



北控清潔能源集團有限公司

Beijing Enterprises Clean Energy Group Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：01250

**2020**  
年報

# 目錄

公司資料	2
公司架構	3
主席報告	4
管理層討論與分析	9
董事及高級管理人員	32
企業管治報告	35
董事會報告	50
獨立核數師報告	71
綜合損益表	76
綜合全面收益表	77
綜合財務狀況表	78
綜合權益變動表	80
綜合現金流量表	82
財務報表附註	85
五年財務摘要	188

# 公司資料

## 董事會 執行董事

胡曉勇先生 (主席)  
石曉北先生 (行政總裁)  
譚再興先生 (執行總裁)  
黃丹俠女士  
黃衛華先生  
(於二零二零年六月二十六日辭任執行董事)

## 獨立非執行董事

李福軍先生  
許洪華先生  
趙公直先生

## 審核委員會

李福軍先生 (主席)  
許洪華先生  
趙公直先生

## 提名委員會

胡曉勇先生 (主席)  
李福軍先生  
許洪華先生

## 薪酬委員會

趙公直先生 (主席)  
石曉北先生  
許洪華先生

## 公司秘書

蘇曉華女士

## 股份代號

1250

## 網址

www.bece.com.hk

## 投資者關係聯絡資料

電郵地址 : ir@bece.com.hk

## 註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park  
P.O. Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands  
(地址變更自二零二零年十二月十六日起生效)

## 總辦事處及主要營業地點

香港  
灣仔港灣道18號  
中環廣場67樓  
6706-07室

## 主要股份過戶代理登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited  
Windward 3, Regatta Office Park  
P.O. Box 1350  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands  
(地址變更自二零二零年十二月十六日起生效)

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

## 核數師

安永會計師事務所  
註冊公眾利益實體核數師

## 主要往來銀行

香港：  
中國光大銀行股份有限公司 (香港分行)  
聯昌銀行有限公司 (香港分行)  
星展銀行有限公司 (香港分行)  
恒生銀行有限公司  
中國工商銀行 (亞洲) 有限公司  
南洋商業銀行有限公司

中國大陸：  
中國農業銀行股份有限公司  
中信銀行股份有限公司  
中國建設銀行股份有限公司  
國家開發銀行  
中國光大銀行股份有限公司  
廣發銀行股份有限公司  
中國工商銀行股份有限公司  
平安銀行股份有限公司  
中國郵政儲蓄銀行股份有限公司  
中國進出口銀行

# 公司架構

二零二零年十二月三十一日



# 於香港聯合交易所有限公司主板上市。

\* 僅披露總容量50兆瓦或以上的項目。

註： 以上集團架構圖僅列出本集團附屬公司所營運及持有的主要項目。

# 主席報告



尊敬的各位股東：

二零二零年是中華人民共和國（「中國」）歷史上極不平凡的一年，面對嚴峻複雜的國內外環境，特別是新型冠狀病毒（COVID-19）疫情的嚴重衝擊，在以習近平總書記為核心的黨中央堅強領導下，疫情防控工作取得重大戰略成果，經濟社會發展目標任務完成情況好於預期，全年國內生產總值達到101.6萬億元人民幣，同比增長2.3%，經濟總量邁上百萬億元人民幣新臺階，預計中國將成為全球唯一實現經濟正增長的主要經濟體。

二零二零年也是全面建成小康社會和“十三五”規劃收官之年，在常態化疫情防控的同時，國家繼續出臺各項利好能源政策，加快化石能源清潔高效利用，大力推動非化石能源發展，持續擴大清潔能源消費佔比，推動能源綠色低碳轉型。根據中國電力企業聯合會數據顯示，截至二零二零年底，全國全口徑發電裝機容量22.0億千瓦，同比增長9.5%；“十三五”時期，全國全口徑發電裝機容量年均增長7.6%，其中非化石能源裝機年均增長13.1%，佔總裝機容量比重從二零一五年底的34.8%上升至二零二零年底的44.8%，提升10個百分點。二零二零年全國新增發電裝機容量19,087萬千瓦，同比增加8,587萬千瓦，

其中新增併網風電、太陽能發電裝機容量分別為7,167萬千瓦和4,820萬千瓦，新增併網風電裝機規模創歷史新高。二零二零年全國全口徑發電量同比增長4.0%。其中，水電發電量為13,600億千瓦時，同比增長4.1%；併網風電和太陽能發電量分別為4,665億千瓦時和2,611億千瓦時，同比分別增長15.1%和16.6%。全國全口徑非化石能源發電量25,800億千瓦時，同比增長7.9%，佔全國全口徑發電量的比重為33.9%，同比提高1.2個百分點。

二零二零年第一季度，國家財政部、中國國家發展和改革委員會（「國家發改委」）及國家能源局聯合頒佈了《關於促進非水可再生能源發電健康發展的若干意見》及修訂後的《可再生能源電價附加補助資金管理辦法》以及國家財政部發佈的《關於開展可再生能源發電補貼項目清單審核有關工作的通知》，進一步明確了可再生能源電價附加補助資金結算規則及項目進入國家財政補貼清單（「項目清單」）的條件和申報流程。國家財政部二零二零年十一月發佈《關於加快推進可再生能源發電補貼項目清單審核有關工作的通知》，強調抓緊審核存量可再生能源項目信息，儘快分批納入項目清單，明確了二零零六年及以後按規定完成核准（備案）手續的項目均可納入項目清單。這些意見、辦法和通知的實施大大提高了補貼資金定期發放的預期，存量項目的補貼拖欠問題將逐步得到解決。

北控清潔能源集團有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」或「北控清潔能源」）充分發揮北控水務集團有限公司（「北控水務集團」，一家於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市之公司，股份代號：371）、中信產業投資基金管理有限公司管理之私募股權基金及啟迪控股股份有限公司三大股東優勢以及管理團隊經驗優勢，在本公司董事（「董事」）會（「董事會」）的戰略引領下，積極順應國家政策形勢，準確把握清潔能源發展方向，穩步發展光伏發電、風力發電及清潔供暖業務，與此同時，積極探索水電、儲能、配售電、制氫等多個領域，致力成為領先的清潔能源綜合服務商。

## 業績表現

二零二零年，本集團繼續著力於電力銷售等毛利率較高、持續性較強的業務發展，並積極拓展電力代運維等專業服務，落實資產優化戰略、紮實推進增收節支和降本增效各項工作，持續完善風險控制。截至二零二零年十二月三十一日止，本集團實現營業收入約5,551.8百萬港元，較二零一九年下降約12%；毛利率較二零一九年增長約2.3%；毛利總額則較去年同期下降約8%。

本集團年內溢利約886.4百萬港元，較去年同期增長約5%。二零二零年度本公司權益持有人應佔溢利約660.0百萬港元，較去年同期下降約3%。

# 主席報告

## 業務回顧

二零二零年，面對突如其來的疫情衝擊，集團精心組織、統籌安排，做到思想不亂、精力不散、工作不斷，疫情防控和生產經營齊頭並進，兩手抓、兩不誤。本集團、其聯營公司及合營企業所持有及／或管理的項目於二零二零年的累計總營運發電量（定義見下文）約48.44億千瓦時，較去年同期增長約4%。

集中式光伏發電業務方面，截至二零二零年十二月三十一日止，本集團持有已併網集中式光伏電站累計裝機規模約2,152兆瓦，主要分佈於安徽省、山東省、河北省及河南省等國家發改委劃分的II類及III類光伏資源區。分布式光伏發電業務方面，截至二零二零年十二月三十一日止，本集團持有及／或管理的已投運分布式光伏電站總裝機規模超過700兆瓦，主要分佈於國家發改委劃分的III類光伏資源區。二零二零年，本集團按合併報表口徑完成光伏發電量約31.39億千瓦時，與去年同期持平，本集團全期間持有並投入營運的集中式光伏電站項目的加權平均利用小時數達1,280小時，高於全國光伏平均利用小時數1,160小時。

風力發電業務方面，截至二零二零年十二月三十一日止，本集團通過自主開發、聯合開發及收購等方式實現併網、在建及已核准待建風電項目總規模超過1,400兆瓦，項目主要位於河北省、河南省、山東省及內蒙古自治區，主要分佈於國家發改委劃分的IV類風電資源區。截至二零二零年十二月三十一日止，本集團持有已併網的風電站總裝機規模約438兆瓦，主要位於河南省、河北省、山東省及內蒙古自治區。二零二零年，本集團按合併報表口徑完成風力發電量約6.50億千瓦時，同比增長約40%。持有已併網項目加權平均利用小時數達2,955小時，高於全國風電平均利用小時數2,097小時。

清潔供暖業務方面，截至二零二零年十二月三十一日止，本集團持有及／或管理在運營的合共實際清潔供暖面積約為2,900萬平方米，較去年同期增長約6%；及供暖服務戶數約為238,198戶，較去年同期增長約3%，項目遍佈在河北、山西、陝西、寧夏、遼寧及其他省份及自治區。

二零二零年，本集團繼續積極探索水電領域投資、建設、運營等業務的發展機遇。水電業務作為本集團之新增戰略業務，與其他板塊相互協同，依託水電，可建立風光水儲輸一體化能源基地，將產生更大的規模優勢與經營效益，預計未來將會為本集團貢獻更穩定收入及現金流，優化本集團的清潔能源電站資產組合，最終為股東帶來更大回報。

## 業務回顧 (續)

於本年度，本集團亦重點推動風電、光伏發電平價上網項目開發，不斷加強開發團隊建設，深挖存量資源；分別與地方政府、知名企業簽訂戰略合作協議，積極建立一體化合作夥伴關係，在清潔能源領域共謀發展，達致互惠互利、優勢互補。為進一步落實資產優化戰略，本集團於二零二零年出售兩個江蘇省光伏電站項目，回籠現金流超過5億元人民幣，降低了公司負債，充實了經營現金流，為迎接平價上網時代機遇夯實基礎。

融資方面，本集團繼續對接優質資本，聚焦低成本股權融資。繼二零一九年，本集團境內一家附屬公司獲平安實體（定義見下文）戰略入資6億元人民幣，二零二零年得到資本市場進一步認可，完成了中國平安保險（集團）股份有限公司（「平安」）及中國國際金融股份有限公司（由平安引薦）第二期戰略入資4億元人民幣，為本集團在資本市場建立良好形象並進一步為業務發展注入強心劑。

## 公司管控及可持續發展

本集團持續優化管控體系，規範內部管理，激發組織活力，實現增收節支和降本增效。於本年度，本集團試行OKR管理方法與KPI績效管理並行，在聚焦目標、量化考核的基礎上，更加注重過程反饋與激勵，促進集團重大戰略事項的落地執行；繼續鞏固和優化事業部制管理體系，持續推動以分授權和流程再造為核心的管控體系建設，進一步優化決策流程，壓減不必要成本，提升整體運行效率。

本集團著力提升文化引領作用，推動形成“步調一致、知行合一”的企業執行力，悉心打造高績效團隊。於本年度，本集團通過文化踐行優秀管理者典型和一線員工典型的事蹟和獎勵宣傳，充分發揮文化踐行典型的示範引領作用，激發員工幹勁，強化員工執行，打造“協同高效”的企業氛圍；堅守“培養為主、引進為輔”的人才培養方針，以集團菁英人才管理培訓為核心，持續打造全覆蓋立體式的培訓體系，推動學習型組織建設，聚力人才梯隊建設，為集團業務發展提供內生動力。

本集團始終將安全管理放在最優先級序列，以強烈的敬畏心狠抓安全、質量、環境管理工作。於本年度，本集團採取定期與突擊檢查相結合的方式持續性地對所有項目進行安全管理工作漏洞排查，確保安全零事故。

# 主席報告

## 未來展望

二零二一年，是我國實施“十四五”規劃開局之年、全面建設社會主義現代化國家新征程開啟之年。在新的國內外環境形勢下，我國面臨的機遇與挑戰並存，本集團不忘「推進能源生產和消費革命，構建清潔低碳、安全高效的能源體系」的企業初心，將統籌做好碳達峰和碳中和規劃開展工作，以更大決心、更強力度、更實舉措助力我國全面實現“碳達峰、碳中和”目標。

征途漫漫，唯有奮鬥。本集團全體事業合作夥伴通過奮鬥，在清潔能源行業發展的時代浪潮中穩健前行；我們還要繼續奮鬥，自覺站位新發展階段，堅定貫徹新發展理念，主動融入新發展格局，將實幹精神貫穿始終。二零二一年，本集團將持續強化項目開發能力，積極拓展運維專業服務，保障資金安全，深化戰略轉型，優化運營管理，落實安全責任，打造高績效團隊，攻堅克難穩步發展，助力集團業績目標實現。繼續以堅定的信念和堅實的行動推動新時代清潔能源事業的高質量發展，致力於推動地球村的人類命運共同體的構建，造福全人類及子孫後代。

最後，本人謹代表董事會向股東、客戶及業務夥伴對本集團的信任及鼎力支持致以衷心感謝，同時也對全體員工的努力及辛勤工作表示誠摯的謝意。

**胡曉勇**

主席

香港，二零二一年三月二十九日

## 1. 業務回顧

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團主要於中國從事投資、開發、建造、營運及管理光伏發電業務（「光伏發電業務」）、風電業務（「風電業務」）及清潔供暖業務（「清潔供暖業務」）。

財務摘要：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	變動 %
營業收入	<b>5,551,791</b>	6,335,620	(12)
毛利	<b>2,662,864</b>	2,896,755	(8)
毛利率(%)	<b>48.0</b>	45.7	2.3
年內溢利	<b>886,440</b>	842,086	5
本公司權益持有人應佔溢利	<b>659,983</b>	682,864	(3)
每股基本盈利(港仙)	<b>0.92</b>	0.96	(4)
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	<b>3,523,450</b>	3,281,219	7
資產總額	<b>57,127,247</b>	52,192,282	9
權益	<b>13,124,890</b>	11,005,769	19
現金及現金等價物	<b>2,521,536</b>	3,698,835	(32)

面對嚴峻複雜的國內外環境，特別是新型冠狀病毒(COVID-19)疫情的嚴重衝擊，在以習近平總書記為核心的黨中央堅強領導下，疫情防控工作取得重大戰略成果，經濟社會發展目標任務完成的情況好於預期。在常態化疫情防控的同時，國家繼續出台各項利好能源政策，加快化石能源清潔高效利用，大力推動非化石能源發展，持續擴大清潔能源消費佔比，推動能源綠色低碳轉型。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 1. 業務回顧(續)

與其他行業相比，COVID-19疫情對本集團所屬行業影響相對較小。由於二零二零年上半年爆發COVID-19疫情以及部分或全部停工，若干新發電站項目的開發及建設工作於二零二零年第一季度有所推遲，但自二零二零年第二季度起，在中國出行及檢疫限制取消後已逐步恢復。然而，作為清潔能源項目的擁有人及營運商，本集團並未受到因疫情造成的經濟不景的影響。電力銷售及委託經營業務的收入貢獻保持穩定。一般而言，COVID-19疫情對本集團於二零二零年的業務營運並無任何重大影響。於二零二零年，本集團按合併報表口徑完成發電量約為3.8百萬兆瓦時（「兆瓦時」）（二零一九年：約3.6百萬兆瓦時），較二零一九年同期增加約6%。本集團、其聯營公司及合營企業於二零二零年持有及／或管理的項目的總營運發電量<sup>#</sup>為約4.8百萬兆瓦時（二零一九年：約4.6百萬兆瓦時），較二零一九年同期增加約4%。

本集團通過專注於持續性較強的發電業務、提升現有項目的質量及效率、通過尋求進一步優化其業務組合實施降本增效舉措，從而不斷優化其收入及業務架構，以期改善本集團的整體表現。因此雖然本集團營業收入較去年下降約12%，但毛利率相比去年有所上升（由45.7%上升至48.0%）。

本集團年內溢利約886.4百萬港元（二零一九年：約842.1百萬港元），較去年同期增加約5%。本公司權益持有人應佔溢利約660.0百萬港元（二零一九年：約682.9百萬港元），較去年同期下降約3%。

有關財務表現討論之進一步詳情，載於「管理層討論與分析」中「2.財務表現」一節。業務表現分析載於下文。

<sup>#</sup> 營運發電量包括(i)由本集團、其聯營公司及合營企業持有的項目所產生的發電量；及(ii)由本集團提供委託經營服務的項目所產生的發電量。

## 1. 業務回顧(續)

### 1.1 電力銷售及委託經營

年內，本集團通過投資、開發、建造、營運及管理發電站項目穩步發展經營規模，有關其電力銷售及提供委託經營服務的營業收入合計約為3,369.8百萬港元(二零一九年：約3,370.9百萬港元)，與去年同期持平。

二零二零年第一季度，國家財政部、中國國家發展和改革委員會(「國家發改委」)及國家能源局聯合頒佈了《關於促進非水可再生能源發電健康發展的若干意見》及修訂後的《可再生能源電價附加補助資金管理辦法》以及國家財政部發佈的《關於開展可再生能源發電補貼項目清單審核有關工作的通知》，進一步明確了可再生能源電價附加補助資金結算規則及納入國家可再生能源發電補貼項目清單(「項目清單」)的條件和申報流程。國家財政部二零二零年十一月發佈《關於加快推進可再生能源發電補貼項目清單審核有關工作的通知》，強調抓緊審核存量可再生能源項目信息，儘快分批納入項目清單，明確了二零零六年及以後按規定完成核准(備案)手續的項目均可納入項目清單。已獲納入第一批至第七批可再生能源電價附加資金補助目錄(「補助目錄」)的光伏及風力發電站項目，將自動列入項目清單。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團擁有若干光伏及風力發電站，總裝機容量為1,800兆瓦，已成功納入項目清單。董事預期，本集團餘下項目將在二零二一年內獲審批並納入項目清單。上述意見及通知表明國家正盡力解決可再生能源發電項目補貼拖欠問題，此舉有利於改善本集團現金流。本集團將密切跟進和落實餘下清單存量項目申報和國家補貼相關工作，並將積極推動相關策略的實施，以提高所收取的國家補貼。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 1. 業務回顧(續)

### 1.1 電力銷售及委託經營(續)

#### 1.1.1 光伏發電站項目

##### (a) 集中式光伏發電站項目之規模及表現

年內，本集團的集中式光伏發電業務經營穩健。自本集團集中式光伏發電站所產生的電力銷售錄得營業收入約2,390.9百萬港元(二零一九年：約2,494.9百萬港元)，佔本集團年內總營業收入的43%(二零一九年：39%)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有之50座(二零一九年：52座)覆蓋中國12個省、1個直轄市及2個自治區之集中式光伏發電站，以及於澳大利亞南澳懷阿拉(Whyalla)持有之1座(二零一九年：1座)集中式光伏發電站已投入運營，該等光伏發電站之總併網容量達2,239兆瓦(二零一九年：2,256兆瓦)，有關詳情載列如下：

位置	光伏資源區	電站數目	二零二零年		二零一九年		概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)
			概約總併網 容量 (兆瓦)	概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)	概約總併網 容量 (兆瓦)	概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)	
中國—附屬公司：							
河北省	II/III	16	572	671,863	16	469	605,520
河南省	III	3	264	333,254	3	264	339,488
山東省	III	5	248	308,996	5	248	329,223
貴州省	III	4	211	211,666	4	211	223,675
安徽省	III	6	191	202,544	6	191	220,366
陝西省	III	2	160	249,703	2	160	245,944
江西省	III	3	125	125,212	3	125	133,048
江蘇省(附註2)	III	1	100	177,879	3	220	204,884
寧夏回族自治區	I	1	100	145,809	1	100	143,418
湖北省	III	2	43	41,063	2	43	45,247
吉林省	II	1	30	46,791	1	30	49,637
西藏自治區	III	1	30	40,524	1	30	41,218
天津市	II	1	30	44,772	1	30	46,630
雲南省	II	1	22	30,794	1	22	33,279
山西省	III	1	20	28,373	1	20	28,362
		48	2,146	2,659,243	50	2,163	2,689,939
中國—合營企業：							
安徽省	III	1	60	74,825	1	60	79,847
湖北省	III	1	27	27,095	1	27	26,551
		2	87	101,920	2	87	106,398
中國—小計							
		50	2,233	2,761,163	52	2,250	2,796,337
海外—附屬公司：							
澳大利亞南澳懷阿拉(Whyalla)	不適用	1	6	6,450	1	6	9,666
總計		51	2,239	2,767,613	53	2,256	2,806,003

## 1. 業務回顧 (續)

### 1.1 電力銷售及委託經營 (續)

#### 1.1.1 光伏發電站項目 (續)

##### (a) 集中式光伏發電站項目之規模及表現 (續)

本集團於中國的集中式光伏發電站項目大多數位於國家發改委劃分的II類及III類光伏資源區，管理層認為有關地區有利於本集團光伏發電業務的發展。下文載列按光伏資源區劃分之項目分析：

光伏資源區	電站數目	二零二零年		概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)	二零一九年		概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)
		概約總併網 容量 (兆瓦)	概約總併網 容量 (兆瓦)				
中國-附屬公司：							
I	1	100	145,809	1	100	143,418	
II	12	448	689,725	12	448	677,492	
III	35	1,598	1,823,709	37	1,615	1,869,029	
	48	2,146	2,659,243	50	2,163	2,689,939	
中國-合營企業：							
III	2	87	101,920	2	87	106,398	
總計	50	2,233	2,761,163	52	2,250	2,796,337	

附註1：指該等項目自(i)本集團收購完成當日；(ii)開始營運當日；及(iii)於各報告期期初（以較遲者為準）起至各報告期期末止的概約累計總發電量。因此，上述累計總發電量未必可以反映出該等業務完整年度的營運表現。

附註2：於二零二零年五月八日，(i)天津富歡企業管理諮詢有限公司（「賣方」或「天津富歡」）、國投電力控股股份有限公司（「買方」或「國投電力」）及響水恒能太陽能發電有限公司（「響水恒能」）就出售響水恒能的全部股權訂立股權轉讓協議，總代價為人民幣438,000,000元；及(ii)賣方、買方及響水永能太陽能發電有限公司（「響水永能」）就出售響水永能的全部股權訂立股權轉讓協議，總代價為人民幣100,000,000元（「該等出售事項」）。

在該等出售事項於二零二零年五月二十八日完成後，響水恒能及響水永能不再為本集團附屬公司，有關該等出售事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二零年五月八日的公告及本公司日期為二零二零年七月二十四日的通函。因此，響水恒能及響水永能由期初起直至該等出售事項完成日期的財務業績於年內於本集團業績綜合入賬。

附註3：截至二零二零年十二月三十一日止年度，上述位於中國的項目每千瓦時平均單位售價（不含增值稅）為約人民幣0.80元。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 1. 業務回顧(續)

### 1.1 電力銷售及委託經營(續)

#### 1.1.1 光伏發電站項目(續)

##### (b) 獲納入項目清單之集中式光伏發電站項目規模

年內，已收到該等由本集團附屬公司持有的集中式光伏發電站之可再生能源補助約630.4百萬港元。於二零二零年十二月三十一日，本集團已獲納入項目清單的集中式光伏發電站的總裝機容量達到約1,300兆瓦。本集團餘下集中式光伏發電站項目尚待審批納入項目清單。本集團將繼續努力將餘下集中式光伏發電站項目納入項目清單。董事預期，本集團餘下項目將在二零二一年內獲審批並納入項目清單。



山東省微山縣集中式光伏發電站



河南省淇縣廟口集中式光伏發電站

##### (c) 本集團於報告期期初或之前起持有且已投入營運之集中式光伏發電站項目之主要表現數據

	二零二零年	二零一九年	變動
加權平均限電比率 (%)	2.37	1.69	0.68
加權平均利用小時數(小時)	1,280	1,295	(15)

年內，加權平均利用小時數達1,280小時，高於全國光伏發電平均利用小時數1,160小時。本集團集中式光伏發電站項目主要位於國家發改委劃分的II類及III類光伏資源區，因此，加權平均限電比率相對較低。年內，加權平均限電比率較去年同期有所上升，主要是由於二零二零年第一季度的COVID-19疫情導致電力需求下降，而此狀況已自二零二零年第二季度起逐漸改善。

## 1. 業務回顧 (續)

### 1.1 電力銷售及委託經營 (續)

#### 1.1.1 光伏發電站項目 (續)

##### (d) 分佈式光伏發電站項目規模及表現

就分佈式光伏發電業務而言，於二零二零年十二月三十一日，本集團所持有及／或管理且已營運的分佈式光伏發電站的總裝機容量達到約700兆瓦，主要分佈於國家發改委劃分的III類光伏資源區（如河南、安徽、山東、江蘇及河北等省份），當中包括本集團在北控水務集團有限公司之若干水廠建造並向有關水廠出售電力的分佈式光伏發電站。年內，來自本集團分佈式光伏發電站的電力銷售營業收入達約455.3百萬港元（二零一九年：約390.0百萬港元）。

##### (e) 獲納入項目清單之分佈式光伏發電站項目規模

年內，本集團已收到分佈式光伏發電站可再生能源補助約57.9百萬港元。於二零二零年十二月三十一日，本集團獲納入項目清單的分佈式光伏發電站總裝機容量達約300兆瓦。本集團餘下分佈式光伏發電站項目待審批後納入項目清單。本集團將繼續努力將餘下分佈式光伏發電站項目納入項目清單。董事預期，本集團餘下項目將在二零二一年內獲審批並納入項目清單中。



廣東省東莞市北控水務集團水廠內的分佈式光伏發電站

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 1. 業務回顧(續)

### 1.1 電力銷售及委託經營(續)

#### 1.1.1 光伏發電站項目(續)

##### (f) 委託經營服務

除上述本集團光伏發電站的電力銷售外，本集團於中國提供光伏發電站項目委託經營服務，年內確認營業收入約90.0百萬港元(二零一九年：約168.6百萬港元)。

#### 1.1.2 風力發電站項目

在嚴格控制傳統能源消費總量及強度以及不斷改善生態環境的局面及要求下，尤其是在宣佈實現「碳達峰」及「碳中和」目標後，風電作為綠色清潔能源，將成為中國未來的主要戰略能源。憑藉本集團在(其中包括)投資、開發及管理風力及其他清潔能源發電業務方面的專業知識及專業團隊，本集團對持續發展其風電業務，貢獻力量建設中國的綠色未來抱持樂觀態度。

##### (a) 風力發電站項目之規模及表現

年內，本集團的風電業務穩步擴展。自本集團風力發電站的電力銷售錄得營業收入約322.1百萬港元(二零一九年：約238.4百萬港元)。



內蒙古自治區阿拉善盟風力發電站



山東省濱州市風力發電站

## 1. 業務回顧 (續)

### 1.1 電力銷售及委託經營 (續)

#### 1.1.2 風力發電站項目 (續)

##### (a) 風力發電站項目之規模及表現 (續)

於二零二零年十二月三十一日，通過自主開發、聯合開發及收購等方式，本集團的併網、在建及獲批待建風力發電項目的總容量達超過1,400兆瓦，該等項目主要位於河北省、河南省、山東省及內蒙古自治區，及主要位於國家發改委劃分的IV類風力資源區。其中，本集團於二零二零年十二月三十一日持有並已投運之11個項目(二零一九年：7個項目)的總併網容量達438兆瓦(二零一九年：190兆瓦)，其分析如下：

位置	風力資源區	風力資源區	二零二零年		二零一九年		概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)
			概約總併網 容量 (兆瓦)	概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)	概約總併網 容量 (兆瓦)	概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)	
中國—附屬公司：							
內蒙古自治區	I	4	119	378,415	4	119	340,120
河南省	IV	5	171	135,214	2	23	19,837
河北省	IV	1	100	37,712	-	-	-
山東省	IV	1	48	98,988	1	48	106,113
總計		11	438	650,329	7	190	466,070

本集團於中國的風力發電站項目大多數位於國家發改委劃分的IV類風力資源區，管理層認為有關地區有利於本集團風力發電業務的發展。下文載列按風力資源區劃分之項目分析：

風力資源區	風力資源區	二零二零年		二零一九年		概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)
		概約總併網 容量 (兆瓦)	概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)	概約總併網 容量 (兆瓦)	概約累計 總發電量 (附註1) (兆瓦時)	
中國—附屬公司：						
I	4	119	378,415	4	119	340,120
IV	7	319	271,914	3	71	125,950
總計	11	438	650,329	7	190	466,070

附註1：指該等項目自(i)本集團收購完成當日；(ii)開始營運當日；及(iii)於各報告期期初(以較遲者為準)起至各報告期期末止的概約累計總發電量。因此，上述累計總發電量未必可以反映出該等業務完整年度的營運表現。

附註2：截至二零二零年十二月三十一日止年度，上述項目每千瓦時平均單位售價(不含增值稅)為約人民幣0.45元。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 1. 業務回顧(續)

### 1.1 電力銷售及委託經營(續)

#### 1.1.2 風力發電站項目(續)

##### (b) 獲納入項目清單之風力發電站項目規模

年內，已收到風力發電站之可再生能源補助約37.6百萬港元。於二零二零年十二月三十一日，本集團獲納入項目清單的風力發電站總裝機容量達約200兆瓦。本集團餘下風力發電站項目尚待審批納入項目清單。本集團將繼續努力將餘下風力發電站項目納入項目清單。董事預期，本集團餘下項目將在二零二一年內獲審批並納入項目清單。

##### (c) 本集團於報告期期初或之前起持有且已投入營運之風力發電站項目之主要表現數據

	二零二零年	二零一九年	變動
加權平均限電比率(%)	3.00	0.05	2.95
加權平均利用小時數(小時)	2,955	2,810	145

年內，加權平均利用小時數達2,955小時，高於全國風力發電平均利用小時數2,097小時。年內加權平均限電比率較去年同期有所上升，主要是由於二零二零年第一季度的COVID-19疫情導致電力需求下降，而此狀況已自二零二零年第二季度起逐漸改善。

##### (d) 委託經營服務

除上述本集團風力發電站的電力銷售外，本集團於中國提供風力發電站項目委託經營服務，年內確認營業收入約111.5百萬港元(二零一九年：約79.0百萬港元)。

### 1.2 工程、採購及建造服務以及技術諮詢服務

本集團從事清潔能源業務工程、採購及建造服務，包括於中國的光伏及風電相關項目以及清潔供暖項目，並於電力相關項目的設計、工程及建造方面擁有若干資質及豐富經驗。同時，本集團十分重視與光伏和風電相關的自有項目建設，並可以在此期間優化資源配置。因此於年內，確認來自提供工程、採購及建造服務的營業收入合共約為802.0百萬港元(二零一九年：約1,759.4百萬港元)，佔本集團年內總營業收入的15%(二零一九年：29%)，較去年同期減少54%。

## 1. 業務回顧(續)

### 1.2 工程、採購及建造服務以及技術諮詢服務(續)

此外，按建設—經營—轉讓基準(「BOT基準」)進行的若干光伏發電站及清潔供暖項目年內正在建設中。經參照香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第12號服務特許經營安排，並參考於建造階段所提供建造服務之公平值，於年內確認建造收入約246.6百萬港元(二零一九年：約189.5百萬港元)。有關服務之公平值乃按成本加成基準並參考相關服務特許經營協議訂定當日之當前市場毛利率估計。

就技術諮詢服務而言，本集團成功向其他業界參與者推廣上述資質及經驗，年內確認營業收入約172.9百萬港元(二零一九年：約221.1百萬港元)。

### 1.3 提供清潔供暖服務

清潔供暖指通過利用清潔能源生產低排放熱力，並向終端用戶供應該等熱力。隨著各種政府扶持政策(包括但不限於由十個政府機關於二零一七年十二月聯合頒佈的《關於印發北方地區冬季清潔取暖規劃(2017-2021年)的通知》；財政部於二零一九年六月頒佈的《關於下達2019年度大氣污染防治資金預算的通知》項下出台的政策)，清潔供暖業務將具有良好的業務前景。

於二零二零年十二月三十一日，通過開發及業務收購，本集團、其聯營公司及合營企業持有及／或管理15個(二零一九年：17個)通過利用天然氣、電力、地熱能、生物質能、光伏發電、工業餘熱能源、清潔化燃煤(超低排放)能源、江水源等清潔能源等，位於河南、河北、山西、陝西、寧夏回族自治區、遼寧及其他省份及自治區的已營運項目，實際清潔供暖面積合共達到29.0百萬平方米(「平方米」)(二零一九年：27.4百萬平方米)，供熱服務用戶數量約為238,198戶(二零一九年：約231,657戶)，同比增長3%。本集團於年內確認提供清潔供暖服務產生的營業收入約960.5百萬港元(二零一九年：約794.7百萬港元)，較去年同期增加約21%。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 1. 業務回顧(續)

### 1.3 提供清潔供暖服務(續)

其中，本集團及其合營企業持有及／或管理的已營運項目之實際清潔供暖面積及供暖服務戶數的詳情如下：

位置	概約實際清潔供暖面積			概約供暖服務戶數		
	二零二零年 十二月 三十一日 (千平方米)	二零一九年 十二月 三十一日 (千平方米)	同比變化率 (%)	二零二零年 十二月 三十一日 (戶數)	二零一九年 十二月 三十一日 (戶數)	同比變化率 (%)
中國華北地區	13,684	12,954	5.6	108,936	108,403	0.5
中國東北地區	7,694	7,337	4.9	76,999	72,935	5.6
中國西北地區	5,871	5,465	7.4	37,773	36,309	4.0
中國華東及華中地區	1,792	1,642	9.1	14,490	14,010	3.4
總計	29,041	27,398	6.0	238,198	231,657	2.8

### 1.4 其他清潔能源業務

本集團一直探索多能互補、水電、儲能、配售電、製氫及其他業務範疇等其他清潔能源業務，並探索國際機遇，以進行戰略及多元化發展，旨在成為領先的清潔能源綜合服務供應商。年內，本集團亦與各地政府及知名企業訂立戰略合作協議，並積極建立綜合夥伴關係，以尋求在清潔能源領域共同發展，實現互惠及互補。

於2020年，本集團繼續探索水電領域投資、建設、運營等業務的發展機遇。水電業務作為本集團之新增戰略業務，與其他板塊相互協同，依託水電，可建立風光水儲輸一體化能源基地，將產生更大的規模優勢與經營效益，預計未來將會貢獻穩定收入及現金流，並優化本集團的清潔能源電站資產組合，最終為股東帶來更大回報。

## 2. 財務表現

### 2.1 營業收入及毛利率

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業收入約5,551.8百萬港元（二零一九年：約6,335.6百萬港元），較去年同期減少約12%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，(i)電力銷售及委託經營服務合共實現約3,369.8百萬港元（二零一九年：約3,370.9百萬港元）之營業收入，與去年同期持平；及(ii)建造服務營業收入約為1,048.6百萬港元（二零一九年：約1,948.9百萬港元），較去年同期減少46%。

按各業務性質分類之毛利表現載列如下：

	二零二零年			二零一九年		
	營業收入 (百萬港元)	毛利率 (%)	毛利 (百萬港元)	營業收入 (百萬港元)	毛利率 (%)	毛利 (百萬港元)
電力銷售						
光伏發電業務	2,846.2	68.6	1,953.5	2,884.9	66.2	1,910.9
風電業務	322.1	62.2	200.3	238.4	66.8	159.2
建造服務	1,048.6	22.7	237.9	1,948.9	13.8	269.3
技術諮詢服務	172.9	60.7	105.0	221.1	70.7	156.3
委託經營服務	201.5	38.3	77.1	247.6	81.7	202.2
提供清潔供暖服務	960.5	9.3	89.0	794.7	25.0	198.8
總計	5,551.8	48.0	2,662.8	6,335.6	45.7	2,896.7

上述業務分析載於「管理層討論與分析」項下「1.業務回顧」一節。

電力銷售的毛利由截至二零一九年十二月三十一日止年度約2,070.1百萬港元增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度約2,153.8百萬港元，佔本集團總毛利81%（二零一九年：71%）。電力銷售對本集團總毛利的貢獻比例增加，主要由於本集團在光伏及風力發電站項目的營運規模穩步發展所致。另一方面，建造服務於年內對本集團總毛利的貢獻比例為9%（二零一九年：9%）。整體毛利百分比由截至二零一九年十二月三十一日止年度的45.7%增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度的48.0%。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 2. 財務表現 (續)

### 2.2 其他收入及收益淨額

年內，本集團的其他收入及收益淨額約為206.3百萬港元(二零一九年：約278.3百萬港元)，主要包括(i)利息收入約43.1百萬港元(二零一九年：約113.0百萬港元)；(ii)政府補助約108.4百萬港元(二零一九年：約135.6百萬港元)；及(iii)出售合營企業權益收益22.0百萬港元(二零一九年：無)。

### 2.3 行政開支

行政開支減少至約388.6百萬港元(二零一九年：約557.6百萬港元)，主要由於年內本集團實施若干降本增效措施，以致租金費用、差旅費及員工成本有所減少。

### 2.4 其他經營開支淨額

其他經營開支由二零一九年的315.4百萬港元減少至本年度的157.1百萬港元，乃主要由於二零一九年作出若干一次性減值撥備，而年內並無產生該等項目。

### 2.5 財務費用

本集團財務費用增加約113.5百萬港元至約1,323.7百萬港元(二零一九年：約1,210.2百萬港元)，主要由於本集團年內公司債券、銀行借款及其他借款的平均結餘相較去年同期增加所致。

### 2.6 所得稅開支

本集團主要於中國進行業務，相關標準企業所得稅率為25%。由於本集團若干營運附屬公司於相應年度享有稅項減免優惠，本集團的實際稅率低於中國標準企業所得稅率。

### 2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要指本集團所持有營運或在建的清潔能源項目的賬面值，該增加主要由於(i)收購及開發清潔能源項目；及(ii)出售清潔能源項目的淨影響所致。

### 2.8 投資物業

本集團的投資物業主要指一項位於香港的辦公室物業之公平值並已出租予獨立第三方。

### 2.9 商譽

商譽來源於自二零一六年起收購附屬公司所致。

## 2. 財務表現 (續)

### 2.10 特許經營權及經營權

特許經營權指根據BOT基準下營運若干光伏發電站及清潔供暖項目之權利，而經營權指參考香港財務報告準則第3號(經修訂)業務合併收購清潔能源業務產生之經營權。特許經營權增加乃主要由於建造按BOT基準之若干清潔能源項目所致，而經營權增加則主要由於年內(i)收購清潔能源業務；及(ii)攤銷撥備淨影響所致。

