

# MOS HOUSE GROUP LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1653

**2020**  
年報

# 目錄

公司資料	2
主席報告	3
管理層討論及分析	5
董事及高級管理層的履歷詳情	16
企業管治報告	19
董事會報告	30
獨立核數師報告	40
綜合損益及其他全面收益表	45
綜合財務狀況表	46
綜合權益變動表	47
綜合現金流量表	48
綜合財務報表附註	49
財務摘要	98

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事：

曹思豪先生(主席兼行政總裁)  
徐道飛女士

### 非執行董事：

梁偉泉先生(於二零一九年八月三十日退任)  
黃誠思先生(於二零二零年四月一日辭任)

### 獨立非執行董事：

何榮添先生  
吳宏圖先生  
羅翠玉女士

## 審核委員會

羅翠玉女士(主席)  
何榮添先生  
吳宏圖先生

## 薪酬委員會

吳宏圖先生(主席)  
羅翠玉女士  
徐道飛女士

## 提名委員會

曹思豪先生(主席)  
何榮添先生  
吳宏圖先生

## 企業管治委員會

羅翠玉女士(主席)  
何榮添先生  
吳宏圖先生

## 公司秘書

陳璋先生·執業會計師

## 授權代表

曹思豪先生  
徐道飛女士

## 合規顧問

豐盛融資有限公司

## 本公司的香港法律顧問

黃香沈律師事務所

## 核數師

中審眾環(香港)會計師事務所有限公司

## 主要往來銀行

渣打銀行(香港)有限公司  
上海商業銀行有限公司  
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司  
星展銀行(香港)有限公司

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港總部及主要營業地點

香港  
灣仔  
駱克道333號  
中國網絡中心50樓

## 開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P. O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17M樓

## 股份代號

1653

## 公司網站

[www.rbmsgroup.com](http://www.rbmsgroup.com)

# 主席報告

本人謹代表 MOS House Group Limited (「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」) 的董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然向本公司股東(「股東」)提呈本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同過往財政年度的比較數字。

## 業績

截至二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日止年度，本集團分別錄得總收益約 145.4 百萬港元及 166.7 百萬港元。收益減少源於年內中美貿易戰、香港發生社會運動以及爆發冠狀病毒病引起的經濟收縮，對本集團的正常業務營運及表現構成不利影響。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司擁有人應佔本集團虧損約為 0.7 百萬港元，而截至二零一九年三月三十一日止年度則錄得溢利約 5.8 百萬港元，溢利減幅約為 6.5 百萬港元。

## 業務回顧

於二零二零年三月三十一日，本集團於香港經營 18 間零售店(二零一九年三月三十一日：19 間零售店)。該等零售店的業務為家居維修、改建及翻新材料。年內，本集團致力通過降低租金及精簡架構的方式降低零售店的租金成本。

除通過零售店銷售外，本集團亦按項目基準，主要為香港及澳門的大型物業發展項目及商住物業翻新項目供應瓷磚產品，並銷售瓷磚及衛浴潔具予中國分銷商。為了擴大其於中國的客戶基礎，本集團於本年度最後一個季度在澳門設立一間附屬公司，向中國的建築承包商出售瓷磚及衛浴潔具。本集團重視探索不同的銷售渠道，以於瞬息萬變的營商環境中提高競爭力。

於回顧年度內，本集團面對多項挑戰，包括中美貿易衝突、香港社會動盪及冠狀病毒病爆發造成的全球經濟不確定性。因此，本集團於截至二零二零年三月三十一日止年度的收益下跌並錄得淨虧損。

## 企業策略及未來展望

本集團相信公開上市地位已提升其形象，而上市所得款項淨額可加強其財務狀況，並使本集團得以實施及執行其業務計劃。然而，由於香港經濟的不確定性，董事預期本集團業務將於可見將來面臨多項挑戰，包括：(i) 香港及中國的經濟低迷及不利市況；(ii) 本集團受房地產開發行業的需求水平所影響；及 (iii) 本集團面臨外幣匯率波動的风险。

此外，香港經濟及零售業現正受到若干國際及本地政治事件(包括中美貿易戰、英國脫歐及香港社會動盪)以及冠狀病毒病不確定發展的影響，致使本集團業務容易受到其發展的影響。因此，本集團在擴展零售網絡及進行戰略收購方面一直謹慎執行其擴張計劃。

為了更善用上市所得款項，本集團於二零二零年六月決定更改原先擬用作擴展零售網絡及戰略收購的部分未動用上市所得款項，將其重新分配主要用作於香港物業投資，以產生更多收益，而任何剩餘款項將用作本集團一般營運資金。本集團正在考慮收購香港的若干物業。然而，截至本年報日期，本集團尚未物色到特定物業收購，亦未訂立任何協議以進行收購。此外，本集團將透過(i)降低租金及控制成本，採取嚴格的成本管理；(ii)在中國市場擴展客戶基礎及銷售網絡；及(iii)擴大其產品組合並增強其產品組合的多樣性，以集中改善其盈利能力。

# 主席報告

雖然未來前景可能仍然充滿挑戰，而未來一年的表現將受經濟及政治狀況以及冠狀病毒病所影響，惟本集團對情況穩定後的復甦前景持樂觀態度，並基於我們的優秀管理團隊在管理業務方面擁有多年經驗，對其長期發展及提升股東價值的能力保持信心。

## 致謝

本人希望藉此機會感謝所有股東、董事會成員、高級管理層及各級員工多年來作出的貢獻及努力。此外，本人代表董事會向我們所有的客戶、供應商及業務合作夥伴一直以來的支持表示衷心感謝。

主席兼執行董事  
曹思豪

香港，二零二零年六月二十九日

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

本集團是香港及澳門的外國製瓷磚的零售商及供應商，專營高端歐洲進口石英、陶質及馬賽克瓷磚。本集團的業務營運非常依賴香港的外國製瓷磚零售業務，次之為衛浴潔具零售業務。於二零二零年三月三十一日，本集團經營18間零售店，全部均有策略地設於香港適合零售家居維修、改建及翻新材料的優越位置。除零售銷售外，本集團亦按項目基準，主要為香港及澳門的大型物業發展項目及商住物業翻新項目供應瓷磚產品，並銷售瓷磚及衛浴潔具予中國分銷商。

## 財務回顧

### 收益

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得總收益約145.4百萬港元，較截至二零一九年三月三十一日止年度約166.7百萬港元下跌約12.8%。有關下跌乃主要由於中美貿易戰、香港社會持續動盪及爆發冠狀病毒病，其對香港經濟及公眾的投資及消費意欲產生不利影響。

本集團的收益主要來自銷售瓷磚產品(包括石英、陶質及馬賽克瓷磚)，分別佔截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度本集團總收益約91.7%及91.8%；餘額則代表銷售衛浴潔具及其他產品。

就銷售渠道而言，本集團的收益主要來自零售業務，分別佔截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度本集團總收益約79.6%及77.3%，餘下則主要為來自向項目客戶及中國分銷商進行銷售的收益。

### 毛利及產品利潤率

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團毛利(即收益減已售存貨成本)約為104.1百萬港元，較截至二零一九年三月三十一日止年度約118.3百萬港元減少約12.0%，主要由於收益減少所致。儘管如此，產品利潤率於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度整體維持穩定分別為約71.6%及71.0%。

### 員工成本

截至二零二零年三月三十一日止年度的員工成本約為22.5百萬港元，相對於截至二零一九年三月三十一日止年度約23.6百萬港元維持穩定。

### 物業租金及相關開支／使用權資產折舊

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得物業租金及相關開支約2.9百萬港元(二零一九年：52.7百萬港元)。減少乃主要由於採納香港財務報告準則第16號「租賃」(「香港財務報告準則第16號」)所致，根據該準則，本集團不再就租賃物業確認租金開支，反而確認使用權資產折舊及租賃負債的相關利息開支，該等款項於截至二零二零年三月三十一日止年度分別約為48.8百萬港元及5.2百萬港元，合共約為54.0百萬港元，其與租金開支約50.1百萬港元(計入截至二零一九年三月三十一日止年度的物業租金及相關開支)可資比較。

# 管理層討論及分析

## 其他開支

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，本集團錄得其他開支分別約20.2百萬港元及28.3百萬港元。本集團於截至二零二零年三月三十一日止年度的其他開支主要包括審核費用約0.6百萬港元(二零一九年：1.1百萬港元)、銀行手續費約2.1百萬港元(二零一九年：2.5百萬港元)、產品交付開支約10.6百萬港元(二零一九年：9.1百萬港元)、公用事業及辦公室開支約2.6百萬港元(二零一九年：2.8百萬港元)以及雜項約4.3百萬港元(二零一九年：3.6百萬港元)。截至二零一九年三月三十一日止年度的其他開支亦包括上市開支約9.2百萬港元。不計及上市開支，截至二零二零年三月三十一日止年度所錄得的其他開支相對於去年同期維持相對穩定。

## 本公司擁有人應佔虧損

截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司擁有人應佔本集團虧損約為0.7百萬港元，溢利較截至二零一九年三月三十一日止年度約5.8百萬港元的溢利大幅減少約6.5百萬港元。有關減少乃主要由於(i)收益減少導致本集團毛利減少約14.1百萬港元；(ii)匯兌收益淨額減少約2.4百萬港元；(iii)採納香港財務報告準則第16號導致租賃相關開支(包括物業租金及相關開支、使用權資產折舊以及租賃負債利息)增加淨額約4.2百萬港元；其部分被(iv)其他收入增加約1.2百萬港元；(v)貿易應收款項減值虧損淨額減少約1.0百萬港元；(vi)其他開支減少約8.1百萬港元，當中包括約9.2百萬港元與截至二零一九年三月三十一日止年度產生的上市開支有關；及(vii)稅項開支減少約3.1百萬港元抵銷所致。

## 流動資金、財務資源及資本架構

### 資本架構

本集團管理其資本，以確保本集團實體將能持續經營，並同時透過優化債務及股權結餘，以將持份者回報最大化。本集團的整體戰略與過往年度保持不變。

於二零二零年三月三十一日，本集團的已抵押銀行存款以及銀行及現金結餘合共約為70.5百萬港元(二零一九年：約102.8百萬港元)，包括以港元計值的約70.1百萬港元(二零一九年：102.3百萬港元)及以歐元、美元及人民幣計值的約0.4百萬港元(二零一九年：0.5百萬港元)。減少乃主要由於年內償還若干銀行借貸所致。

### 債務

於二零二零年三月三十一日，本集團分別有銀行借貸及短期無抵押貸款約69.3百萬港元及30百萬港元。銀行借貸包括以港元計值的約65.4百萬港元及以歐元計值的約3.9百萬港元，乃按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)加2.0%至2.5%(二零一九年：香港銀行同業拆息加1.0%至4.0%)之浮動利率或某個低於銀行所報優惠年利率／標準票據利率的差額利率計息，並以向銀行抵押的存款及本集團保險保單作抵押。短期貸款為無抵押，並按月利率2.5%計息及於二零二零年四月二十七日償還。

於二零二零年三月三十一日，本集團的資產負債比率約為1.1倍，乃根據借貸總額除以於二零二零年三月三十一日本公司擁有人應佔權益總額再乘以100%計算。董事經考慮本集團的業務性質及規模後，認為於二零二零年三月三十一日的資產負債比率屬合理。董事將繼續密切監控本集團的財務及流動資金狀況，並不時為本集團制定適當的融資策略。

# 管理層討論及分析

## 外匯風險

本集團產生以歐元計值的購買成本，並以港元收取其收益。因此，本集團面臨貨幣風險及外匯波動(尤其是歐元)，可能增加或減少本集團的利潤率並影響其經營業績。

此外，港元與其他貨幣(主要為歐元、美元及人民幣)之間的匯率波動會影響本集團編製財務報表及業績時將本集團的非港元計值資產及負債換算為港元，並產生匯兌收益或虧損，其將影響其財務狀況及經營業績。

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，本集團分別錄得匯兌收益淨額約0.4百萬港元及2.8百萬港元。在該兩個年度，本集團均未動用任何金融工具作對沖用途。本集團目前並無任何外幣對沖政策。然而，本集團管理層會密切監察其外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

## 已發行證券

於二零二零年三月三十一日，已發行普通股為2,000,000,000股。截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司已發行股本概無變動。

## 持有重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯屬公司以及重大投資或資本資產計劃

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團並無持有重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。除本年報所披露者外，於二零二零年三月三十一日並無重大投資或資本資產計劃。

## 承擔

於二零二零年三月三十一日，本集團就物業、廠房及設備的未償還合約資本承擔約為0.4百萬港元(二零一九年：約0.4百萬港元)。

## 資產抵押

於二零二零年三月三十一日，本集團已抵押其銀行存款及人壽保險保單分別約65百萬港元及4.3百萬港元作為本集團銀行借貸的抵押品。除上文所披露者外，本集團並無抵押其任何資產。

## 或然負債

於二零二零年三月三十一日，本集團及本公司並無任何重大或然負債。

## 員工及薪酬政策

於二零二零年三月三十一日，本集團約有71名僱員。截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，本集團的員工成本(包括董事酬金)分別約為22.5百萬港元及23.6百萬港元。本集團的薪酬政策乃以績效、表現及個人能力為基準。

本集團董事及高級管理層(「高級管理層」)參考可資比較公司所支付的薪金、各董事及高級管理層所付出時間及本集團業績表現，以薪金及酌情花紅的形式獲得補償。本集團定期檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及補償待遇，其中包括參考可資比較公司支付薪酬的市場水平、董事及高級管理層各自的職責以及本集團業績表現。

# 管理層討論及分析

董事會薪酬委員會按董事的職責、工作量，為本集團所投入時間及本集團的業績表現，檢討及釐定董事的薪酬及補償待遇。董事亦可根據本公司於二零一八年九月二十日採納的購股權計劃獲授購股權。截至二零二零年三月三十一日止年度，並無根據該計劃向有關參與者授出購股權。

## 股息政策

### (1) 目標

本公司透過建議派付股息的政策，讓股東分享本公司的溢利，並使本公司可為未來發展保留充足儲備。

### (2) 釐定機制

本公司視為股東帶來穩定且可持續的回報為目標。

在本集團實現利潤、經營環境穩定且無重大投資及承擔的情況下，於股東同意及合乎相關法律規定下，本公司將向股東派發年度股息。餘下的溢利淨額將用於本集團發展與經營。除了董事會可能認為適當的中期及／或末期股息外，本政策允許本公司不時宣派特別股息或任何溢利分派。

董事會在建議派付任何股息時，亦須考慮到(其中包括)：

- (a) 本集團的實際及預期財務表現；
- (b) 本集團的預期營運資金需求及未來拓展計劃；
- (c) 本集團的債務與權益比率及債務水平；
- (d) 本集團放債人可能施加的派付股息任何限制；
- (e) 整體經濟狀況、本集團業務的商業週期以及可能對本公司業務或財務表現及狀況產生影響的其他內部及外部因素；
- (f) 從本公司附屬公司及聯營公司收取的股息；
- (g) 股東及投資者的期望和行業規範；及
- (h) 董事會認為相關的其他條件或因素。

本公司建議的任何末期股息須經股東於股東週年大會上以普通決議案批准，惟不得超過董事會建議的金額。董事會可不時向股東派發董事根據本集團的溢利認為合理的中期股息。

# 管理層討論及分析

## (3) 批准及派付程序

有關程序的詳情載於本公司經修訂及重列的組織章程大綱及細則第 133–142 條。

## (4) 審核及監督政策

有關政策以及根據有關政策宣派及／或派付未來股息，按照董事會後續決定執行；有關政策以及股息的宣派及／或派付應符合本集團和股東的最佳利益。董事會通過可穩定股息政策，在符合股東期望與資本謹慎管理之間努力保持平衡。

本公司的派付股息形式、頻率及金額受開曼群島法律及本公司經修訂及重列的組織章程大綱及細則的任何限制所規限。董事會保留隨時更新、修正、修改及／或註銷有關政策的絕對酌情權利；有關政策絕不構成本公司對其未來股息的約束承諾及／或本公司並無義務隨時或不時宣派股息。

## 股息

董事不建議就截至二零二零年三月三十一日止年度派付任何末期股息（二零一九年：無）。

## 前景

本集團相信公開上市地位已提升其形象，而上市所得款項淨額可加強其財務狀況，並使本集團得以實施及執行其業務計劃。然而，香港經濟及零售業現正受到若干國際及本地政治事件（包括中美貿易戰、英國脫歐及香港社會動盪）以及冠狀病毒病不確定發展的影響，致使本集團業務容易受到其發展的影響。因此，本集團在擴展零售網絡及進行戰略收購方面一直謹慎執行其擴張計劃。

為了更善用上市所得款項，本集團於二零二零年六月決定更改原先擬用作擴展零售網絡及戰略收購的部分未動用上市所得款項，將其重新分配主要用作於香港物業投資，以產生更多收益，而任何剩餘款項將用作本集團一般營運資金。本集團正在考慮收購香港的若干物業。然而，本集團尚未物色到特定物業收購，亦未訂立任何協議以進行收購。此外，本集團將透過(i)降低租金及控制成本，採取嚴格的成本管理；(ii)在中國市場擴展更多銷售網絡；及(iii)擴大其產品組合並增強其產品組合的多樣性，以集中改善其盈利能力。

雖然未來前景可能仍然充滿挑戰，而未來一年的表現將受經濟及政治狀況以及冠狀病毒病所影響，惟本集團對情況穩定後的復甦前景持樂觀態度，並基於我們的優秀管理團隊在管理業務方面擁有多年經驗，對其長期發展及提升股東價值的能力保持信心。

# 管理層討論及分析

## 業務計劃與實際業務進展的比較

以下為本集團於其招股章程所載的業務目標與直至二零二零年三月三十一日實際業務進展的比較：

	招股章程所述業務目標	直至二零二零年三月三十一日 實際業務進展
1. 香港零售網絡的逐步擴展	<p>本集團於截至二零一九年三月三十一日止年度、截至二零二零年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止年度分別計劃開設兩間新店舖(一間位於灣仔及一間位於旺角)、兩間新店舖(一間位於灣仔及一間位於旺角)及三間新店舖(一間位於灣仔及兩間位於旺角)。</p>	<p>本集團分別於二零一九年第一季及二零二零年第二季在灣仔開設了2間新店舖。然而，由於上述的不明朗市場狀況，本公司在拓展零售網絡方面更為謹慎。於下文「上市所得款項用途」一節進一步所述建議更改所得款項用途前，本集團預期餘下五間新店舖將推遲至截至二零二一年及二零二二年三月三十一日止年度分別開幕兩間店舖(兩間皆為旺角店舖)及三間店舖(一間灣仔店舖及兩間旺角店舖)；而新店舖的位置或會按屆時的市場狀況作出調整。</p>
2. 滿足與被認為其品牌在香港有發展潛力的知名歐洲瓷磚、衛浴潔具及木地板品牌製造商，所訂立的新獨家分銷權下的最低採購承擔	<p>(i) 有關瓷磚產品，本集團將進行市場調查，以對兩款歐洲品牌瓷磚產品的產品趨勢、客戶行為、喜好及品味加深了解。本集團計劃向兩名歐洲生產商取得產品樣板及於零售店舖展示或提交予項目投標商，以取得市場回饋。倘產品受市場歡迎，本集團預期將於二零一八年第四季與有關製造商磋商獨家分銷權協議，以及於二零一九年第一季開展獨家分銷權。</p>	<p>為擴大本集團的產品組合，本集團與三名歐洲瓷磚供應商訂立獨家分銷權協議，並自此向該等供應商下達訂單。由於上述的不明朗市場狀況，本集團按新獲得的獨家分銷權購買歐洲瓷磚的步伐較招股章程所載的原訂計劃放緩。</p>

- (ii) 有關衛浴潔具產品，本集團將進行市場調查，以對進口衛浴潔具市場的產品趨勢、客戶行為、喜好及品味加深了解。本集團計劃於二零一八年下半年取得產品樣板以作展示及取得市場回饋。倘產品受市場歡迎，本集團計劃於二零一八年第四季與有關製造商磋商獨家分銷權協議及於二零一九年第二季開展獨家分銷權。
- (iii) 有關木地板產品，本集團將進行市場調查，以對進口木地板市場的產品趨勢、客戶行為、喜好及品味加深了解。本集團計劃於二零一九年取得產品樣板以作出展示，以及取得市場回饋。倘產品受市場歡迎，本集團預期於二零一九年第四季與相關製造商磋商獨家分銷權協議，並於二零二零年第二季開展獨家分銷權。
3. 進行海外製造的衛浴產品及／或瓷磚產品零售商的戰略收購
- 正在物色及評估潛在目標及對本集團競爭對手的產品組合進行初步市場調查。倘潛在收購可產生協同效應，本集團預期於二零一九年上半年進行收購前盡職審查並展開磋商以及於二零一九年下半年訂立正式協議。
- 上述兩間新開設零售店主要銷售衛浴潔具以及促進本集團就若干新推出衛浴潔具的客戶需求及喜好進行的評估。由於上述的不明朗市場狀況，本集團需要更多時間評估市場需求，故本集團只與一家衛浴潔具供應商訂立獨家分銷權協議。
- 由於上述的不明朗市場狀況及其對年內本集團業務的負面影響，本集團現時專注於提高瓷磚及衛浴潔具產品的銷量，故未就木地板產品開展市場調查。
- 於下文「上市所得款項用途」一節進一步所述建議更改所得款項用途前，本集團正識別及評估潛在目標。然而，概無識別特定收購目標，且本集團概無與任何一方展開任何磋商或就任何潛在收購訂立任何意向書或協議。

於回顧年度，董事認為香港經濟（包括物業市場及零售行業）不明朗及低迷，且受到中美貿易戰及英國脫歐、香港社會動蕩以及冠狀病毒病的發展等若干外界因素影響。因此，本集團在實施擴展計劃方面更為審慎，導致與所示業務目標相比，實際業務進度有所偏離。展望未來，除下文「上市所得款項用途」一節進一步所述建議更改所得款項用途外，視乎市場形勢的穩定程度及其他相關本地及外界因素，本集團業務計劃的實施可能合理放緩。

