

2000年報告書

11,900,000

平方呎



11,864,000

乘客人次



321,700,000

箱



75艘

船隻



21個

品牌



太古公司乃香港主要上市公司之一，業務多元化，分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務以及貿易及實業部門。本公司之業務主要在大中華地區經營，而太古集團在此地區有逾一百二十五年歷史。本公司在穩健之財政根基上，透過積極之管理，務求達致長遠及可持續之發展。部門之廣泛業務詳情載於業務評述一節內。

目 錄

財務摘要	1	綜合資產負債表	42
十年財務概要	2	公司資產負債表	43
主席報告	4	綜合現金流量表	44
業務評述	8	綜合已確認收益虧損計算表	45
財務評述	26	賬目附註	46
董事及顧問	32	國泰航空有限公司—財務報表節錄	61
董事局報告	34	集團主要物業	63
核數師報告	37	主要附屬公司、共同控制公司及 聯屬公司及投資	72
主要會計政策	38		
綜合損益賬	41		

財務摘要

二零零零年報告書 1

附註		2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	變幅 %
	營業總額	15,050	16,862	-10.7
	營業溢利	3,845	3,884	-1.0
	股東應佔溢利	3,889	4,435	-12.3
	來自營業之現金流入淨額	4,684	5,635	-16.9
	股東資金及少數股東權益	81,267	72,789	+11.6
	綜合借款淨額	16,815	16,882	-0.4
		港仙	港仙	
1	每股盈利			
	'A' 股	250.6	285.8)	-12.3
	'B' 股	50.1	57.2)	
		港仙	港仙	
	每股股息			
	'A' 股	112.0	110.0)	+1.8
	'B' 股	22.4	22.0)	
		港元	港元	
	每股股東資金			
	'A' 股	49.01	44.14)	+11.0
	'B' 股	9.80	8.83)	
2	資本淨負債比率	0.21/1	0.23/1	
3	利息倍數	8.90	8.01	
4	現金利息倍數	2.87	2.93	
5	股息倍數	2.24	2.60	

附註

1. 每股盈利乃以每年已發行股數之加權平均數除股東應佔溢利。
2. 資本淨負債比率為借款淨額對股東資金及少數股東權益之比例。
3. 利息倍數乃以財務支出淨額除營業溢利。
4. 現金利息倍數乃以財務支出淨額及資本化利息除營業溢利。
5. 股息倍數乃以該年之已派及建議之股息總額除股東應佔溢利。

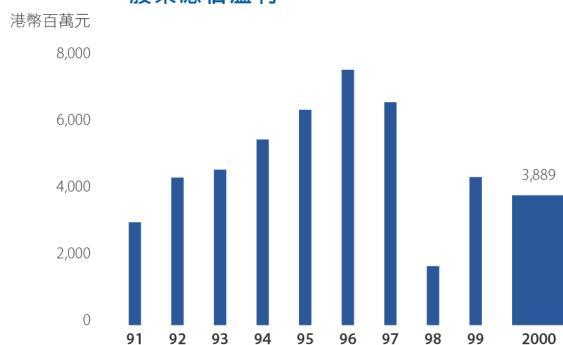
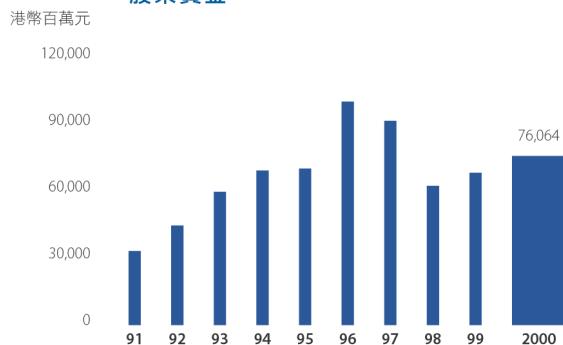
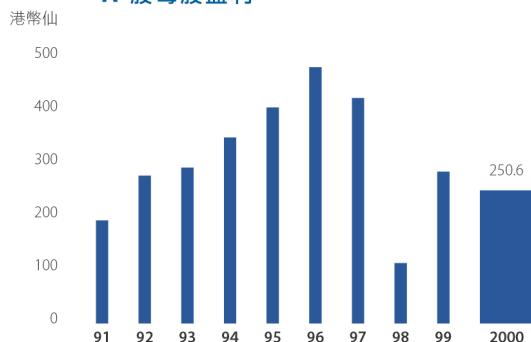
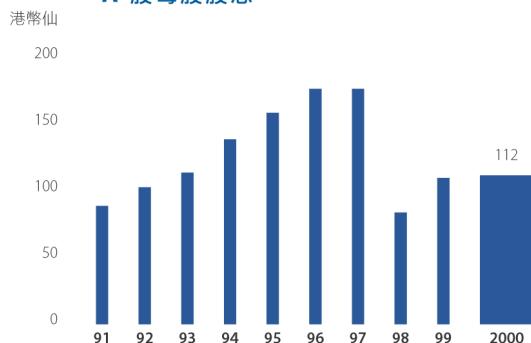
十年財務概要

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	1998 港幣百萬元	1997 港幣百萬元	1996 港幣百萬元	1995 港幣百萬元
營業總額	15,050	16,862	16,901	22,083	35,533	52,158
股東應佔溢利	3,889	4,435	1,763	6,678	7,654	6,454
股息	1,738	1,707	1,304	2,756	2,806	2,521
本年度保留溢利	2,151	2,728	459	3,922	4,848	3,933
資產淨值包括：						
固定資產	77,265	65,393	61,132	86,856	94,457	98,256
共同控制公司	6,953	8,196	6,866	7,011	3,215	2,938
聯屬公司	17,493	15,307	14,828	14,769	14,158	1,933
投資證券及長期應收款項	436	502	806	656	639	1,893
流動資產及其他資產減流動負債	(5,894)	(3,140)	(4,276)	690	1,296	9,120
遞延項目	142	221	290	278	166	(3,823)
資產淨值	96,395	86,479	79,646	110,260	113,931	110,317
資金來源：						
股東資金	76,064	68,509	62,591	91,820	100,464	70,387
少數股東權益	5,203	4,280	3,720	3,646	2,991	10,247
長期籌資	15,128	13,690	13,335	14,794	10,476	29,683
	96,395	86,479	79,646	110,260	113,931	110,317
	港仙	港仙	港仙	港仙	港仙	港仙
每股盈利						
'A' 股	250.6	285.8	113.6	424.6	482.8	407.0
'B' 股	50.1	57.2	22.7	84.9	96.6	81.4
每股股息						
'A' 股	112.0	110.0	84.0	177.0	177.0	159.0
'B' 股	22.4	22.0	16.8	35.4	35.4	31.8
股息倍數	2.24	2.60	1.35	2.42	2.73	2.56
	港元	港元	港元	港元	港元	港元
每股股東資金						
'A' 股	49.01	44.14	40.33	59.16	63.37	44.40
'B' 股	9.80	8.83	8.07	11.83	12.67	8.88

附註

- 一九九一年至一九九六年(包括首尾兩年)之營業總額、資產淨值項目、少數股東權益及長期籌資包括作為附屬公司之國泰航空及港機工程之業績。繼國泰航空於一九九六年六月十日配售新股後，該兩間公司已變作聯屬公司，因此之後兩者之數據並未綜合於賬目內。
- 一九九一年至一九九三年(包括首尾兩年)各年之固定資產已予重列，以包括飛機及有關設備之預付款項及固定資產售後收回所得溢利；上述項目以往分別列入流動資產及遞延項目項下。
- 一九九一年至一九九七年(包括首尾兩年)之營業總額、資產淨值項目、少數股東權益及長期籌資已予重列，以反映若干部分擁有之附屬及聯屬公司已重新分類為共同控制公司。
- 一九九一年至一九九八年之股東資金及每股股東資金已予重列，藉此在股東資金內反映對沖外幣之未變現匯兌差額及投資重估儲備之前期調整。

1994 港幣百萬元	1993 港幣百萬元	1992 港幣百萬元	1991 港幣百萬元
46,554	40,263	38,754	33,491
5,561	4,658	4,419	3,080
2,207	1,810	1,635	1,413
3,354	2,848	2,784	1,667
93,739	82,740	63,171	51,052
1,631	797	659	614
1,724	1,419	1,011	874
1,650	1,136	952	719
11,727	11,041	11,841	7,650
(2,862)	(1,768)	(772)	(217)
107,609	95,365	76,862	60,692
69,492	59,942	44,724	33,262
8,809	8,854	6,293	4,857
29,308	26,569	25,845	22,573
107,609	95,365	76,862	60,692
港仙	港仙	港仙	港仙
350.3	293.4	278.3	194.0
70.1	58.7	55.7	38.8
139.0	114.0	103.0	89.0
27.8	22.8	20.6	17.8
2.52	2.57	2.70	2.18
港元	港元	港元	港元
43.77	37.75	28.17	20.95
8.75	7.55	5.63	4.19

股東應佔溢利**股東資金****'A' 股每股盈利****'A' 股每股股息**

主席報告

本集團二零零零年度之溢利為港幣三十八億八千九百萬元，較一九九九年低12.3%，反映已就住宅物業買賣組合進一步撥備港幣十七億元、就太古城之物業買賣部分仲裁撥備港幣二億五千萬元及其他非經常性項目港幣一億三千二百萬元。不包括在此兩年內之非經常性項目溢利由一九九九年之港幣四十三億二千四百萬元增至二零零零年之港幣五十九億七千一百萬元，增幅為38.1%。此基本業績足證香港商用物業及區內航空服務之需求已大幅回升。本集團其他業務業績普遍轉好。債務淨額微跌至港幣一百六十八億一千五百萬元，而隨著本集團投資物業重估價值上升，資本淨負債比率已由23%降至21%。

股息

二零零零年八月十日宣佈派發中期股息'A'股每股港幣36.0仙及'B'股每股港幣7.2仙。董事局建議二零零零年度末期息'A'股每股港幣76.0仙及'B'股每股港幣15.2仙。二零零零年度已派發及建議之每股總股息較一九九九年高出1.8%。如獲股東通過，股息將於二零零一年六月一日派發。

市場及營運

太古公司大部分核心業務於二零零零年均出現大幅增長，惟部分業務仍持續面對困難之貿易環境。太古之長處乃在行業方面之專業知識以及對大中華地區之認識及經驗。一如任何綜合企業，太古持續面

對之挑戰，乃如何善用本身之長處。我們繼續評估集團對旗下業務之貢獻，在相信可作重大貢獻業務中注入更多投資，但如相信在某些業務中無法取得與集團所投入之股本及管理時間相稱之回報，則會予以精簡。此過程已導致本集團售出貿易及實業部門若干業務，以及擴充若干其他業務，涉及之範圍主要包括商用物業投資、航空及離岸海洋服務。

在二零零一年一月，政府在有關太古城若干樓宇補地價之申索仲裁中判決得直。儘管太古已提出上訴，二零零零年之財務報表已為此作出若干撥備，詳情載於業務評述。

太古投資物業組合在溢利及資產負債表估值方面皆有令人鼓舞之業績，可見香港物業市場之寫字樓

及零售樓面租金水平已大幅回升。住宅銷售市道疲弱，因此我們已為將軍澳維景灣畔發展項目再撥備港幣十七億元。然而，政府最近澄清對新住宅樓宇供應之長遠目標，加上息率偏低，應有助改善市況。雖然上述撥備對二零零零年度之溢利構成負面影響，惟一俟該等物業售出，未來之現金流量將依然強勁。我們將繼續尋求可帶來充足回報之更多物業投資及發展機會。

地區性經濟轉好，已令航空服務需求增加。國泰航空於二零零零年錄得之溢利、載客人次及載貨噸數均創紀錄。客運及貨運收益率微升，惟仍遠低於九十年代中之水平。此業績反映國泰即使在油價暴漲之情況下仍能成功審慎控制成本。國泰航空與港龍航空已宣佈計劃擴充機隊，分別增加11及4架飛機。該等飛機將使兩間航空公司得以開辦新航線以及增加地區性及長途航班，從而加強香港為亞洲主要航運樞紐地位。

飲料部門整體銷量增長9%，成績不俗，其中以中國內地之銷量增長最大，達12%。我們繼續改進及加強分銷網絡，務求在訂價及市場滲透方面取得更佳控制。在香港及美國經營已久之業務繼續帶來穩定及令人滿意之回報，惟台灣卻經歷困難之一年。中國內地之業務已帶來可觀之現金流量，我們有信心可獲更大之銷量增長，並能通過更有效控制價格及成本帶來溢利。

至於海洋服務部門，油價上漲令太古海洋開發得益，租船費用及船隻使用率均見上升。該公司已訂購六艘於二零零二及二零零三年交付之新船，並已在一間合營公司中取得一半股權，代Shell Exploration BV供應及營運一個在伊朗對開海面作業之前期生產設施。香港及蛇口之貨櫃處理業務從更高之處理量及運作效率中，錄得良好之溢利增長。

貿易及實業部門今年業績好壞參半，台灣之汽車業務錄得良好溢利，中國內地之汽車業務亦首次錄得良好之溢利，而運動服裝及廢料處理業務之溢利亦頗不俗。其他業務繼續受困難之市道拖累，然而已可看到重組所帶來之有利影響。

財務

本集團之財務狀況依然穩健，已承擔信貸及其他融資達港幣一百八十三億五千六百萬元，其中13%於二零零零年十二月三十一日仍未動用。此外，於年底結算有未動用及未承擔信貸港幣三十五億一千二百萬元。

在二零零零年間，穆迪及標準普爾將太古公司之信貸評級分別由A3及A-負面展望評級升至穩定評級，反映公司經常性現金流量之實力。兩間評級機構在太古城仲裁初步判決宣佈後再次確認此評級。

於二零零零年十二月三十一日結算，綜合借款淨額為港幣一百六十八億一千五百萬元，相對於股東資金及少數股東權益港幣八百一十二億六千七百萬元，資本淨負債比率為0.21。資本淨負債比率較一九九九年十二月三十一日為低，反映股東資金增加，主要歸因於本年度之保留溢利以及物業估值儲備增加。

電子商業

本集團視電子商業計劃為構成完整之現有業務一部分，集團之策略乃利用電子商業功能，對內減低採購及行政費用，對外則為顧客提供更高之服務質量。國泰航空之得獎旗艦網站www.cathaypacific.com現提供多種不同服務，包括網上訂票及網上預辦登機手續。

於二零零零年三月，太古公司與另外五家香港綜合企業合資成立一家商業對商業電子交易企業Asia2B。該公司最近與一家以新加坡為基地之同類企業合併，組成國際匯商有限公司。

公司管治

太古公司致力令公司之管治精益求精，除鼓勵以公平及合乎道德之態度對待利益相關者及業務夥伴外，更積極為分析員及投資者提供業務簡報，盡可能確保市場知悉本集團之計劃及展望。

太古公司設有審核委員會，每年召開三次會議，以審閱財務報表及聽取集團內外核數師提交有關財務事項及風險管理之報告。內部審計部已為本集團所有業務設立有系統並以風險為依據之審核計劃。該部門直接隸屬集團財務董事，另外並須向主席及審核委員會匯報。

本集團另設風險管理委員會，由各部門代表組成。該委員會每季召開一次會議，以檢討集團各項風險管理工作，以及提高集團整體對良好公司管治原則及實行方面之認識。

社會關係

一百三十多年以來，太古集團一直是香港社會之一分子，對香港之未來有堅定之承擔。太古公司集團設有推行慈善活動之持續計劃，幫助弱勢社群。我們所支持之機構包括公益金、香港弱智人士服務協進會、國際益友會、善終服務會及恩光之友會。本集團亦為生活教育活動計劃之主要贊助機構，該計劃教育年幼兒童認識健康生活以及濫用藥物之危險。太古公司於香港及海外資助多項為來自亞洲國家之學生而設之大學獎學金，以及在本地資助由本集團於一九二三年創辦之太古小學之獎學金。此外，太古公司亦在香港支持社區英語學習中心，此乃一所為有志改善英語會話人士而設之免費設施。同時，我們亦資助太古海洋科學研究所，為未來環境作出貢獻。

環境

太古公司乃一大商業集團，因此深知其業務對環境之潛在影響。本集團對旗下所有業務採取積極措施，以衡量並盡量減低任何負面影響，以及確保盡可能達到甚至超越最環保之執業準則。太古地產為成立香港建築環境評審法之主要動力，該評審法為新建築物之效率及環境影響訂下準則。國泰航空贏得多項環保獎項。集團鼓勵旗下所有公司進行每年一度之環境評核工作及在落實各計劃前先進行環境影響評估。太古集團乃香港商界環境聯盟成員之一，並獲選列入聯合國環保計劃環球五百榮譽名冊，以表揚集團於這方面之貢獻。

職員

本集團僱用員工超過六萬人，彼等之努力乃太古公司業務蒸蒸日上之主要因素。對於各員工去年之努力，本席謹代表各股東向彼等致謝。

展望

展望香港經濟前景繼續向好，根據最近期之預測，二零零一年之本地生產總值增長率將為3至4%。中國內地亦預期本地生產總值會大幅上升7.5%。旗下各業務狀況良好，並已作好部署，隨時善用上述增長所帶來之商機。本地經濟亦應可從全球息率下調中得益，惟應小心美國經濟步伐進一步減慢，因為

此情況將無可避免地影響包括香港在內之亞洲經濟。

至於香港之商用物業市場，由於未來兩年之新盤供應有限，因此租金水平將可繼續保持堅挺。儘管住宅物業銷售市場持續疲弱，預期太古地產之組合仍將帶來令人滿意之回報。

經過二零零零年取得空前成績，國泰航空於二零零一年將要面對多項挑戰。機隊大幅擴充以及預期需求增長減慢，可能對邊際利潤構成壓力，惟國泰航空以其眾所周知之超卓服務、強大之航線網絡及嚴謹之成本控制，將有利於國泰之發展。

預期其他業務將有更佳之貢獻。

旗下各項核心業務之長遠前景依然樂觀，集團之新投資將繼續集中於此等業務。

主席

何禮泰

香港，二零零一年三月九日

業務評述



**11,900,000
平方呎**

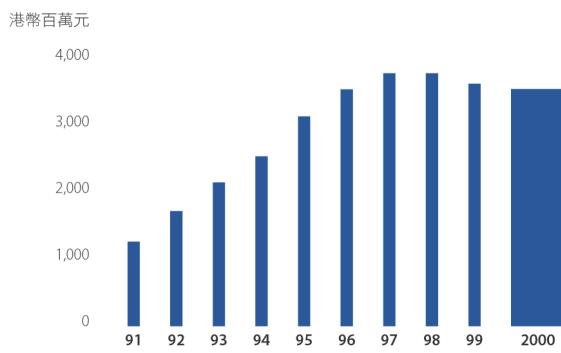
太古地產於香港擁有及管理一個優質寫字樓、零售及住宅物業投資組合。



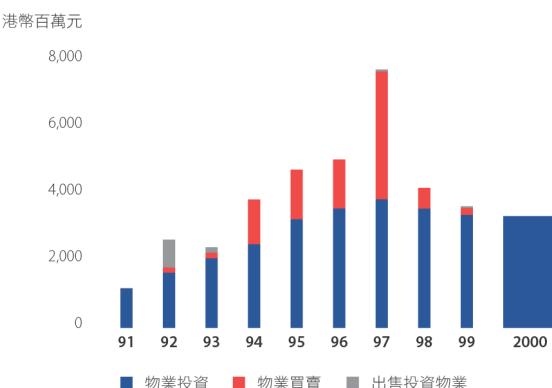
地產

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
租金收入總額		
寫字樓	2,251	2,448
零售	1,989	1,828
住宅	372	394
其他收入	80	106
物業投資	4,692	4,776
物業買賣	1,114	1,749
出售投資物業	–	515
營業總額	5,806	7,040
營業溢利		
投資	3,354	3,384
買賣	145	209
出售投資物業	–	54
就補地價撥備	(151)	–
	3,348	3,647
應佔共同控制及聯屬公司除稅前溢利		
一般業務	88	85
非經常性項目	(1,700)	–
應佔溢利	947	3,002

租金收入淨額



未計入非經常性項目之營業溢利



香港地產市場

投資物業

隨著一九九七年後期出現之亞洲經濟衰退引發其後兩年租金不斷下降，二零零零年之租金水平持續回升，此情況在寫字樓方面尤其明顯。零售市場之租金亦漸趨堅挺，反映香港之消費者需求回升，此升勢始於一九九九年初。儘管若干新樓盤（尤其在中區）將於二零零二/二零零三年投入市場，寫字樓之新樓盤供應並未帶來即時之問題。

物業買賣

香港住宅市場於二零零零年早期成交量回升，價格穩定，但仍遠低於一九九七年高峰期之水平，惟其後由於息率上調及預期主要來自公營房屋之樓宇供應量龐大，使購買意欲轉弱。然而，最近喜見政府澄清對新住宅樓宇供應之長遠目的，加上息率偏低，應有助改善市況。

太古城仲裁

香港特區政府地政總署要求就太古城中心四座、三座及一座辦公大樓及太古城海天花園住宅計劃補付地價及利

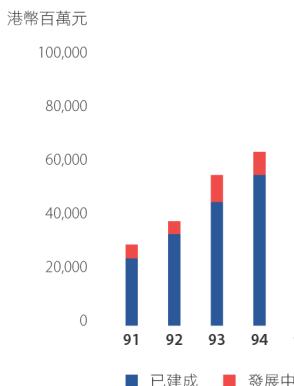
息，有關此申索之仲裁於二零零一年一月宣佈判決，政府於是次仲裁中得直。仲裁官裁定須就海天花園補地價港幣一億五千一百萬元加利息，利息數目有待協定。太古地產已向香港高等法院申請法庭許可，就政府是次對該等辦公大樓之申索，基於法律觀點提出上訴。如是項申請或其後任何上訴失敗，有關上述辦公大樓之須付金額仍須待雙方協定，如雙方未能達成協議，則由獨立專家進行評估。預計政府之總索償額約為港幣四十五億元，為謹慎起見，此金額已計入太古公司集團於二零零零年十二月三十一日結算之賬目。在此金額中，港幣二億五千萬元已直接計入綜合損益賬項下有關海天花園之負債，其餘港幣四十二億五千萬元已計入物業估值儲備。