### 2.11 於合營企業的投資

主要為本集團對在中國成立的有限合夥企業以及為開展清潔能源業務而成立的合營企業的注資，而上升主要是由於年內對合營企業進行注資所致。

### 2.12 於聯營公司的投資

主要指(i)本集團於北清環能集團股份有限公司(前稱四川金宇汽車城(集團)股份有限公司)(一家於中國成立的有限公司，其股份於深圳證券交易所上市(股份代號:SZ.000803))的投資，其為本集團擁有24.72%權益的聯營公司，主要從事有機廢棄物的無害化處理及資源化高值利用業務、清潔供暖業務及合同能源管理業務；及(ii)本集團於北控城投控股集團有限公司的投資，其為本集團擁有15%權益的聯營公司，主要在中國從事投資、發展及營運基礎設施及物業相關業務。

### 2.13 其他非流動資產

指銷售及交付予獨立第三方以發展光伏及風力發電站項目之材料及設備。

### 2.14 合約資產

於二零二零年十二月三十一日，合約資產約3,477.6百萬港元(二零一九年：約5,376.2百萬港元)，為(i)提供清潔能源項目的工程、採購及建造服務為主的應收款項總額約1,270.5百萬港元(二零一九年：約1,482.9百萬港元)；(ii)在完成項目清單登記後將開票及結算的光伏及風力發電站項目的可再生能源中央財政補助應收款項總額約2,244.0百萬港元(二零一九年：約3,923.6百萬港元)；及(iii)合約資產的虧損撥備約36.9百萬港元(二零一九年：約30.3百萬港元)。合約資產減少主要由於年內納入項目清單的清潔能源項目增加所致。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 2. 財務表現 (續)

### 2.15 貿易應收款項及應收票據

於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項及應收票據約7,057.9百萬港元(二零一九年：約4,203.5百萬港元)，主要包括(i)光伏及風力發電站項目電力銷售的應收款項總額約4,851.7百萬港元(二零一九年：約1,260.7百萬港元)；(ii)提供清潔能源業務的工程、採購及建造服務的應收款項總額約1,460.0百萬港元(二零一九年：約2,307.6百萬港元)；及(iii)貿易應收款項及應收票據虧損撥備約35.8百萬港元(二零一九年：約39.4百萬港元)。

於二零二零年十二月三十一日，光伏及風力發電站項目電力銷售之貿易應收款項總額主要包括(i)主要向國家電網公司(主要從事國家供電網絡的發展及營運之國有企業)銷售電力之應收款項約380.7百萬港元(二零一九年：約345.3百萬港元)；及(ii)已獲納入項目清單的光伏及風力發電站項目的可再生能源中央財政補助應收款項約4,421.7百萬港元(二零一九年：約805.6百萬港元)。

### 2.16 預付款項、按金及其他應收款項以及其他可收回稅項

預付款項、按金及其他應收款項以及其他可收回稅項減少合共約266.7百萬港元(非流動部份增加合共約133.7百萬港元及流動部份減少合共約400.4百萬港元)至合共約10,074.9百萬港元(二零一九年：約10,341.7百萬港元)，主要由於(i)收購及發展清潔能源項目之預付款項、按金及其他應收款項減少；及(ii)因收購及發展清潔能源項目產生之可收回增值稅的減少所致。

### 2.17 現金及現金等價物

現金及現金等價物減少約1,177.3百萬港元至約2,521.5百萬港元(二零一九年：約3,698.8百萬港元)，主要由於年內(i)公司債券及銀行借款的淨額增加；(ii)發展、收購以及營運清潔能源項目之現金流出；及(iii)收到貿易應收款項及應收票據的淨影響所致。

### 2.18 貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據約5,898.1百萬港元(二零一九年：約5,563.5百萬港元)，主要指為發展清潔能源項目而提供工程、採購及建造服務所產生之貿易應付款項及應付票據。

### 2.19 其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用約4,208.2百萬港元(二零一九年：約5,107.6百萬港元)，減少約899.4百萬港元，主要由於年內(i)向承包商及供應商支付有關本集團持有的項目的建造及設備應付款項增加；及(ii)清償本集團收購或發展中項目產生的建造及設備應付款項的淨影響所致。

## 2. 財務表現 (續)

### 2.20 其他非流動負債

其他非流動負債包括(a)銷售及交付予獨立第三方以發展光伏及風力發電站項目之材料及設備所產生之遞延收入約943.5百萬港元(二零一九年：約741.1百萬港元)；及(b)向平安實體及第二批投資者(如「管理層討論與分析」內「2.23流動資金及財務資源-(d)出資」一節定義)授出期權所主要產生之金融負債約1,404.3百萬港元(二零一九年：671.1百萬港元)，有關期權之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月二十七日、二零二零年七月三十日之公告及日期為二零二零年十二月二十四日之通函。

### 2.21 計息銀行借款及其他借款以及公司債券(不包括經營租賃)

計息銀行借款及其他借款以及公司債券合共約29,661.3百萬港元(二零一九年：約27,599.8百萬港元)，增加合共約2,061.5百萬港元(非流動部份及流動部份分別增加合共約1,692.1百萬港元及約369.4百萬港元)，主要由於年內(i)為發展清潔能源業務而提取銀行借款；(ii)發行第二期公司債券(定義見下文)；及(iii)償還銀行借款及其他借款的淨影響所致。

### 2.22 資本開支

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的資本開支總額約4,816.8百萬港元(二零一九年：約3,928.3百萬港元)，包括(i)發展光伏及風力發電站項目、清潔供暖項目及其他物業、廠房及設備合共約2,004.1百萬港元(二零一九年：約3,274.0百萬港元)；(ii)收購其他無形資產約1.1百萬港元(二零一九年：約1.5百萬港元)；及(iii)投資及收購附屬公司、合營企業及聯營公司權益約2,811.6百萬港元(二零一九年：約652.8百萬港元)。

### 2.23 流動資金及財務資源

本集團實行穩健的財務政策，嚴格控制現金及管理風險。本集團的現金及現金等價物主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)計值。現金盈餘一般存作短期港元及人民幣存款。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物約為2,521.5百萬港元(二零一九年：約3,698.8百萬港元)。

發展清潔能源業務需要大量初始資本投資，於年內本集團主要通過以下方式為相關發展撥資(i)長期銀行借款及其他借款；(ii)永續資本工具；(iii)公司債券；及(iv)出資(如下文所闡述)為相關發展撥資。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 2. 財務表現 (續)

### 2.23 流動資金及財務資源 (續)

#### (a) 長期銀行借款及其他借款以及公司債券 (不包括經營租賃)

於二零二零年十二月三十一日，本集團的借款總額約29,661.3百萬港元 (二零一九年：約27,599.8百萬港元)，包括(i)銀行借款約13,527.8百萬港元 (二零一九年：約12,167.9百萬港元)；(ii)公司債券約1,696.3百萬港元 (二零一九年：約557.0百萬港元)；及(iii)融資租賃安排之租賃負債及其他借款約14,437.2百萬港元 (二零一九年：約14,874.9百萬港元)。本集團的借款中有79% (二零一九年：79%) 為長期借款。

#### (b) 永續資本工具

於二零一八年十一月二十七日，本公司發行本金金額合共人民幣1,000,000,000元之永續資本工具 (「永續資本工具」) 以償還本集團若干債務及補充本集團之一般營運資金。此為於中國首次發行之綠色熊貓企業永續資本工具，亦是本集團首次發行之永續資本工具。於二零一九年一月，本公司獲深交所評為「優秀固收產品發行人」之一。所得款項淨額 (扣除發行開支後) 為人民幣997,000,000元。此工具無到期日，且分派付款可由本公司酌情遞延，惟須受若干條件規限。永續資本工具分類為權益工具。截至二零二零年十二月三十一日止年度，分派為人民幣65,000,000元 (二零一九年：人民幣65,000,000元) 已宣派及支付予永續資本工具持有人。

#### (c) 公司債券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於二零二零年四月二十九日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣900,000,000元按年利率5.50%計息之公司債券 (「第二期公司債券」)。第二期公司債券為無抵押及應於二零二三年四月二十九日償還。根據債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整第二期公司債券之票面利率，而債券持有人有權將第二期公司債券回售予本公司。有關第二期公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年四月三十日之公告。

本公司於二零一九年十二月六日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣500,000,000元按年利率5.99%計息之公司債券 (「首期公司債券」)，用於向項目公司注資及償還本集團之若干債務。首期公司債券為無抵押及將於二零二二年十二月六日到期償還。根據首期公司債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整首期公司債券之票面利率，而債券持有人有權將首期公司債券回售予本公司。有關首期公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月六日之公告。

## 2. 財務表現 (續)

### 2.23 流動資金及財務資源 (續)

#### (d) 出資

於二零一九年十二月，天津市平安消費科技投資合夥企業(有限合夥)、嘉興智精投資合夥企業(有限合夥)、嘉興智精恒錦投資合夥企業(有限合夥)及嘉興智精恒睿投資合夥企業(有限合夥)(統稱「平安實體」)於天津北清電力智慧能源有限公司(前稱北清清潔能源投資有限公司)(「目標公司」或「北清智慧」)增資，總額為人民幣600百萬元(「第一次增資」)。隨後，於二零二零年七月三十日，本公司、富歡國際有限公司(「富歡國際」)及北清智慧(均為本公司之附屬公司)與深圳市海匯全贏投資諮詢合夥企業(有限合夥)及啟鷺(廈門)股權投資合夥企業(有限合夥)(「第二批投資者」)訂立增資協議，據此，第二批投資者同意注入新增資本合共人民幣400百萬元，以換取目標公司經擴大資本約4.30%(「第二次增資」)。

第二次增資於二零二零年九月十一日完成。緊隨第二次增資完成後，北清智慧由富歡國際持有約89.25%的權益，並繼續被視為本公司之附屬公司。根據上市規則第14章，第一次增資及第二次增資構成本公司視作出售其於北清智慧之權益。進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月二十七日、二零二零年七月三十日及二零二零年九月十五日之公告以及日期為二零二零年十二月二十四日之通函。

由於資金主要來自以前年度股東之股本資金、長期借款、永續資本工具及公司債券，於二零二零年十二月三十一日，本集團錄得流動資產淨額狀況約1,049.3百萬港元(二零一九年：約1,606.4百萬港元)。

本集團取得若干尚未動用銀行融資額度以實現更為靈活及穩定的資本管理。於本報告日期，本集團尚未動用的銀行融資總額度約為5,929.8百萬港元(二零一九年：約2,429.0百萬港元)，年期介乎須按要求時償還至15年(二零一九年：介乎須按要求時償還至15年)。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之淨債務負債率(淨債務(定義為公司債券、銀行借款及其他借款減現金及現金等價物)除以淨債務及權益總額之和)為67%(二零一九年：68%)。淨債務負債率下降主要由於(i)發行第二期公司債券以用於發展清潔能源業務的資金；(ii)銀行借款增加以用於發展清潔能源業務的資金；及(iii)本公司權益持有人應佔溢利之淨影響所致。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 本集團資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團之已抵押銀行借款及其他借款以及應付票據乃以下列各項作抵押：

- (i) 本集團若干物業、廠房及設備及特許經營權之質押；
- (ii) 本集團若干貿易應收款項之質押；
- (iii) 本集團於若干附屬公司之股權之質押；
- (iv) 本公司及／或其附屬公司提供之擔保；及／或
- (v) 本集團若干銀行結餘之質押。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本集團並無就本集團資產作出任何抵押。

## 或然負債

於報告期末，本集團並無任何重大或然負債（二零一九年：無）。

## 外匯風險

本公司大部份附屬公司在中國經營業務，而其交易大多以人民幣列值及結算。匯率波動將於本集團編製綜合賬目時因貨幣換算而影響本集團資產淨值。倘人民幣兌港元升值／貶值，則本集團將會錄得資產淨值增加／減少。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無使用衍生金融工具以對沖其外幣風險。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團共僱用2,041名僱員（二零一九年：2,059名僱員）。截至二零二零年十二月三十一日止年度總薪酬成本約為221.4百萬港元（二零一九年：約369.5百萬港元）。本集團的薪酬組合一般參考市場條款及個人表現而制訂。薪酬一般根據績效考核及其他相關因素每年審核。

## 附屬公司、聯營公司的及合營企業重大投資、重大收購及出售

- (a) 於二零二零年一月二十二日，本公司之非全資附屬公司北清智慧與江蘇江南水務股份有限公司（作為有限合夥人）及本公司合營企業西藏禹澤投資管理有限公司（作為普通合夥人及執行合夥人）就成立有限合夥企業（即江陰北控禹澄環境產業投資合夥企業（有限合夥））訂立合夥協議，最高出資總額為人民幣400,100,000元。其中，北清智慧於該有限合夥企業之最高出資額為人民幣200,000,000元（佔有限合夥企業約49.99%權益）。有關成立有限合夥企業之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年一月二十二日之公告。

## 附屬公司、聯營公司的及合營企業重大投資、重大收購及出售 (續)

- (b) 於二零二零年五月八日，本公司之非全資附屬公司天津富歡（作為賣方）及國投電力（作為買方）分別與響水恒能及響水永能訂立兩份股權轉讓協議，據此，天津富歡同意出售而國投電力同意收購響水恒能及響水永能之全部股權，總代價分別為人民幣438,000,000元及人民幣100,000,000元。完成已於二零二零年五月二十八日落實。於該等出售事項完成後，響水恒能及響水永能不再為本公司非全資附屬公司，及彼等財務業績將不再於本集團財務報表綜合入賬。有關出售事項之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年五月八日之公告及日期為二零二零年七月二十四日之通函。
- (c) 於二零二零年七月十六日，(i)信達資本管理有限公司及延安振興發展產業投資基金管理有限公司（統稱「普通合夥人」）與北清智慧及中國信達資產管理股份有限公司（統稱「有限合夥人」）就（其中包括）成立及管理延發北控信能（天津）股權投資合夥企業（有限合夥）（「基金」）訂立合夥協議（「合夥協議」）；及(ii)普通合夥人與有限合夥人就（其中包括）基金之建議投資訂立合夥協議之補充協議。有關成立基金之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年七月十六日的公告。
- (d) 於二零二零年七月三十日，本公司、富歡國際及北清智慧（均為本公司之附屬公司）與第二批投資者訂立增資協議，據此，第二批投資者同意注入新增資本合共人民幣400百萬元，以換取北清智慧經擴大資本約4.30%。

緊隨第二次增資完成後，北清智慧由富歡持有約89.25%的權益。北清智慧亦將繼續入賬作本公司之附屬公司。第二次增資構成本公司視作出售其於北清智慧之權益。進一步詳情載於本公司日期為二零二零年七月三十日之公告及二零二零年十二月二十四日之通函。

除上文所披露者外，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度概無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購及出售。

## 主要風險及不確定因素

本集團之財務狀況、經營業績、業務及前景或會受若干風險及不確定因素影響。下列各項為本集團所識別的主要風險及不確定因素。除下文所述者外，或會存在其他本集團未知悉或現時並不重大惟可能於日後屬重大的風險及不確定因素。

### 匯率波動

本集團主要於中國經營業務且其大部分交易主要以人民幣計值。人民幣兌港元及其他貨幣之價值可能浮動及受（其中包括）經濟狀況及政策變動影響。人民幣兌外幣（包括港元）的匯率乃根據中國人民銀行公佈之匯率計算。本集團監控外匯風險並適時有效地採取適當措施減少及管理風險，包括但不限於籌集以人民幣計值的債務融資，以配合經營現金流之貨幣。

# 管理層討論與分析

二零二零年十二月三十一日

## 主要風險及不確定因素 (續)

### 流動資金風險

流動資金風險指本集團可能在責任到期時未能履約。年內，本集團穩步擴張清潔能源業務，而該等業務於投資及開發階段需要大量資金。於管理流動資金風險時，本集團 (其中包括) (i)取得長期銀行借款及其他借款、發行永續資本工具和公司債券以及引入對一間附屬公司的戰略資本投資 (詳情載於「管理層討論與分析」內「2.23流動資金及財務資源」一節)；(ii) 監控及維持充足的現金及信貸融資水平；及(iii)及時監控償還應收款項的情況。

### 政策風險

本集團清潔能源業務的穩定健康發展依賴有關政府當局的扶持措施，包括稅收優惠政策、補貼及政府補助、發電調度優先順序、法律法規等。儘管中國政府一直扶持清潔能源業務的發展，惟現有政府扶持措施可能予以修訂。本集團將嚴格配合政府措施，密切關注政策規劃，把握商機，提前了解政策修訂帶來的風險。

### 其他業務風險

本集團清潔能源業務 (尤其是光伏發電業務及風電業務) 面臨的風險及不確定因素亦包括(i)項目表現風險；及(ii)限電風險。倘任何該等風險及不確定因素實際出現，整體增長及盈利能力將受到影響。在降低項目表現風險過程中，本集團特別注重 (其中包括) (i)實施有效的投資盡職調查、批准及覆盤程序；(ii)監測及控制其資產及業務的質量及表現；(iii)人力資本及技術實力；及(iv)與客戶及供應商的關係，以促進該等業務的穩健發展。另一方面，為降低限電風險，本集團戰略性專注於輸電網建設成熟、經濟實力較強、用電需求較高、通常不會出現限電的情況的地區發展光伏發電業務及風電業務。

## 企業社會責任

### 環境政策及表現

本集團致力於為保護環境的可持續性及應對氣候變化作出貢獻，並透過策略性擴展光伏發電業務、風電業務、清潔供暖業務及其他清潔能源業務以提供清潔能源及為可再生能源廣泛利用作出寶貴貢獻。同時，本集團亦注重環境的可持續發展，透過加強環保意識及實施合理利用資源、節能及廢物處理等措施將其業務營運對環境造成的影響減至最低。

### 遵守相關法律及法規

就本集團所知，本年度並無本集團重大違反或未有遵守適用法律及法規之情況而對本集團之業務及營運造成顯著影響。

## 企業社會責任 (續)

### 與持份者之關係

本集團意識到持份者(包括僱員、股東及投資者、客戶、供應商及承包商、政府實體、行業及社區夥伴)對企業持續發展的重要性，並致力於與該等持份者發展長期關係。對持份者的支持及與持份者溝通的若干示例包括：

- (a) 僱員 : 本公司圍繞「有擔當、有價值、有分享」核心價值觀，十分重視人力資源，力求營造僱員可充分開發其潛能及實現其個人及專業發展的環境。本公司為員工提供公平安全的工作環境，促進員工全面發展，並根據員工的價值及表現提供具競爭力的薪酬待遇、福利及職業發展機會。本集團亦持續致力於為僱員提供充足的培訓及發展資源，以便彼等能時刻了解市場及行業的最新發展，同時提升彼等於有關職位的表現及自我成就。
- (b) 股東及投資者 : 有關詳情載於本年報「企業管治報告」內「投資者關係-與股東溝通」一節中。
- (c) 客戶 : 本集團意識到與客戶維持良好關係及以滿足其需求及要求之方式提供產品的重要性。本集團透過與客戶的持續互動深化關係，洞悉對產品的市場需求變化，以便本集團可積極應對。本集團亦已制定程序處理客戶的投訴，以確保客戶的投訴得到快速及時處理。
- (d) 供應商及承包商 : 本集團致力於與供應商及承包商建立良好的長期業務夥伴關係，以確保得到穩定的材料供應及按時交付建設工程。我們透過持續溝通交流，積極有效地加強與供應商及承包商的業務合作關係，從而確保按質按時進行交付。

### 環境、社會及管治報告

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團核心業務在可持續發展方面的承諾及策略、環境貢獻表現、僱員關係、供應鏈管理、職業健康與安全，以及社會投資方面的績效之進一步詳情，將載於本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之環境、社會及管治報告內，該報告將於二零二一年七月底前在本公司網站 ([www.bece.com.hk](http://www.bece.com.hk)) 及聯交所網站 ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)) 刊發。

# 董事及高級管理人員

## 董事

### 執行董事

**胡曉勇先生**（「胡先生」），56歲，於二零一五年五月獲委任為本公司主席及執行董事。胡先生亦為本公司提名委員會主席。胡先生畢業於清華大學，取得高級管理人員工商管理碩士學位。彼於工商管理方面擁有約24年經驗。胡先生於二零零一年至二零一三年擔任中成環保集團有限公司董事長。自二零零八年八月一日至二零一六年三月三十日，彼為香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市公司北控水務集團有限公司（股份代號：371）（「北控水務集團」）之執行董事兼行政總裁。自二零一六年三月三十日起，彼獲委任為北控水務集團之名譽主席。自二零一四年九月二十三日至二零一八年十月二日，彼為聯交所主板上市公司北控醫療健康產業集團有限公司（股份代號：2389）之執行董事。於二零一九年一月三十一日，胡先生獲委任為聯交所主板上市公司華潤燃氣控股有限公司（股份代號：1193）之獨立非執行董事。

**石曉北先生**（「石先生」），45歲，於二零一五年五月獲委任為本公司執行董事及於二零一九年五月三十一日獲委任為本公司行政總裁。石先生亦為本公司薪酬委員會成員。石先生於一九九八年畢業於對外經濟貿易大學，取得經濟學學士學位，並於二零零三年取得英屬哥倫比亞大學之工商管理理學碩士學位。彼於香港及中國大陸銀行及投資服務領域擁有約17年經驗。於二零零三年至二零零四年間，石先生加入全球大型私人銀行麥格理集團，擔任麥格理集團旗下Macquarie Service (Hong Kong) Ltd.之經理。於二零零四年至二零一二年，彼晉升為麥格理集團旗下位於中華人民共和國（「中國」）之麥格理投資顧問（北京）有限公司之董事長以及基礎設施、資源和一般工業董事總經理。自二零一二年起，石先生於中信產業投資基金管理有限公司擔任國際投資部之部門主管。

**譚再興先生**（「譚先生」），43歲，自二零一六年起加入本公司擔任副總裁，並於二零一九年九月二十六日獲委任為本公司執行董事及於二零二零年七月二十四日獲委任為執行總裁。譚先生畢業於中國石油大學（北京），取得石油工程學士學位，並於中國石油大學（北京）取得企業管理碩士學位。譚先生於清潔能源投資及企業管理方面擁有豐富經驗及知識，彼於二零零二年加入國家開發銀行，二零零七年任評審一局二處副處長，二零零九年任高級經濟師，二零一二年任評審一局七處處長。譚先生任職國家開發銀行期間，一直致力於能源項目開發及評審，曾主持評審能源項目100餘個，涉及發電裝機規模5,000萬千瓦，煤炭產能3,000萬噸／年，原油進口超過2,000萬噸／年，天然氣進口100億立方米／年，承諾貸款額度9,000多億元人民幣。彼曾為國家開發銀行首任新能源處處長，推動了全行風電、光伏及生物質發電資產貸款5年間由不足200億元人民幣增長到3,000億元人民幣，佔全行業銀行融資30%以上。

# 董事及高級管理人員

## 董事 (續)

### 執行董事 (續)

**黃丹俠女士** (「黃女士」)，48歲，於二零一九年九月四日獲委任為本公司執行董事。黃女士畢業於廣州暨南大學經濟學院，取得經濟學學士學位，並於澳大利亞莫道克大學取得工商管理碩士學位。黃女士於金融、投資以及併購重組方面擁有豐富經驗及知識，彼於二零零六年至二零一三年期間出任北京千方科技集團有限公司之常務副總裁、於二零一四年至二零一六年期間出任北京簡石投資管理有限公司執行董事及總經理；現任啟迪控股股份有限公司總裁助理、北京啟迪清潔能源科技有限公司高級副總裁以及啟迪簡石清潔能源投資管理中心 (有限合夥) 執行事務合夥人 (委派代表)。

### 獨立非執行董事

**李福軍先生** (「李先生」)，57歲，於二零一六年七月二十九日獲委任為本公司獨立非執行董事。李先生亦為本公司審核委員會主席及提名委員會成員。彼持有清華大學工學學士學位及對外經濟貿易大學經濟學碩士學位。李先生為特許財務分析師且於項目評估及策略性規劃、投資分析、工程以及項目管理及投資方面擁有逾29年經驗。李先生於二零零一年一月至二零零七年三月期間出任港華燃氣有限公司 (股份代號：1083) 之執行董事、於二零一三年七月至二零一七年一月期間出任眾安在線財產保險股份有限公司 (股份代號：6060) 之董事、於二零零七年十月至二零一四年九月期間出任百仕達控股有限公司 (股份代號：1168) 之首席財務官，該等公司均於聯交所主板上市。加入本公司前，李先生為君橋資本有限公司董事總經理。

**許洪華先生** (「許先生」)，54歲，於二零一五年五月獲委任為本公司獨立非執行董事。許先生亦為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。彼於發電領域擁有約32年經驗。許先生於一九八八年畢業於天津大學電力系統及其自動化系，獲工學碩士學位。彼於一九九九年被聘為中國科學院 (「中科院」) 電工研究所研究員，曾任中科院電工研究所之副所長。許先生現任北京科諾偉業科技股份有限公司董事長，保定科諾偉業控制設備有限公司董事長，亦兼任電工研究所研究員、北京市太陽能發電技術重點實驗室主任及中國可再生能源學會副理事長。此外，許先生曾出任以下職位：國家能源專家諮詢委員會委員、國家「十五」、「十一五」、「十二五」能源領域光伏、風電領域責任專家和863重點項目、重大專案總體專家組組長，全國風力機械標準化技術委員會副主任委員，國家科技部「十三五」可再生能源與氫能技術科技專項專家組組長。

# 董事及高級管理人員

## 董事 (續)

### 獨立非執行董事 (續)

於二零零七年，許先生入選新世紀百千萬人才工程國家級人選。許先生亦獲得多項獎項：於二零零九年獲世界自然基金會（北京辦事處）頒發的「最佳新人獎」、於二零一零年獲中國可再生能源學會光伏專委會特別貢獻獎及獲「全國科普工作先進工作者」榮譽稱號，於二零一二年獲河北省人民政府頒發的河北省科技進步一等獎，於二零一三年獲國家能源科技進步三等獎、於二零一四年獲第三屆首都科技盛典人物獎、於二零一七年獲第三批國家「萬人計劃」科技創業領軍人才稱號，並於二零一九年獲國家科學技術進步二等獎。

自一九八八年起，許先生一直從事風電、光電及其混合發電系統的研究及／或項目，包括併網及離網太陽光伏電站、風／光互補電站系統技術，風力發電機組電氣控制技術、遠端監控技術、光伏發電系統控制技術及跟蹤技術等，同時從事可再生能源技術經濟和政策研究及／或項目。彼主持和完成多項國家科技攻關課題及多篇可再生能源領域報告及論文。

**趙公直先生**（「趙先生」），36歲，於二零一六年七月二十九日獲委任為本公司獨立非執行董事。趙先生亦為本公司薪酬委員會之主席及審核委員會成員。趙先生畢業於芝加哥大學並取得經濟學學士學位。趙先生於資本融資、公眾及私有公司的企業重組、併購、複雜交易架構設計等投資銀行業務擁有豐富經驗及知識。於二零零八年至二零一五年，趙先生曾任職於瑞士銀行（UBS AG）投資銀行部香港辦事處，主要負責就大型企業客戶的資本市場活動向該等客戶提供建議。於上述期間，彼已完成多宗總交易價值逾200億美元的重大交易。彼現為聯交所主板上市公司中國富強金融集團有限公司（股份代號：290）之獨立非執行董事。

董事會欣然於本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年報內呈報其企業管治報告。

本公司之企業管治政策及常規乃根據下文之企業管治報告所載予以應用及實行。

## 遵守企業管治守則

本公司注重維持高水平的企業管治，以實現可持續發展並提升企業表現。董事會及本集團管理層致力堅持企業管治原則，並採用符合法律及商業標準的良好企業管治常規，專注內部監控、風險管理、公平披露及對全體股東負責等領域，確保本集團所有業務的透明度及問責性。本公司相信有效的企業管治乃為提升股東價值及保障本公司及股東整體利益的關鍵因素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團的企業管治常規，確保本集團在董事會的有效領導下優化股東回報。

董事會認為，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止整個年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）載列的所有適用守則條文。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為本公司有關董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止整個年度內已遵守標準守則內所載之規定準則。

## 董事會 角色及授權

董事會負責領導、指引及監察本集團之業務以使本集團取得長期成功，並負責制定公司戰略、戰略目標及戰略決策以及監督及評估本集團的表現。董事會保留對本集團所有重大事項之決策權，包括批准及監察所有重大收購及出售、重大合約、須予公佈及／或關連交易，董事之委任或重新委任及財務表現以實現戰略目標。

董事會亦負責制定及檢討適用於本公司情況的合適企業管治常規及確保有恰當進程及程序以完成本公司企業管治目標。

董事會已授予本集團行政總裁（「行政總裁」）及管理層本集團的領導及日常營運權。此外，董事會已將若干職能授予本公司之審核委員會（「審核委員會」）、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及提名委員會（「提名委員會」），有關進一步詳情載於本報告。

# 企業管治報告

## 董事會 (續)

### 角色及授權 (續)

全體董事須履行其作為本公司董事之責任。所有董事可及時獲取本公司所有相關資料及管理層之建議。任何董事亦可經向董事會作出合理要求後，於恰當情況下徵詢獨立專業建議，費用概由本公司承擔。

### 組成

於本年報日期，董事會由七名董事組成：包括四名執行董事，分別為胡曉勇先生 (主席)、石曉北先生 (行政總裁)、譚再興先生及黃丹俠女士；以及三名獨立非執行董事，分別為李福軍先生、許洪華先生及趙公直先生。

董事會已符合上市規則第3.10條之至少擁有三名獨立非執行董事 (佔董事會成員人數至少三分之一) 的規定。此外，獨立非執行董事李福軍先生具備上市規則所要求的適當專業資格、會計或相關財務管理專業知識。

董事之履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員」一節。董事於其履歷中披露彼等於公眾公司或組織中任職的數目及性質以及其他重大承擔。本公司亦已提醒彼等，倘該等資料發生任何變動，應及時知會本公司。此外，執行董事胡曉勇先生、石曉北先生及譚再興先生現擔任本集團若干附屬公司的董事。除本年報第32至第34頁董事履歷所詳述的關係 (包括財務、業務、家族及其他重大及相關關係) 外，就董事會所深知，於本年報日期，董事會成員之間概無其他關係。

### 主席及行政總裁

目前，董事會主席 (「主席」) 為胡曉勇先生及行政總裁為石曉北先生。主席及行政總裁之角色清晰界定，相互分開，以確保彼等各自職責的獨立性及問責性以及彼等之間權力及授權的分佈平衡。

主席負有行政職責，領導董事會並監察董事會的職能，以確保董事會以本集團最佳利益行事，且董事會會議得以有效地規劃及進行。在執行董事及公司秘書的支持下，主席將確保全體董事獲簡報各項在董事會會議列入的事宜，並適時獲得足夠和準確的資料。主席推動開放文化，積極鼓勵董事發表意見，並全面參與董事會事務以為董事會有效運作帶來貢獻。董事會在主席領導下已採取良好企業管治常規及程序，並已採取適當步驟與股東及其他持份者建立有效溝通，詳見本報告下文所述。

行政總裁領導本集團管理層，須向董事會負責，承擔本公司的整體策略的實行以及本集團業務管理工作。

## 董事會 (續)

### 獨立非執行董事

董事會認為，獨立非執行董事可於本公司之業務策略、表現、管理、績效報告及關連交易 (如有) 中提供獨立的意見及行使獨立判斷，以保障本公司及其股東之利益。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出確認其獨立性之年度確認書。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

### 企業管治職能

董事會已承擔執行本公司企業管治責任的職責，包括：

- (i) 制定及檢討本公司有關企業管治之政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制定、檢討及監察適用於董事及僱員的操守守則及合規手冊 (如有)；及
- (v) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於本公司之企業管治報告中之披露。

### 提名政策及董事會成員多元化

董事會已採納一項提名政策 (「提名政策」)，當中載列董事的甄選標準以及委任及重新委任程序。提名委員會須根據提名政策向董事會提名適當人選，供董事會考慮並推薦股東於股東大會選出該人選為董事，或委任該人選為董事會新增董事或填補臨時空缺的董事。在提名過程中，提名委員會應考慮來自不同背景的候選人，確定並提名潛在候選人，及出具推薦意見，供董事會考慮及批准。

在評估建議候選人擔任董事職位的適當性時，提名委員會應考慮以下因素：

- 在行業的成就和經驗，尤其是清潔能源領域；
- 誠信及聲譽；
- 可投入的時間及對相關利益的承擔；
- 將帶給董事會的價值及貢獻；
- 對董事會多元化的貢獻；及
- 甄選獨立非執行董事時，候選人的獨立性。

# 企業管治報告

## 董事會 (續)

### 提名政策及董事會成員多元化 (續)

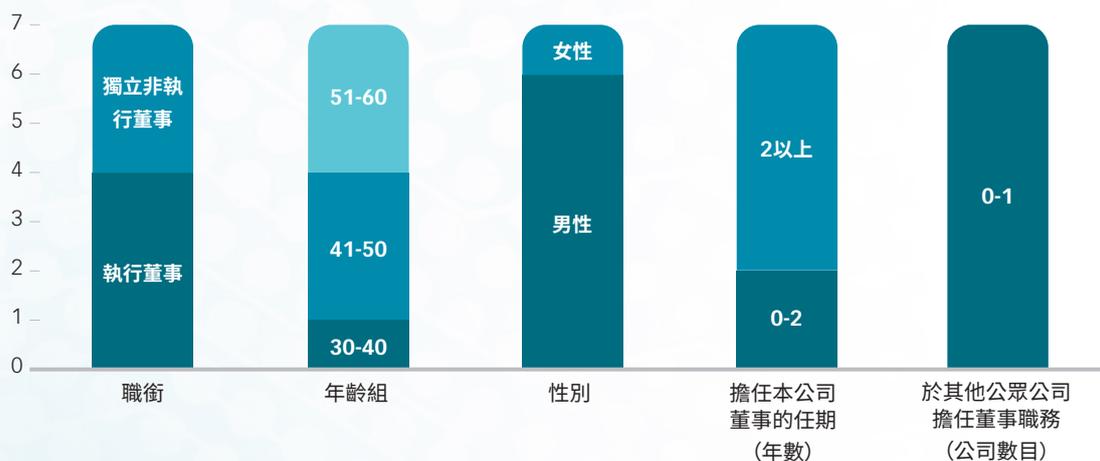
上述因素只供參考之用，並非意在涵蓋所有因素，也不具決定作用。提名委員會具有酌情權，可決定提名任何其認為適當的人士。

此外，董事會亦根據上市規則之規定採納由本公司制定之董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。有關政策旨在列明實現董事會成員多元化之方式。董事會致力確保其因應本集團業務的需要而擁有均衡的技能、經驗及多樣化的觀點。候選人將根據多種不同因素甄選，包括但不限於性別、年齡、國籍及民族、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終決定將視乎候選人將為董事會帶來的價值及貢獻而定。提名委員會將不時檢討董事會成員多元化政策及提名政策以確保該等政策持續有效。

於本年報日期，本集團有七名具有豐富經驗及／或專業背景的董事，彼等將制定本集團的企業策略及指引本集團的業務發展。董事會成員的組成、經驗及技能之均衡性由對本集團擁有長久深入認識的核心成員與為董事會帶來新觀點及多樣化經驗的新董事共同定期檢討。董事提名程序由提名委員會領導進行。

下文為關於二零二零年十二月三十一日董事會成員多元化的闡述，而彼等之履歷的詳情（包括彼等的職務、職能、技能及經驗）載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

董事人數



董事會認為，董事會之組成均衡，且具有很強之獨立性；並在技能、知識、經驗及觀點多樣性之間達致平衡，並切合本集團的業務需求。

## 董事會 (續)

### 任期

根據本公司之組織章程細則(「組織章程細則」)，所有董事須輪值退任。於每屆股東週年大會上，當時三分之一(或倘董事人數並非三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)董事須輪值退任，惟每名董事(包括有特定委任期之該等董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事將符合資格膺選連任。任何獲董事會委任以填補臨時空缺之董事，其任期僅至委任後首屆股東大會為止。任何獲董事會委任加入現有董事會之新增董事，其任期僅至本公司下屆股東週年大會為止。

所有董事(包括獨立非執行董事)均已與本公司訂立委任函或服務協議(視情況而定)，為期三年，惟須按照組織章程細則輪值退任及於股東週年大會上膺選連任。

### 董事入職及持續專業發展

於委任為董事會成員時，每名新任命董事將收到一份內容全面之入職資料，涵蓋上市公司董事的法定及監管責任以及關於本集團業務、營運及發展的介紹。

本公司持續向董事提供有關上市規則及其他適用法定及監管要求的最新發展，確保彼等遵守良好的企業管治常規及提高彼等對良好企業管治常規的意識。此外，本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能。本公司已透過舉行研討會及提供閱讀資料，為董事安排培訓。本公司亦會於適當情況下向董事發出指引及備忘錄，確保董事了解最佳的企業管治常規。

根據本公司保存的記錄，董事已於截至二零二零年十二月三十一日止年度內接受下列遵照企業管治守則有關持續專業發展的規定而提供與上市公司董事職務、職能及職責有關之培訓。

董事姓名	企業管治／法律、規則 及規例之更新	
	閱讀資料	出席研討會／簡介會
<b>執行董事</b>		
胡曉勇先生 (主席)	✓	✓
石曉北先生 (行政總裁)	✓	✓
譚再興先生	✓	✓
黃丹俠女士	✓	✓
黃衛華先生 (於二零二零年六月二十六日辭任)	✓	-
<b>獨立非執行董事</b>		
李福軍先生	✓	✓
許洪華先生	✓	✓
趙公直先生	✓	✓

# 企業管治報告

## 董事委員會

為加強其職能及企業管治常規，董事會已設立三個董事委員會，分別為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會根據各自之書面職權範圍履行特定職責。載有該等委員會各自之權限及職責之職權範圍可於本公司網站上查閱。

