



NewOcean Energy Holdings Limited
新海能源集團有限公司

(Incorporated in Bermuda with limited liability)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號：342

2021
中期報告



目錄

	頁
簡明綜合損益及其他全面收益表	2
簡明綜合財務狀況表	4
簡明綜合權益變動表	6
簡明綜合現金流量表	7
簡明綜合財務報表附註	9
中期股息	33
管理層之討論及分析	34
董事及主要行政人員於股份及相關股份中之權益	50
主要股東於股份及相關股份中之權益	51
公司監管及其他資料	52

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年6月30日止6個月

	附註	截至6月30日止6個月	
		2021	2020
		(未經審核)	(未經審核)
		千港元	千港元
收入	4	6,014,793	12,646,211
銷售成本		(5,807,701)	(12,594,313)
毛利		207,092	51,898
其他所得及虧損	5	31,165	(317,721)
其他收入	6	93,649	78,125
銷售及分銷支出		(174,754)	(262,290)
行政支出		(185,814)	(181,761)
應收貿易賬款及其他應收款項之 減值虧損		—	(554,012)
融資成本		(149,044)	(146,282)
分佔一家合營企業溢利		503	1,836
分佔一家聯營公司溢利		626	278
除稅前虧損	7	(176,577)	(1,329,929)
稅項	8	6,620	(20,803)
期內虧損		(169,957)	(1,350,732)
其他全面收益(支出)：			
不會重新分類到損益表之項目：			
因換算為列賬貨幣產生匯兌差額		67,359	(147,124)
可能會重新分類到損益表之項目：			
因換算外國業務產生匯兌差額		(38,052)	69,548
其他全面收益(支出)		29,307	(77,576)
期內總全面支出		(140,650)	(1,428,308)

簡明綜合損益及其他全面收益表(續)

截至2021年6月30日止6個月

		截至6月30日止6個月	
		2021	2020
		(未經審核)	(未經審核)
附註		千港元	千港元
應佔期內虧損：			
	本公司擁有人	(167,173)	(1,243,385)
	非控制權益	(2,784)	(107,347)
		(169,957)	(1,350,732)
應佔期內總全面支出：			
	本公司擁有人	(136,464)	(1,318,966)
	非控制權益	(4,186)	(109,342)
		(140,650)	(1,428,308)
每股基本虧損	9	(0.114) 港元	(0.847) 港元

簡明綜合財務狀況表

於2021年6月30日

		於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
非流動資產			
物業、機器及設備	11	2,403,841	2,438,159
使用權資產	11	425,570	461,596
商譽		145,593	144,864
一家聯營公司權益		8,823	7,977
一家合營企業權益		12,870	12,361
已付按金及預付款項	12	119,464	116,609
遞延稅項資產		9,933	878
		3,126,094	3,182,444
流動資產			
存貨		645,062	865,602
應收貿易賬款	13	3,846,192	3,957,749
其他應收賬款、按金及預付款項	13	1,609,286	1,398,027
應收一家聯營公司款項	13	8,294	7,830
衍生財務工具		—	13,775
持有待售物業		21,575	20,000
待售發展中物業		1,133,515	1,118,570
已抵押銀行存款	14	—	385,129
銀行結餘及現金		839,077	873,742
		8,103,001	8,640,424

簡明綜合財務狀況表 (續)

於2021年6月30日

		於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
流動負債			
應付貿易賬款	15	55,550	44,387
其他應付賬款及應計費用		482,743	318,468
合約負債		102,776	93,522
租賃負債		28,215	50,974
應付一家聯營公司之款項		10,427	10,411
應付一家合營企業之款項		6,022	—
衍生財務工具		4,161	25,180
稅務負債		108,370	108,813
由已抵押銀行存款擔保的借款			
— 須於一年內償還	16	—	328,487
由其他資產擔保的借款			
— 須於一年內償還	16	14,897	21,209
無擔保的借款 — 須於一年內償還	16	6,011,844	6,271,147
		6,825,005	7,272,598
流動資產淨值		1,277,996	1,367,826
總資產減流動負債		4,404,090	4,550,270
資本及儲備			
股本	17	146,812	146,812
股份溢價及其他儲備		4,370,583	4,507,047
本公司之擁有人應佔權益		4,517,395	4,653,859
非控制權益		(201,042)	(196,856)
總權益		4,316,353	4,457,003
非流動負債			
遞延稅項負債		14,940	15,185
租賃負債		72,797	78,082
		87,737	93,267
		4,404,090	4,550,270

簡明綜合權益變動表

截至2021年6月30日止6個月

	本公司之擁有人應佔										非控制權益	合計
	股本 千港元	股份溢價 千港元	特別儲備 千港元 (附註i)	法定 盈餘儲備 千港元 (附註ii)	匯兌儲備 千港元	繳入 盈餘 千港元	其他 儲備 千港元	資本 贖回儲備 千港元	保留溢利 千港元	合計 千港元		
於2021年1月1日(經審核)	146,812	1,415,719	122,085	75,548	(41,855)	1,667	(127)	1,228	2,932,782	4,653,859	(196,856)	4,457,003
期內虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	(167,173)	(167,173)	(2,784)	(169,957)
因換算為列賬貨幣產生												
匯兌差額	—	—	—	—	70,812	—	—	—	—	70,812	(3,453)	67,359
因換算外國業務產生												
匯兌差額	—	—	—	—	(40,103)	—	—	—	—	(40,103)	2,051	(38,052)
期內全面支出總額	—	—	—	—	30,709	—	—	—	(167,173)	(136,464)	(4,186)	(140,650)
分派	—	—	—	600	—	—	—	—	(600)	—	—	—
於2021年6月30日 (未經審核)	146,812	1,415,719	122,085	76,148	(11,146)	1,667	(127)	1,228	2,765,009	4,517,395	(201,042)	4,316,353
於2020年1月1日(經審核)	146,812	1,415,719	122,085	72,101	(244,582)	1,667	(127)	1,228	6,494,775	8,009,678	(35,554)	7,974,124
期內虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,243,385)	(1,243,385)	(107,347)	(1,350,732)
因換算為列賬貨幣產生												
匯兌差額	—	—	—	—	(147,894)	—	—	—	—	(147,894)	770	(147,124)
因換算外國業務產生												
匯兌差額	—	—	—	—	72,313	—	—	—	—	72,313	(2,765)	69,548
期內全面支出總額	—	—	—	—	(75,581)	—	—	—	(1,243,385)	(1,318,966)	(109,342)	(1,428,308)
分派	—	—	—	3,447	—	—	—	—	(3,447)	—	—	—
於2020年6月30日 (未經審核)	146,812	1,415,719	122,085	75,548	(320,163)	1,667	(127)	1,228	5,247,943	6,690,712	(144,896)	6,545,816

附註：

- (i) 本集團之特別儲備指本集團前最終控股公司之股本、股本溢價及資本贖回儲備，與本公司根據1999年4月14日訂立之債務償還安排計劃而向該公司發行本公司股份之面值之差額。
- (ii) 法定盈餘儲備指根據中華人民共和國(「中國」)之法律及規定，於中國成立之附屬公司除稅後溢利所分派之企業發展及一般儲備基金。

簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止6個月

		截至6月30日止6個月	
		2021	2020
		(未經審核)	(未經審核)
附註		千港元	千港元
經營業務產生現金淨額			
	營運資金變動前之經營現金流	80,366	(272,145)
	存貨減少(增加)	220,825	(549,052)
	應收貿易賬款減少	114,337	622,983
	其他應收賬款、按金及預付款項 (增加)減少	(196,286)	1,103,739
	應付貿易賬款增加(減少)	10,943	(526,294)
	其他經營現金流(淨額)	76,063	(9,126)
		306,248	370,105
投資活動產生(所用)現金淨額			
	已收利息	5,747	60,441
	購置物業、機器及設備	(18,335)	(138,219)
	收回已抵押銀行存款	385,129	—
	向獨立第三方貸款	—	(445,841)
	已付按金增加	—	(164,954)
	其他投資活動現金流(淨額)	(12,021)	38,272
		360,520	(650,301)

簡明綜合現金流量表(續)

截至2021年6月30日止6個月

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核) 千港元	2020 (未經審核) 千港元
融資活動所用現金淨額		
籌得新增借款	—	13,992,734
償還借款	(739,475)	(14,458,913)
其他融資現金流量(淨額)	58,928	(181,611)
	(680,547)	(647,790)
現金及等同現金項目減少淨額	(13,779)	(927,986)
期初現金及等同現金項目	873,742	2,288,684
匯率變動之影響	(20,886)	24,046
期末現金及等同現金項目 (以銀行結餘及現金呈列)	839,077	1,384,744

簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止6個月

1. 一般資料

本公司乃於百慕達註冊成立之受豁免有限責任公司，公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。其最終及直接控股公司為海聯控股有限公司，一間於英屬處女島註冊成立之公司。最終控股股東為岑少雄。本公司之註冊辦事處地址位於 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda，而主要營業地點則位於香港灣仔告士打道200號新銀集團中心23樓。

本公司乃投資控股公司。本集團之主要業務為銷售和分銷液化石油氣（「液化氣」）及天然氣（「天然氣」）、油品業務及銷售電子產品。

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒布之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製及聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄16之適用披露規定。

本公司之功能貨幣為人民幣（「人民幣」），為本集團經營所在主要經濟地區之貨幣。為簡明綜合財務報表及方便報表使用者，本集團之業績及財務狀況以港元（「港元」）（簡明綜合財務報表之列賬貨幣）表示。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表編製基準

本集團於截至2021年6月30日止6個月錄得淨虧損約169,957,000港元。本集團的流動銀行借款約為6,026,741,000港元，其中4,775,718,000港元已逾期。本集團總計維持銀行結餘及現金約839,077,000港元。鑑於本集團在2020年及截至2021年6月30日止6個月出現淨虧損，本集團無法履行與某些銀行借款有關的某些銀行契約，由於交叉違約而導致即時還款的銀行借款約為1,251,023,000港元。本集團的流動資產淨值截至2021年6月30日約為1,277,996,000港元。上述情況顯示表明存在重大不確定性，可能對本集團的持續經營能力產生重大懷疑。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

2. 編製基準(續)

簡明綜合財務報表編製基準(續)

解決本集團流動性負擔之措施

本公司董事(「董事」)認為，經考慮以下事項後，本集團有足夠的營運資金以履行其自2021年6月30日起的未來12個月到期的財務責任：

- i) 董事繼續與某些個別銀行和金融機構進行談判，並擴展本集團現有的融資；
- ii) 繼續審閱集團的最新財務狀況，促進以2020年9月與若干銀行債權人簽訂之不具法律約束力的債務重組條款書作為框架，與銀行就債務重組進行商談；
- iii) 預備向(a)香港特別行政區高等法院(以下簡稱「高等法院」)及(b)百慕達高等法院(以下簡稱「百慕達高等法院」)申請取締2020年12月已作出之提交，由本公司召集銀行債權人會議，以批准本公司及新海代理人有限公司(「新海代理人」，本公司之全資附屬公司)的債務重組計劃(統稱為「法院計劃」)。誠如法院計劃公告所述，經本公司與主要計劃債權人討論後，本公司預計法院方案將需要被修訂。由於修訂將是重大的，並且將導致(其中包括)類別構成的變化，本公司向法院申請撤銷法院計劃。目前的正在準備中的申請將提供一個包括上述修訂的新法院計劃(「新法院計劃」)。新法院計劃預期所有計劃債權將重組為由計劃債權人向本集團提供的全球貸款融資，本公司作為借款人；而新海代理人作為擔保人。董事對法院計劃將使本集團的離岸銀行貸款成功重組感到樂觀；

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

2. 編製基準(續)

簡明綜合財務報表編製基準(續)

解決本集團流動性負擔之措施(續)

- iv) 在採取上述措施緩解本集團流動性負擔的同時，亦採取了以下措施以維持其營運並改善其財務狀況：
- a. 停止集團的某些不產生收入的業務和利用財務機構已授予的授信及內部可用現金開展其他的業務營運。該業務產生的利潤用於為正在進行的業務提供資金，該業務的規模根據資源的可用性進行調整；
 - b. 採取除了／或替訴訟外的其他積極措施，以加快催收尚欠應收賬款的速度以收回款項；
 - c. 通過代理人加大珠海商業發展的銷售力度，以便在許可的情況下盡快恢復銷售，並積極尋求集團可行的其他出售機會；
 - d. 採取措施縮小油品業務的規模以降低運營成本，並通過出售非核心資產項目產生更多現金，以支付給銀行及／或增加營運資金；及
 - e. 開展增加營運資金的方法，將本集團的業務活動恢復至更理想的規模。
- v) 根據為法院計劃及新法院計劃目的而進行的評估，本集團若干資產的總市值超過了根據新法院計劃應償還的金額。本公司已為該等資產的主要項目確定了潛在買家，並開始與該等買家進行商談。一般情況下，已經從該等買家收到了相當於或高於估值價格的不具約束力的要約；及
- vi) 儘管出現上述的不利情況，本集團於截至2021年6月30日6個月內錄得約60.15億港元之收入及約2.07億港元的毛利。證明本集團仍處於有效管理之下，核心實力仍然穩固。

因此，董事認為以持續經營為基礎以編製綜合財務報表為恰當。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

2. 編製基準 (續)

簡明綜合財務報表編製基準 (續)

解決本集團流動性負擔之措施 (續)

倘本集團未能持續經營，則必須進行調整以將資產價值減至其可收回金額，為可能產生的進一步負債作準備，並分別把非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響並未反映在綜合財務報表中。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，若干部份財務工具乃按公平值計量。

除因應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)之修訂本及應用與本集團相關的若干會計政策而產生的額外會計政策外，本集團的簡明綜合財務報表所使用的會計政策及計算方法截至2021年6月30日止6個月與本集團截至2020年12月31日止年度綜合財務報表中呈列的相同。

應用經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團首次應用由香港會計師公會頒布對香港財務報告準則之以下修訂，並對編製本集團於2021年1月1日或之後開始的年度期間之簡明綜合財務報表強制生效：

香港財務報告準則第16號之修訂本
香港財務報告準則第9號、
香港會計準則第39號、
香港財務報告準則第7號、
香港財務報告準則第4號及
香港財務報告準則第16號之修訂本

重大的定義
利率基準改革 — 第二階段

除下文所述外，於本期間應用香港財務報告準則標準對概念框架的修訂及香港財務報告準則的修訂對本集團當期及過往期間的財務狀況及表現，及／或對該等簡明綜合財務報表所披露事項並無重大影響。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

3. 主要會計政策 (續)

3.1 提早應用香港財務報告準則第16號之修訂本「2021年6月30日後的2019冠狀病毒相關租金寬減」的影響

本集團於本期間提早應用該等修訂，應用該等修訂並無對本集團當期及過往期間的財務狀況及表現產生重大影響。

3.2 應用香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂本「利率基準改革—第二階段」的影響和會計政策

