

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



LI NING COMPANY LIMITED

(李寧有限公司)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2331)

二零一一年業績預估及二零一二年展望

本公告乃李寧有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「集團」)根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09(1)條作出，以保持和提升本公司與股東和投資者溝通的及時性和透明度。

股東和投資者在買賣本公司股票時務請審慎行事。

二零一一年業績預估

正如過去一年多以來集團與資本市場的溝通，鑒於中國體育用品行業面臨的狀況以及集團企業成長的階段性挑戰，集團的財務數據短期內會受到影響。基於管理層對集團截至二零一一年十二月三十一日止年度之未經審核綜合管理賬目之初步審閱，集團對二零一一年之主要財務業績預估如下：

- 受到訂單增長乏力和回收部分經銷商庫存影響，集團收入預計較二零一零年下降約6-7%。
- 受到新的批發折扣率政策和生產成本上漲影響，毛利率預計較二零一零年的47.3%下降約1-1.5個百分點。
- 由於年內集團維持或進一步增加對品牌、產品、人力資源等方面的投入，整體費用率(包括經銷成本和行政開支)預計較二零一零年的33%增加約7-8個百分點。
- 其他收入較二零一零年有所減少，主要由於政府補助收入的下降。
- 綜合上述各項因素的影響，權益持有人應佔溢利率預計較二零一零年的11.7%下降約7-8個百分點。

以上預測數據基本符合本公司於二零一一年以來披露的業績指引信息。集團截至二零一一年十二月三十一日止年度之綜合管理賬目尚未經本公司核數師及審核委員會審閱和確認。集團計劃約於二零一二年三月底公布二零一一年年度業績之詳細資料。

二零一二年展望

面對當前中國體育用品行業的挑戰，集團在二零一二年將繼續積極地執行變革策略，重點工作包括：

- 聚焦核心業務，提升運營效率，進行組織變革，降低除品牌營銷和產品研發費用以外的其他費用，尤其是降低日常費用和提高人工效率，以改善淨利潤率水平。
- 調整產品結構，控制採購成本，提高產品毛利率。
- 持續推進渠道變革，加強二至四線市場零售效率提升，進一步清理零售端庫存，加快現金周轉。
- 抓住倫敦奧運會的市場契機，提升品牌形象。

集團對於二零一二年的中國宏觀經濟環境以及體育用品行業的調整仍持謹慎態度，但本公司董事會和管理層認為，集團的策略和執行方案仍是正確合理的，今年將致力於加強運營效率和戰略執行效果，為集團實現長期遠景目標打好基礎。

承董事會命
李寧有限公司
主席
李寧

香港，二零一二年一月十九日

於本公告日期，本公司的執行董事為李寧先生、張志勇先生和鍾奕祺先生；非執行董事為林明安先生、朱華煦先生和韋俊賢先生；獨立非執行董事為顧福身先生、王亞非女士和陳振彬先生。