

 太古公司  
一九九九年報告書



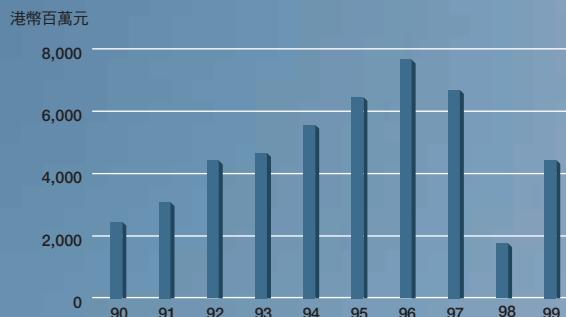


太古股份有限公司乃香港主要上市公司之一，業務多元化，分屬下列營業部門：地產、航空、飲料、實業、貿易及海洋服務。本公司之業務主要在香港、中國內地及台灣，而太古集團在此三地有逾一百二十五年歷史。部門之業務詳情載於業績評述一節內。

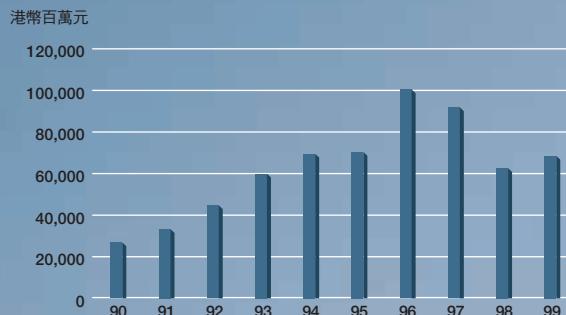
## 目 錄

財務摘要	1
十年財務概要	2
主席報告	4
業務評述	6
財務評述	25
董事及顧問	31
董事局報告	33
核數師報告	37
主要會計政策	38
綜合損益賬	41
綜合資產負債表	42
公司資產負債表	43
綜合現金流量表	44
已確認收益虧損計算表	45
賬目附註	46
國泰航空有限公司	
一 財務報表節錄	64
集團主要物業	66
主要附屬公司、共同控制公司及 聯屬公司及投資	75

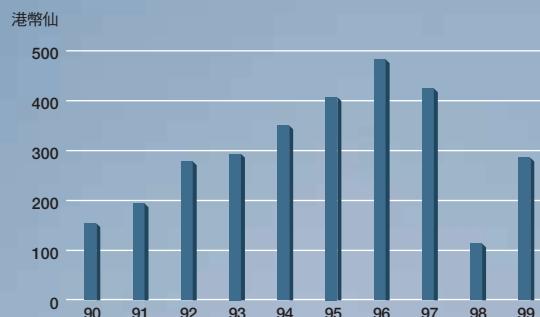
股東應佔溢利



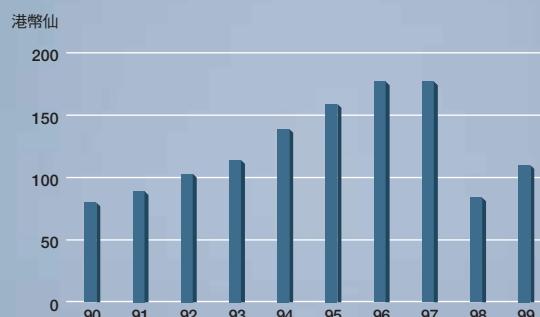
股東資金



'A' 股每股盈利



'A' 股每股股息



## 財務摘要

### 附註

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	變幅 %
<b>營業總額</b>	<b>16,862</b>	16,901	-0.2
<b>營業溢利</b>	<b>3,884</b>	2,722	+42.7
<b>股東應佔溢利</b>	<b>4,435</b>	1,763	+151.6
<b>來自業務之現金流入淨額</b>	<b>5,635</b>	6,120	-7.9
<b>股東資金及少數股東權益</b>	<b>72,789</b>	66,311	+9.8
<b>綜合借款淨額</b>	<b>16,882</b>	18,012	-6.3
港仙                          港仙			
<b>1 每股盈利</b>			
'A' 股	<b>285.8</b>	113.6	) +151.6
'B' 股	<b>57.2</b>	22.7	)
港仙                          港仙			
<b>每股股息</b>			
'A' 股	<b>110.0</b>	84.0	) +31.0
'B' 股	<b>22.0</b>	16.8	)
港元                          港元			
<b>每股股東資金</b>			
'A' 股	<b>44.14</b>	40.33	) +9.4
'B' 股	<b>8.83</b>	8.07	)
<b>2 資本淨負債比率</b>	<b>0.23/1</b>	0.27/1	
<b>3 利息倍數</b>	<b>8.01</b>	8.67	
<b>4 現金利息倍數</b>	<b>2.93</b>	2.04	
<b>5 股息倍數</b>	<b>2.60</b>	1.35	

### 附註：

1. 每股盈利乃以每年已發行股數之加權平均數除股東應佔溢利。
2. 資本淨負債比率為借款淨額對股東資金及少數股東權益之比例。
3. 利息倍數乃以財務支出淨額除營業溢利。
4. 現金利息倍數乃以財務支出淨額及資本化利息除營業溢利。
5. 股息倍數乃以該年之已派及建議之股息總額除股東應佔溢利。

## 十年財務概要

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1997 港幣百萬元	1996 港幣百萬元
營業總額	16,862	16,901	22,083	35,533
股東應佔溢利	4,435	1,763	6,678	7,654
股息	1,707	1,304	2,756	2,806
本年度保留溢利	2,728	459	3,922	4,848
資產淨值包括：				
固定資產	65,393	61,132	86,856	94,457
共同控制公司	8,196	6,866	7,011	3,215
聯屬公司	15,307	14,828	14,769	14,158
長期投資及應收款項	502	806	656	639
流動資產及其他資產減流動負債	(3,140)	(4,276)	690	1,296
遞延項目	221	290	278	166
資產淨值	86,479	79,646	110,260	113,931
資金來源：				
股東資金	68,509	62,591	91,820	100,464
少數股東權益	4,280	3,720	3,646	2,991
長期籌資	13,690	13,335	14,794	10,476
	86,479	79,646	110,260	113,931
	港仙	港仙	港仙	港仙
每股盈利				
'A'股	285.8	113.6	424.6	482.8
'B'股	57.2	22.7	84.9	96.6
每股股息				
'A'股	110.0	84.0	177.0	177.0
'B'股	22.0	16.8	35.4	35.4
股息倍數	2.60	1.35	2.42	2.73
	港元	港元	港元	港元
每股股東資金				
'A'股	44.14	40.33	59.16	63.37
'B'股	8.83	8.07	11.83	12.67

### 附註：

- 一九九零年至一九九六年（包括首尾兩年）之營業總額、資產淨值項目、少數股東權益及長期籌資包括作為附屬公司之國泰航空及港機工程之業績。繼國泰航空於一九九六年六月十日配售新股後，該兩間公司已變作聯屬公司，因此之後兩者之數據並未綜合於賬目內。
- 一九九零年至一九九三年（包括首尾兩年）各年之固定資產已予重列，以包括飛機及有關設備之預付款項及固定資產售後租回所得溢利；上述項目以往分別列入流動資產及遞延項目項下。

1995 港幣百萬元	1994 港幣百萬元	1993 港幣百萬元	1992 港幣百萬元	1991 港幣百萬元	1990 港幣百萬元
52,158	46,554	40,263	38,754	33,491	31,058
6,454	5,561	4,658	4,419	3,080	2,450
2,521	2,207	1,810	1,635	1,413	1,270
3,933	3,354	2,848	2,784	1,667	1,180
98,256	93,739	82,740	63,171	51,052	42,210
2,938	1,631	797	659	614	470
1,933	1,724	1,419	1,011	874	828
1,893	1,650	1,136	952	719	813
9,120	11,727	11,041	11,841	7,650	3,750
(3,823)	(2,862)	(1,768)	(772)	(217)	(672)
110,317	107,609	95,365	76,862	60,692	47,399
70,387	69,492	59,942	44,724	33,262	26,906
10,247	8,809	8,854	6,293	4,857	3,854
29,683	29,308	26,569	25,845	22,573	16,639
110,317	107,609	95,365	76,862	60,692	47,399
港仙	港仙	港仙	港仙	港仙	港仙
407.0	350.3	293.4	278.3	194.0	154.3
81.4	70.1	58.7	55.7	38.8	30.9
159.0	139.0	114.0	103.0	89.0	80.0
31.8	27.8	22.8	20.6	17.8	16.0
2.56	2.52	2.57	2.70	2.18	1.93
港元	港元	港元	港元	港元	港元
44.40	43.77	37.75	28.17	20.95	16.95
8.88	8.75	7.55	5.63	4.19	3.39

3. 一九九零年之股東資金及每股股東資金已予重列，以反映於收購共同控制公司及聯屬公司後商譽在儲備內沖銷。
4. 一九九零年至一九九七年（包括首尾兩年）之營業總額、資產淨值項目、少數股東權益及長期籌資已予重列，以反映若干部分擁有之附屬及聯屬公司已重新分類為共同控制公司。
5. 一九九零年至一九九八年之股東資金及每股股東資金已予重列，藉此在股東資金內反映對沖外幣之未變現匯兌差額及投資重估儲備之前期調整。

# 主席報告

本集團一九九九年之股東應佔溢利為港幣四十四億三千五百萬元，較一九九八年（港幣十七億六千三百萬元）增加151.6%。一九九九年之業績包括非經常性溢利淨額港幣一億一千一百萬元，而一九九八年之業績已扣除支出港幣二十四億八千六百萬元。如該兩年均不包括上述項目，本集團之應佔溢利增加1.8%，主要乃由於國泰航空之業績有所改善所致，惟此業績增長卻為租金收入淨額及物業買賣所得溢利下降所抵銷。

## 股息

一九九九年八月十二日宣佈派發中期股息'A'股每股港幣34.0仙及'B'股每股港幣6.8仙。董事局建議一九九九年度末期息'A'股每股港幣76.0仙及'B'股每股港幣15.2仙。一九九九年度每股已派發及建議之股息總額較一九九八年高出31%。如獲股東通過，股息將於二零零零年六月一日派發。

## 營業業績

太古地產之投資物業組合於艱難之市道下，租用率仍處合理之水平。由於中環商業區之優質樓盤供應減少，且港島東待租樓面已進一步租出，我們預期租金水平可略為回穩。供出售樓宇組合之邊際利潤低於過去數年，惟近期需求已稍有回穩之跡象。

航空部門旗下各公司繼續盡力控制及減省成本。國泰航空經過一九九八年此艱難之一年後已轉虧為盈。在貨運需求尤其持續強勁之情況下，國泰航空正處於優勢，惟燃料成本不斷上漲仍引起憂慮。「寰宇一家」將繼續證明其價值，預期於二零零零年間取得重大溢利收益。貨物運輸量之增長亦對香港空運貨站及華民航空造成非常正面之影響。港機工程於一九九九年實行之結構性成本減省措施，將開始使該公司得益。赤鱲角機場現時運作良好，預期該機場將提供香港應擁有之高效率航運中心。

飲料部門業務整體受所有市場增長較緩慢所拖累，因而影響其盈利能力。然而，飲料部門於中國內地之業務現正錄得良好之營業現金流量，現將此等營業現金流量再投資於改善分銷網絡上。

在實業部門方面，除太古昇達外，該部門之聯營公司及共同控制公司繼續帶來營業虧損，惟一九九九年之營業虧損已大幅下降。然而，此等業務經營之市場（以中國內地為主）繼續出現供過於求之現象。

貿易部門於本年度內出售三項業務：太古貿易、金巴莉及鷹眼，並於年底後不久售出第四間公司太古洛士利。至於其餘之汽車及運動鞋分銷業務，雖然面對疲弱之消費者需求，惟成績依然理想。

在海洋服務部門方面，太古海洋開發之溢利下降，反映石油勘探活動減少，導致船隻使用率及租船費用下降。除香港聯合船塢外，各從事海洋業務之聯營公司均有理想之增長。該部門預期石油勘探活動將於二零零零年下半年復甦，應連帶使支援業務回升。

## 財務

於一九九九年十二月三十一日，綜合借款淨額為港幣一百六十八億八千二百萬元，相對於股東資金及少數股東

權益合共港幣七百二十七億八千九百萬元，負債比率為0.23。負債比率較一九九八年十二月三十一日為低，反映一九九九年內之借款減少，主要乃由於多項業務之溢利增加、太古地產從出售發展項目獲得收益之流入以及物業投資收益錄得少量增幅。於一九九九年十二月三十日，本集團有已承擔信貸及其他已有之融資港幣二百零二億九千三百萬元，其中17%仍未動用。此外，於年底尚有仍未動用之未承擔信貸港幣二十一億一千萬元。

## 社會關係

本年度內，太古公司繼續支持於香港之慈善活動，包括支持公益金、香港弱智人士服務協進會、善終服務會、香港紅十字會及 Sunnyside Club。

我們亦承諾就太古海洋科學研究所環保問題研究之設施提供更多資助，此項研究乃與香港大學聯合進行。本公司乃生活教育活動計劃之主要贊助機構，該計劃教育年青人認識濫用藥物之危險。太古公司亦於香港及海外資助許多不同學科之大學獎學金。

## 環境

本集團乃從事包括航空、船務、物業發展及製造等業務之大集團，因此深知此等業務對環境之潛在影響。在香港，太古公司為私營機構關注環境委員會之創會會員之一，並致力確保公司盡可能使用最環保之工作方式。

## 職員

太古旗下各公司僱用約六萬名員工，彼等之努力及貢獻，有助本集團過渡近期之亞洲經濟逆轉。對於各員工在去年之艱難情況下所作之努力，本席謹借此機會代表各股東向彼等致謝。取得較一九九八年為佳之業績，乃彼等努力之成果。

## 展望

區內之經濟活動呈現令人鼓舞之復甦跡象。儘管地產部門獲得之平均租金因舊租約到期續約而仍在下調，惟香港之地產市道已經回穩，中期之展望已見改善。亞洲之較利好環境，加上國泰航空繼續致力控制成本並擁有上乘之產品，將有利航空部門獲取更大之溢利增長。

中國內地之經濟已達高增長水平，而且由於中華人民共和國可能加入世界貿易組織，市場改革應會加快步伐。集團之飲料、航空及實業業務應可從此等形勢中得益，我們預期中國內地業務將獲得進一步增長。

亞洲區內對電子商貿之認識突飛猛進，且該類活動在區內迅速增長，對集團旗下所有業務帶來一系列之機會。倘發現任何可提升現有業務之機會，我們將致力投資於有關之電子業務。

太古公司之財政狀況依然穩固；我們將繼續專注發展其已具實力或專長之業務。

主席

何禮泰

香港，二零零零年三月十日

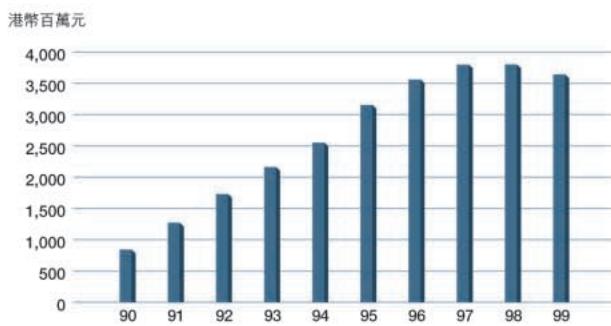
# 業務評述

## 地產部門

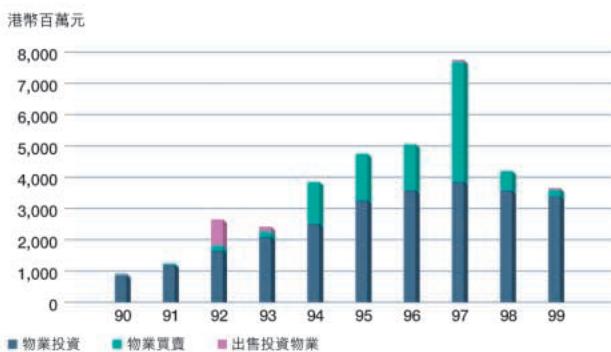


	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
營業總額	7,040	6,378
營業溢利：		
物業投資	3,384	3,574
物業買賣	209	623
出售投資物業	54	-
應佔共同控制公司除稅前溢利/ (虧損)		
— 物業投資及買賣	51	(14)
應佔聯屬公司除稅前溢利 — 酒店	34	11
應佔溢利	3,002	1,505

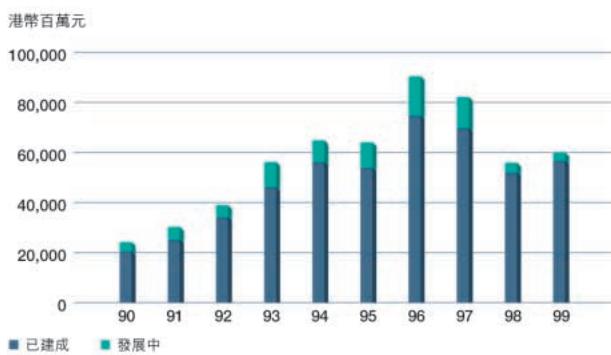
租金收入淨額



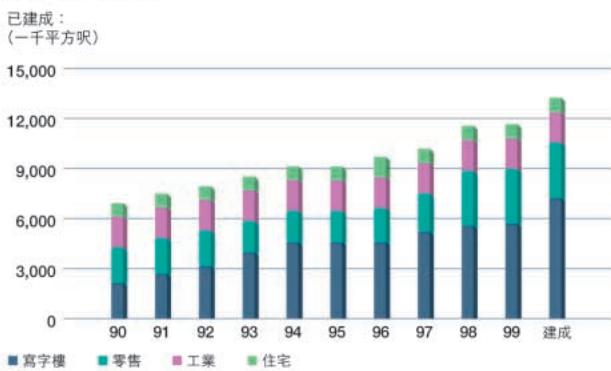
未計入非經常性項目之營業溢利



投資物業估值



投資物業呎數



## 香港之地產市場

### 投資物業

一九九九年投資物業租金水平面對更多壓力。市場租金已從一九九七年中之高位滑落，一九九八年及一九九九年間重訂之租金及再租之租金減幅相當可觀，以致過去兩年間租金收入淨額之貢獻逐漸減少，此情況尤以寫字樓為甚。主要位於中區之寫字樓新盤已超過目前之需求，惟較近期落成之物業空置率現已下降，租金水平有希望改善。

零售市場租金亦有下調，惟並未出現寫字樓方面所面對之嚴重租金下調情況。香港之消費者需求雖在年頭數個月較為疲弱，惟已在一九九九年後半年開始復甦，並繼續向好。太古地產之購物中心近月之銷量增長遠高於一九九八同期，且繼續高於市場平均水平，實在令人鼓舞。

### 物業買賣

香港住宅市場於一九九九年早期成交量略為回升，惟後期市場情緒再度轉弱。然而樓價自一九九八年之銳降後已經回穩。香港市場對改善居住環境之需求依然強烈，且按揭息率競爭非常大，反映銀行界有充裕之流動資金，只是在經濟進一步改善前，購買意欲似乎依然謹慎。

### 本年度之工作

### 投資物業

#### 概述

太古地產於香港之已落成投資組合包括優質寫字樓、零售、工業及住宅物業，總樓面面積為一千一百七十萬平方

呎，另有一百六十萬平方呎正在或有待發展。此外，太古地產還擁有太古廣場三間酒店各兩成股權，以及上海一項商用物業之權益。太古公司集團亦在美國佛羅里達州邁阿密市擁有投資物業。

一九九九年香港投資組合帶來之租金收入淨額為港幣三十六億三千五百萬元，而一九九八年之貢獻則為港幣三十七億八千八百萬元。儘管市道艱難，一九九九年間太古地產既有組合之整體空置率卻相對偏低，並相當成功地吸引租客租用自一九九七年起落成主要位於港島東之寫字樓樓面。來自較新落成物業之貢獻，尤其是又一城購物中心之貢獻，有助抵銷較早落成物業組合貢獻減少之影響。

雖然二零零零年租金收入淨額可能繼續出現更多溫和之減幅，這主要乃由於仍有於市場高位租出之租約續約，然而投資組合之表現現已大致調整至目前市場情況。整體市場情緒會受干擾之可能性進一步減低，而太古地產已作好部署，隨時準備從市道轉好而獲益，尤其是集中於港島東之科技類租盤所帶來之益處。

#### 寫字樓

太古地產港島東物業組合集中於太古坊及太古城中心。港島東已迅速發展成為區內為電訊業務公司提供各樣有關設施之主要樞紐，由一個專用衛星接收站及一個獨一無二之光纖網絡提供支援，後者將該組合之個別物業連結起來。

隨著濤豐大廈辦公室大樓於一九九九年八月落成後，港島東現時有五百七十萬平方呎樓面。濤豐大廈樓高四十層，共有五十萬平方呎樓面，同時提供連接太古城中心 / 太古城及太古坊之間之重要行人通道。

儘管市道艱難，港島東物業在一九九九年內獲得之新租或續租租約涉及約一百五十萬平方呎可租用樓面。濤豐大廈於一九九九年底已租出七成半樓面，而於一九九七年落成之太古城中心一座辦公大樓於一九九九年年底已全數租出。林肯大廈之出租情況亦有進一步發展，該廈目前已租出82%。港島東組合之其他物業保持相當不俗之租用率。

和域大廈、常盛大廈及康和大廈之租客現集中於電訊及科技行業。雖然年初租用率下降，惟因電訊公司欲設立網絡接駁系統及主機設施而對此等物業之興趣回升，現時租用率已回復至87%。由太古地產擁有五成權益之英皇道625號辦公室大樓於一九九九年間亦於爭取新租約方面取得若干進展，現時已租出66%。

面對中區新盤之激烈競爭，一九九九年內太古廣場一期及二期（共一百六十萬平方呎樓面）之租用率仍普

遍維持於高水平，惟市場租金繼續偏軟。現時優質寫字樓新盤正在減少，應可使租金維持於目前水平。

又一城大樓內有二十三萬二千平方呎寫字樓樓面，其下為零售購物中心。至一九九九年底時，又一城大樓已差不多全部租出，惟實際租金低於之前所預期。

## 零售

一九九九年太古地產之既有零售中心帶來之貢獻雖然低於一九九八年，惟仍保持不俗。太古廣場購物商場及太古城中心錄得之零售銷量趨勢遠較市場平均為佳。

太古城中心大部分裝修工程，趕及一九九九年十二月之購物季節前完成，惟一間七屏幕電影院將於二零零零年下半年始完成。Uny、永安及馬莎百貨繼續為太古城中心之主要租戶，該處還有逾150間零售店舖及食肆，以及太古城中心溜冰場。

