



1 一般資料

本集團主要從事化粧品零售及批發業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司於聯交所上市。

於2024年3月31日，本公司全部已發行股份之48.56%、14.13%及0.05%分別由Sunrise Height Incorporated、Green Ravine Limited及萬揚國際有限公司擁有。Sunrise Height Incorporated及Green Ravine Limited於英屬處女群島註冊成立之公司，而萬揚國際有限公司於香港註冊成立之公司。這些公司由郭少明博士及郭羅桂珍博士各自擁有50.0%，董事視其為本公司之最終控股方。

除另有註明者外，此等綜合財務報表均以港幣千元計值。

2 收益及其他收入

重大會計政策

收益按已收或應收代價之公平值計量及相當於化粧品零售及批發的應收款項，扣除增值稅、退貨、回扣及折扣後列示。

收益於本集團的活動(如下文所述)符合具體標準時確認：

銷售貨物－零售及電子商務交易

本集團透過連鎖零售店舖及電子商務平台銷售化粧品。貨物銷售收益於集團實體的任何附屬公司於某個時間點向客戶銷售及已向客戶交付產品，而本集團已收到銷售及驗收確認，且不存在會影響客戶接收產品之未履行義務時得以確認。當客戶購買貨物時，交易價格之款項須立即支付。本集團根據累積經驗估計銷售退貨撥備並認為由於退貨金額並不重大，故並無確認撥備。

銷售貨物－批發

銷售額於產品控制權於某個時間點已轉移(即產品已交付批發商，而批發商對銷售產品之渠道及價格有完全酌情權)，且不存在會影響批發商接收產品之未履行義務時確認。

貨物銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收益乃根據合同所訂明價格並經扣除估計批量折扣(如有)確認，故並不存在融資因素。

幻燈片陳列租金收入及倉儲收入

幻燈片陳列租金收入及倉儲收入根據相關協議條款按直線法確認。

2 收益及其他收入(續)

重大會計政策(續)

客戶忠誠度計劃

本集團營運一項客戶忠誠度計劃，若干顧客於購物而累積之積分，可讓他們免費或以折扣價購物。客戶忠誠度計劃產生單獨的履約義務，原因為其向客戶提供一項重大權利且根據相對獨立的銷售價格將一部分交易價格分配至授予客戶的忠誠度積分。

截至2024年3月31日止年度，本集團重新考慮客戶需求，並更改了客戶忠誠度計畫政策，每年第四季度國際網上銷售及香港、澳門及中國內地線下銷售所發放的獎勵積分將結轉延續到下一個財政年度結束(2023年：所有獎勵積分將於每年3月31日到期)。截至本年末，並無因顧客忠誠度計畫政策變更而導致重大的未償還獎勵積分。

當任何一方履行合同時，本集團於綜合財務狀況表中將合同以合同資產或合同負債呈列(根據本集團之履約行為及客戶付款的關係而定)。

倘客戶支付代價或本集團向客戶轉移所承諾貨品前擁有無條件收取代價的權利，本集團於收取款項或記錄應收款項時(以較早者為準)將合同呈列為合同負債。合同負債為本集團因為已向客戶收取代價(或代價金額到期)而向客戶轉讓所承諾貨品的責任。

應收款項於本集團擁有無條件收取代價的權利時入賬。倘若經過一段時間是到期支付代價的唯一前提，則收取代價的權利為無條件。

本集團主要業務為化粧品零售及批發。營業額指向客戶銷售貨品。本年度確認之收益及其他收入分析如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
營業額—按香港財務報告準則第15號確認(在某個時間點)		
零售、電子商務及批發	4,367,496	3,500,525
其他收入—按其他會計準則確認		
幻燈片陳列租金收入	22,418	17,664
倉儲收入	11,645	12,685
政府補貼(附註)	—	25,817
	34,063	56,166

附註：

截至2023年3月31日止年度，香港特區政府防疫抗疫基金的「保就業」計劃已授予25,424,000港元的工資補貼用以支付僱員的工資，以及防疫抗疫基金的美容院、按摩院及派對房間資助計劃授予了240,000港元。餘下153,000港元的補貼由馬來西亞政府其他補貼計劃提供。

本集團於2023年3月31日前符合所有的附帶條件，並在綜合收益表中確認相關補貼。



2 收益及其他收入(續)

(a) 與合同負債相關的收入確認

於2024年3月31日，合同負債包括暫收款項及遞延收入分別為13,336,000港元(2023年：14,176,000港元)及1,989,000港元(2023年：250,000港元)。

下表顯示本報告期間已確認的收益中，與暫收款項及遞延收入的年初結餘相關：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
包括在暫收款項及遞延收入年初結餘的收益確認(附註21)	14,426	25,543

截至2024年及2023年3月31日止年度，並無確認與上年度履行的履約責任相關的收入。

(b) 未履行的長期合約

由於所有相關合同的期限為一年或更短，因此本集團採用實務權宜方法省略了餘下履約責任的披露。

3 分部資料

重大會計政策

經營分部按照與向首席經營決策者提供內部報告一致之方式報告。負責分配資源及評估經營分部表現之首席經營決策者已識別為本集團作出策略及營運決策之執行董事。

本集團執行董事審閱本集團之內部報告以評估表現及分配資源。執行董事主要從地區角度審視業務，並根據分部業績評估地區分部之表現。年內，執行董事重新審視本集團的業務模式，認為採用線上線下融合的零售模式是一種新趨勢。執行董事決定從地區角度出發，將線上和線下業務融合，並相信這種呈列方式的改變將更恰當地呈列本集團的財務資料以及策略和經營決策。已識別之可報告業務分部為香港及澳門、中國內地、東南亞及其他。因呈列方式的改變，前期的分部資料已重列。

分部資產主要包括物業、機器及設備、使用權資產、遞延稅項資產、存貨、應收款項、按金及預付款項、現金及現金等值項目及可收回所得稅。資本性開支包括添置物業、機器及設備。

3 分部資料(續)

主要分部資料包括來自外部客戶之總營業額，其分析於下文披露。

截至2024年3月31日止年度					
	香港及澳門 港幣千元	中國內地 港幣千元	東南亞 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
營業額	3,409,720	581,577	365,754	10,445	4,367,496
分部業績	233,845	(17,133)	4,956	(2,785)	218,883
其他資料					
資本性開支	53,617	530	19,190	-	73,337
財務收入	7,500	363	1,149	-	9,012
財務支出	23,182	657	3,560	-	27,399
所得稅支出	43,975	169	3,716	4	47,864
物業、機器及設備折舊	55,069	3,556	5,209	-	63,834
使用權資產折舊	277,963	6,821	28,031	-	312,815
滯銷存貨及損耗撥備／(撥備撥回)	7,371	(5,124)	1,492	-	3,739

截至2023年3月31日止年度					
	香港及澳門 港幣千元 (經重列)	中國內地 港幣千元 (經重列)	東南亞 港幣千元 (經重列)	其他 港幣千元 (經重列)	總額 港幣千元
營業額	2,593,961	529,963	371,981	4,620	3,500,525
分部業績	110,979	(70,457)	20,465	(2,740)	58,247
其他資料					
資本性開支	45,221	1,711	11,655	-	58,587
財務收入	1,872	339	1,042	-	3,253
財務支出	15,599	1,584	1,917	-	19,100
所得稅(扣除)／支出	(80,002)	(46)	7,443	(3)	(72,608)
物業、機器及設備折舊	54,769	5,007	3,776	-	63,552
使用權資產折舊	241,978	8,834	24,740	-	275,552
滯銷存貨及損耗(撥備撥回)／撥備	(8,077)	4,665	(1,898)	-	(5,310)



