香港的員工共參與了九千四百小時的義工服務，並於公司義工通訊中報導義務工作的成效。

營運公司按照以下原則安排各自的社區計劃。

我們積極推動配合業務發展的社區計劃。

二零一四年，國泰航空邀請超過一百六十名來自基層家庭的市民參與「香港精神•空中之旅」活動，讓他們首次體驗乘搭飛機的滋味。港龍航空舉行「港龍航空飛行證書計劃」，以培育新人才，並支持香港航空業的發展。太古可口可樂香港每年均會舉辦「可口可樂健跑樂」活動，並於二零一四年，為一千三百八十五名小學生舉



辦四十二個工作坊，以推廣補充水份及均衡飲食的重要性。太古資源透過香港慈善機構捐贈鞋子予有需要人士。太古海洋開發集團舉辦為期十八個月的住宿培訓課程，幫助一百二十五名菲律賓弱勢青年掌握與海洋相關的技能，並為表現優秀的學生提供就業機會。

我們支持鄰近營運所在地的社區。太古地產每年均會舉行「白色聖誕市集」，為慈善單位「愛心聖誕大行動」籌款。太古地產亦舉行了「尋找港島東的故事」活動，



記載港島東區居民的故事和回憶，並將故事集結成書及舉行展覽。國泰航空及港機（香港）與非牟利機構合作，服務東涌居民。香港航空發動機維修服務公司則與九龍東非牟利機構合作。在中國內地，我們的義工在他們工作的社區籌辦活動。

我們善用員工的專長。雅潔洗衣為基層家庭提供免費洗衣及床單清洗服務。太古地產推出「blueprint」創業加速計劃，為創業公司提供工作空間，並邀請高級員工擔任專業導師。太古地產的技術人員為弱勢人士提供上門家居維修、修理及小型家居裝修服務。國泰航空的「飛躍理想計劃」旨在培養香港年輕人對航空業及社會服務

的熱誠，於二零一四年，共有五百名來自基層家庭的學生參與了這個計劃，自開辦以來，已有三千七百名學生參與計劃。港機（香港）為奧比斯飛行眼科醫院提供維修服務。

我們與非牟利機構合作。國泰航空飲食服務公司與一家東涌社區機構緊密合作，以支援東涌區內的長者和基層家庭。太古可口可樂香港在麥當勞叔叔之家為小朋友舉辦節日慶祝活動。

我們邀請客戶一起參與社區活動。二零一四年年初，亞洲萬里通會員捐贈了超過二百萬飛行里數兌換毛衣，並在農曆新年前，為深水埗長者送上九百件毛衣。國泰航空的「零錢布施」機上籌款計劃鼓勵乘客捐出零錢予聯合國兒童基金會。

量度我們的社區影響力

國泰航空採用倫敦基準集團的指引，量度「英語啟航」計劃的成效。百分之九十四的參與者表示計劃鼓勵他們練習英語會話，百分之八十八的參與者表示計劃提高

了他們說英語的信心。太古海洋開發集團採用社會投資回報框架來評估其社區計劃的影響。太古基金監察其資助項目在質化和量化方面的成效。

員工參與

二零一四年，我們完成了一項員工調查，五分之四的受訪者認為我們及員工應參與更多社區活動。我們成立了總部員工義工隊，通過由我們贊助的慈善單位「愛心聖誕大行動」，為深水埗長者及基層社群清潔家居。

認可

二零一四年，太古公司憑藉優秀的企業公民表現，獲香港社會服務聯會頒發連續十年或以上「商界展關懷」標誌。



大吉 Jam

二零一四年，集團義工與聖雅各福群會食物銀行及基層家庭合作，以農曆新年後回收得來的年桔及太古糖業提供的糖，製作七百樽果醬，並透過聖雅各福群會的「樂購墟」計劃，將果醬轉贈予貧困家庭。

二零一四年太古集團慈善信託基金的主要受助機構

ASIAN CHARITY SERVICES

資助金額 | 港幣二百二十萬元

目的 | 幫助非政府組織領導層建立慈善組織能力

香港展能藝術會

資助金額 | 每年港幣一百五十萬元

目的 | 推動殘疾人士參與藝術活動及發掘他們的藝術天賦，並通過藝術推廣平等機會和促進社會融合

社區英語學習中心

資助金額 | 每年港幣二百萬元

目的 | 透過支持社區英語學習中心為社區提供免費英語培訓，改善香港人的英語能力

全球海洋委員會

資助金額 | 港幣三百萬元

目的 | 支持委員會就海洋環境於二十一世紀面臨的主要威脅、挑戰和變化進行研究工作，包括協助委員會在香港舉行會議

香港浸會大學

資助金額 | 港幣一百萬元

目的 | 為來自中國外交部及中國外交學院的學生提供六個獎學金，資助他們修讀翻譯碩士學位

香港管弦樂團



資助金額 | 港幣三千九百萬元

目的 | 在香港及其他地區鼓勵及推動更多人欣賞音樂

香港科技大學 (太古航天工程教授席)

資助金額 | 港幣一千萬元

目的 | 在香港開辦航天工程學位課程，為香港學生提供更多專科進修的機會，並提高香港在學術及航空方面的競爭力

香港科技大學 (太古國際青年精英培訓計劃)

資助金額 | 港幣一千二百四十萬元

目的 | 推動大學校園邁向國際化

清風福康計劃

資助金額 | 港幣一百八十萬元

目的 | 為患上癲瘋病的學生提供教育支援

生活教育活動計劃



資助金額 | 港幣六百萬元

目的 | 通過為兒童提供健康教育計劃，幫助防止物質濫用

兒童樂益會



資助金額 | 港幣一千六百二十萬元

目的 | 於中國內地雲南省三十個村落開設兒童先導教育中心，推廣兒童福利系統

聖雅各福群會

資助金額 | 港幣四百四十萬元

目的 | 透過營辦廉價食物商店，為有即時及基本需要的香港弱勢社群提供支援

太古小學

資助金額 | 每年港幣一百七十萬元

目的 | 增強學校的英語及普通話教學，並支持特別項目

美麗中國



資助金額 | 港幣三百五十萬元

目的 | 針對中國內地教育不平等的情况，委派教育專才到農村學校任教兩年，並支持未來領袖推動高質素教育

世界自然基金會 (香港)

資助金額 | 港幣四百九十萬元

目的 | 提升小學生對可持續發展議題的認識，並鼓勵他們採取環保及可持續發展的生活模式

廈門大學

資助金額 | 港幣六百九十萬元

目的 | 通過協助廈門大學設立海洋研究中心，支持海洋科學研究

註1 上述部分數字為估計數字。在此情況下，最終資助金額將取決於匯率或實際支出。

註2 部分資助跨越數年時間。

員工

員工是我們成功的關鍵所在。
我們希望為所有僱員締造一個公平和受尊重的工作環境，致力成為僱員首選的僱主，讓優秀的人才都樂意為我們工作。我們努力招聘最頂尖的人才、提供具競爭力的薪酬福利及各種培訓，讓員工盡展所長。

經營未來

在企業領袖培訓計劃下，我們招聘優秀的畢業生在營運公司擔任管理職位。在未來十五年，為他們提供培訓及指導，除了舉辦課程外，亦協助他們計劃職業生涯。學員須具備靈活、開放的態度，並能接受各種新挑戰。

我們舉辦暑期實習計劃，讓優秀的學生透過與我們共事獲取經驗。實習生首先要認識集團的業務和價值，然後再被調派到營運公司負責處理商業項目。

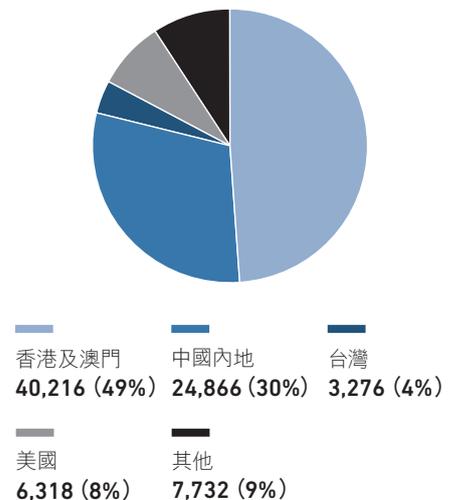
僱員

我們聘用逾八萬二千名員工，大部分於香港及中國內地工作。

互相尊重的工作環境

我們是提倡平等機會的僱主，設有多元性別委員會，並明白這種多元化不僅限於性別。每一個人都是獨一無二的，他們的個人能力理應受到尊重。我們不會容忍不合法的歧視行為、騷擾行為或其他違反應用法律的行為。我們提供有關平等機會的網上培訓，讓員工了解在香港反歧視法例下的權利和義務。

按地區劃分的員工數目





按部門劃分的僱員培訓時數

每位僱員平均培訓時數

	2014	2013
地產	10.6	12.7
航空	38.5	29.2
飲料	32.3	21.3
海洋服務	69.6	50.4
貿易及實業	15.7	15.6
總辦事處	16.5	25.2
集團總數	31.9	25.9

培訓及教育

我們在員工培訓及職業發展方面投放了很多時間和資源，嘗試每年為員工提供更多（及更具針對性）的培訓。我們已提供法

例要求的各項培訓，亦嘗試為員工提供發展事業所需的培訓。

意博國際是太古內部專責領袖培訓的公司，為有潛力的員工提供培訓。二零一四年，意博國際透過歐洲工商管理學院、Forum for the Future及倫敦商學院審視培訓課程，以確保課程符合主要培訓需要。這些課程有助啟發及裝備員工，讓他們專注可持續發展的業務增長。我們亦訪問了高級管理人員，並舉辦專題小組，識別成為集團各部門領導人員所需的主要技能，以及審視現時的培訓課程，確保課程集中發展所需的主要技能並加強集團價值，以培育出我們的未來領袖。

挽留人才

為招聘及挽留優秀的員工，即使在經濟不景的時期，我們仍提供具競爭力的薪酬及福利。決定薪酬的因素包括工作職責、個人和業務表現、市場就業及經濟情況。我們設有二十四小時員工輔導及諮詢熱線，向員工提供在工作與生活之間取得平衡的建議。我們明白與員工連繫及雙向溝通的重要性。我們透過內聯網、通訊刊物、問卷調查及員工論壇與員工進行溝通，並監察員工流失率，以識別及處理問題。

合作夥伴

通過與供應商、客戶及消費者合作，
我們旨在鼓勵及促進行業及
營運所在地採用並改善可持續發展常規。

供應鏈管理

我們的營運公司負責各自的採購及供應商管理。我們的供應鏈可持續發展工作小組與營運公司分享最佳常規，並協助他們為供應商制訂可持續發展政策及指引。

我們已訂立供應商企業社會責任行為守則，該守則已獲太古公司旗下的所有營運公司採納，以規管條例的履行情況、勞工、童工、健康與安全、環境、薪酬福利與工時、人權、分包商管理、道德及報告事宜。我們亦會審視供應商履行守則的情況。

我們部分供應商位於道德、環境或勞工標準較低的國家。我們致力挑選與我們標準接近的供應商，與他們分享價值觀及知識，並鼓勵他們採用良好的可持續發展方案。

以下是我們各部門的供應鏈描述。

各部門的供應鏈描述



地產

太古地產的主要供應商執行或協助物業規劃、設計、施工、營銷、銷售、租賃、管理、保養及清拆。



航空

航空公司的主要供應商為飛機和引擎製造商，以及燃料和工程服務供應商。



飲料

由可口可樂公司直接向飲料部門供應的物料包括果汁、濃縮飲料原漿及其他成分、冷飲機用包裝和廣告物料。由可口可樂公司授權第三方向飲料部門供應的物料包括包裝、特殊商品、銷售及營銷設備、甜味劑和二氧化碳。



海洋服務

太古海洋開發集團及香港聯合船塢的主要供應商為船廠、引擎製造商和燃料供應商。



貿易及實業

太古資源的鞋履及服裝主要供應商以及太古汽車的車輛供應商均為國際品牌公司，設有自己的可持續發展政策及標準。

供應鏈工作小組使用供應鏈風險模型以管理及減低風險，並集中關注高風險的供應商，以及佔我們營運開支最多的供應商。太古海洋開發集團及港機（香港）按照可持續發展風險管理框架為供應商評級。太古海洋開發集團透過自我評估問卷作出跟進，並根據評估結果決定需要進行審核的供應商，以確保供應商符合供應鏈的可持續發展行為守則。

可持續發展採購

二零一四年，我們的可持續發展採購政策獲集團風險管理委員會通過。在這項政策下，營運公司承諾盡可能採購不會對環境造成負面影響的產品，惟採購可持續發展的產品可能十分困難。我們根據國際標準制定相關採購指引，並在可行情況下將可持續發展標準納入採購決定過程。

我們的可持續發展食品政策禁止使用由世界自然基金會及《瀕危野生動植物種國際貿易公約》列明非可持續生產的食品。我們的航空公司政策規定不可托運以非可持

續發展方式獲取的魚翅及其他鯊魚相關製品。二零一四年，在國際自然保護聯盟及其他組織的協助下，我們的航空公司制定了框架，以識別可持續來源的魚翅及鯊魚製品。我們的航空公司和太古酒店不會供應魚翅，其海鮮菜單亦符合世界自然基金會的可持續發展《海鮮選擇指引》。

合作夥伴

在香港，我們派代表參與商界環保協會（「BEC」）的董事會，並參與三個BEC諮詢小組。二零一四年，我們協助制訂BEC的可持續發展報告手冊。我們的可持續發展事務總監是世界自然（香港）基金會保育顧問委員會及香港管理專業協會可持續發展委員會的成員。

我們支持香港四間大學的可持續發展項目。我們派代表參與香港城市大學的能源及環境學院顧問委員會。

國泰航空參與由國際民用航空組織主持的全球市場措施工作小組。工作小組帶領業

界在二零二零年前達至航空公司碳中和增長的承諾，並制定公平公正的全球排放協議提案。太古地產是建築環保評估協會的創始成員，並派代表參與建築環保評估協會董事會及香港綠色建築議會董事會。



「blueprint」創業加速計劃

二零一四年，太古地產的「blueprint」創業加速計劃在康和大廈設置佔地二萬平方呎的空間，為B2B科技創業公司提供工作空間、導師指引及專業支援。

財務評述

以下的附加資料提供財務報表所示與基本的公司股東應佔溢利及權益的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地遞延稅項以及有關投資物業的其他遞延稅項撥備，此外亦提供對其他重大非經常性項目的影響所進行的分析。

基本溢利

	附註	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
財務報表所示公司股東應佔溢利		11,069	13,291
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(3,088)	(6,650)
投資物業的遞延稅項	(b)	710	573
出售投資物業的變現溢利	(c)	598	94
集團自用投資物業折舊	(d)	23	20
非控股權益應佔的調整額		427	1,143
公司股東應佔基本溢利		9,739	8,471
其他重要項目：			
出售投資物業的溢利		(529)	(21)
出售物業、廠房及設備及其他投資的溢利		(93)	(197)
物業、廠房及設備、租賃土地及無形資產減值淨額		254	161
調整後基本溢利		9,371	8,414
基本權益			
財務報表所示公司股東應佔權益		218,775	220,297
投資物業的遞延稅項		4,290	3,713
持作綜合發展項目一部分的酒店未確認估值收益	(e)	1,930	1,840
集團自用投資物業重估		957	890
集團自用投資物業累計折舊		86	67
公司股東應佔基本權益		226,038	226,807
基本非控股權益		45,005	43,694
基本權益		271,043	270,501

附註：

- (a) 此即綜合損益表所示的重估變動淨額加集團應佔合資公司及聯屬公司重估變動淨額。
- (b) 此即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。
- (c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至綜合損益表。
- (d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。
- (e) 根據香港會計準則第40號，酒店物業按成本扣除累積折舊及任何減值虧損撥備列入財務報表，而非按公平值列賬。如不應用香港會計準則第40號，則該等由附屬公司及合資公司擁有並長期持作綜合物業發展項目一部分的酒店物業會作為投資物業入賬。因此，其價值的任何增加或撇減會記入重估儲備而非綜合損益表中。

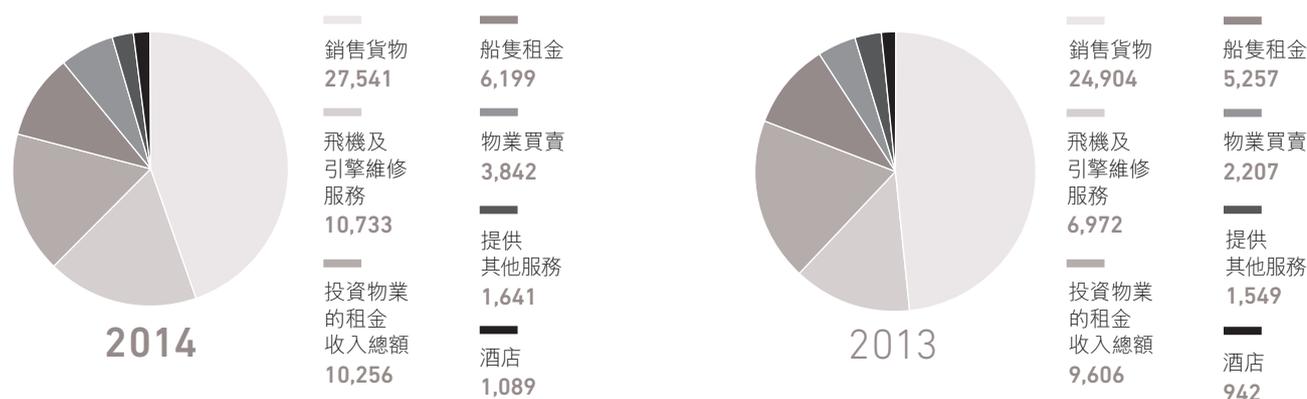
財務報表內主要結餘及按年差別的說明及分析

綜合損益表

	財務報表附註	2014	2013	增加／(減少)	
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	%
收益	4	61,301	51,437	9,864	19%
銷售成本	6	(38,313)	(30,763)	7,550	25%
開支	6	(11,258)	(10,170)	1,088	11%
其他收益淨額	5	71	337	(266)	-79%
投資物業公平值變動		1,896	5,845	(3,949)	-68%
營業溢利		13,697	16,686	(2,989)	-18%
財務支出淨額	9	(2,025)	(1,999)	26	1%
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	2,253	1,682	571	34%
應佔聯屬公司溢利減虧損	19(b)	1,678	1,521	157	10%
稅項	10	(2,218)	(1,852)	366	20%
本年度溢利		13,385	16,038	(2,653)	-17%
公司股東應佔溢利	33	11,069	13,291	(2,222)	-17%

按類別劃分的收益

港幣百萬元



收益

收益較二零一三年增加港幣九十八億六千四百萬元，原因是所有部門溢利均告增加，包括地產部門（港幣二十四億四千一百萬元）、航空部門（港幣四十五億四千萬元）、飲料部門（港幣十三億二千九百萬元）、海洋服務部門（港幣九億四千二百萬元）和貿易及實業部門（港幣五億九千四百萬元）。

地產部門方面，來自物業買賣業務的收益較二零一三年增加港幣十六億三千五百萬元，主要反映香港MOUNT PARKER

RESIDENCES住宅發展項目售出八十二個單位，惟其影響因香港蔚然及肆然發展項目售出的單位減少而被局部抵銷。來自物業投資的租金收入總額增加港幣六億五千萬萬元。香港物業約滿後新訂租金呈正增長，而於二零一三年落成的發展項目錄得全年的租金收入。來自酒店的收益增加港幣一億四千七百萬元，主要反映中國內地及英國酒店的房價及入住率均告上升。

航空部門方面，來自港機集團的收益增加，主要原因是在二零一四年二月完成收購港機（美洲）後，計入其港幣二十八億八千五百萬元的收益。此收益增加，亦反

映在中國內地進行的引擎修理及私人飛機工程增加，以及香港售出更多外勤服務，惟其影響因香港的機身及部件服務收益減少而被局部抵銷。

飲料部門的收益增加，主要是由於二零一四年五月取得丹佛市及科羅拉多斯普林斯市新專營區域而令美國業務的銷量上升。收益增加亦反映中國內地銷量上升，以及香港和美國的售價上調。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的收益增加，原因是因年內接收九艘新船以及於二零一三年接收的六艘新船帶來全年

收益。新船具備較高規格，可收取較現有船隻更高的租金。

至於貿易及實業部門，太古汽車集團的收益增加港幣十三億八千四百萬元，反映售出的汽車數量增加百分之三十五。來自太古零售業務的收益減少港幣八億七千六百萬元，主要反映自二零一四年一月開始把持有Columbia於中國內地的經銷權改為與Columbia共同持有一家聯屬公司的權益後缺少該經銷權所帶來的銷量。

營業溢利

營業溢利較二零一三年減少港幣二十九億八千九百萬元，主要反映投資物業估值收益淨額減少港幣三十九億四千九百萬元。撇除估值收益淨額後，營業溢利增加港幣九億六千萬元。

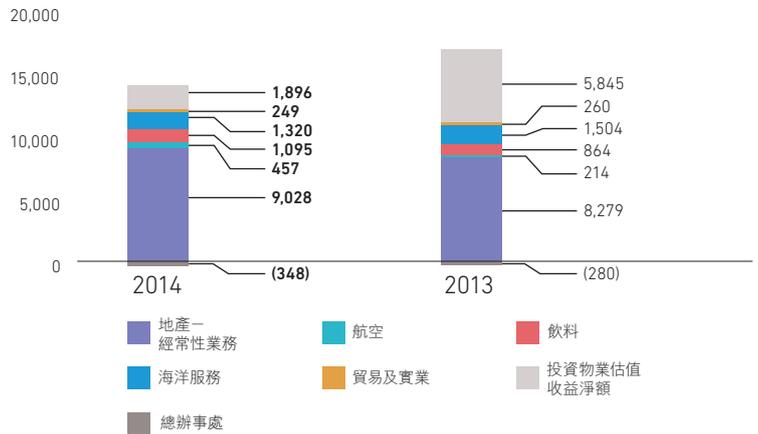
地產部門來自經常性業務的營業溢利增加港幣七億四千九百萬元。來自物業投資的溢利因租金收入總額上升而增加港幣五億六千一百萬元。物業買賣溢利增加港幣一億四千五百萬元，主要反映售出的香港住宅物業增加。由於所有酒店的表現均有改善，來自酒店的營業虧損減少。

航空部門方面，港機集團的營業溢利增加，主要原因是中國內地的引擎修理及私人飛機工程以及香港的外勤服務所帶來的溢利上升，其影響因香港的機身及部件服務溢利下降而被局部抵銷。港機(美洲)因一所座椅生產設施削減規模耗用的成本而錄得少量營業虧損。

飲料部門的營業溢利上升，主要是由於所有地區的主要原料價格下降，以及中國內地和美國的銷量上升，其影響因於美國的營業成本上升及與取得新專營區域有關的額外開支而被局部抵銷。

按部門劃分的營業溢利

港幣百萬元



海洋服務部門方面，太古海洋開發集團營業溢利減少，主要反映船隊使用率下降及因新船加入而令營業成本增加。

貿易及實業部門的營業溢利減少，主要是由於缺少太古零售業務在中國內地的Columbia經銷權的營業溢利，以及太古冷藏倉庫在中國內地開設新冷藏庫的開支增加，其影響因太古汽車營業溢利增加而被局部抵銷。太古汽車的營業溢利增加，是由於銷量上升、銷售組合有所改良以及獲發放代理商獎勵措施。

財務支出淨額

財務支出淨額增加，主要反映年內借款增加。新增的借款主要是為提供融資以應付地產部門及太古海洋開發集團的資本開支、於新附屬公司的投資以及予合資公司的借款。中國內地財務支出淨額減少(減少的金額由香港的資金及營業現金流量提供融資)，加上認沽期權公平值變動及更多投資物業權益被資本化而令相關的財務支出淨額減少，將上述因素的影響局部抵銷。

應佔合資公司溢利減虧損

地產部門方面，主要由於中國內地成都遠洋太古里的估值收益上升，合資公司所持投資物業錄得的估值收益淨額較二零一三年增加港幣二億七千三百萬元。售出DUNBAR PLACE合資物業發展項目五十二個單位帶來應佔溢利港幣二億三千七百萬元。中國內地的合資公司所擁有的投資物業業績亦有改善。

航空部門方面，來自港機集團旗下合資公司的溢利減少港幣一億八千七百萬元，主要反映香港航空發動機維修服務公司因較舊機種退役而導致其處理的引擎數量減少。

飲料部門方面，來自中國內地合資公司的貢獻增加，主要反映主要原料價格下降。

至於貿易及實業部門，金寶湯太古錄得虧損減少，主要原因是缺少二零一三年的生產設施減值虧損，以及二零一四年營業成本下降；來自阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的溢利增加，反映中國內地的銷量上升。

應佔聯屬公司溢利減虧損

二零一四年國泰航空集團的溢利貢獻為港幣十四億一千八百萬元，而二零一三年的溢利則為港幣十一億七千九百萬元。增幅主要反映客運及（於下半年）貨運業務的需求增強，惟其影響因營業成本上升而被局部抵銷。來自國泰航空貨運站業務及國貨航的業績亦見改善。二零一四年來自國航（國泰航空的聯屬公司）的溢利下降，主要反映國航於上半個財政年度的客運服務需求轉弱及錄得滙兌虧損。

飲料部門方面，來自中國內地Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的貢獻減少，主要是由於缺少二零一三年的非經常性重新計量收益以及二零一四年銷量下降。

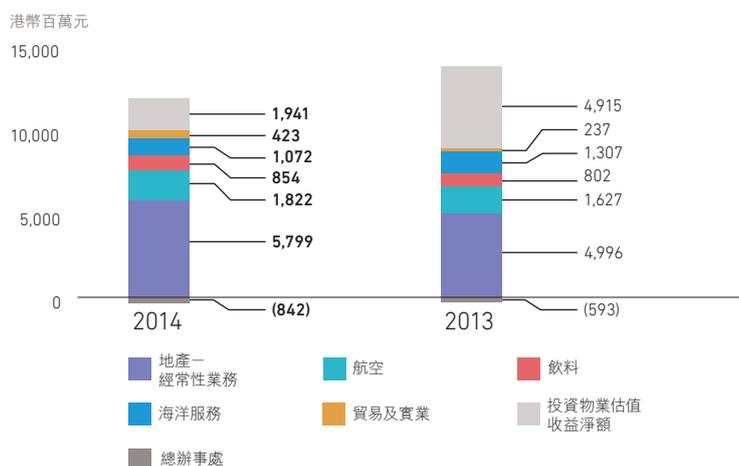
稅項

稅項增加，主要反映地產部門及飲料部門的應課稅溢利上升。港機集團亦錄得稅項支出增加，原因是二零一三年的稅項支出因中國內地遞延稅項變動而減少。

公司股東應佔溢利

公司股東應佔溢利減少，主要原因是投資物業估值收益淨額下降。撇除投資物業估值收益後，應佔溢利增加港幣七億五千二百萬元。

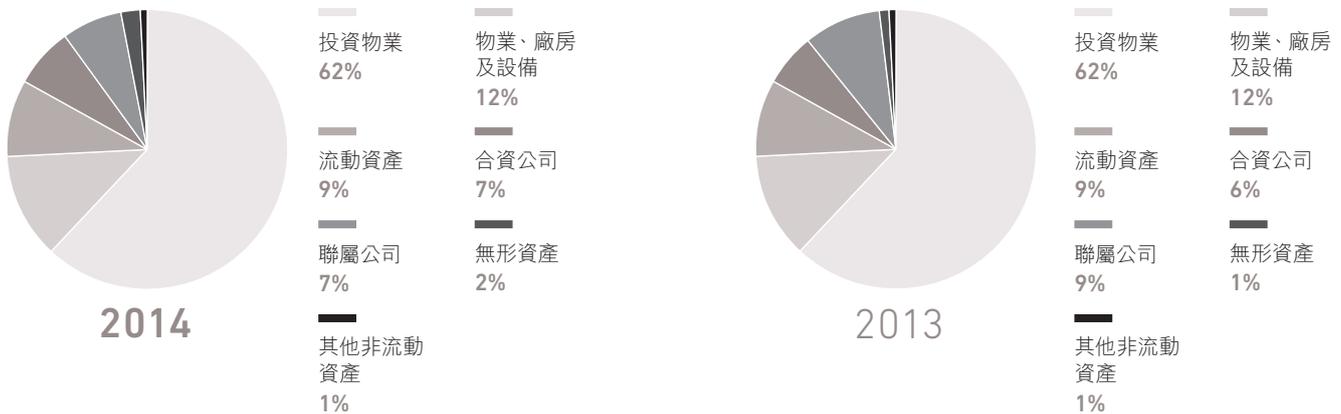
按部門劃分的公司股東應佔溢利



綜合財務狀況表

財務報表附註	2014	2013	增加／(減少)	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	%
物業、廠房及設備	14	39,457	4,144	11%
投資物業	15	220,869	4,345	2%
無形資產	17	7,442	2,808	61%
合資公司	19(a)	23,703	1,898	9%
聯屬公司	19(b)	26,039	(4,660)	-15%
供出售物業	23	7,941	(41)	-1%
存貨及進行中工程	24	3,860	626	19%
貿易及其他應收款項	25	9,552	365	4%
銀行結餘及短期存款	26	10,115	(1,173)	-10%
其他資產		4,213	(2)	0%
資產總值		357,335	8,310	2%
貿易及其他應付款項	27	17,933	874	5%
借款、債券及永久資本證券	28, 29	68,788	6,944	11%
遞延稅項負債	30	6,938	581	9%
其他負債		1,546	289	23%
負債總額		95,205	8,688	10%
資產淨值		262,130	(378)	0%
公司股東應佔權益	32, 33	218,775	(1,522)	-1%
非控股權益	34	43,355	1,144	3%
權益總額		262,130	(378)	0%

按類別劃分的資產總值



物業、廠房及設備

二零一四年的物業、廠房及設備增加，反映（在收購港機（美洲）及沁園食品公司後）計入其物業、廠房及設備，以及計入取得美國新飲料專營區域後所獲得的物業、廠房及設備。此賬項增加，亦反映太古海洋開發集團購入新船，以及中國內地冷藏設施和邁阿密市Brickell City Centre東隅酒店的建築成本。

投資物業

投資物業增加，主要反映估值收益淨額、新投資物業產生的建築成本及現有投資物業產生的優化工程成本，其影響因售出香港傲璇兩個住宅單位及中國內地投資物業的滙兌虧損而被局部抵銷。

無形資產

二零一四年增加的無形資產，包括因收購港機（美洲）及沁園食品公司及因取得美國新飲料專營區域而確認商譽港幣十九億三千二百萬元及其他無形資產。

於合資公司的投資

於合資公司的投資增加，主要反映為購入香港栢克大廈及黃竹坑道發展項目而提供借款。此外，地產部門（主要因合資公司所持投資物業錄得估值收益）、飲料部門、香港航空發動機維修服務公司及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的保留溢利亦有增加，其影響被已收中國內地合資公司的股息及滙兌虧損局部抵銷。

於聯屬公司的投資

於聯屬公司的投資減少，主要反映應佔國泰航空集團的資產淨值減少。國泰航空集團資產淨值減少，主要是由於錄得燃油對沖合約未變現虧損，其影響因本年度的保留溢利而被局部抵銷。於聯屬公司的投資減少，減幅因購入Green Biologics額外權益的成本及Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的保留溢利增加而被局部抵銷。

供出售物業

供出售物業減少，主要原因是售出香港MOUNT PARKER RESIDENCES、肆然及蔚然項目住宅物業，其影響因香港的瀚然、嶼南道160號及堅道100號住宅項目以及邁阿密市Brickell City Centre項目住宅部分於年內產生建築成本而被局部抵銷。

存貨及進行中工程

存貨及進行中工程增加，主要原因是計入港機（美洲）的存貨及進行中工程，以及由於取得美國的新飲料專營區域，其影響因太古汽車的汽車存貨減少而被局部抵銷。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項增加，主要反映預售Brickell City Centre項目的住宅物業使持份者賬項的結餘增加、計入港機（美洲）的貿易及其他應收款項及已收飲料部門和貿易及實業部門合資公司的股息。此等項目的影響因地產部門的應收貿易賬項減少及港機集團償還保險索償而被局部抵銷。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項增加，主要反映因預售Brickell City Centre及瀚然項目住宅物業而令持份者賬項結餘增加、租戶租金按金增加，以及計入港機（美洲）的貿易及其他應付款項及與取得美國新飲料專營區域有關的或然代價。該等項目的影響因行使三里屯太古里兩成權益的認沽期權而被局部抵銷。

借款、債券及永久資本證券

借款及債券增加，反映為集團的物業發展、購買新船及其他固定資產、於合資公司的投資及予合資公司借款提供所需的融資。

遞延稅項負債

遞延稅項負債增加，主要原因是與投資物業折舊免稅額有關的遞延稅項及按集團於

中國內地的投資物業估值收益計算的遞延稅項增加。

公司股東應佔權益

公司股東應佔權益每年的變動，顯示公司股東應佔有關年度的全面收益總額（二零一四年為港幣三十八億八千八百萬元）減派付股東的股息（二零一四年為港幣五十四億一千七百萬元）。公司股東應佔權益減少，主要是由於在其他全面收益表確認

公司應佔國泰航空集團燃油對沖合約的未變現虧損。

非控股權益

非控股權益主要反映太古地產的百分之十八非控股權益及港機的百分之二十五非控股權益。

綜合現金流量表

	財務報表 附註	2014	2013	增加／(減少)	
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	%
來自營運的現金	40(a)	16,250	14,301	1,949	14%
已付利息淨額		(2,316)	(1,969)	347	18%
已付稅項		(1,358)	(1,831)	(473)	-26%
已收股息		1,898	1,356	542	40%
投資業務					
購買物業、廠房及設備	40(b)	(6,181)	(6,385)	(204)	-3%
增購投資物業		(4,362)	(5,108)	(746)	-15%
出售投資物業所得款項		834	48	786	1,638%
購入新附屬公司股份	35	(3,530)	12	3,542	不適用
購入聯屬公司股份		(208)	(62)	146	235%
購入新業務		(117)	-	117	100%
購入可供出售資產		(245)	(56)	189	338%
予合資公司借款淨額		(1,347)	(384)	963	251%
其他		467	(133)	(600)	不適用
業務及投資使用的現金淨額		(215)	(211)	4	2%
已付股息	33, 40(c)	(6,425)	(6,123)	302	5%
動用借款及再融資		19,714	17,900	1,814	10%
償還借款及債券		(12,697)	(6,743)	5,954	88%
非控股權益注資	34	4	20	(16)	-80%
出售一家附屬公司股份所得款項		79	-	79	100%
購入一家現有附屬公司股份		(1,256)	-	1,256	100%
(已付)／已收股東現金及對外借款所得資金淨額		(581)	5,054	(5,635)	不適用
現金及現金等價物 (減少)／增加		(796)	4,843	(5,639)	不適用

已付利息淨額

已付利息淨額增加，主要原因是借款上升。

已付稅項

已付稅項減少，主要是由於地產部門在二零一三年（二零一四年已付稅項的基期）從物業買賣業務所得的香港應課稅溢利較二零一二年為少。

已收股息

已收股息增加，主要反映收自DUNBAR PLACE及電訊盈科中心地產合資項目的股息，以及收自國泰航空的股息增加，其影響因收自香港航空發動機維修服務公司的股息減少而被局部抵銷。

購買物業、廠房及設備

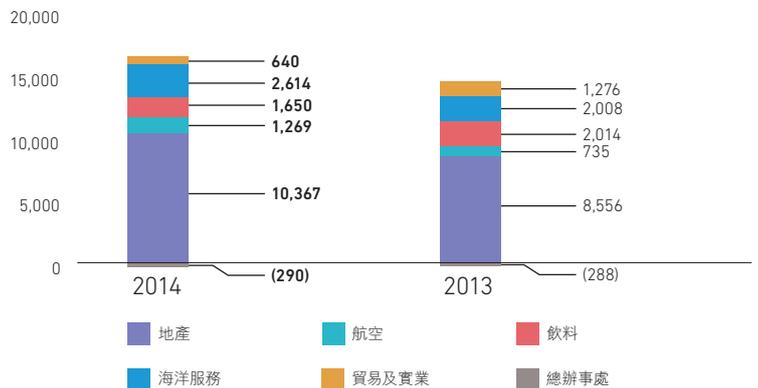
二零一四年購買物業、廠房及設備減少，主要是由於太古海洋開發集團在船隻方面的資本開支減少，其影響因地產部門的酒店及食肆、中國內地的冷藏設施、港機集團的可修周轉件及飲料部門的生產及推廣設備的資本開支增加而被局部抵銷。

增購投資物業

二零一四年增購投資物業減少，主要反映缺少二零一三年購入香港九龍灣一幅商業用地的賬項，其影響因二零一四年美國Brickell City Centre發展項目的建築成本與太古坊常盛大廈及太古坊栢舍的發展成本增加而被局部抵銷。

按部門劃分來自營運的現金

港幣百萬元



出售投資物業所得款項

出售投資物業所得款項包括出售香港傲璇兩個住宅單位。

購入新附屬公司股份

集團於二零一四年購入港機（美洲）的百分之一百權益（港幣二十九億四千二百萬元）及沁園食品公司的百分之六十五權益（港幣五億八千八百萬元）。

購入聯屬公司股份

集團於二零一四年購入Green Biologics的額外權益，使其所持權益增至百分之三十一。

購入新業務

集團於二零一四年取得美國丹佛市及科羅拉多斯普林斯市的新飲料專營區域。

購入可供出售資產

集團於二零一四年購入Rebecca Minkoff及Avantium的少數權益。

予合資公司借款淨額

集團於二零一四年提供借款以供購入香港的栢克大廈及黃竹坑道發展項目。

動用借款及再融資

二零一四年的動用借款及再融資包括根據太古公司及太古地產的中期票據計劃取得的新融資，以及向銀行取得新借款及動用現有融資。詳情請參閱第103頁「融資」一章。

購入一家現有附屬公司股份

太古地產於二零一四年以港幣十二億五千六百萬元購入三里屯太古里其餘兩成權益。

投資評估及業績評述

	所用資產淨值		資本承擔*	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
物業投資	226,596	218,446	23,659	28,200
物業買賣	8,210	9,408	–	–
酒店	7,801	7,200	481	1,254
地產 – 整體	242,607	235,054	24,140	29,454
航空	41,195	43,801	1,575	4,669
飲料	6,048	6,032	420	97
海洋服務	23,537	21,412	5,209	7,210
貿易及實業	3,950	2,286	1,553	2,175
總辦事處	3,417	4,428	–	–
所用資產淨值總額	320,754	313,013	32,897	43,605
減：債務淨額	(58,624)	(50,505)		
減：非控股權益	(43,355)	(42,211)		
公司股東應佔權益	218,775	220,297		

	公司股東應佔權益		公司股東應佔 平均權益回報	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014	2013
物業投資	161,812	156,481	4.4%	6.3%
物業買賣	2,084	3,619	29.3%	19.8%
酒店	6,074	5,505	0.4%	-0.7%
地產 – 整體	169,970	165,605	4.6%	6.3%
航空	34,445	39,525	4.9%	4.3%
飲料	4,970	5,421	16.4%	16.1%
海洋服務	13,830	12,344	8.2%	11.2%
貿易及實業	5,664	3,566	9.2%	7.7%
總辦事處	(10,104)	(6,164)		
總額	218,775	220,297	5.0%	6.2%

* 資本承擔是指集團的資本承擔加集團應佔合資公司的資本承擔。

太古公司專注於業務的長遠發展，並善用對相關行業的專業知識及對大中華區的認識為業務增值。集團透過作出超越各業務目標回報的投資，致力為股東創優增值。

於第101頁的列表顯示集團資產淨值的運用、按部門計算的資本承擔及公司股東應佔權益回報。

地產部門

年內物業投資所用資產淨值增加港幣八十一億五千萬元（百分之四），主要是由於投資物業錄得重估收益以及對香港和美國地產項目的投資。

於年底結算的資本承擔包括集團應佔合資公司於香港和中國內地進行物業發展項目的資本承擔。

物業投資的平均權益回報由二零一三年的百分之六點三降至二零一四年的百分之四點四，反映溢利下跌，而溢利下跌則主要反映物業估值收益減少。

物業買賣所用資產淨值減少，主要原因是售出香港MOUNT PARKER RESIDENCES、琿然及蔚然住宅項目的單位，其影響因香港的瀚然、嶼南道160號及堅道100號住宅項目及美國邁阿密市Brickell City Centre項目住宅部分於年內產生的建築成本而被局部抵銷。

酒店所用資產淨值增加，主要原因是錄得成都遠洋太古里博舍及邁阿密市Brickell City Centre東隅酒店的建築成本。

航空部門

航空部門所用資產淨值減少港幣二十六億零六百萬元（百分之六），減幅主要反映集團應佔國泰航空集團燃油對沖合約的未變現虧損，其影響因集團應佔國泰航空集團添置新飛機及港機集團投資於港機（美洲）的資本開支而被局部抵銷。

平均權益回報由二零一三年的百分之四點三上升至二零一四年的百分之四點九。升幅主要反映來自國泰航空集團的溢利增加。

飲料部門

所用資產淨值增加港幣一千六百萬元（百分之零點三），主要是由於資本開支增加，其影響因出售投資而被局部抵銷。

平均權益回報由百分之十六點一上升至百分之十六點四，反映應佔溢利增加。

海洋服務部門

所用資產淨值增加港幣二十一億二千五百萬元（百分之十），主要是由於太古海洋開發集團購入九艘新船。

平均權益回報由百分之十一點二下降至百分之八點二，主要反映應佔溢利減少。

貿易及實業部門

所用資產淨值增加港幣十六億六千四百萬元（百分之七十三），主要是由於對沁園食品公司、Green Biologics、Rebecca Minkoff及Avantium的投資以及中國內地冷藏設施的資本開支。

平均權益回報由二零一三年的百分之七點七上升至二零一四年的百分之九點二，主要反映應佔溢利增加。

融資

資本架構

集團致力維持一個符合穆迪A3至A1、標準普爾A-至A+及惠譽A-至A+長期信貸評級的資本架構。實際的信貸評級或會因宏觀經濟或其他情況而不時偏離這些水平。於二零一四年十二月三十一日，穆迪對公司的長期信貸評級為A3，標準普爾的評級為A-，而惠譽的評級則為A-；而穆迪對太古地產的長期信貸評級為A2，標準普爾的評級為A-，惠譽的評級則為A。