## 審核委員會

審核委員會包括全部三名獨立非執行董事，分別為李福軍先生（主席）、許洪華先生及趙公直先生。

審核委員會主要負責考慮本公司與外聘核數師之間的一切關係（包括提供非審計服務）、監察本公司財務報表之誠信及審計時出現之議題，以及獨立檢討本集團財務匯報系統、風險管理及內部監控系統之有效性（倘董事會將該等職責授予審核委員會）。

審核委員會會議至少每年舉行兩次，並於有需要時舉行。於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，審核委員會已舉行三次會議，該期間已進行下列主要工作：

- 審閱外部核數師有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之業績的年度審計服務計劃；
- 審閱分別截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年六月三十日止六個月之業績公告及財務報表；
- 審閱本集團之持續關連交易；
- 審議及批准外聘核數師之審計工作及監控其獨立性及客觀性；
- 審閱本公司的業務及財務表現；
- 檢討本公司財務匯報系統、內部審核職能、風險管理及內部監控系統之效能；及
- 向董事會提出建議於本公司股東週年大會上提呈一項有關續聘外部核數師之決議案。

審核委員會各名成員之出席情況載於本報告「董事會及董事委員會會議」一節。

## 董事委員會 (續)

### 審核委員會 (續)

#### 核數師酬金

審核委員會亦負責審閱外聘核數師進行之非審計工作，包括有關非審計工作會否對本公司構成任何潛在重大不利影響。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，已付或應付本公司外聘核數師之酬金載列如下：

為本集團提供之服務	百萬港元
核數服務	5.0
非核數服務*	2.4
總計	7.4

\* 該等服務包括 (其中包括) 本集團中期報告之商定程序委聘工作、業績公告審閱、與持續關連交易有關的合規審閱及稅務諮詢服務。

審核委員會信納二零二零年之非審計服務對外聘核數師之獨立性並無影響。

### 提名委員會

提名委員會包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事，分別為胡曉勇先生 (主席)、李福軍先生及許洪華先生。

提名委員會負責 (其中包括) 檢討董事會之架構、規模及組成；及參照本公司不時的提名政策及董事會成員多元化政策制定有關提名、委任及重新委任董事及董事會繼任之政策並向董事會提出建議。

提名委員會會議至少每年舉行一次，並於有需要時舉行。於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，提名委員會已舉行兩次會議，期間提名委員會進行下列主要工作：

- 考慮並向董事會建議委任譚再興先生為執行總裁；
- 向董事會建議於本公司股東週年大會上重新委任退任董事；
- 檢討董事會之規模、架構及組成 (包括技能、知識、經驗及多樣化)；
- 檢討提名及董事會成員多元化政策以配合本集團之企業策略；及
- 評估獨立非執行董事之獨立性。

提名委員會各成員出席情況載於本報告「董事會及董事委員會會議」一節。

# 企業管治報告

## 董事委員會 (續)

### 薪酬委員會

薪酬委員會包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事，分別為趙公直先生 (主席)、石曉北先生及許洪華先生。

薪酬委員會採納由其作為董事會顧問之運作模式，就董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議，而董事會保留批准董事及高級管理人員薪酬之最終權力。

本公司之政策為提供具競爭力及足以挽留該等人士之薪酬待遇。薪酬組合乃參考 (其中包括) 企業目標、當前市場行情、個人之職責、責任及表現以及本集團之業績而定。概無董事參與釐定其自身之薪酬。

薪酬委員會會議至少每年舉行一次，並於有需要時舉行。於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，薪酬委員會已舉行三次會議，期間薪酬委員會已進行下列主要工作：

- 就向本集團董事及骨幹員工授出購股權向董事會提出建議；
- 就向譚再興先生支付酌情花紅向董事會提出建議；
- 檢討本公司薪酬政策及架構；
- 檢討本公司執行董事及高級管理人員之薪酬待遇；及
- 檢討獨立非執行董事之薪酬。

薪酬委員會各成員之出席情況載於本報告「董事會及董事委員會會議」一節。

## 董事會及董事委員會會議

截至二零二零年十二月三十一止年度內，各董事於董事會、審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及股東週年大會會議之個人出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／舉行會議次數				
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會
<b>執行董事</b>					
胡曉勇先生 (主席)	9/9	-	2/2	-	1/1
石曉北先生 (行政總裁)	9/9	-	-	3/3	0/1
譚再興先生	9/9	-	-	-	0/1
黃丹俠女士	8/9	-	-	-	0/1
黃衛華先生 (於二零二零年六月二十六日辭任)	2/2	-	-	-	0/1
<b>獨立非執行董事</b>					
李福軍先生	9/9	3/3	2/2	-	1/1
許洪華先生	9/9	3/3	2/2	3/3	0/1
趙公直先生	9/9	3/3	-	3/3	1/1

年內，主席與獨立非執行董事舉行一次並無執行董事列席的會議。

## 董事對財務報表之責任

董事負責編製各財政期間之財務報表，以真實及公平地反映本集團事務狀況及該期間之業績及現金流量。在編製截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事已選用並貫徹採用合適之會計政策（除採納經修訂準則、準則及詮釋之修訂外）；採納合適之香港財務報告準則及香港會計準則；作出審慎而合理之調整及估計；及按持續經營基準編製財務報表。董事亦負責妥善保存會計記錄，以備於任何時間合理準確地披露本公司財務狀況。

本公司外聘核數師安永會計師事務所之責任載於本年報第71至第75頁之「獨立核數師報告」。

# 企業管治報告

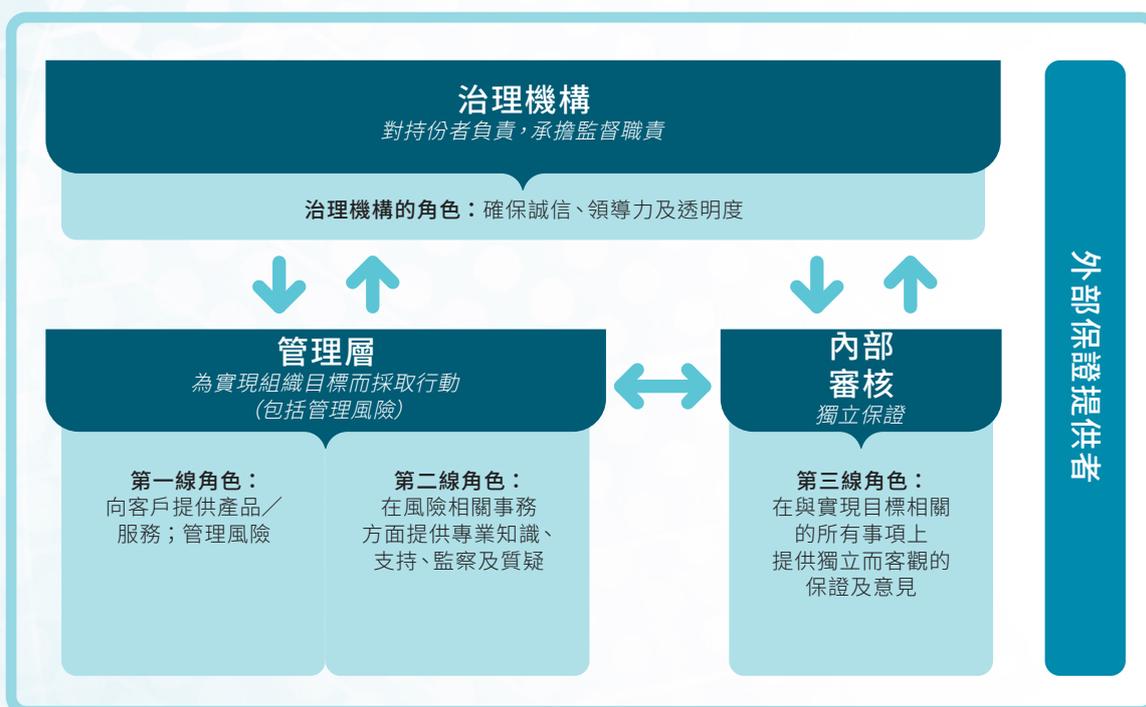
## 風險管理及內部監控

董事會負責持續監督風險管理及內部監控系統，並負責至少每年檢討本集團的風險管理及內部監控系統（涵蓋包括財務、營運及合規監控等重要監控）之有效性及確保現時系統充足及有效，以實現本集團業務的可持續性，並保障本公司股東之利益及本集團之資產。

董事會明白其負責評估及釐定其所願意接納的風險性質及程度，及確保本集團已建立及維持恰當的架構及流程以及有效的風險管理及內部監控系統。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可作出合理而非絕對保證不會有重大失實陳述或損失。

董事會已授予管理層持續設計、實施及監察風險管理及內部監控系統之職責。審核委員會獲授予監督及檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效性的職責。

年內，本集團風險管理架構已由「三層層級+三道防線」模式升級為「三線模型」。相信此變更有助本集團識別最能幫助實現本集團目標及促進加強管治及風險管理以應對變幻的商業環境之架構及流程。下圖闡述本集團之風險管治框架：



關鍵： ↑ 問責、報告

↓ 授權、指導、  
提供資源、監督

↔ 保持一致、溝通、協調、  
協作

## 風險管理及內部監控 (續)

治理機構 : 董事會主要肩負透過誠信、領導力及透明性進行組織監督的問責責任。其向審核委員會授予監督及檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效性的責任。

董事會亦向管理層授予責任及提供資源，以在滿足法律、法規及道德要求的同時執行戰略及實現本集團目標。

管理層 : 管理層的責任是實現本集團目標。該責任同時包括第一線角色及第二線角色。

### *管理層的第一線角色*

第一線角色 (例如各業務中心及支持性職能部門的管理層) 必須為營運提供領導、指導及支持，以實現本集團的目標、管理風險及確保遵守法律、法規及道德要求。其必須建立及維持有適當的架構、流程及內部控制，以管理營運及風險。它亦須與治理機構保持持續對話，並報告與本集團目標及業務營運相關的結果及風險。

### *管理層的第二線角色*

第二線角色 (例如風控法律部) 為扮演第一線角色及風險管理相關領域的人員提供補充性專業知識、支持、監察及質疑，包括在各個層面上建立、實施及持續改進本集團的風險管理慣例；及實現風險管理目標。其亦須提供有關風險管理及內部監控系統的充足性及有效性的分析及報告。

內部審核 : 監察審計部作為第三線角色，對治理機構負責並獨立於管理層的責任。其獲提供充足的資源，可不受限制地接觸完成其工作所需的人員及數據。

其就治理、風險管理及內部監控系統的充足性及有效性向管理層及治理機構提供獨立而客觀的保證及意見。其將向管理層及治理機構報告其發現、建議及補救措施，以推動及促進持續改進以及糾正不足之處。

# 企業管治報告

## 風險管理及內部監控 (續)

於該框架中，本集團已建立可識別、評估及管理其面對的重大風險之持續程序。該程序包括：

- (i) 風險識別：識別可能潛在影響本集團業務及營運的風險；
- (ii) 風險評估：考慮風險對業務的影響及其發生的可能性；及
- (iii) 風險管理：持續及定期監控風險，並確保設有適當的內部監控程序。

監察審計部執行內審職能並協助董事會制定有效的風險管理及內部監控政策及指引，並負責定期檢討該等政策及指引的落實情況。

監察審計部已就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之風險管理及內部監控進行評估並將檢討結果匯報審核委員會。所有重大發現亦已與各業務單位或部門之高級管理層進行溝通，以加強補救。

此外，本公司可於必要時聘請獨立顧問對本集團之內部監控系統及風險管理進行檢討。

董事會已通過審核委員會對本集團風險管理及內部監控系統進行檢討，其中涵蓋財務、營運、合規程序及風險管理功能及監察審計部識別之內部監控事宜。審核委員會亦檢討內部審核功能，特別著重考慮管理層持續監察風險及內部監控系統的範圍及素質以及監察審計部的工作。於年度檢討中，審核委員會亦考慮本公司會計、內部審核及財務匯報功能的資源的充足程度、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算。

根據監察審計部及管理層的評估及資料，審核委員會認為本集團的風險管理及內部監控系統於報告年度內屬有效及充足。

## 舉報

本集團已建立舉報程序及舉報渠道，供僱員在發現本集團內任何可能之不當行為時向監察審計部提出疑慮。舉報人之身份將被嚴格保密。

## 風險管理及內部監控 (續)

### 內幕消息

本公司已採取適當措施識別內幕消息並保持其機密性，直到通過由聯交所管理的電子發佈系統妥為傳播。本公司各高級管理人員必須採取一切合理措施，確保本公司不時設有恰當的防範措施，以防違反有關本公司的披露規定。彼等必須迅速提請董事會注意內幕消息的任何潛在透露或洩漏，以便董事會相應地迅速採取適當的行動。如嚴重違反本政策，董事會將決定或指派適當人士決定糾正問題的行動方針，並避免違規情況再次發生。

## 董事及高級管理人員的薪酬

根據上市規則附錄十六須予披露之有關董事及五名最高薪僱員薪酬之詳情分別載於本年報財務報表附註8及9。

## 公司秘書

本公司公司秘書（「公司秘書」）蘇曉華女士為本公司全職僱員，並已於年內遵守上市規則第3.29條所規定的有關專業培訓。

## 股東權利

### 股東要求召開股東特別大會（「股東特別大會」）

根據組織章程細則第64條，董事會可酌情召開股東特別大會。倘於提交要求當日持有本公司有權於股東大會上投票的實繳股本不少於十分之一的一名或多名本公司股東作出要求，亦須召開股東特別大會。有關要求須以書面形式向董事會或公司秘書提交，以要求董事會召開股東特別大會以處理有關要求中列明的任何事項。有關大會須於提交有關要求後2個月內舉行。倘董事會未有於有關要求提交後21日內召開有關大會，提出要求的人士可自行以相同方式召開大會，而本公司須向提出要求的人士償付提出要求的人士因董事會未能召開大會而產生的一切合理開支。

### 股東向董事會查詢的程序

本公司股東可隨時電郵公司秘書(ir@bece.com.hk)或致函本公司之香港總辦事處及主要營業地點（地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場67樓6706-6707室）向董事會作出查詢。本公司股東亦可於本公司股東大會上向董事會提出查詢。

# 企業管治報告

## 股東權利 (續)

### 於股東大會上提案的程序

本公司股東如欲在即將舉行之股東週年大會(「股東週年大會」)／股東特別大會上提案，該名符合資格出席該股東大會並於會上投票之股東，須按照組織章程細則及上市規則之規定遵循下述程序：

1. 本公司股東應有效向公司秘書送達有關擬於股東週年大會／股東特別大會上提案之經簽署之書面意向通知書。
2. 上述文件應遞交至本公司之香港總辦事處及主要營業地點，地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場67樓6706-6707室。
3. 根據組織章程細則的規定，遞交上述通知的期限自寄發有關股東週年大會／股東特別大會通告之翌日開始，及不遲於該股東週年大會／股東特別大會舉行日期前7日結束，該期限應至少為7日。
4. 通知將由本公司的香港股份過戶登記分處驗證，於確認要求乃屬適當及符合議事規程後，公司秘書將請求董事會考慮將提呈的決議案納入股東週年大會／股東特別大會的議程中。

本公司股東可參考本公司網站「企業管治」下「股東提名人選參選董事的程序」所載之程序。

## 投資者關係

### 與股東溝通

董事會相信有效而恰當的投資者關係對為股東創造價值、提升公司透明度及建立市場信心方面十分重要。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司積極採取以下措施確保與股東有效溝通及提高我們的透明度：

1. 透過會議、電話及電郵等多種渠道與機構股東及潛在投資者維持經常聯繫；及
2. 透過本公司網站定期發佈有關本公司之最新消息及發展情況。

上述措施將為股東提供有關本集團及相關行業的最新發展。

## 憲章文件

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的憲章文件並無其他變動。本公司組織章程大綱及細則的最新綜合版本可於本公司及聯交所網站查閱。

## 投資者關係 (續)

### 股息政策

本公司股息政策(「股息政策」)旨在讓本公司股東在確保保留足夠儲備供本集團未來發展的同時可分享本公司的溢利。根據股息政策,董事會在決定是否宣派或建議任何股息分配時,應考慮(包括但不限於)以下因素:

- 本集團的實際及預期財務業績;
- 本公司及本集團各成員公司的保留溢利及可分配儲備金;
- 本集團的營運資金需求、資本開支要求及未來擴展計劃;
- 本集團的流動資金狀況;
- 本集團的債務權益比率、股本回報比率、合約限制及財務契諾水平;
- 稅務考慮因素;
- 整體經濟狀況、本集團業務的商業週期以及其他對本集團的業務、財務業績及狀況帶來影響之內在或外在因素;
- 法律及合規限制;及
- 董事會認為其他相關的因素。

任何宣派及派付股息仍須由董事會酌情決定,並須遵守所有適用法律及法規,包括開曼群島法律及組織章程細則。

# 董事會報告

董事欣然提呈彼等之報告以及本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

## 主要業務

本公司之主要業務活動為投資控股。本集團主要於中華人民共和國（「中國」）大陸（「中國大陸」）從事投資、開發、建設、運營及管理光伏發電業務、風電業務及清潔供暖業務。有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情，載於財務報表附註1。

## 業務回顧

本集團對業務活動的討論與回顧，包括本集團未來業務發展的可能發展趨向，以及本集團年內根據財務關鍵表現指標作出之業績分析載於本年報第4頁至第8頁的「主席報告」以及第9頁至第27頁「管理層討論與分析」項下的「業務回顧」及「財務表現」章節。

本集團的財務風險管理目標及政策載於財務報表附註48。本集團可能面臨的主要風險及不確定因素、本集團的環境政策及表現、遵守對本集團有重大影響的相關法律及法規的情況以及與持份者關係的概述載於本年報第29頁至第31頁的「管理層討論與分析」。該等討論構成本報告的一部分。

## 業績及派發

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績及本集團於該日之財務狀況載於本年報第76頁至第187頁的財務報表。

董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付股息（二零一九年：無）。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定合資格出席本公司將於二零二一年六月八日（星期二）舉行的本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）並於會上投票的股東名單，本公司將由二零二一年六月二日（星期三）至二零二一年六月八日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥之股份轉讓表格連同有關之股票務須於二零二一年六月一日（星期二）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理股份過戶手續。

## 五年財務摘要

本集團於二零二零年十二月三十一日及過去四個財政年度的業績及資產及負債之概要載於本年報第188頁，該等資料乃摘錄自本公司已刊發之經審核財務報表並已就呈列貨幣變動作出調整。此概要並不構成經審核財務報表的一部分。

## 附屬公司

於二零二零年十二月三十一日，有關本公司主要附屬公司之詳情載於財務報表附註1。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於年內之變動詳情載於財務報表附註14。

## 股本

本公司股本於年內之變動詳情（連同其理由）載於財務報表附註35。

## 已發行債權證

於二零二零年十二月三十一日，本公司已發行永續資本工具之未償還本金金額為人民幣1,000,000,000元，按固定年利率6.50%計息，須於首三年支付。於首三年到期後，本公司有權選擇將期限另行延長三年。除非及直至本公司選擇悉數償還未償還本金連同應計利息為止，本公司有權延長到期日，以每三年為一個週期。工具持有人無權將工具回售予本公司。

於二零二零年十二月三十一日，本公司已發行未償還第一期公司債券（到期日為二零二二年十二月六日、按年利率5.99%計息）的本金金額為人民幣500,000,000元。根據債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整第一期公司債券的票面利率，而債券持有人有權將第一期公司債券回售予本公司。

於二零二零年十二月三十一日，本公司已發行未償還第二期公司債券（到期日為二零二三年四月二十九日、按年利率5.50%計息）的本金金額為人民幣900,000,000元。根據債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整第二期公司債券的票面利率，而債券持有人有權將第二期公司債券回售予本公司。

發行永續資本工具及公司債券之所得款項已用於償還若干本集團債務、向項目公司注資及／或作為本集團的一般營運資金。

永續資本工具及公司債券之詳情分別載於財務報表附註38及33。

## 股權掛鉤協議

除本報告「購股權計劃」一節及財務報表附註36內「購股權計劃」所分別披露之本公司之購股權計劃外，本公司於本年內概無訂立或於年末概無存續任何股權掛鉤協議。

## 優先購買權

組織章程細則或開曼群島相關法例並無存在任何有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

# 董事會報告

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 本公司之可供分派儲備

本公司於二零二零年十二月三十一日可供分派予股東之儲備為約5,114.5百萬港元。

## 捐款

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團作出慈善及其他捐款為約5,316,000港元。

## 主要客戶及供應商

年內，本集團自五大客戶之營業收入佔本集團總營業收入之比例不足30%。本集團自五大供應商之採購佔本集團年內採購總額之46%，而自最大供應商之採購佔本集團採購額之17%。

年內，概無董事，或任何彼等之緊密聯繫人，或就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上之本公司股東擁有本集團五大客戶或供應商之任何實益權益。

## 董事

於年內及直至本報告日期之董事如下：

### 執行董事

胡曉勇先生 (主席)

石曉北先生 (行政總裁)

譚再興先生

黃丹俠女士

黃衛華先生 (於二零二零年六月二十六日辭任)

### 獨立非執行董事

李福軍先生

許洪華先生

趙公直先生

根據組織章程細則第108條，胡曉勇先生、石曉北先生及李福軍先生將於股東週年大會上輪值退任，惟符合資格並願意重選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定之年度獨立性確認書。提名委員會已正式審閱各該等董事的獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事符合上市規則第3.13條所載之獨立性指引，且於本報告日期彼等均仍被認為屬獨立。

## 上市規則第13.51B(1)條項下的董事資料變動

經作出一切合理查詢後，本公司並不知悉，自本公司截至二零二零年六月三十日止六個月的中期報告日期以來及直至本報告日期，有任何須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的資料。

## 董事及高級管理人員之履歷

本公司董事及高級管理人員之履歷詳情載於本年報第32頁至第34頁。

## 董事服務合約

所有執行董事已與本公司訂立服務協議及所有獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，任期為三年，惟須根據組織章程細則輪值退任及重選連任。

概無擬於股東週年大會上重選連任之董事與本公司訂立本公司須作補償（法定賠償除外）方可於一年內終止的服務合約。

## 董事薪酬

董事袍金須於股東大會上經股東批准後，方可作實。其他酬金由董事會參照董事之職責、責任及表現、本集團業績以及薪酬委員會之建議而釐定。除於財務報表附註8「董事薪酬」所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事放棄其年內薪酬或同意放棄其年內薪酬。有關本公司董事薪酬之進一步詳情載於財務報表附註8。

有關薪酬委員會之進一步詳情載於本年報第42頁之「企業管治報告」內。

## 酬金政策

本集團各董事及僱員之酬金按彼等之表現、資歷、工作能力及業內經驗、本集團之盈利能力、其他本地及國際公司之薪酬基準以及目前市況而制定。董事及僱員亦參與按本集團及其個別表現釐定之獎金安排。

# 董事會報告

## 定額供款計劃

本集團於中國大陸運營之附屬公司之僱員須參加由當地政府營辦之中央退休金計劃，該等計劃項下的資產與本集團資產分開持有。供款乃由附屬公司按參與僱員薪金之某一百分比計算，並於根據中央退休金計劃之規則須支付時從損益表中扣除。僱主之供款於其作出時即悉數歸屬。

本集團亦遵照香港強制性公積金計劃條例，在香港為該等合資格參與強積金計劃之僱員設立一項定額供款強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款按僱員基本薪金之某一百分比計算，並於根據強積金計劃規則須支付時自損益表扣除。強積金計劃資產由獨立管理基金保管，與本集團資產分開持有。本集團對強積金計劃作出之僱主供款悉數歸屬於僱員。

除自願供款外，上述退休金計劃及強積金計劃下之已沒收供款概不得用於減少其未來年度之應付供款。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團於損益支銷的退休金計劃供款之供款總額為約17,847,000港元（二零一九年：20,505,000港元）。

## 董事及高級職員的責任保險及獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，董事基於本身職責所作出、同意作出或不作出任何行為而可能招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，均可從本公司的資產獲得彌償，確保免就此受損。

本公司已安排投保適當之董事及高級職員責任保險，以就因彼等履行職責所牽涉法律訴訟而產生之責任對董事作出彌償。該等投保範圍會每年進行檢討，並根據顧問意見進行續保。年內，概無針對本公司董事及高級職員提出索償。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份或債權證中之權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條由本公司存置之登記冊所記錄之權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部或上市規則附錄十所載標準守則已知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### (i) 於本公司股份及／或相關股份之好倉

董事姓名	身份及所持股份／相關股份數目					總計	佔本公司 已發行 股份總數 概約百分比 (附註1)
	個人權益	家族權益	法團權益	其他權益			
胡曉勇先生	132,780,000	-	2,291,454,285 (附註2)	-		2,424,234,285	3.82%
譚再興先生	60,000,000	-	-	-		60,000,000	0.09%

附註：

1. 概約百分比乃根據本公司於二零二零年十二月三十一日之63,525,397,057股已發行股份計算。
2. 於該等2,291,454,285股股份中，Zhihua Investments Limited與Starry Chance Investments Limited分別持有2,285,714,285股股份及5,740,000股股份，兩家公司均由胡曉勇先生全資及實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，胡曉勇先生被視為於本公司該等股份中擁有權益。

# 董事會報告

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份或債權證中之權益及淡倉 (續)

### (ii) 於本公司的相聯法團股份及／或相關股份的好倉

相聯法團名稱	董事姓名	所持權益之身份	所持註冊資本	所佔權益 概約百分比 (附註1)
北控風力發電有限公司 (「北控風力發電」)	胡曉勇先生	於受控制法團的權益 (附註2)	人民幣60,000,000元	8.33%

附註：

1. 概約百分比乃按北控風力發電於二零二零年十二月三十一日的註冊資本人民幣720,000,000元計算。
2. 該等權益由宏進(香港)有限公司持有，而宏進(香港)有限公司則由胡曉勇先生全資擁有。

### (iii) 於本公司購股權之好倉

董事於本公司購股權之權益於下文「購股權計劃」一節中單獨披露。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置之登記冊所記錄，或根據標準守則或證券及期貨條例須另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 購股權計劃

本公司根據於二零一三年六月十一日通過的股東決議案採納其購股權計劃（「購股權計劃」）。於二零二零年十二月三十一日，本公司授出有效且尚未行使之購股權涉及1,030,000,000股股份，相當於本公司全部已發行股份約1.62%；而於本報告日期，本公司授出有效且尚未行使之購股權涉及1,020,000,000股股份，相當於本公司全部已發行股份約1.61%。

購股權計劃之主要條款概述如下：

### (i) 目的

購股權計劃旨在為本集團業務發展吸引及挽留最合適的人才；為選定的合資格參與者提供額外獎勵及推動本集團業務創出佳績。

### (ii) 合資格參與者

本集團及本公司直接或間接於其中持有任何股權之任何實體的任何僱員（全職或兼職）、董事、諮詢師或顧問、主要股東、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商。

### (iii) 股份最高數目

根據購股權計劃授出之所有購股權獲行使時可予發行之本公司的股份總數，合共不得超過於購股權計劃批准日期本公司已發行股份總數之10%。購股權計劃項下之計劃授權限額經股東於二零一八年五月三十一日舉行的股東週年大會（「二零一八年股東週年大會」）上通過的普通決議案獲更新，以便授出購股權以認購最多6,352,539,705股股份，相當於二零一八年股東週年大會日期已發行股份的10%。

於二零二零年一月一日，根據購股權計劃可供發行股份之總數目為6,782,539,705股股份。截至二零二零年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，根據購股權計劃，(i)與1,060,000,000股股份有關的購股權被授出；(ii)與630,000,000股股份有關的購股權被註銷；及(iii)與440,000,000股股份有關的購股權失效。於本報告日期，根據購股權計劃可供發行股份之總數目為6,792,539,705股股份，相當於本公司已發行股份約10.69%。

雖有前文所述，於行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出但未行使的全部尚未行使購股權後可能發行的股份總數不得超過不時之已發行股份之30%。

# 董事會報告

## 購股權計劃 (續)

### (iv) 對各參與者的限制

於任何截至授出日期 (包括該日) 止十二個月期間內授出之購股權 (不論已行使或尚未行使) 後已發行及將發行予各參與者之股份總數, 於任何時候均不得超過已發行股份之1%。任何進一步授出超出此限額之購股權須待股東於股東大會上批准後, 方可作實。

倘於任何截至授出日期 (包括該日) 止十二個月期間內向一名主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人授出的購股權超過本公司任何時間已發行股份的0.1%及總價值 (以本公司股份於授出日期的收市價為基準) 超過5,000,000港元, 須事先於股東大會上取得股東批准。

### (v) 購股權期限

購股權的行使期將由董事會於授出購股權時全權酌情釐定, 惟無論如何有關期限自授出日期起不得超過十年。

### (vi) 接納購股權及接納時所付款項

授出之購股權必須於授出日期起七日內 (包括該日) 接納。購股權之承授人就接納要約應向本公司支付之款項為1.00港元。

### (vii) 認購價

認購價須為由董事會全權釐定並知會合資格參與者且最少為以下最高者: (i) 於授出日期 (必須為營業日) 聯交所每日報價表所列股份的收市價; (ii) 緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所列股份的平均收市價; 及 (iii) 於購股權授出日期股份的面值。

### (viii) 購股權計劃之剩餘期限

購股權計劃將自採納日期起計十年期間維持生效, 並於緊接購股權計劃第十週年前的營業日營業時間結束時屆滿, 除非股東於股東大會上提呈提前終止。

根據購股權計劃, 董事會有權於二零一三年六月十一日至二零二三年六月十日止十年內隨時授出購股權予任何合資格參與者。

## 購股權計劃 (續)

有關截至二零二零年十二月三十一止年度內根據購股權計劃獲授購股權的變動詳情如下：

參與者類別/姓名	購股權數目					於 二零二零年 十二月 三十一日	授出日期 (日/月/年)	行使期 (日/月/年)	行使價 港元
	於 二零二零年 一月一日	於年內授出	於年內行使	於年內註銷	於年內失效 / 沒收				
<b>執行董事</b>									
胡曉勇	120,000,000	-	-	(120,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2020-17/09/2027	0.199
	120,000,000	-	-	(120,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2021-17/09/2027	0.199
	120,000,000	-	-	(120,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2022-17/09/2027	0.199
	120,000,000	-	-	(120,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2023-17/09/2027	0.199
	120,000,000	-	-	(120,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2024-17/09/2027	0.199
	-	80,000,000	-	-	-	80,000,000	15/09/2020	15/09/2023-14/09/2030	0.080
	-	80,000,000	-	-	-	80,000,000	15/09/2020	15/09/2024-14/09/2030	0.080
	-	80,000,000	-	-	-	80,000,000	15/09/2020	15/09/2025-14/09/2030	0.080
	-	80,000,000	-	-	-	80,000,000	15/09/2020	15/09/2026-14/09/2030	0.080
	-	80,000,000	-	-	-	80,000,000	15/09/2020	15/09/2027-14/09/2030	0.080
譚再興	-	68,000,000	-	-	-	68,000,000	15/09/2020	15/09/2023-14/09/2030	0.080
	-	68,000,000	-	-	-	68,000,000	15/09/2020	15/09/2024-14/09/2030	0.080
	-	68,000,000	-	-	-	68,000,000	15/09/2020	15/09/2025-14/09/2030	0.080
	-	68,000,000	-	-	-	68,000,000	15/09/2020	15/09/2026-14/09/2030	0.080
	-	68,000,000	-	-	-	68,000,000	15/09/2020	15/09/2027-14/09/2030	0.080
黃丹俠	-	6,000,000	-	-	(6,000,000)	-	15/09/2020	15/09/2023-14/09/2030	0.080
	-	6,000,000	-	-	(6,000,000)	-	15/09/2020	15/09/2024-14/09/2030	0.080
	-	6,000,000	-	-	(6,000,000)	-	15/09/2020	15/09/2025-14/09/2030	0.080
	-	6,000,000	-	-	(6,000,000)	-	15/09/2020	15/09/2026-14/09/2030	0.080
	-	6,000,000	-	-	(6,000,000)	-	15/09/2020	15/09/2027-14/09/2030	0.080
黃衛華 (於二零二零年 六月二十六日辭任)	80,000,000	-	-	-	(80,000,000)	-	18/09/2017	18/09/2020-17/09/2027	0.199
	80,000,000	-	-	-	(80,000,000)	-	18/09/2017	18/09/2021-17/09/2027	0.199
	80,000,000	-	-	-	(80,000,000)	-	18/09/2017	18/09/2022-17/09/2027	0.199
	80,000,000	-	-	-	(80,000,000)	-	18/09/2017	18/09/2023-17/09/2027	0.199
	80,000,000	-	-	-	(80,000,000)	-	18/09/2017	18/09/2024-17/09/2027	0.199
<b>獨立非執行董事</b>									
李福軍	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2020-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2021-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2022-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2023-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2024-17/09/2027	0.199
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2023-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2024-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2025-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2026-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2027-14/09/2030	0.080
許洪華	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2020-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2021-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2022-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2023-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2024-17/09/2027	0.199
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2023-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2024-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2025-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2026-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2027-14/09/2030	0.080

# 董事會報告

## 購股權計劃 (續)

參與者類別/姓名	購股權數目					於 二零二零年 十二月 三十一日	授出日期 (日/月/年)	行使期 (日/月/年)	行使價 港元
	於 二零二零年 一月一日	於年內授出	於年內行使	於年內註銷	於年內失效 / 沒收				
<b>獨立非執行董事</b>									
趙公直	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2020-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2021-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2022-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2023-17/09/2027	0.199
	2,000,000	-	-	(2,000,000)	-	-	18/09/2017	18/09/2024-17/09/2027	0.199
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2023-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2024-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2025-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2026-14/09/2030	0.080
	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	15/09/2020	15/09/2027-14/09/2030	0.080
<b>小計</b>	<b>1,030,000,000</b>	<b>800,000,000</b>	<b>-</b>	<b>(630,000,000)</b>	<b>(430,000,000)</b>	<b>770,000,000</b>			
<b>其他合資格參與者</b>									
合共	-	52,000,000	-	-	-	52,000,000	15/09/2020	15/09/2023-14/09/2030	0.080
	-	52,000,000	-	-	-	52,000,000	15/09/2020	15/09/2024-14/09/2030	0.080
	-	52,000,000	-	-	-	52,000,000	15/09/2020	15/09/2025-14/09/2030	0.080
	-	52,000,000	-	-	-	52,000,000	15/09/2020	15/09/2026-14/09/2030	0.080
	-	52,000,000	-	-	-	52,000,000	15/09/2020	15/09/2027-14/09/2030	0.080
<b>總計</b>	<b>1,030,000,000</b>	<b>1,060,000,000</b>	<b>-</b>	<b>(630,000,000)</b>	<b>(430,000,000)</b>	<b>1,030,000,000</b>			

附註：

- 緊接購股權授出日期前之日及於聯交所於二零一七年九月十五日之每日報價表所列的收市價為每股普通股0.197港元。
- 緊接購股權授出日期前之日及於聯交所於二零二零年九月十四日之每日報價表所列的收市價為每股普通股0.039港元。
- 於二零一七年九月十八日授出之購股權須分五批歸屬，由授出日期第三週年起每年每批歸屬20%，及至第七週年將全數歸屬。每批購股權可於滿足條件後行使，而條件為各參與者通過本公司規定之表現評估。
- 於二零二零年九月十五日授出之購股權須分五批歸屬，由授出日期第三週年起每年每批歸屬20%，及至第七週年將全數歸屬。除上述歸屬日期外，每批購股權是否能獲歸屬及行使以每名參與者須通過本公司之文化價值觀及績效考核為條件。

除上文所披露者外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、失效、註銷或沒收。

### 董事收購股份或債權證之權利

除「董事及最高行政人員於本公司及其相關聯法團之股份、相關股份或債權證中之權益及淡倉」一節、本報告「購股權計劃」及財務報表附註36之「購股權計劃」所披露者外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間，本公司並無授予任何董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之未成年子女任何權利，致使彼等可透過收購本公司股份或債權證而獲取利益，而彼等亦無行使任何有關權利；或本公司、或其任何控股公司、附屬公司及同系附屬公司並無參與訂立任何安排，致使董事可於任何其他法人團體取得該等權利。

## 董事於交易、安排或合約之權益

除下文「關連交易」及「關聯方交易」各節及財務報表附註45「關聯方披露」所披露者外，本公司或其任何控股公司、附屬公司及同系附屬公司於年末或年內任何時間概無進行或訂立有董事或與董事有關連之實體於其中擁有重大權益（不論直接或間接）的且與本集團業務有關的重大交易、安排或合約。

## 董事於競爭業務之權益

年內，根據上市規則第 8.10條，以下董事被視為與本集團業務（不論直接或間接）構成或可能構成競爭之以下業務中擁有權益：

董事姓名	企業名稱	業務性質	權益性質
黃丹俠	北京啟迪清風科技有限公司	風電開發、建設及運營	董事
	啟迪思安清潔能源技術有限公司	開發清潔能源技術、提供相關諮詢服務及銷售電力	董事
	湖南啟迪旺能新能源科技有限公司	生產及供應清潔熱能以及開發地熱能	董事
	西安瑞行城市熱力發展集團有限公司	設計、建造及經營清潔供熱項目以及提供諮詢服務	董事
	北京啟迪智中能源科技有限公司	供應清潔熱能、提供諮詢服務、提供EPC服務及銷售電力	董事
	啟迪中電智慧能源科技(深圳)有限公司	開發智慧能源平台技術、提供相關諮詢服務及銷售電力	董事

# 董事會報告

## 董事於競爭業務之權益 (續)

董事認為，有關競爭 (如有) 對本集團整體而言既非重大亦不重要。此外，黃丹俠女士將履行其誠信責任，藉以確保彼於任何時間均以股東及本公司的整體最佳利益行事。因此，本集團能按公平原則與該等公司各自經營本身之業務。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益

於二零二零年十二月三十一日，據本公司董事及最高行政人員所知，以下人士 (於上文所披露的本公司董事及最高行政人員除外) 於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄之權益或淡倉：