二零零零年綜論

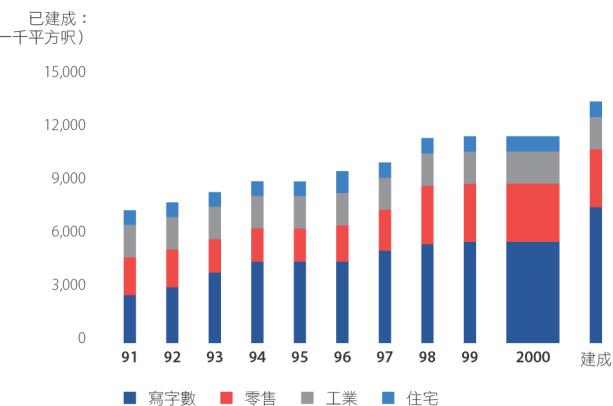
投資物業

太古地產於香港之投資組合主要包括位於港島優越地段之寫字樓及零售物業以及優質住宅樓宇。已建成組合之總樓面面積合共一千一百九十萬平方呎，另有二百萬平方呎樓面正在或有待發展，主要為寫字樓樓面。此外，太古地產還擁有太古廣場三間酒店各兩成股權，以及上

投資物業估值



投資物業呎數



海中信泰富廣場之權益。太古公司集團亦在美國佛羅里達州邁阿密市擁有酒店物業權益。

二零零零年來自投資組合之租金收入淨額為港幣三十五億六千二百萬元，而一九九九年則為港幣三十六億三千五百萬元。二零零零年租務表現大有進步，新租或續租之可租用樓面約一百九十萬平方呎，主要位於港島東。因此，二零零零年間租用率持續高企，並預期租用率將保持堅挺。儘管租金收入總額微降，經常性收入基礎已於二零零零年中停止縮窄。由於租金逐步調整或以較高之水平續租，來年租金收入應繼續穩定回升。

寫字樓

太古地產之寫字樓組合主要集中於港島東太古坊及太古城中心，以及中區太古廣場。港島東已建成之組合包括連接鰂魚涌及太古城地鐵站之五百七十萬平方呎樓面。此樓面包括和域大廈、常盛大廈及康和大廈等「科技中心」，這裏過去較適合工業用戶，惟現時之租客則以電訊及技術支援服務為主。

分別於一九九八年及一九九九年建成之太古坊林肯大廈及濠豐大廈於二零零年初之未租出樓面接近二十四萬平方呎，其中大部分已於本年度前期以滿意之租金承

租。整體而言，港島東在市場平穩復甦之二零零零年間獲得之新租及續租租約涉及約一百五十萬平方呎可租用樓面。由太古地產擁有五成權益之英皇道625號辦公大樓於二零零年初只租出四成，至二零零零年五月已全部租出。太古廣場一期及二期之租用率全年維持於高水平，而平均租金與港島東組合一樣，繼續穩定回升。租約年期已分佈妥善，將任何一年內出現之續租數目保持於可控制之水平。

零售

太古地產旗下兩個位於港島既有之主要購物中心太古廣場及太古城中心，二零零零年間之貢獻穩步上升，預期此趨勢將於二零零一年持續。於一九九八年十一月啟用位於九龍之又一城，其表現已超過預期，來年主要由於現有租約作中期調整，相信貢獻應會更大。港運城購物中心之表現亦令人滿意。整體而言，太古地產購物中心之零售銷量增長繼續超越香港零售業自一九九七/九八年之逆轉後出現之一般復甦情況。

太古城中心之裝修工程大大提升該中心之質素，第二期工程已於二零零零年完成。該中心繼續保持其港島東主要購物點之地位。Uny、永安及馬莎百貨繼續為太古城中



心之主要租戶，其他租戶包括逾170間零售店舖及食肆，以及太古城中心溜冰場。

太古廣場之商業組合於二零零零年間大致維持不變，惟香港西武百貨公司進行大規模改動，其地庫食物中心已於二零零零年十二月根據新租約啟用。主要租戶仍為香港西武、連卡佛百貨公司、馬莎百貨及UA金鐘電影院，另外還有逾160間零售店舖及食肆。

由太古地產及中信泰富各佔半數權益之又一城已站穩為九龍區之購物熱點，現該處設有一條天橋通往九廣鐵路站，並有一條行人隧道通往九龍塘地下鐵路/九廣鐵路交匯站。該處之商業組合包括百佳超級市場、馬莎百貨、葉壹堂及共有十一個屏幕之AMC電影院等主要租戶，還有超過200間零售店舖、食肆及歡天雪地溜冰場。

位於東涌新市鎮之東薈城商業中心，乃根據地下鐵路與一個由五個發展商組成之財團簽訂之協議發展而成。太古地產佔該項目兩成相等份額之權益。該中心包括一幢面積為四十六萬三千平方呎之購物中心及一幢面積為十六萬一千平方呎之辦公大樓，均已於一九九九年落成，另外還預算有一座共有350個房間之酒店。雖然寫字樓樓面至今只獲17%承租，零售樓面已租出48%。

住宅

住宅組合主要包括太古廣場羲遲軒及柏舍服務套房以及半山雅賓利住宅單位。儘管租用率普遍保持不俗，柏舍之較大單位於近年底時空置率上升。太古地產其他位於港島之豪華住宅物業已全部租出。二零零零年來自此組合之整體租金收入微降，然而在相對困難之市道下，表現仍屬普遍令人滿意。

發展中之投資物業

於二零零零年五月以港幣四億三千五百萬元購入太古坊一幅地皮，該處前臨英皇道，毗連德宏大廈，現正興建一幢辦公大樓，名為康橋大廈，將於二零零三年建成，屆時將額外提供約二十五萬五千平方呎與德宏大廈相連之寫字樓樓面。

計劃於太古城購物中心側舊柏嘉商業大廈之空置地盤興建之太古城中心二座大樓，將包括六十一萬平方呎寫字樓樓面。太古城中心一座之計劃擴建部分，乃於原有大廈上蓋增建十六層寫字樓，增加樓面面積共四十四萬五千平方呎。由於太古城仲裁判決之潛在影響尚在評估當中，現時該兩項計劃可能須與政府就補地價協議，因此暫時將之擱置。



太古坊是太古地產港島東矩陣的一部分。港島東矩陣是一個面積共六百萬平方呎、已鋪設通訊電纜的商業園，位於港島東部，共有八幢大廈及三個科技中心。



位於皇后大道東1號鄰近太古廣場之太古匯興建工程繼續進行籌備工作，此項目計劃建成一幢辦公大樓，總樓面面積為六十三萬二千平方呎，另設130個停車位。

太古地產現已購入鰂魚涌華蘭路益新工業大廈之91%權益，並將於短期內向政府申請強制拍賣整幢大廈，藉此收購仍未持有之9%權益。該大廈可重新發展為四十六萬四千平方呎寫字樓樓面。太古地產毋須就此地盤之任何寫字樓重建工程而向政府補付地價。

於山頂甘道3號興建面積共一萬四千五百平方呎之豪華住宅項目預期於二零零二年完成。

二零零零年投資物業估值

戴德梁行替太古地產於香港之已落成投資物業組合及發展中或有待發展作投資用途之物業進行截至二零零零年十二月三十一日止估值。根據此估值結果，太古地產之物業估值儲備增加港幣九十二億三千萬元，隨著截至一九九九年月底結算之儲備增加港幣二十七億一千六百萬元後，二零零零年之儲備再增，主要是由於商用樓面租金水平不斷回升所致。然而，正如前文所述，已從此物業估值儲備支銷港幣四十二億五千萬元，以反映預計政

府要求太古城中心四座、三座及一座辦公大樓補付地價及利息之申索金額。太古公司於二零零零年十二月三十一日結算之物業估值儲備錄得港幣三百五十七億三千五百萬元盈餘。有關香港及美國投資及供出售發展物業之詳細資料載於第63頁至第71頁。

物業買賣組合

供出售發展物業組合主要為香港住宅單位。由附屬或共同控制公司正在發展之單位近8,000個。二零零零年來自物業買賣之營業溢利為港幣一億四千五百萬元，而一九九九年則為港幣二億零九百萬元。二零零零年之貢獻並未扣除就政府有關海天花園之申索撥備以及就將軍澳維景灣畔住宅項目所再作之非經常性撥備。維景灣畔發展項目乃與新鴻基地產合資進行，該項目包括十五幢大廈5,728個住宅單位，住宅樓面超過四百萬平方呎，另加1,176個停車位及三萬二千平方呎鄰舍式購物樓面。整個計劃預期於二零零三年初完成。至今第一期已售出1,656個單位，買家可於短期內收樓。第二期之銷售工作將於短期內展開。

太古地產鄰近太古廣場之星域軒住宅發展計劃於二零零零年間再售出136個單位，售價令人滿意，現只餘30個單

又一城購物中心面積共一百萬平方呎，已成為九龍區的購物新熱點。



位仍未售出。地下一萬零七百平方呎零售樓面及83個停車位留作投資之用。

位於愛秩序灣之逸濤灣住宅計劃於二零零零年九月推出，反應十分理想，至今已預售540個單位，售價滿意。該計劃預期於二零零一年中完成。逸濤灣由太古地產、新鴻基地產及中華巴士按 50:30:20之比例擁有，包括864個住宅單位共七十四萬二千平方呎，另加216個停車位。

太古地產於二零零零年八月就英皇道太古谷第五地盤向政府支付土地改契條款補價港幣七億九千九百萬元。該計劃包括兩幢共 432個單位之住宅樓宇，面積為三十九萬五千平方呎，另加144個停車位、一所新學校及一個社區中心，預期於二零零三年中完成。

根據與地下鐵路訂立之協議，連同東薈城商業中心項目一起發展、共提供2,158個單位之東堤灣畔住宅計劃，於二零零零年間再售出403個單位，尚餘530個未售單位。東涌第二期住宅計劃包括逾一百萬平方呎共1,344個住宅單位正在興建當中。

由太古地產與中巴各佔半數權益之香港仔黃竹坑道中巴車廠舊址於市場情況未有改善前將不會重新發展，繼續租予一間停車場營辦商。此地盤可發展工業用樓面面積為三十八萬二千平方呎。

酒店

乘著香港酒店業普遍復甦，位於太古廣場之萬豪酒店、港麗酒店及港島香格里拉酒店於二零零零年間之表現大有進步，主要乃由於入住率回升。房租已超過預算之估計，惟仍未回升至九零年代中期之水平。

上海

太古地產持有位於南京西路之中信泰富廣場一成權益。此項目提供一百一十萬平方呎零售及寫字樓樓面，已於二零零零年四月完成，並於二零零零年後期陸續交予租客。儘管上海之物業大量供過於求，此大樓現已租出逾九成樓面。

美國

位於邁阿密碧琪箕之Three Tequesta Point住宅大廈共236個單位預期於二零零一年後期建成。至今已售出207個單位。鑑於邁阿密之住宅市場持續堅挺，已決定於碧琪箕興建另一幢多層大樓，名為Courts Brickell Key，包括317個單位，將於二零零二年建成。共有329個房間之邁阿密文華東方酒店由本集團擁有75%權益，並由文華東方負責管理，已於二零零零年十一月啟用，大大提升了碧琪箕之發展。



星域軒是太古地產發展的一個住宅物業，該物業自一九九九年推出以來，平均售價平穩保持於每平方呎港幣七千元以上。



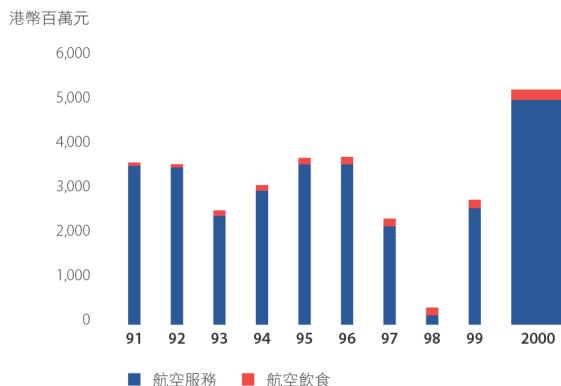
11,864,000
乘客人次

國泰航空在二零零零年的
載客人次創新紀錄。



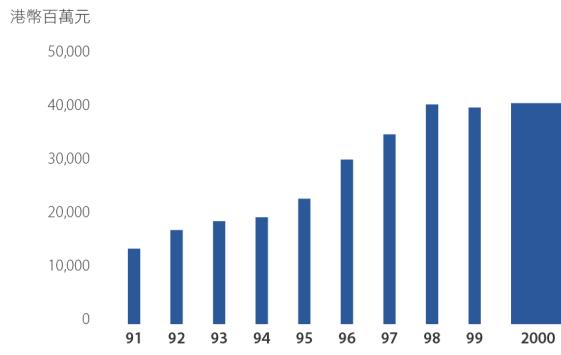
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
國泰航空集團		
應佔溢利	2,172	955
香港飛機工程集團		
應佔溢利	156	23
港龍航空公司		
應佔溢利	85	53
香港空運貨站		
應佔溢利/ (虧損)	76	(10)
應佔溢利	2,510	1,038

營業溢利 *



* 营业溢利在扣除非經常性項目前列賬。

運用之資產淨值 **



** 運用之資產淨值包括國泰航空集團之股東資金、
少數股東權益及對外借貸淨額。

二零零零年綜論

亞洲經濟改善繼續有利於航空部門，客貨運量均因而上升。燃料價格已經並繼續引起憂慮，因為額外之成本不能直接通過機票收入彌補。然而，由於運載量增加沒有帶來相等之成本上升，國泰航空除燃料外之每可用噸千米成本降至港幣1.86元，下降達港幣8.0仙。前端機艙乘客量持續增加，使收益率微升，惟仍未回復九零年代中期之水平。貨運業務繼續強勁增長，現時約佔國泰航空整體業務29.4%。客貨運數量之增加，對港龍航空及相關業務亦帶來正面影響，國泰航空飲食服務、港機工程、香港空運貨站及香港機場地勤服務錄得之溢利較一九九九年為佳。預期美國經濟逆轉，可能減慢二零零一年之增長，然而國泰航空之網絡寬度及「寰宇一家」聯盟之乘客互補，應有助減低任何環球經濟放緩之影響。二零零一年之主要考驗，乃是要透過增加現有航點之班次及開辦新客貨運航線，同時審慎管理成本以維持邊際利潤，務使航空業務在有利可圖之情況下增長。

國泰航空

國泰航空二零零零年之綜合溢利為港幣五十億零五百萬

元，而一九九九年之溢利則為港幣二十一億八千萬元。

由於收益率上升及運載率廣泛提高，營業額上升至港幣三百四十五億二千三百萬元，升幅為20.3%。儘管運載率偏高在短期內對溢利率有利，惟難以無限期維持，因此國泰航空正擴充其機隊及增聘員工以應付需求之增加。

客運服務

該公司運載之乘客人次創新紀錄，達一千一百九十萬，其北亞、北美及香港主要市場呈現大幅增長；儘管歐洲貨幣疲弱及其他市場競爭激烈，其他航線仍取得滿意之業績。由於商務旅遊增加及產品提升，因此頭等及商務客艙之運載率上升。

來自「寰宇一家」聯盟及代號共享安排之收入繼續增加。增加班次亦有助擴大多條航線之市場佔有率。

於九月增加卡拉奇航點，並於七月通過與Qantas New Zealand簽訂代號共享協議使威靈頓成為國泰網絡之航點。

最近與印度政府訂立一項協議，使德里加入國泰之客運網絡，並由三月開始提供直航服務。

於二零零一年間，國泰航空將於長途空中巴士上裝設其廣受歡迎之頭等客艙。此外，該公司將成為全球首家航

國泰航空

主要營業數據

		2000	1999	增幅
可用噸千米數	百萬	11,630	10,867	+7.0%
可用座位千米數	百萬	61,909	58,114	+6.5%
收入乘客千米數	百萬	47,153	41,502	+13.6%
乘客運載人次	千位	11,864	10,516	+12.8%
乘客運載率	%	76.2	71.4	+4.8個百分點
乘客收益率	港仙	48.2	45.4	+6.2%
運載貨物	千噸	769	672	+14.4%
貨物及郵件運載率	%	72.5	71.5	+1.0個百分點
貨物及郵件收益率	港元	2.07	1.85	+11.9%
每可用噸千米成本	港元	2.32	2.24	+3.6%
除燃料外之每可用噸千米成本	港元	1.86	1.94	-4.1%
飛機使用量	每日時數	12.9	12.4	+4.0%
航班準時表現	%	84.0	83.5	+0.5個百分點
收支相抵運載率	%	63.9	67.2	-3.3個百分點

空公司之一，於整個機隊內提供機上電郵及互聯網服務，裝設工程將於二零零一年中展開。

國泰航空於年內獲得多個獎項，包括「亞洲管理最完善航空公司」及「亞洲超級名牌」獎。

貨運服務

全球貨運需求繼續強勁，使國泰航空貨運錄得非常良好之業績。貨運營業額較去年增加21.8%。國泰航空貨物運載率錄得一個百分點之增長，收益率增加11.9%。收益率增加，乃由於該公司增設燃料附加費，以補償油價上漲之影響。

國泰航空於三月為敦豪國際推出往來香港及四個亞洲航點之通宵服務；另於十一月推出RPX小郵包速遞服務。

貨機服務增添三個新航點，使國泰航空貨運日益增加之航點加入三藩市、檳城及德里三個城市。

國泰航空貨運於十月更新網站內容，該網站現可提供網上預訂貨位服務，並讓顧客即時追查最新之貨運情況。

新飛機

年內國泰航空接收一架波音747-400型貨機及一架B777-200型飛機。另外兩架B747-400型貨機及八架空中巴士工業公司A330-300型飛機將於二零零一年加入機隊。該公司亦同意租用四架A340-300型飛機，將於二零零一年接收，以及租用三架A340-600型飛機，於二零零二年及二零零三年接收。

於本年底，國泰航空之機隊共有六十四架飛機，包括十九架B747-400型飛機、十二架B777型飛機、十二架A330型飛機、十四架A340型飛機及七架B747型貨機。

電子商業及技術

年內國泰航空推出一連串有關客貨運服務、採購及內部業務流程之電子商業計劃。主要之計劃包括於十月更新旗艦網站www.cathaypacific.com之內容、全新旅遊資訊交換入門網站及電子商業採購網站Aeroxchange。

透過國泰之電子商業項目，無論預訂機票、網上辦理登

國泰航空網絡

— 客運網 — 合營或代號共享航班服務 — 貨運網 * 僅作技術性停留



機手續或於香港國際機場之國泰候機貴賓室及飛機上使用電郵及互聯網服務，乘客均可享有更多選擇和方便。該公司還會額外受惠，包括提高效率及成本效益，以及提升員工培訓及生產力。

香港華民航空

華民航空之機隊包括三架租自國泰航空之B747-200型貨機。該公司之運載量較一九九九年多3.9%，收益率增加1.8%，運載率上升六點三個百分點。貨運市場之強勁表現，使該公司可在燃料價格上漲之影響下，在二零零零年仍獲得良好之溢利。

航空飲食

國泰航空飲食服務於亞洲及北美洲經營七個航空飲食設施，為六十三家航空公司提供服務。乘客量增加，使製餐量增至三千二百三十萬份，溢利亦見增加。

香港機場地勤服務

香港機場地勤服務由國泰航空及港龍航空分別擁有七成及三成股權，乃於香港國際機場運作之主要停機坪飛機服務專營公司，在競爭極為激烈之環境中佔五成市場以上。經濟轉好，為二零零零年之運載流量帶來可觀之增長，使該公司本年度錄得良好之業績。

香港飛機工程(港機工程)

港機工程二零零零年股東應佔溢利為港幣四億元，其中太古公司應佔溢利為港幣一億五千六百萬元。

本年度溢利大幅高於一九九九年之溢利(港幣五千九百萬元)。未扣除非經常性項目(一九九九年之重組架構費用及二零零零年出售共同控制公司股份及過剩物業之溢利)前之應佔溢利增加84.1%。

該公司之營業溢利率於二零零零年間上升，反映一九九

八年及一九九九年之重組工作使生產力增長。然而，儘管年內根據外勤維修合約處理之飛機數目隨著到港飛機數目增加而上升，收費仍面對競爭壓力。

年內來自共同控制公司之貢獻大幅增加，廈門太古飛機工程及香港航空發動機維修服務均有非常出色之表現。

港龍航空

太古公司應佔港龍航空二零零零年溢利為港幣八千五百萬元，較一九九九年上升60.4%。

港龍航空於二零零零年表現良好，乘客數目及收益率均見增加，惟與航空業其他公司一樣，燃料價格上漲對溢利構成負面影響。隨著中華人民共和國獲提名加入世界貿易組織以及中國民航總局與香港特別行政區政府簽訂新航空服務協議，預期香港與中國內地之間之航空旅遊需求將會增加。該公司對未來感到樂觀。

二零零零年間運載乘客二百七十萬人次，乘客運載率為66.2%，增長率為三點七個百分點。年內增辦往三亞及加德滿都之新客運航線，以及增加前往中國內地主要航站之航機班次。

二零零零年港龍航空首次推出由香港往上海及歐洲多個航點之全貨運航班。包括貨機及客機之貨物運載率增至76.2%，增幅為十九點六個百分點。

在二零零零年間，港龍航空增添一架A321型及一架A320型飛機，現時機隊共有十四架飛機。另外兩架A330型客機及兩架B747-300型貨機將於二零零一年加入機隊。