融資變動

年內融資變動分析

經審核財務資料	2014	2013
	港幣百萬元	港幣百萬元
借款、債券及永久資本證券		
一月一日結算	61,844	50,370
動用借款及再融資	19,714	17,900
償還借款及債券	(12,697)	(6,743)
集團組合變動	20	-
其他非現金變動	(93)	317
十二月三十一日結算	68,788	61,844

年內，集團籌集融資港幣一百四十三億七千九百萬元。這主要包括：

- 根據太古公司的五十億美元中期票據發行計劃所發行，一項港幣七億元的十年期中期票據
- 根據太古地產的三十億美元中期票據發行計劃所發行，兩項總計港幣六億元的十年期中期票據
- 一項人民幣二十四億四千萬元的三年期有期借款，取代一項人民幣二十七億元的已到期借款
- 五項總計港幣三十七億五千萬元的五年期有期及循環借款
- 一項人民幣二十五億九千七百萬元的十年期雙邊有期借款，取代一項人民幣二十六億五千萬元的已到期借款
- 兩項總計二億美元的五年期有期借款
- 兩項總計七千九百萬美元的一年期循環信貸
- 一項港幣五億元的三年期有期借款

年內償還的債務如下：

- 提前部分償還人民幣二十四億四千萬有期借款當中約人民幣十三億元
- 提前部分償還一億九千四百萬美元有期借款當中的一億五千五百萬美元
- 提前部分償還港幣十五億二千萬元有期借款當中的港幣九億五千一百萬元
- 提前償還總計港幣五億九千六百萬元其他有期借款

籌資來源

於二零一四年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣八百一十七億七千八百萬元，其中港幣一百三十七億六千一百萬元（百分之十七）仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣九十六億三千四百萬元。資金來源於二零一四年十二月三十一日包括：

經審核財務資料				
	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
已承擔融資				
借款及債券				
固定／浮動利率債券	37,084	37,084	—	—
銀行借款、透支及其他借款	42,367	28,606	1,986	11,775
永久資本證券	2,327	2,327	—	—
已承擔融資總額	81,778	68,017	1,986	11,775
未承擔融資				
銀行借款、透支及其他借款	10,749	1,115	9,634	—
總額	92,527	69,132	11,620	11,775

1) 借款及債券

就會計方面而言，借款及債券分類如下：

經審核財務資料						
	2014			2013		
	已動用 (未扣除 未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	已動用 (未扣除 未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元
短期借款－無抵押	1,123	—	1,123	1,547	—	1,547
按攤銷成本計算的長期借款及債券	65,682	(344)	65,338	58,345	(374)	57,971
減：列入流動負債項下須於一年內償還 款項	(4,828)	8	(4,820)	(7,143)	13	(7,130)
	60,854	(336)	60,518	51,202	(361)	50,841

II) 永久資本證券

經審核財務資料

價值三億美元的永久資本證券由一家全資附屬公司（「發行人」）於一九九七年五月十三日發行，累積年息率為百分之八點八四。此證券並無預定的到期日，但可由公司或發行人選擇(i)在二零一七年五月十三日或之後，或(ii)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在公司或發行人清盤時到期。該永久資本證券獲公司提供無條件及不可撤回的次級保證。

永久資本證券按攤銷成本記入財務狀況表。於二零一四年十二月三十一日結算的公平值為港幣二十四億六千六百萬元（二零一三年：港幣二十五億五千九百萬元）。永久資本證券於盧森堡證券交易所上市。

III) 銀行結餘及短期存款

集團於二零一四年十二月三十一日持有的銀行結餘及短期存款為港幣一百零一億一千五百萬元，而二零一三年十二月三十一日則為港幣一百一十二億八千八百萬元。

還款期限及再融資

銀行借款及其他借款償還年期各有不同，最長可至二零三四年（二零一三年：相同）。

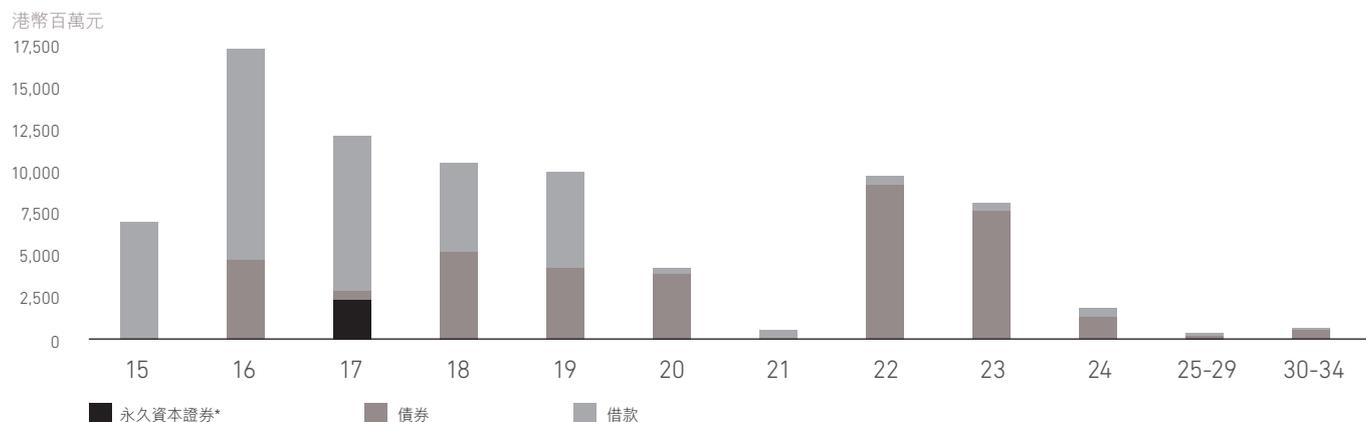
集團債務的加權平均期限及成本如下：

	2014	2013
加權平均債務期限	4.1年	4.4年
加權平均債務期限（不包括永久票據）	4.2年	4.5年
加權平均債務成本	4.1%	4.7%
加權平均債務成本（不包括永久票據）	3.9%	4.6%

集團可動用的已承擔融資的還款期限列述如下：

按到期日劃分的可動用已承擔融資總額

（於二零一四年十二月三十一日結算）



* 永久資本證券並無固定的到期日。上圖所示的到期日假設是證券的首個贖回日（二零一七年五月十三日）。

長期借款及債券的還款期限如下：

經審核財務資料	2014	2013
	港幣百萬元	港幣百萬元
銀行借款(有抵押)：		
一年至兩年內償還	3	—
兩年至五年內償還	89	63
五年後償還	443	472
銀行借款(無抵押)：		
一年內償還	4,817	7,130
一年至兩年內償還	7,872	3,882
兩年至五年內償還	12,911	10,819
五年後償還	2,274	—
其他借款(無抵押)：		
一年內償還	3	—
一年至兩年內償還	4,654	—
兩年至五年內償還	9,838	10,311
五年後償還	22,434	25,294
	65,338	57,971
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(4,820)	(7,130)
	60,518	50,841

貨幣組合

借款總額賬面值按貨幣(在交叉貨幣掉期後)所作的分析如下：

經審核財務資料	2014		2013	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
貨幣				
港幣	43,417	63%	38,458	62%
人民幣	5,921	9%	8,484	14%
美元	19,418	28%	14,812	24%
新台幣	—	—	65	—
其他	32	—	25	—
總計	68,788	100%	61,844	100%

財務支出

於二零一四年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之六十三以固定利率安排，百分之三十七以浮動利率安排(二零一三年：百分之六十六及百分之三十四)。

利率變動對集團借款及債券的風險(在利率掉期後)如下：

經審核財務資料	浮動利率 港幣百萬元	固定利率到期年期			總額 港幣百萬元
		一年或以下 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
二零一四年十二月三十一日結算	25,603	3	17,978	22,877	66,461
二零一三年十二月三十一日結算	20,969	150	12,634	25,765	59,518

年內利息支出及收入如下：

經審核財務資料	2014		2013	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出：				
銀行借款及透支		(753)		(747)
其他借款、債券及永久資本證券：				
須於五年內全部清還	(1,025)		(811)	
毋須於五年內全部清還	(864)		(828)	
		(1,889)		(1,639)
衍生工具公平值收益：				
利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益		95		109
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款		(107)		(89)
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值虧損		(29)		(149)
其他融資成本		(117)		(98)
資本化：				
投資物業	185		63	
供出售物業	221		256	
酒店及其他物業	7		8	
船隻	100		127	
		513		454
		(2,287)		(2,159)
利息收入：				
短期存款及銀行結餘	149		70	
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值收益	1		9	
其他借款	112		81	
		262		160
財務支出淨額		(2,025)		(1,999)

對於一般借入用作發展投資物業、供出售物業及建造船隻的資金，其資本化息率為每年百分之一點四零至百分之四點一九之間（二零一三年：每年百分之一點二五至百分之四點八八之間）。

按已攤銷成本列賬借款的利息支出（利率掉期後）總計為港幣二十六億五千四百萬元（二零一三年：港幣二十三億六千六百萬元）。

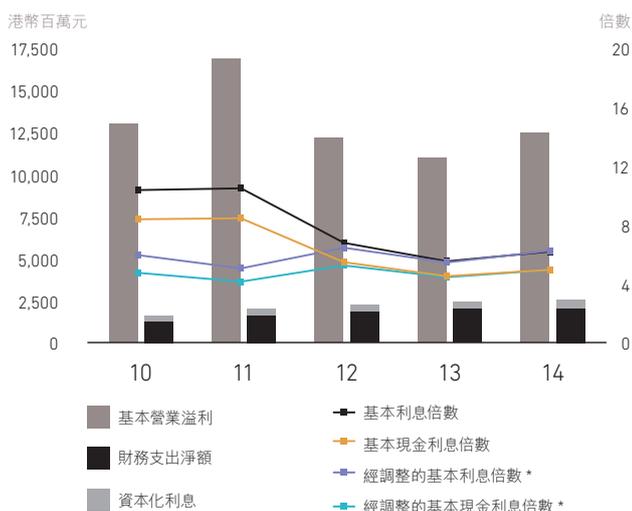
於年結日的年息率（在利率掉期前）如下：

經審核財務資料	2014				2013			
	港元	美元	人民幣	其他	港元	美元	人民幣	其他
	%	%	%	%	%	%	%	%
短期借款	0.88-2.70	1.48-2.80	5.04	1.21-2.23	0.86-3.53	1.85-3.50	5.04-5.60	0.75-2.20
長期借款及債券	0.77-5.05	0.89-6.25	3.90-6.77	-	0.73-5.05	0.89-6.25	3.90-6.77	-
永久資本證券	-	8.84	-	-	-	8.84	-	-

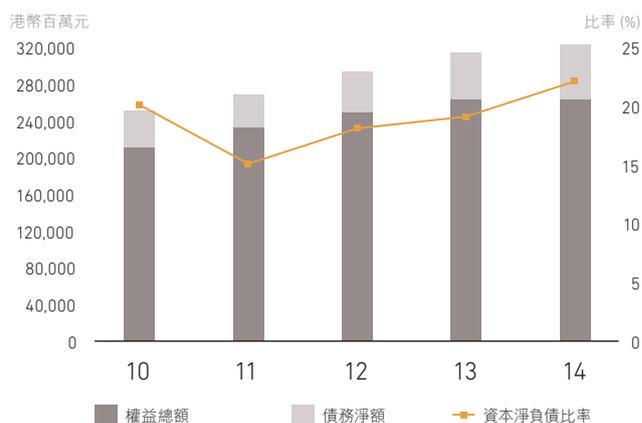
利息倍數及資本淨負債比率

下列各圖顯示過去五年的每年基本利息倍數及資本淨負債比率：

基本利息倍數



資本淨負債比率



* 按經調整基本營業溢利計算。經調整基本營業溢利已撇除資本溢利減減值的影響。

	2014	2013
資本淨負債比率		
賬目所示	22.4%	19.2%
基本	21.6%	18.7%
利息倍數		
賬目所示	6.8	8.3
基本	6.1	5.5
現金利息倍數		
賬目所示	5.4	6.8
基本	4.9	4.5

契約條款及信貸觸發點

經審核財務資料

集團並無就其債務融資訂下任何使集團須在信貸評級機構改變對其信貸評級時償還債務或中止借款融資的契約條款。

為取得資金供太古公司及其附屬公司使用，太古公司已就資本淨負債比率限制及維持最低綜合淨值訂立財務契約條款。該等契約條款內容如下：

	契約限制	2014	2013
資本淨負債比率			
綜合借款除以經調整綜合淨值	≤ 200%	22.4%	19.2%
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
維持最低經調整綜合有形淨值			
經調整綜合有形淨值	≥ 20,000	254,688	257,874

該等財務契約條款連同長期信貸評級目標，構成集團釐定資本架構的參照準則。

集團至今並無違反任何契約條款。

資本管理

經審核財務資料

集團管理資本的首要目的是保障集團有能力持續經營，使其能繼續為股東提供回報及以合理的成本確保能取得資金。

集團在監控其資本架構時，會考慮多項因素，主要包括資本淨負債比率、現金利息倍數及各項投資的回報期。就資本淨負債比率而言，集團對債務淨額的釋義為借款總額（包括扣除抵押存款的借款加集團發行的永久資本證券）減短期存款及銀行結餘和若干可供出售投資。資本包括綜合財務狀況表所示的權益總額。

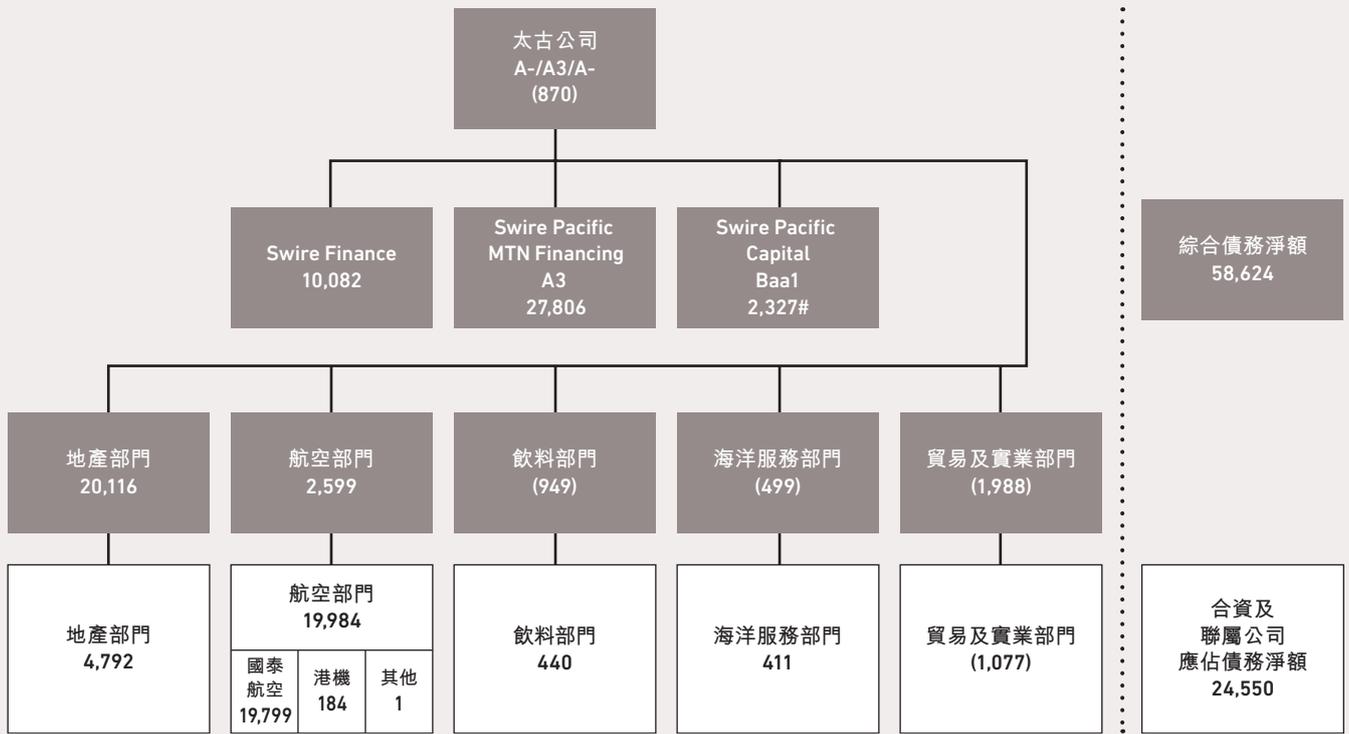
為維持或調整資本淨負債比率，集團或會調整派付股東的股息金額、購回股份、籌集新的債務融資或出售資產以減少債務。於二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日結算的資本淨負債比率如下：

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
借款總額	68,788	61,844
減：		
短期存款、銀行結餘及若干可供出售投資	(10,164)	(11,339)
債務淨額	58,624	50,505
權益總額	262,130	262,508
資本淨負債比率	22.4%	19.2%
現金利息倍數	5.4	6.8
基本現金利息倍數	4.9	4.5
公司股東應佔平均權益回報	5.0%	6.2%

二零一四年間資本淨負債比率增加，主要反映為地產項目及新船的資本開支以及為於附屬及合資公司的投資提供資金所產生的債務淨額增加。

應佔債務淨額

以下圖表說明按機構顯示的集團應佔債務淨額（以港幣百萬元計）：



指三億美元永久資本證券。

於合資及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其合資及聯屬公司的債務淨額。下表顯示這些公司於二零一四年及二零一三年年底的債務淨額狀況。

	合資及聯屬公司 債務淨額／(現金) 總計		集團應佔 債務淨額／(現金) 部分		由太古公司或 其附屬公司擔保的債項	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
地產部門	11,327	7,817	4,792	3,252	1,477	496
航空部門						
國泰航空集團	43,998	39,316	19,799	17,693	—	—
港機集團	1,375	1,484	184	222	—	66
其他	3	—	1	—	—	—
飲料部門	1,335	2,224	440	785	—	—
海洋服務部門	822	834	411	417	500	500
貿易及實業部門	(3,215)	(2,316)	(1,077)	(739)	—	69
	55,645	49,359	24,550	21,630	1,977	1,131

倘將合資及聯屬公司債務淨額的應佔部分加進集團債務淨額中，資本淨負債比率將上升至百分之三十一點七，基本資本淨負債比率則上升至百分之三十點七。

應佔溢利相關性

太古公司的應佔溢利包括來自多元化業務的盈利。公司已就過去十年各項盈利的相關性進行分析。以下的相關性列表顯示來自不同業務的應佔溢利大部分是不太相關的。

	地產部門	航空部門	海洋服務部門	飲料與貿易及實業部門	各部門合併計算 (不包括地產部門)
二零一四年應佔基本溢利 (港幣百萬元)	5,841	1,822	1,072	1,277	4,171
相關系數：					
地產部門	1.000	0.193	-0.283	0.001	0.155
航空部門	0.193	1.000	-0.591	0.271	-0.458
海洋服務部門	-0.283	-0.591	1.000	-0.019	-0.580
飲料與貿易及實業部門	0.001	0.271	-0.019	1.000	0.295
各部門合併計算 (不包括地產部門)	0.155	-0.458	-0.580	0.295	1.000

相關系數註解：1 高度相關；0 不相關；-1 高度負相關。

企業管治報告

管治文化

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

企業管治是董事局指導集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事局致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報
- 保障與公司有業務往來者的利益
- 了解並適當地管理整體業務風險
- 提供令顧客滿意的高質素產品與服務及
- 維持崇高的商業道德標準。

企業管治承諾

香港聯合交易所有限公司刊發的《企業管治守則》列明良好企業管治的原則，並提供兩個層面的建議：

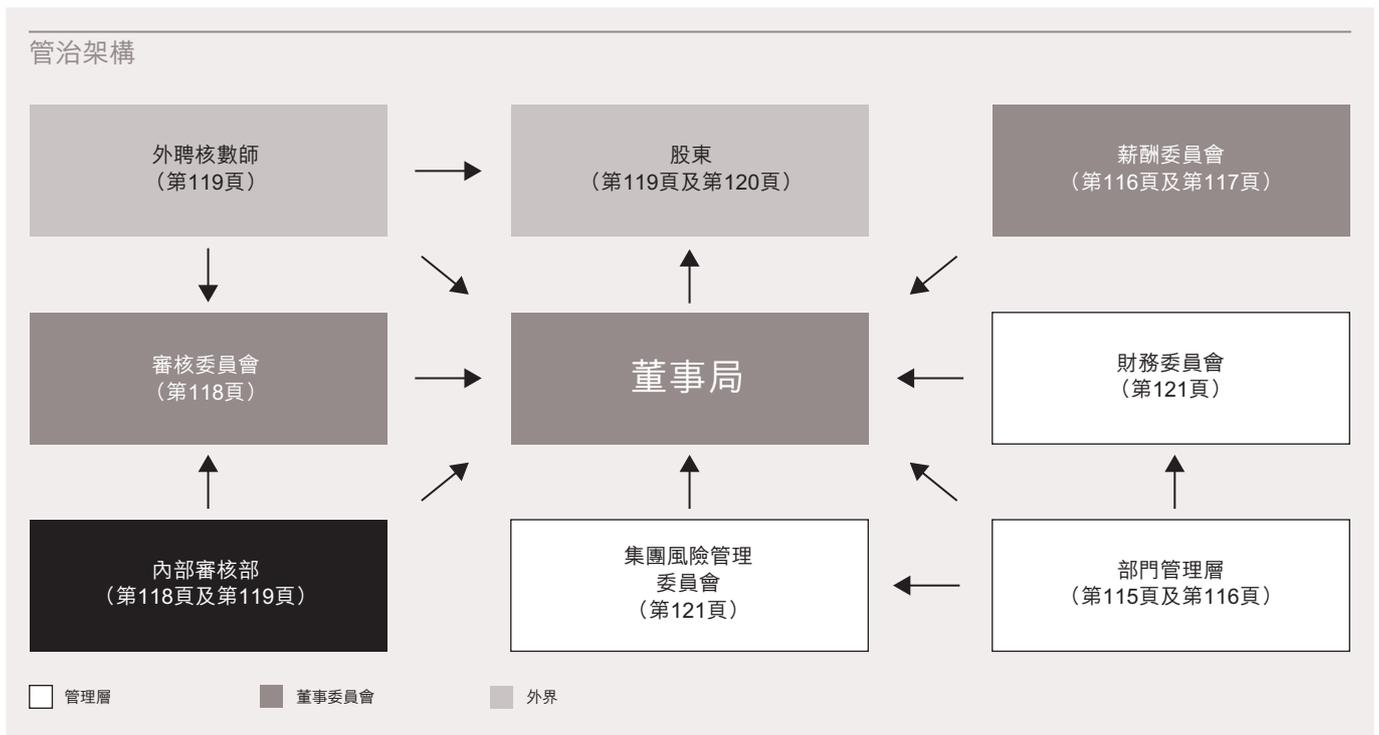
- 守則條文－有關方面期望發行人予以遵守，發行人如不遵守，須提供經過深思熟慮得出的理由
- 建議最佳常規－有關方面鼓勵發行人予以遵守，但僅作指引之用

公司支持《企業管治守則》以原則為基礎的取態，以及賦予企業靈活地採納切合各公司特質的企業政策及程序。太古公司已採納一套自行制定的企業管治守則，有關守則登載於其網站 www.swirepacific.com。企業管治並非因循不變的，而是隨著業務發展及營商環境

的改變而不斷演化。公司時刻樂意學習及採納最佳的常規。太古公司已加入為亞洲企業管治協會會員，作為承諾加強區內企業管治標準的部分行動。

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- 《企業管治守則》第A.5.1至A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這種情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。



董事局

董事局的職責

公司由一個董事局管理，董事局負責集團的策略領導及監控工作，為股東取得最大的回報，而同時適當考慮集團業務夥伴及其他各方的利益。

實現公司業務目標及日常業務的運作由部門管理層負責。董事局則行使多項保留權力，包括：

- 維持及推動公司文化
- 制定長期策略
- 核准各項公告，包括財務報表
- 承擔各項主要的收購、分拆出售及資本項目
- 授權重大的資本架構變動及重要的借款
- 根據有關的一般性授權發行或回購股本證券
- 核准庫務政策
- 制定股息政策
- 核准董事局的委任
- 檢討董事局多元化政策，以確保董事局根據公司業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度
- 確保有適當的管理層發展及接任計劃
- 制定集團薪酬政策
- 核准年度預算及預測
- 檢討業務營運及財政表現
- 檢討內部監控及風險管理的有效程度，包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及預算是否足夠。

董事局已成立兩個主要的委員會協助履行其職責，分別為審核委員會（參閱第118頁）及薪酬委員會（參閱第116頁及第117頁）。

主席及行政總裁

《企業管治守則》規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任，以確保管理董事局的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

主席史樂山負責：

- 領導董事局
- 擬定董事局會議議程及考慮其他董事建議納入議程的事項
- 促使所有董事作出有效的貢獻及與其溝通，並使董事彼此建立建設性的關係
- 確保所有董事對董事局會議上的事項獲適當的簡介，並獲得準確、及時而清楚的資料
- 獲取各董事間的共識
- 透過董事局確保公司遵循良好的企業管治常規及程序。

集團每個部門均設有一名或多名常務董事或要員，負責實施董事局所制定的政策及策略，確保集團個別業務的日常管理工作得以順利進行（參閱第115頁及第116頁）。在本年度間，這些行政人員包括：郭鵬（地產部門）、朱國樑及鄧健榮（航空部門）、賀以禮（飲料部門）及雷名士（海洋服務部門與貿易及實業部門）。

年內主席與上述行政管理人員的職責已清楚區分。

董事局的組合

董事局的架構確保其具有出眾的才能，並於各主要範疇所需的技能和知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

董事局包括主席、其他六名常務董事及十名非常務董事。各董事的個人資料載於本報告書第124頁至第125頁，並登載於公司網站。

白德利、朱國樑、郭鵬、邵世昌、史樂山及鄧健榮為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及僱員。何禮泰、喬浩華及白紀圖之前為太古集團董事及僱員。鄧蓮如勳爵、施銘倫及施維新為太古股東、董事及僱員。雷名士為太古集團董事及僱員，並為太古的股東。

非常務董事提供獨立意見和判斷，並透過提出建設性的質詢對行政人員進行監督，以及就業務表現及風險事宜進行檢討。董事局的審核委員會及薪酬委員會成員只包括非常務董事。

董事局認為，十名非常務董事的其中六位為身份及判斷獨立的董事，符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。郭敬文、利乾、施祖祥及楊敏德已任職非常務董事超過九年，各董事認為儘管他們的任期較長，但仍保持獨立性。郭敬文、利乾、施祖祥及楊敏德繼續展示上述作為獨立非常務董事的特質，並無證據顯示其任期對其獨立性有任何影響。董事局相信他們對集團業務的豐富知識和經驗以及在集團以外的經驗，將繼續為公司帶來莫大裨益，並相信他們會對公司事務保持獨立意見。

公司接獲所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認。

獨立非常務董事：

- 向管理層及董事局成員提出公開而客觀的質詢
- 提出明智的問題，及以具建設性和有力的方式提出質詢
- 提供與集團所營運的業務及市場有關的外來知識，向管理層提出明達的見解及回應。

獨立非常務董事的數目佔董事局總人數至少三分之一。

委任及重選

如物色到個別人士具備合適資格擔任董事，可提呈董事局考慮委任。由董事局委任的董事，須於獲委任後的第一次股東周年大會經股東投票選舉，而所有常務董事及非常務董事每隔三年須經股東重選。

獲推薦為新董事者，應具備董事局認為能對董事局的表現帶來正面貢獻的技能和經驗。

有關年內及直至本報告書日期董事局變動的詳細資料，刊載於第127頁的「董事局報告」。

董事局多元化

董事局已制定一套董事局多元化政策，有關政策登載於公司網站。

為使董事局成員具備多樣的觀點與角度，公司的政策是在決定董事的委任及續任時考慮多項因素。此等因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年資，以及公司主要股東的合法利益。

董事責任

各董事於委任時獲發有關集團的資料，包括：

- 董事局的職責及由董事局負責的事項
- 董事委員會的角色及職權
- 集團的企業管治常規及程序
- 管理層獲授予的權力及
- 最新的財務資料。

各董事透過參與董事局及其委員會的會議，以及與總辦事處及各部門管理層定期會面，不斷提升其技術、知識及對集團的

熟悉程度。公司秘書定期讓董事知悉有關其作為上市公司董事的法律責任及其他職責的最新資料。

董事可透過公司秘書獲得適當的專業培訓及意見。

各董事確保能付出足夠時間及精神以處理集團的事務。所有董事於首次獲委任時，須向董事局披露其於其他公司或機構的董事身份或其他利益，有關利益申報定期更新。

有關各董事其他委任的詳情，載述於第124頁至第125頁的董事資料。

董事局程序

各董事委員會的運作程序與董事局相同。

二零一三年已定下二零一四年各董事局會議的舉行日期，所有日期改動均已在定期會議舉行日期最少十四天前通知各董事。公司訂有適當安排，讓董事提出商討事項列入董事局定期會議議程。

董事局於二零一四年內開會共五次。有關個別董事出席各董事局會議及董事委員會會議的出席情況列述於第115頁。董事局會議的平均出席率為百分之九十八。年內全體董事均親身或透過電子通訊方式出席董事局會議。

議程連同董事局文件在會議舉行前傳閱，讓各董事有足夠時間作準備。

主席須以身作則，確保董事局行事符合公司最佳利益，並確保與股東保持有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事局。

董事局作出決定，須於董事局會議上投票表決，於休會期間則傳閱書面決議。

董事局會議紀錄由公司秘書負責撰寫，該等會議紀錄連同任何有關文件，均向所有董事提供。會議紀錄記下董事局考慮的事項、達致的決定及董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。會議紀錄的初稿及最後定稿均發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿作其紀錄之用。

董事局會議以有助鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論及積極參與的形式舉行。

董事局會議的程序通常包括：

- 審閱各常務董事或要員就上次會議以來的業績所作的報告，以及就業務環境的改變及有關改變如何影響預算和較長遠計劃所作的解釋
- 提出新措施及意見
- 提呈文件以支持須獲得董事局核准的決定
- 提供有關法律及合規事宜的最新資料供各董事考慮
- 任何利益申報。

集團的行政管理層向董事局提供充分的資料和解釋，使各董事可就提呈董事局的財務及其他資料，作出有根據的評審。對於董事提出的問題，均作出全面及迅速的回應。

在需要時，獨立非常務董事會私下舉行會議，討論與其本身職責有關的事項。二零一四年曾舉行一次該類會議。

主席每年最少與非常務董事舉行一次沒有常務董事出席的會議。

董事	出席次數／會議舉行次數			持續專業發展	
	董事局	審核委員會	薪酬委員會	二零一四年 股東周年大會	培訓類別 (附註)
常務董事					
史樂山－主席（二零一四年三月十四日獲選）	5/5			√	A
白紀圖－主席（二零一四年三月十三日退任）	2/2			不適用	A
白德利（二零一五年一月一日獲委任）	不適用			不適用	不適用
朱國樑（二零一四年三月十四日獲委任）	3/3			√	A, B
郭鵬	5/5			√	A, B
喬浩華（二零一四年十二月三十一日退任）	5/5			√	A, B
雷名士	5/5			√	A
邵世昌	5/5			√	A, B
鄧健榮	5/5			√	A, B
非常務董事					
鄧蓮如勳爵	5/5			√	A
何禮泰（二零一四年十二月三十一日辭任）	5/5			√	A
容漢新	5/5	3/3	2/2	√	A, B
施銘倫	5/5			√	A
施維新（二零一五年一月一日獲委任）	不適用			不適用	不適用
獨立非常務董事					
范華達	5/5			√	A, B
郭敬文	5/5	3/3	2/2	√	A, B
利乾	4/5	3/3	2/2	√	A, B
李慧敏	4/5			√	A
施祖祥	5/5			√	A, B
楊敏德	5/5			√	A, B
平均出席率	98%	100%	100%	100%	

附註：

A: 所有董事均收到與其董事職責相關事宜的培訓資料，包括由公司外聘法律顧問所提供的有關資料。各董事亦以各種形式不時了解與其董事職務相關的事宜，如出席研討會及會議、閱覽有關財務、商業、經濟、法律、監管及商務的資料。

B: 接受由公司外聘核數師所提供有關投資物業估值、使用價值評估及綜合報告的培訓。

持續專業發展

上述所有董事已接受上文提述的培訓，並獲發一份由公司註冊處發出的《董事責任指引》及由香港董事學會發出的《董事指引》及《獨立非執行董事指南》。公司向所有董事提供持續專業發展機會，以發展並更新其知識及技能，有關費用由公司負責。

董事及要員的投保安排

公司已就其董事及要員可能面對的法律行動作出適當的投保安排。

利益衝突

若有董事在董事局將予考慮的交易或建議中存在重大利益衝突，涉及的董事須申報利益及放棄投票。有關事項須經董事局會議考慮，經於交易中不存在重大利益的董事投票表決。

董事局權力的轉授

實施董事局所制定的公司業務策略並達成有關目標，以及日常的管理責任，由擔任各業務單位主管的常務董事或要員負責。有關管理層已就其權限獲得清晰的指引及指示，特別是在他們應向董事局匯報以及在代表公司訂立任何承諾前應取得董事局批准等事宜方面。

董事局根據財務及非財務措施所取得的成績，監控管理層的表現，受監控的主要項目包括：

- 詳細的每月管理賬目，包括與財政預算作對比的損益表、財務狀況表及現金流量表，以及財政預測
- 內部及外聘核數師報告
- 客戶、集團業務夥伴、業界組織及服務供應商等外界人士的意見

證券交易

公司已採納關於董事及要員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市發行人董

事進行證券交易的標準守則》。這些規則載於公司網站。

公司已向每名董事發出一份證券守則，並將每年兩次，分別緊接兩個財政期結束前，連同一份提示一併發出，提醒董事不得在集團發表中期及年度業績前的禁售期內買賣公司證券及衍生工具，並且其所有交易必須按證券守則進行。

根據證券守則的規定，公司董事及高級行政人員須在通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣公司證券及衍生工具；而主席若擬買賣公司證券及衍生工具，必須在交易前先通知審核委員會主席並接獲註明日期的確認書。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認已遵守證券守則規定的標準。

於二零一四年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據《證券及期貨條例》第XV部的含義）的股份中所持權益載於第127頁至第129頁。

薪酬委員會

有關董事及一名行政人員的薪酬詳情，列述於財務報表附註8。

薪酬委員會的成員包括三名非常務董事，包括郭敬文、利乾及容漢新。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中利乾擔任委員會主席。所有成員於二零一四年全年任職。

薪酬委員會因應董事局所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會行使董事局的權力，釐定個別常務董事及個別高級管理人員的薪酬待遇（包括薪金、花紅、非金錢利益及任何

公積金或其他退休福利計劃的條款），當中會考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及其職責以及集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會的職權範圍已參照《企業管治守則》予以檢討，並登載於公司網站。

公司與英國太古集團有限公司（太古集團的母公司）的全資附屬公司香港太古集團有限公司訂有一份服務協議。此協議經公司獨立非常務董事詳細研究及批准。根據協議條款，太古集團借調不同級別的僱員（包括常務董事及一名行政人員）至公司工作，有關僱員須向公司董事局負責並接受董事局的指示行事，但身份仍為太古集團僱員。作為公司的主要股東，太古集團借調高質素的行政人員並將其保留於太古公司集團內，以維護太古集團的最佳利益。

為吸引及保留具有合適才幹的人才，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，有關待遇與同業公司整體相若，通常包括薪金、房屋、退休福利、度假旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，發放與太古公司集團整體溢利掛鉤的花紅。

由於集團不同業務的盈利能力各異，所以即使該些行政人員的薪酬並非完全與其所屬業務的溢利掛鉤，這種安排使集團能夠維持靈活、進取及優質的高級管理團隊。

薪酬委員會於二零一四年十一月的會議上審核給予常務董事及一名行政人員的薪酬架構及水平。會上委員會審視了一份由獨立顧問公司Mercer Limited編製的報告，該報告確認，公司常務董事及一名行政人員的薪酬（於財務報表附註8披露）與同業公司給予同等行政人員的薪酬比較大致相若。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。

董事局已批准以下的酬金水平：

酬金	2014 港元	2015 港元
董事酬金	690,000	690,000
審核委員會主席酬金	260,000	260,000
審核委員會成員酬金	180,000	180,000
薪酬委員會主席酬金	80,000	80,000
薪酬委員會成員酬金	58,000	58,000

問責及核數

財務報告

董事局承認有責任：

- 使公司事務獲得適當的管理，確保財務資訊的完整性
- 按照《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製年度及中期財務報表及其他相關資料，真實和公正地反映集團的事務及有關會計期內的業績和現金流量
- 採用適當的會計政策，並確保貫徹應用該等政策
- 作出審慎而合理的判斷和估計；及
- 確保適當應用持續經營的假設。

內部監控

董事局承認有責任設立、維持及檢討集團內部監控制度的有效程度，以確保股東的投資及公司的資產得到保障。如第118頁所述，此責任主要由審核委員會代董事局履行。

健全的內部監控制度，建基於機構的商業道德與文化、職員的質素與能力、董事局的方向，以及管理層的效能。

由於溢利在某程度上是業務成功地承受風險所得的回報，因此內部監控的目的在於協助管理及控制風險，而非消除風險。因

此，內部監控只能對防止出現錯誤陳述或虧損作合理而非絕對的保證。

集團監控架構的主要組成部分如下：

文化：董事局相信良好的管治反映一家機構的文化，這比任何書面程序還要重要。

公司時刻致力以合乎商業道德標準及誠信的方式行事，並由董事局以身作則，為所有僱員樹立良好的榜樣。公司已制定行為守則，並登載於公司的內聯網。

公司致力制定和維持高度的專業及道德標準，這一點可在所有僱員的嚴謹遴選過程及事業發展計劃反映出來。公司作為長期僱主，會在僱員加入集團後，逐漸向僱員灌輸並使其深入了解公司的營商理念及行事方式。

確立溝通渠道，讓僱員將意見向上傳達，而較高級的職員亦願意聆聽。僱員明白一旦發生意料之外的事件，除了關注事件本身外，亦要留意事件的成因。

公司透過其行為守則，鼓勵僱員（及指示其如何）向有權採取所需行動的人士，匯報監控失效或懷疑監控不當的情況。

風險評估：董事局及管理層各有責任確定及分析達成業務目標的潛在風險，並決定應如何管理及減低該等風險。

集團共有兩個負責監控風險程序的主要管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會主要由高級管理人員組成，且均由集團財務董事（職銜由二零一五年一月一日起改為企業發展及財務董事）擔任主席。集團財務董事就所發生的重大事項向董事局匯報。

集團風險管理委員會主要負責有關業務、營運、安全、保安、法律及商譽的風

險，詳情載於第121頁。財務委員會主要負責廣泛的財務及庫務風險，詳情載於第121頁。

管理架構：集團設有明確的組織架構，按所需程度分配有關制定、編寫和實施程序及監控風險的日常職責。僱員明白在此過程中所負的責任。

監控自評程序要求各實質業務單位的管理層利用詳細的問卷，就財務報告是否可靠、營運是否有效及富效率以及有否遵守有關法規方面，評估本身監控工作的充足程度及有效程度，其過程及結果由內部核數師加以檢討，並構成審核委員會就監控工作有效程度所作的年度評估的部分內容。

監控及檢討：監控環境所包含的政策及程序，旨在確保有關管理指示得以執行，以及處理風險的所需行動得以進行。這可能包括批准及查證、檢討、保障資產及職責分權。監控工作可分為營運、財務報告與合規三方面，不過這些工作有時或會重疊。集團公司的監控工作通常包括：

- 分析檢討：例如把實際表現對比預算、預測、前期表現及競爭對手的表現以進行檢討
- 直接職能或工作管理：由負責有關職能或工作的管理人員審閱表現報告
- 資訊處理：為查核交易的授權及其報告（如例外情況報告）的準確性和完整性而進行的監控工作
- 實物監控：確保設備、存貨、證券及其他資產得到保護並定期接受檢查
- 表現指標：分析各組營運及財務數據，研究彼此之間的關係，並在需要時採取補救行動
- 職責分權：劃分不同人員之間的職責，以加強制衡作用和盡量減少出錯及濫權的風險

公司已制定有效的程序及制度，確保在員工能夠履行職責的形式及時間內，識別、紀錄及匯報有關營運、財務及合規方面的資料。

內部審核：內部審核部獨立於管理層而直接向主席匯報，就主要風險範疇定期進行檢討，並監控集團會計、財務及營運程序的合規程度。內部審核部的職責詳述於第118頁及第119頁。

審核委員會

審核委員會的成員包括三名非常務董事，分別為郭敬文、利乾及容漢新，負責協助董事局履行企業管治及財務報告職務。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中郭敬文擔任委員會主席。所有成員於二零一四年全年任職。

審核委員會的職權範圍遵照香港會計師公會的指引訂定，並符合《企業管治守則》的規定。有關職權範圍載於公司網站。

審核委員會於二零一四年間共開會三次。企業發展及財務董事、內部審核部主管及外聘核數師恆常出席有關會議。審核委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次會議及與內部審核部主管舉行至少一次會議，而管理層不會列席會議。每次會議均省覽集團風險管理委員會、外聘核數師及內部審核部的書面報告。年內出席委員會會議的其他人士包括集團財務經理及集團風險管理部主管。

委員會於二零一四年間的工作，包括檢討下列事宜：

- 有關集團業績表現的正式公告（包括二零一三年全年度及二零一四年中期財務報告及公告）的完整性、準確性及整全性，並建議董事局通過
- 集團對監管及法定規則的遵守
- 集團的內部監控及風險管理制度
- 集團的風險管理程序
- 通過二零一五年度內部審核計劃，及檢討二零一四年度計劃進度
- 內部審核部的定期報告，及解決當中所識別任何事項的進展
- 重大的會計及審核事項
- 公司對於關連交易的政策及該等交易的性質
- 與外聘核數師的關係，詳情載述於第119頁
- 公司對《企業管治守則》的遵守。
- 管理層識別的風險範圍
- 內部審核部及集團風險管理委員會匯報的重大風險
- 內部審核部及外聘核數師建議的工作計劃
- 由內部及外聘核數師報告所引出的重大事項
- 管理層的監控自評工作結果。

委員會已在二零一五年審核二零一四年度的財務報表，並向董事局建議通過。

評估內部監控的有效程度

審核委員會代表董事局每年就集團對處理風險與財務會計及報告的內部監控制度是否持續有效、營運是否有效及富效率、有否遵守有關法規和風險管理職能等方面進行檢討。

評估工作會考慮：

- 管理層監察風險及內部監控制度的工作範疇及質素、內部審核部的工作，以及企業發展及財務董事所提供的保證
- 自上次檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及集團應付其業務及外在環境轉變的能力
- 監控結果獲得傳達的詳盡程度及頻密度，以便委員會就集團的監控狀況及風險管理的有效程度進行累積評估
- 期內任何時候發現的重大監控失誤或監控弱項的次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而這些後果或情況對公司的財務表現或狀況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響
- 公司有關財務報告及合規程序的有效程度