本集團擬以攤銷成本計算銀行借款利率基準改革導致的合同現金流量變動使用可行權宜方法。由於上述合約於中期期間並無轉換至相關替代率，因此該修訂對簡明綜合財務報表並無影響。對應用修訂的影響(如有)，包括額外披露，將反映在本集團截至2021年12月31日止年度的綜合財務報表中。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

4. 收入及分類資料

A. 收入分析

截至2021年6月30日止6個月(未經審核)

商品及服務種類	銷售及 分銷液化氣	油品業務	銷售 電子產品	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元
銷售及分銷液化氣				
批發	1,015,497	—	—	1,015,497
終端用戶	1,403,400	—	—	1,403,400
	2,418,897	—	—	2,418,897
油品業務				
銷售油品	—	3,486,012	—	3,486,012
提供代理人服務	—	3,554	—	3,554
	—	3,489,566	—	3,489,566
銷售電子產品				
綜合電路板	—	—	106,330	106,330
手機	—	—	—	—
	—	—	106,330	106,330
合共	2,418,897	3,489,566	106,330	6,014,793
地區市場，按船期目的地				
中國大陸	1,940,780	3,191,330	106,330	5,238,440
香港	15,806	248,464	—	264,270
新加坡	—	49,772	—	49,772
其他(附註)	462,311	—	—	462,311
合共	2,418,897	3,489,566	106,330	6,014,793

附註：其他國家主要指亞太地區(新加坡除外)。

全部收入的確定時間為一個時間點。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

4. 收入及分類資料 (續)

A. 收入分析 (續)

截至2020年6月30日止6個月(未經審核)

商品及服務種類	銷售及 分銷液化氣 千港元	油品業務 千港元	銷售 電子產品 千港元	總計 千港元
銷售及分銷液化氣				
批發	2,246,804	—	—	2,246,804
終端用戶	1,328,435	—	—	1,328,435
	3,575,239	—	—	3,575,239
油品業務				
銷售油品	—	7,448,313	—	7,448,313
提供代理人服務	—	11,443	—	11,443
	—	7,459,756	—	7,459,756
銷售電子產品				
綜合電路板	—	—	1,587,477	1,587,477
手機	—	—	23,739	23,739
	—	—	1,611,216	1,611,216
合共	3,575,239	7,459,756	1,611,216	12,646,211
地區市場，按船期目的地				
中國大陸	2,837,425	3,351,297	1,611,216	7,799,938
香港	14,431	1,381,244	—	1,395,675
新加坡	—	2,593,324	—	2,593,324
其他(附註)	723,383	133,891	—	857,274
合共	3,575,239	7,459,756	1,611,216	12,646,211

附註：其他國家主要指亞太地區(新加坡除外)。

全部收入的確定時間為一個時間點。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

4. 收入及分類資料 (續)

B. 分類資料

就資源分配及分類表現評估而向本公司主席(即主要經營決策者「主要經營決策者」)呈報之資料集中於出售貨品之性質及地點。主要經營決策者定期審閱該等收入來源及有關本集團各部份之內部報告基礎，以分配資源予各分類及評估其表現。於達致本集團之呈報分類時，並無合計主要經營決策者所識別之的營運分類。

本集團現已組織以下主要營運分類，其各自為本集團之營運及呈報分類：

1. 銷售及分銷液化氣—此分類由銷售液化氣予不同客戶，包括工業客戶、汽車加氣營運商、海外批發客戶、瓶裝液化氣終端用戶及汽車加氣終端用戶產生收入。
2. 油品業務—此分類由銷售油品產生收入，包括本集團作為代理人從油品產生收入。
3. 銷售電子產品—此分類由銷售電子產品，如綜合電路板及手機產生收入。
4. 銷售及分銷天然氣—於過往年度內，本集團開始正式營運銷售及分銷天然氣業務，但仍屬初步階段。下列為呈報之分類資料(包括銷售及分銷天然氣業務相關之資產)。天然氣業務仍在發展階段，故期內並未為集團帶來收入。因此，以下呈報之分類資料只包括與銷售及分銷天然氣業務相關的資產及負債。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

4. 收入及分類資料(續)

B. 分類資料(續)

有關上述的分類資料呈列如下。

截至2021年6月30日止6個月(未經審核)

	銷售及 分銷液化氣 千港元	油品業務 千港元	銷售 電子產品 千港元	綜合 千港元
分類收入	2,418,897	3,489,566	106,330	6,014,793
分類溢利(虧損)	200,847	(205,278)	30	(4,401)
分佔一家聯營公司溢利	626	—	—	626
分佔一家合營企業溢利	503	—	—	503
	201,976	(205,278)	30	(3,272)
其他收入				1,101
中央管理成本				(28,772)
董事酬金				(2,712)
衍生財務工具公平值之改變				6,122
融資成本				(149,044)
除稅前虧損				(176,577)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

4. 收入及分類資料(續)

B. 分類資料(續)

截至2020年6月30日止6個月(未經審核)

	銷售及 分銷液化氣 千港元	油品業務 千港元	銷售 電子產品 千港元	綜合 千港元
分類收入	3,575,239	7,459,756	1,611,216	12,646,211
分類溢利(虧損)	73,252	(657,603)	(432,284)	(1,016,635)
分佔一家聯營公司溢利	278	—	—	278
分佔一家合營企業溢利	1,836	—	—	1,836
	75,366	(657,603)	(432,284)	(1,014,521)
其他收入				52,678
中央管理成本				(54,555)
董事酬金				(3,135)
衍生財務工具公平值之改變				(164,114)
融資成本				(146,282)
除稅前虧損				(1,329,929)

上文所呈報之所有分類收入均來自外部客戶或一家合營企業或一家聯營公司。分類溢利(虧損)指各分類賺取之溢利(虧損)，當中並不涉及分配部份其他收入、中央管理成本、董事酬金、衍生財務工具公平值之改變及融資成本。該計量方式會呈報本集團主要經營決策者以作資源分配及表現評估。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

4. 收入及分類資料(續)

B. 分類資料(續)

本集團之一間附屬公司於中國從物業投資及發展，乃被視作日常業務。截至2021年及2020年6月30日止6個月，並無出售任何物業。此附屬公司之經營業績及其他財務資料並無經主要經營決策者審閱，以作資源分配及表現評估。

以下為按營運分類劃分之本集團資產及負債分析：

分類資產

	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)
	千港元	千港元
銷售及分銷液化氣	3,336,040	3,524,464
銷售及分銷天然氣	13,352	18,545
油品業務	4,652,532	4,270,158
銷售電子產品	—	362,416
總分類資產	8,001,924	8,175,583
遞延稅務資產	9,933	878
已抵押銀行存款	—	385,129
銀行結餘及現金	839,077	873,742
衍生財務工具	—	13,775
待售發展中物業	1,133,515	1,118,570
持有待售物業	21,575	20,000
其他未分配資產	1,223,071	1,235,191
綜合資產	11,229,095	11,822,868

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

4. 收入及分類資料(續)

B. 分類資料(續)

分類負債

	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)
	千港元	千港元
銷售及分銷液化氣	399,206	292,673
銷售及分銷天然氣	6,022	—
油品業務	158,148	212,110
銷售電子產品	114	114
總分類負債	563,490	504,897
衍生財務工具	4,161	25,180
稅務負債	108,370	108,813
遞延稅務負債	14,940	15,185
借款	6,026,741	6,620,843
其他未分配負債	195,040	90,947
綜合負債	6,912,742	7,365,865

