



太古公司乃香港主要上市公司之一，業務多元化，分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務以及貿易及實業部門。本公司的業務主要在大中華地區經營，而太古集團在此地區有逾一百三十年歷史。本公司在穩健的財政根基上，透過積極的管理，務求達致長遠及可持續的發展。部門的廣泛業務詳情載於業務評述一節內。

目錄

1	財務撮要
2	十年財務概要
4	主席報告
6	業務評述
30	財務評述
38	社會關係及環保責任
39	企業管治政策及程序
41	董事及顧問
43	董事局報告
47	核數師報告及賬目

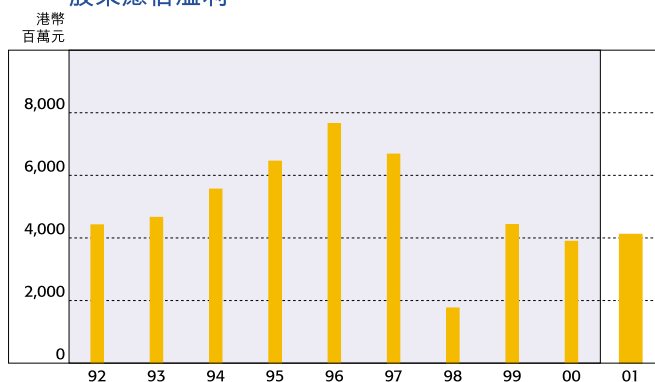
附註	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	變幅 %
營業總額	15,198	15,050	+ 1.0
營業溢利	4,391	3,849	+ 14.1
股東應佔溢利	4,118	3,893	+ 5.8
來自業務之現金流入淨額	4,069	4,711	- 13.6
股東資金及少數股東權益	77,600	82,626	- 6.1
綜合借款淨額	16,756	16,815	- 0.4
	港仙	港仙	
1 每股盈利			
'A' 股	265.3	250.8	) + 5.8
'B' 股	53.1	50.2	
	港仙	港仙	
每股股息			
'A' 股	112.0	112.0	) -
'B' 股	22.4	22.4	
	港元	港元	
每股股東資金			
'A' 股	47.00	49.89	) - 5.8
'B' 股	9.40	9.98	
2 資本淨負債比率 — 百分率	22	20	
3 利息倍數	8.91	8.91	
4 現金利息倍數	4.01	2.87	
5 股息倍數	2.37	2.24	

註：

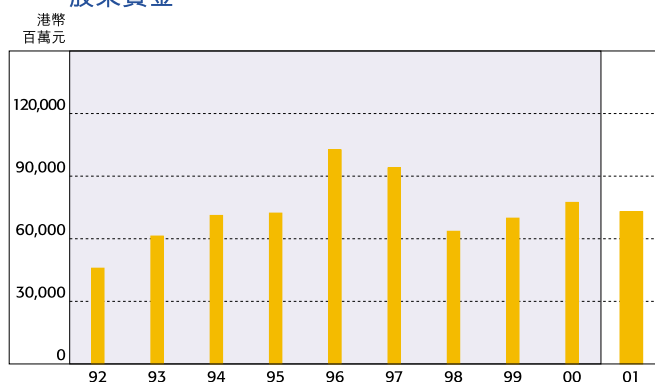
- 每股盈利乃以每年已發行股數之加權平均數除股東應佔溢利。
- 資本淨負債比率為借款淨額對股東資金及少數股東權益之比例。
- 利息倍數乃以財務支出淨額除營業溢利。
- 現金利息倍數乃以財務支出淨額及資本化利息除營業溢利。
- 股息倍數乃以該年之已派及建議之股息總額除股東應佔溢利。

十年財務概要

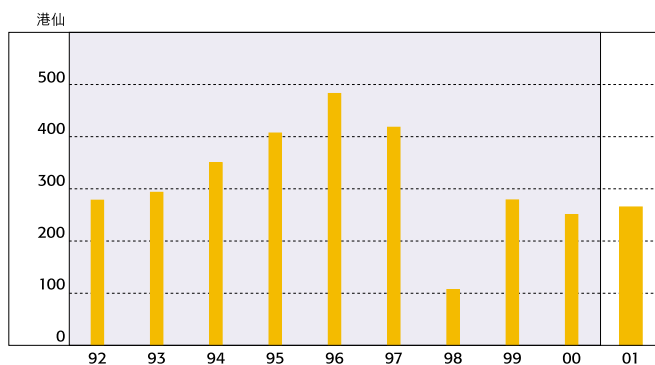
股東應佔溢利



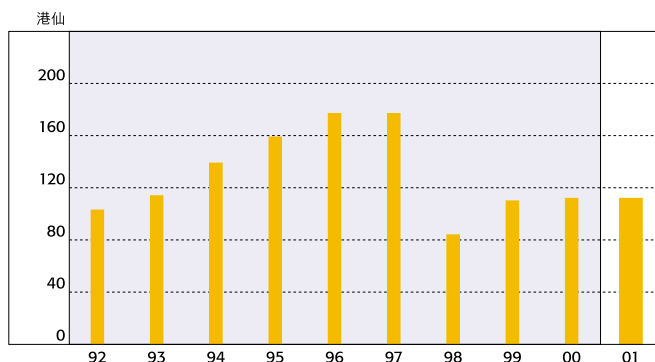
股東資金



'A' 股每股盈利



'A' 股每股股息



2001
港幣百萬元

損益賬

營業總額	15,198
股東應佔溢利	4,118
本年度中期及末期股息	1,738
本年度保留溢利	2,380

資產負債表

固定資產	71,261
共同控制公司	8,058
聯屬公司	17,685
投資證券及長期應收款項	371
流動資產及其他資產減流動負債	(5,619)
遞延項目	111
資金運用	91,867

資金來源：

股東資金	72,949
少數股東權益	4,651
長期籌資	14,267
	91,867

港仙

每股盈利

'A' 股	265.3
'B' 股	53.1

每股股息

'A' 股	112.0
'B' 股	22.4

股息倍數

港元

每股股東資金

'A' 股	47.00
'B' 股	9.40

附註：

- 一九九二年至一九九六年(包括首尾兩年)之營業總額、資產淨值項目、少數股東權益及長期籌資包括作為附屬公司之國泰航空及港機工程之業績。繼國泰航空於一九九六年六月十日配售新股後，該兩間公司已變作聯屬公司，因此之後兩者之數據並未綜合於賬目內。
- 一九九二年及一九九三年之固定資產已予重列，以包括飛機及有關設備之預付款項及固定資產售後租回所得溢利；上述項目以往分別列入流動資產及遞延項目項下。
- 一九九二年至一九九七年(包括首尾兩年)之營業總額、資產淨值項目、少數股東權益及長期籌資已予重列，以反映若干部分擁有之附屬及聯屬公司已重新分類為共同控制公司。

2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1997 港幣百萬元	1996 港幣百萬元	1995 港幣百萬元	1994 港幣百萬元	1993 港幣百萬元	1992 港幣百萬元
15,050	16,862	16,901	22,083	35,533	52,158	46,554	40,263	38,754
3,893	4,327	1,661	6,576	7,654	6,454	5,561	4,658	4,419
1,738	1,707	1,304	2,756	2,806	2,521	2,207	1,810	1,635
2,155	2,620	357	3,820	4,848	3,933	3,354	2,848	2,784
77,378	65,525	61,222	86,946	94,457	98,256	93,739	82,740	63,171
6,978	8,221	6,891	7,036	3,240	2,962	1,677	870	674
18,373	15,849	15,031	15,175	14,972	2,063	1,844	1,509	1,078
436	502	806	656	639	1,893	1,650	1,136	952
(5,553)	(2,470)	(3,604)	2,277	2,581	10,869	13,244	12,228	12,934
142	221	290	278	166	(3,823)	(2,862)	(1,768)	(772)
97,754	87,848	80,636	112,368	116,055	112,220	109,292	96,715	78,037
77,423	69,878	63,581	93,928	102,588	72,290	71,175	61,292	45,899
5,203	4,280	3,720	3,646	2,991	10,247	8,809	8,854	6,293
15,128	13,690	13,335	14,794	10,476	29,683	29,308	26,569	25,845
97,754	87,848	80,636	112,368	116,055	112,220	109,292	96,715	78,037
港仙	港仙	港仙	港仙	港仙	港仙	港仙	港仙	港仙
250.8	278.8	107.0	418.1	482.8	407.0	350.3	293.4	278.3
50.2	55.8	21.4	83.6	96.6	81.4	70.1	58.7	55.7
112.0	110.0	84.0	177.0	177.0	159.0	139.0	114.0	103.0
22.4	22.0	16.8	35.4	35.4	31.8	27.8	22.8	20.6
2.24	2.53	1.27	2.39	2.73	2.56	2.52	2.57	2.70
港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元
49.89	45.03	40.97	60.52	64.71	45.60	44.83	38.60	28.91
9.98	9.01	8.19	12.10	12.94	9.12	8.97	7.72	5.78

4. 一九九二年至一九九八年(包括首尾兩年)之股東資金及每股股東資金已予重列，藉此在股東資金內包括對沖外幣之未變現匯兌差額及投資重估儲備。
5. 根據經修訂的會計實務準則第9號「資產負債表日後事項」，本公司於結算日後擬派之股息不再確認為結算日之流動負債。一九九二年至二零零零年(包括首尾兩年)之流動負債及股東資金已予重列，以反映此項改變。其共同控制及聯屬公司於結算日後擬派之股息亦不包括為結算日之流動應收款項，因此資產負債表上之共同控制公司、聯屬公司及流動資產項已相應重列。
6. 根據香港會計師公會會計實務準則第28號「準備、或有負債和或有資產」，一九九九年及二零零零年之股東應佔溢利、固定資產、流動負債及股東資金比較數字已予重

- 列，以反映就乾船塢費用撥備之前期調整。然而，一九九九年前各年度之比較數字並未作出修正，因如根據香港會計師公會會計實務準則第28號加以調整，並不會對本集團之股東應佔溢利及資產負債表項目產生重大影響。
7. 一九九七年、一九九八年及一九九九年之股東應佔溢利已予重列，以反映第55及56頁主要會計政策第7號所闡釋之商譽減損。此項改變對有關年份之期終收益儲備並未構成影響。

主席報告

本集團二零零一年度錄得溢利港幣四十一億一千八百萬元，略高於二零零零年，反映物業投資盈利的根本韌力，及出售住宅物業帶來若干貢獻，加上海洋服務及飲料部門表現良好，足以抵銷航空業務貢獻的大幅滑落有餘。全球經濟嚴重逆轉，自二零零一年第二季以來對國泰航空造成負面影響，最近更影響物業租金水平。債務淨額為港幣一百六十七億五千六百萬元，雖然投資物業估值減少港幣六十八億零二百萬元，惟資本淨負債比率仍維持於22%之低水平。

股息

二零零一年八月九日宣佈派發中期股息'A'股每股港幣36.0仙及'B'股每股港幣7.2仙。董事局建議二零零一年度末期息'A'股每股港幣76.0仙及'B'股每股港幣15.2仙。二零零一年度已派發及建議的每股總股息與二零零零年相同。如獲股東通過，股息將於二零零二年六月三日派發。

業務範圍

儘管香港租金水平持續受壓，太古的投資組合仍具實力，這一點從高租用率及盈利相對穩定可見一斑。短期而言，市場將有投資物業新盤供應，然而我們仍認為較長期的前景良好，並將於短期內批授興建香港太古匯的主要合約。我們亦在進行磋商，以發展商及資本投資者身份參與位於美國邁阿密碧琪灣一個共有三百二十六個單位的多層住宅物業項目，名為Jade Residences。興建工程預計於年中展開，於二零零四年底完成。

將軍澳維景灣畔、愛秩序灣逸濤灣及大嶼山東堤灣畔的銷量均令人滿意，使供出售的住宅物業存貨減少。位於鰂魚涌的逸樺園及美國邁阿密碧琪灣的新住宅項目已經動工。我們將繼續留意其他住宅發展機會，以憑藉太古的品牌價值及核心能力帶來可觀回報。

國泰航空於二零零一年經歷非常困難的營業情況，應佔盈利降至港幣二億二千八百萬元，降幅為90%。年內該公司淨增加十一架新飛機，使可運載量增加，惟鑒於需求疲弱，故於年底決定將兩架較舊的貨機及四架客機暫停服務。除三架以營業租賃方式租用並訂於二零零二／二零零三年接收的飛機外，暫時在添置飛機方面並無未履行的承擔。儘管目前經營環境困難，國泰航空仍有強健的資產負債表及良好的營業現金流量。經濟逆轉對其他航空業務影響較輕，該等業務為太古公司帶來的貢獻淨額為港幣二億九千二百萬元，下降14%。中國內地的航空市場繼續增長，港龍航空及廈門太古飛機工程最近承擔注入新投資，以增加可運載量及處理量。

海洋服務及飲料部門繼續獲得令人滿意的增長。年內太古海洋開發再訂購八艘船舶，使其於二零零二及二零零三年的總訂購數目增至十四艘。飲料部門繼續擴充於中國內地的銷售及分銷網絡，以及將於鄭州太古可口可樂的股權增至60.7%。

貿易及實業部門於年底前出售於香港嘉士伯啤酒廠的餘下股權。

財務

本集團的財務狀況保持穩健，已承擔信貸及其他融資達港幣一百九十三億五千五百萬元，其中 17% 於二零零一年十二月三十一日仍未動用。除此等已承擔信貸外，於年底結算尚有未承擔信貸港幣三十一億二千一百萬元。

在二零零一年間，穆迪及標準普爾將太古公司的信貸評級分別再確認為 A3 及 A-。我們相信此等評級顯示本公司具有穩健的營業表現及經常性現金流量。

於二零零一年十二月三十一日結算，綜合借款淨額為港幣一百六十七億五千六百萬元，資本淨負債比率為 22%。

企業管治

努力維持良好的企業管治，向為太古管理哲學的重要元素。本報告書增設獨立篇章，概述我們在營運中致力遵守的主要原則及價值觀，以及為保障股東及其他權益持有人的權益而推行的措施。

對社會及環境的責任

太古集團致力成為負責任的企業公民。本報告書另有獨立篇章，詳載有關本集團在此方面的其他資料。

展望

全球經濟在二零零一年出現意料之外的嚴重逆轉，對本集團多項業務帶來負面影響。然而，由於集團的財政架構健全，故能繼續推行核心業務的長遠發展策略。

雖然我們預期寫字樓樓面需求在短期內將繼續沉寂，但仍致力於鄰近已發展完備的商業中心增加一百七十一萬七千平方呎新樓面，包括興建太古匯及康橋大廈及擬重建益新工業大廈及萬邦工業大廈。

國泰航空將繼續投資於其網絡及產品。市場極可能持續困難，然而我們對集團的航空業務前景及香港作為亞洲主要航空樞紐的地位仍充滿信心。

非碳酸飲料推出新產品，加上嚴格控制成本，有助推動銷量持續增長，將能維持飲料部門的發展動力。

至於海洋服務部門，太古海洋開發應會繼續因離岸石油支援服務需求強勁而獲益。蛇口集裝箱碼頭持續增長，最少能部分抵銷現代貨箱碼頭可能出現的放緩。

貿易及實業部門將積極管理品牌組合，以減輕零售環境疲弱帶來的負面影響。

整體而言，在目前全球金融及政治活動呈現某程度不穩定的情況下，我們對各營業地區經濟復甦步伐的展望，及因而對本集團來年業績的展望，抱審慎樂觀的態度。

職員

本集團僱用員工逾五萬五千人。各員工的努力實為本集團成功的要素，對鞏固集團在各營業地的地位起重要作用。對於各員工在此充滿挑戰的一年所作的努力及貢獻，本席謹代表各股東向他們致謝。

主席

何禮泰

香港，二零零二年三月七日



地產部門

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
租金收入總額		
寫字樓	2,261	2,251
零售	2,144	1,989
住宅	348	372
其他收入	75	80
物業投資	4,828	4,692
物業買賣	1,092	1,114
出售投資物業	261	—
營業總額	6,181	5,806
營業溢利		
物業投資	3,471	3,354
物業買賣	128	145
出售投資物業	205	—
就補地價撥備	—	(151)
	3,804	3,348
應佔共同控制及聯屬公司除稅前溢利		
一般業務	222	88
非經常性項目	(312)	(1,700)
應佔溢利	2,793	947

投資物業組合 — 總樓面面積（平方呎）

地點	寫字樓	科技中心	零售	住宅	總面積
太古廣場	1,558,776	—	711,182	617,074	2,887,032
太古坊	2,262,427	1,810,829	—	—	4,073,256
太古城中心	1,646,327	—	1,105,177	—	2,751,504
又一城	232,215	—	981,303	—	1,213,518
其他	182,820	—	573,816	229,317	985,953
已落成總面積	5,882,565	1,810,829	3,371,478	846,391	11,911,263
發展中面積	2,793,242	—	—	14,500	2,807,742
總面積	8,675,807	1,810,829	3,371,478	860,891	14,719,005

地產部門

太古地產在香港的投資組合主要包括位於優越地段的寫字樓及零售樓宇，以及一些豪華住宅物業。已落成組合共有一千一百九十一萬平方呎總樓面面積。另外目前在香港有待或正在發展的投資物業面積為二百八十一萬平方呎，主要為寫字樓樓面。此外，太古地產擁有太古廣場三家酒店各兩成權益，以及上海中信泰富廣場一成權益。太古公司集團亦擁有美國佛羅里達州邁阿密文華東方酒店七成半權益。

二零零一年綜論

由於可能出現全球性衰退，使營商氣候變得更加謹慎，二零零一年對寫字樓需求略見回軟。租金水平因而下降，惟其影響因缺乏寫字樓新盤供應而略為減輕。然而，二零零二至二零零三年間市場將推出若干新的發展項目，尤以中區為甚。儘管下半年消費需求普遍下降，零售市場租金仍然穩定。住宅市場於二零零一年間繼續相當疲弱，惟連串減息措施有助恢復買家信心。

二零零一年來自投資組合的租金收入淨額為港幣三十七億六千二百萬元，而二零零零年則為港幣三十五億六千二百萬元。在二零零一年間，大部分物業均維持高租用率，租金收入總額微升。我們對二零零二年的展望抱審慎態度，原因是經濟衰退的壓力仍未消減，及消費需求很可能繼續疲弱。

二零零一年來自物業買賣的營業溢利為港幣一億二千八百萬元，而二零零零年則為港幣一億四千五百萬元。二零零一年入賬的貢獻並未扣除太古地產就收購維景灣畔發展項目土地須繳

印花稅所佔份額作出的撥備一億七千五百萬元。現正就此項評估進行上訴。另外已就東涌發展物業的價值撥備港幣一億三千七百萬元。

投資物業

寫字樓

本年度內，整個寫字樓組合均維持高租用水平，惟港島東的科技中心空置率上升，該等中心的租客較大部分從事與科技及電訊有關的業務。租約年期分佈妥當，將任何一年的續租數目保持於可控制的水平。年內平均承租租金普遍下降。

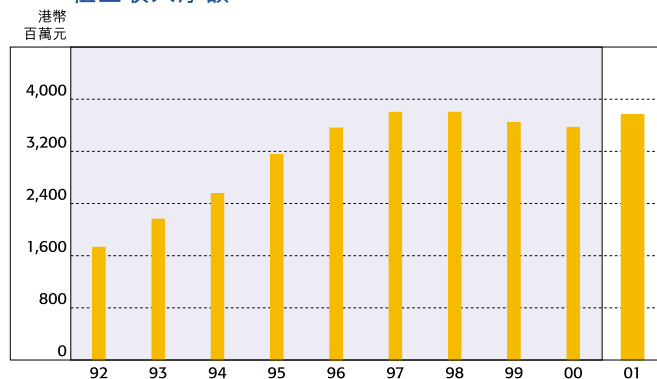
零售

於二零零一年間，來自太古地產旗下三個位於香港的既有之購物中心之貢獻上升，而整體而言，太古地產的購物中心的零售銷量表現超越普遍偏軟的市場。

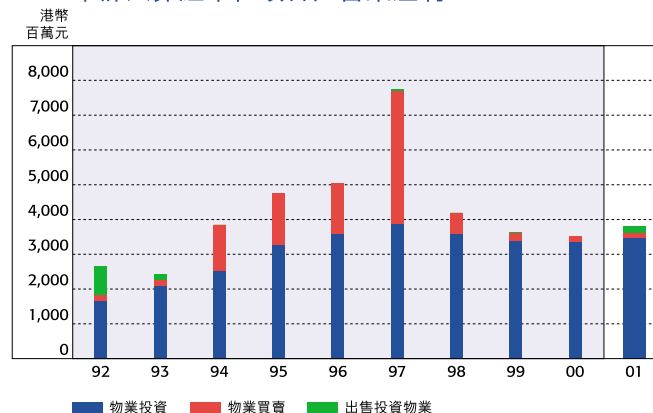
太古城中心的裝修工程大大提升該中心的質素，最後一期工程已於二零零一年太古城中心戲院啟用時完成。該中心繼續保持其港島東主要購物點的地位。主要的租戶包括Uny、永安及馬莎百貨，其他租戶包括逾 170 間零售店鋪及食肆及太古城中心溜冰場。

太古廣場的商業組合於二零零一年間大致維持不變，但美食廣場已完成大規模改動。主要租戶為香港西武、Great 食物中心、連卡佛、馬莎百貨及UA金鐘電影院，另外還有逾 160 間零售店鋪及食肆。

租金收入淨額



未計入非經常性項目之營業溢利



由太古地產及中信泰富各佔半數權益的又一城，現已穩佔九龍區購物熱點的一席位。該處的商業組合包括百佳超級市場、馬莎百貨、葉壹堂及共有十一個屏幕的AMC電影院等主要租戶，還有超過 200 間零售店舖及食肆及歡天雪地溜冰場。

位於東涌的東薈城商業中心，由太古地產擁有兩成權益。該中心包括一個面積為四十六萬三千平方呎的零售購物中心及一幢面積為十六萬一千平方呎的辦公大樓，均已於一九九九年落成。另外還預算興建一座共有 350 個房間的酒店，將於二零零三年底落成。雖然寫字樓樓面至今只獲 19% 承租，零售購物中心現已租出 70%。

住宅

住宅組合主要包括太古廣場曦暹軒及栢舍服務套房以及半山雅賓利住宅單位。服務套房的租用率普遍保持不俗。雅賓利於本年度內售出九個單位。太古地產其他位於港島的住宅物業已全部租出。二零零一年來自住宅組合的整體租金收入略為下降。

發展中之投資物業

位於太古坊一幢名為康橋大廈的辦公大樓正在興建當中，將於二零零三年建成，屆時將額外提供約二十七萬二千平方呎與德宏大廈相連的寫字樓樓面。

位於皇后大道東 1 號鄰近太古廣場的太古匯，興建工程將於短期內展開。此項目計劃建成一幢辦公大樓，總樓面面積為六十二萬九千平方呎，另設 130 個停車位。

太古地產現已購得益新工業大廈全部權益，並已為加快完成萬邦工業大廈的收購工作取得售賣令。兩幢大廈均位於鰂魚涌華蘭路，其清拆工程計劃於二零零二年下半年進行。合併後的地盤可重新發展為八十一萬六千平方呎寫字樓樓面。太古地產毋須就此地盤的任何寫字樓重建工程而向政府補付地價。

於山頂甘道 3 號興建面積共一萬四千五百平方呎的豪華住宅計劃，預期於二零零二年完成。

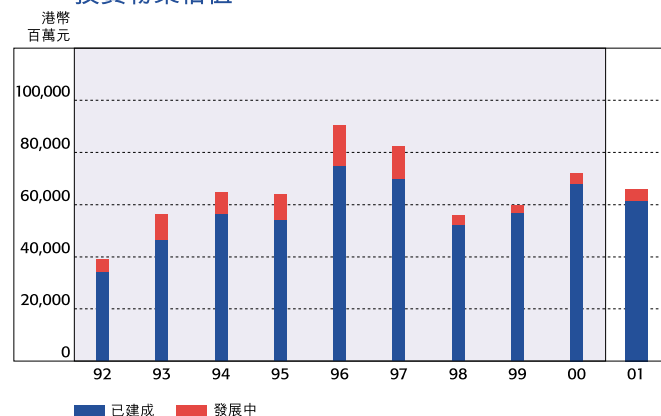
二零零一年投資物業估值

本集團具有專業資格的行政人員替集團在香港的已落成投資物業組合及正在或有待發展作投資用途的物業進行截至二零零一年十二月三十一日止估值。根據此估值結果，太古公司的物業估值儲備減少港幣六十八億零二百萬元。截至二零零零年底結算的儲備增加港幣九十二億三千萬元，繼之在二零零一年的儲備卻相反減少，主要是由於寫字樓租金水平下降。太古公司於二零零一年十二月三十一日結算的物業估值儲備錄得港幣二百八十七億五千二百萬元盈餘。有關香港及美國投資及供出售發展物業的詳細資料載於第 80 頁至第 90 頁。

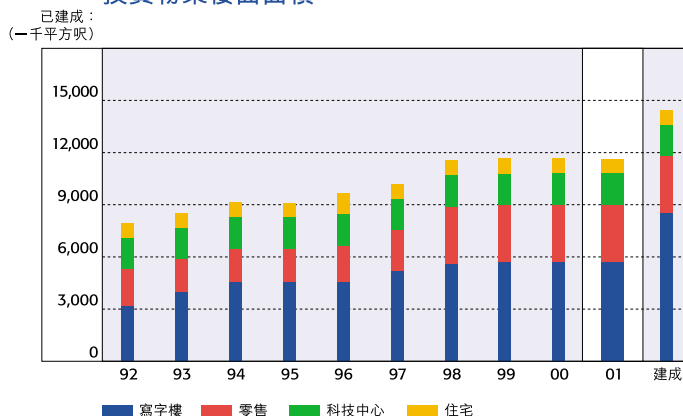
太古城仲裁

香港特區政府地政總署要求就太古城中心四座、三座及一座辦公大樓及太古城海天花園住宅計劃補付地價及利息，有關此申索的仲裁於二零零一年一月宣佈判決，政府於是次仲裁中得直。太古地產已展開上訴程序，如最終上訴失敗，有關上述辦公大樓的須