## 於本公司股份及／或相關股份之好倉

股東名稱	所持股份之身份	所持股份數目	佔本公司 已發行股份總數 概約百分比 (附註1)
北京控股集團有限公司 (「北控集團」) (附註2)	於受控制法團的權益	20,253,164,571	31.88%
北京控股有限公司 (「北京控股」) (附註2)	於受控制法團的權益	20,253,164,571	31.88%
北控水務集團有限公司 (「北控水務集團」) (附註2)	於受控制法團的權益	20,253,164,571	31.88%
中信証券股份有限公司 (附註3(i)及(ii))	於受控制法團的權益	15,189,873,410	23.91%
CITICPE Holdings Limited (附註3(i))	於受控制法團的權益	7,594,936,710	11.96%
CITIC PE Associates II, L.P. (附註3(i))	於受控制法團的權益	7,594,936,710	11.96%
CPEChina Fund II, L.P. (附註3(i))	與另一人士聯名持有的權益	7,594,936,710	11.96%
CPEChina Fund IIA, L.P. (附註3(i))	與另一人士聯名持有的權益	7,594,936,710	11.96%
中信產業投資基金管理有限公司 (「中信產業投資基金」) (附註3(ii))	於受控制法團的權益	7,594,936,700	11.96%

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益 (續) 於本公司股份及／或相關股份之好倉 (續)

股東名稱	所持股份之身份	所持股份數目	佔本公司 已發行股份總數 概約百分比 (附註1)
北京宥德投資管理中心(有限合夥) (「北京宥德投資」) (附註3(ii))	於受控制法團的權益	7,594,936,700	11.96%
北京中信投資中心(有限合夥) (「北京中信投資」) (附註3(ii))	於受控制法團的權益	7,594,936,700	11.96%
啟迪控股股份有限公司 (附註4)	於受控制法團的權益	4,045,000,000	6.37%
啟迪科創有限公司 (附註4)	實益權益	4,045,000,000	6.37%

附註：

1. 概約百分比乃根據本公司於二零二零年十二月三十一日之63,525,397,057股已發行股份計算。
2. 北控集團因透過下列實體間接持有有關股份而被視為於本公司合共20,253,164,571股股份中擁有權益：

名稱	於股份之好倉
Fast Top Investment Limited (「Fast Top」)	20,253,164,571
北控水務集團	20,253,164,571
北控環境建設有限公司 (「北控環境」)	20,253,164,571
北京控股	20,253,164,571
北京控股集團(BVI)有限公司 (「北控BVI」)	20,253,164,571

北控水務集團之全資附屬公司Fast Top實益持有本公司20,253,164,571股股份。於二零二零年十二月三十一日，北控水務集團分別由北控環境及京泰實業(集團)有限公司(「京泰集團」)直接持有約41.13%及約0.20%權益。北控環境為北京控股之全資附屬公司，而北京控股分別由北控BVI(由其自身及透過其附屬公司)及京泰集團持有約61.96%及約0.32%權益。北控BVI及京泰集團均由北控集團全資擁有。

# 董事會報告

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益 (續) 於本公司股份及／或相關股份之好倉 (續)

附註：(續)

3. 中信証券股份有限公司 (一間於聯交所及上海證券交易所上市之公司) 因分別透過下列實體間接持有有關股份而被視為於本公司合共15,189,873,410股股份中擁有權益：

(i) 名稱	於股份之好倉
CTSL Green Power Investment Limited (「CTSL Green Power」)	7,594,936,710
CPEChina Fund II, L.P.	7,594,936,710
CPEChina Fund IIA, L.P.	7,594,936,710
CITIC PE Associates II, L.P.	7,594,936,710
CITIC PE Funds II Limited	7,594,936,710
CITICPE Holdings Limited	7,594,936,710
CLSA Global Investments Management Limited (「CLSA Global」)	7,594,936,710
CLSA B.V.	7,594,936,710
中信証券國際有限公司 (「中信証券國際」)	7,594,936,710

CTSL Green Power (CPEChina Fund II, L.P.及CPEChina Fund IIA, L.P.共同控制之公司) 實益持有本公司7,594,936,710股股份。CPEChina Fund II, L.P.及CPEChina Fund IIA, L.P.為兩間根據開曼群島法例註冊之獲豁免有限合夥企業。CPEChina Fund II, L.P.及CPEChina Fund IIA, L.P.之普通合夥人為CITIC PE Associates II, L.P. (一間根據開曼群島法例註冊之獲豁免有限合夥企業)。CITIC PE Associates II, L.P.之普通合夥人為CITIC PE Funds II Limited。CITIC PE Funds II Limited由CITICPE Holdings Limited全資擁有，而CITICPE Holdings Limited由CLSA Global擁有35%權益。CLSA Global由中信証券國際全資擁有的CLSA B.V.全資擁有，而中信証券國際由中信証券股份有限公司全資擁有。

(ii) 名稱	於股份之好倉
CTSL New Energy Investment Limited (「CTSL New Energy」)	7,594,936,700
北京中信投資	7,594,936,700
北京宥德投資	7,594,936,700
上海磐諾企業管理有限公司 (「上海磐諾」)	7,594,936,700
中信產業投資基金	7,594,936,700

北京中信投資之全資附屬公司CTSL New Energy實益持有本公司7,594,936,700股股份。北京中信投資為根據中國法律註冊之有限合夥企業。北京中信投資之普通合夥人為北京宥德投資 (一間根據中國法律註冊之有限合夥企業)，而北京宥德投資之普通合夥人為上海磐諾 (一間於中國註冊成立之有限公司)。上海磐諾由中信產業投資基金全資擁有，而中信產業投資基金由中信証券股份有限公司擁有35%權益。

4. 啟迪科創有限公司 (啟迪控股股份有限公司之全資附屬公司) 實益持有本公司4,045,000,000股股份。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司概無獲任何人士 (本公司董事或最高行政人員除外) 知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄之權益或淡倉。

## 管理合約

於回顧年度內，除僱傭合約外，概無訂立或存在任何有關本公司全部或任何重大部分業務管理及行政的合約。

## 持續關連交易

於年內，以下交易繼續為根據上市規則第14A章的規定須於本公司年報中披露的本公司持續關連交易：

### (i) 租賃及許可證

#### (i) 北控水務大廈201及302室及四個停車位

於二零二零年一月二日，本公司之間接全資附屬公司北京北控光伏科技發展有限公司（「北控光伏」）與北控水務集團之全資附屬公司北控水務（中國）投資有限公司（「北控水務（中國）」）訂立一項租賃協議（「北京租賃」），內容有關租賃中國北京朝陽區望京東園七區保利國際廣場T3北控水務大廈（「北控水務大廈」）之201及302室用作辦公場所，以及北控水務大廈之四個停車位。北京租賃乃按固定期限訂立，自二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日止為期一年，每月租金（包括管理費及其他服務費用）為人民幣747,228.65元，而四個停車位之每月租金為人民幣2,000元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，北京租賃之年度上限為人民幣8,990,743.80元。

於二零二一年一月四日，本公司之間接非全資附屬公司天津北清電力智慧能源有限公司與北控水務（中國）訂立一項租賃協議，內容有關租賃北控水務大廈之201及302室以及北控水務大廈之四個停車位，按固定期限訂立，自二零二一年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止為期一年，每月租金（包括管理費及其他服務費用）為人民幣745,187.04元，而四個停車位之每月租金為人民幣2,000元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，該租賃之年度上限為人民幣8,966,244.50元。

#### (ii) 北控水務大廈301室

於二零一九年一月十九日，北控光伏與北控水務（中國）訂立一項租賃協議，內容有關租賃北控水務大廈之301室用作辦公場所（「新北京租賃」）。新北京租賃按固定年期訂立，自二零一九年二月一日起至二零二二年一月三十一日止為期三年，每月租金（包括管理費及其他服務費用）為人民幣170,333.30元。

新北京租賃之年度上限於截至二零一九年十二月三十一日止十一個月為人民幣1,873,666.30元，於截至二零二一年十二月三十一日止兩個財政年度各年均為人民幣2,043,999.60元，而於截至二零二二年一月三十一日止一個月則為人民幣170,333.30元。

於二零二一年二月一日，北控光伏與北控水務（中國）訂立終止協議，內容有關終止新北京租賃。於新北京租賃終止後，北控光伏及北控水務（中國）各自於新北京租賃項下之進一步責任及義務將完全解除及免除；且北控光伏及北控水務（中國）均不得因終止新北京租賃而向對方提出任何索償。

# 董事會報告

## 持續關連交易 (續)

### (I) 租賃及許可證 (續)

#### (iii) 中環廣場67樓6706-07室

於二零一九年六月二十六日，本公司與北控水務集團訂立協議（「許可證」），以重續日期為二零一七年六月三十日之許可協議之條款，以由二零一九年七月二日至二零二二年六月三十日（或於北控水務集團根據北控水務集團與香港灣仔港灣道18號中環廣場67樓6706-07室（「香港物業」）業主訂立適用於許可證的香港物業之租賃協議（「香港租賃」）之條款不再為香港物業租戶之日期，以較早者為準）期間佔用和使用香港物業之一部分。本公司將向北控水務集團支付每月費用，即以下各項之總和：(i) 101,791.50港元，相當於北控水務集團根據香港租賃就所佔用部分應付之租金；(ii) 14,070.00港元，相當於北控水務集團根據香港租賃就所佔用部分應付之服務費（包括管理費、冷氣費及內部辦公室清潔費）；(iii) 6,816.00港元，相當於北控水務集團根據香港租賃就所佔用部分應付製冷劑費用；及(iv)北控水務集團根據香港租賃就所佔用部分應付香港物業之政府差餉。

許可證之年度上限為(i) 773,220.80港元（於二零一九年七月二日至二零一九年十二月三十一日期間）；(ii)1,562,646.78港元（截至二零二零年十二月三十一日止年度）；(iii) 1,579,704.22港元（截至二零二一年十二月三十一日止年度）；及(iv) 798,807.26港元（於二零二二年一月一日至二零二二年六月三十日期間）。

#### (iv) 位於百子灣東里101號的大樓之第三及第四層

於二零一八年三月二十九日，北控清潔熱力有限公司（前稱西藏北控清潔熱力有限公司）（「北控清潔熱力」，本公司之間接非全資附屬公司）與北控水務（中國）訂立租賃協議（「百子灣租賃」），內容有關租賃位於中國北京朝陽區百子灣東里101號的大樓之第三及第四層作為辦公場所。百子灣租賃按固定年期訂立，自二零一八年四月一日至二零二一年三月三十一日止為期三年，每月租金（不包括有關物業之管理費、水費、電費及其他服務費用）為人民幣184,321.30元。

百子灣租賃之年度上限於截至二零一八年十二月三十一日止九個月為人民幣1,658,891.70元、截至二零二零年十二月三十一日止兩個財政年度各年為人民幣2,211,855.60元及截至二零二一年三月三十一日止三個月為人民幣552,963.90元。

於二零二零年六月三十日，北控清潔熱力與北控水務（中國）訂立終止協議，內容有關終止百子灣租賃。於百子灣租賃終止後，北控清潔熱力及北控水務（中國）各自於百子灣租賃項下之進一步責任及義務將完全解除及免除；且北控清潔熱力及北控水務（中國）均不得因終止百子灣租賃而向對方提出任何索償。

北控水務集團為本公司之控股股東，且北控水務（中國）為北控水務集團之聯繫人。故此，北控水務集團及北控水務（中國）為本公司之關連人士。因此，訂立北京租賃、新北京租賃、許可證及百子灣租賃構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下之申報、公告及年度審閱規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

## 持續關連交易 (續)

### (ii) 購電協議

於二零一九年十二月三十日，本公司與北控水務集團訂立購電協議（「新購電協議」），以重續日期為二零一七年六月三十日之購電協議之條款，據此，本集團將由二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日向北控水務集團及其附屬公司銷售若干水廠之分佈式光伏電站將予生產之電力（可由北控水務集團與本公司於協議期滿前一個月相互協定另行續期）。截至二零二二年十二月三十一日止三個財政年度，本集團根據購電協議就購電將收取之電費之年度上限金額將分別為人民幣18,524,364元、人民幣19,031,015元及人民幣18,885,741元。

北控水務集團為本公司之控股股東，故為本公司之關連人士。因此，購電協議項下擬進行之交易構成本公司之持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下之申報、公告及年度審閱規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

以上持續關連交易乃於各自年度上限範圍內進行，其詳情載於財務報表附註45。

根據上市規則第14A.55條，上文所載持續關連交易已由獨立非執行董事進行審閱，而彼等確認上述持續關連交易乃：

- (i) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (ii) 按正常商業條款或更有利條款訂立；及
- (iii) 根據規管交易之協議並按公平合理且符合本公司股東整體利益之條款訂立。

根據上市規則第14A.56條，本公司之外聘核數師安永會計師事務所獲委聘以按照香港鑒證業務準則第3000號（經修訂）*歷史財務資訊審計或審閱以外的鑒證業務*的規定，並參考香港會計師公會發佈的應用指引第740號*審計師按照香港上市規則出具的持續關連交易報告*的要求就本集團之持續關連交易作出報告。

安永會計師事務所已按照上市規則第14A.56條之規定出具無保留意見之函件，當中載有就本集團披露之持續關連交易得出之發現及結論。核數師函件之副本已由本公司提供予聯交所。

# 董事會報告

## 關聯方交易

本集團與根據適用會計原則被視作「關聯方」之人士訂立若干業務活動。該等活動主要與本集團於一般業務過程中進行的活動有關並按一般商業條款公平磋商釐定。載於財務報表附註45的若干交易為上市規則所界定之關連交易，惟獲豁免且已遵守上市規則第14A章的規定。根據上市規則第14A.71條於年內作出的披露載於本報告「關連交易」一節。

## 控股股東之特定履約責任

於本報告日期，根據上市規則第13.18及13.21條構成披露責任的含有與控股股東特定履約責任有關之契諾之協議（「協議」）詳情如下：

協議日期	協議性質	總金額(百萬元)	最終到期日	特定履約責任
二零一八年五月十日	與一間銀行訂立之定期借款融資	500港元	二零二一年五月	附註1
二零一八年五月二十九日	與銀行訂立之定期借款融資	100美元	二零二一年五月	附註1
二零一八年十二月十七日	與一間銀行訂立之定期借款融資	800港元	二零二二年十二月	附註1
二零一九年六月十四日	與銀團訂立之定期借款融資	3,000港元	二零二二年六月	附註1
二零一九年十月二十五日	與一間銀行訂立之定期借款融資	1,000港元	二零二二年十月	附註1
二零二零年八月二十六日	與銀團訂立之定期借款融資	390港元及100美元	二零二三年八月	附註1
二零二零年十二月二十八日	與一間銀行訂立之循環貸款融資	1,000港元	二零二一年六月	附註1

## 控股股東之特定履約責任 (續)

附註：

- (i)北控水務集團並無或不再直接或間接擁有本公司附帶至少25%投票權之實益股權至少25%，而當中並無任何按揭、押記、抵押、留置權或其他證券權益以擔保任何人士或任何其他具類似效力的協議或安排之任何責任(各為一項「擔保」)；(ii)北控水務集團並非或不再直接或間接為本公司單一最大股東，及／或並無或不再監督本公司；(iii)北京控股並無或不再直接或間接擁有附帶北控水務集團至少35%投票權之實益股權至少35%，而當中並無任何擔保；(iv)北京控股並非或不再直接或間接為北控水務集團單一最大股東，且並無或不再(a)監督北控水務集團；及／或(b)控制北控水務集團之管理；(v)北控集團並無或不再直接或間接擁有附帶北京控股至少40%投票權之實益股權至少40%，而當中並無任何擔保；(vi)北控集團並非或不再直接或間接為北京控股單一最大股東，及／或並無或不再監督北京控股；及(vii)北控集團並非或不再由北京市人民政府國有資產監督管理委員會實際全資擁有、監督及控制。

根據協議各自之條款及條件，倘違反上述任何特定履約責任，銀行或金融機構可宣佈取消協議項下之任何承諾及／或宣佈所有未償還款項連同其應計利息及其他所有款項即時到期及須予償付或於要求時須予償付。

據董事所深知，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內及直至本年報批准日期，並無發生上述事項。

除上述所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本公司概無任何需根據上市規則第13.21條之其他披露責任。

## 充足公眾持股量

根據本公司公開所得資料及就董事所知悉，於本年報日期，本公司一直維持上市規則所訂明之公眾持股量。

## 企業管治

本公司注重維持高水平的企業管治，以實現可持續發展及提升企業表現。董事會認為，於截至二零二零年十二月三十一日止年度內及直至本年報日期，本公司已遵守上市規則附錄十四所載列之企業管治守則之全部適用守則條文。

「企業管治報告」載於本年報第35頁至第49頁。

# 董事會報告

## 遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之標準守則，作為其有關董事進行本公司證券交易之自身行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止整個年度已遵守標準守則內所載規定標準。

## 核數師

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由安永會計師事務所審核，而安永會計師事務所將於股東週年大會退任，惟符合資格並願意應聘連任。一項有關續聘安永會計師事務所為本公司之核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

## 報告期後事項

有關本集團於報告期後重大事項之詳情載於財務報表附註49。

## 財務報表之批准

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已獲董事會於二零二一年三月二十九日批准。

代表董事會

主席

胡曉勇

香港，二零二一年三月二十九日



致北控清潔能源集團有限公司各股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審核載列於第76頁至第187頁北控清潔能源集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們認為,此綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公允地反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。我們於該等準則項下的責任會在本報告核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任一節中詳述。根據香港會計師公會之專業會計師道德守則(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已遵循守則履行其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證乃充足及適當,為我們作出審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

根據我們的專業判斷,關鍵審計事項為我們審計本期綜合財務報表中最重要的事項。我們於審計綜合財務報表並就此形成意見時已從整體上處理此等事項,而不會就此等事項單獨發表意見。下文載有我們的審計如何處理以下各項事項的資料。

我們已履行本報告核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任一節所述的責任,包括有關該等事項的責任。因此,我們的審計包括執行為應對綜合財務報表重大錯報風險的評估而設的程序。審計程序的結果包括處理以下事項的程序,為我們就隨附的綜合財務報表的審計意見提供基礎。

# 獨立核數師報告

致北控清潔能源集團有限公司各股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 關鍵審計事項 (續)

### 關鍵審計事項

貿易應收款項及應收票據、含於預付款項、按金及其他應收款項之金融資產及合約資產之預期信貸虧損撥備

貴集團於二零二零年十二月三十一日之貿易應收款項及應收票據、含於預付款項、按金及其他應收款項之金融資產及合約資產之賬面淨值分別為7,057,897,000港元、4,738,938,000港元及3,477,559,000港元。於二零二零年十二月三十一日預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備餘額為160,537,000港元。

管理層使用簡化方法計算貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損及使用一般性方法計算應收票據、按金及其他應收款項之預期信貸虧損。

管理層已委聘一名外部專家評估債務人信貸風險並編製預期信貸虧損的計量。

貴集團考慮可得資料(包括過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的資料)以評估預期信貸虧損。貴集團亦評估一般性方法下之其他應收款項之信貸風險會否大幅增加。

釐定預期信貸虧損時涉及管理層重大判斷及估計。

相關披露資料載於財務報表附註3、25、26及27。

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已了解貴集團信貸風險管理及慣例，並審核貴集團釐定預期信貸虧損之政策，包括評估以下方面的管理層判斷(i)用於集體評估的類別分解水平；(ii)所使用之可得信貸風險資料；及(iii)釐定信貸風險是否大幅增加的標準。

我們評估貴集團外聘專家之資歷、客觀性及獨立性。

我們獲得及審核管理層釐定之估值並委聘內部估值專家協助我們評估預期信貸虧損計量所使用之方法及所採納的主要假設及估計。

我們抽樣評估賬齡餘額、管理層收回尚未償還款項的措施及有關債務人的財務能力的可得資料。

致北控清潔能源集團有限公司各股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 年報所載的其他資料

貴公司董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報中所載的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表作出的意見並不涵蓋其他資料，且我們不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審計綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作作出結論，認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告此事實。我們就此並無須報告事項。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公允的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用），且除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用持續經營會計基準。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是合理確定整體而言綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證屬高水平的核證，但不能保證根據香港審計準則進行的審計工作總能發現所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

# 獨立核數師報告

致北控清潔能源集團有限公司各股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

我們根據香港審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致重大錯誤陳述的風險，因應該等風險設計及執行審計程序，獲得充足及適當的審計憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計有關的內部控制，以設計在各情況下恰當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論，且根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘我們的結論認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請對綜合財務報表中相關披露資料的關注或倘若有關披露資料不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團停止繼續持續經營。
- 評估綜合財務報表 (包括披露資料) 的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地列報相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足適當的審計憑證，以就綜合財務報表發表意見。我們須負責指導、監督和執行集團審計。我們仍須為我們的審計意見承擔全部責任。

我們就 (其中包括) 計劃審計範圍、審計時間及重大審計發現 (包括我們在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷) 與審核委員會進行溝通。

致北控清潔能源集團有限公司各股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德規範，並就一切被合理認為會影響我們獨立性的關係和其他事項以及為消除威脅所採取的行動或所應用的保障措施 (如適用) 與彼等進行溝通。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定本期綜合財務報表審計的最重要事項即為關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們釐定披露此等事項可合理預期的不良後果將超過其產生的公眾利益而不應在我們報告中予以披露，否則我們會在核數師報告中描述此等事項。

本獨立核數師報告的審計項目合夥人為黃國賢。

## 安永會計師事務所

執業會計師  
香港  
中環  
添美道1號  
中信大廈22樓

二零二一年三月二十九日

# 綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
營業收入	5	5,551,791	6,335,620
銷售成本		(2,888,927)	(3,438,865)
毛利		2,662,864	2,896,755
其他收入及收益淨額	5	206,346	278,333
銷售及分銷開支		(21)	(3,566)
行政開支		(388,578)	(557,573)
其他經營開支淨額		(157,076)	(315,421)
財務費用	7	(1,323,729)	(1,210,215)
應佔溢利及虧損：			
合營企業		16,450	(5,434)
聯營公司		2,154	(51,248)
除稅前溢利	6	1,018,410	1,031,631
所得稅開支	10	(131,970)	(189,545)
年內溢利		886,440	842,086
下列各方應佔：			
本公司權益持有人		659,983	682,864
非控股權益		226,457	159,222
		886,440	842,086
本公司權益持有人應佔每股盈利	13		
基本		0.92港仙	0.96港仙
攤薄		0.92港仙	0.96港仙

# 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內溢利	886,440	842,086
其他全面收入／(虧損)		
期後可能重分類至損益的其他全面收入／(虧損)：		
匯兌波動儲備：		
換算境外業務	1,444,978	(649,215)
出售附屬公司時轉撥	3,626	3,080
應佔合營企業的其他全面收入／(虧損)	25,166	(2,130)
應佔聯營公司的其他全面收入／(虧損)	54,456	(11,454)
年內其他全面收入／(虧損) (已扣稅)	1,528,226	(659,719)
年內全面收入總額	2,414,666	182,367
下列各方應佔：		
本公司權益持有人	2,080,798	48,267
非控股權益	333,868	134,100
	2,414,666	182,367

# 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	<b>26,347,029</b>	22,383,901
投資物業	15	<b>162,000</b>	170,000
商譽	16	<b>490,682</b>	495,556
特許經營權	17	<b>2,288,353</b>	1,970,397
經營權	18	<b>989,405</b>	934,507
其他無形資產	19	<b>19,661</b>	20,270
於合營企業的投資	20	<b>447,881</b>	133,395
於聯營公司的投資	21	<b>953,201</b>	723,799
按公平值計入損益的金融資產	22	<b>813,145</b>	262,072
按公平值計入其他全面收入的金融資產	23	<b>–</b>	7,092
預付款項、按金及其他應收款項	27	<b>4,849,561</b>	4,631,754
其他可收回稅項	28	<b>1,206,929</b>	1,291,040
其他非流動資產	24	<b>812,690</b>	649,896
遞延稅項資產	34	<b>108,578</b>	97,726
<b>非流動資產總額</b>		<b>39,489,115</b>	33,771,405
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>169,425</b>	245,519
合約資產	25	<b>3,477,559</b>	5,376,387
貿易應收款項及應收票據	26	<b>7,057,897</b>	4,203,537
預付款項、按金及其他應收款項	27	<b>3,018,267</b>	3,236,699
其他可收回稅項	28	<b>1,000,249</b>	1,182,167
受限制現金及已抵押存款	29	<b>393,199</b>	323,627
現金及現金等價物	29	<b>2,521,536</b>	3,698,835
		<b>17,638,132</b>	18,266,771
分類為持作出售的出售組別資產	11	<b>–</b>	154,106
<b>流動資產總額</b>		<b>17,638,132</b>	18,420,877
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	30	<b>5,898,149</b>	5,563,504
其他應付款項及應計費用	31	<b>4,208,246</b>	5,107,637
計息銀行借款及其他借款	32	<b>5,645,498</b>	5,874,969
公司債券	33	<b>592,124</b>	–
應付所得稅		<b>244,790</b>	149,564
		<b>16,588,807</b>	16,695,674
與分類為持作出售資產直接相關的負債	11	<b>–</b>	118,758
<b>流動負債總額</b>		<b>16,588,807</b>	16,814,432

# 綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
流動資產淨額		<b>1,049,325</b>	1,606,445
資產總額減流動負債		<b>40,538,440</b>	35,377,850
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借款及其他借款	32	<b>23,365,271</b>	21,926,154
公司債券	33	<b>1,104,199</b>	557,047
其他非流動負債	24	<b>2,347,752</b>	1,412,218
遞延收入		<b>260,910</b>	129,261
遞延稅項負債	34	<b>335,418</b>	347,401
非流動負債總額		<b>27,413,550</b>	24,372,081
資產淨值		<b>13,124,890</b>	11,005,769
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	35	<b>63,525</b>	63,525
永續資本工具	38	<b>1,143,587</b>	1,139,106
儲備	37	<b>9,537,254</b>	8,103,134
非控股權益		<b>10,744,366</b>	9,305,765
		<b>2,380,524</b>	1,700,004
總權益		<b>13,124,890</b>	11,005,769

董事  
胡曉勇

董事  
石曉北

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔										非控股權益 千港元	權益總額 千港元
	附註	普通股 千港元	股份溢價賬 千港元	購股權儲備 千港元 (附註36)	特別儲備 千港元 (附註37)	法定盈餘 儲備 千港元 (附註37)	匯兌波動 儲備 千港元	保留溢利 千港元	永續資本 工具 千港元 (附註38)	總計 千港元		
於二零一九年一月一日		63,525	5,925,295	29,799	12,191	314,404	(605,089)	3,150,108	1,137,776	10,028,009	795,819	10,823,828
年內溢利		-	-	-	-	-	-	607,670	75,194	682,864	159,222	842,086
年內其他全面收入／(虧損)：												
應佔合營企業的其他全面虧損		-	-	-	-	-	(2,130)	-	-	(2,130)	-	(2,130)
應佔聯營公司的其他全面虧損		-	-	-	-	-	(11,454)	-	-	(11,454)	-	(11,454)
換算境外業務之匯兌差額		-	-	-	-	-	(624,093)	-	-	(624,093)	(25,122)	(649,215)
出售附屬公司時轉撥	41	-	-	-	-	-	3,080	-	-	3,080	-	3,080
年內全面收入總額		-	-	-	-	-	(634,597)	607,670	75,194	48,267	134,100	182,367
來自非控股權益持有人的注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,888	65,888
視作出售於附屬公司的部分權益		-	-	-	(704,197)	-	-	-	-	(704,197)	704,197	-
出售附屬公司		-	-	-	6,063	-	-	(6,063)	-	-	-	-
已付永續資本工具持有人的分派	38	-	-	-	-	-	-	(73,864)	-	(73,864)	-	(73,864)
以權益結算之購股權安排	36	-	-	7,550	-	-	-	-	-	7,550	-	7,550
由保留溢利轉撥		-	-	-	-	316,884	-	(316,884)	-	-	-	-
於二零一九年十二月三十一日		63,525	5,925,295*	37,349*	(685,943)*	631,288*	(1,239,686)*	3,434,831*	1,139,106	9,305,765	1,700,004	11,005,769

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	本公司權益持有人應佔									非控股權益 千港元	權益總額 千港元
		普通股 千港元	股份溢價賬 千港元	購股權儲備 千港元 (附註36)	特別儲備 千港元 (附註37)	法定盈餘 儲備 千港元 (附註37)	匯兌波動 儲備 千港元	保留溢利 千港元	永續資本 工具 千港元 (附註38)	總計 千港元		
於二零二零年一月一日		63,525	5,925,295	37,349	(685,943)	631,288	(1,239,686)	3,434,831	1,139,106	9,305,765	1,700,004	11,005,769
年內溢利		-	-	-	-	-	-	582,791	77,192	659,983	226,457	886,440
年內其他全面收入：												
應佔合營企業的其他全面收入		-	-	-	-	-	25,166	-	-	25,166	-	25,166
應佔聯營公司的其他全面收入		-	-	-	-	-	54,456	-	-	54,456	-	54,456
換算境外業務之匯兌差額		-	-	-	-	-	1,337,567	-	-	1,337,567	107,411	1,444,978
出售附屬公司時轉撥	41	-	-	-	-	-	3,626	-	-	3,626	-	3,626
年內全面收入總額		-	-	-	-	-	1,420,815	582,791	77,192	2,080,798	333,868	2,414,666
收購附屬公司	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,017	8,017
進一步收購附屬公司		-	-	-	(42,104)	-	-	-	-	(42,104)	(151,771)	(193,875)
來自非控股權益持有人的注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,688	1,688
視作出售於附屬公司的部分權益		-	-	-	(522,363)	-	-	-	-	(522,363)	522,363	-
出售附屬公司		-	-	-	-	(47,380)	-	47,380	-	-	(26,595)	(26,595)
已付非控股權益持有人的股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,050)	(7,050)
已付永續資本工具持有人的分派	38	-	-	-	-	-	-	-	(72,711)	(72,711)	-	(72,711)
以權益結算之購股權安排	36	-	-	(5,019)	-	-	-	-	-	(5,019)	-	(5,019)
由保留溢利轉撥		-	-	-	-	149,534	-	(149,534)	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日		63,525	5,925,295*	32,330*	(1,250,410)*	733,442*	181,129*	3,915,468*	1,143,587	10,744,366	2,380,524	13,124,890

\* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表所列之本公司普通股持有人應佔之綜合儲備9,537,254,000港元(二零一九年：8,103,134,000港元)。

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營活動之現金流量			
除稅前溢利		<b>1,018,410</b>	1,031,631
調整：			
利息收入	5	<b>(43,157)</b>	(112,976)
附屬公司之議價收購收益	5	–	(9,432)
出售附屬公司之虧損／(收益)	5、6	<b>(3,827)</b>	1,928
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	5	<b>(20,722)</b>	(17,228)
投資物業公平值虧損	6	<b>8,000</b>	5,000
物業、廠房及設備折舊	6	<b>1,069,673</b>	904,868
特許經營權攤銷	6	<b>60,566</b>	82,510
經營權攤銷	6	<b>48,206</b>	49,019
其他無形資產攤銷	6	<b>2,866</b>	2,976
以權益結算之購股權安排	6	<b>(5,019)</b>	7,550
金融資產減值／(減值撥回)淨額	6	<b>(11,017)</b>	107,206
於聯營公司之投資減值	6	–	51,865
物業、廠房及設備減值	6	–	114,382
財務費用	7	<b>1,323,729</b>	1,210,215
出售合營企業之收益	5	<b>(22,025)</b>	–
出售聯營公司之虧損	6	<b>66,384</b>	–
出售物業、廠房及設備之虧損	6	<b>12,200</b>	–
財務擔保公平值虧損	6	<b>5,896</b>	–
應佔合營企業虧損／(溢利)		<b>(16,450)</b>	5,434
應佔聯營公司虧損／(溢利)		<b>(2,154)</b>	51,248
		<b>3,491,559</b>	3,486,196
存貨(增加)／減少		<b>86,364</b>	(89,721)
合約資產(增加)／減少		<b>2,383,312</b>	(949,972)
貿易應收款項及應收票據增加		<b>(2,481,053)</b>	(974,244)
預付款項、按金及其他應收款項增加		<b>(431,194)</b>	(900,499)
其他可回收稅項(增加)／減少		<b>563,131</b>	(288,655)
貿易應付款項及應付票據增加／(減少)		<b>(555,774)</b>	1,254,388
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		<b>(1,238,087)</b>	302,977
營運產生的現金		<b>1,818,258</b>	1,840,470
已付中華人民共和國稅項		<b>(202,161)</b>	(253,708)
經營活動所得之現金淨額		<b>1,616,097</b>	1,586,762

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>投資活動之現金流量</b>			
已收利息		43,157	112,976
購買物業、廠房及設備項目		(2,123,905)	(3,310,944)
出售物業、廠房及設備項目之所得款項		12,745	137
添置特許經營權		(246,612)	(189,524)
添置其他無形資產		(1,107)	(1,546)
添置按公平值計入損益的金融資產		(513,033)	–
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項		–	17,790
於合營企業之投資		(339,348)	–
於聯營公司之投資		(239,173)	(134,856)
收購附屬公司	40	(718,846)	(58,540)
出售附屬公司	41	598,844	24,925
潛在業務收購之按金增加		(75,987)	(587,319)
開發清潔能源項目之應付款項減少		(98,729)	(594,038)
受限制現金及已抵押存款(增加)/減少		(46,982)	164,199
就收購向供應商、客戶及前股東提供的貸款及墊款變動		734,175	(198,700)
給予潛在收購公司的墊款		(5,938)	–
出售合營企業之所得款項		22,485	–
來自合營企業之分派		63,881	–
其他非流動資產/負債及應收潛在收購公司款項的變動淨額		86,211	93,267
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(2,848,162)</b>	<b>(4,662,173)</b>
<b>融資活動之現金流量</b>			
來自非控股權益股東之注資		1,688	65,888
非控股權益金融負債增加		562,114	671,141
收購非控股權益		(193,875)	–
發行公司債券所得款項淨額		1,007,757	557,047
新增銀行借款及其他借款		6,016,231	7,226,758
償還銀行借款及其他借款		(6,067,612)	(2,337,636)
向永續資本工具持有人作出的分派		(72,711)	(73,864)
已付非控股權益的股息		(7,050)	–
租賃按金變動		(94,912)	(185,224)
銀行借款及其他借款以及公司債券之已付利息		(1,336,673)	(1,363,110)

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
融資活動(所用)／所得現金淨額		<b>(185,043)</b>	4,561,000
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		<b>(1,417,108)</b>	1,485,589
於年初之現金及現金等價物		<b>3,698,835</b>	2,568,353
外匯匯率變動的影響淨額		<b>239,809</b>	(355,107)
於年末之現金及現金等價物		<b>2,521,536</b>	3,698,835
現金及現金等價物結餘分析			
財務狀況表內列賬之現金及現金等價物	29	<b>2,521,536</b>	3,698,835
現金流量表內列賬之現金及現金等價物		<b>2,521,536</b>	3,698,835

## 1. 公司及集團資料

北控清潔能源集團有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司之註冊辦事處位於Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於年內主要於中華人民共和國(「中國」)從事投資、開發、建造、營運及管理光伏發電業務(「光伏發電業務」)、風電業務(「風電業務」)及清潔供暖業務(「清潔供暖業務」)。

### 附屬公司資料

本公司各主要附屬公司於二零二零年十二月三十一日之詳情如下：

名稱	登記／業務地點及 法人實體類型	註冊股本	本公司應佔之 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
北京北控光伏科技發展有限公司	中國，有限責任公司	人民幣3,800,000,000元	-	100	光伏發電業務相關的設備貿易及提供技術諮詢服務
天津北清電力智慧能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣6,228,209,316元	-	88.3	投資及發展光伏發電業務及風電業務
微山縣中晟清潔能源有限責任公司	中國，有限責任公司	人民幣50,000,000元	-	90	光伏發電站基礎設施的建設及營運
天津富歡企業管理諮詢有限公司	中國，有限責任公司	人民幣4,300,000,000元	-	88.3	投資控股
四川北控清潔能源工程有限公司	中國，有限責任公司	人民幣550,000,000元	-	100	建造服務以及提供技術諮詢服務
西藏平北清潔能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣20,000,000元	-	100	建造服務以及提供技術諮詢服務
安陽永歌光伏發電有限公司	中國，有限責任公司	人民幣200,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及營運

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 1. 公司及集團資料(續)

名稱	登記／業務地點及 法人實體類型	註冊股本	本公司應佔之 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
淇縣中光太陽能有限公司	中國，有限責任公司	人民幣200,100,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
山東魯薩風電有限公司	中國，有限責任公司	人民幣160,000,000元	-	61.8	風力發電站基礎設施的建設及 營運
河南日升光伏電力發展有限公司	中國，有限責任公司	人民幣20,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
新泰北控清潔能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣200,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
榆林協合太陽能發電有限公司	中國，有限責任公司	人民幣150,390,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
邢台萬陽新能源開發有限公司	中國，有限責任公司	人民幣450,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
西藏北控清潔能源科技發展有限公司	中國，有限責任公司	人民幣100,000,000元	-	100	建造服務、提供技術諮詢服務 及投資控股
北控清潔能源電力有限公司	中國，有限責任公司	人民幣700,000,000元	-	53	投資控股
南昌縣綠川新能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣10,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
河南平煤北控清潔能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣1,000,000,000元	-	70.8	基礎設施建設、清潔能源項目 營運及投資控股
北控清潔熱力有限公司	中國，有限責任公司	人民幣960,000,000元	-	62.9	基礎設施的建設及提供清潔供 暖服務

## 1. 公司及集團資料 (續)

名稱	登記／業務地點及 法人實體類型	註冊股本	本公司應佔之 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
普安縣瑞輝新能源開發有限公司	中國，有限責任公司	人民幣100,000,000元	-	83.9	光伏發電站基礎設施的建設及營運
興義市中弘新能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣1,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及營運
中寧縣興業錦繡新能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣50,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及營運
北控風力發電有限公司	中國，有限責任公司	人民幣720,000,000元	-	61.8	清潔能源項目基礎設施的建設及營運
北控新能工程有限公司	中國，有限責任公司	人民幣200,000,000元	-	100	建造服務以及提供技術諮詢服務
寧夏永恆能源管理有限公司	中國，有限責任公司	人民幣30,000,000元	-	62.9	基礎設施的建設及提供清潔供暖服務
普安縣中弘新能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣195,750,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及營運
豐寧滿族自治縣北控新能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣100,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及營運
西藏富樺能源科技有限公司	中國，有限責任公司	人民幣100,000,000元	-	88.3	光伏發電業務相關的設備貿易及提供技術諮詢服務
北控智慧能源(凌源)有限責任公司	中國，有限責任公司	人民幣500,000,000元	-	56.6	基礎設施的建設及提供清潔供暖服務
阿拉善北控新能源有限公司	中國，有限責任公司	人民幣60,000,000元	-	61.8	風力發電站基礎設施的建設及營運

