

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## SA SA INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

### 莎莎國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：178)

### 截至二零零九年三月三十一日止年度全年業績公佈

#### 業績摘要

- 集團持續經營零售及批發業務營業額由三十二億二千一百四十萬港元增至三十六億九百萬港元，較去年上升百分之十二
- 集團港澳地區零售及批發業務營業額較上一財政年度增長百分之九點二
- 以當地貨幣計算，各市場及業務單位的盈利能力均見提升
- 集團持續經營業務的年內溢利增至三億一千六百萬港元，較去年的二億七千六百三十萬港元增長百分之十四點四
- 集團持續經營業務每股基本盈利為二十二點九港仙，上一財政年度則為二十點一港仙
- 建議末期及特別股息每股十七港仙(二零零七/零八年度：十五港仙)，全年合共派發股息每股二十三港仙(二零零七/零八年度：二十一港仙)

莎莎國際控股有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈，本公司與其附屬公司(「本集團」)截至二零零九年三月三十一日止年度之綜合業績連同過往年度之比較數字如下。本年度報告已經本公司之審核委員會審閱。

綜合收益表  
截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
<b>持續經營業務</b>			
營業額	2	3,608,990	3,221,429
銷售成本		<u>(2,032,124)</u>	<u>(1,831,949)</u>
毛利		1,576,866	1,389,480
其他收入	2	26,151	19,680
銷售及分銷成本		(1,064,314)	(945,026)
行政費用		(170,581)	(145,169)
其他利潤淨額		<u>1,993</u>	<u>3,768</u>
經營溢利		370,115	322,733
利息收入		<u>13,196</u>	<u>24,822</u>
除所得稅前溢利	3	383,311	347,555
所得稅開支	4	<u>(67,360)</u>	<u>(71,302)</u>
持續經營業務年內溢利		315,951	276,253
<b>已終止經營業務</b>			
已終止經營業務年內溢利		<u>-</u>	<u>71,960</u>
年內溢利		<u><b>315,951</b></u>	<u><b>348,213</b></u>
持續經營業務年內溢利之每股盈利 (以港仙為每股單位)			
基本	5	<u>22.9</u>	<u>20.1</u>
攤薄		<u>22.9</u>	<u>20.1</u>
已終止經營業務年內溢利之每股盈利 (以港仙為每股單位)			
基本	5	<u>-</u>	<u>5.2</u>
攤薄		<u>-</u>	<u>5.2</u>
股息	6	<u>317,691</u>	<u>289,566</u>

綜合資產負債表  
於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		114,774	109,476
租賃土地		27,964	28,760
投資物業		10,000	11,500
租金按金及其他資產		63,885	69,995
遞延所得稅資產		2,657	2,625
		219,280	222,356
<b>流動資產</b>			
存貨		468,670	470,543
應收賬款	7	25,280	28,265
其他應收款項、按金及預付款項		81,456	70,317
三個月後到期之銀行存款		35,863	227,262
現金及現金等值項目		584,633	424,381
		1,195,902	1,220,768
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付賬款及票據	8	144,475	178,458
其他應付款項及應計費用		111,397	113,965
應付所得稅		21,851	32,608
		277,723	325,031
<b>淨流動資產</b>		918,179	895,737
<b>資產總值減流動負債</b>		1,137,459	1,118,093
<b>非流動負債</b>			
退休福利承擔		4,193	4,629
遞延所得稅負債		1,256	1,025
其他應付款項		9,261	3,946
		14,710	9,600
<b>淨資產</b>		1,122,749	1,108,493
<b>權益</b>			
<b>股本及儲備</b>			
股本		138,125	137,894
儲備		749,809	763,651
擬派股息		234,815	206,948
<b>權益總額</b>		1,122,749	1,108,493

## 附註:

### 1. 編製基準

莎莎國際控股有限公司之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。綜合財務報表已按照歷史成本常規法編製，並經重估樓宇及投資物業按公平值列值予以修訂。

根據香港財務報告準則編製財務報表須運用若干關鍵會計估計，而管理層於應用本集團會計政策時亦須作出判斷。

(i) 於二零零九年生效且對本集團財務報表並無重大影響之準則、修訂及詮釋

香港會計準則第 39 號「金融工具：確認及計算」，將財務資產重新分類之修訂，容許若干財務資產在符合特定條件之情況下，從持作買賣類別及可供出售類別中重新分類。香港財務報告準則第 7 號「金融工具：披露」之有關修訂引入有關從持作買賣類別及可供出售類別中重新分類財務資產之披露規定。此項修訂自二零零八年七月一日起生效。

香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第 14 號，「香港會計準則第 19 號 — 界定福利資產限額、最低資金要求及其相互關係」，就香港會計準則第 19 號有關評估可確認為資產之盈餘金額之限額提供指引。此準則亦說明退休金資產或負債可能受法定或合約最低資金規定影響之方式。

(ii) 於二零零九年生效惟與本集團業務無關之詮釋

下列已頒佈之準則詮釋於二零零八年四月一日或以後開始之會計期間強制實行，惟與本集團業務無關：

香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第 12 號，「服務特許權安排」。

(iii) 尚未生效及本集團並無提早採納之準則、修訂及現有準則詮釋

以下準則、修訂及現有準則詮釋已頒佈及於本集團在二零零九年四月一日或以後開始之會計期間或較後期間強制實行，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第 1 號（經修訂）「財務報表之呈報」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 23 號（經修訂）「借貸成本」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 27 號（經修訂）「綜合及獨立財務報表」（於二零零九年七月一日生效）。