# 管理層討論及分析

## 上市所得款項用途

本公司股份於二零一八年十月十九日在聯交所上市，自上市收到的所得款項淨額約為86.1百萬港元。

於二零二零年三月三十一日，所得款項淨額按如下方式動用：

		直至 二零二零年 三月三十一日	於二零二零年 三月三十一日	於二零二零年 三月三十一日	動用上市餘下 所得款項淨額的 原訂時間表 (下述所得款項 用途變動前)
	招股章程 所載所得款項 擬定用途 <sup>(附註1)</sup>	招股章程所載 所得款項擬定 用途 <sup>(附註1)</sup>	的已動用 所得款項	的未動用 所得款項	
	港元(百萬)	港元(百萬)	港元(百萬)	港元(百萬)	港元(百萬)
香港零售網絡的逐步擴展	22.0	12.5	4.0	18.0	預期於二零二零年 三月三十一日前悉數動用
滿足新獨家分銷權下的 最低採購承擔	36.5	26.5 <sup>(附註2)</sup>	10.9	25.6	預期於二零二零年 三月三十一日前悉數動用
戰略收購機會	27.0	-	-	27.0	預期於二零二零年 三月三十一日前悉數動用
一般營運資金	0.6	-	0.6	-	
	86.1	39.0	15.5	70.6	

附註：

- (1) 招股章程所述擬定用途根據本公司收取的實際金額按比例調整。
- (2) 直至二零二零年三月三十一日的擬定金額指根據年度最低採購承擔將於一年內平均達成的假設計算的比例金額。

招股章程所述的業務目標乃基於本集團於發佈招股章程時對未來市況的最佳估計。所得款項的用途乃根據市場實際發展而動用。

於二零二零年三月三十一日，上市所得款項淨額中約有15.5百萬港元已被動用。未動用的所得款項淨額存放於香港的持牌銀行。

## 管理層討論及分析

於下文進一步所述建議更改所得款項用途前，本公司擬按招股章程所述方式動用所得款項淨額。然而，根據現行市況，本公司於二零二零年六月十八日建議更改所得款項用途，詳情如下。

	招股章程所載所得款項擬定用途 百萬港元 (附註1)	直至二零二零年六月十八日的已動用所得款項 百萬港元	於二零二零年六月十八日的未動用所得款項 百萬港元	於二零二零年六月十八日更改所得款項用途 百萬港元	動用上市餘下所得款項淨額的預期時間表 百萬港元
香港零售網絡的逐步擴展	22.0	4.0	18.0	-	-
滿足新獨家分銷權下的最低採購承擔	36.5	12.4	24.1	24.1	預期於二零二三年三月三十一日前悉數動用 (附註4)
戰略收購機會	27.0	-	27.0	-	-
於香港物業投資	-	-	-	45.0 <sup>(附註3)</sup>	預期於二零二零年年底前悉數動用
一般營運資金	0.6	0.6	-	-	-
	<u>86.1</u>	<u>17.0</u>	<u>69.1</u>	<u>69.1</u>	

附註：

- (3) 部分未動用所得款項淨額將主要用作香港物業投資，而任何剩餘款項將用作本集團一般營運資金。
- (4) 目前預期分配用作滿足新獨家分銷權下的最低採購承擔的未動用所得款項約24.1百萬港元將分別於截至二零二一年、二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度動用6.0百萬港元、9.8百萬港元及8.3百萬港元。

鑒於(i)自二零二零年初以來全球爆發冠狀病毒病；及(ii)自二零一九年六月以來香港社會動盪，本地經濟狀況急劇惡化。零售業尤其首當其衝，而香港市場對本集團產品的需求仍有高度不確定性。因此，董事認為應在業務發展方面採取更審慎的態度，且於不久將來擴展本集團在香港的零售網絡並非適當的業務策略。

此外，由於冠狀病毒病的發展並未確定，預計未來幾年本地及全球經濟將面臨艱巨時期，董事認為，對潛在收購目標的業務及財務前景進行任何評估均將涉及高度不確定性，因而帶來投資風險。因此，董事認為於不久將來收購行業參與者並非前景可觀的業務策略。

## 管理層討論及分析

因此，董事會決定更改原先指定用作擴展香港零售網絡及戰略收購的部分未動用所得款項淨額約45百萬港元，並重新分配約30百萬港元至35百萬港元，用作於香港物業投資，而結餘則用作本集團一般營運資金。

董事會認為，儘管存在與投資相關的若干風險，惟物業投資一般被視為香港的低風險投資，包括以下各項：(i) 物業投資易受本地經濟狀況、社會動盪及／或嚴重傳染病爆發招致的短期市場波動所影響；(ii) 本集團的財務業績日後可能會受到投資物業的任何負公平值變動的不利影響；(iii) 無法保證可吸引及保留優質租戶，而空置物業意味著零租金收入；及(iv) 與租戶發生任何糾紛或租戶拖欠租金，可能會導致訴訟，而其將佔用管理時間並產生法律開支。儘管存在上述風險，惟董事會認為物業價值有上升潛力，而本集團建議投資物業則屬長遠性質。

此外，香港物業市場已證明其在動盪環境中具有韌性。根據香港地產代理編製的物業指數，儘管香港政府近年來引入多項措施以抑制物業價格，惟二手私人住宅物業價格自二零零三年以來一直呈整體上升趨勢。雖然指數僅反映私人住宅物業價格，惟其亦可作為商業物業及零售店舖的良好參考，原因是該等物業及店舖均受當地經濟所影響。上述物業指數亦於二零二零年二月因全球爆發冠狀病毒病而較二零二零年一月指數輕微下降，惟此後已於二零二零年四月回升，證明香港物業市場在本地經濟不景氣的情況下依然保持強勁增長。此外，董事會認為，鑑於目前美國法規收緊且政治問題尚不確定，中國或有更多實體選擇以香港作為其首選上市位置及地點以設立辦事處，故中國具有潛在需求回報。因此，基於目前的低利率環境、物業價值潛在增長及對物業的高度需求，管理層預期在該等情況下物業投資是良好的投資選擇。

此外，董事會預期物業投資可長遠產生持續現金流量，並為本集團提供可持續的穩定租金收入，並加強本集團的資產組合。儘管存有租戶無法支付租金的風險，惟可通過於租賃開始前要求租賃按金的市場慣例以減低該風險。根據香港房地產代理網站上公佈的資料，投資物業的現時預期租金收入回報率介乎每年約2.0%至3.3%，取決於物業類型，例如住宅、辦公室及物業地點。另一方面，根據存款的規模、性質及期限以及定期存款的重續時間，存放於本公司銀行賬戶中的資金現時年利率介乎約0.001%至2%。根據美國聯邦儲備委員會宣佈的目標聯邦基金利率，利率一直呈下降趨勢，由二零一八年十二月的每年2.25%至2.5%下降至二零二零年三月的每年0%至0.25%。美國聯邦儲備委員會亦於二零二零年三月十五日的新聞稿中清楚表示，其預期該目標範圍將會維持，直至有信心經濟已經歷冠狀病毒爆發等近期事件。由於港元與美元掛鈎，故香港利率一般會跟隨美國利率趨勢。利率下降趨勢代表當定期存款到期重續時，銀行將提供較低利率，意味著本集團的閒置現金回報較低。此外，物業價值存有上行潛力，而銀行存款則不可能有該潛力。因此，董事會認為，未動用所得款項淨額可通過收購物業以作出租，為本集團產生更佳回報率，且物業投資的收益大於相關風險。

## 管理層討論及分析

董事會亦認為，物業投資有助本集團作為瓷磚供應商及零售商，為其主要業務獲得額外銀行融資，而物業所得租金收入將改善本集團的現金流量，從而將提高本集團於磋商任何銀行融資條款時的議價地位。一般而言，香港銀行熱衷於發展以物業作抵押的按揭貸款業務，其被視為非常低風險。因此，由於按揭貸款及銀行融資可以本集團物業作抵押，銀行將願意就本公司的瓷磚業務向其授出條款更佳的額外銀行融資。此外，倘按揭貸款利率低於目前銀行借款利率，本集團可使用按揭貸款以償還部分銀行借款，從而可減少利息付款，且將不會對本公司債務及資產負債比率造成任何不利影響。

董事會認為，物業投資將不會影響本集團將資源分配至其作為瓷磚供應商及零售商的主要業務，原因是物業投資的營運及管理（包括出租該等物業的相關事宜）將涉及最少人手。事實上，憑藉多年的瓷磚業務經驗，本公司的管理層團隊將繼續帶領其員工貢獻技能、努力、知識和經驗，並專注於瓷磚零售作為其主要業務。

儘管如上文所述，董事將繼續持續檢討本集團的業務目標及發展，並可能視乎不斷變化的市況進一步更改或修改本集團的計劃，以達致本集團的持續業務增長。

## 董事及高級管理層的履歷詳情

### 執行董事

**曹思豪先生**，47歲，於二零一五年九月二十五日獲委任為董事，並於二零一五年十二月十七日調任為執行董事。曹先生為本集團之創辦人、主席兼行政總裁，並為本公司控股股東。曹先生亦為本公司提名委員會主席。彼負責本集團之整體策略規劃、營運及管理。曹先生於瓷磚及建築材料買賣方面擁有逾20年經驗。曹先生為博愛醫院(主要提供醫療、社會及教育服務的慈善機構)董事。彼亦擔任灣仔中西區工商業聯合會(工商組織)的主席。曹先生於一九九七年七月取得英國曼徹斯特理工大學(與曼徹斯特維多利亞大學合併，現稱為曼徹斯特大學)工程學士學位。彼亦於一九九八年十二月取得英國利物浦大學的工商管理碩士學位。曹先生於過去三年並無於上市公眾公司擔任任何其他董事職務。曹先生為徐道飛女士的配偶。

**徐道飛女士**，51歲，於二零一八年一月二十六日獲委任為執行董事。徐女士自二零零零年六月起加入本集團擔任俊匯建材有限公司董事。徐女士亦為本公司薪酬委員會成員。彼主要負責本集團的整體策略規劃、營運及管理。徐女士自二零零九年六月及二零零零年七月起亦分別擔任暉迪有限公司及數碼科技中心有限公司的董事，該兩間公司均為投資控股公司，徐女士於任職期間負責作出投資決策。加入本集團之前，徐女士曾參與家族的紡織業務。

徐女士現任香港曼克頓扶輪社社長、杭州旅港同鄉會名譽副主席、香港中西區女企業家協會有限公司副主席、香港天津工商專業婦女委員會副主席。徐女士於一九九零年在美國South Hills Academy完成其中學課程。徐女士於過去三年並無於上市公眾公司擔任任何其他董事職務。徐女士為曹先生的配偶。

# 董事及高級管理層的履歷詳情

## 獨立非執行董事

**何榮添先生**，61歲，於二零一八年九月二十日獲委任為獨立非執行董事。何先生亦為本公司審核委員會、提名委員會及企業管治委員會的成員。何先生於二零零一年至二零零六年擔任麗豐控股有限公司(股份代號：1125，主板上市公司，主要從事物業發展及投資)董事及於二零零一年至二零零二年擔任該公司行政總裁，主要負責領導其發展及執行業務策略。何先生於二零一四年至二零一五年曾任博愛醫院主席。彼自二零一五年起擔任博愛醫院董事會永遠顧問。何先生於二零一五年獲頒香港政府的榮譽勳章。何先生於二零一三年七月取得美國International American University工商管理博士學位。何先生於過去三年並無於上市公眾公司擔任任何其他董事職務。

**吳宏圖先生**，52歲，於二零一八年九月二十日獲委任為獨立非執行董事。吳先生亦為本公司薪酬委員會主席以及審核委員會、提名委員會及企業管治委員會的成員。吳先生擁有逾15年基金管理經驗。自二零一六年四月起，吳先生為立橋資產管理有限公司董事總經理，主要負責整體管理。於二零一五年六月至二零一六年三月，吳先生擔任尚乘資產管理有限公司證券及資產管理部門的基金管理副總裁，主要負責基金的投資管理。於二零一五年二月至六月，吳先生於永隆資產管理有限公司擔任高級投資組合經理，主要負責基金管理。於二零一三年十月至二零一五年一月，吳先生於資產管理公司興業僑豐資產管理有限公司的最後職位為資產管理部門首席投資主管(市場職銜)，主要負責資產管理業務。於二零零六年八月至二零一三年十月，吳先生於翔鷹資產管理有限公司任職，最後擔任投資總監，主要負責資金管理。於二零零三年三月至二零零六年七月，吳先生擔任德盛安聯資產管理附屬公司德盛安聯證券投資信託股份有限公司的副總經理，主管投資管理部門及負責監督互惠基金管理。吳先生於過去三年並無於上市公眾公司擔任任何其他董事職務。

吳先生於一九九三年取得香港中文大學工商管理學士學位。彼現時獲證監會認可為可根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)進行第4類(就證券提供意見)及第9類(提供資產管理)受規管活動及目前為立橋資產管理有限公司的負責人員。

**羅翠玉女士**，50歲，於二零一八年九月二十日獲委任為獨立非執行董事。羅女士亦為本公司審核委員會及企業管治委員會的主席以及薪酬委員會成員。羅女士於會計及財務管理方面擁有逾28年經驗。

於一九九八年四月至二零一七年九月，羅女士加入渣打銀行，最終職位為業績及分析部主管(大中華及北亞和香港商業銀行及交易銀行)，主要負責商業銀行及交易銀行業務的業績管理。於一九九五年十二月至一九九八年三月，羅女士擔任中國建設銀行香港分行財務部高級主任，其主要負責財務會計、管理及法定申報、規劃及預算控制、系統開發、稅務及風險管理。於一九九四年三月至一九九五年十二月，羅女士擔任兩間私人公司的會計師及管理會計師，其負責進行分析審閱、為內部監控執行提供支援、制定財務報告及預算。於一九九一年八月至一九九四年二月，羅女士任職於國際會計公司德勤•關黃陳方會計師行，最終職位為中級核數師，期間彼主要負責審計工作。羅女士於過去三年並無於上市公眾公司擔任任何其他董事職務。

羅女士自一九九七年四月起成為香港會計師公會會員，自二零零零年三月起成為英國特許公認會計師公會之資深會員。羅女士於一九九一年十一月獲香港大學頒授工商管理學士學位。

# 董事及高級管理層的履歷詳情

## 高級管理層

**陳璋先生**，64歲，為本集團首席財務官。陳先生於二零一七年十一月二十九日加入本集團，負責本集團的整體財務及會計管理。陳先生於銀行、會計、財務管理及公司秘書事務方面擁有逾26年的經驗。加入本集團之前，自二零一七年二月至二零一七年七月，陳先生為專業顧問服務供應商瑞豐德永國際商務(中國)有限公司的公司秘書，彼主要負責公司秘書事宜。自二零零九年四月至二零一六年六月，陳先生於主板上市公司同方友友控股有限公司(股份代號：1868)擔任首席財務官及公司秘書，該公司主要從事生產及銷售LED裝飾照明燈具，彼主要負責財務、稅務、一般管理及公司秘書的全方位工作。由二零零七年八月至二零零九年二月，陳先生擔任日東科技(控股)有限公司(現稱為芯成科技控股有限公司，股份代號：0365)的首席財務官及公司秘書，該公司於主板上市，主要從事製造設備、融資租賃及保理業務，彼主要負責公司財務及監控、管理資訊系統及法定申報事宜。於二零零二年十月至二零零四年三月，陳先生受聘於龍記(百慕達)集團有限公司(股份代號：0255)旗下一間附屬公司龍記五金有限公司，並擔任集團財務經理，龍記(百慕達)集團有限公司為於主板第一上市及新加坡證券交易所有限公司第二上市(股份代號：L09)的模具底座製造商，彼主要負責該集團的整體財務及會計職能以及稅務事宜。由一九八三年至一九九零年及由一九九五年至二零零二年，陳先生於多間公司擔任會計、財務管理及銀行服務等相關職位，彼負責債券買賣、信貸及營銷、編製賬目及／或財務申報事宜。

陳先生自二零零一年一月起為香港會計師公會會員，以及自二零零零年十一月起為英國特許公認會計師公會會員。陳先生於一九八三年十二月在香港中文大學取得社會科學學士學位。

陳先生亦為匯創控股有限公司(股份代號：8202)的公司秘書。

**譚志偉先生**，53歲，為本集團財務總監。彼於二零零六年四月加入本集團擔任會計經理。彼負責本集團整體會計管理。加入本集團之前，譚先生於二零零五年八月至二零零六年四月曾於德龍電子有限公司(電子公司)任職助理會計師，主要負責會計管理。於二零零三年一月至二零零五年七月，彼曾先後擔任茂森精藝金屬製造有限公司(金屬模具製造商)的會計師及助理會計經理，主要負責其內部審計控制、其附屬公司的全套賬目及企業整合工作。於一九九一年三月至二零零二年九月，譚先生曾擔任愛普生精工(香港)有限公司(電腦、電腦外部設備及電腦軟件批發分銷商)及愛普生技術(深圳)有限公司(辦公室設備製造公司)會計部的助理經理，主要負責中國會計及稅務政策合規及會計分析。譚先生分別於二零零三年六月及二零零六年六月取得香港公開大學的應用電腦學理學士學位及工商管理學士學位。

**劉嘉文女士**，42歲，自二零一一年五月起擔任本集團物流及行政經理。彼於二零零六年四月加入本集團擔任船務文員。彼負責監察本集團之物流業務及管理。加入本集團之前，劉女士於二零零四年六月至二零零六年四月曾擔任BAX Global Ltd(物流運輸及供應鏈管理公司)的出口文員，主要負責出口船運管理。於一九九九年十月至二零零四年五月，劉女士曾擔任Andex Jewellery Limited(首飾出口公司)的營銷助理，主要負責制定營銷策略管理。於一九九八年八月至一九九九年六月，劉女士曾於Update International Ltd.(乘客及易碎品登機服務及旅遊相關業務供應商)任職臨時會計文員，主要負責會計管理及行政。劉女士於一九九八年六月在加拿大L'Amoreaux Collegiate Institute畢業。

# 企業管治報告

董事會欣然提呈截至二零二零年三月三十一日止年度的本公司企業管治報告。

本集團董事及管理層意識到，卓越的企業管治對本集團的長期成功及持續發展很重要。因此，董事會承諾堅持良好的企業標準及程序，以加強本集團的問責制度、獨立性、責任感、公平性及透明度，維護股東的利益並為其創造價值。

## 遵守企業管治守則

本公司根據上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告(「守則」)中的原則及守則條文進行企業管治工作。本集團已成立企業管治委員會，並書面訂明職權範圍。有關其職責及已執行工作的詳情，請參閱下文「企業管治委員會」一段。於整個年度，董事會深知並在審核本公司履行企業管治常規狀況後，本公司已遵守守則所載所有適用守則條文，惟偏離守則條文第A.2.1及A.6.7條，詳情如下。

根據守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的角色應有所區分及不應由同一人同時兼任。

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司並無區分主席及行政總裁的角色。於有關期間，曹先生兼任本公司主席及行政總裁，負責監管本集團的業務運營。鑑於董事會目前的組成，曹先生於本集團經營行業的深入了解及經驗以及熟悉本集團的營運，本公司認為曹先生兼任本公司主席兼行政總裁符合本集團的最佳利益。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

根據守則的守則條文第A.6.7條，獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會，並對股東意見有公正的了解。一名獨立非執行董事及一名非執行董事由於參與其他業務而未能出席本公司於二零一九年八月三十日舉行的股東週年大會。本公司將要求所有獨立非執行董事及其他非執行董事出席所有未來股東大會，以遵守守則的守則條文第A.6.7條。

## 董事會 角色及責任

董事會肩負本公司的領導及管理責任，並通過任何時候以本公司及其股東的最佳利益指導及監督本公司事務，從而集體負責促進本公司的成功。董事會的主要責任包括制定本集團的整體戰略、建立管理目標及監督管理表現。在執行董事的領導之下，本公司管理層就本集團的運營業務及執行日常行政工作獲董事會轉授權力及責任；而本公司非執行董事及獨立非執行董事負責確保向董事會及股東作出的財務及管理報告屬高標準，並使董事會的組成得以平衡，使董事會具有高度獨立性。此外，董事會亦已將各項職責委派予本公司董事委員會(「董事委員會」)。董事委員會的進一步詳情載於本年報。

# 企業管治報告

## 董事會組成

直至本年報日期，董事會由五名董事組成，包括兩名執行董事及三名獨立非執行董事。具體而言，董事會組成載列如下：

### 執行董事

曹思豪先生(主席兼行政總裁)

徐道飛女士

### 獨立非執行董事

何榮添先生

吳宏圖先生

羅翠玉女士

### 獨立非執行董事

根據上市規則第3.10(1)及3.10A條，截至二零二零年三月三十一日止年度，董事會包括三名獨立非執行董事。截至二零二零年三月三十一日止年度及於本年報日期，獨立非執行董事人數佔董事會人數三分之一以上。因此，董事會具備強大的獨立元素，可提供獨立判斷。獨立非執行董事中，羅翠玉女士具有上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格及會計與相關財務管理專長。

本公司已與各獨立非執行董事訂立為期三年的委任函，其可由任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知而提前終止。

根據上市規則第3.13條，本公司已向各獨立非執行董事作出具體查詢，以確認彼等的獨立性。就此而言，本公司已獲得全部三名獨立非執行董事的正面年度確認。根據所獲確認及經本公司提名委員會在二零二零年六月二十九日舉行的會議上進行年度評估後，本公司認為，根據上市規則，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

### 董事會多元化

本公司已於二零一八年十二月採納董事會多元化政策，當中載列實現董事會多元化的方針，通過年度審核及評估本公司提名委員會就任何新委任、重選或任何董事的任何繼任計劃向董事會提出推薦建議，並確保董事會在技能、經驗及多元化方面保持適當的平衡以適應本公司業務需要。甄選任何新董事的候選人將以一系列標準為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他)、技能及知識。委任董事將繼續取決於候選人的優點及候選人對董事會及本公司之潛在貢獻。各董事相關履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層的履歷詳情」一節。董事認為，各董事具有在符合本公司及其股東最佳利益情況下履行彼等的董事職務的必要技能及適當經驗。