投資物業估值



投資物業樓面面積



地產部門

付金額仍須待雙方協定，如雙方未能達成協議，則由獨立專家進行評估。由於有此不明朗因素，對集團在此事件中的風險的最佳評估仍維持於港幣四十五億元，為謹慎起見，該金額已計入太古公司集團於二零零一年十二月三十一日結算的賬目。

物業買賣組合

供出售發展物業組合主要為香港住宅單位。附屬或共同控制公司正在發展的單位近 7,000 個。

將軍澳維景灣畔將包括十五幢大廈 5,728 個住宅單位，另加 1,176 個停車位及三萬二千平方呎鄰舍式購物樓面。至今第一期及第二期已售出 3,063 個單位。整個計劃預期於二零零三年初完成。第三期的銷售工作將於短期內展開。

位於愛秩序灣的逸濤灣住宅計劃於二零零一年十月取得入伙紙，至今已預售 663 個單位，售價令人滿意，並將於短期內交予買家。逸濤灣包括 864 個住宅單位共七十四萬二千平方呎，另加 216 個停車位。

位於英皇道太古谷第五地盤的住宅項目名為「逸樺園」，其主建築合約工程正在進行中。該計劃預期於二零零三年中落成，將包括兩幢共 432 個單位的住宅樓宇，面積為三十九萬五千平方呎，另加 144 個停車位、一所新學校及一個社區中心。

東堤灣畔一期住宅計劃包括 2,158 個單位，已於一九九九年落成。該計劃是根據與地下鐵路訂立的協議，連同東薈城商業中心項目一起發展的。二零零一年間再售出 487 個單位，至年底尚餘 107 個未售單位。東涌第二期住宅計劃包括逾一百萬平方呎共 1,344 個住宅單位，將於二零零二年中建成。

鄰近太古廣場的星域軒住宅發展物業於二零零一年間再售出 37 個單位，至年底只餘 15 個未售單位。地下一萬零七百平方呎零售樓面及 83 個停車位留作投資用途。

由太古地產與中巴各佔半數權益的香港仔黃竹坑道中巴車廠舊址繼續租予一間停車場營辦商，在市場情況獲得改善前將不會重新發展。此地盤可發展成三十八萬二千平方呎工業用樓面。

酒店

位於太古廣場的萬豪酒店、港麗酒店及港島香格里拉酒店於二零零一年間受香港需求減弱所影響，情況以最後一季尤甚。房租及入住率皆受影響。在營業環境未得以改善前，吸引住客入住的競爭將繼續激烈。

中國內地

太古地產正與廣州日報報業集團商討訂立合營協議，按五成半與四成半的比例在廣州天河區發展一個綜合商用物業，名為太古匯 - 廣州報業文化廣場。該地盤位處重要商業區，毗連地鐵站，位置優越，現已清理妥當以供重建。該處計劃興建大型的零售購物中心、寫字樓、酒店及文化設施，總樓面面積超過四百萬平方呎。太古將持有該物業作投資用途，預期將於二零零七年落成。

太古地產持有位於上海南京西路的中信泰富廣場一成權益。此大樓包括一百一十萬平方呎零售及寫字樓樓面，其中逾九成樓面現已租出。

美國

位於邁阿密碧琪箕的 Three Tequesta Point 住宅大廈已於二零零一年八月落成，共有 236 個單位，至今已將其中 221 個單位交予買家。另 Courts Brickell Key 將建成 318 個單位，興建工程正在進行中，預計將於二零零二年底落成，至今已售出 178 個單位。共有 329 個房間的文華東方酒店大大提升了碧琪箕的發展質素，本集團擁有其 75% 權益。然而，二零零一年第四季航空旅遊量下降，對營業業績造成嚴重不利影響。

藉着碧琪箕在當前環境中出現的一項商機，太古地產正進行洽商，以發展商及資本投資者身份參與位於邁阿密碧琪灣一個將建成 326 個單位的多層住宅發展項目，名為 Jade Residences。預計興建工程將於本年中展開，並於二零零四年底落成。





航空部門

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
國泰航空集團 *		
應佔溢利	228	2,172
香港飛機工程集團		
應佔溢利	139	156
港龍航空公司		
應佔溢利	54	85
香港空運貨站		
應佔溢利	96	76
其他	3	21
應佔溢利	520	2,510

* 此等數據並不包括國泰航空公司應佔香港飛機工程集團、港龍航空公司及香港空運貨站之溢利，該等公司的數據已記入各自的應佔數據內。

國泰航空公司

主要營業數據

		2001	2000	增幅
可用噸千米數	百萬	11,827	11,630	+ 1.7%
可用座位千米數	百萬	62,790	61,909	+ 1.4%
收入乘客千米數	百萬	44,792	47,153	- 5.0%
乘客運載人次	千位	11,269	11,864	- 5.0%
乘客運載率	%	71.3	76.2	- 4.9 個百分點
乘客收益率	港仙	45.7	48.2	- 5.2%
運載貨物	千噸	704	769	- 8.5%
貨物及郵件運載率	%	67.3	72.5	- 5.2 個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.85	2.07	- 10.6%
每可用噸千米成本	港元	2.36	2.32	+ 1.7%
除燃料外之每可用噸千米成本	港元	1.93	1.86	+ 3.8%
飛機使用量	每日時數	12.1	12.9	- 6.2%
航班準時表現	%	82.9	84.0	- 1.1 個百分點
收支相抵運載率	%	70.5	63.9	+ 6.6 個百分點

航空部門

航空部門由各重大聯屬公司投資組成，該等公司包括國泰航空集團、香港飛機工程集團、香港空運貨站、港龍航空及香港華民航空。國泰航空及港機工程於香港聯合交易所上市，其他公司提供航空相關服務，包括航空飲食、停機坪飛機服務及洗衣服務。

二零零一年綜論

航空部門於二零零一年經歷非常艱難的一年。由年初開始，全球經濟逆轉，已明顯見於疲弱的貨運需求，隨之在年中客運量及收益率亦出現逆轉，七月國泰機師的工業行動更使此劣勢加劇。九一一慘劇亦對客運需求造成嚴重影響，使本年度客貨運量均告下降。然而，香港與中國內地之間的旅遊所受影響較輕，港龍航空的客貨運收入錄得增長。

燃料成本下降，有助控制單位成本。發生恐怖襲擊後，保險成本急劇上升；國泰航空、港龍航空及各聯屬公司均向外購得保險，惟成本大幅上升。香港民航處已批准航空公司按每張機票收取四美元附加費，此附加費於二零零二年一月加至五美元，有助紓減額外的保險成本。

航空服務需求下降，無可避免地對提供輔助的公司的業務相應造成負面影響。面對如此艱難的貿易情況，港機工程、香港空運貨站及航空飲食業務在維持溢利方面已有良好表現。

國泰航空公司

國泰航空二零零一年綜合溢利為港幣六億五千七百萬元，較二零零零年創紀錄的溢利港幣五十億零五百萬元下降 86.9%。

溢利下降，主要是由於全球經濟逆轉及在九月發生恐怖襲擊後需求再受衝擊。貨幣波動亦帶來損害，因為國泰的收入由許多不同貨幣組成，但大部分成本均以美元及港幣結算。

客運服務

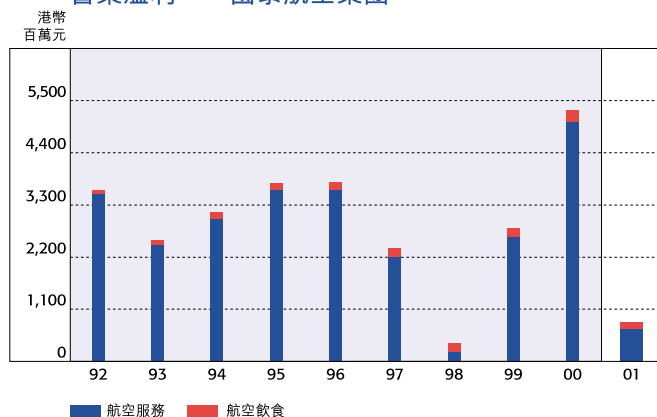
與二零零零年比較，二零零一年的客運營業額大幅下降。降幅最明顯的是跨太平洋航線，但往台灣、日本及東南亞航線亦受影響。歐洲經濟相對較有韌力，有助保持對該等航線的需求，而經營澳大利西亞航線的其他航空公司所經歷的困難，有助鞏固國泰航空在該等航線的服務需求。

商務旅遊需求疲弱，加上廣泛提供折扣，導致客運收益率下降。整體客運收益率由港幣 48.2 仙降至港幣 45.7 仙。乘客運載率亦降至 71.3%，降幅為 4.9%。

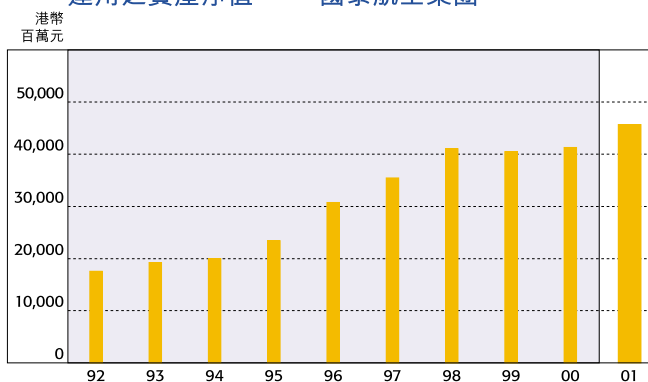
航空網絡

為應付經濟逆轉，國泰航空選擇性地減低可運載量，但亦為其航空網絡增添三個新航點：德里、利雅得及札幌。於二零零二年一月，該公司擴大與英國航空公司的代號共享協議範圍，加入歐洲及東南亞多個目的地。

營業溢利* — 國泰航空集團



運用之資產淨值** — 國泰航空集團



產品及服務

為繼續致力向乘客提供優質產品及服務，國泰航空推出全新商務客艙及新的機上娛樂系統。其他創新的服務，還包括網上辦理登機手續服務、自助服務專櫃及於香港國際機場設立第二個候機貴賓室玉衡堂，為乘客提供更舒適方便的服務。

貨運服務

儘管中國內地出口表現相對較佳，減輕了對香港的部分影響，然而整體貨運市場競爭仍然激烈，二零零一年國泰航空貨運營業額下降 15.6%。本年度內，機隊增加兩架波音 747-400 型貨機，另將一架較舊的貨機暫停服務。貨運收益率降至港幣 1.85 元，降幅為 10.6%。

機隊

在二零零一年間，國泰航空共接收十二架客機及兩架貨機，並於三架 A340 型空中巴士租約期滿時交還中國國際航空公司，使機隊實際增加十一架飛機。至年底國泰共有七十五架飛機，包括十九架 B747-400 型飛機、十二架 B777 型飛機、二十架 A330 型空中巴士、十五架 A340 型空中巴士及九架 B747 型貨機。

需求逆轉亦導致國泰航空暫停前往蘇黎世、曼徹斯特及伊斯坦堡的服務，及減少部分往亞洲及北美洲航點的班次，即將每週班次削減 8%。預期此逆轉將於二零零二年上半年持續，因此國泰航

空決定暫時讓四架客機及兩架貨機停止服務，直至需求回升為止。然而，由於沒有訂購新飛機，而在二零零二年底及二零零三年初只會接收三架租賃飛機，因此供過於求的情況仍屬輕微。

香港飛機工程公司（港機工程）

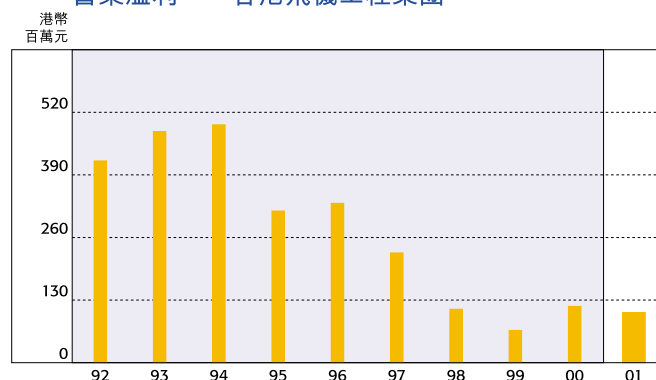
港機工程二零零一年股東應佔溢利為港幣三億一千二百萬元，較二零零零年的溢利下降 22%，惟扣除非經常性項目後，實質溢利增加 7%。

儘管飛機維修服務需求轉弱，但收益卻增加。在全年大部分時間，該公司於香港國際機場的外勤維修業務均維持原有的市場佔有率，而其在赤鱗角的大型機架維修及改裝設施亦業務頻繁。

本年度各共同控制公司表現均十分成功，來自該等公司的貢獻佔港機工程集團除稅前溢利的比率大幅增至 63.6%。廈門太古飛機工程有限公司（廈門太古飛機工程）在廈門的兩個雙機位機庫提供大型飛機維修服務，該公司第三個機庫正在興建當中，訂於二零零三年中建成。香港航空發動機維修服務有限公司（香港航空發動機維修服務）是區內主要的勞斯萊斯航空發動機大修及翻新設施。本年度兩家公司的設施及人力的使用率均達致高水平。

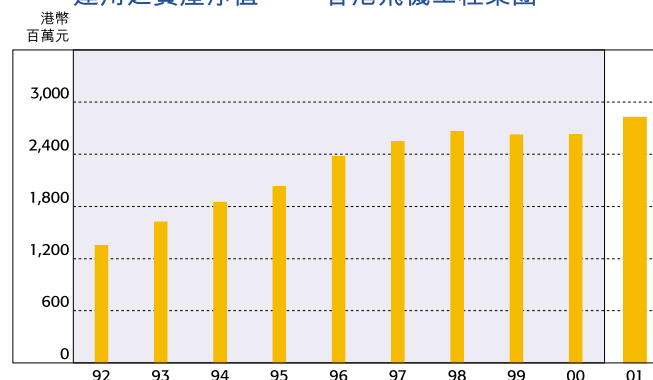
然而，市場在本年度最後三個月出現的逆轉，已對該公司的表現造成影響，預期偏弱的市況將於二零零二年持續。

營業溢利* — 香港飛機工程集團



*營業溢利在扣除非經常性項目前列賬。

運用之資產淨值** — 香港飛機工程集團



**運用之資產淨值包括香港飛機工程集團之股東資金、少數股東權益及對外長期借款。

航空部門

香港空運貨站

在二零零一年間，世界經濟放緩對香港空運貨站的吞吐量造成負面影響，尤其是輸往美國的出口量。以貨物噸數計算的吞吐量由二零零零年的一百七十五萬噸降至二零零一年的一百五十九萬噸，降幅達9%。惟息率下調、解除撥備及控制職員成本，均使該公司受惠。

	2001	2000
處理貨物噸數（千噸）	1,591	1,749

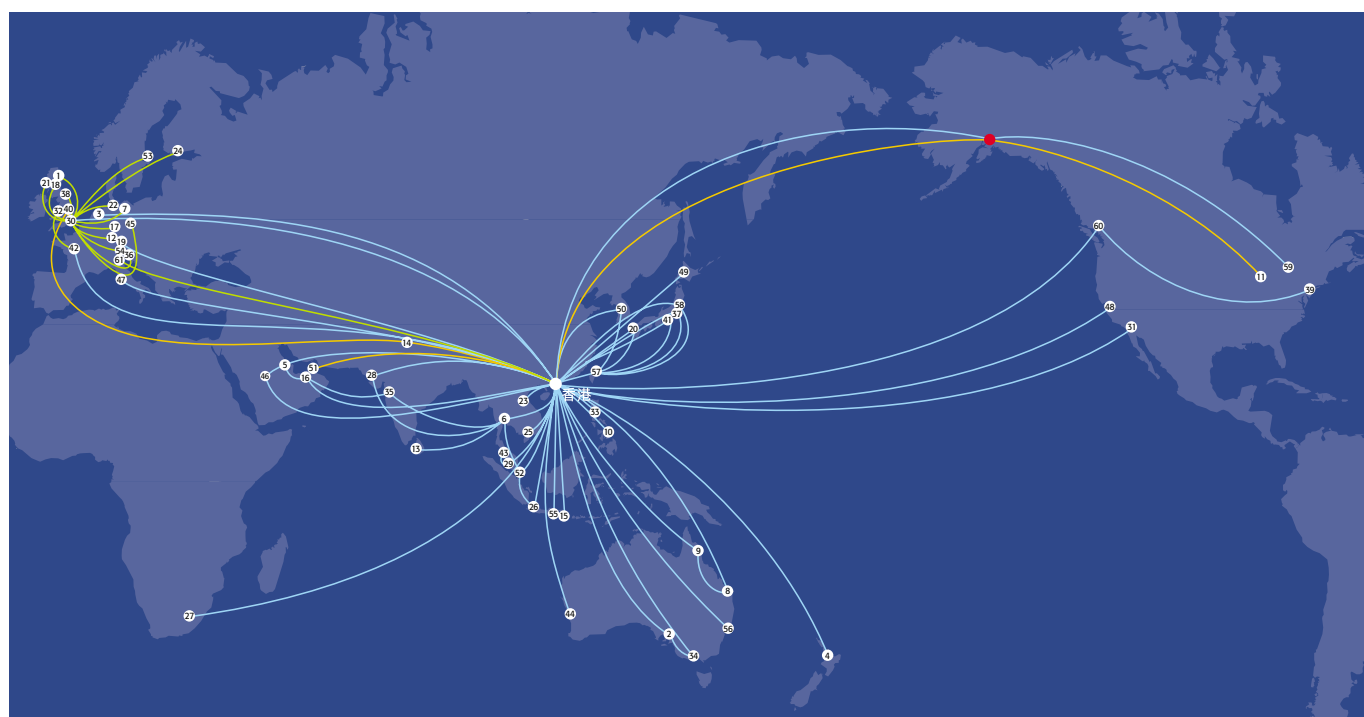
港龍航空

儘管旅遊市場疲弱，港龍航空仍因中國內地經濟具韌力而受惠，致使二零零一年的客運收益錄得14.5%的升幅，乘客運載率亦上升0.5個百分點。乘客收益率較二零零零年微降0.6%。

隨著機隊增添兩架B747-300型貨機，貨運收益及噸數較去年度分別增加29.8%及29.3%。然而，客機及貨機的貨運收益率卻分別下降4.8%及3.8%，反映全球航空貨運市場轉弱。

國泰航空網絡

— 客運網 — 代號共享航班服務 — 貨運服務 ● 安克雷奇（僅作技術性停留）



- | | | | | | | |
|---------|----------|----------|---------|--------|----------|--------|
| 1 亞伯甸 | 10 宿霧 | 19 法蘭克福 | 28 卡拉奇 | 37 名古屋 | 46 利雅得 | 55 泗水 |
| 2 阿德萊德 | 11 芝加哥 | 20 福岡 | 29 吉隆坡 | 38 紐卡素 | 47 羅馬 | 56 悉尼 |
| 3 阿姆斯特丹 | 12 科隆 | 21 格拉斯哥 | 30 倫敦 | 39 紐約 | 48 三藩市 | 57 台北 |
| 4 奧克蘭 | 13 可倫坡 | 22 漢堡 | 31 洛杉磯 | 40 諾定咸 | 49 札幌 | 58 東京 |
| 5 巴林 | 14 德里 | 23 河內 | 32 曼徹斯特 | 41 大阪 | 50 漢城 | 59 多倫多 |
| 6 曼谷 | 15 峇里島 | 24 赫爾辛基 | 33 馬尼拉 | 42 巴黎 | 51 沙加 | 60 溫哥華 |
| 7 柏林 | 16 杜拜 | 25 胡志明市 | 34 墨爾本 | 43 檳城 | 52 新加坡 | 61 蘇黎世 |
| 8 布里斯班 | 17 杜塞爾多夫 | 26 耶加達 | 35 孟買 | 44 柏斯 | 53 斯德哥爾摩 | |
| 9 凱恩斯 | 18 愛丁堡 | 27 約翰尼斯堡 | 36 慕尼黑 | 45 布拉格 | 54 斯圖加特 | |

由於在二零零一年間擴充機隊使成本增加，加上為引入該公司本身的貨機帶來籌備費用，因此除稅前溢利較二零零零年下降34.1%。

儘管前往現有航點的客機班次於本年度較早時增加，部分新增班次已於十月底取消，以反映需求的季節性逆轉。往加德滿都航線於二零零一年三月停止服務。由第三季開始，額外增加前往歐洲各航點及往上海的貨機服務，並在五月推出每週兩班往大阪的貨機服務。

隨著中國加入世界貿易組織及預期長遠而言貿易將有增長，該公司預料香港與中國內地間的航空服務需求將日益增加，因此港龍航空的管理層對該公司的前景仍保持樂觀。

香港華民航空

香港出口放緩及區內貨運服務競爭激烈，對該公司的溢利率造成負面影響。業內供過於求，使收益率及運載率皆受壓，分別下降18.6%及0.6個百分點。

該公司於九月開辦往韓國的貨運服務，以延續日本航線。

國泰航空於二零零二年二月二十五日再收購該公司25%股權，使該公司成為國泰航空集團的全資附屬公司。

航空飲食

國泰航空飲食服務集團於亞洲及北美洲經營七個航空飲食設施。雖然該集團繼續錄得盈利，但乘客數量下跌對其表現造成負面影響。

香港機場地勤服務

該公司提供的服務包括飛機裝卸、乘客登機樓梯及登機橋運作服務、行李處理以及貨物及郵件運送服務。

儘管航空服務需求下降及價格競爭加劇，香港機場地勤服務於二零零一年仍錄得滿意的溢利。



飲料部門

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
營業總額 *	4,661	4,584
營業溢利	304	256
應佔共同控制公司除稅前溢利	85	69
應佔溢利	252	185

* 營業總額不包括中國內地的業務，該等業務全部均為共同控制公司。二零零一年來自中國內地業務的營業總額為港幣二十八億八千三百萬元（二零零零年為港幣二十七億七千九百萬元）。

分部業績

	營業總額		應佔溢利	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
香港	1,256	1,273	109	118
美國	2,566	2,426	123	126
中國內地	—	—	—	(23)
台灣	839	885	30	(16)
總部 — 成本	—	—	(33)	(47)
總部 — 利息收入	—	—	23	27
	4,661	4,584	252	185

	總數	香港	美國	台灣	中國內地
銷量（百萬箱）	333.8	42.5	76.4	41.6	173.3
專營地區人口（百萬人）	416.6	6.9	5.5	23.0	381.2
每年人均飲用量（八安士裝）	19.2	147.7	333.5	43.4	10.9
廠房數目	16	1	2	2	11
僱員數目	11,528	1,127	1,737	838	7,826

飲料部門

飲料部門有權在香港、台灣、中國內地七個省份及美國西部廣泛地區製造、銷售及分銷可口可樂公司產品。我們與可口可樂公司緊密合作發展品牌及進行市場推廣工作。

二零零一年綜論

二零零一年整體銷量增長為4%，與二零零零年的9%增長相比，成績頗令人失望，惟中國內地的銷量增長達6%，仍屬滿意。訂價普遍審慎，限制了邊際利潤。惟銷量取得增長，加上繼續控制成本及分銷效率，因此二零零一年應佔溢利增至港幣二億五千二百萬元，增幅為36%。

太古飲料將繼續在整體業務內借助其資產基礎及其相當大的分銷能力增加回報。此情況反映於二零零一年按所用資產淨值計算的營業總額比率上升。

該部門日益專注於非碳酸飲料，加上在二零零一年底推出多項新產品所產生的動力，亦應有利於二零零二年的銷量。計劃於來年推出更多新產品。

香港太古可口可樂

香港太古可口可樂繼續在碳酸飲料類別中保持主導地位，擁有超過八成市場。水貨及日益增加的私人公司品牌所帶來的競爭，對邊際利潤及銷量繼續構成壓力。隨著暑期旺季出現不尋常的惡劣天氣，銷量整體較二零零零年下跌0.7%。

由於成功推出Qoo果汁味飲料，加上飛雪礦泉水在進行有特定對象的市場推廣活動後銷量大增，該公司已提升其在增長較快的非碳酸飲料行業中的地位。

有效的成本控制措施及資產使用率提高，有助減輕銷量轉弱的影響，惟太古公司應佔溢利降至港幣一億零九百萬元，降幅為8%。

美國太古可口可樂

美國業務的趨勢，反映美國行業整體情況。非碳酸飲料及水類產品出現增長，但各碳酸飲料品牌則相對呈現降幅。為非碳酸飲料產品及包裝進行市場推廣及冬季奧運會的宣傳活動，使銷量整體較二零零零年增加0.3%。

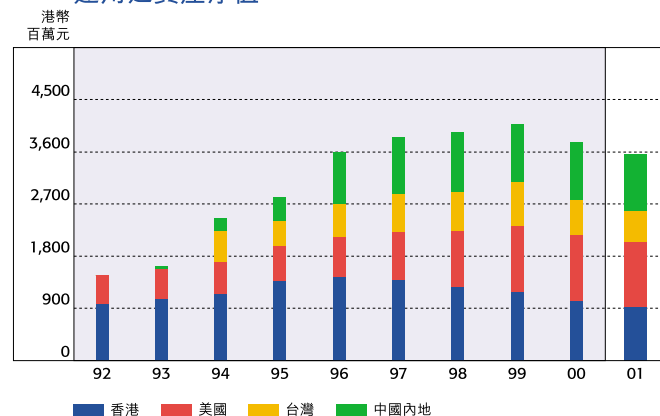
雖然來自私人公司品牌的競爭日益增加，佔整個碳酸飲料市場12%，對碳酸飲料的銷量構成壓力，然而近月的趨勢顯示核心品牌的實力正在回升。