太古地產之香港主要物業權益分佈圖



太古廣場之商業組合大致維持不變，主要租戶包括香港西武、連卡佛百貨公司、馬莎百貨及 UA 金鐘電影院，還有逾 150 間零售店舖及食肆。

由太古地產及中信泰富各佔半數權益之又一城於一九九八年十一月啟用，於一九九九年全年間大致上全部租出。又一城已成為九龍之主要購物熱點，其租金收入已穩步超過本年度之預期。該中心有七層共九十八萬一千平方呎樓面、830 個停車位及一個公共交通總站。該中心以一條隧道及一條最近建成之天橋直接連接九龍塘地下鐵路 / 九廣鐵路交匯站。該處之商業組合包括百佳超級市場、馬莎百貨、壹葉堂及一間由 AMC 經營、共有十一個屏幕之電影院等主要租戶，還有超過 200 間零售店舖、食肆及歡天雪地溜冰場。商場走廊之地板終飾工程於完成時並不滿意，在對租戶造成最少影響之下，現已全部更換。

## 住宅

一九九九年來自住宅組合之整體租金收入下降，主要由於太古廣場曇軒及柏舍服務套房之租用率下降所致。然而，租用率近期已經回升，平均租住期亦然。在艱難之市道中，半山雅賓利住宅單位依然維持高租用率，儘管其租金貢獻淨額略低於一九九八年。一九九九年太古地產於港島之其他豪華住宅物業繼續差不多全數租出。

## 發展中之投資物業

已取得於皇后大道東 1 號鄰近太古廣場之兩個地盤興建一幢面積共六十三萬平方呎辦公室大樓之規劃許可。此項目乃取代之前已獲批核之雙幢樓宇興建計劃。於年底過後，已購得位於皇后大道東 15 至 19 號之現有樓宇餘下單位，使興建該單幢樓宇之計劃得以繼續進行，惟須先獲政府批

准將該兩個地盤合併。儘管地基及底層挖掘工程已在進行，惟在認定寫字樓市場有較明朗之復甦跡象前，暫時不會繼續進行此項將命名為「太古匯」計劃之主要合約。

拆卸柏嘉商業大廈之工程已於一九九九年十二月完成，預備興建太古城中心二座辦公大樓。按照計劃，新大廈樓高三十四層，有五十七萬五千平方呎寫字樓樓面。另已獲一般建築圖則批准，興建太古城中心一座辦公大樓垂直擴建部分，該擴建部分高十六層、面積四十四萬八千平方呎。在市場情況改善前，將不會落實進行該等計劃任何一項之主建築合約，惟將進行籌備工作及初步合約。

公司決定進行於山頂甘道 3 號之豪華住宅項目之興建工程。該計劃包括興建四所洋房，面積共一萬四千五百平方呎，工程預期於二零零一年完成。

大嶼山東涌之商業中心東薈城現正根據與地下鐵路訂立之協議進行發展工作。太古地產佔該項目兩成權益。興建中之東薈城將包括一個四十六萬三千平方呎之購物中心、一幢十六萬一千平方呎之辦公室大樓及一座共有 350 個房間之酒店。零售及寫字樓部分於一九九九年年底取得入伙紙。雖然該酒店之主建築合約工程暫停進行，惟最遲可望於二零零三年前完成。零售部分將於二零零零 / 二零零一年間分階段啟用，至今已租出 39%。

## 一九九九年投資物業估值

集團之專業合格人員替集團已落成及發展中之香港投資物業組合進行截至一九九九年十二月三十一日止估值，而按照集團每三年進行獨立估值並於其間每年進行內部估值之政策，將於二零零零年年底進行此等獨立估值。根據本年度之估值結果，太古公司之物業重估儲備增加港幣二十七億一千六百萬元，而一九九八年底之儲備則

減少港幣二百九十七億九千三百萬元。於一九九九年十二月三十一日，香港組合之估值為港幣五百九十九億四千六百萬元，而一九九八年年底之估值則為港幣五百五十四億六百萬元。儘管一九九八年市場租金進一步疲弱，資本價值已在某程度上回升，原因為香港息率下降。有關香港及美國投資及供出售發展物業之詳細資料載於第 66 頁至第 74 頁。

### 太古城仲裁

太古地產接獲香港特區政府地政總署提出主要就太古城中心四座、三座及一座辦公室大樓補付地價及利息之申索。該公司從未就此等物業被要求補付地價，並已經分別尋求三位知名大律師之法律意見後，董事局認為有關申索並無根據，故並不承認太古地產須補付任何地價。雙方已同意透過仲裁解決此問題。

### 物業買賣組合

太古地產供出售發展物業組合主要為住宅單位。透過附屬或共同控制公司出售之發展中或有待發展之香港住宅單位近 9,500 個。一九九九年來自物業買賣之除稅前溢利淨額為港幣二億五百萬元，而一九九八年則為港幣五億九千三百萬元。

於一九九九年內，太古地產售出鄰近太古廣場之星域軒 141 個住宅單位。星域軒於一九九九年十一月獲發入伙紙，自年底以來再售出 74 個單位，尚餘 114 個單位仍未售出。地下一萬零七百平方呎之零售樓面及 83 個停車位將留作投資之用。

與新鴻基地產合資發展之將軍澳住宅計劃正在進行中。該計劃命名為「維景灣畔」，包括十五幢大廈，提供 5,728 個住宅單位，共約四百萬平方呎，另加三萬二

千平方呎鄰舍式購物樓面及 1,176 個停車位。第一期工程之主建築合約包括 1,920 個單位，預期將於二零零一年初完成。整項計劃應於二零零二年年底前完成。第一期銷售工作已經展開。

一間由太古地產、新鴻基地產及中華巴士按 50:30:20 之比例擁有之合營公司，正在愛秩序灣發展一項住宅計劃。該計劃將名為「逸濤灣」，將建成四幢共 864 個單位之樓宇，面積為七十四萬二千平方呎，另有 216 個停車位。主建築合約於一九九九年八月批出，將於二零零一年中完成。單位銷售工作預期於二零零零年下半年展開。

按照與地下鐵路簽訂之協議，與東薈城商業中心項目同時進行之大嶼山東堤灣畔住宅計劃現已完成，該計劃提供 2,158 個單位，至一九九九年月底已售出 1,160 個單位。東涌計劃第二期之住宅單位工程包括逾一百萬平方呎共 1,344 個單位現正興建當中，預期將於二零零一年完成。發展財團與地下鐵路原則上已同意將第二期住宅單位之樓面面積增加五十萬五千平方呎，惟須與政府商定合理之補地價。

太古地產希望於短期內與政府就英皇道太古谷第五地盤之改契條款達成協議。此計劃包括興建兩幢共 432 個單位之住宅樓宇，面積為三十九萬五千平方呎，另加 144 個停車位、一所新學校及一個社區中心。

鰂魚涌鯉景灣住宅計劃自一九八九年建成以來，全部 381 個停車位均為公司所保留，惟已於一九九九年十二月向業主發售，並於年底前售出 91 個。

旺角洗衣街蕙逸居住宅大樓於一九九九年再售出十八個單位，尚餘八個單位有待出售。粉嶺綠悠軒住宅計劃全數 1,650 個單位已於一九九九年售罄，而元朗雍翠豪庭住宅計劃之 480 個單位中，一九九九年亦已售出

469個。太古地產於粉嶺及元朗之住宅計劃分別持有8%及7% 權益。

由太古地產與中巴各佔半數權益之香港仔黃竹坑道中巴車廠舊址在市場情況未有改善前將不會進行發展。現時該地盤租予一間停車場營辦商，可發展之工業用樓面面積為三十八萬二千平方呎。

## 酒店

一九九九年大部分時間酒店房間租金及入住率均告下跌，對位於太古廣場之萬豪酒店、港麗酒店及港島香格里拉酒店造成影響，惟隨著香港酒店業業務普遍轉好，其入住率於年底前已大幅回升。

## 上海

一個位於南京西路佔地一百一十萬平方呎之零售/寫字樓發展計劃，其落成日期已延遲至二零零零年四月。此項目名為中信泰富廣場，由太古地產持有一成權益。延期落成之決定乃鑑於上海新樓盤之湧現，特別是寫字樓之供應，持續令人憂慮。中信泰富廣場位置優越，建築裝修質素

高，吸引不少租戶有意租用。雖然至今承諾租用之零售樓面只有20%，惟現正與準租戶洽租另外55%之樓面，並已進入後期洽談階段。零售平台一旦啟用，將更積極進行洽租七十六萬七千平方呎辦公室大樓之工作。

## 美國

邁阿密碧琪箕Courvoisier Centre一期及二期辦公室大樓於一九九九年初售予LaSalle Advisors，集團其餘於坦帕之寫字樓投資亦於一九九九年十二月出售。出售該等投資所得之資金，正用以發展集團持有之其他位於碧琪箕之土地。

共有234個單位之Three Tequesta Point住宅大廈之興建工程於一九九九年展開，預期於二零零一年年底前完成。鄰近於一九九八年十二月建成之Two Tequesta Point住宅大廈包括268個單位，其中240個單位已於一九九九年底前交予買家。集團擁有75%股權之邁阿密文華東方酒店之主建築合約正在進行當中，預期該酒店將於二零零零年年底前啟用。



太古地產擁有優質之寫字樓、零售及住宅物業組合。

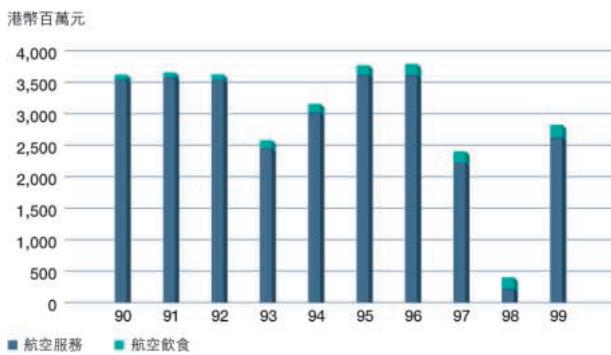
# 航空部門



	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
應佔聯屬公司除稅前溢利 / (虧損) :		
航空服務及航空飲食	1,110	(289)
飛機工程	27	63
貨物及乘客處理	(8)	65
應佔溢利 / (虧損)	1,038	(108)

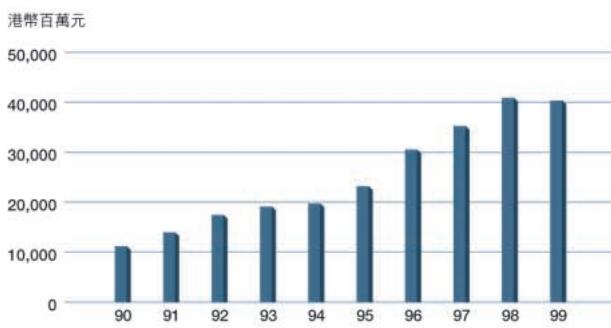
## 營業溢利\*

— 國泰航空有限公司



## 運用之資產淨值\*\*

— 國泰航空有限公司



\* 營業溢利在扣除非經常性項目前列賬。

\*\* 運用之資產淨值包括國泰航空集團之股東資金、少數股東權益及對外借貸淨額。

## 衡量表現之主要數據

國泰航空	1999	1998	增幅
可用噸千米數 (百萬)	10,867	10,857	0.1%
可用座位千米數 (百萬)	58,114	60,295	-3.6%
收入乘客千米數 (百萬)	41,502	40,679	2.0%
收入乘客人次 (千位)	10,516	10,299	2.1%
乘客運載率 (%)	71.4	67.5	3.9 個百分點
貨物及郵件噸千米數 (百萬)	3,817	3,339	14.3%
運載貨物 (千噸)	672	580	15.9%
貨物及郵件運載率 (%)	71.5	65.2	6.3 個百分點
乘客收益率 (港仙)	45.4	45.2	0.4%
貨物收益率 (港元)	1.9	1.7	11.8%
每可用噸千米之成本 (港元)	2.24	2.34	-4.3%

## 一九九九年航運業

經過一九九七/九八年非常艱難之日子，亞洲航運業已有復甦跡象。國泰航空大部分航線之運載率已見上升，惟收益率仍面對壓力。發展策略性聯盟繼續改變航運業

之面貌，業內朝著代號共享及聯盟乘客互補之方向發展，改變了飛行常客計劃之營運焦點。航運業仍面對削減成本之壓力，油價上漲乃尤其主要之因素。

港龍航空於中國內地之業務亦面對更多競爭，導致收益率下降。由於加入新競爭對手，使現有服務供應商於香港國際機場之首年全年運作中面對更多壓力，其中尤以港機工程、香港空運貨站及國泰航空飲食服務為甚。

一九九九年航機升降班次增加，應會為航運業服務供應商帶來更多賺取收益之機會。

## 部門綜論

儘管集團旗下公司服務所及之範圍大多已見經濟活動增加，但若要取得可接受之回報，則仍須繼續提高效率。

年內重議不少國泰航空空勤人員之僱傭條件，作為該公司持續增加效率之重要元素。港機工程亦已重組其外勤維修業務，包括減少人手編配，使成本基礎降至具競爭力之水平。

國泰航空為「寰宇一家」之創盟成員，該聯盟對國泰航空於環球航空網絡中之定位十分重要，使其與「寰宇一家」其他夥伴互相配合，並從互補之乘客量得益。國泰航空及港龍航空經營業內其中兩支最年青機隊，加上積極之燃料對沖政策，有助控制經營成本。國泰航空藉減低運載量之增長，對過去兩年經濟逆轉作出適當反應；然而該公司現已訂購若干架新飛機，以期於亞洲經濟改善之際能善用市場回升之商機。

為配合對乘客之承諾，國泰航空亦已大大提升其頭等客位產品，於五月推出嶄新之服務。此外，該公司並於十月推出全新之職員制服，加上新建之企業總部、重新設計之企業外觀及新設於香港國際機場之機場候機貴

賓室，標誌著已完成了企業主要的新定向計劃，將有助維持國泰航空於國際航空公司中之領導地位。

航空部門旗下其他公司由於具有較低之成本架構，將能善用市場情況改善所帶來之新機會。

## 國泰航空有限公司

國泰航空本年度之綜合溢利為港幣二十一億九千一百萬元，而一九九八年則虧損港幣五億四千二百萬元。此業績反映大部分亞洲地區經濟正在復甦，大部分航線之運載率正在上升，惟收益率仍面對壓力。

由於貨運服務表現強勁，加上客運服務略有好轉，營業總額上升至港幣二百六十億五千萬元，增幅為 7.3%。

## 航線

歐洲航線方面因歐羅回軟加上頭等及商務客位需求疲弱而受到不利之影響，而經濟客位業務則因「第六航權」業務（即使用香港國際機場作為長途航程之轉機樞紐）而增加。北美航線表現良好，往東南亞各目的地之轉機業務大幅增長。澳洲航線仍面對激烈之價格競爭。

雖然日本航線仍未回復一九九六年及一九九七年之初之水平，日圓升值有助該等航線之對外運輸量及維持收益率。韓國經濟復甦使韓國航線出現非常大之需求，而台灣航線之業務儘管仍然繁忙，惟收益率卻見下降。

## 貨運

貨運業務於本年度表現良好，原因為過去兩年亞洲貨幣貶值使亞洲出口大幅增長。貨物運載量上升 15.9%。貨物運載率及收益率分別較去年上升 6.3 個百分點及 11.8%。

## 新飛機

年內國泰航空接收了三架全新之 B777 型飛機。年底，該公司同意向空中巴士工業公司購買三架 A330 型新飛機，並向中國國際航空公司租用三架 A340 型飛機。國泰航空亦已訂購兩架全新之 B747-400 型貨機。於本年底，該公司之機隊共有六十二架飛機，包括十九架 B747 型客機、十一架 B777 型飛機、十二架 A330 型飛機、十四架 A340 型飛機及六架 B747 型貨機。此外，至本年底，已租出三架 B747 型貨機予該公司之附屬公司華民航空公司，及十一架 B747 經典型客機予若干航空公司。

## 航空聯盟

該公司繼續發展「寰宇一家」環球航空聯盟，加上其關連之代號共享安排，均有助收益之增長。公司於二月推

出嶄新之飛行常客獎勵計劃「亞洲萬里通」，會員增長令人非常鼓舞。

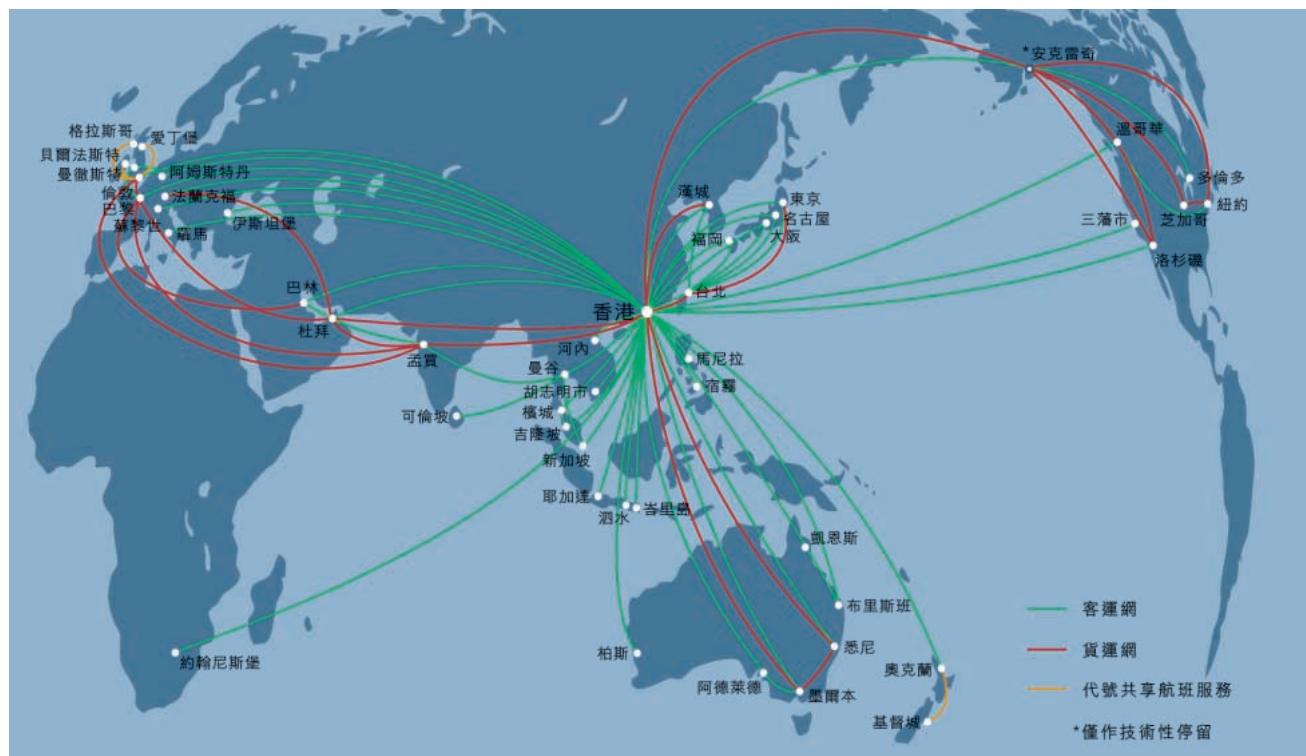
## 香港飛機工程有限公司

港機工程一九九九年股東應佔溢利為港幣五千九百萬元，較一九九八年股東應佔溢利（港幣一億四千六百萬元）下降 59.6%。扣除於一九九九及一九九八年之裁員費用前之應佔溢利下降 25.6%。

該公司一九九九年間營業溢利下降，原因為技術及非技術性外勤維修收益及邊際利潤仍面對嚴重之競爭壓力。機架大規模維修設施頗為繁忙，惟此業務之環球收費依然偏軟。

港機工程於一九九九年第四季進行全面業務重組，此項行動涉及薪酬架構重整以配合市場情況，亦包括透過自願離職及非自願裁員在全公司裁減員工 16%。

## 國泰航空網絡



共同控制公司之貢獻增加，增幅主要來自廈門太古飛機工程有限公司。

### 香港華民航空有限公司

華民航空之機隊包括三架租自國泰航空之B747-200型貨機。該公司於一九九九年取得良好之溢利增長，反映貨運市場強勁。利好之貨幣變動亦導致收益率增加。

### 航空飲食

航空飲食業務在全球擁有五個航空飲食設施。一九九九年航空飲食業務之成績令人滿意。年內售出於達爾文及悉尼之航空飲食設施。

國泰航空之全資附屬公司國泰航空飲食服務(香港)有限公司於香港國際機場之新設施首年全年運作順利。年內該公司為三十三家定期航班航空公司提供服務，製餐一千五百萬份。

### 香港機場地勤服務有限公司

香港機場地勤服務由國泰航空及港龍航空分別擁有七成及三成股權，乃於香港國際機場運作之三間停機坪處理公司之一。該公司提供飛機裝卸貨、登機橋及乘客登機樓梯業務以及郵件、貨物及行李運送服務。

該公司於首年全年運作中錄得少量溢利。

### 港龍航空有限公司

國泰航空及太古公司分別持有港龍航空18.7%及7.7%股權，目前經營定期航班及包機服務至亞洲二十五個目的地，其中十六個位於中國內地。

往中國內地各目的地之運載量大幅增加，對港龍航空之乘客收益率造成不利影響，雖然此影響大部分為貨運業務之良好表現所抵銷。香港與中國內地間之空運服務需求預期將隨著中國經濟發展而上升。儘管一九九九年為困難之一年，管理層對該公司之未來仍然樂觀。

一九九九年港龍航空運載二百三十萬名乘客及六萬五千九百噸貨物，較一九九八年分別增加13.3%及51.1%。該公司於年底經營之飛機總數為十二架，包括七架A320/A321型及五架A330型飛機，除兩架A330型飛機為籌資租賃外，全部均以營業租賃方式租用。一九九九年該公司以全新A320型及A321型飛機取代以營業租賃方式租用之A320型飛機，完成整個A320型機隊更換計劃。新飛機利用International Aero A5發動機推動。

### 香港空運貨站有限公司

香港空運貨站因香港國際機場貨物吞吐量強勁增長而得益，此情況尤以一九九九年最後一季為甚。該公司除取得理想之運作表現外，亦由於重組架構及與供應商及服務提供者重議合約，使成本基礎大幅降低。