3 分部資料(續)

	香港及澳門 港幣千元	中國內地 港幣千元	東南亞 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
於2024年3月31日					
非流動資產	981,962	11,119	126,697	-	1,119,778
流動資產	1,117,996	114,760	151,191	393	1,384,340
總資產列於綜合財務狀況表					2,504,118
於2023年3月31日	(經重列)	(經重列)	(經重列)	(經重列)	
非流動資產	897,965	21,959	84,736	-	1,004,660
流動資產	918,062	131,556	155,040	4,009	1,208,667
總資產列於綜合財務狀況表					2,213,327

4 其他(虧損)/利潤－淨額

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
匯兌虧損淨額(附註(a))	(4,103)	(5,994)
終止確認租賃負債及使用權資產的收益(附註(b))	-	17,901
	(4,103)	11,907

附註：

(a) 匯兌虧損淨額按照重大會計政策第8號入賬。

(b) 截至2023年3月31日止年度，本集團提早終止某些租約，而相關租約之使用權資產已於過往年度作出減值。該等租賃剩餘的租賃負債及使用權資產被提早終止確認時，產生收益為17,901,000港元。

5 按性質分類之開支

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
出售存貨成本	2,580,402	2,104,475
僱員福利開支(包括董事酬金)(附註6)	689,633	661,943
折舊開支		
— 使用權資產(附註13(a))	312,815	275,552
— 物業、機器及設備(附註12)	63,834	63,552
土地及樓宇之經營租賃租金		
— 短期租賃之租賃租金	48,103	61,247
— 或然租金	38,335	32,886
— 新冠病毒疫情相關租金減免(附註)	(917)	(17,688)
廣告及推廣開支	67,985	58,531
樓宇管理費、地租及差餉	65,280	67,686
運輸及遞送費用	38,693	47,198
銀行及信用卡收費	37,864	32,093
公用設施及電訊	31,893	32,124
外判倉儲處理及支付平台費用	26,687	35,595
維修及保養	22,736	20,632
包裝費用	13,826	14,298
郵寄、印刷及文具	6,187	6,212
滯銷存貨及損耗撥備/(撥備撥回)(附註16)	3,739	(5,310)
核數師酬金		
— 核數服務	2,481	2,799
— 非核數服務	573	693
捐款	2,797	1,092
物業、機器及設備撇賬(附註12)	59	1,196
其他	59,317	70,306
	4,112,322	3,567,112
組成如下：		
— 銷售成本	2,584,141	2,099,165
— 銷售及分銷成本	1,300,359	1,223,114
— 行政費用	227,822	244,833
	4,112,322	3,567,112

附註：

截至2024年3月31日止年度，新冠病毒疫情相關租金減免金額為917,000港元(2023年：17,688,000港元)已計入銷售及分銷成本。

6 僱員福利開支(包括董事酬金)

	重大會計政策第9號	
	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
薪金、獎金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	658,119	619,281
退休福利成本(附註23(b))	30,059	41,126
董事袍金(附註7(a))	1,340	1,255
以股份為基礎之付款(附註24(c))	115	281
	689,633	661,943



7 董事及高級管理人員之酬金

(a) 董事酬金

董事之酬金包括就管理本公司及本集團事務向本公司董事(包括三名(2023年：三名)董事在本集團五名最高薪酬人士)支付之酬金。非執行董事每年收取董事袍金257,400港元(2023年：257,400港元)。鑒於審核委員會相對繁重之工作及責任，主席及成員將分別每年收取額外酬金150,000港元及80,000港元(2023年：150,000港元及80,000港元)。

年內應付本公司董事之酬金總額如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
董事袍金	1,340	1,255
薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	10,623	9,259
酌情發放之獎金	1,251	547
退休福利成本	325	188
以股份為基礎之付款	54	324
	13,593	11,573

本公司董事之薪酬載列如下：

	董事袍金 港幣千元	薪金、 房屋津貼、 其他津貼及 實物利益 港幣千元	酌情發放 之獎金 港幣千元	退休 福利成本 港幣千元	以股份 為基礎 之付款(i) 港幣千元	總額 港幣千元
截至2024年3月31日止年度						
執行董事						
郭少明博士(ii)	-	3,000	369	-	-	3,369
郭羅桂珍博士	-	2,760	338	-	-	3,098
何榮輝先生(iv)	-	2,496	278	175	54	3,003
郭詩慧女士	-	1,207	133	75	-	1,415
郭詩雅小姐(v)	-	1,160	133	75	-	1,368
非執行董事						
利蘊珍小姐	257	-	-	-	-	257
獨立非執行董事						
紀文鳳小姐	338	-	-	-	-	338
陳偉成先生	407	-	-	-	-	407
陳曉鋒先生	338	-	-	-	-	338
	1,340	10,623	1,251	325	54	13,593

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

本公司董事之薪酬載列如下：

	董事袍金 港幣千元	薪金、 房屋津貼、 其他津貼及 實物利益 港幣千元	酌情發放 之獎金 港幣千元	退休 福利成本 港幣千元	以股份 為基礎 之付款(i) 港幣千元	總額 港幣千元
截至2023年3月31日止年度						
執行董事						
郭少明博士(ii)	-	2,322	119	-	-	2,441
郭羅桂珍博士	-	2,107	108	-	-	2,215
何榮輝先生(iv)	-	2,214	70	68	324	2,676
陸楷博士(iii)	-	910	-	-	-	910
郭詩慧女士	-	811	127	57	-	995
郭詩雅小姐(v)	-	895	123	63	-	1,081
非執行董事						
利蘊珍小姐	241	-	-	-	-	241
獨立非執行董事						
紀文鳳小姐	316	-	-	-	-	316
陳偉成先生	382	-	-	-	-	382
陳曉鋒先生	316	-	-	-	-	316
	1,255	9,259	547	188	324	11,573

附註：

- (i) 以股份為基礎之付款指於收益表攤銷獎勵股份及購股權於各授出日期之公平值，而不論購股權是否獲行使。
- (ii) 郭少明博士為本公司主席及行政總裁。
- (iii) 陸楷博士已於2022年8月31日舉行的股東週年大會結束後，退任本公司執行董事的職位。
- (iv) 何榮輝先生已於2022年6月30日起獲委任為本公司執行董事。
- (v) 郭詩雅小姐已於2022年8月31日舉行的股東週年大會結束後，獲委任為本公司執行董事。

截至2024年及2023年3月31日止年度，並無給予董事任何離職補償。

截至2023年3月31日止年度，一位非執行董事放棄收取酬金為16,000港元及三位獨立非執行董事分別放棄收取酬金範圍由21,000港元至25,000港元，概無其他董事在2023年3月31日止年度放棄收取任何酬金(2024年：無)。



7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(b) 五位最高薪人士

本集團年內最高酬金之五位人士中包括三位(2023年：三位)董事。董事之酬金已於上文分析，其餘兩位(2023年：兩位)人士年內之應付酬金如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	3,498	3,080
酌情發放之獎金	434	143
退休福利成本	132	117
以股份為基礎之付款	-	14
	4,064	3,354

介乎下列酬金範圍之人士如下：

酬金範圍	2024年 人數	2023年 人數
1,000,001港元－1,500,000港元	-	1
1,500,001港元－2,000,000港元	1	1
2,000,001港元－2,500,000港元	1	-
	2	2

(c) 高級管理層酬金(不包括董事酬金)