香港空運貨站

香港空運貨站本年度業績良好，貨物吞吐量增長強勁，增長率剛過10%。香港空運貨站將繼續致力改善業績，以及提供富效率及符合成本效益之服務。



321,700,000 箱

太古飲料於二零零零年
售出逾三億二千一百萬箱
汽水。

飲 料



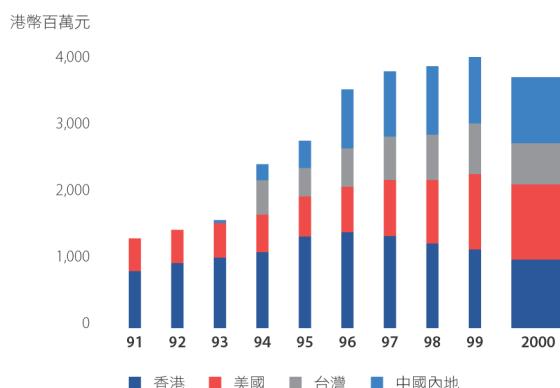
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
營業總額 *	4,584	4,590
營業溢利	256	211
應佔共同控制公司除稅前溢利	69	81
應佔溢利	185	187

* 營業總額不包括中國內地之業務，該等業務全部均為共同控制公司。
二零零零年來自中國內地業務之營業總額為港幣二十七億七千九百萬元
(一九九九年為港幣二十六億一千七百萬元)。

分部業績

	營業總額		應佔溢利	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
香港	1,273	1,390	118	125
美國	2,426	2,292	126	120
中國內地	-	-	(23)	(16)
台灣	885	908	(16)	(5)
總部	-	-	(20)	(37)
	4,584	4,590	185	187

運用之資產淨值



二零零零年綜論

飲料部門有權於中國內地七個省份、香港、台灣及美國西部廣泛地區製造、銷售及分銷可口可樂公司之產品。我們與可口可樂公司密切合作發展品牌及進行市場推廣工作。

儘管整體銷量於二零零零年上升9%至三億二千二百萬箱，二零零零年對太古公司應佔溢利之貢獻為港幣一億八千五百萬元，與去年相若。中國內地之增長再度強勁，銷量較一九九九年上升12%。

太古飲料將繼續在整體業務內借助其資產基礎及其相當大之分銷能力增加回報。此情況已反映於按所用資產淨值計算之營業總額由一九九九年港幣1.13元增至二零零零年港幣1.22元。

商品價格波動繼續對生產過程之主要物料成本造成重大之直接影響。

香港太古可口可樂

香港太古可口可樂繼續在碳酸軟飲料類別中保持主導地位。

位，擁有超過八成市場。該公司正設法在增長較快之非碳酸飲料行業中提升本身之地位。

水貨及私人公司品牌不斷增加，對邊際利潤及銷量繼續構成壓力。有效之成本控制措施及資產使用率提高，已有助抵銷此壓力。

該公司將繼續專注於控制不同渠道之包裝組合，以盡量提高可得之邊際利潤，並設法提高產品分銷效率。

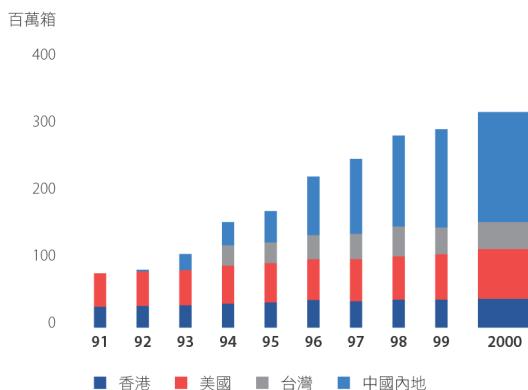
受批裝水及非碳酸飲料類別帶動，銷量較去年上升3%。太古公司應佔溢利為港幣一億一千八百萬元。

美國太古可口可樂

此Swire Pacific Holdings Inc之部門以舊他州鹽湖城為基地，為美國西部十個州專營地區服務。

其業績反映美國行業整體情況，而非碳酸飲料及水類產品出現良好之增長。二零零零年之銷量較一九九九年高9.4%。雖然由於一九九九及二零零零年購入額外專營地區而使利息支出大幅增加，幸價格在控制下上調，令邊際利潤增加，加上良好之成本控制，使應佔溢利由一九九九年港幣一億二千萬元增至二零零零年港幣一億二千六百萬元。

銷量以百萬箱計算



	總數	香港	美國	台灣	中國內地
銷量(百萬箱)	321.7	42.8	74.2	40.4	164.3
專營地區人口 (百萬人)	401.6	6.9	5.4	22.0	367.3
每年人均飲用量 (八安士裝)	-	148.9	329.8	44.1	10.7
廠房數目	15	1	2	2	10
僱員數目	11,651	1,105	1,709	1,065	7,772

消費者之喜好繼續轉移至非碳酸飲料，尤以水類為甚。儘管私人公司品牌之競爭加劇，碳酸軟飲料仍保持穩定之銷量，現時私人公司品牌佔碳酸飲料總銷量之12%。

在成功合併最近收購之專營權，使每年之產量增加6.6%後，現時之工作主要集中於使現有業務發展，著重於提高非碳酸飲料之銷量。該公司將透過革新產品及包裝以控制成本及增加邊際利潤，藉此提高溢利率。

台灣太古可口可樂

台灣太古可口可樂在碳酸飲料市場之佔有率最大，惟此類別在二零零零年輕微下降。因其消費者之喜好不斷改變，且橫跨許多不同品牌及包裝，台灣市場乃相當大之考驗。

我們將繼續與可口可樂公司緊密合作，以加強公司品牌在非碳酸飲料類別之地位以及使主要之碳酸飲料品牌重新活躍起來。

二零零零年度之總銷量增加2%。一果汁產品系列錄得港幣一千一百萬元虧損，對二零零零年之業績亦大有影響。

響。最近我們重組業務，以反映已作修訂之銷量預測，以及在公司層面作一次性之撥備港幣二千萬元。

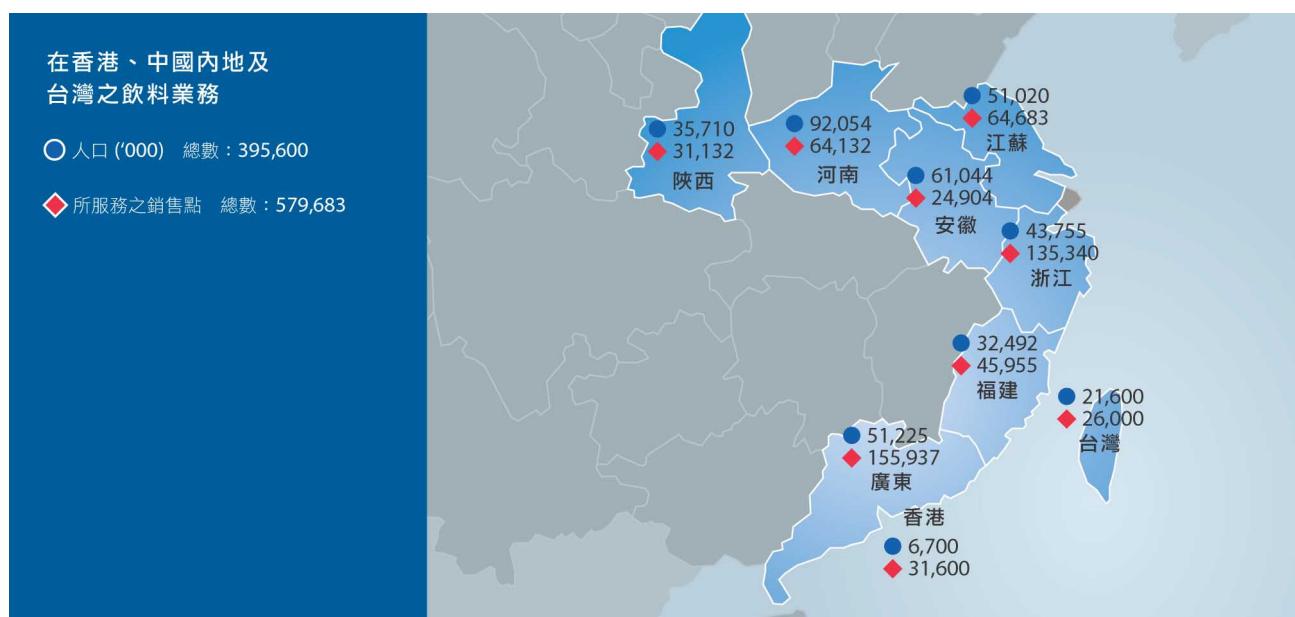
中國內地

太古飲料旗下各共同控制營運公司持有浙江、江蘇、河南、福建、廣東、安徽及陝西省之專營權，而甘肅、寧夏及江西亦為非專利銷售區域。江西之銷售權已於二零零零年十二月十五日終止。

我們於中國內地之廣泛業務為供應鏈之各方面提供頗多節省成本之機會。同時，我們有意將現有之分銷技巧提升，以加強控制產品於商舖內之曝光率及售價。為達到此目的，我們持續投資於市場推廣工作，以增加市場對產品之認識及市場佔有率。

以箱計之銷量大幅增加，全年銷量較一九九九年上升12%，惟銷量增長之優勢繼續因價格受壓而被抵銷。

業績受廣美食品之虧損拖累，廣美食品之美津牌與其他品牌之汽水競爭加劇，導致價格下降。因此，二零零零年太古公司應佔中國內地總業務之虧損為港幣二千三百萬元，而一九九九年則為港幣一千六百萬元。



海洋服務



75 艘船隻

海洋服務部門擁有及經營七十五艘從事離岸石油支援及港口拖船業務之船隻。

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
太古海洋開發		
營業總額	843	812
營業溢利	227	210
應佔溢利	170	175
修船、地面工程及港口拖船		
應佔溢利	61	50
貨櫃碼頭業務		
應佔溢利	270	247
應佔溢利	501	472

二零零零年綜論

海洋服務部門透過太古海洋開發經營一支專用船隻隊伍，為離岸石油業提供支援服務。該部門亦透過共同控制及聯屬公司在香港及海外經營修船及港口拖船服務，以及在香港及中國內地從事貨櫃碼頭業務。

二零零零年該部門對集團應佔溢利之貢獻為港幣五億零一百萬元，較一九九九年之港幣四億七千二百萬元增加

6.1%。此業績反映離岸石油支援市場因租船費用增加及資產使用率提高而轉好，以及貨櫃碼頭吞吐量增加。

離岸石油支援

太古海洋開發為離岸石油業提供海洋支援服務，該公司擁有四十四艘船隻，另外其埃及聯屬公司Ocean Marine Services有限公司擁有六艘船隻。

由於油價上漲使離岸石油勘探活動增加，市場於二零零

零年對離岸石油服務之需求增加。太古海洋開發錄得應佔溢利港幣一億七千萬元，較一九九九年之港幣一億七千五百萬元下跌2.9%。有關未來鑽油台之數目及使用率之預測，顯示市場對停泊處理拖拉補給船之需求大增。隨著市場日益擴大，太古海洋開發已與挪威Brevik Construction簽訂合約，建造四艘擁有10,800匹制動馬力之全新UT-710停泊處理拖拉補給船，於二零零二年及二零零三年交付。集團亦將兩項有關UT-738型船隻之選擇權轉為確定訂單，於二零零二年交付。

集團擁有五成權益之共同控制公司Expro Swire Production有限公司獲批一份合約，負責供應及運作一間屬於Shell Exploration BV之初期生產設施。此設施為Shell Exploration BV代National Iranian Oil Company營運，將用以生產每日十萬桶原油，於二零零一年八月投產。

船隻修理、地面工程及港口拖船

香港聯合船塢於二零零零年四月購入香港打撈及拖船之業務，實際上合併兩間公司之業務以及節省成本。

香港聯合船塢於其青衣島之設施提供修船、地面工程及汽車服務。收費所持續面對之壓力以及來自中國內地之強烈競爭，仍對船塢之盈利及邊際利潤構成重大影響。需求略有上升，使遠期訂單及使用率增加。由於挖泥船返回香港港口作業，以及政府船塢繼續增加外判工作，使確實之貨櫃主訂單增加。

地面工程業務於二零零零年間頗為沉寂，惟二零零一年經確實之訂單已大幅增加。預期邊際利潤亦會隨著香港之基建工作逐漸加快步伐而轉好。

新設之汽車服務包括巴士髹漆、擔任富豪汽車之特許服務工場，以及設有一個測試及控制廢氣排出之環保部門。已開始支付籌備及發展費用，惟該等新業務將為該

公司帶來可計算及日益增多之利益。

香港打撈及拖船仍為香港港口之最大拖船營運公司，擁有一十二艘船隻於本地作業。年內已接收兩艘新船坪洲號及赤洲號，而於十月售出大澳號。另外八艘拖船目前於海外作業。該公司亦於香港運作六艘淺吃水貨櫃船。

貨櫃碼頭

現代貨箱碼頭於二零零零年錄得強勁之業績。該公司之吞吐量上升，超過三百萬個標準貨櫃，大部分吞吐量來自Maersk Sealand及南美洲之新服務，市場佔有率略有增加。

來自中國內地碼頭之持續競爭對現時香港之收費可能構成不利影響，而基於香港業務之發展機會有限，營業業績如要更進一步提高，則必須提升生產力。

蛇口集裝箱碼頭於二零零零年之吞吐量繼續增加至超過七十萬個標準貨櫃，使營業溢利增加。該公司業務現時已接近飽和；發展另外兩個泊位之項目仍在接受北京有關政府機關之審核，預計將於二零零一年取得正式批准。

貿易及實業



21 個品牌

貿易及實業部門在香港、中國內地及台灣持有二十一個消費及工業產品環球品牌之經銷權。

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
附屬公司		
太古汽車集團	2,690	1,847
營業總額	158	52
營業溢利	38	28
太古資源集團		
營業總額	496	428
營業溢利	28	11
應佔溢利	28	11
其他附屬公司及總部之成本		
營業總額	685	2,213
營業(虧損)/溢利	(12)	9
應佔(虧損)/溢利	(29)	90
共同控制公司		
太古昇達集團		
應佔溢利	85	90
嘉士伯啤酒廠香港集團		
未除非經常性項目前之應佔虧損	(45)	(101)
應佔非經常性項目	(132)	89
應佔虧損	(177)	(12)
皇冠製罐集團		
應佔虧損	(37)	(11)
卜內門太古漆油		
應佔(虧損)/溢利	(9)	4
其他共同控制公司		
應佔溢利/(虧損)	17	(5)
應佔(虧損)/溢利	(84)	195

二零零零年綜論

此部門之貿易業務包括汽車進口及零售業務，以及在香港、台灣及中國內地之運動鞋及便鞋批發及零售業務。實業方面之業務主要包括與不同之跨國夥伴組成合營公司，經營廢料處理以及製造及分銷啤酒、漆油、鋁罐及母線槽。此部門各主要市場於二零零零年之經濟情況分別頗大，中國內地及香港呈現強勁之本地生產總值增長，而台灣之經濟於二零零零年下半年則大幅下調，削弱消費者之信心。

本年度太古汽車及太古資源集團錄得良好之溢利增長，而實業業務之表現則顯著參差。

此部門改變業務焦點之工作包括以港幣八千七百萬元之代價出售太古洛士利予大昌貿易行集團，以及太古汽車以港幣五百萬元之代價將其於太古商用車之六成股權售予Volvo Truck Corporation。太古工程設備以賬面價值出售，太古機電於年終後不久結業，而嘉士伯啤酒廠集團及太古糖業則有進行進一步精簡行動。

貿易公司

太古汽車集團

台灣：太古海外汽車集團乃富豪、福士及Kia汽車之獨家經銷商及代理商，並為富豪貨車及巴士之經銷商及批發商。此業務錄得強勁之溢利增長，銷量遠超預算之水平。太古汽車現為台灣最大之載客汽車進口商，二零零零年共售出8,750輛汽車。一項歷年溢利預扣稅之非經常性付款及颱風象神帶來之水災所引致之損害，對應佔溢利造成不利影響。

香港：太古汽車集團乃香港富豪及現代汽車之獨家經銷商及代理商。溢利增長繼續受制於價格方面之壓力。

中國內地：太古企業為富豪載客汽車之獨家經銷商。由於市場繼續開放以及更易取得進口許可證，二零零零年之銷量較上一年高出一倍以上。此業務首次錄得溢利。太古汽車近期強化其品牌組合，增營華南地區之Kia經銷權。

太古資源

該公司乃香港最大之運動鞋及便鞋進口商及零售商，亦經銷專業系列之運動服，其業務包括在香港經營四十間店舖以及在中國內地經營十二間店舖。

此業務於二零零零年重獲重大溢利，原因為推出一改良系列之產品以及加強庫存控制。年內售出一百七十萬對鞋。

實業公司

附屬公司

太古工程設備

該公司於二零零零年繼續錄得虧損，於十月以賬面價值售予建聯集團。

太古機電設備

由於該公司於香港國際機場之初期行李處理合約期滿，該公司於年底過後不久結業。成立該公司之目的，乃為發展及管理行李處理系統之初期運作，自開業後一直獲得溢利。

太古糖業

該公司於二零零零年因成本上漲及壞賬而錄得虧損。於年底時該公司決定將生產及分銷業務外判。太古糖業將繼續負責其整個產品系列之市場推廣及產品開發工作。

太古國光

由於香港建築市場持續疲弱，因而錄得虧損。近年底時，雲石裝嵌合約開始增多。

入遠東環保垃圾堆填之53%權益，後者經營新界西北堆填區。該公司亦成功入標取得台灣南部之廢料回收焚化項目之管理權，由十二月開始生效。該公司之附屬公司CSR Macau本年度成績亦令人滿意。

共同控制公司

香港嘉士伯啤酒廠

由於外資合營啤酒廠激增，中國內地之優質啤酒市場仍然供過於求，導致售價嚴重下滑。年內該公司將嘉釀(上海)啤酒75%權益售予青島啤酒公司，代價為人民幣一億五千四百萬元。該公司之香港業務已超越銷量及溢利指標，惟中國內地之銷量則下降，導致整體業務出現虧損。

施耐德太古

該公司於二零零零年錄得溢利，因為其母線槽產品出口需求強勁。由於更多原料採購自中國內地，使邊際利潤增加。

皇冠製罐香港

二零零零年之市道嚴重轉壞，銷量及價格均面對壓力。中國內地製罐業之嚴重供過於求情況仍然持續，對未來十二個月之展望並不樂觀。

CROWN VINALIMEX PACKAGING

年內越南北部之鋁罐需求下降，該公司因而錄得虧損。

卜內門太古漆油

透過推出若干新漆油產品及增加市場佔有率，該公司連續第二年在中國內地錄得三成銷量增長。該公司於廣州及上海擁有製造廠，在中國內地市場成功佔一顯著地位。營業溢利超越指標，惟一項有關撇銷營業前支出之非經常性開支港幣一千萬元導致整體錄得虧損。

太古昇達廢料處理

太古昇達本年度錄得令人滿意之業績。該公司於七月購

財務評述

對綜合損益賬及資產負債表內主要差別之說明

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
綜合損益賬		
營業總額	15,050	16,862
在地產部門方面，香港的租金收入總額輕微下降，而來自出售美國的供出售及投資物業的收益亦減少。太古海洋開發之船隻使用率及租船費改善，使海洋服務部門的營業額增加。貿易及實業部門由於在一九九九年底出售鷹眼、太古貿易和金巴莉及在二零零零年二月出售太古洛士利，以致營業額減少。然而，台灣及中國內地的汽車業務及在香港的零售運動服裝均錄得營業額增長。		
營業溢利	3,845	3,884
地產部門的租金收入淨額及來自出售發展及投資物業的貢獻均下降。就海天花園補地價撥備使營業溢利進一步減少。飲料部門在二零零零年四月收購Ogden專營權後美國的銷量取得增長，溢利得以改善，而邊際利潤亦輕微增加。海洋服務部門由於離岸石油服務市場改善以致租船費及船隻使用率增加，以致錄得營業溢利上升。貿易及實業部門的營業溢利上升，主要由於Taikoo Motors Offshore的台灣汽車業務及香港的運動服裝及成衣營業業績改善。		
財務支出淨額	(432)	(485)
財務支出淨額減少港幣五千三百萬元，此乃由於浮動利率下降及發展物業之利息資本化有所增加。		
應佔共同控制公司溢利減虧損	(1,636)	256
此賬項顯著減少，反映為維景灣畔物業發展減值所作的一項非經常性撥備及出售嘉釀（上海）啤酒的虧損。		
應佔聯屬公司溢利減虧損	2,964	1,432
國泰航空的乘客及貨運服務需求增加，以致整個航線網絡的收益率及運載率高企，成為溢利貢獻的主要來源。港機工程於一九九九年重組成本基礎後取得的營業溢利率改善，為來自出售共同控制公司股份及過剩物業的非經常性溢利所擴大。		
稅項	565	416
由於有不可扣除準備總額港幣十八億三千二百萬元，實際稅率上升至11.9%。實際稅率偏低，反映前期結餘虧損及在一九九九年的香港利得稅回退。		
少數股東權益	287	236
少數股東權益增加，主要由於香港空運貨站的業績改善及又一城的租金收入淨額增加。		
股東應佔溢利	3,889	4,435
股東應佔溢利減少12.3%，主要由於地產和貿易及實業部門的非經常性準備，部分為國泰航空溢利貢獻顯著增加所抵銷。		

