

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

二零二五 / 二六年財政年度第一季業績公佈

第一季業績

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年六月三十日止三個月未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 本集團的收入及權益持有人應佔溢利分別同比增長 22% 及 108%。按非香港財務報告準則計算，經對認股權證的非現金公允值收益、可換股債券的名義利息及其他非現金項目進行調整後，權益持有人應佔溢利增長 22%
- 研發支出同比增加 10%，彰顯集團對推動混合式人工智能創新的長期承諾
- 智能設備業務集團的收入及經營溢利分別同比增長 18% 及 15%，主要受惠於人工智能個人電腦滲透率增加、高端產品銷售迅速增長。個人電腦全球市場份額創新高，以及智能手機業務連續七個季度錄得雙位數同比收入增長
- 基礎設施方案業務集團的收入同比增長 36%，其中來自人工智能伺服器業務收入較去年同期增長逾一倍
- 方案服務業務集團的收入同比增長 20%，經營溢利亦同比增長 26%，得益於先進服務及人工智能驅動解決方案的全棧式產品組合
- 非個人電腦收入佔三大業務集團總收入的比例增加至 47%。所有銷售區域都實現了高速或較高速的同比收入增長

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	18,830	15,447	22%
毛利	2,774	2,560	8%
毛利率	14.7%	16.6%	(1.9) 百分點
經營費用	(1,989)	(2,066)	(4)%
經營溢利	785	494	59%
其他非經營收入 / (費用) - 淨額	(163)	(181)	(10)%
除稅前溢利	622	313	99%
期內溢利	538	253	112%
公司權益持有人應佔溢利	505	243	108%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	4.12 美仙	1.99 美仙	2.13 美仙
攤薄	3.65 美仙	1.92 美仙	1.73 美仙
非香港財務報告準則計量			
非香港財務報告準則的經營溢利	631	572	10%
非香港財務報告準則的除稅前溢利	497	397	25%
非香港財務報告準則的期內溢利	412	330	25%
非香港財務報告準則的公司權益持有人應佔溢利	389	320	22%

業務回顧及展望

集團亮點

截至二零二五年六月三十日止的第一財季，聯想（本集團）展現穩健的財務表現。本集團收入上升 22% 至 188 億美元，創有史以來最高第一季度收入，並超越了此前在疫情間所刷新的高點。按香港財務報告準則計算，權益持有人應佔溢利同比增長 108% 至 5.05 億美元。按非香港財務報告準則計算，權益持有人應佔溢利同比增長 22% 至 3.89 億美元，展現儘管面對美國關稅政策及其他地緣政治動蕩的挑戰，本集團核心業務的實力仍然強勁。非香港財務報告準則調整主要撇除認股權證非現金公允值收益 1.52 億美元及可換股債券的名義利息支出 2,800 萬美元。

本集團三個業務集團，包括基礎設施方案業務集團、方案服務業務集團及智能設備業務集團均錄得強勁的雙位數同比收入增長。智能設備業務集團方面，本集團的個人電腦、平板電腦及其他智能設備業務錄得過去 15 個季度以來最快的同比收入增長。個人電腦業務以 24.6% 的全球個人電腦市場份額創下新高，鞏固其全球領導地位。本集團的人工智能個人電腦在中國及全球的市場滲透率持續提升。智能手機業務連續七個季度錄得雙位數同比收入增長。透過實行強韌的雲基礎設施業務及企業基礎設施業務的雙重戰略，以及迅速擴大人工智能產品組合，基礎設施方案業務集團錄得強勁的收入增長。人工智能伺服器業務收入同比增長超過一倍。得益於本集團在先進服務及人工智能驅動解決方案的全棧式產品組合，方案服務業務集團的收入同比上升 20%，並維持強勁的溢利貢獻。

於二五/二六財年首季，按非香港財務報告準則計量，本集團的經營溢利率為 3.4%，淨利率為 2.1%。本集團持續改善利潤率，歸功於優化的產品組合、加上大幅提昇服務組合、並提高營運效率。即使面臨關稅的變化，但本集團仍憑藉全球製造能力及獨特的 ODM+（原設計製造）模式，提升了供應鏈的韌性和成本效益，成功提升競爭力及維持市場領導地位。