年內應付高級管理人員酬金(不包括董事酬金)之詳情如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	3,498	3,080
酌情發放之獎金	434	143
退休福利成本	132	117
以股份為基礎之付款	-	14
	4,064	3,354

7 董事及高級管理人員之酬金(續)

(c) 高級管理層酬金(不包括董事酬金)(續)

介乎下列酬金範圍之人士如下：

酬金範圍	人數	
	2024年	2023年
1,000,001港元－1,500,000港元	–	1
1,500,001港元－2,000,000港元	1	1
2,000,001港元－2,500,000港元	1	–
	2	2

8 財務收入及支出

重大會計政策

金融資產的利息收入以實際利率法按攤銷成本計算。金融資產的利息收入按實際年利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信貸減值的金融資產除外。發生信貸減值的金融資產的利息收入按實際年利率乘以金融資產賬面值減去損失撥備後的淨額計算。

有關租賃負債及銀行借貸所產生的利息費用之重大會計政策，請分別參閱附註13及附註22。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
財務收入歸因於：		
銀行存款之利息收入	7,244	2,364
其他	1,768	889
	9,012	3,253
財務支出歸因於：		
租賃負債產生的利息費用	26,275	16,739
銀行借貸產生的利息費用	1,124	2,361
	27,399	19,100



9 所得稅支出／(扣除)

重大會計政策

年內稅項支出／(扣除)包括本期及遞延稅項。稅項於收益表確認，惟與於其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

本期稅項支出／(扣除)根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於報告期末已頒布或實質頒布之稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅盈利以稅率16.5%(2023年：16.5%)提撥準備。海外盈利稅款則按本年度估計應課稅盈利以本集團經營業務國家之現行稅率計算。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
本期稅項：		
香港利得稅		
本年度	3,733	2,313
過往年度超額撥備	(66)	(297)
海外稅項		
本年度	6,476	505
過往年度撥備不足／(超額撥備)	4	(16)
本期稅項總額	10,147	2,505
遞延稅項(附註15)：		
遞延稅項資產減少／(增加)淨額	37,717	(75,113)
所得稅支出／(扣除)	47,864	(72,608)

本集團有關除所得稅前盈利／(虧損)之所得稅支出／(扣除)與採用香港利得稅稅率計算之理論稅額之差額如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
稅前盈利／(虧損)	266,747	(14,361)
按稅率16.5%(2023年：16.5%)計算之稅項	44,013	(2,370)
其他國家不同稅率之影響(附註)	(3,893)	829
不可扣除所得稅之開支	2,711	5,158
毋須繳納所得稅之收入	(4,142)	(6,571)
未有確認之稅務虧損	9,237	11,256
確認過往未能確認之稅項虧損	-	(80,597)
過往年度超額撥備	(62)	(313)
所得稅支出／(扣除)	47,864	(72,608)

附註：

本集團稅項須按不同稅務司法權區，主要為澳門、新加坡、馬來西亞及中國內地，而稅率由12%至25%(2023年：12%至25%)。

10 每股盈利

重大會計政策

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利的計算方法如下：

- 歸屬於本公司擁有人的盈利，不包括為普通股以外的權益提供服務的任何成本，除以
- 本財政年度發行在外的普通股加權平均數，根據年內發行的普通股中的紅利成分進行調整，不包括庫存股。

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於確定每股基本盈利的數字，以考慮：

- 與攤薄性潛在普通股相關的利息和其他融資成本的稅後影響，以及
- 假設轉換所有具有攤薄性的潛在普通股，本應發行額外的普通股加權平均數。

- (a) 每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔盈利除以年內已發行之普通股加權平均數，減去為股份獎勵計劃而持有的股份總數計算。

	2024年	2023年
本公司擁有人應佔盈利(港幣千元)	218,883	58,247
年內已發行之普通股加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份 (千股)	3,102,076	3,101,830

- (b) 每股攤薄盈利乃在假設所有具攤薄潛力之普通股已轉換之情況下，經調整已發行之普通股加權平均數計算。本公司有兩類具攤薄潛力之普通股：購股權及年內為股份獎勵計劃而持有的股份。就購股權而言，有關計算乃按所有附於未行使購股權之認購權之金錢價值來計算可按公平值(以本公司股份之全年平均市場股價計算)購入之股份數目。以上述方法計算之股份數目乃與假設購股權獲行使而已發行之股份數目進行比較。就為股份獎勵計劃而持有的股份而言，授予僱員但於2024年及2023年3月31日尚未歸屬的股份則包括在股份數目。

	2024年	2023年
本公司擁有人應佔盈利(港幣千元)	218,883	58,247
年內已發行之普通股加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份 (千股)	3,102,076	3,101,830
調整購股權及獎勵股份(千股)	53	192
就每股攤薄盈利之普通股加權平均數(千股)	3,102,129	3,102,022



11 股息

重大會計政策

向本公司股東分派之股息於獲本公司股東或董事(如合適)批准之期間內，在本集團及本公司之財務報表確認為負債。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
擬派末期股息－5.0港仙(2023年：無)	155,159	–
	155,159	–

在2024年6月20日舉行的會議上，董事建議末期股息每股5.0港仙。該等擬派股息並無於有關綜合財務報表內列作應付股息，惟倘獲股東批准，將於截至2025年3月31日止年度列作可分派儲備之撥款。

12 物業、機器及設備

重大會計政策

土地及樓宇主要包括辦公室。物業、機器及設備則以歷史成本減折舊及減值列賬。歷史成本包括收購項目之直接應佔開支。

僅當與資產相關之日後經濟利益有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠計量時，其後成本方會按適用情況計入該資產之賬面值或確認為個別資產。置換部分之賬面值會剔除確認。所有其他維修及保養成本在產生之財政期間於收益表扣除。

折舊及其他資產之折舊採用以下估計可使用年期將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

租賃土地	剩餘租期
樓宇	20至36年
租賃物業裝修	短於6年或租期
設備、傢俬及裝置	3至5年
汽車及汽船	4至5年

資產之剩餘價值及可使用年期於各報告期間檢討及調整(如適用)。

12 物業、機器及設備(續)

重大會計政策(續)

倘資產賬面值超過其估計可收回金額，則即時撇減至其可收回金額(重大會計政策第5號)。

出售之盈虧乃透過比較所收款項與賬面值而釐定，於收益表確認。

有關物業、機器及設備減值的估計及判斷之詳情，請參閱關鍵會計估計及判斷第(i)號。

	土地及樓宇 港幣千元	租賃 物業裝修 港幣千元	設備、傢俬 及裝置 港幣千元	汽車及汽船 港幣千元	總額 港幣千元
於2022年3月31日					
成本	190,790	533,499	255,016	20,868	1,000,173
累計折舊及減值	(83,013)	(472,646)	(223,699)	(18,677)	(798,035)
賬面淨值	107,777	60,853	31,317	2,191	202,138
截至2023年3月31日止年度					
年初賬面淨值	107,777	60,853	31,317	2,191	202,138
添置	-	42,649	9,835	6,103	58,587
撇賬	-	(986)	(209)	(1)	(1,196)
出售	-	-	(1)	-	(1)
折舊	(5,629)	(40,011)	(16,013)	(1,899)	(63,552)
匯兌差額	-	(728)	(285)	(1)	(1,014)
年末賬面淨值	102,148	61,777	24,644	6,393	194,962
於2023年3月31日					
成本	190,790	501,938	238,454	26,684	957,866
累計折舊及減值	(88,642)	(440,161)	(213,810)	(20,291)	(762,904)
賬面淨值	102,148	61,777	24,644	6,393	194,962
截至2024年3月31日止年度					
年初賬面淨值	102,148	61,777	24,644	6,393	194,962
添置	-	59,215	12,707	1,415	73,337
撇賬	-	(18)	(41)	-	(59)
出售	-	-	(33)	-	(33)
折舊	(5,630)	(40,938)	(15,324)	(1,942)	(63,834)
匯兌差額	-	(730)	(286)	-	(1,016)
年末賬面淨值	96,518	79,306	21,667	5,866	203,357
於2024年3月31日					
成本	190,790	478,047	216,253	25,336	910,426
累計折舊及減值	(94,272)	(398,741)	(194,586)	(19,470)	(707,069)
賬面淨值	96,518	79,306	21,667	5,866	203,357