# 企業管治報告

經本公司提名委員會於二零二零年六月二十九日舉行的會議上進行年度評估後，本公司認為，所有董事均在彼等各自的專業領域展示自己具備運營有效董事會所需的各種技能、知識、不同背景及經驗，以執行監察制衡功能。

## 重選董事

根據本公司組織章程細則(「細則」)第84條，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三(3)的倍數，則須為最接近但不少於三分之一之數目)須輪席退任，每位董事須至少每三年在股東週年大會上輪席退任一次。曹思豪先生及徐道飛女士將於本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)退任董事職位，並符合資格且願意於會上重選連任。

## 董事會及股東大會

截至二零二零年三月三十一日止年度內，董事會舉行了六次會議以批准(其中包括)截至二零一九年九月三十日止六個月的中期業績及更換核數師。股東週年大會將於二零二零年九月二日舉行，並為自上市日期以來本公司第二次股東大會。

各董事出席董事會會議的記錄載列如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度出席 次數／會議次數
<b>執行董事</b>	
曹思豪先生(主席兼行政總裁)	6/6
徐道飛女士	5/6
<b>非執行董事</b>	
梁偉泉先生(於二零一九年八月三十日退任)	1/1
黃誠思先生(於二零二零年四月一日辭任)	5/6
<b>獨立非執行董事</b>	
何榮添先生	6/6
吳宏圖先生	6/6
羅翠玉女士	5/6

董事可親身出席會議，或依據章程細則，利用其它電子通訊方式參與會議。所有董事會會議記錄詳細記錄董事會考慮的事宜及已達成的決定。

為加快決策過程，董事可隨時向管理層查詢，並獲取其它資料(如有需要)。董事亦可就履行其於本公司職責而在適當情況下尋求獨立專業意見，費用概由本公司支付。全體董事均可無限制地聯絡公司秘書，公司秘書乃負責確保董事會／委員會程序遵守該遵從的事項，以及就該遵從的事項向董事會／委員會提出建議。

# 企業管治報告

## 董事及管理人員的責任

本公司已就針對本公司董事、高級管理人員的法律訴訟投購適當保險。

## 董事會成員與高級管理層之間的關係

除本年報「董事及高級管理層的履歷詳情」一節所披露者外，董事會及高級管理層成員之間並無財政、業務、家庭或其他重大或相關關係。

## 董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的規定買賣準則作為董事就股份進行證券交易的操守守則（「操守守則」）。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於截至二零二零年三月三十一日止年度一直全面遵守操守守則所載的規定買賣準則。

## 董事的持續專業發展計劃

本集團肯定董事獲得足夠及充分持續專業發展對確保其向董事會作出的貢獻維持知情及相關的重要性。為此，本集團一直鼓勵其董事出席有關培訓課程，以獲取有關上市公司董事角色、職能及職責的最新消息及知識。

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司於上市前已提供而全體董事已出席最少一次有關上市規則主要變動的培訓課程。本公司將按需要為董事提供適時及正規培訓，以確保彼等緊跟上市規則的現行規定。

## 董事委員會

董事會已根據相關上市規則成立若干功能性委員會，以協助董事會履行職務，現時已成立四個委員會：

1. 本公司已於二零一八年九月二十日設立審核委員會並遵照上市規則第3.21條及守則第C3.3段訂明其職權範圍；
2. 本公司已於二零一八年九月二十日設立薪酬委員會並遵照上市規則第3.25條及守則第B.1段訂明其職權範圍；
3. 本公司已於二零一八年九月二十日設立提名委員會並遵照守則第A.5段訂明其職權範圍；及
4. 本公司已於二零一八年九月二十日企業管治委員會並遵照守則訂明其職權範圍。

該等委員會的職能及職責載於相關職權範圍，該等職權範圍的嚴格程度不遜於守則所列者。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會各自的相關職權範圍可於本集團網站([www.rbmsgroup.com](http://www.rbmsgroup.com))及聯交所網站查閱。本集團已向所有委員會提供充足資源及支援，以令其履行職責。

# 企業管治報告

## 審核委員會

審核委員會包括三名成員，即羅翠玉女士、何榮添先生及吳宏圖先生，並由具有上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格或會計或相關財務管理專長的羅翠玉女士擔任主席。

根據審核委員會的職權範圍，審核委員會之主要職責為(其中包括)：

1. 就本公司外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准本公司外聘核數師的薪酬及聘用條款；
2. 按適用的標準檢討及監察本公司外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；
3. 監察本公司的財務報表、年報、賬目、半年度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大判斷；
4. 與本公司外聘核數師討論在全年賬目審核中出現的問題及存疑之處；
5. 於提交董事會批准前，審閱本公司年度報告所列有關本公司內部控制系統的報表(如有)；
6. 檢討本公司的財務申報、財務監控、內部監控及風險管理制度；
7. 與本公司管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統；
8. 主動或應董事會的委派，就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
9. 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
10. 審閱外聘核數師給予管理層的管理函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
11. 確保董事會及時回應於外聘核數師在管理函件中提出的事宜；及
12. 檢討本公司在會計及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及預算是否充足。

# 企業管治報告

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，審核委員會舉行了四次會議。審核委員會成員之出席次數概述如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度出席 次數／會議次數
羅翠玉女士(主席)	4/4
何榮添先生	4/4
吳宏圖先生	4/4

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，審核委員會已審閱本集團截至二零一九年九月三十日止六個月的中期業績以及討論更換核數師、內部監控、風險管理及財務申報事宜。審核委員會亦已審閱載於本年報的截至二零二零年三月三十一日止年度的經審核全年業績，並確認本年度報告符合適用會計準則、上市規則及其他適用法律規定，且已作出充分披露。董事與審核委員會於挑選及委任外部核數師方面並無意見分歧。審核委員會已向董事會建議於股東週年大會上提名中審眾環(香港)會計師事務所有限公司(「中審眾環」)為本公司的核數師。董事會認為，審核委員會於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期已妥善履行其職責及責任。

## 薪酬委員會

薪酬委員會包括三名成員，即吳宏圖先生(主席)、羅翠玉女士及徐道飛女士。吳宏圖先生及羅翠玉女士為獨立非執行董事，而徐道飛女士為執行董事。

根據薪酬委員會的職權範圍，薪酬委員會的主要職責包括(其中包括)：

1. 就其他執行董事的薪酬建議諮詢董事會主席及／或行政總裁；
2. 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
3. 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
4. 向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；
5. 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
6. 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責，以及本公司及其附屬公司的其他職位的僱用條件；
7. 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平，不致過多；

# 企業管治報告

8. 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；及
9. 確保概無董事或其任何緊密聯繫人參與釐定其自身的薪酬。

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，薪酬委員會舉行了兩次會議。薪酬委員會成員之出席次數概述如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度出席 次數／會議次數
吳宏圖先生(主席)	2/2
羅翠玉女士	2/2
徐道飛女士	2/2

於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期，薪酬委員會已就高級管理層及董事的薪酬待遇進行檢討及推薦建議。董事會認為，於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期，薪酬委員會已妥善履行其職責及責任。

## 提名委員會

提名委員會包括三名成員，即曹思豪先生(主席)、何榮添先生及吳宏圖先生。何榮添先生及吳宏圖先生為獨立非執行董事，而曹思豪先生為本公司執行董事、董事會主席兼行政總裁。

根據提名委員會的職權範圍，提名委員會主要職責包括(其中包括)：

1. 檢討董事會的架構、人數、組成及多元化(包括技能、知識及經驗方面)，並就為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動(如有)提出建議；
2. 檢討本公司的董事會成員多元化政策及就該政策制定的目標的執行進度；
3. 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
4. 評核獨立非執行董事的獨立性；及
5. 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

# 企業管治報告

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，提名委員會舉行了兩次會議。提名委員會成員之出席次數概述如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度出席 次數／會議次數
曹思豪先生(主席)	2/2
何榮添先生	2/2
吳宏圖先生	2/2

於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期，提名委員會已檢討及評核(i)董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)；(ii)各董事的表現；及(iii)獨立非執行董事的獨立性。董事會認為，於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期，提名委員會已妥善履行其職責及責任。

## 企業管治委員會

企業管治委員會包括四名成員，即羅翠玉女士(主席)、何榮添先生、吳宏圖先生及黃誠思先生(直至二零二零年三月三十一日)。羅翠玉女士、何榮添先生及吳宏圖先生均為獨立非執行董事，而黃誠思先生為非執行董事(於二零二零年四月一日辭任)。

根據企業管治委員會的職權範圍，其主要職責包括(其中包括)：(i)制定及檢討本集團的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；(ii)檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(iii)檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(iv)制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(v)檢討本集團遵守守則的情況及在企業管治報告內的披露。

於截至二零二零年三月三十一日止年度，企業管治委員會舉行了一次會議。企業管治委員會成員之出席次數概述如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度出席 次數／會議次數
羅翠玉女士(主席)	1/1
何榮添先生	1/1
吳宏圖先生	1/1
黃誠思先生(於二零二零年四月一日辭任)	1/1

於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期，企業管治委員會(i)檢討及監察本集團在企業管治及遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(ii)檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(iii)審閱並監察僱員及董事適用的操守守則及合規手冊；及(iv)審閱本公司遵守守則的情況以及於企業管治報告的披露。董事會認為，於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期，企業管治委員會已妥善履行其職責及責任。

# 企業管治報告

## 股息政策

董事會已於二零一八年十二月採納股息政策。有關本公司股息政策的詳情，請參閱本年報「管理層討論及分析」一節「股息政策」一段。

## 核數師薪酬

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，本集團委聘中審眾環為本集團的外聘核數師，以填補德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)辭任所產生的臨時空缺。其任期將直至股東週年大會結束止。本公司截至二零二零年三月三十一日止年度的綜合財務報表已經中審眾環審核。截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度分別已付或應付中審眾環及德勤的薪酬載列如下：

### 所提供服務

	已付／應付費用	
	截至三月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	(千港元)	(千港元)
法定審核服務	630	1,050
作為申報會計師就本公司股份於聯交所上市提供的非法定審核服務	不適用	1,180
稅項合規服務	70	不適用

## 公司秘書

陳璋先生(「陳先生」)為本公司的公司秘書。有關其履歷資料請參閱本年報「董事及高級管理層的履歷詳情」一節。

截至二零二零年三月三十一日止年度，陳先生已根據上市規則第3.29條的規定進行不少於15小時的相關專業培訓。

## 風險管理及內部監控制度

董事會負責檢討本集團風險管理及內部監控制度的成效。檢討範圍每年均須經審核委員會釐定及建議後提呈董事會批准。檢討包括：

1. 所有重大監控，包括(但不限於)財務、經營及合規監控；
2. 風險控制職能；及
3. 於本集團會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠以及該等員工所接受的培訓課程及相關預算是否充足。

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，審核委員會評估本集團風險管理及內部監控環境一次並檢討本集團內部監控制度程序手冊一次，且認為本集團風險管理及內部監控制度有效及充足。該制度乃經考慮業務性質及組織結構後制定。此外，該制度乃旨在管理而非消除與經營制度相關的風險，並合理(而非絕對)保證能夠避免出現嚴重誤報或損失的情況。該制度乃用於進一步保障本集團資產、備存適當的會計記錄及財務報告、維持經營效率及確保遵守上市規則及其他所有適用法律法規。

# 企業管治報告

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，本集團已聘請外部獨立專業人員檢討其風險管理及內部監控制度並進一步加強其風險管理及內部監控制度(倘適用)。

本集團現時並無內部審核部門。董事已檢討內部審核部門的需要，就本集團的規模、業務性質及複雜性而言，彼等認為，於需要時聘請外部獨立專業人員為本集團進行內部審核工作，更具成本效益。然而，董事會每年均將持續檢討內部審核部門的需要。

為加強本集團處理內幕消息的系統，並確保有關資料根據證券及期貨條例及上市規則的相關條文及時且準確披露，本集團亦採納並實施內幕消息政策及程序。本集團已不時採取若干合理措施，以確保設有適當保障，防止違反有關本集團的披露規定，當中包括：

- 所有掌握可能內幕消息的董事、僱員或任何服務供應商承諾持有有關資料的保密性，直至有關資料獲授權公佈；
- 在本集團處於與任何對手方進行初步磋商的階段時訂立保密條款；
- 當董事會作出決定時，及時、有效率且一致地傳遞內幕消息；
- 通知所有掌握可能內幕消息的董事及僱員有關本公司證券買賣的禁售期或禁止期；及
- 本集團持續向所有董事及僱員提供內幕消息的最新及新修訂法律披露規定的最新消息。

## 董事及核數師就綜合財務報表須承擔的責任

董事確認及了解彼等須負責編製綜合財務報表，確保本集團編製的綜合財務報表真實而公平地反映本集團的狀況、業績及現金流量，且符合相關會計準則及原則、適用法律以及上市規則規定的披露條文。董事認為，本集團各財政年度的綜合財務報表均已按有關基準編製。

據董事所知，並無不明朗因素涉及可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或情況。因此，董事於編製綜合財務報表時繼續採納持續經營的基準。

有關本公司外聘核數師就綜合財務報表須承擔的責任的聲明載於本年報中的獨立核數師報告。

## 與股東之間的溝通

股東週年大會為董事會與股東可就本集團事務、整體表現及未來發展等直接溝通及交換意見的平台。董事(包括獨立非執行董事)會出席股東週年大會回答股東提問。本公司外聘核數師亦獲邀出席股東週年大會，以回答股東有關審核程序及核數師報告的提問。

本公司股東週年大會將於二零二零年九月二日舉行，大會通告將於大會前最少20個完整營業日寄發予股東。

# 企業管治報告

## 股東權利

### 在股東要求下召開股東特別大會

根據細則第58條，董事會可酌情召開股東特別大會（「股東特別大會」）。股東特別大會亦須應一名或多名於要求日期持有不少於本公司有權於股東大會上投票的實繳股本十分之一的股東要求而予以召開。該項要求須以書面向董事會或公司秘書提呈，以要求董事會召開股東特別大會以處理任何該書面要求中所列明的任何事項。倘董事會於提出該項要求後21日內未能召開該大會，本公司須向提出要求人士償付由提出要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理開支。

### 股東提名候選董事的程序

根據細則第85條，除退任董事外，任何未經董事會推薦的人士均不具資格於任何股東大會獲選為董事，除非有關提名該人士參選為董事的書面通知及該被提名人士表明有意參選的書面通知送達本公司總辦事處或註冊辦事處。細則規定提交該等通知書的期限，由不早於寄發為有關選舉所召開股東大會通告翌日起至不遲於舉行有關股東大會日期前七日為止，而向本公司提交該通知的最短時限為七日。

### 股東向董事會提出查詢的程序

股東如對名下持股有任何問題，可向本公司的股份過戶登記處提出。股東亦可要求索取本公司的公開資料。所有書面查詢或要求可送交本公司的總辦事處或傳真至(852) 2572 3778。

本公司的總辦事處及股份過戶登記處地址請參閱本年報「公司資料」一節。

## 投資者關係

為確保透明及全面向投資者披露資訊，本集團循多個渠道向公眾人士傳達資料，包括股東大會、公告及財務報告。投資者亦可於本公司網站([www.rbmsgroup.com](http://www.rbmsgroup.com))查閱本集團最新消息及資料。

為維持良好有效溝通，本公司與董事會誠邀並鼓勵全體股東出席應屆股東週年大會以及日後所有股東大會。

股東亦可循以下渠道向本公司提出書面查詢及意見：

地址：香港  
灣仔  
駱克道333號  
中國網絡中心50樓

## 章程文件的修訂

本公司的章程文件於本公司及聯交所網站可供查閱。於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司章程文件並無變動。

# 董事會報告

董事會欣然提呈本公司截至二零二零年三月三十一日止年度(「報告期間」)的年度報告連同經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。其主要附屬公司的主要業務載於本年報財務報表附註40。於報告期間，本集團主要在香港及澳門從事外國製瓷磚的零售及供應業務。

本集團於報告期間按分部劃分的業績分析載於本年報財務報表附註7。

## 業務回顧

本集團於報告期間的業務回顧(包括就本集團面對的主要風險及不明朗因素以及本集團業務的可能未來發展跡象的討論)載於本年報第5至15頁「管理層討論及分析」一節。該等討論及分析構成董事會報告的一部分。

## 業績及分派

本集團於報告期間的業績載於本年報第45頁的綜合損益及其他全面收益表。

## 股息

董事不建議於報告期間派付任何股息。

於二零一八年九月十日，本公司向本公司當時的唯一股東宣派股息109,000,000港元。除上述者外，董事不建議派發截至二零一九年三月三十一日止年度的任何股息。

## 財務資料概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債概要載於本年報第98頁。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於本年報財務報表附註14。

## 股本

於二零二零年三月三十一日，本公司已發行股本為2,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股。

本公司股本於報告期間內的變動詳情載於本年報財務報表附註28。

## 優先購買權

細則或開曼群島法律均無規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份的優先購買權條文。

## 慈善捐款

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團作出慈善捐款約115,000港元。

# 董事會報告

## 儲備

本公司及本集團於報告期間的儲備變動詳情分別載於本年報財務報表附註39以及綜合權益變動表。

## 可分派儲備

於二零二零年三月三十一日，根據細則及開曼群島公司法第22章計算，本公司可分派儲備約為46.8百萬港元(計入股份溢價及累計虧損)。

## 主要客戶及供應商

本集團主要客戶包括香港的部分主要項目客戶及中國的分銷商。為數不少的本集團五大客戶及供應商與本集團建立了長期業務關係。董事相信，該等長期關係代表業務夥伴的信心及信任，並認可本集團的能力。

本集團認識到與客戶及供應商保持良好關係以實現其長期業務增長及發展的重要性。據此，本集團於適當時與業務夥伴保持良好溝通及共享業務更新。

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止各年度，本集團五大客戶合共佔本集團各年度總收益少於30%。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團五大供應商合共佔本集團總採購額約43.2%(二零一九年：約50.7%)。最大供應商佔本集團總採購額約13.7%(二零一九年：約18%)。

就董事深知，概無董事、彼等緊密聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司股本5%以上者)於該等主要客戶及供應商中擁有權益。

## 董事

於截至二零二零年三月三十一日止年度及直至本年報日期的董事如下：

### 執行董事：

曹思豪先生  
徐道飛女士

### 非執行董事：

梁偉泉先生(於二零一九年八月三十日退任)  
黃誠思先生(於二零二零年四月一日辭任)

### 獨立非執行董事：

何榮添先生  
吳宏圖先生  
羅翠玉女士

曹思豪先生及徐道飛女士將於應屆股東週年大會上輪席退任，並符合資格且願意於應屆股東週年大會上重選連任。

# 董事會報告

## 董事及高級管理層的履歷詳情

董事及本公司高級管理層成員的履歷詳情披露於本年報第16至18頁「董事及高級管理層的履歷詳情」一節。

## 董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立為期三年的服務合約，可由任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。各獨立非執行董事已與本公司訂立為期三年的委任函，可由任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。概無董事與本公司訂立不得由本公司於一年內未支付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

## 董事於重大交易、安排及合約的權益

除本年報財務報表附註32所披露的關聯方交易外，於二零二零年三月三十一日或截至二零二零年三月三十一日止年度的任何時間，概無存在本公司或其任何附屬公司、控股公司或同系附屬公司為訂約方及董事在其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

## 管理合約

於截至二零二零年三月三十一日止年度，概無訂立或存在涉及本公司業務全部或任何重大部分的管理合約。

## 控股股東於重大合約的權益

除下文「關連交易」一節所披露外，於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司及控股股東或其任何附屬公司概無任何重大合約。

# 董事會報告

## 董事、高級管理層及五位最高薪人士酬金

董事及本集團五位最高薪人士酬金詳情載於本年報財務報表附註8。

已付或應付本集團高級管理層(非董事)薪酬範圍如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	人數	人數
零至1,000,000港元	2	2
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1

## 獲准許彌償撥備

根據細則，本公司董事、董事總經理、替任董事、核數師、秘書及當時之其他高級職員因執行彼等各自職務或有關之職責而將會或可能承擔或蒙受之所有行動、成本、押記、虧損、損害及開支獲得本公司作出之彌償保證及免受損害。

本公司已投購董事責任保險，為董事及本集團之附屬公司董事提供適當保障。

## 薪酬政策

薪酬委員會的設立，旨在根據本集團的經營業績、個人表現及可比較的市場慣例，對本集團的薪酬政策及所有董事與高級管理層的薪酬政策及結構進行審核。董事及高級管理層酬金參考經濟形勢、市場條件、每位董事及每位高級管理層成員所擔任的責任與職責及其個人表現而釐定。

本公司已採納購股權計劃，作為對董事及合資格僱員的激勵，購股權計劃詳情載於下文「購股權計劃」一節。

## 退休金計劃

本集團於報告期間的退休金計劃詳情載於本年報財務報表附註30。

## 董事於競爭業務中的權益

於報告期間內及直至本報告日期，各董事、本公司控股股東(「控股股東」)及彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)已確認彼等概無於與本集團業務競爭或可能與之競爭的公司擁有任何業務或權益，而任何該等人士亦無擁有與本集團存在或可能存在任何其他利益衝突。

# 董事會報告

## 不競爭承諾

為保障本集團經營活動之利益，控股股東(統稱「契諾人」)於二零一八年九月二十日訂立不競爭契據。根據不競爭契據的條款，各契諾人(其中包括)已不可撤回及無條件向本公司(就其本身及就其各附屬公司當前的利益)承諾，自本公司於聯交所上市日期起及在其仍為本公司控股股東或股份仍在聯交所上市期間，彼將不會及促使其聯屬人士(除本集團外)不會直接或間接與本集團的業務競爭，除與本集團訂立或將予訂立的協議(如有)項下擬進行的交易外。

各位契諾人進一步承諾，除任何本集團成員公司外，倘若彼或其緊密聯繫人獲提供或知悉可能與本集團任何業務機會構成競爭的任何業務機會，彼會促使其緊密聯繫人立即書面知會本集團有關所有資訊，以讓本集團分析有關商機的可取之處，且本集團擁有取得該機會的優先選擇權。其後訂約各方將就有關新業務的合作真誠磋商。