研發投資同比增長 10%，帶動混合式人工智能策略的發展，並加強本集團產品組合的人工智能能力。本集團繼續精準執行其人工智能策略，把握人工智能領域前所未有的機遇，推動實現「智能，為每一個可能」的願景。隨著混合式人工智能的投資增加，個人及企業人工智能領域均取得了實質性進展，讓聯想處於有利位置，實現個人及企業人工智能雙胞胎的長期願景。憑藉已提升的營運靈活性及均衡的全球布局，本集團已準備就緒，應對宏觀經濟的不確定性及滿足全球客戶的多元化需求。

各業務集團表現

智能設備業務集團

包括個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務在內的智能設備業務集團於二五 / 二六年財年首季表現強勁，收入同比增長 18%，分部溢利同比增長 15%。本集團的個人電腦、平板電腦及其他智能設備業務錄得過去 15 個季度以來最快的同比收入增長。根據 IDC 報告，智能設備業務集團在穩步復甦的市場中進一步鞏固其全球領導地位，以 24.6% 的全球個人電腦市場份額創下新高，較去年同期提升 1.7 個百分點。

智能設備業務集團通過戰略執行和差異化產品，在商業和消費領域均保持市場領先地位，已為人工智能驅動的轉型準備就緒。受個人電腦及智能手機的平均售價上升，以及高端及商業市場的強力推動，盈利能力保持在健康的歷史區間。

智能設備業務集團的智能手機業務連續七個季度實現雙位數的同比收入增長，並在中國以外的市場份額達到創紀錄的新高，躋身全球增長最快的原始設備製造商之列。得益於 Razr 及 Edge 新品系列的成功，摩托羅拉以 74% 的市場份額維持二零二五年第二季度全球摺疊屏手機產品的銷量冠軍。集團專注高端化及創新，通過增加高端產品的收入佔比，帶動平均售價提升。

智能設備業務集團進一步推動其個人電腦、工作站和智能手機產品組合的創新，推出值得關注的新品，包括專為中國市場打造的純白配色 ThinkPad X9 Aura 版、ThinkStation 及 ThinkPad P 系列工作站，皆搭載 Intel® 和 AMD® 最新處理器、NVIDIA RTX PRO 圖形處理器以及經過獨立軟件供應商（ISV）認證專業解決方案軟件。智能手機方面，Moto Razr 60 Ultra 首次在摺疊屏手機引入 5000 萬像素三攝系統，與 Razr 60 及 Moto Buds 施華洛世奇版一同亮相，將尖端科技與時尚完美融合。智能設備業務集團將繼續投資於創新，與行業領軍企業合作，提供最前沿的技術，以滿足客戶需求並改善用戶體驗。

智能設備業務集團充分把握個人人工智能在混合式人工智能廣闊領域中的上升趨勢，通過人工智能戰略舉措不斷加速轉型。人工智能代理和用戶交互領域的創新正帶來以用戶為中心的獨特體驗，以解決關鍵痛點，包括聚焦於五大功能的人工智能個人電腦、一體多端及新產品創新等各項舉措，確保在現今快速發展的科技領域保持與時俱進和領導力。

基礎設施方案業務集團

基礎設施方案業務集團在截至二零二五年六月三十日的首個財政季度保持增長勢頭，通過雲基礎設施業務及企業基礎設施業務的雙重戰略，收入同比增長 36%，主要得益於主要客戶在雲端的投資增加以及企業市場的擴張，導致伺服器需求強勁。在強大的產品線和領先的液冷技術的支持下，人工智能伺服器業務的收入同比增長逾一倍。企業市場方面，集團通過改善渠道，高效推進項目，實現雙位數收入增長。在中國市場，基礎設施方案業務集團受惠於全棧式人工智能驅動的基礎設施產品策略以滿足當地客戶的需求，實現了收入的增長和經營溢利率的提升。

分部經營業績錄得 8,600 萬美元的經營虧損，是由於增加了用於擴大人工智能能力及加快企業基礎設施業務轉型的投資。以及擴展其人工智能基礎設施產品組合，包括下一代訓練及推理平台及人工智能創新者軟件生態系統計劃的開發。這些舉措旨在使主流 IT 現代化，抓住快速增長的企業人工智能市場，同時加大企業基礎設施業務轉型力度。

企業基礎設施業務是本集團最大的增長機遇，需要進行複雜的結構性改革，採取針對性舉措並在多個季度持續進行投資。計算和數據管理對於企業人工智能設計仍至關重要，而本集團的戰略也相應配合，以推動執行並取得豐碩成果。這些投資對於塑造集團成為混合式人工智能基礎設施領域的領導者至關重要，並在多變的市場中把握重大的長期增長機遇。