12 物業、機器及設備(續)

- (a) 折舊開支50,535,000港元(2023年：47,637,000港元)已計入銷售及分銷成本及13,299,000港元(2023年：15,915,000港元)已計入行政費用。
- (b) 物業、機器及設備之撇賬開支59,000港元(2023年：1,196,000港元)已計入銷售及分銷成本。
- (c) 於2024年3月31日，本集團已作抵押予銀行融資的土地及樓宇賬面價值為94,424,000港元(2023年：100,567,000港元)。

於2024年3月31日，零售店舖資產由物業、機器及設備及使用權資產組成，其資產淨值分別為75,360,000港元(2023年：48,901,000港元)及537,022,000港元(2023年：375,281,000港元)。本集團視其個別零售店舖為可獨立識別現金產生單位。管理層對出現減值跡象的零售店舖資產包括物業、機器及設備及使用權資產進行減值評估。

倘零售店舖資產的賬面值大於其估計可收回金額，則該資產的賬面值撇減至其可收回金額。店舖資產的可收回金額乃根據管理層批准之涵蓋餘下租期的財務預測，採用貼現現金流量預測透過計算使用價值而釐定，並使用主要假設，例如收入增長率，營運成本的變化百分比和毛利率。於年內減值評估的結果，截至2024年及2023年3月31日止年度並無已確認物業、機器及設備及使用權資產(附註13(a))的減值虧損。

對於香港和澳門和中國內地市場之零售店舖資產可收回金額的使用價值計算中使用的主要假設如下：

收入增長率：	根據本集團零售店舖人流量的估計及經濟市場的恢復
營運成本變化百分比：	根據本集團成本減省計劃和有關的歷史數據變化估計
毛利率：	根據歷史數據和潛在產品組合的變化

13 租賃

重大會計政策

本集團作為承租人

本集團租賃了許多零售店舖、倉庫及辦公室。租賃合同一般為1至10年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨議定，並且包括眾多不同的條款及條件。

於本集團在租賃資產可供本集團使用之日，將租賃確認為使用權資產和相應的負債。每次租賃付款均在租賃負債和融資成本之間分配。融資成本在租賃期內從綜合收益表中扣除，以使每個期間的負債餘額產生固定的定期利率。使用權資產在其使用壽命和租期中較短的期限內的按直線法折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，如果承租人合理確定將行使該選擇權；及
- 終止租賃的罰款金額，如果倘租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的新增借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以相似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團：

- 以個人承租人最近收到的第三方融資為起點，進行調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變化，以及
- 針對租賃進行調整，例如期限、國家、貨幣和安全性。

使用權資產按照成本計量，包括以下項目：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於租賃開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；
- 復原成本；及
- 任何初始直接費用。



13 租賃(續)

重大會計政策(續)

本集團作為承租人(續)

與短期租賃相關的付款額，按照直線法於綜合收益表中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。

本集團有若干物業租賃包含延續租賃選擇權和終止租賃選擇權。這些條款加大了合同管理的操作靈活性。大部分延續租賃選擇權和終止租賃選擇權僅可以由本集團行使，而非相應的出租人。

在以下情況下，本集團將租賃修改作為一項單獨的租賃入賬：

- 和該項修改通過增加一項或多項相關資產的使用權，擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，以及為反映特定合同的情況而對該單獨價格進行的任何適當調整。

對於未計入單獨租賃的租賃修改，本集團根據修改後租賃的租賃期限，在修改生效日採用經修訂的折現率對經修訂的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整來重新計量租賃負債。

本集團作為出租人

本集團作為出租人就其若干出租物業訂立租賃協議。

本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。只要租賃條款將所有權的絕大部分風險和回報轉移給承租人時，合同就被分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

經營租賃之租金收入在相關租賃內按照直線法確認。於協商及安排經營租賃所產生之初始直接費用，加在租賃資產之賬面值及以直線法於租期內確認。

13 租賃(續)

(a) 使用權資產

	零售店舖 港幣千元	倉庫及 辦公室 港幣千元	總額 港幣千元
於2022年4月1日	331,338	13,414	344,752
簽訂租賃合同	280,798	177,863	458,661
重新評估租賃條款	-	(16)	(16)
租賃修改調整	(448)	(5,353)	(5,801)
折舊	(234,775)	(40,777)	(275,552)
匯兌差額	(1,632)	(733)	(2,365)
於2023年3月31日及4月1日	375,281	144,398	519,679
簽訂租賃合同	444,191	1,229	445,420
租賃修改調整	(4,405)	(1,206)	(5,611)
折舊	(274,019)	(38,796)	(312,815)
匯兌差額	(4,026)	(410)	(4,436)
於2024年3月31日	537,022	105,215	642,237

本集團通過租賃安排獲得在一段時間內各種零售商店舖，倉庫和辦公室的使用權。租賃安排是根據個別情況協商確定的，包含各種不同的條款和條件，包括租賃付款和1至10年的租賃期限(2023年：1至10年)。

截至2024年3月31日止年度，使用權資產折舊308,727,000港元(2023年：269,575,000港元)已計入銷售及分銷成本，4,088,000港元(2023年：5,977,000港元)已計入行政費用。

本集團作為承租人的部分物業租賃包含可變租賃付款條件，這些條款與租賃店舖產生的銷售相關。可變租賃條款用於將租賃付款鏈接到存儲現金流量並減少固定成本。可變租賃付款取決於銷售，因此取決於未來幾年的整體經濟發展。考慮到未來幾年預期的銷售增長，在未來幾年中，可變租賃付款預計將繼續在店舖銷售中佔相似的比例。

有關使用權資產減值詳情，請參見附註12(c)。



13 租賃(續)

(b) 租賃負債

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
於4月1日	565,603	471,510
簽訂租賃合同	439,109	453,216
重新評估租賃條款	-	(16)
租賃修改調整	(1,407)	(24,118)
租賃負債產生的利息費用(附註)	26,275	16,739
租賃負債付款(包括利息)	(331,590)	(346,629)
匯兌差額	(5,842)	(5,099)
於3月31日	692,148	565,603

附註：

截至2024年3月31日止年度，租賃負債產生的利息費用26,275,000港元(2023年：16,739,000港元)已計入財務支出。

租賃負債的到期日分析如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
應付租賃負債：		
不遲於1年	298,136	231,928
遲於1年但不遲於5年	387,547	329,434
超過5年	6,465	4,241
	692,148	565,603
減：分類為流動負債的部分	(298,136)	(231,928)
非流動負債	394,012	333,675

(c) 短期租賃和尚未開始的租賃

於2024年3月31日，短期租賃及尚未開始的租賃的未來租賃付款總額分別為10,843,000港元(2023年：17,609,000港元)和58,651,000港元(2023年：41,746,000港元)。

14 租金按金及其他資產

	重大會計政策第6號	
	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
租金及其他按金	87,032	64,775
其他	5,552	5,552
	92,584	70,327