良好的一般成本控制，尤其是減低財務開支，有助二零零一年的應佔溢利達至港幣一億二千三百萬元。

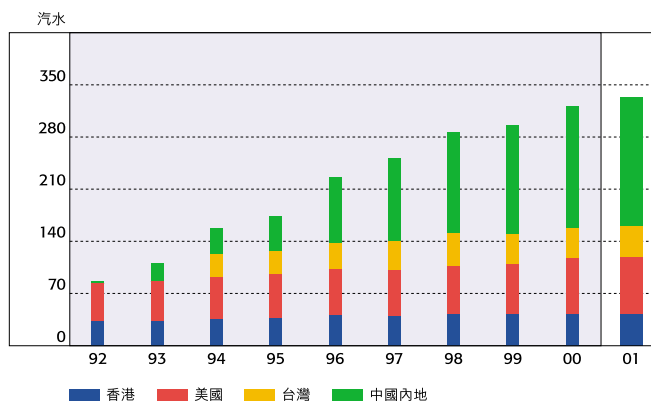
台灣太古可口可樂

由於成功發展非碳酸飲料市場，台灣的銷量總額於二零零一年上升3%。惡劣的天氣，包括在暑期旺季刮起多次颱風，阻礙

運用之資產淨值



以百萬箱計算的銷量



銷量，然而在第四季成功推出 Qoo 飲品，推動非碳酸飲料銷量上升。

在二零零零年底進行的重組，大大減省成本，加上財務開支減少，有助台灣業務為太古公司帶來港幣三千萬元的貢獻，相對二零零零年則錄得港幣一千六百萬元虧損。

中國內地

太古飲料旗下各共同控制營運公司持有浙江、江蘇、河南、福建、廣東、安徽及陝西省的裝瓶及分銷專營權。該公司亦持有甘肅及寧夏兩個非專利銷售區的特許經營權，但此等經營權已於二零零一年十二月三十一日終止。在本年度間，該公司將其於鄭州太古可口可樂飲料的實際持股量由 52.1% 增至 60.7%。

銷量較二零零零年上升6%，惟銷量遞增帶來的毛利大部分為售價下降所抵銷。分銷網絡效率提高，使間接成本下降，因而令所有可口可樂專營區溢利率提升。

廣美食品公司及東莞的生產業務再次錄得虧損，廣美的美津牌與其他品牌的汽水競爭加劇，繼續導致價格及銷量下降。

整體而言，二零零一年中國內地總業務達至收支平衡，與二零零零年錄得港幣二千三百萬元虧損比較，情況已有改善。展望未來，我們對價值及溢利率的增長保持樂觀。



海洋服務部門

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
太古海洋開發		
營業總額	893	843
營業溢利	336	231
應佔溢利	312	174
修船、地面工程及港口拖船		
應佔溢利	33	61
貨櫃碼頭業務		
應佔溢利	272	270
應佔溢利	617	505

船隊	2001	2000
船隻數目（太古海洋開發）	49	50
船隻數目（香港打撈及拖船）	25	26
總計	74	76

貨櫃碼頭吞吐量（標準貨櫃）	2001	2000
現代貨箱碼頭（千個標準貨櫃）	3,310	3,252
蛇口集裝箱碼頭（千個標準貨櫃）	751	720
總計（千個標準貨櫃）	4,061	3,972

海洋服務部門

海洋服務部門透過太古海洋開發經營一支專用船隊，為離岸石油業提供支援服務。該部門亦透過共同控制及聯屬公司在香港及海外經營修船及港口拖船服務，以及在香港和中國內地從事貨櫃碼頭業務。

二零零一年綜論

海洋服務部門於二零零一年取得佳績，溢利增加 22% 至港幣六億一千七百萬元。獲此業績的主要動力，是離岸石油勘探業務持續增長及因此而帶來對太古海洋開發專業服務的需求。儘管出現經濟逆轉，影響海上貨物運輸量，貨櫃碼頭業務仍有良好表現。香港聯合船塢集團本年度表現好壞參半，船塢工作量在修船率持續疲弱的情況下仍大幅增長，地面工程業務出現重大的工程延誤，而新設的汽車服務所得收入未能抵銷創業支出。

展望太古海洋開發於二零零二年仍有可為，反映油價相對穩定及石油勘探活動持續。由於近期出口市場銷量逆轉，加上來自中國內地其他貨櫃碼頭的競爭加劇，香港的貨櫃處理業務的邊際利潤可能面對更大壓力。

離岸石油支援

由於上半年油價高企，使全年的離岸石油勘探活動增加，二零零一年市場對離岸石油服務的需求增加。太古海洋開發錄得應佔溢

利港幣三億一千二百萬元，較二零零零年的港幣一億七千四百萬元上升 79%。

Expro Swire Production 獲 Shell Exploration BV 批授一份合約，負責於伊朗運作及供應一個初期生產設施。該設施於二零零一年十二月投產，將運作二十個月，每日生產十萬桶原油。

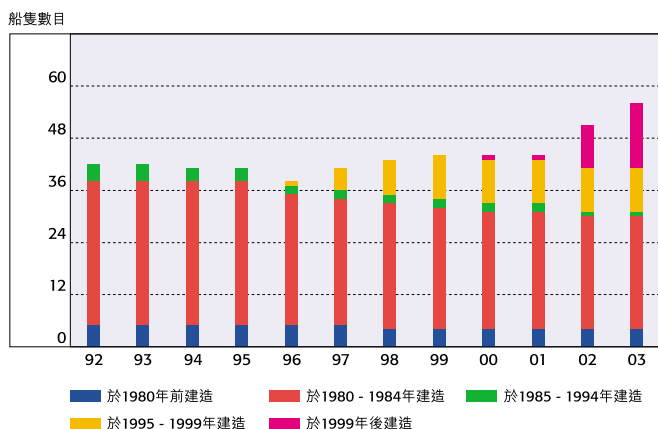
油價穩定，加上對未來鑽油台的數目及使用率的預測，顯示勘探活動將進一步擴展，使市場對停泊處理拖拉補給船的需求增加。太古海洋開發已簽訂合約，建造八艘全新的停泊處理拖拉補給船，於二零零二及二零零三年交付，使新造船隻總數增至十四艘，其中九艘將於二零零二年交付。該等新船將使太古海洋開發的船隊總數增至五十六艘，另外六艘由共同控制屬公司 Ocean Marine Services 持有。

船隻修理、地面工程及港口拖船

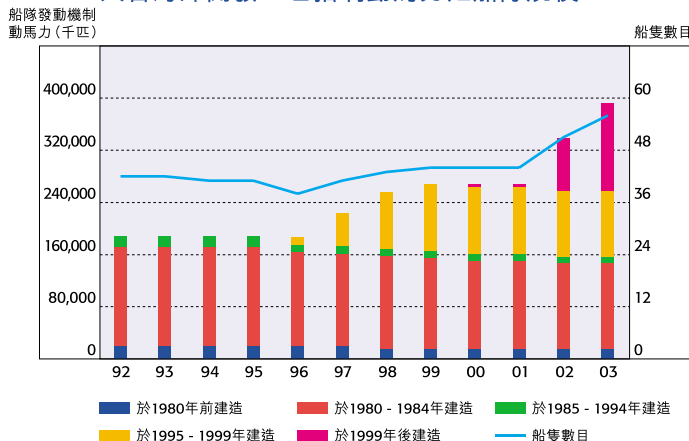
儘管修船率持續疲弱，香港聯合船塢於本年度達至較高的船塢使用率，業績有所改善。然而，全球經濟放緩繼續對國際船業造成負面影響，為修船費帶來進一步下調的壓力。

地面工程業務於二零零一年出現重大的工程延誤，惟於二零零二年應會受惠於若干新訂單及合約。

太古海洋開發－船隊規模



太古海洋開發－包括制動馬力之船隊規模



註：所示的船隊規模是以總發動機制動馬力衡量，因為這是量度船隊相對盈利能力的最佳方法。

年內新設汽車服務，包括巴士髹漆、擔任富豪汽車的特許維修工場、清洗油缸以及設有一個測試及控制廢氣排放的環保部門。雖然此等業務的業績受籌備及發展費用影響，惟在轉虧為盈的工作上已取得重大進展。

香港打撈及拖船仍為香港港口最大的拖船營運公司，擁有十一艘船隻於本地作業。紅磡號已於五月售出，另外八艘拖船目前於海外作業。該公司亦於香港運作六艘淺吃水貨櫃船。在此發展成熟的市場中，該公司業務的發展空間有限，因此將繼續尋求其他機會調配船隻至海外作業。兩艘目前正在日本建造的新拖船將於二零零二年下半年交付。

貨櫃碼頭業務

現代貨箱碼頭於二零零一年再次錄得強勁的業績。該公司連續第二年達到超過三百萬個標準貨櫃的吞吐量，市場佔有率略有增加。然而，經濟逆轉已導致出口下降，此情況預料會於二零零二年延續。由於進一步發展機會有限，加上來自中國內地碼頭的競爭持續，現代貨箱碼頭將集中提高生產力以維持其業績。

蛇口集裝箱碼頭於二零零一年的吞吐量繼續增加至超過七十五萬個標準貨櫃，使營業溢利因此而增加。雖然區內的出口市場總銷量增長預期將於二零零二年減慢，但由於基礎設施日益改善及碼頭處理費具競爭力，深圳的吞吐量應繼續上升。以目前的吞吐量而言，該公司運作在理論上已接近飽和。另外兩個泊位的興建工程預計將於二零零三年底完成，於二零零四年開始運作。



貿易及實業部門

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
附屬公司		
太古汽車集團		
營業總額	2,603	2,690
營業溢利	96	158
應佔溢利	19	38
太古資源集團		
營業總額	590	496
營業溢利	47	28
應佔溢利	37	28
其他附屬公司及總部之成本		
營業總額	301	682
營業虧損	(31)	(12)
應佔虧損	(29)	(29)
小計		
營業總額	3,494	3,868
營業溢利	112	174
應佔溢利	27	37
共同控制公司		
太古昇達集團		
應佔溢利	97	85
嘉士伯啤酒廠（香港）集團		
未扣除非經常性項目前之應佔溢利／（虧損）	10	(45)
應佔非經常性項目	—	(132)
應佔溢利／（虧損）	10	(177)
皇冠製罐集團		
應佔虧損	(27)	(37)
卜內門太古漆油		
應佔溢利／（虧損）	12	(9)
其他共同控制公司		
應佔溢利／（虧損）	11	17
部門應佔溢利／（虧損）	130	(84)

貿易及實業部門

	2001	2000
已售汽車	11,553	10,431
已售鞋履（千對）	1,375	1,217
所管理品牌	24	22

貿易及實業部門在香港、台灣及中國內地經營廣泛業務，包括以全資或合營方式投資於以下業務：

- 汽車進口及零售
- 運動鞋、便鞋及成衣零售
- 糖產品零售
- 雲石切割及承包
- 廢料處理
- 鋁罐製造
- 漆油製造
- 電母線槽製造

二零零一年綜論

大中華地區各經濟體系於二零零一年經歷不同的經濟情況。香港的情況大致沈寂，零售價格繼續下跌。台灣步入衰退，其貨幣於下半年持續受壓。中國內地的本地生產總值維持近期的強勁增長，惟於年底前增長略為放緩。

本年度集團將嘉士伯啤酒廠香港有限公司的權益售予Carlsberg AS的夥伴Pacific Spirit Group。於年底，台灣太古汽車放棄台灣的富豪汽車經銷權，由富豪汽車公司收回。太古汽車仍然擔任該汽车品牌的主要零售代理。

貿易及實業部門整體帶來應佔溢利港幣一億三千萬元的貢獻，而二零零零年則錄得港幣八千四百萬元虧損。如扣除二零零零年度非經常性項目港幣一億三千二百萬元，逐年計算的經常溢利上升171%。

貿易公司

太古汽車集團

在二零零一年，太古汽車集團是下列品牌的經銷商及代理商：

香港： 富豪及現代

台灣： 富豪、福士及Kia

中國內地： 富豪及Kia

台灣的整體汽車進口量較二零零零年下降約20%。在困難的市道下，太古汽車於台灣的銷量仍錄得增長，仍然是當地最大的汽車進口商。此外，該公司亦受惠於就二零零零年因水災受損撇賬的汽車取回港幣一千八百萬元賠償。中國內地的銷量及盈利增長穩定，惟在年底前因預期中國加入世貿將連帶減收關稅而令市場大幅放緩。缺乏進口許可證，繼續對增長帶來壓力。香港的銷量及盈利令人失望。

由二零零二年一月一日開始，富豪汽車公司於台灣設立本身的經銷業務，然而太古汽車將繼續擔任富豪品牌的主要零售代理及售後服務供應商。台灣太古汽車計劃於二零零二年擴大其品牌陣容，以彌補失去的富豪經銷權。該公司將繼續擔任富豪貨車及巴士的經銷商。

太古資源

太古資源是香港主要的運動鞋及便鞋進口商及零售商，亦經銷專業系列的運動服。所經銷的品牌包括Reebok、DKNY、Diesel、Rockport及Skechers。零售業務包括在香港經營四十四間店舖及在中國內地經營十三間店舖。

雖然零售銷量普遍放緩，該公司於二零零一年錄得破紀錄的銷量及盈利，售出一百七十三萬對鞋。中國內地業務首次錄得溢利。

實業公司

附屬公司

太古糖業

太古糖業出售一大系列袋裝食糖。該公司於二零零一年錄得虧損，原因是該公司結束於香港的包裝廠並設立由海外生產商提供的新供應鍊，因而帶來困難。該品牌於第二季重新推出。隨著此業務重組，預期該公司可於二零零二年轉虧為盈。

太古國光

太古國光從事雲石及花崗岩產品進口、成形及裝嵌業務。由於建築業普遍疲弱，加上若干主要工程項目出現延誤，該公司於二零零一年上半年錄得虧損，惟因取得落實的遠期訂單，現已再次出現溢利。

共同控制公司

太古昇達廢料處理（佔五成股權）

太古昇達管理香港十二個廢物收集及轉運站及兩個主要堆填區。元朗轉運站於十月落成，現已投入運作。此業務於二零零一年的盈利令人滿意。

該公司旗下附屬公司 CSR Macau 的盈利與二零零零年相若。

該公司亦負責管理位於台灣南部高雄市一所廢料回收焚化廠，此設施於二零零零年十二月啟用，於二零零一年錄得虧損，原因是將廢物吸納量增至符合經濟水平所費需時。至年底，該設施的運作已接近收支平衡，預期二零零二年盈利將有改善。

該公司繼續尋求更多機會，擴展於台灣及中國內地的廢料處理業務。

香港嘉士伯啤酒廠（佔 49% 股權）

嘉士伯啤酒廠於廣東省釀製一系列啤酒供全中國內地及香港出售。在二零零一年間，香港啤酒市場在銷量及價值方面均告下降，惟嘉士伯仍保持其市場佔有率。於二零零零年出售嘉釀（上海）啤酒，減少了過剩的供應，有助將該公司在扣除非經常性項目目前的業績由二零零零年的港幣四千五百萬元虧損，轉變為直至出售權益止期內錄得應佔溢利港幣一千萬元。

為進一步重訂業務方向，太古公司於二零零一年十一月出售於香港嘉士伯啤酒廠的股份，代價淨額為港幣二億六千萬元。有關之前於儲備撇銷的商譽引起的減值虧損港幣三億零七百萬元，已根據香港會計實務準則第 31 號確認為損益賬的一項前期調整。

皇冠製罐集團

整體而言，太古公司應佔皇冠製罐集團虧損降至港幣二千七百萬元，而二零零零年的應佔虧損則為港幣三千七百萬元。雖然市況繼續惡劣，皇冠製罐卻增加其市場佔有率及銷量，因而帶來較佳的資產使用率及減少虧損。於部分附屬公司進行資本重組後注入資金，使借款水平有所下降，從而減省對外利息開支。

香港皇冠製罐（佔 43% 股權）於中國內地的四間廠房生產供飲

料業使用的鋁罐。區內市場仍然供過於求，加上於二零零零年出現的價格下瀉現象並未在二零零一年消減，導致該公司邊際利潤及盈利下降。年底前曾有初步跡象顯示，產量及價格可能已開始回穩。在下半年注入股東資金後，太古公司於香港皇冠製罐的實際權益由 40% 增至 43%。

Crown Vinalimex Packaging（佔 37% 股權）經營越南北部唯一的鋁罐製造生產線。本年度需求上升，使銷量增加，虧損減少。

卜內門太古漆油（佔 40% 股權）

該公司於廣州及上海的廠房生產乳膠漆供全中國內地及香港出售，其於中國內地的銷量連續第三年上升超過 30%，使溢利大幅增加。香港的銷量未見增長，反映物業市場疲弱。太古公司應佔溢利由二零零零年的港幣九百萬元虧損，提升至二零零一年的港幣一千二百萬元溢利，原因大致是由於消除了中國內地業務的虧損。

施耐德太古（佔 49% 股權）

施耐德太古在廣州生產電母線槽，供中國內地、香港及東南亞出售。中國內地的銷量上升 49%，業績令人滿意。由於現時大部分原料均採購自中國內地，因此邊際利潤亦有增加。太古公司應佔溢利增至港幣八百萬元，增幅為 12%。

財務評述

業績評述

太古公司集團的主要業務連同各項業務對集團業績的貢獻如下：

	本公司及其附屬公司		共同控制公司	聯屬公司	本集團	太古公司 股東應佔溢利
	營業溢利 港幣百萬元	財務支出 淨額 港幣百萬元	應佔溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔溢利 減虧損 港幣百萬元	除稅前溢利 港幣百萬元	港幣百萬元
2001 年						
地產						
物業投資	3,471	(352)			3,119	2,571
物業買賣	128		229		357	346
出售投資物業	205				205	205
酒店及食肆			(57)	50	(7)	(17)
就發展物業補地價撥備					—	—
發展物業減值撥備			(312)		(312)	(312)
	3,804	(352)	(140)	50	3,362	2,793
航空						
航空服務及航空飲食				373	373	282
飛機工程				155	155	139
貨運處理				156	156	96
其他		6			6	3
	—	6	—	684	690	520
飲料	304	(58)	85	—	331	252
海洋服務						
修船、地面工程及港口拖船			36		36	33
貨櫃處理			25	295	320	272
擁有及經營船隻	336	(28)	9		317	312
	336	(28)	70	295	673	617
貿易及實業						
汽車經銷	96	(14)			82	19
鞋履及成衣經銷	47	(1)	9		55	37
廢料處理			121		121	97
啤酒 - 正常業務			14		14	10
啤酒 - 出售業務					—	—
飲品罐供應			(27)		(27)	(27)
漆油供應			13		13	12
其他業務	(31)		8		(23)	(18)
	112	(15)	138	—	235	130
總部項目	(165)	(46)	—	—	(211)	(194)
總計	4,391	(493)	153	1,029	5,080	4,118

股東資金回報分析

各部門的股東資金回報為：

	應佔溢利		應佔所用資產淨值		股東資金回報（附註 1）	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 %	2000 %
地產	2,793	947	49,854	55,688	5.3	1.8
航空	520	2,510	15,996	16,193	3.2	16.5
飲料	252	185	1,859	2,458	11.7	7.1
海洋服務	617	505	2,229	1,925	29.7	25.1
貿易及實業	130	(84)	1,542	1,617	8.2	(4.7)
總部項目	(194)	(170)	1,469	(458)	—	—
	4,118	3,893	72,949	77,423	5.5	5.3

附註 1：股東資金回報乃以有關年度的應佔溢利，除以該年度年初及年終的應佔資產淨值平均數計算。

	本公司及其附屬公司		共同控制公司	聯屬公司	本集團	太古公司 股東應佔溢利
	營業溢利 港幣百萬元	財務支出 淨額 港幣百萬元	應佔溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔溢利 減虧損 港幣百萬元	除稅前溢利 港幣百萬元	港幣百萬元
2000 年						
地產						
物業投資	3,354	(276)			3,078	2,736
物業買賣	145		63		208	49
出售投資物業					—	—
酒店及食肆			(48)	73	25	13
就發展物業補地價撥備	(151)				(151)	(151)
發展物業減值撥備			(1,700)		(1,700)	(1,700)
	3,348	(276)	(1,685)	73	1,460	947
航空						
航空服務及航空飲食				2,302	2,302	2,257
飛機工程				166	166	156
貨運處理				129	129	76
其他		41			41	21
	—	41	—	2,597	2,638	2,510
飲料	256	(92)	69	—	233	185
海洋服務						
修船、地面工程及港口拖船			66		66	61
貨櫃處理			23	294	317	270
擁有及經營船隻	231	(55)	4		180	174
	231	(55)	93	294	563	505
貿易及實業						
汽車經銷	158	(1)			157	38
鞋履及成衣經銷	28		4		32	28
廢料處理			101		101	85
啤酒 - 正常業務			(45)		(45)	(45)
啤酒 - 出售業務			(132)		(132)	(132)
飲品罐供應			(37)		(37)	(37)
漆油供應			(9)		(9)	(9)
其他業務	(12)	1	7		(4)	(12)
	174	—	(111)	—	63	(84)
總部項目	(160)	(50)	(2)	—	(212)	(170)
總計	3,849	(432)	(1,636)	2,964	4,745	3,893

財務評述

對綜合損益賬及資產負債表內主要差別的說明

綜合損益賬	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	備註
營業總額			
地產部門的營業額增加，主要是由於出售雅賓利單位帶來收益，此外租金收入總額微升，但為物業買賣收益減少所抵銷。飲料部門於美國的業務錄得6%的營業額增長，而香港與台灣的營業額則輕微下降。太古海洋開發的船隻使用率改善及租船費上升，使海洋服務部門貢獻的營業額增加。貿易及實業部門由於在二零零零年出售太古工程設備及太古洛士利及於二零零一年一月結束太古機電，以致營業額減少。太古糖業及太古汽車於台灣及香港的業務營業額減少，但此減幅為香港太古資源銷量上升所抵銷。	15,198	15,050	附註 1
營業溢利			
在地產部門方面，由於來自零售物業的貢獻增加及節省支出，租金收入淨額略高於二零零零年。售出九個雅賓利單位，使營業溢利進一步增加。飲料部門錄得溢利上升，原因是美國銷量增加及台灣業務在二零零零年進行重組後大量減省成本。海洋服務部門營業溢利強勁，反映太古海洋開發的船隻使用率及租船費上升。貿易及實業部門營業溢利減少，主要由於台灣及香港汽車業務帶來的貢獻下降，但為香港的運動服裝及成衣營業業績改善所抵銷。	4,391	3,849	附註 2
財務支出淨額			
雖然債務淨額相對平穩，然而因供出售發展物業遞延利息大幅減少，足以將當前較低息率的有利影響抵銷有餘。	(493)	(432)	附註 5
應佔共同控制公司溢利減虧損			
此賬項顯著增加，乃由於維景灣畔的一項減值撥備及出售嘉釀(上海)啤酒的虧損，於二零零零年入賬。二零零一年度賬目包括為東涌發展物業作減值及維景灣畔的印花稅所作之撥備。	153	(1,636)	附註 6

各項備註載於第 58 頁至第 77 頁的「賬目附註」。

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	備註
--	---------------	---------------	----

應佔聯屬公司溢利減虧損

溢利減少，大部分是由於對國泰航空、華民航空及港龍航空的空運量需求逆轉。港機工程年度貢獻減少，此乃由於二零零零年的業績包括在該公司層面的非經常性溢利港幣一億二千二百萬元。	1,029	2,964	附註 7
--	-------	-------	------

稅項

實際稅率處於 11.9% 的低水平，反映之前歷年滾存的稅務虧損及出售雅賓利單位的溢利不須繳稅。	602	565	附註 8
---	-----	-----	------

少數股東權益

少數股東權益增加，主要由於來自又一城零售及寫字樓樓面的貢獻增加，以及又一城若干營運前及市場推廣費用已於二零零零年撤銷。	360	287	
---	-----	-----	--

股東應佔溢利

地產部門撥備減少、租金收入微升以及海洋服務、飲料及貿易及實業部門帶來的貢獻淨增加 35%，足以抵銷國泰航空溢利貢獻的顯著降幅有餘。	4,118	3,893	
---	-------	-------	--

綜合資產負債表

固定資產

固定資產減少，主要由於香港投資物業組合的估值隨著地產市場普遍逆轉而下降。	71,261	77,378	附註 12
--------------------------------------	--------	--------	-------

於共同控制公司之投資

此賬項增加，反映給予地產部門旗下共同控制公司的借款（尤其是維景灣畔項目）及本年度保留溢利。此增幅部分為共同控制公司所持投資物業估值下降所抵銷。	8,058	6,978	附註 14
---	-------	-------	-------

於聯屬公司之投資

此賬項減少，主要反映國泰航空集團保留溢利的下降，因於二零零一年宣佈及派發之二零零零年度末期股息高於二零零一年扣除股息前的溢利。	17,685	18,373	附註 15
---	--------	--------	-------

財務評述

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	備註
供出售物業			
此賬項減少，主要由於售出鯉景灣停車位、香港星域軒發展項目單位及位於美國的供出售物業。此項減少部份為香港太古谷第五地盤住宅項目（逸樺園）及美國 Courts Brickell Key 帶來的發展成本所抵銷。	1,683	1,958	附註 17
貿易及其他應付款項			
於二零零零年底結算的應計項目，包括就海天花園補地價及收購大嶼山大濠的土地及益新工業大廈及萬邦工業大廈的成本。此等金額已於本年度內支付，因而導致貿易及其他應付款項減少。	7,399	8,377	附註 20
一年內期滿之長期借款及債券			
此賬項增加，主要由於將長期借款及債券中於二零零二年六月到期的港幣十五億元浮息票據重新分類。	1,748	200	附註 22
長期借款及債券			
此賬項減少，反映一項港幣十五億元的浮息票據重新歸類為流動負債，惟以發行較長期債項為短期借款再融資，部分抵銷此賬項的減少。	9,625	10,486	附註 22
少數股東權益			
此賬項減少，反映少數股東應佔物業重估減值及償還股東借款予地產及飲料部門旗下的少數股東權益，部分為本年度少數股東應佔保留溢利所抵銷。	4,651	5,203	
股東資金			
此賬項減少，主要與物業估值儲備減少，部分為本年度保留溢利所抵銷有關。	72,949	77,423	

投資評估及營業表現回顧

太古公司的行政管理人員按集團旗下各公司對本身業務所作的風險溢價評估為各公司訂定目標回報率。此目標回報率是債務成本與預計資本成本的加權平均數。比較預計資本成本乃根據貝他系數計算，因此計算基準是有關上市股市的資本風險溢價，再按管理層對競爭形勢的評估及公司其他特別情況作出調整。

在評估所有新投資及向董事局推薦有關投資以供批准時，上述目標回報率將予考慮。

集團旗下各公司的實際及預測回報，每年與其目標回報率作比較，務求增加集團可大量增值的投資，以及精簡預期回報與資本成本及管理時間不相稱的投資。

財務風險管理政策

太古公司於香港各附屬公司的融資主要由太古公司提供，太古公司直接及透過全資擁有的財務附屬公司籌集資金，而若干營運資金及透支額則由個別附屬公司安排。財務風險管理各主要活動範疇包括：