憑藉對成本管理的嚴格把控、營運效率及產品組合的優化，本集團正利用靈活的供應鏈佈局、「全球資源，本地交付」的營運方式以及差異化 ODM+ 模式等獨特優勢，進一步強化其競爭力。這些努力將有助於本集團逐步改善本財年的盈利能力。

方案服務業務集團

方案服務業務集團於二五 / 二六財年首季再錄得創紀錄的收入，收入實現同比強勁增長 20%。作為主要的盈利引擎，方案服務業務集團將其分部溢利率提高至 22%，較去年同期上升 1.2 個百分點，分部溢利因此同比大幅增長 26%。受高端附加服務所帶動，支持服務收入同比實現雙位數強勁增長。同時，運維服務和項目與解決方案服務在方案服務業務集團總收入中的合計佔比同比提升 3 個百分點至 58%。

TruScale 的訂單量增長勢頭強勁，主要得益於設備即服務錄得雙位數同比增長，以及基礎設施即服務錄得三位數同比增長。項目與解決方案方面，解決方案交付能力的增強加快了收入增長並提高了盈利能力。方案服務業務集團在混合雲、人工智能、數位化工作場所解決方案、全球產品支持和可持續發展方面的整體潛在市場在二四/二五財年大幅增長 10%，遠超廣大 IT 服務市場的中等個位數增長。

未來，方案服務業務集團的混合式人工智能框架將憑藉提供全棧式人工智能解決方案、簡化人工智能應用、將風險最小化，為客戶帶來更高投資回報，並脫穎而出。方案服務業務集團的收入增長勢頭有望延續。上一季度實現的雙位數增長印證了支持服務業務的強勁實力，為本集團未來的持續成功奠定了堅實基礎。這將受到以下幾個因素所推動：專注於優質服務的產品組合優化，通過個人電腦和智慧型裝置業務部門與基礎設施方案業務集團的附加服務進行的持續擴張，以及隨著「由資本支出轉向運營支出」模式受到主要客戶青睞，服務採用率的提高。

方案服務業務集團正通過提供差異化、高質量、技術驅動的服務及解決方案來優化成本及增強客戶忠誠度。憑藉涵蓋整個硬件生命週期並擴展至增值解決方案的全面產品組合，方案服務業務集團能夠在快速發展的人工智能驅動市場中維持以服務為導向的增長並把握機遇。

區域表現

本集團業務覆蓋全球 180 個市場，憑藉多元市場佈局實現各區域均衡成長。本集團在各區域均實現穩定增長，亞太區、中國、歐洲—中東—非洲市場及美洲區分別為本集團總收入帶來 20%至 33%的均衡貢獻。

受三大業務集團的強勁市場需求推動，亞太區（除中國外）的收入同比大幅增加 39%。智能設備業務集團透過精準的市場策略，成功把握日本 Windows 11 更新週期、商用企業客戶增加以及印度市場持續強勁增長等機遇。智能手機業務亦於區內（尤其是印度及日本）實現強勁增長，並為進軍印度尼西亞市場推出新計劃。聯想正透過積極定制營銷及渠道策略以吸引印度 Z 世代消費者。在該地區強勁的人工智能伺服器需求帶動下，基礎設施方案業務集團正經歷超高速增長，收入錄得雙位數增長。方案服務業務集團在亞太區繼續保持差異化地位，並透過為多個客戶垂直領域提供人工智能驅動、基於結果的解決方案進一步鞏固其優勢。

最值得一提的是，中國市場恢復了雙位數的增長，並在主要業務板塊表現出色，使得收入同比增長 36%。智能設備業務集團通過個人電腦及平板電腦業務實現多元化增長動力，並繼續鞏固商用領域的市場份額。受基礎設施的不斷擴展以及穩固的市場定位所推動，基礎設施方案業務集團錄得超高速增長，並提高了經營溢利率。得益於產品組合的擴展及快速成熟的代理即服務產品，方案服務業務集團的滲透率不斷提高，訂單量持續增長。

在美洲區，得益於個人電腦及智能手機業務的強勁表現，本集團收入同比增長 14%。智能設備業務集團的個人電腦業務在該地區的市場份額連續第九個季度保持增長，主要得益於商用領域復甦及 Windows 11 換機潮帶來的強勁需求。平均售價穩步上升，商用及消費領域的銷售均保持穩健。基礎設施即服務產品組合在美洲獲得廣泛認可，並進一步深化了於客戶在人工智能領域的早期合作。