本集團須於收到書面通知後三十日內(或本集團根據上市規則不時規定須完成辦理所需審批手續較長期間)通知契諾人本集團是否行使優先選擇權。本集團僅會在獲全體獨立非執行董事(彼等於有關商機中並無擁有任何權益)批准後方會行使優先選擇權。有關契諾人及其他有利益衝突的董事(如有)不得於參與涉及利益衝突或潛在利益衝突的所有相關董事會會議(包括但不限於考慮是否行使優先選擇權的有關獨立非執行董事會議)且不得於會上投票，亦不得計入法定人數。

不競爭契據詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節。本公司已自各契諾人收到書面確認書，確認彼等於報告期間至本年報日期期間遵守不競爭契據條款。

全體獨立非執行董事均獲授權審核不競爭契據。獨立非執行董事已審閱合規情況及控股股東提供的確認書，且根據有關確認書，認為控股股東已遵守不競爭契據，且本公司已根據其條款強制執行不競爭承諾。

## 購回、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間內，本公司或其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何上市證券。

於報告期間內，本公司並無贖回任何上市證券。

## 購買股份或債權證安排

除下文「權益披露」及「購股權計劃」章節外，概無於報告期間內任何時間向任何董事或彼等各自的聯繫人授出可透過購入本公司股份或債權證而獲益的權利，本公司及其任何附屬公司亦無參與任何安排，以致董事或彼等各自的聯繫人可於任何其他法人團體獲得該等權利。

# 董事會報告

## 股權掛鈎協議

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，於報告期間內概無訂立或於報告期間末亦不存在股權掛鈎協議。

## 環境政策及績效

本集團致力於促進及維持經營所在地區的環境及社會可持續發展。作為一間負責任的企業，本集團努力遵守有關環保、健康及安全的所有相關法律法規，並採取有效措施，節約能源及減少廢物。有關環境、社會及管治事宜的報告將另外於刊發本年報後三個月內發佈。

## 遵守相關法律法規

本集團確認遵守法律及監管規定的重要性以及不遵守有關規定的風險。本集團持續審閱影響其營運的新頒佈／修訂的法例法規。於報告期間內，本公司並不知悉在任何重大方面不遵守對本集團業務及營運造成重大影響的相關法律法規的任何情況。

## 與僱員、供應商、客戶及其他主要持份者的關係

本集團明白本集團業務的成功有賴於其主要持份者(包括僱員、客戶、供應商、銀行、監管機構及股東)的支持。本集團將繼續確保與各主要持份者維持有效溝通及保持良好關係。

## 審核委員會

審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納的會計標準及慣例，並已就與編製本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的經審核綜合財務報表有關的核數、內部控制及財務申報事宜進行討論。

## 充足的公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及就董事所知，董事確認，於刊發本年報前的最後可行日期，本公司維持符合上市規則所規定的公眾持股量。

## 獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 核數師

中審眾環已於二零二零年三月九日獲董事委任，以填補德勤辭任所產生的臨時空缺。中審眾環將於應屆股東週年大會退任，並合資格願意獲續聘。應屆股東週年大會上將會提呈續聘其為本公司核數師的決議案。於報告期間的財務報表已由中審眾環審核。

# 董事會報告

## 購股權計劃

本公司已於二零一八年九月二十日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃的條款符合上市規則第17章的條文。

購股權計劃的主要目的為向董事、僱員及任何顧問、諮詢人、代理、供應商、客戶、分銷商及董事會全權認為將對或已對本集團作出貢獻的其他人士(「合資格參與者」)提供獎勵，合資格參與者可獲董事會酌情授出購股權(「購股權」)以按董事釐定的價格認購本公司股份，惟有關價格不得低於下列最高者：(i) 股份於提呈授出日期(須為交易日)在聯交所每日報價表所報收市價；(ii) 股份於緊接提呈授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii) 授出購股權當日的股份面值。

未經股東事先批准，購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃項下可能授出購股權的相關股份總數合共不得超過本公司股份於聯交所上市時日本公司股份的10%(即200,000,000股股份，於二零二零年三月三十一日佔股份的10%)。於任何一年內可能向任何人士授出的購股權的相關股份數目不得超過本公司任何時間點已發行股份的1%。

根據購股權計劃，承授人須於要約函件所載相關接納日期或之前在接受購股權時向本公司支付1港元。

購股權可根據購股權計劃的條款於購股權被視為已授出並獲接納的日期後及自該日起計十年屆滿前期間隨時行使。購股權可予行使的期間將由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權之日起計十年。於批准購股權計劃之日起十年後不得授出購股權。除非由本公司於股東大會或由董事會提前終止，否則購股權計劃自採納日期(即二零一八年九月二十日)起計十年內有效。

自採納購股權計劃起概無授出購股權，且於二零二零年三月三十一日，概無尚未行使購股權。

## 權益披露

### A. 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二零年三月三十一日，董事及本公司主要行政人員及彼等的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部條文已知會本公司及聯交所的權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第352條記錄在本公司須予存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### (i) 於股份的好倉

董事姓名	身份／性質	持有股份數目	佔本公司已發行股本百分比
曹思豪先生	信託受益人	1,500,000,000 <sup>(1)</sup>	75%
徐道飛女士	配偶權益	1,500,000,000 <sup>(2)</sup>	75%

附註：

1. RB Power Limited (「RB Power」) 由 RB Management Holding Limited (「RB Management」) 全資擁有，RB Management 為於英屬維爾京群島註冊成立並為曹先生(作為授予人)成立的酌情信託(「家族信託」，曹先生為其中一名受益人)之受託人 TMF (Cayman) Ltd. 使用之控股公司。根據證券及期貨條例，曹先生被視為於 RB Power 持有的股份中擁有權益。
2. 徐女士是曹先生的配偶。根據證券及期貨條例第 XV 部，徐女士被視為於曹先生擁有權益的相同數目股份中擁有權益。

## (ii) 於相聯法團普通股的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份	持有	
			普通股數目	佔股權百分比
曹思豪先生	RB Power	信託受益人	1	100%
徐道飛女士	RB Power	配偶權益	1 <sup>(附註)</sup>	100%

附註：徐女士是曹先生的配偶。根據證券及期貨條例第 XV 部，徐女士被視為於曹先生擁有權益的相同數目股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年三月三十一日，董事及本公司主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例須知會本公司及聯交所的權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第 352 條規定必須列入該條例所指的登記冊內的權益或淡倉；或根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## B. 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年三月三十一日，相關人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及第 3 分部條文須知會本公司及聯交所的權益及淡倉，或須記入根據證券及期貨條例第 336 條本公司須存置的登記冊中須記錄的權益及淡倉如下：

### 於股份的好倉

股東名稱	身份／性質	佔本公司已發行	
		持有股份數目	股本百分比
TMF (Cayman) Ltd.	信託的受託人	1,500,000,000 <sup>(附註)</sup>	75%
RB Management	受控制法團權益	1,500,000,000 <sup>(附註)</sup>	75%
RB Power	實益擁有人	1,500,000,000 <sup>(附註)</sup>	75%

附註：RB Power (曹先生為其唯一董事) 由 RB Management 全資擁有，RB Management 為於英屬維爾京群島註冊成立並為家族信託之受託人 TMF (Cayman) Ltd. 使用之控股公司，家族信託乃由曹先生(作為授予人)以曹先生及其家族成員為受益人設立的全權信託。根據證券及期貨條例，TMF (Cayman) Ltd. 及 RB Management 各自被視為於 RB Power 持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年三月三十一日，就董事所知，概無任何公司／人士(董事或本公司主要行政人員除外)於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第 336 條記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

# 董事會報告

## 關聯方交易及關連交易

除披露於財務報表附註32中的關聯方交易外，本公司或其任何附屬公司於報告期間末或報告期間內任何時間，並無簽訂或仍存續與本集團業務有關而董事或其關連實體在其中直接或間接擁有重大權益的重要交易、安排及合約。

在日常業務過程中進行的重大關聯方交易的詳情載於本年報財務報表附註32。構成上市規則第14A章所界定的持續關連交易的關聯方交易概述如下。

於二零一八年九月二十日，本公司透過數碼科技中心有限公司、富匯豐有限公司、Happy Gear Limited及Denmark Investments Limited(統稱為「業主」)與曹先生及徐女士(而曹先生及徐女士據此同意)訂立總租賃協議(「總租賃協議」)，向本集團租賃六個物業(即倉庫及五間零售店鋪)。根據總租賃協議，該等物業租期均自二零一八年九月二十日至二零二一年三月三十一日。

曹先生為執行董事及本公司控股股東。徐女士為執行董事及曹先生的配偶。數碼科技中心有限公司由曹先生及徐女士分別擁有50%權益。富匯豐有限公司、Happy Gear Limited及Denmark Investments Limited由曹先生間接全資擁有。據此，就上市規則而言，業主為曹先生及徐女士的聯繫人，因此為本公司的關連人士。據此，根據上市規則第14A章，與業主訂立的總租賃協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。有關業主與曹先生／徐女士之間關係的詳情，請參閱招股章程「關連交易」一節。

誠如招股章程所披露，截至二零二零年三月三十一日止年度就根據總租賃協議支付予數碼科技中心有限公司、富匯豐有限公司、Happy Gear Limited及Denmark Investments Limited的租金付款(總額)的年度上限分別為6,360,000港元、4,920,000港元、2,520,000港元及3,360,000港元。截至二零二零年三月三十一日止年度，付予數碼科技中心有限公司、富匯豐有限公司、Happy Gear Limited及Denmark Investments Limited的租金分別約為6,360,000港元、4,920,000港元、2,520,000港元及3,360,000港元，該等租金並無超過截至二零二零年三月三十一日止年度的相關適用年度上限。

本公司已就總租賃協議向聯交所申請而聯交所已授出豁免嚴格遵守上市規則下公告、通函及獨立股東批准的規定。本公司已遵守上市規則第14A章項下的所有其他相關規定。

## 根據上市規則對持續關連交易進行年度審核

董事(包括獨立非執行董事)已審核持續關連交易，並確認該等交易乃於本集團日常及一般業務過程中按正常商業條款並根據規管持續關連交易的相關協議(其條款屬公平合理)訂立，並符合股東的整體利益。

本公司核數師已審核持續關連交易，並根據上市規則第14A.56條向董事會提供函件，並已確認(其中包括)持續關連交易乃根據規管持續關連交易的相關協議訂立，而持續關連交易並無超過招股章程所披露的年度上限。

# 董事會報告

## 二零二零年股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

應屆股東週年大會將於二零二零年九月二日上午十一時正於本公司總辦事處(地址為香港灣仔駱克道333號中國網絡中心50樓)舉行。

為釐定出席應屆股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將由二零二零年八月二十八日至二零二零年九月二日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二零年八月二十七日下午四時三十分前交回本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。所有於二零二零年九月二日(即股東週年大會記錄日期)為股份登記持有人的人士將有權出席股東週年大會並於會上投票。

## 報告期後事項

### (1) 配售新股份

於二零二零年五月十一日，本公司訂立配售協議，以透過配售代理配售最多400,000,000股新股份，價格為每股股份0.04港元。新股份根據於二零一九年八月三十日的本公司股東週年大會上授予向董事授出的一般授權予配發及發行。400,000,000股新股份於二零二零年六月十一日完成配售，所得款項淨額約為15.7百萬港元，並將用作本公司的一般營運資金。

### (2) 更改股份發售所得款項用途

誠如本公司日期為二零二零年六月十八日的公告所披露，本公司決定更改原先擬用作以下用途的部分上市所得款項淨額：(i) 香港零售網絡的逐步擴展；及(ii) 戰略收購機會，從而提高本集團的市場領先地位且進一步增強其於瓷磚零售業的競爭力，並將相關未動用所得款項重新分配用作香港物業投資，以作出租及一般營運資金之用。於二零二零年六月十八日的餘下所得款項淨額建議更改用途於本年報「管理層討論及分析」一節「上市所得款項用途」分節詳述。

### (3) 2019年冠狀病毒病(「COVID-19」)的影響

鑑於COVID-19於二零二零年一月於中國爆發，中國當局已採取全國性的防控措施。COVID-19對本集團的營運及全球整體經濟造成若干程度的影響。影響的程度視乎疫情的時間及監管政策及相關保護措施的執行情況而定。本集團將密切監察COVID-19的發展及爆發情況，繼續評估對本集團財務狀況及營運業績的影響，並採取必要的行動以減輕COVID-19爆發所帶來的任何潛在影響。

於批准截至二零二零年三月三十一日止年度的經審核綜合財務報表當日，本集團無法可靠地估計COVID-19爆發的財務影響。

### (4) 一名董事墊款

於報告期間末後，曹先生向本集團墊款25,800,000港元。有關金額屬無抵押、免息及按要求償還。

除上文所披露者外，董事會概不知悉於二零二零年三月三十一日後及直至本年報日期發生任何須予披露的重大事件。

代表董事會

主席兼行政總裁

曹思豪

香港，二零二零年六月二十九日

# 獨立核數師報告



**MAZARS CPA LIMITED**  
**中審眾環(香港)** 會計師事務所有限公司  
42nd Floor, Central Plaza,  
18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong  
香港灣仔港灣道18號中環廣場42樓  
Tel電話 : (852) 2909 5555  
Fax傳真 : (852) 2810 0032  
Email 電郵 : info@mazars.hk  
Website網址 : www.mazars.hk

致 **MOS House Group Limited** 全體股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計載列於第45至97頁的MOS House Group Limited(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零二零年三月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於二零二零年三月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

#### 貿易應收款項的減值評估

請參閱綜合財務報表附註2、4、18及36

於二零二零年三月三十一日，貴集團的貿易應收款項淨額約為48,188,000港元。已就該等貿易應收款項計提預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）虧損撥備約5,591,000港元。

貴集團管理層(i)就來自位於中華人民共和國的客戶（「中國分銷商」）的貿易應收款項、重大未收回結餘合共逾1,000,000港元的貿易應收款項及信貸減值貿易應收款項個別估計全期預期信貸虧損金額；及(ii)經考慮各項貿易應收款項過往到期狀況後，按各個擁有類似虧損模式的債務人分組的撥備矩陣就餘下貿易應收款項估計全期預期信貸虧損金額。估計虧損率乃基於反映信貸風險特徵的內部信貸評級，並參考債務人預期年期的過往觀察違約率計算，並就前瞻性資料進行調整。

評估 貴集團於二零二零年三月三十一日的貿易應收款項預期信貸虧損時涉及應用重大程度管理層判斷。

我們就貿易應收款項的減值評估進行的關鍵程序包括：

- 了解管理層在估計貿易應收款項虧損撥備時的關鍵控制措施；
- 了解及評估管理層就識別反映信貸風險特徵的貿易應收款項的內部信貸評級時所使用方法的恰當性；
- 經參考指定根據債務人的過往觀察違約率及前瞻性資料的內部信貸評級，抽樣評估於二零二零年三月三十一日個別減值的貿易應收款項的信貸虧損撥備的合理性；
- 透過將分析過程中的各個項目與相關銷售發票及每月銷售報表進行比較，抽樣測試於二零二零年三月三十一日的貿易應收款項逾期賬齡分析的準確性；
- 質詢管理層釐定於二零二零年三月三十一日的貿易應收款項的信貸虧損撥備的基準及判斷，包括其識別信貸減值貿易應收款項、管理層將其餘貿易債務人歸入撥備矩陣中不同類別的合理性，以及撥備矩陣中各類別所應用的估計虧損率的基準（參考過往觀察違約率及前瞻性資料）；及
- 透過檢查本報告期末之後向貿易債務人收取的現金的相關證明文件，抽樣測試其後結清的貿易應收款項。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

#### 存貨撥備

請參閱綜合財務報表附註2、4及17

於二零二零年三月三十一日，存貨為79,014,000港元，包括成本約93,190,000港元減撥備約14,176,000港元。評估該等存貨賬面值是否高於可變現淨值需要重大管理層判斷。識別滯銷及陳舊存貨基於預測存貨銷售，故亦需要判斷。

我們就存貨撥備的管理層評估的關鍵程序包括：

- 了解管理層識別滯銷及陳舊存貨及計算撥備的過程；
- 透過比較存貨賬齡及存貨其後銷售評估撥備；及
- 透過抽樣比較實際銷售價值與存貨賬面值測試存貨，評估其是否按成本或可變現淨值中較低者列賬。

#### 其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括載於 貴公司二零二零年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

#### 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或除如此行事外並無其他實際替代方法則除外。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們協定的委聘條款僅向閣下(作為整體)出具包括我們意見的核數師報告，除此以外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性以及所作會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，表明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並向他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期間綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

中審眾環(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

香港，二零二零年六月二十九日

出具本獨立核數師報告的審計項目董事：

郭婉文

執業證書編號：P04604

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	5	145,369	166,694
其他收入	6	2,211	988
其他收益及虧損	6	419	2,804
貿易應收款項減值虧損淨額	36	(1,355)	(2,392)
已售存貨成本		(41,220)	(48,421)
員工成本	10	(22,502)	(23,594)
折舊		(50,346)	(1,698)
物業租金及相關開支		(2,871)	(52,743)
其他開支		(20,238)	(28,311)
融資成本	9	(10,272)	(4,445)
除稅前(虧損)溢利	10	(805)	8,882
所得稅抵免(開支)	11	73	(3,083)
年內(虧損)溢利及全面(虧損)收益總額		(732)	5,799
以下人士應佔年內(虧損)溢利及全面(虧損)收益總額：			
本公司擁有人		(655)	5,824
非控股權益		(77)	(25)
		(732)	5,799
每股(虧損)盈利	13	港仙	港仙
基本		(0.03)	0.34
攤銷		(0.03)	0.34

# 綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	3,392	4,495
使用權資產	15	84,948	–
遞延稅項資產	16	3,020	1,572
按金及預付款項	19	8,216	17,156
按公平值計入損益的金融資產	20	6,455	–
		<b>106,031</b>	23,223
<b>流動資產</b>			
存貨	17	79,014	75,272
貿易應收款項	18	48,188	46,557
按金、預付款項及其他應收款項	19	10,026	8,815
應收一名董事款項	21	–	1,337
應收關聯公司款項	22	–	800
可收回稅項		2,370	688
已抵押銀行存款	23	65,000	65,453
銀行結餘及現金	23	5,500	37,321
		<b>210,098</b>	236,243
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	24	17,827	19,186
其他應付款項及應計費用	25	7,437	6,489
已訂約負債	26	7,024	7,976
租賃負債 – 即期部分	15	49,224	–
應付一名董事款項	21	2,858	–
應付稅項		1,340	41
銀行及其他借貸	27	99,327	137,702
		<b>185,037</b>	171,394
<b>流動資產淨值</b>		<b>25,061</b>	64,849
<b>總資產減流動負債</b>		<b>131,092</b>	88,072
<b>非流動負債</b>			
租賃負債 – 非即期部分	15	43,852	–
<b>資產淨值</b>		<b>87,240</b>	88,072
<b>資本及儲備</b>			
股本	28	20,000	20,000
儲備		67,240	67,901
本公司擁有人應佔權益		<b>87,240</b>	87,901
非控股權益		–	171
<b>總權益</b>		<b>87,240</b>	88,072

第45至97頁的綜合財務報表已於二零二零年六月二十九日由董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

曹思豪先生  
董事

徐道飛女士  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							
	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	小計 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	總權益 千港元
於二零一八年四月一日	-	-	17	109,945	109,962	109,962	196	110,158
應用香港財務報告準則 第9號後之調整	-	-	-	(1,540)	(1,540)	(1,540)	-	(1,540)
於二零一八年四月一日 (經重列)	-	-	17	108,405	108,422	108,422	196	108,618
年度溢利及全面收益總額	-	-	-	5,824	5,824	5,824	(25)	5,799
與擁有人的交易：								
已宣派股息	-	-	-	(109,000)	(109,000)	(109,000)	-	(109,000)
發行股份	5,000	90,000	-	-	90,000	95,000	-	95,000
資本化發行	15,000	(15,000)	-	-	(15,000)	-	-	-
直接歸屬於發行股份的交易成本	-	(12,345)	-	-	(12,345)	(12,345)	-	(12,345)
	20,000	62,655	-	(109,000)	(46,345)	(26,345)	-	(26,345)
於二零一九年三月三十一日及 二零一九年四月一日	20,000	62,655	17	5,229	67,901	87,901	171	88,072
年度虧損及全面虧損總額	-	-	-	(655)	(655)	(655)	(77)	(732)
與擁有人的交易：								
並不導致失去控制權的 一間附屬公司所有權 權益變動(附註31)	-	-	-	(6)	(6)	(6)	(94)	(100)
於二零二零年三月三十一日	<b>20,000</b>	<b>62,655</b>	<b>17</b>	<b>4,568</b>	<b>67,240</b>	<b>87,240</b>	<b>-</b>	<b>87,240</b>

# 綜合現金流量表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>經營活動</b>			
除稅前(虧損)溢利		(805)	8,882
折舊		50,346	1,698
撇銷物業、廠房及設備虧損		-	17
利息收入		(1,741)	(657)
利息開支		10,272	4,445
按公平值計入損益的金融資產公平值收益		(446)	-
<b>營運資金變動</b>			
存貨增加		(3,742)	(1,874)
貿易應收款項增加		(1,631)	(15,581)
按金、預付款項及其他應收款項增加		(3,670)	(614)
貿易應付款項減少		(1,359)	(16,091)
其他應付款項及應計費用增加(減少)		1,809	(5,758)
已訂約負債(減少)增加		(952)	400
經營所得(所用)現金淨額		48,081	(25,133)
已付所得稅		(1,758)	(5,144)
<b>經營活動所得(所用)現金淨額</b>		<b>46,323</b>	<b>(30,277)</b>
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備		(429)	(2,430)
已收銀行利息		1,076	657
一名董事還款		4,195	1,208
關聯公司還款		-	54,473
<b>投資活動所得現金淨額</b>		<b>4,842</b>	<b>53,908</b>
<b>融資活動</b>			
收購一間附屬公司的非控股權益		(100)	-
發行股份所得款項淨額		-	82,875
已付利息		(10,272)	(4,445)
向關聯公司還款		-	(6,463)
新籌集銀行及其他借貸		30,000	100,055
償還銀行借貸		(70,830)	(98,097)
租賃付款本金部分		(34,692)	-
<b>融資活動(所用)所得現金淨額</b>	33	<b>(85,894)</b>	<b>73,925</b>
<b>現金及現金等價物(減少)增加淨額</b>		<b>(34,729)</b>	<b>97,556</b>
報告期初現金及現金等價物		95,226	(2,330)
報告期末現金及現金等價物	23	60,497	95,226