香港會計準則第 32 號（修訂本）「金融工具之呈報」及香港會計準則第 1 號（修訂本）「財務報表呈報 — 可沽售金融工具及清盤時產生之責任」（於二零零九年一月一日生效）。

香港財務報告準則第 1 號（修訂本）「首次採納香港財務報告準則」及香港會計準則第 27 號「綜合及獨立財務報表」（於二零零九年七月一日生效）。

香港財務報告準則第 2 號（修訂本）「以股份為基礎的付款」（於二零零九年一月一日生效）。

## 1. 編製基準（續）

### (iii) 尚未生效及本集團並無提早採納之準則、修訂及現有準則詮釋（續）

香港財務報告準則第 3 號（經修訂）「業務合併」（於二零零九年七月一日生效）。

香港財務報告準則第 8 號「經營分部」取代香港會計準則第 14 號「分部報告」，並將分部報告方式與美國 SFAS 第 131 號準則「企業分部之披露及相關資料」之規定相符（於二零零九年一月一日生效）。

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 13 號「客戶忠誠度計劃」（於二零零八年七月一日生效）。

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 16 號「海外業務之投資淨額之對沖」（於二零零八年十月一日生效）。

#### ■ 香港會計師公會於二零零八年十月所公佈對香港財務報告準則的改進

香港會計準則第 1 號（修訂本）「財務報表之呈報」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 19 號（修訂本）「僱員福利」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 23 號（修訂本）「借貸成本」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 36 號（修訂本）「資產減值」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 38 號（修訂本）「無形資產」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 39 號（修訂本）「金融工具：確認及計算」（於二零零九年一月一日生效）。

香港財務報告準則第 5 號（修訂本）「持作出售非流動資產及已終止經營業務」，以及香港財務報告準則第 1 號「首次採納」之相應修訂（於二零零九年七月一日生效）。

香港財務報告準則第 7 號「金融工具：披露」、香港會計準則第 8 號「會計政策、會計估計的變更及差誤」、香港會計準則第 10 號「結算日後事項」、香港會計準則第 18 號「收益」及香港會計準則第 34 號「中期財務報告」多項次要修訂並未載於上文。此等修訂不大可能對本集團財務報表構成任何影響，故並無詳細分析。

### (iv) 尚未生效及與本集團業務無關之現有準則詮釋及修訂

以下現有準則之詮釋及修訂已頒佈及於本集團在二零零九年四月一日或以後開始之會計期間或較後期間強制實行，惟與本集團之業務無關：

香港會計準則第 39 號（修訂本）「金融工具：確認及計算」－「合資格對沖項目」（於二零零九年七月一日生效）。

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 15 號「房地產建造協議」（於二零零九年一月一日生效）。

## 1. 編製基準（續）

### (iv) 尚未生效及與本集團業務無關之現有準則詮釋及修訂（續）

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 17 號「向擁有人分派非現金資產」（於二零零九年七月一日生效）。

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第 18 號「向客戶轉讓資產」（於二零零九年七月一日或之後轉讓適用）。

#### ■ 香港會計師公會於二零零八年十月所公佈對香港財務報告準則的改進

香港會計準則第 16 號（修訂本）「物業、機器及設備」及香港會計準則第 7 號「現金流量表」之相應修訂（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 20 號（修訂本）「政府撥款之會計處理及政府資助之披露」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 27 號（修訂本）「綜合及獨立財務報表」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 28 號（修訂本）「聯營公司投資」以及香港會計準則第 32 號「金融工具：呈報」及香港財務報告準則第 7 號「金融工具：披露」之相應修訂（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 29 號（修訂本）「嚴重通漲經濟中之財務報告」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 31 號（修訂本）「合營企業權益」以及香港會計準則第 32 號及香港財務報告準則第 7 號之相應修訂（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 38 號（修訂本）「無形資產」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 40 號（修訂本）「投資物業」以及香港會計準則第 16 號之相應修訂（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 41 號（修訂本）「農業」（於二零零九年一月一日生效）。

香港會計準則第 20 號「政府撥款之會計處理及政府資助之披露」、香港會計準則第 29 號「嚴重通漲經濟中之財務報告」、香港會計準則第 40 號「投資物業」及香港會計準則第 41 號「農業」多項次要修訂並未載於上文。如上文所述，此等修訂不會對本集團業務構成任何影響。

## 2. 收益、營業額及分部資料

本集團主要業務為從事化粧品零售及批發。營業額指向客戶提供貨品之發票銷售價值。就持續經營業務及已終止經營業務確認之收益分析如下：

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
<b>持續經營業務</b>		
<b>營業額</b>		
零售及批發	3,608,990	3,221,429
<b>其他收入</b>		
幻燈片陳列租金收入	21,984	18,090
租金收入	841	1,522
雜項收入	3,326	68
	26,151	19,680
	<b>3,635,141</b>	<b>3,241,109</b>
<b>已終止經營業務</b>		
<b>營業額</b>		
美容及健美中心服務	-	231,658
<b>其他收入</b>		
雜項收入	-	1,097
	<b>-</b>	<b>232,755</b>
	<b>3,635,141</b>	<b>3,473,864</b>