(左)：香港飛機工程有限公司於香港國際機場提供基地及外勤維修服務。

(右)：港龍航空航機飛赴亞洲二十五個目的地，其中十六個位於中國內地。

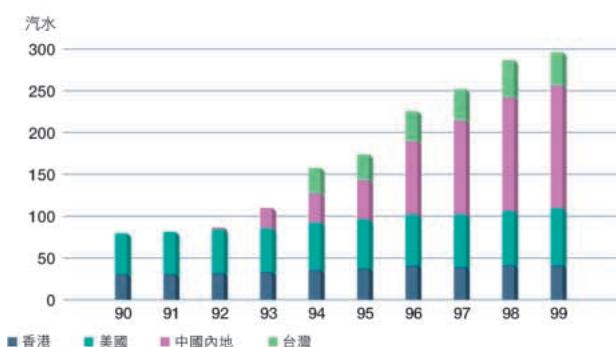
# 飲料部門



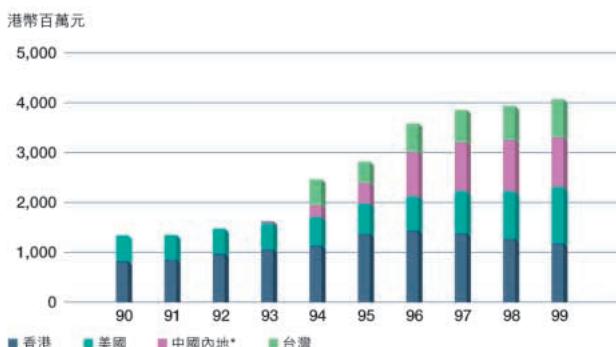
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
營業總額*	4,590	4,704
營業溢利	211	322
應佔共同控制公司除稅前溢利	81	74
應佔溢利	187	251

\* 營業總額不包括飲料部門在中國內地之共同控制公司之銷售額。

以百萬箱計算之銷量



運用之資產淨值



\* 所有中國內地公司均為共同控制公司。

	總數	中國 內地	香港	台灣	美國
銷量 (百萬箱)	296	146.8	41.6	39.8	67.8
專營 地區人口 (百萬人)	411	377.0	6.8	22.1	5.1
每年人均 飲用量 (八安士裝)		9.3	146.9	43.2	321.2

## 一九九九年業績綜論

對飲料部門而言，一九九九年乃困難之一年。儘管整體銷量於一九九九年上升3.3%至二億九千六百萬箱，惟因其大部分市場面對價格競爭之壓力，該部門對太古公司應佔溢利之貢獻由一九九八年港幣二億五千一百萬元下降至一九九九年港幣一億八千七百萬元。除亞洲經濟逆轉之一般影響外，其面對之困難包括中國內地消費需求轉弱以及台灣地震之影響。

飲料部門為全球十間主要可口可樂裝瓶廠之一，有權於專營區域內製造、銷售及分銷可口可樂公司之產品，專營區域包括中國內地七個省分、香港特別行政區、台灣及美國西部廣泛地區。該部門之策略乃為與可口可樂公司緊密合作，以求成為其經營之所有市場中之主要汽水供應商。為此，研製及推出新品牌之工作正在進行，飲料部門並與可口可樂公司密切合作進行市場推廣及發展品牌之工作。於一九九九年，兩者之合作更進一步，於香港及台灣推出「美莉果」果汁。大量資源繼續投放於加強分銷網絡上，尤以中國內地之網絡為甚。此舉應可加強市場滲透，以及將成本控制在銷售額之某一百分比內。

### 太古可口可樂香港有限公司

該公司之香港業務受下半年超級市場減價戰嚴重影響，儘管銷量仍可維持，惟價格壓力卻使溢利低於一九九八年之水平。

### 美國太古可口可樂

此 Swire Pacific Holdings Inc 部門以首他州鹽湖城為基地，為美國西部十個州部分地區服務。該部門取得溫和之銷量增長，惟因價格競爭之壓力持續而錄得略為下降之溢利。年內取得科羅拉多州格倫伍德斯普林斯及愛達荷州劉易斯頓之專營權。該公司於年底前不久就收購首他州奧格登之專營權簽訂意向書。該三項收購將使美國太古可口可樂業務增加約 13%。

### 台灣太古可口可樂股份有限公司

一九九九年在加強台灣業務之分銷工作上取得進展，惟多項外在因素，包括於夏季圍繞汽水出現之不利傳聞，以及台灣於九月之地震，導致以箱計之銷量下跌 10.6%，因而令溢利下降。

### 飲料部門 — 中國內地業務

一九九九年飲料部門於中國內地之發展主要集中於加強分銷工作上，銷售辦事處增至一百零九間，並與專營區域內數目日益增長之批發商及分銷商發展更密切之合作關係。由於消費疲弱，以致整體銷量增長由上半年之 12.4% 降至全年計算之 8.1%。此方面業務溢利微升。

飲料部門於中國內地之汽水業務包括：

#### 中萃發展有限公司

中萃於中國內地有以下五座廠房：

杭州中萃食品公司（浙江省）；南京中萃食品公司（江蘇省）；西安中萃漢斯食品公司（陝西省）；鄭州太古可口可樂飲料（河南省）及合肥太古可口可樂飲料（安徽省）。該公司錄得之總銷量及溢利有溫和增長。南京中萃食品有限公司之第二間製造廠將於二零零零年中試行運作。

#### 廈門太古可口可樂飲料有限公司（福建省）

廈門業務取得溫和之銷量增長，惟因其新製造廠首年全年折舊之成本，使公司錄得之溢利略為下降。

#### 廣東太古可口可樂有限公司（廣東省）

此間位於廣州之公司銷量增加，惟因價格競爭之壓力增加及其新製造廠首年全年折舊之成本，以致錄得之溢利下降。

#### 廣美食品有限公司（廣東省）

此公司經銷「美津」牌汽水及可口可樂「醒目」牌汽水。公司面對更多競爭，以致年內銷量下降，並錄得少量虧損。

### 太古飲料（東莞）有限公司（廣東省）

年內供應中國內地市場之「天與地」茶類、果汁及礦泉  
水之銷量上升，以致本年度之業績有所改善，錄得之虧  
損減少。

### 在香港、中國內地及台灣之飲料業務

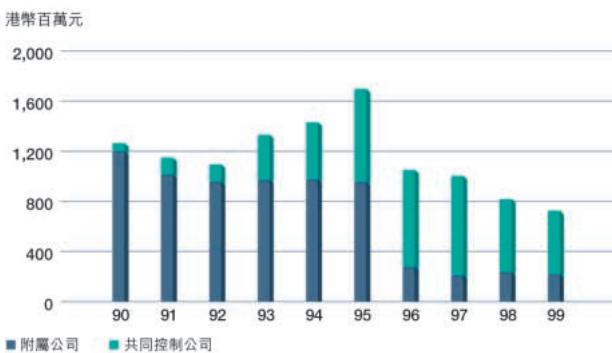


# 實業部門



	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
營業總額	680	715
營業溢利	24	33
應佔共同控制公司除稅前		
溢利 / (虧損)	70	(110)
應佔溢利 / (虧損)	81	(97)

## 運用之資產淨值



## 一九九九年回顧

一九九九年對於太古實業旗下各公司仍是困難之一年。儘管不利之貿易情況使附屬公司之營業溢利下降至港幣二千四百萬元（一九九八年為港幣三千三百萬元），共同控制公司隨著一九九八年實行成本減省措施而使虧損大幅下降。此外，漆油及啤酒業務錄得非經常性盈利。

尤其對提供服務予建築業之公司而言，市場疲弱導致營業額下降，邊際利潤亦面對壓力。加工糖在中國內地市場繼續出現過剩之供應，使食糖業務之業績受壓，而中國內地之高級啤酒業務亦繼續受供過於求及市場萎縮拖累。

公司之市場佔有率日益增加、消費者對品牌之認識提高，以及加緊控制成本，預期可使太古實業旗下各公司藉著市場行情回升而得益。

## 附屬公司

### 太古機電有限公司

太古機電經營香港國際機場之行李處理系統及為該系統提供保養服務。一九九九年之業績令人滿意。

### 太古工程設備有限公司

香港建築市道不景氣，對營業額造成不利影響，故此該公司一九九九年招致虧損。

### 太古國光有限公司

由於香港地產建築市場放緩，太古國光之溢利下跌，此放緩情況對雲石製造及裝嵌業務造成負面影響。

### 太古糖業有限公司

該公司一九九九年之表現因收緊成本控制而有改善。

### 共同控制公司

#### 嘉士伯啤酒廠香港有限公司

嘉士伯於一九九九年四月停止在香港生產，因而節省大量成本。該公司因出售新加坡及台灣之銷售及分銷業務予Carlsberg A/S 而錄得一項非經常性盈利，出售該等業務乃關閉香港啤酒廠後重組工作之一部分。中國內地之業務由於消費意欲薄弱引致高級啤酒市場萎縮，因而繼續出現嚴重虧損。

#### 皇冠製罐香港有限公司

中國內地之兩片裝飲品鋁罐市場繼續存在供過於求之情況，惟該公司之業績因收緊成本控制及首半年之貿易情況改善而得以提升。第二條於惠州之製罐生產線在九月試行運作。

#### Crown Vinalimex Packaging Limited

該公司位於河內之兩片裝鋁罐廠因減省成本及出口銷量增加而減少虧損。當地市場繼續面對需求疲弱之局面。

### 卜內門太古漆油有限公司

該公司因出售返工修光工業用漆油業務而錄得一項非經常性盈利，出售該等業務乃卜內門公司全球出售業務予PPG Industries 行動之一部分。香港之貿易情況依然困難，惟業績卻有改善，原因為裝修用漆油業務銷量上升。中國內地之銷量與預期之增長相若。

### 太古昇達廢料處理有限公司

由於繼續集中進行嚴格之成本控制，致令該公司獲得理想之業績。CSR Macau取得澳門政府授予一份為期七年之廢料收集續期合約。

### 施耐德太古有限公司

該公司繼續加強其香港之市場地位，儘管貿易情況與建築業同樣不景。中國內地之銷量錄得理想之增長，同時，來自中國內地之原料來源增加，亦改善邊際利潤。

### 泰萊太古有限公司

該公司於廣西省之兩間糖廠虧損減少，原因為實施緊縮之成本控制及生產力增加。由於加工糖持續供過於求，中國內地糖業之前景仍然黯淡。



(左)：太古糖業加工處理、包裝及分銷逾三十五種糖類及非糖類產品。

(右)：嘉士伯啤酒廠香港有限公司在香港經銷多款高級品牌之啤酒。

# 海洋服務部門



	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
營業總額	812	975
營業溢利	210	375
應佔共同控制公司除稅前溢利	67	122
應佔聯屬公司除稅前溢利	276	247
應佔溢利	472	626

## 一九九九年回顧

儘管香港葵涌及中國內地蛇口之貨櫃碼頭吞吐量增加，惟普遍對船業而言，一九九九年乃困難之一年。隨著石油勘探活動減少，鑽油台及離岸支援船隻之需求亦同樣下降，從而影響太古海洋開發之業務。國際修船市場亦非常疲弱，影響市場對香港聯合船塢之需求。

由於油價上漲，直接增加石油勘探活動，預期市場對支援船之需求將會上升。為要從此種預期升勢中得益，太古海洋開發於一九九九年接收三艘新船，第四艘則於二零零零年一月接收。為應付船塢業務下降之勢，香港聯合船塢已進行一次大規模裁員行動以及開展新業務。香港打撈及拖船發展海外市場以維持收入水平，並已訂購兩艘結合港口及遠洋作業設計之新船。

## 離岸支援

隨著市場對石油業離岸服務之需求轉弱，船隻使用率及租船費用均告下跌，以致太古海洋開發營業溢利降至港

幣二億一千萬元（一九九八年為港幣三億七千五百萬元）。雖然近期油價上漲，惟此升勢仍未導致石油勘探活動增加，而市場之疲勢預期將持續至二零零零年下半年。

年內該公司向日本 Imamura Shipbuilding Company 接收三艘擁有 5,400 匹制動馬力之停泊處理拖拉補給船，第四艘姊妹船於二零零零年一月接收。

## 船隻修理

除修船業務外，香港聯合船塢亦於其青衣島之設施提供地面工程業務。不景之國際修船市場持續面對收費壓力，消減了因生產力提升及一項大規模裁員行動帶來之節省成本所達致之盈利，致使一九九九年錄得虧損。該公司之主要業務對象為貨櫃船，其季節性需求帶來不穩定之訂單，加上香港經濟逆轉使地面工程業務收益減半，使盈利所受之影響加劇。貨櫃處理帶來之收入亦較一九九八年為低，惟後來已轉趨穩定。在較小程度上，數項新業務已開始為公司帶來可見及不斷增長之利益。

## 港口拖船

香港打撈及拖船仍保持其為香港港口最大拖船經營公司之地位，儘管於本地部署之船隊船隻數目已減至十二艘。市場對港口拖船之需求減少，使公司調配更多船隻至海外作業，以致該部分之收益創出新高。但因本地業務下降，致令整體之實際收入與預算相約。於海外作業之拖船隊共有八艘船隻，預期此方面之船隻數目將進一步增加。香港打撈及拖船亦在香港經營六艘淺水貨櫃船。

年內售出一艘新拖船，並因此而獲利，另外向日本Imamura Shipbuilding Company訂購兩艘結合港口及遠洋作業設計之新造船隻，訂於二零零零年第二季接收。

## 貨櫃碼頭

現代貨箱碼頭有限公司一九九九年錄得強勁之業績。由於逐漸招攬到新顧客，導致吞吐量上升及市場佔有率增加。年內進一步重整成本架構，加上過去數年進行節省成本之工作，使生產力大幅增加。近年底，該公司首次投資於深圳西面之赤灣凱豐貨櫃碼頭。

蛇口集裝箱碼頭有限公司於一九九九年之吞吐量大幅增加至五十七萬多個標準貨櫃，以致營業溢利增加。為配合額外之吞吐量，貨櫃場已予擴大，運作系統亦已提升。發展另外兩個泊位之計劃正由北京之有關政府機關審核，預期將於二零零零年內取得正式批准。



(左)：香港聯合船塢之「聯合」浮塢，具有四萬噸起重能力。

(右)：香港打撈及拖船之「藍塘」號港口拖船。

# 貿易部門



	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
營業總額	3,808	4,219
營業溢利	48	22
應佔溢利	114	1

## 一九九九年回顧

儘管下半年經濟轉好有助提高運動服及成衣業務之溢利，貿易部門各主要營業地區(香港、中國內地及台灣)之市道繼續困難。台灣於九月發生之地震，對該地之汽車業務造成不利影響，而中國內地之入口限制亦繼續損害該地業務之增長。雖然區內經濟正趨好轉，惟預期二零零零年之貿易情況將繼續困難。

貿易部門通過善用經濟改善所帶來之增長機會，繼續集中經營大中華區之業務。中國可能加入世界貿易組織，預期將刺激增長及需求，以及令中國內地放寬目前有損業務之入口限制。

## 出售公司

年內，貿易部門出售若干業務。一九九九年十二月三十一日出售太古貿易有限公司及金巴莉有限公司獲得溢利港幣

三億二千九百萬元，抵銷了一九九九年八月出售鷹眼時引致之港幣三億九千三百萬元虧損。金巴莉有限公司之成衣業務，以及太古貿易有限公司所提供之供應網管理服務雖然有利可圖，惟已被視為發展成熟之業務，因此決定將之出售。鷹眼多年以來面對非常艱難之貿易情況及錄得虧損；貿易部門通過一項管理收購結束在此項業務之參與。

自年底，已就出售太古洛士利達成協議，代價為港幣八千六百萬元。

## 汽車集團

太古汽車集團為富豪載客汽車在中國內地、台灣、香港及澳門之獨家認可經銷商，並為富豪貨車在台灣與香港及為富豪巴士在台灣之獨家認可經銷商。該集團亦透過太古亞洲汽車經營現代汽車於香港之獨家經銷權。在台灣，佳士拿汽車之經銷權於七月由台北及台中之福士汽車經銷權取代，並於九月加入Kia汽車之經銷權。

## 香港

在香港，儘管市道艱難及出現嚴重之價格競爭，富豪汽車之經銷業務表現仍然良好，並於第二年全年運作錄得溢利。現代汽車之經銷業務首年全年運作出現虧損，預期於未來兩年因建立品牌所需之初期投資而不會取得重大之溢利。重型貨車之經銷業務繼續表現不佳，原因為整體市場繼續萎縮。

## 台灣

在台灣，儘管市道艱難及九月之地震引致銷量下降，惟業績仍較一九九八年為佳。公司繼續著重滿足顧客之需要及服務精神，因而在一九九九年五月贏得富豪汽車 J.D.Power 銷售理想大獎。

## 中國內地

此方面之業務繼續面對高昂之入口稅及入口汽車牌照限制之困難。

## 太古資源有限公司

太古資源經營二十九間位於香港及中國內地之馬拉松運動用品零售店，以及在香港經營四間較大之運動店 GigaSports。一九九九年取得溫和之應佔溢利，比較一九九八年及一九九七年所錄得之虧損已大幅好轉。該公司實行較穩健之存貨管理方針及避免於批發及零售層面給與太大之價格折扣，已大幅改善銷售組合。

現時太古資源經銷之國際著名品牌組合，於年內再加入四個新品牌，包括 DKNY、Diesel、Royal Elastics 及 Champion，將有助加強及增加便服鞋及活動服裝市場之商機。

大埔之馬拉松新分店於六月啟用，而另一間新店則於一九九九年十月在北京洋華堂啟用。

## 太古洛士利有限公司

儘管水貨問題在中國內地帶來更大之競爭，惟一九九九年之應佔溢利仍略為上升。



(左)：標達為福士汽車於台灣之主要經銷商。

(右)：GigaSports 為運動用品及便服連鎖店。

# 財務評述

## 對綜合損益賬及資產負債表內主要差別之說明

有關數字之詳細分析載於本說明後。

### 綜合損益賬

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>營業額</b>		
在地產部門方面，出售樓宇所得之款項略為增加。飲料部門旗下之附屬公司於台灣及香港之營業額稍為下降，此降幅部分為美國之營業額上升所抵銷；而在貿易部門方面，因雜貨製品出口及健康產品銷量下跌以及美國有牌子服裝之零售業務於八月停辦，使營業額下降。太古海洋開發之船隻使用率及租船費下降，使海洋服務部門收益減少。	16,862	16,901
<b>營業溢利</b>		
扣除一九九八年就購買賣物業之價值撥出之非經常性準備港幣二十億七千二百萬元後，一九九九年度之營業溢利下降港幣九億一千萬元。在地產部門方面，來自供出售發展物業及租金收入淨額之營業溢利低於去年。飲料部門持續面對價格競爭並受台灣地震所影響，台灣、美國及香港之溢利均告下降。貿易部門溢利上升，主要原因為香港之運動服及成衣市場營業業績較佳以及美國成衣業務之營業虧損減少，惟台灣之汽車銷量於九月發生地震後下降，抵銷了溢利之升幅。貿易部門之營業溢利亦包括出售鷹眼帶來之虧損，部分為出售太古貿易及金巴莉獲得之溢利所抵銷。海洋服務部門錄得之營業溢利下降，原因為石油勘探活動減少導致市場對離岸支援船隻之需求降低。出售於太古博朗保險（控股）其餘股權所致之虧損，已計入「其他支出淨額及綜合調整」項下。	3,884	2,722
<b>財務支出淨額</b>		
財務支出淨額增加港幣一億七千一百萬元，乃由於投資物業之資本化利息減少，此升幅部分為浮動利息下降所抵銷。	(485)	(314)
<b>應佔共同控制公司溢利減虧損</b>		
此賬項增加港幣二億一千萬元，主要乃由於實業部門旗下之公司招致之虧損減少，加上出售嘉士伯之新加坡業務帶來非經常性溢利。而地產部門之供出售物業亦有良好之銷售業績。	256	46
<b>應佔聯屬公司溢利減虧損</b>		
本年度應佔聯屬公司溢利減虧損增加港幣十三億二千萬元。國泰航空之溢利貢獻大幅增加，與一九九八年錄得之虧損比較已止跌回升，原因為大部分航線之運載率有所改善，加上出售於Equant之部分投資帶來溢利。港機工程之營業溢利下降，原因為競爭持續激烈，以及就年內之裁員費用撥備增加。	1,432	112
<b>稅項</b>		
如撇除一九九九年退稅之影響，一九九九年之實際稅率將由 8.2% 增至 10.1%。一九九八年度之實際稅率為 21.5%，如不包括不可扣除非稅項之非經常性項目，稅率將減至 10.9%。	416	552
<b>少數股東權益</b>		
少數股東權益減少港幣一千五百萬元，主要乃由於台灣飲料業務業績較差所致。	236	251
<b>股東應佔溢利</b>		
股東應佔溢利增至港幣四十四億三千五百萬元，增幅為 151.6%，導致此增幅之原因，主要乃為國泰航空之溢利貢獻大幅增加，以及一九九八年就物業買賣虧損而準備之一筆龐大非經常性撥備。	4,435	1,763

**綜合資產負債表**

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>固定資產</b> 固定資產增加，主要由於香港物業組合估值隨著物業市道稍見復甦而上升。	<b>65,393</b>	61,132
<b>於共同控制公司之投資</b> 此賬項增加港幣十三億三千萬元，反映貸予地產部門旗下共同控制公司之借款及本年度保留溢利之情況。	8,196	6,866
<b>於聯屬公司之投資</b> 於聯屬公司之投資增加港幣四億七千九百萬元，反映本年度保留之溢利，而其部分為應佔地產部門旗下聯屬公司之物業估值下降所抵銷。	15,307	14,828
<b>供出售物業</b> 供出售物業賬項減少港幣七億五千七百萬元，主要乃由於出售香港星域軒發展項目之住宅單位及其他位於美國之供出售物業。	1,625	2,382
<b>銀行透支及短期借款 – 無抵押</b> 無抵押銀行透支及短期借款減少，主要乃由於年內出售香港之供出售物業而獲得現金出賬。	441	2,030
<b>長期借款及債券</b> 長期借款及債券增加港幣三億五千五百萬元，此增幅主要與年內安排之定期借款有關，此等借款部分為若干由現時起計一年內到期之長期借款重新歸類為流動負債所抵銷。	9,048	8,693
<b>少數股東權益</b> 少數股東權益增加港幣五億六千萬元，主要與少數股東應佔物業估值增加及本年度保留溢利有關。	4,280	3,720
<b>股東資金</b> 此賬項增加，主要與物業估值儲備增加及本年度保留溢利有關。	68,509	62,591

下文載列有助於對太古公司集團財政狀況及本年度業績作中肯評估之進一步資料。

### 業績評述

太古公司集團之主要業務連同各項業務對集團業績之貢獻如下：

#### 本公司及其附屬公司：

	營業總額		營業溢利 / (虧損)	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
地產：				
物業投資	4,776	4,723	3,384	3,574
物業買賣	1,749	1,655	209	623
出售投資物業	515	–	54	–
物業發展地盤減值準備	–	–	–	(2,072)
飲料	4,590	4,704	211	322
實業	680	715	24	33
貿易	3,808	4,219	48	22
海洋服務	812	975	210	375
其他支出淨額及綜合調整	(68)	(90)	(256)	(155)
	16,862	16,901	3,884	2,722