綜合資產負債表	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
固定資產		
固定資產增加，主要由於香港投資物業組合之重新估值上升及投資物業的資本開支。	77,265	65,393
於共同控制公司之投資		
此賬項減少，反映維景灣畔物業發展減值準備、已收股息及出售嘉釀(上海)啤酒的虧損，部分為給予地產部門旗下共同控制公司的借款及本年度保留溢利所抵銷。	6,953	8,196
於聯屬公司之投資		
於聯屬公司之投資增加，反映本年度之保留溢利，及應佔國泰航空集團現金流量對沖儲備增加。	17,493	15,307
供出售物業		
此賬項增加，主要由於香港太古谷第五地盤住宅地盤及美國Three Teesta Point補地價及發展成本。此項增加部分為出售香港星域軒發展項目單位及出售位於美國的供出售物業所抵銷。	1,958	1,625
貿易及其他應付款項		
此賬項增加，主要由於為太古城中心第四、三、一座及海天花園補地價撥備及應計利息總額港幣四十五億元。	9,623	5,175
銀行透支及短期借款 / 一年內須償還之長期借款及債券		
此賬項減少，主要由於以定期銀行借款及債券為短期借款再融資。	2,142	3,852
長期借款及債券		
長期借款及債券增加，反映以定期借款及浮息債券為短期銀行借款再融資。	10,486	9,048
少數股東權益		
此賬項增加，反映少數股東應佔物業重新估值及本年度內的保留溢利，部分為償還地產部門旗下少數股東之股東借款所抵銷。	5,203	4,280
股東資金		
此賬項增加，主要與物業估值儲備增加及本年度保留溢利有關。	76,064	68,509

下文載列有助於對太古公司集團財政狀況及本年度業績作中肯評估之進一步資料。

業績評述

太古公司集團之主要業務連同各項業務對集團業績之貢獻如下：

本公司及其附屬公司：

	營業總額		營業溢利/(虧損)	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
地產：				
物業投資	4,692	4,776	3,354	3,384
物業買賣	1,114	1,749	145	209
出售投資物業	–	515	–	54
補地價撥備	–	–	(151)	–
飲料	4,584	4,590	256	211
海洋服務	843	812	227	210
貿易及實業	3,871	4,488	174	72
其他支出淨額及綜合調整	(54)	(68)	(160)	(256)
	15,050	16,862	3,845	3,884

共同控制公司：

	除稅前應佔溢利/(虧損)	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
地產：		
物業投資及買賣	15	51
發展物業減值準備	(1,700)	–
飲料	69	81
海洋服務：		
修船、地面工程及港口拖船	66	58
貨櫃處理	23	13
擁有及經營船隻	4	(4)
貿易及實業：		
正常業務	21	(4)
非經常性項目	(132)	66
其他	(2)	(5)
	(1,636)	256

聯屬公司：

		除稅前應佔溢利/(虧損)
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
地產：		
酒店及食肆	73	34
航空：		
航空服務及航空飲食	2,302	1,110
飛機工程	166	27
貨運處理	129	(8)
海洋服務：		
貨櫃處理	294	276
保險	-	(7)
	2,964	1,432

太古公司集團之業務主要在香港進行。本集團之營業總額及對集團營業溢利之貢獻以主要市場分析概括如下：

	營業總額		營業溢利/(虧損)	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
香港	8,545	8,916	3,273	3,578
亞洲(不包括香港)	3,128	2,596	157	51
北美	2,529	3,937	188	121
歐洲	5	604	-	(76)
擁有及經營船隻	843	809	227	210
	15,050	16,862	3,845	3,884

擁有及經營船隻業務為國際業務，因此不能將該等業務納入特定之地域。

本集團應佔溢利/(虧損)以部門之分析如下：

	應佔溢利/(虧損)	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
地產	947	3,002
航空	2,510	1,038
飲料	185	187
海洋服務	501	472
貿易及實業	(84)	195
其他支出淨額及綜合調整	(170)	(459)
	3,889	4,435

財務風險管理政策

太古公司香港附屬公司之融資主要由太古公司提供，太古公司直接及透過全資擁有之財務附屬公司籌集資金，而若干營運資金及透支額則由個別之附屬公司安排。財

務風險管理之各方面活動均受政策、指引、風險限度及有系統之權限及報告制度所規限。本集團之上市聯屬公司國泰航空及港機工程獨立地安排其財務事宜，而其融資活動乃以符合本集團整體財務政策之方式進行。

衍生工具之運用

在正常之業務情況下，太古公司及國泰航空就其借貸而利用利率及貨幣掉期。此等衍生工具交易乃為管理外幣匯率及利率變動風險而進行。此外，國泰航空亦就購買航空燃料而訂立遠期合約及期權。太古公司集團之政策為不作投機性之衍生工具交易，而對沖安排僅會在董事局批准下始施行。

衍生工具涉及各種程度之信貸及市場風險。就信貸風險而言，如有合作夥伴不履行合約，本集團便可能須承擔損失風險。本集團透過批准之合作夥伴限額及監察程序來控制信貸風險。

市場風險乃利率或匯率變動改變某衍生工具之價值或改變清償有關債務之成本之可能性。衍生工具只用於管理一項基本風險，而本集團不須承擔市場風險，因為該等衍生工具之盈虧將抵銷用作對沖之資產、債務或交易之盈虧。本集團之合作夥伴並無要求本集團須就某項衍生工具市值之任何變動提供抵押品或其他任何形式之抵押物。

貨幣風險管理

太古公司集團之個別交易受匯率變動影響之風險，如有關貨幣有活躍市場，均以遠期外匯合約減至最低。除並無預定到期日之永久資本證券外，所有重要之外幣借貸已作適當之貨幣對沖安排。

綜合本集團海外資產淨值所產生之換算風險，在可行之情況下大體上將資產與以相同貨幣為單位之借貸配合而予以減少。太古公司及其附屬公司之收益、成本、資產及債務大部分以港幣為單位。

國泰航空擁有大量之外幣營運現金流量，而該公司之長期債務主要以此等外幣安排，以便進行自然之貨幣對沖。所採納之政策為預期之盈餘外幣盈利每年應最少足夠支付該年度之外幣利息及償還本金。

資本來源及流動資金

主要由於本集團投資物業組合之估值增加及保留盈利，太古公司之股東資金總額於二零零零年年底增至港幣七百六十億六千四百萬元，而於一九九九年底之股東資金總額則為港幣六百八十五億零九百萬元。

於二零零零年十二月三十一日，太古公司集團持有現金存款港幣四億零四百萬元，而於一年內到期之銀行借款及其他借款則為港幣二十一億四千二百萬元。

以下為本集團於二零零零年十二月三十一日借貸淨額按貨幣之分析，其中包括已發行之六億美元(港幣四十六億四千二百萬元)永久資本證券：

貨幣	港幣百萬元	
港幣	9,829	59%
美元	6,301	37%
新台幣	736	4%
其他	(51)	-
	16,815	100%

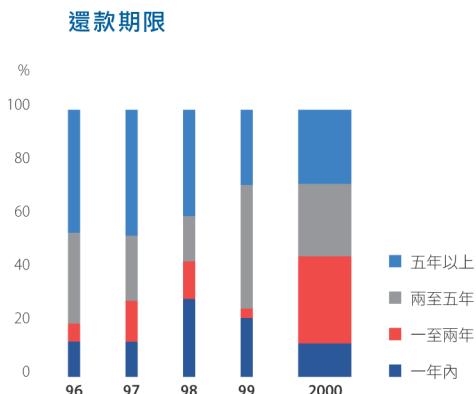
籌資來源

於二零零零年十二月三十一日，已承擔之借款融資及其他已有之融資達港幣一百八十三億五千六百萬元，其中13%仍未動用。此外，未承擔之未動用融資於年底達港幣三十五億一千二百萬元。資金來源於二零零零年底包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 港幣百萬元
已承擔融資			
永久資本證券	4,642	4,642	-
債券	2,321	2,321	-
私人配售	852	852	-
浮息票據	2,500	2,500	-
銀行及其他借款	8,041	5,653	2,388
	18,356	15,968	2,388
未承擔融資			
貨幣市場及其他	4,814	1,302	3,512

還款期限

本集團之政策為確保有足夠資金以供目前及計劃投資所需之現金流量。本集團借貸總額於過去五年之每年底還款期限情況載列如下：



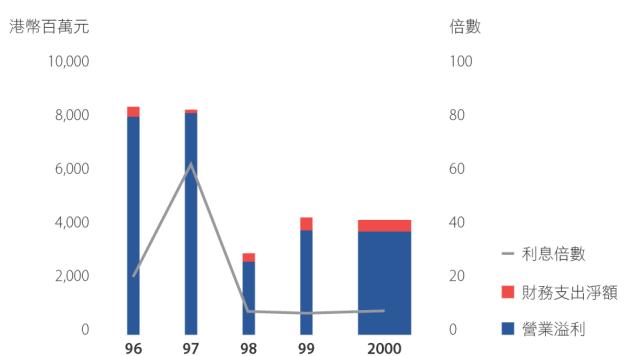
利率安排

除以固定利率籌集資金外，本集團於適當時亦以利率掉期及其他工具管理其利率安排。於二零零零年十二月三十一日，本集團之借貸總額有45.8%按浮動利率計算，而有54.2%按固定利率計算。

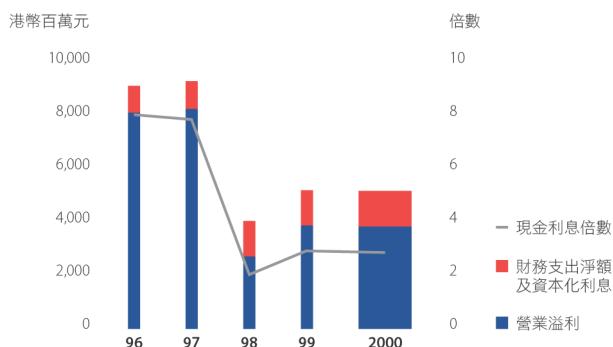
利息倍數及資本淨負債比率

下列各圖顯示過去五年之每年利息倍數比率、現金利息倍數比率及資本淨負債比率。計算至二零零零年十二月三十一日止年度之利息倍數為八點九倍，而參照利息支出總額(包括資本化之利息支出總額)計算之現金利息倍數則為二點八七倍。資本淨負債比率於二零零零年底為0.21。

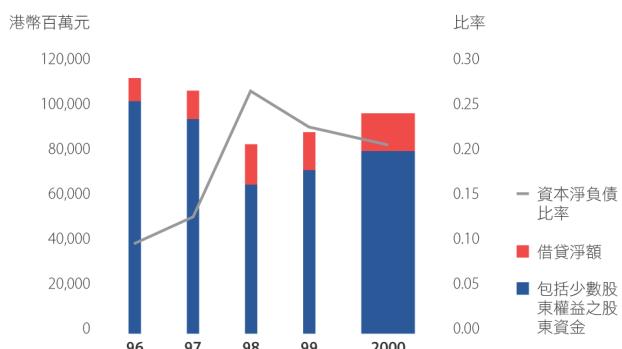
利息倍數



現金利息倍數



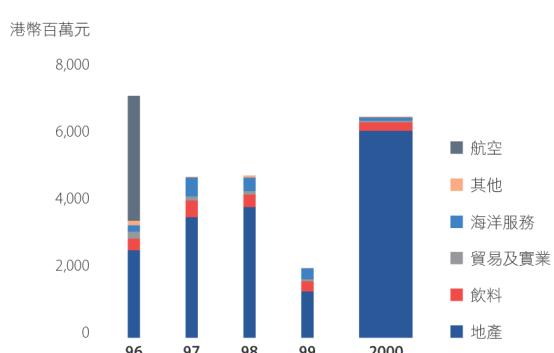
資本淨負債比率



資本開支

本集團二零零零年之資本開支為港幣六十五億九千五百萬元。下圖顯示按部門之過去五年資本開支：

部門開支



地產部門於二零零零年之主要開支涉及康橋大廈的開支、太古城中心翻新及就太古城仲裁之撥備。飲料部門之開支主要用於物業、生產及分銷設備上，包括在本年度內就Ogden的專營權收購固定資產。在海洋服務部門方面，資本開支主要與二零零一至二零零三年年內交付之六艘離岸支援新船之分期付款有關。

董事及顧問

常務董事

- * **何禮泰**，現年五十一歲，自一九九四年一月起出任本公司董事。彼於一九九八年三月獲委任為董事局副主席，後於一九九九年六月獲委任為主席。彼亦為國泰航空有限公司、香港太古集團有限公司及太古地產有限公司主席。彼於一九七六年加入太古集團，曾駐本集團之香港、台灣、日本及澳洲辦事處。
- * **包銘鏗**，現年五十三歲，自一九九七年四月起出任本公司董事，負責員工事務。彼於一九七二年加入太古集團，曾於本集團之英國、香港及日本辦事處工作。
- * **郭鵬**，現年四十三歲，自一九九八年九月起出任本公司董事，負責集團財務。彼亦為國泰航空有限公司及太古地產有限公司董事。彼於一九八六年加入太古集團。
- * **何祖英**，現年五十三歲，自一九九七年三月起出任本公司董事。彼為本集團台灣辦事處主席，並為太古集團旗下多家從事船務及旅遊業務之公司主席。彼亦為香港飛機工程有限公司董事。彼於一九七零年加入太古集團，曾於本集團之香港及台灣辦事處工作。
- * **簡基富**，現年四十八歲，自一九九一年一月起出任本公司董事，負責地產部門。彼於一九七五年加入太古地產有限公司，而自一九八九年二月起出任其董事總經理。
- * **唐寶麟**，現年四十五歲，自一九九六年十一月起出任本公司董事，負責航空部門。彼為國泰航空有限公司副主席兼行政總裁及香港飛機工程有限公司主席。彼於一九七六年加入太古集團。

非常務董事

- * **鄧蓮如勳爵，DBE**，現年六十一歲，自一九八一年二月起出任本公司董事，負責貿易部門至一九九六年一月。彼亦為英國太古集團有限公司及Marconi plc董事，並為滙豐控股有限公司副主席。彼於一九六三年加入太古集團。
- + **容漢新**，現年五十八歲，自一九八三年一月起出任本公司董事，並擔任財務董事至一九九七年四月。彼亦為英國太古集團有限公司、Scotts' of Greenock (Estd 1711) PLC、太古地產有限公司及香港飛機工程有限公司董事。彼於一九七三年加入太古集團。
- * **士葛**，現年六十二歲，為英國太古集團有限公司主席，自一九九三年一月起出任本公司董事。彼亦為國泰航空有限公司及Scotts' of Greenock (Estd 1711) PLC 董事。彼於一九六零年加入太古集團。
- 薩秉達，GBS, CBE**，現年五十五歲，自一九八四年一月起出任本公司董事。彼於一九八八年六月獲委任為董事局副主席，及於一九九二年六月至一九九九年六月出任主席。彼亦為英國太古集團有限公司、國泰航空有限公司及Tolmount plc董事。彼於一九六六年加入太古集團。
- * **施雅迪爵士**，現年六十九歲，由一九八七年七月至一九九七年十二月曾任英國太古集團有限公司主席，現為該公司董事及榮譽總裁。彼於一九五六年加入太古集團，自一九七八年十月起出任本公司董事。彼亦為國泰航空有限公司、滙豐控股有限公司及Scotts' of Greenock (Estd 1711) PLC 董事。

獨立非常務董事

- + **艾爾敦**，現年五十五歲，自一九九六年六月起出任本公司董事。彼亦為滙豐控股有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司董事。彼自一九六八年起加入滙豐集團，並為恒生銀行有限公司非常務主席。
- + **利乾**，現年四十七歲，自一九九三年一月起出任本公司董事，之前由一九八七年一月起擔任利榮森代董事。彼亦為希慎興業有限公司董事。
- 羅德丞，GBM, CBE**，現年六十六歲，自一九七五年七月起出任本公司董事，為羅文錦律師行高級合夥人。彼亦為恒基兆業地產有限公司副主席。

* 該等董事亦為香港太古集團有限公司董事。

+ 審核委員會成員。

秘書

P A Moore，現年四十三歲，自一九九七年十月起出任公司秘書。彼於一九八九年加入太古集團，曾於本集團之香港及日本辦事處工作。

註冊辦事處

香港金鐘道八十八號太古廣場二期三十五字樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東一八三號合和中心十九樓

股票托管處

The Bank of New York

American Depository Receipts

101 Barclay Street

22nd Floor West

New York, NY 10286

U.S.A.

網址：<http://www.bankofny.com/adr>

(美國境內免費電話) 1-888-BNY-ADRS

投資者關係

查詢有關太古股份有限公司詳情，請聯絡：

太古股份有限公司

公共事務經理

香港金鐘道八十八號太古廣場二期三十五字樓

電話：(852) 2840-8098

傳真：(852) 2526-9365

網址：<http://www.swirepacific.com>

董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零零零年十二月三十一日止年度之報告書及經審核賬目。經審核賬目詳列於第38頁至第60頁及第72頁至第80頁。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而其主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之主要業務詳列於第72頁至第80頁。集團之營業總額及營業溢利以及共同控制公司及聯屬公司應佔除稅前溢利根據主要業務之分析，集團之營業總額及營業溢利根據主要市場之分析，及集團應佔溢利根據部門之分析詳列於第28頁至第29頁。

股息

董事局建議派發二零零零年度末期息'A'股每股港幣76.0仙及'B'股每股港幣15.2仙，連同二零零零年十月三日派發之中期息'A'股每股港幣36.0仙及'B'股每股港幣7.2仙，本年度共派息'A'股每股港幣112.0仙及'B'股每股港幣22.4仙，較一九九九年度派發之股息增加1.8%。本年度派發之股息總額為港幣十七億三千八百萬元。如股東於二零零一年五月十七日召開之股東週年大會通過二零零零年度末期息，該等末期息預期於二零零一年六月一日派發予二零零一年五月十七日名列股東名冊之股東。股票過戶手續將於二零零一年五月十四日至二零零一年五月十七日，包括首尾兩天，暫停辦理。

儲備

本集團及本公司本年儲備調動刊載於賬目附註24。

會計政策

本集團之主要會計政策已列於第38頁至第40頁。

有關不採納香港會計師公會之會計實務準則第11號之原因，於主要會計政策第4項中詳細解釋。

慈善捐款

本年度期間，本公司及其附屬公司撥出慈善捐贈港幣五百五十萬元及捐贈各項獎學金港幣八十萬元。

固定資產

固定資產之調動詳情載於賬目附註11。各部門之資本性開支分析載於第31頁。

物業

本集團持有之物業組合，不論已建成或正在發展中，均由獨立專業估值師按二零零零年十二月三十一日之公開市值予以週年估值。估值結果已併入各有關公司之賬目，經扣除就太古城仲裁結果之撥備後此等物業價值之整體淨增長為港幣四十九億八千萬元，已記入集團儲備賬項內。

太古股份有限公司及其附屬公司、共同控制公司及聯屬公司所擁有之主要物業列於第63頁至第71頁。

銀行、其他借貸及永久資本證券

太古股份有限公司及其附屬公司之銀行借貸及透支、其他借貸及永久資本證券，詳列於賬目附註20及21。

利息

太古股份有限公司及其附屬公司資本化之利息數額列於賬目附註4。

財務概要

本集團業績及資產與負債之十年財務概要載於第2頁至第3頁。

主要顧客及供應商

年內，本集團五大顧客及供應商分別佔本集團之銷售額不足30%及採購額不足30%。

關連交易

本公司於二零零零年三月六日將其全資附屬公司太古洛士利有限公司之全部股本售予中信泰富有限公司之全資附屬公司Sparkle Light Enterprises Inc.，現金代價為港幣八千六百六十萬元，此代價乃按公平原則並依據一般商業條款訂出。

本公司之董事(包括獨立非常務董事)認為上述代價及出售條款乃公平及合理，對公司及其股東最為有利。

由於中信泰富有限公司為又一城控股有限公司之重大股東，而又一城控股有限公司又為太古股份有限公司之附屬公司，故根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)，上述交易乃關連交易，有關之新聞公告已於二零零零年三月七日刊登於報章上。

其他重要交易

- (i) 美國太古可口可樂於二零零零年四月收購The Coca-Cola Bottling Company of Ogden, Inc., 藉此取得奧格登專營區，使美國業務按銷量計算之規模增加6%。
- (ii) 於二零零零年八月，由太古股份有限公司擁有49%股權之嘉士伯啤酒廠香港有限公司，將其於嘉釀(上海)啤酒有限公司之75%權益售予青島啤酒股份有限公司，其餘權益售予Carlsberg A/S。

股本

於回顧之年度內，本集團並無購買、出售或贖回任何太古股份有限公司之股份。

服務協議

英國太古集團有限公司與本集團內若干公司訂有服務協議，提供服務予該等公司，並且收取服務成本及費用。此等協議可由任何一方給予對方至少十二個月通知於二零零二年十二月三十一日或其後任何年份之十二月三十一日予以終止。鄧蓮如勳爵、容漢新、士葛、薩秉達及施雅迪爵士均為英國太古集團有限公司之董事兼股東，在該等協議中有利益關係。

董事

本公司所有現任董事之芳名列於第32頁，全體董事於二零零零年全年任職。

本公司章程第93條規定，所有董事在通過普通決議案獲選後，均須於第三屆股東週年大會上告退，根據上述規定，容漢新及施雅迪爵士本年告退，但因合乎資格均願候選連任。

各董事均無與本公司訂有不可由僱主免付賠償金(法定之賠償金除外)而於一年內終止之服務合約。

公司管治

本公司全年均有遵守上市規則內之最佳應用守則。

董事權益

於二零零零年十二月三十一日，根據證券(披露權益)條例第29條規定設置之名冊內所記錄，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團(定義見證券(披露權益)條例)擁有之權益如下：