根據上述檢討的結果，董事局確定集團的內部監控制度足夠並有效，且全年及直至本報告書日期止，均有遵守《企業管治守則》的內部監控條文。

公司秘書

公司秘書是公司的僱員，由董事局委任。公司秘書負責安排董事局的程序，促進董事局成員之間及與股東和與管理層之間的溝通。公司秘書承諾每年接受至少十五小時相關的專業培訓，以更新其技能及知識。

內部審核部

太古集團的內部審核部設立至今已十九年，在監控集團管治方面擔當非常重要的角色。部門共有二十一名專業的審核人員，為集團及太古集團其他公司進行審核工作。該二十一名專業人員包括一支基地設於中國內地但向香港內部審核部匯報的工作隊伍。

內部審核部直接向董事局主席匯報，以及在不需諮詢管理層的情況下向審核委員會主席匯報，並透過審核委員會主席向董事局匯報。該部門在執行職務時，可不受限制地接觸所有範疇的集團業務單位、資產、紀錄及職員。

該部門須與審核委員會檢討及議定年度內部審核工作計劃和資源運用。

工作範疇

對業務單位進行審核，是為確保公司的內部監控制度獲妥善執行並有效地運作，並適當地識別、監控及管理與達成業務目標有關的風險。

審核的頻密程度由內部審核部使用各自根據COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 的內部監控框架所制定的風險評估方法，並考慮到多項因素而決定。該等因素包括已確認的風險、架構變動、每個單位的整體重要性、過往的內部審核結果、外聘核數師的意見、集團風險管理委員會的工作結果及管理層意見等。每個業務單位一般最少每三年接受審核一次。新收購的業務通常於收購後十二個月內進行審核。二零一四年間共為太古公司進行三十七次審核工作。

內部審核部特別透過檢討管理層每年進行監控自評工作的程序及此項評估的結果，協助審核委員會評估集團內部監控的有效程度。

內部審核部按管理層或審核委員會的要求，進行特設的項目及調查工作。

審核結論及回應

內部審核報告的副本會送交董事局主席、企業發展及財務董事及外聘核數師。每項檢討的結果亦會向審核委員會提呈。

內部審核部會要求管理層根據該部門的建議提交行動計劃。行動計劃經內部審核部同意後納入報告內，並予以跟進，確保計劃的執行令人滿意。

外聘核數師

審核委員會是外聘核數師（「核數師」）獨立於管理層的接觸點。核數師羅兵咸永道

會計師事務所可直接與審核委員會主席聯絡，審核委員會主席定期與核數師會面，而管理層不會列席。

審核委員會有關核數師的職責包括：

- 向董事局建議委任核數師，以供股東通過
- 通過核數師的聘用條件
- 審視就中期及年度財務報表向核數師發出的聲明函件
- 審閱核數師的報告及其他特設文件
- 每年評定核數師的質素及效能
- 評估核數師的獨立性和客觀性，包括監察所提供的非核數服務，以確保其獨立性和客觀性不受損害及不會被視為受損害
- 通過核數及非核數費用。

核數師獨立性

核數師的獨立性對審核委員會、董事局及股東非常重要。核數師每年致函審核委員會委員，確認其符合香港會計師公會《專業會計師道德守則》第290章對獨立會計師的釋義，且其並不知悉任何足以被合理地視為會影響其獨立性的事宜。審核委員會在一次審核委員會會議上逐一審視及討論該等函件（並考慮到就核數及非核數工作支付核數師的酬金以及非核數工作的性質），以評估核數師的獨立性。

提供非核數服務

在決定核數師應否提供非核數服務之時，會考慮以下的主要原則：

- 核數師不應審核所屬公司的工作
- 核數師不應作出管理決定
- 核數師的獨立性不應受到損害
- 服務質素。

此外，不論所涉及的數額多少，任何有可能被視為與核數師的職責相抵觸的工作，必須先向審核委員會提呈並取得批准，方可進行。

有關二零一四年由核數師提供予集團的核數及非核數服務的費用金額分別約為港幣四千萬元及港幣二千二百萬元。有關已付予核數師的費用，於財務報表附註6披露。

股東

與股東及投資者溝通

董事局及高級管理人員確認其有責任代表所有股東的利益，並盡量提高股東的回報。與股東溝通及向股東負責是公司優先處理的事務。

與股東溝通的主要渠道如下：

- 企業發展及財務董事可於中期及年度業績公佈後兩個月內及年內其他若干時間，與主要股東、投資者及分析員會面。集團財務董事於二零一四年與分析員及投資者會面或通電話六次，並舉行兩次分析員簡報會、兩次海外路演，並於一次投資者會議上發言。
- 透過公司網站，包括電子版本財務報告、中期及年度業績公佈期間提供有關業績分析的網上錄音廣播、於投資者會議提供投影片，以及有關集團業務的最新消息、公告及一般資訊。
- 透過公佈中期及年度報告。
- 透過下述股東周年大會。

股東可以郵寄方式或電郵至 ir@swirepacific.com，將其查詢或疑問傳達予董事局。有關的聯絡資料載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」。

股東周年大會

股東周年大會是一個讓股東參與的重要討論平台。最近期的股東周年大會於二零一四年五月十五日舉行。會議公開讓所有股東及傳媒參與。出席大會的董事詳列於第115頁的列表。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。大會於投票表決前解釋有關進行投票表決的詳細程序。會議議程為：

- 省覽董事局報告及截至二零一三年十二月三十一日止年度經審核財務報表
- 重選董事
- 續聘核數師及授權董事局釐定其酬金
- 給予董事局一般性授權在場內回購股份
- 給予董事局一般性授權配發及發行不超過決議案通過當日已發行的任何類別股份數目百分之二十的股份，但可全數收取現金配發的任何類別股份總數不得超過決議案通過當日該類別已發行股份數目的百分之五。

會議紀錄連同投票結果載於公司網站。

股東參與

根據公司章程第95條，倘有股東擬推薦在行將退任董事以外的其他人士在股東大會上參選董事，該股東應於該會議的通告寄發之日起（包括當天）七天內，將提名通知書送達公司的註冊辦事處。提名候選人於股東大會上參選董事的程序，載於公司網站的「企業管治」網頁內。

倘股東就其他事項擬把有關決議案提呈股東大會審議，須遵照公司網站的「企業管治」網頁開列的要求及程序進行。

股東所持股權若佔全體股東投票權總數不少於百分之五，有權要求董事局召開股東大會。有關要求必須註明會議的目的，並送達公司的註冊辦事處。詳細的要求及程序列於公司網站的「企業管治」網頁內。

其他股東資料

與股東有關的二零一五年主要日期載於本報告書封底內頁，亦可於公司網站的「財務日誌」網頁瀏覽。

年內公司章程並無作出任何修訂。

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。公司股東的概要資料列載於第129頁的「董事局報告」。

風險管理

董事局及各部門管理層負責識別及分析為達成業務目標而出現的潛在風險，並決定應如何管理及減輕該等風險。

集團設有兩個致力監控風險的管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會由高層管理成員組成，且均由企業發展及財務董事擔任主席。企業發展及財務董事負責向董事局匯報任何重大事項。

集團風險管理委員會

集團風險管理委員會監察集團承擔的所有風險（除明確由財務委員會負責管理的風險外），包括制定風險管理政策及策略。集團風險管理委員會透過審核委員會向董事局負責。委員會的成員包括企業發展及財務董事以及管理營運部門的常務董事及行政人員，主席則由企業發展及財務董事擔任。

集團風險管理委員會監察多個委員會及工作小組，其功能涵蓋以下範疇：保險、人力資源、健康及安全、法律、資訊科技、可持續發展、環保事務最佳常規、供應鏈的可持續發展、能源及企業風險管理。集團風險管理委員會的監察功能包括統一歸類為「可持續發展」的範疇。

集團風險管理委員會於二零一四年間共開會三次，其專責小組委員會及工作小組共開會三十四次。

專責小組委員會及工作小組的成員均為所屬領域的專門人材。除透過可持續發展委員會匯報工作的能源委員會外，各委員會由集團風險管理委員會轄下工作委員會的一名成員擔任主席。成立集團風險管理委員會轄下工作委員會的目的，是監察各專責小組委員會及工作小組的活動，並就各主要風險事宜向集團風險管理委員會提交綜合建議。

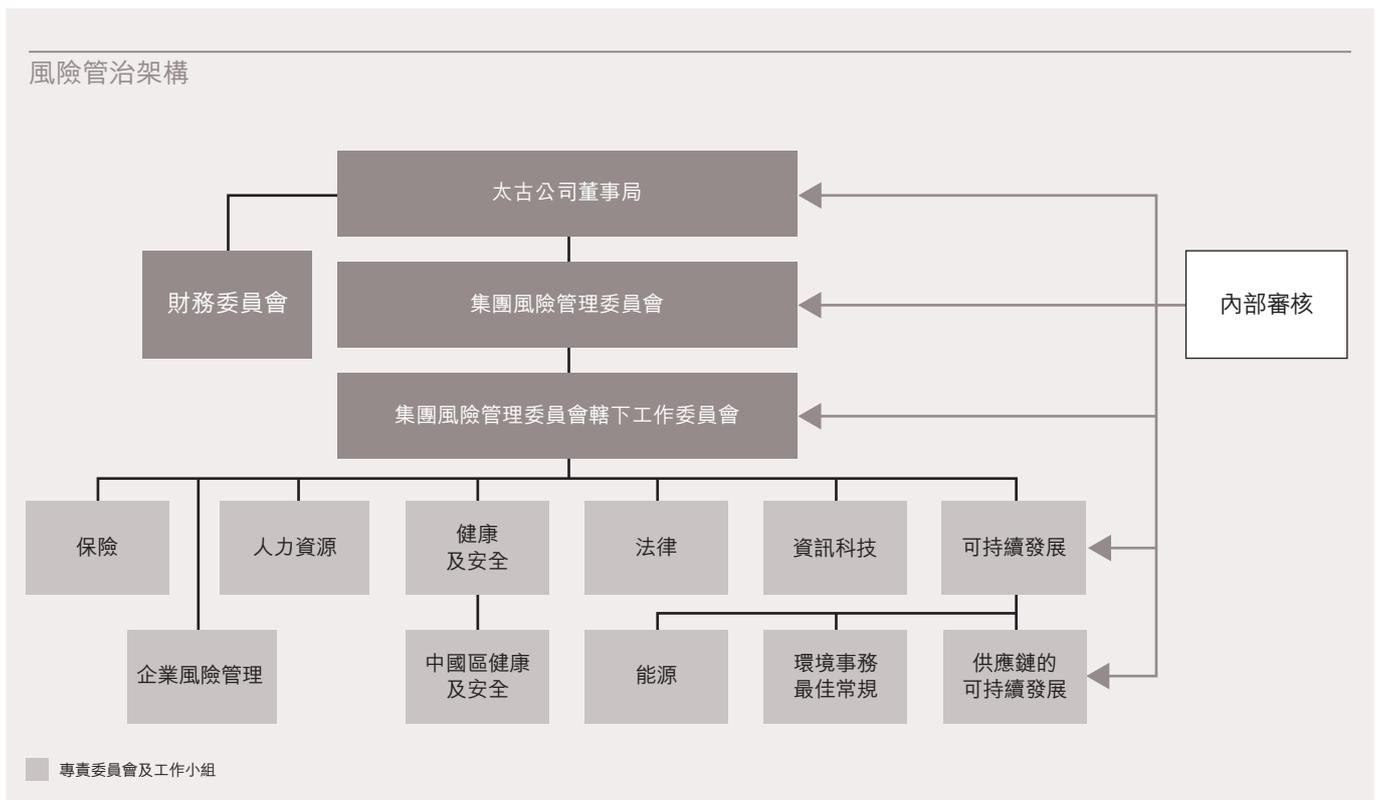
專責小組委員會及工作小組的職責為識別其負責領域內的風險和機會，以及擬定政策建議供集團風險管理委員會審批。經集團風險管理委員會批准的政策應用於所有由太古公司擁有控股權益的公司。該等營運公司的董事局須採納這些政策，並制定程序以確保這些政策得以遵循。我們鼓勵合資及聯屬公司採納這些集團政策。

風險的管理須受集團內部審核部審核，在需要時更須取得外聘專家顧問的支持。

財務委員會

財務委員會負責監管集團的財務風險，包括制定集團的財務風險管理政策及程序，以供集團在中央財務報告工作及部門財務工作中實行。

財務委員會的成員包括企業發展及財務董事、五名部門財務董事、企業財務董事、集團司庫、集團財務經理及集團稅務經理。財務委員會於二零一四年間共開會四次。



有關集團的財務風險管理方針於下文闡述。

財務風險管理

經審核財務資料

架構與政策

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及流動資金引起的財務風險。

財務委員會負責維持及制定集團的財務風險管理政策及程序。總辦事處的庫務部在董事局授權許可的議定框架內執行該等政策及程序。

庫務部管理集團非上市附屬公司的資金需要，以及因此而引致的利率、貨幣、信貸及流動資金風險。旗下附屬營運公司則各自管理其買賣交易的貨幣及信貸風險。

集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。衍生工具只用於管理潛在風險。集團透過對衍生工具應用對沖會計法將其市場風險減至最低。透過應用對沖會計法，衍生工具的盈虧可抵銷用作對沖的資產、負債或交易的盈虧。有關衍生金融工具及對沖活動的會計詳情於第176頁至第178頁闡述。

集團的上市公司及其非上市合資公司及聯屬公司獨立安排其財務及庫務事宜。倘能大幅減省成本，而風險又可接受的話，太古公司會利用擔保方式向非上市合資公司及聯屬公司提供財務支援。

利率風險

集團的利率風險主要來自借款。浮動利率借款令集團承受現金流量利率風險，固定利率借款使集團承受公平值利率風險。集團從現金存款賺取利息收入。

集團的債務大部分以固定利率安排，以增加融資成本的穩定性。集團決定定息債務的額度前，會先考慮利率上升對溢利、利息倍數和集團業務及投資的預期現金流量所造成的潛在影響。集團運用利率掉期管理其長期利率風險。在執行所有利率對沖前，須經企業發展及財務董事批准。

庫務部每季進行敏感度測試，利用不同的預測利率，計算集團因利率變動而需承擔的風險，對預測盈利及現金流量的影響。庫務部向財務委員會匯報該項測試的結果。請參閱第141頁有關在二零一四年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

貨幣風險

集團經營國際業務，須承受不同貨幣風險所產生的外匯風險，有關貨幣主要為美元及人民幣。來自海外業務的商業交易、資產和負債，以及投資淨額因以外幣計值，因而產生外匯風險。

集團的政策是當交易價值或成交前所需時間可能引致重大的貨幣風險，而在考慮潛在風險後認為遠期或其他衍生外匯合約的成本並非過高時，會就各主要貨幣所有極可能達成的交易作全面對沖。

當交易須承受滙率變動所帶來的風險，而有關貨幣有活躍市場時，會以適當的對沖工具把有關風險減至最低。於二零一四年十二月三十一日，集團已透過固定遠期合約的滙率，將重大的外幣融資風險對沖。

集團因投資於資產淨值以外幣計值的附屬營運公司所產生的風險，會在可行情況下透過提供相同貨幣的融資予以減低。

財務風險管理（續）

經審核財務資料（續）

外幣資金及存款風險由庫務部持續進行監控，並向財務委員會提出對沖建議。請參閱第141頁有關在二零一四年十二月三十一日進行的外幣敏感度測試詳情。

信貸風險

集團的信貸風險主要來自與批發客戶間的貿易及其他應收款項、衍生金融工具，以及現金和於銀行及財務機構的存款。個別業務實體負責設定適合其行業的信貸條款及評估個別客戶的信貸狀況。

港機集團、飲料部門及太古海洋開發集團的標準結賬期為發票日起計三十天。根據太古地產標準租賃協議的條文，租金及其他收費於每個日曆月首天到期。太古資源的零售客戶通常以現金或主要信用卡結賬。集團並無對任何個別顧客構成重大的信貸風險。

存放剩餘資金或訂立衍生工具合約時，集團透過與具備投資評級的合作夥伴進行交易、設定核准合作夥伴限額及實施監察程序，以控制合作夥伴不履行合約的風險。對財務機構設立的合作夥伴信貸限額，由庫務部建議並由企業發展及財務董事批核。庫務部監察合作夥伴的信貸評級，每季向所有附屬公司發出經核准的合作夥伴名單及有關限額。集團公司與核准名單以外的銀行進行交易前，須經集團司庫事先批准。

集團的合作夥伴並無要求集團須就衍生工具市值的任何變動提供抵押品或其他形式的抵押物。現時並無特別條件規定在太古公司信貸評級被調低時須中止衍生工具合約。

有關或有事項的最高信貸風險於財務報表附註37披露。

流動資金風險

集團在決定其資金來源及其期限時，會考慮到流動資金風險，以免過度依賴任何一種資金來源，以及避免在任何一段期間進行重大的再融資安排。集團維持大量未動用已承擔循環信貸額及現金存款，以進一步減低流動資金風險及容許更有彈性地應付資金需要。

集團希望維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來十二個月的再融資及資本承擔，但不包括其非離岸人民幣債務融資，因市場不常有提供有關融資的遠期合約。集團並無重大的離岸人民幣債務融資。

庫務部為集團每季編製預測資金計劃，以及每月編制預測概要，以評定已承擔及極可能出現的資金需要。計劃包括按年及按資金來源作出債務再融資分析。集團司庫定期向企業發展及財務董事呈報預測資金計劃及資金建議，並同時向財務委員會呈報該等資料。請參閱第142頁有關集團於二零一四年十二月三十一日的合約性責任詳情。

價格風險

集團因持有可供出售投資的上市股本證券而須承受價格風險。管理層定期檢討個別持有該等投資的預期回報。

董事及要員

常務董事

- * **史樂山**，現年五十八歲，自二零零六年五月起出任公司董事，自二零一四年三月起獲委任為主席。他亦是香港太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司主席，並為中國國際航空股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司董事。他於一九八零年加入太古集團，曾駐集團在香港、美國及泰國的辦事處。
- * **白德利**，現年四十九歲，自二零一五年一月起出任公司董事。他亦是太古地產有限公司董事兼行政總裁。他於一九八七年加入太古集團，曾駐集團在香港、巴布亞新畿內亞、日本、美國、越南、中國內地、台灣及中東的辦事處。
- * **朱國樑**，現年五十三歲，自二零一四年三月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司董事兼行政總裁及港龍航空有限公司主席。他於一九八四年加入太古集團，曾駐集團在香港、中國內地、台灣、泰國及澳洲的辦事處。
- * **郭鵬**，現年五十七歲，自一九九八年九月起出任公司董事。他於一九九八年九月至二零零九年三月間擔任財務董事，並於二零零九年五月至二零一四年十二月間擔任常務董事，負責地產業務。他於二零一五年一月起獲委任為企業發展及財務董事。他亦是太古地產有限公司及國泰航空有限公司董事。他於一九八六年加入太古集團。
- * **雷名士**，現年五十一歲，自二零一三年一月起出任公司董事。他是海洋服務部門與貿易及實業部門常務董事。他於一九八五年加入太古集團，曾駐集團在澳洲、巴布亞新畿內亞、日本、台灣、香港、美國及新加坡的辦事處。

- * **邵世昌**，現年六十歲，自二零一零年八月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司、港龍航空有限公司及中國國際航空股份有限公司董事。他於一九七八年加入國泰航空有限公司，曾駐集團在香港、荷蘭、新加坡及英國的辦事處。
- * **鄧健榮**，現年五十六歲，自二零一一年八月起出任公司董事。他亦是香港飛機工程有限公司董事兼行政總裁。他於一九八二年加入太古集團，曾駐國泰航空有限公司在香港、馬來西亞及日本的辦事處。

非常務董事

鄧蓮如勳爵, DBE，現年七十五歲，自一九八一年二月起出任公司董事，並負責貿易部門至一九九六年一月。現亦擔任英國太古集團有限公司董事。她於一九六三年加入太古集團，曾駐集團在香港及倫敦的辦事處。她將於二零一五年五月二十一日舉行的股東周年大會上退任公司董事。

- +# **容漢新**，現年七十二歲，自一九八三年一月起出任公司董事，並擔任財務董事至一九九七年四月。他於一九七三年加入太古集團，在二零零八年十二月三十一日退任英國太古集團有限公司職位前，曾駐香港、日本及英國的辦事處。他亦是香港飛機工程有限公司董事。

施銘倫，現年四十一歲，自二零零九年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司行政總裁及董事兼股東，以及太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司董事。他於一九九七年加入太古集團，曾駐集團在香港、澳洲、中國內地及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施維新的胞兄。

施維新，現年三十五歲，自二零一五年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司董事兼股東，以及國泰航空有限公司董事。他於二零零三年加入太古集團，曾駐集團於香港、新加坡、中國內地、斯里蘭卡及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施銘倫的胞弟。

獨立非常務董事

范華達，現年七十歲，自二零零八年一月起出任公司董事。他是Aquarius Platinum Limited及Savills Plc非執行董事，亦是中遠太平洋有限公司及香港交易及結算所有限公司獨立非執行董事。

- +# **郭敬文**，現年五十五歲，自二零零二年九月起出任公司董事。他是香港上海大酒店有限公司董事總經理兼行政總裁，並為香港大學商業及經濟學院董事會成員及世界旅遊業理事會全球成員。他將於二零一五年五月二十一日舉行的股東周年大會上退任公司獨立非常務董事。

- +# **利乾**，現年六十一歲，自一九九三年一月起出任公司董事。他是希慎興業有限公司非執行董事、香港中文大學及聖保羅男女中學校董會成員，亦為史丹福大學名譽校董兼醫院董事會成員。

李慧敏, JP，現年六十二歲，自二零一二年七月起出任公司董事。她是恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁、香港上海滙豐銀行有限公司董事及和記黃埔有限公司獨立非執行董事。她亦是香港銀行學會副會長及廣東省粵港澳合作促進會金融專業委員會副主任。此外，她是香港公益金董事、第二副會長、執行委員會成員及籌募委員會主席，亦是香港科技大學顧問委員會委員及香港貿易發展局金融服務諮詢委員會委員。

施祖祥，GBS，CBE，ISO，JP，現年六十九歲，自二零零四年十一月起出任公司董事。他曾出任香港貿易發展局總裁達八年，於二零零四年五月一日退休。在此之前，他曾任職公務員二十五年，期間出任多個不同職位。他亦是李錦記有限公司董事會顧問、遺傳性心律基金會有限公司董事，以及長江製衣有限公司及YGM貿易有限公司獨立非執行董事。

楊敏德，現年六十二歲，自二零零二年十月起出任公司董事。她是溢達集團主席及香港上海滙豐銀行有限公司董事。她亦出任港美商務委員會主席及首爾國際商業諮詢理事會副主席。她是香港理工大學校董會主席及麻省理工學院董事會成員，並擔任哈佛商學院及清華大學經濟管理學院顧問委員會成員。

行政人員

- * **賀以禮**，現年四十九歲，自二零一三年一月起出任飲料部門常務董事。他亦是太古地產有限公司董事。他於一九八八年加入太古集團，曾駐集團在香港、德國及中國內地的辦事處。

秘書

傅溢鴻，現年五十一歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。他於一九八八年加入太古集團。

附註：

- * 該等董事亦為香港太古集團有限公司董事。
- + 該等董事為審核委員會成員。
- # 該等董事為薪酬委員會成員。

所有常務董事、該行政人員、鄧蓮如勳爵、施銘倫及施維新，均為英國太古集團有限公司集團僱員。

董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零一四年十二月三十一日止年度的報告書及經審核財務報表。經審核財務報表詳列於第133頁至第222頁。

主要業務

太古股份有限公司(「公司」)的主要業務為控股公司，而其主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務詳列於第212頁至第222頁。集團本年度的業績表現，根據應報告業務分部及地區劃分的分析，詳列於財務報表附註7。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣2.80元及'B'股每股港幣0.56元，連同於二零一四年十月派發的第一次中期股息'A'股每股港幣1.10元及'B'股每股港幣0.22元，全年派息'A'股每股港幣3.90元及'B'股每股港幣0.78元，二零一三年則全年派息'A'股每股港幣3.50元及'B'股每股港幣0.70元。第二次中期股息將於二零一五年五月八日派發予於二零一五年四月十七日(星期五)辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一五年四月十五日(星期三)起除息。

暫停辦理股東登記

股東登記將於二零一五年四月十七日(星期五)暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一五年四月十六日(星期四)下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零一五年五月二十一日舉行的股東周年大會上委任代表的投票能順利處理，

股東登記將於二零一五年五月十八日至二零一五年五月二十一日(包括首尾兩天)暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一五年五月十五日(星期五)下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

儲備

集團及公司本年儲備變動刊載於財務報表附註33。

股本

在回顧的年度內及直至本報告書日期止，公司並無購回、出售或贖回其任何股份，集團亦無採納任何股份認購權計劃。

會計政策

集團的主要會計政策載於第139頁至第205頁的相關財務報表附註(如與某一特定項目有關)及第206頁至第208頁。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所告退，並合乎資格願候選續聘。公司於即將舉行的股東周年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為公司的核數師。

財務評述

綜合業績、財務狀況及現金流量的評述載於第94頁至第102頁。集團業績及資產與負債的十年財務概要載於第8頁至第10頁。

企業管治

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- 《企業管治守則》第A.5.1條至第A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司的企業管治常規詳載於第112頁至第120頁。

慈善捐款

年內，集團撥出慈善捐贈港幣四千二百萬元及捐贈各項獎學金港幣四百萬元。

固定資產

固定資產的變動詳情載於財務報表附註14及15。

集團持有的投資物業組合，不論已建成或正在發展中，均由專業合資格的估值師(按價值計百分之九十五由戴德梁行估值)根據二零一四年十二月三十一日的公開市場價值進行周年估值。估值結果該等投資物業組合的賬面值增加港幣十八億九千六百萬元。

集團及其合資公司與聯屬公司所擁有的主要物業列於第235頁至第243頁。

借貸

集團的借貸詳情載於第103至111頁。

利息

集團資本化的利息數額列於第107頁。

主要顧客及供應商

年內，集團五大顧客及供應商分別佔集團的銷售額不足三成及採購額不足三成。

董事

於本報告書所載日期在任的公司董事列於第124頁至第125頁。除朱國樑及白德利分別於二零一四年三月十四日及二零一五年一月一日獲委任為常務董事，以及施維新於二零一五年一月一日獲委任為非常務董事外，於本報告書所載日期在任的董事均於二零一四年內全年任職。由二零一四年三月十四日起，白紀圖退任主席及董事，而史樂山則獲選為主席。何禮泰及喬

浩華辭任董事，由二零一五年一月一日起生效。

確認獨立性

公司已收到第124頁及第125頁所列所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認，並認為他們全部確屬獨立人士。

任期

公司章程第93條規定，所有董事均須在通過普通決議案獲選後的第三屆股東周年大會上告退。按此規定，施銘倫、鄧健榮及楊敏德將於本年告退，並因合乎資格，均願候選連任。郭敬文亦將於本年退任，但不會候選連任。

白德利及施維新乃自上屆股東周年大會後，根據第91條獲委任為董事局成員，亦將退任並願候選連任。

各董事均與公司訂有一份聘書，該聘書構成服務合約，合約年期最長為三年，直至有關董事根據公司章程第91或93條退任

為止，屆時可通過選舉或重選按次續約三年。各董事均無與公司訂有不可由僱主於一年內終止而免付賠償金（法定的賠償金除外）的服務合約。

袍金及酬金

董事袍金及酬金詳載於財務報表附註8。

年內支付予獨立非常務董事的董事袍金總計港幣四百七十萬元。他們並無自集團收取其他酬金。

董事權益

於二零一四年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的冊顯示，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部），即英國太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔已發行股本百分比 (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
太古股份有限公司						
'A'股						
鄧蓮如勳爵	100,000	-	-	100,000	0.0110	
范華達	41,000	-	-	41,000	0.0045	
容漢新	31,500	-	-	31,500	0.0035	
喬浩華	5,000	-	-	5,000	0.0006	
雷名士	-	-	5,000	5,000	0.0006	1
施祖祥	6,000	-	-	6,000	0.0007	
'B'股						
容漢新	200,000	-	-	200,000	0.0067	
利乾	850,000	-	21,605,000	22,455,000	0.7497	2
雷名士	17,500	-	-	17,500	0.0006	
邵世昌	-	20,000	-	20,000	0.0007	

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
英國太古集團有限公司						
每股一英鎊的普通股						
鄧蓮如勳爵	8,000	-	-	8,000	0.01	
雷名士	97,066	-	97,659	194,725	0.19	1
施銘倫	3,144,273	-	19,222,920	22,367,193	22.37	3
施維新	1,291,055	-	19,222,920	20,513,975	20.51	3
年息八厘每股一英鎊的累積優先股						
鄧蓮如勳爵	2,400	-	-	2,400	0.01	
雷名士	18,821	-	9,628	28,449	0.09	1
施銘倫	846,476	-	5,655,441	6,501,917	21.67	3
施維新	291,240	-	5,655,441	5,946,681	19.82	3

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
太古地產有限公司						
普通股						
鄧蓮如勳爵	70,000	-	-	70,000	0.00120	
范華達	28,700	-	-	28,700	0.00049	
容漢新	50,050	-	-	50,050	0.00086	
喬浩華	23,500	-	-	23,500	0.00040	
利乾	200,000	-	3,024,700	3,224,700	0.05512	2
雷名士	2,450	-	3,500	5,950	0.00010	1
邵世昌	-	2,800	-	2,800	0.00005	
施祖祥	4,200	-	-	4,200	0.00007	

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (%)
	實益擁有		信託權益		
	個人	家族			
國泰航空有限公司					
普通股					
邵世昌		1,000	-	1,000	0.00003

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (%)
	實益擁有		其他		
	個人	其他			
香港飛機工程有限公司					
普通股					
范華達		10,000	-	10,000	0.0060
邵世昌		1,600	-	1,600	0.0010
施祖祥		12,800	-	12,800	0.0077

附註：

- 1 所有由雷名士在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
- 2 所有由利乾在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
- 3 施銘倫及施維新是持有在「信託權益」項所列的英國太古集團有限公司7,899,584股普通股及2,237,039股優先股的信託的受託人，在該等股份中並無任何實益。施維新於二零一五年一月一日獲委任為公司董事。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

在回顧的年度或之前，公司任何董事或任何董事的配偶或其未成年子女，均無獲授權或行使任何權利認購公司股份、認股權證或債券。

除本報告所述外，公司各董事於本年度任何時間內在公司或其任何相聯法團所簽訂

的重要合約中概無擁有直接或間接的重大實益。

公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何安排以使公司董事可藉購買公司或其他法人團體的股份或債券而獲利。

董事於競爭性業務的權益

公司的董事及其各自的緊密聯繫人士並無在任何競爭性業務中，擁有根據上市規則第8.10條規定須予披露的權益。

主要股東及其他股東權益

根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的股份權益及淡倉名冊顯示，於二零一四年十二月三十一日，公司已獲通知由主要股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

好倉	佔已發行股本百分比		佔已發行股本百分比		附註
	A'股	(%)	B'股	(%)	
主要股東					
英國太古集團有限公司	324,336,720	35.82	2,051,533,782	68.49	1
Aberdeen Asset Management plc	135,765,945	14.99	435,779,326	14.55	2

附註：

- 於二零一四年十二月三十一日，英國太古集團有限公司被視為擁有合共324,336,720股A'股及2,051,533,782股B'股公司股份的權益，包括：
 - 直接持有885,861股A'股及13,367,962股B'股股份；
 - 由其全資附屬公司Taikoo Limited直接持有12,632,302股A'股及37,597,019股B'股股份；
 - 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接持有39,580,357股A'股及1,482,779,222股B'股股份；及
 - 直接由香港太古集團有限公司的全資附屬公司持有的股份，包括：由Elham Limited持有244,859,700股A'股及95,272,500股B'股股份、由Canterbury Holdings Limited持有2,055,000股B'股股份、由Shrewsbury Holdings Limited持有9,140,000股A'股及321,240,444股B'股股份、由Tai-Koo Limited持有99,221,635股B'股股份，及由Waltham Limited持有17,238,500股A'股股份。
- Aberdeen Asset Management plc以投資經理人的身份在A'股股份及B'股股份中持有權益。當中包括由Aberdeen Asset Management plc的全資受控法團持有權益的股份。

於二零一四年十二月三十一日，太古集團擁有公司的股份權益佔已發行股本百分之四十八點八三及投票權百分之六十點九一。

公眾持股量

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，於本報告書所載日期，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。

持續關連交易

英國太古集團有限公司（「太古」）的全資附屬公司香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與公司及其若干附屬公司及聯屬公司訂有提供服務的協議（「服務協議」），為該等公司提供太古集團董事及高層人員的意見與專業知識、太古集團員工的全職或兼職服務、其他行政及同類型服

務，以及其他或會不時互相協定的服務，並協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。

香港太古集團收取年費作為此等服務的報酬，年費計算方法為：(A)如為公司，為來自公司聯屬公司及合資公司應收股息的百分之二點五，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司附屬公司及聯屬公司，而公司與該等公司訂有服務協議，則為該等公司有關除稅及非控股權益前及經若干調整後的綜合溢利的百分之二點五。每年的費用分兩期於期末以現金支付，中期付款於十月底或之前支付，末期付款則須因應中期付款並予以調整後，於

翌年四月底或之前支付。公司亦須按成本支付太古集團因提供服務所引致的一切開支。

服務協議由二零零五年一月一日起生效，曾於二零零七年十月一日及二零一零年十月一日續期，並於二零一三年十一月十四日再次續期，為期三年，由二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止。服務協議可於此後每三年續期一次，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

根據香港太古集團與公司的服務協議，香港太古集團須協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。協助取得商標使用權或使用該等商標毋須支付費用作為代價。如香港太古集團與公司的服務協議終止或未獲續期，則協助取得商標使用權的責任亦將消除。

有關截至二零一四年十二月三十一日止年度已付的服務費用及成本，詳載於財務報表附註39。

公司、香港太古集團及太古地產有限公司（「太古地產」）於二零一四年八月十四日訂立一項租賃框架協議（「租賃框架協議」），以規管集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司之間現有及將來的租賃協議，協議為期兩年，自二零一五年十二月三十一日止。根據租賃框架協議，集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司不時按一般商業條款根據現行市值租金訂立租賃協議。租賃框架協議可於最初的有效期限屆滿後每三年續期一次，除非協議任何一方給予其他方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，根據租賃框架協議訂立的租賃協議應付予集團的租金總額詳情，於財務報表附註39列述。

於二零一四年十二月三十一日，太古集團持有公司約百分之四十八點八三已發行股本及該等已發行股本附帶約百分之六十點九一的投票權。香港太古集團作為太古的全資附屬公司，因此按上市規則為公司的關連人士。在服務協議及租賃框架協議下進行的交易乃屬持續關連交易，公司已就此分別刊發二零一三年十一月十四日及二零一四年八月十四日的公告。

白德利、朱國樑、郭鵬、邵世昌、史樂山及鄧健榮作為太古集團董事及僱員，在服務協議及租賃框架協議中佔有利益。何禮泰、喬浩華及白紀圖在退任公司董事之

前，作為太古集團董事及僱員佔有同樣利益。鄧蓮如勳爵、施銘倫及施維新作為太古股東、董事及僱員佔有同樣利益。雷名士作為太古集團董事及僱員以及太古股東佔有同樣利益。

並無在任何與集團進行的關連交易中佔有利益的公司獨立非常務董事，已審核並確認上述持續關連交易乃集團在集團的日常業務中訂立，按照一般商務條款或更佳條款進行，及根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合公司股東的整體利益。

公司核數師亦已審核該等交易，並向董事局確認並無發現任何事項，令其認為該等交易未獲公司董事局批准；該等交易在各重大方面未有按照集團的定價政策進行（若交易涉及由集團提供貨品及服務）；該等交易在各重大方面未有根據有關交易的協議進行；以及該等交易超逾有關的年度上限。

茲代表董事局

主席

史樂山

香港，二零一五年三月十九日

獨立核數師報告

致太古股份有限公司股東
(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第133至222頁太古股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一四年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況報表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製綜合財務報表,以令綜合財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制,以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見,並按照香港《公司條例》附表11第80條僅向整體股東報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計,以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審計程序,但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性,以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一四年十二月三十一日的事務狀況,及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量,並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,二零一五年三月十九日

綜合損益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
收益	4	61,301	51,437
銷售成本		(38,313)	(30,763)
溢利總額		22,988	20,674
分銷成本		(6,154)	(5,802)
行政開支		(4,771)	(4,081)
其他營業開支		(333)	(287)
其他收益淨額	5	71	337
投資物業公平值變化		1,896	5,845
營業溢利		13,697	16,686
財務支出		(2,287)	(2,159)
財務收入		262	160
財務支出淨額	9	(2,025)	(1,999)
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	2,253	1,682
應佔聯屬公司溢利減虧損	19(b)	1,678	1,521
除稅前溢利		15,603	17,890
稅項	10	(2,218)	(1,852)
本年溢利		13,385	16,038
應佔本年溢利：			
公司股東	33	11,069	13,291
非控股權益	34	2,316	2,747
		13,385	16,038
股息			
第一次中期－已付		1,655	1,505
第二次中期－已宣佈派發／已付		4,213	3,761
	12	5,868	5,266
		港元	港元
公司股東應佔溢利每股盈利（基本及攤薄）	13		
'A'股		7.36	8.83
'B'股		1.47	1.77

第139頁至第222頁的附註（包括主要會計政策）為此財務報表的一部分。

綜合其他全面收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
本年溢利	13,385	16,038
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
集團前自用物業重估		
於本年內確認的收益	8	357
遞延稅項	(2)	(15)
界定福利計劃		
年內確認的重新計量(虧損)/收益	(499)	569
遞延稅項	109	(139)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	(146)	491
	(530)	1,263
之後或於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖		
於本年內確認的收益	48	4
轉撥至財務支出淨額	(95)	(109)
轉撥至營業溢利	9	(4)
轉撥至非財務資產的初始成本	93	4
遞延稅項	6	10
可供出售資產的公平值變動淨額		
於本年內確認的(虧損)/收益	(53)	252
轉撥至營業溢利的收益	(91)	-
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	(6,016)	2,090
海外業務滙兌差額淨額	(782)	675
	(6,881)	2,922
除稅後本年其他全面收益	(7,411)	4,185
本年全面收益總額	5,974	20,223
應佔全面收益總額：		
公司股東	3,888	17,115
非控股權益	2,086	3,108
	5,974	20,223

綜合財務狀況表

二零一四年十二月三十一日結算

	附註	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	43,601	39,457
投資物業	15	220,869	216,524
租賃土地及土地使用權	16	1,170	1,164
無形資產	17	7,442	4,634
持作發展物業	23	920	706
合資公司	19(a)	23,703	21,805
聯屬公司	19(b)	26,039	30,699
可供出售資產	21	771	713
其他長期應收款項		58	21
衍生金融工具	22	508	590
遞延稅項資產	30	652	567
退休福利資產	31	122	429
		325,855	317,309
流動資產			
供出售物業	23	7,941	7,982
存貨及進行中工程	24	3,860	3,234
貿易及其他應收款項	25	9,552	9,187
衍生金融工具	22	12	25
銀行結餘及短期存款	26	10,115	11,288
		31,480	31,716
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	16,739	16,439
應付稅項		661	456
衍生金融工具	22	34	97
短期借款	29	1,123	1,547
一年內須償還的長期借款及債券	29	4,820	7,130
		23,377	25,669
流動資產淨值		8,103	6,047
資產總值減流動負債		333,958	323,356
非流動負債			
永久資本證券	28	2,327	2,326
長期借款及債券	29	60,518	50,841
衍生金融工具	22	40	112
其他應付款項	27	1,194	620
遞延稅項負債	30	6,938	6,357
遞延收益		57	47
退休福利負債	31	754	545
		71,828	60,848
資產淨值		262,130	262,508
權益			
股本	32	1,294	903
儲備	33	217,481	219,394
公司股東應佔權益		218,775	220,297
非控股權益	34	43,355	42,211
權益總額		262,130	262,508

董事

史樂山

郭鵬

郭敬文

香港，二零一五年三月十九日

第139頁至第222頁的附註（包括主要會計政策）為此財務報表的一部分。

公司財務狀況表

二零一四年十二月三十一日結算

	附註	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	23	7
投資物業	15	3,218	4,100
附屬公司	18	35,528	32,841
合資公司	19(a)	114	114
聯屬公司	19(b)	4,624	4,624
可供出售資產	21	99	93
遞延稅項資產	30	-	13
退休福利資產	31	67	86
		43,673	41,878
流動資產			
貿易及其他應收款項	25	55	48
應收稅項		-	14
銀行結餘及短期存款	26	810	2,344
		865	2,406
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	32,268	29,042
		(31,403)	(26,636)
流動負債淨額		(31,403)	(26,636)
資產總值減流動負債		12,270	15,242
非流動負債			
遞延稅項負債	30	24	27
資產淨值		12,246	15,215
權益			
公司股東應佔權益			
股本	32	1,294	903
儲備	33	10,952	14,312
權益總額		12,246	15,215

董事

史樂山

郭鵬

郭敬文

香港，二零一五年三月十九日

綜合現金流量表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
營運業務			
來自營運的現金	40(a)	16,250	14,301
已付利息		(2,582)	(2,203)
已收利息		266	234
已付稅項		(1,358)	(1,831)
		12,576	10,501
已收合資公司、聯屬公司及可供出售資產的股息		1,898	1,356
營運業務產生的現金淨額		14,474	11,857
投資業務			
購買物業、廠房及設備	40(b)	(6,181)	(6,385)
增購投資物業		(4,362)	(5,108)
購買無形資產		(41)	(44)
出售物業、廠房及設備所得款項		242	214
出售投資物業所得款項		834	48
出售一家合資公司所得款項		32	-
出售可供出售資產所得款項		82	-
購入新附屬公司股份	35	(3,530)	12
購入合資公司股份		(43)	(63)
購入聯屬公司股份		(208)	(62)
購入新業務		(117)	-
購入可供出售資產		(245)	(56)
予合資公司借款		(2,063)	(888)
合資公司還款		716	504
來自聯屬公司借款淨額		25	119
超過三個月到期存款減少／(增加)		235	(303)
初始租賃成本		(65)	(56)
投資業務使用的現金淨額		(14,689)	(12,068)
融資前現金流出淨額		(215)	(211)
融資業務			
動用借款及再融資		19,714	17,900
償還借款及債券		(12,697)	(6,743)
		7,017	11,157
非控股權益注資	34	4	20
出售一家附屬公司股份所得款項		79	-
購入一家現有附屬公司股份		(1,256)	-
已付公司股東股息	33	(5,417)	(5,266)
已付非控股權益股息	40(c)	(1,008)	(857)
融資業務(所用)／產生的現金淨額		(581)	5,054
現金及現金等價物(減少)／增加		(796)	4,843
一月一日結算的現金及現金等價物		10,950	6,053
貨幣調整		(141)	54
十二月三十一日結算的現金及現金等價物		10,013	10,950
組成：			
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	26	10,013	10,950