#### 共同控制公司：

	除稅前應佔溢利 / (虧損)	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
地產：		
物業投資及買賣	51	(14)
飲料	81	74
實業	70	(110)
貿易	(8)	(26)
海洋服務：		
修船及港口拖船	58	94
貨櫃處理	13	9
擁有及經營船隻	(4)	19
其他	(5)	–
	256	46

#### 聯屬公司：

	除稅前應佔溢利 / (虧損)	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
地產：		
酒店	34	11
航空：		
航空服務及航空飲食	1,110	(289)
飛機工程	27	63
貨運及乘客處理	(8)	65
海洋服務：		
貨櫃處理	276	247
保險	(7)	15
	1,432	112

太古公司集團之業務主要在香港進行。本集團之營業額及各主要市場對集團營業溢利之貢獻分析概括如下：

	營業總額		營業溢利 / (虧損)	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
香港	8,916	9,376	3,578	2,089
亞洲 (不包括香港)	2,596	2,709	51	161
北美	3,937	3,335	121	109
歐洲	604	517	(76)	(13)
擁有及經營船隻	809	964	210	376
	16,862	16,901	3,884	2,722

擁有及經營船隻業務為國際業務，因此不能將該等業務納入特定之地域。

本集團應佔各部門溢利 / (虧損) 之分析如下：

	應佔溢利 / (虧損)	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
地產	3,002	1,505
航空	1,038	(108)
飲料	187	251
實業	81	(97)
貿易	114	1
海洋服務	472	626
其他支出淨額及綜合調整	(459)	(415)
	4,435	1,763

### 財務風險管理政策

太古公司香港附屬公司之融資主要由太古公司提供，太古公司直接及透過全資擁有之財務附屬公司籌集資金，而少量之營運資金及透支額則由個別之附屬公司安排。財務風險管理之各方面活動均受政策、指引、風險限度及有系統之權限及報告制度所規限。本集團之上市聯屬公司國泰航空及港機工程獨立地安排其財務事宜，而其融資活動乃以符合本集團整體財務政策之方式進行。

### 衍生工具之運用

在正常之業務情況下，太古公司及國泰航空就其借貸而利用利率及貨幣掉期。此等衍生工具交易乃為管理外幣匯率及利率變動風險而進行。此外，國泰航空亦就購買航空燃

料而訂立遠期合約及期權。太古公司集團之政策為不作投機性之衍生工具交易，而對沖安排僅會在董事局批准下始施行。

衍生工具涉及各種程度之信貸及市場風險。就信貸風險而言，如有合作夥伴不履行合約，本集團便可能須承擔損失風險。本集團透過批准之合作夥伴限額及監察程序來控制信貸風險。

市場風險乃利率或匯率變動改變某衍生工具之價值或改變清償有關債務之成本之可能性。衍生工具只用於管理一項基本風險，而本集團不須承擔市場風險，因為該等衍生工具之盈虧將抵銷用作對沖之資產、債務或交易之盈虧。本集團之合作夥伴並無要求本集團須就某項衍生工具市值之任何變動提供抵押品或其他任何形式之抵押物。

## 貨幣風險管理

太古公司集團之個別交易受匯率變動影響之風險，如有關貨幣有活躍市場，均以遠期外匯合約減至最低。除並無預定到期日之永久資本證券外，所有重要之外幣借貸已作適當之貨幣對沖安排。

綜合本集團海外資產淨值所產生之換算風險，在可行之情況下大體上將資產與以相同貨幣為單位之借貸配合而予以減少。太古公司及其附屬公司之收益、成本、資產及債務大部分以港幣為單位。

國泰航空擁有大量之正向外幣營運現金流量，而該公司之長期債務主要以此等外幣安排，以便進行自然之貨幣對沖。所採納之政策為預期之盈餘外幣盈利每年應最少足夠支付該年度之外幣利息及到期本金。

## 資本來源及流動資金

主要由於本集團投資物業組合之估值增加，太古公司之股東資金總額於一九九九年底增至港幣六百八十五億九百萬元，而於一九九八年年底之股東資金總額則為港幣六百二十五億九千一百萬元。

於一九九九年十二月三十一日，太古公司集團持有現金存款港幣六億六千萬元，而於一年內到期之銀行借款及其他借款達港幣三十八億五千二百萬元。

以下為本集團於一九九九年十二月三十一日按貨幣借貸淨額（包括已發行之六億美元永久資本證券）之分析：

貨幣	港幣百萬元	
港幣	<b>10,654</b>	63%
美元	<b>5,838</b>	34%
新台幣	<b>443</b>	3%
其他	<b>(53)</b>	0%
	<b>16,882</b>	100%

## 籌資來源

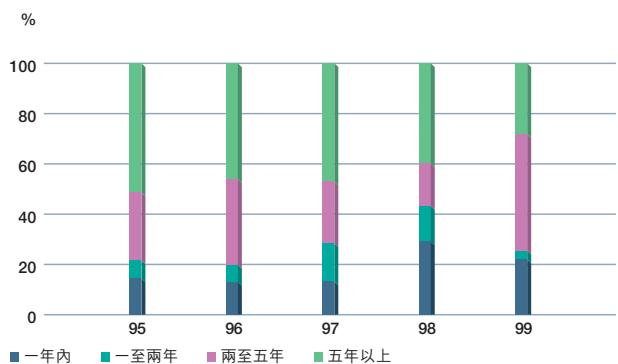
於一九九九年十二月三十一日，已承擔之借款信貸及其他已有之融資達港幣二百零二億九千三百萬元，其中 17% 仍未動用。此外，未承擔之未動用融資於年底達港幣二十一億一千萬元。資金來源於一九九九年底包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 港幣百萬元
<b>已承擔信貸</b>			
永久資本證券	4,642	4,642	-
債券	3,071	3,071	-
私人配售	852	852	-
浮息票據	3,000	3,000	-
銀行及其他借款	8,728	5,287	3,441
	<b>20,293</b>	<b>16,852</b>	<b>3,441</b>
<b>未承擔信貸</b>			
貨幣市場及其他	2,800	690	2,110

## 還款期限

本集團之政策為確保有足夠資金以供目前及計劃投資所需之現金流量。本集團借貸總額於過去五年之每年底還款期限情況載列如下：

## 還款期限



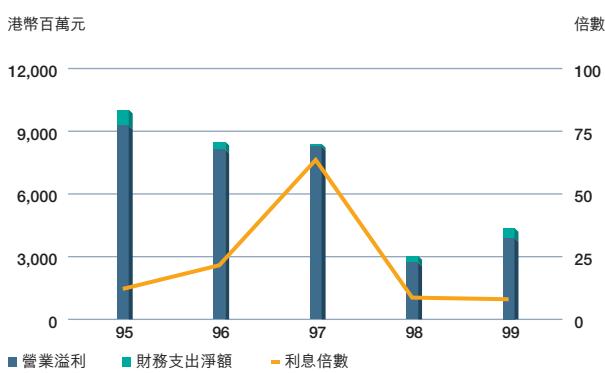
## 利率安排

除以固定利率籌集資金外，本集團於適當時亦以利率掉期及其他工具管理其利率安排。於一九九九年十二月三十一日，本集團之借貸總額有 58.1% 按浮動利率計算，而有 41.9% 按固定利率計算。

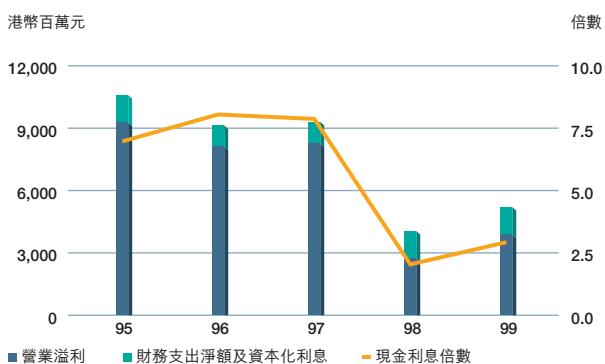
## 利息倍數及資本淨負債比率

下列各圖顯示過去五年之每年利息倍數比率、現金利息倍數比率及資本淨負債比率。計算至一九九九年十二月三十日止年度之利息倍數為 8.01 倍，而參照利息支出總額（包括資本化之利息支出總額）計算之現金利息倍數則為 2.93 倍。資本淨負債比率於一九九九年底為 0.23/1<sup>1</sup>。

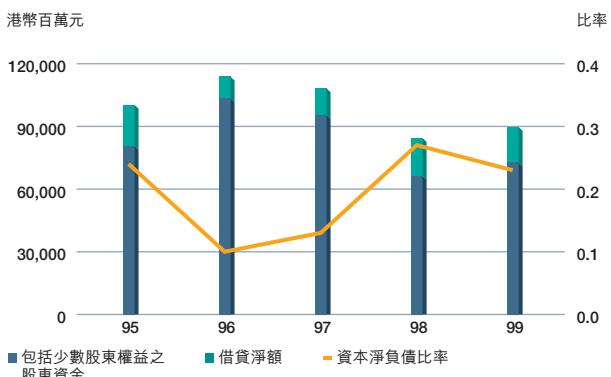
## 利息倍數



## 現金利息倍數



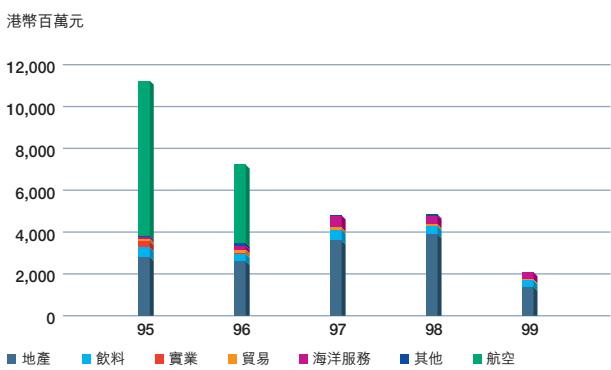
## 資本淨負債比率



## 資本開支

本集團一九九九年之資本開支為港幣二十億七千七百萬元。下圖顯示按部門之過去五年資本開支：

## 部門資本開支



地產部門於一九九九年內之主要開支涉及又一城、林肯大廈、濤豐大廈及太古城中心一座重建之開支。飲料部門之開支主要用於飲料業務之物業、機器及設備上。在海洋服務部門方面，資本開支主要與年內交付之三艘離岸支援新船及於二零零零年一月交付之第四艘姊妹船之開支有關。自國泰航空於一九九六年六月十日成為聯屬公司後，其資本開支已不再包括在綜合資本開支統計中。

## 董事及顧問

### 常務董事

- \* **何禮泰**，現年五十歲，自一九九四年一月起出任本公司董事。彼於一九九八年三月獲委任為董事局副主席，後於一九九九年六月獲委任為主席。彼亦為國泰航空有限公司及太古地產有限公司主席。彼於一九七六年加入太古集團，曾駐本集團之香港、台灣、日本及澳洲辦事處。
- \* **包銘鏗**，現年五十二歲，自一九九七年四月起出任本公司董事，擔任財務董事至一九九九年八月，繼而出任香港太古集團有限公司人事董事。彼於一九七二年加入太古集團，曾於本集團之英國、香港及日本辦事處工作。
- \* **郭鵬**，現年四十二歲，自一九九八年九月起出任本公司董事，負責集團財務，後於一九九九年十月出任本公司財務董事。彼亦為國泰航空有限公司及太古地產有限公司董事。彼於一九八六年加入太古集團。
- \* **何祖英**，現年五十二歲，自一九九七年三月起出任本公司董事。彼為本集團台灣辦事處主席，並為太古集團旗下多家從事船務及旅遊業務之公司主席。彼亦為香港飛機工程有限公司董事。彼於一九七零年加入太古集團，曾於本集團之香港及台灣辦事處工作。
- \* **簡基富**，現年四十七歲，自一九九一年一月起出任本公司董事，負責地產部門。彼於一九七五年加入太古地產有限公司，而自一九八九年二月起出任其董事總經理。
- \* **唐寶麟**，現年四十四歲，自一九九六年十一月起出任本公司董事，負責航空部門。彼為國泰航空有限公司副主席兼行政總裁及香港飛機工程有限公司主席。彼於一九七六年加入太古集團。

### 非常務董事

- \* **鄧蓮如勳爵**，DBE，現年六十歲，自一九八一年二月起出任本公司董事，負責貿易部門至一九九六年一月。彼亦為英國太古集團有限公司及 Marconi plc 董事，並為匯豐控股有限公司副主席。彼於一九六三年加入太古集團。
- + **艾爾敦**，現年五十四歲，自一九九六年六月起出任本公司董事。彼亦為匯豐控股有限公司及香港上海匯豐銀行有限公司董事。彼自一九六八年加入香港匯豐集團，並為恒生銀行有限公司非常務主席。
- + **容漢新**，現年五十七歲，自一九八三年一月起出任本公司董事，並擔任財務董事至一九九七年四月。彼於一九七三年加入太古集團，曾在本集團之香港及日本辦事處工作。彼亦為英國太古集團有限公司、太古地產有限公司及香港飛機工程有限公司董事。
- + **利乾**，現年四十六歲，自一九九三年一月起出任本公司董事，之前由一九八七年一月起擔任利榮森代董事。彼亦為希慎興業有限公司董事。
- 羅德丞**，GBM, CBE，現年六十五歲，自一九七五年七月起出任本公司董事，為羅文錦律師行高級合夥人。彼亦為恒基兆業地產有限公司副主席及中華電力有限公司董事。
- \* **士葛**，現年六十一歲，為英國太古集團有限公司主席，自一九九三年一月起出任本公司董事。彼亦為國泰航空有限公司及 James Finlay PLC 董事。彼於一九六零年加入太古集團。
- \* **薩秉達**，CBE，現年五十四歲，自一九八四年一月起出任本公司董事。彼於一九八八年六月獲委任為董事局副主席，及於一九九二年六月至一九九九年六月出任主席。彼亦為英國太古集團有限公司及國泰航空有限公司董事。彼於一九六六年加入太古集團。
- \* **施雅迪爵士**，現年六十八歲，由一九八七年七月至一九九七年十二月曾任英國太古集團有限公司主席，現為該公司董事及榮譽總裁。彼於一九五六年加入太古集團，自一九七八年十月起出任本公司董事。彼亦為國泰航空有限公司及匯豐控股有限公司董事。

\* 該等董事亦為香港太古集團有限公司董事。

+ 審核委員會成員，該委員會由艾爾敦擔任主席。

**秘書**

P A Moore，現年四十二歲，自一九九七年十月起出任公司秘書。彼於一九八九年加入太古集團，曾於本集團之香港及日本辦事處工作。

**註冊辦事處**

香港金鐘道八十八號  
太古廣場二期三十五字樓

**主要往來銀行**

香港上海匯豐銀行有限公司

**律師**

孖士打律師行

**核數師**

羅兵咸永道會計師事務所

**股份登記處**

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東一八三號  
合和中心十九樓

**股票托管處**

The Bank of New York  
American Depository Receipts  
101 Barclay Street  
22nd Floor West  
New York, NY 10286  
USA

網址：<http://www.bankofny.com/adr>  
(美國境內免費電話) 1-888-BNY-ADRS

查詢有關太古股份有限公司詳情，請聯絡：

太古股份有限公司  
公共事務經理  
香港金鐘道八十八號  
太古廣場二期三十五字樓  
電話：(852) 2840-8098  
傳真：(852) 2526-9365

網址：<http://www.swirepacific.com>

## 董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至一九九九年十二月三十一日止年度之報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第38頁至第63頁及第75頁至第83頁。

### 主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而其主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之主要業務詳列於第75頁至第83頁。集團之營業總額及營業溢利以及共同控制公司及聯屬公司應佔除稅前溢利根據主要業務之分析，集團之營業總額及營業溢利根據主要市場之分析，及集團應佔溢利根據部門之分析詳列於第27頁至第28頁。

### 股息

董事局建議派發一九九九年度末期息'A'股每股港幣76.0仙及'B'股每股港幣15.2仙，連同一九九九年十月四日派發之中期息'A'股每股港幣34.0仙及'B'股每股港幣6.8仙，本年度共派息'A'股每股港幣110.0仙及'B'股每股港幣22.0仙，較一九九八年派發之股息增加31.0%。本年度派發之股息總額為港幣十七億七百萬元。如股東於二零零零年五月十八日召開之股東週年大會通過一九九九年度末期息，該等末期息預期於二零零零年六月一日派發予於二零零零年五月十八日名列股東名冊之股東。股票過戶手續將於二零零零年五月十五日至二零零零年五月十八日，包括首尾兩天，暫停辦理。

### 儲備

本集團及本公司本年儲備調動刊載於賬目附註25。

### 會計政策

本集團之主要會計政策已列於第38頁至第40頁。

有關不採納香港會計師公會之會計實務準則第11號之原因，於主要會計政策第4項中詳細解釋。

### 慈善捐款

本年度期間，本公司及其附屬公司撥出慈善捐贈港幣八百萬元及捐贈各項獎學金港幣八十萬元。此外，並由太古教育基金提供獎學金港幣六百九十萬元；本公司為此基金之始創捐款人之一。

### 固定資產

固定資產之調動詳情載於賬目附註12。各部門之資本性開支分析載於第30頁。

### 物業

本集團持有之物業組合，不論已建成或正在發展中，均由本集團之合格專業人員按一九九九年十二月三十一日之公開市值予以週年估值。估值結果已併入各有關公司之賬目，經估值後此等物業價值共增加港幣二十七億一千六百萬元，已記入集團儲備賬項內。

太古股份有限公司及其附屬公司、共同控制公司及聯屬公司所擁有之主要物業列於第66頁至第74頁。

### 銀行、其他借貸及永久資本證券

太古股份有限公司及其附屬公司之銀行借貸及透支、其他借貸及永久資本證券，詳列於賬目附註21及22。

### 利息

太古股份有限公司及其附屬公司資本化之利息數額列於賬目附註4。

### 財務概要

本集團業績及資產與負債之十年財務概要載於第2頁至第3頁。

### 主要顧客及供應商

年內，本集團五大顧客及供應商分別佔本集團之銷售額不足30%及採購額不足30%。

### 關連交易

本公司於二零零零年三月六日訂立一份協議（「該協議」），向中信泰富有限公司之全資附屬公司 Sparkle Light Enterprises Inc.（「買方」）出售太古洛士利有限公司（「太古洛士利」）之全部股本。太古洛士利為本公司之全資附屬公司，在香港、澳門及中國內地經銷藥物及醫療設備。

上述交易之代價為港幣八千六百萬元（須按太古洛士利之經審核資產淨值予以調整），於簽訂該協議時支付。此代價乃按公平原則並依據一般商業條款訂出。

本公司之董事（包括獨立非常務董事）認為上述代價及該協議之條款乃公平及合理，對公司股東最為有利。

由於中信泰富有限公司為又一城控股有限公司之重要股東，而又一城控股有限公司又為太古股份有限公司之非全資附屬公司，故根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」），上述交易乃關連交易，有關之新聞公告已於二零零零年三月七日刊登於報章上。

### 其他重要交易

- (1) 於一九九九年四月，由本公司持有 49% 權益之嘉士伯啤酒廠香港有限公司（「嘉士伯」）將其於 Carlsberg Marketing (Singapore) Pte Limited 之 100% 股權售予嘉士伯之主要股東之全資附屬公司 Carlsberg International A/S。
- (2) 本公司於一九九九年八月將鷹眼售予管理層。
- (3) 於一九九九年九月，本公司向太古博朗保險（控股）有限公司之大股東 EW Blanch International Inc. 出售於該公司餘下之三成股權。此舉完成了本集團自一九九七年開始出售其保險業務之工作。
- (4) 本公司於一九九九年十二月簽訂一份協議，出售其於太古貿易有限公司及金巴莉有限公司全部權益，該兩間公司均為貿易部門旗下之全資附屬公司。

### 股本

在本年度內，本集團並無購買、出售或贖回任何太古股份有限公司之股份。

### 服務協議

英國太古集團有限公司與本集團內若干公司訂有服務協議，提供服務予該等公司，並且收取服務成本及費用。此等協議可由任何一方給予對方至少十二個月通知於二零零一年十二月三十一日或其後任何年份之十二月三十一日予以終止。鄧蓮如勳爵、容漢新、士葛、薩秉達及施雅迪爵士均為英國太古集團有限公司之董事兼股東，在該等協議中有利益關係。

### 董事

本公司所有現任董事之芳名列於第31頁。此外，麥里士及康利貝亦一直擔任本公司董事，直至兩人分別於一九九九年五月十三日及一九九九年十二月三十一日退休。

何禮泰於一九九九年六月一日接替薩秉達出任本公司主席。

本公司章程第93條規定，所有董事在通過普通決議案獲選後，均須於第三屆股東週年大會上告退，根據上述規定，包銘鏗、艾爾敦、何祖英、何禮泰、簡基富、羅德丞及唐寶麟本年告退，但因合乎資格均願候選連任。

各董事均並無與本公司訂有不可由僱主免付賠償金（法定之賠償金除外）而於一年內終止之服務合約。

### 公司管理

本公司全年均有遵守上市規則內之最佳應用守則。

根據最佳應用守則之規定，本公司已成立一個審核委員會，由主席艾爾敦、成員利乾及容漢新組成，並以書面列明其職權範圍。

**董事權益**

於一九九九年十二月三十一日，根據證券（披露權益）條例第 29 條規定設置之名冊內所記錄，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團（定義見證券（披露權益）條例）擁有之權益如下：

	個人權益	家族權益	其他權益	總額	備註
<b>太古股份有限公司</b>					
<b>- 'A' 股</b>					
郭鵬	10,000	—	—	10,000	—
何禮泰	4,500	—	—	4,500	—
容漢新	10,000	—	—	10,000	—
羅德丞	8,774	—	—	8,774	—
薩秉達	10,000	—	—	10,000	—
施雅迪爵士	—	—	1,365,473	1,365,473	見附註 1
唐寶麟	1,266	—	—	1,266	—
<b>太古股份有限公司</b>					
<b>- 'B' 股</b>					
包銘鏗	30,000	—	—	30,000	—
康利貝	65,000	—	—	65,000	—
何禮泰	68,000	—	—	68,000	—
容漢新	—	—	200,000	200,000	見附註 2
簡基富	—	2,500	—	2,500	—
羅德丞	3,948	—	—	3,948	—
利乾	750,000	—	—	750,000	—
薩秉達	5,000	—	—	5,000	—
施雅迪爵士	4,813,169	—	20,810,916	25,624,085	見附註 1
<b>國泰航空有限公司</b>					
<b>- 普通股</b>					
利乾	30,000	—	—	30,000	—
薩秉達	20,000	—	—	30,000	—