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 1. 公司及集團資料(續)

名稱	登記/業務地點及 法人實體類型	註冊股本	本公司應佔之 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
金杰新能源股份有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣60,000,000元	-	88.3	風力發電站基礎設施的建設及 營運
包頭市金源新能源發展有限責任公司	中國, 有限責任公司	人民幣10,000,000元	-	88.3	風力發電站基礎設施的建設及 營運
淇縣爭峰新能源有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣200,000,000元	-	34.0	風力發電站基礎設施的建設及 營運
南宮市航科新能源開發有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣480,000,000元	-	88.3	風力發電站基礎設施的建設及 營運
西安北控嘉晟熱力有限責任公司	中國, 有限責任公司	人民幣50,000,000元	-	44.0	基礎設施的建設及提供清潔供 暖服務
山西北控文水供熱有限公司	中國, 有限責任公司	人民幣130,000,000元	-	62.9	基礎設施的建設及提供清潔供 暖服務
寶應北控光伏發電有限公司	中國, 有限責任公司	41,500,000美元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
北控清潔能源(海興)有限責任公司	中國, 有限責任公司	人民幣50,000,000元	-	88.3	光伏發電站基礎設施的建設及 營運
宏源有限公司	香港, 有限責任公司	1港元	-	100	投資控股
富歡國際有限公司	香港, 有限責任公司	1港元	-	100	投資控股

## 1. 公司及集團資料 (續)

名稱	登記／業務地點及 法人實體類型	註冊股本	本公司應佔之 股本權益百分比		主要業務
			直接	間接	
冠南 (香港) 有限公司	香港, 有限責任公司	1港元	-	100	投資控股
立昌 (香港) 有限公司	香港, 有限責任公司	1港元	-	100	投資控股
豐美 (香港) 有限公司	香港, 有限責任公司	1港元	-	100	投資控股
德昌實業有限公司	香港, 有限責任公司	10港元	-	100	物業投資

年內, 本集團收購若干附屬公司, 有關重大交易詳情載於財務報表附註40。

上表列舉本公司之附屬公司為董事認為主要影響本集團本年度業績或佔本集團資產淨值相當比重之公司。董事認為, 列出其他附屬公司之詳情會令篇幅過於冗長。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。除按公平值計量之投資物業、按公平值計入損益的金融資產、按公平值計入其他全面收入的金融資產及財務擔保合約外，該等財務報表乃按歷史成本慣例編製。誠如附註2.4所進一步闡釋，持作出售的出售組別乃按其賬面值與公平值減出售成本兩者之較低者列賬。該等財務報表以港元（「港元」）呈列。除另有說明外，所有數值均按四捨五入原則約整至最接近之千位。

### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團享有或有權享有參與被投資公司業務之浮動回報，以及能透過對被投資公司之權力（即賦予本集團現有能力對被投資公司之相關業務作出指示之現有權利）影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資公司大多數投票或類似權利時，則本集團於評估其是否擁有對被投資公司的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權利。

附屬公司之財務報表以與本公司相同之報告期間按與本公司一致的會計政策編製。附屬公司之業績乃由本集團取得控制權當日起綜合入賬，直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收入各部分歸入本集團母公司權益持有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益出現虧絀結餘。所有與集團公司間交易有關之集團內部資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述之三項控制權因素之一項或多項出現變動，則本集團將重新評估其是否對被投資公司擁有控制權。附屬公司擁有權權益之變動（並無失去控制權）以股權交易形式列賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則須終止確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債、(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)計入權益之累計匯兌差額；並確認(i)已收代價之公平值、(ii)任何獲保留投資之公平值及(iii)因此而記入損益之任何盈餘或虧絀。本集團所佔以往在其他全面收入中確認之部分按與本集團直接出售相關資產或負債的情況下所須採納之相同基準重新分類至損益或保留溢利（如適用）。

## 2.2 會計政策及披露的變動

本集團於本年度財務報表中首次採納二零一九年財務報告概念框架及以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	對「業務」的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第16號之修訂	新型冠狀病毒相關租金寬減 (提早採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	對「重大」的定義

下文載列二零一八年度財務報告的概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質及影響：

- (a) 二零一八年度財務報告的概念框架(「概念框架」)就財務報告及準則制定提供了一整套概念，並為財務報告編製者制定一致的會計政策提供指引，協助所有人士理解及解讀準則。概念框架包括有關計量及報告財務績效的新章節、有關資產及負債終止確認的新指引以及資產及負債的經更新定義及確認標準。該等框架亦澄清了管理、審慎及計量不確定性在財務報告中的作用。概念框架並非準則，其中包含的任何概念均不會凌駕於任何準則中的概念或要求之上。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂對業務定義作出澄清，並提供更多指引。該等修訂說明，對於被視為業務的一系列綜合活動和資產，其必須包括最少一項對共同創造產出能力有顯著貢獻的投入及實質程序。業務可以不包括創造產出所需之所有投入和過程而存在。該等修訂取消了對市場參與者是否有能力收購業務並繼續創造產出的評估。相反，重點在於獲得的投入和實質性過程是否共同對創造產出能力有顯著貢獻。該等修訂還縮窄了產出的定義，重點關注向客戶提供的貨品或服務、投資收入或源自普通活動的其他收入。此外，修訂提供了指引，以評估所收購的流程是否具重要性，並引入可選的公平值集中測試，以便簡化評估所獲得的一系列活動和資產是否不是業務。本集團已預先將該等修訂本應用至交易或於二零二零年一月一日或之後發生的其他事件。該等修訂概無對本集團財務狀況及表現產生任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂旨在解決以替代無風險利率取代現有利率基準之前的期間的財務報告問題。該等修訂提供可在引入替代無風險利率前的不確定期限內繼續進行對沖會計處理的暫時性補救措施。此外，該等修訂要求公司須向投資者提供與直接受該等不確定因素影響的對沖關係有關的額外資料。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響，因為本集團並無任何利率對沖關係。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.2 會計政策及披露的變動 (續)

- (d) 香港財務報告準則第16號之修訂為承租人提供一個可行權宜方法以選擇就新型冠狀病毒疫情的直接後果產生的租金寬免不應用租賃修改會計處理。該可行權宜方法僅適用於疫情直接後果產生的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間有效，允許提早應用，且應追溯應用。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂為重大一詞提供了新定義。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別資料將可影響使用財務報表作一般目的的主要使用者基於相關財務報表作出的決定，則該資料為重大。修訂指明，重大性取決於資料的性質及牽涉範圍或同時視乎兩者而定。該等修訂對本集團財務狀況及表現並無任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團並無於該等財務報表應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號之修訂	對概念架構之提述 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第二階段 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業間資產出售或注資 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合約 <sup>3,6</sup>
香港會計準則第1號之修訂	負債之流動或非流動分類 <sup>3,5</sup>
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號之修訂	虧損合約—履行合約之成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂 <sup>2</sup>

1 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效

2 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

3 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

4 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

5 作為香港會計準則第1號之修訂之結果，香港詮釋第5號財務報表之呈報—借款人對載有按要求償還條款之定期貸款之分類已於二零二零年十月作出修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

6 作為於二零二零年十月頒佈之香港財務報告準則第17號之修訂之結果，於二零二三年一月一日之前開始之年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號之暫時豁免

預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料載列如下。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以二零一八年六月頒佈之引用財務報告概念框架取代引用先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第21號範圍內之負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號之實體應分別參考香港會計準則第37號或香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預期將自二零二二年一月一日起前瞻性地採納該等修訂。由於該等修訂提前適用於收購日期為首次應用日期或之後之業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂之影響。

當現有利率基準被可替代無風險利率替代方案替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前影響財務報告之修訂未處理之問題。第二階段之修訂提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整賬面值而更新實際利率之可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量之新基準於經濟上等同於緊接變動前之先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生之任何損益均通過香港財務報告準則第9號之正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別之要求之風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表之使用者能夠了解利率基準改革對實體之金融工具及風險管理策略之影響。該等修訂於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用，但實體毋須重述比較資料。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之若干計息銀行借貸按香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）以港元及外幣計值。倘該等借貸之利率於未來期間被無風險利率所代替，則當滿足「經濟等價」標準時，本集團將在對該等借貸進行修改時採用該可行權宜方法，並預期不會因對該等變動之修訂而產生重大修改收益或虧損。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年) 之修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年) 之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資兩者規定之不一致情況。該等修訂規定，當投資者與其聯營或合營企業之間之資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務之資產時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業之權益為限。該等修訂即將前瞻性地應用。於二零一六年一月，香港會計師公會取消了之前香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (二零一一年) 之修訂之強制生效日期，並將在完成對合營企業及聯營公司投資之會計準則更廣泛之覆核後決定新之強制生效日期。然而，目前該修訂已可供採用。

香港會計準則第1號之修訂澄清將負債分類為流動或非流動之規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債之權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債之分類不受該實體行使其延遲償還負債權利之可能性之影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債之情況。該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期將不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備之成本中扣除資產達到管理層預定之可使用狀態 (包括位置與條件) 過程中產生之全部出售所得款項。實體必須將該等資產之出售所得款項計入當期損益。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂之財務報表所呈列之最早期間之期初或之後可供使用之物業、廠房及設備項目。允許提早應用。該等修訂預期將不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約之成本包括與合約直接相關之成本。與合約直接相關之成本包括履行該合約之增量成本 (例如直接勞工及材料) 及與履行合約直接相關之其他成本分配 (例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目之折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂之年度報告期初尚未履行其所有責任之合約。允許提早應用。初步應用該等修訂之任何累積影響將確認為首次應用日期之期初權益之調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期將不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進載有香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂。預期將適用於本集團之修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清實體於評估新增或經修改金融負債之條款是否與原始金融負債之條款有實質性差異時所包含之費用。該等費用僅包括借方與貸方之間已付或已收費用，包括借方及貸方代表對方所支付或收取之費用。實體將該等修訂應用於在主體首次應用該等修訂之年報期開始當日或之後修改或交換之金融負債。該等修訂於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團之財務報表造成重大影響。
- 香港財務報告準則第16號**租賃**：刪除香港財務報告準則第16號相應闡釋範例13中出租人有關租賃物業裝修之付款說明。這消除了於應用香港財務報告準則第16號時在處理租賃激勵方面之潛在混淆。

## 2.4 重要會計政策概要

### 於聯營公司及合營企業之投資

聯營公司為本集團擁有一般不少於20%股本投票權之長期權益，並可對其行使重大影響力之實體。重大影響力為參與被投資公司財務及營運政策決策之權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業為一種合營安排，據此，擁有安排共同控制權之人士有權享有合營企業之資產淨值。共同控制權乃以合約協定分佔一項安排之控制權，其僅在相關活動決策必須獲分佔控制權之人士一致同意時方存在。

本集團於聯營公司及合營企業之投資乃按以權益會計法計算之本集團應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表內列賬。

本集團已作出調整以消除任何可能存在之會計政策分歧。

本集團應佔聯營公司及合營企業收購後業績及其他全面收入分別計入綜合損益表及綜合其他全面收入。此外，倘直接於聯營公司或合營企業之權益內確認變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其應佔之任何變動（如適用）。本集團與其聯營公司或合營企業進行交易而出現之未變現收益及虧損會對銷，以本集團於聯營公司或合營企業之投資為限，惟未變現虧損證明所轉讓資產出現減值則除外。收購聯營公司或合營企業產生之商譽計入本集團於聯營公司或合營企業之投資一部分。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 於聯營公司及合營企業之投資 (續)

倘於聯營公司之投資成為於合營企業之投資或出現相反情況，則不會重新計量保留權益。取而代之，該投資繼續根據權益會計法入賬。在所有其他情況下，對聯營公司失去重大影響力或對合營企業失去共同控制權後，本集團按公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權後聯營公司或合營企業之賬面值與保留投資及出售所得款項之公平值之間的差額於損益表內確認。

### 業務合併及商譽

業務合併採用收購法列賬。所轉讓代價按收購日期之公平值計量，該公平值為本集團轉讓的資產於收購日期的公平值、本集團自被收購方的前度擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。就各項業務合併而言，本集團選擇以公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算屬現時擁有人權益並賦予持有人權利在清盤時按比例分佔淨資產之於被收購方之非控股權益。非控股權益之一切其他部分乃按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻時，本集團釐定其已收購一項業務。

本集團收購一項業務時會根據合同條款、收購日之經濟狀況及有關條件評估取得的金融資產及承擔的金融負債，以進行適當分類及指定。此包括分離被收購方主合同中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併為分階段實現，先前持有的股本權益應按收購日的公平值重新計算，產生的任何收益或虧損在損益表中確認。

收購方將轉讓的任何或然代價於收購日按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價乃按公平值計量，而公平值變動將於損益表內確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，其後結算於權益列賬。

商譽初步按成本計量，即所轉讓代價、確認為非控股權益的金額及本集團此前持有的被收購方股權的公平值之和超出本集團所收購可識別淨資產及所承擔負債的部分。倘該代價及其他項目之和低於所收購淨資產的公平值，有關差額在重估後於損益表確認為議價收購收益。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 業務合併及商譽(續)

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，如有任何事件或情況變動表明賬面值可能減值，會更頻繁地進行減值測試。本集團每年於十二月三十一日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，於業務合併時收購的商譽自收購日起分配至預期將從合併協同效應受益之本集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團之其他資產或負債是否已被分配至該等單位或單位組別。

減值數額通過評估商譽所屬的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額而釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽所確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽被分配至某現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內的部分業務被出售，與被出售業務有關的商譽將於釐定出售該業務的收益或虧損時計入該業務賬面值。在此情況下被出售的商譽按被出售業務的相對價值及保留的現金產生單位部分計量。

### 公平值計量

本集團按各報告期末的公平值計量其投資物業、按公平值計入損益的金融資產、按公平值計入其他全面收入的金融資產及財務擔保合約。公平值指於計量當日市場參與者之間的有序交易中，就出售資產所收取之價格或轉讓負債所支付之價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉讓負債之交易於資產或負債的主要市場或(在未有主要市場的情況下)對資產或負債最有利的市場進行。主要或最有利市場須為本集團能參與的市場。資產或負債的公平值按市場參與者為資產或負債定價所用假設計量，並假設市場參與者基於最佳經濟利益行事。

非金融資產之公平值計量考慮市場參與者將資產用於最高價值及最佳用途或售予會將資產用於最高價值及最佳用途之另一市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團針對不同情況使用不同估值方法，確保有足夠數據計量公平值，並盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 公平值計量 (續)

以公平值於財務報表計量或披露之所有資產及負債，均基於對公平值計量整體而言屬重要之最低級別輸入數據按下述公平值級別分類：

- 第一級 — 按相同資產或負債於活躍市場之報價 (未經調整) 計量
- 第二級 — 按對公平值計量而言屬重大的最低級別輸入數據為可直接或間接地觀察之估值方法計量
- 第三級 — 按對公平值計量而言屬重大的最低級別輸入數據為不可觀察之估值方法計量

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末重新評估分類 (基於對公平值計量整體而言屬重大之最低級別輸入數據)，以確定有否在不同級別之間轉移。

### 非金融資產減值

當資產 (商譽、遞延稅項資產、存貨、其他可收回稅項、合約資產、金融資產、投資物業及分類為持作出售的出售組別除外) 存在減值跡象或須對資產進行年度減值測試時，會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額是指資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者之中的較高者，並以個別資產釐定，除非該資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下可收回金額按資產所屬現金產生單位釐定。

僅當資產的賬面值超過其可收回金額時方可確認減值虧損。評估使用價值時，估計未來現金流量乃以反映當前市場評定的貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損於產生期間於損益表內與該已減值資產的功能一致的開支類別中扣除。

在各報告期末均會評估是否有跡象表明之前確認的減值虧損可能不復存在或有所減少。若存在該跡象，則會估計可收回金額。僅當用於釐定資產的可收回金額的估計有所改變時，先前就該資產 (商譽除外) 確認的減值虧損才可撥回，但撥回後的數額不能高於假設以往年度沒有就該資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值 (扣除任何折舊／攤銷)。該減值虧損的撥回於產生期間計入損益表，除非資產以重估金額入賬，於此情況下，則減值虧損撥回將根據該重估資產的相關會計政策入賬。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 關聯方

下列任何一方被視為本集團之關聯方：

(a) 該方為某人士或某人士之直系親屬，且該人士

- (i) 對本集團具有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團具有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或其母公司之其中一名主要管理人員；

或

(b) 該方為符合以下任何條件之實體：

- (i) 該實體及本集團為同一集團之成員；
- (ii) 某一實體為另一實體 (或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司) 之聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體及本集團為同一第三方之合營企業；
- (iv) 某一實體為第三方之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體為僱員福利而設立之退休福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)所述之人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)所述之人士對該實體具有重大影響力或乃該實體 (或該實體之母公司) 之其中一名主要管理人員；  
及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團之任何成員公司為本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備 (在建工程除外) 按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購入價及使資產達致其擬定用途的運作狀況及地點的任何直接應佔成本。於報告期末，含於物業、廠房及設備的若干物業正在申請物業所有權證。

物業、廠房及設備項目投產後產生的維修及保養等開支，一般於產生期間計入損益表。於符合確認標準的情況下，大型檢測開支於資產的賬面值資本化為重置資產。倘物業、廠房及設備之重要部分須定期更換，則本集團確認該等部分為具特定使用年期之個別資產並相應計提折舊。

折舊乃以直線法在估計使用年期內將各物業、廠房及設備項目的成本撇銷至其剩餘價值。就此而言使用的主要年率如下：

樓宇	按租期
租賃物業裝修	按租期及20%之較短者
光伏及風力發電站	4%至5%
清潔供暖設施	5%至10%
廠房及機器	10%至20%
汽車	10%
傢俬、裝置及設備	20%

倘物業、廠房及設備項目的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本將在各部分之間作合理分配，而每部分將個別計提折舊。

剩餘價值、使用年期及折舊方法至少於各財政年度結算日檢討，並於適當時調整。

物業、廠房及設備項目 (包括任何初步確認的重要部分) 於出售或預期使用或出售不會再產生未來經濟利益時終止確認。於資產終止確認年度在損益表確認的任何出售或報廢盈虧，乃有關資產出售所得款項淨額與賬面值之差額。

在建工程指正在建設的光伏及風力發電站及清潔供暖設施，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建設期間建設的直接成本及相關借入資金的資本化借款成本。在建工程於落成可用時重新分類至適當類別之物業、廠房及設備。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入及／或作資本增值用途之辦公室及停車位權益，而並非持有作生產或供應貨品或服務或行政用途；或於日常業務過程中銷售之樓宇權益。有關物業初步按成本（包括交易成本）計量。於初步確認後，投資物業按反映報告期末市況之公平值列賬。

投資物業公平值變動所產生之任何收益或虧損於產生之年度計入損益表。

投資物業報廢或出售所產生之任何收益或虧損於報廢或出售年度之損益表內確認。

### 服務特許權安排

#### 授予人給予之代價

無形資產（特許經營權）於本集團獲得向公共服務用戶收費之權利時確認，惟該權利並非收取現金之無條件權利，因為該款項須以公眾使用該服務為條件。無形資產（特許經營權）根據下文「無形資產（商譽除外）」所載之政策列賬。

#### 建造服務

與建造或升級服務有關之營業收入及成本按下文「建造確認」及「收入」所載之政策列賬。

#### 委託經營

與委託經營有關之營業收入按下文「委託經營」及「收入」所載之政策列賬。委託經營之成本於其產生之期間支銷。

#### 將基建修復至指定使用水平的合約責任

本集團須承擔合約責任，作為獲取執照所須符合之條件，即於服務特許權安排結束交付授予人時，按指定使用水平運營及維護設施並將設施修復至指定狀況。修復設施之合約責任（除升級部分外）按下文「撥備」所載之政策予以確認及計量。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 無形資產 (商譽除外)

個別收購的無形資產 (商譽除外) 於初步確認時按成本計量。於業務合併所收購無形資產的成本即於收購日期的公平值。無形資產的可使用年期乃評估為有限或無限。具有有限年期的無形資產其後於可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示該無形資產可能出現減值時作減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷年期及攤銷方法須至少於每個財政年度結算日檢討。

### 特許經營權

特許經營權指經營光伏發電站及清潔供暖設施之權利，乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，並以直線法於本集團獲授予介乎25至30年特許經營權相關期間內攤銷。

### 經營權

經營權指(i)根據本集團項目公司與國家電網公司 (「國家電網」) 就銷售電力簽訂的合同安排、當地政府頒授的經營許可批文以及有關業務的現行政府政策可於指定地區經營若干光伏及風力發電站；及(ii)根據本集團項目公司與當地政府機關簽訂的合同安排及當地政府頒授的經營許可批文可於指定地區經營若干清潔供暖設施的權利。經營權透過業務合併收購及按公平值作起始計量。經營權隨後按成本減任何減值虧損入賬並以直線法按彼等估計可使用年期20年進行攤銷。

### 電腦軟件

電腦軟件按成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬，並以直線法按其估計可使用年期5年攤銷。

### 租賃

於訂立合約時，本集團會評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團會確認用於支付租賃款項的租賃負債及代表相關資產使用權的使用權資產。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人 (續)

##### (a) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始當日 (即相關資產可供使用的日期) 確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產之成本包括已確認租賃負債金額、已發生初始直接成本及於開始日期或之前支付之租賃付款減已收取之任何租賃優惠。使用權資產按租賃期與資產的估計可使用年期中的較短者按直線法計提折舊：

物業	按租期
土地租賃	按租期
光伏及風力發電站	4%至5%
清潔供暖設施	5%至10%

倘租賃資產的所有權於租賃期結束時轉移至本集團或成本反映了購買選擇權的行使，則會使用該資產的估計可使用年期計算折舊。

##### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租賃期內作出之租賃付款現值確認。租賃付款包括固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率之可變租賃付款及預期根據在剩餘價值擔保之金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使購買選擇權之行使價，並倘租賃期反映了本集團行使終止租賃的選擇權，則須就終止租賃支付罰款。並非取決於某一指數或比率之可變租賃付款於觸發付款之事件或狀況出現期間確認為一項開支。

於計算租賃付款現值時，由於租賃中所隱含之利率不易釐定，故本集團於租賃開始日期使用增量借貸利率。於開始日期之後，租賃負債的金額會增加，以反映利息的增加，並就所作出的租賃付款作出調減。此外，倘存在租賃期的修改或變動、租賃付款的變動 (例如，因指數或利率變動而導致的未來租賃付款發生變動) 或購買相關資產的選擇權評估的變動，則會重新計量租賃負債的賬面值。

本集團的租賃負債乃計入計息銀行借款及其他借款中。

##### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於其機器及設備的短期租賃 (即租賃期為自開始日期起計12個月或以內且不含購買選擇權的租賃)。其亦應用於低價值資產租賃的確認豁免。短期租賃的租賃付款及低價值資產租賃乃於租賃期內按直線法確認為開支。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 租賃 (續)

#### 本集團作為出租人

本集團於作為出租人時，會在租賃開始時 (或在修改租賃時) 將其各項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並無將資產所有權所附帶的絕大部分回報及風險進行轉移的租賃，乃列作經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，則本集團會以相對獨立售價基準將合約中的代價分配至各組成部分。租金收入乃於租賃期內按直線法入賬，並因其經營性質而計入損益表。於磋商及安排經營租賃時所產生的初步直接成本乃加入租賃資產賬面值，並按相同基準於租賃期內確認為租金收入。或然租金於賺取時確認為期內收益。

將相關資產擁有權所附帶的幾乎所有風險及回報轉移至承租人的租賃乃作為融資租賃列賬。

### 投資及其他金融資產

#### 初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益計量。

金融資產於初始確認時的分類，取決於其合約現金流量情況以及本集團管理它們之業務模式。除不包含重大融資成分的貿易應收款項或本集團就此運用可行權宜方法不對重大融資成分的影響作出調整的貿易應收款項外，本集團初步以公平值計量金融資產，加上交易成本 (金融資產並非按公平值計入損益的情況下)。沒有包含重大融資成分的貿易應收款項或本集團就此運用可行權宜方法的貿易應收款項，按根據香港財務報告準則第15號所釐定的交易價格，遵照下文「收入確認」所載政策計量。

倘金融資產須按攤銷成本列賬或按公平值計入其他全面收入分類及計量，該金融資產需要產生純粹為支付本金及未償還本金的利息 (「純粹為支付本金及利息」) 之現金流量。其現金流量並非粹為支付本金及利息之金融資產乃按公平值計入損益，而不論其業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式，是指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定現金流量是否來自收集合約現金流量，出售金融資產，或兩者兼而有之。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於以持有金融資產以收取合約現金流量為目的的業務模式中持有，而按公平值計入其他全面收入分類及計量的金融資產則於以持有以收取合約現金流量及銷售為目的的業務模式中持有。不在上述業務模式中持有的金融資產乃按公平值計入損益分類及計量。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 投資及其他金融資產 (續)

#### 初始確認及計量 (續)

金融資產的所有常規買賣乃於交易日 (即本集團承諾購買或出售該資產之日) 確認。常規買賣指需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產的金融資產買賣。

金融資產之後續計量視乎資產之分類如下：

#### 按攤銷成本計量的金融資產 (債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並計量減值。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損在損益表中確認。

#### 指定為按公平值計入其他全面收入的金融資產 (股權投資)

於初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將其股權投資分類為指定按公平值計入其他全面收入的股權投資，惟該等投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈列下的股本定義且並非持作買賣。有關分類乃按個別工具基準確定。

該等金融資產的收益及虧損絕不會轉回損益。股息於支付權確立、與股息相關的經濟利益可能會流入本集團且股息金額能可靠地計量時在損益中確認為其他收入，惟當本集團獲享的該等所得款項被視作收回金融資產部分成本則除外，在此情況下，有關收益於其他全面收入列賬。指定按公平值計入其他全面收入的股權投資無須接受減值評估。

#### 按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平值變動淨額於損益表內確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公平值計入其他全面收入進行分類的衍生工具及股權投資。在支付權確立、與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，且股息金額能夠可靠計量時，分類為按公平值計入損益的金融資產的股權投資的股息亦於損益表內確認為其他收入。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產（或（如適用）部分金融資產或一組同類金融資產的一部分）會被初步終止確認（即自本集團綜合財務狀況表移除）：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

當本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報的保留程度。當本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，本集團將以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以經轉讓資產擔保方式的持續參與按資產原賬面金額與本集團可能被要求償還的代價的最高金額之間的較低者計量。

### 金融資產減值

本集團對並非按公平值計入損益而持有的所有債務工具確認預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額，按原有實際利率相近值貼現。預期現金流量將包括同為合約條款組成部分的自銷售所持有抵押品所得的現金流量或其他信貸提升物品。

#### 一般方法

預期信貸虧損於兩個階段獲確認。就自初始確認起信貸風險並無顯著增加的信貸風險而言，對因未來十二個月內可能發生的違約事件而導致的信貸虧損計提預期信貸虧損（十二個月預期信貸虧損）。就自初始確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約事件，均須在風險餘下年期內就預期虧損計提虧損撥備（全期預期信貸虧損）。

於各報告日期，本集團評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加。當作出評估時，本集團比較於報告日期發生在金融工具上的違約風險與於初始確認日期發生在金融工具上的違約風險，並於沒有過度成本或努力的情況下考慮可得的合理及可支持資料，包括過往及前瞻性資料。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 金融資產減值 (續)

#### 一般方法 (續)

根據本集團的過往模式及信貸風險管理慣例，倘合約付款整體逾期超過兩至三年，本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料表明，在沒有計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未結之合約款項，則本集團亦可能認為金融資產違約。金融資產於無合理預期可收回合約現金流量時撇銷。

按公平值計入其他全面收入的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產按一般方法計量減值，且除應用簡化方法的貿易應收款項及合約資產外，彼等在以下階段分類用於計量預期信貸虧損，詳情如下。

- 第1階段 — 自初始確認以來信貸風險未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按等於十二個月預期信貸虧損的金額計量
- 第2階段 — 自初始確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損的金額計量
- 第3階段 — 於報告日期信貸減值的金融資產 (但並非購買或原始信貸減值)，其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損的金額計量

#### 簡化方法

對於不包含重大融資成分的合約資產及貿易應收款項，或當本集團採用可行權宜方法不予調整重大融資成分的影響時，本集團採納簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險之變動，而是根據每個報告日的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境的前瞻性因素作出調整。

對於包含重大融資成分的合約資產及貿易應收款項，本集團選擇採納上述簡化方法計算預期信貸虧損，作為其會計政策。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 金融負債

#### 初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為按公平值於損益反映之金融負債、貸款及借款以及應付款項。

所有金融負債於首次確認時按公平值計量，如屬貸款、借款及應付款項，則扣除直接應佔之交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項、計息銀行借款及其他借款以及租賃負債。

#### 後續計量

金融負債的後續計量取決於如下分類：

#### 按攤銷成本計量的金融負債 (貸款及借款)

於初步確認後，計息貸款及借款其後則以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現之影響並不重大者，在該情況下則按成本列示。倘負債終止確認，則盈虧將按實際利率透過攤銷處理在損益表確認。

攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺部分之費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益表之融資成本內。

#### 財務擔保合約

本集團發出之財務擔保合約乃要求發行人付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具條款償還到期款項而招致損失之合約。財務擔保合約初次按公平值確認為負債，並就發行擔保直接應佔之交易成本作出調整。初始確認後，本集團按以下較高者計量財務擔保合約：(i)根據「金融資產減值」所載政策釐定的預期信貸虧損撥備；及(ii)初始確認的金額減(如適用)已確認之累計收入金額。

#### 終止確認金融負債

金融負債於負債項下之責任已履行、取消或屆滿時終止確認。

倘現有金融負債由來自同一位貸款人而有關係極為不同之金融負債代替或對現有金融負債條款作出重大修訂，則上述替換或修訂視作終止確認原有負債及確認新負債，而有關係面額之差額於損益表確認。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 抵銷金融工具

當現時存在一項可強制執行之法定權利可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務時，金融資產及金融負債方可予以抵銷，而其淨額於財務狀況表內呈報。

### 永續資本工具

沒有已訂約責任以償還本金或支付任何分派的永續資本工具分類為權益一部分。

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本以加權平均法釐定，而就在製品及製成品而言，成本包括直接原料、直接工資及適度比例的生產費用。可變現淨值為估計售價減完成及出售所產生之任何估計成本。

### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款以及一般於購入後三個月內到期，可隨時轉換為已知金額現金之短期高流動而價值改變風險不大之投資，再扣除按要求償還並為本集團現金管理整體一部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括並無限制用途之手頭及銀行現金 (包括定期存款)。

### 撥備

當過往之事件導致目前須承擔責任 (法律責任或推定責任)，而且日後有可能需要撥付資源償付有關責任所涉及之款項時，則會確認撥備，惟該項責任之數額須能夠可靠地予以估計。

當貼現影響重大時，確認之撥備數額為預期日後用以償付有關責任所需支出於報告期末之現值。當貼現現值隨時間流逝而增加時，有關增幅會計入損益表內之財務費用。

確認在業務合併中之或然負債最初以公平值計量。此後，以下述兩者中之較高者計量：(i)與上述撥備之一般政策相一致之方式確認之金額；以及(ii)最初確認之金額，適當扣除根據營業收入確認政策確認之收入金額。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益以外確認項目相關之所得稅於損益以外之其他全面收入或直接於權益中確認。

即期稅項資產及負債，乃按預期可自稅務機關收回或須支付予稅務機關之金額，根據於報告期末已頒佈或實質已頒佈之稅率（及稅法），以及考慮本集團經營所在國家當時之詮釋及慣例計量。

遞延稅項乃採用負債法，就報告期末之資產及負債之計稅基準及該等項目就財務申報之賬面值之所有暫時差額作出撥備。

遞延稅項負債就一切應課稅暫時差額予以確認，除非：

- 關乎初步確認商譽或於一宗並非業務合併之交易中之資產或負債且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損所產生之遞延稅項負債；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營企業之投資有關之應課稅暫時差額而言，撥回暫時差額之時間可以控制及暫時差額可能不會在可見將來撥回。

遞延稅項資產乃就所有可予扣減暫時差額以及未使用稅項抵免結轉及任何未使用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產於可能獲得應課稅溢利抵銷該等可予扣減暫時差額、未使用稅項抵免結轉及未使用稅項虧損之情況下，予以確認，除非：

- 有關可予扣減暫時差額之遞延稅項資產乃於初次確認一項交易（並非業務合併）之資產或負債時出現，於交易時亦無影響會計溢利或應課稅溢利或虧損；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營企業之投資有關之可予扣減暫時差額而言，僅於暫時差額會在可見將來撥回及將有應課稅溢利抵銷暫時差額之情況下，才確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末進行審閱，並於不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產之情況下作出相應扣減。未確認之遞延稅項資產於各報告期末進行重估且於可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產之情況下確認。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 所得稅 (續)

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)，按變現資產或清償負債之期間預期將應用之稅率計量。

僅當本集團有法定可執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一應納稅主體和同一稅收部門相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷，或於各未來期間預期有重大遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準同時結算不同稅務部門徵收之所得稅相關的即期稅務負債及資產或變現資產及結算負債。

### 政府補助

政府補助乃於合理確定有關補助將獲收取，且所有附帶條件均獲符合時按公平值確認。如補助涉及開支項目，則會於擬用作補償的成本支銷的期間有系統地確認為收入。

如補貼涉及一項資產，則公平值會計入遞延收入賬，並於有關資產之預期使用年期內每年按等額轉撥至損益表或從資產賬面值扣減並以扣減折舊方式轉撥至損益表。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 收入確認

#### 與客戶之合約收入

與客戶之合約收入於貨物或服務的控制權轉移予客戶時予以確認，而該金額反映本集團預期就提供該等貨物或服務有權獲得的代價。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價為本集團將貨物或服務轉移予客戶而有權獲得的金額。可變代價在合約開始時作出估計並受其約束，直至與可變代價相關的不確定性消除，累計已確認收入金額極有可能不會發生重大收入時轉回。

當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為客戶提供超過一年的貨品或服務轉讓融資的重大利益時，收入按應收款項的現值計量，並利用將於本集團與客戶在合約開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為本集團提供超過一年的重大財務利益時，根據合約確認的收入包括根據實際利率法在合約負債上加算的利息開支。就客戶付款至轉讓承諾貨品或服務的期限為一年或以下的合約而言，交易價格利用香港財務報告準則第15號中的可行權宜方法，不會就重大融資組成部分的影響作出調整。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 收入確認 (續)

#### 與客戶之合約收入 (續)

##### (a) 電力銷售、提供清潔供暖服務及貿易收入

源於電力銷售、提供清潔供暖服務及貿易的收入於資產控制權轉移至客戶時 (通常為交付電力或貨物之時) 確認。就電力銷售而言, 付款一般自開票日期起計30日內到期。就貿易收入而言, 付款一般於貨品交付後30日至90日內到期。就提供清潔供暖服務而言, 一般需要預先付款。

##### (b) 電價補貼

電價補貼為就本集團的光伏及風力電站營運而自政府機關已收及應收之補貼。電價補貼於資產控制權轉移至客戶 (通常為交付電力之時) 且本集團評估其已符合所有條件以合乎資格登記於補貼目錄時確認。一般而言, 付款於登記於補貼目錄後作出。

##### (c) 建造服務

源於提供建造服務的收入 (包括建設-經營-轉讓 (「BOT」) 合約項下的建設收入) 乃採用計量服務完工進度的投入法, 隨著時間確認, 因為本集團的履約會創立或提升隨著其創立或提升而由客戶控制的資產。投入法基於產生之實際成本與完成建造服務估計總成本的比例確認收入。

根據BOT合約 (服務特許權協議) 條款建造光伏發電站及清潔供暖設備產生之收入參考於協議日期在中國提供類似建造服務適用之現行市場毛利率, 以成本加成法估計, 並參考截至當日已產生之成本佔有關合約之估計總成本之比例計量並隨時間確認。

本集團收取提供建造服務尾款的權利須於合約訂明之限定期間內待客戶對服務質素表示滿意後方可作實。

##### (d) 提供技術諮詢服務

提供技術諮詢服務產生之收入在提供服務時隨時間予以確認。服務乃根據所履行的服務計費。付款一般於開票日期起計30日至90日內到期。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 收入確認 (續)

#### 與客戶之合約收入 (續)

##### (e) 委託經營服務

委託經營服務產生之收入於某一時間點確認，通常為完成交付服務之時。服務乃根據所履行的服務計費。付款一般於開票日期起計30日至90日內到期。

#### 其他收入

利息收入採用將金融工具之估計日後所收取現金按預計年期或較短時期 (如適用) 精確貼現至金融資產賬面淨值之實際利率法按應計基準確認。

### 合約結餘

#### (a) 合約資產

合約資產乃就換取已向客戶轉讓的貨品或服務而收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價或付款到期前將貨品或服務轉讓予客戶，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，有關詳情載於金融資產減值的會計政策中。

#### (b) 貿易應收款項

貿易應收款項指本集團無條件收取代價數額的權利。

#### (c) 合約負債

於本集團轉移相關貨品或服務前，在收到客戶的款項或應收客戶款項到期 (以較早者為準) 時，確認合約負債。合約負債於本集團履行合約 (即將相關貨品或服務的控制權轉移至客戶) 時確認為收入。

### 合約成本

除作為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產予以資本化的成本外，為履行客戶合約而產生之成本將資本化為資產，惟前提為以下條件均須滿足：

- (a) 有關成本與實體可明確識別之合約或預期合約有直接關係。
- (b) 有關成本令實體將用於履行 (或繼續履行) 日後履約責任之資源得以產生或有所增加。
- (c) 有關成本預期將收回。

資本化合約成本會系統地於損益表攤銷並扣除，這與向客戶轉移與資產相關的貨品或服務之方式一致。其他合約成本則於產生時列作開支。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 以股份為基礎付款

本公司設有一項購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者提供獎勵及回饋。本集團僱員（包括董事）以股份為基礎付款方式收取報酬，據此，僱員提供服務作為收取權益工具之代價（「權益結算交易」）。