資本性開支包括添置物業、機器及設備、租賃土地及投資物業。

於二零零九年及二零零八年三月三十一日之主要分部報告僅包括一項分部，故毋須個別披露分部資產及負債。

## 2. 收益、營業額及分部資料（續）

### (a) 主要分部報告－業務分部

	持續 經營業務	已終止 經營業務	二零零九年 總額
	零售及批發 港幣千元	美容及健美 中心服務 港幣千元	港幣千元
<b>營業額</b>	<b>3,608,990</b>	<b>-</b>	<b>3,608,990</b>
<b>業績</b>			
分部業績	370,115	-	370,115
利息收入			13,196
除所得稅前溢利			383,311
所得稅開支			(67,360)
年度溢利			315,951
<b>其他資料</b>			
資本性開支	75,069	-	75,069
折舊	64,468	-	64,468
攤銷開支	796	-	796
物業、機器及設備撇賬	2,858	-	2,858
應收賬款減值虧損撥備	19	-	19
滯銷存貨及損耗存貨撥備	24,997	-	24,997
投資物業之公平值虧損	1,500	-	1,500



## 2. 收益、營業額及分部資料（續）

### (a) 主要分部報告－業務分部（續）

	持續 經營業務	已終止 經營業務	二零零八年 總額
	零售及批發 港幣千元	美容及健美 中心服務 港幣千元	港幣千元
<b>營業額</b>	3,221,429	231,658	3,453,087
<b>業績</b>			
分部業績	322,733	3,962	326,695
利息收入			26,601
除所得稅前溢利			353,296
所得稅開支			(72,117)
出售附屬公司之利潤	-	67,034	67,034
年度溢利			348,213
<b>其他資料</b>			
資本性開支	53,096	5,895	58,991
折舊	64,718	9,937	74,655
攤銷開支	796	-	796
物業、機器及設備撇賬	1,515	171	1,686
應收賬款減值虧損撥備／（撥回應收賬款減值虧損撥備）	68	(7)	61
滯銷存貨及損耗存貨撥備／（撥回滯銷存貨及損耗存貨撥備）	29,778	(99)	29,679
投資物業之公平值（收益）	(2,900)	-	(2,900)

## 2. 收益、營業額及分部資料（續）

### (b) 從屬分部報告－地區分部

本集團於中國大陸、特別行政區、台灣及南亞地區經營業務。特別行政區包括香港及澳門。南亞地區包括泰國、馬來西亞及新加坡。

	中國大陸及 特別行政區 港幣千元	台灣 港幣千元	南亞地區 港幣千元	二零零九年 總額 港幣千元
營業額				
- 持續經營業務	3,195,036	131,715	282,239	3,608,990
- 已終止經營業務	-	-	-	-
	<u>3,195,036</u>	<u>131,715</u>	<u>282,239</u>	<u>3,608,990</u>
分部資產				
- 持續經營業務	<u>1,225,584</u>	<u>47,905</u>	<u>138,286</u>	1,411,775
未分配集團資產				<u>3,407</u>
資產總額				<u>1,415,182</u>
資本性開支				
- 持續經營業務	65,718	575	8,776	75,069
- 已終止經營業務	-	-	-	-
	<u>65,718</u>	<u>575</u>	<u>8,776</u>	<u>75,069</u>

## 2. 收益、營業額及分部資料（續）

### (b) 從屬分部報告－地區分部（續）

	中國大陸及 特別行政區 港幣千元	台灣 港幣千元	南亞地區 港幣千元	二零零八年 總額 港幣千元
營業額				
- 持續經營業務	2,851,470	131,061	238,898	3,221,429
- 已終止經營業務	155,108	-	76,550	231,658
	<u>3,006,578</u>	<u>131,061</u>	<u>315,448</u>	<u>3,453,087</u>
分部資產				
- 持續經營業務	<u>1,243,860</u>	<u>53,573</u>	<u>142,316</u>	1,439,749
未分配集團資產				<u>3,375</u>
資產總額				<u>1,443,124</u>
資本性開支				
- 持續經營業務	37,180	4,388	11,528	53,096
- 已終止經營業務	3,495	-	2,400	5,895
	<u>40,675</u>	<u>4,388</u>	<u>13,928</u>	<u>58,991</u>

營業額之分類乃按客戶所在地計算。

分部資產主要包括物業、機器及設備、租賃土地、投資物業、存貨、應收款項及經營現金，不包括若干企業資產及稅項。資本性開支包括添置物業、機器及設備、租賃土地及投資物業，其分類乃按資產所在地計算。