**附註**

(1) 所有由施雅迪爵士持有包括在「其他權益」項下之太古股份有限公司 'A' 股及 'B' 股均僅以受託人身份持有，其於該等股份中並無實益。

(2) 容漢新乃信託之受益人，該等信託持有在「其他權益」項下之太古股份有限公司 'B' 股二十萬股。

在一九九九年或之前，太古股份有限公司任何董事或任何董事之配偶或未成年子女均無獲授或行使任何權利，認購太古股份有限公司股份、認股權證或債券。

除上述者外，太古股份有限公司各董事在太古股份有限公司或其相聯法團之股份或認股權證中並無持有實益或非實益。

除在本報告內所述外，各董事於本年度任何時間內在太古股份有限公司或其任何相聯法團所簽訂之重大合約中概無擁有直接或間接之顯著實益。

太古股份有限公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何部署使本公司董事可藉購買本公司或其他法人團體之股份或債券而獲利。

## 主要股東

根據證券（披露權益）條例第 16(1) 條須設置之主要股東名冊顯示，於一九九九年十二月三十一日，本公司獲通知以下相等於本公司已發行股本 10% 或以上之權益。此等權益不包括在上述各董事所披露之權益內。

	'A' 股	'B' 股	備註
英國太古集團有限公司	40,765,128	1,977,875,765	—
Shrewsbury Holdings Limited	—	321,240,444 )	與英國太古集團有限公司之持股量重複
香港太古集團有限公司	40,661,326	1,940,278,746 )	
Brandes Investment Partners, L.P.	132,272,981	—	—
Franklin Resources, Inc.	112,926,927	—	—
Templeton Worldwide, Inc.	112,926,927	—	與 Franklin Resources, Inc.'s 之持股量重複

此外，本公司於二零零零年一月二十八日接獲外匯基金投資有限公司以香港特別行政區政府外匯基金香港股票投資組合（「港股組合」）之投資經理身份發出之通知，港股組合包括 103,275,576 股太古股份有限公司 'A' 股股份。

於一九九九年十二月三十一日，英國太古集團有限公司直接或間接擁有太古股份有限公司之股份權益，佔已發行股本 28.05%，及投票權 50.45%。

## 公元二千年

在一九九八年度報告書內，符合二千年數位標準之定義乃為，就太古公司集團本身之有關設備或系統而言，即完成更改所有未能通過集團二千年數位標準測試之設備及系統；對於該等設備及系統之供應商而言，則表示所有重要供應商均已通過集團對是否符合二千年數位標準所進行之評核或在可能之情況下由通過評核之供應商所取代。

本集團已按其計劃及時間表完成符合二千年數位標準之工作，同時於處理二千年問題時，找出若干與二千年問題有關之問題，並於一九九九年十二月三十一日前加以修復。因此，儘管於二零零零年一月初出現少量與二千年問題有關之事件，惟所有事件均並不嚴重，且不會導致任何運作上之困難。

太古公司集團在處理二千年問題之過程中共耗資港幣一億一千八百萬元，其中港幣三千三百萬元乃用於為有需要更換之現有系統更換升級版，並已化作資本入賬。

## 核數師

本公司於即將舉行之股東週年大會上將動議通過續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師之決議案。

茲代表董事局

主席

何禮泰

香港，二零零零年三月十日

# 核數師報告

致太古股份有限公司（於香港註冊成立之有限公司）  
全體股東

本核數師已完成審核第 38 頁至第 63 頁及第 75 頁至第 83 頁之報表，該等報表乃按照香港普遍採納之會計原則編製（刊於第 38 頁之會計政策第 4 項者除外）。

## 董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之報表。在編製該等真實兼公平之報表時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據我們之審核結果，對該等報表作出獨立意見，並向股東報告。

## 意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與報表所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製報表時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等報表是否有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等報表所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信，我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

## 意見

本核數師認為，上述之報表在各重大方面足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於一九九九年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

香港執業會計師

香港，二零零零年三月十日

# 主要會計政策

## 1. 會計基準

各賬目乃根據香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會之會計準則編製，但詳載於下述會計政策第4項關於國泰航空若干長期負債之匯兌差額確認則例外。董事局認為有需要在此部分不採納上述會計原則及會計準則，得以真實與公平地反映賬目之情況。此等項目根據歷史悠久之原值成本法編製，若干投資物業及證券投資經重新估值。

## 2. 綜合原則

本集團綜合賬目包括太古股份有限公司及其全部附屬公司結算至十二月三十一日之賬目。

各附屬公司之業績皆包括於綜合損益賬中，其少數股東權益則自除稅後綜合溢利中扣除。年中收購或出售之附屬公司，應佔業績概由收購之日起計或計至出售之日。

綜合所產生之商譽，即收購附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之成本超過在收購當天本集團應佔可分資產淨值之公平價值數目，在出現當年在收益儲備內沖銷。出售先前購入之業務、附屬公司、共同控制公司或聯屬公司時，先前在儲備沖銷之商譽會予撥回，損益賬亦會作出相應調整。

在資產負債表中之少數股東權益包括集團以外之股東按比例所佔附屬公司之資產淨值。

## 3. 共同控制及聯屬公司

共同控制公司乃本集團長期持有及有權根據合約安排與其他合營者共同行使控制權之公司。聯屬公司乃非附屬公司但本集團在其有表決權之股本中擁有重大長期權益並因而可對其行使重要影響之公司。

綜合損益賬包括本年度集團應佔共同控制及聯屬公司之業績。在公司之資產負債表內，共同控制及聯屬公司之投資均以成本扣除永久減值之準備入賬。在綜合資產負債表內，各共同控制及聯屬公司之投資代表本集團所佔該等公司之資產淨值。

## 4. 外幣

在會計方面，外幣均換算為港幣，其換算匯率如下：

- (i) 倘屬外幣計算之資產及負債（下文第(iv)項所列之永久資本證券除外），附屬公司、共同控制及聯屬公司之資產負債表以及非用作配合承擔之期貨匯兌合約，則按結算日之匯率；及
- (ii) 倘屬年內進行之外幣交易，則按有關交易日之市場匯率或期貨匯兌合約匯率。

因外幣換算為港幣之匯兌差額均在損益賬中反映，下列者除外：

- (iii) 於外國附屬、共同控制及聯屬公司之投資淨額（包括屬資本性質之集團內結餘）及有關之長期負債之未變現差額直接計入儲備內。

- (iv) 本集團由全資附屬公司（「發行人」）發行之兩批永久資本證券，均以美元為單位，及並無預定之到期日。不過，該等證券可由本公司或各自之發行人選擇(a)分別在二零零六年十月三十日及二零一七年五月十三日或之後，或(b)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在本公司或各自之發行人清盤時到期。由於贖回該等永久資本證券並非本集團之現時意向，該等永久資本證券以歷史匯率估值。

- (v) 就有關國泰航空之飛機及有關設備之借款及租賃責任作出安排，致使有關外幣預期之未來營業現金流量足以還款，以減少因兌換率波動所承擔之風險。此等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及國泰航空資產負債表內有關抵押存款之任何未變現匯兌差額均透過已確認收益虧損計算表直接計入股本。該等匯兌差額在同期或對沖交易影響淨損益時包括在損益賬內，作為收益調整。

歷年來對沖外幣營業現金流量時之未變現匯兌差額均作遞延處理，結轉至國泰航空之資產負債表列為遞延項目。引入香港會計師公會之會計實務準則第1號（修訂版）之已確認收益虧損計算表以及國際會計準則之發展，將該等匯兌差額直接反映於股本內，乃目前之最佳會計應用守則。

為數港幣三千萬元之國泰航空集團應佔前期調整已於一九九九年一月一日記入儲備。此變動對集團之損益賬並無影響。

此會計方法雖符合國際會計準則，惟並不符合香港會計師公會之會計實務準則第11號將所有此等匯兌差額在損益賬中支銷之要求。不採納香港會計師公會之會計實務準則第11號之效果載於賬目附註25。

依董事局之見，此處理方法公平地反映國泰航空集團外幣現金流量對沖安排之效果，外幣現金流量之對沖，乃國泰航空業務之主要風險管理工具。是否適宜繼續採用此處理方法，會在考慮每種貨幣之最新營業現金流量預測下作定期評估。董事局認為，將所有此等匯兌調整即時計入損益賬內可能嚴重歪曲每年之業績，並斷定所採用之處理方法可真實及公平地反映國泰航空集團之財務狀況、財務業績及現金流量。

## 5. 投資物業之估值

投資物業，不論已建成或正在興建中，最少每隔三年由獨立估值師估值一次，而其間年份每年均由本集團具有專業資格之行政人員予以估值。估值乃根據有關各項物業之公開市值評估，土地與樓宇不分別估值。估值列入年度賬目內，估值所產生之增值撥入物業估值儲備；如有減值，則先在整個投資組合以往估值之增值額對銷，餘者撥入營業溢利賬支銷。其後任何增值撥入營業溢利賬，但以之前支銷之款額為限。經重估之投資物業出售後，重估增值即轉撥營業溢利賬。持有年期尚餘或少於二十年租約之投資物業均按租約所剩餘之年期予以折舊。

## 6. 固定資產及折舊

除投資物業外，固定資產均按成本減折舊列賬。因市況、折舊及其他因素所引致之投資物業價值改變均以主要會計政策第5項所述辦法併入年度賬目。除卻列入投資物業之土地及永久業權土地外，所有其他官批土地按有關租約之剩餘期限予以折舊。其他固定資產根據其預計可用年期按以下方式計算撇銷其原值至估計之剩餘價值：

其他物業	每年 2% 至 5%
機器及設備	每年 7% 至 34%
船舶	每年 4% 至 7%

所有固定資產之預期可用年期及剩餘價值均按操作經驗及情況轉變而定期檢討。

## 7. 證券投資

### (i) 持有至期滿之證券

持有至期滿之證券按其成本加減任何攤銷至今之折讓/溢價入賬。此折讓或溢價於直至期滿日之期間內攤銷，並作為利息收入/支出納入損益賬。任何減值均撥出準備。

持有至期滿之證券於結算日複核，以評估信貸風險，以及預期是否可以回復賬面款額。倘預期不可回復賬面款額，將撥出準備，並記入損益賬內。

### (ii) 投資證券

歷年來集團之投資證券均按其成本減除任何永久減值之準備列賬。推出了會計實務準則第24號「證券投資的會計處理」後，集團採納了其規定之另一類會計處理方法。投資證券現時乃按公平價值列賬，公平價值之任何變動均確認於投資重估儲備內。在出售投資或有證據證明投資受損時，該投資之有關累積收益或虧損由投資重估儲備轉撥入損益賬。

為數港幣四億六千六百萬元之集團應佔前期調整已記入於一九九九年一月一日結算之儲備內。該項轉變對集團之損益賬並無影響。

## 8. 遲延支出

遞延支出最長於十年內攤銷。

## 9. 存貨及進行中工程

存貨乃按成本值與可變現淨值兩者中之較低者計值。成本指平均單位成本而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。進行中工程包括直接材料與勞工成本及應攤分之業務開支減可預見虧損準備。

## 10. 發展中供出售物業

發展中供出售物業列入流動資產賬內，並包括土地原價、建築成本、利息支出及已入賬溢利，減除已收及應收之售樓分期付款及為可能出現之虧損撥出之準備。

若有在香港發展之物業在建築未完成前先行出售，則在建築期間每年按估計至建成時之總利潤按比例計算溢利；所採用之比例為在結算日已支出之建築成本與估計總建築成本之比例或在結算日已收及應收之樓價與總樓價之比例並選擇兩項之較低者。如該發展項目已發出入伙紙及已大致完成，於完成後收取之銷售所得款項作應收款項列賬。

倘遇樓宇落成後買家未能繳付樓宇買價餘款，而公司運用其權力將樓宇再行出售，則樓宇落成前所預收之售樓訂金將予沒收並進誌營業溢利賬內，樓宇落成前已計之溢利亦在賬項內予以撥回。

## **11. 現金及現金等價物**

為編製現金流量表，現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還之款項及於購入後三月內期滿之短期流動投資，減銀行及財務機構之借款，而該等借款必須於借貸日期起三個月內清償。

## **12. 借款成本**

除直接屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生之利息支出被資本化作該等資產部分成本，實際利息支出均計入損益賬。符合資格資產乃必經一段長時間預備作指定用途或出售之資產。將該等借款成本化作資本之做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。

## **13. 營業租賃**

由出租公司承受擁有資產之差不多所有回報及風險之租賃，乃為營業租賃。適用於此等營業租賃之租金按租賃期以直線法在損益賬中支銷。

## **14. 遲延稅項**

除非於可見將來認為不會產生負債，否則遲延稅項之準備乃就重大時差影響以當時之稅率計算。

## **15. 收益確認**

銷售所得於交付貨物及提供服務後確認為收益。發展中供出售物業之銷售所得按主要會計政策第10項所述確認為收益。租金收入及利息收益按應計基礎計算。

## **16. 關連人士**

關連人士指個人及公司，包括附屬公司、共同控制及聯屬公司，其個人、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

## **17. 退休福利**

太古股份有限公司及其附屬公司為其僱員提供退休福利計劃，該等計劃大部分屬界定福利金性質，全部由信託管理基金分別持有。除少數例外，僱員均毋須對此等計劃之費用供款。

此等計劃均需按預期精算方法定期估值。在集團損益賬內每年均記入根據此估值經精算決定之供款。

# 綜合損益賬

截至一九九九年十二月三十一日止年度

## 附註

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
1 營業總額	16,862	16,901
銷售成本	(8,778)	(8,169)
溢利總額	8,084	8,732
其他收益	92	132
分銷成本	(1,439)	(1,369)
行政開支	(2,834)	(2,701)
其他營業開支	(19)	–
物業發展地盤減值準備	–	(2,072)
2 營業溢利	3,884	2,722
財務支出	(698)	(553)
財務收入	213	239
4 財務支出淨額	(485)	(314)
5 應佔共同控制公司溢利減虧損	256	46
6 應佔聯屬公司溢利減虧損	1,432	112
7 除稅前溢利	5,087	2,566
稅項	416	552
8 除稅後溢利	4,671	2,014
9 少數股東權益	236	251
10 股東應佔溢利	4,435	1,763
股息	1,707	1,304
10 本年度保留溢利	2,728	459
11 每股盈利	港仙	港仙
'A' 股	285.8	113.6
'B' 股	57.2	22.7

第38頁至第40頁之主要會計政策及第46頁至第63頁之附註為此報表之一部分。

# 綜合資產負債表

一九九九年十二月三十一日結算

## 附註

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
12 固定資產	<b>65,393</b>	61,132
14 共同控制公司	8,196	6,866
15 聯屬公司	15,307	14,828
16 投資證券及長期應收款項	502	806
遞延支出	416	475
	<b>89,814</b>	84,107
<b>流動資產</b>		
17 供出售物業	1,625	2,382
18 存貨及進行中工程	934	1,032
19 貿易及其他應收款項	2,819	2,701
持有至到期之證券 - 非上市	116	239
短期存款及銀行結餘	544	575
	6,038	6,929
<b>流動負債</b>		
20 貿易及其他應付款項	5,175	5,442
稅項	151	272
銀行透支及短期借款		
- 有抵押	21	11
- 無抵押	441	2,030
22 一年內須償還之長期借款及債券	3,390	3,450
	9,178	11,205
<b>流動負債淨額</b>	(3,140)	(4,276)
<b>資產總額減流動負債</b>	<b>86,674</b>	79,831
<b>非流動負債</b>		
21 永久資本證券	4,642	4,642
22 長期借款及債券	9,048	8,693
23 遞延稅項	28	7
遞延負債	167	178
	13,885	13,520
少數股東權益	4,280	3,720
<b>資產淨值</b>	<b>68,509</b>	62,591
<b>資本及儲備</b>		
24 股本	931	931
25 儲備	67,578	61,660
<b>股東資金</b>	<b>68,509</b>	62,591

董事

何禮泰

利乾

香港，二零零零年三月十日

第 38 頁至第 40 頁之主要會計政策及第 46 頁至第 63 頁之附註為此報表之一部分。

# 公司資產負債表

一九九九年十二月三十一日結算

## 附註

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
12 固定資產	620	640
13 附屬公司	6,659	6,855
14 共同控制公司	1,189	1,352
15 聯屬公司	1,946	1,949
16 投資證券及應收款項	80	87
遞延支出	14	19
	<b>10,508</b>	10,902
<b>流動資產</b>		
19 貿易及其他應收款項	2,298	671
短期存款及銀行結餘	2	15
	<b>2,300</b>	686
<b>流動負債</b>		
20 貿易及其他應付款項	1,329	993
稅項	–	(2)
銀行透支及短期借款		
– 無抵押	–	40
22 一年內須償還之長期借款及債券	21	44
	<b>1,350</b>	1,075
<b>流動資產 / (負債) 淨額</b>	<b>950</b>	(389)
<b>資產總額減流動負債</b>	<b>11,458</b>	10,513
<b>非流動負債</b>		
22 長期借款及債券	3,209	3,227
23 遞延稅項	13	14
	<b>3,222</b>	3,241
<b>資產淨值</b>	<b>8,236</b>	7,272
<b>資本及儲備</b>		
24 股本	931	931
25 儲備	7,305	6,341
<b>股東資金</b>	<b>8,236</b>	7,272

董事  
何禮泰  
利乾  
香港，二零零零年三月十日

# 綜合現金流量表

截至一九九九年十二月三十一日止年度

## 附註

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>29(a) 來自營業之現金流入淨額</b>	<b>5,635</b>	<b>6,120</b>
<b>投資回報及財務支出</b>		
存款及其他借款之已收利息	213	242
共同控制及聯屬公司及其他投資之已收股息	723	784
銀行借款、透支及其他借款及債券之已付利息	(1,561)	(1,491)
已付股息		
– 股東	(1,428)	(2,422)
– 少數股東權益	(118)	(1,484)
<b>投資回報及財務支出之現金流出淨額</b>	<b>(2,171)</b>	<b>(4,371)</b>
<b>稅項</b>		
已付香港利得稅	(263)	(837)
已付海外稅	(71)	(53)
<b>已付稅項總額</b>	<b>(334)</b>	<b>(890)</b>
<b>投資業務</b>		
收購固定資產	(1,772)	(4,330)
出售固定資產所得款項	608	122
收購已持有附屬公司股權	(169)	(98)
出售附屬公司股權	83	–
收購在聯屬公司股權及予聯屬公司借款	(103)	(326)
收購在共同控制公司股權及予共同控制公司借款	(1,114)	(2,055)
出售在聯屬公司股權及來自聯屬公司借款	65	12
出售在共同控制公司股權及來自共同控制公司借款	196	185
償還來自投資證券之借款	255	–
投資證券借款	–	(106)
遞延應收款項減少 / (增加)	33	(19)
遞延支出	(74)	(145)
<b>投資業務之現金流出淨額</b>	<b>(1,992)</b>	<b>(6,760)</b>
<b>融資前之現金流入 / (流出) 淨額</b>	<b>1,138</b>	<b>(5,901)</b>
<b>融資</b>		
動用借款及再籌資	3,863	1,348
償還借款	(3,587)	(836)
<b>29(d) 少數股東資本貢獻</b>	<b>276</b>	<b>512</b>
<b>29(d) 融資之現金流入淨額</b>	<b>1</b>	<b>564</b>
<b>現金及現金等價物之增加 / (減少)</b>	<b>277</b>	<b>1,076</b>
	<b>1,415</b>	<b>(4,825)</b>

第38頁至第40頁之主要會計政策及第46頁至第63頁之附註為此報表之一部分。

## 附註

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>現金及現金等價物變動</b>		
一月一日結算	(1,227)	3,593
本年度內增加 / (減少)	<b>1,415</b>	<b>(4,825)</b>
貨幣調整	10	5
<b>十二月三十一日結算</b>	<b>198</b>	<b>(1,227)</b>
<b>組成：</b>		
於三個月內到期並持有至到期之非上市證券	116	239
銀行結存及於三個月內到期之短期存款	544	575
銀行透支及於三個月內到期之短期借款		
– 有抵押	(21)	(11)
– 無抵押	(441)	(2,030)
	198	(1,227)

現金及現金等價物之定義載於主要會計政策第 11 項。

## 已確認收益虧損計算表

截至一九九九年十二月三十一日止年度

## 附註

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
25 年內物業估值增加 / (減少)	2,716	(29,793)
25 出售時已化現並轉撥入營業溢利之盈餘	(40)	–
現金流量對沖匯兌差額		
– 於年內確認	22	(279)
– 轉撥至損益賬	32	30
投資證券重估增值		
– 於年內確認	190	404
– 轉撥至損益賬	(217)	–
25 汇兌差額	31	17
未於損益賬確認之收益 / (虧損) 淨額	2,734	(29,621)
本年度溢利	4,435	1,763
已確認收益虧損總額	7,169	(27,858)
25 收購附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之商譽值	(178)	(72)
25 出售附屬公司、共同控制公司及聯屬公司時重列之商譽值	634	4
	7,625	(27,926)
25 會計政策改變之累積影響		496

第 38 頁至第 40 頁之主要會計政策及第 46 頁至第 63 頁之附註為此報表之一部分。

## 賬目附註

### 1. 營業總額

本公司之主要業務為投資控股業務，旗下各主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之主要業務刊於第 75 頁至第 83 頁。

營業總額即本公司及其附屬公司向對外客戶之銷售總額，並包括以下收入：

	集團 1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
租金收入總額	4,684	4,690
出售發展物業	1,749	1,655
出售投資物業	515	–
提供其他服務	1,264	1,347
銷售貨物	8,650	9,209
	16,862	16,901

### 2. 營業溢利

下列各項費用已由營業溢利中扣除：

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
售出存貨之成本	5,697	6,253
固定資產折舊	502	453
職員成本	1,792	1,739
營業租賃租金：		
土地及樓宇	103	128
其他設備	23	20
遞延支出攤銷	140	62
出售附屬及聯屬公司之虧損減溢利	137	–
核數師酬金	12	11
匯兌差額	–	9

下列各項收益已包括在營業溢利內：

租金收入總額	4,684	4,690
減：支出	1,026	876
租金收入淨額	3,658	3,814
出售發展物業溢利	360	740
出售固定資產溢利	52	67
匯兌差額	10	–

## 集團

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
3. 董事酬金		
公司及其附屬公司支出之袍金	—	—
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	48	70
退休福利成本	3	4
	<b>51</b>	<b>74</b>

房屋費用佔酬金 31%（一九九八年為 33%）。

下表載列董事酬金總額之範圍：

港幣千元	1999 人數	1998 人數
0 – 1,000	8	8
1,001 – 1,500	–	1
2,001 – 2,500	1	–
3,001 – 3,500	–	1
3,501 – 4,000	1	–
5,501 – 6,000	1	1
6,001 – 6,500	2	1
7,501 – 8,000	1	–
9,001 – 9,500	1	2
9,501 – 10,000	1	–
10,501 – 11,000	–	1
13,501 – 14,000	–	1
14,001 – 14,500	–	1
	<b>16</b>	<b>17</b>