- 融資；
- 商品、貨幣及息率對沖；
- 信貸監察；
- 債務還款期限；及
- 事故及再融資風險管理

均受政策、指引、風險限度及有系統的批核及呈報所規限。本集團的上市聯屬公司國泰航空及港機工程獨立地安排其財務事宜，而其融資活動乃以符合本集團整體財務政策的方式進行。

衍生工具的運用

在正常的業務情況下，太古公司及國泰航空就其借貸而利用利率

及貨幣掉期。此等衍生工具交易乃為管理外幣匯率及利率變動風險而進行。此外，國泰航空亦就購買航空燃料而訂立遠期合約及期權。太古公司集團的政策為不作投機性的衍生工具交易，而對沖安排僅會在董事局批准下始施行。

衍生工具涉及各種程度的信貸及市場風險。就信貸風險而言，如有合作夥伴不履行合約，本集團便可能須承擔損失風險。本集團透過批准的合作夥伴限額及監察程序來控制信貸風險。

市場風險乃利率或匯率變動改變某衍生工具的價值或改變清償有關債務成本的可能性。衍生工具只用於管理一項基本風險，而本集團不須承擔市場風險，因為用作對沖的資產、債務或交易的盈虧將抵銷該等衍生工具的盈虧。本集團的合作夥伴並無要求本集團須就某項衍生工具市值的任何變動提供抵押品或其他任何形式的抵押物。

太古公司及其全資附屬公司已進行但於年底尚未平倉的衍生工具交易

期限	類別	目的	所付貨幣	本金港幣	所付息率基準	所收貨幣	所收息率基準
二零零四年	只限跨幣息票	對沖美元息票	港幣	389,985,000.00	固率	美元	固率
二零零四年	只限跨幣息票	對沖美元息票	港幣	779,970,000.00	固率	美元	固率
二零零四年	只限跨幣息票	對沖美元息票	港幣	389,985,000.00	固率	美元	固率
二零零四年	只限跨幣息票	對沖美元息票	港幣	389,965,000.00	固率	美元	固率
二零零四年	只限跨幣息票	對沖美元息票	港幣	389,965,000.00	固率	美元	固率
二零零四年	只限跨幣息票	對沖美元息票	港幣	194,980,000.00	固率	美元	固率
二零零三年	跨幣掉期	對沖美元債項本金償還	港幣	852,445,000.00	浮率	美元	浮率
二零零四年	跨幣掉期	對沖美元債項本金償還	港幣	154,540,000.00	固率	美元	固率
二零零四年	跨幣掉期	對沖美元債項本金償還	港幣	1,007,435,000.00	浮率	美元	浮率
二零零四年	跨幣掉期	對沖美元債項本金償還	港幣	1,159,125,000.00	固率	美元	固率
二零零三年	利率掉期	掉換為浮率債項	港幣	1,200,000,000.00	浮率	港幣	固率
二零零四年	利率掉期	掉換為浮率債項	港幣	500,000,000.00	浮率	港幣	固率
二零零三年	跨幣掉期	對沖港元債項及港元息票本金償還	美元	1,000,000,000.00	浮率	港幣	浮率

財務評述

貨幣風險管理

太古公司集團的個別交易受匯率變動影響的風險，如有關貨幣有活躍市場，均以遠期外匯合約減至最低。除並無預定到期日的永久資本證券外，所有重要的外幣借貸已作適當的貨幣對沖安排。

綜合本集團海外資產淨值所產生的換算風險，在可行的情況下大體上將資產與以相同貨幣為單位的借貸配合而予以減少。太古公司及其附屬公司的收益、成本、資產及債務大部分以港幣為單位。

國泰航空擁有大量的外幣營運現金流量，而該公司的長期債務主要以此等外幣安排，以便進行自然的貨幣對沖。所採納的政策為預期的盈餘外幣盈利每年應最少足夠支付該年度的外幣利息及償還本金。

資本來源及流動資金

主要由於本集團投資物業組合的估值下降，部分為本年度保留盈利所抵銷，太古公司的股東資金總額於二零零一年底減至港幣七百二十九億四千九百萬元，而於二零零零年底的股東資金總額則為港幣七百七十四億二千三百萬元。

於二零零一年十二月三十一日，太古公司集團持有現金存款港幣三億六千六百萬元，而於一年內到期的銀行借款及其他借款則為港幣二十九億一千四百萬元。

以下為本集團於二零零一年十二月三十一日借貸淨額按貨幣之分析，其中包括已發行的六億美元（港幣四十六億四千二百萬元）永久資本證券：

貨幣	港幣百萬元	
港幣	10,549	63%
美元	5,689	34%
新台幣	546	3%
其他	(28)	—
	16,756	100%

籌資來源

於二零零一年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣一百九十三億五千五百萬元，其中 16.6%（港幣三十二億一千二百萬元）仍未動用。此外，未承擔的未動用融資於年底

達港幣二十億八千三百萬元。資金來源於二零零一年底包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 港幣百萬元
已承擔融資			
永久資本證券	4,642	4,642	—
債券	2,321	2,321	—
私人配售	852	852	—
定息／浮息票據	4,700	4,700	—
銀行及其他借款	6,840	3,628	3,212
	19,355	16,143	3,212
未承擔融資			
貨幣市場及其他	3,121	1,038	2,083

本年度財務活動

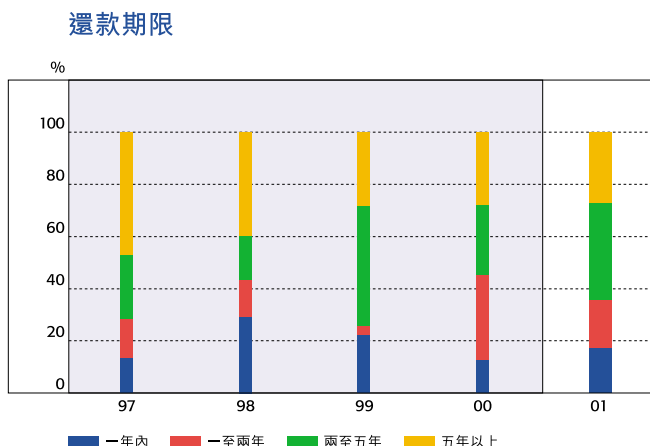
本公司於二零零一年四月安排一項可發行不超過十五億美元票據的中期票據計劃，並已發行合共港幣二十二億元的定息／浮息票據，還款期限由兩年至五年不等。另於二零零一年八月安排一項港幣五十億元的銀團貸款，為快將到期或融資成本較高的債務進行再融資。再融資貸款包括一項訂於二零零二年三月到期的港幣二十八億五千萬元銀團貸款及多項雙邊貸款。本年度財務活動使平均融資成本減低。

本集團的加權平均債務成本為：

	2001	2000
加權平均債務成本	6.52%	7.95%
不包括永久票據的加權平均債務成本	5.52%	7.49%

還款期限

本集團的政策為確保有足夠資金以供目前及計劃投資所需的現金流量。本集團借貸總額於過去五年的每年底還款期限情況載列如下：



年內進行的再融資工作使本集團的加權平均債務期限延長。由於永久資本證券並無既定的還款期限，因此以首個通知還款日作為還款日期計算。

本集團的加權平均債務期限如下：

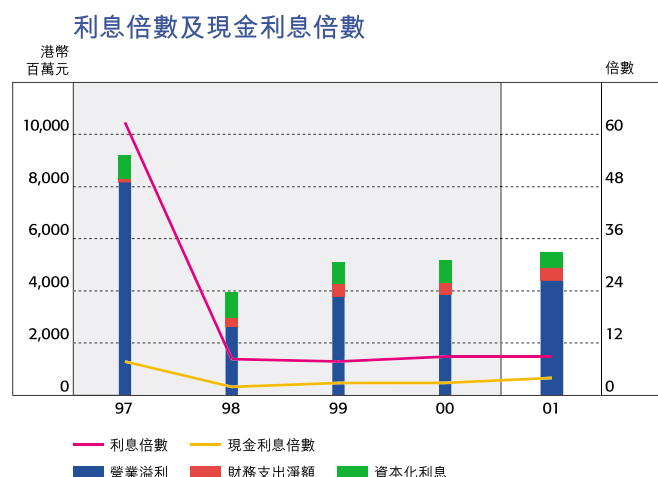
	2001	2000
加權平均債務期限	4.57 年	4.42 年
不包括永久票據的加權平均債務期限	2.80 年	1.92 年

利率安排

除以固定利率籌集資金外，本集團於適當時亦以利率掉期及其他工具管理其利率安排。於二零零一年十二月三十一日，本集團的借貸總額有 53.2% 按浮動利率計算，而有 46.8% 按固定利率計算。

利息倍數及資本淨負債比率

下列各圖顯示過去五年的每年利息倍數比率、現金利息倍數比率及資本淨負債比率。計算至二零零一年十二月三十一日止年度的利息倍數為 8.91 倍，而參照利息支出總額（包括資本化之利息支出總額）計算的現金利息倍數則為 4.01 倍。資本淨負債比率於二零零一年底為 22%。

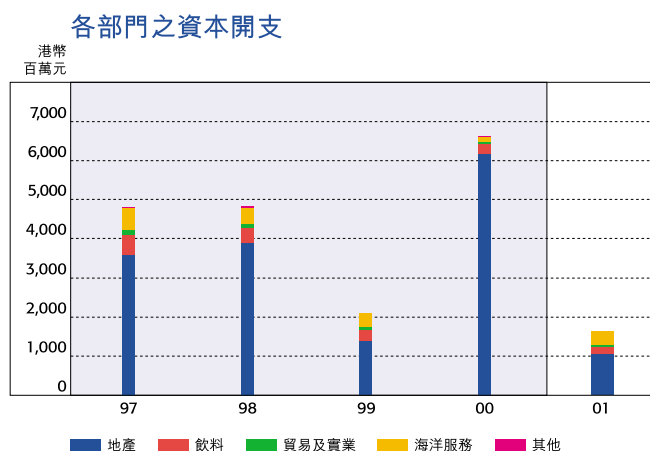


資本淨負債比率



資本開支

本集團二零零一年的資本開支為港幣十六億四千四百萬元。下圖顯示按部門的過去五年資本開支：



地產部門於二零零一年內的主要開支涉及康橋大廈、太古城中心翻新、太古匯及收購益新工業大廈及萬邦工業大廈的開支。飲料部門的開支主要用於物業、生產及分銷設備上。在海洋服務部門方面，資本開支主要涉及二零零二至二零零三年內交付的十四艘離岸支援新船的分期付款。

社會關係及環保責任

社會關係

太古公司致力作為一個負責任之企業公民。我們提供財政及其他物質資助，以支持多項不同類型之社區計劃及慈善活動。我們的宗旨是在各個營運業務的地區為社會上之弱勢社群提供援助，特別是太古集團營運業務逾一百三十年之香港。

太古公司與國泰航空均為香港之「生活教育活動計劃」主要贊助機構。該計劃透過創新的流動課室及受過特別訓練的導師，成功向兒童灌輸有關吸煙以及濫用藥物和酒精的害處。在二零零一年，「生活教育活動計劃」曾向逾六萬二千名兒童傳達其訊息。太古資助的其他慈善機構包括公益金、匡智會、香港外展訓練學校、善終服務會、香港紅十字會及恩光之友會。

太古公司亦資助本地多家大學及其他教育機構之發展項目，包括太古小學。太古地產現時正為該小學興建一所新校舍。此外，太古集團於香港及海外國家為來自香港、中國內地及其他亞洲地區之學生提供多項本科生及研究生獎學金。

太古公司認同英語是主要的國際商業語言，因此亦資助多項有關的計劃，包括社區英語學習中心，為有志提高英語會話水平之人士提供一個免費的設施。

環境保護

太古公司非常重視其環保責任。作為一個重要的商業集團，在航空、船務、地產發展、貿易及製造業經營多方面的業務，我們深明此等業務會對環境造成影響。我們致力確保我們的業務能符合甚至超越所營運業務的地區之最佳環保作業標準的法定要求。集團之環保委員會由一位董事出任主席，定期舉行會議檢討集團之環保政策及表現。集團旗下之公司亦採取多項措施，以針對個別之環保問題，此等措施包括設計出更具能源效益之樓宇、透過車隊採用低硫燃油減少空氣污染、運作達世界級水準之公共廢料管理設施，以及在污水處理及水質保護方面作出投資。

太古公司乃香港商界環保協會之創會成員，曾獲選列入聯合國環保計劃環球榮譽500名冊，以表揚其致力推動完善之環保作業方法。

原則

我們相信，擁有公平交易及誠信的聲譽，實在是寶貴的企業資產，因此我們決意推動及維持高度的專業操守和商業道德，無論何時均關注大眾社會的利益，以對社會負責的態度行事，才能使股東獲得最高的長期回報。

我們承諾：

- 提供令顧客滿意的高質素產品及服務；
- 維持高標準的商業道德和企業管治；
- 保障僱員、顧客及其他與我們有接觸的人士的安全和福祉；
- 保護環境免受損害；及
- 在達到上述目標的同時，亦為股東帶來滿意的回報。

董事局

董事局由十二名董事組成，有關各董事的詳細資料載於本報告書第 41 頁。連同董事局主席，董事局共有六名成員為常務董事，另外六名為非常務董事，其中三名非常務董事為獨立董事。

董事局每年召開六次正式會議，另於其他時間傳閱涉及重要事項的董事局文件，以供批核。本年度各董事平均出席率為 70%。

董事局在多方面須向股東負責，包括本公司的策略性發展、以能盡量提高長期股東價值的方式管理公司資產，以及對業務運作的控制。董事局的責任範圍，包括制定長期策略、按各營業部門的議定預算及目標檢討其表現，以及批閱財務報表、重要的收購及出售行動、主要的基本建設項目及年度預算。

各董事須負責使公司事務獲得適當的管理，並確認有責任確保本公司的賬目紀錄公平和準確，足以披露本公司的財政狀況，使各董事能確保財務報表符合《香港公司條例》的規定。

行政管理

太古公司採取長遠的自然發展策略，集中投資於可憑藉其行業專長及對大中華地區的認識而增值的業務。本公司保持穩定的股份架構及強健的資產負債表，以提供堅固的發展平台。

作為一個綜合企業，太古公司匯聚各管理班子的力量，這些班子專注於個別業務單位的運作，並由一個小規模的總辦事處提供緊密的支援。

控股公司的功能，包括投資檢討、庫存、高級人事管理、監管表現、企業管治及投資者關係。檢討投資工作包括對個別投資機會進行評估。監察表現包括評估每項業務的目標回報率及定期檢討業務，務求增加集團可大量增值的投資，以及精簡預期回報與風險調整後的資本成本及管理時間不相稱的投資。

訂定常務董事及其他高級管理人員的酬金時，所訂水平務求在競爭激烈的國際市場中可吸引、激勵及留住高質素僱員。酬金包括基本薪金、公積金及房屋津貼等福利，及根據公司較長期溢利率釐定按工作表現發放的花紅，務使管理層的報酬與股東利益掛鉤。常務董事不參與釐訂本身的酬金。二零零一年常務董事的基本薪金佔酬金總額的 30%、按工作表現發放的花紅佔 22%、住屋佔 34%、福利及津貼佔 7%、退休福利佔 7%。其他有關董事酬金的資料載於第 62 頁賬目附註 4。

審核委員會及內部監控

董事局須對集團的內部監控制度負整體責任，並由本集團內部審核部、外聘核數師及審核委員會協助檢討此制度。審核委員會亦須就內部監控制度是否足夠及其成效進行獨立檢討。

審核委員會由艾敦先生擔任主席，成員包括三名非常務董事，其中兩名為獨立董事。該委員會在二零零一年間共召開三次會議，出席率達百分之一百。會上檢討並討論了二零零零年度業績及年度報告書、二零零一年度中期業績及報告書和二零零一及二零零二年度外聘及內部審核計劃。此外，每次會議均省覽內部及外聘核數師呈交的報告，詳載自上次會議後進行的的工作所引起的重大事項。在評估監控機制的成效時，委員會積極監控下述各項：

- i) 集團內部監控的整體趨勢，根據；
- ii) 報告提出事項的數目及嚴重性；及
- iii) 實行建議的速度及成效。

企業管治政策及程序

外聘核數師、集團財務董事及集團內部審核主管均出席解答有關各報告或其工作的問題。

內部審核部共有十一名具專業資格的職員。該部門負責對太古公司及其附屬公司進行以風險為基準的審核工作，以及按要求及協定在個別共同控制及聯屬公司進行額外的工作。設立這些審核工作，是為向董事局保證集團擁有有效的內部監控制度，且適當地管理為達成業務目標而帶來的風險。該部須與審核委員會討論及議定其年度工作計劃、人手編配水平及資歷。除經議定的工作時間表外，該部門亦按要求進行非預先安排的項目及調查工作。該部門的主要匯報流程，是向集團財務董事匯報及透過集團財務董事向主席匯報，但亦可直接聯絡審核委員會主席。所有內部審核報告均送交主席、集團財務董事、審核對象及外聘核數師。

外聘核數師的主要責任，是審核年度財務報表並提交報告，在董事局及審核委員會的要求下，外聘核數師亦協助審核委員會審閱未經審核的中期報表。他們向董事局及審核委員會提出與改進內部監控及報告的準確性有關的重大事項。二零零一年支付予外聘核數師的報酬總額為港幣一千二百萬元，包括港幣八百萬元用以支付法定審核及中期檢討服務及港幣三百萬元用以支付稅務顧問服務。

風險管理

本集團設有一個風險管理委員會，負責監察整個集團有否適當實施風險管理程序。委員會主席由集團財務董事擔任，成員包括集團旗下各部門的代表。委員會每季召開會議一次，討論有關風險管理的各方面問題。各部門須就任何重要事故提交報告，供委員會討論，及找出適用的經驗。

於二零零一年間，委員會曾處理多個有關風險管理的事項，其中最重要的包括：

- i) 委任新的保險經紀擔任風險管理夥伴，以及協助制定提升風險管理的更全面計劃；
- ii) 持續研究投保全集團性的保險，包括道德險、衛生及安全險、環保及業務風險；

- iii) 因應九一一恐怖襲擊而對整個集團進行風險檢討；
- iv) 檢討保險索償事件，以識別欠佳的風險管理措施及技巧並加以改進，從而減少保險損失及索償數目；
- v) 檢討整個集團的保險免賠水平，以加重旗下公司於積極管理風險成本方面的責任；及
- vi) 持續制定保險續保策略，包括與保險商進行積極對話。其中一項工作是在十二月安排連串推介，展示以下各點：
 - 本集團的現有架構；
 - 現有的風險管理安排，及有關制定全集團管理哲學的計劃；
 - 本集團將會接受的免賠水平；及
 - 已知的未來計劃可能對集團風險分佈造成的影響。

環境

本集團致力以促進可持續使用天然資源及盡量減低對環境造成不利影響的態度經營業務。集團旗下的環境委員會由一名董事局成員擔任主席，委員會負責統籌集團的整體環保政策。委員會及其工作小組在二零零一年共召開九次會議。除實行特定的環保項目外，集團已展開一項大型計劃，以制定及監察一大系列涵蓋集團各主要業務單位的主要環境、衛生及安全表現措施。

常務董事

- * **何禮泰**，現年五十二歲，自一九九四年一月起出任本公司董事。彼於一九九八年三月獲委任為董事局副主席，後於一九九九年六月獲委任為主席。彼亦為國泰航空有限公司及太古地產有限公司主席。彼於一九七六年加入太古集團，曾駐本集團之香港、台灣、日本及澳洲辦事處。
- * **包銘鏗**，現年五十四歲，自一九九七年四月起出任本公司董事，並擔任本公司財務董事至一九九九年八月，之後出任香港太古集團有限公司人事董事。彼於一九七二年加入太古集團，曾於本集團之英國、香港及日本辦事處工作。
- * **郭鵬**，現年四十四歲，自一九九八年九月起出任本公司董事，負責集團財務。彼亦為國泰航空有限公司及太古地產有限公司董事。彼於一九八六年加入太古集團。
- * **何祖英**，現年五十四歲，自一九九七年三月起出任本公司董事。彼為本集團台灣辦事處主席，並為太古集團旗下多家從事船務及旅遊業務之公司主席。彼亦為香港飛機工程有限公司董事。彼於一九七零年加入太古集團，曾於本集團之香港及台灣辦事處工作。
- * **簡基富**，現年四十九歲，自一九九一年一月起出任本公司董事，負責地產部門。彼於一九七五年加入太古地產有限公司，而自一九八九年二月起出任其董事總經理。
- * **唐寶麟**，現年四十六歲，自一九九六年十一月起出任本公司董事，負責航空部門。彼為國泰航空有限公司副主席兼行政總裁及香港飛機工程有限公司主席。彼於一九七六年加入太古集團。

* 該等董事亦為香港太古集團有限公司董事

+ 審核委員會成員

非常務董事

- * **鄧蓮如勳爵**，DBE，現年六十二歲，自一九八一年二月起出任本公司董事，負責貿易部門至一九九六年一月。彼亦為英國太古集團有限公司及Marconi plc董事，並為匯豐控股有限公司副主席。彼於一九六三年加入太古集團。
- + **容漢新**，現年五十九歲，自一九八三年一月起出任本公司董事，並擔任財務董事至一九九七年四月。彼於一九七三年加入太古集團，曾於本集團之香港及日本辦事處工作。彼亦為英國太古集團有限公司、太古地產有限公司及香港飛機工程有限公司董事。
- * **施雅迪爵士**，現年七十歲，為英國太古集團有限公司主席。彼於一九五六年加入太古集團，自一九七八年十月起出任本公司董事。彼亦為國泰航空有限公司及匯豐控股有限公司董事。

獨立非常務董事

- + **艾爾敦**，現年五十六歲，自一九九六年六月起出任本公司董事。彼亦為匯豐控股有限公司及香港上海匯豐銀行有限公司董事。彼自一九六八年起加入匯豐集團，並為恒生銀行有限公司非常務主席。
- + **利乾**，現年四十八歲，自一九九三年一月起出任本公司董事，之前由一九八七年一月起擔任利榮森代董事。彼亦為希慎興業有限公司董事。

羅德丞，GBM，CBE，現年六十七歲，自一九七五年七月起出任本公司董事，為羅文錦律師行高級合夥人。彼亦為恒基兆業地產有限公司副主席。

董事及顧問

秘書

P A Moore，現年四十四歲，自一九九七年十月起出任公司秘書。彼於一九八九年加入太古集團，曾於本集團之香港及日本辦事處工作。

註冊辦事處

香港金鐘道八十八號太古廣場二期三十五字樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東一八三號

合和中心十九樓

網址：<http://www.centralregistration.com.hk>

股票托管處

The Bank of New York

American Depositary Receipts

620 Avenue of the Americas

6th Floor,

New York, NY10011

U.S.A.