第139頁至第222頁的附註(包括主要會計政策)為此財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	公司股東應佔				非控股	權益總額
		股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	權益 港幣百萬元	港幣百萬元
二零一四年一月一日結算		903	209,682	9,712	220,297	42,211	262,508
本年溢利		-	11,069	-	11,069	2,316	13,385
其他全面收益		-	(461)	(6,720)	(7,181)	(230)	(7,411)
本年全面收益總額		-	10,608	(6,720)	3,888	2,086	5,974
二零一四年三月三日過渡至無面值股份制度	32	391	-	(391)	-	-	-
已付股息		-	(5,417)	-	(5,417)	(1,158)	(6,575)
集團組合變動		-	7	-	7	212	219
非控股權益注資		-	-	-	-	4	4
二零一四年十二月三十一日結算		1,294	214,880	2,601	218,775	43,355	262,130

	附註	公司股東應佔				非控股	權益總額
		股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	權益 港幣百萬元	港幣百萬元
二零一三年一月一日結算		903	200,831	6,733	208,467	39,915	248,382
該年溢利		-	13,291	-	13,291	2,747	16,038
其他全面收益		-	845	2,979	3,824	361	4,185
該年全面收益總額		-	14,136	2,979	17,115	3,108	20,223
已付股息		-	(5,266)	-	(5,266)	(855)	(6,121)
集團組合變動		-	(19)	-	(19)	23	4
非控股權益注資		-	-	-	-	20	20
二零一三年十二月三十一日結算		903	209,682	9,712	220,297	42,211	262,508

財務報表附註

一般資訊

本公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司主要從事控股公司業務。旗下各主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務刊於第212頁至第222頁。

1. 會計準則改變

(a) 集團須由二零一四年一月一日起採納以下相關的新訂及重訂準則以及詮釋：

香港會計準則第32號(修訂本)	呈報－金融資產與金融負債的對銷
香港會計準則第36號(修訂本)	非財務資產可收回金額的披露
香港會計準則第39號(修訂本)	衍生工具的更替及對沖會計法的延續
香港(國際財務報告詮釋委員會)- 詮釋第21號	徵費

集團於二零一三年提前採納香港會計準則第36號修訂本。

香港會計準則第32號的修訂本闡明金融資產與金融負債在資產負債表上對銷的若干要求。具體而言，修訂本闡明「目前擁有可合法強制執行的對銷權」及「同時變現及結付」的涵義。此修訂本對集團財務報表並無重大影響。

香港會計準則第39號的修訂本闡明在對沖工具更替至中央對手時倘符合特定的準則，可延續對沖會計法。此修訂本對集團財務報表並無重大影響。

香港(國際財務報告詮釋委員會)- 詮釋第21號闡述有關繳納非屬所得稅的稅項責任的會計法。此項詮釋針對哪些債務事件可產生徵費，以及何時應確認負債。此詮釋對集團財務報表並無重大影響。

(b) 以下修訂本已生效，但與集團的營運並不相關：

香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號及香港會計準則第27號(修訂本)	投資實體
---	------

(c) 集團並無提前採納以下已頒佈但未生效的相關新訂和重訂準則：

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零一零年至二零一二年周期的年度改進 ¹
	香港財務報告準則二零一一年至二零一三年周期的年度改進 ¹
	香港財務報告準則二零一二年至二零一四年周期的年度改進 ³
香港會計準則第16號及香港會計準則第38號(修訂本)	闡明折舊及攤銷的可接受方法 ²
香港會計準則第19號(修訂本)	界定福利計劃－僱員供款 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入 ²
香港財務報告準則第11號(修訂本)	收購共同經營權益的會計處理 ²
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收入 ³
香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁴

¹ 集團將由二零一五年一月一日起應用。

² 集團將由二零一六年一月一日起應用。

³ 集團將由二零一七年一月一日起應用。

⁴ 集團將由二零一八年一月一日起應用。

1. 會計準則改變（續）

香港財務報告準則周期的年度改進包括對現有準則的修訂本。預期此等修訂本對集團的財務報表並無重大影響。

香港會計準則第16號及香港會計準則第38號的修訂本澄清，使用以收益為基準的方法計算資產折舊並不恰當，因為包括使用某項資產的某項活動產生的收益一般反映消耗該資產內含經濟利益以外的因素。修訂本澄清，收益亦被假設為計量消耗無形資產內含經濟利益的不當基準。這種假設只可在無形資產作為收益的衡量方式或可證明收益與無形資產的經濟利益存在高度關聯性的情況下被推翻。集團仍未評估此修訂本的全面影響。

香港會計準則第19號修訂本應用於僱員或第三方於界定福利計劃的供款，並澄清該等供款的處理方法。此修訂本允許（但沒有規定）僱員或第三方獨立於服務年數的供款，可於提供相關服務的期間確認為服務成本削減，而非歸入為服務期間的負福利。預期此修訂本對集團的財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本提出就投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入不一致的處理方法。修訂後，如交易涉及一項業務，則全面確認收益或虧損。如交易涉及一項不構成業務的資產（即使有關資產為一附屬公司）則部分確認收益或虧損。集團仍未評估此修訂本的全面影響。

香港財務報告準則第11號修訂本就購入一項符合業務定義的共同經營企業的權益如何入賬提供新的指引。修訂本規定投資者在購入一項符合業務定義的共同經營企業的權益時應用業務合併會計原則。集團仍未評估此修訂本的全面影響。

香港財務報告準則第15號處理收益確認，並確立向財務報表的使用者報告有關實體與客戶所訂合約產生的收益及現金流量的性質、金額、時間及不明朗因素等資訊的原則。收益在客戶取得商品或服務的控制權，並因而有能力管理其使用及從該商品或服務得到好處時確認。新準則取代香港會計準則第18號、香港會計準則第11號及相關詮釋，並提供一個全面的收益確認模式，可應用於一系列廣泛的交易及行業。該模式採用一套五步法交易分析，以確定是否及何時確認收益，以及確認多少收益。集團仍未評估此新準則的全面影響。

香港財務報告準則第9號的完整版本取代香港會計準則第39號的指引。香港財務報告準則第9號保留混合計量模式，並就財務資產確立三個基本計量類別：攤銷成本、按公平值列入其他全面收益及按公平值列入損益賬。分類基準視乎實體的業務模式及財務資產的合約現金流量特徵而定。香港會計準則第39號採用的已產生虧損減值模式已被預期信貸虧損模式取代，因此虧損事件將不再需要於確認減值準備之前發生。財務負債的分類及計量方法並無改變，惟確認有關一項實體的自有信貸風險的變動則除外，就指定按公平值列入損益賬的負債，此等變動於其他全面收益中確認。香港財務報告準則第9號就對沖會計，規定被對沖項目及對沖工具之間須有經濟關係，而對沖比率須與實體的管理層用作風險管理用途的對沖比率相同。這取代現有準則下的對沖有效性測試。集團仍未評估此新準則的全面影響。

(d) 以下新訂及重訂準則已頒佈但仍未生效，與集團的營運並不相關：

香港會計準則第16號及香港會計準則第41號（修訂本）	農業：生產性植物
香港會計準則第27號（修訂本）	獨立財務報表中的權益法
香港財務報告準則第14號	監管遞延賬目

2. 財務風險管理

集團就財務風險管理的取態，於第122頁至第123頁「經審核財務資料」標題下論述。

利率風險

如其他所有可變因素維持不變，市場利率較十二月三十一日的適用利率增加或減少一百個基點對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	利率增加 一百個基點 港幣百萬元	利率減少 一百個基點 港幣百萬元
二零一四年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(151)	151
對其他全面收益的影響：收益/(虧損)	59	(67)
二零一三年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(139)	139
對其他全面收益的影響：收益/(虧損)	63	(100)

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場利率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 市場利率變化會影響浮息金融工具的利息收入或支出
- 如定息金融工具按公平值確認，市場利率變化只會影響該等金融工具的利息收入或支出
- 市場利率變化會影響衍生金融工具的公平值
- 所有其他財務資產及負債維持不變

貨幣風險

如其他所有可變因素維持不變，港元兌美元較年終匯率7.756（二零一三年：7.754）增強或轉弱對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	港元增強至 聯繫匯率下限(7.750) 港幣百萬元	港元轉弱至 聯繫匯率上限(7.850) 港幣百萬元
二零一四年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	4	(161)
對其他全面收益的影響：收益	2	39
二零一三年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益/(虧損)	7	(127)
對其他全面收益的影響：(虧損)/收益	(2)	40

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場匯率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定：

- 預期所有外幣現金流量對沖均非常有效
- 貨幣風險並非因公司及其附屬公司以功能貨幣列值的財務資產或負債而產生

2. 財務風險管理 (續)

流動資金風險

下表根據由年結日至最早合約到期日之間的尚餘年期，將集團及公司非衍生財務負債及按淨額基準結算衍生財務負債的合約現金流量（在貼現前）進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

集團

二零一四年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
應付貿易賬項	27	3,812	3,812	3,812	-	-	-
欠直接控股公司賬項	27	191	191	191	-	-	-
欠合資公司賬項	27	179	179	179	-	-	-
欠聯屬公司賬項	27	238	238	121	101	16	-
欠合資公司計息借款	27	402	402	402	-	-	-
欠一家聯屬公司計息借款	27	128	138	2	2	134	-
來自非控股權益的墊款	27	125	125	125	-	-	-
來自租戶的租金按金	27	2,303	2,303	471	552	1,016	264
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	470	764	-	-	-	764
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	127	132	-	78	54	-
或然代價	27	388	1,623	38	25	86	1,474
應計賬項及其他應付款項	27	9,570	9,570	9,570	-	-	-
借款（包括利息承擔）	29	68,788	80,717	8,340	14,671	29,573	28,133
衍生金融工具	22	74	74	34	2	15	23
財務擔保合約	37	-	2,123	2,123	-	-	-
		86,795	102,391	25,408	15,431	30,894	30,658

集團

二零一三年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內或 按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
應付貿易賬項	27	3,418	3,418	3,418	-	-	-
欠直接控股公司賬項	27	213	213	213	-	-	-
欠合資公司賬項	27	167	167	167	-	-	-
欠聯屬公司賬項	27	264	264	227	11	26	-
欠合資公司計息借款	27	528	528	528	-	-	-
來自非控股權益的墊款	27	445	445	445	-	-	-
來自租戶的租金按金	27	2,124	2,124	466	389	986	283
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	27	1,256	1,256	1,256	-	-	-
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	367	570	-	-	-	570
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	216	237	-	77	159	1
應計賬項及其他應付款項	27	8,061	8,061	8,040	21	-	-
借款（包括利息承擔）	29	61,844	73,713	10,865	5,824	27,875	29,149
衍生金融工具	22	209	209	97	13	11	88
財務擔保合約	37	-	1,275	1,275	-	-	-
		79,112	92,480	26,997	6,335	29,057	30,091

2. 財務風險管理 (續)

公司

二零一四年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內或 按要 求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
欠直接控股公司賬項	27	31	31	31	-	-	-
欠附屬公司賬項	27	5,333	5,333	5,333	-	-	-
欠一家附屬公司計息借款	27	26,797	26,797	26,797	-	-	-
來自租戶的租金按金	27	8	8	-	5	3	-
應計賬項及其他應付款項	27	99	99	99	-	-	-
財務擔保合約	37	-	500	500	-	-	-
		32,268	32,768	32,760	5	3	-

公司

二零一三年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內或 按要 求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
欠直接控股公司賬項	27	17	17	17	-	-	-
欠附屬公司賬項	27	4,382	4,382	4,382	-	-	-
欠一家附屬公司計息借款	27	24,554	24,554	24,554	-	-	-
來自租戶的租金按金	27	8	8	-	-	8	-
應計賬項及其他應付款項	27	81	81	81	-	-	-
財務擔保合約	37	-	569	569	-	-	-
		29,042	29,611	29,603	-	8	-

3. 重要會計估算及判斷

編製本財務報表所使用的估算及判斷不斷進行評估，並以過往經驗及包括在該等情況下對未來事項相信為合理期望等其他因素作為根據。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免甚少與相關的實際結果一致。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設於以下相關附註論述：

- (a) 稅項 (附註10)
- (b) 資產減值 (附註14及17)
- (c) 投資物業公平值估算 (附註15)
- (d) 有關國泰航空有限公司的會計處理 (附註19b)
- (e) 國泰航空有限公司的撥備及或有事項 (附註37)

4. 收益

會計政策

只要可合理地確保可以收回相關的應收款項，則收益按以下方式確認：

- (a) 租金收入按以下較短年期以直線法確認：(i)餘下租賃年期，(ii)直至下一個租金調整日期的年期，及(iii)由租約開始生效日至第一個提前退租選擇權日期（如有）之間的年期，不包括任何按營業額計算的租金（如適用）及其他費用和退款（如有）。如租約包括免租期，則免除的租金收入按租賃年期平均分配。按營業額計算的租金於基本承租人的收益交易獲得確認時確認。
- (b) 物業銷售在物業擁有權的實際管控權轉移至買家時確認。
- (c) 服務銷售（包括飛機及引擎維修服務及酒店營運所提供的服務）在提供服務時確認。
- (d) 貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報時確認。
- (e) 來自船舶租賃服務的收益根據船舶租賃協議按租賃期確認。

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	10,256	9,606
物業買賣	3,842	2,207
酒店	1,089	942
飛機及引擎維修服務	10,733	6,972
銷售貨物	27,541	24,904
船隻租金	6,199	5,257
提供其他服務	1,641	1,549
總計	61,301	51,437

5. 其他收益淨額

其他收益淨額包括以下各項：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
出售投資物業虧損	(39)	-
出售物業、廠房及設備（虧損）／溢利	(19)	95
出售可供出售資產溢利	78	-
滙兌虧損淨額	(168)	(54)
自現金流量對沖儲備轉撥的交叉貨幣掉期的公平值收益	3	4
不符合作為對沖工具的遠期外匯合約的公平值（虧損）／收益	(1)	42
可供出售資產的利息收入	5	1
其他收入	212	249
總計	71	337

6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	集團	
		2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
投資物業的直接營運開支			
— 帶來租金收入的投資物業		1,698	1,571
— 不帶來租金收入的投資物業		88	127
售出存貨的成本		23,647	19,622
存貨及進行中工程撇減		65	51
已確認減值虧損：			
— 物業、廠房及設備	14	27	46
— 無形資產	17	89	20
— 貿易應收款項		49	43
持作發展用途物業減值撥回		(45)	(21)
物業、廠房及設備折舊	14	2,566	2,294
攤銷			
— 租賃土地及土地使用權	16	33	32
— 無形資產	17	136	69
— 投資物業初始租賃成本		89	94
職員成本		11,206	8,667
營業租賃租金			
— 物業		887	778
— 船隻		137	135
— 廠房及設備		35	22
核數師酬金			
— 核數服務		40	38
— 稅務服務		12	15
— 其他服務		8	10
其他開支		8,804	7,320
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		49,571	40,933

7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局的常務董事，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。附註7(a)對綜合損益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，務求為年度報告書的使用者提供更詳盡的資料。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料

綜合損益表分析

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業		財務收入 港幣百萬元	應佔		稅項支出 港幣百萬元	本年 溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
			溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元		合資公司 溢利減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利減虧損 港幣百萬元				
地產											
物業投資	10,366	90	7,870	(1,278)	92	308	-	(944)	6,048	4,938	(172)
投資物業公平值變化	-	-	1,942	-	-	956	-	(474)	2,424	1,987	-
物業買賣	3,842	-	1,180	-	5	226	-	(211)	1,200	836	(7)
酒店	1,089	-	(22)	(46)	-	(46)	160	(16)	30	25	(189)
	15,297	90	10,970	(1,324)	97	1,444	160	(1,645)	9,702	7,786	(368)
航空											
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	1,418	-	1,418	1,418	-
港機集團	11,927	-	509	(100)	30	314	-	(94)	659	430	(615)
其他	-	-	(52)	-	-	6	(6)	-	(52)	(26)	(52)
	11,927	-	457	(100)	30	320	1,412	(94)	2,025	1,822	(667)
飲料											
中國內地	7,856	-	470	(56)	35	214	77	(181)	559	395	(290)
香港	2,163	1	220	-	-	-	-	(16)	204	185	(75)
台灣	1,415	-	35	(6)	-	-	-	(6)	23	23	(52)
美國	4,948	-	327	(10)	-	-	-	(109)	208	208	(187)
中央成本	-	-	43	-	-	-	-	-	43	43	-
	16,382	1	1,095	(72)	35	214	77	(312)	1,037	854	(604)
海洋服務											
太古海洋開發集團	7,234	-	1,320	(284)	57	-	1	(42)	1,052	1,041	(1,078)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	31	-	-	31	31	-
	7,234	-	1,320	(284)	57	31	1	(42)	1,083	1,072	(1,078)
貿易及實業											
太古零售業務	3,020	-	58	(1)	23	5	36	(39)	82	82	(30)
太古汽車集團	6,706	-	270	(3)	2	-	-	(56)	213	213	(55)
太古食品集團	701	94	24	-	2	-	-	(8)	18	15	(5)
金寶湯太古	-	-	-	-	-	(14)	-	-	(14)	(14)	-
太古冷藏倉庫集團	3	-	(79)	(4)	1	10	-	(1)	(73)	(73)	(14)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	-	-	-	-	241	-	(11)	230	230	-
太古可持續發展業務	-	-	1	-	-	2	(8)	-	(5)	(5)	-
其他業務	-	-	(25)	1	(1)	-	-	-	(25)	(25)	-
	10,430	94	249	(7)	27	244	28	(115)	426	423	(104)
總辦事處											
收入/(支出)淨額	31	25	(348)	(1,645)	1,161	-	-	(10)	(842)	(842)	(3)
投資物業公平值變化	-	-	(46)	-	-	-	-	-	(46)	(46)	-
	31	25	(394)	(1,645)	1,161	-	-	(10)	(888)	(888)	(3)
分部之間抵銷	-	(210)	-	1,145	(1,145)	-	-	-	-	-	-
總額	61,301	-	13,697	(2,287)	262	2,253	1,678	(2,218)	13,385	11,069	(2,824)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

綜合損益表分析 (續)

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業		財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出) / 撥回 港幣百萬元	該年 溢利 / (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利 / (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
			溢利 / (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元							
地產											
物業投資	9,707	79	7,309	(1,468)	76	208	(2)	(681)	5,442	4,443	(192)
投資物業公平值變化	-	-	6,141	-	-	683	(4)	(447)	6,373	5,211	-
物業買賣	2,207	-	1,035	-	7	(46)	-	(185)	811	591	(27)
酒店	942	-	(65)	(62)	-	(36)	145	(30)	(48)	(38)	(179)
	12,856	79	14,420	(1,530)	83	809	139	(1,343)	12,578	10,207	(398)
航空											
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	1,179	-	1,179	1,179	-
港機集團	7,387	-	266	(59)	21	501	-	(33)	696	469	(446)
其他	-	-	(52)	-	-	6	(2)	-	(48)	(21)	(52)
	7,387	-	214	(59)	21	507	1,177	(33)	1,827	1,627	(498)
飲料											
中國內地	7,614	-	364	(62)	22	190	207	(144)	577	415	(288)
香港	2,144	1	209	-	-	-	-	(13)	196	177	(75)
台灣	1,418	-	36	(7)	-	-	-	(7)	22	22	(56)
美國	3,877	-	284	-	-	-	-	(67)	217	217	(162)
中央成本	-	-	(29)	-	-	-	-	-	(29)	(29)	-
	15,053	1	864	(69)	22	190	207	(231)	983	802	(581)
海洋服務											
太古海洋開發集團	6,292	-	1,504	(163)	8	1	(2)	(98)	1,250	1,243	(914)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	64	-	-	64	64	-
	6,292	-	1,504	(163)	8	65	(2)	(98)	1,314	1,307	(914)
貿易及實業											
太古零售業務	3,896	-	211	-	13	4	-	(101)	127	139	(30)
太古汽車集團	5,322	-	90	(4)	2	-	-	(31)	57	57	(60)
太古食品集團	618	108	13	-	-	-	-	(6)	7	7	(2)
金寶湯太古	-	-	-	(8)	-	(117)	-	-	(125)	(125)	-
太古冷藏倉庫集團	-	-	(39)	(1)	1	9	-	(1)	(31)	(31)	(3)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	-	-	-	-	216	-	(10)	206	206	-
其他業務	-	-	(15)	-	-	(1)	-	-	(16)	(16)	-
	9,836	108	260	(13)	16	111	-	(149)	225	237	(95)
總辦事處											
收入 / (支出) 淨額	13	22	(280)	(1,391)	1,076	-	-	2	(593)	(593)	(3)
投資物業公平值變化	-	-	(296)	-	-	-	-	-	(296)	(296)	-
	13	22	(576)	(1,391)	1,076	-	-	2	(889)	(889)	(3)
分部之間抵銷	-	(210)	-	1,066	(1,066)	-	-	-	-	-	-
總額	51,437	-	16,686	(2,159)	160	1,682	1,521	(1,852)	16,038	13,291	(2,489)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析

二零一四年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款 及投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	222,590	16,046	28	2,092	240,756	4,452
物業買賣及發展	9,417	891	-	612	10,920	176
酒店	6,301	1,270	507	170	8,248	554
	238,308	18,207	535	2,874	259,924	5,182
航空						
國泰航空集團	-	-	23,774	-	23,774	-
港機集團	11,460	1,240	-	2,331	15,031	678
其他	4,624	2,818	(7)	-	7,435	-
	16,084	4,058	23,767	2,331	46,240	678
飲料						
太古飲料	9,072	615	1,407	949	12,043	914
海洋服務						
太古海洋開發集團	24,928	-	6	1,152	26,086	3,184
香港聯合船塢集團	-	(54)	-	-	(54)	-
	24,928	(54)	6	1,152	26,032	3,184
貿易及實業						
太古零售業務	855	27	98	312	1,292	23
太古汽車集團	1,634	-	-	1,218	2,852	206
太古食品集團	994	10	-	353	1,357	5
金寶湯太古	-	7	-	-	7	-
太古冷藏倉庫集團	1,161	264	-	105	1,530	660
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	550	-	-	550	-
太古可持續發展業務	121	-	226	-	347	-
其他業務	211	19	-	-	230	-
	4,976	877	324	1,988	8,165	894
總辦事處	4,061	-	-	870	4,931	22
	297,429	23,703	26,039	10,164	357,335	10,874

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析 (續)

二零一三年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款 及投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	217,067	14,008	50	1,713	232,838	5,066
物業買賣及發展	9,255	1,128	-	729	11,112	538
酒店	5,734	1,243	471	79	7,527	299
	232,056	16,379	521	2,521	251,477	5,903
航空						
國泰航空集團	-	-	28,799	-	28,799	-
港機集團	8,719	1,213	-	2,364	12,296	524
其他	4,675	2,819	(2)	-	7,492	-
	13,394	4,032	28,797	2,364	48,587	524
飲料						
太古飲料	8,104	748	1,315	1,667	11,834	475
海洋服務						
太古海洋開發集團	23,086	-	4	1,031	24,121	5,101
香港聯合船塢集團	-	(29)	-	-	(29)	-
	23,086	(29)	4	1,031	24,092	5,101
貿易及實業						
太古零售業務	702	22	62	457	1,243	47
太古汽車集團	1,856	-	-	559	2,415	123
太古食品集團	169	-	-	130	299	6
金寶湯太古	-	(111)	-	-	(111)	-
太古冷藏倉庫集團	505	266	-	184	955	419
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	481	-	-	481	-
其他業務	205	17	-	1	223	-
	3,437	675	62	1,331	5,505	595
總辦事處	5,105	-	-	2,425	7,530	2
	285,182	21,805	30,699	11,339	349,025	12,600

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析

二零一四年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	5,739	6,329	10,094	20,649	42,811	36,133
物業買賣及發展	1,815	283	4,260	1,796	8,154	681
酒店	277	–	–	545	822	1,353
	7,831	6,612	14,354	22,990	51,787	38,167
航空						
港機集團	2,404	310	–	4,930	7,644	4,151
飲料						
太古飲料	4,617	429	1,160	–	6,206	867
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,317	26	10,183	653	12,179	23
貿易及實業						
太古零售業務	785	58	(267)	–	576	–
太古汽車集團	842	34	134	–	1,010	–
太古食品集團	264	6	–	–	270	147
太古冷藏倉庫集團	191	1	258	–	450	–
其他業務	28	18	2	–	48	–
	2,110	117	127	–	2,354	147
總辦事處	539	105	(25,824)	40,215	15,035	–
	18,818	7,599	–	68,788	95,205	43,355

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零一三年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	6,979	5,700	8,892	19,829	41,400	34,957
物業買賣及發展	873	102	4,754	795	6,524	969
酒店	247	1	-	547	795	1,227
	8,099	5,803	13,646	21,171	48,719	37,153
航空						
港機集團	2,084	338	-	2,545	4,967	4,095
飲料						
太古飲料	3,756	379	1,268	65	5,468	945
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,560	89	9,427	655	11,731	17
貿易及實業						
太古零售業務	755	66	(194)	-	627	1
太古汽車集團	876	9	38	-	923	-
太古食品集團	111	1	-	-	112	-
金寶湯太古	-	-	206	-	206	-
太古冷藏倉庫集團	36	-	-	-	36	-
其他業務	20	14	-	-	34	-
	1,798	90	50	-	1,938	1
總辦事處	563	114	(24,391)	37,408	13,694	-
	17,860	6,813	-	61,844	86,517	42,211

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
香港	21,928	19,109	204,917	202,362
亞洲 (不包括香港)	24,713	22,232	36,957	35,309
美國	7,648	4,083	8,531	3,045
其他	465	290	530	570
船隻擁有及營運業務	6,547	5,723	23,125	21,220
	61,301	51,437	274,060	262,506

附註：

在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

8. 董事及行政人員的酬金

(a) 二零一四年及二零一三年根據投放於集團事務上的時間記入集團賬目中的董事及行政人員酬金總額列述如下：

	現金			非現金			總計 2014 港幣千元	總計 2013 港幣千元
	薪金／ 董事袍金 (附註i)	花紅 (附註ii)	津貼 及福利	退休計劃 供款	已計入 退休計劃 的花紅 (附註ii)	房屋福利		
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元		
常務董事								
史樂山	7,474	728	261	2,334	259	4,125	15,181	2,760
朱國樑 (二零一四年三月十四日起)	298	-	14	35	-	128	475	-
郭鵬	5,940	4,276	302	1,823	1,481	4,867	18,689	17,437
喬浩華	3,821	3,239	400	2,277	1,250	2,350	13,337	12,006
雷名士	2,421	1,852	516	743	890	3,260	9,682	7,054
邵世昌	1,084	1,520	702	125	-	-	3,431	3,450
鄧健榮	3,306	4,038	1,483	382	-	-	9,209	9,338
白紀圖 (至二零一四年三月十三日止)	1,825	9,134	21	560	-	1,050	12,590	26,245
康傑富 (至二零一二年十二月三十一日止)	-	-	-	-	-	-	-	3,980
非常務董事								
鄧蓮如勳爵	-	-	-	-	-	-	-	-
何禮泰	-	-	-	-	-	-	-	-
容漢新	928	-	-	-	-	-	928	928
施銘倫	-	-	-	-	-	-	-	-
獨立非常務董事								
范華達	690	-	-	-	-	-	690	690
郭敬文	1,008	-	-	-	-	-	1,008	988
利乾	950	-	-	-	-	-	950	945
李慧敏	690	-	-	-	-	-	690	690
施祖祥	690	-	-	-	-	-	690	690
楊敏德	690	-	-	-	-	-	690	690
二零一四年總計	31,815	24,787	3,699	8,279	3,880	15,780	88,240	
二零一三年總計	29,978	24,256	4,019	5,865	6,460	17,313		87,891
行政人員								
雷名士 (至二零一二年十二月三十一日止)	-	-	-	-	-	-	-	1,862
賀以禮	2,223	1,510	1,055	683	875	3,040	9,386	5,944
二零一四年總計	2,223	1,510	1,055	683	875	3,040	9,386	
二零一三年總計	1,914	1,253	740	488	609	2,802		7,806

i. 獨立非常務董事及容漢新以董事局成員及其轄下委員會成員的身份收取袍金。常務董事及行政人員收取薪金。

ii. 二零一四年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一三年出任常務董事或行政人員的服務有關，但於二零一四年支付並記入集團賬目中。

8. 董事及行政人員的酬金（續）

(b) 最高薪酬的五名人士

二零一四年集團最高酬金的五名人士包括四名（二零一三年：四名）常務董事，其酬金於第152頁的分析中反映。年內應付予其餘一名人士（二零一三年：一名）的酬金如下：

	2014 港幣千元	2013 港幣千元
基本薪金、房屋福利、其他津貼及實物福利	8,449	8,671
花紅	2,298	2,114
退休計劃供款	759	482
	11,506	11,267

9. 財務支出淨額

會計政策

除屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生的利息支出被資本化作為該等資產部分成本外，實際利息支出均計入損益表。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售的資產。將該等借款成本化作資本的做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。利息收入採用實際利率法按時間比例確認。

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第107頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

10. 稅項

會計政策

稅項支出包括本期稅項及遞延稅項。稅項支出於損益表中確認，但如稅項與其他全面收益中或直接於權益中確認的項目相關則除外。

本期稅項支出乃按公司及其附屬公司營運業務及產生應課稅收入的國家於報告結算日已經實施或實際有效的稅務法律計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

重要會計估算及判斷

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定世界各地不同所得稅撥備時，需要作出重大判斷。若干與集團日常業務有關的交易及計算未能確定最終稅項。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅撥備。

10. 稅項 (續)

	附註	集團	
		2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
本期稅項：			
香港利得稅		(1,020)	(974)
海外稅項		(530)	(544)
歷年撥備(不足)/超額		(13)	117
		(1,563)	(1,401)
遞延稅項：	30		
投資物業公平值變化		(265)	(208)
暫時差異的產生及撥回		(390)	(243)
		(655)	(451)
		(2,218)	(1,852)

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算(二零一三年：百分之十六點五)。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
除稅前溢利	15,603	17,890
以稅率百分之十六點五計算(二零一三年：百分之十六點五)	(2,574)	(2,952)
應佔合資及聯屬公司溢利減虧損	648	529
其他國家不同稅率的影響	(257)	(157)
投資物業公平值收益	192	933
毋須課稅的收入	337	296
不可扣稅的開支	(253)	(241)
未確認的未用稅項虧損	(194)	(191)
使用過往未確認的稅項虧損	52	16
遞延稅項資產撤銷	(14)	(13)
歷年撥備(不足)/超額	(13)	117
確認之前未確認稅項虧損	11	28
其他	(153)	(217)
稅項支出	(2,218)	(1,852)

集團應佔合資及聯屬公司的稅項支出分別為港幣五億四千二百萬元(二零一三年：港幣三億七千一百萬元)及港幣三億三千三百萬元(二零一三年：港幣三億六千三百萬元)，已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司溢利減虧損內。

11. 公司股東應佔溢利

公司股東應佔溢利中，港幣二十四億五千二百萬元（二零一三年：港幣二十二億九千六百萬元）計入公司財務報表內。

12. 股息

會計政策

公司股東的派息在獲得公司股東或董事（在適當情況下）通過的會計期內於集團財務報表中確認為負債。

	公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
二零一四年十月七日派付第一次中期股息：A'股每股港幣1.10元 及'B'股每股港幣0.22元（二零一三年：港幣1.00元及港幣0.20元）	1,655	1,505
二零一五年三月十九日宣佈派發第二次中期股息：A'股每股港幣2.80元 及'B'股每股港幣0.56元（二零一三年實際派息：港幣2.50元及港幣0.50元）	4,213	3,761
	5,868	5,266

由於在結算日仍未宣佈派發第二次中期股息，因此並未記入二零一四年賬目。二零一四年的實際應付數額將記入截至二零一五年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

13. 每股盈利（基本及攤薄）

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣一百一十億六千九百萬元（二零一三年：港幣一百三十二億九千一百萬元），除以二零一四年及二零一三年已發行的905,578,500股'A'股及2,995,220,000股'B'股以五比一的比例計算的加權平均數字。

14. 物業、廠房及設備

會計政策

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及減值列賬。成本包括收購項目直接引致的開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合現金流量對沖的任何收益／虧損。期後成本僅在與該項目相關的未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目成本的情況下，始計入有關資產的賬面值，或確認為獨立的資產（如適用）。

大規模裝修工程成本及為延長船舶可用年期或增加可用性而進行的改裝工程被資本化，並按直至下次進行乾塢維修的年期折舊。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。建造中船隻在建造完成後始折舊。

如承租人大致上承受該土地擁有權的所有風險和回報，該租賃土地則可歸類為融資租賃持有的土地，並作為物業、廠房及設備列賬。

除永久業權土地外，所有其他物業、廠房及設備以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

租賃土地	按租賃限期
物業	每年百分之二至百分之五
廠房及機器	每年百分之七至百分之三十四
船舶	每年百分之四至百分之七
乾塢維修成本	每年百分之二十至百分之五十

資產的預期可用年期及剩餘價值均定期於各報告期末，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整（如適用）。

業主自用物業轉撥至投資物業後，土地及樓宇重估所產生的賬面值增加於其他全面收益記賬，並於股東權益作為物業重估儲備列賬。抵銷同一資產之前賬面值增加的賬面值減少，於其他全面收益中支銷，並直接在權益中從物業重估儲備扣除；所有其他賬面值減少於損益表中支銷。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於損益表中「其他收益／(虧損)淨額」確認。如重估資產售出，包括在物業重估儲備中的數額則轉撥至收益儲備。

14. 物業、廠房及設備 (續)

重要會計估算及判斷

在每個期終結算日或每當情況有所改變時，均會加以考慮內部和外來的信息，以評估是否有跡象顯示資產出現減值。倘存在此跡象，則以公平值減銷售成本及／或使用價值計算方法（視何者適用而定）以估算資產的可收回款額。倘資產的賬面值超出其可收回款額，則確認一項減值虧損以將資產減低至其可收回款額。此等減值虧損於損益表中確認。

年內若干物業、廠房及設備的賬面值已撇減港幣二千七百萬元至其可收回款額。

	集團					公司	
	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元
成本：							
二零一四年一月一日結算		3,292	15,264	12,326	24,395	55,277	26
滙兌差額		-	(207)	(169)	6	(370)	-
購入附屬公司及新業務	35	18	336	512	-	866	-
增購		-	1,319	1,791	3,105	6,215	19
出售		-	(31)	(697)	(146)	(874)	(9)
類別之間轉撥		-	19	(19)	-	-	-
自投資物業轉撥淨額	15	228	30	-	-	258	-
其他轉撥		-	(36)	(21)	-	(57)	-
重估盈餘		1	7	-	-	8	-
二零一四年十二月三十一日結算		3,539	16,701	13,723	27,360	61,323	36
累積折舊及減值：							
二零一四年一月一日結算		120	4,246	7,757	3,697	15,820	19
滙兌差額		(1)	(57)	(99)	1	(156)	-
購入附屬公司及新業務	35	-	-	71	-	71	-
本年度折舊	6	22	496	1,021	1,027	2,566	3
減值虧損	6	-	-	27	-	27	-
出售		-	(22)	(497)	(86)	(605)	(9)
自投資物業轉撥淨額	15	-	(1)	-	-	(1)	-
二零一四年十二月三十一日結算		141	4,662	8,280	4,639	17,722	13
賬面淨值：							
二零一四年十二月三十一日結算		3,398	12,039	5,443	22,721	43,601	23

14. 物業、廠房及設備 (續)

	集團					公司	
	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元
成本：							
二零一三年一月一日結算		2,652	14,527	11,385	20,358	48,922	25
滙兌差額		-	144	90	6	240	-
集團組合變動		-	-	2	-	2	-
增購		-	558	1,373	4,990	6,921	1
出售		-	(40)	(524)	(959)	(1,523)	-
類別之間轉撥		(4)	4	-	-	-	-
自投資物業轉撥淨額	15	287	75	-	-	362	-
其他轉撥		-	(4)	-	-	(4)	-
重估盈餘		357	-	-	-	357	-
二零一三年十二月三十一日結算		3,292	15,264	12,326	24,395	55,277	26
累積折舊及減值：							
二零一三年一月一日結算		102	3,781	7,123	3,074	14,080	17
滙兌差額		-	39	39	1	79	-
集團組合變動		-	-	2	-	2	-
該年度折舊	6	21	445	957	871	2,294	2
減值虧損	6	-	(1)	47	-	46	-
出售		-	(11)	(411)	(249)	(671)	-
自投資物業轉撥淨額	15	(3)	(7)	-	-	(10)	-
二零一三年十二月三十一日結算		120	4,246	7,757	3,697	15,820	19
賬面淨值：							
二零一三年十二月三十一日結算		3,172	11,018	4,569	20,698	39,457	7

截至二零一四年十二月三十一日止，港幣五億三千五百萬元（二零一三年：港幣五億三千五百萬元）銀行借款以船隻作抵押，賬面淨值為港幣七億六千七百萬元（二零一三年：港幣七億零六百萬元）。

年內集團自用物業（連同相關的租賃土地）在集團自用完結後轉撥至投資物業。由賬面值增至轉撥日公平值的估值，港幣八百萬元（二零一三年：港幣三億五千七百萬元）已於其他全面收益及物業重估儲備確認。

物業、廠房及機器以及船舶包括興建中資產成本分別為港幣十一億八千五百萬元（二零一三年：港幣四億八千萬元）、港幣二億三千萬元（二零一三年：港幣一億二千七百萬元）及港幣二十二億五千六百萬元（二零一三年：港幣四十五億五千萬元），當中包括根據與第三方所訂合約所付的預付款項及按金。

15. 投資物業

持作長期租金收益或資本增值或兩者兼並，且並非集團所佔用的物業，均歸類為投資物業。

會計政策

投資物業包括永久業權土地、租賃土地及樓宇。以營業租賃持有並歸類為投資物業的土地，猶如融資租賃入賬。所付任何租賃溢價均作為最低租款的一部分，並包括在資產成本之中，但不包括在負債之內。

投資物業（包括興建中投資物業）按公平值列賬，且每年估值兩次。大部分投資物業由獨立估值師進行估值。估值乃按照由香港測量師學會頒佈的《物業估值準則》進行，且根據有關各項物業的公開市值評估，土地及樓宇不分別估值。根據香港財務報告準則第13號，此等價值即為其公平值。正發展中供日後作投資物業用途的土地及樓宇以及重新發展以持續作投資物業用途的投資物業，以公平值計量並作為興建中投資物業記賬。公平值變化於損益表中確認。

如期後支出的相關未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目的成本，則該項支出計入一項投資物業的賬面值。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。

如投資物業變成由集團旗下公司佔用，則重新歸類為物業、廠房及設備，而在會計方面，其於重新歸類日期的公平值成為其成本值。

在興建期間租賃集團投資物業所引起的支出會遞延，並於物業入伙後按不超逾租約年期以直線法攤銷計入損益表中。

有關集團及公司投資物業的詳情，請參閱第27頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

重要會計估算及判斷

獨立物業估值師戴德梁行就集團於二零一四年十二月三十一日結算的大部分投資物業組合進行估值。估值工作乃根據香港測量師學會發出的物業估值準則而進行，根據該準則，市值的定義為「在有適當的市場推廣後，自願買家及自願賣家於公平原則進行的交易中在估值日應就某一物業而換取的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。假設主要是關於公開市值租金及市場孳息率。

管理層已就獨立物業估值進行審閱，並將之與其自有的假設作比較，且參考過可用的可比較銷售交易數據，最後認為集團的投資物業組合的獨立物業估值是合理的。

15. 投資物業 (續)

公平值層級

集團的投資物業按公平值計量。投資物業主要包括香港及中國內地已落成的商用及住宅物業，以及香港發展中的商用及住宅物業。集團還有其他投資物業項目，主要包括位於美國邁阿密市Brickell City Centre的綜合發展項目。由於集團投資物業的性質獨特，因此大部分投資物業參考第三層次公平值計量進行估值。在二零一四年及二零一三年，公平值層級中不同層次之間並無轉撥。

公平值層級

	已落成			發展中			二零一四年 總計 港幣百萬元
	香港	中國內地	總計	香港	其他	總計	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
第二層次	2,893	197	3,090	10,206	–	10,206	13,296
第三層次	169,043	24,880	193,923	10,178	3,237	13,415	207,338
總計	171,936	25,077	197,013	20,384	3,237	23,621	220,634
加：初始租賃成本							235
十二月三十一日結算							220,869

	已落成			發展中			二零一三年 總計 港幣百萬元
	香港	中國內地	總計	香港	其他	總計	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
第二層次	2,902	194	3,096	9,416	–	9,416	12,512
第三層次	168,192	24,245	192,437	9,634	1,656	11,290	203,727
總計	171,094	24,439	195,533	19,050	1,656	20,706	216,239
加：初始租賃成本							285
十二月三十一日結算							216,524

公平值 – 第三層次

	已落成			發展中			總計 港幣百萬元
	香港	中國內地	總計	香港	其他	總計	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
二零一四年一月一日結算	168,192	24,245	192,437	9,634	1,656	11,290	203,727
滙兌差額	–	(570)	(570)	–	(25)	(25)	(595)
增購	286	109	395	885	1,595	2,480	2,875
出售	(853)	–	(853)	–	–	–	(853)
落成後轉撥	1,270	–	1,270	(1,270)	–	(1,270)	–
轉撥至持作發展用途物業	–	–	–	–	(146)	(146)	(146)
其他轉撥至物業、廠房及設備淨額	(275)	–	(275)	–	–	–	(275)
其他轉撥淨額	–	19	19	–	–	–	19
公平值收益	423	1,077	1,500	929	157	1,086	2,586
二零一四年十二月三十一日結算	169,043	24,880	193,923	10,178	3,237	13,415	207,338

15. 投資物業 (續)

管理層的公平值估算所採用的估值程序和估值法

集團的投資物業已於二零一四年十二月三十一日按公平值進行估值。按價值計百分之九十五由戴德梁行估值。戴德梁行為獨立專業合資格的估值師，持有認可的相關專業資格，且對所估值投資物業的地點和類型擁有近期的經驗。其餘的物業由管理層進行估值。投資物業現時的使用為最有效使用。