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

5. 其他所得及虧損

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核)	2020 (未經審核)
	千港元	千港元
衍生財務工具公平值之改變(附註)	6,122	(164,114)
出售物業、機器及設備及 使用權資產之虧損	(4,029)	(125,503)
匯兌淨額收益(虧損)	29,072	(28,104)
	31,165	(317,721)

附註：於2021年6月30日，衍生財務工具包含交叉貨幣掉期(截至2020年6月30日止6個月：交叉貨幣掉期、商品掉期、外幣期權、利率上限、遠期交換範圍及利率掉期)於報告期末以公平值計量。由此產生的收益或損失在損益中確認。

6. 其他收入

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核)	2020 (未經審核)
	千港元	千港元
提供運輸及儲存服務收入	2,323	13,872
利息收入	1,101	38,328
租賃收入	86,023	9,282
其他	4,202	16,643
	93,649	78,125

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

7. 除稅前虧損

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核)	2020 (未經審核)
	千港元	千港元
除稅前虧損已扣除(計入)下列項目：		
其他無形資產攤銷(包括在銷售及分銷支出內)	—	19,853
物業、機器及設備折舊	64,872	63,570
使用權資產折舊	46,265	35,641
折舊和攤銷合計	111,137	119,064
租賃油船及倉庫之總租金收入	(86,023)	(9,282)
減：直接營運支出	36,355	3,790
	(49,668)	(5,492)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

8. 稅項

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核)	2020 (未經審核)
	千港元	千港元
即期稅項		
香港	(14)	(2,378)
中國其他地區	2,749	24,875
	2,735	22,497
遞延稅項		
於期內發生	(9,355)	(1,694)
	(6,620)	20,803

兩個期間之香港利得稅之估計應課稅溢利按稅率16.5%計算。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

8. 稅項 (續)

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司適用之稅率為25%，兩個期間若干附屬公司獲得中國小型微利企業資格可享有5%的優惠稅率除外。

本集團在澳門成立的附屬公司，除持有離岸公司(「離岸公司」)牌照的附屬公司根據第58/99/M號法令(澳門離岸制度)免繳補充稅(利得稅)外，按兩個期間的估計應課稅溢利12%的稅率徵稅。從2021年1月1日開始，離岸公司也同樣按估計應課稅溢利12%的稅率徵稅。

本集團於新加坡成立的附屬公司按兩個期間的估計應課稅溢利17%徵稅。

兩個期間內，本集團無須繳納百慕達及英屬處女島管轄下的任何稅項。

其他司法管轄區產生的稅項按相關司法管轄區的現行稅率計算。

由於本集團能夠控制撥回暫時差額之時間，而有關差額可能不會於可見將來撥回，故並無就中國營運之附屬公司之未分派盈利有關之暫時差額確認遞延稅項負債。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

9. 每股基本虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按下列數據計算：

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核)	2020 (未經審核)
	千港元	千港元
虧損		
計算每股基本及攤薄虧損所採用之虧損 (本公司擁有人應佔期內虧損)	(167,173)	(1,243,385)

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核)	2020 (未經審核)
股份數目		
計算每股基本虧損之普通股加權平均數	1,468,124,216	1,468,124,216

截至2021年6月30日及2020年6月30日止6個月期間，由於概無於期內發行潛在普通股，故無呈列每股攤薄虧損。

10. 股息

於2020年內並無向本公司普通股之股東派發或建議派發股息，自截至2020年12月31日止之財政年度以內，亦無派發或建議派發任何股息。

董事會不建議派付截至2021年6月30日止6個月之中期股息。(截至2020年6月30日止6個月：無)。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

11. 物業、機器及設備及使用權資產變動

截止2021年6月30日止6個月內，本集團已支付約18,335,000港元(截至2020年6月30日止6個月：138,219,000港元)以購買物業、機器及設備。

於本中期期間，本集團出售賬面總值約為6,995,000港元(截至2020年6月30日止6個月：143,058,000港元)的若干機器及設備及使用權資產，現金所得款項約為2,966,000港元(截至2020年6月30日止6個月：17,555,000港元)，導致出售虧損約4,029,000港元(截至2020年6月30日止6個月：125,503,000港元虧損)。

於本中期期間，本集團已訂立新的租賃協議以使用辦公室及液化氣站，為期2至3年(截至2020年6月30日止6個月：2至3年)。本集團需於合約期內按月支付固定款項。有關租約開始，本集團已確認約1,057,000港元(截至2020年6月30日止6個月：7,741,000港元)的使用權資產及租賃負債。

截至2021年6月30日止6個月期間，於提早終止相關租賃時，終止確認賬面總值約為54,000港元(截至2020年6月30日止6個月：9,585,000港元)的氣庫、油庫及設備的使用權資產；及約56,000港元(截至2020年6月30日止6個月：9,798,000港元)的租賃負債。

12. 已付按金及預付款項

此金額包括就潛在收購數個投資項目可退回已支付約80,072,000人民幣的按金(相等於約96,432,000港元)(2020年12月31日：80,072,000人民幣(相等於約95,474,000港元))。截至2021年6月30日及2020年12月31日，本集團並無簽訂任何正式的買賣協議。餘額主要指購置物業、機器及設備所支付的按金。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

13. 應收貿易賬款、其他應收賬款、按金、預付款項及應收一間聯營公司款項

本集團之應收貿易賬款的平均信貸期為0天至180天。於報告期末已扣除信貸虧損撥備之應收貿易賬款及應收票據賬齡分析按發票日期或貨物交付日(相近收入確認日期)呈列如下：

	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)
	千港元	千港元
0至30天	330,341	455,904
31至60天	504,204	654,981
61至90天	1,237,570	1,003,010
91至180天	1,768,786	1,587,548
超過180天	5,291	256,306
	3,846,192	3,957,749

包括在應收貿易賬款及應收票據內，本集團持有約15,989,000港元(2020年12月31日：10,150,000港元)的票據，以作日後結算貿易結餘。本集團已收取的所有票據均需於一年內交付。

本集團個別評估信貸減值結餘。此外，對於非信貸減值餘額，本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)，使用存續預期信貸虧損。為計量預期信貸虧損，已對重大餘額的應收貿易賬款作出個別評估，並集體地使用撥備矩陣評估餘額，根據所分攤的信貸風險特徵及可觀察的歷史違約率根據前瞻性估計進行調整分類，減少不必要的成本及努力。管理層會定期審閱該分類，以確保更新關於特定應收賬款的相關資料。

按金中包括向供應商支付預付款項約1,267,627,000港元(2020年12月31日：1,048,590,000港元)，涉及購買液化氣及油品並簽訂購買合約起計一年內交付。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

13. 應收貿易賬款、其他應收賬款、按金、預付款項及應收一間聯營公司款項 (續)

於2021年6月30日，其他應收賬款包括提供予獨立第三方約105,971,000港元(2020年12月31日：108,007,000港元)之貸款。貸款以固定年利率介乎4%至13%定息(2020年12月31日：年利率介乎4%至13%)，並於一年內償還。除該等已確定為信貸減值或自首次確認以來信貸風險顯著增加外，本集團應用12個月預期信貸虧損基準以計算該等結餘之預期信貸虧損，因首次應用以來並無顯著增加信貸風險。