租金按金採用實際年利率0.44厘至3.20厘(2023年：年利率0.44厘至1.79厘)按攤銷成本列賬。租金按金之賬面值與其公平值相若。

15 遞延稅項

重大會計政策

遞延稅項採用負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表之賬面值兩者間之暫時性差異確認。然而，倘初步確認業務合併以外交易之資產或負債時產生遞延稅項，而進行交易時並無影響會計或應課稅盈利或虧損，則不會計入遞延稅項。遞延稅項採用於報告期末已頒布或實質頒布並預期於有關遞延稅項資產變現或遞延稅項負債清還時適用之稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產於可能有未來應課稅盈利可動用暫時性差異及虧損予以抵銷之情況下確認。

倘本集團能夠控制回撥暫時性差異之時間，且該等差異可能不會於可見將來回撥，則不會於海外業務之投資賬面值與稅基之間之暫時性差異確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法強制執行權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及負債與同一稅務機關就一個或多個應課稅實體徵收之所得稅有關，而有關實體有意按淨額基準繳納稅項時，遞延稅項資產與負債將予互相抵銷。

有關與稅項虧損和暫時性差異相關之遞延稅項資產的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(iii)號**。

倘有可依法強制執行權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及負債與同一稅務機關相關，則遞延稅項資產與負債會予互相抵銷。抵銷後金額如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
遞延稅項資產	181,600	219,692
遞延稅項負債	(240)	(279)
遞延稅項資產－淨額	181,360	219,413

遞延稅項資產淨額之變動如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
於4月1日	219,413	144,944
於綜合收益表(扣除)/計入之遞延稅項(附註9)	(37,717)	75,113
匯兌差額	(336)	(644)
於3月31日	181,360	219,413

於2024年及2023年3月31日，除若干撥備之遞延稅項資產預期可能於12個月內收回外，絕大部分之其他遞延稅項資產及負債餘額預期於12個月後收回。包含在遞延稅項資產的稅項虧損為39,627,000港元(2023年：56,634,000港元)和133,840,000港元(2023年：151,866,000港元)，預期分別於12個月內及12個月後收回。



15 遞延稅項(續)

年內，遞延稅項資產及負債之變動(與同一徵稅司法權區之結餘抵銷前)如下：

遞延稅項資產	減速稅項折舊		租賃		撥備		稅項虧損		總額	
	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
於4月1日	6,246	11,773	2,974	11,998	1,972	1,999	208,500	119,375	219,692	145,145
於綜合收益表(扣除)/計入	(1,521)	(5,115)	(946)	(9,005)	(403)	66	(34,886)	89,245	(37,756)	75,191
匯兌差額	(30)	(412)	(26)	(19)	(133)	(93)	(147)	(120)	(336)	(644)
於3月31日	4,695	6,246	2,002	2,974	1,436	1,972	173,467	208,500	181,600	219,692

遞延稅項負債	加速稅項折舊	
	2024年	2023年
	港幣千元	港幣千元
於4月1日	279	201
於綜合收益表(計入)/扣除	(39)	78
於3月31日	240	279

遞延稅項資產於相關稅務利益可透過未來應課稅盈利變現情況下就所結轉稅務虧損確認。本集團未有就可結轉以抵銷未來應課稅收入之稅務虧損405,198,000港元(2023年：376,916,000港元)及暫時性差異50,305,000港元(2023年：53,550,000港元)確認遞延稅項資產95,326,000港元(2023年：90,737,000港元)。其中227,748,000港元(2023年：222,279,000港元)之稅務虧損將由2024年3月31日起計一年至五年內屆滿。其餘稅務虧損並無屆滿期限。

16 存貨

重大會計政策

存貨指商品，按成本值及可變現淨值之較低者入賬。

成本值指存貨之發票原值另加適用運費及關稅。成本值按加權平均基準分攤至個別項目。可變現淨值為在日常業務過程中扣除適用不定額銷售開支後之估計售價。

有關存貨撥備的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(ii)號**。

16 存貨(續)

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
採購以供轉售之存貨	705,303	669,464

已確認銷售成本之存貨成本為2,580,402,000港元(2023年：2,104,475,000港元)。

年內，本集團就滯銷存貨及損耗作出3,739,000港元撥備(2023年：撥備撥回5,310,000港元)。

17 應收賬款

重大會計政策

應收賬款為於日常業務過程中就銷售商品而應收客戶之款項。倘應收賬款預期在一年或之內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

除非存在重大財務組成部分，應收賬款初步按無任何附加條件的對價金額的公平值確認入賬。集團持有應收賬款的目的是收取約定的現金流量，因此其後以實際利率法按攤銷成本計算。

有關金融資產之減值政策，請參閱重大會計政策第6(iv)號。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
應收賬款	75,611	68,813
減：預期信貸損失撥備	(2,856)	(3,106)
應收賬款－淨額	72,755	65,707

應收賬款之賬面值與其公平值相若。

本集團營業額主要包括現金銷售及信用卡銷售。若干批發客戶獲給予7至120天信貸期。按發票日期之應收賬款的賬齡分析如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
一個月內	62,097	51,893
一至三個月	4,171	4,669
超過三個月	6,487	9,145
	72,755	65,707



17 應收賬款(續)

本集團應收賬款之預期信貸損失撥備之變動如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
於4月1日	3,106	2,766
減值(撥備撥回)/撥備	(231)	352
匯兌差額	(19)	(12)
於3月31日	2,856	3,106

本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計算預期信貸損失，於全部應收賬款整個存續期預期損失限額。詳情請參閱財務風險管理第1(ii)號。

應收賬款之列值貨幣如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
港幣	35,904	19,757
人民幣	31,556	37,892
馬來西亞馬幣	2,260	2,085
新加坡元	1,907	1,220
美元	388	3,999
其他	740	754
	72,755	65,707

18 其他應收款項、按金及預付款項

重大會計政策

其他應收款項初步按公平值確認入賬，其後以實際利率法按攤銷成本扣除預期信貸損失撥備計算。

倘其他應收款項預期在一年或之內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

有關金融資產之減值政策，請參閱**重大會計政策第6(iv)號**。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
租金及公用設施按金	43,385	75,728
其他應收款項及預先付款	63,159	45,583
預付款項	22,168	21,040
其他按金	16,947	18,339
	145,659	160,690

其他應收款項及按金之賬面值與其公平值相若。其他應收款項為於報告期末起計一年內到期及應收。

19 現金及銀行結存

重大會計政策

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行活期存款、其他原到期日為三個月或以內之短期高流動性投資，該等可以容易兌換成可知現金數量及將受到無重大價值變動的風險。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
短期銀行存款	330,860	160,034
銀行及手頭現金	126,897	143,222
現金及現金等值項目	457,757	303,256

現金及銀行結存之列值貨幣如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
港幣	321,757	140,198
美元	38,948	27,885
馬來西亞馬幣	34,070	61,740
人民幣	25,615	35,279
澳門幣	11,875	13,011
歐元	10,165	11,411
新加坡元	9,604	784
瑞士法郎	4,766	10,040
日元	940	2,840
其他	17	68
	457,757	303,256

短期銀行存款之年末實際年利率為4.42厘(2023年：3.18厘)。該等存款平均於1.5個月(2023年：1個月)到期。

於2024年3月31日，現金及銀行結存總額中，以人民幣及馬來西亞馬幣列值，存放於中國內地及馬來西亞的款項約有57,382,000港元(2023年：91,901,000港元)。由中國內地及馬來西亞匯出該資金時，須遵守當地政府之適用外匯管制。