	個人權益	家屬權益	法團權益	其他權益	總額	備註
太古股份有限公司						
- A'股						
何禮泰	4,500	-	-	-	4,500	-
容漢新	10,000	-	-	-	10,000	-
羅德丞	8,774	-	-	-	8,774	-
薩秉達	10,000	-	-	-	10,000	-
施雅迪爵士	-	-	-	1,365,473	1,365,473	見附註1
唐寶麟	1,266	-	-	-	1,266	-
太古股份有限公司						
- B'股						
包銘鑑	30,000	-	-	-	30,000	-
何祖英	100,000	-	-	-	100,000	-
何禮泰	118,000	-	-	-	118,000	-
容漢新	-	-	-	200,000	200,000	見附註2
簡基富	-	2,500	-	-	2,500	-
羅德丞	3,948	-	-	-	3,948	-
利乾	750,000	-	-	19,930,000	20,680,000	見附註3
薩秉達	5,000	-	-	-	5,000	-
施雅迪爵士	4,813,169	-	-	20,810,916	25,624,085	見附註1
國泰航空有限公司						
- 普通股						
何禮泰	12,000	-	-	-	12,000	-
薩秉達	20,000	-	-	-	20,000	-

附註

- 所有由施雅迪爵士在「其他權益」項下持有之太古股份有限公司'A'股及'B'股均僅以受託人身份持有，其於該等股份中並無實益權益。
- 容漢新乃信託之受益人，該等信託持有列於「其他權益」項下之太古股份有限公司'B'股200,000股。
- 利乾乃一信託之受益人，該信託持有列於「其他權益」項下之太古股份有限公司'B'股19,930,000股。

在回顧之年度或之前，太古股份有限公司任何董事或任何董事之配偶或未成年子女均無獲授或行使任何權利，認購太古股份有限公司股份、認股權證或債券。

除上述者外，太古股份有限公司各董事在太古股份有限公司或其相聯法團之股份或認股權證中並無持有實益或非實益權益。

除在本報告內所述外，各董事於本年度任何時間內在太古股份有限公司或其任何相聯法團所簽訂之重大合約中概無擁有直接或間接之重大實益權益。

太古股份有限公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何部署使本公司董事可藉購買本公司或其他法人團體之股份或債券而獲利。

主要股東

根據證券(披露權益)條例第16(1)條須設置之主要股東名冊顯示，於二零零零年十二月三十一日，本公司獲通知以下相等於本公司已發行股本10%或以上之權益。此等權益不包括在上述各董事所披露之權益內。

	'A' 股	'B' 股	備註
英國太古集團有限公司	40,765,128	1,977,875,765	-
Shrewsbury Holdings Limited	-	321,240,444)	與英國太古集團有限公司之持股量重複
香港太古集團有限公司	40,661,326	1,940,278,746)	
Brandes Investment Partners, L.P.	142,495,277	-	-

於二零零零年十二月三十一日，英國太古集團有限公司直接或間接擁有太古股份有限公司之股份權益，佔已發行股本28.07%，及投票權50.50%。

核數師

本公司於即將舉行之股東週年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司之核數師。羅兵咸永道會計師事務所於一九九九年財政年度取代與永道會計師事務所合併之羅兵咸會計師事務所為核數師。

茲代表董事局

主席

何禮泰

香港，二零零一年三月九日

核數師報告

致太古股份有限公司(於香港註冊成立之有限公司)
全體股東

本核數師已完成審核第38頁至第60頁及第72頁至第80頁之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製(刊於第38頁之會計政策第4項者除外)。

董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據我們之審核結果，對該等賬目作出獨立意見，並向股東報告。

意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信，我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

意見

本核數師認為，上述之賬目足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二零零零年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

香港執業會計師

香港，二零零一年三月九日

主要會計政策

1. 會計基準

各賬目乃根據香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會之會計準則編製，但詳載於下述會計政策第4項關於國泰航空若干長期負債之匯兌差額確認方法則例外。董事局認為有需要在此部分不採納上述會計原則及會計準則，以便真實與公平地反映賬目之情況。此等賬目根據歷史成本常規法編製，若干投資物業及證券投資經重新估值而予以修訂。

2. 綜合原則

本集團綜合賬目包括太古股份有限公司及其全部附屬公司結算至十二月三十一日之賬目。

各附屬公司之業績皆包括於綜合損益賬中，其少數股東權益則自除稅後綜合溢利中扣除。年中收購或出售之附屬公司，應佔業績概由收購之日起計或計至出售之日。

集團旗下公司間之一切重大交易及結餘均於綜合時沖銷。

綜合所產生之商譽，即收購附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之成本超過在收購當天本集團應佔可分資產淨值之公平價值數目，於出現當年在收益儲備內沖銷。

出售附屬、共同控制或聯屬公司時之盈虧，指出售公司所得收益與集團應佔其資產淨值（加先前未有在綜合損益賬支銷或確認之任何商譽或資本儲備）兩者之差額。

在資產負債表中之少數股東權益包括集團以外之股東按比例所佔附屬公司之資產淨值。

在本公司資產負債表內，附屬公司之投資按成本扣除任何減值準備（如有需要）入賬，但臨時性質之減值除外。附屬公司業績在本公司賬目中按已收及應收股息入賬。

3. 共同控制公司及聯屬公司

共同控制公司乃本集團長期持有、有權根據合約安排與其他合營者共同行使控制權之公司。聯屬公司乃非附屬公司但本集團在其有表決權之股本中擁有重大長期權益並因而可對其行使重要影響之公司。

共同控制公司及聯屬公司之業績在本公司賬目中按已收及應收股息入賬。綜合損益賬包括本年度集團應佔共同控制公司及聯屬公司之業績。在本公司之資產負債表內，共同控制公司及聯屬公司之投資均以成本扣除永久減值之準備入賬。在綜合資產負債表內，各共同控制公司及聯屬公司之投資代表本集團所佔之資產淨值。

4. 外幣

在會計方面，外幣均換算為港幣，其換算匯率如下：

- (i) 倘屬外幣計算之資產及負債（下文第(iv)項所列之永久資本證券除外），附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之資產負債表以及非用作配合承擔之期貨匯兌合約：按結算日之匯率；及
- (ii) 倘屬年內進行之外幣交易：按有關交易日之市場匯率或期貨匯兌合約匯率。

因外幣換算為港幣之匯兌差額在損益賬中反映，下列者除外：

- (iii) 於外國附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之投資淨額（包括屬資本性質之集團內結餘）及有關之長期負債之未變現差額直接計入儲備內。
- (iv) 本集團由全資附屬公司（「發行人」）發行之兩批永久資本證券，均以美元為單位，及並無預定之到期日。不過，該等證券可由本公司或各自之發行人選擇(a)分別在二零零六年十月三十日及二零一七年五月十三日或之後，或(b)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在本公司或各自之發行人清盤時到期。由於贖回該等永久資本證券並非本集團之現時意向，該等永久資本證券以過去匯率估值。
- (v) 國泰航空集團就其外幣借款及租賃責任作出安排，致使預期之未來營業現金流量足以還款，以減少因兌換率波動所承擔之風險。此外，國泰航空集團利用貨幣衍生工具對沖預期之現金流量。此等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及相關已抵押存款之任何未變現匯兌差額均透過綜合已確認收益虧損計算表直接計入股東權益。該等匯兌差額在同期或對沖交易影響淨損益時包括在損益賬內，作為收益調整。

此會計方法雖符合國際會計準則，惟並不符合香港會計師公會之會計實務準則第11號將所有此等匯兌差額在損益賬中支銷之要求。不採納香港會計師公會之會計實務準則第11號之效果載於賬目附註24。

對沖外幣營業現金流量之匯兌差額之處理方法乃獲得國際會計準則有關對沖交易之會計法支持。依董事局之見，此處理方法公平地反映國泰航空集團外幣現金流量對沖安排之效果。外幣現金流量之對沖，乃國泰航空業務之主要風險管理工具。是否適宜繼續採用此處理方法，會在考慮每種貨幣之最新營業現金流量預測下作定期評估。董事局認為，將所有此等匯兌調整即時計入損益賬內可能嚴重歪曲每年之業績，並斷定所採用之處理方法可真實及公平地反映國泰航空集團之財務狀況、財務業績及現金流量。

5. 投資物業之估值

投資物業，不論已建成或正在興建中，最少每隔三年由獨立估值師估值一次，而其間年份每年均由本集團具有專業資格之行政人員予以估值。估值乃根據有關各項物業之公開市值評估，土地與樓宇不分別估值。估值列入年度賬目內，估值所產生之增值撥入物業估值儲備；如有減值，則先在整個投資組合以往估值之增值額對銷，餘者撥入營業溢利賬支銷。其後任何增值撥入營業溢利賬，但以之前支銷之款額為限。經重估之投資物業出售後，重估增值即轉撥營業溢利賬。

6. 固定資產及折舊

除投資物業外，固定資產均按成本減折舊列賬。因市況、折舊及其他因素所引致之投資物業價值改變均以主要會計政策第5項所述基準併入年度賬目。除卻列入投資物業之土地及永久業權土地外，所有其他官批土地按有關租約之剩餘期限予以折舊。其他固定資產根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計之剩餘價值之方式計算：

其他物業	每年2%至5%
機器及設備	每年7%至34%
船舶	每年4%至7%

所有固定資產之預期可用年期及剩餘價值均按操作經驗及情況轉變而定期檢討。

7. 證券投資

(i) 持有至期滿之證券

持有至期滿之證券按其成本加/減任何攤銷至今之折讓/溢價入賬。此折讓或溢價於直至期滿日之期間內攤銷，並作為利息收入/支出納入損益賬。任何減值均撥出準備。

持有至期滿之證券於結算日複核其賬面款額，以評估信貸風險，以及預期是否可以回復賬面款額。倘預期不可回復賬面款額，將撥出準備，並記入損益賬內。

(ii) 投資證券

投資證券現時乃按公平價值列賬，公平價值之任何變動均確認於投資重估儲備內。在出售投資或有證據證明投資價值受損時，該投資之有關累積收益或虧損由投資重估儲備轉撥入損益賬。

由於出現減損而由投資重估儲備轉撥至損益賬之賬項，在導致有關減損之情況及事件停止出現時在損益賬內予以撥回。

8. 遲延支出

遞延支出最長於十年內攤銷。

9. 存貨及進行中工程

存貨乃按成本值與可變現淨值兩者中之較低者計值。成本指平均單位成本而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。進行中工程包括直接材料與勞工成本及應攤分之業務開支減可預見虧損準備。

10. 發展中供出售物業

發展中供出售物業列入流動資產賬內，並包括土地原價、建築成本、利息支出及已入賬溢利，減除已收及應收之售樓分期付款及為可能出現之虧損撥出之準備。

若有在香港發展之物業在建築未完成前先行出售，則在建築期間每年按估計至建成時之總利潤按比例計算溢利；所採用之比例為在結算日已支出之建築成本與估計總建築成本之比例或在結算日已收及應收之樓價與總樓價之比例並選擇兩項之較低者。如該發展項目已獲發入伙紙及已大致完成，於完成後應收取之銷售所得款項作應收款項列賬。

倘遇樓宇落成後買家未能繳付樓宇買價餘款，而公司運用其權力將樓宇再行出售，則樓宇落成前所預收之售樓訂金將予沒收並撥入營業溢利賬內，樓宇落成前已計之溢利亦在賬項內予以撥回。

11. 應收款項

對被視為呆賬之應收款項予以撥備。資產負債表內之應收款項已扣除此撥備。

12. 現金及現金等價物

為編製現金流量表，現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還之款項及於購入後三月內期滿之短期流動投資，減銀行及財務機構之借款，而該等借款必須於借貸日期起三個月內清償。

13. 借款成本

除直接屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生之利息支出被資本化作該等資產部分成本，實際利息支出均計入損益賬。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售之資產。將該等借款成本化作資本之做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。

14. 營業租賃

由出租公司承受擁有資產之差不多所有回報及風險之租賃，乃為營業租賃。此等營業租賃之租金按租賃期以直線法在損益賬中支銷。

15. 遲延稅項

除非於可見將來認為不會產生負債，否則遞延稅項之準備乃就重大時差影響以當時之稅率計算。

16. 收益確認

銷售所得於交付貨物及提供服務後確認為收益。發展中供出售物業之銷售所得按主要會計政策第10項所述方法入賬。租金收入及利息收益按應計基礎計算。

17. 有關連人士

有關連人士指個人及公司，包括附屬公司、共同控制公司及聯屬公司，其個人、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

18. 退休福利

太古股份有限公司及其附屬公司為其僱員提供退休福利計劃，該等計劃大部分屬界定福利金性質，全部由信託管理基金分別持有。除少數例外，僱員均毋須對此等計劃之費用供款。

此等計劃均需按預期精算方法定期估值。在集團損益賬內每年均記入根據此估值經精算決定之供款。

綜合損益賬

截至二零零零年十二月三十一日止年度

附註		2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
1	營業總額	15,050	16,862
	銷售成本	(8,331)	(9,624)
	溢利總額	6,719	7,238
	其他收益	26	104
	分銷成本	(1,420)	(1,488)
	行政開支	(1,266)	(1,819)
	其他營業開支	(214)	(151)
2	營業溢利	3,845	3,884
	財務支出	(595)	(698)
	財務收入	163	213
4	財務支出淨額	(432)	(485)
5	應佔共同控制公司溢利減虧損	(1,636)	256
	應佔聯屬公司溢利減虧損	2,964	1,432
	除稅前溢利	4,741	5,087
6	稅項	565	416
	除稅後溢利	4,176	4,671
	少數股東權益	287	236
7	股東應佔溢利	3,889	4,435
8	股息	1,738	1,707
9	本年度保留溢利	2,151	2,728
		港仙	港仙
10	每股盈利		
	'A' 股	250.6	285.8
	'B' 股	50.1	57.2

綜合資產負債表

二零零零年十二月三十一日結算

附註	2000		1999	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產				
非流動資產				
11 固定資產	77,265		65,393	
13 共同控制公司	6,953		8,196	
14 聯屬公司	17,493		15,307	
15 投資證券及長期應收款項	436		502	
遞延支出	280		416	
		102,427		89,814
流動資產				
16 供出售物業	1,958		1,625	
17 存貨及進行中工程	838		934	
18 貿易及其他應收款項	2,794		2,819	
持有至到期之證券 – 非上市	36		116	
短期存款及銀行結餘	368		544	
		5,994		6,038
流動負債				
19 貿易及其他應付款項	9,623		5,175	
稅項	123		151	
銀行透支及短期借款				
– 有抵押	2		21	
– 無抵押	1,940		441	
21 一年內須償還之長期借款及債券	200		3,390	
		11,888		9,178
流動負債淨額				
		(5,894)		(3,140)
資產總額減流動負債				
		96,533		86,674
非流動負債				
20 永久資本證券	4,642		4,642	
21 長期借款及債券	10,486		9,048	
22 遞延稅項	23		28	
遞延負債	115		167	
		15,266		13,885
少數股東權益	5,203		4,280	
資產淨值				
		76,064		68,509
資本及儲備				
23 股本	931		931	
24 儲備	75,133		67,578	
股東資金	76,064		68,509	

董事

何禮泰

羅德丞

香港，二零零一年三月九日

公司資產負債表

二零零零年十二月三十一日結算

附註		2000	1999
		港幣百萬元	港幣百萬元
	資產		
	非流動資產		
11	固定資產	505	620
12	附屬公司	10,918	6,659
13	共同控制公司	1,523	1,189
14	聯屬公司	1,985	1,946
15	投資證券及長期應收款項	85	80
	遞延支出	8	14
		15,024	10,508
	流動資產		
18	貿易及其他應收款項	1,038	2,298
	短期存款及銀行結餘	2	2
		1,040	2,300
	流動負債		
19	貿易及其他應付款項	1,297	1,329
	稅項	2	-
21	一年內須償還之長期借款及債券	-	21
		1,299	1,350
	流動(負債)/資產淨額	(259)	950
	資產總額減流動負債	14,765	11,458
	非流動負債		
21	長期借款及債券	3,212	3,209
22	遞延稅項	10	13
		3,222	3,222
	資產淨值	11,543	8,236
	資本及儲備		
23	股本	931	931
24	儲備	10,612	7,305
	股東資金	11,543	8,236

董事
何禮泰
羅德丞
香港，二零零一年三月九日

綜合現金流量表

截至二零零零年十二月三十一日止年度

附註		2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
28(a)	來自營業之現金流入淨額	4,684	5,635
	投資回報及財務支出		
	存款及其他借款之已收利息	164	213
	共同控制及聯屬公司及其他投資之已收股息	1,741	723
	銀行借款、透支及其他借款及債券之已付利息	(1,437)	(1,561)
	已付股息		
	– 股東	(1,738)	(1,428)
	– 少數股東權益	(39)	(118)
	投資回報及財務支出之現金流出淨額	(1,309)	(2,171)
	稅項		
	已付香港利得稅	(328)	(263)
	已付海外稅	(83)	(71)
	已付稅項總額	(411)	(334)
	投資業務		
28(b)	收購固定資產	(2,094)	(1,772)
	出售固定資產所得款項	117	608
	收購附屬公司股權	(274)	(169)
28(c)	出售附屬公司股權	117	83
	收購在聯屬公司股權及予聯屬公司借款	(90)	(103)
	收購在共同控制公司股權及予共同控制公司借款	(1,035)	(1,114)
	出售在聯屬公司股權及聯屬公司之還款	64	65
	出售在共同控制公司股權及共同控制公司之還款	548	196
	出售在投資證券之股權及投資證券之還款	68	255
	收購投資證券	(93)	–
	長期應收款項減少	103	33
	遞延支出	(32)	(74)
	投資業務之現金流出淨額	(2,601)	(1,992)
	融資前之現金流入淨額	363	1,138
	融資		
	動用借款及再籌資	1,973	3,863
	償還借款	(3,718)	(3,587)
28(d)		(1,745)	276
28(d)	向少數股東償還借款	(334)	–
28(d)	少數股東資本貢獻	–	1
	融資之現金(流出)/流入淨額	(2,079)	277
	現金及現金等價物之(減少)/增加	(1,716)	1,415

附註

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
現金及現金等價物變動		
一月一日結算	198	(1,227)
本年度內(減少)/增加	(1,716)	1,415
貨幣調整	(20)	10
十二月三十一日結算	(1,538)	198
組成：		
於三個月內到期並持有至到期之非上市證券	36	116
銀行結存及於三個月內到期之短期存款	368	544
銀行透支及於三個月內到期之短期借款		
- 有抵押	(2)	(21)
- 無抵押	(1,940)	(441)
	(1,538)	198

現金及現金等價物之定義載於主要會計政策第12項。

綜合已確認收益虧損計算表

截至二零零零年十二月三十一日止年度

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
年內物業估值增加	4,980	2,716
出售時已變現並轉撥入營業溢利之盈餘	-	(40)
現金流量對沖匯兌差額		
- 於年內確認	751	22
- 轉撥至損益賬	37	32
投資證券重估增值		
- 於年內確認	6	190
- 因出售而轉撥至損益賬	-	(217)
匯兌差額	(37)	31
未於損益賬確認之收益淨額	5,737	2,734
本年度溢利	3,889	4,435
已確認收益虧損總額	9,626	7,169
收購附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之商譽值	(376)	(178)
出售附屬公司、共同控制公司及聯屬公司時重列之商譽值	43	634
	9,293	7,625

賬目附註

1. 營業總額

本公司之主要業務為投資控股業務，旗下各主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司之主要業務刊於第72頁至第80頁。

營業總額即本公司及其附屬公司向對外客戶之銷售額，並包括以下收入：

	集團 2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
租金收入總額	4,626	4,684
出售發展物業	1,114	1,749
出售投資物業	-	515
提供其他服務	1,093	1,264
銷售貨物	8,217	8,650
	15,050	16,862

2. 營業溢利

	集團 2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
下列各項費用已由營業溢利中扣除：		
售出存貨之成本	6,236	7,120
固定資產折舊	510	502
職員成本	1,615	1,792
營業租賃租金：		
土地及樓宇	75	103
其他設備	19	23
遞延支出攤銷	167	140
出售附屬、共同控制及聯屬公司之虧損減溢利	11	137
就發展物業補地價之撥備	151	-
核數師酬金	8	12
匯兌差額	8	-
出售固定資產虧損	16	-
下列各項收益已包括在營業溢利內：		
租金收入總額	4,626	4,684
減：支出	1,057	1,026
租金收入淨額	3,569	3,658
出售發展物業溢利	225	360
出售固定資產溢利	-	52
匯兌差額	-	10

3. 董事酬金

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	集團
公司及其附屬公司支出之袍金	-	-	
其他酬金：			
薪金、津貼及實物利益	40	48	
退休福利成本	1	3	
	41	51	

房屋費用佔酬金33%(一九九九年為31%)。

下表載列董事酬金總額之範圍：

港幣千元	2000 人數	1999 人數
0 – 1,000	8	8
1,001 – 1,500	1	–
2,001 – 2,500	1	1
3,501 – 4,000	–	1
5,001 – 5,500	1	–
5,501 – 6,000	–	1
6,001 – 6,500	–	2
7,001 – 7,500	1	–
7,501 – 8,000	–	1
9,001 – 9,500	–	1
9,501 – 10,000	1	1
14,501 – 15,000	1	–
	14	16

本集團最高薪酬之五名人士均為本公司董事。

於本年度內付予或應付予獨立非常務董事之董事袍金合共港幣二十九萬八千元(一九九九年為港幣二十九萬八千元)。彼等沒有從本公司或其任何附屬公司獲得其他酬金。

4. 財務支出淨額

	集團		1999 港幣百萬元	
	2000			
	港幣百萬元	港幣百萬元		
利息支出如下：				
銀行借款及透支		501	501	
其他借款及債券：				
- 須於五年內全部清還	379		417	
- 無須於五年內全部清還	624		621	
		1,003	1,038	
遞延入發展中之供出售物業：				
- 附屬公司	(39)		(95)	
- 共同控制公司	(607)		(423)	
- 長期投資	(12)		(18)	
		(658)	(536)	
撥入成本：				
- 投資物業	(250)		(303)	
- 其他物業及廠房及機器	(1)		(2)	
		595	698	
利息收益如下：				
短期存款及銀行結餘	(44)		(33)	
其他借款	(119)		(180)	
		(163)	(213)	
		432	485	