本集團最高薪酬之五名人士均為本公司董事。

於本年度內付予或應付予獨立非常務董事之董事費用合共港幣二十九萬八千元（一九九八年為港幣三十二萬三千元）。彼等沒有從本公司或其任何附屬公司獲得其他酬金。

	集團	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>4. 財務支出淨額</b>		
<b>利息支出如下：</b>		
銀行借款及透支	501	530
其他借款及債券		
– 須於五年內全部清還	417	424
– 勿須於五年內全部清還	621	620
	1,038	1,044
遞延入發展中之供出售物業：		
– 附屬公司	(95)	(134)
– 共同控制公司	(423)	(342)
– 長期投資	(18)	(36)
	(536)	(512)
撥入成本		
– 投資物業	(303)	(496)
– 其他物業及機器及設備	(2)	(13)
	698	553
<b>利息收益如下：</b>		
銀行存款及其他短期存款	(33)	(103)
其他借款	(180)	(136)
	(213)	(239)
	485	314

對於一般為借入資金及用作發展投資物業及供出售物業之資金，其適用之資本化率為每年 5.27% 及 9% 之間。

### 5. 應佔共同控制公司溢利減虧損

應佔共同控制公司溢利減虧損包括出售 Carlsberg Marketing (Singapore) Pte Limited 帶來之應佔溢利港幣六千六百萬元。

### 6. 應佔聯屬公司溢利減虧損

應佔聯屬公司溢利減虧損，包括國泰航空集團出售於 Equant N.V. 之投資所帶來之應佔溢利港幣二億一千七百萬元，以及與香港飛機工程公司進行裁員所付之遣散費有關之應佔虧損港幣三千五百萬元。

## 集團

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>7. 稅項</b>		
<b>稅項支出如下：</b>		
本公司及其附屬公司：		
香港 - 利得稅	<b>362</b>	434
- 遲延稅項	(1)	1
- 1997/98 香港利得稅之 10% 退稅	(100)	-
- 歷年準備超額	(60)	(19)
	<b>201</b>	416
海外 - 利得稅	<b>17</b>	81
- 遲延稅項	3	11
- 歷年準備超額	(5)	(3)
	<b>15</b>	89
	<b>216</b>	505
共同控制公司：		
香港 - 利得稅	<b>29</b>	23
- 遲延稅項	(2)	2
- 歷年準備不足	-	1
	<b>27</b>	26
海外 - 利得稅	<b>15</b>	15
	<b>42</b>	41
聯屬公司：		
香港 - 利得稅	<b>59</b>	63
- 遲延稅項	75	19
- 歷年準備超額	(4)	-
	<b>130</b>	82
海外 - 利得稅	<b>68</b>	64
- 遲延稅項	4	(67)
- 歷年準備超額	(44)	(73)
	<b>28</b>	(76)
	<b>158</b>	6
	<b>416</b>	552

香港利得稅乃以本年之估計應課稅溢利按稅率 16.0% 計算（一九九八年為 16.0%）。海外稅以集團在應課稅國家，按當地適用稅率計算。

### 8. 股東應佔溢利

股東應佔溢利中港幣二十六億七千一百萬元（一九九八年為港幣四億三千九百萬元）計入本公司賬目內。

	公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>9. 股息</b>		
一九九九年十月四日派付中期股息 'A' 股每股港幣 34.0 仙及 'B' 股每股港幣 6.8 仙 （一九九八年為港幣 26.0 仙及港幣 5.2 仙）	528	404
建議派發末期股息 'A' 股每股港幣 76.0 仙及 'B' 股每股港幣 15.2 仙 （一九九八年為港幣 58.0 仙及港幣 11.6 仙）	1,179	900
	1,707	1,304

	集團	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>10. 本年度保留溢利</b>		
本年度溢利 / (虧損) 保留如下：		
太古股份有限公司	964	(865)
附屬公司	1,321	1,852
共同控制公司	(33)	(221)
聯屬公司	476	(307)
	2,728	459

### 11. 每股盈利

每股盈利乃以股東應佔溢利港幣四十四億三千五百萬元（一九九八年為港幣十七億六千三百萬元），除以一九九九及一九九八年內已發行之 'A' 股 940,111,885 股與 'B' 股 3,059,301,271 股之加權平均數字。

	集團				公司		
	物業 港幣百萬元	機器及設備 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	機器及設備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>12. 固定資產</b>							
<b>原價或估值：</b>							
一九九八年十二月							
三十一日結算	58,544	3,755	2,267	64,566	708	59	767
匯兌差額	23	32	8	63	—	—	—
增購	1,369	380	328	2,077	—	4	4
出售	(524)	(223)	—	(747)	—	(1)	(1)
各類間轉撥	(5)	5	—	—	(5)	5	—
集團內之變動	—	(98)	—	(98)	—	—	—
本年度投資物業							
估值增加	3,224	—	—	3,224	—	—	—
一九九九年十二月							
三十一日結算	62,631	3,851	2,603	69,085	703	67	770
<b>折舊：</b>							
一九九八年十二月							
三十一日結算	339	2,141	954	3,434	87	40	127
匯兌差額	1	18	3	22	—	—	—
本年度折舊	61	355	86	502	14	10	24
出售	(1)	(190)	—	(191)	—	(1)	(1)
集團內之變動	—	(75)	—	(75)	—	—	—
一九九九年十二月							
三十一日結算	400	2,249	1,043	3,692	101	49	150
<b>賬面淨值：</b>							
一九九九年十二月							
三十一日結算	62,231	1,602	1,560	65,393	602	18	620
一九九八年十二月							
三十一日結算	58,205	1,614	1,313	61,132	621	19	640

- (a) 投資物業，包括已建成或正在發展之物業，均由太古地產有限公司身任皇家特許測量師學會會員之符合專業資格行政人員於一九九九年十二月三十一日按公開市值基準估值。誠如主要會計政策第5項所述，此項估值已予入賬。
- (b) 於一九九九年十二月三十一日結算，已為集團長期借款作抵押之固定資產之賬面淨值為港幣五十二億五千二百萬元（一九九八年為港幣四十九億六千三百萬元）。

## 集團

	投資物業		其他物業		總額 港幣百萬元
	建成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	土地 港幣百萬元	樓宇 港幣百萬元	
<b>12. 固定資產（續）</b>					
(c) 物業包括：					
按成本或估值：					
一九九八年十二月三十一日結算	51,916	3,997	1,042	1,589	58,544
匯兌差額	2	—	10	11	23
增購	452	877	9	31	1,369
出售	(510)	(12)	(1)	(1)	(524)
各類間轉撥	1,606	(1,606)	(4)	(1)	(5)
本年度估值增加	3,200	24	—	—	3,224
一九九九年十二月三十一日結算	56,666	3,280	1,056	1,629	62,631
<b>折舊：</b>					
一九九八年十二月三十一日結算	—	—	42	297	339
匯兌差額	—	—	—	1	1
本年度折舊	—	—	15	46	61
出售	—	—	—	(1)	(1)
一九九九年十二月三十一日結算	—	—	57	343	400
一九九九年十二月三十一日賬面淨值	56,666	3,280	999	1,286	62,231
(d) 年期及估值					
在香港持有：					
中年期（10-50年）成本值減折舊	—	—	399	647	1,046
長年期（50年以上）成本值減折舊	—	—	143	39	182
一九九九年十二月三十一日董事局估值	56,666	3,280	—	—	59,946
在海外持有：					
永久業權：					
成本值減折舊	—	—	457	600	1,057
一九九九年十二月三十一日賬面淨值	56,666	3,280	999	1,286	62,231

(e) 本公司物業之賬面淨值總額港幣六億二百萬元（一九九八年為港幣六億二千一百萬元），包括長年期及中年期分別按賬面淨值港幣一億五千二百萬元（一九九八年為港幣一億五千五百萬元）及港幣四億五千萬元（一九九八年為四億六千六百萬元）持有之香港官批租地。

	公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>13. 附屬公司</b>		
非上市股份按原價減準備	3,671	3,663
附屬公司所欠賬項減準備	7,372	7,678
	11,043	11,341
欠附屬公司賬項	(4,384)	(4,486)
	6,659	6,855

對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要附屬公司詳列於本賬目第 75 頁至第 83 頁。

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>14. 共同控制公司</b>				
非上市股份按原價	2,763	2,755	1,266	1,266
收購後應佔儲備	127	204	—	—
	2,890	2,959	1,266	1,266
應佔共同控制公司商譽沖銷：				
於本年初	(1,021)	(1,020)		
於本年期間	144	(1)		
	(877)	(1,021)		
應佔資產淨值	2,013	1,938		
共同控制公司所欠借款減準備	6,455	5,040	183	198
欠共同控制公司借款	(272)	(112)	(260)	(112)
	8,196	6,866	1,189	1,352
本公司及其附屬公司從共同控制公司已收及應收股息	252	174	25	50

對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要共同控制公司詳列於本賬目第 75 頁至第 83 頁。

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>15. 聯屬公司</b>				
股份按原價				
– 在香港上市	1,163	1,163	1,163	1,163
– 非上市	689	823	783	783
收購後應佔儲備	12,955	12,557	–	–
	14,807	14,543	1,946	1,946
應佔聯屬公司商譽沖銷：				
於本年初	(1,159)	(1,161)		
於本年期間	135	2		
	(1,024)	(1,159)		
應佔資產淨值	13,783	13,384		
聯屬公司所欠借款減準備	1,524	1,444	–	3
	15,307	14,828	1,946	1,949
本公司及其附屬公司從聯屬公司已收及應收股息	803	416	783	350

- (a) 上市聯屬公司股份之市值於一九九九年十二月三十一日為港幣二百一十七億八千八百萬元（一九九八年為港幣一百二十二億八千四百萬元）。
- (b) 對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要聯屬公司詳列於本賬目第 75 頁至第 83 頁。此外，國泰航空有限公司之財務報表節錄詳列於本賬目第 64 頁至第 65 頁。

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>16. 投資證券及長期應收款項</b>				
非上市股份, 按原價	36	39	35	37
準備	(18)	(18)	(18)	(18)
	18	21	17	19
借出款項	268	536	—	—
投資證券	286	557	17	19
按揭及其他應收款項	216	249	63	68
	502	806	80	87

	集團	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>17. 供出售物業</b>		
供出售之建成物業	1,293	290
供出售之發展中物業	332	2,092
	1,625	2,382

一九九九年十二月三十一日結算，以可變現淨值估值低於成本值之供出售物業價值為港幣四千二百萬元（一九九八年為港幣九千三百萬元）。

	集團	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>18. 存貨及進行中工程</b>		
出售商品	682	820
製造材料	209	168
生產供應	28	27
進行中工程	15	17
	934	1,032

一九九九年十二月三十一日結算，以可變現淨值估值低於成本值之存貨價值為港幣八百萬元（一九九八年為港幣三千七百萬元）。

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>19. 貿易及其他應收款項</b>				
應收賬項	2,771	2,678	2,229	607
中間控股公司所欠賬項	2	2	—	—
附屬公司所欠賬項	—	—	69	64
共同控制公司所欠賬項	23	21	—	—
聯屬公司所欠賬項	23	—	—	—
	2,819	2,701	2,298	671

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>20. 貿易及其他應付款項</b>				
應付賬項	3,913	4,475	128	86
欠最終控股公司賬項	46	30	10	—
欠中間控股公司賬項	11	10	—	7
欠共同控制公司賬項	19	14	12	—
欠聯屬公司賬項	7	13	—	—
建議派發末期股息	1,179	900	1,179	900
	5,175	5,442	1,329	993

### 21. 永久資本證券

價值各為三億美元之永久資本證券由兩家全資附屬公司（「發行人」）於一九九六年十月二十三日及一九九七年五月六日發行，累積年息分別為9.33%及8.84%。該等證券並無預定之到期日，但可由本公司或各自之發行人選擇(i)分別在二零零六年十月三十日及二零一七年五月十三日或之後，或(ii)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在本公司或各自之發行人清盤時到期。該等永久資本證券獲本公司提供無條件及不可撤回之次級保證。

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>22. 長期借款及債券</b>				
<b>銀行借款（有抵押）：</b>				
一年內償還	28	28	—	—
一年至兩年內償還	217	28	—	—
兩年至五年內償還	584	616	—	—
五年以後償還	178	206	—	—
<b>銀行借款（無抵押）：</b>				
一年內償還	1,054	3,164	21	44
一年至兩年內償還	400	262	—	21
兩年至五年內償還	2,850	200	—	—
<b>其他借款（有抵押）：</b>				
兩年至五年內償還	—	20	—	—
五年以後償還	—	221	—	—
<b>其他借款（無抵押）：</b>				
一年內償還	2,308	258	—	—
一年至兩年內償還	—	2,353	—	—
兩年至五年內償還	4,692	2,352	888	885
五年以後償還	127	2,435	2,321	2,321
	12,438	12,143	3,230	3,271
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(3,390)	(3,450)	(21)	(44)
	9,048	8,693	3,209	3,227

- (a) 在上列本集團之總額內，毋須於五年內全部償還之其他借款達港幣二十四億四千八百萬元（一九九八年為港幣二十六億七千六百萬元）。
- (b) 除銀行借款外之其他借款償還年期不同，最長可至二零零八年，年息率由 5.71% 至 10.50%。

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>23. 遲延項目</b>				
遞延稅項準備包括以下因素引致之稅項：				
由下列各項產生之時差：				
– 固定資產之不同稅項及會計處理方法	28	18	13	14
– 其他時差	–	(11)	–	–
	28	7	13	14
於結算日，未經提撥之遞延稅項債務包括以下時差：				
加速折舊備抵	41	42	–	–
遞延支出	32	14	–	–

	公司					
	'A'股 每股港幣 0.60 元	'B'股 每股港幣 0.12 元	'A'股 港幣百萬元	'B'股 港幣百萬元	'B'股 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>24. 股本</b>						
法定股本：						
一九九九年及一九九八年						
十二月三十一日結算	1,140,000,000	3,600,000,000	684	432	432	1,116
已發行及繳足股本：						
一九九九年及一九九八年						
十二月三十一日結算	940,111,885	3,059,301,271	564	367	367	931
除投票權外，'A'股及'B'股持有人之權益比例為 5:1。						
	物業估值 收益儲備	資本贖回 儲備	投資重估 儲備	現金流量 對沖儲備		
	收益儲備 港幣百萬元	儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>25. 儲備</b>						
本公司						
一九九七年十二月						
三十一日結算	6,843	—	342	21	—	7,206
本年度溢利	439	—	—	—	—	439
股息	(1,304)	—	—	—	—	(1,304)
一九九八年十二月						
三十一日結算	5,978	—	342	21	—	6,341
本年度溢利	2,671	—	—	—	—	2,671
股息	(1,707)	—	—	—	—	(1,707)
一九九九年十二月						
三十一日結算	6,942	—	342	21	—	7,305
本集團						
一九九七年十二月						
三十一日結算						
按原有方法列賬	32,314	57,872	342	21	—	90,549
前期調整	—	—	—	—	62	279
— 重整賬目後	32,314	57,872	342	21	62	279
本年度保留溢利	459	—	—	—	—	459
收購附屬、共同控制及						
聯屬公司之商譽值	(72)	—	—	—	—	(72)
出售附屬公司時重列之						
商譽值	4	—	—	—	—	4
年內物業估值減少	—	(29,793)	—	—	—	(29,793)
現金流量對沖匯兌差額						
於年內確認	—	—	—	—	(279)	(279)
轉撥至本年度溢利	—	—	—	—	30	30
投資證券重估增值						
於年內確認	—	—	—	—	404	404
匯兌差額	17	—	—	—	—	17
一九九八年十二月						
三十一日結算	32,722	28,079	342	21	466	30
						61,660

	收益儲備	物業估值 儲備	股份溢價賬	資本贖回 儲備	投資重估 儲備	現金流量 對沖儲備	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>25. 儲備 (續)</b>							
<b>本集團</b>							
一九九八年十二月							
三十日結算							
按原有方法列賬	32,722	28,079	342	21	–	–	61,164
前期調整	–	–	–	–	466	30	496
重整賬目後	32,722	28,079	342	21	466	30	61,660
本年度保留溢利	2,728	–	–	–	–	–	2,728
收購附屬及聯屬公司之							
商譽值	(178)	–	–	–	–	–	(178)
出售附屬、共同控制及							
聯屬公司時重列之							
商譽值	634	–	–	–	–	–	634
年內物業估值增加	–	2,716	–	–	–	–	2,716
出售時已化現並轉撥入							
營業溢利之盈餘	–	(40)	–	–	–	–	(40)
現金流量對沖匯兌差額							
於年內確認	–	–	–	–	–	22	22
轉撥至本年度溢利	–	–	–	–	–	32	32
投資證券重估增值							
於年內確認	–	–	–	–	190	–	190
轉撥至本年度溢利	–	–	–	–	(217)	–	(217)
匯兌差額	31	–	–	–	–	–	31
<b>一九九九年十二月</b>							
三十日結算	35,937	30,755	342	21	439	84	67,578

上述本集團之收益儲備包括來自共同控制公司及聯屬公司之保留收益儲備分別為港幣二億八千五百萬元（一九九八年為港幣二億四千萬元）及港幣一百一十八億四千五百萬元（一九九八年為港幣一百一十六億六千七百萬元）。

- (a) 本公司於一九九九年十二月三十一日可分配之儲備為港幣六十九億四千二百萬元（一九九八年為港幣五十九億七千八百萬元）。
- (b) 誠如主要會計政策第4(v)項所述，現金流量對沖儲備乃關於國泰航空集團以外幣安排之借款、租賃責任、貨幣衍生工具及有關抵押存款之匯兌差額，而該等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及抵押存款以外幣安排，乃為使預期之營業現金流量足以還款。倘採納香港會計師公會之會計實務準則第11號，太古公司集團截至一九九九年十二月三十一日止年度內之損益賬將增加港幣五千四百萬元（一九九八年減少港幣二億四千九百萬元）。

	集團		公司	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>26. 或有債務及承擔</b>				
(a) 截至本年底資本性開支尚有承擔如下：				
已訂約但未在賬目中備付	891	1,220	—	—
已為董事局批准但未訂約	739	1,207	—	—
(b) 上項已包括截至本年底由本公司及其他經營者共同就共同控制公司尚承擔之資本性開支如下：				
已訂約但未在賬目中備付	363	—	—	—
已為董事局批准但未訂約	—	494	—	—
(c) 上項不包括截至本年底本集團應佔共同控制公司之資本承擔如下：				
已訂約但未在賬目中備付	1,120	929	—	—
已為董事局批准但未訂約	1,236	755	—	—
(d) 已對下列截至十二月三十一日仍欠之銀行借款及其他負債給予擔保：				
附屬公司	—	—	13,520	14,918
共同控制公司	4,325	4,565	696	376
聯屬公司	1,204	1,312	989	982
	5,529	5,877	15,205	16,276
(e) 或有債務				
香港特區政府地政總署與太古地產及其若干全資附屬公司目前正在爭議中。此項爭議乃關於太古地產是否須主要就太古城中心四座、三座及一座辦公大樓向政府補付地價及利息。該等物業分別於一九九一、一九九二及一九九七年落成。在聽取法律意見後，董事局認為政府之申索並無根據，故並不承認太古地產須補付任何地價。政府與太古地產同意透過仲裁解決此問題。倘仲裁裁定須支付任何款項予政府，有關之付款大部分將於本公司物業估值儲備中沖銷，而不會在損益賬中沖銷。假如政府在申索中之每一個項目均獲勝，則最高可能須補付之地價及利息約為港幣四十五億元。				
董事局亦認為，根據法律意見，倘太古城一座（第二期）及二座辦公大樓繼續進行興建工程，並已對該等物業之發展潛力進行截至一九九九年十二月三十一日止之估值，仍毋須補付任何地價。				
(f) 列入營業租賃協議項一年內 須付款項：				
土地與樓宇：				
租約期滿：				
一年內	32	20	—	—
兩年至五年內	97	67	—	—
五年後	17	8	—	—
	146	95	—	—
其他設備：				
租約期滿：				
一年內	18	18	—	—
五年後	2	—	—	—
	20	18	—	—
	166	113	—	—

## 27. 退休福利

集團設有多項退休福利計劃，為離職之員工提供辭職及退休福利。為以海外僱員條件聘請僱員而設之退休福利計劃多屬供款性質，而為本地聘請僱員而設之大部分退休計劃則屬非供款性質。此等退休福利計劃之資產由獨立之受託人管理，不受本集團之財政狀況影響。此等計劃大部分為界定福利計劃，其供款按有關計劃之獨立精算師之建議作出。此等計劃均由合資格之獨立精算師於每年評估。本集團之主要退休福利計劃詳情及其最新估值載列如下：

計劃	精算師	精算估值方法	計劃資產市值與預測過往服務 負債之現有價值於一九九八年 十二月三十一日之百分率
太古集團退休福利計劃	The Wyatt Company (HK) Limited	按已達年齡法計算	157
太古地產有限公司退休福利計劃	匯豐人壽保險國際有限公司 內部精算師	按已達年齡法計算	103

上述精算師所使用之主要假設，為投資之長期平均回報每年將較薪金之平均增幅高1%。在釐定未來供款率以確保該等計劃能夠清償到期之負債時，該等計劃資產之市值與於精算估值日以持續基準計算之過往服務負債之現有價值間之差額會予以計及。現行之供款率乃由精算師建議，目的乃確保該等計劃能夠清償未來負債。

所有由外地聘請之僱員，其退休福利按當地適當安排。

一九九九年計入損益賬之退休福利費用總額為港幣九千二百萬元（一九九八年為港幣一億一百萬元）。

## 28. 關連人士交易

英國太古集團有限公司與集團內若干公司訂有服務協議，提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。按有關公司截至一九九九年十二月三十一日止年度扣除稅項、非常性項目及少數股東權益前之綜合溢利（不包括出售固定資產及來自共同控制及聯屬公司之任何盈虧，但加回來自此等公司之應收股息予以調整）之2.5% 計算之服務費港幣九千一百萬元及支出港幣一億五千三百萬元，已照成本價收取。

本公司於二零零零年三月六日簽訂一份協議，向中信泰富有限公司之全資附屬公司 Sparkle Light Enterprises Inc. 出售太古洛士利有限公司之全部股本。此項交易之代價為現金港幣八千六百萬元，乃按公平原則訂出。由於中信泰富為又一城控股有限公司之主要股東，而又一城控股又為太古股份有限公司之非全資附屬公司，故上述交易將為截至二零零零年十二月三十一日止年度之關連交易。