歐洲—中東—非洲市場的銷售額同比增長 9%。個人電腦業務在多個歐洲國家的市場份額有所上升，推動銷量及平均售價的增長。智能手機業務在高端市場的激活率強勁，並獲得更多市場份額。方案服務業務集團在先進支持服務的引領下，結合設備即服務的強勁增長勢頭，正日益顯著地推動區域盈利能力的提升。基礎設施方案業務集團的收入增長得益於本地化數據中心的強勁需求，同時穩健的產品管道可見性表明未來還有更多增長潛力。

展望及戰略亮點

在二五/二六財年強勁開局的背景下，本集團對「由 3S 邁向人工智能雙胞胎」的戰略充滿信心。該戰略將通過精準執行可持續的盈利增長，推進實現其人工智能雙胞胎的願景。本集團將繼續憑藉豐富經驗及營運靈活性繼續應對市場波動，同時保持穩定表現。戰略投資將進一步鞏固其行業領先地位，並維持長期發展動力。

展望未來，本集團將繼續加強聯想混合式人工智能優勢集框架這一關鍵差異化優勢，專注開發水平構建模塊，並通過數位化工作場所解決方案、混合雲和可持續發展舉措提供簡單、可擴增的人工智能驅動的解決方案。

透過推動「一體多端」戰略，本集團致力以設備作為個人人工智能的切入點，並基於「端-邊-雲」架構上搭建跨設備及跨操作系統的平台，為用戶提供超個性化的體驗。本集團繼續致力於開拓突破性創新，為股東帶來最大回報，並為利益相關者及社區創造持久價值。

財務回顧

截至二零二五年六月三十日止三個月業績

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	18,830	15,447	22%
毛利	2,774	2,560	8%
毛利率	14.7%	16.6%	(1.9) 百分點
經營費用	(1,989)	(2,066)	(4)%
經營溢利	785	494	59%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(163)	(181)	(10)%
除稅前溢利	622	313	99%
期內溢利	538	253	112%
公司權益持有人應佔溢利	505	243	108%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	4.12 美仙	1.99 美仙	2.13 美仙
攤薄	3.65 美仙	1.92 美仙	1.73 美仙

截至二零二五年六月三十日止三個月，集團的總銷售額約為 188.30 億美元。與去年同期相比，毛利率下降 1.9 百分點至 14.7%，主要由於產品組合變化和基礎設施方案業務集團較低的利潤率；期內權益持有人應佔溢利增加 2.62 億美元至約 5.05 億美元。每股基本及攤薄盈利分別為 4.12 美仙和 3.65 美仙，分別上升 2.13 美仙和 1.73 美仙。淨溢利率上升 1.1 百分點至 2.7%。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(955,293)	(835,611)
行政費用	(677,121)	(650,457)
研發費用	(524,201)	(475,995)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	166,947	(103,317)
	(1,989,668)	(2,065,380)

期內經營費用較去年同期減少4%。僱員福利成本增加1.57億美元，主要由於僱員人數及銷售佣金增加。期內，集團錄得資產撇銷300萬美元(二零二四/二五年：減值及撇銷4,700萬美元)。廣告及宣傳費用增加8,100萬美元用於新產品發佈和特別活動。集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益1.52億美元(二零二四/二五年：無)。戰略性投資公允值收益2,100萬美元(二零二四/二五年：公允值虧損1,100萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損600萬美元(二零二四/二五年：1,700萬美元)。

主要費用類別包含：

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(50,886)	(49,984)
使用權資產折舊	(23,552)	(24,816)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(22,813)	(42,963)
無形資產減值及撇銷	(2,889)	(47,052)
在建工程撇銷	(121)	-
物業、廠房及設備撇銷	(23)	-
僱員福利成本，包括	(1,234,224)	(1,076,770)
- 長期激勵計劃	(79,915)	(61,869)
- 遣散及相關費用	(5,000)	-
租金支出	(5,156)	(2,344)
淨匯兌虧損	(5,996)	(17,482)
廣告及宣傳費用	(308,063)	(226,633)
法律、專業及諮詢費用	(87,729)	(97,910)
信息技術費用，包括	(94,699)	(95,679)
- 自用電腦軟件攤銷	(56,300)	(60,208)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(21,363)	(20,955)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	5,105	3,567
增加應收租賃款虧損撥備	(5,487)	(1,402)
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(78,560)	(63,880)
出售物業、廠房及設備(虧損)/收益	(568)	964
出售無形資產虧損	(52)	(297)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允 值收益/(虧損)	20,893	(11,339)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	152,361	-
出售聯營公司股權收益	727	-
視作出售附屬公司收益	-	22,627
其他	(226,573)	(313,032)
	(1,989,668)	(2,065,380)