### 3. 按性質分類之開支

	持續經營業務		已終止經營業務		總額	
	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
出售存貨成本	2,032,124	1,831,949	-	20,070	2,032,124	1,852,019
僱員福利開支(包括董事酬金)	492,867	454,147	-	112,072	492,867	566,219
物業、機器及設備折舊	64,468	64,718	-	9,937	64,468	74,655
攤銷租賃土地	796	796	-	-	796	796
物業、機器及設備撇賬	2,858	1,515	-	171	2,858	1,686
應收賬款減值虧損撥備/(撥回應收賬款減值虧損撥備)	19	68	-	(7)	19	61
土地及樓宇之經營租約租金						
-最低租賃付款	336,975	301,892	-	28,290	336,975	330,182
-或然租金費用	13,389	4,814	-	3,110	13,389	7,924
核數師酬金	2,936	2,634	-	503	2,936	3,137
廣告及宣傳開支	69,409	54,499	-	12,355	69,409	66,854
其他	251,178	205,112	-	42,263	251,178	247,375
	<b>3,267,019</b>	<b>2,922,144</b>	<b>-</b>	<b>228,764</b>	<b>3,267,019</b>	<b>3,150,908</b>
分別為：						
銷售成本	2,032,124	1,831,949	-	85,381	2,032,124	1,917,330
銷售及分銷成本	1,064,314	945,026	-	128,059	1,064,314	1,073,085
行政費用	170,581	145,169	-	15,324	170,581	160,493
	<b>3,267,019</b>	<b>2,922,144</b>	<b>-</b>	<b>228,764</b>	<b>3,267,019</b>	<b>3,150,908</b>

### 4. 所得稅開支

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利以稅率 16.5% (二零零八年：17.5%) 提撥準備。海外溢利稅款則按本年度估計應課稅溢利以集團經營業務地區之現行稅率計算。

	持續經營業務		已終止經營業務		總額	
	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
香港利得稅						
本年度	58,720	62,131	-	(149)	58,720	61,982
往年超額撥備	(154)	(6)	-	-	(154)	(6)
海外稅項						
本年度	8,861	6,881	-	1,216	8,861	8,097
往年超額撥備	(77)	(171)	-	(778)	(77)	(949)
暫時差異之產生及撥回相關 的遞延所得稅	(23)	2,421	-	408	(23)	2,829
稅率變動	33	46	-	118	33	164
	<b>67,360</b>	<b>71,302</b>	<b>-</b>	<b>815</b>	<b>67,360</b>	<b>72,117</b>

## 5. 每股盈利

- (a) 持續經營業務之每股基本及攤薄盈利乃根據本集團持續經營業務之溢利 315,951,000 港元（二零零八年：276,253,000 港元）計算。
- (b) 已終止經營業務之每股基本及攤薄盈利乃根據二零零八年本集團已終止經營業務之溢利 71,960,000 港元計算。
- (c) 持續經營業務及已終止經營業務之每股基本盈利乃根據本年度已發行股份之加權平均數 1,380,511,396 股（二零零八年：1,374,282,947 股）計算。
- (d) 每股攤薄盈利假設所有可攤薄的潛在股份被兌換後，根據已發行股份的加權平均股數計算。持續經營業務及已終止經營業務之每股攤薄盈利乃根據本年度已發行股份之加權平均數 1,380,511,396 股（二零零八年：1,374,282,947 股），另加被視作已發行之股份的加權平均數 1,690,332 股（二零零八年：3,356,759 股）計算。至於購股權，根據未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，釐定按公平值（釐定為本公司股份的平均年度市價）可購入的股份數目。

## 6. 股息

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
已派中期股息－每股 3.0 港仙（二零零八年：3.0 港仙）	41,438	41,309
已派特別股息－每股 3.0 港仙（二零零八年：3.0 港仙）	41,438	41,309
擬派末期股息－每股 5.0 港仙（二零零八年：5.0 港仙）	69,063	68,983
擬派特別股息－每股 12.0 港仙（二零零八年：10.0 港仙）	165,752	137,965
	<u>317,691</u>	<u>289,566</u>

於二零零九年六月二十五日舉行之會議上，董事宣佈派發末期股息每股 5.0 港仙及特別股息每股 12.0 港仙。此等擬派股息並未於本綜合財務報表中列作應付股息，惟將於截至二零一零年三月三十一日止年度列作可分派儲備之分配。

## 7. 應收賬款

本集團營業額主要包括現金銷售及信用卡銷售。若干批發客戶獲給予 7 至 45 天信貸期。應收賬款之賬齡分析如下：

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
1 個月內	21,513	22,958
1 至 3 個月	3,085	3,225
超過 3 個月	682	2,082
	<u>25,280</u>	<u>28,265</u>

應收賬款之公平值與其賬面值相若。

年內，本集團就應收賬款之減值虧損作出 19,000 港元（二零零八年：61,000 港元）撥備。撥備已列入銷售及分銷成本。

## 8. 應付賬款及票據

應付賬款及票據之賬齡分析如下：

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
1 個月內	84,507	78,539
1 至 3 個月	49,277	82,431
超過 3 個月	10,691	17,488
	<u>144,475</u>	<u>178,458</u>

應付賬款及票據之公平值與其賬面值相若。

## 管理層討論及分析

### 零售及批發業務

截至二零零九年三月三十一日止年度，集團持續經營零售及批發業務營業額由三十二億二千一百四十萬港元增至三十六億九百萬港元，較去年上升百分之十二。各市場及業務單位的營業額均有增加。以當地貨幣計算，各市場的盈利能力均見提升。集團持續經營零售及批發業務的年內溢利增至三億一千六百萬港元，較去年的二億七千六百三十萬港元增長百分之十四點四。集團持續經營業務每股基本盈利為二十二點九港仙，上一財政年度為二十點一港仙。