網址：www.adrbny.com

電郵：ADR@bankofny.com

(美國境內免費電話) 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

傳真：(646) 885-3043

查詢有關太古股份有限公司詳情，請聯絡：

投資者關係

電郵：corporateaffairs@swirepacific.com

公共事務

電郵：publicaffairs@swirepacific.com

太古股份有限公司

香港金鐘道八十八號

太古廣場二期三十五字樓

電話：(852) 2840-8098

傳真：(852) 2526-9365

網址：<http://www.swirepacific.com>

董事局謹向全體股東提呈截至二零零一年十二月三十一日止年度之報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第 49 頁至第 77 頁及第 91 頁至第 97 頁。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而其主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之主要業務詳列於第 91 頁至第 97 頁。集團本年度之業績表現，根據業務及地區劃分之分析，詳列於賬目附註 3。

股息

董事局建議派發二零零一年度末期息 'A' 股每股港幣 76.0 仙及 'B' 股每股港幣 15.2 仙，連同二零零一年十月三日派發之中期息 'A' 股每股港幣 36.0 仙及 'B' 股每股港幣 7.2 仙，本年度共派息 'A' 股每股港幣 112 仙及 'B' 股每股港幣 22.4 仙，與二零零零年度相同。本年度派發之股息總額為港幣十七億三千八百萬元。如股東於二零零二年五月十六日召開之股東週年大會通過二零零一年度末期息，該等末期息預期於二零零二年六月三日派發予於二零零二年五月十六日名列股東名冊之股東。股票過戶手續將於二零零二年五月十三日至二零零二年五月十六日，包括首尾兩天，暫停辦理。

儲備

本集團及本公司本年儲備調動刊載於賬目附註 25。

會計政策

本集團之主要會計政策已列於第 54 頁至第 57 頁。

有關不採納香港會計師公會之會計實務準則第 11 號之原因，於主要會計政策第 4 項中詳細解釋。

慈善捐款

本年度期間，本公司及其附屬公司撥出慈善捐贈港幣六百九十萬元及捐贈各項獎學金港幣一百萬元。

固定資產

固定資產之調動詳情載於賬目附註 12。各部門之資本性開支分析載於第 37 頁。

物業

本集團持有之物業組合，不論已建成或正在發展中，均由本集團具有專業資格之行政人員按二零零一年十二月三十一日之公開市值予以週年估值。估值結果已併入各有關公司之賬目，此等物業價值之整體下降淨額為港幣六十八億零二百萬元，已記入集團儲備賬項內。

太古股份有限公司及其附屬公司、共同控制公司及聯屬公司所擁有之主要物業列於第 80 頁至第 90 頁。

董事局報告

銀行及其他借貸

太古股份有限公司及其附屬公司之銀行借貸及透支、其他借貸、永久資本證券及中期票據，詳列於賬目附註 21 及 22。

利息

太古股份有限公司及其附屬公司資本化之利息數額列於賬目附註 5。

財務概要

本集團業績及資產與負債之十年財務概要載於第 2 頁至第 3 頁。

主要顧客及供應商

年內，本集團五大顧客及供應商分別佔本集團之銷售額不足 30% 及採購額不足 30%。

重要交易

本公司於二零零一年十一月將其於嘉士伯啤酒廠香港有限公司之 49% 股權出售。

股本

於回顧之年度內，本集團並無購買、出售或贖回任何太古股份有限公司之股份。

服務協議

英國太古集團有限公司與本集團內若干公司訂有服務協議，提供服務予該等公司，並且收取服務成本及費用。此等協議可由任何一方給予對方至少十二個月通知於二零零三年十二月三十一日或其後任何年份之十二月三十一日予以終止。鄧蓮如勳爵、容漢新及施雅迪爵士均為英國太古集團有限公司之董事兼股東，在該等協議中有利益關係。士葛及薩秉達在該等協議中亦有相若的利益關係。

董事

本公司現任董事之芳名列於第 41 頁。此外，薩秉達及士葛亦於本年度期間出任董事。薩秉達於二零零一年八月九日辭退。士葛先生及薩秉達先生不幸分別於二零零二年一月二十九日及二零零二年三月六日辭世，對此，董事局深表哀傷。

本公司章程第 93 條規定，所有董事在通過普通決議案獲選後，均須於第三屆股東週年大會上告退，根據上述規定，郭鵬、鄧蓮如勳爵及利乾本年告退，但因合乎資格均願候選連任。

各董事均無與本公司訂有不可由僱主免付賠償金（法定之賠償金除外）而於一年內終止之服務合約。

企業管治

本公司全年均有遵守上市規則內之最佳應用守則。

董事權益

於二零零一年十二月三十一日，根據證券（披露權益）條例第 29 條規定設置之名冊內所記錄，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團（定義見證券（披露權益）條例）擁有之權益如下：

	個人權益	其他權益	總額	備註
太古股份有限公司				
— ‘A’ 股				
何禮泰	4,500	—	4,500	—
容漢新	10,000	—	10,000	—
羅德丞	8,774	—	8,774	—
施雅迪爵士	—	1,364,006	1,364,006	見附註 1
唐寶麟	1,266	—	1,266	—
太古股份有限公司				
— ‘B’ 股				
包銘鏗	30,000	—	30,000	—
何祖英	100,000	—	100,000	—
何禮泰	158,000	—	158,000	—
容漢新	—	200,000	200,000	見附註 2
羅德丞	3,948	—	3,948	—
利乾	750,000	19,930,000	20,680,000	見附註 3
施雅迪爵士	4,813,169	20,810,916	25,624,085	見附註 1
國泰航空有限公司				
— 普通股				
何禮泰	12,000	—	12,000	—

附註

1. 所有由施雅迪爵士在「其他權益」項下持有之太古股份有限公司‘A’股及‘B’股均僅以受託人身份持有，其於該等股份中並無實益權益。
2. 容漢新乃信託之受益人，該等信託持有列於「其他權益」項下之太古股份有限公司‘B’股 200,000 股。
3. 利乾乃一信託之受益人，該信託持有列於「其他權益」項下之太古股份有限公司‘B’股 19,930,000 股。

在回顧之年度或之前，太古股份有限公司任何董事或任何董事之配偶或未成年子女均無獲授或行使任何權利，認購太古股份有限公司股份、認股權證或債券。

除上述者外，太古股份有限公司各董事在太古股份有限公司或其相聯法團之股份或認股權證中並無持有實益或非實益權益。

除在本報告內所述外，各董事於本年度任何時間內在太古股份有限公司或其任何相聯法團所簽訂之重大合約中概無擁有直接或間接之重大實益權益。

太古股份有限公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何部署使本公司董事可藉購買本公司或其他法人團體之股份或債券而獲利。

董事局報告

主要股東

根據證券（披露權益）條例第 16(1)條須設置之主要股東名冊顯示，於二零零一年十二月三十一日，本公司獲通知以下相等於本公司已發行股本 10% 或以上之權益。此等權益不包括在上述各董事所披露之權益內。

	'A' 股	'B' 股	備註
英國太古集團有限公司	40,765,128	1,977,875,765	—
Shrewsbury Holdings Limited	—	321,240,444)	與英國太古集團有限公司之持股量重複
香港太古集團有限公司	40,661,326	1,940,278,746)	
Brandes Investment Partners, L.P.	130,714,465	—	—
Franklin Resources, Inc.	94,100,191	—	—
The Capital Group Companies, Inc.	94,632,388	—	—

於二零零一年十二月三十一日，英國太古集團有限公司直接或間接擁有太古股份有限公司之股份權益，佔已發行股本 28.07%，及投票權 50.50%。

核數師

本公司於即將舉行之股東週年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司之核數師。羅兵咸永道會計師事務所於一九九九年財政年度取代與永道會計師事務所合併之羅兵咸會計師事務所為核數師。

茲代表董事局

主席

何禮泰

香港，二零零二年三月七日

核數師報告及賬目

目錄

48	核數師報告
49	綜合損益賬
50	綜合資產負債表
51	公司資產負債表
52	綜合現金流量表
53	綜合已確認收益虧損計算表
54	主要會計政策
58	賬目附註
78	國泰航空有限公司 — 財務報表節錄
80	集團主要物業
91	主要附屬公司、共同控制公司及 聯屬公司及投資
98	集團結構圖表

核數師報告

致太古股份有限公司（於香港註冊成立之有限公司）

全體股東

本核數師已完成審核第 49 頁至第 77 頁及第 91 頁至第 97 頁之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製（刊於第 54 頁之會計政策第 4 項者除外）。

董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據我們之審核結果，對該等賬目作出獨立意見，並向股東報告。

意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存在重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信，我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

意見

本核數師認為，上述之賬目足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二零零一年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

香港執業會計師

香港，二零零二年三月七日

綜合損益賬

截至二零零一年十二月三十一日止年度

		2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
附註			
1	營業總額	15,198	15,050
	銷售成本	(7,990)	(8,327)
	溢利總額	7,208	6,723
	其他收益	47	26
	分銷成本	(1,524)	(1,420)
	行政開支	(1,174)	(1,266)
	其他營業開支	(166)	(214)
2	營業溢利	4,391	3,849
	財務支出	(593)	(595)
	財務收入	100	163
5	財務支出淨額	(493)	(432)
6	應佔共同控制公司溢利減虧損	153	(1,636)
7	應佔聯屬公司溢利減虧損	1,029	2,964
	除稅前溢利	5,080	4,745
8	稅項	602	565
	除稅後溢利	4,478	4,180
	少數股東權益	360	287
9	股東應佔溢利	4,118	3,893
	股息		
	中期 — 已付	559	559
	末期 — 擬派	1,179	1,179
10		1,738	1,738
		港仙	港仙
11	每股盈利		
	'A' 股	265.3	250.8
	'B' 股	53.1	50.2

綜合資產負債表

二零零一年十二月三十一日結算

附註		2001		2000	
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
	資產				
	非流動資產				
12	固定資產	71,261		77,378	
14	共同控制公司	8,058		6,978	
15	聯屬公司	17,685		18,373	
16	投資證券及長期應收款項	371		436	
	遞延支出	231		280	
		97,606		103,445	
	流動資產				
17	供出售物業	1,683		1,958	
18	存貨及進行中工程	1,055		838	
19	貿易及其他應收款項	1,799		1,889	
	持有至到期之證券－非上市	95		36	
	短期存款及銀行結餘	271		368	
		4,903		5,089	
	流動負債				
20	貿易及其他應付款項	7,399		8,377	
	稅項	209		123	
	銀行透支及短期借款				
	－ 有抵押	–		2	
	－ 無抵押	1,166		1,940	
22	一年內須償還之長期借款及債券	1,748		200	
		10,522		10,642	
	流動負債淨額	(5,619)		(5,553)	
	資產總額減流動負債	91,987		97,892	
	非流動負債				
21	永久資本證券	4,642		4,642	
22	長期借款及債券	9,625		10,486	
23	遞延稅項	24		23	
	遞延負債	96		115	
		14,387		15,266	
	少數股東權益	4,651		5,203	
	資產淨值	72,949		77,423	
	資本及儲備				
24	股本	931		931	
25	儲備	72,018		76,492	
	股東資金	72,949		77,423	

董事

何禮泰

利乾

香港，二零零二年三月七日

公司資產負債表

二零零一年十二月三十一日結算

 太古公司

附註		2001		2000	
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
	資產				
	非流動資產				
12	固定資產	492		505	
13	附屬公司	11,505		10,918	
14	共同控制公司	606		1,523	
15	聯屬公司	1,994		1,985	
16	投資證券及長期應收款項	50		85	
	遞延支出	6		8	
		14,653		15,024	
	流動資產				
19	貿易及其他應收款項	107		100	
	短期存款及銀行結餘	2		2	
		109		102	
	流動負債				
20	貿易及其他應付款項	132		118	
	稅項	1		2	
		133		120	
	流動負債淨額	(24)		(18)	
	資產總額減流動負債	14,629		15,006	
	非流動負債				
22	長期借款及債券	3,212		3,212	
23	遞延稅項	10		10	
		3,222		3,222	
	資產淨值	11,407		11,784	
	資本及儲備				
24	股本	931		931	
25	儲備	10,476		10,853	
	股東資金	11,407		11,784	

董事

何禮泰

利乾

香港，二零零二年三月七日

綜合現金流量表

截至二零零一年十二月三十一日止年度

附註		2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
30(a)	來自營業之現金流入淨額	4,069	4,711
	投資回報及財務支出		
	存款及其他借款之已收利息	100	164
	共同控制及聯屬公司及其他投資之已收股息	1,672	1,741
	銀行借款、透支及其他借款及債券之已付利息	(1,160)	(1,437)
	已付股息		
	— 股東	(1,738)	(1,738)
	— 少數股東權益	(235)	(39)
	投資回報及財務支出之現金流出淨額	(1,361)	(1,309)
	稅項		
	已付香港利得稅	(129)	(328)
	已付海外稅	(77)	(83)
	已付稅項總額	(206)	(411)
	投資業務		
30(b)	收購固定資產	(1,377)	(2,121)
	出售固定資產所得款項	580	117
	收購附屬公司股權	—	(274)
30(c)	出售附屬公司股權	—	117
	收購在聯屬公司股權及予聯屬公司借款	(623)	(90)
	收購在共同控制公司股權及予共同控制公司借款	(2,092)	(1,035)
	出售在聯屬公司股權及聯屬公司之還款	966	64
	出售在共同控制公司股權及共同控制公司之還款	458	548
	出售在投資證券之股權及投資證券之還款	5	68
	收購投資證券	(7)	(93)
	長期應收款項減少	49	103
	遞延支出	(70)	(32)
	投資業務之現金流出淨額	(2,111)	(2,628)
	融資前之現金流入淨額	391	363
	融資		
	動用借款及再籌資	5,588	1,973
	償還借款	(4,892)	(3,718)
30(d)		696	(1,745)
30(d)	向少數股東償還借款	(327)	(334)
	融資之現金流入／（流出）淨額	369	(2,079)
	現金及現金等價物之增加／（減少）	760	(1,716)
	現金及現金等價物變動		
	一月一日結算	(1,538)	198
	本年度內增加／（減少）	760	(1,716)
	貨幣調整	(22)	(20)
	十二月三十一日結算	(800)	(1,538)

附註

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
組成：		
於三個月內到期並持有至到期之非上市證券	95	36
銀行結存及於三個月內到期之短期存款	271	368
銀行透支及於三個月內到期之短期借款		
— 有抵押	—	(2)
— 無抵押	(1,166)	(1,940)
	(800)	(1,538)

現金及現金等價物之定義載於主要會計政策第 13 項。

綜合已確認收益虧損計算表

截至二零零一年十二月三十一日止年度

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
年內物業估值（減少）／增加	(6,137)	4,980
應佔共同控制公司持有投資物業之重估虧損	(665)	—
因出售投資物業而轉撥至營業溢利之重估盈餘	(181)	—
現金流量對沖之匯兌差額		
— 於年內確認	564	751
— 轉撥至損益賬	(250)	37
投資證券於年內確認之重估（虧損）／盈餘	(104)	6
因出售投資證券而轉撥至營業溢利之重估盈餘	(207)	—
匯兌差額	(37)	(37)
未於損益賬確認之（虧損）／收益淨額	(7,017)	5,737
本年度溢利	4,118	3,893
已確認（虧損）／收益總額	(2,899)	9,630
收購附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之商譽值	—	(376)
出售附屬公司及共同控制公司時重列之商譽值	163	43
	(2,736)	9,297
前期調整對二零零一年一月一日期初收益儲備之累積影響		
— 商譽值		90
— 撥備		90
		180

主要會計政策

1. 會計基準

賬目乃根據香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會之會計準則編製，但詳載於下述會計政策第 4 項關於國泰航空若干長期負債之匯兌差額確認方法則例外。董事局認為有需要在此部分不採納上述會計原則及會計準則，以便真實與公平地反映賬目之情況。賬目乃根據歷史成本常規法編製，若干投資物業及證券投資經重新估值而予以修訂。

本集團於本年度採納以下由香港會計師公會頒佈之會計實務準則，此等準則對本集團構成影響，並於二零零一年一月一日或之後開始之會計期生效：

會計實務準則第 9 號（經修訂）	： 「資產負債表日後事項」
會計實務準則第 14 號（經修訂）	： 「租賃（二零零零年七月一日或之後開始之會計期生效）」
會計實務準則第 26 號	： 「分部報告」
會計實務準則第 28 號	： 「準備、或有負債和或有資產」
會計實務準則第 30 號	： 「企業合併」
會計實務準則第 31 號	： 「資產減值」

採納此等新準則之影響於以下之會計政策闡述。

2. 綜合原則

本集團綜合賬目包括太古股份有限公司及其全部附屬公司結算至十二月三十一日之賬目。附屬公司乃指本集團控制其董事局成員組合、控制逾半數投票權或持有逾半數已發行股本之企業。

各附屬公司之業績皆包括於綜合損益賬中，其少數股東權益則自除稅後綜合溢利中扣除。年中收購或出售之附屬公司，應佔業績概由收購之日起計或計至出售之日。

集團旗下公司間之一切重大交易及結餘均於綜合時沖銷。

出售附屬、共同控制或聯屬公司時之盈虧，指出售公司所得收益與集團應佔其資產淨值（加先前未有在綜合損益賬支銷或攤銷之任何商譽或負商譽）兩者之差額。

在資產負債表中之少數股東權益指集團以外之股東所佔附屬公司之資產淨值。

在本公司資產負債表內，附屬公司之投資按成本扣除任何減值準備（如有需要）入賬，但臨時性質之減值除外。附屬公司業績在本公司賬目中按已收及應收股息入賬。

3. 共同控制公司及聯屬公司

共同控制公司乃本集團長期持有、有權根據合約安排與其他合營者共同行使控制權之公司，各合營者均不可單方面控制該合營企業之經濟活動。聯屬公司乃非附屬公司但本集團在其有表決權之股本中擁有重大長期權益並因而可對其行使重要影響之公司。

共同控制公司及聯屬公司之業績在本公司賬目中按已收及應收股息入賬。綜合損益賬包括本年度集團應佔共同控制公司及聯屬公司之業績。由共同控制公司持有集團旗下投資物業所產生之估值變動，按主要會計政策第 5 項「投資物業之估值」處理。在本公司之資產負債表內，共同控制公司及聯屬公司之投資均以成本扣除任何非暫時性減值之準備入賬。在綜合資產負債表內，各共同控制公司及聯屬公司之投資代表本集團所佔之資產淨值及收購時之商譽（扣除累積攤銷）。

4. 外幣

在會計方面，外幣均換算為港幣，其換算匯率如下：

- (i) 倘屬外幣計算之資產及負債（下文第(iv)項所列之永久資本證券除外），附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之資產負債表以及非用作配合承擔之期貨匯兌合約：按結算日之匯率；及
 - (ii) 倘屬年內進行之外幣交易：按有關交易日之市場匯率或期貨匯兌合約匯率。
- 因外幣換算為港幣之匯兌差額在損益賬中反映，下列者除外：

4. 外幣 (續)

- (iii) 於外國附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之投資淨額（包括屬資本性質之集團內結餘）及有關之長期負債之未變現差額直接計入儲備內。
- (iv) 本集團由全資附屬公司（「發行人」）發行之兩批永久資本證券，均以美元為單位，及並無預定之到期日。不過，該等證券可由本公司或各自之發行人選擇（a）分別在二零零六年十月三十日及二零一七年五月十三日或之後，或（b）經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在本公司或各自之發行人清盤時到期。由於贖回該等永久資本證券並非本集團之現時意向，該等永久資本證券以過去匯率估值。
- (v) 國泰航空集團就其外幣借款及租賃責任作出安排，致使預期之未來營業現金流量足以還款，以減少因兌換率波動所承擔之風險。此外，國泰航空集團利用貨幣衍生工具對沖預期之現金流量。此等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及相關已抵押存款之任何未變現匯兌差額均透過已確認收益虧損綜合計算表直接計入股東權益。該等匯兌差額在同期或對沖交易影響淨損益時包括在損益賬內，作為收益調整。

此會計方法雖符合國際會計準則，惟並不符合香港會計師公會之會計實務準則第 11 號立刻將所有此等匯兌差額在損益賬中支銷之要求。不採納香港會計師公會之會計實務準則第 11 號之效果載於賬目附註 25。

本公司就對沖外幣營業現金流量採用之匯兌差額處理方法乃獲得國際會計準則有關對沖交易之會計法支持。依董事局之見，此處理方法公平地反映國泰航空集團外幣現金流量對沖安排之效果。外幣現金流量之對沖，乃國泰航空業務之主要風險管理工具。是否適宜繼續採用此處理方法，會在考慮每種貨幣之最新營業現金流量預測下作定期評估。董事局認為，將所有此等匯兌調整即時計入損益賬內可能嚴重歪曲每年之業績，並斷定所採用之處理方法可真實及公平地反映國泰航空集團之財務狀況、財務業績及現金流量。

5. 投資物業之估值

投資物業，不論已建成或正在興建中，最少每隔三年由獨立估值師估值一次，而其間年份每年均由本集團具有專業資格之行政人員予以估值。估值乃根據有關各項物業之公開市值評估，土地與樓宇不分別估值。估值列入年度賬目內，估值所產生之增值撥入物業估值儲備；如有減值，則先在整個投資組合以往估值之增值額對銷，餘者撥入營業溢利賬支銷。其後任何增值撥入營業溢利賬，但以之前支銷之款額為限。經重估之投資物業出售後，重估增值即轉撥營業溢利賬。

6. 固定資產及折舊

除投資物業外，固定資產均按成本減折舊列賬。因市況、折舊及其他因素所引致之投資物業價值改變均以主要會計政策第 5 項所述基準併入年度賬目。除卻列入投資物業之土地及永久業權土地外，所有其他官批土地按有關租約之剩餘期限予以折舊。其他固定資產根據其預計可用年期按足額以撇銷其原值至估計之剩餘價值之方式計算：

其他物業	每年 2% 至 5%
機器及設備	每年 7% 至 34%
船舶	每年 4% 至 7%

所有固定資產之預期可用年期及剩餘價值均按操作經驗及情況轉變而定期檢討。

於每個結算日，來自內部及外部之資料均會予以考慮，以評估是否有跡象顯示固定資產之價值已減損。如有任何此等跡象，則估計該資產之可回復數額，並在適當情況下確認減損，以將資產之價值減至其可回復數額。此等減損於損益賬內確認。

7. 商譽

綜合所產生之商譽，指收購附屬、共同控制及聯屬公司之成本超過在收購當天本集團應佔可分開資產淨值之公平價值之餘額，歷年來均在商譽產生當年在收益儲備撇銷。自會計實務準則第 30 號「企業合併」推出後，於二零零一年一月一日或之後產生之商譽於資產負債表內資本化，並於損益賬中按其估計可用經濟壽命以直線法攤銷。本集團採納會計實務準則第 30 號之過渡條款，凡於二零零一年一月一日前因收購而產生，並已

主要會計政策

7. 商譽（續）

在收益儲備撇銷之商譽均不予重列。根據會計實務準則第31號「資產減值」，此等商譽任何隨後之減值均於損益賬中確認。遵照會計實務準則第30號之過渡條款，倘若已在儲備撇銷之商譽於收購後出現減損，則此會計政策之改變已被追溯應用，且根據會計實務準則第2號「期內之溢利或虧損淨額、基本錯誤及會計政策之改變」，減值虧損已確認為前期調整。已在收益儲備撇銷之商譽之減損港幣三億零七百萬元已於二零零零年度以前之損益賬中確認。此項改變對二零零一年及二零零零年一月一日之期初收益儲備並無影響。

於一九九七年收購一家附屬公司所產生並曾高估之商譽現已重新分類為固定資產，因此本集團於二零零一年及二零零零年一月一日之期初收益儲備增加港幣九千萬元。比較數字已重列。

8. 證券投資

(i) 持有至期滿之證券

持有至期滿之證券按其成本調整任何攤銷至今之折讓或溢價入賬。此折讓或溢價於直至期滿日之期間內攤銷，並作為利息收入或支出納入損益賬。任何減值均撥出準備。

持有至期滿之證券於結算日複核其賬面款額，以評估信貸風險，以及預期是否可以回復賬面款額。倘預期不可回復賬面款額，將撥出準備，並記入損益賬內。

(ii) 投資證券

投資證券現時乃按公平價值列賬，公平價值之任何變動均確認於投資重估儲備內。在出售投資或有證據證明投資價值受損時，該投資之有關累積收益或虧損由投資重估儲備轉撥入損益賬。

由於出現減損而由投資重估儲備轉撥至損益賬之賬項，在導致有關減損之情況及事件停止出現時在損益賬內予以撥回。

9. 遞延支出

遞延支出最長於十年內攤銷。

10. 存貨及進行中工程

存貨乃按成本值與可變現淨值兩者中之較低者計值。成本指平均單位成本而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。進行中工程包括直接材料與勞工成本及應攤分之業務開支減可預見虧損準備。

11. 發展中供出售物業

發展中供出售物業列入流動資產賬內，並包括土地原價、建築成本、利息支出及已入賬溢利，減除已收及應收之售樓分期付款及為可能出現之虧損撥出之準備。

若有在香港發展之物業在建業未完成前先行出售，則在建業期間每年按估計至建成時之總利潤按比例計算溢利；所採用之比例為在結算日已支出之建築成本與估計總建築成本之比例或在結算日已收及應收之樓價與總樓價之比例並選擇兩項之較低者。如該發展項目已獲發入伙紙及已大致完成，於完成後應收取之銷售所得款項作應收款項列賬。

倘遇樓宇落成後買家未能繳付樓宇買價餘款，而公司運用其權力將樓宇再行出售，則樓宇落成前所預收之售樓訂金將予沒收並撥入營業溢利賬內，樓宇落成前已計之溢利亦在賬項內予以撥回。

12. 應收款項

對被視為呆賬之應收款項予以撥備。資產負債表內之應收款項已扣除此撥備。

13. 現金及現金等價物

為編製現金流量表，現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還之款項及於購入後三個月內期滿之短期流動投資，減銀行及財務機構之借款，而該等借款必須於借貸日期起三個月內清償。

14. 借款成本

除直接屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生之利息支出被資本化作該等資產部分成本，實際利息支出均計入損益賬。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售之資產。將該等借款成本化作資本之做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。

15. 營業租賃

由出租公司承受擁有資產之差不多所有回報及風險之租賃，乃為營業租賃。此等營業租賃之租金在扣除任何來自出租公司之獎勵優惠後，按租賃期以直線法在損益賬中支銷。

16. 遞延稅項

除非於可見將來認為不會產生負債，否則遞延稅項之準備乃就重大時差影響以當時之稅率計算。

17. 收益確認

銷售所得於交付貨物及提供服務後確認為收益。發展中供出售物業之銷售所得按主要會計政策第 11 項所述方法入賬。租金收入及利息收益按應計基礎計算。

18. 有關連人士

有關連人士指個人及公司，包括附屬公司、共同控制公司及聯屬公司，其個人、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

19. 退休福利

太古股份有限公司及其附屬公司為其僱員提供退休福利計劃，該等計劃大部分屬界定福利金性質，全部由信託管理基金分別持有。除少數例外，僱員均毋須對此等計劃之費用供款。

此等計劃均需按預期精算方法定期估值。在集團損益賬內每年均記入根據此估值經精算決定之供款。

20. 撥備

會計實務準則第 28 號「準備、或有負債和或有資產」推出後，集團過往就未來之乾船塢費用作出撥備的做法已不允許，因此舉不符合是項準則所規定之確認及計量標準。因此，任何已產生之乾船塢費用現於會計期之損益賬中資本化並攤銷，直至進行下一次乾船塢維修為止。此項會計政策改變已追溯應用，二零零零年之比較數字已重列以符合已改變之政策。集團二零零一年一月一日結算之期初收益儲備增加港幣九千萬元（二零零零年一月一日為港幣八千六百萬元），此乃二零零零年十二月三十一日結算之未攤銷乾船塢固定資產費用重列數額港幣二千三百萬元（一九九九年十二月三十一日為港幣二千八百萬元），及二零零零年十二月三十一日結算之乾船塢費用準備撥回港幣六千七百萬元（一九九九年十二月三十一日為港幣五千八百萬元）。

21. 股息

根據會計實務準則第 9 號「資產負債表日後事項」，集團不再確認結算日後擬派或宣派之股息為結算日之負債。此項會計政策之改變已追溯應用，列述之比較數字因此已重列以符合已改變之政策。

如賬目附註 25 詳述，此項改變導致二零零一年一月一日結算之期初收益儲備增加港幣十一億七千九百萬元（二零零零年一月一日為港幣十一億七千九百萬元），此乃二零零零年（一九九九年）擬派末期股息之準備撥回，雖然該股息在結算日後始宣派但已列作二零零零年十二月三十一日（一九九九年十二月三十一日）之負債。

22. 分部報告

根據集團之內部財務報告，集團已決定以業務分部作為主要報告形式，地區分部作為次級報告形式。

賬目附註

1. 營業總額

本公司之主要業務為投資控股業務，旗下各主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之主要業務刊於第 91 頁至第 97 頁。

營業總額即本公司及其附屬公司向對外客戶之銷售額，並包括以下收入：

	集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
租金收入總額	4,769	4,626
出售發展物業	1,092	1,114
出售投資物業	261	—
提供其他服務	1,021	1,093
銷售貨物	8,055	8,217
	15,198	15,050

2. 營業溢利

	集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
下列各項費用已由營業溢利中扣除：		
售出存貨之成本	6,035	6,236
固定資產折舊	517	543
職員成本	1,582	1,615
營業租賃租金：		
土地及樓宇	76	75
其他設備	18	19
遞延支出攤銷	118	96
出售附屬及共同控制公司之虧損減溢利	—	11
就發展物業補地價之撥備	—	151
核數師酬金	8	8
匯兌差額	10	8
出售固定資產之虧損	—	16
下列各項收益已包括在營業溢利內：		
租金收入總額	4,769	4,626
減：支出	1,001	1,057
租金收入淨額	3,768	3,569
船舶租金收入	893	843
出售發展物業溢利	170	225
出售固定資產溢利	205	—