應收一間聯營公司之賬款為貿易性質，按截至2021年6月30日及2020年12月31日的發票日期計算，賬齡為90天以內。本集團向一間聯營公司授予90天之信貸期。於報告期末，餘額並未逾期或減值。

14. 已抵押銀行存款

該款項指抵押予銀行作為本集團以獲得銀行融資之擔保之存款。

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款賬齡分析按發票日期呈列如下：

	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)
	千港元	千港元
0至30天	24,093	23,238
31至60天	—	—
61至90天	10	6
91至180天	10,111	5
超過180天	21,336	21,138
	55,550	44,387

應付貿易賬款之信貸期介乎90天至180天。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

16. 借款

	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)
	千港元	千港元
銀行信託收據借款	3,113,830	3,274,648
銀行借款(以人民幣銀行存款抵押)	—	328,487
銀行借款(以其他資產抵押)	14,897	21,209
銀行及其他借款	2,898,014	2,996,499
	6,026,741	6,620,843
流動負債項下所示於一年內償還		
已抵押銀行存款擔保的借款	—	328,487
其他資產擔保的借款	14,897	21,209
無擔保的借款	6,011,844	6,271,147
	6,026,741	6,620,843

本集團的某些銀行授信受公約條款約束，據此，於2021年6月30日及2020年12月31日本集團必須滿足某些關鍵財務績效衡量。截至2021年6月30日及2020年12月31日，本集團未能滿足某些銀行貸款的銀行授信所要求的某些財務要求。相關的尚欠餘額約23,094,000港元(2020年12月31日：1,006,716,000港元)之前已分類為非流動負債，現已重新分類並於本集團截至2021年6月30日止之簡明綜合財務狀況表列示為流動負債。

銀行借款中約52,388,000港元(2020年12月31日：356,476,000港元)為定息。餘下銀行借款為浮息借款，年利率為1個月至3個月倫敦銀行同業拆息加若干基點或香港銀行同業拆息加若干基點。於2021年6月30日，約14,897,000港元(2021年12月31日：21,209,000港元)的借款由本集團擁有之4艘(2020年12月31日：4艘)油船抵押，並已獲本公司擔保。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

17. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值為0.10港元之普通股		
法定股本：		
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年6月30日	20,000,000,000	2,000,000
已發行及繳足股本：		
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年6月30日	1,468,124,216	146,812

18. 資本承擔

	於2021年 6月30日 (未經審核) 千港元	於2020年 12月31日 (經審核) 千港元
有關購入氣庫、機器及油船的已訂約但 未於簡明綜合財務報表撥備之資本開支	732,074	724,454
有關收購投資項目的已獲授權但未訂約及 未於簡明綜合財務報表撥備之資本開支	32,649	32,649

19. 或然負債

本集團於2021年6月30日及2020年12月31日均無重大或然負債。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

20. 財務工具之公平值計量

按經常性基準以公平值計量之本集團財務資產及財務負債之公平值

於報告期末，若干本集團之財務資產及財務負債乃以公平值計量。以下載列有關如何釐定此等財務資產及財務負債之公平值(特別是所採用之估值技術及輸入數據)，以及公平值計量之公平值架構級別如何按公平值計量輸入數據之可觀察程度分類(第一級至第三級)。

- 第一級公平值計量乃自相同資產或負債於活躍市場中所報之價格(未經調整)所得出；
- 第二級公平值計量乃自資產或負債之直接(即價格)或間接(即衍生自價格)可觀察輸入數據所得出，惟計入第一級之所報價格除外；及
- 第三級公平值計量乃自包括並非根據可觀察市場數據(無法觀察輸入數據)之資產或負債輸入數據之估值技術所得出。

截至2021年6月30日止，衍生財務工具包括交叉貨幣掉期(截至2020年12月31日：交叉貨幣掉期、商品掉期、外匯期權及利率掉期)於報告期末按公平值架構第二級之公平值計量。本公司董事認為於報告期末的衍生財務工具之金額並不重大，故沒有進一步披露評估技術及主要輸入數據。

截至2020年12月31日止年度及截至2021年6月30日止6個月，第一級及第二級之間並無轉讓。

本公司董事認為於簡明綜合財務報表中以攤銷成本記錄之財務資產及財務負債賬面值與其公平值相若。

簡明綜合財務報表附註 (續)

截至2021年6月30日止6個月

21. 關連人士交易

期內，本集團與關連人士進行下列交易：

	截至6月30日6個月止	
	2021 (未經審核) 千港元	2020 (未經審核) 千港元
向岑浩支付之租金開支(附註1)	1,920	2,280
向關聯方支付之租金開支(附註2)	13,536	13,536
向一家聯營公司支付管理費	598	427
向一家聯營公司收取運輸費	—	157

附註：

- (1) 岑浩為本集團之僱員並為岑少雄及唐小明之子。岑少雄為本公司之執行董事。於2020年12月29日，本公司之一附屬公司新海管理服務有限公司(「新海管理」)與香港成立及由岑浩全資擁有之恒福有限公司(「恒福」)簽訂辦公室租約，以月租320,000港元續租由恒福擁有，位於香港灣仔告士打道200號新銀集團中心23樓之辦公室物業。租期期於2021年1月1日起計為期6個月。該項交易之詳情已載列於本公司於2020年12月29日刊發之公告內。
- (2) 於2018年11月2日，本公司之全資附屬公司百富洋澳門離岸商業服務有限公司與鑿豐創投企業有限公司(「鑿豐創投」)就租賃一艘巨型油輪，以每月租金290,000美元(相等於每月租金2,256,000港元)簽定一份光船租賃協議，租期由2018年12月1日起計，為期36個月。鑿豐創投之控股股東為岑濬，彼為本公司之董事總經理及主要股東)。該項交易之詳情已載列於本公司2018年11月2日刊發之公告內。

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2021年6月30日止6個月

21. 關連人士交易(續)

主要管理人員之報酬

期內，執行董事及其他主要管理人員之薪酬列明如下：

	截至6月30日止6個月	
	2021 (未經審核) 千港元	2020 (未經審核) 千港元
薪金及津貼	2,685	3,099
退休福利計劃供款	27	36
	2,712	3,135

董事及主要管理人員之薪酬由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

中期股息

董事會不建議派發截至2021年6月30日止6個月之中期股息。(截至2020年6月30日止6個月：無)。

管理層之討論及分析

1. 市場概述

1.1 國際原油市場

油價跟隨2020年下半年的走勢，在2021年上半年穩步上揚，布蘭特原油在2021年年初約51美元／桶，一路上升至6月底約75美元／桶，7月和8月仍然維持於70美元／桶以上的水平，明顯高於2019冠狀病毒疫情（「新冠疫情」）爆發前水準，跟2020年4月原油期貨價一度出現前所未見的負37美元／桶情形，不可同日而語。新冠疫情仍然影響全球，部份經濟活動停頓，運輸及旅遊業首當其衝，能源需求如海上燃油處於供大於求的狀況，油價上升主要是產油國在今年第一季同意減產並達成配額協議，而美國頁岩油產量遽跌，而同時預期全球疫苗接種理想，經濟復甦及市場回暖在望，所以將上半年的油價推高。

管理層之討論及分析 (續)

1. 市場概述 (續)

1.2 人民幣的匯率

人民幣兌換美元的匯價於2021年的上半年在6.40至6.60之間游走，但波幅不算厲害，市場很可能已經消化中美對峙之情況，故此人民幣波幅是比較平穩，加上國內疫情受控，其他國家的經濟復甦進度相對仍然緩慢，人民幣仍處於強勢。