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料

MOS House Group Limited (「本公司」) 於根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的註冊辦事處及主要營業地點的地址分別為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands及香港灣仔駱克道333號中國網絡中心50樓。

本公司的直接控股公司為RB Power Limited (「RB Power」) 及其最終控股公司為RB Management Holding Limited (「信託公司」)，該兩間公司均於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立，並由本公司執行董事曹思豪先生(「曹先生」)控制。

本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務載於該等綜合財務報表附註40。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，其為本公司的功能貨幣。

## 2. 重大會計政策 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製，其中包括所有適用的香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)以及詮釋，香港公認會計原則及香港公司條例的適用披露規定。綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

除另有指明者外，所有金額約整至最接近千位。

該等綜合財務報表編製基準與二零一九年綜合財務報表所採用會計政策一致，惟採納下列與本集團有關及自本年度起生效的新訂／經修訂香港財務報告準則除外。除香港財務報告準則第16號外，採納新訂／經修訂香港財務報告準則對綜合財務報表並無重大影響。

### 採納新訂／經修訂香港財務報告準則

年度改進項目 一 二零一五年至二零一七年週期

#### 香港會計準則第12號：分類為權益的金融工具付款的所得稅影響

該等修訂本澄清，(a) 股息的所得稅影響，乃根據最初確認產生可分配溢利的過往交易或事件於損益、其他全面收益或權益中確認；及(b) 該等規定適用於香港財務報告準則第9號界定的股息的所有所得稅影響。

#### 香港會計準則第23號：合資格資本化的借貸成本

該等修訂本澄清，(a) 如一項特定借貸在相關合資格資產可用作擬定用途或可供出售後仍未償還，則其成為一間實體一般借入資金的一部分；及(b) 專門為獲得合資格資產以外的一項資產而借出的資金包含於一般借貸中。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 採納新訂／經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號：所得稅處理的不確定性

該詮釋透過詳細說明如何反映所得稅會計處理中的不確定性的影響來支持香港會計準則第12號所得稅的規定。

#### 香港會計準則第19號修訂本：僱員福利

該等修訂本要求在對計劃作出修改後，使用更新後的假設來確定報告期間的剩餘期間的當前服務成本及淨利息。

#### 香港財務報告準則第9號修訂本：具有負補償的提早還款特性

該等修訂本澄清，倘滿足特定條件，提前償還的具有負補償的金融資產可按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量，取代按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)。

#### 香港財務報告準則第16號：租賃

香港財務報告準則第16號將於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間取代香港會計準則第17號：租賃及相關詮釋。其中，承租人會計處理方法發生重大變化，包括以單一模式取代香港會計準則第17號項下的雙重模式，該模式規定承租人須就所有為期超過12個月的租賃所產生的權利及責任確認使用權資產及租賃負債，除非相關資產價值低。就出租人會計處理而言，香港財務報告準則第16號大致轉承香港會計準則第17號之出租人會計處理規定。因此，出租人繼續將其租賃分類為經營租賃或融資租賃，並以不同方式將該兩類租賃入賬。香港財務報告準則第16號亦規定承租人及出租人須加強披露。

根據過渡條文，本集團於二零一九年四月一日(即首次應用日期，「首次應用日期」)首次採用經修訂追溯法應用香港財務報告準則第16號，並無重述比較資料。相反，本集團確認初步應用香港財務報告準則第16號的累計影響，作為對首次應用日期之保留溢利結餘或其他權益部分之調整(如合適)。

本集團亦選擇使用過渡性可行權宜方法，就合約於首次應用日期是否為或包含租賃不作重新評估；及僅將香港財務報告準則第16號應用於之前應用香港會計準則第17號識別為租賃的合約以及於首次應用日期當日或之後訂立或更改且應用香港財務報告準則第16號識別為租賃的合約。

#### 作為承租人

於採納香港財務報告準則第16號前，租賃合約根據本集團於首次應用日期之前適用的會計政策分類為經營或融資租賃。

採納香港財務報告準則第16號後，本集團根據香港財務報告準則第16號的過渡條文及本集團自首次應用日期起適用的會計政策入賬租賃。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

採納新訂／經修訂香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第16號：租賃(續)

作為承租人 — 先前分類為經營租賃的租賃

本集團於首次應用日期，就先前分類為經營租賃的租賃確認使用權資產及租賃負債，惟相關資產屬低價值的租賃則除外，並按個別租賃基準應用以下可行權宜方法。

- (a) 將單一貼現率應用於具有合理類似特徵的租賃組合。
- (b) 應用香港會計準則第37號按於緊接首次應用日期前確認的虧損租賃撥備調整於首次應用日期的使用權資產，作為於首次應用日期進行減值檢討的替代選擇。
- (c) 並無就租賃期於首次應用日期起計12個月內結束的租賃確認使用權資產及租賃負債。
- (d) 於首次應用日期撇除初始直接成本以計量使用權資產。
- (e) 倘合約包含延期或終止租賃的選擇權，則使用事後方式釐定租賃期。

於首次應用日期，除先前或將會使用公平值模型作投資物業會計處理者外，使用權資產乃按個別租賃基準按下列其中一項計量：

- (a) 其賬面值猶如香港財務報告準則第16號已於開始日期應用，但按承租人於首次應用日期的增量借款利率貼現；或
- (b) 其金額相等於租賃負債，並按於緊接首次應用日期前確認有關租賃的任何預付或應計租賃款項金額作出調整。

租賃負債按餘下租賃款項的現值計量，並按承租人於首次應用日期的增量借款利率貼現。於首次應用日期應用於租賃負債的加權平均增量借款利率為5.85%。

於二零一九年三月三十一日應用香港會計準則第17號披露的經營租賃承擔與於首次應用日期確認的租賃負債的對賬如下：

	千港元
於二零一九年三月三十一日之經營租賃承擔	98,227
於首次應用日期使用承租人增量借款利率貼現	91,852
減：過往並非自經營租賃承擔扣除之租金預付款項	(3,660)
於二零一九年四月一日之租賃負債	88,192

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 採納新訂／經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第16號：租賃(續)

於首次應用日期，所有使用權資產乃呈列於綜合財務狀況表中的「使用權資產」項目內。此外，租賃負債於綜合財務狀況表獨立呈列。因此，於首次應用日期作出轉撥以反映呈列之變動：

	於二零一九年 三月三十一日 香港會計準則 第17號下的 賬面值 千港元	採納香港財務 報告準則 第16號後 重新分類 千港元	於二零一九年 四月一日 香港財務報告 準則第16號下 的賬面值 千港元
<b>資產</b>			
使用權資產	–	92,830	92,830
租金及水電按金	(a) 11,723	(978)	10,745
租金預付款項	3,660	(3,660)	–
<b>負債</b>			
租賃負債	–	(88,192)	(88,192)
	<b>15,383</b>	<b>–</b>	<b>15,383</b>

附註：

- (a) 應用香港財務報告準則第16號前，本集團將已付可退還租賃按金視作適用香港會計準則第17號的租賃項下權利及責任。根據香港財務報告準則第16號的租賃付款定義，該等按金並非相關資產的使用權相關付款，且作出調整以反映過渡時的貼現影響。因此，978,000港元(指該等按金的現值影響)由已付可退還租賃按金調整至使用權資產。

本集團採納的重大會計政策概要載列如下。

### 計量基準

編製該等綜合財務報表的計量基準為歷史成本，惟下文所載會計政策闡述按公平值計量的人壽保單付款除外。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司的財務報表。附屬公司的財務報表乃採用與本公司財務報表一致的會計政策就相同報告年度編製。

集團成員公司間交易產生的所有集團內部各公司之間的結餘、交易、收入及開支以及損益均悉數抵銷。附屬公司的業績自本集團獲得控制權之日起綜合入賬，直至失去控制權之日為止。

非控股權益與本公司擁有人分開呈列於綜合損益及其他全面收益表及綜合財務狀況表的權益內。承購人的非控股權益指現時之所有權權益，可令其持有人有權於清盤時按比例分佔承購人的資產淨值，該權益初步按公平值或按承購人可識別資產淨值已確認金額中現時所有權工具的比例份額計量。是項計量選擇乃按逐項收購基準作出。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 綜合基準(續)

#### 分配全面收益總額

損益及其他全面收益各部分乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。儘管會導致非控股權益出現虧絀結餘，惟全面收益總額仍歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

#### 所有權權益變動

本集團於一間附屬公司的所有權權益變動(不會導致失去控制權)乃按權益交易入賬。控股及非控股權益的賬面值予以調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益變動。非控股權益作出調整之金額與已付或已收代價公平值之間的任何差額直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，出售的損益乃按以下兩項之間的差額計算：(i)已收代價公平值與失去控制權當日釐定的任何保留權益的公平值之總額與(ii)附屬公司的資產(包括商譽)及負債以及失去控制權當日的任何非控股權益之賬面值。先前就出售附屬公司於其他全面收益確認之款項乃按與母公司直接出售相關資產或負債的情況下要求的相同基準入賬。於前附屬公司所保留的任何投資以及前附屬公司結欠的任何款項或結欠前附屬公司的任何款項於失去控制權當日作為金融資產、聯營公司、合營企業或以其他形式(倘適用)入賬。

#### 附屬公司

附屬公司為由本集團控制的實體。當本集團就參與實體產生的可變回報面臨風險或享有權利，並有能力對實體行使其權力而影響其回報，則本集團控制該實體。倘有事實及情況表明，一個或多個控制要素有所變動，則本集團重新評估其是否控制被投資方。

於此等附註所呈列之本公司財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本減累計減值虧損列賬。倘投資賬面值高於可收回金額，則按個別基準減低至可收回金額。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準列賬。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價以及將資產用於其營運狀況及地點擬定用途的任何直接應佔成本。維修及保養於其產生的年度內自損益扣除。

物業、廠房及設備採用直線法按以下年率自可供使用之日起計的估計可使用年期經計入估計剩餘價值後計提折舊撥備，以撇銷成本值減累計減值虧損：

租賃裝修	5年或租期(以較短者為準)
傢具及設備	20%
電腦設備	20%
汽車	33 1/3%

物業、廠房及設備項目於出售後或繼續使用該資產預期不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產(按出售所得款項淨額及項目賬面值之間的差額計算)所產生的任何損益於終止確認項目的年度內在損益入賬。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 金融工具

#### 金融資產

##### 確認及終止確認

金融資產於且僅於本集團成為工具合約條文訂約方時確認，並按交易日期基準確認。

於且僅於(i)本集團之金融資產所得未來現金流量的合約權利屆滿或(ii)本集團轉讓金融資產及(a)其轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，或(b)其既無轉讓亦無保留金融資產所有權的絕大部分風險及回報，惟並無保留金融資產的控制權時終止確認金融資產。

倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，則本集團將繼續確認金融資產。

倘本集團既無轉讓亦無保留已轉讓資產所有權的絕大部分風險及回報以及繼續控制已轉讓資產時，則本集團會根據其持續參與程度及可能需繳付之相關負債確認金融資產。

##### 分類及計量

金融資產(並無重大融資成分的貿易應收款項除外)初步按其公平值加收購金融資產直接應佔的交易成本(倘金融資產並非按公平值計入損益列賬)確認。相關貿易應收款項初步按其交易價格計量。

於初次確認時，金融資產乃分類為(i)按攤銷成本計量；(ii)按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)的債務投資；(iii)按公平值計入其他全面收益的股本投資；或(iv)按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)計量。

金融資產分類的初步確認視乎本集團管理金融資產的業務模式以及金融資產的合約現金流量特徵而定。除非本集團改變管理金融資產的業務模式，否則金融資產不會於其初步確認後重新分類，在此情況下，所有受影響金融資產乃於改變業務模式後首個年報期間首日(「重新分類日期」)重新分類。

##### 1) 按攤銷成本計量的金融資產

倘金融資產同時達致以下條件且並無指定按公平值計入損益計量，則按攤銷成本計量：

- (i) 其於目標為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有；及
- (ii) 其合約條款在指定日期產生現金流量，該現金流量僅為支付本金及未償還本金的利息。

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量並須作出減值。減值、終止確認或透過攤銷過程產生的收益及虧損於損益確認。

本集團按攤銷成本計量的金融資產包括貿易及其他應收款項、可退回租賃按金、已抵押銀行存款以及銀行結餘及現金。

## 2. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 2) 按公平值計入損益的金融資產

該等投資包括並無按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產，包括持作買賣的金融資產、於初步確認後指定按公平值計入損益的金融資產、香港財務報告準則第3號適用之業務合併內的或然代價安排所產生的金融資產以及另行規定將按公平值計入損益計量的金融資產。該等資產以公平值列賬，由此產生的收益及虧損於損益確認，其中包括就金融資產所賺取的任何股息或利息。

金融資產分類為持作買賣，前提為其：

- (i) 大部分獲收購以於近期出售；
- (ii) 屬合併管理之已識別金融工具組合的一部分，及有證據表明於初始確認時出現近期實際短期獲利模式；或
- (iii) 屬並非為財務擔保合約或並非為指定及有效對沖工具的衍生工具。

金融資產於初始確認時指定按公平值計入損益計量，如此行事，方可消除或大幅減低計量資產或負債或按不同基準確認收益或虧損時以其他方式產生的計量或確認的不一致性。

本集團強制按公平值計入損益計量的金融資產包括人壽保單付款。

### 金融負債

#### 確認及終止確認

於且僅於本集團成為工具合約條文訂約方時確認金融負債。

於且僅於負債消失時(即於相關合約內訂明的責任未獲履行、註銷或屆滿時)終止確認金融負債。

#### 分類及計量

金融負債初步按其公平值加發行金融負債直接應佔交易成本(倘金融負債並無按公平值計入損益列賬)確認。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、銀行及其他借款以及租賃負債。所有金融負債(按公平值計入損益計量的金融負債除外)初步按其公平值確認，及其後使用實際利息法按攤銷成本計量，除非折讓的影響並不重大，則於該情況下按成本列賬。

#### 財務擔保合約

財務擔保合約是指當某特定債務人未能根據債務工具的條款支付到期債務，則合約發行人須向合約持有人就所產生的損失償付特定款項的合約。財務擔保合約按公平值(即交易價格，除非公平值可以其他方式可靠估計)於貿易及其他應付款項內初步確認為遞延收入。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 財務擔保合約(續)

隨後，財務擔保按(i)初始確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號確認的累計收入金額及(ii)根據香港財務報告準則第9號項下預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式釐定的虧損撥備金額之中較高者計量，除非財務擔保按公平值計入損益計量或產生自轉讓金融資產。

#### 香港財務報告準則第9號項下的金融資產及其他項目減值

本集團就香港財務報告準則第9號項下須予減值的金融資產(包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、應收一名董事及關聯公司款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及財務擔保合約)確認預期信貸虧損之虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認以來之變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具的預計年期內所有可能違約事件而產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指於報告日期後12個月內因可能發生的違約事件而預期產生的部分全期預期信貸虧損。評估已根據本集團過往信貸虧損經驗，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期之當前狀況及未來狀況預測的評估作出調整。

本集團經常就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。本集團就來自中華人民共和國客戶(「中國分銷商」)的該等資產及尚未收回結餘合共超逾1,000,000港元的貿易應收款項的預期信貸虧損進行個別評估，而餘下的貿易應收款項則根據按逾期狀況分類的撥備矩陣進行集體評估。

就所有其他工具而言，本集團計量相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，惟倘信貸風險自初始確認以來已大幅增加，則本集團會確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損，乃以自初始確認以來出現違約的可能性或風險有否大幅增加為基礎。

#### 信貸風險大幅增加的評估

評估信貸風險是否自初步確認後顯著增加時，本集團將金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險進行比較。作出是項評估時，本集團會考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須付出過多成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險有否大幅上升時將考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級出現實際或預期重大倒退；
- 信貸風險之外部市場指標大幅惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人之信貸違約掉期價大幅上升；
- 預期將導致債務人履行債務責任之能力大幅下降的營商、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期大幅惡化；
- 導致債務人履行債務責任之能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 香港財務報告準則第9號項下的金融資產及其他項目減值(續)

#### 信貸風險大幅增加的評估(續)

不論上述評估的結果，當合約付款已逾期超過30日，本集團會假定信貸風險自初始確認起大幅增加，除非本集團具有合理及可支持資料展示相反情況。

儘管如此，倘一項債務工具於報告日期被釐定為信貸風險較低，則本集團假設該項債務工具的信貸風險自初始確認起並無大幅增加。在下列情況下，一項債務工具被釐定為具有較低的信貸風險：i) 其違約風險較低；ii) 借款人近期具充分履行合約現金流量責任的能力；及iii) 長遠經濟及業務狀況的不利變動可能會但不一定降低借款人履行其合約現金流量責任的能力。倘一項債務工具的內部或外部信貸評級為國際通用的「投資評級」，則本集團認為該債務工具的信貸風險較低。

就財務擔保合約而言，本集團成為不可撤回承諾的訂約方的日期被視作評估金融工具是否減值的初始確認日期。於評估財務擔保合約的信貸風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮特定債務人的合約違約風險的變動。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否顯著增加的標準的效益，並修訂標準(如適當)以確保標準能在金額逾期前識別信貸風險顯著增加。

#### 違約的定義

本集團認為，倘工具逾期超過90日時則發生違約，除非本集團有合理且具有理據的資料證明更滯後的違約標準屬更合適。

#### 信貸減值金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響之違約事件時，金融資產出現「信貸減值」。金融資產信貸減值之證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入重大財務困難。
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件。
- (c) 借款人的貸款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由而給予借款人在一般情況下貸款人不予考慮的優惠條件。
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組。
- (e) 由於財務困難致使金融資產的活躍市場消失。
- (f) 以大幅折扣購入或引入金融資產，以反映信貸虧損已發生。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 香港財務報告準則第9號項下的金融資產及其他項目減值(續)

##### 撇銷政策

倘有資料顯示對手方陷入嚴重財務困難且無實際收回可能(例如對手方被清盤或已進入破產程序時)，或就貿易應收款項而言，有關金額已逾期超過兩年(以較早發生者為準)，本集團會撇銷金融資產。在考慮法律意見(如適當)後，已撇銷金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行活動。所作出的任何收回於損益確認。

##### 計量及確認預期信貸虧損

計量預期信貸虧損乃違約概率、違約損失程度(即倘發生違約之損失程度)及違約風險的函數。對違約概率及違約損失程度的評估乃基於經前瞻性資料調整的歷史數據作出。預期信貸虧損的估計乃無偏概率加權平均金額，以各自發生違約的風險為權重確定。

一般而言，本集團以按照合約應付本集團的所有合約現金流與本集團預期收取的所有現金流量兩者的差額估計預期信貸虧損，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。

就財務擔保合約而言，根據擔保工具條款，本集團僅須於債務人違約時作出付款。因此，預期虧損為補償持有人所產生信貸虧損的預期付款現值減本集團預期自持有人、債務人或任何其他人士收取的任何款項。

就未能釐定實際利率的財務擔保合約的預期信貸虧損而言，本集團將採用反映現時市場對貨幣時間價值的評估及現金流量之特定風險的貼現率，惟僅限於風險按調整貼現率而非調整所貼現的現金不足納入考慮時。

倘預期信貸虧損按集體基準計量或在迎合個別工具水平證據可能不存在的情況中，金融工具按以下基礎歸類：

- 金融工具性質(即本集團的貿易及其他應收款項分別作為單獨組別評估)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可用的外部信貸評級。

歸類工作由管理層定期檢討，以確保各組別成分繼續分擔類似信貸風險特性。

就財務擔保合約而言，虧損撥備按根據香港財務報告準則第9號釐定的虧損撥備金額；及首次確認的金額減(倘適用)於擔保期間確認的累計收入金額的較高者確認。

除財務擔保合約外，本集團透過調整賬面值於損益確認所有金融工具的減值撥回或虧損，惟貿易應收款項除外，其相關調整乃透過虧損撥備賬予以確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金等價物指可隨時轉換為已知數額現金、無重大價值變動風險之短期及高度流通投資(扣除銀行透支)。就財務狀況表的分類而言，現金等價物指與現金性質相似且並無使用限制的資產。

#### 收益確認

##### 香港財務報告準則第15號範圍內的來自客戶合約收益

本集團當(或於)履約責任獲履行時確認收益，即當與特定履約責任相關的商品或服務控制權轉讓予客戶時。

履約責任指個別的商品及服務(或一組商品或服務)或一系列大致相同的個別商品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收益則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團的履約並未產生讓本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

否則，收益於客戶獲得個別商品或服務控制權的時間點確認。

銷售瓷磚及衛浴潔具於客戶取得承諾資產的控制權的某一時間點確認，一般與產品交付予客戶及擁有權轉移的時間相符。

#### 合約資產及合約負債

倘本集團於客戶支付代價前或付款到期前以轉讓貨品或服務予客戶的方式履約，則合約呈列為一項合約資產(不包括呈列為應收款項的任何款項)。反之，倘於本集團轉讓貨品或服務予客戶前，客戶支付代價或本集團有權獲得無條件代價款項，則合約於作出付款或付款到期時(以較早者為準)呈列為一項合約負債。應收款項指本集團有權獲得的無條件代價或僅為代價付款到期前所需的時間段。

就單一合約或相關單一組合合約，合約資產淨額或合約負債淨額均予以呈列。非相關合約之合約資產及合約負債不會按淨額基準呈列。

就瓷磚買賣業務而言，本集團普遍於服務完成前或交付貨品時(即有關交易收益確認時間)向客戶收取全部或部分合約付款。本集團確認合約負債直至其確認為收益。於該期間，任何重大融資部分(如適用)將計入合約負債並將按累計支銷，除非利息開支可予以資本化。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 外幣換算

於本集團旗下各實體之財務報表內列賬的項目使用相關實體運營的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，本公司的功能貨幣亦為港元。