集團零售及批發業務全年整體毛利率由去年的百分之四十三點一提升至百分之四十三點七。然而，二零零八年九月以後全球金融市場動盪加劇及其對亞洲構成衝擊導致消費疲弱，以致下半年零售業務的銷售額及整體毛利率增長放緩。集團於二零零九年三月三十一日的存貨週期為八十四天，上一財政年度則為九十四天。

## 香港及澳門

年內莎莎繼續於港澳地區市場居領導地位。港澳地區營業額上升百分之九點二，相同店舖營業額則增長百分之四點五，由交易宗數增加百分之十點八所帶動，反映莎莎的港澳居民和中國內地旅客顧客基礎續有增長。本財政年度上半年受四川省地震、香港六月份豪雨連綿以及八月奧運會效應影響，港澳區業務上半年營業額仍錄得百分之十二點五增長。不過，隨著九月中以後全球金融市場動盪的影響在亞洲逐漸浮現，消費意欲隨即減弱，莎莎遂對貨品組合作出審慎調整，重點在中檔及超值貨品，並推行其他措施以作配合。有賴此等果斷而積極的措施，下半年銷售額仍然錄得增長。

莎莎的定位乃提供種類繁多、覆蓋高中低價位產品的「一站式」化粧品專門店，令集團在年內繼續掌握競爭優勢，吸引在經濟低迷期間追求物超所值代替品的顧客。此定位，再加上積極主動的貨品組合調整，有助莎莎招徠競爭對手的顧客和增加旗下店舖的人流，以下半年尤甚。莎莎戰略定位得宜，由本地顧客交易宗數增加即可見一斑。集團相信擴大顧客基礎有助推動集團未來於經濟復甦時的增長。

集團港澳地區零售及批發業務的毛利率由上一財政年度錄得的百分之四十三點一上升至百分之四十三點五。然而，由於全球金融風暴、消費意欲低迷，顧客追求較低價的代替品，並偏好知名度較高、但於集團而言毛利率較低的品牌，下半年此趨勢對集團獨家產品組合裡高端以及新興特色品牌的銷售都有所影響，導致下半年零售業務整體毛利率受輕微影響。

網絡拓展方面，集團對續訂租約(包括店舖搬遷)採取審慎策略，以便有效控制租金壓力和改善店舖網絡的整體貢獻。

為慶祝莎莎成立三十週年，年內集團推出嶄新的零售品牌推廣計劃，包括製作全新電視廣告，突顯莎莎為清新、年輕、對「美」充滿熱忱的公司形象。此外，集團繼續投入資源，透過贊助各種活動來加強莎莎的零售品牌，例如二零零八年香港小姐競選，以及莎莎婦女銀袋日；後者乃本港最受歡迎且最受矚目的賽馬日之一。

年內集團增設四間新店。於二零零九年三月三十一日，集團於港澳地區共有六十二間「莎莎化粧品店」(包括六間澳門店舖)、一間「科麗妍」(La Colline)專門店和一個「伊莉莎伯雅頓」(Elizabeth Arden)專櫃。

## 中國大陸

於二零零八財政年度，集團旗下銷售眾多品牌「莎莎」店舖營業額及其相同店舖營業額均錄得增長。集團已加強銷售貨品組合，增添更多品牌及產品，包括獨家銷售且具有特色的品牌。此外，年內莎莎在北京開設六間「莎莎」店舖，並在武漢覓得兩間新店店址。「莎莎」店舖網絡的整體表現大為提升。

單一品牌專櫃方面，年內集團增設十一個獨家品牌「瑞士葆麗美」(Suisse Programme)專櫃，將該等專櫃的網絡拓展至十三個城市。中國大陸業務虧損受控於二千七百三十萬港元。儘管下半年全球金融風暴略有影響內地消費意欲，集團仍成功將內地業務虧損輕微收窄(以當地貨幣計算)，並進一步拓展零售網絡。於二零零九年三月三十一日，集團在中國大陸市場共有十間「莎莎」店舖和二十三個「瑞士葆麗美」(Suisse Programme)專櫃。

有關通過委任內地分銷商以進行的批發業務現正處於籌備階段。此等籌備工作包括建立相關的系統與監控，以及擴大產品開發及生產的規模。

## 新加坡及馬來西亞

集團在星馬市場的核心業務策略仍把重點放在通過提高銷售額以增加市場佔有率，及加強銷售網絡以便向莎莎顧客及各美容品牌提供更佳服務。

年內新加坡市場營業額增加百分之四點三，達一億四千零四十萬港元，相同店舖營業額則下降百分之一點六，錄得微利。集團已於第三季完成為符合東盟於二零零八年開始實施有關化粧品的新規定而所需的貨品組合調整。由於新加坡乃屬出口帶動經濟，新加坡市場下半年因為全球金融風暴而受到嚴重衝擊，但集團新加坡業務的營業額仍然錄得溫和增長。年內集團於新加坡增設一間新店，於二零零九年三月三十一日，集團在新加坡的店舖總數增至十四間。