1.3 中國油氣消費市場

在國內而言，2020年同樣因新冠疫情影響及美國和西方國家的敵意行為，雖然國內政府大力推動內需，但新冠疫情使國內包括廣東省（即集團主要內地市場）工業生產力減低，中國經濟放緩。但隨疫情受控及疫苗接種開始，生產力及經濟回穩，油氣需求也同時逐步回暖，2021年上半年液化石油氣（「LPG」）作為轉口貿易之需求仍然穩定，工業需求因新冠疫情減少，而車用需求則受到液化天然氣、電能及計程車市場結構性變動的影響及新冠疫情而持續下降。長遠來說，中國大陸內油品及LPG需求只能保持中低度增長，新能源如天然氣電能甚至氫氣相繼進佔市場，近年其他環保新能源在政府推動環保政策帶動下，傳統能源如油品及LPG在中國大陸內的需求相信有一定程度的影響，集團現在集中將資源投放在LPG業務上，主力開拓工業客戶及海外批發。

管理層之討論及分析^(續)

2. 2021上半年集團基本情況

在2020年，因為新冠疫情，環球油災及中美對峙等黑天鵝事件影響，以致經營環境非常不理想，有同行因而破產，很多銀行亦在一夜之間收緊對能源業務的借貸額度，這突如其來的舉動使企業包括新海的營運資金失去支持，銀行收貸的負面影響，亦產生骨牌效應，令到應收賬收款放緩，銀行干擾集團客戶及運作，使集團需要提出訴訟去處理。在2020年下半年開始至今，新海只能以自有資金持續經營，並集中投放資金於主營業務如LPG上，所以油品銷量大幅下跌，為免個別客戶因斷供貨源而資金中斷，所以集團盡量維持對客戶供貨以免壞賬增加。為不至於令到應收賬變壞賬，每收到應收賬再以80%為客人提供成品業務，只能每次到供應商購入適量油品供客，但此模式相對增加採購成本及費用，因此這半年油品量大跌至約925,000噸(2020半年:2,640,000噸)及錄得負毛利。LPG業務作為集團主營業務及有完善終端客戶群，雖然銷售量下跌但其毛利仍可達往年水平。整體毛利比上年半年高，除此，集團同時租出運油船及精簡集團架構使收入增加並減少費用，跟上年同期相比集團收窄淨虧損至約1.70億港元(2020年上半年13.5億港元)。

管理層之討論及分析 (續)

2. 2021上半年集團基本情況 (續)

鑑於本集團2020年及截至2021年6月30日止6個月錄得淨虧損，本集團無法履行與若干銀行貸款有關的某些銀行契約，該等銀行貸款的非流動部分以及其他因交叉違約導致的銀行貸款已重新分類，並於簡明綜合財務狀況表中列為流動銀行借款共約60.27億港元。重新分類後，本集團的流動資產淨額約為12.77億港元，但銀行現金只有約8.39億港元。為減輕流動資金壓力及改善其財務狀況，本集團董事已採取不同措施，包括主動與銀行進行磋商以安排並就債務重組達成協議。本集團採取的各項措施及背景已於簡明綜合財務報表附註2中詳細披露。

2.1 營業收入

2021年上半年，集團完成了大約6,014,793,000港元的總營業額（其中能源產品的營業額約為5,908,463,000港元，大約佔總營業額大約98.23%），比對同期約12,646,211,000港元的總營業額（其中能源產品的營業額約為11,034,995,000港元，大約佔當期總營業額的約87.26%）大幅下降，因集團在2020年的因電子買賣錄得大額虧損，管理層將手上存貨銷售完後暫時不再投入資金，能源業務仍然以LPG為主，油品為副，但銷售量比去年同期下跌約2,136,000噸，主要因為缺乏銀行支持所以資金所限。

管理層之討論及分析(續)

2. 2021上半年集團基本情況(續)

2.2 毛利

期內集團總毛利約 207,092,000 港元，比對去年同期總毛利約 51,898,000 港元，有所上升，以下是分類毛利分析：

	2021年上半年 毛利(負毛利)／ 毛利率(負毛利率)	2020年上半年 毛利(負毛利)／ 毛利率(負毛利率)
LPG	357,688,000 港元／ 14.79%	401,459,000 港元／ 11.23%
油品	(150,626,000) 港元／ (4.32%)	82,724,000 港元／ 1.11%
電子	30,000 港元／ 0.03%	(432,285,000) 港元／ (26.83%)
總計	207,092,000 港元／ 3.44%	51,898,000 港元／ 0.41%

管理層之討論及分析 (續)

2. 2021上半年集團基本情況 (續)

2.2 毛利 (續)

LPG 業務毛利率仍然維持在 10% 以上，油品因流轉量大幅下跌，所以改變固有營運模式而引致出現負毛利。上年年初集團估計中國政府大力推動內需，電子零件如 IC 會相應增加故此增加訂貨量，但不料全球新冠疫情大爆發使總體上抑制了製造行業，從而降低了對零件的需求，所訂的電子零件在 2020 年 5 月及 6 月需要減價速銷使資金回籠，整體電子業務在去年 6 個月的負毛利約為 432,285,000 港元而毛利率約為負 26.83%。集團重新檢視業務風險並停止電子業務。今年上半年只將手上電子存貨按成本銷出所以沒有產生如上年同期的負毛利，整體毛利比上年同期增加。

管理層之討論及分析 (續)

2. 2021上半年集團基本情況 (續)

2.3 淨虧損及每股基本虧損

本公司擁有人應佔期內虧損錄得大約 167,173,000 港元，去年同期集團錄得約 1,243,385,000 港元的淨虧損，上年同期之重大虧損主要因為毛利下降，存貨及應收賬款撥備所引致。今年上半年虧損最主要因集團在重新分配業務階段，業務量因資金問題大幅下降，所以未能達致收支平衡。

集團在 2021 年上半年並沒有任何與股份相關的集資活動。截至 2021 年 6 月 30 日止 6 個月，本公司的加權平均已發行普通股份的數目為 1,468,124,216 股，上半年每股的基本虧損約為 0.114 港元。

2.4 淨匯兌損益

截至 2021 年 6 月 30 日止集團錄得淨匯兌收入約 29,072,000 港元。去年同期為淨匯兌虧損約 28,104,000 港元。

管理層之討論及分析 (續)

2. 2021上半年集團基本情況 (續)

2.5 衍生財務工具公平值之改變

因近年能源銷售量持續增加，集團會有一定數量之庫存，為免價格波幅及環球經濟之不明朗等因素使集團利益受損，集團會因產品如有跨月庫存量或個別客戶要求定價購貨而在紙貨市場購買一定數量之油品或LPG紙貨作對沖之用，從而減低貨價上落的風險，但上年因不能預期之環球油災使油品價格在短期內大幅下滑，2020年6個月的紙貨虧損約為1.64億港元。集團在2021年6個月減少業務量，及盡量避免如上年同期不可控的紙貨風險，集團沒有進行太多紙貨交易。

2.6 流動資產淨值

集團截至2021年6月30日的流動資產淨值約為1,277,996,000港元，流動比率約為118.73%。與截至2020年12月31日的流動資產淨值約1,367,826,000港元(流動比率：118.81%)相比，流動資產淨值下降了約89,830,000港元。

管理層之討論及分析(續)

2. 2021上半年集團基本情況(續)

2.7 經營活動產生的現金流量淨額

2021年6月期間，經營業務及投資活動分別錄得約306,248,000港元及360,520,000港元的現金淨流入淨額，但融資活動錄得淨現金流出約680,547,000港元，故此6月底的現金及現金項目比年初減少約13,779,000港元。