20 應付賬款

重大會計政策

應付賬款為於日常業務過程中向供應商購入貨品之應付承擔。倘應付賬款乃於一年或以內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)到期，則分類為流動負債，否則會按非流動負債列賬。

應付賬款初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

按發票日期之應付賬款的賬齡分析如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
一個月內	224,192	240,554
一至三個月	64,748	67,144
超過三個月	17,708	22,020
	306,648	329,718

應付賬款之賬面值與其公平值相若。

應付賬款之列值貨幣如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
港幣	200,188	224,044
美元	41,951	40,143
人民幣	28,170	26,520
馬來西亞馬幣	14,225	12,396
歐元	9,380	12,650
瑞士法郎	6,312	2,452
南韓圓	4,802	7,656
日元	1,115	3,321
澳門幣	166	409
其他	339	127
	306,648	329,718

21 其他應付款項及應計費用

重大會計政策

其他應付款項及應計費用初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

倘本集團現時因過往事件而涉及法律或推定責任，而償付責任可能須耗用資源，且金額已被可靠估計，則撥備會被確認。撥備不會就未來經營虧損而確認。

倘有多項類似責任，則會在考慮整體責任類別後釐定須否就償付責任造成流出。即使就同一類責任中任何一項項目造成流出的可能性極低，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按預期償付責任所需開支的現值計量，該利率反映當時市場對該責任特定的貨幣時間值及風險之評估。隨時間推移而產生的撥備增加會被確認為利息開支。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
應計員工成本	69,752	75,732
增值稅及其他應付稅項	16,120	15,686
合同負債(附註2(a))	15,325	14,426
應計資本開支	14,981	10,276
應計復原開支	13,894	20,444
應計廣告及推廣開支	11,837	10,241
應計租金相關開支	5,720	3,923
應計運輸開支	4,250	6,306
應計公用設施及電訊	4,139	4,071
應計維修及保養	3,265	4,655
其他應付款項及應計費用	34,503	37,436
	193,786	203,196



22 借貸

重大會計政策

借貸初步按公平值確認，扣除已發生的交易成本。借貸隨後按攤銷成本計量。出售所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差異以實際利率法在借貸期內從損益中確認。

部分或全部借貸可能被提取時，該借貸支付的費用會確認為借貸的交易成本。在這種情況下，費用會遞延直到提取時發生。在沒有證據表明部分或全部借貸可能被提取，費用則被列作流動性服務之預付費用及在借貸的相關期間內攤銷。

當合同規定的義務被解除、取消或到期時，借貸會從綜合財務狀況表中剔除。已被抵銷或轉移到另一方的金融負債賬面值與已付代價的差額(包括非現金資產轉移或承擔的負債)在損益中確認。

借貸分類為流動負債，除非本集團在無條件的權限可延遲在報告其後至少12個月才償還負債。

一般和特定借貸歸屬於收購、建設或生產的合資格資產，其費用會在完成其擬定用途或銷售期間資產化，合資格資產是指須大量時間準備其擬定用途或銷售。

當特定借貸尚未支付合資格資產開支而用作臨時投資時，所賺取的投資收益會從資產借貸成本中扣除。

其他借貸費用於發生期間計入支出。

	2023年 港幣千元
有抵押：	
銀行借貸	20,000
抵押借貸總額	20,000
無抵押：	
銀行借貸	10,000
無抵押借貸總額	10,000
借貸總額	30,000

於2023年3月31日，基於還款期在一年內及包含按需要還款條款，於是被分類為流動負債。

於2023年3月31日，銀行借貸年利率介乎4.04厘至4.65厘及以港元計值。

借貸之賬面值與其公平值相若。

於2024年3月31日，本集團已作抵押予銀行融資的土地及樓宇賬面價值為94,424,000港元(2023年3月31日：100,567,000港元)。

23 退休福利承擔

(a) 退休福利承擔

	重大會計政策第9號	
	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
退休福利承擔負債：		
— 長期服務金(附註(b)(ii))	12,561	12,660

(b) 退休福利成本

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
在綜合收益表扣除之退休福利成本：		
退休福利成本(附註6)		
— 定額供款計劃(附註(i))	29,099	27,961
— 長期服務金(附註(ii))	960	13,165
	30,059	41,126
在其他全面收入計入之退休福利成本：		
— 長期服務金(附註(ii))	(709)	(8,490)

附註：

- (i) 本集團於香港之附屬公司選擇供款予強積金計劃。強積金計劃為一項由獨立信託人管理的定額供款退休福利計劃。在強積金計劃下，僱主及僱員均需按僱員月薪(以30,000港元為上限)百分之五作出供款。僱主按強積金計劃規則作出之供款於向有關強積金計劃支付後全數隨即歸屬，惟強制性供款產生之所有利益必須保留至僱員屆65歲之時，但若干情況除外。僱員於服務滿10年後可獲得僱主所作出超出強積金計劃已歸屬部分之額外供款全數，而服務滿三至九年，則以遞減比例計算。任何被沒收之供款會退回給本集團。

本集團於中國內地之僱員為中國內地各地方政府經營的國家管理退休福利計劃之成員。本集團須按特定薪金成本百分比向計劃供款，作為福利計劃之資金。本集團就該等計劃之唯一責任為作出指定供款。

本集團於馬來西亞的一家附屬公司向僱員強積金(國家定額供款計劃)供款，供款於相關的期間內計入損益。一旦支付了供款，本公司再沒有其他付款義務。



23 退休福利承擔(續)

(b) 退休福利成本(續)

附註：(續)

(ii) 本集團之長期服務金之撥備乃根據合資格精算師羅馬國際評估有限公司以預計單位貸記法所編製於2024年3月31日精算估值釐定。

本年度之長期服務金變動如下：

	承擔現值	
	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
於4月1日	12,660	9,532
現有服務成本	424	415
利息開支	536	182
過往服務成本(附註)	-	12,568
在綜合收益表扣除之退休福利成本	960	13,165
重新計量：		
精算收益—經驗	(703)	(8,480)
精算收益—財務假設	(6)	(10)
於其他全面收入計入之退休福利成本	(709)	(8,490)
僱主直接支付之福利	(350)	(1,547)
於3月31日	12,561	12,660

附註：

於2022年6月，香港特區政府頒布了《2022年僱傭及退休計劃條例(抵銷安排)(修訂)條例》，該修訂將由香港特區政府指定於2025年的某個日期(「過渡日期」)起開始生效，自該日起，強積金計劃下僱主強制供款所累積的福利不再適用於抵銷由過渡日期起累積的遣散費和長期服務金。於2023年3月31日，涉及長期服務金的退休福利承擔已被重新計量，其影響已在2023年3月31日止年度以過往服務成本反映。

24 股本

重大會計政策

普通股列為權益。與發行新股份或購股權直接有關的增量成本，均列入權益作為所得款項的減少(扣除稅項)。

有關購股權及股份獎勵計劃之詳情，請參閱重大會計政策第10號。

	股份數目	港幣千元
每股面值0.1港元之法定股份		
於2022年4月1日，2023年及2024年3月31日	8,000,000,000	800,000
每股面值0.1港元之已發行及繳足股份		
於2022年4月1日，2023年及2024年3月31日	3,103,189,458	310,319

24 股本(續)

(a) 購股權

2012年購股權計劃於2012年8月23日獲採納及於2022年8月23日失效。

在2012年購股權計劃下，購股權可授予由董事會或獲其恰當授權的委員會全權酌情認為對本集團作出貢獻之本集團任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及僱員，以及本集團任何成員公司之任何諮詢人員、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴、合營夥伴、促銷人員及服務供應商。