除於賬目中其他章節所披露者外，集團與關連人士於集團正常業務範圍內進行之重大交易摘錄如下：

附註	共同控制公司		聯屬公司		同系附屬公司		中間控股公司	
	1999 港幣 百萬元	1998 港幣 百萬元	1999 港幣 百萬元	1998 港幣 百萬元	1999 港幣 百萬元	1998 港幣 百萬元	1999 港幣 百萬元	1998 港幣 百萬元
來自出售貨物及提供服務之收益 (a)	6	8	14	18	–	8	1	–
購買貨物及服務 (a)	211	253	38	28	6	5	–	–
租金收益 (b)	1	1	16	35	4	7	50	37
利息收入 (c)	99	33	63	83	–	–	–	–
利息支出 (c)	22	14	–	–	–	–	–	–

以上各項關連人士交易，均不構成上市規則所界定之須予披露關連交易。

於一九九九年十二月三十一日與最終控股公司及中間控股公司間之結欠款項於附註19及20披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定之償還日期。

### 附註：

- (a) 向關連人士出售貨物及提供服務，以及從關連人士購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按不低於向集團其他第三方顧客/供應商所收取/應付及訂立之價格及條款進行。
- (b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關連人士訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。
- (c) 於一九九九年十二月三十一日向共同控制及聯屬公司提供之借款及欠共同控制公司之借款分別於附註14及15披露。準股本借款為無息貸款，而其他借款則按市場利率計息。所有借款均無固定之償還日期。

集團

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>29. 綜合現金流量表附註</b>		
(a) 營業溢利與來自營業之現金流入淨額對賬		
營業溢利	3,884	2,722
折舊	502	453
出售固定資產溢利	(52)	(67)
遞延支出攤銷	140	62
已建成及發展中供出售物業減少	929	417
存貨減少	16	165
應收賬項減少/(增加)	413	(221)
應付賬項(減少)/增加	(379)	460
與現金流量無關之其他項目		
– 物業發展地盤減值準備	–	2,072
– 其他項目	182	57
來自營業之現金流入淨額	<b>5,635</b>	<b>6,120</b>
(b) 購買固定資產之分析		
投資物業	1,026	3,342
其他物業	40	178
機器、設備及船舶	706	810
收購固定資產	<b>1,772</b>	<b>4,330</b>
(c) 出售附屬公司股權		
出售資產淨值：		
固定資產	23	–
存貨	82	–
應收賬項	101	–
銀行存款及庫存現金	100	–
銀行透支	(12)	–
應付賬項及準備	(126)	–
稅項	(5)	–
其他遞延項目	61	–
之前於儲備沖銷之商譽	311	–
	535	–
出售附屬公司虧損	(64)	–
	471	–
資金來源：		
現金	171	–
應收款項	300	–
就出售附屬公司股權之現金及現金等價物流入淨額分析：		
現金收益	171	–
銀行存款及庫存現金	(100)	–
銀行透支	12	–
就出售附屬公司股權之現金及現金等價物流入淨額	<b>83</b>	–

## 集團

	借款、債券 及永久資本證券		少數股東權益	
	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>29. 綜合現金流量表附註（續）</b>				
(d) 本年度融資變動分析				
一九九九年一月一日結算	16,785	16,271	3,720	3,646
來自融資之現金流入淨額	276	512	1	564
集團內之變動	–	–	2	(20)
少數股東應佔物業估值儲備	–	–	352	(604)
少數股東應佔溢利	–	–	236	251
已支付及建議股息	–	–	(34)	(117)
非現金變動	19	2	3	–
一九九九年十二月三十一日結算	17,080	16,785	4,280	3,720

**30. 最終控股公司**

最終控股公司為於英國註冊成立之英國太古集團有限公司。

**31. 比較數據**

若干比較數據已予重列，以配合本年度之呈報形式。

比較數據尤其已調整或引伸至符合於本年度生效之香港會計實務準則第1號及第2號之要求，並反映於附註25披露之一項前期調整。

## 國泰航空有限公司 – 財務報表節錄

為向股東提供有關本集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司之業績及財務狀況之資料，以下為該公司截至一九九九年十二月三十一日止年度經審核綜合損益賬及於一九九九年十二月三十一日結算之綜合資產負債表摘要：

### 國泰航空有限公司

#### 綜合損益賬

截至一九九九年十二月三十一日止年度

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
營業總額	28,702	26,610
營業開支	(25,880)	(27,267)
營業溢利 / (虧損)	2,822	(657)
財務支出淨額	(918)	(311)
出售投資之溢利 (附註 1)	482	185
應佔聯屬公司溢利	108	172
除稅前溢利 / (虧損)	2,494	(611)
稅項	219	(104)
除稅後溢利 / (虧損)	2,275	(507)
少數股東權益	84	35
股東應佔溢利 / (虧損)	2,191	(542)
股息	1,016	339
本年度保留溢利 / (虧損)	1,175	(881)
		港仙
每股基本盈利 / (虧損)	64.7	(16.0)
每股攤薄盈利 / (虧損) (附註 2)	64.3	(16.0)

#### 附註：

- 出售投資之溢利指出售 Equant N.V. 0.4% 之間接權益所得之收益。該公司提供國際通訊網絡。國泰航空集團仍持有該公司 0.6% 之間接權益。
- 國泰航空公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃，給予該公司若干機組人員認股權，以每股港幣 7.47 元認購合共 67,837,097 股股份。每股攤薄盈利已予計及，以調整該等認股權之影響（一九九八年：無）。

## 國泰航空有限公司

## 綜合資產負債表

一九九九年十二月三十一日結算

	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
固定資產	48,354	47,792
於聯屬公司之投資	1,367	1,325
其他長期應收款項及投資	2,181	2,310
	<b>51,902</b>	<b>51,427</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	648	694
貿易及其他應收款項	3,832	3,502
流動資金	11,595	12,326
	<b>16,075</b>	<b>16,522</b>
<b>流動負債</b>		
長期負債之流動部分	2,588	3,401
相關已抵押存款	(563)	(1,061)
長期負債之流動部分淨額	2,025	2,340
貿易及其他應付款額	6,052	5,796
未獲運輸收益	1,741	1,783
稅項	659	673
建議之股息	914	237
	<b>11,391</b>	<b>10,829</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>4,684</b>	<b>5,693</b>
<b>資產總額減流動負債</b>	<b>56,586</b>	<b>57,120</b>
<b>非流動負債</b>		
長期負債	39,380	39,436
相關已抵押存款	(16,622)	(14,578)
長期負債淨額	22,758	24,858
遞延稅項	6,714	6,359
	<b>29,472</b>	<b>31,217</b>
<b>少數股東權益</b>	<b>86</b>	<b>108</b>
	<b>29,558</b>	<b>31,325</b>
<b>資產淨值</b>	<b>27,028</b>	<b>25,795</b>
<b>資本及儲備：</b>		
股本	676	676
儲備	26,352	25,119
<b>股東資金</b>	<b>27,028</b>	<b>25,795</b>

# 集團主要物業

一九九九年十二月三十一日結算

樓面總面積 (平方呎)

	香港	美國		總額	
	由附屬公司 持有	由其他公司 持有	由附屬公司 持有	由其他公司 持有	由附屬公司 持有
<b>已建成投資物業：</b>					
商業	8,974,417	257,834	—	—	8,974,417
工業	1,810,829	—	—	—	1,810,829
住宅	868,332	—	—	—	868,332
酒店	—	334,349	—	—	334,349
	11,653,578	592,183	—	—	11,653,578
					12,245,761
<b>發展中投資物業：</b>					
商業	1,571,726	17,559	—	—	1,571,726
住宅	14,500	—	—	—	14,500
酒店	—	47,361	—	258,750	—
	1,586,226	64,920	—	258,750	1,586,226
					1,909,896
<b>供出售物業：</b>					
商業	53,124	28,309	100,000	—	153,124
工業	—	191,250	—	—	191,250
住宅	591,161	2,775,459	2,202,300	—	2,793,461
	644,285	2,995,018	2,302,300	—	2,946,585
	13,884,089	3,652,121	2,302,300	258,750	16,186,389
					20,097,260

## 附註：

- 除又一城(50%)、港運城(60%)及蕙逸居(80%)外，所有物業由附屬公司全資擁有。以上摘要表之面積總額包括此三個由太古旗下公司佔大多數權益之物業之樓面面積。
- 「其他公司」包括共同控制公司及聯屬公司。由該等公司持有之物業樓面面積為應佔面積。
- 樓面總面積並不包括停車位；附屬公司在香港持有逾7,500個已建成之停車位作投資用途。
- 以上摘要表並不包括在粉嶺及元朗持有之其他供出售香港物業。
- 此外，本集團擁有上海一幢一百一十五萬平方呎商業物業之10% 應佔權益；該物業將於二零零年初建成。
- 根據可續期官契擁有之香港物業，已註明續期期限之期滿日期。
- 所有在美國之物業均屬永久業權。

香港已建成投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	樓面總面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
<b>商業</b>							
1 中環金鐘道 88 號 太古廣場 太古廣場一座	內地段 8571 號 (部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	—	1988	寫字樓大廈。
太古廣場二座	內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	—	1990	寫字樓大廈。
太古廣場購物商場	內地段 8571 號／ 內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047/ 2135	318,289 (部分)	711,182	508	1988/ 1990	購物中心，包括餐廳及一家可同時放映四套電影之電影院及金鐘地鐵站入口。太古廣場亦包括服務套房及酒店，詳情列於下文住宅及酒店項下。
2 又一村 又一城	新九龍內地段 6181 號	2047	222,382	1,213,518	830	1998	包括 981,303 平方呎購物中心，內有真雪溜冰場及電影院、232,215 平方呎辦公室面積及往返九龍塘地鐵站／九廣鐵路車站之接駁車輛總站。所註明之樓面面積乃整項物業之面積，本集團擁有該物業之 50%。
3 英皇道 1111 號 太古城 太古城中心	鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段第 5 分段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段餘段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段第 1 分段之 A 段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段餘段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 7 分段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 B 段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 A 段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段餘段 (部分)	2899	334,234 (部分)	1,105,924	834	1982/ 1987/ 1997	購物中心，內設有餐廳、真雪溜冰場及太古地鐵站入口。所註明面積包括將於二零零零年建成之 56,553 平方呎多屏幕電影院。
4 英皇道 1111 號 太古城 太古城中心一座	鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段餘段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段第 1 分段之 A 段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段餘段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 7 分段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 B 段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 A 段 鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段餘段 (部分)	2899	145,943 (部分)	627,579	—	1997	寫字樓大廈，位於太古城購物中心部分位置之上。
5 太古城 太古城中心三座	鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段餘段 (部分)	2899	33,730	447,709	—	1992	寫字樓大廈，以行人天橋連接至太古城中心。
6 太古城 太古城中心四座	鯉魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段餘段 (部分)	2899	41,864	556,427	—	1991	寫字樓大廈，以行人天橋連接至太古城中心。

香港已建成投資物業	地段編號	實批到期年份	地盤面積平方呎	樓面總面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
商業							
7 太古城第一至第十期商業單位	筲箕灣海地段第 1 段之 A 段 第 1 分段、筲箕灣海地段第 1 段之 A 段餘段、筲箕灣海地段第 1 段之 B 段、筲箕灣海地段第 2 段之 C 段餘段、筲箕灣海地段第 2 段之 C 段第 2 分段、筲箕灣海地段第 2 段之 D 段、筲箕灣海地段第 2 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 J 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 J 段第 3 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 L 段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 N 段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 Q 段第 4 及第 5 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 Q 段第 2 分段之 C 段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 S 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 H 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 H 段第 3 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 K 段第 3 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 U 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 K 段第 3 分段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 K 段第 4 分段之 A 段及餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 T 段第 1 分段及餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 U 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及擴展部分 K 段第 9 分段及第 10 分段及第 11 分段及第 13 分段及第 16 分段(部分)	2081/ 2899	-	331,380	3,826	1976- 1985	鄰舍式店舖、學校及停車位。
8 鯉魚涌太古坊德宏大廈	鯉魚涌海地段第 1 段 F 段第 1 分段 鯉魚涌海地段第 1 段 F 段餘段 海地段 703 號 N 段	2881	54,788	827,616	311	1993	寫字樓大廈，以行人天橋連接鯉魚涌地鐵站入口。
9 鯉魚涌太古坊多盛大廈	鯉魚涌海地段第 1 段 Q 段 鯉魚涌海地段第 1 段 R 段餘段 鯉魚涌海地段第 1 段 S 段 鯉魚涌海地段第 1 段 T 段第 1 分段 鯉魚涌海地段第 1 段 T 段第 2 分段 鯉魚涌海地段第 1 段 T 段餘段 鯉魚涌海地段第 1 段 U 段 鯉魚涌海地段第 1 段 W 段 鯉魚涌海地段第 1 段餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	寫字樓大廈，連接德宏大廈。

香港已建成投資物業 商業	地段編號 10 鯉魚涌 太古坊 林肯大廈	實批到期年份 地盤面積平方呎 樓面總面積平方呎 停車位數目 建成年份 備註					
			2881	238,582 (部分)	333,350	164	1998
11 鯉魚涌 太古坊 濠豐大廈	鯉魚涌海地段第1段C段第4分段 鯉魚涌海地段第1段C段第7分段 鯉魚涌海地段第2段及 擴展部分D段	2881	33,434	501,249	182	1999	寫字樓大廈，連接常盛大 廈。
12 北角英皇道500號 港運城	內地段8849號	2047	106,498 (部分)	150,167	288	1996	所註明之樓面面積乃整個 購物中心平台之面積，本 集團擁有該中心60%。
附屬公司持有之總面積				8,974,417	7,158		
13 北角 英皇道625號	內地段7550號	2108	20,000	301,062	84	1998	寫字樓大廈。所註明之樓 面面積乃整項物業之面 積，本集團擁有此項物業 之50%。
14 大嶼山東涌 東薈城 (第二地盤南)	東涌市鎮地段2號		358,557	536,515	550	1999	面積共161,459平方呎 之寫字樓大廈，其下為 375,056平方呎之購物中 心。本集團於發展東涌 (第一期)之財團中佔20% 權益(包括第73頁所載 之第一及第三地盤)。
共同控制公司持有之總面積				837,577	634		
-其中本集團之應佔面積				257,834			
<hr/>							
工業 15 鯉魚涌 太古坊 和域大廈) 康和大廈) 常盛大廈)	鯉魚涌海地段第1段Q段 鯉魚涌海地段第1段R段餘段 鯉魚涌海地段第1段S段 鯉魚涌海地段第1段T段第1分段 鯉魚涌海地段第1段T段第2分段 鯉魚涌海地段第1段T段餘段 鯉魚涌海地段第1段U段 鯉魚涌海地段第1段W段 鯉魚涌海地段第1段餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)		292		輕工業／貨倉／辦公室大 廈。  樓面面積不包括政府擁有 之八層樓。
附屬公司持有之總面積				1,810,829	292		
<hr/>							

香港已建成投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	樓面總面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
<b>住宅</b>							
16 半山區雅賓利道 1 號 雅賓利	內地段 8638 號	2047	41,732	208,755		1989	住宅大廈，包括 74 個豪華住宅單位、8 個複式單位及 2 個頂層單位。
17 中環金鐘道 88 號 太古廣場 曦運軒	內地段 8571 號 (部分)	2135	115,066 (部分)	173,999		1988	設於香港萬豪酒店之上之 136 個服務套房。
18 中環金鐘道 88 號 太古廣場 栢舍	內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	443,075		1990	設於港麗酒店內之 243 個服務套房。
19 深水灣道 6 號 Rocky Bank	郊區樓宇地段 613 號 餘段	2099	28,197	14,768		1981	三所各有兩個相連單位之半獨立式房屋。
20 深水灣 香島道 36 號	郊區樓宇地段 507 號 及擴展部分	2097	20,733	5,773		1980	兩所獨立式房屋。
21 山頂施勳道 26 號 山頂施勳道 28 號	郊區樓宇地段 127 號 郊區樓宇地段 99 號	2049 2049	11,351 11,370	5,900 5,900		戰前 戰前	每個地盤各有一所半獨立式房屋。
22 赤柱東頭灣道 29 至 31 號 Fairwinds	郊區樓宇地段 655 號 郊區樓宇地段 658 號	2100	13,548	10,162		1998	兩所各有兩個相連單位之半獨立式房屋。
附屬公司持有之總面積		<u>868,332</u>					
<b>酒店</b>							
中環金鐘道 88 號 太古廣場							
1 萬豪酒店	內地段 8571 號 (部分)	2135	115,066 (部分)	525,904		1989	共 604 個房間之酒店，本集團擁有其 20% 權益。
2 港麗酒店	內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	540,115		1990	共 513 個房間之酒店，本集團擁有其 20% 權益。
3 港島香格里拉 大酒店	內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	605,728		1991	共 565 個房間之酒店，本集團擁有其 20% 權益。
聯屬公司持有之總面積		<u>1,671,747</u>					
- 其中本集團之應佔面積		<u>334,349</u>					

在香港發展中之 投資物業	地段編號	官批到期年份		地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
		地盤面積平方呎	用途							
1 灣仔 皇后大道東1號 太古匯 A地盤	內地段第47A段之A段餘段 內地段第47A段之B段餘段 內地段第47A段之C段餘段 內地段第47B段之C段餘段 內地段第47A段餘段 內地段第47C段之A段 第1分段餘段 內地段第47C段之A段餘段 內地段第47B段之A段餘段 內地段第47B段之B段餘段 內地段第47B段餘段 內地段第47A段之B段第2分段 內地段第47A段之D段 內地段第47B段之D段	2849-2852	10,804	商業	172,674	-	已完成拆卸	暫停	此兩個地盤將建成面積630,000平方呎之單幢辦公室大樓，但須先獲政府批准。	
B地盤	內地段第47段之A段第1分段 內地段第47段之A段餘段 內地段第47段之B段 第1分段及餘段 內地段第47段之C段 第1分段及第2分段之A段及第2分段餘段及 第3分段之A段及 第3分段餘段及第4分段及第5分段及第6分段之A段及第6分段餘段及 第7分段餘段及餘段 內地段第47段之P段 內地段第47段餘段	2852	22,177	商業	332,475	130	正進行地基工程	暫停		
2 英皇道1111號 太古城 太古城中心 二座	鯉魚涌海地段第2段及擴展部分R段餘段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分R段第1分段之A段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分Q段餘段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第7分段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第2分段之B段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第2分段之A段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分J段餘段 (部分)	2899	145,943 (部分)	商業	618,379	-	已完成拆卸	暫停	樓高34層之辦公室大樓，其下為43,821平方呎之零售樓面。	

在香港發展中之投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註	
3 英皇道 1111 號 太古城 太古城中心 一座 (第二期)	鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段第 1 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 7 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 B 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段餘段 (部分)	2899	145,943 (部分)	商業	448,198	-	-	暫停	現有太古城中心 一座辦公室大樓 之垂直擴建部 分，樓高十六 層。	
4 山頂甘道 3 號	郊區樓宇地段 154 號	2070	29,000	住宅	14,500	-	正進行地盤平整工程	2001	4 座獨立洋房	
附屬公司持有之總面積										
5 大嶼山東涌 東薈城 (第二地盤北)	東涌市鎮地段 2 號	2047	358,557	零售  酒店	87,792 236,806	545	正進行 上層建築	2000 暫停 2003	在發展東涌 (第 一期) 之財團中，本集團擁 有 20% 權益 (包 括第 73 頁所載 之第一及第三 地盤。)	
一間共同控制公司持有之總面積										
- 其中本集團之應佔面積										
在香港發展 之供出售物業										
1 北角 英皇道 510 號 港運城 大樓	內地段 8849 號	2047	106,498 (部分)	寫字樓	38,863	-	已完成	1997	所註明之樓面 面積代表於年 底未售之 2 層寫 字樓，本集團 擁有其中 60% 權 益。	
2 旺角 洗衣街 193 號 蕙逸居	九龍內地段 2306 號 九龍內地段 3868 號 九龍內地段 3869 號 九龍內地段 3870 號	2080	4,064	住宅 零售	5,354 3,503	8	已完成	1997	包括 44 個住宅 單位及 3,428 平 方呎零售樓 面。所註明之 樓面面積乃於 年底未售出之 8 個住宅單位及 一個未售之商 舖之面積，本 集團擁有此項 物業之 80% 權 益。	

在香港發展 之供出售物業	地段編號	資批到期年份	地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
3 灣仔 星街 9 號 星域軒	內地段 8853 號	2047	40,871	住宅 零售	190,556 10,758	83	已完成	1999	包括 329 個住宅單位。 所註明之樓面面積乃指 188 個未售單位。零售 部分及停車位將予保 留。
4 鯉魚涌 太古谷 第五地盤	內地段 8397 號餘段	2125	60,816	住宅	395,251	144	已完成 地盤平整 工程	暫停	城市規劃委員會之核准 圖則包括 432 個住宅單 位、一所學校及社區中 心。現正進行改契磋 商。
附屬公司持有之總面積					644,285	235			
5 大嶼山 地下鐵路 東涌站 (第一期)  - 東堤灣畔 (第一地盤)	東涌市鎮地段 1 號	2047	331,658	住宅 零售	1,004,704 35,521	507	已完成	1998 及 1999	所註明之樓面面積乃指 997 個未售之住宅單位 及零售舖位。
- 第三地盤	東涌市鎮地段 3 號	2047	230,348	住宅 零售	1,012,669 26,910	332	正進行 地基工程	2002- 2003	包括 1,344 個住宅單位 及零售舖位。 在發展東涌(第一期)之 財團中，本集團擁有 20% 權益。(包括第 69 及 72 頁所載之第二地盤)
6 將軍澳 將軍澳市鎮 地段 55 號 維景灣畔	將軍澳市鎮地段 55 號	2047	539,756	住宅 零售	4,083,485 32,292	1,146 30	正進行 上層建築	2001- 2002	包括 5,728 個住宅單位， 本集團擁有此項物業之 49%。
7 愛秩序灣 筲箕灣地段 843 號 逸濤灣	筲箕灣地段 843 號	2048	75,950	住宅	742,153	216	正進行 上層建築	2001	包括 864 個住宅單位， 本集團擁有此項物業之 50% 權益。
8 香港仔 黃竹坑道 8-10 號	香港仔地段 338 號 香港仔地段 339 號	2119 2120	25,500	工業	382,500	39	已完成 地基工程	暫停	所註明之樓面面積乃整 項物業之面積，本集團 擁有此項物業之 50% 權 益。
共同控制公司持有之總面積					7,320,234	2,270			
- 其中本集團之應佔面積					2,995,018				

在香港發展之供出售物業	地段編號	實批到期年份		地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎		停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
		地盤面積平方呎	用途			樓面總面積平方呎	停車位數目				
持有之其他物業											
9 粉嶺 第 19 區 綠悠軒	粉嶺及上水地段 126 號	2047	223,674	零售	67,083	17	已完成	1998	住宅樓宇，包括 1,680 個單位，已全部售罄。所註明之樓面面積乃整個零售部分之面積，本集團擁有其中 8% 權益。		
10 元朗 鳳琴街 雍翠豪庭	元朗地段 463 號	2047	63,389	住宅	8,816	41	已完成	1998	包括 480 個單位。所註明之樓面面積乃 11 個未售單位之面積，本集團擁有其中 7% 權益。		
應佔面積											
						75,899	58				
							5,983				