外幣交易採用交易日期現行的匯率換算為功能貨幣。結算相關交易及以外幣計值按貨幣資產及負債年末匯率換算產生的外匯收益及虧損於損益確認。重新換算按公平值列賬的非貨幣項目產生之外匯收益及虧損於損益確認，惟就直接於權益確認的收益及虧損重新換算非貨幣項目產生的外匯收益及虧損除外，在此情況下，該等收益或虧損亦直接於權益確認。

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按先入先出法計算，包括所有採購成本及(如適用)將存貨運送至現存地點及達致現狀所產生之其他成本。可變現淨值為在日常業務過程下估計之售價，扣除為出售該存貨所需之估計成本。

在售出存貨後，將此等存貨之賬面值於確認相關收益期間確認為支出。將存貨之價值撇減至可變現淨值之數額和所有存貨虧損均在出現撇減或虧損的期內確認為支出。存貨撇減撥回之金額將於出現此等撥回的期內確認為支出列賬，即確認為存貨金額之減少。

### 非金融資產減值

於各報告期末，本集團會審閱物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已蒙受減值虧損。倘存在任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)程度。

有形資產可收回金額個別估計。倘無法估計個別資產的可收回金額，本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。若可以確定合理一致的分配基準，公司資產亦會分配至個別現金產生單位，否則將分配至可確定合理一致分配基準的最小現金產生單位組別。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，預計未來現金流量會採用稅前折現率折現為現值，該稅前折現率反映對貨幣時間價值的當前市場評估及該資產特有的風險(未針對該風險調整估計未來現金流量)。

倘若估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值將調低至其可收回金額。減值虧損即時於損益確認。

倘若減值虧損於其後撥回，資產(或現金產生單位)的賬面值將調升至其經修訂的估計可收回金額，而增加後的賬面值不得超過倘若該資產(或現金產生單位)在過往年度並無確認減值虧損時釐定的賬面值。減值虧損的撥回即時於損益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 借款成本

因收購、建設或生產合資格資產(即需相當長時間方可作擬定用途或出售的資產)而直接產生的借貸成本計入該等資產的成本，直至該等資產大致可作擬定用途或出售為止。

所有其他借款成本於其產生期間在損益確認。

### 租賃

#### 自二零一九年四月一日起適用

本集團於合約開始時評估合約是否屬於或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產用途的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團對短期租賃及低價值資產租賃應用確認豁免。該等租賃相關的租賃付款按直線法於租賃期內確認為開支。

本集團將租賃合約中各項租賃部份入賬列為一項獨立租賃。本集團按照租賃部分之相對單獨價格，將合約代價分配至各租賃部分。

本集團未產生單獨組成部分之應付款項被視作分配至合約單獨可識別組成部分之總代價之一部分。

本集團於租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。

使用權資產乃按成本進行初始計量，其中包括：

- (a) 租賃負債的初始計量金額；
- (b) 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減已收取的任何租賃優惠；
- (c) 本集團產生的任何初始直接成本；及
- (d) 本集團拆除及移除相關資產、恢復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態將予產生的估計成本，除非該等成本乃因生產存貨而產生。

使用權資產其後按成本減任何累計折舊及任何累計減值虧損計量，並就租賃負債之重新計量作出調整。除非租賃於租期結束前將相關資產之擁有權轉讓予本集團，或使用權資產之成本反映本集團將行使購買選擇權(在有關情況下，折舊在相關資產之估計可使用年期內計提撥備)，否則折舊在租期與使用權資產之估計可使用年期(以較短者為準)內以直線法計提撥備如下：

辦公室物業	2年
零售店舖	2至3年
倉庫	3年

租賃負債乃按於合約開始日期尚未支付之租賃付款現值進行初始計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 租賃(續)

自二零一九年四月一日起適用(續)

計入租賃負債計量的租賃付款包括下列於租賃期內相關資產使用權(如有)且於開始日期尚未支付之付款：

- (a) 固定付款(包括實質性固定付款)減任何應收租賃優惠；
- (b) 取決於一項指數或比率之可變租賃付款；
- (c) 根據剩餘價值擔保預期應付之款項；
- (d) 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- (e) 終止租賃的罰款付款(倘租賃條款反映本集團行使終止租賃的選擇權)。

租賃付款使用租賃的隱含利率貼現，或倘該利率無法輕易地釐定，則採用承租人之增量借貸利率。

隨後，租賃負債透過增加賬面值以反映租賃負債之利息及調減賬面值以反映已付的租賃付款進行計量。

當租賃期出現變動而產生租賃付款變動或重新評估本集團是否將合理確定行使購買選擇權時，租賃負債使用經修訂貼現率進行重新計量。

本集團將租賃負債之重新計量金額確認為對使用權資產之調整。倘使用權資產賬面值減少至零且於租賃負債計量進一步調減，本集團將於損益中確認任何重新計量之剩餘金額。

倘出現以下情況，租賃修改則作為單獨租賃入賬：

- (a) 該修改透過增加一項或以上相關資產之使用權利而擴大租賃範圍；及
- (b) 租賃代價增加之金額相當於經擴大範圍對應之單獨價格及為反映特定合約之情況而對該單獨價格進行之任何適當調整。

當租賃修改並未於租賃修改生效日期作為單獨租賃入賬，

- (a) 本集團根據上述相對單獨價格將代價分配至經修訂合約。
- (b) 本集團釐定經修訂合約之租賃期。
- (c) 本集團透過於經修訂租賃期使用經修訂貼現率對經修訂租賃付款進行貼現以重新計量租賃負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 租賃(續)

#### 自二零一九年四月一日起適用(續)

- (d) 就縮減租賃範圍之租賃修改而言，本集團透過減少使用權資產之賬面值將租賃負債之重新計量計入損益，以反映部分或全面終止該租賃及於損益中確認任何與部分或全面終止該租賃相關之收益或虧損。
- (e) 就所有其他租賃修改而言，本集團透過對使用權資產作出相應調整，對租賃負債進行重新計量。

#### 於二零一九年四月一日前適用

當租賃條款將所有權之絕大部分風險及回報轉讓予承租人，則該等租賃分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

租賃付款按比例於融資開支與租賃責任扣減之間作出分配，從而使該等負債餘額之息率固定。融資開支即時於損益中確認，除非該開支直接歸屬於合資格資產，在該情況下，該開支根據本集團借款成本的一般政策予以資本化。

經營租賃付款於有關租期按直線法確認為開支。倘訂立經營租賃時獲得租賃優惠，則有關優惠會確認為負債。優惠總福利以直線法確認為租金開支扣減。

### 僱員福利

#### 短期僱員福利

薪金、年度花紅、已付年假及非貨幣福利成本均為僱員提供相關服務年度內應計款項。

#### 界定供款計劃

界定供款退休計劃的供款責任於產生時於損益內確認為開支。該項計劃的資產與本集團於獨立管理基金內的資產分開持有。

#### 長期服務金

本集團根據僱傭條例之長期服務金責任淨額為僱員於本期間及過往期間提供服務所賺取之未來福利金額。有關責任乃以預計單位基數法計算，並貼現至其現值，再扣除任何相關資產(包括退休計劃福利)之公平值。

### 稅項

稅項乃指本期應付所得稅開支加上遞延稅項的總額。

本期應付稅項乃按本年度應課稅溢利計算。由於其他年度應課稅或可扣稅的收支，以及毋須課稅或不可扣稅的項目，故應課稅溢利與綜合損益及其他全面收益表所呈報的除稅前溢利有所不同。本集團本期稅項負債乃按報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 稅項(續)

遞延稅項乃按綜合財務報表所載資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用的相應稅基的暫時性差異確認。一般會就所有應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債。倘應課稅溢利可能用以抵銷可扣稅的暫時性差異，則一般就所有可扣稅的暫時性差異確認遞延稅項資產。倘暫時性差異乃來自商譽或來自不影響應課稅溢利或會計溢利的交易中其他資產及負債的初步確認(業務合併除外)，則不會確認該等資產及負債。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末審閱，並於應課稅溢利不再可能足以轉回全部或部分資產時予以調低。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末前已頒佈或實際上已頒佈的稅率(及稅法)按預期於償還負債或變現資產期間適用的稅率計量。遞延稅項負債及資產的計量反映了符合本集團預期在報告期末收回或結算資產及負債的賬面值的稅項結果。

即期及遞延稅項於損益內確認。

### 政府補貼

政府補貼於能合理確定將收到補貼，且所有附帶條件將獲遵守之情況下按其公平值確認。倘補貼與開支項目相關，則有關補貼於需要系統性地將補貼與其擬補償之成本配對之年度內確認為收入。倘補貼與資產有關，則公平值按自相關資產賬面值扣減予以確認，並按相關資產之預計可使用年期按年以等額分期轉撥至損益。

按低於市場利率的利息收取的政府貸款福利視作政府補貼。低於市場利率的利息福利按貸款初始公平值及收取的所得款項的差額計量。

### 關聯方

關聯方指與本集團有關聯之人士或實體。

(a) 該名人士家屬中的一名人士或近親與本集團有關聯，前提是該名人士：

- (i) 對本集團擁有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團主要管理層人員。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 2. 重大會計政策(續)

### 關聯方(續)

(b) 倘適用於以下條件，則該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體及本集團為同一集團的股東(即意味著各控股公司、附屬公司及同系附屬公司間互有關聯)。
- (ii) 其中一間實體為另一間實體的聯營公司或合資企業(或聯營公司或合資企業為另一間實體為其成員公司的集團之成員公司)。
- (iii) 實體同時為相同第三方的合資企業。
- (iv) 一間實體為一名第三方實體的合資企業及另一間實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關的實體的僱員福利設立離職後福利計劃。倘本集團本身為一項計劃，則保薦僱主亦與本集團有關。
- (vi) 該實體由第(a)項所識別人士控制或共同控制。
- (vii) 第(a)(i)項識別的人士對實體有重大影響，或為該實體或該實體控股公司主要管理層人員。
- (viii) 該實體或集團內的任何人士向本集團提供主要管理層人員服務。

該名人士的家屬近親指該名人士與實體進行交易時預期將會對該名人士產生影響或受其影響的家屬，包括：

- (a) 該名人士的子女及配偶或同居伴侶；
- (b) 該名人士配偶或同居伴侶的子女；及
- (c) 該名人士自身或該名人士的配偶或同居伴侶。

於界定關聯方時，聯繫人包括聯營公司及合營企業(包括合營企業的附屬公司)的附屬公司。

### 分部報告

經營分部及綜合財務報表中呈報各分部項目的金額乃定期自向本集團最高行政決策者提供的財務資料中識別，以分配資源予本集團各項業務及各地區並評估其表現。

個別重大經營分部並無就財務呈報目的進行合併，除非該等分部具有相似的經濟特徵，產品及服務的性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務所使用的方法以及監管環境的性質相似。不屬個別重大的經營分部或會進行合併，前提為其符合大部分該等標準。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 3. 香港財務報告準則的未來變動

於該等綜合財務報表授權刊發日期，香港會計師公會已頒佈下列於本年度尚未生效且本集團並無提前採納的新訂／經修訂香港財務報告準則。

香港會計準則第1號及第8號的修訂	重大的定義 <sup>[1]</sup>
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及第9號的修訂	利率基準改革 <sup>[1]</sup>
香港財務報告準則第3號的修訂	業務的定義 <sup>[2]</sup>
香港財務報告準則第16號的修訂	與Covid-19相關的租金寬減 <sup>[3]</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>[4]</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>[5]</sup>

<sup>[1]</sup> 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>[2]</sup> 於二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間開始時或之後發生收購時生效

<sup>[3]</sup> 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>[4]</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>[5]</sup> 生效日期待定

董事預期，未來期間採用該等新訂／經修訂香港財務報告準則不會對本公司綜合財務報表產生任何重大影響。

## 4. 關鍵會計估計及判斷

管理層於編製綜合財務報表時會作出關於未來的估計及假設以及判斷。有關估計、假設及判斷會影響本集團會計政策的應用、資產、負債、收入及開支的呈報金額以及所作出的披露。管理層會持續根據經驗及相關因素（包括在各種情況下認為對未來事件作出的合理預期）對有關估計、假設及判斷作出評估。於適用時，會計估計的修訂會於作出修訂的期間及未來期間（如有關修訂同時影響未來期間）確認。

### 主要估計不明朗因素來源

#### 貿易應收款項預期信貸虧損撥備

本集團管理層根據以下各項計量貿易應收款項的全期預期信貸虧損：(i) 就中國分銷商的貿易應收款項，重大結餘共超逾1,000,000港元的貿易應收款項及信貸減值貿易應收款項個別進行評估；及(ii) 餘下的貿易應收款項則根據經考慮各項貿易應收款項的逾期狀況按各個擁有類似虧損模式的債務人分組的撥備矩陣進行評估。估計虧損率乃根據債務人預期年期的過往觀察違約率計算，並就前瞻性資料作出調整。貿易應收款項信貸風險的評估涉及高度估計不確定因素。倘實際未來現金流量少於預期或高於預期，則或會因而於未來期間產生重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

#### 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減就作出銷售所需的估計銷售開支。該等估計數字乃根據當前市況及銷售類似性質產品的過往經驗。本集團管理層將於報告期末按個別產品基準重新評估有關估計數字，並於有需要時撇減陳舊存貨。

#### 計算租賃負債之貼現率(作為承租人)

因為租賃隱含的利率尚未可予釐定，本集團使用承租人增量借款利率貼現未來租賃款項。釐定其租賃的貼現率時，本集團參考開始時可觀察到的利率並作出判斷以及將有關可觀察利率作出調整，釐定增量借款利率。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 4. 關鍵會計估計及判斷(續)

### 於應用會計政策時作出的關鍵判斷

#### 附有續租權的合約租賃期 — 作為承租人

本集團將租賃期釐定為租賃的不可撤銷期間，連同續租權涵蓋的任何期間(倘可合理確定續租權將獲行使)。本集團擁有包括續租權的租賃合約。本集團於評估是否合理確定是否行使續租權時應用判斷及考慮所有創造經濟誘因促使其行使續租之相關因素，並考慮所有創造經濟誘因促使其行使續租的相關因素。於開始日期後，本集團於發生其控制範圍內的重大事件或情況出現重大變動並影響其行使續租權的能力時重新評估租賃期。

## 5. 收益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>產品種類：</b>		
— 石英瓷磚	130,097	144,254
— 陶質瓷磚	1,863	4,769
— 馬賽克瓷磚	1,325	4,072
— 衛浴潔具及其他	12,084	13,599
	<b>145,369</b>	166,694
<b>銷售渠道：</b>		
零售	115,722	128,786
其他	29,647	37,908
	<b>145,369</b>	166,694

上述根據香港財務報告準則第15號與客戶訂立的合約收益乃於某一時間點以固定價格確認。

## 6. 其他收入／其他收益及虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>其他收入</b>		
補貼收入	22	—
銀行利息收入	1,076	657
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益	446	—
租金按金的利息收入	665	—
其他	2	331
	<b>2,211</b>	988
<b>其他收益及虧損</b>		
匯兌收益淨額	419	2,821
撇銷物業、廠房及設備的虧損	—	(17)
	<b>419</b>	2,804

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 7. 分類資料

為分配資源及評估表現，主要營運決策人（即本集團的行政總裁）審閱本集團根據附註2所載的相同會計政策所編製的整體業績及財務狀況。由於本集團只有一個單一經營分部（即買賣瓷磚及衛浴潔具），故概無呈列該單一分部的進一步分析。

### 地區資料

本集團的業務主要位於香港及澳門。下表提供本集團來自外部客戶的收益分析（以交易所處地方的地區市場劃分）：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港	128,920	166,694
澳門	16,449	-
	145,369	166,694

以下為資產所處地方的非流動資產（不包括金融工具及遞延稅項資產）賬面值分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港	88,340	4,495

### 有關主要客戶的資料

概無個別客戶於兩個年度佔本集團總收益10%或以上。

## 8. 董事及僱員酬金

### (A) 董事及主要行政人員酬金

根據上市規則及香港公司條例的披露要求披露的本公司董事已收及應收薪酬總額如下：

	截至二零二零年三月三十一日止年度							
	執行董事		非執行董事		獨立非執行董事			總計
	曹先生	徐道飛女士	梁偉泉先生 (於二零一九年 八月三十日 退任)	黃誠思先生 (於二零二零年 四月一日 辭任)	何榮添先生	吳宏圖先生	羅翠玉女士	
袍金(附註a)	-	-	125	240	240	240	240	1,085
其他酬金：								
薪金及其他福利(附註a)	2,916	816	-	-	-	-	-	3,732
酌情花紅(附註b)	-	-	-	-	-	-	-	-
退休福利計劃供款	18	18	-	-	-	-	-	36
合計酬金	2,934	834	125	240	240	240	240	4,853

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 8. 董事及僱員酬金(續)

### (A) 董事及主要行政人員酬金(續)

	截至二零一九年三月三十一日止年度							
	執行董事		非執行董事		獨立非執行董事			合計 千港元
	曹先生 千港元	徐道飛女士 千港元	梁偉泉先生 千港元	黃誠思先生 (於二零一九年 一月二十九日 獲委任) 千港元	何榮添先生 千港元	吳宏圖先生 千港元	羅翠玉女士 千港元	
袍金(附註a)	-	-	300	43	127	127	127	724
其他酬金：								
薪金及其他福利(附註a)	2,874	607	-	-	-	-	-	3,481
酌情花紅(附註b)	69	49	500	-	-	-	-	618
退休福利計劃供款	18	18	-	-	-	-	-	36
合計酬金	2,961	674	800	43	127	127	127	4,859

附註：

- 上文所述執行董事之薪酬乃與本公司及附屬公司的事務管理有關。上文所述非執行董事及獨立非執行董事之薪酬乃與彼等擔任本公司董事之服務有關。
- 酌情花紅乃經參考有關人士於本集團之職責及責任以及本集團之表現後釐定。
- 曹先生為本集團的主席兼行政總裁。

本集團並無向本公司董事支付酬金，以作為加盟本集團或加盟本集團後的獎勵或作為離職補償。概無本公司董事於該兩個年度放棄任何酬金。

### (B) 僱員薪酬

本集團五名最高薪酬個人中，其中兩名(二零一九年：一名)為本公司董事，其酬金載於上文的披露。餘下三名(二零一九年：四名)最高薪酬僱員(並非本公司董事或最高行政人員)的酬金分別載列如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金及其他福利	2,220	2,893
酌情花紅	258	890
退休福利計劃供款	54	72
	2,532	3,855

該等最高薪酬的非董事僱員的酬金屬於以下範圍：

	二零二零年 僱員數目	二零一九年 僱員數目
零至1,000,000港元	2	3
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
	3	4

於該兩個年度，本集團並無向五名最高薪酬人士支付酬金，以作為加盟本集團或加盟本集團後的獎勵或作為離職補償。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 9. 財務成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行借貸利息	5,042	4,445
租賃負債利息	5,230	–
	<b>10,272</b>	4,445

## 10. 除稅前(虧損)溢利

經扣除下列項目後列賬：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>(a) 僱員福利開支(包括董事酬金)</b>		
薪金及其他福利	21,738	22,826
退休福利計劃供款	764	768
	<b>22,502</b>	23,594
<b>(b) 其他開支</b>		
核數師酬金	630	1,050
銀行手續費	2,073	2,485
產品交付開支	10,585	9,071
水電及辦公室開支	2,635	2,839
雜項	4,315	3,698
上市開支	–	9,168
	<b>20,238</b>	28,311
<b>(c) 其他項目</b>		
折舊：		
— 物業、廠房及設備	1,532	1,698
— 使用權資產	48,814	–
出租物業之經營租賃開支	–	50,066

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 11. 所得稅(抵免)開支

利得稅兩級制自二零一八年／二零一九年評稅年度起實施，據此，合資格集團實體首2,000,000港元的應課稅溢利按8.25%稅率繳稅，而超過2,000,000港元的應課稅溢利則按16.5%稅率繳稅。不符合利得稅兩級制的香港其他集團實體溢利將按16.5%劃一稅率繳稅。

截至二零二零年三月三十一日止年度，澳門企業所得稅乃就澳門附屬公司的估計應課稅溢利按12%稅率計提撥備。截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團並無自澳門產生任何溢利。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>即期稅項</b>		
香港利得稅		
本年度	-	3,647
過往年度撥備不足(超額撥備)	35	(84)
	35	3,563
澳門企業所得稅		
本年度	1,340	-
	1,375	3,563
<b>遞延稅項</b>		
年內抵免(附註16)	(1,448)	(480)
	(73)	3,083

## 所得稅(抵免)開支的對賬

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前(虧損)溢利	(805)	8,882
按當地所得稅稅率16.5%計算的所得稅(二零一九年：16.5%)	(133)	1,466
於其他司法權區經營的附屬公司的不同稅率影響	(509)	-
利得稅兩級制的影響	-	(165)
不可扣減開支	699	1,976
稅項豁免收益	(74)	(34)
過往年度撥備不足(超額撥備)	35	(84)
其他	(91)	(76)
年度稅項(抵免)開支	(73)	3,083

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 12. 股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中期股息	-	109,000

董事會議決不建議派付截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度的末期股息。

截至二零二零年三月三十一日止年度概無宣派中期股息。於截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司向本公司當時唯一股東宣派股息109,000,000港元。股息乃按曹先生指示以應收一名董事及關聯公司款項結清。

## 13. 每股(虧損)盈利

每股基本及攤薄(虧損)盈利乃根據本公司擁有人應佔(虧損)溢利及年內已發行普通股加權平均數計算。

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度概無已發行潛在攤薄普通股，故概無就截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度呈列的每股基本(虧損)盈利金額作出調整。

每股基本及攤薄(虧損)盈利乃根據以下數據計算：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
就計算每股基本及攤薄(虧損)盈利而言，本公司擁有人應佔年內(虧損)溢利	(655)	5,824