集團已建成投資物業組合的估值，是將現有租約所得出的租金收入資本化，並為約滿後新訂租金潛在變化作出適當備付，以及參考相關物業市場近期可供比較的買賣交易而得出。

集團發展中投資物業的估值，是參考資本市值率及相關物業市場近期的可比較銷售交易（假設物業於估值日已建成）而得出。此外並考慮到已產生的建築成本及建成該項目將產生的估計成本，以及發展商的估計溢利及風險邊際。如估值是在假設物業已獲發業權證明書的情況下進行，而實情又並非如此，則集團已就未來土地成本作出估計，並已從估值中扣除此成本。

集團投資物業的公平值容易受可觀察及不可觀察輸入數據的改變所影響。倘資本市值率增加，則公平值減少。倘公平市場租金增加，則公平值亦增加。倘估計至完工成本或發展商的估計溢利及風險邊際增加，則公平值減少。倘此等輸入數據減少，情況則正好相反。

可觀察與不可觀察輸入數據之間有相互的關係。預計空置率或會對收益率造成影響，空置率愈高，則收益率亦會愈高。就發展中投資物業而言，增加建築成本為物業添加特色，或可令未來租值上調。未來租金收入增加，或可與成本增加有所聯繫。

集團對獨立估值師所作的估值進行審核，以進行財務報告。管理層與獨立估值師最少每半年就估值程序及結果進行商討，與集團半年結算報告的日期一致。

有關採用重要的不可觀察輸入數據進行第三層次公平值計量的資料如下：

二零一四年十二月三十一日

		公平值 港幣百萬元	估值方法	每月公平市值租金 每平方呎港元 (可出租) ^(a)	資本市值率
已落成	香港	164,647	收入資本化	10中位至500中位	2.50%-4.88%
	香港	4,396	剩餘法 ^(b)	50中位	2.00%-4.25%
	中國內地	24,880	收入資本化	稍多於10至稍多於200	7.00%-7.50%
		193,923			
發展中	香港	10,178	剩餘法 ^(b)	稍多於30至50高位	3.88%-4.25%
	美國	2,417	剩餘法 ^(b)	20高位至50高位	5.00%-7.50%
	其他	820	市價比較	-	-
		13,415			
總計		207,338			

15. 投資物業 (續)

二零一三年十二月三十一日

		公平值 港幣百萬元	估值方法	每月公平市值租金 每平方呎港元 (可出租) ^(a)	資本市值率
已落成	香港	168,192	收入資本化	稍多於10至500高位	2.50%-5.25%
	中國內地	24,245	收入資本化	少於10至100高位	7.00%-7.50%
		192,437			
發展中	香港	9,634	剩餘法 ^(b)	30高位至50高位	2.00%-4.25%
	其他	1,656	市價比較	-	-
		11,290			
總計		203,727			

附註：

(a) 公平市值租金乃根據此詞彙在《香港測量師學會估值準則》中的釋義而釐定，即「在有適當的市場推廣後，自願出租人及自願承租人以適當的租賃條款於公平原則進行的交易中，在估值日出租及承租某一物業的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。實際上指一項空置及可出租的物業預期可賺取的租金收入（不包括租戶的一般開支）。此租金不一定與租戶實際承諾繳付的租金相同。

(b) 在採用剩餘法對發展中或將發展投資物業進行公平值計量時，使用另外兩項不可觀察的輸入數據。此兩項輸入數據為發展物業估計至完工成本及發展商的估計溢利及風險邊際。此等不可觀察的輸入數據對集團發展中或將發展投資物業的公平值沒有重大影響。

16. 租賃土地及土地使用權

集團在租賃土地及土地使用權的權益指預付的營業租款，其賬面淨值分析如下：

	附註	集團	
		2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算		1,164	1,080
滙兌差額		(14)	14
購入附屬公司	35	32	-
增購		23	102
出售		(2)	-
年內攤銷支出	6	(33)	(32)
十二月三十一日結算		1,170	1,164
於香港持有：			
中期租約（十至五十年）		19	20
於香港以外地方持有：			
短期租約（少於十年）		1	1
中期租約（十至五十年）		1,150	1,143
		1,170	1,164

會計政策詳情請參閱附註38。

17. 無形資產

會計政策

(a) 商譽

商譽指轉移的代價超出集團應佔所轉移資產的公平值、對被收購方原擁有人產生的負債及集團發行股本權益的數額。商譽被視作所購實體的資產，如所購的為海外實體，將按收市匯率換算。

商譽按成本減累積減值列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次，或當減值指標出現時進行多次。商譽確認的減值虧損不會撥回。

出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

(b) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可用年期（三至五年）攤銷。

與維修電腦軟件程式相關的成本已確認為費用支銷。直接與開發由集團控制的可識別及獨有軟件產品有關，並很可能產生超逾一年經濟效益的成本，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發員工的成本，以及適當的相關經常費用。已確認為資產的電腦軟件成本已按其估計可用年期（三至五年）攤銷。

(c) 服務及經營權

購入的服務及經營權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的服務及經營權，於購入當日按公平值確認。服務及經營權的可用年期有限，按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按服務及經營權的估計可用年期二十年至四十年，將其成本以直線法分攤計算。

(d) 客戶關係

在業務合併過程中購入的客戶關係，於購入當日按公平值確認。客戶關係的可用年期有限，按成本減累積攤銷列賬。客戶關係按其估計的十五年使用期攤銷。

17. 無形資產 (續)

	集團						
	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務及經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本：							
二零一四年一月一日結算		4,040	372	535	–	67	5,014
匯兌差額		(8)	(6)	–	–	–	(14)
購入附屬公司及新業務	35	1,932	7	229	768	65	3,001
增購		–	41	–	–	–	41
二零一四年十二月三十一日結算		5,964	414	764	768	132	8,042
累積攤銷及減值：							
二零一四年一月一日結算		39	243	98	–	–	380
匯兌差額		(1)	(4)	–	–	–	(5)
年內攤銷	6	–	43	26	45	22	136
減值虧損	6	89	–	–	–	–	89
二零一四年十二月三十一日結算		127	282	124	45	22	600
賬面淨值：							
二零一四年十二月三十一日結算		5,837	132	640	723	110	7,442

	集團						
	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務及經營權 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
成本：							
二零一三年一月一日結算			4,040	327	535	–	4,902
匯兌差額			7	3	–	–	10
其他轉撥			–	4	–	–	4
增購			–	38	–	67	105
出售			(7)	–	–	–	(7)
二零一三年十二月三十一日結算			4,040	372	535	67	5,014
累積攤銷及減值：							
二零一三年一月一日結算			19	200	71	–	290
匯兌差額			–	1	–	–	1
年內攤銷	6		–	42	27	–	69
減值虧損	6		20	–	–	–	20
二零一三年十二月三十一日結算			39	243	98	–	380
賬面淨值：							
二零一三年十二月三十一日結算			4,001	129	437	67	4,634

17. 無形資產 (續)

港幣一億三千六百萬元 (二零一三年：港幣六千九百萬元) 的攤銷費用已包括在損益表的行政開支中。

商譽減值測試

重要會計估算及判斷

於每個報告結算日進行一次評估，判斷是否有任何跡象顯示商譽可能出現減值。此等測試須運用估算以計算可收回金額。

其他現金產生單位按照使用價值計算應佔商譽可收回金額，並採用為期五年的財務預算及計劃進行此等計算。財務預算及計劃所採用的重要假設為收益增長及利潤。在此期間後，則使用不超過過往業績的增長率及盈利能力推算現金流量。二零一四年十二月三十一日結算所用的貼現率為百分之七點零至百分之十二點零之間 (二零一三年：百分之七點零及百分之十二點零)。此等貼現率並未扣除稅項，並反映有關個別現金產生單位的特定風險。

商譽乃根據集團的部門業務及地理位置分類分配至現金產生單位。

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
港機－香港及中國內地	3,510	3,510
港機－美國	1,388	-
飲料－香港及中國內地	214	219
飲料－美國	54	-
海洋服務	184	272
貿易及實業	487	-
	5,837	4,001

來自港機在香港及中國內地業務的商譽與購入港機多數控制權的交易相關，因其在飛機工程及維修業務具備熟練技能的員工而產生。此商譽亦指為取得業務控制權而所付高於市場成交價的溢價。

來自港機在美國業務的商譽與收購TIMCO Aviation Services, Inc.相關，因其具備熟練技能的員工、管理層專業知識，以及預期在為更多不同類型客戶提供更佳服務後所帶來的協同效應而產生。

港機集團的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算採用以管理層編製為期五年的財務預算，以及加權平均除稅前貼現率百分之八點八為基礎的現金流量預測而進行。五年期後的現金流量增長假設不超過百分之二。

18. 附屬公司

會計政策

附屬公司指集團擁有管控權的所有實體。當集團可通過參與一個實體的事務而得到或有權得到不同的回報，及有能力透過對該實體擁有的權力影響該等回報時，則集團對該實體擁有管控權。附屬公司由其管控權轉移到集團之日起綜合入賬，並由該管控權終止之日起終止入賬。

在公司的獨立財務報表中，於附屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。附屬公司的收益在賬目中按已收及應收股息入賬。倘沒有界定還款條款及還款期望，則予附屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

	公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
股份按成本減撥備		
— 於香港上市	16,831	16,831
— 非上市	1,548	1,610
	18,379	18,441
附屬公司所欠借款及其他款項		
— 免息	16,777	14,311
— 按利率0.23%至4.0%計息（二零一三年：0.21%至4.0%）	372	89
	35,528	32,841

附屬公司所欠借款及其他款項為無抵押，且無固定還款期。

太古股份有限公司的主要附屬公司詳列於第212頁至第222頁。

18. 附屬公司 (續)

集團於兩家附屬公司擁有重大非控股權益，太古地產有限公司(「太古地產」)持有百分之十八權益，而香港飛機工程有限公司(「港機」)則持有百分之二十五權益。就港機而言，除列於集團綜合財務狀況表的商譽及其他資產港幣七十四億零九百萬元(二零一三年：港幣七十四億六千一百萬元)外，下表所呈列的財務資料摘要與太古地產及港機各別的綜合財務報表並無重大分別。

財務狀況表摘要

	太古地產		港機	
	十二月三十一日結算		十二月三十一日結算	
	2014	2013	2014	2013
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
流動				
資產	13,751	13,117	5,339	4,872
負債	12,362	15,387	3,746	2,901
流動資產淨值/(負債淨額)總額	1,389	(2,270)	1,593	1,971
非流動				
資產	246,173	238,360	9,692	7,424
負債	39,425	33,332	3,898	2,066
非流動資產淨值總額	206,748	205,028	5,794	5,358
資產淨值	208,137	202,758	7,387	7,329

損益表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2014	2013	2014	2013
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	15,387	12,935	11,927	7,387
股東應佔本年溢利	9,495	12,448	573	625
其他全面收益	(547)	1,114	(285)	277
股東應佔全面收益總額	8,948	13,562	288	902
分配予非控股權益的全面收益總額	1,611	2,441	72	226
已付非控股權益股息	653	611	81	116

現金流量表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2014	2013	2014	2013
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
營運業務產生的現金淨額	9,273	6,381	1,115	505
投資業務(使用)/產生的現金淨額	(6,392)	(5,804)	(3,326)	17
融資業務(使用)/產生的現金淨額	(2,497)	(4)	2,205	382
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	384	573	(6)	904
一月一日結算的現金及現金等價物	2,521	1,936	2,341	1,418
貨幣調整	(31)	12	(25)	19
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	2,874	2,521	2,310	2,341

19. 合資公司及聯屬公司

會計政策

合資公司乃集團長期持有，且有權根據合約安排與其他合營者共同行使管控權的公司，集團於該等公司的資產淨值擁有權利。

聯屬公司乃集團對其行政管理（包括參與財務及營運決策）有重要影響但無控制權或共同控制權的公司，一般附帶擁有佔其二至五成投票權的股權。

在集團的綜合財務狀況表中，於合資公司及聯屬公司的投資採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。於合資公司及聯屬公司的投資成本高於收購日集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於合資公司及聯屬公司的投資包括於收購時已辨認的商譽，扣除任何累積減值虧損。

集團於各報告期末，評估有否客觀證據顯示於合資及聯屬公司的權益出現減值。該等客觀證據包括合資及聯屬公司營運的技術、市場、經濟或法律環境有否出現任何重大改變，或其價值是否大幅或長期低於成本。假如有跡象顯示於某一合資或聯屬公司的權益出現減值，則集團會評估有關投資的全部賬面值（包括商譽）是否可收回。假如賬面值低於投資公平值減銷售成本或使用價值之較高者，則該差額於損益賬確認為減值虧損。在隨後的報告期如須撥回該減值虧損，可透過損益賬撥回。

在公司的財務狀況表內，公司於合資公司及聯屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。來自合資公司及聯屬公司的收入在公司賬目中按已收及應收股息確認。如沒有界定還款條款及償還結餘紀錄，則予合資公司及聯屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

(a) 合資公司

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
非上市股份按原價			28	28
應佔資產淨值－非上市	10,515	10,145		
商譽	94	94		
	10,609	10,239		
合資公司所欠借款減撥備				
－免息	12,217	10,983	－	－
－按利率1.71%至7.50%計息（二零一三年：1.71%至7.50%）	877	583	86	86
	23,703	21,805	114	114

合資公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

集團的主要合資公司詳列於第212頁至第222頁，並無合資公司被認為對集團有個別實質的影響。

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(a) 合資公司 (續)

集團應佔合資公司資產與負債及業績概述如下：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
非流動資產	31,947	25,831
流動資產	7,133	7,239
流動負債	(9,493)	(8,349)
非流動負債	(19,072)	(14,576)
資產淨值	10,515	10,145
收益	14,899	15,352
開支	(12,104)	(13,299)
除稅前溢利	2,795	2,053
稅項	(542)	(371)
本年溢利	2,253	1,682
其他全面收益	(148)	282
本年全面收益總額	2,105	1,964

有關合資公司的資本承擔及或有事項於附註36及37披露。

(b) 聯屬公司

重要會計估算及判斷

根據香港財務報告準則第10號，公司須將由其管控的公司猶如附屬公司般綜合計入財務報表。倘有如下情況則為公司管控另一公司：(1)對另一公司擁有權力，(2)通過參與該另一公司而於不同的回報承擔風險或擁有權利，及(3)有能力運用其於該另一公司的權力以影響公司所得的回報。此三項情況必須全部符合。鑒於香港財務報告準則第10號的條文規定，公司已就是否在財務報表中將國泰航空作為附屬公司綜合入賬進行考慮。

根據香港財務報告準則第10號，倘公司擁有權力使公司現時有能力管控國泰航空的業務，從而對公司由國泰航空所得的回報造成重大影響，則公司被視為對國泰航空擁有權力。

由於公司持有國泰航空少於半數（百分之四十五）投票權，因此公司無法以持有國泰航空大多數投票權而對其擁有權力。公司因而考慮其他相關因素，以確定是否擁有此權力。公司為一份於二零零六年六月八日由其本身、中國國際航空股份有限公司（「國航」）及其他方就國泰航空的事務所簽訂的股東協議（「股東協議」）的締約方，如隨後修訂。股東協議包括一些有關國泰航空董事局組成的條文（包括國航有責任運用其作為國泰航空股東的投票，以支持公司委任國泰航空董事局大部分董事）。公司在考慮過股東協議的條款、一份於二零零六年六月八日由國泰航空及國航簽訂的營業協議的條款，以及國泰航空董事局實際管治國泰航空事務的方式後，認為就香港財務報告準則第10號公司對國泰航空並無擁有權力。因此，由於香港財務報告準則第10號對綜合入賬所定的三個規定中其中一個未有符合，公司不應在公司財務報表中將國泰航空作為一家附屬公司綜合入賬，而應將其於國泰航空的權益作為一家聯屬公司入賬。

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(b) 聯屬公司 (續)

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
股份按原價				
— 在香港上市			4,624	4,624
應佔資產淨值				
— 在香港上市	23,017	28,042		
— 非上市	2,137	1,847		
	25,154	29,889		
商譽	850	757		
	26,004	30,646		
聯屬公司所欠借款				
— 免息	31	52	—	—
— 按利率4.0%至6.0%計息 (二零一三年：4.0%)	4	1	—	—
	26,039	30,699	4,624	4,624

聯屬公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

上市聯屬公司國泰航空的股份市值於二零一四年十二月三十一日為港幣二百九十九億一千七百萬元 (二零一三年：港幣二百九十億三千二百萬元)。

集團的主要聯屬公司詳列於第212頁至第222頁。此外，國泰航空被視為對集團有個別重要影響，其財務報表節錄列於第209頁至第211頁。

集團應佔資產及負債以及聯屬公司的業績摘要如下：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
非流動資產	68,666	66,552
流動資產	12,792	15,269
流動負債	(17,293)	(15,248)
非流動負債	(38,952)	(36,628)
非控股權益	(59)	(56)
資產淨值	25,154	29,889
收益	52,543	49,936
開支	(50,532)	(48,052)
除稅前溢利	2,011	1,884
稅項	(333)	(363)
本年溢利	1,678	1,521
其他全面收益	(6,014)	2,299
本年全面收益總額	(4,336)	3,820

有關聯屬公司的或有事項於附註37披露。

20. 按類別劃分的金融工具

會計政策

分類

集團將其金融工具劃分為以下類別：按公平值列入損益賬、用作對沖的衍生工具、可供出售、貸款及應收款項，以及已攤銷成本。分類方法取決於金融工具的目的。集團於初始確認時為其財務資產分類。

(a) 按公平值列入損益賬

如金融工具是計劃在短期內結付或由管理層指定按公平值列入損益賬，則劃分為此類別。衍生工具已計入此類別中，除非已被指定為對沖工具。計入附屬公司及或然代價非控股權益的認沽期權按公平值計量列入損益賬。若此類別的資產為持作買賣用途，或預期於期終結算日起計的十二個月內變現，則劃分為流動資產。

(b) 用作對沖的衍生工具

若衍生工具符合對沖會計，則劃分為此類別。

(c) 可供出售

可供出售資產為非衍生投資以及其他指定為此類別或並無劃分為任何其他類別的資產。可供出售資產計入非流動資產中，除非管理層計劃於期終結算日起計的十二個月內將之出售。

(d) 貸款及應收款項

貸款及應收款項均設有固定或可確定付款金額，且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務，而無計劃買賣該等應收款項的情況下產生。此等項目已計入流動資產之內，但由期終結算日起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。

(e) 已攤銷成本

已攤銷成本類別包括有固定或可確定付款金額及有固定到期日的非衍生財務負債。此等項目已計入非流動負債之內，但由期終結算日起計十二個月內到期的項目則劃分為流動負債。

認算及計量

金融工具的收購及出售，均於有關交易日（即集團與買方或賣方訂約之日）確認。金融工具初步按公平值確認。所有並無按照公平值列入損益賬的金融工具的交易成本包括在內。當集團收取現金的權利或支付現金的責任已到期或已被轉讓，或集團已大致上將所有風險和回報轉移，則剔除對該等金融工具的確認。

歸類為按公平值列入損益賬的金融工具隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損，均於產生期內列入損益表中。用作對沖的衍生工具隨後按公平值列賬。衍生工具公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損的列賬，載於附註22。

歸類為可供出售的財務資產隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的未變現收益及虧損，均於其他全面收益中確認。如可供出售資產的公平值出現變動，所產生的未變現收益及虧損於其他全面收益確認。若可供出售資產已出售或減值，其累積公平值調整則列入損益表中，作為投資收益或虧損。

歸類為貸款及應收款項以及已攤銷成本的金融工具，隨後以實際利率法計量。

集團於每個期終結算日評估有否客觀跡象顯示一項財務資產出現減值。只有在初始確認資產後發生一次或多次事件導致出現減值的客觀跡象，而該事件會對財務資產能可靠地計量的預計未來現金流量造成影響，則財務資產出現減值，減值虧損並予以確認。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

集團	附註	按公平值	用作對沖的	可供出售	借款及	攤銷成本	賬面總值	公平值
		計算溢利 或虧損	衍生工具	港幣百萬元	應收款項	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產								
二零一四年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	771	-	-	771	771
其他長期應收款項		-	-	-	58	-	58	58
衍生財務資產	22	10	510	-	-	-	520	520
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	8,423	-	8,423	8,423
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	10,115	-	10,115	10,115
總計		10	510	771	18,596	-	19,887	19,887
二零一三年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	713	-	-	713	713
其他長期應收款項		-	-	-	21	-	21	21
衍生財務資產	22	27	588	-	-	-	615	615
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	8,181	-	8,181	8,181
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	11,288	-	11,288	11,288
總計		27	588	713	19,490	-	20,818	20,818
綜合財務狀況表所示負債								
二零一四年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	985	-	-	-	16,948	17,933	17,933
衍生財務負債	22	3	71	-	-	-	74	74
短期借款	29	-	-	-	-	1,123	1,123	1,123
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	4,820	4,820	4,820
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,327	2,327	2,466
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	60,518	60,518	62,963
總計		988	71	-	-	85,736	86,795	89,379
二零一三年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	1,839	-	-	-	15,220	17,059	17,059
衍生財務負債	22	2	207	-	-	-	209	209
短期借款	29	-	-	-	-	1,547	1,547	1,547
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	7,130	7,130	7,130
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,326	2,326	2,559
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	50,841	50,841	52,012
總計		1,841	207	-	-	77,064	79,112	80,516

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

公司	附註	按公平值 計算溢利 或虧損 港幣百萬元	用作對沖的 衍生工具 港幣百萬元	可供出售 港幣百萬元	借款及 應收款項 港幣百萬元	攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
財務狀況表所示資產								
二零一四年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	99	-	-	99	99
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	53	-	53	53
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	810	-	810	810
總計		-	-	99	863	-	962	962
二零一三年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	93	-	-	93	93
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	47	-	47	47
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	2,344	-	2,344	2,344
總計		-	-	93	2,391	-	2,484	2,484
財務狀況表所示負債								
二零一四年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	-	-	-	-	32,268	32,268	32,268
二零一三年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	-	-	-	-	29,042	29,042	29,042

於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是按年結日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買盤價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是以預計現金流量貼現法等估值方法來釐定。預計現金流量貼現法按每個年結日的市場情況為基礎作出假設。

貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及撥備的賬面值與其公平值相若。

由於貼現的影響不大，因此流動借款的公平值相等於其賬面值。非流動借款的公平值不等於其賬面值，而是根據來自相關財務機構的假設或來自市場莊家或其他市場參與者的報價，以可觀察的輸入數據（如利率）作支持，再按現金流量貼現而計算。非流動借款如按公平值入賬，則歸類為公平值層級的第二層次。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

集團	附註	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產					
二零一四年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		99	–	–	99
– 在海外上市股份		334	–	–	334
– 非上市投資		–	–	338	338
用作對沖的衍生工具	22	–	520	–	520
總計		433	520	338	1,291
二零一三年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		94	–	–	94
– 在海外上市股份		486	–	–	486
– 非上市投資		–	–	133	133
用作對沖的衍生工具	22	–	615	–	615
總計		580	615	133	1,328
綜合財務狀況表所示負債					
二零一四年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	74	–	74
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	470	470
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	–	–	127	127
或然代價	27	–	–	388	388
總計		–	74	985	1,059
二零一三年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	209	–	209
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	27	–	–	1,256	1,256
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	367	367
附屬公司非控股權益的認沽期權	27	–	–	216	216
總計		–	209	1,839	2,048
公司					
財務狀況表所示資產					
二零一四年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		99	–	–	99
二零一三年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 在香港上市股份		93	–	–	93

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次 – 金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次 – 金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 金融工具採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

第一層次與第二層次公平值層級分類之間並無財務資產轉撥，亦無財務資產轉撥至第三層次公平值層級分類或自第三層次公平值層級分類轉撥出來。集團的政策是將公平值層級層次的任何撥入或撥出，於引致轉撥的事件或情況改變發生之日確認。

下表所示為截至二零一四年十二月三十一日止年度第三層次金融工具的變動：

集團	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一四年一月一日結算	1,839	133	–
增購	75	245	388
年內行使的認沽期權	(1,256)	–	–
年內於損益賬確認的公平值變化	(61)	–	–
集團組合變動	–	(40)	–
二零一四年十二月三十一日結算	597	338	388
有關二零一四年十二月三十一日結算金融工具			
年內列入損益賬的收益總額	61	–	–
有關二零一四年十二月三十一日結算金融工具			
年內列入損益賬的未變現收益變化	61	–	–

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，乃根據市場莊家或市場參與者的報價再以可觀察的輸入數據作支持而釐定。最重要的輸入數據是市場利率、匯率、市場孳息率及商品價格。

歸類為第三層次的附屬公司、非上市投資及或然代價非控股權益的認沽期權的公平值，乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來增長率及貼現率。改變此等不可觀察輸入數據為其他合理假設不會對認沽期權的估值產生重大改變。

三里屯太古里非控股權益的認沽期權於二零一三年八月由金融工具的持有人行使，集團於二零一四年二月已付港幣十二億五千六百萬元以結算認沽期權。

Brickell City Centre零售部分非控股權益的認沽期權的公平值估算包含多項不可觀察輸入數據，包括投資物業於預期行使時間的預期公平值、預期行使時間，以及採用的貼現率。預期行使時間為二零二二年底，而採用的貼現率則為百分之六點三。投資物業於預期行使時間的公平值取決於多項不可觀察輸入數據，此等輸入數據與集團其他已落成投資物業的輸入數據相若，包括預期公平市場租金及資本市值率。倘投資物業於行使時間的預期公平值增加，則認沽期權於二零一四年十二月三十一日的公平值亦會增加。倘預期行使時間延後或貼現率上升，則認沽期權的公平值減少。倘行使時間提前或貼現率下降，情況則相反。

集團的財務部對金融工具進行所需的估值以作呈報用途，包括第三層次公平值。有關估值由部門財務董事審閱及批核。

21. 可供出售資產

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
非流動資產				
在香港上市股份	99	94	99	93
在海外上市股份	334	486	–	–
非上市投資	338	133	–	–
	771	713	99	93

22. 衍生金融工具

會計政策

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(a)對以公平值計算的已確認資產或負債或堅定承諾所作的對沖（公平值對沖）；(b)對可能性甚高的預測交易所作的對沖（現金流量對沖）；或(c)對沖海外業務投資淨額。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。集團亦就對沖交易的衍生工具（在開始及持續進行對沖時）是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值變化或現金流量進行評估，並作記錄。

(a) 公平值對沖

被指定及符合為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債中對沖風險應佔的公平值變化記入損益表中。集團應用公平值對沖會計，以對沖借款的固定利率風險及外匯風險。與利率掉期對沖固定利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務收入或財務成本項下確認。與遠期外匯合約相關的收益或虧損，不論是有效或無效，均於損益表中的其他收益淨額項下確認。

如對沖不再符合對沖會計的準則，則採用實際利率法的對沖項目的賬面值所作的調整，按截至到期日止的期間於損益表攤銷。

22. 衍生金融工具 (續)

會計政策 (續)

(b) 現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他全面收益中確認。與無效部分相關的盈虧，即時於損益表中確認。

在權益累積的數額，會在被對沖項目將對損益賬造成影響的期間（例如被對沖的預測銷售發生）回流到損益表中。與利率掉期對沖浮動利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務成本項下確認。與遠期外匯合約對沖進口購買有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的銷售成本項下確認。與利率掉期或遠期外匯合約無效部分相關的收益或虧損，則於損益表中的其他收益淨額項下確認。然而，如被對沖的預測交易導致確認一項非財務資產（例如存貨或物業、廠房及設備）或非財務負債，則過往於權益中遞延的盈虧由權益轉撥，並包括在資產或負債成本的初始計量中。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然保留在權益中，並會在預測的交易最終在損益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至損益表中。

(c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於權益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於損益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時記入損益表中。

(d) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於損益表中確認。

利率掉期及交叉貨幣掉期的公平值計算為預計未來現金流量的現值。遠期外匯合約的公平值則採用期終結算日的遠期匯率釐定。

22. 衍生金融工具 (續)

	集團			
	2014		2013	
	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元
交叉貨幣掉期－現金流量對沖(a)	497	23	562	88
利率掉期－現金流量對沖(b)	11	16	17	11
遠期外匯合約				
－現金流量對沖(c)	2	30	9	105
－不符合作為對沖工具	10	2	27	–
商品掉期				
－現金流量對沖(d)	–	2	–	3
－不符合作為對沖工具	–	1	–	2
總計	520	74	615	209
<i>減非流動部分：</i>				
交叉貨幣掉期－現金流量對沖(a)	497	23	562	88
利率掉期－現金流量對沖(b)	11	16	17	11
遠期外匯合約				
－現金流量對沖(c)	–	–	–	13
－不符合作為對沖工具	–	1	11	–
	508	40	590	112
流動部分	12	34	25	97

- (a) 交叉貨幣掉期對沖與發行美元票據及美元永久資本證券相關的外幣風險。於二零一四年十二月三十一日結算就交叉貨幣掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的損益表，至贖回票據及永久資本證券為止（直至並包括二零二三年）。
- (b) 此等利率掉期對沖與浮息票據相關的利率風險。於二零一四年十二月三十一日結算就利率掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的損益表，至償還借款為止（直至並包括二零一八年）。二零一四年十二月三十一日結算，固定利率由1.238%至3.1%不等（二零一三年：由0.775%至3.1%不等），主要浮動利率為三個月香港銀行同業拆息及三個月倫敦銀行同業拆息（二零一三年：三個月香港銀行同業拆息）。
- (c) 遠期外匯合約對沖與合約性責任相關的外幣風險。於二零一四年十二月三十一日結算就外匯合約於其他全面收益確認的損益，預期會影響直至並包括二零一六年度的損益表。
- (d) 商品掉期對沖如糖等商品價格風險。於二零一四年十二月三十一日結算商品掉期於其他全面收益中確認的收益和虧損，預期會影響直至並包括二零一五年度的損益表。

截至二零一四年十二月三十一日止年度及截至二零一三年十二月三十一日止年度，所有現金流量對沖均有效。

未平倉的衍生金融工具的名義本金如下：

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
交叉貨幣掉期	22,466	22,461
遠期外匯合約	825	2,951
利率掉期	7,148	1,650
商品掉期	145	175

23. 持作發展物業及供出售物業

會計政策

持作發展物業及供出售物業包括永久業權土地及租賃土地、建築成本及資本化利息支出，減除為可能出現的虧損撥出的準備。持作發展物業不預計在集團的正常營業週期內出售，並歸類為非流動資產。供出售物業可供即時出售，並歸類為流動資產。

有關集團持作發展物業及供出售物業的詳情，請參閱第32頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

24. 存貨及進行中工程

會計政策

存貨及進行中工程乃按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指平均單位成本，而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。已完成貨品及進行中工程的成本，包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支減可預見虧損撥備。成本包括由權益轉撥與購買原材料或存貨相關的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
供出售商品	1,858	2,095
製造材料	479	320
生產物料	915	669
進行中工程	608	150
	3,860	3,234

25. 貿易及其他應收款項

會計政策

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除減值撥備計量。如有客觀跡象顯示集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有欠付賬項，即為貿易及其他應收款項作出減值撥備。財務狀況表內的貿易及其他應收款項已扣除此撥備。

減值的客觀證據可包括一名或一組債務人出現嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很可能面臨破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如與逾期付款相互關聯的拖欠情況或經濟狀況有所改變。

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
應收貿易賬項	3,719	3,845	—	—
直接控股公司所欠賬項	2	—	—	—
附屬公司所欠賬項	—	—	28	26
合資公司所欠賬項	142	168	—	—
聯屬公司所欠賬項	457	624	—	—
予一家聯屬公司計息借款，年息為7.0%	123	—	—	—
預付款項及應計收益	2,314	2,211	2	1
其他應收款項	2,795	2,339	25	21
	9,552	9,187	55	48

除特別註明外，附屬公司、合資公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押及免息。除沒有固定還款期的附屬公司所欠賬項外，其餘款項按一般貿易信貸條款償還。

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
三個月或以下	3,523	3,666
三至六個月	132	103
六個月以上	64	76
	3,719	3,845

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

25. 貿易及其他應收款項 (續)

於二零一四年十二月三十一日結算，港幣十二億六千四百萬元（二零一三年：港幣十億八千三百萬元）的應收貿易賬項已逾期但並未減值。此等應收貿易賬項與多個近期並無拖欠紀錄的獨立客戶有關。自該等應收貿易賬項到期日起計的期間如下：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
三個月或以下	1,142	943
三至六個月	71	93
六個月以上	51	47
	1,264	1,083

於二零一四年十二月三十一日結算，港幣一億八千五百萬元的應收貿易賬項（二零一三年：港幣一億零二百萬元）已減值。於二零一四年十二月三十一日結算的撥備額為港幣一億五千一百萬元（二零一三年：港幣五千九百萬元）。經估定後部分應收貿易賬項預期可收回。已減值的應收貿易賬項的賬齡分析如下：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
三個月或以下	41	7
三至六個月	2	6
六個月以上	142	89
	185	102

於二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日結算的最大信貸風險，為上述披露的應收貿易賬項的賬面值、關聯方所欠賬項及其他應收款項。於二零一四年十二月三十一日結算，就應收貿易賬項持有作為抵押的租戶租金按金賬面值港幣二十三億零三百萬元（二零一三年：港幣二十一億二千四百萬元）。

26. 銀行結餘及短期存款

會計政策

現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還的款項，及於購入後三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
三個月內到期的銀行結餘及短期存款	10,013	10,950	810	2,154
超過三個月後到期的短期存款	102	338	–	190
	10,115	11,288	810	2,344

集團短期存款的實際利率由0.01%至11.75%不等（二零一三年：0.01%至10.5%）；此等存款的期限為兩日至一百六十七日（二零一三年：兩日至二百九十五日）。

於二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最大信貸風險，為上述披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

27. 貿易及其他應付款項

會計政策

貿易及其他應付款項(附屬公司非控股權益的認沽期權及或然代價除外)最初按公平值確認,隨後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
應付貿易賬項	3,812	3,418	-	-
欠直接控股公司賬項	191	213	31	17
欠附屬公司賬項	-	-	5,333	4,382
欠合資公司賬項	179	167	-	-
欠聯屬公司賬項	238	264	-	-
欠一家附屬公司計息借款,年息為0.31%(二零一三年:0.32%)	-	-	26,797	24,554
欠合資公司計息借款,年息為0.27%至4.63%(二零一三年:1.55%)	402	528	-	-
欠一家聯屬公司計息借款,年息為1.26%	128	-	-	-
來自非控股權益的墊款	125	445	-	-
來自租戶的租金按金	2,303	2,124	8	8
三里屯太古里非控股權益的認沽期權	-	1,256	-	-
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	470	367	-	-
附屬公司非控股權益的認沽期權	127	216	-	-
或然代價	388	-	-	-
應計資本開支	734	988	13	9
其他應計賬項	5,117	4,728	32	21
其他應付款項	3,719	2,345	54	51
	17,933	17,059	32,268	29,042
列入流動負債項下須於一年後償還款項	(1,194)	(620)	-	-
	16,739	16,439	32,268	29,042

欠直接控股公司、附屬公司、合資公司及聯屬公司,及非控股權益的賬項及墊款為無抵押,且無固定還款期。欠一家聯屬公司的計息借款為無抵押,且須於二零一九年償還。除欠附屬公司、合資公司及聯屬公司的若干賬項為計息(如上所述)外,餘額為免息。

於年底結算,應付貿易賬項的賬齡分析如下:

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
三個月或以下	3,606	3,218
三至六個月	139	126
六個月以上	67	74
	3,812	3,418

28. 永久資本證券

有關集團永久資本證券的詳情，請參閱第105頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

29. 借款

會計政策

借款最初按公平值確認，隨後則按已攤銷成本計量。並非按公平值於損益賬列賬的借款均包括所產生的交易成本。交易成本為進行借款直接應佔的增加成本，包括向代理商、顧問、經紀及交易商支付的費用及佣金、監管代理機構及證券交易所徵收的款項，以及過戶登記稅項及關稅。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之間的任何差額於借款期採用實際利率法於損益表中確認。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

為作披露用途，按已攤銷成本列賬借款的公平值是根據集團同類金融工具的現行市場利率對未來合約現金流量貼現而估算。

有關集團借款的詳情，請參閱第103頁至第111頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

30. 遞延稅項

會計政策

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於財務報表內的賬面值兩者間的暫時差異，作出全數準備。然而，如遞延所得稅乃來自進行交易時初始確認的資產或負債（如屬業務合併則除外）而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不會予以確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷暫時差異時才會確認。

遞延稅項須就投資於附屬公司、合資公司及聯屬公司而引致的暫時差異作出準備，除非集團可控制暫時差異會在何時轉回，且暫時差異很可能不會在可見的未來轉回。

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	附註	集團		公司	
		2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算		5,790	5,118	14	12
滙兌差額		(64)	77	–	–
購入附屬公司	35	18	–	–	–
於損益表支銷／(記賬)	10	655	451	12	(1)
於其他全面收益(記賬)／支銷		(113)	144	(2)	3
十二月三十一日結算		6,286	5,790	24	14

30. 遞延稅項 (續)

有關承前稅項虧損的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣三十一億三千三百萬元的未確認稅項虧損(二零一三年：港幣三十六億二千一百萬元)可結轉抵銷未來應課稅收入。此等數額分析如下：

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
無到期日	1,683	1,814
二零一四年到期	-	258
二零一五年到期	292	358
二零一六年到期	314	399
二零一七年到期	321	401
二零一八年到期	261	391
二零一九年或之後到期	262	-
	3,133	3,621

年內遞延稅項資產及負債(在未抵銷同一應課稅法域的餘額前)的變動如下：

遞延稅項負債

	集團							
	加速稅項折舊		投資物業估值		其他		總額	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	3,196	2,907	2,588	2,293	883	744	6,667	5,944
滙兌差額	-	(1)	(63)	72	(3)	(26)	(66)	45
購入附屬公司	-	-	-	-	363	-	363	-
於損益表支銷	298	290	265	208	98	99	661	597
於其他全面收益支銷/(記賬)	-	-	2	15	(44)	66	(42)	81
十二月三十一日結算	3,494	3,196	2,792	2,588	1,297	883	7,583	6,667

	公司					
	加速稅項折舊		其他		總額	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	13	6	14	12	27	18
於損益表(記賬)/支銷	-	7	(1)	(1)	(1)	6
於其他全面收益(記賬)/支銷	-	-	(2)	3	(2)	3
十二月三十一日結算	13	13	11	14	24	27

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項資產

	集團							
	撥備		稅項虧損		其他		總額	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	418	333	285	249	174	244	877	826
滙兌差額	(6)	(8)	(1)	1	5	(25)	(2)	(32)
購入附屬公司	146	-	199	-	-	-	345	-
於損益表記賬／(支銷)	8	93	(93)	35	91	18	6	146
於其他全面收益記賬／(支銷)	-	-	-	-	71	(63)	71	(63)
十二月三十一日結算	566	418	390	285	341	174	1,297	877

	公司	
	稅項虧損	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	13	6
於損益表(支銷)／記賬	(13)	7
十二月三十一日結算	-	13

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表：

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
遞延稅項資產：				
— 將於十二個月後收回	(400)	(396)	-	(13)
— 將於十二個月內收回	(252)	(171)	-	-
	(652)	(567)	-	(13)
遞延稅項負債：				
— 將於十二個月後清還	6,829	6,253	24	27
— 將於十二個月內清還	109	104	-	-
	6,938	6,357	24	27
	6,286	5,790	24	14

31. 退休福利

集團為其僱員提供多項界定福利及界定供款式退休福利計劃，各項計劃的資產一般由獨立的信託管理基金持有。

界定福利計劃是一項退休計劃，界定僱員在退休時可收取的福利，這通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利。集團有責任向參與此計劃的僱員提供此等福利。

界定供款式計劃是一項退休計劃，集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付當期及前期有關僱員服務的福利，集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

會計政策

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入損益表中，從而將恒常成本在僱員的服務年期分攤。

於財務狀況表中確認的資產或負債為提供此等福利（界定福利責任）成本的現值減計劃資產在報告期末的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師根據優質利率對估算的未來現金流量貼現而計算出來。計劃資產根據買盤價估值。

因應經驗而作出的調整所產生的精算收益及虧損以及精算假設變動，均於所產生的財政期間於其他全面收益中權益項下支銷或記賬。過往服務成本於損益賬中即時確認。資產隱含及實際回報的差異於其他全面收益中作為重新計量支銷。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的損益表中。

集團的計劃大部分為最後薪金保證一次性付款的界定福利計劃。

界定福利退休計劃的供款按合資格的獨立精算師所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。於香港的主要計劃根據香港職業退休計劃條例的規定，每年由合資格的精算公司估值作融資用途。最新的精算估值顯示，供款水平持續為累計負債的百分之一百一十四（二零一三年：百分之一百一十七）。集團預期於二零一五年對其界定福利計劃供款港幣二億零二百萬元。

截至二零一三年及二零一四年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一二年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理 Cannon Trustees Limited 於二零一三年及二零一四年十二月三十一日結算時更新。在美國及台灣的計劃則由合資格獨立精算師估值。此外，集團亦為若干於美國的退休僱員提供一套離職後保健及人壽保險福利計劃。該計劃為未提撥。其會計方法及估值頻度，與界定福利計劃相若。

31. 退休福利 (續)

香港大部分新入職員工均可選擇加入界定福利退休計劃或強制性公積金計劃(強積金計劃)。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關每月入息(直至二零一四年五月三十一日止上限為每月港幣二萬五千元，由二零一四年六月一日起上限為每月港幣三萬元)的百分之五供款。員工可選擇作出高於最低供款額的自願供款。在外地聘請的僱員，其退休福利按當地的適當安排處理。

	2014			
	集團			公司
	界定福利計劃 港幣百萬元	其他離職後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利計劃 港幣百萬元
已提撥債務的現值	5,313	–	5,313	137
計劃資產的公平值	(4,723)	–	(4,723)	(204)
	590	–	590	(67)
未提撥債務的現值	–	42	42	–
退休福利負債淨額/(資產淨值)	590	42	632	(67)
組成：				
退休福利資產	(122)	–	(122)	(67)
退休福利負債	712	42	754	–
	590	42	632	(67)
	2013			
	集團			公司
	界定福利計劃 港幣百萬元	其他離職後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利計劃 港幣百萬元
已提撥債務的現值	4,721	–	4,721	120
計劃資產的公平值	(4,648)	–	(4,648)	(206)
	73	–	73	(86)
未提撥債務的現值	–	43	43	–
退休福利負債淨額/(資產淨值)	73	43	116	(86)
組成：				
退休福利資產	(429)	–	(429)	(86)
退休福利負債	502	43	545	–
	73	43	116	(86)