就二零二零年十一月七日之後授出之與僱員進行權益結算交易之成本，乃參照授出日期之公平值計量。該公平值乃由外聘估值師採用二項式模式釐定，進一步詳情載於財務報表附註36。

權益結算交易之成本連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件獲達成之期間內於僱員福利開支確認。在歸屬日期前，於各報告期末確認之權益結算交易之累計開支，反映歸屬期已屆滿部分及本集團對最終將會歸屬之權益工具數目之最佳估計。在某一期間內在損益表內扣除或計入，指於期初與期終確認之累計開支變動。

釐定獎勵獲授當日之公平值時，並不計及服務及非市場績效條件，惟會評估符合條件之可能性，作為本集團對最終將會歸屬之權益工具數目之最佳估計一部分。市場績效條件反映於獎勵獲授當日之公平值。獎勵附帶之任何其他條件（惟不帶相關服務要求）視作非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵之公平值，除非同時具有服務及／或績效條件，否則獎勵即時支銷。

任何獎勵如因非市場績效及／或服務條件未能達成而最終並無歸屬，不會就此確認開支。凡獎勵包含市場或非歸屬條件，只要所有其他績效及／或服務條件已經達成，則不論市場或非歸屬條件是否達成，有關交易均會被視為已歸屬。

倘權益結算獎勵之條款有所變更，如獎勵之原有條款已經達成，則會以最低限制確認開支，猶如該等條款並未經修訂。此外，倘按變更日期計量，任何變更導致以股份為基礎付款之總公平值有所增加，或為僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

倘權益結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，而任何尚未確認之獎勵開支會即時確認。該情況包括未能達成本集團或僱員控制範圍內非歸屬條件之任何獎勵。然而，倘授予新獎勵代替已註銷之獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷之獎勵及新獎勵均應被視為原獎勵之變更，一如前段所述。

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 以股份為基礎付款 (續)

尚未行使購股權之攤薄影響反映為計算每股盈利時之額外股份攤薄。

於行使購股權時，本公司將所產生之已發行股份按股份面值入賬列為額外股本。本公司亦會將每股行使價高於股份面值之款額計入股份溢價賬。此外，購股權行使時，先前於購股權儲備內確認之款項將轉撥至股份溢價賬。

在行使日期前註銷或失效之購股權均自尚未行使購股權之名冊中剔除。倘購股權於歸屬日期後遭沒收或於屆滿日期仍未行使，則先前於購股權儲備內確認之款項將轉撥至保留溢利，列為儲備變動。

### 其他僱員福利

#### 定額供款計劃

本集團遵照強制性公積金條例為該等合資格參與強積金計劃之僱員設立一項定額供款強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款按僱員基本薪金之某一百分比計算，並於根據強積金計劃規則應付時自損益表扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開以獨立管理基金持有。本集團對強積金計劃作出之僱主供款全數歸屬於僱員。

本集團於中國大陸運營之附屬公司之僱員須參加由當地市級政府營辦之中央退休金計劃。供款乃按參與僱員薪金之某一百分比計算，並於根據中央退休金計劃之規則應付時從損益表中扣除。僱主之供款於其作出供款時即全面歸屬。

### 借款成本

在建工程（即需要一段頗長時間始能投入其擬定用途或出售之資產）直接應佔之借款成本將被資本化，作為有關資產成本之一部分。當有關資產大致上可投入其擬定用途或出售時，該等借款成本將會停止資本化。所有其他借款成本於其產生期間支銷。

### 外幣

該等財務報表以本公司之功能貨幣港元列示。本集團旗下各實體自行釐定其功能貨幣，各實體財務報表所示項目均以該功能貨幣計值。本集團旗下實體記錄之外幣交易按其各自之功能貨幣於交易日之適用匯率初步入賬。以外幣計值之貨幣資產及負債按報告期末之功能貨幣匯率換算，因貨幣項目結算或換算產生之差額計入損益表。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 2.4 重要會計政策概要 (續)

### 外幣 (續)

因貨幣項目結算或換算產生之差額計入損益表，惟被指定作部分對沖本集團之海外業務投資淨額之貨幣項目除外。該等於其他全面收入確認直至投資淨額得以出售，此時累算金額乃重新分類至損益表。就該等貨幣項目匯兌差額應佔的稅項支出及抵免亦計入其他全面收入內。

以外幣按歷史成本法計算之非貨幣項目以首次交易日之匯率換算。以外幣按公平值計量之非貨幣項目以計量公平值當日之匯率換算。換算按公平值計量之非貨幣項目產生之收益或虧損與該項目公平值變動產生之收益或虧損確認方式一致，即公平值收益或虧損於其他全面收入或損益確認之項目之匯兌差額亦分別於其他全面收入或損益確認。

於終止確認與預付代價相關的非貨幣性資產或非貨幣性負債時，為釐定初步確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初步交易日期為本集團初步確認預付代價產生的非貨幣性資產或非貨幣性負債當日。倘存在多筆預先付款或收款，本集團就每筆預付代價的付款或收款釐定交易日期。

若干中國大陸附屬公司之功能貨幣為港元以外之貨幣。於報告期末，該等實體之資產及負債按報告期末之適用匯率換算為本公司之呈列貨幣，而其損益表及其他全面收益表按年內之加權平均匯率換算為港元。

就此產生之匯兌差額於其他全面收入確認並於匯兌波動儲備內累計。於出售海外業務時，與特定海外業務相關之其他全面收入部分於損益表確認。

收購海外業務產生之任何商譽及因收購而產生的資產與負債賬面值之任何公平值調整被視為海外業務之資產及負債，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，中國大陸及海外附屬公司、合營企業及聯營公司之現金流量按現金流量日期適用之匯率換算為港元。中國大陸附屬公司於整個年度內經常產生之現金流量按年內之加權平均匯率換算為港元。

### 3. 關鍵會計判斷及估計

管理層編製本集團之財務報表時，須作出會影響收益、支出、資產及負債之呈報金額及相關披露以及或然負債披露之判斷、估計及假設。有關該等假設及估計之不確定因素可導致須就未來受影響之資產或負債賬面值作出重大調整。

對財務報表所確認金額具有最重大影響及導致資產及負債賬面值於下一個財政年度出現重大調整之重大風險之主要判斷、估計及假設載列如下：

#### 光伏發電業務、風電業務及清潔供暖業務之購買價分配

誠如財務報表附註40所詳述，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團收購多家從事光伏發電業務及風電業務之實體。本集團委聘獨立外部估值師對所收購重大附屬公司已收購之可識別資產及已承擔之負債進行評估。業務合併之會計處理方式為採用收購法入賬，其在公平值計量及購買價分配方面高度依賴管理層之估計及判斷。

#### 貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收賬款及合約資產的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式（即按客戶類型）的不同客戶分部組合逾期日數釐定。

撥備矩陣最初基於本集團過往觀察所得違約率（倘適用）而釐定。本集團將調整矩陣，藉以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟環境（即本地生產總值）預期將於未來一年惡化，導致清潔能源行業違約數目增加，則會調整過往違約率。

倘由於業務性質（尤其該等與建設清潔能源業務有關的應收款項）而無法獲得歷史違約資料，本集團則根據基於客戶分部的違約風險及違約損失率百分比評估預期信貸虧損。於個報告日期，過往觀察所得違約率將予以更新並會分析前瞻性估計變動。

對過往觀察所得違約率、預測經濟環境及預期信貸虧損之間關連性進行的評估屬重大估計。預期信貸虧損金額對情況變化及預測經濟環境敏感。本集團過往信貸虧損經驗及預測經濟環境亦未必能代表客戶日後的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損的資料分別於財務報表附註25及26披露。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 關鍵會計判斷及估計 (續)

### 應收票據及含於預付款項、按金及其他應收款項之金融資產之預期信貸虧損撥備

香港財務報告準則第9號項下的減值虧損計量須作出判斷，尤其是釐定減值虧損時估計未來現金流量的金額及時間及抵押品價值以及評估大幅增加的信貸風險。該等估計由多項因素 (例如違約風險、違約損失及抵押品回收) 所帶動，其變動可能會導致不同水平的撥備。本集團應收票據、按金及其他應收款項之預期信貸虧損計算乃基於有關違約風險及違約損失的假設作出。本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時，根據各報告期末債務人或可資比較公司之市場信貸風險、現有市場狀況以及前瞻性評估 (例如國內生產總值、失業率及市場波動) 使用判斷。本集團在實際損失經驗的情況下定期檢討其模式，並於有需要時作出調整。有關本集團應收票據、按金及其他應收款項以及減值披露的進一步詳情分別載於財務報表附註26及27。

### 商譽減值

本集團至少每年釐定商譽是否出現減值。此舉須估計獲分配商譽之相關業務之可收回金額。本集團在估計相關業務之可收回金額時須估計現金產生單位之預期未來現金流量，亦須選擇合適貼現率以計算該等現金流量之現值。於二零二零年十二月三十一日之商譽賬面值為490,682,000港元 (二零一九年：495,556,000港元)，有關詳情載於財務報表之附註16。

### 有限合夥企業投資之分類

本集團以劣後級有限合夥人身份投資於有限合夥企業。本公司董事已根據本集團能否實際指示該等有限合夥企業之相關活動以影響回報，評估本集團是否對該等有限合夥企業擁有控制權、共同控制權或重大影響力。作出判斷時，董事已考慮本集團於該等有限合夥企業之合夥人會議、投資委員會會議或任何其他管理委員會 (如有) 上是否擁有權力影響該等有限合夥企業之相關活動 (如投資及營運決策、批准預算等)，以及本集團是否享有參與該等有限合夥企業之可變回報。於評估後，董事之結論為本集團擁有該等有限合夥企業之共同控制權。有關該等有限合夥企業投資之進一步詳情載於財務報表附註20。

## 4. 經營分類資料

就管理目的，本集團的經營業務乃按其營運性質及所提供產品和服務分開組織及管理。本集團旗下各經營分類均為提供產品和服務的策略業務單位，各產品和服務所承受風險及回報有別於其他經營分類。本集團可呈報經營分類詳情概述如下：(a)建造相關業務分類從事清潔能源業務的建造服務以及貿易及技術諮詢服務；及(b)經營清潔能源項目分類從事投資及發展光伏發電業務、風電業務及提供清潔供暖服務。

## 4. 經營分類資料 (續)

本集團於過往數年主要通過收購銷售電力及提供清潔供暖服務等業務取得大幅增長。年內，管理層已出於上述分類下管理相關目的分別進行檢討及評估。

管理層分別監察本集團各經營分類的業績，以便就資源分配及績效評估作出決策。分類業績指各分類所賺取的溢利，未扣除企業及其他未分配收入及開支淨額、財務費用以及應佔合營企業及聯營公司的溢利及虧損。此為就資源分配及評估分類業績而向主要營運決策者報告的措施。

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	建造 相關業務 千港元	經營清潔 能源項目 千港元	總計 千港元
分類收益	3,246,799	4,330,313	7,577,112
分類間銷售	(2,025,321)	-	(2,025,321)
	1,221,478	4,330,313	5,551,791
分類業績	259,098	1,377,533	1,636,631
對銷分類間業績			(50,153)
企業及其他未分配收入及支出淨額			(172,814)
應佔溢利：			
合營企業			16,450
聯營公司			2,154
財務費用 (租賃負債利息除外)			(413,858)
除稅前溢利			1,018,410
其他分類資料：			
資本開支*			
— 經營分類	13,000	2,635,790	2,648,790
— 未分配金額			1,107
			2,649,897
折舊及攤銷			
— 經營分類	-	1,123,354	1,123,354
— 未分配金額			57,957
			1,181,311
金融資產及合約資產減值／(減值撥回) 淨額**			
— 經營分類	(897)	(10,145)	(11,042)
— 未分配金額			25
			(11,017)

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備、經營特許權及其他無形資產，不包括收購附屬公司所得之資產。

\*\* 該等金額乃於綜合損益表中確認，並包括合約資產、貿易應收款項及應收票據減值／減值撥回以及含於預付款項、按金及其他應收款項的金融資產之減值。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 4. 經營分類資料 (續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	建造 相關業務 千港元	經營清潔 能源項目 千港元	總計 千港元
<b>分類收益</b>	4,190,098	4,165,655	8,355,753
分類間銷售	(2,020,133)	-	(2,020,133)
	2,169,965	4,165,655	6,335,620
<b>分類業績</b>	752,382	1,640,915	2,393,297
對銷分類間業績			(365,243)
企業及其他未分配收入及支出淨額			(439,014)
應佔虧損：			
合營企業			(5,434)
聯營公司			(51,248)
財務費用 (租賃負債利息除外)			(500,727)
除稅前溢利			1,031,631
<b>其他分類資料：</b>			
資本開支*			
— 經營分類	8,144	3,264,256	3,272,400
— 未分配金額			3,135
			3,275,535
折舊及攤銷			
— 經營分類	-	991,686	991,686
— 未分配金額			47,687
			1,039,373
金融資產及合約資產減值**			
— 經營分類	63,201	41,236	104,437
— 未分配金額			2,769
			107,206
於聯營公司之投資減值			
— 未分配金額			51,865
物業、廠房及設備減值			
— 經營分類	-	114,382	114,382

\* 資本開支包括添置物業、廠房及設備、經營特許權及其他無形資產，不包括收購附屬公司所得之資產。

\*\* 該等金額乃於綜合損益表中確認，並包括合約資產、貿易應收款項及應收票據以及含於預付款項、按金及其他應收款項的金融資產之減值。

由於並無定期向主要營運決策者提供分類資產及負債資料，故並無披露分類資產及負債。

## 4. 經營分類資料 (續)

### 地區資料

由於本集團從外部客戶獲得之營業收入90%以上均來自中國大陸且本集團90%以上之資產均位於中國大陸，故並無呈列地區分類資料。因此，董事認為，呈列地區分類資料無助於為該等財務報表讀者提供額外有用之資料。

### 有關主要客戶之資料

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無向單一外部客戶作出之銷售佔本集團年內總營業收入逾10%。

## 5. 營業收入、其他收入及收益淨額

本集團營業收入的分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>來自客戶合約的營業收入</b>		
電力銷售及電價補貼*		
光伏發電業務	2,846,277	2,884,919
風電業務	322,092	238,441
建造服務	1,048,597	1,948,826
技術諮詢服務	172,881	221,139
委託經營服務	201,483	247,575
提供清潔供暖服務	960,461	794,720
	<b>5,551,791</b>	6,335,620

\* 電價補貼指本集團之光伏及風力發電業務之政府機關補貼。

### 來自客戶合約的營業收入

#### (i) 營業收入細分資料

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按確認營業收入時間：		
於某一時間點轉移	4,613,051	4,275,074
隨時間轉移	938,740	2,060,546
來自客戶合約的總營業收入	<b>5,551,791</b>	6,335,620

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 5. 營業收入、其他收入及收益淨額 (續) 來自客戶合約的營業收入 (續)

### (ii) 履約責任

於報告期末，分配至餘下履約責任 (未履行或部分未履行) 之交易價格金額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預期將確認為收入的金額：		
一年內	909,848	830,716
一年後	61,203	259,134
	971,051	1,089,850

預期於一年後確認為收入之分配至餘下履約責任的交易價格金額涉及其履約責任須於兩年內履行的建造服務。所有分配至餘下履約責任的其他交易價格金額預期將於一年內確認為收入。

本集團之其他收入及收益淨額分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行利息收入	17,205	14,144
其他利息收入 <sup>Ⓔ</sup>	25,952	98,832
政府補助 <sup>Ⓕ</sup>	108,422	135,619
附屬公司之議價收購收益 (附註40)	–	9,432
出售合營企業之收益	22,025	–
出售附屬公司之收益 (附註41)	3,827	–
按公平值計入損益的金融資產之公平值收益	20,722	17,228
其他	8,193	3,078
	206,346	278,333

<sup>Ⓔ</sup> 其他利息收入指用作清潔能源業務的開發與營運而提供予獨立第三方及關聯方之貸款的利息收入，有關詳情載於財務報表附註27。

<sup>Ⓕ</sup> 政府補助主要指政府補助及增值稅退稅。概無與該等補助有關之未達成條件或或然事項。

## 6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
電力銷售成本		<b>1,014,459</b>	1,053,192
建造服務成本		<b>810,700</b>	1,679,655
技術諮詢服務成本		<b>67,857</b>	64,758
委託經營服務成本		<b>124,431</b>	45,371
清潔供暖服務成本		<b>871,480</b>	595,889
物業、廠房及設備折舊 <sup>⑥</sup>	14	<b>660,305</b>	227,696
確認於物業、廠房及設備的使用權資產折舊 <sup>⑥</sup>	14	<b>409,368</b>	677,172
特許經營權攤銷*	17	<b>60,566</b>	82,510
經營權攤銷*	18	<b>48,206</b>	49,019
其他無形資產攤銷 <sup>#</sup>	19	<b>2,866</b>	2,976
並無包括在租賃負債計量的租賃付款		<b>21,917</b>	12,235
核數師薪酬		<b>5,036</b>	5,207
僱員福利開支(不包括董事薪酬(附註8))：			
工資及薪金		<b>142,046</b>	313,499
以權益結算之購股權開支淨額	36	<b>(5,019)</b>	7,550
退休金計劃供款		<b>17,794</b>	20,397
福利及其他開支		<b>3,629</b>	23,530
		<b>158,450</b>	364,976
外匯變動淨額			
		<b>14,867</b>	4,190
金融資產及合約資產減值／(減值撥回)淨額：**			
合約資產減值**	25	<b>4,552</b>	6,731
貿易應收款項及應收票據減值／(減值撥回)**	26	<b>(5,711)</b>	20,474
包括在預付款項、按金及其他應收款項之金融資產減值／(減值撥回)**	27	<b>(9,858)</b>	80,001
於聯營公司之投資減值**	21	–	51,865
物業、廠房及設備減值**	14	–	114,382
投資物業公平值虧損**	15	<b>8,000</b>	5,000
出售附屬公司虧損／(收益)淨額***	41	<b>(3,827)</b>	1,928
出售聯營公司之虧損***		<b>66,384</b>	–
出售物業、廠房及設備之虧損***		<b>12,200</b>	–
財務擔保之公平值虧損***		<b>5,896</b>	–
附屬公司之議價收購收益 <sup>^</sup>	40	–	(9,432)

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 6. 除稅前溢利(續)

- ⊙ 年內之折舊1,058,504,000港元及11,169,000港元(二零一九年: 860,157,000港元及44,711,000港元)分別計入綜合損益表之「銷售成本」及「行政開支」。
- \* 年內之特許經營權及經營權攤銷計入綜合損益表之「銷售成本」。
- # 年內之其他無形資產攤銷計入綜合損益表之「行政開支」。
- \*\* 年內之金融資產減值/減值撥回於聯營公司之投資減值、物業、廠房及設備減值、投資物業公平值虧損及出售附屬公司虧損淨額計入綜合損益表之「其他經營開支淨額」。
- \*\*\* 年內出售聯營公司之虧損、出售物業、廠房及設備之虧損以及財務擔保之公平值虧損乃計入綜合損益表「其他經營開支淨額」。
- ^ 附屬公司之議價收購收益及出售附屬公司收益計入綜合損益表之「其他收入及收益淨額」。

## 7. 財務費用

財務費用分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計息銀行借款及其他借款之利息	889,314	498,350
租賃負債利息	413,858	862,383
授予非控股權益之購股權的利息	86,889	-
公司債券之利息	69,238	2,377
利息開支總額	1,459,299	1,363,110
減：資本化利息	(135,570)	(152,895)
	1,323,729	1,210,215

## 8. 董事薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露年內董事薪酬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
袍金	1,078	1,152
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	3,015	2,185
表現掛鈎花紅*	4,023	12,703
以權益結算之購股權開支#	12,481	21,322
退休金計劃供款	53	108
總計	20,650	37,470

\* 本公司若干執行董事有權收取花紅，其乃根據本集團除稅後溢利之百分比釐定。

# 截至二零二零年十二月三十一日止年度之以權益結算之購股權開支指於撥回權益結算交易之成本14,572,000港元(二零一九年：13,772,000港元)之前的權益結算交易之成本。先前期間確認之若干撥回權益結算交易之成本乃因執行董事黃衛華先生的辭任及執行董事黃丹俠女士於二零二零年九月放棄其購股權，分別導致400,000,000股及30,000,000股本公司普通股所涉之購股權失效而於截至二零二零年十二月三十一日止年度被撥回。

年內，若干董事根據本公司之購股權計劃就其向本集團提供服務而獲授購股權，有關進一步詳情載於財務報表附註36。該等購股權之公平值已於歸屬期內在損益表內確認，該等公平值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載金額載於上述董事之薪酬披露中。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 8. 董事薪酬(續)

### (a) 獨立非執行董事

年內向獨立非執行董事支付之薪酬如下：

二零二零年

現金性質薪酬	袍金 千港元	現金性質 總薪酬 千港元
獨立非執行董事：		
李福軍先生	144	144
許洪華先生	144	144
趙公直先生	144	144
	432	432
非現金性質薪酬	以權益結算之 購股權開支 千港元	非現金性質 總薪酬 千港元
獨立非執行董事：		
李福軍先生	148	148
許洪華先生	148	148
趙公直先生	148	148
	444	444
<b>總計</b>		<b>876</b>

## 8. 董事薪酬 (續)

### (a) 獨立非執行董事 (續)

二零一九年

現金性質薪酬	袍金 千港元	現金性質 總薪酬 千港元
獨立非執行董事：		
李福軍先生	144	144
許洪華先生	144	144
趙公直先生	144	144
	432	432
非現金性質薪酬	以權益結算之 購股權開支 千港元	非現金性質 總薪酬 千港元
獨立非執行董事：		
李福軍先生	159	159
許洪華先生	159	159
趙公直先生	159	159
	477	477
總計		909

年內概無其他應付獨立非執行董事之酬金 (二零一九年：無)。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 8. 董事薪酬(續)

### (b) 執行董事

年內支付予執行董事的薪酬如下：

二零二零年

現金性質薪酬	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物福利 千港元	表現 掛鈎花紅 千港元	退休金 計劃供款 千港元	現金性質 總薪酬 千港元
執行董事：					
胡曉勇先生	144	-	11	-	155
石曉北先生	144	-	-	-	144
譚再興先生	144	1,811	4,012	27	5,994
黃丹俠女士	144	-	-	-	144
黃衛華先生*	70	1,204	-	26	1,300
	646	3,015	4,023	53	7,737
非現金性質薪酬				以權益結算之 購股權開支 千港元	非現金性質 總薪酬 千港元
執行董事：					
胡曉勇先生				8,719	8,719
石曉北先生				-	-
譚再興先生				226	226
黃丹俠女士				-	-
黃衛華先生*				3,092	3,092
				12,037	12,037
總計					19,774

\* 黃衛華先生自二零二零年六月二十六日起辭任本公司執行董事(彼於擔任本公司執行董事之任期內之薪酬為4,392,000港元)。

## 8. 董事薪酬(續) (b) 執行董事(續)

二零一九年

現金性質薪酬	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物福利 千港元	表現 掛鈎花紅 千港元	退休金 計劃供款 千港元	現金性質 總薪酬 千港元
執行董事：					
胡曉勇先生	144	-	12,025 <sup>+</sup>	-	12,169
石曉北先生 <sup>§</sup>	144	-	-	-	144
黃衛華先生 <sup>^</sup>	144	765	-	51	960
譚再興先生 <sup>*</sup>	38	715	678	57	1,488
黃丹俠女士 <sup>@</sup>	47	-	-	-	47
王野先生 <sup>#</sup>	106	705	-	-	811
文輝先生 <sup>π</sup>	97	-	-	-	97
	720	2,185	12,703	108	15,716

非現金性質薪酬	以權益結算之 購股權開支 千港元	非現金性質 總薪酬 千港元
執行董事：		
胡曉勇先生	9,510	9,510
石曉北先生 <sup>§</sup>	-	-
黃衛華先生 <sup>^</sup>	6,340	6,340
譚再興先生 <sup>*</sup>	-	-
黃丹俠女士 <sup>@</sup>	-	-
王野先生 <sup>#</sup>	4,673	4,673
文輝先生 <sup>π</sup>	322	322
	20,845	20,845

總計 36,561

<sup>§</sup> 於二零一九年五月三十一日獲委任為本公司行政總裁

<sup>^</sup> 於二零一九年五月三十一日辭任本公司行政總裁

<sup>\*</sup> 於二零一九年九月二十六日獲委任為執行董事

<sup>@</sup> 於二零一九年九月四日獲委任為執行董事

<sup>π</sup> 於二零一九年九月四日辭任執行董事

<sup>#</sup> 於二零一九年九月二十六日辭任執行董事

<sup>+</sup> 於二零一九年，董事會批准向胡曉勇先生支付二零一六年至二零一八年的酌情花紅，金額為12百萬港元，該數額乃經參考於二零一六年至二零一八年本集團的經營業績、其個人表現以及彼對本集團的貢獻釐定。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 8. 董事薪酬(續)

### (b) 執行董事(續)

截至二零一七年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，就董事為本集團作出的服務而根據本公司購股權計劃授予彼等購股權，詳情載於財務報表附註36。該等購股權的公平值(已在歸屬期於損益表中確認)乃於授出日期釐定，於本年度財務報表入賬的金額載於上文董事披露資料內。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，在黃衛華先生於二零二零年六月二十六日辭任後，所授出的400,000,000份購股權失效，而授予黃丹俠女士之30,000,000份購股權已於二零二零年九月二十一日失效。截至二零一九年十二月三十一日止年度，在王野先生及文輝先生分別於二零一九年九月二十六日及二零一九年九月四日辭任後，所授出的430,000,000份購股權失效。

除上文所披露者外，年內並無有關董事放棄或同意放棄任何薪酬之協議(二零一九年：無)。

## 9. 五名最高薪僱員

年內五名最高薪僱員中包括三名(二零一九年：四名)董事，其薪酬詳情載於上文附註8。年內其餘兩名(二零一九年：一名)非董事最高薪僱員的薪酬詳情如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金、津貼及實物福利	1,537	1,128
表現掛鈎花紅	2,643	—
以權益結算之購股權開支	20	—
退休金計劃供款	54	14
總計	4,254	1,142

非董事最高薪僱員按薪酬範圍呈列人數如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
零至1,000,000港元	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1	—
	2	1

於本年度，已就非董事最高薪僱員授出購股權，以認可彼對本集團之服務，有關進一步詳情載於財務報表附註36之披露內。該等購股權之公平值已於歸屬期內在損益表內確認，該等公平值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載金額已計入上述非董事最高薪僱員之薪酬披露中。

## 10. 所得稅開支

由於本集團並無於年內自香港產生任何應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備（二零一九年：無）。

中國大陸業務之中國企業所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就年內估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國大陸相關稅務法規法例，本公司的部分附屬公司享有所得稅豁免及減免，因為(i)該等公司從事營運光伏及風力發電站；及(ii)彼等在中國若干地區擁有享有若干企業所得稅優惠稅率之業務。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期－中國大陸		
年內扣除	200,872	235,638
過往年度(超額撥備)／撥備不足	(31,633)	30,002
遞延(附註34)	(37,269)	(76,095)
本年度稅項開支總額	131,970	189,545

就除稅前溢利以適用於本公司及其多數附屬公司所在司法權區之法定稅率計算之稅項開支與年內稅項開支對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前溢利	1,018,410	1,031,631
按法定稅率計算之稅項開支	262,020	297,184
稅項減免	(217,988)	(271,940)
本集團中國附屬公司可供分派溢利之預扣稅	–	14,849
就先前期間即期稅項作出之調整	(31,633)	30,002
合營企業及聯營公司應佔損益	(4,651)	14,171
毋須課稅收入	(23,213)	(12,435)
不可扣稅開支	161,785	92,625
並無確認之稅項虧損	26,301	25,089
已動用過往期間稅項虧損	(40,651)	–
年內稅項開支	131,970	189,545

應佔合營企業稅項開支2,000港元(二零一九年：12,000港元)及應佔聯營公司稅項6,502,000港元(二零一九年：應佔聯營公司稅項抵免9,374,000港元)已計入綜合損益表內之「應佔聯營公司之溢利及虧損」。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 11. 分類為持作出售之出售組別的資產及負債

根據天津北清電力智慧能源有限公司(「北清智慧」)(作為賣方)與一名第三方(作為買方)於二零一九年七月三十日訂立的協議,北清智慧同意向該第三方出售其擁有70%權益的附屬公司二連浩特北控宏暉能源有限公司,代價為人民幣19,151,000元(相當於21,422,000港元)。

由於截至二零一九年十二月三十一日該交易尚未完成,故二連浩特北控宏暉能源有限公司已分類為持作出售之出售組別。該交易已於截至二零二零年十二月三十一日止年度完成。

於二零一九年十二月三十一日,分類為持作出售之本集團附屬公司的主要資產及負債類別如下:

	附註	二零一九年 千港元
資產:		
物業、廠房及設備	14	123,567
預付款項、按金及其他應收款項	(a)	27,318
其他可收回稅項		3,221
<hr/>		
分類為持作出售之資產		154,106
負債:		
貿易應付款項		(1,063)
其他應付款項及應計費用	(b)	(99,124)
應付所得稅		(18,571)
<hr/>		
與分類為持作出售之資產直接相關的負債		(118,758)
<hr/>		
與出售組別直接相關的淨資產		35,348

附註:

(a) 於二零一九年十二月三十一日,應收本集團附屬公司的其他應收款項27,256,000港元已計入「預付款項、按金及其他應收款項」。

(b) 於二零一九年十二月三十一日,應付本集團附屬公司的其他應付款項96,354,000港元已計入「其他應付款項及應計費用」。

## 12. 股息

董事並不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付任何股息(二零一九年:無)。

## 13. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔溢利（經調整永續資本工具的分派）及年內已發行普通股數目計算。

並無對截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度所呈列之每股基本盈利金額作出有關攤薄之調整，因為尚未行使購股權對所呈列之每股基本盈利金額有反攤薄作用。

每股基本及攤薄盈利金額乃按下列各項數據計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>盈利</b>		
本公司權益持有人應佔年內溢利	<b>659,983</b>	682,864
永續資本工具的分派	<b>(77,192)</b>	(75,194)
用以計算每股基本及攤薄盈利的溢利	<b>582,791</b>	607,670

	二零二零年	二零一九年
<b>普通股數目</b>		
用以計算每股基本及攤薄盈利的年內已發行普通股加權平均數	<b>63,525,397,057</b>	63,525,397,057
每股基本盈利	<b>0.92港仙</b>	0.96港仙
每股攤薄盈利	<b>0.92港仙</b>	0.96港仙

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 14. 物業、廠房及設備

	使用權資產					自有資產								總計 千港元	
	物業 千港元	土地租賃 千港元	光伏及 風力發電站 千港元	清潔供暖設施 千港元	小計 千港元	樓宇 千港元	租賃物業裝修 千港元	光伏及 風力發電站 千港元	清潔供暖設施 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	在建工程 千港元		小計 千港元
<b>二零二零年十二月三十一日</b>															
於二零二零年一月一日															
成本	343,317	655,865	15,250,100	702,745	16,952,027	308,821	13,654	3,933,274	38,704	71	21,443	87,189	3,381,986	7,785,142	24,737,169
累計折舊	(22,720)	(26,291)	(1,532,212)	(71,397)	(1,652,620)	(69,128)	(4,040)	(592,223)	(5,355)	(33)	(4,968)	(24,901)	-	(700,648)	(2,353,268)
賬面淨值	320,597	629,574	13,717,888	631,348	15,299,407	239,693	9,614	3,341,051	33,349	38	16,475	62,288	3,381,986	7,084,494	22,383,901
於二零二零年一月一日	320,597	629,574	13,717,888	631,348	15,299,407	239,693	9,614	3,341,051	33,349	38	16,475	62,288	3,381,986	7,084,494	22,383,901
添置	41,313	143,506	459,862	-	644,681	54,969	-	221,261	13,350	-	2,417	21,155	1,444,345	1,757,497	2,402,178
出售	-	-	-	-	-	(27,544)	-	(28,553)	(22,485)	-	(7,832)	(22,545)	(11,985)	(120,944)	(120,944)
收購附屬公司 (附註40)	140,754	-	-	-	140,754	-	-	1,985,912	2,187	-	-	-	40,939	2,029,038	2,169,792
年內折舊撥備 (附註6)	(22,031)	(28,911)	(344,919)	(13,507)	(409,368)	(20,866)	(5,011)	(594,737)	(10,477)	-	(2,672)	(26,542)	-	(660,305)	(1,069,673)
出售附屬公司 (附註41)	-	(68,555)	-	-	(68,555)	-	-	(834,428)	-	-	-	-	(124,639)	(959,067)	(1,027,622)
轉撥	-	-	(8,150,972)	(621,035)	(8,772,007)	-	-	11,364,376	646,246	-	-	-	(3,238,615)	8,772,007	-
匯兌調整	26,442	41,393	393,182	3,194	464,211	9,031	302	992,704	37,459	2	558	2,236	102,894	1,145,186	1,609,397
於二零二零年十二月三十一日 (經扣除累計折舊)	507,075	717,007	6,075,041	-	7,299,123	255,283	4,905	16,447,586	699,629	40	8,946	36,592	1,594,925	19,047,906	26,347,029
於二零二零年十二月三十一日：															
成本	554,467	775,457	8,066,019	90,064	9,486,007	348,571	14,417	17,618,626	716,381	74	17,044	96,751	1,594,925	20,406,789	29,892,796
累計折舊	(47,392)	(58,450)	(1,990,978)	(90,064)	(2,186,884)	(93,288)	(9,512)	(1,171,040)	(16,752)	(34)	(8,098)	(60,159)	-	(1,358,883)	(3,545,767)
賬面淨值	507,075	717,007	6,075,041	-	7,299,123	255,283	4,905	16,447,586	699,629	40	8,946	36,592	1,594,925	19,047,906	26,347,029

## 14. 物業、廠房及設備 (續)

	使用權資產					自有資產								總計 千港元	
	物業 千港元	土地租賃 千港元	光伏及 風力發電站 千港元	清潔供暖設施 千港元	小計 千港元	樓宇 千港元	租賃物業裝修 千港元	光伏及 風力發電站 千港元	清潔供暖設施 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	在建工程 千港元		小計 千港元
二零一九年十二月三十一日															
於二零一九年一月一日															
成本	334,151	517,658	14,132,097	448,865	15,432,771	302,367	8,179	16,289,555	476,507	40	13,680	36,910	2,276,335	19,403,573	34,836,344
累計減值	-	-	-	-	-	(43,815)	(2,050)	(14,132,097)	(448,865)	(24)	(4,077)	(9,460)	-	(14,640,388)	(14,640,388)
賬面淨值	334,151	517,658	14,132,097	448,865	15,432,771	258,552	6,129	2,157,458	27,642	16	9,603	27,450	2,276,335	4,763,185	20,195,956
於二零一九年一月一日															
添置	10,034	136,281	18,439	9,838	174,592	9,330	5,662	60,700	856	32	8,144	39,850	2,931,614	3,056,188	3,230,780
減值 (附註6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(114,382)	(114,382)	(114,382)
出售	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16)	(121)	-	(137)	(137)
收購附屬公司 (附註40)	10,482	22,913	207,881	-	241,276	-	-	199,605	9,003	-	34	11,825	52,139	272,606	513,882
年內折舊撥備 (附註6)	(23,037)	(26,658)	(584,305)	(43,172)	(677,172)	(25,921)	(2,036)	(179,351)	(3,634)	(10)	(967)	(15,777)	-	(227,696)	(904,868)
出售附屬公司 (附註41)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25)	(23,518)	(23,543)	(23,543)
轉撥至分類為持作出售之出售組別之資產 (附註11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(72)	-	(123,495)	(123,567)	(123,567)
轉撥	-	-	162,394	225,490	387,884	-	-	1,173,240	-	-	-	-	-	(1,561,124)	(387,884)
匯兌調整	(11,033)	(20,620)	(218,618)	(9,673)	(259,944)	(2,268)	(141)	(70,601)	(518)	-	(251)	(914)	(55,583)	(130,276)	(390,220)
於二零一九年十二月三十一日 (經扣除累計折舊)	320,597	629,574	13,717,888	631,348	15,299,407	239,693	9,614	3,341,051	33,349	38	16,475	62,288	3,381,986	7,084,494	22,383,901
於二零一九年十二月三十一日：															
成本	343,317	655,865	15,250,100	702,745	16,952,027	308,821	13,654	3,933,274	38,704	71	21,443	87,189	3,381,986	7,785,142	24,737,169
累計折舊	(22,720)	(26,291)	(1,532,212)	(71,397)	(1,652,620)	(69,128)	(4,040)	(592,223)	(5,355)	(33)	(4,968)	(24,901)	-	(700,648)	(2,353,268)
賬面淨值	320,597	629,574	13,717,888	631,348	15,299,407	239,693	9,614	3,341,051	33,349	38	16,475	62,288	3,381,986	7,084,494	22,383,901

於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面淨值為9,515,810,000港元(二零一九年：14,349,236,000港元)的若干物業、廠房及設備已作為若干計息銀行借款及其他借款之抵押(附註32(b)(iii))。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事認為若干物業，廠房及設備為93,741,000港元面臨減值虧損，因為該等項目遭遇意料之外的延誤並被暫停。此外，由於將在建工程轉為持作出售的出售組別，本集團將資產的賬面值減記20,641,000港元至123,567,000港元(附註11)。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 15. 投資物業

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日之賬面值	170,000	175,000
重估之公平值虧損(附註6)	(8,000)	(5,000)
於十二月三十一日之賬面值	162,000	170,000

附註：

(a) 本集團之投資物業包括於香港的一個辦公樓層及四個車位且根據獨立專業合資格估值師作出之估值於二零二零年十二月三十一日重新估值。本集團的高級管理層每年決定負責本集團物業外部估值的外部估值師。選擇標準包括市場知識、聲譽、獨立性及是否維持專業標準。本集團的高級管理層不斷與估值師討論估值時之估值假設及估值結果。