馬來西亞市場表現良好，營業額增加百分之三十六，達一億四千一百九十萬港元，相同店舖營業額則上升百分之十三點五。即使下半年增長動力因為全球經濟狀況而受壓，馬來西亞業務的盈利能力以及對集團業績的貢獻均大幅提升。市場推廣活動卓見成效，令集團廣受當地市場認同並日益受歡迎，並繼續推動當地相同店舖營業額錄得百分之十三點五的理想增長。年內集團增設五間新店，於二零零九年三月三十一日，集團在馬來西亞的店舖總數增至二十六間。

## 台灣

集團於本財政年度的台灣市場營業額輕微增長百分之零點五至一億三千一百七十萬港元，業務表現改善，虧損進一步收窄。相同店舖營業額由上半年的跌幅百分之八點八改善至下半年的百分之三點六增長，全年跌幅為百分之二點六。下半年台灣政府派發現金消費券以刺激消費信心，集團把握機會進行大型的促銷活動。同時集團加強員工培訓以提升員工生產力。年內並推出多項市場推廣活動，使顧客及供應商對集團的零售品牌有更高的認同。

年內集團結束一間店舖，集團台灣的店舖總數截至二零零九年三月三十一日為十三間。



## 電子商貿 — Sasa.com

Sasa.com 的營業額為一億五千三百七十萬港元，較去年同期增加百分之六十六。盈利能力大幅提升。儘管全球經濟低迷與若干外幣匯率下跌，導致其蓬勃增長動力於下半年大幅放緩，但 Sasa.com 仍可專注於較有潛力的市場，因而得以改善其盈利能力。此外，經改良 Sasa.com 電子商貿平台後，有助加快瀏覽及使訂購更方便快捷，從而增加銷售能力。Sasa.com 整體網上購物體驗獲大幅提升，吸引更多用戶重覆瀏覽及惠顧。

## 品牌管理

莎莎的品牌管理業務指集團為其專有品牌及莎莎作為總代理/獨家分銷的國際美粧品牌負責品牌建立、市場推廣、銷售及分銷各方面的管理。

年內集團專有品牌與獨家貨品銷售額增加百分之九點九，佔集團零售營業額的百分之三十八點七。下半年消費信心疲弱，導致顧客轉而購買較低價貨品，並屬意知名度高但毛利率較低的品牌。這對集團獨家產品組合裡高端及新興特色品牌下半年的銷售額有所影響。然而，集團獨家貨品組合年內仍增添逾一千六百款新產品。

為加強獨家品牌在目標顧客群當中的滲透率，集團為精選的獨家時尚及潮流品牌加強市場推廣力度，包括更多平面廣告及公關活動。主要獨家品牌的推廣力度加強，例如年內集團已委任徐熙媛為獨家品牌「瑞士葆麗美」(Suisse Programme)的新形象大使，並在香港舉行亞洲區媒體發佈會。集團亦特別著重專有品牌的產品開發，加入多款新貨品及擴大貨品系列，藉新貨品系列以及備受歡迎的時尚產品以刺激銷售。

繼二零零七財政年度年底委任一名新行政要員統領專有品牌管理後，集團年內重組整個專有品牌管理團隊，羅致資深人員，以加強品牌建立以及專有品牌的產品開發。

## 展望

未來一年將會充滿挑戰。歐美金融體系的問題導致全球金融市場動盪以及 H1N1 人類豬型流感蔓延所造成的不明朗局面，將會持續一段時間。面對這種不明朗局面，莎莎將把重點放在維持及提升銷售額與溢利方面，同時物色機會，在未來的艱難時期尋求進一步增長。

集團同時會積極採取措施，盡量減輕各種危機對集團業務的衝擊，包括進一步加強二零零八/零九財政年度推行的成本控制措施。儘管整體毛利率預計在新財政年度會繼續受壓，集團已採取措施以維持及提升整體毛利率。

憑藉集團的穩固基礎及業內領先地位，莎莎將繼續因應不斷變化的市場環境和疲弱消費意欲而籌謀對策。集團為降低相關的風險而採取的額外措施，包括確定在營運方面須改善的範疇、改進結構性弱項、調整拓展步伐、並在必要的項目上整合。集團相信已經積極作好準備，去抵禦全球金融風暴的考驗。

由於多國政府紛紛採取穩定及刺激措施以解決全球金融危機，消費者已稍為回復信心，由集團二零零九/一零新財政年度四月份的營業額增長即可見一斑。然而，全球 H1N1 人類豬型流感顯然已影響集團五月份的銷售，並相信影響會持續。

## 市場背景

莎莎未來業務將受多項因素推動。中國內地及香港在目前全球低潮下經濟基調相對地穩健，意味著一旦出現復甦，中港兩地將會率先受惠。另一方面，由於護膚品及化粧品已成為集團各市場不少消費者的日常必需品，因而有助提升集團業務的相對實力和抗逆能力。

基於港澳在化粧品市場上享有競爭優勢，相信中國旅客仍會繼續在港澳地區大量購買化粧品。集團亦深信莎莎所提供的包羅萬有、涵蓋高中低價位美容產品組合，令集團更具靈活性，能夠適應日後消費者多變的喜好及需要。