對於一般借入而用作發展投資物業及供出售物業之資金，其適用之資本化率為每年6.125%及9.5%之間。(一九九九年為每年5.27%及9%之間)

5. 應佔共同控制公司溢利減虧損

應佔共同控制公司溢利減虧損包括物業發展地盤減值準備所帶來之應佔虧損港幣十七億元，以及與出售嘉釀(上海)啤酒有限公司及其他重組費用有關之應佔虧損港幣一億三千二百萬元。

6. 稅項

	集團		港幣百萬元	
	2000			
	港幣百萬元	1999		
稅項支出如下：				
本公司及其附屬公司：				
香港 – 利得稅	248	362		
– 遲延稅項	(6)	(1)		
– 1997/98香港利得稅之10%退稅	–	(100)		
– 歷年準備超額	(5)	(60)		
	237	201		
海外 – 利得稅	69	17		
– 遲延稅項	–	3		
– 歷年準備不足/(超額)	73	(5)		
	142	15		
	379	216		
共同控制公司：				
香港 – 利得稅	37	29		
– 遲延稅項	–	(2)		
– 歷年準備超額	(2)	–		
	35	27		
海外 – 利得稅	15	15		
	50	42		
聯屬公司：				
香港 – 利得稅	85	59		
– 遲延稅項	22	75		
– 歷年準備超額	(1)	(4)		
	106	130		
海外 – 利得稅	85	68		
– 遲延稅項	(3)	4		
– 歷年準備超額	(52)	(44)		
	30	28		
	136	158		
	565	416		

香港利得稅乃以本年之估計應課稅溢利按稅率16.0%計算(一九九九年為16.0%)。海外稅以集團在應課稅國家，按當地適用稅率計算。

7. 股東應佔溢利

股東應佔溢利中港幣五十億四千五百萬元(一九九九年為港幣二十六億七千一百萬元)計入本公司賬目內。

8. 股息

	公司 2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
二零零零年十月三日派付中期股息'A'股每股港幣36.0仙及'B'股每股港幣7.2仙 (一九九九年為港幣34.0仙及港幣6.8仙)	559	528
建議派發末期股息'A'股每股港幣76.0仙及'B'股每股港幣15.2仙(一九九九年為港幣76.0仙及港幣15.2仙)	1,179	1,179
	1,738	1,707

9. 本年度保留溢利

	集團 2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
本年度溢利/(虧損)保留如下：		
太古股份有限公司	3,307	964
附屬公司	(222)	1,321
共同控制公司	(2,378)	(33)
聯屬公司	1,444	476
	2,151	2,728

10. 每股盈利

每股盈利乃以股東應佔溢利港幣三十八億八千九百萬元(一九九九年為港幣四十四億三千五百萬元)，除以二零零零年及一九九九年內已發行之'A'股940,111,885股與'B'股 3,059,301,271股之加權平均數字計算。

11. 固定資產

	集團				公司		
	物業 港幣百萬元	機器及設備 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	機器及設備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
原價或估值：							
一九九九年十二月三十一日結算	62,631	3,851	2,603	69,085	703	67	770
匯兌差額	(32)	(41)	9	(64)	-	-	-
增購	6,172	320	103	6,595	-	4	4
出售	(118)	(222)	-	(340)	(107)	(4)	(111)
轉撥自其他資產	25	22	-	47	-	-	-
集團內之變動	-	(28)	-	(28)	-	-	-
本年度投資物業估值增加	5,927	-	-	5,927	-	-	-
二零零零年十二月三十一日結算	74,605	3,902	2,715	81,222	596	67	663
折舊：							
一九九九年十二月三十一日結算	400	2,249	1,043	3,692	101	49	150
匯兌差額	(2)	(20)	4	(18)	-	-	-
本年度折舊	64	353	93	510	14	8	22
出售	(13)	(194)	-	(207)	(11)	(3)	(14)
集團內之變動	-	(20)	-	(20)	-	-	-
二零零零年十二月三十一日結算	449	2,368	1,140	3,957	104	54	158
賬面淨值：							
二零零零年十二月三十一日結算	74,156	1,534	1,575	77,265	492	13	505
一九九九年十二月三十一日結算	62,231	1,602	1,560	65,393	602	18	620

11. 固定資產(續)

- (a) 投資物業，包括已建成或正在發展之物業，均由獨立專業估值師戴德梁行於二零零零年十二月三十一日按公開市值基準估值。誠如主要會計政策第5項所述，此項估值已予入賬。
- (b) 於二零零零年十二月三十一日結算，已為集團長期借款作抵押之固定資產之賬面淨值為港幣五十三億三千九百萬元(一九九九年為港幣四十四億八千六百萬元)。

	集團				
	投資物業		其他物業		總額
	建成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	土地 港幣百萬元	樓宇 港幣百萬元	
(c) 物業包括：					
原價或估值：					
一九九九年十二月三十一日結算	56,666	3,280	1,056	1,629	62,631
匯兌差額	–	–	(16)	(16)	(32)
增購	4,592	1,508	4	68	6,172
出售	–	–	(73)	(45)	(118)
轉撥自其他資產	5	20	–	–	25
本年度估值增加/(減少)	6,642	(715)	–	–	5,927
二零零零年十二月三十一日結算	67,905	4,093	971	1,636	74,605
折舊：					
一九九九年十二月三十一日結算	–	–	57	343	400
匯兌差額	–	–	–	(2)	(2)
本年度折舊	–	–	14	50	64
出售	–	–	(6)	(7)	(13)
二零零零年十二月三十一日結算	–	–	65	384	449
二零零零年十二月三十一日賬面淨值	67,905	4,093	906	1,252	74,156

- (d) 年期及估值

在香港持有：

中年期(10-50年)：

原價減折舊	–	–	327	600	927
長年期(50年以上)：					
原價減折舊	–	–	140	37	177
二零零零年十二月三十一日專業估值	67,905	4,093	–	–	71,998

在海外持有：

永久業權：

原價減折舊	–	–	439	615	1,054
二零零零年十二月三十一日賬面淨值	67,905	4,093	906	1,252	74,156

- (e) 本公司物業之賬面淨值總額港幣四億九千二百萬元(一九九九年為港幣六億二百萬元)，包括長年期及中年期分別按賬面淨值港幣一億四千八百萬元(一九九九年為港幣一億五千二百萬元)及港幣三億四千四百萬元(一九九九年為港幣四億五千萬元)持有之香港官批租地。

12. 附屬公司

	公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
非上市股份按原價減準備	3,704	3,671
附屬公司所欠借款減準備	7,525	7,372
	11,229	11,043
欠附屬公司借款	(311)	(4,384)
	10,918	6,659

對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要附屬公司詳列於第72頁至第80頁。

13. 共同控制公司

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
非上市股份按原價	2,705	2,763	1,266	1,266
收購後應佔儲備	(2,158)	127	–	–
	547	2,890	1,266	1,266
應佔共同控制公司商譽沖銷：				
於本年初	(877)	(1,021)		
於本年期間	(15)	144		
	(892)	(877)		
應佔(負債)/資產淨額	(345)	2,013		
共同控制公司所欠借款減準備	7,609	6,455	257	183
欠共同控制公司借款	(311)	(272)	–	(260)
	6,953	8,196	1,523	1,189
本公司及其附屬公司從共同控制公司已收及應收股息	690	252	525	25

對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要共同控制公司詳列於第72頁至第80頁。

14. 聯屬公司

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
股份按原價				
- 在香港上市	1,202	1,163	1,202	1,163
- 非上市	689	689	783	783
收購後應佔儲備	15,193	12,955	–	–
	17,084	14,807	1,985	1,946
應佔聯屬公司商譽沖銷：				
於本年初	(1,024)	(1,159)		
於本年期間	(82)	135		
	(1,106)	(1,024)		
應佔資產淨額	15,978	13,783		
聯屬公司所欠借款減準備	1,515	1,524	–	–
	17,493	15,307	1,985	1,946
本公司及其附屬公司從聯屬公司已收及應收股息	1,384	803	1,271	783

(a) 上市聯屬公司股份之市值於二零零零年十二月三十一日為港幣二百二十七億一千八百萬元(一九九九年為港幣二百一十七億八千八百萬元)。

(b) 對太古股份有限公司之業績或資產有實質影響之主要聯屬公司詳列於第72頁至第80頁。此外，國泰航空有限公司之財務報表節錄詳列於第61頁至第62頁。

15. 投資證券及長期應收款項

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
非上市股份	98	18	43	17
借出款項	225	268	—	—
投資證券	323	286	43	17
按揭及其他應收款項	113	216	42	63
	436	502	85	80

16. 供出售物業

	集團	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
已建成之供出售物業	1,453	1,293
發展中之供出售物業	505	332
	1,958	1,625

於二零零零年十二月三十一日結算，以可變現淨值估值而低於成本值之供出售物業價值為港幣三千三百萬元(一九九九年為港幣四千二百萬元)。

17. 存貨及進行中工程

	集團	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
出售商品	676	682
製造材料	130	209
生產供應	24	28
進行中工程	8	15
	838	934

於二零零零年十二月三十一日結算，以可變現淨值估值而低於成本值之存貨價值為港幣一千八百萬元(一九九九年為港幣八百萬元)。

18. 貿易及其他應收款項

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
應收貿易賬項	1,208	1,461	3	—
中間控股公司所欠賬項	14	2	12	—
附屬公司所欠賬項	—	—	72	69
共同控制公司所欠賬項	19	23	1	—
聯屬公司所欠賬項	12	23	—	—
其他應收款項	1,541	1,310	950	2,229
	2,794	2,819	1,038	2,298

18. 貿易及其他應收款項(續)

於二零零零年十二月三十一日結算，應收貿易賬項之賬齡分析如下：

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
少於三個月	947	1,109	3	-
三至六個月	243	342	-	-
六個月以上	18	10	-	-
	1,208	1,461	3	-

集團旗下公司各有不同之信貸政策，視乎其營業市場及業務之要求而定。編制應收賬項之賬齡分析並加以密切監察之目的，乃為盡量減低任何與應收款項有關之信貸風險。

19. 貿易及其他應付款項

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
應付貿易賬項	1,086	1,613	-	-
欠最終控股公司賬項	36	46	-	-
欠中間控股公司賬項	22	11	-	10
欠共同控制公司賬項	32	19	-	12
欠聯屬公司賬項	-	7	-	-
建議派發末期股息	1,179	1,179	1,179	1,179
其他應付款項	7,268	2,300	118	128
	9,623	5,175	1,297	1,329

於二零零零年十二月三十一日結算，應付貿易賬項之賬齡分析如下：

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
少於三個月	1,041	1,452	-	-
三至六個月	43	160	-	-
六個月以上	2	1	-	-
	1,086	1,613	-	-

20. 永久資本證券

價值各為三億美元之永久資本證券由兩家全資附屬公司(「發行人」)於一九九六年十月二十三日及一九九七年五月六日發行，累積年息率分別為9.33%及8.84%。該等證券並無預定之到期日，但可由本公司或各自之發行人選擇(i)分別在二零零六年十月三十日及二零一七年五月十三日或之後，或(ii)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在本公司或各自之發行人清盤時到期。該等永久資本證券獲本公司提供無條件及不可撤回的次級保證。

21. 長期借款及債券

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
銀行借款(有抵押)：				
一年內償還	28	28	—	—
一年至兩年內償還	528	217	—	—
兩年至五年內償還	513	584	—	—
五年以後償還	151	178	—	—
銀行借款(無抵押)：				
一年內償還	52	1,054	—	21
一年至兩年內償還	3,615	400	—	—
兩年至五年內償還	—	2,850	—	—
其他借款(無抵押)：				
一年內償還	120	2,308	—	—
一年至兩年內償還	1,500	—	—	—
兩年至五年內償還	4,179	4,692	3,212	3,209
五年以後償還	—	127	—	—
	10,686	12,438	3,212	3,230
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(200)	(3,390)	—	(21)
	10,486	9,048	3,212	3,209

(a) 在上列本集團之總額內，毋須於五年內全部償還之其他借款達港幣零元(一九九九年為港幣一億二千七百萬元)。

(b) 除銀行借款外之其他借款償還年期不同，最長可至二零零四年，年息率由6.325%至8.50% (一九九九年之年息率為5.71%至10.50%)。

22. 遲延稅項

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
遞延稅項準備指固定資產之稅務及會計處理方法不同而產生之時差	23	28	10	13

於結算日，未經提撥之遞延稅項債務包括以下時差：

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
加速折舊扣除額	82	77	—	—
遞延開支	6	8	—	—

23. 股本

	公司				
	'A' 股 每股港幣 0.60 元	'B' 股 每股港幣 0.12 元	'A' 股 港幣百萬元	'B' 股 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：					
二零零零年及一九九九年十二月三十一日結算	1,140,000,000	3,600,000,000	684	432	1,116
已發行及繳足股本：					
二零零零年及一九九九年十二月三十一日結算	940,111,885	3,059,301,271	564	367	931

除投票權相等外，'A'股及'B'股持有人之權益比例為5:1。

24. 儲備

	收益儲備 港幣百萬元	物業估值 儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量對沖 儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本公司							
一九九八年十二月三十一日結算	5,978	–	342	21	–	–	6,341
該年度溢利	2,671	–	–	–	–	–	2,671
股息	(1,707)	–	–	–	–	–	(1,707)
一九九九年十二月三十一日結算	6,942	–	342	21	–	–	7,305
本年度溢利	5,045	–	–	–	–	–	5,045
股息	(1,738)	–	–	–	–	–	(1,738)
二零零零年十二月三十一日結算	10,249	–	342	21	–	–	10,612
本集團							
一九九八年十二月三十一日結算	32,722	28,079	342	21	466	30	61,660
該年度保留溢利	2,728	–	–	–	–	–	2,728
收購附屬及聯屬公司之商譽值	(178)	–	–	–	–	–	(178)
出售附屬、共同控制及聯屬公司時 重列之商譽值	634	–	–	–	–	–	634
年內物業估值增加	–	2,716	–	–	–	–	2,716
出售時已變現並轉撥入營業溢利之盈餘	–	(40)	–	–	–	–	(40)
現金流量對沖匯兌差額							
– 於年內確認	–	–	–	–	–	22	22
– 轉撥至該年度溢利	–	–	–	–	–	32	32
投資證券重估增值							
– 於年內確認	–	–	–	–	190	–	190
– 因出售而轉撥至該年度溢利	–	–	–	–	(217)	–	(217)
匯兌差額	31	–	–	–	–	–	31
一九九九年十二月三十一日結算	35,937	30,755	342	21	439	84	67,578
本年度保留溢利	2,151	–	–	–	–	–	2,151
收購附屬、共同控制及聯屬公司之商譽值	(376)	–	–	–	–	–	(376)
出售附屬公司時重列之商譽值	43	–	–	–	–	–	43
年內物業估值增加	–	4,980	–	–	–	–	4,980
現金流量對沖匯兌差額							
– 於年內確認	–	–	–	–	–	751	751
– 轉撥至本年度溢利	–	–	–	–	–	37	37
投資證券重估增值							
– 於年內確認	–	–	–	–	6	–	6
匯兌差額	(37)	–	–	–	–	–	(37)
二零零零年十二月三十一日結算	37,718	35,735	342	21	445	872	75,133

上述本集團之收益儲備包括來自共同控制公司之累積虧損港幣二十二億二千四百萬元(一九九九年為保留收益儲備港幣二億八千五百萬元)及來自聯屬公司之保留收益儲備港幣一百三十三億八千八百萬元(一九九九年為港幣一百一十八億四千五百萬元)。

- (a) 本公司於二零零零年十二月三十一日可分配之儲備為港幣一百零二億四千九百萬元(一九九九年為港幣六十九億四千二百萬元)。
- (b) 誠如主要會計政策第4(v)項所述，現金流量對沖儲備乃關於國泰航空集團以外幣安排之借款、租賃責任、貨幣衍生工具及相關已抵押存款之匯兌差額，而該等借款、租賃責任、貨幣衍生工具及抵押存款以外幣安排，乃為使預期之營業現金流量足以還款。倘採納香港會計師公會之會計實務準則第11號，將不會對太古公司集團之資產、負債及現金流量構成財務影響。港幣八億七千二百萬元(一九九九年為港幣八千四百萬元)將納入太古公司集團之收益儲備而非現金流量對沖儲備，而太古公司集團截至二零零零年十二月三十一日止年度內之損益賬將增加港幣七億八千八百萬元(一九九九年為港幣五千四百萬元)。

25. 或有債務及承擔

	集團		公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
(a) 截至本年底資本性開支尚有承擔如下：				
已訂約但未在賬目中備付	1,640	891	—	—
已獲董事局批准但未訂約	852	739	—	—
(b) 上項已包括截至本年底由本公司及其他經營者共同就共同控制公司尚承擔之資本性開支如下：				
已訂約但未在賬目中備付	87	363	—	—
(c) 上項不包括截至本年底本集團應佔共同控制公司之資本承擔如下：				
已訂約但未在賬目中備付	17	384	—	—
已獲董事局批准但未訂約	27	66	—	—
(d) 已對下列截至十二月三十一日仍欠之銀行借款及其他負債給予擔保：				
附屬公司	—	—	13,062	13,520
共同控制公司	4,742	4,325	1,320	696
聯屬公司	999	1,204	815	989
	5,741	5,529	15,197	15,205
(e) 根據營業租賃協議須於一年內償還之款項：				
土地及樓宇： 租約約滿年期為：				
一年內	30	32	—	—
兩年至五年內	120	97	—	—
五年以後	29	17	—	—
	179	146	—	—
其他設備： 租約約滿年期為：				
一年內	16	18	—	—
五年以後	2	2	—	—
	18	20	—	—
	197	166	—	—

26. 退休福利

集團設有多項退休福利計劃，為離職之員工提供辭職及退休福利。為以海外僱員條件聘請僱員而設之退休福利計劃多屬供款性質，而為本地聘請僱員而設之退休計劃則多屬非供款性質。此等退休福利計劃之資產由獨立之受託人管理，不受本集團之財政狀況影響。此等計劃大部分為界定福利計劃，其供款按有關計劃之獨立精算師之建議作出。此等計劃均由合資格之獨立精算師於每年評估。本集團之主要退休福利計劃詳情及其最新估值載列如下：

計劃	精算師	精算估值方法	計劃資產市值與預測 過往服務負債之現有 價值於一九九九年十二月 三十一日之百分率
太古集團退休福利計劃	The Wyatt Company (HK) Limited	按已達年齡法計算	154%
太古地產有限公司退休福利計劃	滙豐人壽保險國際有限公司內部精算師	按已達年齡法計算	132%

上述精算師所使用之主要假設，為投資之長期平均回報每年將較薪金之平均增幅高1%。在釐定未來供款率以確保該等計劃能夠清償到期之負債時，該等計劃資產之市值與於精算估值日以持續基準計算之過往服務負債之現有價值間之差額會予以計及。現行之供款率乃由精算師建議，目的乃確保該等計劃能夠清償未來負債。

所有由外地聘請之僱員，其退休福利按當地適當安排。

強制性公積金計劃(強積金計劃)乃根據強制性公積金計劃條例於二零零零年十二月設立。由於本公司現行之退休金計劃已獲豁免，所有員工均可選擇加入強積金計劃或維持原有計劃。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關入息(以港幣二萬元為上限)之5%供款。員工可選擇高於最低供款額之自願供款。

二零零零年計入損益賬之退休福利費用總額為港幣四千四百萬元(一九九九年為港幣九千二百萬元)。

27. 有關連人士交易

英國太古集團有限公司與集團內若干公司訂有服務協議，提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。服務費用按有關公司扣除稅項、非經常性項目及少數股東權益前之綜合溢利(不包括出售固定資產及來自共同控制及聯屬公司之任何盈虧，但加回來自此等公司之應收股息予以調整)之2.5%(一九九九年為2.5%)計算。截至二零零零年十二月三十一日止年度，該等費用為港幣八千六百萬元(一九九九年為港幣九千一百萬元)，支出為港幣一億六百萬元(一九九九年為一億五千三百萬元)，已照成本價收取。

除於賬目中其他章節所披露者外，集團與有關連人士於集團正常業務範圍內進行之重大交易摘錄如下：

附註	共同控制公司		聯屬公司		同系附屬公司		中間控股公司	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
(a) 來自出售貨物及提供服務之收益	27	6	19	14	—	—	4	1
(a) 購買貨物及服務	197	211	13	38	7	6	—	—
(b) 租金收益	19	1	10	16	7	4	44	50
(c) 利息收入	32	99	68	63	—	—	—	—
(c) 利息支出	15	22	—	—	—	—	—	—

以上各項有關連人士交易，均不構成上市規則所界定之須予披露關連交易。

於二零零零年十二月三十一日與最終控股公司及中間控股公司間之結欠款項於附註18及19披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定之償還日期。

附註

- (a) 向有關連人士出售貨物及提供服務，以及從有關連人士購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按不低於向集團其他第三方顧客/供應商所收取/應付及訂立之價格及條款進行。
- (b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與有關連人士訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。
- (c) 於二零零零年十二月三十一日向共同控制及聯屬公司提供之借款及欠共同控制公司之借款分別於附註13及14披露。準股本借款為無息貸款，而其他借款則按市場利率計息。所有借款均無固定之償還日期。