31. 退休福利 (續)

界定福利責任現值變動如下：

	集團				公司	
	界定福利計劃		其他離職後福利		界定福利計劃	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	4,721	4,997	43	50	120	119
滙兌差額	(19)	(7)	1	-	-	-
成員轉調	(7)	2	-	-	(11)	1
本期服務費用	248	261	1	1	9	8
利息費用	193	163	2	2	5	4
變動引致的精算虧損／(收益)：						
人口統計假設	2	20	-	-	-	-
財務假設	464	(505)	(5)	(6)	13	(11)
經驗虧損／(收益)	38	73	-	(2)	1	-
僱員供款	1	1	1	1	-	-
已付福利	(328)	(284)	(1)	(3)	-	(1)
十二月三十一日結算	5,313	4,721	42	43	137	120

界定福利責任的加權平均年期為九點二年 (二零一三年：九點八年)。

計劃資產公平值變動如下：

	集團		公司	
	界定福利計劃		界定福利計劃	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	4,648	4,441	206	190
滙兌差額	(2)	1	-	-
成員轉調	(7)	2	(11)	1
利息收入	200	150	9	6
計劃資產回報，不包括利息收入	-	149	-	10
僱主供款	211	188	-	-
僱員供款	1	1	-	-
已付福利	(328)	(284)	-	(1)
十二月三十一日結算	4,723	4,648	204	206

年內並無計劃修訂、縮減或清還。

31. 退休福利 (續)

在損益表中確認的開支淨額如下：

	集團					
	2014			2013		
	界定福利計劃 港幣百萬元	其他離職後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	界定福利計劃 港幣百萬元	其他離職後福利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本期服務費用	248	1	249	261	1	262
利息(收益)/費用淨額	(7)	2	(5)	13	2	15
	241	3	244	274	3	277

上述開支淨額主要包括在損益表中的行政開支內。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，於損益表中支銷的退休福利成本總額為港幣四億七千八百萬元（二零一三年：港幣四億八千一百萬元），當中包括有關界定供款式計劃港幣二億三千四百萬元（二零一三年：港幣二億零四百萬元）。

界定福利計劃資產的實際回報為港幣二億元（二零一三年：港幣二億九千九百萬元）。

計劃資產投資於太古集團單位信託基金（「信託基金」）。信託基金共有三個子基金，資產按照個別各自的投資政策及目標投資於子基金。信託基金及子基金由一個投資委員會監察，該會每年開會四次。

信託基金的組成根據每一計劃的資產分配而定。每一計劃的資產分配以組合股本證券、債券及絕對回報基金為目標。

子基金內資產的管理任務由投資委員會委託予多位具信譽的投資經理人。計劃資產包括：

	集團	
	界定福利計劃	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
股本證券		
亞太區	627	557
歐洲	295	316
北美洲	804	779
新興市場	474	573
債券		
全球	1,753	1,648
新興市場	465	466
絕對回報基金	181	177
現金	124	132
	4,723	4,648

二零一四年十二月三十一日結算，百分之九十五股本證券及百分之九十債券於活躍市場報價（二零一三年十二月三十一日：分別為百分之一百及百分之八十二）。其餘並無於活躍市場報價。

31. 退休福利 (續)

集團界定福利計劃所面對的最大風險是市場風險。此風險包含虧損及收益的潛在可能，包括價格風險、利率風險及貨幣風險，以及個別投資或其發行人的特定因素，或某一市場特定的風險。市場風險主要透過由指定的投資經理人分散投資進行管理。投資經理人訂立協議規定投資表現的目標，有關表現目標則參考一個認可的標準而釐定。投資委員會每季就整體的市場風險情況進行監察。

採用的主要精算假設如下：

	集團					
	界定福利計劃				其他離職後福利	
	2014		2013		2014	2013
	香港	其他	香港	其他	美國	美國
	%	%	%	%	%	
貼現率	3.27	2.00-4.30	4.27	1.75-5.00	4.00	4.75
未來薪金預期增長率	4.00	2.75-4.12	4.00	2.50-4.12	不適用	不適用
承保的保健福利成本預期增長率	不適用	不適用	不適用	不適用	7.50	7.50

界定福利責任對精算假設變動的敏感度如下：

	集團		
	界定福利責任增加/(減少)		
	假設變動	假設增加 港幣百萬元	假設減少 港幣百萬元
貼現率	0.50%	(284)	307
未來薪金預期增長率	0.50%	231	(218)

上述敏感度分析乃根據一項假設出現變動，而所有其他假設維持不變。實際上，此情況發生機會甚微，而且某些假設的變動可能會互相牽連。計算界定福利責任對重要精算假設的敏感度所應用的方法，與計算於財務狀況表中確認的退休福利責任所應用的方法相同。

32. 股本

附註	公司		總額 港幣百萬元
	'A' 股 每股港幣0.60元 ^(b)	'B' 股 每股港幣0.12元 ^(b)	
法定股本^(a)：			
二零一三年十二月三十一日結算	1,140,000,000	3,600,000,000	1,116
二零一四年十二月三十一日結算	-	-	-
已發行及繳足股本：			
二零一四年一月一日結算	905,578,500	2,995,220,000	903
二零一四年三月三日過渡至無面值股份制度 ^(c)	33	-	391
二零一四年十二月三十一日結算	905,578,500	2,995,220,000	1,294

新香港公司條例（第662章）（「新公司條例」）於二零一四年三月三日生效，其產生的影響如下：

- (a) 公司的法定股本已不存在（根據新公司條例第98(4)條）。
- (b) 公司的股份已不再具有面值或票面值（根據新公司條例第135條）。
- (c) 在公司股份溢價賬及資本贖回儲備內的貸項金額成為部分公司股本（根據新公司條例附表11第37條）。

除投票權相等外，'A' 股及 'B' 股持有人的權益比例為五比一。這不因上文(b)段所提述公司的股份不再具有面值或票面值而受影響。新公司條例附表11第40條保留公司 'A' 股及 'B' 股所附帶的權利，猶如該等股份仍具有面值一般。

33. 儲備

集團	附註	收益儲備	股份溢價	資本贖回	物業重估	投資重估	現金流量	滙兌儲備	總額
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一四年一月一日結算		209,682	342	49	1,967	884	1,517	4,953	219,394
本年度溢利		11,069	-	-	-	-	-	-	11,069
其他全面收益									
界定福利計劃									
— 於年內確認的重新計量收益		(417)	-	-	-	-	-	-	(417)
— 遞延稅項		96	-	-	-	-	-	-	96
現金流量對沖									
— 於年內確認		-	-	-	-	-	35	-	35
— 轉撥至財務支出淨額		-	-	-	-	-	(95)	-	(95)
— 轉撥至營業溢利		-	-	-	-	-	6	-	6
— 轉撥至非財務資產初始成本		-	-	-	-	-	93	-	93
— 遞延稅項		-	-	-	-	-	9	-	9
可供出售資產公平值變動淨額									
— 於年內確認的虧損淨額		-	-	-	-	(53)	-	-	(53)
— 轉撥至營業溢利的收益淨額		-	-	-	-	(91)	-	-	(91)
集團前自用物業的重估									
— 於年內確認收益		-	-	-	7	-	-	-	7
— 遞延稅項		-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		(140)	-	-	-	32	(5,659)	(367)	(6,134)
海外業務滙兌差額淨額		-	-	-	-	-	-	(635)	(635)
本年度全面收益總額		10,608	-	-	5	(112)	(5,611)	(1,002)	3,888
集團組合變動		7	-	-	-	-	-	-	7
二零一四年三月三日過渡至無面值 股份制度	32	-	(342)	(49)	-	-	-	-	(391)
二零一三年第二次中期股息	12	(3,761)	-	-	-	-	-	-	(3,761)
二零一四年第一次中期股息	12	(1,656)	-	-	-	-	-	-	(1,656)
二零一四年十二月三十一日結算		214,880	-	-	1,972	772	(4,094)	3,951	217,481

33. 儲備 (續)

集團	附註	收益儲備	股份溢價	資本贖回	物業重估	投資重估	現金流量	滙兌儲備	總額
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一三年一月一日結算		200,831	342	49	1,686	605	105	3,946	207,564
該年度溢利		13,291	-	-	-	-	-	-	13,291
其他全面收益									
界定福利計劃									
— 於年內確認的重新計量收益		485	-	-	-	-	-	-	485
— 遞延稅項		(125)	-	-	-	-	-	-	(125)
現金流量對沖									
— 於年內確認		-	-	-	-	-	2	-	2
— 轉撥至財務支出淨額		-	-	-	-	-	(109)	-	(109)
— 轉撥至營業溢利		-	-	-	-	-	(4)	-	(4)
— 轉撥至非財務資產初始成本		-	-	-	-	-	4	-	4
— 遞延稅項		-	-	-	-	-	10	-	10
可供出售資產公平值收益淨額		-	-	-	-	252	-	-	252
集團前自用物業的重估									
— 於年內確認收益		-	-	-	293	-	-	-	293
— 遞延稅項		-	-	-	(12)	-	-	-	(12)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		485	-	-	-	27	1,509	498	2,519
海外業務滙兌差額淨額		-	-	-	-	-	-	509	509
該年度全面收益總額		14,136	-	-	281	279	1,412	1,007	17,115
集團組合變動		(19)	-	-	-	-	-	-	(19)
二零一二年第二次中期股息	12	(3,761)	-	-	-	-	-	-	(3,761)
二零一三年第一次中期股息	12	(1,505)	-	-	-	-	-	-	(1,505)
二零一三年十二月三十一日結算		209,682	342	49	1,967	884	1,517	4,953	219,394

33. 儲備 (續)

公司	附註	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	資本贖回儲備 港幣百萬元	投資重估儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一四年一月一日結算		13,915	342	49	6	14,312
本年度溢利	11	2,452	—	—	—	2,452
其他全面收益						
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益		(13)	—	—	—	(13)
— 遞延稅項		2	—	—	—	2
可供出售資產公平值收益淨額		—	—	—	6	6
本年度全面收益總額		2,441	—	—	6	2,447
二零一四年三月三日過渡至無面值股份制度	32	—	(342)	(49)	—	(391)
二零一三年第二次中期股息	12	(3,761)	—	—	—	(3,761)
二零一四年第一次中期股息	12	(1,655)	—	—	—	(1,655)
二零一四年十二月三十一日結算		10,940	—	—	12	10,952
二零一三年一月一日結算		16,867	342	49	16	17,274
該年度溢利	11	2,296	—	—	—	2,296
其他全面收益						
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益		21	—	—	—	21
— 遞延稅項		(3)	—	—	—	(3)
可供出售資產公平值虧損淨額		—	—	—	(10)	(10)
該年度全面收益總額		2,314	—	—	(10)	2,304
二零一二年第二次中期股息	12	(3,761)	—	—	—	(3,761)
二零一三年第一次中期股息	12	(1,505)	—	—	—	(1,505)
二零一三年十二月三十一日結算		13,915	342	49	6	14,312

- (a) 集團的收益儲備包括來自合資公司的保留收益儲備港幣三十億三千九百萬元(二零一三年:港幣二十三億一千九百萬元)及來自聯屬公司的保留收益儲備港幣二百三十四億零三百萬元(二零一三年:港幣二百二十四億二千八百萬元)。
- (b) 二零一四年十二月三十一日結算的公司可分配儲備為港幣八十七億七千五百萬元(二零一三年:港幣一百一十億一千二百萬元)。
- (c) 集團及公司收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣四十二億一千三百萬元(二零一三年:港幣三十七億六千一百萬元)(附註12)。

34. 非控股權益

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	42,211	39,915
應佔本年溢利減虧損	2,316	2,747
界定福利計劃		
— 於年內確認的重新計量收益	(82)	84
— 遞延稅項	13	(14)
應佔現金流量對沖		
— 於年內確認	13	2
— 轉撥至營業溢利	3	—
— 遞延稅項	(3)	—
應佔集團前自用物業重估		
— 於年內確認的收益	1	64
— 遞延稅項	—	(3)
應佔合資公司及聯屬公司其他全面收益	(28)	62
應佔海外業務滙兌差額	(147)	166
應佔全面收益總額	2,086	3,108
已付及應付股息	(1,158)	(855)
購入附屬公司非控股權益	—	23
購入一家附屬公司產生的非控股權益	141	—
出售一家附屬公司權益	71	—
非控股權益注資	4	20
十二月三十一日結算	43,355	42,211

35. 業務合併

收購TIMCO Aviation Services, Inc. (「TIMCO」) 股份

港機一家全資附屬公司於二零一四年二月六日收購TIMCO全部已發行股本。TIMCO是一家基地設於美國的控股公司，旗下擁有多家公司，業務是提供飛機技術服務，包括機身、外勤及引擎維修、客艙改裝服務及生產機艙內部產品。

收購事項可擴充港機集團的業務、擴大收入來源，以及讓集團有機會在全球其中一個最大的航空市場發展業務。

收購代價、所購資產淨值及商譽的詳情如下：

	港幣百萬元
收購代價：	
已付現金	2,876
	公平值
	港幣百萬元
物業、廠房及設備	393
無形資產	812
存貨及進行中工程	448
現金及現金等價物	142
貿易及其他應收款項	395
貿易及其他應付款項	(456)
應付稅項	(2)
借款	(228)
遞延稅項負債	(18)
所購可辨認資產淨值	1,486
商譽	1,390
	2,876
現金結算的收購代價	2,876
償還借款	208
所購現金及現金等價物	(142)
收購的現金流出淨額	2,942

商譽乃來自TIMCO具備熟練技能的員工、管理層專業知識，以及預期在為更多不同類型客戶提供更佳服務後所帶來的協同效應。預計商譽不可扣稅。

所購貿易及其他應收款項的公平值為港幣三億九千五百萬元，當中包括公平值為港幣三億六千五百萬元的貿易應收款項。仍未收取的貿易應收款項的合約金額為港幣三億七千七百萬元，已就此於收購日作出港幣一千二百萬元的壞賬撥備。

與收購相關的成本港幣六千萬元及港幣四百萬元，已分別於截至二零一三年十二月三十一日止年度及截至二零一四年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認。

所購業務於二零一四年二月六日至二零一四年十二月三十一日止期間，為港機集團帶來收益港幣二十八億八千五百萬元及虧損淨額港幣四千五百萬元。倘收購於二零一四年一月一日進行，則港機集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的收益及溢利淨額估計分別為港幣一百二十二億八千五百萬元及港幣六億七千一百萬元。

35. 業務合併 (續)

收購重慶新沁園食品有限公司 (「沁園食品」) 股份

太古食品於二零一四年十二月五日收購中國西南部一家主要的烘焙連鎖企業沁園食品百分之六十五股本權益，該公司於重慶、貴陽及成都開設四百六十家連鎖分店。收購事項讓太古食品可進軍中國內地烘焙業，以及透過連鎖店網絡引進新的消費者。

收購代價、所購資產淨值及商譽的詳情暫定如下：

	港幣百萬元
收購代價：	
已付現金	749
	暫定公平值
	港幣百萬元
物業、廠房及設備	219
租賃土地及土地使用權	32
存貨及進行中工程	17
現金及現金等價物	161
貿易及其他應收款項	87
貿易及其他應付款項	(110)
應付稅項	(3)
非控股權益	(141)
所購可辨認資產淨值	262
商譽	487
	749
現金結算的收購代價	749
所購現金及現金等價物	(161)
收購的現金流出淨額	588

所購資產的公平值 (包括可辨認無形資產，如有) 在取得該等資產的最後估值之前為暫定公平值。

商譽乃來自沁園食品管理層的專才、連鎖店網絡及業務增長前景。預計商譽不可扣稅。

所購貿易及其他應收款項的公平值為港幣八千七百萬元，當中包括公平值為港幣二千五百萬元的貿易應收款項。仍未收取的貿易應收款項的合約金額為港幣二千五百萬元，已就此於收購日作出壞賬撥備。

與收購相關的成本總計港幣四千萬元，當中港幣三千八百萬元已於截至二零一四年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認。

所購業務於二零一四年十二月五日至二零一四年十二月三十一日止期間，為太古食品集團帶來收益港幣六千萬元及應佔溢利淨額港幣七百萬元。倘收購於二零一四年一月一日進行，則太古食品集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的收益及應佔溢利淨額估計分別為港幣六億八千七百萬元及港幣五千萬萬元。

36. 資本承擔

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
截至年底尚有資本承擔如下：		
(a) 物業、廠房及設備		
已訂約	3,305	9,190
已獲董事局批准但未訂約	5,534	5,097
(b) 投資物業		
已訂約	2,417	2,069
已獲董事局批准但未訂約	15,773	17,712
截至年底集團應佔合資公司資本承擔*		
已訂約	2,259	3,142
已獲董事局批准但未訂約	3,609	6,395
	5,868	9,537

* 當中集團承擔資金港幣二十六億五千萬元（二零一三年：港幣四十三億八千三百萬元）。

二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日結算，公司並無承擔。

二零一四年十二月三十一日結算，集團就投資物業日後進行的維修及保養工程有未撥備的合約性責任港幣二億二千九百萬元（二零一三年：港幣二億一千四百萬元）。

37. 撥備及或有事項

會計政策

如集團目前因以往事件而須承擔法定或推定責任，以致可能引致資源流出以清算責任，而有關利益流出金額可以有可靠估計，即確認撥備。未來營業虧損則不予確認撥備。

如出現多項類似責任，會否導致資源流出以清算責任乃經考慮責任的整體類別後釐定。即使同類別責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認撥備。

或有負債是因過往事件而可能引致的責任，是否確實需要承擔這些責任須視乎未來會否發生一宗或多宗事件，而這些事件是集團無法完全控制的。如經濟效益需要流出的可能性不大，或未能可靠地估算有關數額，則除非經濟效益流出的可能性很微，否則有關責任作為或有負債披露。

財務擔保於提供擔保當日按公平值於財務報表初始確認。初始確認後，該等擔保的負債以初始計量的金額減已獲費用收入按直線法於擔保有效期內在損益表確認的攤銷，及於期終結算日就履行任何財務責任所需開支的最佳估計兩者之間較高者計量。任何與擔保有關的負債增加均計入損益表。

37. 撥備及或有事項 (續)

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
(a) 已對以下的銀行借款及其他負債提供擔保：				
附屬公司	-	-	40,381	37,592
合資公司	1,977	1,131	500	569
代替水電按金及其他的銀行擔保	146	144	-	-
	2,123	1,275	40,881	38,161

集團已對上述擔保的公平值進行評估，並不認為屬於重大的擔保，因此該等擔保並無在綜合財務狀況表中確認。

(b) 國泰航空公司

重要會計估算及判斷

除下文另作說明外，國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

除下文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按本附註中上述會計政策作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅（按公佈當日的匯率計算相等於港幣六億一千八百萬元）。國泰航空已於二零一一年一月向歐盟普通法院提出上訴，現時上訴仍未了結。

國泰航空於多個國家，包括美國、加拿大、英國、荷蘭、挪威及韓國多宗民事訴訟案（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於美國及加拿大被集體民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。除下文所述者外，國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

國泰航空（及其他航空公司）在澳洲一項反壟斷集體民事訴訟中，就其貨運業務被起訴。國泰航空及其他航空公司已就其被起訴的澳洲貨運反壟斷集體民事訴訟達成和解。根據該項已獲澳洲聯邦法院於二零一四年六月批准的和解條款，國泰航空在不承認任何責任或過失的情況下，為解決此項訴訟而支付一筆和解費。個別航空公司根據和解條款須支付的和解金額須予保密。國泰航空須支付的金額對其財務狀況影響不大。國泰航空在二零一四年以前的財務報表已作出撥備，撥備金額足以應付國泰航空須支付的金額。

37. 撥備及或有事項（續）

(b) 國泰航空公司（續）

國泰航空在美國多宗集體訴訟案中被起訴，當中原告人指稱國泰航空與其他提供貨運服務的航空公司就多項貨運收費及附加費定價，觸犯美國聯邦及國家反壟斷法以及若干外資競爭法。為方便進行庭前審查程序，該等案件已綜合為一宗案件（訴訟名稱：*In re Air Cargo Shipping Services Antitrust Litigation*, MDL No. 1775, EDNY）。原告人要求賠償，但未有指明金額。為解決此事，國泰航空於二零一四年二月達成協議，同意向原告人支付六千五百萬美元（按付款當日的匯率計算約相等於港幣五億零四百萬元）。是項須待法院批准的和解，將可解決集體訴訟成員者中，所有選擇不退出協議者的索償。

國泰航空在美國多宗集體訴訟案中被起訴，當中原告人指稱國泰航空與其他航空公司就客運收費的若干部分定價，觸犯美國反壟斷法。為方便進行庭前審查程序，該等案件已綜合為一宗案件（訴訟名稱：*In re Transpacific Passenger Air Transportation Antitrust Litigation*, MDL No. 1913, N.D. Cal）。原告人要求賠償，但未有指明金額。為解決此事，國泰航空於二零一四年七月達成協議，同意向原告人支付七百五十萬美元（按付款當日的匯率計算約相等於港幣五千八百一十萬元）。是項須待法院批准的和解，將可解決集體訴訟成員者中，所有選擇不退出協議者的索償。

38. 租賃

會計政策

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃收取或支付的款項（扣除承租人收取或出租人給予的任何獎勵）於租賃期內以直線法在損益表中確認為收入或開支。

如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租賃付款現值兩者之中較低者資本化。

每項租金均分攤為負債及財務支出，以達到融資結欠額的固定比率。相應租賃責任在扣除財務支出後計入其他應付款項。財務成本的利息部分於租賃期內在損益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

38. 租賃 (續)

集團同時為營業租賃的出租人及承租人。集團根據不可註銷營業租賃的承擔詳情列述如下：

(a) 出租人

集團以營業租賃方式租出土地及樓宇和船舶。土地及樓宇租賃期一般由三至六年不等。年內收得與零售營業額有關的租金收入為港幣四億零六百萬元(二零一三年：港幣四億五千六百萬元)。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

十二月三十一日結算，集團及公司根據不可註銷營業租賃應收的未來最低租金總額如下：

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
土地及樓宇：				
一年內	8,026	7,444	31	24
一年後五年內	15,641	15,743	30	61
五年後	2,393	2,574	–	–
	26,060	25,761	61	85
船舶：				
一年內	3,519	2,976		
一年後五年內	3,098	3,838		
五年後	521	883		
	7,138	7,697		
	33,198	33,458		

十二月三十一日結算，供營業租賃安排使用的資產如下：

	集團				公司	
	2014		2013		2014	2013
	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元
原價或公平值	197,013	25,104	195,533	19,845	3,218	4,100
減：累積折舊	–	(4,639)	–	(3,697)	–	–
	197,013	20,465	195,533	16,148	3,218	4,100
年內折舊	–	1,027	–	871	–	–

38. 租賃（續）

(b) 承租人

集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和其他設備。此等租賃一般由最初一年至九年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。年內與零售營業額有關的已付租金為港幣三千三百萬元（二零一三年：港幣三千八百萬元）。

十二月三十一日結算，集團及公司根據不可註銷營業租賃應付的未來最低租金總額如下：

	集團		公司	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
土地及樓宇：				
一年內	878	725	11	12
一年後五年內	1,733	1,219	5	15
五年後	2,998	2,750	—	—
	5,609	4,694	16	27
船舶：				
一年內	137	135		
一年後五年內	379	437		
五年後	135	201		
	651	773		
其他設備：				
一年內	23	21		
一年後五年內	3	—		
	6,286	5,488		

二零一四年十二月三十一日結算，集團以融資租賃方式租賃的廠房及設備共港幣一千七百萬元（二零一三年：零），列於附註29「借款」之下。

39. 關聯方交易

會計政策

集團關聯方指個人及公司，包括集團或集團母公司的附屬公司、同系附屬公司、合資公司及聯屬公司以及主要管理人員（包括其直屬親人），而該等人士、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與集團內若干公司訂有服務協議（「服務協議」），提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A)如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。現有服務協議由二零一四年一月一日起生效，為期三年至二零一六年十二月三十一日止。截至二零一四年十二月三十一日止年度，應支付的服務費用為港幣三億二千五百萬元（二零一三年：港幣二億八千七百萬元）。支出為港幣一億九千四百萬元（二零一三年：港幣一億七千七百萬元），已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣三億一千一百萬元（二零一三年：港幣二億七千萬萬元）。

根據香港太古集團、公司與太古地產有限公司於二零一四年八月十四日訂立的租賃框架協議（「香港太古租賃框架協議」），集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。香港太古租賃框架協議為期兩年至二零一五年十二月三十一日期滿。截至二零一四年十二月三十一日止年度，香港太古集團按香港太古租賃框架協議適用的租賃向集團支付的租金總額為港幣九千三百萬元（二零一三年：港幣八千六百萬元）。

以上根據服務協議及香港太古租賃框架協議進行的交易均為持續關連交易，公司已就此按照上市規則第14A章遵守相關的披露規定。

39. 關聯方交易 (續)

此外，除於財務報表中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易（包括根據香港太古租賃框架協議進行的交易）摘錄如下。

	附註	合資公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
收益來自	(a)								
— 出售飲料		1	6	15	16	—	—	—	—
— 提供服務		1	1	5	4	20	10	—	—
— 飛機及引擎維修		35	42	2,583	2,691	—	—	—	—
購買飲料	(a)	59	51	1,976	2,286	—	—	—	—
購買其他貨物	(a)	4	4	21	9	—	—	—	—
購買服務	(a)	17	27	7	12	66	41	—	—
租金收益	(b)	5	5	7	8	15	14	78	72
利息收入	(c)	50	35	8	—	—	—	—	—
利息支出	(c)	16	9	1	—	—	—	—	—

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。

(c) 於二零一四年十二月三十一日結算向合資及聯屬公司提供的借款於附註19披露。予合資公司及合資公司的墊款則於附註25及附註27披露。

於二零一四年十二月三十一日結算欠直接控股公司的款項於附註27披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定的償還日期。

包括常務董事、非常務董事及行政人員等主要管理人員的薪酬於附註8披露。

40. 綜合現金流量表附註

(a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
營業溢利	13,697	16,686
出售物業、廠房及設備虧損／(溢利)	19	(95)
出售投資物業虧損	39	—
出售可供出售資產溢利	(78)	—
投資物業公平值變化	(1,896)	(5,845)
折舊、攤銷及減值虧損	2,895	2,534
其他項目	(128)	157
營運資金變動前的營業溢利	14,548	13,437
其他長期應收賬項增加	(37)	(4)
供出售物業減少／(增加)	274	(1,314)
存貨及進行中工程(增加)／減少	(236)	1,022
貿易及其他應收款項減少／(增加)	501	(280)
貿易及其他應付款項增加	1,200	1,440
來自營運的現金	16,250	14,301

40. 綜合現金流量表附註（續）

(b) 購買物業、廠房及設備

	集團	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
物業	1,249	626
租賃土地及土地使用權	23	101
廠房及機器	1,696	1,464
船舶	3,213	4,194
總計	6,181	6,385

上述購買數額未包括物業、廠房及設備資本化的利息。

(c) 本年度融資變動分析

	集團			
	借款、債券及永久資本證券		非控股權益	
	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
一月一日結算	61,844	50,370	42,211	39,915
來自融資的現金流入淨額	7,017	11,157	4	20
購入附屬公司	20	-	141	23
出售一家附屬公司權益	-	-	71	-
非控股權益應佔全面收益總額	-	-	2,086	3,108
已付非控股權益股息	-	-	(1,008)	(857)
應付非控股權益股息	-	-	(150)	2
其他非現金變動	(93)	317	-	-
十二月三十一日結算	68,788	61,844	43,355	42,211

41. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的香港太古集團有限公司。

最終控股公司為於英國註冊成立的英國太古集團有限公司。

主要會計政策

除相應財務報表附註所呈列的會計政策外，編製此等綜合財務報表所應用的其他主要會計政策列述如下：

1. 編製基準

綜合財務報表乃根據由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則而編製。綜合財務報表根據歷史成本常規法編製，若干按公平值列入損益賬的投資物業、可供出售投資及財務資產與財務負債（包括衍生工具）經重新估值而予以修訂。

根據載列於香港公司條例（第622章）附表11第76條至第87條內有關新公司條例（第622章）第9部「賬目及審計」的過渡性及保留安排，本財政年度及比較期的綜合財務報表乃按照前身公司條例（第32章）適用的規定編製。

此外，根據新香港公司條例（第622章）第358條，該條例第9部「賬目及審計」的規定於公司在二零一四年三月三日或之後（即二零一五年一月一日）開始的首個財政年度實施。集團正評估新公司條例的變動對首次應用新公司條例（第622章）第9部期間的綜合財務報表的預期影響。就目前所確認，應不會產生重大影響，並將僅對綜合財務報表內資料的呈列及披露造成影響。

2. 綜合原則

綜合財務報表包括太古股份有限公司、其附屬公司（統稱「集團」）及集團於合資公司及聯屬公司權益的財務報表。

集團以購買會計法為業務合併入賬。收購一家附屬公司所轉讓的代價為所轉移資產、所產生負債及集團發行股本權益的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。收購相關成本於產生時列為開支。在業務合併過程中購入的可辨認資產以及承擔的負債及或有負債，均於購買當日按其公平值作出初步計量。集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購附屬公司資產淨值的應佔比例，確認於被收購附屬公司的任何非控股權益。

所轉讓代價、被收購附屬公司的任何非控股權益金額及任何先前於被收購附屬公司的權益於收購日期的公平值高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該數額低於以廉價被收購附屬公司的資產淨值的公平值，其差額將直接在損益表中確認。

集團旗下公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於綜合時沖銷。未變現虧損亦予抵銷，除非有證據證明交易轉讓的資產出現減值。附屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團所採納的政策一致。

集團將與非控股權益的交易視為與集團權益持有人的交易。如向非控股權益購買，任何已付代價與相關應佔附屬公司資產淨值的賬面值之間的差異於權益列賬。出售予非控股權益但沒有失去控制權，則收益或虧損亦於權益列賬。

當集團對實體停止擁有控制權，則於實體的任何保留權益按公平值重新計量，賬面值的改變於損益表確認。公平值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯屬公司、合資公司或財務資產入賬。此外，任何有關該實體之前在其他全面收益確認的金額，猶如集團直接出售相關的資產或負債入賬。這樣之前在其他全面收益表確認的金額可能重新歸類至損益表。

當集團訂立一份合約，而該合約含有責任（如合約另一方可行使沽出認沽期權）向非控股權益購入一家部分擁有的附屬公司的股份，而這並非業務合併的一部分，集團將贖回金額的現值以財務負債列賬，並直接相應於權益中支銷。財務負債價值的改變於損益表中的財務支出淨額項下確認。

集團應佔收購後合資公司及聯屬公司的溢利或虧損於損益表中確認，而在其他全面收益應佔的收購後變動在其他全面收益表中確認。收購後的累積變動在投資的賬面值中作調整。如集團於合資或聯屬公司的應佔虧損相等於或超過其擁有的權益（包括任何其他無抵押應收款項），則集團不確認進一步的虧損，除非集團代合資公司或聯屬公司承擔責任或支付款項。

當集團停止於一家合資公司擁有共同管控權，且擁有權的風險與回報已轉予買家，則確認出售該共同控制公司的權益。

如在一家聯屬公司的擁有權權益減少，但保留重大的影響力，則之前在其他全面收益中確認的金額只有按比例的應佔部分會在適當情況下重新歸類至損益賬。

集團與合資公司及聯屬公司之間的交易產生的未變現收益，按集團在該等公司的權益注銷。除非交易提供證據證明所轉移的資產出現減值，否則集團與其合資及聯屬公司之間轉撥的資產的未變現虧損亦應被抵銷。合資公司及聯屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團採納的政策一致。

於聯屬公司投資所產生攤薄的收益和虧損，在綜合損益表中確認。

3. 外幣換算

(a) 功能及列賬貨幣

集團各實體的財務報表所列述的項目，乃採用有關實體營運業務所在地的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元乃公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於損益表中確認，惟於其他全面收益內遞延作為符合現金流量對沖或符合投資淨額對沖則除外。

如非貨幣項目的收益或虧損直接確認於其他全面收益中，則任何相關的匯兌差額亦直接確認於其他全面收益中。如非貨幣項目的收益或虧損於損益表中確認，任何相關的匯兌差額亦於損益表中確認。

(c) 集團公司

所有集團實體（並無來自嚴重通貨膨脹經濟的貨幣）的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- (i) 於各財務狀況表呈列的資產及負債乃按有關財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 各損益表的收支乃按平均匯率換算（除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算）；及
- (iii) 所有因此而產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並在權益一個分開的部分累積。

於綜合賬目時，因換算海外業務投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的匯兌差額，均計入其他全面收益內。當部分出售或出售海外業務時，記入權益的匯兌差額於綜合損益表中確認為出售的部分收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

國泰航空有限公司—財務報表節錄

為向股東提供有關集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司的業績及財務狀況的資料，以下為該公司截至二零一四年十二月三十一日止年度經審核綜合損益表及綜合其他全面收益表，以及於二零一四年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表摘要，有關財務報表已予修改，以符合集團的財務報表呈報方式。

綜合損益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
收益	105,991	100,484
營業開支	(101,556)	(96,724)
營業溢利	4,435	3,760
財務支出	(1,460)	(1,370)
財務收入	302	351
財務支出淨額	(1,158)	(1,019)
應佔聯屬公司溢利減虧損	772	838
除稅前溢利	4,049	3,579
稅項	(599)	(675)
本年度溢利	3,450	2,904
應佔本年度溢利：		
— 國泰航空股東	3,150	2,620
— 非控股權益	300	284
	3,450	2,904
股息		
中期—已付	393	236
第二次中期—已宣佈派發／已付	1,023	629
	1,416	865
	港仙	港仙
國泰航空股東應佔溢利每股盈利（基本及攤薄）	80.1	66.6

綜合其他全面收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
本年溢利	3,450	2,904
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
— 界定福利計劃	(316)	997
之後或於損益賬重新歸類的項目		
— 現金流量對沖	(12,468)	3,170
— 可供出售資產的公平值收益淨額	67	53
— 應佔聯屬公司其他全面收益	(52)	89
— 海外業務滙兌差額淨額	(527)	491
除稅後本年其他全面收益	(13,296)	4,800
本年全面收益總額	(9,846)	7,704
應佔全面收益總額：		
— 國泰航空股東	(10,144)	7,418
— 非控股權益	298	286
	(9,846)	7,704

綜合財務狀況表

二零一四年十二月三十一日結算

	2014 港幣百萬元	2013 港幣百萬元
資產及負債		
非流動資產		
固定資產	98,471	94,935
無形資產	10,318	9,802
於聯屬公司的投資	22,918	20,314
其他長期應收款項及投資	6,372	7,135
遞延稅項資產	428	204
	138,507	132,390
流動資產		
存貨	1,589	1,511
貿易、其他應收款項及其他資產	10,780	9,938
流動資金	21,098	27,736
	33,467	39,185
流動負債		
長期負債的流動部分	10,002	11,179
相關已抵押存款	(221)	(961)
長期負債的流動部分淨額	9,781	10,218
貿易及其他應付款項	23,543	18,206
未賺取運輸收益	12,238	11,237
稅項	199	1,116
	45,761	40,777
流動資產淨值／(負債淨額)	(12,294)	(1,592)
資產總值減流動負債	126,213	130,798
非流動負債		
長期負債	55,814	57,460
相關已抵押存款	(499)	(626)
長期負債淨額	55,315	56,834
其他長期應付款項	9,354	1,318
遞延稅項	9,691	9,633
	74,360	67,785
資產淨值	51,853	63,013
權益		
股本	17,106	787
儲備	34,616	62,101
國泰航空股東應佔權益	51,722	62,888
非控股權益	131	125
權益總額	51,853	63,013

財務報表附註

二零一四年十二月三十一日結算

或有債務

- (a) 國泰航空公司（「國泰航空」）在若干情況下承諾將國泰航空集團租賃安排的回報率維持於指定水平。國泰航空董事局並不認為可就該等或有事項可能造成的財務影響作實際的評估。
- (b) 於二零一四年十二月三十一日結算，國泰航空集團為聯屬公司及僱員的租約承擔、銀行貸款及其他負債提供擔保最高達港幣四十三億四千四百萬元（二零一三年：港幣二十億一千七百萬元），因而有或有債務。
- (c) 國泰航空於眾多法域營運業務，在其中部分法域與稅務當局存在爭議。對於可能實現的結果並可作出可靠估計的爭議，已就其預期結果撥備。然而，最終結果尚未確定，最後的負債可能超過所作的撥備。
- (d) 國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，並繼續積極作出抗辯。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。有關詳情請參閱太古股份有限公司財務報表附註37(b)。

主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一四年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
地產部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
53 Stubbs Road Development Co. Limited	82	-	100	5,000,000股	物業發展
國泰有限公司 [^]	82	-	100	807股	物業投資
永順利發展有限公司	82	-	100	1,000股	物業投資
太古城中心控股有限公司	82	-	100	100股	物業投資
高雲置業有限公司 [^]	82	-	100	4股	物業投資
Golden Tent Limited	82	-	100	1股	酒店投資
Island Delight Limited	71.75	-	100	1股	物業買賣
建益集團有限公司	65.6	-	100	1股	物業買賣
Lantau Development Limited	82	-	100	1股	策劃管理
One Island East Limited	82	-	100	2股	物業投資
皇后大道東一號有限公司 [^]	82	-	100	2股	物業投資
東方綠化有限公司	82	-	100	60,000股	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	82	-	100	2股	物業投資
紅山地產有限公司 [^]	82	-	100	250,000股	物業投資
賀利投資有限公司	82	-	100	2股	物業投資
太古地產(財務)有限公司 [^]	82	-	100	1,000,000股	提供財務服務
太古地產有限公司	82	82	-	5,850,000,000股	控股公司
太古地產管理有限公司	82	-	100	2股	物業管理
Swire Properties MTN Financing Limited	82	-	100	1股	提供財務服務
太古地產策劃有限公司 [^]	82	-	100	2股	策劃管理
太古地產物業代理有限公司	82	-	100	2股	地產代理
太古坊控股有限公司	82	-	100	2股	物業投資
中國內地註冊公司					
<i>(國內公司)</i>					
北京天聯置業有限公司 [•]	82	-	100	人民幣865,000,000元註冊資本	控股公司
<i>(中外合資企業)</i>					
太古滙(廣州)發展有限公司	79.54	-	97	人民幣3,050,000,000元註冊資本	物業投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
北京三里屯酒店管理有限公司	82	-	100	人民幣800,000,000元註冊資本	酒店投資
北京三里屯北區物業管理有限公司	82	-	100	人民幣2,784,000,000元註冊資本	物業投資
北京三里屯南區物業管理有限公司	82	-	100	人民幣1,598,000,000元註冊資本	物業投資
堡泉(廣州)物業管理有限公司	82	-	100	人民幣295,000,000元註冊資本	物業投資
太古地產(中國)投資有限公司	82	-	100	30,000,000美元註冊資本	控股公司
美國註冊公司					
700 Brickell City Centre LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Brickell City Centre Plaza LLC	82	-	100	有限公司	物業投資
Brickell City Centre Project LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Brickell City Centre Retail LLC	70.93	-	86.5	有限公司	物業投資
FTL/AD LTD	61.5	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	物業買賣
Swire Jadeco LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Pacific Holdings Asia LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Properties One LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Swire Properties US Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Realty LLC	82	-	100	有限公司	地產代理

附註：

- 1) 此表列出的公司，包括董事局認為對集團的收入淨額有重大貢獻或持有集團重大資產或負債的主要附屬公司、合資公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司的詳情將造成資料過度冗長。
- 2) 除非另有說明，各附屬公司的主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻的業務乃國際性，不可以歸入某一主要業務國家。
- 3) [•] 集團透過合資公司或聯屬公司持有股權。
- 4) [•] 非由羅兵咸永道會計師事務所核數的公司。此等公司涉及二零一四年十二月三十一日結算應佔資產淨值約百分之十一。
- 5) [^] 此為譯名。

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
地產部門 (續)					
附屬公司 (續)					
英屬處女島註冊並於香港營業的公司					
Bao Wei Enterprises Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
澤景控股有限公司	82	-	100	2股，每股1美元	物業投資
Charming Grace Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業發展
力圖科技有限公司 [^]	71.75	-	87.5	1,000股，每股1美元	控股公司
Excel Free Ltd.	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
Fine Grace International Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
Novel Ray Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Peragore Limited	65.6	-	80	1,000股，每股1美元	控股公司
Sino Flagship Investments Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Star Wing International Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Swire and Island Communication Developments Limited	49.2	-	60	100股，每股港幣10元及 1股無投票權以股代息股份， 每股港幣10元	物業投資
太古地產中國控股有限公司	82	-	100	1股，每股1美元	控股公司
Wonder Cruise Group Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
英國註冊公司					
New Light Hotels Limited	82	-	100	17,000,100股，每股1英鎊	發展及經營酒店
合資公司					
香港註冊公司					
Hareton Limited	41	-	50	100股	物業投資
超儀有限公司	41	-	*	2股	物業投資
Richly Leader Limited	41	-	50	1,000,000,000股	物業投資
天寶興業有限公司	41	-	*	2股	物業買賣
美國註冊公司					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	61.5	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	酒店投資
英屬處女島註冊公司					
大中里物業有限公司 [^] (於中國內地營業)	41	-	50	1,000股，每股1美元	控股公司
乾林中國控股有限公司 (於中國內地營業)	41	-	50	100股，每股1美元	控股公司
Island Land Development Limited (於香港營業)	41	-	50	100股，每股港幣10元	物業投資
Newfoundworld Investment Holdings Limited (於香港營業)	16.4	-	20	5股，每股1美元	控股公司
中國內地註冊公司					
(國內公司)					
北京麟聯置業有限公司	41	-	50	人民幣400,000,000元註冊資本	物業投資
(外商獨資企業)					
成都乾豪置業有限公司	41	-	*	329,000,000美元註冊資本	物業投資
冠豐(上海)房地產發展有限公司	41	-	*	561,750,000美元註冊資本	物業投資
沛豐(上海)房地產發展有限公司	41	-	*	110,000,000美元註冊資本	物業投資
盈豐(上海)房地產發展有限公司	41	-	*	464,780,000美元註冊資本	物業投資
聯屬公司					
香港註冊公司					
Greenroll Limited •	16.4	-	20	45,441,000股	酒店投資
金鐘酒店有限公司 • [^]	16.4	-	*	100,000股	酒店投資
港島香格里拉大酒店有限公司	16.4	-	20	10,005,000股	酒店投資