	股份數目	
	二零二零年	二零一九年
就計算每股基本及攤薄(虧損)盈利而言，年內已發行普通股加權平均數	2,000,000,000	1,724,658,000

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 14. 物業、廠房及設備

	租賃裝修 千港元	傢俬及裝置 千港元	計算機設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
<b>賬面值對賬 — 截至二零一九年</b>					
<b>三月三十一日止年度</b>					
於二零一八年四月一日	2,876	658	144	102	3,780
添置	2,014	319	97	–	2,430
撤銷	–	(17)	–	–	(17)
折舊	(1,277)	(266)	(53)	(102)	(1,698)
於二零一九年三月三十一日	<b>3,613</b>	<b>694</b>	<b>188</b>	<b>–</b>	<b>4,495</b>
<b>賬面值對賬 — 截至二零二零年</b>					
<b>三月三十一日止年度</b>					
於二零一九年四月一日	3,613	694	188	–	4,495
添置	327	68	34	–	429
折舊	(1,202)	(272)	(58)	–	(1,532)
於二零二零年三月三十一日	<b>2,738</b>	<b>490</b>	<b>164</b>	<b>–</b>	<b>3,392</b>
<b>於二零一九年三月三十一日</b>					
成本	11,250	4,622	1,518	4,427	21,817
累計折舊	(7,637)	(3,928)	(1,330)	(4,427)	(17,322)
	<b>3,613</b>	<b>694</b>	<b>188</b>	<b>–</b>	<b>4,495</b>
<b>於二零二零年三月三十一日</b>					
成本	11,577	4,690	1,552	4,427	22,246
累計折舊	(8,839)	(4,200)	(1,388)	(4,427)	(18,854)
	<b>2,738</b>	<b>490</b>	<b>164</b>	<b>–</b>	<b>3,392</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 15. 使用權資產及租賃負債

	使用權資產				租賃負債 千港元
	辦公室物業 千港元	零售店鋪 千港元	倉庫 千港元	總計 千港元	
<b>賬面值對賬 — 截至二零二零年</b>					
<b>三月三十一日止年度</b>					
於報告期初 — 採用香港財務					
報告準則第16號後	1,051	90,445	1,334	92,830	(88,192)
新租賃	—	9,159	—	9,159	(8,722)
折舊	(2,120)	(42,964)	(3,730)	(48,814)	—
租賃修訂	6,414	12,429	14,379	33,222	(32,303)
租賃負債重新評估	—	(1,449)	—	(1,449)	1,449
租賃負債的推算利息支出	—	—	—	—	(5,230)
租賃付款	—	—	—	—	39,922
<b>於報告期末</b>	<b>5,345</b>	<b>67,620</b>	<b>11,983</b>	<b>84,948</b>	<b>(93,076)</b>
流動部分	—	—	—	—	(49,224)
非流動部分	5,345	67,620	11,983	84,948	(43,852)
<b>賬面淨值</b>	<b>5,345</b>	<b>67,620</b>	<b>11,983</b>	<b>84,948</b>	<b>(93,076)</b>

### 租賃負債的分析：

	二零二零年 千港元
<b>關聯方</b>	
數碼科技中心有限公司(「數碼科技中心」)	16,901
富匯豐有限公司(「富匯豐」)	8,244
Happy Gear Limited(「Happy Gear」)	3,803
Denmark Investments Limited(「Denmark Investments」)	5,910
	<b>34,858</b>
<b>第三方</b>	
	<b>58,218</b>
	<b>93,076</b>

由於曹先生為數碼科技中心、富匯豐、Happy Gear及Denmark Investments的董事兼控股股東，故該等公司為本集團的關聯公司。

本集團為日常經營活動租賃辦公室物業、倉庫及若干零售店鋪，租期介乎兩至三年。租賃負債的利息開支載於綜合財務報表附註9。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 15. 使用權資產及租賃負債(續)

租賃負債的分析：(續)

限制或契約

本集團須保持該等物業處於良好維修狀態，並於租期屆滿時將其恢復為原始狀態。

本集團已確認下列年內金額：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租賃付款		
短期租賃	-	-
經營租賃付款	-	50,066
於損益中確認的開支	-	50,066
租賃現金流出總額	<b>39,922</b>	50,066

### 續租及終止選擇權

倉庫及零售店舖的租賃合約包含續租權。該等選擇權旨在為本集團提供管理租賃資產的靈活性。倉庫租賃的續租權通常獲行使，而零售店舖租賃的續租權則未必獲行使，原因是本集團可更換店舖而毋須支付巨大成本或中斷業務。本集團甚少行使租賃負債並不包含的選擇權。截至二零二零年三月三十一日止年度，約15%的租賃合約包含續租權。未計入租賃負債的未折現潛在未來租賃付款為14,112,000港元。

### 租賃承擔

於二零二零年三月三十一日，本集團並無短期租賃承擔。

於二零一九年三月三十一日，本集團在不可撤銷經營租賃下擁有未來最低租賃付款總額，該應付總額如下：

	二零一九年 千港元
一年內	43,449
第二年至第五年(包括首尾兩年)	54,778
	<b>98,227</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 16. 延遲稅項資產

以下為年內確認的主要遞延稅項資產及其變動：

	稅項虧損 千港元	折舊撥備 千港元	預期信貸 虧損撥備 千港元	總計 千港元
於二零一八年四月一日	–	788	304	1,092
計入損益	–	86	394	480
於二零一九年三月三十一日及 二零一九年四月一日	–	874	698	1,572
計入損益	1,148	134	166	1,448
於二零二零年三月三十一日	<b>1,148</b>	<b>1,008</b>	<b>864</b>	<b>3,020</b>

## 17. 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
成品，按成本	<b>79,014</b>	75,272

## 18. 貿易應收款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
賬面總值	<b>53,779</b>	50,793
減：信貸虧損撥備	<b>(5,591)</b>	(4,236)
	<b>48,188</b>	46,557

一般而言，本集團並無授予其零售客戶任何信貸期。大宗採購的客戶會獲授30至180天的信貸期，包括中國分銷商。

下列為貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)根據報告期末的發票日期呈列的賬齡分析。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0至90天	<b>17,037</b>	13,101
91至180天	<b>821</b>	2,080
181至365天	<b>512</b>	18,613
逾365天	<b>29,818</b>	12,763
	<b>48,188</b>	46,557

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 18. 貿易應收款項(續)

於二零二零年三月三十一日，本集團貿易應收款項結餘包括賬面總值為38,827,000港元(二零一九年：35,213,000港元)的應收賬款，於報告日期已逾期。在逾期結餘當中，35,676,000港元(二零一九年：30,149,000港元)已逾期90天或以上，且並不被視為拖欠款項。經參考歷史記錄、過往經驗以及可獲得的合理及有依據前瞻性資料，本集團管理層認為該等貿易應收款項並無出現信貸減值。該等客戶與本集團維持良好業務關係，且其經常性逾期結餘還款記錄理想。

有關貿易應收款項減值評估的詳情載於附註36。

## 19. 按金、預付款項及其他應收款項

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租金及水電按金	(a)	10,197	11,723
租金預付款項	(a)	—	3,660
預付款項及其他		5,613	1,373
其他應收款項及按金		2,432	3,145
人壽保單付款	20	—	6,070
		<b>18,242</b>	25,971
分析為：			
非流動		8,216	17,156
流動		10,026	8,815
		<b>18,242</b>	25,971

附註：

(a) 於二零二零年三月三十一日，支付予數碼科技中心、富匯豐、Happy Gear及Denmark Investments的租金按金分別為1,440,000港元(二零一九年：1,440,000港元)、420,000港元(二零一九年：無)、505,000港元(二零一九年：505,000港元)及560,000港元(二零一九年：無)。

於二零一九年三月三十一日，已支付予Denmark Investments、富匯豐及數碼科技中心的租金預付款項為840,000港元、1,230,000港元及1,590,000港元。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日的按金及其他應收款項減值評估的詳情載於附註36。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 20. 按公平值計入損益的金融資產

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人壽保單付款			
— 第一份人壽保單(「第一份保單」)	(a)	2,197	—
— 第二份人壽保單(「第二份保單」)	(b)	4,258	—
		6,455	—

(a) 於二零一二年，本集團已與一間保險公司訂立人壽保單，保障本公司一名董事。根據該保單，本集團為受益人及保單持有人，投保總額為1,000,000美元(「美元」)(相當於7,800,000港元)。本集團已於保單開立時支付單一保費250,000美元(相當於1,950,000港元)。本集團可隨時根據提取日期的保單賬戶價值(「賬戶價值」)提取現金，金額按照已支付的總保費加已賺取的累計保證利息，再減根據保單條款及條件所作出的任何收費釐定。倘於第一至第十五保單年度期間提取現金，則須從賬戶價值扣除指定金額的退保手續費。該保險公司將就首年向本集團支付按每年4.2%計算的保證利息，以及於保單有效期餘下期間每年支付一筆可變回報(最低保證年利率為3%)。

(b) 於二零一二年，本集團亦與另一間保險公司訂立人壽保單，保障本公司同一董事。根據該保單，本集團為受益人及保單持有人，投保總額為2,507,610美元(相當於19,559,000港元)。本集團已於保單開立時支付單一保費500,000美元(相當於3,900,000港元)。本集團可隨時根據提取日期的保單賬戶價值提取現金，金額按照已支付的總保費加已賺取的累計保證利息，再減根據保單條款及條件所作出的任何收費釐定。倘於第一至第十八保單年度期間提取現金，則須從賬戶價值扣除指定金額的退保手續費。該保險公司將就首年向本集團支付按每年4.25%計算的保證利息，以及於保單有效期餘下期間每年支付一筆可變回報(最低保證年利率為2.5%)。

誠如本公司董事所聲明，本集團將不會就第一份保單於第十五個保單年度及就第二份保單於第十八個保單年度之前終止保單或提取現金，而保單的預計年期自初始確認後維持不變。人壽保單付款結餘以美元(為相關附屬公司功能貨幣以外的貨幣)計值。

人壽保單付款的公平值乃根據報告期末人壽保單的退保現金價值及上述保證利息而釐定。

於二零一九年四月一日，由於本集團的現金流量合約權利並不代表純粹以本金及未償還本金利息支付的合約現金流量，故本集團將人壽保單付款分類為按公平值計入損益的金融資產。

管理層認為，截至二零一九年三月三十一日的人壽保單付款賬面值與於該日的公平值相若(第一份保單為2,022,000港元及第二份保單為4,048,000港元)，因此毋須對二零一九年四月一日的保留溢利的公平值損益進行調整。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 21. 應(付)收一名董事款項

該款項為非交易性質、無抵押、免息及按要求償還。

應(付)收一名董事款項詳情如下：

	於三月三十一日		於二零一八年 四月一日 千港元	尚未償還最高金額 於截至三月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年		二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元		千港元	千港元
曹先生	<b>(2,858)</b>	1,337	35,880	<b>1,401</b>	36,231

於二零一九年三月三十一日的應收一名董事款項減值評估的詳情載於附註36。

## 22. 應收關聯公司款項

該等款項為非交易性質、無抵押、免息及按要求償還。

應收關聯公司款項詳情如下：

	於三月三十一日		於二零一八年 四月一日 千港元	尚未償還最高金額 於截至三月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年		二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元		千港元	千港元
數碼科技中心	-	800	57,547	<b>800</b>	57,547

曹先生為該等關聯公司的董事兼控股股東。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日的應收關聯公司款項減值評估的詳情載於附註36。

## 23. 現金及現金等價物

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行結餘及現金	<b>5,500</b>	37,321
到期日為三個月或以下的已抵押銀行存款	<b>65,000</b>	65,453
銀行透支(附註27)	<b>(10,003)</b>	(7,548)
如綜合現金流量表中所述	<b>60,497</b>	95,226

銀行現金以每日銀行存款利率為基礎按浮動利率賺取利息。已抵押銀行存款65,000,000港元(二零一九年：65,453,000港元)已質押予銀行，以取得本集團獲授的銀行融資，到期日為三個月或以下，並以現行短期存款利率賺取利息。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日的銀行結餘減值評估詳情載於附註36。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 24. 貿易應付款項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
貿易應付款項	<b>17,827</b>	19,186

採購貨品的信貸期為90至180天。下表為報告期末按照發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0至30天	<b>6,894</b>	6,480
31至60天	<b>501</b>	1,524
61至90天	<b>896</b>	5,358
91至120天	<b>140</b>	1,340
121至180天	<b>3,478</b>	2,379
逾180天	<b>5,918</b>	2,105
	<b>17,827</b>	19,186

## 25. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應計費用	<b>2,912</b>	3,118
應付薪金	<b>1,555</b>	1,469
其他應付款項	<b>2,970</b>	1,902
其他應付款項及應計費用	<b>7,437</b>	6,489

## 26. 合約負債

本年度於香港財務報告準則第15號內與客戶訂立合約的合約負債變動(不包括於同年發生的增減變動)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於報告期初	<b>7,976</b>	7,576
確認為收益	<b>(7,771)</b>	(7,576)
收到墊款或確認應收款項	<b>6,819</b>	7,976
於報告期末	<b>7,024</b>	7,976

當本集團在交付貨品前收取按金，則會於合約開立時產生合約負債，直至相關合約所確認的收益超過按金額。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，概無合約負債預期於超過12個月後清償。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 27. 銀行及其他借貸

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
有抵押及有擔保：			
銀行貸款		<b>54,076</b>	122,238
銀行透支	23	<b>10,003</b>	7,548
信託收據貸款		<b>3,862</b>	3,016
	(a)	<b>67,941</b>	132,802
無抵押及有擔保：			
銀行貸款	(b)	<b>1,386</b>	4,900
銀行借貸總額		<b>69,327</b>	137,702
無抵押及無擔保：			
其他借貸	(c)	<b>30,000</b>	–
銀行及其他借貸總額		<b>99,327</b>	137,702

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
根據計劃還款期的應償還賬面值：		
按要求或於一年內	<b>57,941</b>	29,402
包含按要求償還條款的銀行借貸賬面值(列示於流動負債下)：		
於一年內	<b>41,386</b>	108,300
	<b>99,327</b>	137,702

附註：

- (a) 該等銀行借貸按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)加2.0%至2.5%(二零一九年：香港銀行同業拆息加1.0%至4.0%)或某個低於銀行每年所報優惠利率/標準票據利率的差額利率計息，於二零二零年三月三十一日，實際年利率介乎2.29%至5.25%(二零一九年：2.88%至5.38%)。

於二零二零年三月三十一日，銀行貸款54,076,000港元、信託收據貸款3,862,000港元及銀行透支10,003,000港元由已抵押銀行存款65,000,000港元及賬面值為4,258,000港元的人壽保單付款作抵押。

於二零一九年三月三十一日，銀行貸款122,238,000港元、信託收據貸款3,016,000港元及銀行透支7,548,000港元由數碼科技中心、Happy Gear及富滙盛有限公司(「富滙盛」)擁有的物業、已抵押銀行存款65,453,000港元、賬面值為4,048,000港元的人壽保單付款、富滙盛、富匯豐及數碼科技中心的公司擔保以及曹先生的個人擔保作抵押。

- (b) 於二零二零年三月三十一日，銀行借貸1,386,000港元(二零一九年：4,900,000港元)由集團實體提供擔保。

- (c) 於二零二零年三月三十一日，來自獨立第三方(其持有放債牌照)的其他借貸為無抵押，按每月2.5%利率計息，並於二零二零年四月二十七日償還。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 28. 股本

	股份數目	金額 港元
每股面值0.01港元的普通股		
法定：		
於二零一八年四月一日	38,000,000	380
法定股本增加	4,962,000,000	49,620
於二零一九年及二零二零年三月三十一日	<b>5,000,000,000</b>	<b>50,000</b>
已發行及繳足股款：		
於二零一八年四月一日	1	-
資本化發行	1,499,999,999	15,000
發行股份	500,000,000	5,000
於二零一九年及二零二零年三月三十一日	<b>2,000,000,000</b>	<b>20,000</b>

## 29. 資本承擔

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於綜合財務報表內就物業、廠房及設備已訂約但未撥備的資本開支	<b>354</b>	400

## 30. 退休福利計劃

強積金計劃已根據強制性公積金計劃條例在強制性公積金計劃管理局註冊。強積金計劃的資產與本集團的資產分開處理，由獨立受託人管理的基金持有。根據強積金計劃，僱主及僱員須分別按規則指定的比率對強積金計劃供款。本集團就強積金計劃承擔之責任僅限於根據規定作出供款。除了自願性供款外，強積金計劃下概無沒收供款可抵銷未來年度的應付供款。每名僱員每月供款上限為1,500港元。

自綜合損益及其他全面收益表中扣除有關強積金計劃的退休福利計劃供款乃本集團按該計劃規則註明的比率須撥入基金之已付或應付的供款額。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，並無因僱員於獲取全數供款前退出該計劃而產生之重大沒收供款，且並無可用以減低本集團日後應付供款的沒收供款。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團作出的退休福利計劃供款為764,000港元(二零一九年：768,000港元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 31. 並不導致失去控制權的一間附屬公司所有權權益變動

於二零二零年三月三十一日，本集團以現金代價100,000港元由附屬公司的非控股權益中完成收購非全資附屬公司Petracer's China Limited (「PCL」)的餘下30%股權。

收購事項完成後，通過RBMS Holdings Limited，本公司對PCL的投票權於二零二零年三月三十一日從70%增加至100%。PCL的業績及財務狀況繼續計入在本公司的綜合財務報表中。PCL對綜合財務報表的財務影響如下：

	千港元
已付非控股權益的代價淨額	(100)
已取非控股權益的賬面值	94
直接於權益中確認	(6)

## 32. 關聯方交易

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團於年內有以下關聯方交易：

關聯公司名稱	交易性質	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
數碼科技中心	租賃付款／租金開支	6,360	6,360
Denmark Investments	租賃付款／租金開支	3,360	3,360
Happy Gear	租賃付款／租金開支	2,520	2,520
富匯豐	租賃付款／租金開支	4,920	4,920
暉迪有限公司	租賃付款／租金開支	-	900
		17,160	18,060

於首次應用日期採用香港財務報告準則第16號(截至二零二零年三月三十一日止年度)時，與關連公司的租賃安排列為使用權資產及租賃負債，有關詳情請見附註15。

於二零一九年三月三十一日，本集團根據與上述關聯公司的不可撤銷經營租賃就未來最低付款的經營租賃承擔的到期情況如下：

	二零一九年 千港元
一年內	14,520
第二至第五年	22,000
	36,520

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，若干關連公司就授予本集團的銀行授信額度向銀行提供公司擔保。詳情載於附註27(a)。

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，曹先生向業主就集團實體的付款及妥善履行提供若干擔保。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 32. 關聯方交易 (續)

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，本集團就授予關聯公司的一般銀行融資向銀行提供公司擔保。詳情於附註34披露。

### 主要管理人員的酬金

本集團主要管理人員(即本公司的董事)的酬金於該等綜合財務報表附註8披露。

## 33. 其他現金流量資料

### (a) 自融資活動產生的負債對賬

下表詳列本集團自融資活動產生的負債變動，包括現金及非現金變動。

	應付關聯 公司款項 千港元	租賃負債 千港元	銀行貸款、 信託收據貸款 及其他借款 千港元	總計 千港元
於二零一八年四月一日	6,463	–	128,196	134,659
現金流量淨額	(6,463)	–	(2,487)	(8,950)
已確認融資成本	–	–	4,445	4,445
於二零一九年三月三十一日及 於二零一九年四月一日	–	–	130,154	130,154
採用香港財務報告準則第16號後	–	88,192	–	88,192
現金流量淨額	–	(34,692)	(45,872)	(80,564)
已確認融資成本	–	–	5,042	5,042
新租賃	–	8,722	–	8,722
租賃修訂	–	32,303	–	32,303
租賃負債重新評估	–	(1,449)	–	(1,449)
於二零二零年三月三十一日	–	<b>93,076</b>	<b>89,324</b>	<b>182,400</b>

### (b) 主要非現金交易

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團透過有關租賃開始時總資本值為42,381,000港元資產的租賃安排收購資產。

## 34. 財務擔保

於二零一二年二月二十九日，本集團向銀行提供有關向數碼科技中心授出銀行融資28,500,000港元的公司擔保，到期期限為15年。銀行融資亦由數碼科技中心所持的香港樓房作質押。於授出日期，財務擔保的公平值乃根據亞克碩顧問及評估有限公司（「亞克碩」）於該日進行的估值得出。該財務擔保的初始公平值並不重大。於該兩個年度，數碼科技中心並無拖欠還款。於二零二零年三月三十一日，數碼科技中心已悉數結償未償還結餘並解除擔保。於二零一九年三月三十一日，已動用銀行信貸金額約為16,512,000港元。

於二零一三年四月十七日，本集團向銀行提供有關向Happy Gear授出銀行融資47,500,000港元的公司擔保，到期期限為20年。銀行融資亦由Happy Gear所持的香港樓房作質押。於授出日期，財務擔保的公平值乃根據亞克碩於該日進行的估值得出。該財務擔保的初始公平值並不重大。於兩個年度，Happy Gear並無拖欠款項。於二零二零年三月三十一日，Happy Gear已悉數結償未償還結餘並於報告期末後解除擔保。於二零一九年三月三十一日，已動用銀行融資約為34,385,000港元。

於二零一四年四月十六日，本集團向銀行提供有關向富滙盛授出銀行融資26,000,000港元的公司擔保，到期期限為12年。銀行融資亦由富滙盛所持的香港樓房作質押。於授出日期，財務擔保的公平值乃根據亞克碩於該日進行的估值得出。該財務擔保的初始公平值並不重大。於該兩個年度，富滙盛並無拖欠還款。於二零二零年三月三十一日，富滙盛已悉數結償未償還結餘並解除擔保。於二零一九年三月三十一日，已動用銀行信貸金額約為16,564,000港元。

於二零一六年十月十七日，本集團向銀行提供有關向數碼科技中心授出銀行融資10,000,000港元的公司擔保，到期期限為20年。銀行融資亦由數碼科技中心所持的香港樓房作質押。於授出日期，財務擔保的公平值乃根據亞克碩於該日進行的估值得出。該財務擔保的初始公平值並不重大。於該兩個年度，數碼科技中心並無拖欠還款。於二零二零年三月三十一日，數碼科技中心已悉數結償未償還結餘並解除擔保。於二零一九年三月三十一日，已動用銀行信貸金額約為9,093,000港元。