3. 分部資料

(a) 主要報告形式 — 按部門劃分業務：

太古股份集團之主要部門及各部門對集團業績之貢獻如下：

公司及其附屬公司：

	營業總額					
	2001			2000		
	對外 港幣百萬元	分部之間 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	對外 港幣百萬元	分部之間 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
地產：						
物業投資	4,810	18	4,828	4,673	19	4,692
物業買賣	1,092	—	1,092	1,114	—	1,114
出售投資物業	261	—	261	—	—	—
飲料	4,660	1	4,661	4,583	1	4,584
海洋服務	893	—	893	843	—	843
貿易及實業	3,453	41	3,494	3,816	52	3,868
其他	29	67	96	21	73	94
沖銷分部之間銷售	—	(127)	(127)	—	(145)	(145)
	15,198	—	15,198	15,050	—	15,050

	營業溢利／（虧損）	
	2001	2000
	港幣百萬元	港幣百萬元
地產：		
物業投資	3,471	3,354
物業買賣	128	145
出售投資物業	205	—
發展物業補地價撥備	—	(151)
飲料	304	256
海洋服務	336	231
貿易及實業	112	174
其他開支淨額	(165)	(160)
	4,391	3,849

業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務而收取的市場競爭價格而計算。

賬目附註

3. 分部資料 (續)

(a) 主要報告形式 — 按部門劃分業務 (續) :

共同控制公司 :

	應佔除稅前 溢利減虧損	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
地產 :		
物業投資及買賣及酒店	172	15
發展物業撥備	(312)	(1,700)
飲料	85	69
海洋服務 :		
船隻修理及港口拖船	36	66
貨櫃處理	25	23
船隻擁有及營運	9	4
貿易及實業 :		
正常營運	138	21
出售業務	-	(132)
其他	-	(2)
	153	(1,636)

聯屬公司 :

	應佔除稅前 溢利減虧損	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
地產 :		
酒店及食肆	50	73
航空 :		
航空服務及航空飲食	373	2,302
飛機工程	155	166
貨物處理	156	129
海洋服務 :		
貨櫃處理	295	294
	1,029	2,964

綜合業績 :

	應佔溢利 / (虧損)	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
地產	2,793	947
航空	520	2,510
飲料	252	185
海洋服務	617	505
貿易及實業	130	(84)
其他開支淨額	(194)	(170)
	4,118	3,893

本集團按部門對資本開支及折舊／攤銷之分析如下 :

	資本開支		折舊及攤銷	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
地產	1,042	6,170	104	86
飲料	199	251	310	306
海洋服務	351	132	115	129
貿易及實業	39	49	57	71
其他	13	20	49	47
	1,644	6,622	635	639

3. 分部資料 (續)

(b) 次級報告形式 — 按地區劃分：

太古股份集團之業務主要以香港為基地。按主要市場對集團之營業總額、營業溢利及資本開支所作之分析概要如下：

	營業總額		營業溢利	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
香港	7,746	8,550	3,603	3,273
亞洲（不包括香港）	3,256	3,128	178	157
北美洲	3,303	2,529	274	188
船隻擁有及營運	893	843	336	231
	15,198	15,050	4,391	3,849

	資本開支	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
香港	1,092	6,222
亞洲（不包括香港）	56	64
北美洲	145	204
船隻擁有及營運	351	132
	1,644	6,622

船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地區。

(c) 集團資產總額及負債總額分析

主要報告形式 — 按部門劃分業務：

	地產		航空		飲料		海洋服務		貿易及實業		其他		集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
分部資產	68,283	74,653	-	9	3,325	3,572	2,070	1,867	2,044	1,987	353	368	76,075	82,456
分部之間資產	3	195	-	-	-	598	-	-	19	27	19,660	19,618	19,682	20,438
抵銷分部之間資產													(19,682)	(20,438)
於共同控制公司之投資	6,464	5,156	18	10	976	992	409	455	191	365	-	-	8,058	6,978
於聯屬公司之投資	1,109	1,040	16,001	16,725	-	-	575	608	-	-	-	-	17,685	18,373
短期存款、銀行結餘 及投資證券													691	727
資產總額													102,509	108,534
分部負債	5,994	6,858	-	51	712	772	118	168	449	444	222	199	7,495	8,492
分部之間負債	17,470	16,079	-	227	636	1,275	709	544	847	1,685	20	628	19,682	20,438
抵銷分部之間負債													(19,682)	(20,438)
借貸及稅項總額													17,414	17,416
負債總額													24,909	25,908
少數股東權益													4,651	5,203
資產淨額													72,949	77,423

賬目附註

3. 分部資料 (續)

(c) 集團資產總額及負債總額分析 (續)

次級報告形式－按地區劃分：

	香港		亞洲 (不包括香港)		北美洲		船隻擁有及營運		集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
分部資產	69,968	76,634	2,060	1,852	1,987	2,111	2,060	1,859	76,075	82,456

4. 董事酬金

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
公司及其附屬公司支出之袍金	—	—
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	41	40
退休福利成本	3	1
	44	41

房屋費用佔酬金 34% (二零零零年為 33%)。

下表載列董事酬金總額之範圍：

港幣千元	2001 人數	2000 人數
0 — 1,000	8	8
1,001 — 1,500	1	1
2,001 — 2,500	—	1
2,501 — 3,000	1	—
5,001 — 5,500	—	1
5,501 — 6,000	1	—
7,001 — 7,500	1	1
9,001 — 9,500	1	—
9,501 — 10,000	—	1
14,501 — 15,000	—	1
18,001 — 18,500	1	—
	14	14

本集團最高薪酬之五名人士均為本公司董事。

於本年度內付予或應付予獨立非常務董事之董事袍金合共港幣二十九萬八千元 (二零零零年為港幣二十九萬八千元)。彼等沒有從本公司或其任何附屬公司獲得其他酬金。

5. 財務支出淨額

	集團			
	2001		2000	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出如下：				
銀行借款及透支		360		501
其他借款及債券				
— 須於五年內全部清還	410		577	
— 毋須於五年內全部清還	425		426	
		835		1,003
遞延入發展中之供出售物業：				
— 附屬公司	(68)		(39)	
— 共同控制公司	(267)		(607)	
— 長期投資	—		(12)	
		(335)		(658)
撥入成本				
— 投資物業		(255)		(250)
— 其他物業及機器及設備		(12)		(1)
		593		595
利息收益如下：				
短期存款及銀行結餘	(15)		(44)	
其他借款	(85)		(119)	
		(100)		(163)
		493		432

對於一般借入而用作發展投資物業及供出售物業之資金，其適用之資本化率為每年 2.31% 及 9.1% 之間（二零零零年為每年 6.125% 及 9.5% 之間）。

6. 應佔共同控制公司溢利減虧損

應佔共同控制公司溢利減虧損包括物業發展地盤減值準備所帶來之應佔虧損港幣一億三千七百萬元（二零零零年為港幣十七億元），以及與一項之前收購之物業發展用地因對釐印稅有爭議而撥備之有關應佔虧損港幣一億七千五百萬元（二零零零年為零）。應佔投資物業重估減值已記入集團物業估值儲備，處理方法詳列於賬目附註 25。

7. 應佔聯屬公司溢利減虧損

應佔聯屬公司溢利減虧損包括一項來自國泰航空集團出售其於 Equant N.V. 之投資以換取於 France Telecom S.A. 之間接權益所帶來之應佔溢利港幣二億零七百萬元（二零零零年為零）。之前於集團投資重估儲備確認之按市價計值收益，已根據會計實務準則第 24 號之規定於出售時轉撥至損益賬內。

賬目附註

8. 稅項

	集團			
	2001		2000	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
稅項支出如下：				
本公司及其附屬公司：				
香港 — 利得稅	213		248	
— 遞延稅項	9		(6)	
— 歷年準備超額	(2)		(5)	
	220		237	
海外 — 利得稅	46		69	
— 遞延稅項	8		—	
— 歷年準備不足	37		73	
	91		142	
	311		379	
共同控制公司：				
香港 — 利得稅	82		37	
— 歷年準備超額	—		(2)	
	82		35	
海外 — 利得稅	23		15	
	105		50	
聯屬公司：				
香港 — 利得稅	97		85	
— 遞延稅項	43		22	
— 歷年準備超額	—		(1)	
	140		106	
海外 — 利得稅	67		85	
— 遞延稅項	1		(3)	
— 歷年準備超額	(22)		(52)	
	46		30	
	186		136	
	602		565	

香港利得稅乃以本年之估計應課稅溢利按稅率 16.0% 計算（二零零零年為 16.0%）。海外稅以集團在應課稅國家，按當地適用稅率計算。

9. 股東應佔溢利

股東應佔溢利中港幣十三億六千一百萬元（二零零零年（重列）：港幣六十億零八百萬元）計入本公司賬目內。

10. 股息

	公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
二零零一年十月三日派付中期股息 'A' 股每股港幣 36.0 仙及 'B' 股每股港幣 7.2 仙（二零零零年為港幣 36.0 仙及港幣 7.2 仙）	559	559
建議派發末期股息 'A' 股每股港幣 76.0 仙及 'B' 股每股港幣 15.2 仙（二零零零年為港幣 76.0 仙及港幣 15.2 仙）	1,179	1,179
	1,738	1,738

末期擬派股息須於股東週年大會上通過後始記入賬。數額將記入截至二零零二年十二月三十一日止年度收益儲備之分派款。

11. 每股盈利

每股盈利乃以股東應佔溢利港幣四十一億一千八百萬元（二零零零年為港幣三十八億九千三百萬元），除以二零零一年及二零零零年內已發行之‘A’股 940,111,885 股與‘B’股 3,059,301,271 股之加權平均數字計算。

12. 固定資產

	集團				公司		
	物業 港幣百萬元	機器及設備 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	機器及設備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
原價或估值：							
二零零零年十二月三十一日結算							
－ 如原本列述	74,605	3,902	2,715	81,222	596	67	663
－ 前期調整(附註g)：							
商譽	90	—	—	90	—	—	—
撥備	—	—	75	75	—	—	—
－ 如重列	74,695	3,902	2,790	81,387	596	67	663
匯兌差額	(36)	(48)	—	(84)	—	—	—
增購	1,050	245	349	1,644	—	4	4
出售	(497)	(247)	(68)	(812)	—	(1)	(1)
本年度投資物業估值減少	(6,634)	—	—	(6,634)	—	—	—
二零零一年十二月三十一日結算	68,578	3,852	3,071	75,501	596	70	666
折舊：							
二零零零年十二月三十一日結算							
－ 如原本列述	449	2,368	1,140	3,957	104	54	158
－ 前期調整(附註g)：							
撥備	—	—	52	52	—	—	—
－ 如重列	449	2,368	1,192	4,009	104	54	158
匯兌差額	(4)	(26)	—	(30)	—	—	—
本年度折舊	62	342	113	517	12	5	17
出售	—	(219)	(37)	(256)	—	(1)	(1)
二零零一年十二月三十一日結算	507	2,465	1,268	4,240	116	58	174
賬面淨值：							
二零零一年十二月三十一日結算	68,071	1,387	1,803	71,261	480	12	492
二零零零年十二月三十一日結算	74,246	1,534	1,598	77,378	492	13	505

(a) 十二月三十一日結算供營業租賃安排使用之固定資產如下：

	集團			
	2001		2000	
	物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元
原價	61,869	3,071	68,350	2,790
減：累積折舊	99	1,268	87	1,192
賬面淨值	61,770	1,803	68,263	1,598
本年度折舊	12	113	14	126

賬目附註

12. 固定資產 (續)

- (b) 投資物業，包括已建成或正在發展之物業，均由太古地產有限公司具有專業資格並為 Royal Institute of Chartered Surveyors 會員之行政人員於二零零一年十二月三十一日按公開市值基準估值。誠如主要會計政策第 5 項所述，此項估值已予入賬。
- (c) 於二零零一年十二月三十一日結算，已為集團長期借款作抵押之固定資產之賬面淨值為港幣零元（二零零零年為港幣五十三億三千九百萬元）。

	集團				
	投資物業		其他物業		總額
	建成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	土地 港幣百萬元	樓宇 港幣百萬元	港幣百萬元
(d) 物業包括：					
原價或估值：					
二零零零年十二月三十一日結算					
— 如原本列述	67,905	4,093	971	1,636	74,605
— 前期調整（附註 g）：					
商譽	—	—	90	—	90
— 如重列	67,905	4,093	1,061	1,636	74,695
匯兌差額	—	—	(17)	(19)	(36)
增購	201	809	—	40	1,050
出售	(447)	(48)	(1)	(1)	(497)
各類別間轉撥	21	(21)	—	—	—
本年度估值減少	(6,274)	(360)	—	—	(6,634)
二零零一年十二月三十一日結算	61,406	4,473	1,043	1,656	68,578
折舊：					
二零零零年十二月三十一日結算	—	—	65	384	449
匯兌差額	—	—	—	(4)	(4)
本年度折舊	—	—	15	47	62
二零零一年十二月三十一日結算	—	—	80	427	507
二零零一年十二月三十一日賬面淨值	61,406	4,473	963	1,229	68,071
(e) 年期及估值					
在香港持有：					
中年期（10-50年）：					
原價減折舊	—	—	410	582	992
長年期（50年以上）：					
原價減折舊	—	—	137	36	173
專業估值					
二零零一年十二月三十一日	61,406	4,473	—	—	65,879
在海外持有：					
中年期（10-50年）：					
原價減折舊	—	—	4	35	39
永久業權：					
原價減折舊	—	—	412	576	988
二零零一年十二月三十一日賬面淨值	61,406	4,473	963	1,229	68,071
(f) 本公司物業之賬面淨值總額港幣四億八千萬元（二零零零年為港幣四億九千二百萬元），包括長年期及中年期分別按賬面淨值港幣一億四千五百萬元（二零零零年為港幣一億四千八百萬元）及港幣三億三千五百萬元（二零零零年為港幣三億四千四百萬元）持有之香港官批租地。					
(g) 有關商譽及撥備之前期調整，分別於主要會計政策第 7 及第 20 項中詳述。					

13. 附屬公司

	公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
非上市股份按原價減準備	3,695	3,704
附屬公司所欠借款減準備	8,114	7,525
	11,809	11,229
欠附屬公司借款	(304)	(311)
	11,505	10,918

對太古股份有限公司業績及資產有重大影響之主要附屬公司列於第 91 頁至第 97 頁。

14. 共同控制公司

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
非上市股份按原價			348	1,266
應佔負債淨額 — 非上市	(1,384)	(320)		
共同控制公司所欠借款減準備	9,783	7,609	258	257
欠共同控制公司借款	(341)	(311)	—	—
	8,058	6,978	606	1,523
本公司及其附屬公司從共同控制公司已收及應收股息	346	690	143	525

對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要共同控制公司詳列於第 91 頁至第 97 頁。

15. 聯屬公司

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
股份按原價				
— 在香港上市			1,211	1,202
— 非上市			783	783
			1,994	1,985
應佔資產淨額				
— 在香港上市	15,189	14,975		
— 非上市	1,311	1,883		
	16,500	16,858		
尚未攤銷之收購時所產生之商譽	22	—		
	16,522	16,858		
聯屬公司所欠借款減準備	1,163	1,515	—	—
	17,685	18,373	1,994	1,985
本公司及其附屬公司從聯屬公司已收及應收股息	1,321	1,066	1,193	933

- (a) 上市聯屬公司股份之市值於二零零一年十二月三十一日為港幣一百五十九億一千四百萬元（二零零零年為港幣二百二十七億一千八百萬元）。
- (b) 對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要聯屬公司詳列於第 91 頁至第 97 頁。此外，國泰航空有限公司之財務報表節錄詳列於第 78 頁至第 79 頁。

賬目附註

16. 投資證券及長期應收款項

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
非上市股份	105	98	43	43
借出款項	220	225	—	—
投資證券	325	323	43	43
按揭及其他應收款項	46	113	7	42
	371	436	50	85

17. 供出售物業

	集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
已建成之供出售物業	291	505
發展中之供出售物業	1,392	1,453
	1,683	1,958

- (a) 於二零零一年十二月三十一日結算，以可變現淨值估值而低於成本值之供出售物業價值為港幣三千九百萬元（二零零零年為港幣三千九百萬元）。
- (b) 於二零零一年十二月三十一日結算，已為集團長期借款作抵押之供出售物業總額為港幣三億七千三百萬元（二零零零年為港幣五億四千六百萬元）。

18. 存貨及進行中工程

	集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
出售商品	862	676
製造材料	148	130
生產供應	36	24
進行中工程	9	8
	1,055	838

於二零零一年十二月三十一日結算，以可變現淨值估值而低於成本值之存貨價值為港幣一千二百萬元（二零零零年為港幣一千八百萬元）。

19. 貿易及其他應收款項

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
應收貿易賬項	1,167	1,208	4	3
中間控股公司所欠賬項	29	14	28	12
附屬公司所欠賬項	—	—	66	72
共同控制公司所欠賬項	23	19	—	1
聯屬公司所欠賬項	27	12	—	—
其他應收款項	553	636	9	12
	1,799	1,889	107	100

19. 貿易及其他應收款項 (續)

於二零零一年十二月三十一日結算，應收貿易賬項之賬齡分析如下：

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
少於三個月	991	947	4	3
三至六個月	146	243	—	—
六個月以上	30	18	—	—
	1,167	1,208	4	3

集團旗下公司各有不同之信貸政策，視乎其營業市場及業務之要求而定。編制應收賬項之賬齡分析並加以密切監察之目的，乃為盡量減低任何與應收款項有關之信貸風險。

20. 貿易及其他應付款項

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
應付貿易賬項	534	1,086	—	—
欠最終控股公司賬項	54	36	—	—
欠中間控股公司賬項	47	22	31	—
欠共同控制公司賬項	12	32	—	—
欠聯屬公司賬項	7	—	—	—
其他應付款項	6,745	7,201	101	118
	7,399	8,377	132	118

於二零零一年十二月三十一日結算，應付貿易賬項之賬齡分析如下：

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
少於三個月	510	1,041	—	—
三至六個月	20	43	—	—
六個月以上	4	2	—	—
	534	1,086	—	—

21. 永久資本證券

價值各為三億美元之永久資本證券由兩家全資附屬公司（「發行人」）於一九九六年十月二十三日及一九九七年五月六日發行，累積年息率分別為9.33%及8.84%。該等證券並無預定之到期日，但可由本公司或各自之發行人選擇（i）分別在二零零六年十月三十日及二零一七年五月十三日或之後，或（ii）經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在本公司或各自之發行人清盤時到期。該等永久資本證券獲本公司提供無條件及不可撤回的次級保證。

賬目附註

22. 長期借款及債券

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
銀行借款 (有抵押) :				
一年內償還	-	28	-	-
一年至兩年內償還	77	528	-	-
兩年至五年內償還	-	513	-	-
五年以後償還	-	151	-	-
銀行借款 (無抵押) :				
一年內償還	242	52	-	-
一年至兩年內償還	56	3,615	-	-
兩年至五年內償還	3,100	-	-	-
五年以後償還	18	-	-	-
其他借款 (無抵押) :				
一年內償還	1,506	120	-	-
一年至兩年內償還	3,053	1,500	-	-
兩年至五年內償還	3,321	4,179	3,212	3,212
	11,373	10,686	3,212	3,212
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(1,748)	(200)	-	-
	9,625	10,486	3,212	3,212

除銀行借款外之其他借款償還年期不同，最長可至二零零四年，年息率由 2.26% 至 8.5%（二零零零年之年息率為 6.33% 至 8.5%）。

23. 遞延稅項

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
遞延稅項準備包括以下之時差：				
— 因固定資產之稅務及會計處理方法不同而產生之時差	21	23	10	10
— 其他時差	3	-	-	-
	24	23	10	10

於結算日，未經提撥之遞延稅項債務／（資產）包括以下時差：

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
加速折舊扣除額	106	125	-	-
稅務虧損	(52)	(89)	-	-
其他	(94)	(66)	-	-
	(40)	(30)	-	-

24. 股本

	公司				
	'A' 股 每股港幣 0.60 元	'B' 股 每股港幣 0.12 元	'A' 股 港幣百萬元	'B' 股 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：					
二零零一年及二零零零年十二月三十一日結算	1,140,000,000	3,600,000,000	684	432	1,116
已發行及繳足股本：					
二零零一年及二零零零年十二月三十一日結算	940,111,885	3,059,301,271	564	367	931

除投票權相等外，'A' 股及 'B' 股持有人之權益比例為 5:1。

25. 儲備

	收益儲備 港幣百萬元	物業估值 儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本公司							
一九九九年十二月三十一日結算							
— 如原本列述	6,942	—	342	21	—	—	7,305
— 前期調整（附註（e））： 股息	(722)	—	—	—	—	—	(722)
— 如重列	6,220	—	342	21	—	—	6,583
該年度溢利	6,008	—	—	—	—	—	6,008
一九九九年末期股息	(1,179)	—	—	—	—	—	(1,179)
二零零零年中期股息（附註 10）	(559)	—	—	—	—	—	(559)
二零零零年十二月三十一日結算	10,490	—	342	21	—	—	10,853
二零零零年十二月三十一日結算							
— 如原本列述	10,249	—	342	21	—	—	10,612
— 前期調整（附註（e））： 股息	241	—	—	—	—	—	241
— 如重列	10,490	—	342	21	—	—	10,853
本年度溢利	1,361	—	—	—	—	—	1,361
二零零零年末期股息（附註 10）	(1,179)	—	—	—	—	—	(1,179)
二零零一年中期股息（附註 10）	(559)	—	—	—	—	—	(559)
二零零一年十二月三十一日結算	10,113	—	342	21	—	—	10,476
本集團							
一九九九年十二月三十一日結算							
— 如原本列述	35,937	30,755	342	21	439	84	67,578
— 前期調整（附註（e））： 商譽	90	—	—	—	—	—	90
撥備	86	—	—	—	—	—	86
股息	1,179	—	—	—	—	—	1,179
— 如重列	37,292	30,755	342	21	439	84	68,933
該年度溢利	3,893	—	—	—	—	—	3,893
一九九九年末期股息	(1,179)	—	—	—	—	—	(1,179)
二零零零年中期股息（附註 10）	(559)	—	—	—	—	—	(559)
收購附屬、共同控制及聯屬公司 之商譽值	(376)	—	—	—	—	—	(376)
出售附屬公司時重列之商譽值	43	—	—	—	—	—	43
年內物業估值增加	—	4,980	—	—	—	—	4,980
現金流量對沖之匯兌差額							
— 於年內確認	—	—	—	—	—	751	751
— 轉撥至該年度溢利	—	—	—	—	—	37	37
投資證券於年內確認之重估增值	—	—	—	—	6	—	6
匯兌差額	(37)	—	—	—	—	—	(37)
二零零零年十二月三十一日結算	39,077	35,735	342	21	445	872	76,492

賬目附註

25. 儲備 (續)

	收益儲備 港幣百萬元	物業估值 儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本集團							
二零零零年十二月三十一日結算							
— 如原本列述	37,718	35,735	342	21	445	872	75,133
— 前期調整 (附註 (e)) :							
商譽	90	—	—	—	—	—	90
撥備	90	—	—	—	—	—	90
股息	1,179	—	—	—	—	—	1,179
— 如重列	39,077	35,735	342	21	445	872	76,492
本年度溢利	4,118	—	—	—	—	—	4,118
二零零零年末期股息 (附註 10)	(1,179)	—	—	—	—	—	(1,179)
二零零一年中期股息 (附註 10)	(559)	—	—	—	—	—	(559)
出售附屬及共同控制公司時重列 之商譽值	163	—	—	—	—	—	163
年內物業估值減少	—	(6,137)	—	—	—	—	(6,137)
應佔共同控制公司持有投資物業 之重估虧損 (附註(d))	—	(665)	—	—	—	—	(665)
因出售投資物業而轉撥至營業 溢利之重估盈餘	—	(181)	—	—	—	—	(181)
現金流量對沖之匯兌差額							
— 於年內確認	—	—	—	—	—	564	564
— 轉撥至損益賬	—	—	—	—	—	(250)	(250)
投資證券於年內確認之重估虧損	—	—	—	—	(104)	—	(104)
因出售投資證券而轉撥至營業溢利 之重估盈餘	—	—	—	—	(207)	—	(207)
匯兌差額	(37)	—	—	—	—	—	(37)
二零零一年十二月三十一日結算	41,583	28,752	342	21	134	1,186	72,018

上述本集團之收益儲備包括來自共同控制公司之累積虧損港幣二十二億七千六百萬元 (二零零零年為港幣二十一億九千九百萬元) 及來自聯屬公司之保留收益儲備港幣一百三十三億一千九百萬元 (二零零零年為港幣一百四十二億六千八百萬元)。

25. 儲備（續）

- (a) 本公司於二零零一年十二月三十一日可分配之儲備為港幣一百零一億一千三百萬元（二零零零年為港幣一百零四億九千萬元）。
- (b) 收益儲備包括本年度之擬派末期股息港幣十一億七千九百萬元（二零零零年為港幣十一億七千九百萬元）（附註 10）。
- (c) 誠如主要會計政策第 4(v)項所述，現金流量對沖儲備乃關於國泰航空集團以外幣安排之借款、租賃責任、貨幣衍生工具及相關已抵押存款之匯兌差額，而該等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及抵押存款以外幣安排，乃為使預期之營業現金流量足以還款。倘採納香港會計師公會之會計實務準則第 11 號，將不會對太古公司集團之資產、負債及現金流量構成財務影響。港幣十一億八千六百萬元（二零零零年為港幣八億七千二百萬元）將納入太古公司集團之收益儲備而非現金流量對沖儲備，而太古公司集團截至二零零一年十二月三十一日止年度內之損益賬將增加港幣三億一千四百萬元（二零零零年為港幣七億八千八百萬元）。
- (d) 此乃集團應佔其共同控制公司投資物業因重估而產生之虧損。
- (e) 有關商譽、撥備及股息之前期調整，分別於主要會計政策第 7、第 20 及第 21 項中詳述。