(b) 公平值等級披露

本集團投資物業之公平值採用香港財務報告準則第13號定義之重大不可觀察輸入數據(公平值等級第三級)計量。歸類於公平值等級第三級內之公平值計量對賬如下：

	辦公樓層 及停車位 千港元
於二零一九年一月一日之賬面值	175,000
於損益內其他經營開支淨額中確認之公平值調整虧損	(5,000)
於二零一九年十二月三十一日的賬面值	170,000
於二零二零年一月一日之賬面值	170,000
於損益內其他經營開支淨額中確認之公平值調整虧損	(8,000)
於二零二零年十二月三十一日的賬面值	162,000

以下為本集團投資物業估值採用的估值技巧及主要輸入數據概要：

估值技巧	重大不可觀察輸入數據	加權平均輸入數據	
直接比較法	每平方呎的價格	於二零二零年十二月三十一日 辦公樓層：每平方呎16,969港元 車位： 每個車位1,700,000港元	於二零一九年十二月三十一日 辦公樓層：每平方呎17,844港元 車位： 每個車位1,700,000港元

投資物業的估值乃經參考可資比較市場交易採用直接比較法作出。每年估計租值大幅增加(減少)，將導致物業之公平值大幅增加(減少)。

## 16. 商譽

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
成本及賬面淨值：			
於一月一日		<b>495,556</b>	500,567
收購附屬公司	40	-	5,422
出售附屬公司	41	<b>(34,769)</b>	(2,555)
匯兌調整		<b>29,895</b>	(7,878)
於十二月三十一日		<b>490,682</b>	495,556

### 商譽減值測試

透過收購附屬公司獲得之商譽賬面值乃分為投資、開發、建造、營運及管理(i)光伏發電業務及風電業務；及(ii)清潔供暖業務。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
商譽之賬面值		
光伏發電業務及風電業務	<b>393,680</b>	404,185
清潔供暖業務	<b>97,002</b>	91,371
	<b>490,682</b>	495,556

可收回金額乃經參照獨立專業合資格估值師進行之業務估值後，利用現金流量預測而釐定，而有關現金流量預測乃以高級管理層批准之風電業務年期最長20年而光伏發電業務及清潔供暖業務年期最長25年財政預測為依據，並假設營運規模不變。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 16. 商譽 (續)

### 估計可收回金額所用的主要假設

下文描述管理層為進行商譽減值測試於編製現金流量預測時所採用的各項主要假設：

#### 光伏發電業務及風電業務

- 預期營業收入
  - 預期營業收入根據預測售電量及最新電價及由中國國家發展和改革委員會發佈，適用於相關項目的電價補貼收費計算得出。
- 預期毛利率
  - 用作釐定預期毛利率的價值所用基準為緊接預算年度前一年達致的加權平均毛利率62.2% (二零一九年：66.9%) (經參考相關項目後)，以及預期市場發展。
- 貼現率
  - 除稅前貼現率11.4% (二零一九年：11.5%) 獲使用並反映相關單位 (現金產生單位組別) 之特定風險，乃參考類似行業的貼現率而釐定。
- 營商環境
  - 中國大陸現有的政治、法律及經濟狀況將無重大變動。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，釐定光伏發電業務及風電業務現金產生單位 (現金產生單位組別) 的可收回金額尤其易受貼現率變動之影響。所採納貼現率增加0.5% (二零一九年：0.5%) 將導致可收回金額減少951百萬港元 (二零一九年：775百萬港元)。

## 16. 商譽 (續)

### 估計可收回金額所用的主要假設 (續)

#### 清潔供暖業務

- 預期營業收入
  - 預期營業收入乃根據預測供暖面積及供暖單位售價計算得出。
- 預期毛利率
  - 用作釐定預期毛利率的價值所用基準為緊接預算年度前一年達致的加權平均毛利率21.9% (二零一九年：29.2%) (經參考相關項目後)，以及預期市場發展。
- 貼現率
  - 除稅前貼現率13.0% (二零一九年：13.6%) 獲使用並反映相關單位 (現金產生單位組別) 之特定風險，乃參考類似行業的貼現率而釐定。
- 營商環境
  - 中國大陸現有的政治、法律及經濟狀況將無重大變動。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，釐定清潔供暖業務現金產生單位 (現金產生單位組別) 的可收回金額尤其易受下列主要假設變動之影響：

- 所採納貼現率增加0.5% (二零一九年：0.5%) 將導致可收回金額減少122百萬港元 (二零一九年：108百萬港元)。
- 清潔供暖材料成本通脹增加0.5% (二零一九年：0.5%) 將導致可收回金額減少194百萬港元 (二零一九年：201百萬港元)。

董事認為，上述任何假設的任何合理可能變動將不會導致現金產生單位的可收回金額跌至低於其賬面值。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 17. 服務特許權安排

本集團已就其光伏發電業務及清潔供暖業務以建設－經營－轉讓（「BOT」）方式與中國大陸政府機關訂立若干服務特許權安排。該等服務特許權安排一般涉及本集團作為經營者(i)以BOT方式就該等安排建造光伏發電站及清潔供暖設施（合稱「該等設施」）；及(ii)於25至30年之期間內（「服務特許經營期限」）代表有關政府機關按指定服務水平經營及維護該等設施，而本集團將於服務特許權安排有關期間內就其服務按通過特定定價機制訂明之價格獲得報酬。本集團一般有權使用該等設施之所有物業、廠房及設備，然而，有關政府機關作為授予人將控制及監管本集團利用該等設施須提供之服務範圍，並於服務特許經營期限結束時保留其於該等設施任何剩餘權益之實益權利。

各服務特許權安排受本集團與中國大陸有關政府機關訂立之合約及（如適用）補充協議所規管，當中載明（其中包括）執行標準、本集團所提供服務之調價機制、本集團於服務特許經營期限結束時為將該等設施恢復到指定服務水平而承擔之特定責任，以及／或仲裁糾紛之安排。

於二零二零年十二月三十一日，本集團分別就光伏發電業務及清潔供暖業務的經營與中國大陸有關政府部門訂立一項及四項（二零一九年：一項及四項）服務特許權安排，而該等服務特許權安排之主要條款概要載列如下：

作為經營商之公司名稱	項目名稱	地點	授予人名稱	服務特許權 安排類型	服務特許經營期限
新泰北控清潔能源有限公司	新泰市採煤沉陷區光伏 領跑技術基地100MW項目	中國山東省新泰市	新泰市人民政府	銷售光伏發電的 BOT	由二零一七年至 二零四二年， 為期25年
山西北控綠威環能科技有限公司	山西興縣燃氣供熱項目	中國山西省 呂梁市興縣	興縣住房保障和 城鄉建設管理局	天然氣供暖服務的 BOT	由二零一七年至 二零四七年， 為期30年

## 17. 服務特許權安排 (續)

作為經營商之公司名稱	項目名稱	地點	授予人名稱	服務特許權 安排類型	服務特許經營期限
安澤縣北控熱力有限公司	山西省臨汾市安澤縣城區 集中供熱項目	中國山西省臨汾市 安澤縣	安澤縣人民政府	清潔供暖的BOT	由二零一七年至 二零四七年， 為期30年
山西北控文水供熱有限公司	山西省呂梁市文水縣城市 集中供熱項目	中國山西省 呂梁市文水縣	文水縣人民政府	清潔供暖的BOT	由二零一四年至 二零四四年， 為期30年
長子縣北控供熱有限公司/ 長子縣利通熱力有限公司	山西省長治市長子縣城區 集中供熱項目	中國山西省 長子市長子縣	長子縣人民政府	清潔供暖的BOT	由二零一五年至 二零四五年， 為期30年

根據本集團訂立之服務特許權協議，本集團獲授於服務特許經營期限內使用該等設施之物業、廠房及設備及相關土地（一般以本集團內有關公司之名義註冊）之權利，惟本集團一般須於各服務特許經營期限結束時按指定服務水平將該等物業、廠房及設備交回授予人。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 17. 服務特許權安排 (續)

誠如財務報表附註2.4所載「服務特許權安排」之會計政策進一步闡明，經營該等設施的權利乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，入賬列作無形資產(即特許經營權)。以下為有關本集團服務特許權安排之特許經營權之資料概要：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日：			
成本		<b>2,107,575</b>	1,951,215
累計攤銷		<b>(137,178)</b>	(56,691)
賬面淨值		<b>1,970,397</b>	1,894,524
於一月一日		<b>1,970,397</b>	1,894,524
添置		<b>246,612</b>	189,524
年內攤銷撥備	6	<b>(60,566)</b>	(82,510)
匯兌調整		<b>131,910</b>	(31,141)
於十二月三十一日		<b>2,288,353</b>	1,970,397
於十二月三十一日：			
成本		<b>2,497,962</b>	2,107,575
累計攤銷		<b>(209,609)</b>	(137,178)
賬面淨值		<b>2,288,353</b>	1,970,397

於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面總值為1,330,950,000港元(二零一九年：1,152,223,000港元)計入服務特許經營安排之特許權已質押作為本集團若干租賃負債的擔保(附註32(b)(iv))。

## 18. 經營權

經營權乃指(i)根據本集團項目公司與國家電網簽訂的電力銷售合約安排、中國大陸政府部門授予的經營許可批文以及相關業務的現行政府政策，於指定地點經營若干光伏及風力發電站；及(ii)根據本集團項目公司與中國大陸政府部門就相關政府部門授予的經營許可批文簽訂的合約安排，於指定地點經營若干清潔供暖設施的權利。經營權乃通過業務合併收購，及以公平值作起始計量。

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日：			
成本		<b>1,037,895</b>	1,050,387
累計攤銷		<b>(103,388)</b>	(55,919)
賬面淨值		<b>934,507</b>	994,468
於一月一日		<b>934,507</b>	994,468
收購附屬公司	40	<b>63,243</b>	4,012
年內攤銷撥備	6	<b>(48,206)</b>	(49,019)
出售附屬公司	41	<b>(17,590)</b>	–
匯兌調整		<b>57,451</b>	(14,954)
於十二月三十一日		<b>989,405</b>	934,507
於十二月三十一日：			
成本		<b>1,150,084</b>	1,037,895
累計攤銷		<b>(160,679)</b>	(103,388)
賬面淨值		<b>989,405</b>	934,507

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 19. 其他無形資產

	附註	電腦軟件	
		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於一月一日：			
成本		<b>51,506</b>	50,781
累計攤銷		<b>(31,236)</b>	(28,751)
賬面淨值		<b>20,270</b>	22,030
於一月一日		<b>20,270</b>	22,030
添置		<b>1,107</b>	1,546
年內攤銷撥備	6	<b>(2,866)</b>	(2,976)
出售一間附屬公司	41	<b>-</b>	(3)
匯兌調整		<b>1,150</b>	(327)
於十二月三十一日		<b>19,661</b>	20,270
於十二月三十一日：			
成本		<b>55,850</b>	51,506
累計攤銷		<b>(36,189)</b>	(31,236)
賬面淨值		<b>19,661</b>	20,270

## 20. 於合營企業之投資

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分佔資產淨值	423,703	110,518
收購產生之商譽	24,178	22,877
	<b>447,881</b>	133,395

本集團應收合營企業款項於財務報表附註27披露。

董事認為，於當前及過往年度，該等合營企業個別對本集團並不重大。因此，並無另行披露其財務資料。

下表說明本集團個別並非重大之合營企業之財務資料匯總：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分佔合營企業之年內溢利／(虧損)	16,450	(5,434)
分佔合營企業之年內全面收入／(虧損) 總額	41,616	(7,564)
本集團於合營企業之投資之賬面總值	<b>447,881</b>	133,395

自二零一七年起，本集團與若干優先級有限合夥人就設立及管理若干有限合夥企業訂立若干合夥協議，據此，該等優先級有限合夥人有權根據其實際出資額優先享有回報。

就該等有限合夥企業而言，本集團及若干普通合夥人或劣後級有限合夥人共同及個別地向優先級有限合夥人承諾(i)在各有限合夥企業結束時彼等各自的相關有限合夥企業尚未支付注資額；及(ii)有限合夥企業應付若干合夥人的分派。

本集團委聘獨立專業合資格估值師計量本集團所提供該等保證的公平值。董事認為，該等保證的公平值並不重大，故並無另行披露。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 21. 於聯營公司之投資

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分佔資產淨值		<b>386,890</b>	210,164
收購產生之商譽		<b>620,615</b>	564,786
		<b>1,007,505</b>	774,950
減值	(a)	<b>(54,304)</b>	(51,151)
		<b>953,201</b>	723,799

附註：

- (a) 二零一九年於一間聯營公司之投資的減值測試：  
截至二零一九年十二月三十一日止年度，由於投資的可收回金額低於投資的賬面值，故已計提減值虧損51,865,000港元。該減值虧損來自聯營公司不盡理想的過往及預期表現。

可收回金額乃參考獨立專業資格估值師所進行之業務估值使用現金流量預測釐定，該現金流量預測乃基於高級管理層所批准涵蓋最長5年期之財務預測，並採用第五年後的3.0%永久增長率釐定。應用於現金流量預測的除稅前折現率為11.7%。

於估計聯營公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的使用價值減出售成本時，已作出假設。以下為管理層進行減值測試而作出的現金流量預測所依據的各項主要假設：

銷售增長率及預算毛利率—基於預期市場發展及於業內的管理經驗而釐定。

折現率—所用折現率為反映與聯營公司相關的特定風險的稅前折現率。

於二零二零年十二月三十一日，被認為無需另行計提減值虧損。

本集團應收聯營公司款項於財務報表附註27披露。

董事認為，於當前及過往年度，該等聯營公司個別對本集團並不重大。因此，並無另行披露其財務資料。

下表說明本集團個別並不重大之聯營公司之財務資料匯總：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分佔聯營公司之年內溢利／(虧損)	<b>2,154</b>	(51,248)
分佔聯營公司之年內全面收入／(虧損) 總額	<b>56,610</b>	(62,702)
本集團於聯營公司之投資之賬面總值	<b>953,201</b>	723,799
本集團上市投資之市值	<b>632,583</b>	473,322

## 22. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非上市投資，按公平值	813,145	262,072

上述非上市投資乃指於中國境內資產管理基金及私募股權基金的投資。由於其合約現金流量並非純粹本金及利息付款，該等投資被強制歸類為按公平值計入損益的金融資產。

## 23. 按公平值計入其他全面收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按公平值計入其他全面收入的金融資產		
非上市股權投資，按公平值	-	7,092

於二零一九年十二月三十一日之非上市股權投資指本集團於一項信託計劃中持有的若干次級單位，並且由於本集團認為該投資屬戰略性質，因此不可撤銷地指定為按公平值計入其他全面收入。就該信託計劃而言，本集團及次級單位的另一名持有人同意以該信託計劃為受益人就獨立借款人根據該信託計劃與獨立借款人訂立之借款協議應付之所有款項之獨立借款人還款責任提供擔保。年內，已收購該信託計劃的所有下屬單位，而該信託計劃所持有的所有附屬公司均已成為本集團的附屬公司（附註40(a)(ii)）。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 24. 其他非流動資產及其他非流動負債

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他非流動資產	(a)	<b>812,690</b>	649,896
<b>其他非流動負債</b>			
其他非流動負債	(a)	<b>943,487</b>	741,077
向非控股權益授出期權的金融負債	(b)	<b>1,398,038</b>	671,141
向第三方及關聯方提供之擔保		<b>6,227</b>	—
		<b>2,347,752</b>	1,412,218

附註：

- (a) 其他非流動資產／負債指根據開發光伏及風力發電站之若干合約向第三方項目公司分別交付的設備成本／設備及提供之合約售價，本集團其後可能收購該等第三方項目公司。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團其他非流動負債中包括就授予一間附屬公司若干非控股權益的一項選擇權（「選擇權」）而承擔的按攤銷成本計量的金融負債，根據選擇權，在發生若干事件後，非控股權益有權隨時要求本集團若干附屬公司購回非控股權益於本集團附屬公司中所持有的股權。有關購股權之進一步詳情主要載於本公司日期為二零一九年十二月二十七日及二零二零年七月三十日之公告以及日期為二零二零年十二月二十四日之通函。

## 25. 合約資產

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收電價補貼	(a)	2,243,990	3,923,741
建造合約	(b)	992,062	1,248,392
保留款項	(b)	278,435	234,509
		<b>3,514,487</b>	5,406,642
減：減值	(c)	(36,928)	(30,255)
		<b>3,477,559</b>	5,376,387

附註：

- (a) 計入合約資產的應收電價補貼乃指本集團光伏及風力發電站項目在完成國家可再生能源發電補貼項目清單（「項目清單」）登記後將開票及結算的可再生能源中央財政補助。董事會認為，對本集團光伏及風力發電站項目的項目清單登記程序乃屬行政性質，而本集團將遵循中國大陸現行政府政策所規定的相關程序及所有其他附帶條件（如有）。
- (b) 由於代價收取以建造進度為條件，來自建造服務營業收入初始確認為合約資產。應收保留款項計入建造服務的合約資產內。於按與客戶所協定者完成若干里程碑且獲彼等接受後，確認為合約資產的款項重新分類至貿易應收款項。
- (c) 合約資產減值虧損撥備的變動載列如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	30,255	23,877
減值虧損（附註6）	4,552	6,731
匯兌調整	2,121	(353)
於年末	<b>36,928</b>	30,255

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。由於合約資產及貿易應收款項來自同一客戶群，計量合約資產預期信貸虧損的撥備率乃以該等貿易應收款項的撥備率為基準。合約資產的撥備率乃根據具有類似虧損模式（即客戶類型）的不同客戶分部進行分組而得出。

下文載列有關本集團合約資產使用撥備矩陣得出信貸風險敞口的資料：

	二零二零年	二零一九年
預期信貸虧損率	1.05%	0.56%
賬面總值（千港元）	3,514,487	5,406,642
預期信貸虧損（千港元）	<b>36,928</b>	30,255

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 26. 貿易應收款項及應收票據

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應收款項	2,209,810	2,574,967
應收票據	462,106	862,312
	2,671,916	3,437,279
應收電價補貼	4,421,733	805,617
	7,093,649	4,242,896
減：減值	(35,752)	(39,359)
	7,057,897	4,203,537

附註：

- (a) 除若干新客户一般需要預先付款外，本集團主要以賒賬方式與其客戶進行買賣。本集團一般給予其客戶的信貸期為30天至90天，並一般接受以具有90天至180天期限的銀行及商業票據結算若干貿易應收款項。

管理層致力對其未清還之應收款項維持嚴格控制以減低信貸風險。高級管理人員定期檢討逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或其他信貸提升之保障。貿易應收款項為不計息。

- (b) 從事經營清潔能源業務的若干附屬公司已抵押貿易應收款項以為若干銀行借款及其他借款作抵押（附註32(b)(ii)）。

- (c) 於報告期末的貿易應收款項及應收票據（不包括應收電價補貼（已扣除虧損撥備））基於發票日期及扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月內	1,216,996	1,036,224
四至六個月	154,612	453,802
七至十二個月	236,671	723,672
一至兩年	733,308	712,064
兩年以上	301,589	472,158
	2,643,176	3,397,920

## 26. 貿易應收款項及應收票據 (續)

附註：(續)

(c) (續)

於報告期末的應收電價補貼基於營業收入確認日期及扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月內	534,373	92,167
四至六個月	366,141	112,637
七至十二個月	716,250	189,227
一至兩年	1,306,300	333,549
兩年以上	1,491,657	78,037
	<b>4,414,721</b>	805,617

計入貿易應收款項的應收電價補貼指本集團已獲納入項目清單的光伏及風力發電站項目的可再生能源中央財政補助。

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃根據具有類似虧損模式（即客戶類型）的不同客戶分部組別的逾期天數釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

下文載列有關本集團貿易應收款項及應收電價補貼使用撥備矩陣所得出信貸風險敞口的資料：

於二零二零年十二月三十一日：

	即期	逾期				總計
		少於六個月	七至十二個月	一至兩年	超過兩年	
預期信貸虧損率	0.18%	0.35%	0.59%	1.29%	9.94%	0.53%
賬面總值 (千港元)	5,189,097	364,764	465,361	455,646	156,675	6,631,543
預期信貸虧損 (千港元)	9,406	1,276	2,723	5,876	15,568	34,849

於二零一九年十二月三十一日：

	即期	逾期				總計
		少於六個月	七至十二個月	一至兩年	超過兩年	
預期信貸虧損率	0.13%	0.40%	1.49%	2.59%	3.99%	1.13%
賬面總值 (千港元)	1,504,669	580,982	240,183	828,332	226,418	3,380,584
預期信貸虧損 (千港元)	1,990	2,301	3,576	21,464	9,027	38,358

就應收票據而言，於各報告日期經考慮可資比較公司違約概率進行減值分析。減值的計量為違約概率、違約損失及違約風險的函數。於二零二零年十二月三十一日就應收票據計提虧損撥備903,000港元（二零一九年：1,001,000港元）。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 26. 貿易應收款項及應收票據 (續)

附註：(續)

(d) 本集團年內貿易應收款項及應收票據預期信貸虧損的虧損撥備變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	39,359	19,289
(減值撥回) / 減值虧損淨額 (附註6)	(5,711)	20,474
匯兌調整	2,104	(404)
於年末	35,752	39,359

(e) 於二零二零年十二月三十一日，本集團為其若干供應商背書若干中國大陸銀行已接納之應收票據（「終止確認票據」），以償付應付該等供應商之賬面值合共人民幣199,050,000元（相當於236,374,000港元）之貿易應付款項。終止確認票據之到期日為自報告期末起計一至六個月。根據中國票據法，倘中國之銀行違約，則終止確認票據之持有人擁有對本集團之追索權（「持續參與」）。董事認為，本集團已轉讓幾乎所有與終止確認票據有關的風險及回報。因此，其已取消確認終止確認票據及有關貿易應付款項之全部賬面值。因本集團對終止確認票據之持續參與而產生最大之虧損風險及購回該等終止確認票據之未貼現現金流相等於其賬面值。董事認為，本集團對終止確認票據之持續參與之公平值並不重大。

## 27. 預付款項、按金及其他應收款項

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預付款項	(a)	3,128,890	2,816,684
按金及其他應收款項	(b)	4,012,397	4,503,854
應收合營企業款項	(c)	354,456	477,018
應收聯營公司款項	(d)	459,942	163,462
		7,955,685	7,961,018
減：減值	(e)	(87,857)	(92,565)
		7,867,828	7,868,453
分類為流動資產的部分		(3,018,267)	(3,236,699)
非流動部分		4,849,561	4,631,754

## 27. 預付款項、按金及其他應收款項 (續)

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團之預付款項包括就購買光伏及風力發電站項目設備及清潔供暖設施之預付款項。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團之按金及其他應收款項包括 (其中包括) 下列各項：
- (i) 向位於中國的獨立第三方支付之投資／中標按金合共185,251,000港元 (二零一九年：527,660,000港元)，以用於潛在收購清潔能源項目。該等按金分類為非流動資產；
- (ii) 用作從事開發與經營清潔能源業務向多名獨立第三方及一名關聯方北京科諾偉業科技股份有限公司提供之墊款分別為1,029,126,000港元及19,758,000港元 (二零一九年：1,000,195,000港元及34,829,000港元)。該等墊款一般為有抵押、按介乎8%至10% (二零一九年：8%至24%) 的年利率計息及須於要求時償還。結餘則分類為流動資產。來自北京科諾偉業科技股份有限公司的利息收入1,518,000港元 (二零一九年：1,826,000港元) 已於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認；及
- (iii) 融資租賃安排項下之可退回擔保按金529,817,000港元 (二零一九年：548,406,000港元)。相關按金已分類為非流動資產。
- (c) 除(i)應收合營企業款項9,556,000港元 (二零一九年：無) 為無抵押、按10%之固定利率計息且須於三年內償還 (二零一九年：無)；及(ii)應收合營企業款項198,053,000港元 (二零一九年：41,464,000港元) 為無抵押、按介乎3.85%至10%不等之固定利率計息且須於一年內償還 (二零一九年：按10%之固定利率計息且須於一年內償還) 以外，與合營企業之餘下結餘為無抵押、免息且並無固定還款期限。給予合營企業的墊款近期無違約歷史，亦無逾期款項。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，虧損撥備被評估為微乎其微。
- (d) 除應收聯營公司款項64,485,000港元 (二零一九年：97,718,000港元) 為無抵押、按介乎6.525%至7.425%不等之固定利率計息且須於一年內償還 (二零一九年：按介乎6.525%至9%不等之固定利率計息且須於一年內償還) 以外，與聯營公司之餘下結餘為無抵押、免息且並無固定還款期限。給予聯營公司的墊款近期無違約歷史，亦無逾期款項。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，虧損撥備被評估為微乎其微。
- (e) 年內，本集團其他應收款項預期信貸虧損之虧損撥備變動情況如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	92,565	13,816
(減值撥回)／減值虧損淨額 (附註6)	(9,858)	80,001
匯兌調整	5,150	(1,252)
於年末	87,857	92,565

按金及其他應收款項主要指與供應商之按金、投資／投標按金以及向潛在收購客戶提供之貸款及墊款。在適用情況下，會於各報告日期通過考慮已發佈信貸評級之可資比較公司之違約概率來進行減值分析。於二零二零年十二月三十一日，所應用之違約概率介乎0.12%至11.13% (二零一九年：0.18%至13.41%) 不等，違約損失估計為62.08% (二零一九年：61.64%)。在無法確定具有信貸等級之可資比較公司之情況下，預期信貸虧損乃採用損失率法經參考本集團之歷史虧損記錄作出估算。本集團會對虧損率作出調整，以反映當前狀況及對未來經濟狀況之預測 (如適用)。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 28. 其他可收回稅項

其他可收回稅項主要指本集團就建造光伏及風力發電站及清潔供暖設施而支付之增值稅淨額。發電站及設施投入營運後，該款項將可用於抵銷就銷售電力及提供清潔供暖服務應付之增值稅。

## 29. 現金及現金等價物以及受限制現金及已抵押存款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
受限制現金及已抵押銀行存款	393,199	323,627
現金及銀行結餘	2,518,994	3,693,902
定期存款	2,542	4,933
現金及銀行結餘總額	2,914,735	4,022,462
減：受限制現金及已抵押銀行存款 (附註)	(393,199)	(323,627)
現金及現金等價物	2,521,536	3,698,835

附註：

於二零二零年十二月三十一日，本集團的受限制現金及銀行結餘包括因訴訟而受限制的現金人民幣269,340,000元 (相當於319,844,000港元) (二零一九年：人民幣62,531,000元 (相當於69,945,000港元))。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團之已抵押銀行存款包括(i)作為於二零二零年十二月三十一日本集團獲授應付票據形式 (附註30) 的若干銀行融資的抵押的銀行存款人民幣61,772,000元 (相當於73,355,000港元) (二零一九年：人民幣65,271,000元 (相當於73,010,000港元))；及(ii)作為本集團聯營公司的銀行借款零 (二零一九年：173,378,000港元) 的抵押的銀行存款零 (二零一九年：人民幣161,521,000元 (相當於180,672,000港元))。

於報告期末，本集團現金及銀行結餘總額之賬面值乃以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
港元	44,586	126,911
人民幣	2,773,563	3,881,179
其他貨幣	96,586	14,372
	2,914,735	4,022,462

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，惟根據中國大陸之外匯管制條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按基於每日銀行存款利率之浮動利率計息。短期定期存款之存款期介乎一日至三個月，視乎本集團之即時現金需求而定，並按相關短期定期存款利率計息。銀行結餘與已抵押存款存於近期無違約歷史且信譽良好之銀行。

## 30. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末的貿易應付款項及應付票據基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月內	<b>2,012,517</b>	3,302,265
四至六個月	<b>538,250</b>	258,449
七至十二個月	<b>586,921</b>	674,826
一至兩年	<b>2,265,638</b>	1,214,488
超過兩年	<b>494,823</b>	113,476
	<b>5,898,149</b>	5,563,504

貿易應付款項不計息。貿易應付款項及應付票據一般按30天至180天作期限結清。

貿易應付款項及應付票據中包括應付聯營公司之貿易應付款項零(二零一九年：13,218,000港元)，一般應於30至90日內支付，類似於該聯營公司向其主要客戶所提供的信貸條款。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之應付票據中19,879,000港元(二零一九年：112,169,000港元)以已抵押銀行存款作抵押(附註29)。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 31. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已收按金		32,196	45,229
其他應付款項	(a)	3,175,189	4,307,341
應計費用		51,512	66,879
合約負債	(b)	949,349	688,188
		<b>4,208,246</b>	<b>5,107,637</b>

附註：

(a) 其他應付款項為不計息，且一般按三個月期限結清。本集團於二零二零年十二月三十一日之其他應付款項包括（其中包括）以下各項：

- (i) 本集團於年內就收購附屬公司須向若干獨立第三方支付之尚未支付應付代價及所承擔負債之總額541,815,000港元（二零一九年：1,137,431,000港元）。所承擔負債結餘主要指已收購公司應付之建造成本，而根據本集團與對手方訂立之債務清償協議，已收購附屬公司原本結欠之債務由本集團於收購後代為承擔。相關款項乃根據債務清償協議訂明之時間安排償還，各項承擔負債之最後一筆還款通常須於收購後一年內償還；
- (ii) 因建設光伏及風力發電站及清潔供暖設施設備以及購買光伏及風力發電站及清潔供暖設施設備而產生之應付若干承包商之款項合共1,509,408,000港元（二零一九年：2,607,382,000港元）；及
- (iii) 代表其他應付稅項（主要為與增值稅相關應付稅項）之合共541,014,000港元（二零一九年：270,885,000港元）。

(b) 有關合約負債詳情如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零一九年 十二月三十一日 千港元
合約負債	949,349	688,188

合約負債包括於二零二零年十二月三十一日交付清潔供暖服務、建造及管理服務之已收短期墊款949,348,000港元（二零二零年十二月三十一日：688,188,000港元）。合約負債於二零二零年增加，主要由於年末就提供建造服務及清潔供暖服務已收客戶之短期墊款增加所致。

## 32. 計息銀行借款及其他借款

	二零二零年		二零一九年	
	到期	千港元	到期	千港元
<b>流動</b>				
租賃負債	二零二一年	831,716	二零二零年	2,645,344
銀行借款—無抵押	二零二一年	3,435,008	二零二零年	2,973,180
銀行借款—有抵押	二零二一年	306,889	二零二零年	256,445
其他借款—有抵押	二零二一年	1,071,885	-	-
		<b>5,645,498</b>		5,874,969
<b>非流動</b>				
租賃負債	二零二二年至 二零五零年	6,208,490	二零二一年至 二零五零年	12,987,864
銀行借款—無抵押	二零二二年至 二零二八年	6,986,735	二零二一年至 二零二七年	6,355,391
銀行借款—有抵押	二零二二年至 二零三七年	2,799,132	二零二一年至 二零三七年	2,582,899
其他借款—有抵押	二零二二年至 二零三一年	7,370,914	-	-
		<b>23,365,271</b>		21,926,154
銀行借款及其他借款		<b>29,010,769</b>		27,801,123
			二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分析：				
應償還銀行借款：				
一年內或按要求償還(附註(d))			3,741,897	3,229,625
第二年			5,774,987	1,648,835
第三年至第五年(包括首尾兩年)			2,323,313	5,695,083
超過五年			1,687,567	1,594,372
			<b>13,527,764</b>	12,167,915
應償還其他借款：				
一年內			1,903,601	2,645,344
第二年			2,147,813	2,043,377
第三年至第五年(包括首尾兩年)			6,768,229	6,167,215
超過五年			4,663,362	4,777,272
			<b>15,483,005</b>	15,633,208
銀行借款及其他借款			<b>29,010,769</b>	27,801,123

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 32. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：

(a) 本集團銀行借款及其他借款之賬面值乃以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
港元	7,757,896	8,043,867
人民幣	19,711,851	18,975,378
美元	1,541,022	781,878
	<b>29,010,769</b>	27,801,123

(b) 本集團若干銀行借款及其他借款乃以下列各項作抵押：

- (i) 本公司及／或其附屬公司提供之擔保；
  - (ii) 於二零二零年十二月三十一日，若干附屬公司之貿易應收款項及合約資產總額5,752,066,000港元(二零一九年：402,894,000港元)之質押(附註26(b))；
  - (iii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面總值9,515,810,000港元(二零一九年：14,349,236,000港元)之物業、廠房及設備之質押(附註14)；
  - (iv) 於二零二零年十二月三十一日，本集團賬面總值1,330,950,000港元(二零一九年：1,152,223,000港元)之特許經營權之質押(附註17)；及／或
  - (v) 本集團於若干附屬公司之股權之質押。
- (c) 截至二零二零年十二月三十一日，本集團之租賃負債、有抵押及無抵押銀行借款以及有抵押其他借款之實際利率分別介乎3.85%至9.04%(二零一九年：3.85%至10.03%)、2.02%至5.96%(二零一九年：2.88%至5.96%)及2.59%至9.33%(二零一九年：無)。
- (d) 於二零一九年十二月三十一日，本金總額為135,000,000港元的銀行借款包含按要求償還條款，因此已確認為流動負債，並作為須於一年內或按要求償還的無抵押即期計息銀行借款及其他借款計入上述分析。該銀行借款已於截至二零二零年十二月三十一日止年度償還。

## 33. 公司債券

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>應償還無抵押公司債券：</b>		
一年內	592,124	–
第二年	1,104,199	557,047
公司債券總額	1,696,323	557,047
分類為流動負債之部份	(592,124)	–
非流動部份	1,104,199	557,047

本集團於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日之公司債券包括：

- (i) 本公司於二零一九年十二月六日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣500,000,000元按年利率5.99%計息之公司債券。公司債券為無抵押及將於二零二二年十二月六日到期償還。根據公司債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整公司債券之票面利率，而債券持有人有權將公司債券回售予本公司。有關公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十二月六日之公告；及
- (j) 本公司於二零二零年四月二十九日向若干機構投資者發行本金總額為人民幣900,000,000元按年利率5.50%計息之公司債券。公司債券為無抵押及將於二零二三年四月二十九日到期償還。根據公司債券認購協議之條款及條件，於到期日前一年，本公司有權調整公司債券之票面利率，而債券持有人有權將公司債券回售予本公司。有關公司債券之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年四月三十日之公告。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 34. 遞延稅項

年內，遞延稅項負債及資產之變動如下：

### 遞延稅項負債

	收購附屬公司 產生之 公平值調整 千港元	有關服務 特許權安排 之暫時差額 千港元	使用權資產 及租賃負債 千港元	其他 暫時差額 千港元	合計 千港元
於二零二零年一月一日	(209,702)	(81,363)	(84,234)	(10,118)	(385,417)
收購附屬公司(附註40)	(2,639)	-	(14,816)	(1,676)	(19,131)
出售附屬公司(附註41)	4,398	-	15,847	901	21,146
年內於損益計入／(扣除)之遞延稅項	12,922	10,362	(10,693)	(28,314)	(15,723)
匯兌調整	(12,527)	(4,473)	(5,736)	(1,229)	(23,965)
於二零二零年十二月三十一日之 遞延稅項負債總額	(207,548)	(75,474)	(99,632)	(40,436)	(423,090)

### 遞延稅項資產

	使用權資產 及租賃負債 千港元	其他 暫時差額 千港元	合計 千港元
於二零二零年一月一日	52,968	82,774	135,742
收購附屬公司(附註40)	14,243	-	14,243
出售附屬公司(附註41)	(13,285)	-	(13,285)
年內於損益計入之遞延稅項	44,186	8,806	52,992
匯兌調整	5,807	751	6,558
於二零二零年十二月三十一日之 遞延稅項資產總值	103,919	92,331	196,250

## 34. 遞延稅項 (續)

為便於呈列，若干遞延所得稅資產及負債已於財務狀況表中抵銷。就財務報告而言，本集團之遞延稅項結餘分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	<b>108,578</b>	97,726
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	<b>(335,418)</b>	(347,401)
持續經營業務之遞延稅項負債淨額	<b>(226,840)</b>	(249,675)

遞延稅項資產及負債的組成部分及其於二零一九年之變動如下：

	收購附屬公司 產生之 公平值調整 千港元	有關服務 特許權安排 之暫時差額 千港元	使用權資產 及租賃負債 千港元	其他 暫時差額 千港元	合計 千港元
於二零一九年一月一日	(222,676)	(74,235)	(33,647)	10,887	(319,671)
收購附屬公司 (附註40)	(947)	-	(1,423)	-	(2,370)
年內於損益計入／(扣除) 之遞延稅項淨額	10,960	(5,440)	4,304	66,271	76,095
匯兌調整	2,961	(1,688)	(500)	(4,502)	(3,729)
於二零一九年十二月三十一日	(209,702)	(81,363)	(31,266)	72,656	(249,675)

本集團並無就若干於中國大陸成立之附屬公司之未匯出盈利之若干部分而應付之預扣稅全面確認遞延稅項。董事認為該等附屬公司在可見將來不可能分派該等未匯出盈利。於二零二零年十二月三十一日，與在中國大陸成立之附屬公司之投資相關而未確認遞延稅項負債之暫時差額合共約為5,574,685,000港元 (二零一九年：4,253,292,000港元)。

本集團於中國大陸亦產生稅項虧損587,174,000港元 (二零一九年：182,813,000港元)，可用作抵銷未來應課稅溢利，並將於一至五年後屆滿。並無就該等虧損確認遞延稅項資產，原因為該等虧損乃產生自一段時間內錄得虧損之附屬公司。董事認為，可見將來不大可能有應課稅溢利用作抵銷稅項虧損。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 35. 股本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
法定：		
普通股：		
466,637,115,100股，每股面值為0.001港元	466,637	466,637
可轉換優先股：		
33,362,884,900股，每股面值為0.001港元	33,363	33,363
	500,000	500,000
已發行及悉數繳足：		
普通股：		
63,525,397,057股，每股面值為0.001港元	63,525	63,525

## 36. 購股權計劃

本公司根據於二零一三年六月十一日通過的決議案採納購股權計劃，主要旨在吸引及挽留最合適人才、向本集團僱員（全職或兼職）、董事、諮詢師、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴、服務供應商或主要股東（「合資格參與者」）提供額外獎勵以及推動本集團業務創出佳績，該購股權計劃將從採納日期起計十年期間維持有效，並於二零二三年六月十日屆滿，惟受限於購股權計劃所載的提早終止條文。在購股權計劃的條款規限下，董事會可向合資格參與者授出購股權以認購本公司股份。