3. 業務回顧

期內，集團繼續集中致力於能源性產品業務，於2021年上半年完成了約1,512,000噸的總銷售量，其中LPG的銷售量約為587,000噸，油品的銷售量約為925,000噸，因資金短缺，所以整體業務作出調整引致收縮。

	2021年上半年	2020年上半年
LPG 銷售量 (佔當期總銷售量的%)	587,000噸 (38.82%)	1,008,000噸 (27.63%)
油品銷售量 (佔當期總銷售量的%)	925,000噸 (61.18%)	2,640,000噸 (72.37%)
總銷售量	1,512,000噸 (100.00%)	3,648,000噸 (100.00%)

管理層之討論及分析 (續)

3. 業務回顧 (續)

3.1 LPG 業務

上半年，集團LPG的銷售量約為587,000噸，比對去年同期約1,008,000噸，下降約41.77%。主要因資金減少所以縮減了毛利相對較低的批發業務，終端用戶的銷量大致跟上年同期一樣。

LPG業務上半年錄得約24.19億港元的營業額，比對去年同期約35.75億港元的營業額，減少了約32.34%，主要是LPG的銷售量下降了。

期內實現的毛利約3.58億港元，比對去年同期毛利約4.01億港元，下降了約10.72%。LPG業務期內平均的毛利率約為14.79%，比對去年同期毛利率約11.23%有所提升，主要是集團集中高毛利的零售業務並減少低毛利的轉口貿易及批發業務，重質不重量的經營下所以毛利率有所提升。

管理層之討論及分析(續)

3. 業務回顧(續)

3.1 LPG業務(續)

銷售

2021年上半年LPG的總銷售量約為587,000噸，比對2020年同期約1,008,000噸，下跌約41.77%。

銷售類別	2021年上半年	2020年上半年
批發商	272,000噸	673,000噸
終端用戶	315,000噸	335,000噸
總數	587,000噸	1,008,000噸

期內，國內終端客戶需求因疫情受控而有所增加，但集團只維持一定銷量未能拓展或增加佔有市場率，主要為資金問題，集團不能將所有資源投放在終端用戶業務而全面停止批發及轉口貿易，所以作出平衡安排。

管理層之討論及分析 (續)

3. 業務回顧 (續)

3.2 油品業務

上半年油品只錄得少於一百萬噸的銷售，集團只維持給現有客戶一定數量的銷售，使客戶資金流轉，這方面的業務只可逐漸減少，過往集團投放很多資源於批發業務，有多艘運油船及設施，減省成本及縮減規模需要時間不能一刀切而引起反面效果。

3.3 電子業務

上半年電子銷售主要為將上年年底之存貨清理，集團暫時不會再在此業務上投放任何資源。

管理層之討論及分析 (續)

4. 業務前瞻

(此前瞻建基於本集團能否債務重組成功的基礎上，而該計劃亦會採納以反映本集團的財務發展環境)

過往集團的市場主要集中在中國華南一帶，但國內競爭激烈及美國不斷在貿易上的壓迫使國內市場不明朗，有可能使經營環境轉差，要迴避這個市場風險實際上是困難，但其中一個有效方法是集團開闢更多多元化的市場。

有見及此，集團於2017年已經制定了積極往外擴張的發展藍圖。我們會繼續沿用以終端帶動發展的經營策略，促進業務量快速增長。與此同時，我們正檢視集團的產業結構及經營模式，不斷完善身處的產業鏈及物流鏈，提高經營效率，進一步降低經營成本。

2020和2021年的環球油災及種種不利營商因素下，未來環境尚未明朗，集團現正重新檢視集團的發展策略，並致力部署將有限資源投放在主營業務上如LPG。

管理層之討論及分析 (續)

4. 業務前瞻 (續)

LPG 業務 — 仍然以中國華南地區 (包括澳門及香港) 的零售市場為核心，

- (1) 我們正在尋找機會開發更多瓶裝 LPG 的終端市場，亦會加強對分銷商的管理和給予分銷商更多支援，以擴大銷售量及提高盈利。
- (2) 積極尋找 LPG 工業用戶，新能源影響民用加氣業務，但 LPG 工業用量則按年飆升，雖然 2021 年上半年應新冠疫情而需求下降，但集團認為此乃短期影響，集團內地銷售團隊會加強力度尋找新的工業客戶。
- (3) 對於往海外市場的擴張，我們於兩年前已經開始向非洲進行 LPG 的批發銷售，現正在當地尋找合適的土地，建設 LPG 碼頭氣庫和充瓶廠，儘快導入當地利潤頗高的終端市場。

油品業務 — 油品業務將大幅收縮並著重高毛利的銷售產品及減低開支，香港加油業務成本略高，集團會致力批發給分銷商客戶，並將集團現有的運油船出租給批發商或出售，新加坡只會維持少量的海上加油業務。而租用之 300,000 噸浮倉集團會佔用少部份，餘下的將會出租予第三方以減省成本。

管理層之討論及分析(續)

4. 業務前瞻(續)

電子業務 — 在2020年，市場的不穩定性使集團在此項目錄得巨大的虧損，集團因而會大幅縮減並停止此項業務之資源投放。

新能源業務 — 因應環保能源在國內政府推廣，集團會繼續發展氫氣業務但不會投入太多資源。由於廣東天然氣市場尚未成熟，現時集團只投入少部份資源進行規劃及建構銷售網絡。

地產業務 — 集團在珠海擁有超過60,000平米之商住物業待售並可以為集團帶來現金流入。為了加速銷售，集團會僱用不同物業代理並主動尋找其他可能出售的機會。

改善產業鏈 — 進行垂直整合：

- (1) 當新冠疫情減退後，集團會主動跟馬來西亞政府協商及尋找合適投資伙伴推動擬於馬來西亞建設的煉油廠項目。儘管集團因缺乏資金及各種不明朗因素先將已投資的款項作出全數撥備，但管理層會協商延續此項目及在來年回撥全數或部份投資撥備。我們相信煉油廠建成以後，集團每年的油氣銷售量之中，將有相當部分屬於煉油廠生產的產品。這樣，集團油氣業務大致上就可自給自足，而無需倚靠別人的供應。

管理層之討論及分析 (續)

4. 業務前瞻 (續)

改善產業鏈 — 進行垂直整合：(續)

- (2) 若完成了這項垂直整合的工作，集團就可以在低風險減成本的环境下，達到有效控制成本的目的。與此同時，亦會大大加強集團在國際市場上討價還價的能力，拓闊了採購管道，並帶來更多新的銷售機會。

我們深信只有在華南地區繼續擴展終端銷售網路，同時積極開拓海外銷售市場，加上供應鏈的垂直整合，才可以更有效地推動集團長遠的業務增長和加強集團的盈利能力。

董事及主要行政人員於股份及相關股份中之權益

於2021年6月30日，董事及主要行政人員和彼等之聯繫人於本公司及其相聯法團之股份及相關股份中，擁有本公司須根據證券及期貨條例第352條規定記錄於按條例所述而存置之登記冊內權益，或根據香港上市公司董事進行證券交易之標準守則規定，須知會本公司及聯交所之權益如下：