214 | 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資
於二零一四年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
航空部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
HAECO ITM Limited	65.99	-	70及*	100股	飛機航材技術管理
香港飛機工程有限公司	74.99	74.99	*	166,324,850股	飛機大修及維修
中國內地註冊公司 (中外合資企業)					
上海太古飛機工程服務有限公司 •	52.19	-	75	3,700,000美元註冊資本	外勤服務
廈門太古發動機服務有限公司	59.05	-	76.59及*	113,000,000美元註冊資本	商用航空引擎大修
廈門太古飛機工程有限公司	48	-	58.55及*	41,500,000美元註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古起落架維修服務有限公司	55.27	-	73.80及*	36,890,000美元註冊資本	起落架修理及大修
(外商獨資企業)					
太古部件維修(廈門)有限公司 •	74.99	-	100	18,600,000美元註冊資本	飛機部件大修
新加坡註冊公司					
Singapore HAECO Pte. Limited	74.99	-	100	坡幣1元註冊資本	外勤服務
美國註冊公司					
HAECO Private Jet Solutions, LLC • (前稱HAECO Cabin Solutions, LLC •)	67.50	-	90.01	10,000美元註冊資本	客艙整裝及改裝的 認證、工程設計 及計劃管理
HAECO USA Holdings, Inc.	74.99	-	100	2,000股，每股1美仙	飛機大修及維修， 客艙改裝及 生產機艙內部產品
合資公司					
香港註冊公司					
Goodrich Asia-Pacific Limited	36.75	-	49	9,200,000股	碳質掣動片切削及 輪載大修
香港航空發動機維修服務有限公司 ^	33.75	-	45	20股	商用航空引擎大修
中國內地註冊公司 (中外合資企業)					
晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司	25.32	-	37	7,500,000美元註冊資本	商用飛機輪胎服務
廈門豪富太古宇航有限公司 •	16.80	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機燃油控制、 航空控制及 電器部件修理
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司	23.55	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機液壓、氣壓、 航電部件及 其他航空設備 修理
山東太古飛機工程有限公司 •	27.30	-	40	人民幣200,000,000元註冊資本	窄體飛機機身 維修服務
晉江太古勢必銳複合材料有限公司	38.96	-	52.56及*	11,663,163美元註冊資本	複合材料航空零件/ 系統修理、 製造及銷售
新加坡註冊公司					
新加坡航空發動機維修服務有限公司 • ^	6.75	-	*	54,000,000股，每股1美元	商用航空引擎大修

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
航空部門 (續)					
聯屬公司					
香港註冊公司					
聯亞旅遊資訊系統(香港)有限公司 •	24.07	–	*	15,600,000股	電腦訂位系統及有關服務
香港華民航空有限公司 •	27	–	*	54,402,000股'A'股及 36,268,000股'B'股	貨運航空公司
Airline Property Limited •	45	–	*	2股	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45	–	*	2股	物業投資
Airline Training Property Limited •	45	–	*	2股	物業投資
亞洲萬里通有限公司 •	45	–	*	2股	旅遊獎勵計劃
國泰假期有限公司 •	45	–	*	40,000股	經營旅行團
Cathay Pacific Aero Limited •	45	–	*	1股	財務服務
Cathay Pacific Aircraft Lease Finance Limited •	45	–	*	1股	飛機租賃服務
國泰航空有限公司 •	45	45	–	3,933,844,572股	經營定期航班服務
國泰航空飲食服務(香港)有限公司 • ^	45	–	*	600股	航空飲食服務
國泰航空服務有限公司 •	45	–	*	1股	貨運站
臻美食品有限公司	45	–	*	20股	食品加工及餐飲
傳訊香港有限公司 •	43.49	–	*	100股	空運相關資料互換 電腦網
地勤設備工程有限公司	22.5	–	*	2股	機場地勤工程支援及 設備維修
香港機場地勤服務有限公司 •	45	–	*	100股	停機坪服務
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited •	45	–	*	2股	物業投資
港龍航空有限公司 •	45	–	*	500,000,000股	經營定期航班服務
德國漢莎航空膳食服務(香港)有限公司 ^	14.37	–	*	501股	航空飲食服務
Vehicle Engineering Services Limited	22.5	–	*	2股	為運輸公司提供 修理及維修服務
雅潔洗衣有限公司 •	45	–	*	3,700股	洗潔及乾洗服務
中國內地註冊公司					
中國國際貨運航空有限公司 •	15.87	–	*	人民幣5,235,294,118元註冊資本	貨運服務
中國國際航空股份有限公司 •	9.06	–	*	4,562,683,364股'H'股，每股人民幣1元 8,522,067,640股'A'股，每股人民幣1元	經營定期航班服務
上海國際機場地面服務有限公司 •	13.42	–	*	人民幣360,000,000元註冊資本	地勤服務
(外商獨資企業)					
廣州國泰信息處理有限公司 •	45	–	*	港幣8,000,000元註冊資本	信息處理服務
開曼群島註冊公司					
Cathay Pacific MTN Financing Limited •	45	–	*	1股，每股1美元	財務服務
百慕達註冊公司					
Troon Limited •	45	–	*	12,000股，每股1美元	財務服務
馬恩島註冊公司					
Cathay Pacific Aircraft Acquisition Limited •	45	–	*	2,000股，每股1美元	飛機收購服務
Cathay Pacific Aircraft Services Limited •	45	–	*	10,000股，每股1美元	飛機收購服務
Snowdon Limited •	45	–	*	2股，每股1英鎊	財務服務
菲律賓註冊公司					
Cebu Pacific Catering Services Inc. •	18	–	*	37,500,000股，每股1菲律賓披索	航空飲食服務
台灣註冊公司					
華膳空廚股份有限公司 •	22.05	–	*	86,100,000股，每股新台幣10元	航空飲食服務

216 | 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資
於二零一四年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
飲料部門					
附屬公司					
香港註冊公司					
星駒有限公司	87.50	-	100	1股	控股公司
太古飲料控股有限公司	100	100	-	10,002股	控股公司
太古飲料有限公司	87.50	-	87.50	14,194股'A'股及406股'B'股	控股公司及非酒精類飲料銷售
太古可口可樂香港有限公司	87.50	-	100	2,400,000股	非酒精類飲料製造及銷售
貴昇有限公司	100	-	100	1股	控股公司
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
太古中萃發展有限公司	74.38	-	85	60,000,000美元註冊資本	控股公司
合肥太古可口可樂飲料有限公司	59.50	-	80	12,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門太古可口可樂飲料有限公司	93.63	-	100	52,737,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	60.68	-	81.58	18,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
漯河太古可口可樂飲料有限公司	60.68	-	100	人民幣115,180,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門綠泉實業有限公司	100	-	100	人民幣63,370,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
陝西太古可口可樂飲料有限公司 (前稱西安中萃可口可樂飲料有限公司)	74.38	-	100	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
百慕達註冊公司					
Swire Pacific Industries Limited	100	-	100	12,000股，每股1美元	控股公司
英屬處女島註冊公司					
SPHI Holdings Limited	100	-	100	2股，每股1美元	控股公司
Swire Coca-Cola Beverages Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	1,599,840,000股'A'股，每股1美仙 200,160,000股'B'股，每股1美仙	非酒精類飲料製造及銷售
Swire Coca-Cola (S&D) Limited (主要於台灣營業)	100	-	100	20,100股，每股1美元	非酒精類飲料銷售
美國註冊公司					
Swire Pacific Holdings Inc.	100	-	100	8,950.28股，每股1美元	非酒精類飲料製造及銷售
合資公司					
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
江蘇太古可口可樂飲料有限公司 (前稱南京中萃食品有限公司)	44.63	-	60	19,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
溫州太古可口可樂飲料有限公司	44.63	-	21.46及*	人民幣71,300,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
浙江太古可口可樂飲料有限公司 (前稱杭州中萃食品有限公司)	44.63	-	60	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂惠州有限公司	44.63	-	20.4及*	5,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	44.63	-	51	人民幣510,669,100元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
飲料部門 (續)					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited	35.88	-	41	30,000股	控股公司
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商生產(武漢)有限公司	35.88	-	*	34,861,450美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
可口可樂裝瓶商管理服務(上海)有限公司	35.88	-	*	5,000,000美元註冊資本	管理服務
可口可樂裝瓶商生產(東莞)有限公司	35.88	-	*	141,218,820美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(佛山)有限公司	35.88	-	*	31,496,700美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(杭州)有限公司	35.88	-	*	14,272,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(濟南)有限公司	35.88	-	*	5,720,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(南寧)有限公司	35.88	-	*	9,600,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(石家莊)有限公司	35.88	-	*	11,460,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(蘇州)有限公司	35.88	-	*	2,566,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(營口)有限公司	35.88	-	*	12,667,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
海洋服務部門					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
太古船務管理有限公司 [^]	100	-	100	1,000股	船務人事管理
澳洲註冊公司					
Swire Pacific Offshore Pty. Limited [•]	100	-	100	40,000股，每股1澳元	租賃及經營船隻
Swire Pacific Ship Management (Australia) Pty. Limited [•]	100	-	100	20,000股，每股1澳元	船務人事管理
百慕達註冊公司					
太古海洋開發控股有限公司 ^{^•}	100	-	100	500,000股，每股100美元	控股公司
太古海洋開發有限公司 ^{^•}	100	-	100	120股，每股100美元	管理服務

218 | 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資
於二零一四年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
附屬公司 (續)					
英國註冊公司					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	-	100	2股，每股1英鎊	租賃及經營船隻
新加坡註冊公司					
Altus Logistics Pte. Ltd.	70	-	70	1,223,340股	海洋物流服務
SCF Swire Offshore Pte. Ltd. •	50.01	-	50.01	10,001股，每股坡幣1元	船隻管理服務及 其他相關業務
Swire Emergency Response Services Pte. Ltd.	100	-	100	10,000股，每股坡幣1元	緊急應變服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Ltd	100	-	100	500,000股，每股坡幣1元	擁有及經營船隻
太古海洋開發服務 (私人) 有限公司^	100	-	100	500,000股，每股坡幣1元	經營船隻
Swire Salvage Pte. Ltd.	100	-	100	2股，每股坡幣1元	打撈及海上緊急事故 應變服務
Swire Production Solutions Pte. Ltd.	100	-	100	100,000股，每股1美元 2股，每股坡幣1元	擁有、租賃及營運 船隻，為離岸 海洋業提供服務
挪威註冊公司					
Swire Seabed AS •	100	-	100	126,000股，每股1,400挪威克朗	擁有及經營船隻
新西蘭註冊公司					
Swire Pacific Offshore NZ Limited •	100	-	100	1股，每股100新西蘭元	為離岸石油及天然 氣勘探及開發活動 提供補給服務
喀麥隆註冊公司					
Swire Pacific Offshore Africa •	100	-	100	1,000股，每股10,000中非法郎	船隻營運商
丹麥註冊公司					
Swire Blue Ocean A/S	100	-	100	780,000股，每股1丹麥克朗	船隻營運商
塞浦路斯註冊公司					
Swire Pacific Offshore (Cyprus) Limited •	100	-	100	1,000股，每股1.71歐元	擁有、租賃及經營 船隻，為離岸海洋 業提供服務
Meritoccean Crewing Company Limited •	100	-	100	1,000股，每股1.71歐元	船務人事服務
巴西註冊公司					
Swire Pacific Navegacao Offshore Ltda.	100	-	100	41,600,000股，每股巴西雷亞爾1元	船隻管理服務
杜拜註冊公司					
Swire Pacific Offshore (Dubai) (L.L.C) •	49	-	49	300股，每股阿聯酋迪拉姆1,000元	管理服務

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
合資公司					
香港註冊公司					
香港聯合船塢集團有限公司	50	50	-	7,600,000股	船隻修理、 一般工程服務、 海洋拖船、 打撈、定期租船/ 光船租賃及管理 負責廢料處理的 貨櫃船
合致工程服務有限公司 [^]	50	-	*	4,120,000股	一般工程服務
聯屬公司					
菲律賓註冊公司					
Anscor Swire Ship Management Corporation •	25	-	25	20,000股，每股100菲律賓披索	船務人事服務
貿易及實業部門 – 實業					
附屬公司					
香港註冊公司					
香港巴格瑞有限公司	100	-	100	1股	控股公司
賢晉有限公司	100	-	100	1股	可持續發展業務投資
太古食品控股有限公司	100	100	-	1股	控股公司
太古實業有限公司	100	100	-	2股	控股公司
Swire MP Foods Limited	60	-	60	10,000,000股	品牌食品推廣及貿易
太古冷藏倉庫有限公司	100	-	100	1股	控股公司
太古糖業有限公司	100	-	100	300,000股	品牌食品包裝及貿易
中國內地註冊公司					
成都巴格瑞食品有限公司	65	-	100	人民幣1,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
成都新沁園商貿有限公司	65	-	100	人民幣2,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶新沁園食品有限公司	65	-	65	人民幣75,595,238元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園餐飲管理有限公司	65	-	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園商貿有限公司	65	-	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽沁園餐飲管理有限公司	65	-	100	人民幣13,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽渝沁園食品有限公司	65	-	100	人民幣20,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
太古冷鏈物流(成都)有限公司•	100	-	100	25,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(廊坊)有限公司•	100	-	100	人民幣165,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(南京)有限公司•	100	-	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(寧波)有限公司•	100	-	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(上海)有限公司•	100	-	100	人民幣220,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古食品貿易(中國)有限公司•	100	-	100	港幣63,500,000元註冊資本	品牌食品貿易
太古瑞寶(廣州)食品有限公司•	60	-	100	人民幣7,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
太古糖業(中國)有限公司•	100	-	100	港幣61,350,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
成都太古糖業有限公司•	100	-	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易

220 | 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資
於二零一四年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 實業 (續)					
<i>附屬公司 (續)</i>					
英屬處女島註冊公司					
Sustainable Capital Holdings Limited	100	100	-	1股，每股1美元	控股公司
開曼群島註冊公司					
Aqua Blue Limited	100	-	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
Cell Energy Limited	100	-	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
<i>合資公司</i>					
香港註冊公司					
阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司 •	40	-	40	10,000股	漆油銷售及提供有關服務
Campbell Swire Equipment Leasing Limited	40	-	40	37,300,000股	生產線租賃
金寶湯太古 (香港) 有限公司	40	-	40	30股	控股公司
STS Sugar Company Limited	34	-	34	3,720,000股	控股公司
太古惠明有限公司 •	50	-	50	1股'A'股及1股'B'股	提供廢物處理服務
中國內地註冊公司					
<i>(中外合資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (廣州) 有限公司 •	36	-	36	港幣180,000,000元註冊資本	生產及分銷漆油
廣東太古冷鏈物流有限公司 •	60	-	60	人民幣144,600,000元註冊資本	提供冷藏設施
<i>(外商獨資企業)</i>					
阿克蘇諾貝爾裝飾塗料 (廊坊) 有限公司 •	30	-	30	7,200,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (成都) 有限公司 •	30	-	30	20,000,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (上海) 有限公司 •	30	-	30	25,640,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
金寶湯太古 (廈門) 有限公司	40	-	*	人民幣242,000,000元註冊資本	生產及經銷湯品和上湯產品
佛山亞聯糖業有限公司	34	-	*	人民幣76,000,000元註冊資本	營運煉糖廠
<i>聯屬公司</i>					
英國註冊公司					
Green Biologics Limited •	31.15	-	31.15	3,326,252普通股，每股0.0001英鎊 5,940,125普通股'A'股，每股0.0001英鎊 22,988,543普通股'B'股，每股0.0001英鎊	發展可再生化學品及生物燃料科技

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 貿易					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
標鎰汽車有限公司	100	–	100	1股	於台灣經銷汽車
標達國際汽車有限公司	100	–	100	10,000股	於台灣經銷汽車
Chevon Holdings Limited	85	–	85	160,000,000股	控股公司
卓活(香港)有限公司	85	–	100	1,000,000股	推廣、經銷及零售 品牌便服及配飾
Excel Marketing Limited	100	–	100	2股	推廣、經銷及零售 品牌便服及配飾
躍達汽車有限公司	100	–	100	10,000股	於香港經銷汽車
利奔國際汽車有限公司	100	–	100	2股	於台灣經銷汽車
太古品牌有限公司	100	–	100	1股	投資控股
太古資源有限公司	100	–	100	4,010,000股	推廣、經銷及 零售品牌運動鞋及 便服鞋、服裝及 配飾
太古商用汽車有限公司	100	–	100	2,000股	於台灣經銷汽車
United Sheen Limited	100	–	100	1股	控股公司
運通汽車有限公司	100	–	100	2股	於台灣經銷汽車
中國內地註冊公司					
<i>(外商獨資企業)</i>					
卓雍(上海)商貿有限公司	85	–	100	12,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及 零售品牌便服及 配飾
福州利奔汽車維修服務有限公司	100	–	100	人民幣30,000,000元註冊資本	於福州提供汽車售後服務
利奔汽車維修服務(上海)有限公司	100	–	100	人民幣30,000,000元註冊資本	於上海提供汽車售後服務
福建太古鼎瑞摩托車銷售服務有限公司	100	–	100	人民幣13,000,000元註冊資本	於福建經銷汽車
太古汽車銷售服務(福州)有限公司	100	–	100	人民幣30,000,000元註冊資本	於福州經銷汽車
太古汽車銷售服務(上海)有限公司	100	–	100	人民幣40,000,000元註冊資本	於上海經銷汽車
太古資源(上海)商貿有限公司	100	–	100	6,040,000美元註冊資本	推廣、經銷及 零售品牌運動鞋及 便服鞋、服裝及 配飾

222 | 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資
於二零一四年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團%	本公司%	附屬公司%	發行股本	主要業務
貿易及實業部門 – 貿易 (續)					
<i>附屬公司 (續)</i>					
馬來西亞註冊公司					
Swire Motors Sales and Services Sdn. Bhd. •	100	–	100	5,000,000股，每股1馬來西亞元	於馬來西亞經銷汽車
英屬處女島註冊公司					
銳翰汽車有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	控股公司
德冠汽車有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古鼎翰有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古國際汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
合資公司					
香港註冊公司					
鷹邁有限公司	70	–	70	7股'A'股及3股'B'股	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
中國內地註冊公司 (外商獨資企業)					
哥倫比亞運動服裝商貿(上海)有限公司	40	–	40	20,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
其他					
<i>附屬公司</i>					
香港註冊公司					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000股	財務服務
開曼群島註冊公司					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	–	10股，每股1美元	財務服務
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	–	1股，每股1美元	財務服務
馬恩島註冊公司					
Spaciom Limited	100	100	–	650,000股，每股港幣1元及3,800,000股可贖回優先股，每股港幣0.01元	保險承保
合資公司					
台灣註冊公司					
華潔洗滌股份有限公司 •	45	–	45	25,000,000股，每股新台幣10元	洗滌服務

可持續發展統計資料

簡介

讀者指引

本報告涵蓋二零一四年度。我們的《二零一三年報告書》(於二零一四年四月發佈) 涵蓋二零一三年度。

未包含於本報告中的營運公司包括：

地產部門	美國及英國
航空部門	在香港以外的餐飲及洗衣服務公司
飲料部門	可口可樂裝瓶商生產控股有限公司及廈門綠泉實業有限公司
貿易及實業部門	金寶湯太古、阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司、太古汽車香港、澳門、中國內地及馬來西亞業務、太古可持續發展基金、太古食品及重慶新沁園食品有限公司

於二零一四年，我們擴大報告範疇以包括以下營運公司：

地產部門	中國北京頤堤港投資物業及北京東隅酒店
航空部門	國泰航空服務有限公司及港機(美洲)

本報告遵照全球報告倡議組織(GRI)的G4報告指引的核心級別而編撰，報告內的表現指標均以100%為基礎，因此沒有參考太古公司於營運公司所持的股份。我們的主要營運公司在他們各自的報告中匯報了其他附加指標，這些報告可到以下網站查閱：
http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php。

本報告的資料已參照GRI的G4報告指引的核心級別編製。第224頁至226頁的表格以縮寫形式列明所參考的GRI G4指引。如欲全面了解有關指引的參考資料，請到以下網站查閱太古公司的報告方法：
http://www.swirepacific.com/en/sd/sd/gri_report2015.pdf。

一般標準披露

一般標準披露	說明	年度報告 頁碼	報告方法 資料	二零一四年報告內的章節／意見	外部保證／確信
策略與分析					
G4-1	組織最高決策者的聲明，內容包含判斷與組織相關的永續性議題，及針對這些對組織具相關性的面向提出的永續性策略	12		主席報告	*第227至229頁
組織概況					
G4-3	組織名稱	1-3		封面頁 企業宣言	*第227至229頁
G4-4	主要品牌、產品與服務	1-3 16-75		企業宣言 二零一四年表現評述及展望	*第227至229頁
G4-5	組織總部所在位置	1-3		企業宣言	*第227至229頁
G4-6	組織營運所在的國家數量	1-3		企業宣言	*第227至229頁
G4-7	所有權的性質與法律形式	139		財務報表附註 — 一般資料	*第227至229頁
G4-8	組織所提供服務的市場、客戶及受惠者的類型	16-75		二零一四年表現評述及展望	*第227至229頁
G4-9	組織規模	4-7 16-75		二零一四年表現摘要 二零一四年表現評述及展望	*第227至229頁
G4-10	依聘僱合約、性別及地區分類的員工總數	90-91 230-234		二零一四年可持續發展回顧 — 員工 可持續發展統計資料	*第227至229頁
				按地區劃分的僱員資料中，「其他」類別包括全球工作的航空及船務僱員，由於並不重大，因此我們未有因季度變化而報告聘僱變動。	
G4-11	受集體協商協定保障之總員工數比例	232		請參閱可持續發展統計資料中的附註	*第227至229頁
G4-12	描述組織的供應鏈	92-93		可持續發展回顧 — 合作夥伴	*第227至229頁
G4-13	報告期間有關組織規模、結構、所有權或供應鏈的任何重大變化	12 16-75		主席報告 二零一四年表現評述及展望	*第227至229頁
G4-14	組織是否具有因應相關之預警方針	78-79 121-123		可持續發展回顧 — 概覽 風險管理	*第227至229頁
G4-15	經組織簽署認可，而由外部所制定的經濟、環境與社會規章、原則或其他倡議	80-84	•	可持續發展回顧 — 環境	*第227至229頁
G4-16	組織參與的公協會和國家或國際性倡議組織的會員資格	92-93	•	可持續發展回顧 — 合作夥伴	*第227至229頁

一般標準披露	說明	年度報告 頁碼	報告方法 資料	二零一四年報告內的章節／意見	外部保證／確信
鑑別重大考量面與邊界					
G4-17	組織合併財務報表或等同文件中所包含的所有實體	212-222 223	•	主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資 可持續發展統計資料	*第227至229頁
G4-18	報告內容和考量面邊界的流程及組織如何依循「界定報告內容的原則」	78-79	•	可持續發展回顧 – 概覽	*第227至229頁
G4-19	部分界定報告內容所鑑別出的重大考量面	78-79	•	可持續發展回顧 – 概覽	*第227至229頁
G4-20	針對每個重大考量面，說明組織內部在考量面上的邊界		•		*第227至229頁
G4-21	針對每個重大考量面，說明組織外部在考量面上的邊界		•		*第227至229頁
G4-22	先前報告書中所提供之任何資訊有進行重編的影響及原因	不適用		不適用	*第227至229頁
G4-23	與先前報告期間相比，在範疇與考量面邊界上的顯著改變	223	•	可持續發展統計資料	*第227至229頁
利害關係人議合					
G4-24	列出組織進行議合的利害關係人群體	78-79	•	可持續發展回顧 – 概覽	*第227至229頁
G4-25	所議合的利害關係人的鑑別與選擇的方法	78-79	•	可持續發展回顧 – 概覽	*第227至229頁
G4-26	與利害關係人議合的方式	78-79	•	可持續發展回顧 – 概覽	*第227至229頁
G4-27	經由利害關係人議合所提出之關鍵議題與關注事項，以及組織如何回應	78-79	•	可持續發展回顧 – 概覽	*第227至229頁
報告書基本資料					
G4-28	所提供資訊的報告期間	223	•	可持續發展統計資料	*第227至229頁
G4-29	上一次報告的日期	223	•	可持續發展統計資料	*第227至229頁
G4-30	報告週期	223	•	可持續發展統計資料	*第227至229頁
G4-31	可回答報告或內容相關問題的聯絡人	248		財務日誌及投資者資訊	*第227至229頁
G4-32	組織選擇了GRI G4「依循」選項	78-79 224-226 223 227-229	•	可持續發展回顧 – 概覽 全球報告倡議組織內容索引 可持續發展統計資料 可持續發展鑒證報告	*第227至229頁
G4-33	組織為報告尋求外部保證／確信的政策與現行做法	227-229 1-3		可持續發展鑒證報告 企業宣言	*第227至229頁
管治					
G4-34	組織的管治結構，包括最高管治機構的委員會	112-120 121-123 78-79		企業管治報告 風險管理 可持續發展概覽	*第227至229頁
倫理與誠信					
G4-56	組織之價值、原則、標準和行為規範，如行為準則和倫理守則	1-3 112-120		企業宣言 企業管治報告	*第227至229頁

附註：可瀏覽http://www.swirepacific.com/en/sd/sd/gri_report2015.pdf參閱報告方法

特定標準揭露

特定標準揭露	說明	可持續發展概覽									外部保證／ 確信
		環境 第80-84頁	健康與安全 第85-86頁	社區 第87-89頁	員工 第90-91頁	合作夥伴 第92-93頁	可持續發展 統計資料 第230-234頁		董事及要員 第124-125頁	報告方法 附加資料 省略	
能源											
G4-DMA	能源管理方針	●								●	*第227至229頁
G4-EN3	組織內部的能源消耗量									●	總能源消耗量 第227至229頁
排放											
G4-DMA	排放管理方針	●								●	*第227至229頁
G4-EN15	直接溫室氣體排放量 (範疇一)	●								●	按重量計算的 溫室氣體 排放量 第227至229頁
G4-EN16	間接溫室氣體排放量 (範疇二)	●								●	
G4-EN20	臭氧層破壞物質(ODS)的 排放量									●	
水											
G4-DMA	水管理方針	●								●	*第227至229頁
G4-EN8	依來源劃分的總耗水量	●								●	總耗水量 第227至229頁
G4-EN10	水資源回收及再利用的百 分比及總量									●	
廢污水和廢棄物											
G4-DMA	廢污水及廢棄物管理方針	●								●	*第227至229頁
G4-EN22	依水質及排放目的地所劃 分的總排水量									●	
G4-EN23	按類別及處置方法劃分的 廢棄物總重量	●								●	
職業健康與安全											
G4-DMA	職業健康與安全管理方針		●							●	*第227至229頁
G4-LA6	按地區和性別劃分的工傷 類別、工傷頻率、職業 病、損失日數比例及缺勤 率，以及因工死亡事故 總數		●							●	僱員死亡事故 總計、僱員工 傷損失工時 總計 第227至229頁 我們按業務 部門報告有關資料，因其 最為適用，未有按地區或 性別報告。
當地社區											
G4-DMA	社區管理方針			●						●	所需的特定揭露項目對太 古公司集團並不適用。
G4-SO1	營運據點中，已執行當地 社區議合、衝擊評估和發 展計畫的據點之百分比			●						●	
勞僱關係											
G4-DMA	勞僱關係管理方針				●					●	*第227至229頁
G4-LA1	按年齡組別、性別及地區 劃分新進員工和離職員工 的總數及比例									●	
訓練與教育											
G4-DMA	訓練與教育管理方法				●					●	*第227至229頁
G4-LA9	按性別和員工類別劃分， 每名員工每年接受訓練的 平均時數				●					●	我們未有按性別公開訓練 資料，考慮於將來實行。
員工多元化與平等機會											
G4-DMA	員工多元化與平等機會管 理方針				●					●	*第227至229頁
G4-LA12	按性別、年齡層、少數族 群及其他多元化指標劃 分，公司治理組織成員和 各類員工的組成								●	●	我們按性別及年齡分類衡 量員工多元化，並沒有定 義僱員中的少數身份。我 們未有按年齡分類報告員 工資料，考慮於將來實行。
供應鏈											
G4-DMA	供應鏈管理方針					●				●	我們現正制訂有關供應鏈 的指標，預計於二零一六 年開始按指標報告。

獨立有限鑒證報告

致：太古股份有限公司董事會

有限保證的鑒證結論

根據我們已執行的程序以及所取得的證據：

選定的可持續發展數據

- 我們沒有發現任何事項使我們相信太古股份有限公司（「貴公司」）截至二零一四年十二月三十一日止年度選定的可持續發展數據（定義見下文）在所有重大方面未有按照標準（「標準」，定義見下文）編制；及

選定的全球報告倡議組織(GRI)披露

- 我們沒有發現任何事項使我們相信選定的GRI披露（定義見下文）在所有重大方面未有按照「GRI G4指引」的核心級別編制。

工作範圍

我們對以下所列選定的可持續發展數據（「選定的可持續發展數據」）及以下所列選定的GRI披露（「選定的GRI披露」）（以下統稱為「經識別的可持續發展資料」）執行了有限保證的鑒證工作。

經識別的可持續發展資料

選定的可持續發展數據

- 截至二零一四年十二月三十一日止年度選定的可持續發展數據（在第230頁至第234頁以[R]符號標註）包括：
 - 總能源耗量
 - 按重量計算的溫室氣體總排放量
 - 總耗水量
 - 僱員死亡事故總計
 - 僱員工傷損失工時總計

選定的GRI披露

- 貴公司在其截至二零一四年十二月三十一日止年度的年度報告（「年報」）中宣稱，在年報內的可持續發展材料是按照「GRI G4指引」的核心級別（如年報中所述）編制，包括下列披露（為「選定的GRI披露」的一部分）的編制：
 - 在年報中以[*]符號標識的「一般準則披露」；及
 - 在年報中呈報以[*]符號標識的「管理方針披露」，包括涉及重大層面有關管理方針的「一般及特定準則披露」。

就本鑒證業務而言，我們的鑒證工作僅限於截至二零一四年十二月三十一日止年度經識別的可持續發展資料，對於前期間的資料或在二零一四年年報中所包括的任何其他資料均不在我們的工作範圍內，因此我們不就此發表任何結論。

標準

貴公司編制經識別的可持續發展資料所採用的標準列載於http://www.swirepacific.com/en/sd/sd/gri_report2015.pdf所示的二零一四年網上版可持續發展報告附錄內報告方法標題下（「標準」）以及於<https://www.globalreporting.org/reporting/g4/Pages/default.aspx>中的GRI G4指引（「GRI G4指引」）。

太古股份有限公司就經識別的可持續發展資料須承擔的責任

貴公司有責任根據「標準」和「GRI G4指引」編制經識別的可持續發展資料。此責任包括：

- 設計、實施和維護與編制和呈列經識別的可持續發展資料有關的內部控制，以使該等資料不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大失實表述，並且按照「標準」和「GRI G4指引」編制；
- 採用適當的編制基礎並作出在有關情況下合理的估計；
- 為編制經識別的可持續發展資料，建立客觀的標準；
- 應用GRI G4原則以保證符合「GRI G4指引」的核心等級；
- 對年報中的內容負責，包括負責釐定「重大層面」(定義見「GRI G4指引」、指標(按定義)以及年報中的其他內容；及
- 保留充足、適當的證據以支持前述事項。

固有限制

由於非財務資料未有評估和計量的國際公認通用標準，故此不同但均為可予接受的指標和計量技術，或會影響與其他機構的可比性。此外，基於未有完備的科學知識可予採用以確定結合不同氣體的排放因子和排放值，因此溫室氣體排放的量化存在固有的不確定性。

我們的獨立性和質量控制

我們已遵守了國際會計師職業道德準則理事會發佈的《專業會計師道德守則》所規定的獨立性和其他道德規範，該等規範以誠信、客觀、專業能力和應有謹慎、保密性及專業行為作為基本準則。

本事務所應用國際質量控制準則第1號，因此設有一個全面的質量控制系統，包括有關遵從道德規範、專業標準和適用的法律法規的文件紀錄政策和程序。

我們的責任

我們的責任是根據我們所執行的程序和取得的證據，對經識別的可持續發展資料表達有限保證的鑒證結論。我們根據由國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際鑒證業務準則第3000號「審計或審閱歷史財務資料以外的鑒證業務」，以及就溫室氣體排放而言，根據由國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際鑒證業務準則第3410號「溫室氣體排放聲明的鑒證業務」的規定，執行了有限保證的鑒證工作。該等準則要求我們計劃和實施鑒證工作，以就經識別的可持續發展資料是否不存在重大失實表述，取得有限保證。

有限保證的鑒證工作包括評估 貴公司使用「標準」和「GRI G4指引」的核心級別作為編制經識別的可持續發展資料的基礎是否適當，評估經識別的可持續發展資料由於欺詐或錯誤而導致重大失實表述的風險，按情況需要對經評估的風險作出相應程序，並評估經識別的可持續發展資料的整體列報。就風險評估程序(包括對內部控制的瞭解)以及針對經評估風險而執行的程序而言，有限保證的鑒證業務範圍遠小於合理保證的鑒證業務範圍。

我們所執行的程序建基於我們的專業判斷，這些程序包括作出查詢、觀察流程的執行、檢查文檔、執行分析性程序、評估定量方法和報告政策的恰當性，以及與原始記錄進行核對和調節。

就本業務的具體情況，我們在執行上述程序時：

選定的可持續發展數據

- 對負責選定的可持續發展數據的相關人員進行詢問；
- 了解收集和報告選定的可持續發展數據的流程；
- 對選定的可持續發展數據抽樣執行有限的實質性測試，以檢查數據是否已經適當地計量、記錄、核對和報告；及
- 考慮選定的可持續發展數據的披露和列報。

選定的GRI披露

- 對貴公司及其附屬公司（如適當）的相關管理人員進行詢問；
- 評估用以管理和定義報告內容及重大層面界限的主要流程和監控的設計；及
- 比較年報中的披露與按照國際「GRI G4指引」的核心等級規定的披露內容。

在有限保證的鑒證業務中所執行的程序在性質和時間上與合理保證的鑒證業務有所不同，且其範圍小於合理保證的鑒證業務範圍。因此，在有限保證的鑒證業務中取得的保證程度遠遠低於合理保證的鑒證業務中應取得的保證程度。因此我們不會就 貴公司經識別的¹可持續發展資料在所有重大方面是否按照「標準」以及「GRI G4指引」的核心級別編制表達合理保證的鑒證意見。

使用限制

本報告乃為太古股份有限公司董事會編制並僅供其使用，除此之外不得作為其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港

二零一五年三月十九日

可持續發展統計資料

總能源耗量(EN3)

公司	能源耗量(千兆焦耳) ^{附註1}						變幅 %
	直接能源耗量		間接能源耗量		總計		
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	
地產							
太古地產	58,712	35,854	1,014,932	857,933	1,073,644	893,786	20%
航空							
國泰航空集團	233,634,354	221,816,121	486,840	338,048	234,121,195	222,154,170	5%
港機集團	379,355	312,647	465,019	346,959	844,373	659,606	28%
飲料							
太古飲料公司	892,042	666,600	881,174	791,354	1,773,216	1,457,954	22%
海洋服務							
太古海洋開發集團 ^{附註2}	999,833	689,204	–	4,668	999,833	693,872	44%
香港聯合船塢集團	357,808	375,918	20,919	24,159	378,727	400,077	-5%
貿易與實業	24,834	22,924	126,339	99,406	151,173	122,331	24%
總計^{附註3}	236,346,939	223,919,269	2,995,224	2,462,528	239,342,162^R	226,381,796	6%

附註：

1. 我們採用較低的熱值系數將燃料量轉換成能源耗量。
 2. 該數字不包括租用船隻的耗燃量。
 3. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。
- R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限鑒證報告第227至229頁。

按重量劃分的直接與間接溫室氣體排放量(EN15+16)

公司	排放量(二氧化碳當量)						變幅 %
	直接(範疇1)		間接(範疇2)		總計		
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	
地產							
太古地產	9,155	3,025	216,893	184,376	226,047	187,400	21%
航空							
國泰航空集團 ^{附註1}	16,842,369	15,912,662	88,659	58,177	16,931,029	15,970,839	6%
港機集團	30,910	24,281	81,061	61,515	111,971	85,796	31%
飲料							
太古飲料公司	67,337	49,168	183,782	164,082	251,118	213,250	18%
海洋服務							
太古海洋開發集團 ^{附註2}	83,690	58,295	750	631	84,439	58,926	43%
香港聯合船塢集團	29,224	30,690	3,735	3,961	32,959	34,651	-5%
貿易與實業	2,414	1,673	24,851	19,094	27,265	20,767	31%
總計^{附註3}	17,065,098	16,079,793	599,731	491,835	17,664,829^R	16,571,628	7%

附註：

1. 由於科學界就燃燒航空燃油所排放的其他氣體對全球暖化影響沒有一致的共識，因此以上只就燃燒航空燃油的二氧化碳排放量作出報告。集團旗下的航空公司會繼續密切注視大氣科學這方面的發展，包括英國的「歐米加」(OMEGA)航空及環境計劃和德國航空宇航中心大氣物理研究所的研究。
 2. 該數字不包括來自租用船隻耗燃量的排放量，根據《溫室氣體盤查議定書》之界定，「租用船隻耗燃量」乃屬議定書中的範疇3。
 3. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。
- R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限鑒證報告第227至229頁。

消耗臭氧層物質的排放量(EN20)

公司	總計(三氯氟甲烷當量千克)	
	2014	2013
地產		
太古地產	62	66
航空		
國泰航空集團	8,329	15,343
港機集團	438	25
飲料		
太古飲料公司	91	79
海洋服務		
太古海洋開發集團	87	159
香港聯合船塢集團	-	-
貿易與實業	-	-
總計 ^{附註1}	9,007	15,673

附註：

1. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

按來源劃分的總耗水量(EN8)

循環再用非海水的百分比及總量(EN10)

按質量及排放地點劃分的總排水量(EN22)

公司	耗水量(立方米) ^{附註1}			循環再用水(佔總量的%)				排水量(佔輸入量的%) ^{附註2}			
	總計		變幅%	經處理		未經處理		至海洋		至下水道	
	2014	2013		2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
地產											
太古地產	1,209,849	960,874	26%	10%	1%	1%	-	-	-	50%	50%
航空											
國泰航空集團	839,214	782,216	7%	-	-	-	-	-	-	100%	100%
港機集團	666,063	636,915	5%	20%	22%	-	-	-	-	67%	79%
飲料											
太古飲料公司	6,517,346	6,076,755	7%	5%	5%	6%	6%	7%	-	29%	44%
海洋服務											
太古海洋開發集團	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
香港聯合船塢集團	41,562	52,307	-21%	-	-	-	-	67%	64%	-	-
貿易與實業	165,090	116,363	42%	8%	-	-	-	-	-	-	-
總計 ^{附註3}	9,439,125^R	8,625,429	9%	-	-	-	-	-	-	-	-

附註：

- 集團耗用的水幾乎全部來自當地供水部門提供的市政供水。太古地產旗下樓宇雖已安裝雨水收集設施，但所收集的雨水量對集團總耗水量影響不大。
 - 二零一四年，我們在排水方面未收到任何違例報告，表明我們排放的所有污水均符合相關法律規定。
 - 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。
- R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限鑒證報告第227至229頁。

按種類及棄置方法劃分的廢棄物(EN23)

公司	廢棄物總量 (公噸)				總計
	棄置廢棄物		回收廢棄物		
	有害	無害	有害	無害	
地產					
太古地產	4,465	38,603	118	3,058	46,244
航空					
國泰航空集團	-	12,790	-	4,639	17,429
港機集團	597	4,675	-	1,098	6,370
飲料					
太古飲料公司	1,829	3,923	71	8,599	14,422
海洋服務					
太古海洋開發集團	3,152	1,537	-	24	4,713
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-
貿易與實業	2	2	-	418	422
總計	10,045	61,530	189	17,836	89,600

太古公司集團二零一四年十二月三十一日的僱員數據(G4-10)

公司	僱員總數							按區域劃分的僱員總數(%)							
	二零一四年		二零一四年總計				二零一三年 總計	變幅 %	長期僱員 (%)	全職 工作的 長期僱員 (%)	香港及 澳門				
	僱員人數 (長期及 固定期限 僱員)	二零一四年 受監督的 工人	男性	女性	總計	中國內地					台灣	美國	其他		
太古公司(總部)	39	-	13	26	39	35	11%	100%	100%	97%	3%	0%	0%	0%	
地產															
太古地產	5,446	51	3,422	2,075	5,497	5,002	10%	58%	95%	55%	39%	0%	0%	7%	
航空															
國泰航空集團	31,382	1,987	15,514	17,855	33,369	29,682	12%	91%	98%	77%	3%	4%	2%	14%	
港機集團	15,069	278	12,624	2,723	15,347	12,482	23%	96%	99%	43%	37%	0%	19%	0%	
飲料															
太古飲料公司	18,437	1,482	15,520	4,399	19,919	19,678	1%	92%	100%	7%	76%	4%	13%	0%	
海洋服務															
太古海洋開發集團	2,596	-	2,419	177	2,596	2,362	10%	51%	100%	0%	0%	0%	0%	100%	
香港聯合船塢集團	431	-	395	36	431	443	-3%	93%	100%	100%	0%	0%	0%	0%	
貿易與實業	5,210	-	2,793	2,417	5,210	5,332	-2%	80%	84%	57%	20%	22%	0%	1%	
總計	78,610	3,798	52,700	29,708	82,408	75,016	10%	88%	98%	49%	30%	4%	8%	9%	

附註：

我們大部分員工均在香港及中國內地。在香港，並無設有與工會進行集體談判的法律框架。在中國內地，我們通常需要透過官方工會進行集體談判。

太古公司集團二零一四年十二月三十一日的僱員流失數據(LA1)

公司	按年齡組別劃分			按性別劃分		按區域劃分					僱員 總流失率 (%)
	30歲以下	30至50歲	50歲以上	男性	女性	香港及 澳門	中國內地	台灣	美國	其他	
太古公司(總部)	0%	17%	0%	15%	8%	8%	100%	-	-	-	10%
地產											
太古地產	38%	19%	26%	26%	26%	25%	28%	-	0%	0%	26%
航空											
國泰航空集團	21%	8%	13%	12%	13%	15%	9%	3%	8%	7%	13%
港機集團	16%	10%	10%	11%	12%	11%	6%	-	23%	-	12%
飲料											
太古飲料公司	30%	14%	12%	22%	13%	28%	18%	12%	26%	-	20%
海洋服務											
太古海洋開發集團	2%	6%	3%	5%	7%	-	-	-	-	5%	5%
香港聯合船塢集團	41%	11%	15%	19%	22%	19%	-	-	-	-	19%
貿易與實業	103%	24%	28%	59%	72%	91%	44%	17%	100%	46%	65%