26. 或有債務及承擔

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
(a) 截至本年底資本性開支尚有承擔如下：				
已訂約但未在賬目中備付	1,915	1,640	—	—
已獲董事局批准但未訂約	1,405	852	—	—
(b) 與本集團於共同控制公司權益有關 截至本年底之資本性開支尚有承擔 （上述(a)項已包括）如下：				
已訂約但未在賬目中備付	—	87	—	—
(c) 上述(a)項不包括截至本年底本集團 應佔共同控制公司之資本承擔如下：				
已訂約但未在賬目中備付	2	17	—	—
已為董事局批准但未訂約	34	27	—	—
(d) 已對下列截至十二月三十一日仍欠 之銀行借款及其他負債給予擔保：				
附屬公司	—	—	14,095	13,062
共同控制公司	1,345	4,669	1,345	1,320
聯屬公司	12	999	—	815
第三方	88	73	—	—
	1,445	5,741	15,440	15,197

27. 營業租賃協議

本集團同時為營業租賃之出租人及承租人。本集團根據不可註銷營業租賃之承擔詳情列述如下：

(a) 出租人

本集團以營業租賃方式租出土地及樓宇和船舶。土地及樓宇租賃期一般由三至六年不等。年內收得與營業額有關的租金收入為港幣六千五百萬元（二零零零年為港幣八千一百萬元）。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

至十二月三十一日，本集團根據不可註銷營業租賃應收之未來最低租金總額如下：

	集團		公司	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
土地及樓宇：				
一年內	3,180	3,033	11	6
一年後五年內	4,645	5,030	6	1
五年後	433	599	—	—
	8,258	8,662	17	7
船舶：				
一年內	379	218	—	—
一年後五年內	335	185	—	—
	714	403	—	—
	8,972	9,065	17	7

(b) 承租人

本集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和其他設備。此等租賃一般由最初一年至九年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。年內涉及已付租金的營業額為港幣三百萬元（二零零零年為二百萬元）。

至十二月三十一日，本集團根據不可註銷營業租賃應付之未來最低租金總額如下：

	集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
土地及樓宇：		
一年內	81	179
一年後五年內	90	262
五年後	9	36
	180	477
船舶：		
一年內	9	8
其他設備：		
一年內	17	16
一年後五年內	3	—
	20	16
	209	501

二零零一年及二零零零年十二月三十一日結算，本公司沒有任何營業租賃承擔。

28. 退休福利

集團設有多項退休福利計劃，為離職之員工提供辭職及退休福利。為以海外僱員條件聘請僱員而設之退休福利計劃多屬供款性質，而為本地聘請僱員而設之退休計劃則多屬非供款性質。此等退休福利計劃之資產由獨立之受託人管理，不受本集團之財政狀況影響。此等計劃大部分為界定福利計劃，其供款按有關計劃之獨立精算師之建議作出。此等計劃均由合資格之獨立精算師於每年評估。本集團之主要退休福利計劃詳情及其最新估值載列如下：

計劃	精算師	精算估值方法	計劃資產市值與預測 過往服務負債之現有 價值於二零零零年十二月 三十一日之百分率
太古集團退休福利計劃	The Wyatt Company (HK) Limited	按已達年齡法計算	136%
太古地產有限公司退休福利計劃	匯豐人壽保險國際有限公司內部精算師	按已達年齡法計算	132%

上述精算師所使用之主要假設，為投資之長期平均回報每年將較薪金之平均增幅高 1%。在釐定未來供款率以確保該等計劃能夠清償到期之負債時，該等計劃資產之市值與於精算估值日以持續基準計算之過往服務負債之現有價值間之差額會予以計及。現行之供款率乃由精算師建議，目的乃確保該等計劃能夠清償未來負債。

所有由外地聘請之僱員，其退休福利按當地適當安排。

強制性公積金計劃（強積金計劃）乃根據強制性公積金計劃條例於二零零零年十二月設立。由於本公司現行之退休金計劃已獲豁免，所有員工均可選擇加入強積金計劃或維持原有計劃。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關入息（以港幣二萬元為上限）之 5% 供款。員工可選擇高於最低供款額之自願供款。

二零零一年計入損益賬之退休福利費用總額為港幣七千六百萬元（二零零零年為港幣四千四百萬元）。

29. 有關連人士交易

英國太古集團有限公司與集團內若干公司訂有服務協議，提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。服務費用按有關公司扣除稅項、非經常性項目及少數股東權益前之綜合溢利（不包括出售固定資產及來自共同控制及聯屬公司之任何盈虧，但加回來自此等公司之應收股息予以調整）之 2.5%（二零零零年為 2.5%）計算。截至二零零一年十二月三十一日止年度，該等費用為港幣九千九百萬元（二零零零年為港幣八千六百萬元），支出為港幣八千二百萬元（二零零零年為港幣一億零六百萬元），已照成本價收取。

除於賬目中其他章節所披露者外，集團與有關連人士於集團正常業務範圍內進行之重大交易摘錄如下：

附註	共同控制公司		聯屬公司		同系附屬公司		中間控股公司	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
來自出售貨物及 提供服務之收益 (a)	31	27	12	19	—	—	4	4
購買貨物及服務 (a)	188	197	34	13	5	7	—	—
租金收益 (b)	10	19	4	10	7	7	39	44
利息收入 (c)	38	32	40	68	—	—	—	—
利息支出 (c)	12	15	—	—	—	—	—	—

以上各項有關連人士交易，均不構成上市規則所界定之須予披露關連交易。

29. 有關連人士交易（續）

於二零零一年十二月三十一日與最終控股公司及中間控股公司間之結欠款項於附註 19 及 20 披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定之償還日期。

附註：

- (a) 向有關連人士出售貨物及提供服務，以及從有關連人士購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按不低於向集團其他第三方顧客 / 供應商所收取 / 應付及訂立之價格及條款進行。
- (b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與有關連人士訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。
- (c) 於二零零一年十二月三十一日向共同控制及聯屬公司提供之借款及欠共同控制公司之借款分別於附註 14 及 15 披露。準股本借款為無息貸款，而其他借款則按市場利率計息。所有借款均無固定之償還日期。

30. 綜合現金流量表附註

	集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
(a) 營業溢利與來自營業之現金流入淨額對賬		
營業溢利	4,391	3,849
折舊	517	543
出售固定資產（溢利）／虧損	(205)	16
遞延支出攤銷	118	96
供出售物業減少／（增加）	343	(340)
存貨及進行中工程增加	(217)	(38)
貿易及其他應收款項減少	100	236
貿易及其他應付款項（減少）／增加	(993)	73
與現金流量無關之其他項目		
— 就發展物業補地價之撥備	—	151
— 其他項目	15	125
來自營業之現金流入淨額	4,069	4,711
(b) 購買固定資產之分析		
投資物業	755	1,600
其他物業	40	71
機器、設備及船舶	582	450
收購固定資產	1,377	2,121

30. 綜合現金流量表附註（續）

	集團	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
(c) 出售附屬公司股份		
出售資產淨額：		
固定資產	-	8
存貨及進行中工程	-	134
貿易及其他應收款項	-	121
銀行透支及短期借款	-	(3)
貿易及其他應付款項	-	(139)
稅項	-	(1)
之前於儲備沖銷之商譽	-	7
	-	127
出售附屬公司之虧損	-	(13)
	-	114
付款方式：		
現金	-	114
就出售附屬公司股份之現金及 現金等價物流入淨額分析：		
現金收益	-	114
銀行透支及短期借款	-	3
就出售附屬公司股權之現金及 現金等價物流入淨額	-	117

(d) 本年度融資變動分析

	集團			
	借款、債券 及永久資本證券		少數股東 權益	
	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
一月一日結算	15,328	17,080	5,203	4,280
來自融資之現金流入／（流出）淨額	696	(1,745)	(327)	(334)
少數股東應佔物業估值儲備	-	-	(366)	994
少數股東應佔溢利減虧損	-	-	360	287
已支付及建議股息	-	-	(218)	(22)
非現金變動	(9)	(7)	(1)	(2)
十二月三十一日結算	16,015	15,328	4,651	5,203

31. 最終控股公司

最終控股公司為於英國註冊成立之英國太古集團有限公司。

國泰航空有限公司－財務報表節錄

為向股東提供有關本集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司之業績及財務狀況之資料，以下為該公司截至二零零一年十二月三十一日止年度經審核綜合損益賬及於二零零一年十二月三十一日結算之綜合資產負債表摘要：

國泰航空有限公司

綜合損益賬

截至二零零一年十二月三十一日止年度

		2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
附註	營業總額	30,436	34,523
	營業開支	(29,604)	(29,234)
	營業溢利	832	5,289
	財務支出	(2,668)	(2,731)
	財務收入	2,097	2,364
	財務支出淨額	(571)	(367)
	1 出售投資之溢利	452	—
	應佔聯屬公司溢利	188	279
	除稅前溢利	901	5,201
	稅項	202	110
	除稅後溢利	699	5,091
	少數股東權益	42	86
	股東應佔溢利	657	5,005
	股息：		
2	中期 — 已付	416	674
	末期 — 擬派	166	1,508
		582	2,182
		港仙	港仙
	每股基本盈利	19.7	148.4
	每股攤薄盈利	19.6	147.0

附註：

- 國泰航空集團於年內出售其於 Equant N.V. 之間接權益以換取於 France Telecom S.A. 之一項間接權益，而之前於權益確認之按市值計價收益，已根據會計實務準則第 24 號轉撥至損益賬內。
- 國泰航空公司採納一項股份認購權計劃，於一九九九年三月十五日給予該公司若干機組人員認股權，以每股港幣 7.47 元認購合共 68,317,000 股股份。年內透過行使該等認股權認購之股份共 196,000 股，截至二零零一年十二月三十一日止已認購之股份合共 543,000 股。此外，年內按行使價失效的認股權相當於 640,000 股股份。每股攤薄盈利已予計及，以調整餘下未行使之認股權之影響。
- 國泰航空集團已於二零零零年根據會計實務準則第 30 號，追溯以前已在儲備撇銷之商譽並予以重列。由於太古股份集團採納會計實務準則第 30 號之過渡條款，即於二零零一年一月一日前產生之商譽均不予重列，故太古股份之賬目已作出調整，使應佔該聯屬公司之溢利及應佔資產淨值分別增加港幣六百萬元及減少港幣七千三百萬元，此乃按照不同方法處理商譽之差額。

國泰航空有限公司

綜合資產負債表

二零零一年十二月三十一日結算

	2001 港幣百萬元	2000 港幣百萬元
資產		
非流動資產		
固定資產	51,660	48,548
無形資產	454	411
於聯屬公司之投資	1,590	1,532
其他長期應收款項及投資	1,575	2,224
	55,279	52,715
流動資產		
存貨	587	647
貿易及其他應收款項	4,778	5,006
流動資金	9,764	11,040
	15,129	16,693
流動負債		
長期負債之流動部分	3,241	2,918
相關已抵押存款	(1,231)	(1,135)
長期負債之流動部分淨額	2,010	1,783
貿易及其他應付款額	4,556	5,619
未獲運輸收益	1,965	2,254
稅項	626	620
	9,157	10,276
流動資產淨值	5,972	6,417
資產總額減流動負債	61,251	59,132
非流動負債		
長期負債	39,208	36,863
相關已抵押存款	(17,194)	(17,808)
長期負債淨額	22,014	19,055
遞延稅項	7,836	7,146
	29,850	26,201
少數股東權益	93	99
	29,943	26,300
資產淨值	31,308	32,832
資本及儲備		
股本	666	670
儲備	30,642	32,162
股東資金	31,308	32,832

或有債務

- (a) 國泰航空公司已承諾就國泰航空集團若干租賃安排向出租者提供賠償保證，確保彼等每項投資的回報率維持於指定水平。國泰航空集團已獲若干出租者通知可能根據這些保證要求賠償。是否作出任何特定索償，視乎此等出租人與第三者之間的爭議之解決結果而定。現並未收到任何索償，因此未能確定此等或有債務的財務影響。為避免損害國泰航空集團之狀況，故不披露進一步詳情。
- (b) 於二零零一年十二月三十一日結算，國泰航空公司為附屬公司、聯屬公司、其他關連公司及僱員之長期借款融資提供擔保達港幣十二億零二百萬元（二零零零年為港幣六億九千六百萬元），因而有或有債務。

集團主要物業

二零零一年十二月三十一日結算

	樓面總面積（平方呎）					
	香港		美國		總額	
	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由附屬公司及其他公司持有
已建成投資物業						
商業	8,978,653	275,390	—	—	8,978,653	9,254,043
科技中心	1,810,829	—	—	—	1,810,829	1,810,829
住宅	846,391	—	—	—	846,391	846,391
酒店	—	334,349	—	258,750	—	593,099
	11,635,873	609,739	—	258,750	11,635,873	12,504,362
發展中投資物業						
商業	2,793,242	—	—	—	2,793,242	2,793,242
住宅	14,500	—	—	—	14,500	14,500
酒店	—	47,361	—	—	—	47,361
	2,807,742	47,361	—	—	2,807,742	2,855,103
供出售物業						
商業	53,124	28,184	—	—	53,124	81,308
工業	—	191,250	—	—	—	191,250
住宅	416,029	1,440,116	1,788,700	—	2,204,729	3,644,845
	469,153	1,659,550	1,788,700	—	2,257,853	3,917,403
	14,912,768	2,316,650	1,788,700	258,750	16,701,468	19,276,868

附註：

- 除又一城（50%）、港運城（60%）及蕙逸居（80%）外，所有物業由附屬公司全資擁有。以上摘要表之面積總額包括此三個由太古旗下公司佔大多數權益之物業之樓面面積。
- 「其他公司」包括共同控制公司及聯屬公司。由該等公司持有之物業樓面面積為應佔面積。
- 樓面總面積並不包括停車位：附屬公司在香港持有逾 7,500 個已建成之停車位乃作投資用途。
- 以上摘要表並不包括在粉嶺及元朗持有之供出售香港物業。
- 此外，本集團擁有上海一幢一百一十五萬平方呎商業物業之 10% 應佔權益：該物業已於二零零零年建成。
- 根據可續期官契擁有之香港物業，已註明續期期限之期滿日期。
- 所有在美國之物業均屬永久業權。

香港已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤 面積 平方呎	樓面 總面積 平方呎	停車位 數目	建成 年份	備註
商業							
1. 中環金鐘道 88 號 太古廣場 太古廣場一座	內地段 8571 號（部分）	2135	115,066 （部分）	863,266	—	1988	寫字樓大廈。
太古廣場二座	內地段 8582 號及 擴展部分（部分）	2047	203,223 （部分）	695,510	—	1990	寫字樓大廈。
太古廣場 購物商場	內地段 8571 號 / 內地段 8582 號及 擴展部分（部分）	2047/ 2135	318,289 （部分）	711,182	508	1988/ 1990	購物中心，包括各類食肆及 一家可同時放映四套電影 之電影院。可通往金鐘地鐵站 入口。太古廣場亦包括服務 套房及酒店，詳情列於下文 住宅及酒店項下。
2. 又一村 又一城	新九龍內地段 6181 號	2047	222,382	1,213,518	830	1998	包括 981,303 平方呎購物 中心，內有真雪溜冰場及電影 院、232,215 平方呎辦公室 面積及連接九龍塘地鐵站 ／九廣鐵路車站之交通運 輸總站。所註明之樓面 面積乃整項物業之面積， 本集團擁有該物業之 50%。
3. 英皇道 1111 號 太古城 太古城中心	鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段第 5 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段第 1 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 7 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 B 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段餘段（部分）	2899	334,475 （部分）	1,105,177	834	1982/ 1987/ 1997/ 2000	購物中心，內設有各類食 肆、真雪溜冰場、電影院及 太古地鐵站入口。
4. 英皇道 1111 號 太古城 太古城中心一座	鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段第 1 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 7 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 B 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段餘段（部分）	2899	146,184 （部分）	642,191	—	1997	寫字樓大廈，位於太古城 購物中心部分位置之上。
5. 太古城 太古城中心三座	鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段餘段（部分）	2899	33,730	447,709	10	1992	寫字樓大廈，以行人天橋 連接至太古城中心。
6. 太古城 太古城中心四座	鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段餘段（部分）	2899	41,864	556,427	—	1991	寫字樓大廈，以行人天橋 連接至太古城中心。

集團主要物業

二零零一年十二月三十一日結算

香港已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤 面積 平方呎	樓面 總面積 平方呎	停車位 數目	建成 年份	備註
商業							
7. 太古城第一至 第十期商業單位	筲箕灣海地段第 1 段之 A 段 第 1 分段、筲箕灣海地段 第 1 段之 A 段餘段、 筲箕灣海地段 第 1 段之 B 段、筲箕灣海地段 第 2 段之 C 段餘段、筲箕灣 海地段第 2 段之 C 段 第 2 分段、 筲箕灣海地段第 2 段之 D 段、 筲箕灣海地段第 2 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段第 3 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 L 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 N 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 4 及第 5 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 C 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 S 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 H 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 H 段第 3 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段第 3 分段之 A 段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 U 段第 1 分段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段第 3 分段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段第 4 分段 之 A 段及餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 T 段第 1 分段 及餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 U 段餘段 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 K 段第 9 分段及 第 10 分段及第 11 分段及 第 13 分段及第 16 分段 (部分)	2081/ 2899	—	331,079	3,826	1976- 1985	鄰舍式店舖、學校及停 車位。

香港已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤 面積 平方呎	樓面 總面積 平方呎	停車位 數目	建成 年份	備註
商業							
8. 鰂魚涌 太古坊 德宏大廈	鰂魚涌海地段第 1 段 F 段 第 1 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 F 段餘段 海地段 703 號 N 段 鰂魚涌海地段第 1 段 E 段 第 2 分段 (部分)	2881	70,414 (部分)	818,288	311	1993	寫字樓大廈，以行人天橋連接鰂魚涌地鐵站入口。
9. 鰂魚涌 太古坊 多盛大廈	鰂魚涌海地段第 1 段 Q 段 鰂魚涌海地段第 1 段 R 段餘段 鰂魚涌海地段第 1 段 S 段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段 第 1 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段 第 2 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段餘段 鰂魚涌海地段第 1 段 U 段 鰂魚涌海地段第 1 段 W 段 鰂魚涌海地段第 1 段餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	寫字樓大廈，連接德宏大廈。
10. 鰂魚涌 太古坊 林肯大廈	鰂魚涌海地段第 1 段 Q 段 鰂魚涌海地段第 1 段 R 段餘段 鰂魚涌海地段第 1 段 S 段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段 第 1 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段 第 2 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段餘段 鰂魚涌海地段第 1 段 U 段 鰂魚涌海地段第 1 段 W 段 鰂魚涌海地段第 1 段餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	333,350	164	1998	寫字樓大廈，連接多盛大廈。
11. 鰂魚涌 太古坊 濠豐大廈	鰂魚涌海地段第 1 段 C 段 第 4 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 C 段 第 7 分段部分 鰂魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 D 段	2881	33,434	501,249	182	1999	寫字樓大廈，連接常盛大廈。
12. 北角英皇道 500 號 港運城	內地段 8849 號	2047	106,498 (部分)	150,167	288	1996	所註明之樓面面積乃整個購物中心平台之面積，本集團擁有該中心之 60%。
附屬公司持有之總面積				8,978,653	7,168		

集團主要物業

二零零一年十二月三十一日結算

香港已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤 面積 平方呎	樓面 總面積 平方呎	停車位 數目	建成 年份	備註
商業							
13. 北角 英皇道 625 號	內地段 7550 號	2108	20,000	301,062	84	1998	寫字樓大廈。所註明之樓面面積乃整項物業之面積，本集團擁有此項物業之 50%。
14. 大嶼山東涌 東薈城 (第二地盤)	東涌市鎮地段 2 號	2047	358,557 (部分)	624,294	1,095	1999/ 2000	面積共 161,446 平方呎之寫字樓大廈，其下為 462,848 平方呎之購物中心。本集團於發展東涌（第一期）之財團中佔 20% 權益（包括第 88 頁所載之第一及第三地盤）。
共同控制公司持有之總面積 — 其中本集團之應佔面積				925,356	1,179		
				275,390			
科技中心							
15. 鰂魚涌 太古坊	鰂魚涌海地段第 1 段 Q 段 鰂魚涌海地段第 1 段 R 段餘段 鰂魚涌海地段第 1 段 S 段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段 第 1 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段 第 2 分段 鰂魚涌海地段第 1 段 T 段餘段 鰂魚涌海地段第 1 段 U 段 鰂魚涌海地段第 1 段 W 段 鰂魚涌海地段第 1 段餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)		292		數據中心／寫字樓／後勤貨倉。
和域大廈)				552,537	1979	樓面面積不包括政府擁有之八層樓。	
康和大廈)				334,936	1984		
常盛大廈)				923,356	1988		
附屬公司持有之總面積				1,810,829	292		
住宅							
16. 半山區 雅賓利道 1 號 雅賓利	內地段 8638 號	2047	41,732	186,814		1989	所註明之樓面面積不包括於二零零一年售出之七個住宅單位及兩個複式單位。
17. 中環金鐘道 88 號 太古廣場 曦暉軒	內地段 8571 號 (部分)	2135	115,066 (部分)	173,999		1988	設於香港萬豪酒店上之 136 個服務套房。
18. 中環金鐘道 88 號 太古廣場 栢舍	內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	443,075		1990	設於港麗酒店內之 243 個服務套房。

香港已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤 面積 平方呎	樓面 總面積 平方呎	停車位 數目	建成 年份	備註
住宅							
19. 深水灣道 6 號 Rocky Bank	郊區樓宇地段 613 號 餘段	2099	28,197	14,768		1981	三所各有兩個相連單位之半 獨立式房屋。
20. 深水灣 香島道 36 號	郊區樓宇地段 507 號 及擴展部分	2097	20,733	5,773		1980	兩所獨立式房屋。
21. 山頂施勳道 26 號 山頂施勳道 28 號	郊區樓宇地段 127 號 郊區樓宇地段 99 號	2049 2049	11,351 11,370	5,900 5,900		戰前 戰前	每個地盤各有一所 半獨立式房屋。
22. 赤柱東頭灣道 29 至 31 號 Fairwinds	郊區樓宇地段 655 號 郊區樓宇地段 658 號	2100	13,548	10,162		1998	每個地盤各有一所 半獨立式房屋。
附屬公司持有之總面積				846,391			

香港已建成投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤 面積 平方呎	樓面 總面積 平方呎	停車位 數目	建成 年份	備註
酒店							
中環金鐘道 88 號 太古廣場							
1. 萬豪酒店	內地段 8571 號 (部分)	2135	115,066 (部分)	525,904		1989	共 604 個房間之酒店， 本集團擁有其 20% 權益。
2. 港麗酒店	內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	540,115		1990	共 513 個房間之酒店， 本集團擁有其 20% 權益。
3. 港島香格里拉 大酒店	內地段 8582 號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	605,728		1991	共 565 個房間之酒店， 本集團擁有其 20% 權益。
聯屬公司持有之總面積				1,671,747			
— 其中本集團之應佔面積				334,349			

集團主要物業

二零零一年十二月三十一日結算

在香港發展中之投資物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	樓面總面積 平方呎	停車位 數目	完成階段	預計建成 年份	備註
1. 灣仔 皇后大道東 1 號 太古匯	內地段第 47A 段之 A 段餘段 內地段第 47A 段之 B 段餘段 內地段第 47A 段之 C 段餘段 內地段第 47B 段之 C 段餘段 內地段第 47A 段餘段 內地段第 47C 段之 A 段 第 1 分段餘段 內地段第 47C 段之 A 段餘段 內地段第 47B 段之 A 段餘段 內地段第 47B 段之 B 段餘段 內地段第 47B 段餘段 內地段第 47A 段之 B 段第 2 分段 內地段第 47A 段之 D 段 內地段第 47B 段之 D 段 內地段第 47C 段餘段 內地段第 47D 段餘段 內地段第 47D 段之 A 段餘段 內地段第 47C 段餘段 內地段第 47D 段餘段 內地段第 47D 段之 A 段餘段 內地段第 47 段之 A 段第 1 分段 內地段第 47 段之 A 段餘段 內地段第 47 段之 B 段 第 1 分段及餘段 內地段第 47 段之 C 段 第 1 分段及第 2 分段之 A 段及第 2 分段餘段及 第 3 分段之 A 段及 第 3 分段餘段及第 4 分段 及第 5 分段及第 6 分段之 A 段及第 6 分段餘段及 第 7 分段餘段及餘段 內地段第 47 段之 P 段 內地段第 47 段餘段 內地段第 47C 段第 5 分段擴展部分 內地段第 47C 段第 1 分段擴展部分	2052- 2852	40,183	商業	629,046	130	正進行 地基工程	2004	建議興建一幢 辦公室大樓。
2. 英皇道 981 號 康橋大廈	鯽魚涌海地段第 1 段之 E 段第 2 分段 鯽魚涌海地段第 1 段之 F 段第 1 分段 鯽魚涌海地段第 1 段之 F 段餘段 海旁地段第 703 段之 N 段（部分）	2881	70,414 （部分）	商業	272,615	—	正進行 上蓋工程	2003	連接德宏大廈 之辦公室大樓
3. 英皇道 1111 號 太古城 太古城中心 二座	鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段餘段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段第 1 分段之 A 段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段餘段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 7 分段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 B 段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 A 段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段餘段（部分）	2899	146,184 （部分）	商業	623,429	—	空置地盤	暫停	樓高 34 層之 辦公室大樓

在香港發展中之投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積 平方呎	用途	樓面總面積 平方呎	停車位 數目	完成階段	預計建成 年份	備註
4. 英皇道 1111 號 太古城 太古城中心 一座（第二期）	鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段餘段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 R 段第 1 分段之 A 段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段餘段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 7 分段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 B 段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 Q 段第 2 分段之 A 段 鯽魚涌海地段第 2 段及 擴展部分 J 段餘段（部分）	2899	146,184 （部分）	商業	446,107	—	—	暫停	現有太古城中心一座辦公室大樓之垂直擴建部分，樓高十六層。
5. 山頂甘道 3 號	郊區樓宇地段 154 號	2070	29,000	住宅	14,500	—	已完成 地基工程	2002	兩座獨立洋房及兩座半獨立式洋房。
6. 鯽魚涌華蘭路 14-16 號	鯽魚涌海地段第 1 段之 C 段第 5 分段 鯽魚涌海地段第 1 段之 C 段第 6 分段 鯽魚涌海地段第 2 段之 F 段 鯽魚涌海地段第 2 段之 G 段及擴展 部分 鯽魚涌海內地段第 15 段之 D 段	2881/ 2899	54,803	商業	822,045	—	—	2006	建議於收購一幢尚未完成收購之工業單位後建成一幢辦公大樓。
附屬公司持有之總面積					2,807,742	130			
7. 大嶼山東涌 東薈城 （第二地盤北）	東涌市鎮地段 2 號	2047	358,557 （部分）	酒店	236,806	29	已完成 地基及 平台工程	2003	在發展東涌（第一期）之財團中，本集團擁有 20% 權益（包括第 84 及 88 頁所載之第一地盤、部分第二地盤及第三地盤。）
一間共同控制公司持有之總面積					236,806	29			
— 其中本集團之應佔面積					47,361				