本公司每股面值0.10港元普通股中之好倉

董事姓名	身份	所持已發行 普通股份數目	所佔本公司 已發行股本百分比
岑少雄	實益擁有人	108,714,358	7.40%
	以公司權益擁有(附註1)	479,139,280	32.64%
	家族權益(附註3)	5,552,000	0.38%
		593,405,638	40.42%
岑澹	實益擁有人	57,623,558	3.92%
	其他(附註2)	71,870,892	4.90%
		129,494,450	8.82%

附註：

1. 該等股份乃指海聯控股有限公司(「海聯」)實益擁有之479,139,280股股份，並由岑少雄先生以公司權益持有，與下段「主要股東於股份及相關股份中之權益」附註1相同。海聯分別由岑少雄先生、岑澹先生及岑浩先生(彼等為岑少雄先生之兒子)持有70%、15%及15%。
2. 該等權益乃指岑澹先生按比例在海聯所持有之479,139,280股股份中15%之權益。
3. 該等股份乃指岑少雄先生之配偶唐小明女士實益擁有之5,552,000股股份，並被視為岑少雄先生以家族權益持有。

主要股東於股份及相關股份中之權益

於2021年6月30日，根據本公司依照證券及期貨條例第336條規定須設立之主要股東登記冊所示，除上述若干董事及主要行政人員所披露之權益外，下列股東知會本公司擁有本公司已發行股本之有關權益及淡倉。

於本公司每股面值0.10港元普通股之好倉

股東姓名	身份	所持 本公司已發行 普通股數目	佔本 公司已發行 股本百分比
海聯	實益擁有人	479,139,280	32.64%
唐小明	家族權益(附註1)	479,139,280	32.64%
	家族權益(附註2)	108,714,358	7.40%
	實益擁有人	5,552,000	0.38%
任德章	受控制公司權益(附註3)	83,000,000	5.65%
黃振漢	實益擁有人	74,082,000	5.05%

附註：

1. 該等股份與由唐小明女士之配偶岑少雄通過公司權益擁有之479,139,280股股份相同(見「董事及主要行政人員於股份及相關股份中之權益」附註1)，並被視為唐小明女士以家族權益持有。
2. 該等股份與唐小明女士之配偶岑少雄先生實益擁有之108,714,358股股份相同(見「董事及主要行政人員於股份及相關股份中之權益」)，並被視為唐小明女士以家族權益持有。
3. 83,000,000股股份乃由本匯資產管理(亞洲)有限公司(「本匯」)擁有。任德章先生持有本匯100%股份權益，因而被視為本匯之控股股東。

除上文披露者外，據本公司所獲告知，於2021年6月30日，本公司已發行股本中並無任何其他相關權益或淡倉。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

董事認為，本公司於截至2021年6月30日止6個月內已遵守上市規則附錄第14「企業管治守則及企業管治報告」所載之「企業管治守則」（「企業守則」），惟獨立非執行董事之委任並無按照企業守則所規定有指定任期。根據本公司之章程細則，本公司的獨立非執行董事需要輪席告退，並於重選時審閱彼等的任期。董事認為該項安排與企業守則的目標相符。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10（「證券交易守則」）所載之上市公司董事進行證券及交易的標準守則作為其本身有關證券交易之操守準則。經向全體董事作出特定查詢後，本公司全體董事於截至2021年6月30日止6個月內均有遵守證券交易守則所載之規定標準。

根據上市規則第13.18條之披露

於2016年8月25日，本公司簽訂定期貸款協議，就本集團籌措一般營運資金及向本集團任何成員公司的任何現有債務提供再融資，提取金額150,000,000美元（相等於約1,167,000,000港元）貸款。提供予本公司之貸款將於動用該貸款後分4期償還，於首提款日起計第30個月償還10%的貸款金額、於首提款日起計第36個月償還10%的貸款金額、於首提款日起計第42個月償還10%的貸款金額，及於首提款日起計第48個月償還餘下70%的貸款金額。

企業管治及其他資料^(續)

根據上市規則第13.18條之披露^(續)

於2017年4月26日，本集團全資擁有之附屬公司新海代理人有限公司（「新海代理人」）訂立短期循環貸款協議，就籌措本集團一般營運資金，提取金額最多150,000,000港元或其他主要外幣等值之貸款。提供予新海代理人之貸款將於動用該貸款後6個月償還，而該貸款可於每個還款日續期至另外6個月後償還。

於2018年5月28日，本公司簽訂定期貸款協議，就本集團籌措一般營運資金及向本集團任何成員公司的任何現有債務提供再融資提取定期貸款。該貸款分為兩部份：(A)部份為金額145,000,000美元（相等於約1,128,100,000港元），及(B)部份為金額195,000,000港元之貸款。提供予本公司之貸款將於動用該貸款後分4期償還，於首提款日起計第30個月償還10%的貸款金額、於首提款日起計第36個月償還10%的貸款金額、於首提款日起計第42個月償還10%的貸款金額，及於首提款日起計第48個月償還餘下70%的貸款金額。

2018年8月30日本公司訂立貸款協議，就籌措本集團一般營運資金，提取金額130,000,000港元之貸款。提供予本公司之貸款分4期償還，於首提款日起計第15個月償還貸款金額的25%、於首提款日起計第18個月償還貸款金額的25%、於首提款日起計第21個月償還貸款金額的25%、及於首提款日起計第24個月償還餘下貸款金額的25%。

企業管治及其他資料^(續)

根據上市規則第 13.18 條之披露^(續)

於 2019 年 12 月 18 日，本公司簽訂貸款協議，就籌措本集團一般營運資金，提取金額 23,000,000 美元（相等於約 178,940,000 港元）之貸款。提供予本公司之貸款分 5 期償還，於首提款日起計第 12 個月償還貸款金額的 10%、於首提款日起計第 18 個月償還貸款金額的 20%、於首提款日起計第 24 個月償還貸款金額的 30%、於首提款日起計第 30 個月償還貸款金額的 30%，及於首提款日起計 36 個月償還餘下貸款金額的 10%。

根據上述貸款協議，假如岑氏家族（按照貸款協議所述，包括本公司主席岑少雄先生與數位家庭成員及其親屬）未能保持為本公司最大股東，及擁有本公司少於 30% 已發行股本，該貸款將會被取消，所有未償金額將會即時到期並需即時償還。

於 2021 年 6 月 30 日，岑氏家族實益持有本公司已發行股本共約 44.34%。

企業管治及其他資料^(續)

流動資金及財務回顧

於2021年6月30日，本集團之流動資產淨值合共約為1,277,996,000港元(2020年12月31日：1,367,826,000港元)；本集團之銀行結餘及現金及已抵押銀行存款約為839,077,000港元(2020年12月31日：1,258,871,000港元)。於報告日，負債權益比率為114.84%(2020年12月31日：115.66%)，此乃根據借款淨額約5,187,664,000港元(2020年12月31日：5,361,972,000港元)及本公司擁有人應佔權益約4,517,395,000港元(2020年12月31日：4,635,859,000港元)計算。

購買、出售及贖回本公司之上市證券

截至2021年6月30日止6個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售及贖回本公司之上市證券。

人力資源

截至2021年6月30日，本集團於香港、澳門、馬來西亞、新加坡及中國內地僱用了約900名僱員。本集團按各員工之作表現、經驗及當時市場情況酬報各員工。

企業管治及其他資料^(續)

由審核委員會進行審閱

由本公司全體獨立非執行董事組成之審核委員會已審閱本集團採納之會計原則及慣例，並已與董事討論內部監控和財務申報事宜，包括審閱截至2021年6月30日止6個月之未經審核簡明綜合財務賬目。

承董事會命
主席
岑少雄

香港，2021年8月30日