太古公司集團二零一四年十二月三十一日的新僱員聘用數據(LA1)

公司	按年齡組別劃分			按性別劃分		按區域劃分					新僱員 總聘用率 (%)
	30歲以下	30至50歲	50歲以上	男性	女性	香港及 澳門	中國內地	台灣	美國	其他	
太古公司(總部)	50%	17%	0%	23%	19%	21%	0%	-	-	-	21%
地產											
太古地產	55%	27%	28%	35%	37%	34%	40%	-	0%	0%	36%
航空											
國泰航空集團	39%	7%	6%	17%	16%	18%	14%	15%	12%	9%	16%
港機集團	21%	8%	7%	12%	14%	13%	4%	-	0%	-	12%
飲料											
太古飲料公司	40%	11%	7%	23%	17%	29%	19%	14%	32%	-	22%
海洋服務											
太古海洋開發集團	46%	11%	3%	16%	16%	-	-	-	-	16%	16%
香港聯合船塢集團	49%	13%	4%	15%	28%	16%	-	-	-	-	16%
貿易與實業	112%	32%	21%	70%	75%	97%	49%	29%	0%	98%	72%

工傷、損失工作日比率及與工作有關的死亡事故(LA6)

公司	工傷事故 (包括死亡事故) 附註1													
	千工作小時 (僱員)		死亡事故總計 (僱員)		損失工時工傷事故 總計 (僱員)		工傷引致損失 工時比率		變幅 %	工傷引致損失 工作日		工傷引致損失 工作日比率		變幅 %
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013		2014	2013	2014	2013	
地產														
太古地產	9,334	8,390	-	-	91	96	1.95	2.29	-15%	2,510	2,166	53.78	51.62	4%
航空														
國泰航空集團	66,682	61,838	-	1	1,225	1,497	3.67	4.84	-24%	33,032	35,843	99.07	115.93	-15%
港機集團	34,395	28,525	-	-	270	240	1.57	1.68	-7%	7,696	7,349	44.75	51.53	-13%
飲料														
太古飲料公司	42,772	41,533	-	-	147	176	0.69	0.85	-19%	5,143	5,621	24.05	27.07	-11%
海洋服務														
太古海洋開發集團	15,779	11,021	-	-	11	10	0.14	0.18	-23%	606	373	7.68	6.77	13%
香港聯合船塢集團	1,721	1,972	-	-	16	29	1.86	2.94	-37%	841	953	97.74	96.67	1%
貿易與實業	9,317	9,316	-	-	63	46	1.35	0.99	37%	963	1,238	20.67	26.57	-22%
總計 附註2	179,999	162,595	-^R	1	1,823^R	2,094	2.03	2.58	-21%	50,790	53,542	56.43	65.86	-14%

附註：

1. 有關定義請參閱詞彙表。

2. 由於四捨五入的緣故，總計可能與所示數字的總和有別。

R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限鑒證報告第227至229頁。

太古公司集團二零一四年每位僱員平均培訓時數(LA9)

公司	高級管理層	中級／初級 管理層及 監督僱員	面對客戶 的僱員	非面對客戶的 操作／技術 僱員	其他	總計
	2014年 平均培訓時數	2014年 平均培訓時數	2014年 平均培訓時數	2014年 平均培訓時數	2014年 平均培訓時數	2014年 平均培訓時數
太古公司 (總部)	38.6	13.2	-	-	0.7	16.5
地產						
太古地產	15.6	14.6	9.6	9.6	8.6	10.6
航空						
國泰航空集團	3.2	9.8	30.5	19.2	0.7	24.0
港機集團	27.1	70.0	61.2	15.1	215.8	53.0
飲料						
太古飲料公司	42.6	43.9	36.3	35.3	28.0	32.3
海洋服務						
太古海洋開發集團	7.0	10.2	-	7.7	91.3	79.7
香港聯合船塢集團	10.4	14.8	-	7.4	-	9.1
貿易與實業	12.9	11.3	14.9	30.6	3.9	15.7

集團主要物業

二零一四年十二月三十一日結算

	總樓面面積 (平方呎)								
	香港		中國內地		美國		英國	總額	
	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由附屬公司持有	由附屬及其他公司持有
已建成投資物業									
零售	2,337,174	99,696	2,859,885	1,083,182	-	-	-	5,197,059	6,379,937
辦公樓	8,099,503	687,130	1,731,766	297,732	-	-	-	9,831,269	10,816,131
科技中心	893,516	-	-	-	-	-	-	893,516	893,516
住宅／酒店式住宅	591,594	-	51,517	-	-	-	-	643,111	643,111
酒店	358,371	384,796	753,647	179,135	-	258,750	208,687	1,320,705	2,143,386
	12,280,158	1,171,622	5,396,815	1,560,049	-	258,750	208,687	17,885,660	20,876,081
發展中投資物業									
零售	-	-	-	539,330	490,000	-	-	490,000	1,029,330
辦公樓	1,575,035	191,250	-	925,704	260,000	-	-	1,835,035	2,951,989
住宅／酒店式住宅	-	-	-	54,025	109,000	-	-	109,000	163,025
酒店	-	-	-	377,026	218,000	-	-	218,000	595,026
規劃中物業	-	92,000	-	-	1,300,000*	-	-	1,300,000	1,392,000
	1,575,035	283,250	-	1,896,085	2,377,000	-	-	3,952,035	6,131,370
已建成供出售物業									
零售	-	3,820	-	-	-	-	-	-	3,820
住宅	37,201	1,060	-	-	5,359	-	-	42,560	43,620
零售／辦公樓	-	-	-	649,941	12,586	-	-	12,586	662,527
	37,201	4,880	-	649,941	17,945	-	-	55,146	709,967
發展中供出售物業									
辦公樓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
住宅	425,735	-	-	-	2,075,800	-	-	2,501,535	2,501,535
規劃中物業	-	-	-	-	787,414	-	-	787,414	787,414
	425,735	-	-	-	2,863,214	-	-	3,288,949	3,288,949
	14,318,129	1,459,752	5,396,815	4,106,075	5,258,159	258,750	208,687	25,181,790	31,006,367

* 於2013年7月購入位於700 Brickell Avenue的地盤後，Brickell City Centre發展項目的第二期正處於規劃階段。於2013年7月購入的地盤列入財務報表中的「持作發展土地」。

附註：

- 除以下物業外，所有由附屬公司持有的物業均屬太古地產集團全資擁有：港運城（持有60%權益）、太古滙（持有97%權益）、蔚然（持有87.5%權益）、MOUNT PARKER RESIDENCES（持有80%權益）、Brickell City Centre（零售：持有86.5%權益）、River Court及羅德岱堡（全資擁有；持有75%界定溢利）。此七個物業以100%的樓面面積計入以上摘要表的面積總額。
- 「其他公司」包括合資公司或聯屬公司及其他投資。由該等公司持有的物業樓面面積為太古地產的應佔面積。
- 香港及中國內地的總樓面面積並不包括停車位；附屬公司及其他公司持有逾九千四百個位於香港及中國內地已建成的停車位乃作投資用途。
- 根據可續期官契擁有的香港物業，已註明續期後的期滿日期。
- 所有在美國的物業均屬永久業權。
- 美國總樓面面積並不包括停車位；其他公司持有約四百五十個已建成的停車位乃作投資用途。
- 英國總樓面面積並不包括停車位；附屬公司持有約五十個已建成的停車位乃作投資用途。

236 | 集團主要物業
二零一四年十二月三十一日結算

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
零售及辦公樓							
1. 中環 金鐘道88號 太古廣場 太古廣場一座	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	-	1988	辦公樓。
太古廣場二座	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	-	1990	辦公樓。
太古廣場 購物商場	內地段第8571號(部分) / 內地段第8582號及增批部分(部分)	2135 / 2047	318,289 (部分)	711,182	430	1988/1990	購物中心，包括各類食肆及一家電影院。設有通道連接港鐵金鐘站。太古廣場亦包括酒店式住宅及酒店，詳情列於下文住宅及酒店項下。
2. 皇后大道東1號 太古廣場三座	內地段第47A號A分段餘段 內地段第47A號B分段餘段 內地段第47A號C分段餘段 內地段第47B號C分段餘段 內地段第47A號餘段 內地段第47C號A分段第1小分段餘段 內地段第47C號A分段餘段 內地段第47B號A分段餘段 內地段第47B號B分段餘段 內地段第47B號餘段 內地段第47A號B分段第2小分段 內地段第47A號D分段 內地段第47B號D分段 內地段第47C號餘段 內地段第47D號餘段 內地段第47D號A分段餘段 內地段第47號A分段第1小分段 內地段第47號A分段餘段 內地段第47號B分段第1小分段及餘段 內地段第47號C分段第1小分段及 第2小分段A段及第2小分段餘段及 第3小分段A段及第3小分段餘段及 第4小分段及第5小分段及第6小分段A段 及第6小分段餘段及第7小分段餘段及餘段 內地段第47號P分段 內地段第47號餘段 內地段第47號C分段第5小分段增批部分 內地段第47號C分段第1小分段增批部分	2050- 2852	40,236	627,657	111	2004/07	一幢連接購物商場及港鐵金鐘站的辦公樓。
3. 太古城 太古城中心	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段餘段(部分)	2899	334,475 (部分)	1,105,227	834	1983/ 87/97/ 2000	購物中心，內設有各類食肆、真雪溜冰場、電影院及通道連接港鐵太古站。
4. 太古城 太古城中心一座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	628,785	-	1997	辦公樓，位於太古城購物中心部分位置之上。
5. 太古城 太古城中心三座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段第18小分段	2899	33,730	447,714	10	1992	辦公樓，以行人天橋連接至太古城中心。所註明的樓面面積包括十層將不遲於2016年12月30日轉讓給政府的樓面面積。

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方米	總樓面 面積平方米	停車位數目	建成年份	備註
6. 太古城 太古城中心四座	鯽魚涌海旁地段第2號及 增批部分K分段餘段(部分)	2899	41,864	556,431	-	1991	辦公樓，以行人天橋連接至太古城中心。
7. 太古城 第一至第十期 商業單位	筲箕灣海旁地段第1號A分段 第1小分段、筲箕灣海旁地段 第1號A分段餘段 筲箕灣海旁地段第1號B分段 筲箕灣海旁地段第2號C分段餘段 筲箕灣海旁地段第2號C分段第2小分段 筲箕灣海旁地段第2號D分段、筲箕灣海旁地段 第2號餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第3小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分L分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分N分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第4小分段及第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2分段C段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分S分段 第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段 第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第3小分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第4小分段A段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分T分段 第1小分段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段 第9小分段及第10小分段及第11小分段及 第13小分段及第16小分段(部分)	2081/ 2889/ 2899	-	331,079	3,826	1977/85	鄰舍式店舖、學校及停車位。
8. 太古坊 德宏大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	803,452	311	1993	辦公樓，連接多盛大廈及康橋大廈。
9. 太古坊 多盛大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	辦公樓，連接德宏大廈。
10. 太古坊 林肯大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	333,353	164	1998	辦公樓，連接電訊盈科中心。
11. 太古坊 濠豐大廈	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第4小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第7小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分D分段	2881/ 2899	33,434	501,253	182	1999	辦公樓，連接康和大廈。
12. 太古坊 康橋大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	268,795	-	2003	辦公樓，連接德宏大廈。
13. 太古坊 港島東中心	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第6小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分F分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分G分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第6小分段B段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分餘段 鯽魚涌內地段第15號D分段	2881/ 2899	109,929	1,537,011	-	2008	辦公樓，連接康和大廈。

238 | 集團主要物業
二零一四年十二月三十一日結算

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方米	總樓面 面積平方米	停車位數目	建成年份	備註
14. 北角 英皇道500號 港運城	內地地段第8849號(部分)	2047	106,498 (部分)	150,223	288	1996	所註明的樓面面積乃整個購物中心平台的面積，太古地產集團持有60%權益。
15. 灣仔 星街9號 星域軒	內地地段第8853號(部分)	2047	40,871 (部分)	13,112	83	1999	所註明的樓面面積乃整個零售部分的面積。
16. 灣仔 永豐街21-29號	內地地段第526號A分段第1小分段C段 內地地段第526號A分段第1小分段B號餘段 內地地段第526號A分段第1小分段B號第1小分段 內地地段第526號A分段第2小分段 內地地段第526號A分段第3小分段	2856	2,967	14,039	-	1992/2006	所註明的樓面面積乃指現有樓宇。
17. 灣仔 忠利集團大廈	內地地段第5250號 內地地段第7948號 內地地段第7950號	2089/ 2103/ 2113	4,612	81,346	-	2013 (翻新工程)	辦公樓，地層為零售店舖。
18. 灣仔 軒尼詩道28號	海旁地段第23號 內地地段第2244號餘段 內地地段第2245號餘段	2843	9,622	145,390	-	2012	辦公樓。
附屬公司持有之總面積				10,424,365	6,454		
19. 太古坊 電訊盈科中心	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	620,148	217	1994	辦公樓，連接多盛大廈。所註明的樓面面積指整個發展物業，太古地產集團持有50%權益。
20. 太古坊 栢克大廈	內地地段第8854號	2047	25,926	388,838	84	1998	辦公樓，所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
21. 北角 英皇道625號	內地地段第7550號	2108	20,000	301,065	84	1998	辦公樓。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有50%權益。
22. 大嶼山東涌 東堤灣畔	東涌市鎮地段第1號(部分)	2047	331,658 (部分)	36,053	75	1998/99	所註明的樓面面積指零售樓面，太古地產集團持有20%權益。
23. 大嶼山東涌 東薈城	東涌市鎮地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	零售： 462,428 辦公樓： 160,522	1,156	1999/2000	面積160,522平方米的辦公樓，設於面積462,428平方米的購物中心之上，太古地產集團持有20%權益。東薈城亦包括一間酒店，詳情列於下文酒店項下。
合資公司持有之總面積				1,969,054	1,616		
- 其中太古地產集團之應佔面積				786,826			
科技中心							
1. 太古坊 和域大廈 康和大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	554,934 338,582	78 85	1979 1984	數據中心／辦公樓／物流倉庫。太古地產集團與香港特別行政區政府於2014年2月達成協議，購入其於康和大廈的權益。該項交易預計將不遲於2016年12月30日完成。 和域大廈及康和大廈將重建為一座總樓面面積約980,000平方米的甲級辦公樓。 樓面面積不包括政府擁有的八層樓。該八層樓將不遲於2016年12月30日轉讓給太古地產集團。
附屬公司持有之總面積				893,516	163		

在香港的已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方米	總樓面 面積平方米	停車位數目	建成年份	備註
住宅							
1. 金鐘道88號 太古廣場柏舍 酒店式住宅	內地第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	443,075	-	1990	設於香港港麗酒店內的270個服務套房。
2. 鯽魚涌糖廠街23號 太古坊柏舍 酒店式住宅	海旁地段第703號I分段	2881	8,664	酒店式住宅： 62,756 零售： 12,312	-	2014	建於購物中心平台上的111個服務套房。 此發展項目預期於2015年第三季啟用。
				75,068			
3. 深水灣道6號 Rocky Bank	鄉郊建屋地段第613號餘段	2099	28,197	14,768	-	1981	六所半獨立式房屋。
4. 深水灣 香島道36號 B座洋房	鄉郊建屋地段第507號及增批部分(部分)	2097	20,733 (部分)	2,644	-	1980	一所獨立式房屋。
5. 加列山道38號 Eredine	鄉郊建屋地段第587號及增批部分(部分)	2038	51,430 (部分)	23,224	7	1965	七個住宅單位。
6. 山頂 司徒拔道53號 傲璇	鄉郊建屋地段第224號	2074	32,496 (部分)	45,127	16	2011	八個住宅單位。
附屬公司持有之總面積				603,906	23		
酒店							
1. 太古城 香港東隅	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段 餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段 第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段 第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段 餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	199,633	-	2009	共345個房間的酒店。
2. 太古廣場 奕居	內地第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	158,738	-	2009	共117個房間的酒店，設於香港JW萬豪酒店 之上。
附屬公司持有之總面積				358,371			
3. 太古廣場 香港JW萬豪酒店	內地第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	525,904	-	1988	共602個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
4. 太古廣場 香港港麗酒店	內地第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	555,590	-	1990	共513個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
5. 太古廣場 港島香格里拉 大酒店	內地第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	605,728	-	1991	共565個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
聯屬公司持有之總面積				1,687,222			
- 其中太古地產集團之應佔面積				337,444			
6. 東薈城 諾富特東薈城酒店	東涌市鎮地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	236,758	7	2005	共440個房間的酒店，太古地產集團持有20% 權益。
合資公司持有之總面積				236,758	7		
- 其中太古地產集團之應佔面積				47,352			

240 | 集團主要物業
二零一四年十二月三十一日結算

在中國內地的已建成 投資物業	地址	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
零售							
1. 三里屯太古里 (三里屯太古里 南區)	北京朝陽區三里屯北路19號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	776,909	451	2007	購物中心，包括各類食肆及電影院。
2. 三里屯太古里 (三里屯太古里 北區)	北京朝陽區三里屯北路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	519,399	410	2007	購物中心，包括各類食肆。
3. 滙坊	廣州天河區天河東路75號	2044	174,377 (部分)	90,847	100	2008	購物中心，包括各類食肆及停車位。
4. 太古滙	廣州天河區天河路381-389號(單數)	2051	526,941 (部分)	1,472,730	718	2011	購物中心，包括各類食肆。所註明的樓面面積乃指零售部分。太古地產集團持有97%權益。
附屬公司持有之總面積				2,859,885	1,679		

5. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路18號	2044 (停車位為 2054)	631,072 (部分)	939,493	615	2012	購物中心，包括各類食肆及電影院。所註明的樓面面積為零售部分。太古地產集團持有50%權益。
6. 大慈寺項目 (零售：成都遠洋 太古里)	成都錦江區東大街9號大慈寺片區	2051	794,786 (部分)	1,226,870	1,000	2014	所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有之總面積				2,166,363	1,615		
- 其中太古地產集團之應佔面積				1,083,182			

在中國內地的已建成 投資物業	地址	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
辦公樓								
1. 太古滙	廣州天河區天河路以北及 天河東路以西	2051	526,941 (部分)		1,731,766	-	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分。太古地產集團持有97%權益。
附屬公司持有之總面積					1,731,766	-		
2. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路20號	2054	631,072 (部分)		595,464	390	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分。太古地產集團持有50%權益。
合資公司持有之總面積					595,464	390		
- 其太古地產集團之應佔面積					297,732			

酒店								
1. 瑜舍	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)		169,463	32	2007	共99個房間的酒店。
2. 廣州 文華東方酒店	廣州天河區天河路以北及 天河東路以西	2051	526,941 (部分)	酒店 酒店式住宅	584,184 51,517	- -	2012	設有263個酒店房間和24個酒店式住宅單位。面積為629,414平方英尺的文化中心已經根據與廣州市文化局的協議建成(包括文化中心的土木工程和外立面裝修及外立面配置)等待移交廣州市政府。所註明的樓面面積為酒店和酒店式住宅部分的面積，太古地產集團持有其中97%權益。
附屬公司持有之總面積					805,164	32		
3. 北京東隅	北京朝陽區酒仙橋路22號	2044 (辦公樓及 停車位為 2054)	631,072 (部分)		358,269	240	2012	共有369個客房的酒店。所註明的樓面面積乃指酒店部分，太古地產集團持有50%權益。於2012年第三季啟用。
合資公司持有之總面積					358,269	240		
- 其中太古地產集團之應佔面積					179,135			

在美國的已建成 投資物業	地址	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
酒店						
1. 邁阿密 文華東方酒店	佛羅里達州邁阿密市碧琪琪南端	120,233	345,000	600	2000	位於邁阿密中部的豪華酒店，共有326個房間。太古地產集團持有75%權益。
合資公司持有之總面積			345,000	600		
- 其中太古地產集團之應佔面積			258,750			

在英國的已建成 投資物業	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
酒店					
1. 查頓漢The Montpelier Chapter	34,875	36,662	24	2000	位於查頓漢共61個客房的永久業權酒店。翻新工程後於2010年12月重開。
2. 埃塞特The Magdalen Chapter	46,888	36,001	10	2001	位於埃塞特共59個客房的永久業權酒店。翻新工程後於2012年6月重新啟用。
3. 布萊頓Hotel Seattle	22,755	48,416	-	2003	位於布萊頓共71個客房的酒店，自2002年9月起計共35年業權。
4. 布里斯托Avon Gorge Hotel	71,547	87,608	20	1855	位於布里斯托共75個客房的永久業權酒店。樓面面積包括室外露台。
附屬公司持有之總面積		208,687	54		

在香港的發展中 投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 九龍灣 新九龍內地段 第6312號	新九龍內地段 第6312號	2063	46,253	辦公樓	555,035	223	正進行挖掘及 地基工程	2017	所註明的樓面面積乃根據政府賣地章程所許可的總樓面面積。
2. 太古坊常盛大廈重建項目	鯽魚涌海旁地段第1號Q分 段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分 段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分 段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分 段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分 段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分 段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分 段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分 段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分 段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	辦公樓	1,000,000	92	已完成拆卸工 程	2018	所註明的樓面面積只是約數。
附屬公司持有之總面積					1,575,035	315			
3. 大嶼山東涌 東涌市地段第11號	東涌市地段第11號	2063	107,919	規劃中物業	460,000	127	正進行設計	2017	擬建的計劃正在發展中。所註明的樓面面積乃指發展項目的零售及酒店部分，並不包括公共交通總站的面積。該面積只是約數，可予更改。將會興建另一個面積約74,000平方呎的公共交通總站，並於完工後移交政府。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中20%權益。
4. 香港仔 黃竹坑道8-10號	香港仔內地段461號	2064	25,500	辦公樓	382,499	137	正進行設計	2018	擬建的計劃正在發展中。所註明的樓面面積乃許可的總樓面面積。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有之總面積					842,499	264			
— 其中太古地產集團之應佔面積					283,250				

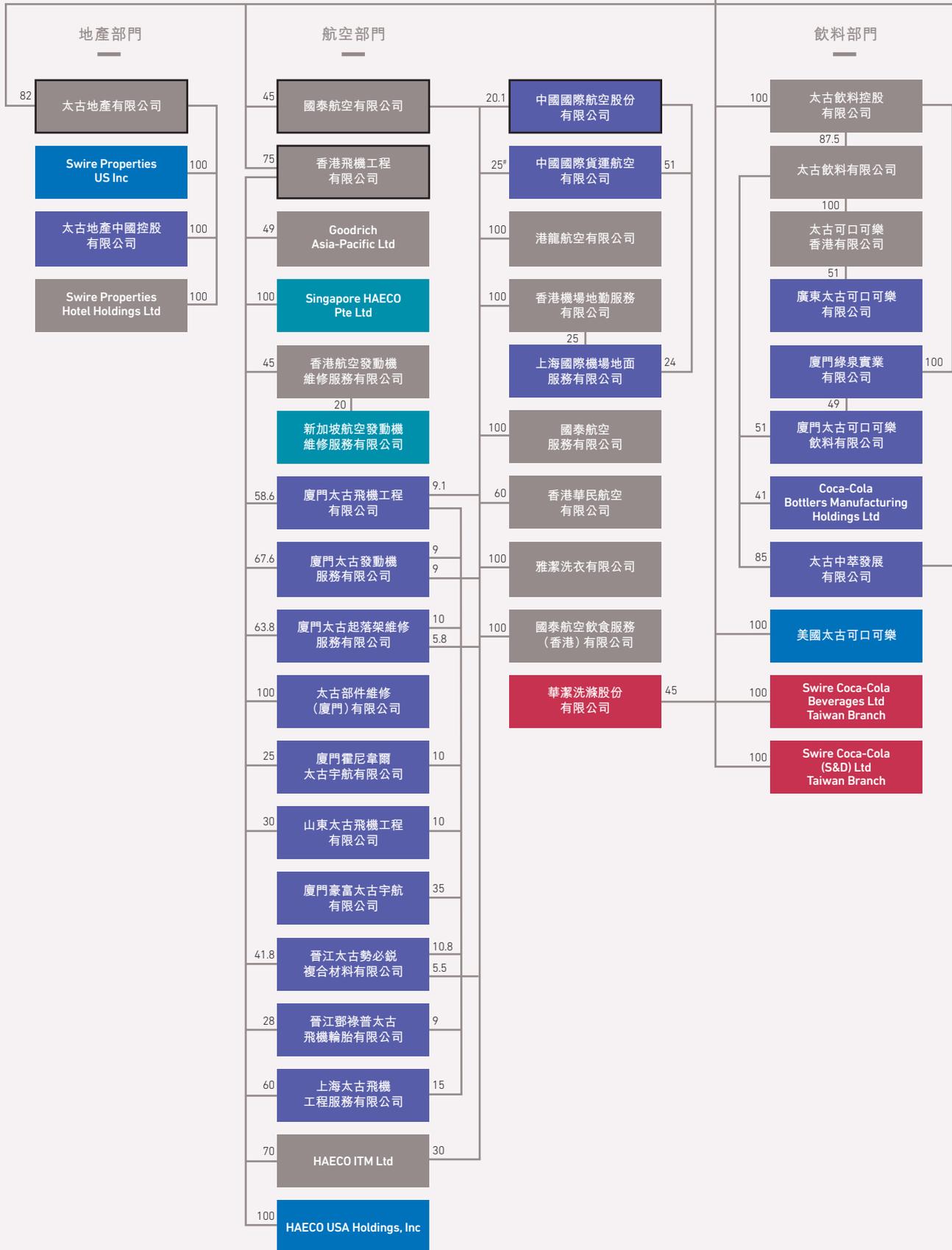
242 | 集團主要物業
二零一四年十二月三十一日結算

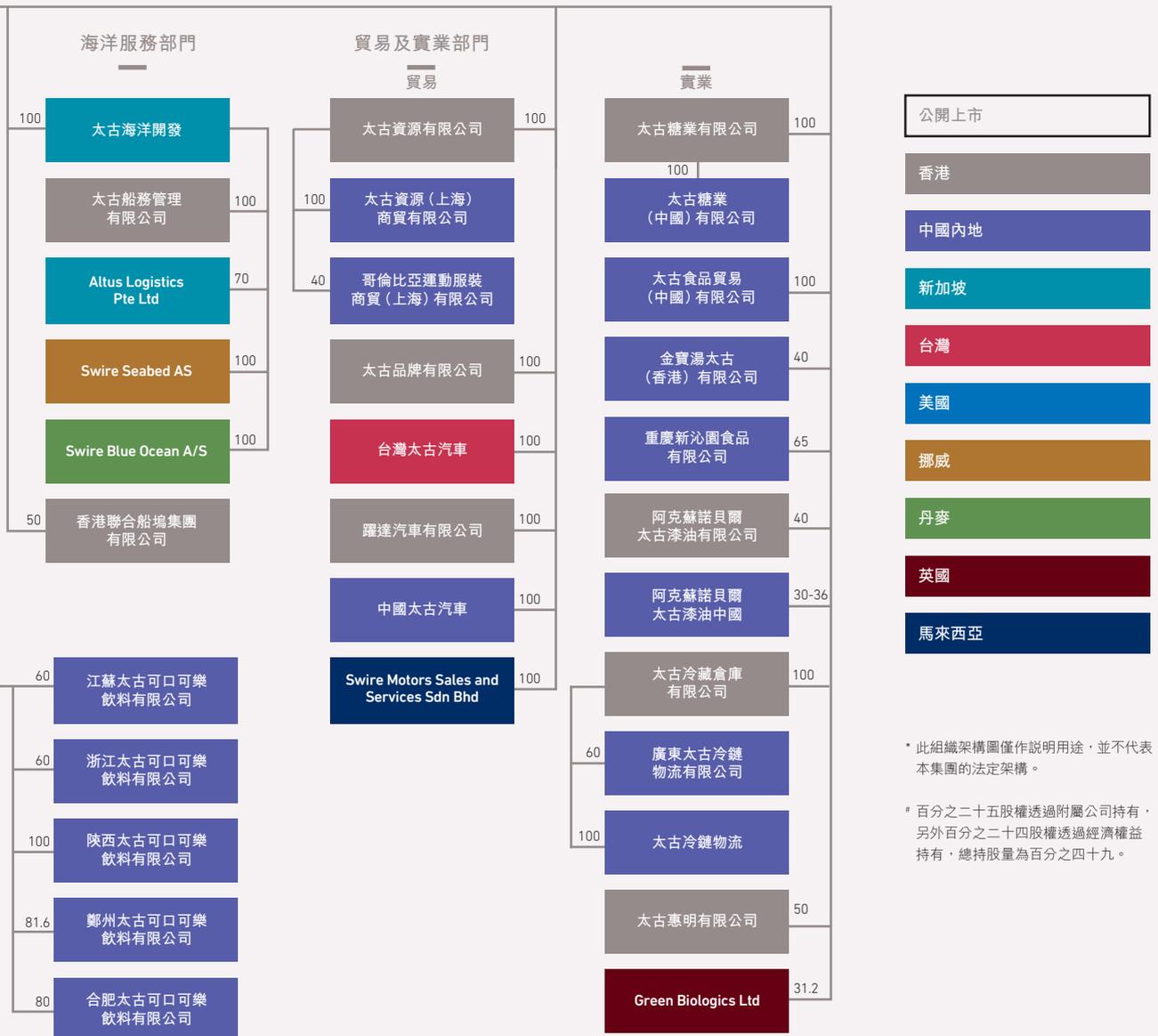
在中國內地的發展中投資物業	地址	官批到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	工程進度	預計建成年份	備註
1. 大中里項目	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	2049 (零售/ 酒店): 2059 (辦公樓)	676,091	零售 辦公樓 酒店	1,078,660 1,851,408 527,307	1,200	正進行 上蓋工程	2016	所註明的樓面面積乃指整項發展物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
					3,457,375	1,200			
2. 大慈寺項目 (酒店及酒店式住宅： The Temple House博舍)	成都錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	794,786 (部分)	酒店 酒店式住宅	226,744 108,049		正進行裝修	2015	所註明的樓面面積乃指發展項目的酒店及酒店式住宅部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有之總面積					334,793				
— 其中太古地產集團之應佔面積					3,792,168	1,200			
					1,896,084				
在美國的發展中投資物業	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	預計建成年份	備註			
1. 佛羅里達州 邁阿密市 Brickell City Centre	380,670 (部分)	第一期 零售 辦公樓 酒店 酒店式住宅	490,000 260,000 218,000 109,000	1,235 289 100 -	2015	Brickell City Centre是位於Brickell金融區的市區綜合發展項目，包括零售、辦公樓、酒店、酒店式住宅及住宅大廈。建築工程於2012年7月展開。酒店、酒店式住宅、辦公樓及住宅大廈部分預期在2015年底落成，零售部份則預期在2016年第三季落成。太古地產集團持有零售部分的86.5%權益。			
	123,347	第二期 規劃中物業	1,300,000	待定	2019	項目第二期名為One Brickell City Centre，正計劃為綜合發展項目，包括零售、甲級辦公樓、住宅大廈及酒店。該項目坐落Brickell Avenue與SW 8th Street的交界處，項目涉及約1,300,000平方呎，計劃發展為一幢80層高的豪宅大廈。			
附屬公司持有之總面積			2,377,000	1,624					
			2,377,000	1,624					
在香港的已建成供出售物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註		
1. 西半山 蔚然	內地段第577號C分段(部分) 內地段第577號D分段(部分) 內地段第577號E分段(部分) 內地段第577號F分段(部分) 內地段第577號G分段(部分) 內地段第577號H分段(部分) 內地段第577號I分段(部分) 內地段第577號J分段(部分) 內地段第577號L分段 第1小分段(部分) 內地段第577號L分段 第2小分段(部分) 內地段第577號L分段 第3小分段(部分) 內地段第577號L分段餘段 (部分) 內地段第577號M分段 (部分)	2857	22,957 (部分)	7,998	41	2012	截至2014年12月31日，已完成交易程序及/或售出122個單位。 所註明的樓面面積乃指餘下的4個住宅單位及41個未售出的停車位，太古地產集團持有其中87.5%權益。		
2. 西半山 肆然	內地段第2300號	2856	7,975 (部分)	8,994	3	2013	截至2014年12月31日，已完成交易程序及/或售出27個單位及25個停車位。所註明的樓面面積乃指餘下的3個住宅單位及3個未售出的停車位。		
3. 鯽魚涌 MOUNT PARKER RESIDENCES	筲箕灣內地段 第761號餘段	2057	28,490	20,209	68	2013	截至2014年12月31日，82個單位在發出合格證明書後完成買賣程序及/或售出。所註明的樓面面積乃指餘下10個住宅單位及68個未售出的停車位，太古地產集團持有其中80%權益。		
附屬公司持有的總面積				37,201	112				
4. 何文田 DUNBAR PLACE	九龍內地段第3303號A分段	2083	17,712	2,120	5	2013	截至2014年12月31日，52個住宅單位及52個停車位已完成交易程序及/或售出。所註明的樓面面積乃指餘下的1個住宅單位及5個未售出的停車位，集團持有其中50%權益。		
合資公司持有之總面積				2,120	5				
— 其中太古地產集團之應佔面積				1,060					

在香港的已建成 供出售物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註	
持有的其他物業									
1. 粉嶺 綠悠軒	粉嶺及上水地段第126號 (部分)	2047	223,674 (部分)	零售	47,751	17	1998	所註明樓面面積乃整個零售部分的面積，太古地產集團持有8%權益。	
					47,751	17			
- 應佔面積					3,820				
在中國內地的已建成 供出售物業	地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	建成年份	備註	
1. 大慈寺項目 (辦公樓：睿東中心)	成都市錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	794,786 (部分)	辦公樓	1,299,882	499	2014	所註明的樓面面積乃指發展項目的辦公樓部分，太古地產集團持有其中50%權益。	
合資公司持有的總面積					1,299,882	499			
- 其中太古地產集團應佔的面積					649,941				
在美國的已建成 供出售物業	地址		地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註	
1. ASIA	佛羅里達州邁阿密市 碧琪箕路900號		173,531	住宅	5,359	4	2008	36層高住宅大廈，包括123個住宅單位及5層高停車場。截至2014年12月31日，已完成122個單位的交易程序。	
2. River Court	佛羅里達州羅德岱堡		21,750	零售/ 辦公樓	12,586	38	1966	於2006年10月購入的發展地盤，太古地產集團持有75%權益。	
附屬公司持有之總面積					17,945	42			
在香港的發展中 供出售物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 西半山 滄然	內地段第424號B分段 第1小分段餘段 內地段第424號B分段餘段 內地段第425號 7分段A小分段 內地段第425號 7分段B小分段 內地段第425號 7分段C小分段 內地段第425號 7分段D小分段 內地段第424號 C分段餘段 內地段第424號 D分段餘段 內地段第424號餘段	2854	20,756	住宅	165,792	-	已完成上蓋工程 及於2015年1月 獲發佔用許可證	2015	所註明的樓面面積乃整項物業的面積。整個發展項目為一幢樓高48層，包括127個住宅單位的住宅大廈，下設基座平台。截至2014年12月31日，77個單位經已預先售出。
2. 西半山 堅道100號 (前稱衛城道2號)	內地段第425號 1分段餘段 內地段第425號2分段 內地段第425號3分段 內地段第425號4分段 內地段第425號 5分段第1小分段 內地段第425號 5分段餘段 內地段第425號餘段	2854	21,726	住宅	195,533	43	正進行上蓋工程	2016	所註明的樓面面積乃指建議中一幢樓高45層(包括一層隔火層)的住宅大廈，下設基座平台。
3. 長沙嶼南道160號	丈量約份第332約地段第 724號及726號	2062	161,029	住宅	64,410	-	正進行內部及 外部裝修工程， 並於二零一五年 二月獲發入伙紙	2015	所註明的樓面面積乃指建議中的住宅發展項目的二十八座獨立洋房。
附屬公司持有之總面積					425,732	43			
在美國的發展中 供出售物業		地盤面積 平方呎	用途	總樓面 面積平方呎	停車位數目	預計建成年份	備註		
1. 佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕路南端		105,372	住宅	421,800	395	-	位於邁阿密中部的發展地盤，於1997年1月連同文華東方酒店地盤一併購入。現已暫停興建住宅大廈的計劃。		
2. 佛羅里達州 羅德岱堡發展地盤		182,191	規劃中物業	787,414	1,050	-	於2006年10月購入位於羅德岱堡的發展地盤，太古地產集團持有75%權益。		
3. 佛羅里達州邁阿密市 Brickell City Centre		380,670 (部分)	住宅大廈	1,134,000	1,025	2015	包括兩幅屬於市區綜合發展項目Brickell City Centre的住宅發展用地，此項目位於Brickell金融區。建造工程在2012年7月展開，項目預期於2015年底落成。		
		380,670 (部分)	住宅大廈	520,000	544	-	North Squared地盤的發展項目暫時擱置。		
附屬公司持有之總面積				2,863,214	3,014				

集團結構圖表

太古股份有限公司





* 此組織架構圖僅作說明用途，並不代表本集團的法定架構。

† 百分之二十五股權透過附屬公司持有，另外百分之二十四股權透過經濟權益持有，總持股量為百分之四十九。

詞彙

專門術語

財務

經調整綜合淨值 股本、儲備及非控股權益總計。

經調整綜合有形淨值 經調整綜合淨值減商譽及其他無形資產。

公司股東應佔權益 未計入非控股權益的權益。

借款總額 借款、債券、透支及永久資本證券總計。

所用資產淨值 權益總額加債務淨額。

債務淨額或綜合借款 扣除銀行存款、銀行結存及若干可供出售投資的借款、債券、透支及永久資本證券總計。

公司股東應佔基本權益 未計入非控股權益，並就中國內地投資物業公平值變化對遞延稅項的影響進行調整後的呈報權益。

基本溢利 主要就中國內地投資物業的重估變動淨額及相關遞延稅項，以及就長期持有投資物業所作的遞延稅項撥備（而預期負債不會於可見將來撥回）進行調整後的呈報溢利。

航空

可用座位千米數 以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

可用噸千米數 以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件的整體運載量（以噸計算）。

航班準時表現 在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

收入乘客千米數 以每航線的航程乘該航線的載客數目。

飲料

能源耗用比率 指生產一公升製成品所耗用的能源（以百萬焦耳為計量單位）。耗用的能源包括除營運機隊所用的燃油以外其他所有耗用的能源。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

一般貿易方式 一般為獨立經營的小型食品雜貨店。

現代貿易方式 超級市場及便利店，一般為大型零售連鎖店成員。

其他銷售途徑 包括批發商、食肆及設於娛樂設施和教育機構的售賣店。

生產質量指標 可口可樂公司系統中用以評定在一段為期十二個月的時間內的生產過程質量的指標。

耗水率 指生產一公升製成品所耗用以公升計的水。計算方法是將總耗水量除以總生產量。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

可持續發展

二氧化碳當量 (「CO₂e」) 度量《京都協定》所指定六種可能引致全球暖化的溫室氣體排放的單位。這六種溫室氣體為二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)、氫氟氯碳化物(HFCs)、全氟碳化物(PFCs)及六氟化硫(SF₆)。

溫室氣體 大氣中能夠吸收和散發熱紅外線輻射的氣體，這個過程是導致溫室效應的根本原因，因為部分被吸收後散發的再輻射會反射到地球表面及低層大氣，導致平均地表溫度上升，高於沒有溫室氣體時的平均地表溫度。

立方米 體積或容積的公制單位，相等於1,000公升或1.0公噸水。

全球報告倡議組織 (「GRI」) (www.globalreporting.org) 提供一個普遍獲接納的可持續發展報告綱領的組織。最新的GRI G4綱領列述各實體可用以量度和報告其在經濟、環境和社會方面表現的原則和指標。

核心級別的GRI G4報告 指定按照此合規水平編製的報告所須作出的「一般標準披露」及「特定標準披露」。第224頁至第226頁的GRI目錄列述此等披露於本報告或本公司網站的所在位置。

工傷引致損失工作日比率 指每100名僱員每年損失的預定工作日數。該比率是將損失工作日總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。

工傷引致損失工時比率 指每100名僱員每年發生工傷事故的次數。該比率是將工傷事故總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。不同法域及不同行業對工傷與工作時數的釋義可能稍有不同。在此等情況下，則以當地法律定義及行業慣例為先。

範疇1排放 是指由本集團擁有或控制的來源產生的直接溫室氣體排放。

範疇2排放 是指消耗所購電力、熱力及蒸汽時產生的間接溫室氣體排放，以及在香港生產煤氣並從生產廠房運輸到用戶處所產生的溫室氣體排放。

工傷事故總計 是指年度中發生且導致損失最少一個預定工作日的工傷事故次數。

比率

財務

每股盈利／(虧損)	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內已發行加權平均股數}}$	利息倍數	=	$\frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$
公司股東應佔 平均權益回報	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內公司股東應佔權益的平均值}}$	現金利息倍數	=	$\frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$
公司股東應佔 平均基本權益回報	=	$\frac{\text{公司股東應佔基本溢利／(虧損)}}{\text{年內公司股東應佔基本權益的平均值}}$	股息倍數	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{已付及擬派股息}}$
			資本淨負債比率	=	$\frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$

航空

乘客／貨物 及郵件運載率	=	$\frac{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物及郵件噸千米數}}$	乘客／貨物及 郵件收益率	=	$\frac{\text{客運營業額／貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}$
			每可用噸千米成本	=	$\frac{\text{營業開支總額}}{\text{可用噸千米數}}$

財務日誌及投資者資訊

二零一五年度財務日誌

年度報告書供股東閱覽	四月十四日
'A'股及'B'股除息交易	四月十五日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取第二次中期股息的資格	四月十七日
派付二零一四年度第二次中期股息	五月八日
暫停辦理股票過戶手續以確認可出席股東周年大會並於會上投票的資格	五月十八日至 二十一日
股東周年大會	五月二十一日
宣佈中期業績	八月
派發第一次中期股息	十月

註冊辦事處

太古股份有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十三樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七M樓
網址：www.computershare.com

股票託管處

The Bank of New York Mellon
P.O. Box 30170
College Station, TX 77842-3170
USA

網址：
www.mybnymdr.com
電郵：
shrrelations@cpushareownerservices.com
電話：
美國境內免費電話：
1-888-BNY-ADRS
長途電話：
1-201-680-6825

股份代號

香港聯合交易所 19 87
ADR SWRAY SWRBY

'A'股與'B'股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

投資者關係

電郵：ir@swirepacific.com

公共事務

電郵：publicaffairs@swirepacific.com
電話：(852) 2840-8093
傳真：(852) 2526-9365
網址：www.swirepacific.com

徵求回應

為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至ir@swirepacific.com表達。





www.swirepacific.com