於二零一八年十月四日，本集團向銀行提供有關向富滙盛授出銀行融資50,000,000港元的公司擔保，到期期限為兩個月及可予延期。銀行融資亦由富滙盛所持的香港樓房作質押。根據本公司管理層所進行的評估，該財務擔保的初始公平值並不重大。於該兩個年度，富滙盛並無拖欠還款。於二零二零年三月三十一日，富滙盛已悉數結清尚未償還結餘及解除擔保。於二零一九年三月三十一日，已動用銀行信貸金額約為30,000,000港元。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 35. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團的實體將能夠繼續持續經營，同時透過優化債務與股權結餘而為持份者帶來最大回報。本集團的整體策略於過往年度維持不變。

本集團的資本架構包括債務結餘及股本結餘。股本結餘包括本公司擁有人應佔股權（包含股本及儲備（包括保留溢利））。

本集團管理層持續每年檢討資本架構。在此項檢討工作中，本集團管理層考慮資本成本和每類資本附帶的風險。本集團將依據其管理層的意見，透過派息、發行新股份及購回股份，以及發行新債務以平衡其整體資本架構。

## 36. 金融工具

### (A) 金融工具類別

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>金融資產</b>		
按公平值計入損益的金融資產	6,455	—
按攤銷成本的金融資產	131,317	166,336
<b>金融負債</b>		
攤銷成本	127,449	163,377

### (B) 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、貿易應付款項、董事及關聯公司結餘、其他應付款項及應計費用及銀行借貸。該等金融工具的詳情於相關附註披露。該等金融工具涉及的風險包括市場風險（匯兌風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。如何降低該等風險的政策載列如下。管理層管理及監管該等風險，確保適時及有效執行適當措施。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### (B) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (i) 市場風險

##### 貨幣風險

本集團有外幣交易，因而令本集團承受外匯風險。於年內，約99%的採購以相關集團實體之功能貨幣以外之貨幣計值。

於報告期末，於綜合財務報表確認以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	歐元 (「歐元」) 千港元	美元 千港元	人民幣 (「人民幣」) 千港元
於二零二零年三月三十一日			
銀行結餘及現金	203	166	81
貿易應付款項	11,017	—	169
銀行借貸	3,862	—	—
於二零一九年三月三十一日			
銀行結餘及現金	209	162	81
貿易應付款項	18,196	40	—
銀行借貸	4,113	—	—

##### 敏感度分析

本集團所面臨的美元及人民幣匯率波動風險為微不足道。

於報告期末，倘歐元兌港元升值／貶值了10%(二零一九年：10%)，而所有其他變量保持不變，則本集團的本年度淨虧損將增加／減少1,468,000港元(二零一九年：純利將減少／增加1,845,000港元)。以10%作為敏感度比率，其代表管理層對外匯匯率合理可能變動的評估。

管理層認為，因為年末風險並不能反映該年度的風險，故敏感性分析不能代表固有的貨幣風險。

##### 利率風險

本集團面臨與本集團銀行結餘、人壽保單付款及浮息銀行借貸有關的現金流利率風險。

本集團目前並無利率風險對沖政策。然而，本集團管理層密切監察市場利率變動所引致的未來現金流利率風險，並將於有需要時考慮對沖市場利率變動。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 36. 金融工具 (續)

### (B) 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (i) 市場風險 (續)

##### 敏感度分析

以下敏感度分析乃根據就銀行借貸面對的利率風險而釐定。敏感度分析乃假設於報告期末尚未償還的銀行借貸於整個期間未獲償還而編製。由於本集團管理層認為銀行結餘及人壽保單付款的利率波動極微，且利率風險敏感度之影響極小，故並無提供銀行結餘及人壽保單付款的敏感度分析。

於報告期末，倘利率上升或下降50個基點而所有其他變量保持不變，則本集團的虧損淨額(二零一九年：純利)將會增加或減少(二零一九年：減少或增加)約337,000港元(二零一九年：575,000港元)。

本集團管理層認為，由於報告期末的風險未能反映年內風險，故敏感度分析不能代表利率風險。

#### (ii) 信貸風險及減值評估

於報告期末，本集團因對手方未能履行責任及本集團發出的財務擔保而導致本集團出現財務虧損的最大信貸風險來自以下各項：

- 於綜合財務狀況表所列的各類已確認金融資產；及
- 附註34所披露的或財務擔保。

##### 客戶合約產生的貿易應收款項

為減低信貸風險，本集團管理層已委派團隊負責釐定信貸限額及信貸審批。於接納任何新客戶前，本集團採用內部信貸評分系統以評估潛在客戶的信貸質素並界定授予客戶的信貸限額。本集團對客戶的限額及評分每年檢討兩次。本集團已制定其他監管程序，以確保採取跟進行動收回逾期債務。

本集團與大量個人客戶進行交易。於該兩個年度，本集團的信貸風險集中於若干客戶。於二零二零年三月三十一日，本集團貿易應收款項約75%(二零一九年：57%)來自中國分銷商。該等客戶來自本集團相同行業。本集團管理層緊密監察客戶的其後付款情況。除上文所披露者外，本集團並無承受任何單一個人客戶的重大信貸風險。

此外，本集團(i)根據預期信貸虧損模式獨立對來自中國分銷商的貿易應收款項、未收回貿易應收款項合共逾1,000,000港元以及信貸減值貿易應收款項，及(ii)就餘下貿易應收款項使用撥備矩陣進行減值評估，作出評估時，經參考本集團過往觀察違約率及按前瞻性資料及貿易應收款項逾期狀況作調整。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### (B) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (ii) 信貸風險及減值評估(續)

##### 按金及其他應收款項

本集團管理層根據可獲得的過往結算記錄、過往經驗，以及屬合理、可予證實的定量及定性資料及前瞻性資料，對其他應收款項及按金的可收回程度進行定期的整體評估及個別評估。本集團管理層認為，本集團的按金及其他應收款項的未收回結餘並不存在任何固有重大信貸風險。於二零二零年及二零一九年三月三十一日，由於按金及其他應收款項的風險並不重大，故按金及其他應收款項的預期信貸虧損為不重大。

##### 已抵押銀行存款及銀行結餘

由於交易對手為具有由國際信貸評級機構給予高信貸評級的銀行，故已抵押銀行存款及銀行結餘須承擔的信貸風險屬有限。

##### 財務擔保合約

本集團管理層一直監察被擔保方(本集團以被擔保方為受益人發出財務資擔保合約)的信貸質素及財務狀況，確保本集團不會因為被擔保方未能償還有關貸款而蒙受重大信貸虧損。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險大幅降低。

本集團的內部信貸風險級別評估包括以下類別：

內部信貸評級	描述	貿易應收款項	其他金融資產/ 其他項目
低風險	對手方的違約風險較低，且並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損 (非信貸減值)	12個月預期 信貸虧損
中等風險	債務人經常於到期日後還款，惟通常於到期日後90天內結清	全期預期信貸虧損 (非信貸減值)	12個月預期 信貸虧損
高風險	債務人經常於到期日後90天後還款	全期預期信貸虧損 (非信貸減值)	12個月預期 信貸虧損
存疑	自通過內部開發的資料或外部資源初步確認以來，信貸風險顯著增加，惟賬齡分析除外	全期預期信貸虧損 (非信貸減值)	全期預期信貸虧損 (非信貸減值)
虧損	有證據顯示資產發生信貸減值	全期預期信貸虧損 (信貸減值)	全期預期信貸虧損 (信貸減值)
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重的財務困境，且本集團收回款項的希望渺茫，或貿易應收款項逾期超過兩年	撇銷有關金額	撇銷有關金額

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 36. 金融工具 (續)

### (B) 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (ii) 信貸風險及減值評估 (續)

下表載列本集團須進行預期信貸虧損評估的金融資產所面臨信貸風險詳情：

	附註	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月或全期 預期信貸虧損	賬面總值	
					二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>按攤銷成本計量的金融資產</b>						
貿易應收款項(中國分銷商及 未收回結餘合共超逾 1,000,000港元的債務人)	18	不適用	中等風險 高風險 (附註i)	全期預期信貸虧損 全期預期信貸虧損	<b>11,514</b> <b>36,577</b>	25,005 16,297
貿易應收款項(信貸減值)	18	不適用	虧損	全期預期信貸虧損	<b>273</b>	256
				信貸減值		
貿易應收款項(其他客戶)	18	不適用	(附註i)	全期預期信貸虧損 (撥備矩陣)	<b>5,415</b>	9,235
按金及其他應收款項	19	不適用	(附註ii)	12個月預期信貸虧損	<b>12,629</b>	14,868
應收一名董事款項	21	不適用	(附註ii)	12個月預期信貸虧損	-	1,337
應收關聯公司款項	22	不適用	(附註ii)	12個月預期信貸虧損	-	800
已抵押銀行存款	23	A1	不適用	12個月預期信貸虧損	<b>65,000</b>	65,453
銀行結餘	23	Baa 2至A1	不適用	12個月預期信貸虧損	<b>5,500</b>	37,271
<b>其他項目</b>						
財務保險合約(附註iv)	34	不適用	低風險	12個月預期信貸虧損	-	106,554

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### (B) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (ii) 信貸風險及減值評估(續)

附註：

- (i) 就貿易應收款項而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量全期預期信貸虧損的虧損撥備。除對來自中國分銷商的貿易應收款項及尚未收回結餘合共逾1,000,000港元的貿易應收款項作個別評估或信貸減值外，經考慮各項貿易應收款項的逾期狀況後，本集團按各個擁有類似虧損模式的債務人分類以撥備矩陣釐定其他客戶貿易應收款項的預期信貸虧損。

貿易應收款項估計虧損率乃根據債務人的過往信貸虧損及穆迪及標準普爾等國際信貸評級機構對其他企業違約及回收數據的研究而估計，並就前瞻性資料(如香港當前及預測經濟增長率，其反映債務人經營所在行業的整體經濟狀況)作出調整。

作為本集團信貸風險管理的一環，本集團透過債務人的逾期賬齡評估其經營相關的其他客戶的減值，此乃由於該等其他客戶包括大量有共同風險特徵的小客戶，而該風險特徵代表客戶根據合約條款悉數支付到期款項的能力。下表提供有關來自其他客戶的貿易應收款項的信貸風險資料，而有關風險乃根據二零二零年及二零一九年三月三十一日於全期預期信貸虧損(非信貸減值)內的撥備矩陣予以評估。

賬面總值

	二零二零年		二零一九年	
	平均虧損率 %	金額 千港元	平均虧損率 %	金額 千港元
未逾期及				
逾期1至30天	0.05	2,959	0.50	1,981
逾期31至90天	2.06	8	2.06	232
逾期超過90天	13.11	2,448	10.45	7,022
		<b>5,415</b>		<b>9,235</b>

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團根據撥備矩陣就貿易應收款項撥回減值撥備424,000港元(二零一九年：計提減值撥備473,000港元)及就個別評估的貿易應收款項計提的減值撥備1,779,000港元(二零一九年：1,919,000港元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 36. 金融工具 (續)

### (B) 財務風險管理目標及政策 (續)

#### (ii) 信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

(ii) 就內部信貸風險管理而言，本集團採用逾期資料評估自初步確認以來信貸風險是否已大幅增加。

	已逾期 千港元	未逾期/ 無固定還款期 千港元	總額 千港元
於二零二零年三月三十一日			
租金及水電按金	-	10,197	10,197
其他應收款項及按金	-	2,432	2,432
於二零一九年三月三十一日			
租金及水電按金	-	11,723	11,723
其他應收款項及按金	-	3,145	3,145
應收一名董事款項	-	1,337	1,337
應收關聯公司款項	-	800	800

根據管理層的評估，按金及其他應收款項、應收一名董事及關聯公司款項的預期信貸虧損為不重大。

(iii) 外部信貸評級來自國際信貸評級機構穆迪。

(iv) 就財務擔保合約而言，本集團於二零一九年三月三十一日根據相關合約已擔保的最高金額為162,000,000港元。於二零二零年三月三十一日，所有本集團授出的財務擔保均已解除。

下表顯示根據全期預期信貸虧損計量的貿易應收款項的已確認虧損撥備的對賬：

	全期預期 信貸虧損 (非信貸減值) 千港元	全期預期 信貸虧損 (信貸減值) 千港元	總計 千港元
於二零一九年四月一日	3,980	256	4,236
新增源生金融資產	1,338	17	1,355
於二零二零年三月三十一日	5,318	273	5,591
於二零一八年四月一日			
— 如過往呈報	-	-	-
— 應用香港財務報告準則第9號後之調整	1,844	-	1,844
— 經重列	1,844	-	1,844
於二零一八年四月一日確認 金融工具引致之變動	(777)	256	(521)
新增源生金融資產	2,913	-	2,913
於二零一九年三月三十一日	3,980	256	4,236

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### (B) 財務風險管理目標及政策(續)

#### (iii) 流動資金風險

於管理流動資金風險方面，本集團監察及維持管理層認為足以為本集團營運提供資金及減少現金流量波動影響的現金及現金等價物水平。本集團管理層監察銀行借貸的使用情況，並確保遵守貸款契約。

該表包括利息及本金現金流量。倘利息流量屬浮動利率，則未貼現金額自報告期末的利率計算。

	實際利率 %	按要求 千港元	一至三個月 千港元	三個月 至一年 千港元	一至兩年 千港元	兩至五年 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元	賬面總值 千港元
於二零二零年三月三十一日								
貿易應付款項	不適用	-	12,387	5,440	-	-	17,827	17,827
其他應付款項及應計費用	不適用	-	7,437	-	-	-	7,437	7,437
應付一名董事款項	不適用	2,858	-	-	-	-	2,858	2,858
銀行透支	不適用	10,003	-	-	-	-	10,003	10,003
銀行及其他借款	12.34	40,096	33,152	17,254	-	-	90,502	89,324
租賃負債	5.85	6,487	16,729	38,027	31,117	5,889	98,249	93,076
		59,444	69,705	60,721	31,117	5,889	226,876	220,525
於二零一九年三月三十一日								
貿易應付款項	不適用	-	11,182	8,004	-	-	19,186	19,186
其他應付款項及應計費用	不適用	-	6,489	-	-	-	6,489	6,489
銀行透支	不適用	7,548	-	-	-	-	7,548	7,548
銀行及其他借款	3.70	104,955	9,853	15,448	-	-	130,256	130,154
財務擔保合約	不適用	106,554	-	-	-	-	106,554	-
		219,057	27,524	23,452	-	-	270,033	163,377

倘浮動利率的變動與報告期末所釐定的估計利率不同，則上表載列的非衍生金融負債的浮息工具金額可予更改。

上表載列的財務擔保合約金額為本集團根據全部擔保金額安排在擔保的對手方索償時可能須予支付的最高金額。於二零二零年三月三十一日，本集團授出的所有財務擔保均已解除。財務擔保詳情載於附註34。

#### (C) 並非按經常性基準以公平值計量的本集團金融資產及金融負債的公平值

本集團管理層使用貼現現金流量分析估計其按攤銷成本計量的金融資產及金融負債的公平值。本集團管理層認為該等綜合財務報表中按攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 37. 公平值計量

以下為按香港財務報告準則第13號「公平值計量」所界定之三個公平值層級呈列以公平值計量或須按經常性基準於綜合財務報表披露公平值之資產及負債，而公平值計量乃基於對整體計量有重大影響之最低級別輸入數據作整體分類。輸入數據層級界定如下：

- 第一層級（最高級別）：本集團在計量日可獲得的可識別資產或負債在活躍市場之報價（未經調整）；
- 第二層級：除第一層級所包括之報價以外，資產或負債直接或間接可觀察之輸入數據；
- 第三層級：（最低級別）：資產或負債之無法觀察輸入數據。

### a) 按公平值計量的資產及負債

	二零二零年 第三層級 千港元
<b>按公平值計量的資產</b>	
按公平值計入損益的金融資產	
— 非上市投資 — 人壽保單付款	6,455

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，第一層級與第二層級公平值計量之間並無轉撥，且第三層級公平值計量並無任何轉入或轉出。

	二零二零年 千港元
計入損益的未變現收益總額	446

人壽保單付款的公平值乃參考保險公司定期報告的退保現金價值（主要根據相關投資組合績效計算）釐定。

### b) 披露公平值但未按公平值計量的資產及負債

所有其他金融資產及負債（包括貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項、應收關聯公司款項、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、應付一名董事款項、銀行及其他借款以及租賃負債）之賬面值與其於二零二零年及二零一九年三月三十一日之公平值並無重大差異。

## 38. 報告期後的事項

除該等綜合財務報表中其他地方披露的事件外，本集團還有以下後續事件：

### (a) 股份配售

於二零二零年六月十一日，本公司根據一般授權按配售價每股股份約0.04港元向不少於六名獨立投資者配發及發行合共400,000,000股每股面值0.01港元的普通股，以換取現金。所得款項淨額約15,680,000港元擬用作補充本集團的營運資金。根據配售發行的所有股份在所有方面與現有股份享有同等地位。

### (b) 更改股份發售所得款項用途

誠如本公司日期為二零二零年六月十八日的公告所披露，本公司決定重新分配原先擬用作以下用途的部分上市所得款項淨額：(i) 香港零售網絡的逐步擴展；及(ii) 戰略收購機會，從而提高本集團的市場領先地位且進一步增強其於瓷磚零售業的競爭力，用作香港物業投資，以作出租及一般營運資金之用。於二零二零年六月十八日的餘下所得款項淨額建議更改用途於本年報「上市所得款項用途」一節詳述。

### (c) 2019年冠狀病毒病(「COVID-19」)的影響

鑑於COVID-19於二零二零年一月於中國爆發，中國當局已採取全國性的防控措施。COVID-19對本集團的營運及全球整體經濟造成若干程度的影響。影響的程度視乎疫情的時間及監管政策及相關保護措施的執行情況而定。本集團將密切監察COVID-19的發展及爆發情況，繼續評估對本集團財務狀況及營運業績的影響，並採取必要的行動以減輕COVID-19爆發所帶來的任何潛在影響。

於批准該等綜合財務報表當日，本集團無法可靠地估計COVID-19爆發的財務影響。

### (d) 一名董事墊款

於報告期末後，曹先生向本集團墊款25,800,000港元。有關金額屬無抵押、免息及按要求償還。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 39. 本公司財務狀況表

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
於一間附屬公司的投資		-	-
<b>流動資產</b>			
按金、預付款項及其他應收款項		242	243
應收一間附屬公司款項		98,579	71,282
銀行結餘及現金		249	321
		<b>99,070</b>	71,846
<b>流動負債</b>			
其他應付款項及應計費用		2,257	867
其他借款		30,000	-
		<b>32,257</b>	867
<b>資產淨值</b>		<b>66,813</b>	70,979
<b>資本及儲備</b>			
股本	28	20,000	20,000
儲備	39(a)	46,813	50,979
<b>總權益</b>		<b>66,813</b>	70,979

此財務狀況表已由董事會於二零二零年六月二十九日批准及授權刊發並由下列董事代為簽署：

曹思豪先生  
董事

徐道飛女士  
董事

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 39. 本公司財務狀況表(續)

### (a) 儲備變動

	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零一八年四月一日	–	(22,401)	(22,401)
年內溢利及全面收益總額	–	119,725	119,725
與擁有人的交易：			
發行股份	90,000	–	90,000
資本化發行	(15,000)	–	(15,000)
發行股份直接應佔交易成本	(12,345)	–	(12,345)
已宣派股息	–	(109,000)	(109,000)
	62,655	(109,000)	(46,345)
於二零一九年三月三十一日及 二零一九年四月一日	62,655	(11,676)	50,979
年內虧損及全面虧損總額	–	(4,166)	(4,166)
於二零二零年三月三十一日	<b>62,655</b>	<b>(15,842)</b>	<b>46,813</b>

## 40. 附屬公司的詳情

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，本公司於以下附屬公司擁有直接及間接股權：

附屬公司名稱	註冊成立地點 及日期	經營地點	已發行及 已繳足股本	本公司應佔股權 於三月三十一日		主要活動
				二零二零年	二零一九年	
<b>直接持有：</b>						
RBMS Holdings Limited	英屬維爾京群島 二零一五年十月五日	香港	普通股1港元	100%	100%	投資控股
<b>間接持有：</b>						
信鋒有限公司	香港 二零零九年七月十日	香港	普通股1港元	100%	100%	為集團公司租賃物業
Petracer's China Limited	香港 二零一四年十一月十日	香港	普通股10,000港元	100%	70%	買賣瓷磚
俊匯建材有限公司	香港 一九九八年三月十一日	香港	普通股400港元	100%	100%	買賣瓷磚
豪宅建材有限公司	香港 二零一零年二月二十二日	香港	普通股10,000港元	100%	100%	為集團公司租賃物業
Jun Da Hui Limited	澳門 二零一九年十一月七日	澳門	普通股25,000澳門元	100%	–	買賣瓷磚

組成本集團的所有公司均已採用三月三十一日作為其財政年度結算日。

於該兩個年度，概無附屬公司已於二零二零年及二零一九年三月三十一日或任何時候發行任何債務證券。

# 財務摘要

截至二零二零年三月三十一日止年度

## 業績

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收益	<b>145,369</b>	166,694	190,839	183,444	202,112
除稅前(虧損)溢利	<b>(805)</b>	8,882	22,644	37,644	22,168
稅項	<b>73</b>	(3,083)	(5,538)	(6,972)	(7,815)
年內(虧損)溢利	<b>(732)</b>	5,799	17,106	30,672	14,353
以下人士應佔：					
本公司擁有人	<b>(655)</b>	5,824	17,077	30,637	14,229
非控股權益	<b>(77)</b>	(25)	29	35	124
	<b>(732)</b>	5,799	17,106	30,672	14,353

## 資產、負債及權益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
總資產	<b>316,129</b>	259,466	309,269	270,259	294,389
總負債	<b>(228,889)</b>	(171,394)	(199,111)	(177,207)	(232,009)
資產淨值	<b>87,240</b>	88,072	110,158	93,052	62,380
本公司擁有人應佔權益	<b>87,240</b>	87,901	109,962	92,885	62,248
非控股權益	<b>-</b>	171	196	167	132
總權益	<b>87,240</b>	88,072	110,158	93,052	62,380

附註：本集團截至二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日止各年度的綜合業績以及於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的資產、負債及權益的摘要均摘錄自招股章程。

上述摘要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。