集團主要物業

二零零一年十二月三十一日結算

在香港發展 之供出售物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	樓面總面積 平方呎	停車位 數目	完成階段	預計建成 年份	備註
1. 北角 英皇道 510 號 港運城 大樓	內地段 8849 號	2047	106,498 (部分)	寫字 樓	38,863	–	已完成	1997	所註明之樓面 面積代表於年 底未售出之 2 層寫字樓，本 集團擁有其中 60% 權益。
2. 旺角 洗衣街 193 號 蕙逸居	九龍內地段 2306 號餘段 九龍內地段 3868 號餘段 九龍內地段 3869 號餘段 九龍內地段 3870 號餘段	2080	4,064	住宅 零售	4,102 3,503	5	已完成	1997	包括 44 個住 宅單位及 3,428 平方呎 零售樓面。所 註明之樓面面 積乃於年底未 售出之 6 個住 宅單位及一個 未售出之商舖 之面積，本集 團擁有此項物 業之 80% 權 益。
3. 灣仔 星街 9 號 星域軒	內地段 8853 號	2047	40,871	住宅 零售	16,676 10,758	83	已完成	1999	包括 329 個住 宅單位。所註 明之樓面面積 乃指 15 個未 售單位。零售 部分及停車位 將予保留。
4. 鰂魚涌 基利路 逸樺園	內地段 8397 號餘段	2125	61,505	住宅	395,251	144	正進行 上蓋工程	2003	包括 432 個住 宅單位、一所 學校及社區中 心。
附屬公司持有之總面積					469,153	232			
5. 大嶼山 地下鐵路 東涌站 (第一期) — 東堤灣畔 (第一地盤)	東涌市鎮地段 1 號	2047	331,658	住宅 零售	120,791 34,893	507	已完成	1998 及 1999	所註明之樓面 面積乃指 107 個未售之住宅 單位及零售舖 位。
— 第三地盤	東涌市鎮地段 3 號	2047	230,348	住宅 零售	1,169,293 26,910	366	正進行 上蓋工程	2002	包括 1,536 個 住宅單位及零 售舖位。 在發展東涌 (第一期) 之 財團中，本集 團擁有 20% 權益。(包括 第 84 及 87 頁所 載之第二地盤)

在香港發展 之供出售物業	地段編號	官批 到期年份	地盤面積 平方呎	用途	樓面總面積 平方呎	停車位 數目	完成階段	預計建成 年份	備註
6. 將軍澳 將軍澳市鎮 地段 55 號 維景灣畔	將軍澳市鎮地段 55 號	2047	539,756	住宅 零售	2,100,353 32,292	1,146 30	正進行 上蓋工程	2000- 2003	包括 5,728 個住宅單位，所註明之樓面面積乃第一期 181 個未售單位及第二期 300 個未售單位及第三期之 2,272 個單位，本集團擁有此項物業之 49%。
7. 愛秩序灣 筲箕灣地段 843 號 逸濤灣	筲箕灣地段 843 號	2048	75,950	住宅	305,852	216	已完成	2001	包括 864 個住宅單位，所註明之樓面面積乃 314 個未售單位之面積，本集團擁有其中 50% 權益。
8. 香港仔 黃竹坑道 8-10 號	香港仔地段 338 號 香港仔地段 339 號	2119 2120	25,500	工業	382,500	39	已完成 地基工程	暫停	所註明之樓面面積乃整項物業之面積，本集團擁有其中 50% 權益。
共同控制公司持有之總面積 — 其中本集團之應佔面積					4,172,884	2,304			
					1,659,550				
持有之其他物業									
9. 粉嶺 第 19 區 綠悠軒	粉嶺及上水地段 126 號	2047	223,674	零售	67,083	—	已完成	1998	住宅樓宇，包括 1,680 個單位，已全部售罄。所註明之樓面面積乃整個零售部分之面積，本集團擁有其中 8% 權益。
10. 元朗 鳳琴街 雍翠豪庭	元朗地段 463 號	2047	63,389	住宅	6,998	41	已完成	1998	包括 480 個單位。所註明之樓面面積乃 9 個未售單位之面積，本集團擁有其中 7% 權益。
應佔面積					74,081	41			
					5,857				

集團主要物業

二零零一年十二月三十一日結算

在美國之已建成投資物業	地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	建成年份	備註
酒店					
1. 美國佛羅里達州 邁阿密 碧琪箕南端 文華東方	124,000	酒店	345,000	2000	位於邁阿密市中部之酒店，共有329個房間。 本集團擁有該物業75%權益。
一間共同控制公司持有之面積			345,000		
— 其中本集團之應佔面積			258,750		
在美國發展之供出售物業					
2. 美國佛羅里達州 邁阿密 碧琪箕848號 Three Tequesta Point	86,184	住宅	53,700	2001	位於邁阿密市中部之四十六層高住宅大廈，包括236個住宅單位及四層高停車場。211個單位已於二零零一年十二月交予買家。所註明之樓面面積乃25個未售單位。
3. 美國佛羅里達州 邁阿密 碧琪箕801號 Courts Brickell Key	81,893	住宅	459,000	2002	位於邁阿密市中部之三十四層高住宅大廈，包括319個住宅單位及六層高停車場。
4. 美國佛羅里達州 邁阿密 碧琪箕900及901號	281,560	住宅	819,000	—	位於邁阿密市中部之發展地盤，現正檢討之計劃包括兩個住宅地盤。
5. 美國佛羅里達州 邁阿密 碧琪箕南端	106,868	住宅	457,000	—	位於邁阿密市中部之發展地盤，於一九九七年一月連同文華東方酒店地盤一併購入。現正檢討興建住宅大廈之計劃。
附屬公司持有之總面積			1,788,700		

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

於二零零一年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
東愛秩序灣有限公司	100	—	100	1,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
西寶馬山有限公司	100	—	100	1,000 股，每股港幣 1 元	物業發展
國泰有限公司	100	—	100	807 股，每股港幣 10 元	物業投資
太古城中心控股有限公司	100	—	100	100 股，每股港幣 10 元	物業投資
高雲置業有限公司	100	—	100	4 股，每股港幣 10 元	物業投資
又一城控股有限公司	50	—	50	100,000 股，每股港幣 10 元	物業投資
	100	—	100	1 特權可贖回優先股， 每股港幣 10 元	
Good2me Limited	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	資訊科技服務
海峰園物業管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業管理
Hixburg Limited	80	—	80	100 股，每股港幣 10 元	物業發展及投資
Island Land (Management) Limited	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業管理
港運城物業管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
鯉景灣物業管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業管理
Massrich Investment Limited	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業發展及投資
皇后大道東一號有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
東方綠化有限公司	100	—	100	50,000 股，每股港幣 10 元	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
栢蕙苑物業管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業管理
紅山地產有限公司	100	—	100	250,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
雍景臺物業管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
星域軒（管理）有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
蕙逸居（管理）有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
太古地產（財務）有限公司	100	—	100	100 股，每股港幣 1 元	財務服務
太古地產投資有限公司	100	—	100	15,000,000 股，每股港幣 1 元	物業投資
太古地產有限公司	100	100	—	612,036,542 股，每股港幣 1 元	控股公司
太古地產管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
太古地產策劃有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	策劃管理
太古地產物業代理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	地產代理
太古坊控股有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業投資
太古城物業管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業管理
雅賓利管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
逸意居（管理）有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	物業管理
華蘭花園物業管理有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業管理
Zarrinbad Limited	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	投資控股

附註：

- 此表列出董事局認為對集團之收入淨額有重大貢獻或持有集團一大部份資產或負債之主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司之詳情將造成資料過度冗長。
- 除非另有說明，各附屬公司之主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻之業務乃國際性，不可以歸入某一業務國家。
- * 集團透過共同控制公司及聯屬公司持有股權。
- 非羅兵咸永道會計師事務所核數之公司。此等公司涉及二零零一年十二月三十一日結算應佔資產淨值約 22.3%。

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門					
附屬公司：					
美國註冊公司：					
Courts Realty Sales Inc.	100	—	100	1,000 股，每股 1 美仙	地產代理
Swire Pacific Holdings Inc.（請參閱飲料部門）	100	—	100	6,950.28 股，每股 1 美元	物業發展及非酒精類飲品製造及銷售
Swire Brickell Key Realty Inc.	100	—	100	1,000 股，每股 1 美仙	地產代理
Swire Brickell Three Inc.	100	—	100	1,000 股，每股 1 美仙	物業發展
英屬處女島註冊公司：					
譽星發展有限公司	100	—	100	1 股，每股 1 美元	投資控股
Swire and Island Communication Developments Limited	60	—	60	100 股，每股港幣 10 元	物業發展及投資
開曼群島註冊公司：					
Swire Properties Offshore Financing Limited	100	—	100	1 股，每股 1 美元	財務服務
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
Calm Seas Project Management Limited •	50	—	*	2 股，每股港幣 1 元	策劃管理
Hareton Limited	50	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業發展
Newfoundworld Limited	20	—	*	200,000 股，每股港幣 10 元	物業發展
Uttoxeter Limited	50	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業發展
美國註冊公司：					
Swire Brickell Key Hotel, Limited	75	—	75	於佛羅里達州的伙伴合作	酒店投資
英屬處女島註冊公司：					
Arrowtown Assets Limited •	49	—	*	1 股，每股 1 美元	物業發展
Calm Seas Developments Limited •	50	—	50	2 股，每股 1 美元	控股公司
Island Land Development Limited	50	—	50	100 股，每股港幣 10 元	物業投資
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
Greenroll Limited •	20	—	20	45,441,000 股，每股港幣 10 元	酒店投資
Moon Festival Limited	25	—	*	1,000,000 股，每股港幣 1 元	經營餐廳
Pure Jade Limited	20	—	20	100 股，每股港幣 1 元	物業發展
金鐘酒店有限公司	20	—	*	100,000 股，每股港幣 10 元	酒店投資
Shangri-La International Hotels (Pacific Place) Limited •	20	—	20	5,000 股，每股港幣 1 元	酒店投資
長期投資：					
香港註冊公司：					
創資有限公司	16.7	—	16.7	10,000 股，每股港幣 1 元	地產投資
航空部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
Swire Aviation Limited	66.7	66.7	—	5,000 股，每股港幣 10 元	投資控股
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
聯亞旅遊資訊系統（香港）有限公司 •	24.5	—	*	15,600,000 股，每股港幣 1 元	電腦訂位系統及有關服務
香港華民航空有限公司 •	34.4	—	*	90,666,816 股，每股港幣 1 元	貨運航空公司
Aircrew Services Limited •	45.9	—	*	9 股，每股港幣 10 元	提供機員服務
Airline Property Limited •	45.9	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45.9	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資
Airline Training Property Limited •	45.9	—	*	2 股，每股港幣 10 元	物業投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
航空部門					
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
聯誼工程有限公司	8.3	—	*	3,100 股創辦人股份， 每股港幣 10 元	機場地勤支援及一般機器工程
	16.4	—	*	2,526,593 股普通股， 每股港幣 10 元	
國泰假期有限公司 •	45.9	—	*	5,000 股，每股港幣 100 元	經營旅行團
國泰航空有限公司 •	45.9	45.9	—	3,329,817,848 股， 每股港幣 0.20 元	經營定期班機服務
國泰航空飲食服務（香港）有限公司 •	45.9	—	*	600 股，每股港幣 1,000 元	航空飲食服務
國泰常客計劃有限公司 •	45.9	—	*	2 股，每股港幣 1 元	旅遊獎勵計劃
傳訊香港有限公司 •	44.3	—	*	100 股，每股港幣 10 元	空運相關資料互換電腦網
Goodrich Aerospace Asia-Pacific Limited	22.1	—	*	9,200,000 股，每股港幣 1 元	飛機碳質掣動片切削工程及機輪 及制動器組裝
香港航空發動機維修服務有限公司 •	20.3	—	*	20 股，每股港幣 10 元	飛機發動機大修
香港空運貨站有限公司	24.6	—	30.0 及 *	800,000 股，每股港幣 100 元	空運貨物處理服務
香港飛機工程有限公司	45.0	32.4	*	166,451,450 股，每股港幣 1 元	飛機大修及維修
香港機場地勤服務有限公司 •	37.0	—	*	100 股，每股港幣 1 元	提供地勤及停機坪服務
香港機場飲食服務有限公司	15.1	—	*	5,000 股，每股港幣 100 元	機場飲食服務
港龍航空有限公司	16.3	—	7.7 及 *	500,000,000 股，每股港幣 1 元	經營航班
In-Services Asia Limited	15.8	—	*	7,800,000 股，每股港幣 1 元	飛機零件買賣及修理服務
華南航空技術有限公司	27.0	—	*	500,000 股，每股港幣 1 元	飛機零件代理
雅潔洗衣有限公司 •	45.9	—	*	3,700 股，每股港幣 500 元	洗潔及乾洗服務
中國內地註冊公司：					
廣州國泰信息處理有限公司 •	56.7	—	*	7,000,000 股，無面值	信息處理服務
通用電氣發動機服務廈門有限公司	5.3	—	*	12,000,000 美元註冊資本	飛機發動機大修服務
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司	13.9	—	*	5,000,000 美元註冊資本	飛機部件及航空儀器修理
廈門天合太古宇航有限公司 •	9.3	—	*	5,000,000 美元註冊資本	飛機部件修理
山東太古飛機工程有限公司 •	11.6	—	*	51,000,000 人民幣註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古飛機工程有限公司 •	26.5	—	*	34,650,000 美元註冊資本	飛機大修及維修
加拿大註冊公司：					
CLS Catering Services Limited •	27.5	—	*	330,081 股，無面值	航空飲食服務
百慕達註冊公司：					
Prestwick Aviation Limited •	45.9	—	*	12,000 股，每股 1 美元	飛機租賃
Troon Limited •	45.9	—	*	12,000 股，每股 1 美元	財務服務
馬恩島註冊公司：					
Cathay Pacific Leasing Limited •	45.9	—	*	5,000,000 股，每股 1 美元	飛機租賃
Cathay Pacific Aircraft Services Limited •	45.9	—	*	10,000 股，每股 1 美元	飛機收購服務
Snowdon Limited •	45.9	—	*	2 股，每股 1 英鎊	財務服務
Swansea Limited •	45.9	—	*	2,000 股，每股 1 美元	財務服務
日本註冊公司：					
Cathay Kansai Terminal Services Company Limited •	15.0	—	*	15,701 股，每股 50,000 日圓	地勤服務
菲律賓註冊公司：					
Cebu Pacific Catering Services Inc.	18.3	—	*	12,500,000 股，每股 1 披索	航空飲食服務

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
航空部門 聯屬公司： 台灣註冊公司： 華膳空廚股份有限公司	22.5	—	*	146,000,000 股， 每股新台幣 10 元	航空飲食服務
越南註冊公司： VN/CX Catering Services Limited	18.3	—	*	4,062,000 股，無面值	航空飲食服務
飲料部門 附屬公司： 香港註冊公司： 太古飲品控股有限公司 太古飲料有限公司 太古可口可樂香港有限公司	100 87.5 87.5	100 — —	— 87.5 100	10,002 股，每股港幣 100 元 14,600 股，每股 500 美元 2,400,000 股，每股港幣 10 元	控股公司 控股公司 非酒精類飲品製造及銷售
百慕達註冊公司： Swire Pacific Industries Limited (主要於台灣營業)	100	—	100	12,000 股，每股 1 美元	控股公司
台灣註冊公司： 台灣太古可口可樂股份有限公司	78.6	—	78.6	4,000,000 股， 每股新台幣 100 元	非酒精類飲品製造及銷售
美國註冊公司： Swire Pacific Holdings Inc. (請參閱地產部門)	100	—	100	6,950.28 股，每股 1 美元	非酒精類飲品製造及銷售及 物業發展
共同控制公司： 中國內地註冊公司： (全為合約式聯營企業) 中萃發展有限公司 廣美食品有限公司 杭州中萃食品有限公司 南京中萃食品有限公司 太古飲品(東莞)有限公司 合肥太古可口可樂飲料有限公司 廈門太古可口可樂飲料有限公司 鄭州太古可口可樂飲料有限公司 廣東太古可口可樂有限公司 西安中萃漢斯食品有限公司	74.4 83.0 44.6 44.6 75.3 59.5 44.6 60.7 44.6 52.1	— — — — — — — — — —	85.0 83.0 * * 86.1 * 51.0 * 51.0 *	60,000,000 美元註冊資本 24,600,000 美元註冊資本 20,000,000 美元註冊資本 19,000,000 美元註冊資本 31,282,300 美元註冊資本 12,000,000 美元註冊資本 52,737,000 美元註冊資本 18,000,000 美元註冊資本 510,669,000 人民幣註冊資本 20,000,000 美元註冊資本	非酒精類飲品製造及銷售 食品加工及分銷 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售 非酒精類飲品製造及銷售
海洋服務部門 附屬公司： 香港註冊公司： 太古船務管理有限公司	100	100	—	1,000 股，每股港幣 100 元	船務人事管理
澳洲註冊公司： Pacific Manning Company Pty Limited Swire Pacific Offshore Pty Limited	100 100	— —	100 100	20,000 股，每股 1 澳洲元 40,000 股，每股 1 澳洲元	船務人事管理 擁有及經營船隻
百慕達註冊公司： SPO Ships Limited 太古海洋開發控股有限公司 太古海洋開發有限公司	100 100 100	— — —	100 100 100	120 股，每股 100 美元 500,000 股，每股 100 美元 120 股，每股 100 美元	擁有及經營船隻 控股公司 管理服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
海洋服務部門					
附屬公司：					
巴拿馬註冊公司：					
SPOL Diveships Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
SPOL Vessels Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Marine Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Supply Vessels Corporation	100	—	100	2 股，無面值	擁有及經營船隻
英國註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	—	100	2 股，每股 1 英鎊	管理服務
新加坡註冊公司：					
太古海洋開發服務（私人）有限公司	100	—	100	500,000 股，每股坡幣 1 元	管理服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Limited	100	—	100	500,000 股，每股坡幣 1 元	擁有及經營船隻
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
香港聯合船塢有限公司	50.0	50.0	—	7,600,000 股，每股港幣 10 元	船隻修理及一般機器工程服務
合致工程服務有限公司	50.0	—	*	240,000 股，每股港幣 10 元	一般機器工程服務
香港打撈及拖船有限公司	50.0	50.0	—	2,000,000 股，每股港幣 10 元	船隻打撈拖運
中國內地註冊公司：					
蛇口集裝箱碼頭有限公司 •	25.0	25.0	—	港幣 200,000,000 元	經營貨櫃碼頭
英屬處女島註冊公司：					
Expro Swire Production Limited	50.0	—	50.0	10,000 股，每股 1 美元	離岸石油之初期生產系統
埃及註冊公司：					
Ocean Marine Services Limited	33.3	—	33.3	16,000 股，每股 1,000 美元	擁有及經營船隻
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
現代貨箱碼頭有限公司 •	17.6	17.6	—	13,109 股，每股港幣 1,000 元	經營貨櫃碼頭
馬來西亞註冊公司：					
Samudra Keris Sendirian Berhad	49.0	—	*	100 股，每股馬幣 1 元	擁有船隻
Samudra Wijaya Sendirian Berhad	49.0	—	*	100 股，每股馬幣 1 元	擁有船隻
Wira Swire Sendirian Berhad	20.0	—	20.0	100,000 股，每股馬幣 1 元	經營船隻
菲律賓註冊公司：					
Anscor Swire Ship Management Corporation •	25.0	—	25.0	10,000 股，每股 1 披索	船務人事管理
亞拉伯聯合酋長國註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (Dubai) LLC	49.0	—	49.0	300 股，每股亞聯酋幣 1,000 元	管理服務
貿易及實業部門—實業					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
太古國光有限公司	100	—	100	38,460 股，每股港幣 100 元	雲石製造
太古實業有限公司	100	100	—	611,000 股，每股港幣 100 元	控股公司
太古工業服務有限公司	100	—	100	138,500,000 股，每股港幣 1 元	提供管理服務
太古糖業有限公司	100	—	100	300,000 股，每股港幣 10 元	品牌食品包裝及分銷

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
貿易及實業部門—實業					
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
皇冠製罐香港有限公司	43.0	—	43.0	35,600,000 股，每股港幣 10 元	飲料罐買賣及分銷
遠東環保垃圾堆填有限公司	26.5	—	*	1,000,000 股普通股， 每股港幣 1 元	設計、興建及營運堆填區
卜內門太古漆油有限公司 •	40.0	—	40.0	10,000 股，每股港幣 1 元	漆料銷售及提供有關服務
施耐德太古有限公司	49.0	—	49.0	600,000 股，每股港幣 100 元	電力產品貿易及分銷
太古昇達廢料處理有限公司	50.0	—	50.0	58,200,000 股，每股港幣 1 元	廢料處理
衛龍廢物處理有限公司	50.0	—	*	21,310,000 股普通股， 每股港幣 1 元	廢料處理
中國內地註冊公司：					
北京皇冠製罐有限公司	39.4	—	*	27,600,000 美元註冊資本	飲料罐製造
佛山大陸製罐有限公司 •	21.5	—	*	9,900,000 美元	飲料罐製造
佛山皇冠易開蓋有限公司	21.5	—	*	6,000,000 美元註冊資本	飲料罐製造
惠州皇冠製罐有限公司	42.5	—	*	24,887,000 美元	飲料罐製造
卜內門太古漆油（中國）有限公司 •	36.0	—	36.0	港幣 180,000,000 元	漆料製造
卜內門太古漆油（上海）有限公司 •	30.0	—	30.0	25,640,000 美元註冊資本	漆料製造
施耐德太古（廣州）配電設備有限公司	46.1	—	*	7,300,000 美元註冊資本	電力產品製造及出售
上海皇冠包裝有限公司	30.3	—	*	19,000,000 美元註冊資本	飲料罐製造
澳門註冊公司：					
CSR Macau-Companhia de Sistemas de Resíduos, Lda	40.0	—	*	10,000 澳門元	廢料處理
越南註冊公司：					
Crown Vinalimex Packaging Limited	37.4	—	*	24,910,000 美元	飲料罐製造
貿易及實業部門—貿易					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
標達汽車有限公司	100	—	100	10,000 股，每股港幣 100 元	汽車經銷
康邦投資有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	物業持有
利奔汽車有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 10 元	汽車經銷
太古資源有限公司	100	—	100	10,000 股，每股港幣 10 元	推廣、經銷及零售名牌運動鞋、 便服鞋、服裝及配飾
太古企業有限公司	100	—	100	10,000 股，每股 1 美元	汽車經銷
太古汽車有限公司	100	—	100	10,000 股，每股港幣 1 元	汽車經銷
運通汽車有限公司	100	—	100	2 股，每股港幣 1 元	汽車經銷
百慕達註冊公司：					
Taikoo Motors Offshore Limited	100	—	100	12,000 股，每股 1 美元	控股公司
中國內註冊公司： (均為全資擁有外資企業)					
太古企業（上海）有限公司	100	—	100	600,000 美元	汽車及零件銷售
太古企業（大連保稅區）國際貿易有限公司	100	—	100	200,000 美元	汽車及零件銷售
太古企業（天津）有限公司	100	—	100	1,000,000 美元	汽車及零件銷售
台灣註冊公司：					
標達股份有限公司	100	—	100	80,000 股，每股新台幣 1,000 元	一般貿易及汽車經銷
凱楠股份有限公司	100	—	100	46,330 股，每股新台幣 10,000 元	汽車經銷
運通貿易股份有限公司	100	—	100	3,500 股，每股新台幣 10,000 元	汽車經銷
太翔小客車租賃股份有限公司	100	—	100	1,600,000 股，每股新台幣 10 元	汽車租賃

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
貿易及實業部門—貿易					
附屬公司：					
英屬處女島註冊公司：					
太古亞洲汽車有限公司	100	—	100	1 股，每股 1 美元	汽車經銷
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
鷹邁有限公司	70.0	—	70.0	10 股，每股港幣 100 元	推廣及經銷名牌運動鞋、便服鞋、 服裝及配飾
銳步香港有限公司	66.7	—	66.7	15,000 股，每股港幣 1 元	推廣及經銷名牌運動鞋、便服鞋、 服裝及配飾
中國內地註冊公司：					
北京銳步體育中心 (合作式聯營企業)	63.4	—	*	10,000,000 人民幣	推廣及經銷名牌運動鞋、便服鞋、 服裝及配飾
其他					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
Swire Finance Limited	100	100	—	1,000 股，每股港幣 10 元	財務服務
英屬處女島註冊公司：					
Swire Net Ventures Limited	100	100	—	1 股，每股 1 美元	投資控股
開曼群島註冊公司：					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	—	10 股，每股 1 美元	財務服務
Swire Pacific Finance International Limited	100	100	—	1,000 股，每股 1 美元	財務服務
Swire Pacific Finance (Overseas) Limited	100	100	—	10 股，每股 1 美元	財務服務
Swire Pacific Offshore Financing Limited	100	100	—	10 股，每股 1 美仙	財務服務
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	—	1 股，每股 1 美元	財務服務
越南註冊公司：					
Swire Pacific Cold Storage Company Limited	100	100	—	10,300,000 美元	冷藏倉庫
共同控制公司：					
台灣註冊公司：					
華潔洗滌股份有限公司	45.0	—	45.0	70,400,000 股， 每股新台幣 10 元	洗潔服務
長期投資：					
香港註冊公司：					
貿易通電子貿易有限公司	5.6	5.6	—		電子數據傳遞服務
花園酒店（控股）有限公司	5.6	5.6	—		擁有酒店

集團結構圖表