購股權涉及的股份必須接納的期限將由董事會在提呈要約時通知每位承授人，有關期限自授予日期起計不得超過10年。認購價乃由董事會酌情決定，惟不得低於以下各項中之最高款額：(i)公司股份於授予日期之收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；(ii)公司股份於授予日期之前五個營業日之平均收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；及(iii)公司股份之面值。本公司並無任何責任需要因此回購股份及以現金抵償購股權。

本公司尚未行使之購股權乃根據2012年購股權計劃授予公司董事及部分主要管理人員。購股權須經甄選僱員在授予日期起一至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。所有尚未行使之購股權已歸屬。

2012年購股權計劃已於2022年8月23日失效。隨著2012年購股權計劃失效，本公司於2022年8月31日採納了一個新購股權計劃(「2022年購股權計劃」)。

根據2022年購股權計劃，董事會將根據2022年購股權計劃及聯交所證券上市規則(「上市規則」)有權但不受約束在由2022年8月31日，即採納2022年購股權計劃之日期起計十年之期限內的任何時間向董事會認為合適條件的任何屬於以下界別的人士(「參與者」)提出要約，但不可向非參與者的人士提出要約，董事會將決定股份數目及認購價：

- (a) 本公司或任何附屬公司之任何全職或兼職僱員(包括執行董事，但不包括非執行董事)，包括以授予購股權作為原因而與本集團簽訂僱傭合約的人；
- (b) 本集團的任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；
- (c) 任何本公司的控股公司、同系附屬公司或聯營公司的任何董事及僱員；
- (d) 本集團任何成員公司的任何股東；及
- (e) 任何由薪酬委員會決定在日常業務中持續並經常向本集團提供對其長遠增長十分重要之服務的人士，包括本集團任何成員公司的諮詢人員、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、業務夥伴、合營企業業務夥伴、促銷人員及服務提供者，但不包括配售代理或就集資、合併或收購事宜提供顧問服務的財務顧問，又或向本集團提供專業服務的顧問。

及根據2022年購股權計劃的目的，如已符合上市規則的要求(包括取得交易所的豁免，如適用)，可就特定參與者的利益而向信託或其他相似的安排提出要約。



24 股本(續)

(a) 購股權(續)

購股權涉及的股份必須接納的期限將由董事會在提呈要約時通知每位承授人，有關期限自授予日期起計不得超過10年。認購價乃由董事會酌情決定，惟不得低於以下各項中之較高款額：(i)公司股份於授予日期之收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；(ii)公司股份於授予日期之前五個營業日之平均收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；及(iii)公司股份之面值。本公司並無任何責任需要因此回購股份及以現金抵償購股權。

於截至2024年3月31日年度，並無根據2012年購股權計劃及2022年權計劃授出任何購股權(2023年：無)。

尚未行使之購股權數目變動如下：

	截至3月31日之購股權數目	
	2024年	2023年
於4月1日	3,209,000	6,027,000
失效	(2,909,000)	(2,818,000)
於3月31日	300,000	3,209,000

於2024年及2023年3月31日尚未行使之購股權之到期日及認購價如下：

到期日	每股認購價 (港元)	於3月31日之尚未行使 購股權數目	
		2024年	2023年
2012年購股權計劃			
2023年6月20日	8.07	–	2,909,000
2028年4月12日	4.65	300,000	300,000
		300,000	3,209,000
於年末未獲行使購股權之加權平均剩餘年期		4.03年	0.67年

(b) 股份獎勵

根據日期為2014年4月11日之董事會會議決議案，董事會批准採納股份獎勵計劃，據此，其可酌情決定以無現金代價向經甄選僱員授予本公司股份。股份獎勵計劃自2014年4月11日起計為期15年。根據股份獎勵計劃可能授予個別經甄選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時的已發行股本之1%。除特別情況外，獎勵股份須經甄選僱員在授予日期後三個月至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。

本公司已設立一項信託並為該信託提供全數資金，以就股份獎勵計劃購買、管理及持有本公司股份。根據股份獎勵計劃授出的股份總數將以本公司已發行股本之5%為限。

於截至2024年3月31日及2023年3月31日年度，本集團並無購入公司股份。

24 股本(續)

(b) 股份獎勵(續)

獎勵股份數目之變動：

	截至3月31日之 獎勵股份數目	
	2024年	2023年
於4月1日	200,000	345,000
授出(附註)	310,000	200,000
歸屬	(215,000)	(180,000)
失效	-	(165,000)
於3月31日	295,000	200,000

附註：獎勵股份的公平值乃參考授予日期本公司股份市價釐定。每股平均公平值為0.82港元(2023年：1.89港元)。

於2024年3月31日尚未歸屬之獎勵股份詳情載列如下：

授予日期	每股平均 公平值 (港元)	歸屬期*	獎勵股份數目				於2024年 3月31日 未歸屬
			於2023年 4月1日 未歸屬	於年內授予	於年內歸屬	於年內失效	
2022年12月20日	1.89	2022年12月20日至 2023年4月18日	200,000	-	(200,000)	-	-
2024年2月8日	0.82	2024年2月8日至 2024年8月6日	-	100,000	-	-	100,000
		2024年2月8日至 2025年8月19日	-	50,000	-	-	50,000
		2024年2月8日至 2025年9月19日	-	50,000	-	-	50,000
		2024年2月8日至 2025年12月14日	-	50,000	-	-	50,000
		2024年2月8日至 2025年2月21日	-	30,000	(15,000)	-	15,000
		2024年2月8日至 2025年11月20日	-	30,000	-	-	30,000
			200,000	310,000	(215,000)	-	295,000

* 為達成所有獎勵股份歸屬條件之期間。

(c) 股份為基礎之付款交易產生的費用

本年度確認以股份為基礎之付款交易產生的總費用作為一部分僱員福利開支如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
因股份獎勵計劃產生的支出	115	281

26 現金流量資料

(a) 經營業務產生之現金

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
年內盈利	218,883	58,247
就下列項目調整：		
－所得稅支出／(扣除)	47,864	(72,608)
－物業、機器及設備折舊	63,834	63,552
－使用權資產折舊	312,815	275,552
－物業、機器及設備撇賬	59	1,196
－出售物業、機器及設備之收益(附註26(b))	(187)	-
－滯銷存貨及損耗撥備／(撥備撥回)	3,739	(5,310)
－以股份為基礎之付款	115	281
－終止確認租賃負債及使用權資產的收益	-	(18,317)
－財務支出	27,399	19,100
－財務收入	(9,012)	(3,253)
	665,509	318,440
營運資金變動：		
－存貨	(41,047)	88,862
－應收賬款	(7,048)	7,507
－其他應收款項、按金及預付款項	(4,729)	36,482
－應付賬款	(23,070)	50,539
－其他應付款項、應計費用及退休福利承擔	(8,132)	(8,511)
經營業務產生之現金	581,483	493,319

(b) 於綜合現金流量表內，出售物業、機器及設備所得款項包括：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
賬面淨值(附註12)	33	1
出售物業、機器及設備之收益	187	-
出售物業、機器及設備所得款項	220	1

(c) 融資活動產生的負債為借貸及租賃負債。租賃負債變動詳情見附註13(b)。除綜合現金流量表所披露的借貸所得及償還借貸外，借貸期初與期末結餘並無其他變動。



27 承擔

購買物業、機器及設備之資本承擔

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
已簽約但未撥備	11,862	4,207

28 重要關連人士交易

重大會計政策

關連人士為於作出財政及營運決定時有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方施予重大影響力之人士及公司，包括附屬公司、同系附屬公司、共同控制實體、聯營公司及主要管理人員。任何有關人士之家庭近親成員亦被視為關連人士。