然而，集團在未來發展方面仍會採取審慎的態度。全球金融風暴仍會壓抑消費者信心及消費。區內失業情況越趨普遍及嚴重，繼續影響營商及消費者信心。由於中央政府政策，特別是與中國大陸旅遊業相關的政策，均與港澳零售市道息息相關，本集團因而對前景維持審慎態度。另一方面，H1N1 人類豬型流感爆發顯然已影響區內旅遊業及零售市道並會繼續構成影響，特別是內地到訪港澳地區的旅客人數。新疫症已導致莎莎店舖的旅客人流減少。雖然如此，疫情仍可望短期內減退，不會對集團業務帶來長期的負面影響。

## 採取積極主動策略

採取積極主動的策略及維持專注的態度乃集團未來拓展的關鍵。莎莎將繼續調整貨品組合，以迎合顧客多變的喜好。集團將維持嚴謹的成本控制措施，包括改善各項後勤支出的成本效益，並會加強庫存管理，以減輕有關庫存的風險，並提升存貨的營銷效益。為控制租金壓力，集團將改進整體零售網絡的效率及其貢獻。

## 品牌管理

集團的業務特點在於與顧客作密切及頻繁的互動，並因而能深入瞭解顧客的喜好，洞悉市場趨勢。這使集團在掌握顧客需要方面享有優勢，並在產品開發及建立獨家貨品組合兩方面均享有雄厚實力。

展望未來，集團將開發更多新產品，並擴大獨家及專有品牌組合的貨品系列及種類。集團將會提升區內市場推廣及促銷活動的深度與規模，藉以加強莎莎零售品牌方面的認知度及獨家美粧品牌的形象。集團並會為獨家品牌增加銷售渠道，務求提高市場滲透率。

### 地域拓展

集團對區內具優厚增長潛質但尚待體現的市場採取審慎態度去拓展網絡，例如中國大陸及馬來西亞；而在核心市場香港及澳門則維持平穩增長。集團的目標是在區內增設不少於三十五個銷售點，包括「莎莎」店舖及獨家品牌的單一品牌專櫃/形象店。

### 中國大陸

中國大陸方面，集團於二零零九年四月在武漢增設兩間「莎莎」店舖。集團的目標是未來一年在中國大陸市場增開十四間「莎莎」店舖。由於集團在北京、上海及武漢已分別設有店舖，新店選址將以這三個城市為中心點的週邊地帶。

為加強獨家品牌專櫃網絡的表現，集團將並先整頓現有的運作及網絡，然後才再進行另一階段的擴展。

有關透過當地分銷商而進行內地批發業務方面，集團將繼續其籌備工作。此等工作包括加強產品開發和生產，以及建立有關支援監控系統。集團將採取審慎態度，力求中國內地批發業務能以穩健的方式開展，好讓未來的業務擴展更暢順。儘管近期金融景況欠佳，而促使消費意欲有所變化，集團相信，中國大陸業務的表現仍有望繼續改進。

### 結語

莎莎已證明即使在極其嚴峻環境下集團仍具有能達致穩定增長的實力。集團的雄厚實力和抗逆能力反映管理層的高度應變能力、財政管理審慎、在毫無負債下財務基礎穩健。憑藉廣闊的顧客基礎與穩固業務根基，集團將繼續竭盡所能，推動現在及未來的增長。

## 人力資源

於二零零九年三月三十一日，集團共聘有二千五百八十七名員工。年內的員工成本為四億九千二百九十萬港元。為確保莎莎能夠吸引及保留表現優秀的員工，集團定期檢討員工薪酬及福利，並向所有合資格員工授予表現花紅及購股權。集團在向全體員工發放全年花紅、以及向主管級及管理人員授予購股權時，均會考慮有關人員的表現。集團極之重視員工培訓和發展，務求發揮員工的潛能。除設立大學畢業生見習計劃外，年內集團更推行各種員工發展計劃，包括舉辦內部培訓課程及提供外間培訓課程，並為員工在相關範疇繼續進修而提供資助。

## 財務概況

### 資本及流動資金

於二零零九年三月三十一日，本集團權益持有人權益總額為十一億二千二百八十萬港元，其中包括九億八千四百六十萬港元之儲備金。本集團繼續維持穩健財務狀況，現金及銀行結存累積達六億二千零五十萬港元，本集團營運資金為九億一千八百二十萬港元。基於本集團有穩定的經營業務現金流入，加上現時手持之現金及銀行信貸，本集團掌握充裕財務資源以應付未來發展。

於年內，本集團大部分現金及銀行結存均為港幣或美元，並以一年內到期之存款存放於數間大銀行。此與本集團維持其資金之流動性之政策相符，並將繼續對本集團帶來穩定收益。

### 財務狀況

二零零九年三月三十一日之運用資金總額（等同權益總額）為十一億二千二百八十萬港元，較二零零八年三月三十一日之十一億零八百五十萬港元運用資金總額增加百分之一點三。

本集團於二零零九年三月三十一日及二零零八年三月三十一日之槓桿比率均為零。槓桿比率為總負債減去現金及銀行結存後與總資產之比例。

### 庫務政策

本集團之理財政策是不參與高風險之投資或投機性衍生工具。年內，本集團於財務風險管理方面繼續維持審慎態度，並無重大借貸。本集團大部分資產、收款及付款均以港幣或美元計值。由於外匯市場之波幅及遠期外匯合約潛在損失之風險，本集團以即時對沖方式減低其非美元外幣風險，且不維持長倉。本集團會定期檢討對沖政策。