美國之投資物業	地段編號	地盤面積平方呎		用途	樓面總面積平方呎		建成年份	備註
		地盤面積平方呎	用途		樓面總面積平方呎	建成年份		
<b>在發展中</b>								
1 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕南端 文華東方	124,000		酒店	345,000	2001	邁阿密市中心之酒店，該酒店共有 329 個房間。本集團擁有該物業 75% 權益。		
一間共同控制公司 持有之面積								
				345,000				
－其中本集團之 應佔面積								
				258,750				

在美國發展之供出售物業								
2 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕 808 號 Two Tequesta Point	108,900		住宅	60,300	1998	邁阿密市中心之三十九層高住宅大廈，包括 268 個住宅單位及四層停車場。所註明之樓面面積乃於年底未成交之 28 個單位。		
3 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕 838 號 Three Tequesta Point	86,184		住宅	507,000	2001	邁阿密市中心之四十六層高住宅大廈，包括 234 個住宅單位及四層高停車場。		
4 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕 848 及 990 號	363,453	寫字樓 / 零售 住宅	100,000 1,178,000	— —	— —	邁阿密市中心之發展地盤，現正檢討之計劃包括三個住宅地盤及一個寫字樓 / 零售地盤。		
5 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕南端	106,868		住宅	457,000	—	邁阿密市中心之發展地盤，於一九九七年一月連同文華東方酒店地盤一併購入。現正檢討興建住宅大廈之計劃。		
附屬公司持有之 總面積								
				2,302,300				

# 主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

截至一九九九年十二月三十一日擁有資本百分率

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>地產部門</b>					
<b>附屬公司：</b>					
香港註冊公司：					
東愛秩序灣有限公司	100	-	100	1,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
西寶馬山有限公司	100	-	100	1,000 股，每股港幣 1 元	物業發展
國泰有限公司	100	-	100	807 股，每股港幣 10 元	物業投資
太古城中心控股有限公司	100	-	100	100 股，每股港幣 10 元	物業投資
高雲置業有限公司	100	-	100	4 股，每股港幣 10 元	物業投資
又一城控股有限公司 (前為 Benbecula Limited)	50	-	50	100,000 股，每股港幣 10 元	物業投資
海峰園物業管理有限公司	100	-	100	1 特權可贖回優先股，每股港幣 10 元 2 股，每股港幣 1 元	屋邨管理
Hixburg Limited	80	-	80	100 股，每股港幣 10 元	物業發展及投資
Island Land (Management) Limited	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	屋邨管理
港運城物業管理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	屋邨管理
鯉景灣物業管理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	屋邨管理
Massrich Investment Limited	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	物業發展及投資
皇后大道東一號有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
東方綠化有限公司 (前為東方環境服務有限公司)	100	-	100	50,000 股，每股港幣 10 元	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
栢蕙苑物業管理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	屋邨管理
紅山地產有限公司	100	-	100	250,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
雍景臺物業管理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	屋邨管理
星域軒 (管理) 有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	屋邨管理
蕙逸居 (管理) 有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	屋邨管理
太古地產 (財務) 有限公司	100	-	100	100 股，每股港幣 1 元	財務服務
太古地產投資有限公司	100	-	100	15,000,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
太古地產有限公司	100	100	-	612,036,542 股，每股港幣 1 元	控股公司
太古地產管理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
太古地產策劃有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	策劃管理
太古地產物業代理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	地產代理
太古坊控股有限公司 (前為柏架山谷地產有限公司)	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
太古城物業管理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	屋邨管理
逸意居 (管理) 有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	屋邨管理
華蘭花園物業管理有限公司	100	-	100	2 股，每股港幣 1 元	屋邨管理
Zarrinbad Limited	100	-	100	2 股，每股港幣 10 元	投資控股

## 附註：

- 此表列出董事認為對集團之業績或資產淨值有重要影響之主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司。董事認為如提供所有此等公司之詳情將造成資料過度冗長。
- 除非另有說明，各附屬公司之主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻之業務乃國際性，不可以歸入某一國家之業務。
- \* 集團透過共同控制及聯屬公司持有股權。
- 非羅兵咸永道會計師事務所核數之公司。此等公司涉及一九九九年十二月三十一日結算應佔資產淨值約 15.6%。

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>地產部門</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>美國註冊公司：</b>					
Swire Pacific Holdings Inc. (請參閱飲料部門)	100	—	100	6,950.28 股，每股 1 美元	物業發展及非酒精類飲品製造及銷售
Swire Brickell Key Realty Inc.	100	—	100	1,000 股，每股 1 美仙	物業代理
Swire Brickell Three Inc.	100	—	100	1,000 股，每股 1 美仙	物業發展
Tequesta Realty Sales Inc.	100	—	100	1,000 股，每股 1 美仙	物業代理
<b>英屬處女島註冊公司：</b>					
Swire and Island Communication Developments Limited	100	—	100	60 股 'A' 股，每股港幣 10 元 40 股 'B' 股，每股港幣 10 元	物業發展及投資
	—	—	—	1 股無投票權有股息股份，每股港幣 10 元	
<b>共同控制公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
Calm Seas Project Management Limited •	50	—	*	2 股，每股港幣 1 元	策劃管理
Hareton Limited	50	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業發展
Newfoundworld Limited	20	—	*	200,000 股，每股港幣 10 元	物業發展
Uttoxeter Limited	50	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業發展
<b>美國註冊公司：</b>					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	75	—	75	於佛羅里達州的伙伴合作	酒店投資
<b>英屬處女島註冊公司：</b>					
Arrowtown Assets Limited •	49	—	*	1 股，每股 1 美元	物業發展
Calm Seas Developments Limited •	50	—	50	2 股，每股 1 美元	控股公司
Island Land Development Limited	50	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業投資
<b>聯屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
Greenroll Limited •	20	—	20	2,000 股，每股港幣 10 元	酒店投資
Moon Festival Limited	25	—	*	1,000,000 股，每股港幣 1 元	經營餐廳
Pure Jade Limited	20	—	20	100 股，每股港幣 1 元	物業發展
金鐘酒店有限公司	20	—	*	100,000 股，每股港幣 10 元	酒店投資
RFCI (HK) Limited	49	—	49	200,000 股，每股港幣 10 元	經營餐廳
Shangri-La International Hotels (Pacific Place) Limited •	20	—	20	5,000 股，每股港幣 1 元 10,000,000 股無投票權股份，每股港幣 1 元	酒店投資
<b>長期投資：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
創資有限公司	16.7	—	16.7	10,000 股，每股港幣 1 元	地產投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>航空部門</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
Swire Aviation Limited	66.7	66.7	—	5,000 股，每股港幣 10 元	投資控股
<b>聯屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
聯亞旅遊資訊系統 (香港)有限公司 •	24.1	—	*	15,600,000 股，每股港幣 1 元	電腦訂位系統 及有關服務
香港華民航空有限公司 •	33.8	—	*	90,666,816 股，每股港幣 1 元	貨運航空公司
機員服務公司	45.1	—	*	9 股，每股港幣 10 元	提供機員服務
Airline Property Limited	45.1	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
Airline Stores Property Limited	45.1	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
Airline Training Property Limited	45.1	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
聯誼工程有限公司	16.1	—	*	3,100 股創辦人股份，每股港幣 10 元 2,526,593 股普通股，每股港幣 10 元	機場地勤支援及 一般機器工程
BFGoodrich Aerospace Asia-Pacific Limited	18.7	—	*	9,200,000 股，每股港幣 1 元	飛機碳質掣動片 切削工程
普利司通飛機輪胎 (亞洲)有限公司	19.1	—	*	2,100,000 股，每股港幣 10 元	飛機輪胎翻鑄 及貿易
國泰假期有限公司	45.1	—	*	5,000 股，每股港幣 100 元	經營旅行團
國泰航空有限公司 •	45.1	45.1	—	3,384,199,848 股，每股港幣 0.20 元	經營定期班機服務
國泰航空飲食服務 (香港)有限公司 •	45.1	—	*	600 股，每股港幣 1,000 元	航空飲食服務
國泰常客計劃有限公司	45.1	—	*	2 股，每股港幣 1 元	航空公司飛行 常客計劃
香港機場服務有限公司	50	50	—	500 股，每股港幣 1,000 元	機場大廈服務
香港航空發動機維修服務有限公司 •	19.1	—	*	20 股，每股港幣 10 元	飛機發動機大修
香港空運貨站有限公司	24.5	—	30 及 *	800,000 股，每股港幣 100 元	空運貨物處理服務
香港飛機工程有限公司	38.1	27	*	185,089,750 股，每股港幣 1 元	飛機大修及維修
香港機場地勤服務有限公司	36.4	—	*	100 股，每股港幣 1 元	提供地勤及 停機坪服務
香港機場飲食服務有限公司	14.9	—	*	5,000 股，每股港幣 100 元	機場飲食服務
Hong Kong Airways Limited •	45.1	—	*	168,000 股，每股港幣 10 元	財務服務
港龍航空有限公司	16.1	—	7.7 及 *	500,000,000 股，每股港幣 1 元	經營航班
華南航空技術有限公司	22.9	—	*	500,000 股，每股港幣 1 元	飛機零件代理
雅潔洗衣有限公司 •	45.1	—	*	3,700 股，每股港幣 500 元	洗潔及乾洗服務
<b>中國內地註冊公司：</b>					
廈門聯信太古宇航有限公司	11.5	—	*	5,000,000 美元註冊資本	飛機部件及航空 儀器修理
廣州國泰信息處理有限公司 •	56.1	—	*	7,000,000 股，無面值	信息處理服務
廈門盧卡斯太古宇航有限公司 •	7	—	*	5,000,000,000 美元註冊資本	飛機部件修理
山東太古飛機工程有限公司 •	9.6	—	*	40,000,000 人民幣註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古飛機工程有限公司 •	21.4	—	*	34,650,000 美元註冊資本	飛機大修及維修

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>航空部門</b>					
<b>聯屬公司：</b> (續)					
<b>加拿大註冊公司：</b>					
CLS Catering Services Limited •	27.1	—	*	330,081 股普通股，無面值	航空飲食服務
<b>百慕達註冊公司：</b>					
Prestwick Aviation Limited •	45.1	—	*	12,000 股，每股 1 美元	飛機租賃
Troon Limited •	45.1	—	*	12,000 股，每股 1 美元	財務服務
<b>馬恩島註冊公司：</b>					
Cathay Pacific Leasing Limited	45.1	—	*	5,000,000 股，每股 1 美元	飛機租賃 / 收購服務
Snowdon Limited	45.1	—	*	2 股，每股 1 英磅	財務服務
Swansea Limited	45.1	—	*	2,000 股，每股 1 美元	財務服務
<b>日本註冊公司：</b>					
Cathay Kansai Terminal Services Company Limited •	14.7	—	*	15,701 股，每股 50,000 日圓	地勤服務
<b>菲律賓註冊公司：</b>					
Cebu Pacific Catering Services Inc.	18	—	*	12,500,000 股，每股 1 披索	航空飲食服務
<b>台灣註冊公司：</b>					
華膳空廚股份有限公司	49	—	*	146,000,000 股，每股新台幣 10 元	航空飲食服務
<b>越南註冊公司：</b>					
VN/CX Catering Services Limited	18	—	*	4,062,000 股，無面值	航空飲食服務

<b>飲料部門</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
太古飲品控股有限公司	100	100	—	10,002 股，每股港幣 100 元	控股公司
太古飲料有限公司	87.5	—	87.5	14,600 股，每股 500 美元	控股公司
太古可口可樂香港有限公司	87.5	—	100	2,400,000 股，每股港幣 10 元	非酒精性飲品 製造及銷售
<b>百慕達註冊公司：</b>					
Swire Pacific Industries Limited (主要於台灣營業)	100	—	100	12,000 股，每股 1 美元	控股公司
<b>台灣註冊公司：</b>					
台灣太古可口可樂股份有限公司	78.6	—	78.6	4,000,000 股，每股新台幣 100 元	非酒精性飲品 製造及銷售
台統食品股份有限公司	78.6	—	100	50,000 股，每股新台幣 100 元	非酒精性飲品銷售
<b>美國註冊公司：</b>					
Swire Pacific Holdings Inc. (請參閱地產部門)	100	—	100	6,950.28 股，每股 1 美元	非酒精性飲品製造 及銷售及物業發展

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>飲料部門</b>					
<b>共同控制公司：</b>					
中國內地註冊公司：					
中萃發展有限公司	74.4	—	85	60,000,000 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
廣美食品有限公司*	83	—	83	24,600,000 美元註冊資本	食品加工及分銷
杭州中萃食品有限公司	44.6	—	*	20,000,000 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
南京中萃食品有限公司	44.6	—	*	25,000,000 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
太古飲品（東莞）有限公司	75.3	—	□ 86.1	31,282,300 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
合肥太古可口可樂飲料有限公司	52.1	—	*	12,000,000 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
廈門太古可口可樂飲料有限公司	44.6	—	51	52,737,000 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	60.7	—	*	18,000,000 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	44.6	—	51	510,669,000 人民幣註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
西安中萃漢斯食品有限公司	52.1	—	*	20,000,000 美元註冊資本	非酒精性飲品 製造及銷售
<b>實業部門</b>					
<b>附屬公司：</b>					
香港註冊公司：					
太古國光有限公司	100	—	100	38,460 股，每股港幣 100 元	雲石製造
太古工程設備有限公司	100	—	100	1,000 股，每股港幣 10 元	工程及機械產品買賣
太古機電有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	行李處理系統 安裝及維修
太古實業有限公司	100	100	—	□ 71,000 股，每股港幣 100 元	控股公司
太古投資有限公司	100	—	100	1,000 股，每股港幣 10 元	控股公司
太古工業服務有限公司	100	—	100	138,500,000 股，每股港幣 1 元	提供管理服務
太古糖業有限公司	100	—	100	300,000 股，每股港幣 10 元	食品包裝及分銷
<b>共同控制公司：</b>					
香港註冊公司：					
嘉士伯啤酒廠香港有限公司	49	49	—	25,000 股，每股港幣 10,000 元	釀製及出售啤酒
皇冠製罐香港有限公司	40	—	40	5,600,000 股，每股港幣 10 元	飲料罐買賣及分銷
卜內門太古漆油有限公司*	40	—	40	10,000 股，每股港幣 1 元	漆料推銷及分銷
Industrial Waste Disposals Limited	50	—	*	21,310,000 股普通股，每股港幣 1 元	廢料處理
施耐德太古有限公司	49	—	49	600,000 股，每股港幣 100 元	電力產品貿易及分銷
太古昇達廢料處理有限公司	50	—	50	58,200,000 股，每股港幣 1 元	廢料處理
泰萊太古有限公司*	33	—	33	1,000,000 股，每股港幣 1 元	控股公司
衛龍廢物處理有限公司	50	—	*	700,000 股普通股，每股港幣 10 元	廢料處理

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>實業部門</b>					
<b>共同控制公司：（續）</b>					
<b>中國內地註冊公司：</b>					
北京皇冠製罐有限公司	32	—	*	11,600,000 美元註冊資本	飲料罐製造
嘉釀（上海）啤酒有限公司	46.6	—	*	36,640,000 美元註冊資本	釀製及出售啤酒
嘉釀（廣東）啤酒有限公司	48.5	—	*	53,000,000 美元	釀製及出售啤酒
佛山大陸製罐有限公司•	20	—	*	9,900,000 美元	飲料罐製造
廣西陸屋歐亞糖業有限公司•	21.4	—	*	122,394,286 人民幣	製糖及煉糖
廣西那彭歐亞糖業有限公司•	21.4	—	*	152,968,032 人民幣	製糖及煉糖
惠州皇冠製罐有限公司	39.6	—	*	24,900,000 美元	飲料罐製造
卜內門太古漆油（中國）有限公司•	36	—	36	港幣 180,000,000 元	漆料製造
卜內門太古漆油（上海）有限公司•	30	—	30	25,640,000 美元註冊資本	漆料製造
施耐德太古（廣州）配電設備有限公司	46.1	—	*	7,300,000 美元註冊資本	電力產品製造及出售
上海皇冠包裝有限公司	24	—	*	14,000,000 美元	飲料罐製造
<b>澳門註冊公司：</b>					
CSR Macau-Companhia de Sistemas de Resíduos, Lda	40	—	*	10,000 澳門元	廢料處理
<b>越南註冊公司：</b>					
Crown Vinalimex Packaging Limited	32.8	—	*	17,910,000 美元	飲料罐製造
<b>貿易部門</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
標達企業有限公司	100	—	100	100,000 股，每股港幣 10 元	一般貿易
康邦投資有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業控股
太古洛士利有限公司	100	100	—	100,000 股，每股港幣 100 元	進口、市場推廣及批發
太古資源有限公司	100	100	—	10,000 股，每股港幣 10 元	一般貿易及零售
太古企業有限公司	100	—	100	10,000 股，每股 1 美元	汽車代理
太古汽車有限公司	100	100	—	10,000 股，每股港幣 1 元	汽車代理
永匯達企業有限公司	100	—	100	200,000 股，每股港幣 10 元	成衣貿易
<b>百慕達註冊公司：</b>					
Taikoo Motors Offshore Limited	100	—	100	12,000 股，每股 1 美元	控股公司
<b>台灣註冊公司：</b>					
標達股份有限公司	100	—	100	301,000 股，每股新台幣 1,000 元	一般貿易及汽車代理
凱楠股份有限公司	100	—	100	116,029 股，每股新台幣 10,000 元	汽車代理
運通貿易股份有限公司	100	—	100	10,800 股，每股新台幣 10,000 元	汽車代理

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>貿易部門</b>					
<b>英屬處女島註冊公司：</b> 太古亞洲汽車有限公司	100	—	100	50,000 股，每股 1 美元	汽車代理
<b>共同控制公司：</b> <b>香港註冊公司：</b> 鷹邁有限公司	70	—	70	10 股，每股港幣 100 元	名牌運動用品代理
銳步香港有限公司	66.7	—	66.7	15,000 股，每股港幣 1 元	運動鞋推銷
太古商用車有限公司	60	—	60	10,000 股，每股港幣 1 元	汽車代理
<b>中國內地註冊公司：</b> 北京銳步體育中心	63.4	—	95	股本 10,000,000 人民幣	名牌運動用品代理
<b>海洋服務部門</b>					
<b>附屬公司：</b> <b>香港註冊公司：</b> 太古船務管理有限公司 •	100	100	—	1,000 股，每股港幣 100 元	船務人事管理
<b>澳洲註冊公司：</b> Pacific Manning Company Pty Limited	100	—	100	20,000 股，每股 1 澳洲元	船務人事管理
Swire Pacific Offshore Pty Limited	100	—	100	40,000 股，每股 1 澳洲元	擁有及經營船隻
<b>百慕達註冊公司：</b> SPO Ships Limited	100	—	100	120 股，每股 100 美元	擁有及經營船隻
太古海洋開發控股有限公司	100	—	100	500,000 股，每股 100 美元	控股公司
太古海洋開發有限公司	100	—	100	120 股，每股 100 美元	管理服務
Swire Southern Limited	100	—	100	120 股，每股 100 美元	擁有及經營船隻
<b>巴拿馬註冊公司：</b> SPOL Diveships Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
SPOL Vessels Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Marine Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Servicing Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Supply Vessels Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
<b>英國註冊公司：</b> Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	—	100	2 股，每股 1 英鎊	管理服務
<b>新加坡註冊公司：</b> 太古海洋開發服務（私人）有限公司	100	—	100	500,000 股，每股坡幣 1 元	管理服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Limited	100	—	100	500,000 股，每股坡幣 1 元	擁有及經營船隻

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>海洋服務部門</b>					
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
香港聯合船塢有限公司	50	50	—	7,600,000 股，每股港幣 10 元	船隻修理及一般 機器工程服務
HUD General Engineering Services Limited	50	—	*	240,000 股，每股港幣 10 元	一般機器工程服務
香港打撈及拖船有限公司	50	50	—	2,000,000 股，每股港幣 10 元	船隻打撈拖運
維多利亞海港拖船有限公司	50	—	*	2,500,000 股，每股港幣 1 元	船隻打撈拖運
中國內地註冊公司：					
蛇口集裝箱碼頭有限公司 •	25	25	—	港幣 200,000,000 元	經營貨櫃碼頭
利比里亞註冊公司：					
活單治輪船有限公司	50	—	*	3 股，無面值	經營船隻
英屬處女島註冊公司：					
Swire Production Testers Limited	50	—	50	10,000 股，每股 1 美元	離岸石油之初期 生產系統
埃及註冊公司：					
Ocean Marine Services Limited	33.3	—	33.3	16,000 股，每股 1,000 美元	擁有及經營船隻
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
現代貨箱碼頭有限公司 •	17.6	17.6	—	13,109 股，每股港幣 1,000 元	經營貨櫃碼頭
馬來西亞註冊公司：					
Samudra Keris Sendirian Berhad	49	—	*	100 股，每股馬幣 1 元	擁有船隻
Samudra Wijaya Sendirian Berhad	49	—	*	100 股，每股馬幣 1 元	擁有船隻
Wira Swire Sendirian Berhad	40	—	40	100,000 股，每股馬幣 1 元	經營船隻
菲律賓註冊公司：					
Anscor Swire Ship Management Corporation •	25	—	25	10,000 股，每股 1 披索	船務人事管理
亞拉伯聯合酋長國註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (Dubai) LLC	49	—	49	300 股，每股亞聯酋幣 1,000 元	管理服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
<b>其他</b>					
<b>附屬公司：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000 股，每股港幣 10 元	財務服務
<b>開曼群島註冊公司：</b>					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	–	10 股，每股 1 美元	財務服務
Swire Pacific Finance International Limited	100	100	–	1,000 股，每股 1 美元	財務服務
Swire Pacific Finance (Overseas) Limited	100	100	–	10 股，每股 1 美元	財務服務
Swire Pacific Offshore Financing Limited	100	100	–	10 股，每股 1 美仙	財務服務
<b>越南註冊公司：</b>					
Swire Pacific Cold Storage Company Limited	100	100	–	4,950,000 美元	冷藏倉庫
<b>共同控制公司：</b>					
<b>台灣註冊公司：</b>					
華潔洗滌股份有限公司 •	45	–	45	70,400,000 股，每股新台幣 10 元	洗滌服務
<b>長期投資：</b>					
<b>香港註冊公司：</b>					
貿易通電子貿易有限公司	5.6	5.6	–		電子數據傳遞服務
花園酒店（控股）有限公司	5.6	5.6	–		擁有酒店



本年報採用再造紙印刷