在未有本公司股東事前批准的情況下，根據購股權計劃授出之所有購股權獲行使時可予發行的股份總數不得超過本公司任何時間的已發行股份的10%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出但未行使的全部尚未行使購股權獲行使後可予發行的股份總數不得超過本公司不時已發行股本的30%。倘於任何截至授出日期（包括該日）12個月期間向一名主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人授出的購股權超過本公司任何時間已發行股份的0.1%及總價值（以本公司股份於授出日期的收市價為基準）超過5,000,000港元，須事先於股東大會上取得股東批准。

## 36. 購股權計劃 (續)

授出的購股權須於提呈日起7日(包括該日)內接納, 承授人須支付1.00港元。購股權可於其董事釐定的期間內任何時間予以行使, 惟不得遲於授出日期起計十年內。購股權行使價須為由董事會全權釐定並知會合資格參與者的價格且最少為以下最高者: (i) 於授出購股權日期(須為營業日) 聯交所每日報價表所列本公司股份的收市價; (ii) 緊接授出購股權日期前五個交易日聯交所每日報價表所列本公司股份的平均收市價; 及(iii) 授出日期本公司股份的每股面值。

於二零一七年九月十八日, 就本集團若干董事向本集團提供服務而授予彼等合共1,490,000,000份購股權(「二零一七年購股權」)。二零一七年購股權之行使價為每股0.199港元, 行使期為二零二零年九月十八日至二零二七年九月十七日。二零一七年購股權所涉本公司股份於授出日期之收市價為每股0.199港元。

於二零二零年九月十五日(「修改日期」), 二零一七年購股權中的630,000,000份購股權被註銷, 並向合資格參與者授出合共1,060,000,000份購股權(「二零二零年購股權」), 其中部分被用作已註銷二零一七年購股權之替代購股權。二零二零年購股權之行使價為每股0.080港元, 行使期為二零二三年九月十五日至二零三零年九月十四日。二零二零年購股權所涉本公司股份於授出日期之收市價為每股0.039港元。

年內, 購股權計劃項下之以下購股權尚未行使:

	二零二零年		二零一九年	
	加權平均行使價 港元每股	購股權數目 千份	加權平均行使價 港元每股	購股權數目 千份
於一月一日	0.199	1,030,000	0.199	1,460,000
年內授出	0.080	1,060,000	-	-
年內註銷	0.199	(630,000)	-	-
年內失效/沒收	0.191	(430,000)	0.199	(430,000)
於十二月三十一日	0.080	1,030,000	0.199	1,030,000

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 購股權計劃 (續)

於報告期末，尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

二零二零年十二月三十一日

購股權數目	行使價 港元 每股	行使期
206,000,000	0.080	二零二三年九月十五日至二零三零年九月十四日
206,000,000	0.080	二零二四年九月十五日至二零三零年九月十四日
206,000,000	0.080	二零二五年九月十五日至二零三零年九月十四日
206,000,000	0.080	二零二六年九月十五日至二零三零年九月十四日
206,000,000	0.080	二零二七年九月十五日至二零三零年九月十四日

二零一九年十二月三十一日

購股權數目	行使價 港元 每股	行使期
206,000,000	0.199	二零二零年九月十八日至二零二七年九月十七日
206,000,000	0.199	二零二一年九月十八日至二零二七年九月十七日
206,000,000	0.199	二零二二年九月十八日至二零二七年九月十七日
206,000,000	0.199	二零二三年九月十八日至二零二七年九月十七日
206,000,000	0.199	二零二四年九月十八日至二零二七年九月十七日

## 36. 購股權計劃 (續)

年內授出購股權的公平值 (不包括2020年購股權中的430,000,000份購股權 (被視為替代2017年購股權中已註銷的630,000,000份購股權)) 約6,200,000港元。同時, 上述對2020年購股權中的430,000,000份購股權的修改所產生的增量公平值約1,392,000港元。截至二零一七年十二月三十一日止年度, 授出的購股權公平值為103,421,000港元。年內, 本集團主要因購股權失效而撥回購股權開支5,019,000港元 (二零一九年: 確認購股權開支7,550,000港元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度, 授出的股權結算購股權的公平值於授出日期以柏力克-舒爾斯模式估算, 進行估算時已考慮到授出購股權的條款及條件。下表載列所用模式之輸入值:

	二零二零年 購股權	二零一七年 購股權
授出日期/修改日期	二零二零年 九月十五日	二零二零年 九月十五日
股息率(%)	0.0000%	0.0000%
預期波幅(%)	55.27%	55.27%
無風險利率(%)	0.54%	0.47%
預期購股權年期 (年)	10	7
沒收率(%)	13%	13%

購股權的預期年期為根據購股權計劃授出購股權之到期時間。預期波幅反映歷史波幅可指示未來趨勢的指標的假設, 亦不一定是實際結果。

計算公平值時概無列入其他已授出購股權的特質。

於報告期末, 本公司根據購股權計劃共有1,030,000,000份 (二零一九年: 1,030,000,000份) 未行使購股權。根據本公司現時資本架構, 全面行使該等尚未行使的購股權將導致發行1,030,000,000股 (二零一九年: 1,030,000,000股) 額外本公司普通股, 及額外股本1,030,000港元 (二零一九年: 1,030,000港元) (扣除發行開支前) 及額外股份溢價約81,370,000港元 (二零一九年: 203,940,000港元) (扣除發行開支前)。

於報告期結束後, 在二零二一年一月, 合共10,000,000份股購股權因一名承授人辭任而沒收。

於批准該等財務報表當日, 本公司根據購股權計劃擁有1,020,000,000份尚未行使購股權, 佔批准該等財務報表當日本公司已發行普通股之約1.61%。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 37. 儲備

本集團本年度及過往年度之儲備及有關變動金額於財務報表第80頁及第81頁綜合權益變動表內呈列。

### 購股權儲備

購股權儲備包括已歸屬但尚未行使之購股權之公平值，進一步詳情於財務報表附註2.4中以股份為基礎付款的會計政策內闡述。該金額將於有關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或於有關購股權失效或被沒收時轉撥至保留溢利。

### 特別儲備

本集團之特別儲備主要指截至二零二零年十二月三十一日止年度及以前年度應佔已收購資產淨值的賬面值與就收購及出售附屬公司非控股權益之代價之間的差額。

截至二零二零年十二月三十一日止年度因視作出售於附屬公司之部分權益而產生之非控股權益522,363,000港元（二零一九年：704,197,000港元）已於特別儲備中確認。有關視作出售之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年七月三十日之公告及日期為二零二零年十二月二十四日之通函以及財務報表附註39所披露之非控股權益。

### 法定盈餘儲備

根據中國大陸適用之相關法律及法規，本集團於中國大陸設立之附屬公司須轉撥其部分除稅後溢利至儲備資金，有關資金不可分派及限制使用。

## 38. 永續資本工具

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	1,139,106	1,137,776
本年度應佔溢利	77,192	75,194
本年度分派	(72,711)	(73,864)
於年末	1,143,587	1,139,106

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司發行本金金額合共人民幣1,000,000,000元之永續資本工具（「永續資本工具」）。所得款項淨額（扣除發行開支後）為人民幣997,000,000元。

永續資本工具賦予其持有人權利按每年6.5%之適用分派率收取分派（每年十一月二十七日支付）。分派率根據條款自發行永續資本工具日期起每隔三週年進行評估。本公司可全權決定是否選擇延遲分派。倘本公司選擇延遲分派，本公司不應宣派或支付任何股息或減低其股本，直至延遲分派結算完成。根據永續資本工具條款之若干條件，永續資本工具可由本公司選擇全部贖回，惟不得部分贖回。永續資本工具並無到期日且分類為權益工具。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，分派人民幣65,000,000元（二零一九年：人民幣65,000,000元）已宣派及派付予永續資本工具持有人。

## 39. 擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司

本集團擁有重大非控股權益之附屬公司詳情載列如下：

	二零二零年	二零一九年
非控股權益所持股權百分比： 北清智慧及其附屬公司（「北清集團」）	<b>11.69%</b>	6.74%
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內分配予非控股權益之溢利： 北清集團	<b>103,711</b>	–
非控股權益於報告日期之累計結餘： 北清集團	<b>1,324,097</b>	704,197

下表說明上述集團的財務資料概要。所披露金額乃未作任何公司間對銷：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益及其他收入	<b>4,603,468</b>	5,921,213
開支總額	<b>(3,370,403)</b>	(4,473,258)
年內溢利	<b>1,233,065</b>	1,261,620
年內全面收入總額	<b>1,892,480</b>	1,111,383
流動資產	<b>44,832,983</b>	29,549,466
非流動資產	<b>31,499,222</b>	27,704,872
流動負債	<b>(39,459,127)</b>	(27,496,936)
非流動負債	<b>(23,207,518)</b>	(20,139,462)
經營活動所得現金流量淨額	<b>3,319,913</b>	815,684
投資活動所用現金流量淨額	<b>(2,249,951)</b>	(5,325,886)
融資活動(所用) / 所得現金流量淨額	<b>(691,829)</b>	5,489,526
現金及現金等價物增加淨額	<b>378,133</b>	979,324

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 40. 業務合併

所收購附屬公司的可識別資產及負債於收購日期的公平值如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
物業、廠房及設備	14	2,169,792	513,882
經營權	18	63,243	4,012
存貨		–	1,761
合約資產		276,524	15,156
貿易應收款項及應收票據		217,149	25,154
預付款項、按金及其他應收款項		360,471	89,801
其他可收回稅項		298,724	49,157
現金及現金等價物		39,611	5,068
貿易應付款項及應付票據		(551,681)	(20,453)
其他應付款項及應計費用		(1,352,855)	(396,538)
計息銀行借款及其他借款		(739,816)	(217,012)
遞延稅項負債	34	(4,888)	(2,370)
按公平值計值之可識別資產淨值的總額		776,274	67,618
非控股權益		(8,017)	–
		768,257	67,618
商譽	16	–	5,422
議價收購收益	5、6	–	(9,432)
		768,257	63,608
以下列方式支付：			
現金代價		758,457	63,608
其他應收款項		9,800	–
		768,257	63,608

於收購日期，貿易應收款項及其他應收款項之公平值分別為217,149,000港元（二零一九年：25,154,000港元）及208,372,000港元（二零一九年：83,713,000港元）。貿易應收款項及其他應收款項之合約總額分別為217,149,000港元（二零一九年：25,154,000港元）及208,372,000港元（二零一九年：83,713,000港元）。

本集團並無就該等收購產生任何交易成本。

## 40. 業務合併(續)

有關收購附屬公司之現金流量分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金代價	<b>(758,457)</b>	(63,608)
所取得現金及現金等價物	<b>39,611</b>	5,068
收購附屬公司所涉及之現金及現金等價物流出淨額	<b>(718,846)</b>	(58,540)

於收購事項後，該等已收購實體於截至二零二零年十二月三十一日止年度為本集團貢獻營業收入72,819,000港元(二零一九年：115,289,000港元)及綜合溢利32,905,000港元(二零一九年：46,198,000港元)。

假設上述業務合併發生於年初，則本集團的年內溢利將為939,993,000港元(二零一九年：836,623,000港元)，而本集團的營業收入將為5,737,019,000港元(二零一九年：6,358,232,000港元)。

附註：

- (a) 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團自若干獨立賣方收購若干從事光伏發電業務及風電業務(二零一九年：光伏發電業務、風電業務及清潔供暖業務)的公司，並錄得商譽零(二零一九年：5,422,000港元)及議價收購收益零(二零一九年：9,432,000港元)。截至二零一九年十二月三十一日止年度之重大收購之詳情如下：
- (i) 於二零二零年四月，本集團完成自獨立賣方收購漳州市智科新能源開發有限公司及臨沂日月太陽能科技有限公司(該等公司主要從事經營光伏發電站)之全部股權，代價為零；
  - (ii) 於二零二零年九月，本集團完成以現金代價人民幣674,648,000元(相當於758,457,000港元)向大連銀行股份有限公司及蘇州中來光伏新材股份有限公司收購一項信託安排及其全資附屬公司之全部股權，該信託計劃所持有的附屬公司主要從事經營光伏發電站；
  - (iii) 於二零二零年十月，本集團完成以現金代價人民幣1元向一名獨立第三方收購北京航天遠創新能源發展有限公司及其全資附屬公司南宮市航科新能源開發有限公司之全部股權。該等公司主要從事經營一個風力發電站；及
  - (iv) 於二零二零年十二月，本集團完成自一名獨立第三方收購鶴壁向陽太陽能發電有限公司(主要是從事經營光伏發電站)之全部股權，代價為零。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 41. 出售附屬公司

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
物業、廠房及設備	14	1,027,622	23,543
商譽	16	34,769	2,555
其他無形資產	19	–	3
經營權	18	17,590	–
貿易應收款項及應收票據		246,923	–
預付款項、按金及其他應收款項		939,505	42,602
其他可收回稅項		131,751	1,652
現金及現金等價物		45,481	707
貿易應付款項		(3,711)	–
其他應付款項及應計費用		(952,430)	(20,137)
應付稅項		(18,665)	–
遞延稅項負債	34	(7,861)	–
計息銀行借款及其他借款		(731,628)	–
非控股權益		(26,596)	–
		<b>702,750</b>	50,925
已變現之匯兌波動儲備		3,626	3,080
出售附屬公司權益收益／(虧損)	5、6	3,827	(1,928)
		<b>710,203</b>	52,077
以下列方式支付：			
現金		707,619	52,077
其他應收款項		2,584	–
		<b>710,203</b>	52,077

出售附屬公司之相關現金流分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金代價	707,619	52,077
出售的現金及現金等價物	(45,481)	(707)
年末應收代價	(63,294)	(26,445)
出售附屬公司之相關現金及現金等價物流入淨額	<b>598,844</b>	24,925

## 42. 綜合現金流量表附註

### (a) 主要非現金交易

年內，就物業及土地租賃之租賃安排而言，本集團使用權資產及租賃負債之非現金增加分別為41,313,000港元及41,313,000港元（二零一九年：146,315,000港元及146,315,000港元）。

### (b) 融資活動造成的負債變動

	公司債券 千港元	計息銀行 借款及 其他借款 千港元
於二零一九年一月一日	-	22,810,334
融資現金流量產生之變動	554,670	3,343,165
利息開支	2,377	1,360,733
融資租賃項下之可退回擔保按金	-	185,224
收購附屬公司產生的增加(附註40)	-	217,012
匯兌變動	-	(115,345)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	557,047	27,801,123
融資現金流量產生之變動	1,007,757	(1,388,054)
利息開支	69,238	1,303,172
融資租賃項下之可退回擔保按金	-	(94,912)
收購附屬公司產生的增加(附註40)	-	739,816
出售附屬公司產生之減少(附註41)	-	(731,628)
匯兌變動	62,281	1,381,252
於二零二零年十二月三十一日	1,696,323	29,010,769

### (c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表之租賃現金流出總額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於經營活動中	21,917	47,054
於投資活動中	1,073,424	2,285,295
	1,095,341	2,332,349

## 43. 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零一九年：無）。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 44. 承擔

本集團於報告期末有以下資本承擔：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約但未撥備：		
開發清潔能源項目之建設、材料及設備成本	787,980	857,460
向合營企業注資	519,594	596,868
	<b>1,307,574</b>	1,454,328

## 45. 關聯方披露

(a) 除該等財務報表其他部分所詳述之交易外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與關聯方存在以下重大交易：

關聯集團／公司名稱	交易性質	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
北控水務及其附屬公司	銷售電力	(i)	14,968	13,496
北控水務	許可證費用	(ii)	1,529	1,511
由北控水務控股： 北控水務(中國)投資有限公司	租金費用	(ii)	11,815	15,103
合營企業	利息收入	(iii)	7,385	-
聯營公司	利息收入	(iv)	767	7,614

附註：

- (i) 向關聯集團出售乃根據向本集團客戶提供的公佈價格及條件作出。該等關聯交易亦構成上市規則第14A章定義的持續關連交易。
- (ii) 許可證費用及租金費用乃按雙方同意基準收取。該等關聯交易亦構成上市規則第14A章定義的持續關連交易。
- (iii) 該利息收入來自合營企業之計息貸款，利率介乎3.85%至10.00%不等。
- (iv) 該利息收入來自北控城投控股集團有限公司之計息貸款，年利率為9%。

(b) 董事認為，董事為本集團之主要管理人員。董事酬金的詳情載於財務報表附註8。

(c) 截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就本集團一間聯營公司之銀行借款173,378,000港元提供擔保。根據上述安排，有關現金及銀行結餘已作為借款抵押品抵押予銀行。該筆銀行借款已由該聯營公司償還，且相關銀行存款已於年內解除。詳情載於財務報表附註29。

## 46. 金融工具分類

於報告期末，各金融工具分類之賬面值如下：

二零二零年

### 金融資產

	按攤銷成本計量 的金融資產 千港元	按公平值計入損益 的金融資產 千港元	總計 千港元
按公平值計入損益的金融資產	-	813,145	813,145
貿易應收款項及應收票據	7,057,897	-	7,057,897
含於預付款項、按金及其他應收款項的金融資產	4,738,938	-	4,738,938
受限制現金及已抵押存款	393,199	-	393,199
現金及現金等價物	2,521,536	-	2,521,536
其他非流動資產	812,690	-	812,690
	15,524,260	813,145	16,337,405

### 金融負債

	按攤銷 成本計量 的金融負債 千港元
貿易應付款項及應付票據	5,898,149
含於其他應付款項及應計費用的金融負債	3,143,408
計息銀行借款及其他借款	29,010,769
公司債券	1,696,323
其他非流動負債	2,347,752
	42,096,401

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 46. 金融工具分類 (續)

於報告期末，各金融工具分類之賬面值如下：(續)

二零一九年

### 金融資產

	按攤銷成本計量 的金融資產 千港元	按公平值計入損益 的金融資產 千港元	按公平值計入 其他全面收入 的金融資產 千港元	總計 千港元
按公平值計入其他全面收入的金融資產	-	-	7,092	7,092
按公平值計入損益的金融資產	-	262,072	-	262,072
貿易應收款項及應收票據	4,203,537	-	-	4,203,537
含於預付款項、按金及其他應收款項的金融資產	5,051,769	-	-	5,051,769
受限制現金及已抵押存款	323,627	-	-	323,627
現金及現金等價物	3,698,835	-	-	3,698,835
其他非流動資產	649,896	-	-	649,896
	13,927,664	262,072	7,092	14,196,828

### 金融負債

	按攤銷 成本計量 的金融負債 千港元
貿易應付款項及應付票據	5,563,504
含於其他應付款項及應計費用的金融負債	4,260,211
計息銀行借款及其他借款	27,801,123
公司債券	557,047
其他非流動負債	1,412,218
	39,594,103

## 47. 金融工具之公平值及公平值等級制度

除因工具具有短期期限或(倘其具有長期期限)按浮動利率計息導致賬面值合理地與公平值相若之金融工具外,本集團金融工具之賬面值及公平值如下:

	賬面值		公平值	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>金融資產</b>				
按公平值計入其他全面收入的金融資產	-	7,092	-	7,092
按公平值計入損益的金融資產	<b>813,145</b>	262,072	<b>813,145</b>	262,072
向合營企業提供貸款	<b>9,556</b>	-	<b>7,765</b>	-
計入預付款項、其他應收款項及其他資產 之金融資產—非流動	<b>2,755,134</b>	3,248,098	<b>2,304,155</b>	2,570,496
總計	<b>3,577,835</b>	3,517,262	<b>3,125,065</b>	2,839,660

	賬面值		公平值	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>金融負債</b>				
其他非流動負債	<b>6,227</b>	-	<b>6,227</b>	-
按固定利率計息之計息銀行借款—非流動	<b>441,753</b>	431,708	<b>447,427</b>	436,760
總計	<b>447,980</b>	431,708	<b>453,654</b>	436,760

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 47. 金融工具之公平值及公平值等級制度 (續)

管理層已評估，現金及現金等價物、受限制現金及已抵押存款、貿易應收款項及應收票據、貿易應付款項及應付票據、包含計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產、包含計入其他應付款項及應計費用之金融負債、公司債券以及具有短期期限或按浮動利率計息之計息銀行借款及其他借款之公平值與其公平值相若，蓋因該等工具具有短期期限或 (倘其具有長期期限) 按浮動利率計息所致。

本集團管理層負責釐定金融工具公平值計量之政策及程序。於各報告日期，管理層均會分析金融工具價值之變動情況，並釐定於估值中所應用之主要輸入數據。每年會就中期及年度財務報告與審核委員會討論兩次估值過程及結果。

金融資產及負債的公平值乃計入該工具可由自願各方在現有交易 (強制或清算銷售除外) 中交換的金額。

以下為用作估計公平值的方法及假設：

按金及其他應收款項、計息銀行借款及其他借款及公司債券之非流動部分之公平值已按適用於具有類似條款、信貸風險及剩餘年期的工具的現行利率貼現預期未來現金流量計量。董事認為，因其賬面值與其各自之公平值並無重大差異，故概無披露該等金融工具之公平值。

按公平值計入其他全面收入之非上市股本投資之公平值使用市場估值方法並假設並無可觀察之市場價格或利率估計。估值要求董事根據行業、規模、槓桿及策略釐定可比較公眾公司 (同業公司) 並就識別之每個可比較公司計算合適之價格倍數，如企業價值比息稅折舊攤銷前利潤倍數及市盈率倍數。該倍數按可比較公司之企業價值除以盈利計算，然後根據各公司具體事實及情況就可比較公司間之流動資金及規模差異等因素對交易倍數進行折讓。折讓後之倍數用於計算非上市股本投資之相應盈利，從而計量公平值。董事認為估值技術導致之估計公平值 (於綜合財務狀況表入賬) 及公平值之相關變動 (於其他全面收益入賬) 乃屬合理且為報告期末最適當之價值。

## 47. 金融工具之公平值及公平值等級制度 (續)

財務擔保合同之公平值按預期信貸虧損撥備與初始確認金額減已確認之累計收入金額之較高者計量。預期信貸虧損撥備透過估算現金缺口計量，而這按為彌償持有人產生之信貸虧損預期支付之款項減本集團預期從債務人收到之任何金額計算。

### 公平值等級制度

下表闡述本集團金融工具之公平值計量等級制度：

以公平值計量之資產：

於二零二零年十二月三十一日

	使用下列數據之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入損益的金融資產	-	-	813,145	813,145
	-	-	813,145	813,145

於二零一九年十二月三十一日

	使用下列數據之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入其他全面收入的金融資產	-	-	7,092	7,092
按公平值計入損益的金融資產	-	-	262,072	262,072
	-	-	269,164	269,164

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 47. 金融工具之公平值及公平值等級制度 (續) 公平值等級制度 (續)

以公平值計量之資產：(續)

年內，第三級內之公平值計量變動如下：

	總計 千港元
於二零二零年一月一日	269,164
於損益表內確認計入其他收入之收益總額	20,722
購買	513,033
出售	(7,092)
匯兌調整	17,318
於二零二零年十二月三十一日	813,145

以公平值計量之負債：

於二零二零年十二月三十一日

	使用下列數據之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
其他非流動負債	-	-	6,227	6,227
	-	-	6,227	6,227

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何以公平值計量之金融負債。

年內，金融資產及金融負債的第一級與第二級之公平值計量並無在兩者之間轉換，亦無自第三級轉入或轉出(二零一九年：無)。

## 47. 金融工具之公平值及公平值等級制度 (續)

披露公平值之資產：

於二零二零年十二月三十一日

	使用下列數據之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場之報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	千港元	千港元	千港元	
授予合營企業之貸款	-	-	7,765	7,765
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產 —非流動	-	-	2,304,155	2,304,155
	-	-	2,311,920	2,311,920

於二零一九年十二月三十一日

	使用下列數據之公平值計量			總計 千港元
	活躍市場之報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	千港元	千港元	千港元	
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產 —非流動	-	-	2,570,496	2,570,496

## 48. 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括現金及現金等價物、貿易應收款項及應收票據、含於預付款項、按金及其他應收款項之金融資產、貿易應付款項及應付票據、其他應付款項、計息銀行借款及其他借款及公司債券。主要金融工具之詳情及本集團相關之會計政策披露於財務報表附註2.4。

本集團源於金融工具之主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事審閱並同意管理該等每類風險之政策，政策概述如下。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 48. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 利率風險

本集團所承受的市場利率變動風險主要與本集團按浮動利率計息的長期債務承擔有關。

下表闡述在所有其他可變因素保持不變的情況下，本集團除稅前溢利對利率合理可能變動之敏感度 (透過對浮息借款的影響)：

	基點上升／ (下跌)	除稅前 溢利增加／ (減少) 千港元
<b>二零二零年</b>		
港元	100	(92,989)
人民幣	100	(54,573)
港元	(100)	92,989
人民幣	(100)	54,573
<b>二零一九年</b>		
港元	100	(88,257)
人民幣	100	(180,515)
港元	(100)	88,257
人民幣	(100)	180,515

### 外匯風險

外匯風險為金融工具的價值將因外匯匯率的變動而波動之風險。因其主要業務運營位於中國大陸，綜合財務狀況表可能受到人民幣兌港元匯率變動的重大影響。

人民幣並非可自由兌換的貨幣。人民幣未來匯率或因中國政府可能施加之管制而較現時或過往匯率大幅變動。匯率亦可能受國內及國際經濟發展及政治變動以及人民幣供求影響。人民幣兌港元升值或貶值或會對本集團經營業績構成影響。

## 48. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 外匯風險 (續)

下表闡述於報告期末，在所有其他可變因素保持不變的情況下，本集團除稅前溢利及本集團權益對人民幣匯率合理可能變動之敏感度。

	外匯匯率 上升／(下跌) %	除稅前溢利 增加／(減少) 千港元
<b>二零二零年</b>		
倘港元兌人民幣貶值	1.00	2,157
倘港元兌人民幣升值	(1.00)	(2,157)
<b>二零一九年</b>		
倘港元兌人民幣貶值	1.00	14,887
倘港元兌人民幣升值	(1.00)	(14,887)

### 信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好的客戶交易。本集團的政策訂明，期望按信貸條款交易的所有客戶均須通過信貸核實程序。此外，本集團亦持續監察合約資產、貿易應收款項及應收票據，以及按金及其他應收款項結餘以確保後續採取行動追回逾期債務，及本集團所面臨的壞賬風險並不重大。本集團所面臨的最大信貸風險為合約資產、貿易應收款項及應收票據，以及按金及其他應收款項之賬面值，分別披露於財務報表附註25、26及27。此外，本集團於報告期末審閱個別貿易債務及非貿易債務之可回收金額以確保就不可回收的金額計提充足的減值虧損撥備。

### 最高風險及年結階段

下表載列基於本集團信貸政策之信貸質素及最高信貸風險，主要基於逾期資料 (除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得)，及截至二零二零年十二月三十一日之年結階段分類。所呈列之有關金額指金融資產總賬面值及財務擔保合約之信用風險敞口。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 48. 財務風險管理目標及政策 (續) 信貸風險 (續)

於二零二零年十二月三十一日

	十二個月 預期 信貸虧損				
	第一階段 千港元	全期預期信貸虧損			總計 千港元
		第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化方法 千港元	
貿易應收款項*	-	-	-	6,631,543	6,631,543
應收票據	462,106	-	-	-	462,106
合約資產*	-	-	-	3,514,487	3,514,487
含於預付款項、按金及 其他應收款項的金融資產	4,360,357	334,794	43,787	-	4,738,938
受限制現金及已抵押存款	393,199	-	-	-	393,199
現金及現金等價物	2,521,536	-	-	-	2,521,536
向第三方及關聯方作出的擔保	6,227	-	-	-	6,227
其他非流動資產	812,690	-	-	-	812,690
	<b>8,556,115</b>	<b>334,794</b>	<b>43,787</b>	<b>10,146,030</b>	<b>19,080,726</b>

於二零一九年十二月三十一日

	十二個月 預期 信貸虧損				
	第一階段 千港元	全期預期信貸虧損			總計 千港元
		第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化方法 千港元	
貿易應收款項*	-	-	-	3,380,584	3,380,584
應收票據	862,312	-	-	-	862,312
合約資產*	-	-	-	5,406,642	5,406,642
含於預付款項、按金及 其他應收款項的金融資產	4,612,016	432,805	99,513	-	5,144,334
受限制現金及已抵押存款	323,627	-	-	-	323,627
現金及現金等價物	3,698,835	-	-	-	3,698,835
其他非流動資產	649,896	-	-	-	649,896
	<b>10,146,686</b>	<b>432,805</b>	<b>99,513</b>	<b>8,787,226</b>	<b>19,466,230</b>

\* 就本集團應用簡化減值方法之合約資產及貿易應收款項，基於撥備矩陣之資料分別於財務報表附註25及26披露。

於報告期末，本集團面臨若干信貸集中風險，其中本集團最大客戶及五大客戶分別佔本集團貿易應收款項及應收票據的1%及11%。

## 48. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 流動資金風險

本集團的目標為通過應收款項、發行新股份及永續資本工具所收取現金及籌集計息銀行借款及其他借款、公司債券及授予非控股權益選擇權之金融負債以滿足預期現金需求以及嚴格控制其日常營運開支，維持資金持續性與靈活性之間的平衡。因此，本集團預期將擁有足夠的資金來源以撥支本集團的營運及管理其流動資金狀況。

本集團的金融負債(所作財務擔保除外)於報告期末按合約未貼現付款額的到期狀況如下：

	按要求 千港元	一年內 千港元	一至二年 千港元	二至三年 千港元	三至四年 千港元	四至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
<b>二零二零年</b>								
貿易應付款項及應付票據	-	5,898,149	-	-	-	-	-	5,898,149
其他應付款項	-	3,143,408	-	-	-	-	-	3,143,408
計息銀行借款及其他借款	-	7,725,979	10,082,832	5,660,711	3,770,322	3,643,376	8,793,170	39,676,390
公司債券	-	688,101	1,127,538	-	-	-	-	1,815,639
授予非控股權益之選擇權之金融負債	-	-	926,256	771,880	-	-	-	1,698,136
	-	17,455,637	12,136,626	6,432,591	3,770,322	3,643,376	8,793,170	52,231,722
<b>二零一九年</b>								
貿易應付款項及應付票據	-	5,563,504	-	-	-	-	-	5,563,504
其他應付款項	-	4,260,211	-	-	-	-	-	4,260,211
計息銀行借款及其他借款	135,000	6,821,837	4,473,093	8,223,188	2,700,581	2,627,068	7,328,892	32,309,659
公司債券	-	33,367	590,414	-	-	-	-	623,781
授予非控股權益之選擇權之金融負債	-	-	-	872,483	-	-	-	872,483
	135,000	16,678,919	5,063,507	9,095,671	2,700,581	2,627,068	7,328,892	43,629,638

本集團有關於合營企業權益之財務擔保合約的風險披露於財務報表附註27，其將在要求履行擔保時按要求償還。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 48. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團繼續按持續經營基準營業的能力，以繼續向股東及其他持份者提供回報及利益，並按風險水平為產品及服務定價，以向股東提供足夠回報。

本集團管理其資本架構並因應經濟狀況的變動作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可發行新股增加資本或出售資產減少債務。

本集團採用淨資產負債比率監控資本，該比率乃根據債務淨額除以債務淨額及總權益之總和計算。債務淨額乃以計息銀行借款及其他借款及公司債券之總額 (如附註32及33所列示) 減現金及現金等價物以及其他租賃負債而計算。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之淨資產負債比率如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計息銀行借款及其他借款	29,010,769	27,801,123
公司債券	1,696,323	557,047
減：		
現金及現金等價物	(2,521,536)	(3,698,835)
其他租賃負債	(1,045,784)	(758,333)
債務淨額	27,139,772	23,901,002
總權益	13,124,890	11,005,769
債務淨額及總權益	40,264,662	34,906,771
資產負債比率	67%	68%

## 49. 報告期後事項

本集團於報告期後之重大事項詳情載列如下：

- (a) 於二零二一年三月十五日，本公司間接非全資附屬公司北清智慧與中電電機股份有限公司 (「中電電機」) 訂立重大資產重組意向協議，據此，北清智慧與中電電機擬進行重大資產重組交易，當中中電電機將以全部或部分資產、負債及業務與本公司間接全資附屬公司天津富清投資有限公司 (「天津富清」) (作為北清智慧其中一位直接股東) 持有的北清智慧股權中的等值部分進行置換 (「該資產置換」)。完成該資產置換後，中電電機將透過發行中電電機之A股股份方式向北清智慧全體股東購買全部剩餘股權。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年三月十五日之公告。

## 49. 報告期後事項 (續)

### (a) (續)

於二零二一年三月二十六日，中電電機、天津富清、北清智慧全體股東(除天津富清外) (「餘下北清智慧股東」) 及王建裕先生及王建凱先生，(「現有中電電機股東」) 就(其中包括) 該資產置換、天津富清及餘下北清智慧股東向中電電機出售天津富清及餘下北清智慧股東所持有的北清智慧全部餘下股權、發行中電電機將向天津富清及餘下北清智慧股東發行的中電電機股本中的新普通股(以支付中電電機應付天津富清及餘下北清智慧股東的代價) 以及建議將部分中電電機股份由現有中電股東轉讓予天津富清之統稱(「北清智慧重組」) 訂立由(其中包括) 天津富清、中電電機、現有中電電機股東及餘下北清智慧股東訂立日期為二零二一年三月二十六日的重大資產框架協議，內容有關(其中包括) 北清智慧重組框架協議(「框架協議」)。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年三月二十六日之公告。

- (b) 於二零二一年三月二十六日，本公司、天津富清及北清智慧(均為本公司之附屬公司) 與蕪湖建信鼎信投資管理中心(有限合夥)、譽華融投聯動(廈門) 投資合夥企業(有限合夥)、南昌市紅谷灘新區航投譽華股權投資中心(有限合夥)、橙葉志嘉(淄博) 股權投資基金中心(有限合夥)、橙葉智通(淄博) 股權投資合夥企業(有限合夥)、橙葉智鴻(淄博) 股權投資合夥企業(有限合夥)、宏進(香港) 有限公司、寧波梅山保稅港區鈞源三號股權投資合夥企業(有限合夥) 和寧波梅山保稅港區鈞源五號股權投資合夥企業(有限合夥) 及天津富騰企業管理合夥企業(有限合夥) (「第四輪投資者」) 訂立增資協議，據此，第四輪投資者同意注入新增資本合共約人民幣1,076.2百萬元，以換取北清智慧經擴大資本約9.14%。

緊隨完成第四輪投資者對北清智慧的新資本認購(「第四輪增資」) 後，天津富清持有北清智慧約80.24%的股份。北清智慧亦將繼續入賬作為本公司之附屬公司。第四輪增資將構成本公司視作出售其於北清智慧的權益。進一步詳情載於本公司日期為二零二一年三月二十六日之公告。

## 50. 比較金額

若干比較金額已重新分類以符合本年度之呈列方式。

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 51. 本公司的財務狀況表

於報告期末有關本公司財務狀況表之資料如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產		
物業、廠房及設備	601	946
於附屬公司之權益	7,452,654	5,186,436
於一間合營企業之投資	-	24,922
非流動資產總額	7,453,255	5,212,304
流動資產		
預付款項、按金及其他應收款項	9,788,132	10,820,648
現金及現金等價物	143,930	122,440
流動資產總額	9,932,062	10,943,088
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	2,650,986	2,648,416
公司債券	592,124	-
其他應付款項及應計費用	33,355	269,667
流動負債總額	3,276,465	2,918,083
流動資產淨值	6,655,597	8,025,005
資產總額減流動負債	14,108,852	13,237,309
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	6,647,932	6,177,328
公司債券	1,104,199	557,047
非流動負債總額	7,752,131	6,734,375
資產淨值	6,356,721	6,502,934
權益		
本公司權益持有人應佔權益		
股本	63,525	63,525
永續資本工具	1,143,587	1,139,106
儲備(附註)	5,149,609	5,300,303
權益總額	6,356,721	6,502,934

## 51. 本公司的財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備之概要如下：

	股份溢價賬 千港元	購股權儲備 千港元	特別儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	5,925,295	29,799	2,799	(263,003)	5,694,890
年內虧損及全面虧損總額	-	-	-	(402,137)	(402,137)
以權益結算之購股權安排 (附註36)	-	7,550	-	-	7,550
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	<b>5,925,295</b>	<b>37,349</b>	<b>2,799</b>	<b>(665,140)</b>	<b>5,300,303</b>
年內虧損及全面虧損總額	-	-	-	(145,675)	(145,675)
以權益結算之購股權安排 (附註36)	-	(5,019)	-	-	(5,019)
於二零二零年十二月三十一日	<b>5,925,295</b>	<b>32,330</b>	<b>2,799</b>	<b>(810,815)</b>	<b>5,149,609</b>

購股權儲備包括已歸屬但尚未行使之購股權之公平值，進一步詳情於財務報表附註2.4中以股份為基礎付款之會計政策內闡述。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或於有關購股權失效或被沒收時轉撥至保留溢利。

## 52. 批准財務報表

該等財務報表經董事會於二零二一年三月二十九日批准並授權刊發。

# 五年財務摘要

截至二零二零年十二月三十一日止年度

本集團過往五個財政年度之業績與資產及負債概要載列如下。

## 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
營業收入	<b>5,551,791</b>	6,335,620	6,980,270	10,039,549	2,890,176
除稅前溢利	<b>1,018,410</b>	1,031,631	1,537,580	1,862,233	666,485
所得稅開支	<b>(131,970)</b>	(189,545)	(159,624)	(285,907)	(137,238)
年內溢利	<b>886,440</b>	842,086	1,377,956	1,576,326	529,247
本公司權益持有人應佔	<b>659,983</b>	682,864	1,268,645	1,560,348	505,101

## 資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
資產總額	<b>57,127,247</b>	52,192,282	43,408,150	35,995,682	17,578,615
總負債	<b>(44,002,357)</b>	(41,186,513)	(32,532,743)	(26,991,653)	(13,093,739)
	<b>13,124,890</b>	11,005,769	10,875,407	9,004,029	4,484,876

本集團過往五個財政年度綜合業績以及資產及負債之概要乃摘錄自本公司已刊發之經審核財務報表。



北控清潔能源集團有限公司  
Beijing Enterprises Clean Energy Group Limited