28. 綜合現金流量表附註

	集團	1999 港幣百萬元
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
(a) 營業溢利與來自營業之現金流入淨額對賬		
營業溢利	3,845	3,884
折舊	510	502
出售固定資產虧損/(溢利)	16	(52)
遞延支出攤銷	167	140
供出售物業(增加)/減少	(340)	929
存貨及進行中工程(增加)/減少	(38)	16
貿易及其他應收款項減少	236	413
貿易及其他應付款項增加/(減少)	83	(379)
與現金流量無關之其他項目		
- 就發展物業補地價撥備	151	-
- 其他項目	54	182
來自營業之現金流入淨額	4,684	5,635
(b) 購買固定資產之分析		
投資物業	1,600	1,026
其他物業	71	40
機器、設備及船舶	423	706
收購固定資產	2,094	1,772
(c) 出售附屬公司股權		
出售資產淨值：		
固定資產	8	23
存貨及進行中工程	134	82
貿易及其他應收款項	121	101
短期存款及銀行結餘	-	100
銀行透支及短期借款	(3)	(12)
貿易及其他應付款項	(139)	(126)
稅項	(1)	(5)
其他遞延項目	-	61
之前於儲備沖銷之商譽	7	311
	127	535
出售附屬公司虧損	(13)	(64)
	114	471
資金來源：		
現金	114	171
應收款項	-	300
就出售附屬公司股權之現金及現金等價物流入淨額分析：		
現金收益	114	171
短期存款及銀行結餘	-	(100)
銀行透支及短期借款	3	12
就出售附屬公司股權之現金及現金等價物流入淨額	117	83

28. 綜合現金流量表附註(續)

	集團			
	借款、債券及永久資本證券		少數股東權益	
	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
(d) 本年度融資變動分析				
一月一日結算	17,080	16,785	4,280	3,720
來自融資之現金(流出)/流入淨額	(1,745)	276	(334)	1
集團內之變動	—	—	—	2
少數股東應佔物業估值儲備	—	—	994	352
少數股東應佔溢利減虧損	—	—	287	236
已支付及建議股息	—	—	(22)	(34)
非現金變動	(7)	19	(2)	3
十二月三十一日結算	15,328	17,080	5,203	4,280

29. 最終控股公司

最終控股公司為於英國註冊成立之英國太古集團有限公司。

30. 比較數據

若干比較數據已予重列，以配合本年度之呈報形式。有關變動乃關於以更有意義之方式，將銷售成本與其他開支類別重新分類。

國泰航空有限公司 — 財務報表節錄

為向股東提供有關本集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司之業績及財務狀況之資料，以下為該公司截至二零零零年十二月三十一日止年度經審核綜合損益賬及於二零零零年十二月三十一日結算之綜合資產負債表摘要：

國泰航空有限公司

綜合損益賬

截至二零零零年十二月三十一日止年度

附註	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
營業總額	34,523	28,702
營業開支	(29,234)	(25,891)
營業溢利	5,289	2,811
財務支出	(2,731)	(2,775)
財務收入	2,364	1,857
財務支出淨額	(367)	(918)
出售投資之溢利	—	482
應佔聯屬公司溢利	279	108
除稅前溢利	5,201	2,483
稅項	110	219
除稅後溢利	5,091	2,264
少數股東權益	86	84
股東應佔溢利	5,005	2,180
股息	2,182	1,016
本年度保留溢利	2,823	1,164
<hr/>		
	港仙	港仙
每股基本盈利	148.4	64.4
每股攤薄盈利	147.0	64.0

1

附註

- 國泰航空公司於一九九九年三月十日採納一項股份認購權計劃，給予該公司若干機組人員認股權，以每股港幣7.47元認購合共67,837,097股股份。年內，就行使該等股份認購權已認購347,000股。每股攤薄盈利已予計及，以調整剩餘未行使之認股權之影響。
- 或有債務
 - 國泰航空公司已承諾就國泰航空集團若干租賃安排向出租者提供賠償保證，確保彼等每項投資之回報率維持於指定水平。國泰航空集團已獲若干出租者通知可能根據這些保證要求賠償。是否可以提出任何特定索償，視乎此等出租人與第三者之間之爭議如何解決。目前並未收到任何索償，因此未能確定此等或有債務之財務影響。
 - 於二零零零年十二月三十一日結算，國泰航空公司就附屬公司、聯屬公司及其他有關連公司之有關長期借款融資達港幣六億九千六百萬元（一九九九年為港幣六億九千二百萬元）提供擔保，因而有或有債務。
- 會計政策之變動

國泰航空集團根據香港會計師公會最近發出之會計實務準則第29號「無形資產」及會計實務準則第30號「業務合併」編製各賬目。有關改動導致一九九九年之營業開支及營業溢利分別增加及減少港幣一千一百萬元。結轉自一九九九年之保留溢利增加了港幣一億八千七百萬元，此乃重列未攤銷商譽之結果。於二零零零年度之商譽攤銷合共港幣一千四百萬元。國泰航空有限公司綜合賬目之若干比較資料已相應重列。

由於太古公司集團未有選擇提早採納會計實務準則第29號及會計實務準則第30號，太古公司之賬目已作調整，將聯屬公司應佔溢利及應佔資產淨值分別增加港幣六百萬元及減少港幣七千九百萬元。

國泰航空有限公司**綜合資產負債表**

二零零零年十二月三十一日結算

	2000 港幣百萬元	1999 港幣百萬元
資產		
非流動資產		
固定資產	48,548	48,131
無形資產	411	410
於聯屬公司之投資	1,532	1,367
其他長期應收款項及投資	2,224	2,181
	52,715	52,089
流動資產		
存貨	647	648
貿易及其他應收款項	5,006	3,832
流動資金	11,040	11,595
	16,693	16,075
流動負債		
長期負債之流動部分	2,918	2,588
相關已抵押存款	(1,135)	(563)
長期負債之流動部分淨額	1,783	2,025
貿易及其他應付款項	5,619	6,052
未獲運輸收益	2,254	1,741
稅項	620	659
建議之股息	1,508	914
	11,784	11,391
流動資產淨值	4,909	4,684
資產總額減流動負債	57,624	56,773
非流動負債		
長期負債	36,863	39,380
相關已抵押存款	(17,808)	(16,622)
長期負債淨額	19,055	22,758
遞延稅項	7,146	6,714
	26,201	29,472
少數股東權益	99	86
	26,300	29,558
資產淨值	31,324	27,215
資本及儲備		
股本	670	676
儲備	30,654	26,539
股東資金	31,324	27,215

集團主要物業

二零零零年十二月三十一日結算

	樓面總面積 (平方呎)					
	香港		美國		總額	
	由附屬公司 持有	由其他公司 持有	由附屬公司 持有	由其他公司 持有	由附屬公司 持有	由附屬公司 及其他公司 持有
已建成投資物業						
商業	8,978,653	275,392	–	–	8,978,653	9,254,045
科技中心	1,810,829	–	–	–	1,810,829	1,810,829
住宅	868,332	–	–	–	868,332	868,332
酒店	–	334,349	–	258,750	–	593,099
	11,657,814	609,741	–	258,750	11,657,814	12,526,305
發展中投資物業						
商業	1,944,352	–	–	–	1,944,352	1,944,352
住宅	14,500	–	–	–	14,500	14,500
酒店	–	47,361	–	–	–	47,361
	1,958,852	47,361	–	–	1,958,852	2,006,213
供出售物業						
商業	53,124	28,309	–	–	53,124	81,433
工業	–	191,250	–	–	–	191,250
住宅	453,739	1,903,360	2,242,000	–	2,695,739	4,599,099
	506,863	2,122,919	2,242,000	–	2,748,863	4,871,782
	14,123,529	2,780,021	2,242,000	258,750	16,365,529	19,404,300

附註

1. 除又一城 (50%)、港運城 (60%) 及蕙逸居 (80%) 外，所有物業由附屬公司全資擁有。以上摘要表之面積總額包括此三個由太古旗下公司佔大多數權益之物業之樓面面積。
2. 「其他公司」包括共同控制公司及聯屬公司。由該等公司持有之物業樓面面積為應佔面積。
3. 樓面總面積並不包括停車位；附屬公司在香港持有逾7,500個已建成之停車位乃作投資用途。
4. 以上摘要表並不包括在粉嶺及元朗持有之供出售香港物業。
5. 此外，本集團擁有上海一幢一百一十五萬平方呎商業物業之10%應佔權益；該物業已於二零零零年建成。
6. 根據可續期官契擁有之香港物業，已註明續期期限之期滿日期。
7. 所有在美國之物業均屬永久業權。

香港已建成投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	樓面總面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
1. 中環金鐘道88號 太古廣場 太古廣場一座	內地段8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	-	1988	寫字樓大廈。
太古廣場二座	內地段8582號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	-	1990	寫字樓大廈。
太古廣場購物商場	內地段8571號/ 內地段8582號及擴展部分 (部分)	2047/ 2135	318,289 (部分)	711,182	508	1988/ 1990	購物中心，包括各類食肆及一家可同時放映四套電影之電影院。可通往金鐘地鐵站入口。太古廣場亦包括服務套房及酒店，詳情列於下文住宅及酒店項下。
2. 又一村 又一城	新九龍內地段6181號	2047	222,382	1,213,518	830	1998	包括981,303平方呎購物中心，內有真雪溜冰場及電影院、232,215平方呎辦公室面積及連接九龍塘地鐵站／九廣鐵路車站之交通運輸總站。所註明之樓面面積乃整項物業之面積，本集團擁有該物業之50%。
3. 英皇道1111號 太古城 太古城中心	鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分K段第5分段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分R段餘段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分R段第1分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段餘段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第7分段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第2分段之B段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第2分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分J段餘段(部分)	2899	334,475 (部分)	1,105,177	834	1982/ 1987/ 1997/ 2000	購物中心，內設有各類食肆、真雪溜冰場、電影院及太古地鐵站入口。
4. 英皇道1111號 太古城 太古城中心一座	鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分R段餘段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分R段第1分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段餘段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第7分段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第2分段之B段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第2分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分J段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	642,191	-	1997	寫字樓大廈，位於太古城購物中心部分位置之上。
5. 太古城 太古城中心三座	鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分K段餘段(部分)	2899	33,730	447,709	10	1992	寫字樓大廈，以行人天橋連接至太古城中心。
6. 太古城 太古城中心四座	鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分K段餘段(部分)	2899	41,864	556,427	-	1991	寫字樓大廈，以行人天橋連接至太古城中心。

香港已建成投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	樓面總面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
商業							
7. 太古城第一至第十期商業單位	筲箕灣海地段第1段之A段第1分段、筲箕灣海地段第1段之A段餘段、筲箕灣海地段第1段之B段、筲箕灣海地段第2段之C段餘段、筲箕灣海地段第2段之C段第2分段、筲箕灣海地段第2段之D段、筲箕灣海地段第2段餘段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分J段第1分段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分J段第3分段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分L段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分N段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第4及第5分段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第2分段之C段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分S段第1分段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分H段第1分段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分H段第3分段之A段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分K段第3分段之A段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分U段第1分段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分K段第3分段餘段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分K段第4分段之A段及餘段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分T段第1分段及餘段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分U段餘段 鯉魚涌海地段第2段及擴展部分K段第9分段及第10分段及第11分段及第13分段及第16分段(部分)	2081/2899	-	331,079	3,826	1976-1985	鄰舍式店舖、學校及停車位。
8. 鯉魚涌太古坊德宏大廈	鯉魚涌海地段第1段F段第1分段 鯉魚涌海地段第1段F段餘段 海地段703號N段 鯉魚涌海地段第1段E段第2分段(部分)	2881	70,414(部分)	818,288	311	1993	寫字樓大廈，以行人天橋連接鯉魚涌地鐵站入口。
9. 鯉魚涌太古坊多盛大廈	鯉魚涌海地段第1段Q段 鯉魚涌海地段第1段R段餘段 鯉魚涌海地段第1段S段 鯉魚涌海地段第1段T段第1分段 鯉魚涌海地段第1段T段第2分段 鯉魚涌海地段第1段T段餘段 鯉魚涌海地段第1段U段 鯉魚涌海地段第1段W段 鯉魚涌海地段第1段餘段(部分)	2881	238,582(部分)	609,540	215	1994	寫字樓大廈，連接德宏大廈。

香港已建成投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	樓面總面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
商業							
10. 鯉魚涌 太古坊 林肯大廈	鯉魚涌海地段第1段Q段 鯉魚涌海地段第1段R段餘段 鯉魚涌海地段第1段S段 鯉魚涌海地段第1段T段第1分段 鯉魚涌海地段第1段T段第2分段 鯉魚涌海地段第1段T段餘段 鯉魚涌海地段第1段U段 鯉魚涌海地段第1段W段 鯉魚涌海地段第1段餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	333,350	164	1998	寫字樓大廈，連接多盛 大廈。
11. 鯉魚涌 太古坊 濤豐大廈	鯉魚涌海地段第1段C段第4分段 鯉魚涌海地段第1段C段第7分段(部分) 鯉魚涌海地段第2段及 擴展部分D段	2881	33,434	501,249	182	1999	寫字樓大廈，連接常盛 大廈。
12. 北角英皇道500號 港運城	內地段8849號	2047	106,498 (部分)	150,167	288	1996	所註明之樓面面積乃整 個購物中心平台之面 積，本集團擁有該中心 60%。
附屬公司持有之總面積				8,978,653	7,168		
13. 北角 英皇道625號	內地段7550號	2108	20,000	301,062	84	1998	寫字樓大廈。所註明之 樓面面積乃整項物業之 面積，本集團擁有此項 物業之50%。
14. 大嶼山東涌 東薈城 (第二地盤)	東涌市鎮地段2號	2047	358,557 (部分)	624,307	1,095	1999/ 2000	面積共161,459平方呎 之寫字樓大廈，其下為 462,848平方呎之購物中 心。本集團於發展東涌 (第一期)之財團中佔20% 權益(包括第70頁所載 之第一及第三地盤)。
共同控制公司持有之總面積				925,369	1,179		
- 其中本集團之應佔面積				275,392			
科技中心							
15. 鯉魚涌 太古坊 和域大廈) 康和大廈) 常盛大廈)	鯉魚涌海地段第1段Q段 鯉魚涌海地段第1段R段餘段 鯉魚涌海地段第1段S段 鯉魚涌海地段第1段T段第1分段 鯉魚涌海地段第1段T段第2分段 鯉魚涌海地段第1段T段餘段 鯉魚涌海地段第1段U段 鯉魚涌海地段第1段W段 鯉魚涌海地段第1段餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	552,537 334,936 923,356	292 1979 1984 1988		數據中心／寫字樓／ 後勤貨倉。 樓面面積不包括政府擁 有之八層樓。
附屬公司持有之總面積				1,810,829	292		

香港已建成投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	樓面總面積平方呎	停車位數目	建成年份	備註
住宅							
16. 半山區雅賓利道1號 雅賓利	內地段8638號	2047	41,732	208,755		1989	住宅大廈，包括74個豪華住宅單位、8個複式單位及2個頂層單位。
17. 中環金鐘道88號 太古廣場 曇遲軒	內地段8571號 (部分)	2135	115,066 (部分)	173,999		1988	設於香港萬豪酒店上之136個服務套房。
18. 中環金鐘道88號 太古廣場 栢舍	內地段8582號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	443,075		1990	設於港麗酒店內之243個服務套房。
19. 深水灣道6號 Rocky Bank	郊區樓宇地段613號 餘段	2099	28,197	14,768		1981	三所各有兩個相連單位之半獨立式房屋。
20. 深水灣 香島道36號	郊區樓宇地段507號 及擴展部分	2097	20,733	5,773		1980	兩所獨立式房屋。
21. 山頂施勳道26號 山頂施勳道28號	郊區樓宇地段127號 郊區樓宇地段99號	2049 2049	11,351 11,370	5,900 5,900		戰前 戰前	每個地盤各有一所半獨立式房屋。
22. 赤柱東頭灣道 29至31號Fairwinds	郊區樓宇地段655號 郊區樓宇地段658號	2100	13,548	10,162		1998	每個地盤各有一所半獨立式房屋。
附屬公司持有之總面積				868,332			
酒店							
中環金鐘道88號 太古廣場							
1. 萬豪酒店	內地段8571號 (部分)	2135	115,066 (部分)	525,904		1989	共604個房間之酒店，本集團擁有其20%權益。
2. 港麗酒店	內地段8582號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	540,115		1990	共513個房間之酒店，本集團擁有其20%權益。
3. 港島香格里拉 大酒店	內地段8582號及擴展部分 (部分)	2047	203,223 (部分)	605,728		1991	共565個房間之酒店，本集團擁有其20%權益。
聯屬公司持有之總面積				1,671,747			
- 其中本集團之應佔面積				334,349			

在香港發展中 之投資物業	地段編號*	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
1. 灣仔 皇后大道東1號 太古匯	內地段第47A段之A段餘段 內地段第47A段之B段餘段 內地段第47A段之C段餘段 內地段第47B段之C段餘段 內地段第47A段餘段 內地段第47C段之A段 第1分段餘段 內地段第47C段之A段餘段 內地段第47B段之A段餘段 內地段第47B段之B段餘段 內地段第47B段餘段 內地段第47A段之B段第2分段 內地段第47A段之D段 內地段第47B段之D段 內地段第47C段餘段 內地段第47D段餘段 內地段第47D段之A段餘段 內地段第47C段餘段 內地段第47D段餘段 內地段第47D段之A段餘段 內地段第47段之A段第1分段 內地段第47段之A段餘段 內地段第47段之B段 第1分段及餘段 內地段第47段之C段 第1分段及第2分段之 A段及第2分段餘段及 第3分段之A段及 第3分段餘段及第4分段 及第5分段及第6分段之 A段及第6分段餘段及 第7分段餘段及餘段 內地段第47段之P段 內地段第47段餘段 內地段第47sCss5部份	2849- 2852	37,863	商業	632,402	130	-	2004	建議興建一幢 面積共632,402 平方呎辦公室 大樓。
2. 英皇道981號 康橋大廈	鰂魚涌海地段第1段之E段第2分段 鰂魚涌海地段第1段之F段第1分段 鰂魚涌海地段第1段之F段餘段 海旁地段第703段之N段(部分)	2881	70,414 (部分)	商業	255,126	-	正進行 地基工程	2003	連接德宏大廈 之辦公室大樓
3. 英皇道1111號 太古城 太古城中心 二座	鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分R段餘段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分R段第1分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段餘段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第7分段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第2分段之B段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分Q段第2分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及 擴展部分J段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	商業	610,713	-	已完成拆卸	暫停	樓高34層之辦 公室大樓

在香港發展中之投資物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
4. 英皇道1111號 太古城 太古城中心 一座(第二期)	鰂魚涌海地段第2段及擴展部分R段餘段 鰂魚涌海地段第2段及擴展部分R段第1分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及擴展部分Q段餘段 鰂魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第7分段 鰂魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第2分段之B段 鰂魚涌海地段第2段及擴展部分Q段第2分段之A段 鰂魚涌海地段第2段及擴展部分J段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	商業	446,111	-	-	暫停	現有太古城中心一座辦公室大樓之垂直擴建部分，樓高十六層。
5. 山頂甘道3號	郊區樓宇地段154號	2070	29,000	住宅	14,500	-	已完成平整工程	2002	4座獨立洋房
附屬公司持有之總面積					1,958,852	130			

6. 大嶼山東涌 東薈城 (第二地盤北)	東涌市鎮地段2號	2047	358,557 (部分)	酒店	236,806	29	暫停	2003	在發展東涌(第一期)之財團中，本集團擁 有20%權益(包括第66及70頁所載之第一地盤、部分第二地盤及第三地盤。)
一間共同控制公司持有之總面積					236,806	29			
-其中本集團之應佔面積					47,361				

在香港發展 之供出售物業									
1. 北角 英皇道510號 港運城 大樓	內地段8849號	2047	106,498 (部分)	寫字樓	38,863	-	已完成	1997	所註明之樓面面積代表於年底未售出之2層寫字樓，本集團擁 有其中60%權益。
2. 旺角 洗衣街193號 蕙逸居	九龍內地段2306號餘段 九龍內地段3868號餘段 九龍內地段3869號餘段 九龍內地段3870號餘段	2080	4,064	住宅 零售	4,102 3,503	5	已完成	1997	包括44個住宅單位及3,428平方呎零售樓面。所註明之樓面面積乃於年底未售出之6個住宅單位及一個未售出之商鋪之面積，本集團擁此項物業之80%權益。

在香港發展 之供出售物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註			
3. 灣仔 星街 9 號 星域軒	內地段 8853 號	2047	40,871	住宅 零售	54,386 10,758	83	已完成	1999	包括 329 個住宅單位。 所註明之樓面面積乃指 52 個未售單位。零售 部分及停車位將予保 留。			
4. 鯉魚涌 太古谷 第五地盤	內地段 8397 號餘段	2125	61,505	住宅	395,251	144	已完成地盤 平整及地基 之部分工程	2003	包括 432 個住宅單位、 一所學校及社區中心。			
附屬公司持有之總面積					506,863	232						
5. 大嶼山 地下鐵路 東涌站 (第一期) - 東堤灣畔 (第一地盤) - 第三地盤	東涌市鎮地段 1 號	2047	331,658	住宅 零售	616,188 35,521	507	已完成	1998 及 1999	所註明之樓面面積乃指 594 個未售之住宅單位 及零售舖位。			
6. 將軍澳 將軍澳市鎮 地段 55 號 維景灣畔	將軍澳市鎮地段 55 號	2047	539,756	住宅 零售	2,886,937 32,292	1,146 30	正進行 上蓋工程	2000- 2002	包括 5,728 個住宅單 位，所註明之樓面面積 乃第一期 264 個未售 單位及第二、三期之單 位面積，本集團擁有此 項物業之 49%。			
7. 愛秩序灣 筲箕灣地段 843 號 逸濤灣	筲箕灣地段 843 號	2048	75,950	住宅	325,978	216	正進行 上蓋工程	2001	包括 864 個住宅單位， 所註明之樓面面積乃 337 個未售單位之面 積，本集團擁有其中 50% 權益。			
8. 香港仔 黃竹坑道 8-10 號	香港仔地段 338 號 香港仔地段 339 號	2119 2120	25,500	工業	382,500	39	已完成 地基工程	暫停	所註明之樓面面積乃整 項物業之面積，本集團 擁有其中 50% 權益。			
共同控制公司持有之總面積					5,318,995	2,270						
- 其中本集團之應佔面積					2,122,919							