(a) 關連人士之交易

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
向執行董事的直系親屬擁有的公司銷售商品	1,572	1,871
從執行董事的直系親屬擁有的公司購買商品	2,065	2,960
租金付予執行董事全資擁有之公司	900	719

所有關聯方交易乃根據與關聯方相互協定的條款於日常業務過程中進行。

集團更於2023年3月31日獲得公司執行董事及控股股東郭少明博士及郭羅柱珍博士提供最高200,000,000港元的循環貸款，該融資已於2024年3月30日期滿及並沒有重新續期。

(b) 主要管理人員之酬金

主要管理人員(包括執行董事、高級管理層及其他主要管理人員)，負責策劃、指導及控制集團的業務。

主要管理人員之酬金如下：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
薪金、獎金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	36,267	32,452
退休福利成本	1,125	927
以股份為基礎之付款	115	281
	37,507	33,660

28 重要關連人士交易(續)

(c) 董事權益

截至2024年3月31日止年度，概無董事收取任何離職福利(2023年：無)。截至2024年3月31日止年度，本集團並無向任何第三方支付代價以提供董事服務。於2024年3月31日，集團並無向董事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易(2023年：無)。於年內及年底，公司並沒有董事在與集團曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益(2023年：無)。

29 主要附屬公司

於2024年及2023年3月31日主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立地點/ 法人實體 (國家/地區)	主要業務及營業地點 (如與註冊 成立地點不同)	已發行股本/ 繳足股本詳情	直接/間接 持有之權益
鵬日投資有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股2港元	100%
普盛有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Cyber Colors Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
玳詩有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股2美元	100%
將軍投資有限公司	香港，有限公司	買賣化粧品及護膚品	普通股2港元	100%
Dragonstar International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Eleanor International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
嘉捷發展有限公司	香港，有限公司	持有投資	普通股1港元	100%
Fielding Group Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股2美元	100%
Forever Best International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
肌之子有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Highmove Enterprises Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Hong Kong Sa Sa (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞，有限公司	買賣及零售化粧品	普通股20,000,000 馬來西亞馬幣	100%



29 主要附屬公司(續)

名稱	註冊成立地點／ 法人實體 (國家／地區)	主要業務及營業地點 (如與註冊 成立地點不同)	已發行股本／ 繳足股本詳情	直接／間接 持有之權益
美福貿易有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股6港元	100%
蜜黛詩有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Netcom Holdings Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股50,000美元	100%
New Image International Holdings Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股6美元	100%
Nouveau International Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
Rosy Sino Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Sa Sa Boutique Limited	香港，有限公司	持有投資	普通股2港元	100%
莎莎化粧品有限公司	香港，有限公司	零售及批發化粧品	普通股100港元 遞延股2港元	100%
Sa Sa Cosmetic Co. (S) Pte. Ltd.	新加坡，有限公司	買賣及零售化粧品	普通股19,500,000 新加坡元	100%
莎莎網有限公司	香港，有限公司	線上業務	普通股1,000,000港元	100%
莎莎發展有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元	100%
Sa Sa Health Food Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股50,000美元	100%
莎莎投資(香港)有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元 遞延股2港元	100%
Sa Sa Investment Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股1美元	100%
莎莎美麗人生慈善基金有限公司	香港，有限公司	慈善活動	有限擔保	100%
莎莎代理人有限公司	香港，有限公司	向集團公司提供服務	普通股2港元	100%
莎莎海外有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股2美元	100%

29 主要附屬公司(續)

名稱	註冊成立地點/ 法人實體 (國家/地區)	主要業務及營業地點 (如與註冊 成立地點不同)	已發行股本/ 繳足股本詳情	直接/間接 持有之權益
莎莎地產有限公司	香港，有限公司	持有物業	普通股100港元	100%
Sasatinie Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
肌肽秀有限公司	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Soo Beauté Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
S.P. Laboratories S.A.	瑞士，有限公司	持有知識產權	555,000瑞士法郎	100%
Swiss Rituel Limited	英屬處女群島，有限公司	持有知識產權	普通股1美元	100%
Suisse Programme Limited	直布羅陀，有限公司	持有知識產權	普通股100英鎊	100%
Whitfield Enterprises Limited	英屬處女群島，有限公司	持有投資	普通股2美元	100%
明貴貿易(上海)有限公司(附註1)	中國，有限公司	批發化粧品	10,000,000港元	100%
莎莎化粧品(中國)有限公司(附註2)	中國，有限公司	買賣及零售化粧品	278,000,000港元	100%
莎莎電子商務(廣州)有限公司(附註3)	中國，有限公司	向集團公司提供線上業務 相關服務	1,000,000人民幣	100%

附註：

- 1) 明貴貿易(上海)有限公司為於中華人民共和國成立的外商獨資企業。
- 2) 莎莎化粧品(中國)有限公司為於中華人民共和國成立的外商獨資企業。
- 3) 莎莎電子商務(廣州)有限公司為於中華人民共和國成立的外商獨資企業。
- 4) 香港是指中華人民共和國香港。



30 本公司的財務狀況表及儲備變動

本公司的財務狀況表

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
資產		
非流動資產		
附屬公司之投資及應收附屬公司之款項	2,171,808	2,154,216
其他資產	750	750
	2,172,558	2,154,966
流動資產		
其他應收款項、按金及預付款項	676	692
現金及現金等值項目	441	20,628
	1,117	21,320
負債		
流動負債		
其他應付款項及應計費用	408	633
淨流動資產	709	20,687
資產總值減流動負債	2,173,267	2,175,653
權益		
資本及儲備		
股本	310,319	310,319
儲備	1,862,948	1,865,334
權益總額	2,173,267	2,175,653

本公司財務狀況表已於2024年6月20日獲得董事會批准並代為簽署。

郭少明
主席及行政總裁

郭羅桂珍
副主席

30 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

本公司的儲備變動

	股份溢價 港幣千元	為股份 獎勵計劃而 持有的股份 港幣千元	資本 贖回儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2023年4月1日	1,412,707	(3,756)	11,783	11,053	433,547	1,865,334
年內虧損及全面虧損總額	-	-	-	-	(2,685)	(2,685)
股份獎勵計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	115	-	115
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	908	-	(633)	(275)	-
僱員購股權計劃：						
已失效之僱員購股權	-	-	-	(6,328)	6,328	-
沒收未領取股息	-	-	-	-	184	184
與擁有人之交易總額，直接於權益確認	-	908	-	(6,846)	6,237	299
於2024年3月31日	1,412,707	(2,848)	11,783	4,207	437,099	1,862,948

	股份溢價 港幣千元	為股份 獎勵計劃而 持有的股份 港幣千元	資本 贖回儲備 港幣千元	以股份為 基礎之僱員 薪酬儲備 港幣千元	滾存盈利 港幣千元	總額 港幣千元
於2022年4月1日	1,412,707	(4,516)	11,783	15,587	432,444	1,868,005
年內虧損及全面虧損總額	-	-	-	-	(3,270)	(3,270)
股份獎勵計劃：						
僱員服務價值	-	-	-	281	-	281
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	760	-	(362)	(398)	-
僱員購股權計劃：						
已失效之僱員購股權	-	-	-	(4,453)	4,453	-
沒收未領取股息	-	-	-	-	318	318
與擁有人之交易總額，直接於權益確認	-	760	-	(4,534)	4,373	599
於2023年3月31日	1,412,707	(3,756)	11,783	11,053	433,547	1,865,334