### 本集團資產之抵押

於二零零九年三月三十一日，本集團並無資產於財務機構作抵押。

### 或然負債

本集團於二零零九年三月三十一日並無重大或然負債。

### 資本承擔

於二零零九年三月三十一日，本集團於購買物業、機器及設備有資本承擔合共六千七百一十萬港元。

## 末期股息及特別股息

董事會議決宣佈派發截至二零零九年三月三十一日止年度之末期股息（「末期股息」）每股5.0港仙（二零零八年：5.0港仙）及特別股息（「特別股息」）每股12.0港仙（二零零八年：10.0港仙）給予於二零零九年八月二十七日名列本公司股東名冊之股東。

末期股息及特別股息將約於二零零九年九月一日派發。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零零九年八月二十四日至二零零九年八月二十七日期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為享有末期股息及特別股息，所有有效過戶文件連同有關股票必須於二零零九年八月二十一日下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶分處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

## 審核全年業績

審核委員會已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，以及截至二零零九年三月三十一日止之全年業績。本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所就本集團截至二零零九年三月三十一日止年度初步業績公佈之數字與本集團該年度之綜合財務報表擬稿進行比較，羅兵咸永道會計師事務所同意有關數字與該年度財務報表擬稿相符。由於上述工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所不對初步業績公佈發出任何核證。

## 購回、出售或贖回股份

本公司或其任何附屬公司於二零零九年三月三十一日年內概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治

本公司認為良好的企業管治有助於本公司及其所推廣及經營之品牌建立持久的商譽及信譽，因此對提高企業之中長期價值至為重要。在深切明瞭與股東有關之企業責任的前提下，配合恪守良好之企業管治，本公司得以在招攬及挽留優秀人才方面享有優勢，此大大提高了本公司顧客的忠誠度，令本公司繼續成為亞洲首屈一指的化粧品零售及批發企業。事實上，企業責任文化已在確保本公司持續提高其企業表現，及為本公司的股東締造更佳回報方面，彰顯了價值。董事會一直貫徹並將繼續努力在本集團建立及提升此企業責任文化，務求其業務之營運可更具效率及成效。

## (I) 企業管治常規守則（「管治守則」）

本公司致力維持良好企業管治常規及程序，董事會深明企業責任與本集團業務各方面息息相關，並一直為本集團業務策略之重要一環，多年來為本集團不同權益持有人締造價值。本公司已在其多項企業責任政策中清晰闡明其理念，以確保其業務運作合乎道德規範，及符合國際及本地最佳操守。

截至二零零九年三月三十一日止年度，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載管治守則的守則條文（「守則條文」），惟偏離守則條文第 A.2.1 條者則除外，有關詳情載於下文。為了監察及持續改善表現，本公司不時檢討其企業管治常規，並不斷致力提升本公司之企業管治常規達到本地及國際常規之水平。公司管治報告之全部詳情載於本公司截至二零零九年三月三十一日止年度之年報內。

### 守則條文 A.2.1 - 主席與行政總裁（「行政總裁」）

管治守則中守則條文第 A.2.1 指明主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。

郭少明博士一直身兼本公司主席及行政總裁兩職，其職責已清楚界定並以書面列載，並獲董事會通過於二零零五年四月一日生效。按本集團目前之發展情形，董事會認為由同一人身兼公司主席及行政總裁兩職，有利執行本集團之商業策略和發揮本集團之最高營運效益，惟董事會會不時檢討有關架構，當情況合適時，會考慮作出適當的安排。

## (II) 上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）

本公司已就董事進行的證券交易，採納一套不低於上市規則附錄十的標準守則所訂標準的守則（「本公司守則」）。經向全體董事作出特定查詢，全體董事均確認已於年內遵守標準守則及本公司守則規定之標準。

## 於香港交易及結算所有限公司和本公司網站登載資料

本業績公佈須登載於香港交易及結算所有限公司（「結算所」）之網站 ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)) 「最新上市公司公告」一欄及本公司之網站 ([www.sasa.com](http://www.sasa.com)) 「關於莎莎/企業管治/公告」一欄。本公司截至二零零九年三月三十一日止年度之年報，將約於二零零九年七月十日寄發予本公司各股東，並將在適當時間於結算所及本公司之網站登載。

本人謹代表董事會對本集團所有員工之勤奮工作及忠誠服務及所有顧客、供應商和股東的不斷支持，深表謝意。

承董事會命  
主席及行政總裁  
郭少明

香港，二零零九年六月二十五日

於本公告日，董事會之董事為：

**執行董事:**

郭少明博士，*太平紳士* (主席及行政總裁)

郭羅桂珍博士 (副主席)

陸楷先生 (首席財務總監)

**非執行董事:**

利陸雁群女士

**獨立非執行董事:**

陳玉樹教授，*PhD*，*太平紳士*

梁國輝博士，*PhD*，*銅紫荊星章*，*太平紳士*

譚惠珠小姐，*金紫荊星章*，*太平紳士*

紀文鳳小姐，*銀紫荊星章*，*太平紳士*