在香港發展 之供出售物業	地段編號	官批到期年份	地盤面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	停車位數目	完成階段	預計建成年份	備註
9. 粉嶺 第 19 區 綠悠軒	粉嶺及上水地段 126 號	2047	223,674	零售	67,083	-	已完成	1998	住宅樓宇，包括 1,680 個單位，已全部售罄。所註明之樓面面積乃整個零售部分之面積，本集團擁有其中 8% 權益。
10. 元朗 鳳琴街 雍翠豪庭	元朗地段 463 號	2047	63,389	住宅	6,998	41	已完成	1998	包括 480 個單位。所註明之樓面面積乃 9 個未售單位之面積，本集團擁有其中 7% 權益。
應佔面積						74,081	41		
						5,857			

在美國之已建成投資物業	地段面積平方呎	用途	樓面總面積平方呎	建成年份	備註
酒店					
1. 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕南端 文華東方	124,000	酒店	345,000	2000	位於邁阿密市中部之酒店，共有 329 個房間。本集團擁有該物業 75% 權益。
一間共同控制公司 持有之面積			345,000		
- 其中本集團之 應佔面積			258,750		

在美國發展之供出售物業					
2. 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕 838 號 Three Tequesta Point	86,184	住宅	507,000	2001	位於邁阿密市中部之四十六層高住宅大廈，包括 236 個住宅單位及四層高停車場。
3. 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕 801 號 Courts Brickell Key	81,893	住宅	459,000	2002	位於邁阿密市中部之三十四層高住宅大廈，包括 318 個住宅單位及六層高停車場。
4. 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕 900 及 901 號	281,560	住宅	819,000	-	位於邁阿密市中部之發展地盤，現正檢討之計劃包括兩個住宅地盤。
5. 美國佛羅里達州 邁阿密市 碧琪箕南端	106,868	住宅	457,000	-	位於邁阿密市中部之發展地盤，於一九九七年一月連同文華東方酒店地盤一併購入。現正檢討興建住宅大廈之計劃。
附屬公司持有之 總面積			2,242,000		

主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司及投資

截至二零零零年十二月三十一日擁有資本百分率

	集團 %				主要業務
	本公司 %	附屬公司 %	發行股本		
地產部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
東愛秩序灣有限公司	100	—	100	1,000股，每股港幣1元	物業投資
西寶馬山有限公司	100	—	100	1,000股，每股港幣1元	物業發展
國泰有限公司	100	—	100	807股，每股港幣10元	物業投資
太古城中心控股有限公司	100	—	100	100股，每股港幣10元	物業投資
高雲置業有限公司	100	—	100	4股，每股港幣10元	物業投資
又一城控股有限公司	50	—	50	100,000股，每股港幣10元	物業投資
	100	—	100	1特權可贖回優先股，每股港幣10元	
海峰園物業管理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	屋邨管理
Hixburg Limited	80	—	80	100股，每股港幣10元	物業發展及投資
Island Land (Management) Limited	100	—	100	2股，每股港幣1元	屋邨管理
港運城物業管理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣10元	屋邨管理
鯉景灣物業管理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	屋邨管理
Massrich Investment Limited	100	—	100	2股，每股港幣1元	物業發展及投資
皇后大道東一號有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	物業投資
東方綠化有限公司	100	—	100	50,000股，每股港幣10元	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	物業投資
柏蕙苑物業管理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	屋邨管理
紅山地產有限公司	100	—	100	250,000股，每股港幣1元	物業投資
雍景臺物業管理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣10元	屋邨管理
星域軒(管理)有限公司	100	—	100	2股，每股港幣10元	屋邨管理
蕙逸居(管理)有限公司	100	—	100	2股，每股港幣10元	屋邨管理
太古地產(財務)有限公司	100	—	100	100股，每股港幣1元	財務服務
太古地產投資有限公司	100	—	100	15,000,000股，每股港幣1元	物業投資
太古地產有限公司	100	100	—	612,036,542股，每股港幣1元	控股公司
太古地產管理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣10元	物業管理
太古地產策劃有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	策劃管理
太古地產物業代理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣10元	地產代理
太古坊控股有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	物業投資
太古城物業管理有限公司	100	—	100	2股，每股港幣1元	屋邨管理

附註

- 此表列出董事局認為對集團之業績或資產淨值有重要影響之主要附屬公司、共同控制公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司之詳情將造成資料過度冗長。
- 除非另有說明，各附屬公司之主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻之業務乃國際性，不可以歸入某一國家之業務。
- 除非另有說明，所有於中國成立之公司均為根據中華人民共和國法律下註冊之合約合營企業。
- * 集團透過共同控制公司及聯屬公司持有股權。
- 非羅兵咸永道會計師事務所核數之公司。此等公司涉及二零零零年十二月三十一日結算應佔資產淨值約15.8%。

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
逸意居(管理)有限公司	100	–	100	2股，每股港幣10元	屋邨管理
華蘭花園物業管理有限公司	100	–	100	2股，每股港幣1元	屋邨管理
Zarrinbad Limited	100	–	100	2股，每股港幣10元	投資控股
美國註冊公司：					
Swire Pacific Holdings Inc. (請參閱飲料部門)	100	–	100	6,950.28股，每股1美元	物業發展及非酒精類 飲品製造及銷售
Swire Brickell Key Realty Inc.	100	–	100	1,000股，每股1美仙	物業代理
Swire Brickell Three Inc.	100	–	100	1,000股，每股1美仙	物業發展
Tequesta Realty Sales Inc.	100	–	100	1,000股，每股1美仙	物業代理
英屬處女島註冊公司：					
Swire and Island Communication Developments Limited	100	–	100	60股'A'股，每股港幣10元	物業發展及投資
	–	–	–	40股'B'股，每股港幣10元	
	–	–	–	1股無投票權有股息股份，每股港幣10元	
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
Calm Seas Project Management Limited •	50	–	*	2股，每股港幣1元	策劃管理
Hareton Limited	50	–	50	100股，每股港幣10元	物業發展
Newfoundworld Limited	20	–	*	200,000股，每股港幣10元	物業發展
Uttoxeter Limited	50	–	50	100股，每股港幣10元	物業發展
美國註冊公司：					
Swire Brickell Key Hotel, Limited	75	–	75	於佛羅里達州的伙伴合作	酒店投資
英屬處女島註冊公司：					
Arrowtown Assets Limited •	49	–	*	1股，每股1美元	物業發展
Calm Seas Developments Limited •	50	–	50	2股，每股1美元	控股公司
Island Land Development Limited	50	–	50	100股，每股港幣10元	物業投資
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
Greenroll Limited •	20	–	20	2,000股，每股港幣10元	酒店投資
Moon Festival Limited	25	–	*	1,000,000股，每股港幣1元	經營餐廳
Pure Jade Limited	20	–	20	100股，每股港幣1元	物業發展
金鐘酒店有限公司	20	–	*	100,000股，每股港幣10元	酒店投資
RFCI (HK) Limited	49	–	49	200,000股，每股港幣10元	經營餐廳
Shangri-La International Hotels (Pacific Place) Limited •	20	–	20	5,000股，每股港幣1元 10,000,000股無投票權股份，每股港幣1元	酒店投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
地產部門					
長期投資：					
香港註冊公司：					
創資有限公司	16.7	–	16.7	10,000股，每股港幣1元	地產投資
航空部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
Swire Aviation Limited	66.7	66.7	–	5,000股，每股港幣10元	投資控股
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
聯亞旅遊資訊系統(香港)有限公司 •	24.3	–	*	15,600,000股，每股港幣1元	電腦訂位系統及有關服務
香港華民航空有限公司 •	34.2	–	*	90,666,816股，每股港幣1元	貨運航空公司
Aircrew Services Limited	45.6	–	*	9股，每股港幣10元	提供機員服務
Airline Property Limited	45.6	–	*	2股，每股港幣10元	物業投資
Airline Stores Property Limited	45.6	–	*	2股，每股港幣10元	物業投資
Airline Training Property Limited	45.6	–	*	2股，每股港幣10元	物業投資
聯誼工程有限公司	15.5	–	*	3,100股創辦人股份，每股港幣10元 2,526,593股普通股，每股港幣10元	機場地勤支援及一般機器工程
BFGoodrich Aerospace Asia-Pacific Limited	21.7	–	*	9,200,000股，每股港幣1元	飛機碳質掣動片切削工程及機輪及制動器組裝
國泰假期有限公司	45.6	–	*	5,000股，每股港幣100元	經營旅行團
國泰航空有限公司 •	45.6	45.6	–	3,350,621,848股，每股港幣0.20元	經營定期班機服務
國泰航空飲食服務(香港)有限公司 •	45.6	–	*	600股，每股港幣1,000元	航空飲食服務
國泰常客計劃有限公司	45.6	–	*	2股，每股港幣1元	旅遊獎勵計劃
傳訊香港有限公司	43.3	–	*	100股，每股港幣10元	空運相關資料互換電腦網
香港航空發動機維修服務有限公司 •	19.9	–	*	20股，每股港幣10元	飛機發動機大修
香港空運貨站有限公司	24.6	–	30及*	800,000股，每股港幣100元	空運貨物處理服務
香港飛機工程有限公司	44.3	31.9	*	166,983,450股，每股港幣1元	飛機大修及維修
香港機場地勤服務有限公司	36.8	–	*	100股，每股港幣1元	提供地勤及停機坪服務
香港機場飲食服務有限公司	15	–	*	5,000股，每股港幣100元	機場飲食服務
港龍航空有限公司	16.2	–	7.7及*	500,000,000股，每股港幣1元	經營航班
華南航空技術有限公司	26.6	–	*	500,000股，每股港幣1元	飛機零件代理
雅潔洗衣有限公司 •	45.6	–	*	3,700股，每股港幣500元	洗潔及乾洗服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
航空部門					
聯屬公司：					
中國內地註冊公司：					
廣州國泰信息處理有限公司 • (全外資企業)	56.5	–	*	7,000,000股，無面值	信息處理服務
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司 (前為廈門聯信太古宇航有限公司)	13.5	–	*	5,000,000美元註冊資本	飛機部件及航空儀器修理
廈門天合太古宇航有限公司 • (前為廈門盧卡斯太古宇航有限公司)	8.5	–	*	5,000,000美元註冊資本	飛機部件修理
山東太古飛機工程有限公司 •	11.3	–	*	40,000,000人民幣註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古飛機工程有限公司 •	24.3	–	*	34,650,000美元註冊資本	飛機大修及維修
加拿大註冊公司：					
CLS Catering Services Limited •	27.4	–	*	330,081股普通股，無面值	航空飲食服務
百慕達註冊公司：					
Prestwick Aviation Limited •	45.6	–	*	12,000股，每股1美元	飛機租賃
Troon Limited •	45.6	–	*	12,000股，每股1美元	財務服務
馬恩島註冊公司：					
Cathay Pacific Leasing Limited	45.6	–	*	5,000,000股，每股1美元	飛機租賃
Cathay Pacific Aircraft Services Limited	45.6	–	*	10,000股，每股1美元	飛機收購服務
Snowdon Limited	45.6	–	*	2股，每股1英磅	財務服務
Swansea Limited	45.6	–	*	2,000股，每股1美元	財務服務
日本註冊公司：					
Cathay Kansai Terminal Services Company Limited •	14.9	–	*	15,701股，每股50,000日圓	地勤服務
菲律賓註冊公司：					
Cebu Pacific Catering Services Inc.	18.2	–	*	12,500,000股，每股1披索	航空飲食服務
台灣註冊公司：					
華膳空廚股份有限公司	22.3	–	*	146,000,000股，每股新台幣10元	航空飲食服務
越南註冊公司：					
VN/CX Catering Services Limited	18.2	–	*	4,062,000股，無面值	航空飲食服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
飲料部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
太古飲品控股有限公司	100	100	–	10,002股，每股港幣100元	控股公司
太古飲料有限公司	87.5	–	87.5	14,600股，每股500美元	控股公司
太古可口可樂香港有限公司	87.5	–	100	2,400,000股，每股港幣10元	非酒精類飲品 製造及銷售
百慕達註冊公司：					
Swire Pacific Industries Limited (主要於台灣營業)	100	–	100	12,000股，每股1美元	控股公司
台灣註冊公司：					
台灣太古可口可樂股份有限公司	78.6	–	78.6	4,000,000股，每股新台幣100元	非酒精類飲品 製造及銷售
美國註冊公司：					
Swire Pacific Holdings Inc. (請參閱地產部門)	100	–	100	6,950.28股，每股1美元	非酒精類飲品製造及 銷售及物業發展
共同控制公司：					
中國內地註冊公司：					
中萃發展有限公司	74.4	–	85	60,000,000美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
廣美食品有限公司 •	83	–	83	24,600,000美元註冊資本	食品加工及分銷
杭州中萃食品有限公司	44.6	–	*	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
南京中萃食品有限公司	44.6	–	*	25,000,000美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
太古飲品(東莞)有限公司	75.3	–	86.1	31,282,300美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
合肥太古可口可樂飲料有限公司	59.5	–	*	12,000,000美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
廈門太古可口可樂飲料有限公司	44.6	–	51	52,737,000美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	60.7	–	*	18,000,000美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	44.6	–	51	510,669,000人民幣註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售
西安中萃漢斯食品有限公司	52.1	–	*	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲品 製造及銷售

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
海洋服務部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
太古船務管理有限公司*	100	100	–	1,000股，每股港幣100元	船務人事管理
澳洲註冊公司：					
Pacific Manning Company Pty Limited	100	–	100	20,000股，每股1澳洲元	船務人事管理
Swire Pacific Offshore Pty Limited	100	–	100	40,000股，每股1澳洲元	擁有及經營船隻
百慕達註冊公司：					
SPO Ships Limited	100	–	100	120股，每股100美元	擁有及經營船隻
太古海洋開發控股有限公司	100	–	100	500,000股，每股100美元	控股公司
太古海洋開發有限公司	100	–	100	120股，每股100美元	管理服務
巴拿馬註冊公司：					
SPOL Diveships Corporation	100	–	100	2股，無面值	擁有及經營船隻
SPOL Vessels Corporation	100	–	100	2股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Marine Corporation	100	–	100	2股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Servicing Corporation	100	–	100	2股，無面值	擁有及經營船隻
Swire Supply Vessels Corporation	100	–	100	2股，無面值	擁有及經營船隻
英國註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	–	100	2股，每股1英鎊	管理服務
新加坡註冊公司：					
太古海洋開發服務(私人)有限公司	100	–	100	500,000股，每股坡幣1元	管理服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Limited	100	–	100	500,000股，每股坡幣1元	擁有及經營船隻
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
香港聯合船塢有限公司	50	50	–	7,600,000股，每股港幣10元	船隻修理及一般機器工程服務
合致工程服務有限公司	50	–	*	240,000股，每股港幣10元	一般機器工程服務
香港打撈及拖船有限公司	50	50	–	2,000,000股，每股港幣10元	船隻打撈拖運
維多利亞海港拖船有限公司	50	–	*	2,500,000股，每股港幣1元	船隻打撈拖運
中國內地註冊公司：					
蛇口集裝箱碼頭有限公司*	25	25	–	港幣200,000,000元	經營貨櫃碼頭
利比里亞註冊公司：					
活單治輪船有限公司	50	–	*	3股，無面值	經營船隻
英屬處女島註冊公司：					
Swire Production Testers Limited	50	–	50	10,000股，每股1美元	離岸石油之初期生產系統
埃及註冊公司：					
Ocean Marine Services Limited	33.3	–	33.3	16,000股，每股1,000美元	擁有及經營船隻

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
海洋服務部門					
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
現代貨箱碼頭有限公司 •	17.6	17.6	–	13,109股，每股港幣1,000元	經營貨櫃碼頭
馬來西亞註冊公司：					
Samudra Keris Sendirian Berhad	49	–	*	100股，每股馬幣1元	擁有船隻
Samudra Wijaya Sendirian Berhad	49	–	*	100股，每股馬幣1元	擁有船隻
Wira Swire Sendirian Berhad	40	–	40	100,000股，每股馬幣1元	經營船隻
菲律賓註冊公司：					
Anscor Swire Ship Management Corporation •	25	–	25	10,000股，每股1披索	船務人事管理
亞拉伯聯合酋長國註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (Dubai) LLC	49	–	49	300股，每股亞聯酋幣1,000元	管理服務

貿易及實業部門					
一 實業					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
太古國光有限公司	100	–	100	38,460股，每股港幣100元	雲石製造
太古實業有限公司	100	100	–	71,000股，每股港幣100元	控股公司
太古工業服務有限公司	100	–	100	138,500,000股，每股港幣1元	提供管理服務
太古糖業有限公司	100	–	100	300,000股，每股港幣10元	食品包裝及分銷
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
嘉士伯啤酒廠香港有限公司	49	49	–	25,000股，每股港幣10,000元	釀製及出售啤酒
皇冠製罐香港有限公司	40	–	40	5,600,000股，每股港幣10元	飲料罐買賣及分銷
卜內門太古漆油有限公司 •	40	–	40	10,000股，每股港幣1元	漆料推銷及分銷
施耐德太古有限公司	49	–	49	600,000股，每股港幣100元	電力產品貿易及分銷
太古昇達廢料處理有限公司	50	–	50	58,200,000股，每股港幣1元	廢料處理
衛龍廢物處理有限公司	50	–	*	21,310,000股普通股，每股港幣1元	廢料處理
中國內地註冊公司：					
北京皇冠製罐有限公司	34.7	–	*	11,600,000美元註冊資本	飲料罐製造
嘉釀(廣東)啤酒有限公司	48.5	–	*	53,000,000美元	釀製及出售啤酒
佛山大陸製罐有限公司 •	20	–	*	9,900,000美元	飲料罐製造
惠州皇冠製罐有限公司	39.6	–	*	24,900,000美元	飲料罐製造
卜內門太古漆油(中國)有限公司 •	36	–	36	港幣180,000,000元	漆料製造
卜內門太古漆油(上海)有限公司 •	30	–	30	25,640,000美元註冊資本	漆料製造
施耐德太古(廣州)配電設備有限公司	46.1	–	*	7,300,000美元註冊資本	電力產品製造及出售
上海皇冠包裝有限公司	24	–	*	14,000,000美元註冊資本	飲料罐製造

	集董 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
貿易及實業部門					
一 實業					
共同控制公司：					
澳門註冊公司：					
CSR Macau-Companhia de Sistemas de Resíduos, Lda	40	-	*	10,000 澳門元	廢料處理
越南註冊公司：					
Crown Vinalimex Packaging Limited	32.8	-	*	17,910,000 美元	飲料罐製造
一 貿易					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
標達汽車有限公司	100	-	100	10,000股，每股港幣100元	汽車經銷
康邦投資有限公司	100	-	100	2股，每股港幣1元	物業持有
利奔有限公司	100	-	100	2股，每股港幣10元	成衣貿易
利奔汽車有限公司	100	-	100	2股，每股港幣10元	汽車經銷
太古資源有限公司	100	-	100	10,000股，每股港幣10元	一般貿易及零售
太古企業有限公司	100	-	100	10,000股，每股1美元	汽車經銷
太古汽車有限公司	100	-	100	10,000股，每股港幣1元	汽車經銷
Taikoo Motors & Sports Limited	100	100	-	2股，每股港幣1元	控股公司
百慕達註冊公司：					
Taikoo Motors Offshore Limited	100	-	100	12,000股，每股1美元	控股公司
台灣註冊公司：					
標達股份有限公司	100	-	100	301,000股，每股新台幣1,000元	一般貿易及汽車經銷
凱楠股份有限公司	100	-	100	116,029股，每股新台幣10,000元	汽車經銷
運通貿易股份有限公司	100	-	100	10,800股，每股新台幣10,000元	汽車經銷
英屬處女島註冊公司：					
太古亞洲汽車有限公司	100	-	100	50,000股，每股1美元	汽車經銷
共同控制公司：					
香港註冊公司：					
鷹邁有限公司	70	-	70	10股，每股港幣100元	名牌運動用品經銷
銳步香港有限公司	66.7	-	66.7	15,000股，每股港幣1元	運動鞋推銷
中國內地註冊公司：					
北京銳步體育中心	66.5	-	*	股本10,000,000人民幣	名牌運動用品經銷

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本	主要業務
其他					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000股，每股港幣10元	財務服務
開曼群島註冊公司：					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	–	10股，每股1美元	財務服務
Swire Pacific Finance International Limited	100	100	–	1,000股，每股1美元	財務服務
Swire Pacific Finance (Overseas) Limited	100	100	–	10股，每股1美元	財務服務
Swire Pacific Offshore Financing Limited	100	100	–	10股，每股1美仙	財務服務
越南註冊公司：					
Swire Pacific Cold Storage Company Limited	100	100	–	4,950,000美元	冷藏倉庫
共同控制公司：					
台灣註冊公司：					
華潔洗滌股份有限公司*	45	–	45	70,400,000股，每股新台幣10元	洗潔服務
長期投資：					
香港註冊公司：					
貿易通電子貿易有限公司	5.6	5.6	–		電子數據傳遞服務
花園酒店(控股)有限公司	5.6	5.6	–		擁有酒店