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月其他非經營收入/(費用)–淨額包括：

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
財務收入	27,726	26,405
財務費用	(186,563)	(200,377)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(3,868)	(7,502)
	(162,705)	(181,474)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 7%。減少的主要原因是銀行貸款及透支利息減少 500 萬美元，票據利息減少 1,000 萬美元及保理成本減少 2,500 萬美元，部分被可換股債券利息增加 2,400 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二五年 六月三十日止三個月		截至二零二四年 六月三十日止三個月	
	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	13,459,338	950,430	11,421,635	828,377
基礎設施方案業務集團	4,290,149	(85,520)	3,159,797	(37,274)
方案服務業務集團	2,257,718	500,772	1,885,338	396,102
合計	20,007,205	1,365,682	16,466,770	1,187,205
抵銷	(1,177,336)	(393,160)	(1,019,714)	(327,585)
	18,829,869	972,522	15,447,056	859,620
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(414,434)		(334,737)
折舊及攤銷		(93,901)		(116,285)
無形資產減值及撇銷		-		(47,052)
財務收入		23,349		22,249
財務費用		(33,999)		(75,261)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,588)		(7,305)
出售物業、廠房及設備收益		186		413
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益 / (虧損)		18,705		(11,674)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 收益		152,361		-
視作出售附屬公司收益		-		22,627
股息收入		903		400
綜合除稅前溢利		622,104		312,995

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 4.14 億美元 (二零二四 / 二五年：3.35 億美元)。增加主要與績效獎金以致僱員福利成本增加、法律、專業及諮詢費用及廣告及宣傳費用增加有關，部分被淨匯兌虧損較去年同期減少所抵銷。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；(iii) 視作出售附屬公司收益；(iv) 無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷；(v) 與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動；及 (vi) 可換股債券的名義利息，以及相應所得稅影響 (如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- (i) 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (ii) 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iii) 聯想確認其視作出售附屬公司收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iv) 聯想錄得無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (v) 聯想確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vi) 聯想產生非現金性質的可換股債券的名義利息。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二五年六月三十日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	784,809	622,104	537,550	505,333
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(20,893)	(20,893)	(17,648)	(8,244)
併購產生的無形資產攤銷	16,458	17,641	13,825	13,825
無形資產、物業、廠房及設備及在 建工程撇銷	3,033	3,033	3,033	3,033
與認股權證相關的衍生金融負債公 允值收益	(152,361)	(152,361)	(152,361)	(152,361)
可換股債券的名義利息	-	27,817	27,817	27,817
非香港財務報告準則	631,046	497,341	412,216	389,403

截至二零二四年六月三十日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	494,469	312,995	253,495	243,365
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	11,339	11,339	9,627	9,873
併購產生的無形資產攤銷	41,981	43,164	34,014	34,014
視作出售附屬公司收益	(22,627)	(22,627)	(19,233)	(19,233)
無形資產減值及撇銷	47,052	47,052	47,052	47,052
可換股債券的名義利息	-	4,704	4,704	4,704
非香港財務報告準則	572,214	396,627	329,659	319,775

資本性支出

截至二零二五年六月三十日止三個月，本集團之資本性支出為 4.68 億美元 (二零二四 / 二五年：3.05 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較高，主要由於對專利權及技術及在建樓宇的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二五年六月三十日，本集團之總資產為 463.23 億美元 (二零二五年三月三十一日：442.31 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 68.07 億美元 (二零二五年三月三十一日：60.69 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 6.34 億美元 (二零二五年三月三十一日：5.91 億美元)，及總負債為 388.82 億美元 (二零二五年三月三十一日：375.71 億美元)。於二零二五年六月三十日，本集團之流動比率為 0.95 (二零二五年三月三十一日：0.93)。

於二零二五年六月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 45.87 億美元 (二零二五年三月三十一日：48.17 億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二五年 六月三十日	於二零二五年 三月三十一日
	%	%
美元	30.8	43.6
人民幣	24.0	21.2
日圓	10.1	8.4
歐元	9.4	5.7
澳元	2.0	1.2
其他貨幣	23.7	19.9
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二五年六月三十日，84% (二零二五年三月三十一日：68%) 的現金為銀行存款，16% (二零二五年三月三十一日：32%) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二五年 六月三十日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二五年三月十一日	500	1 年	-	-
循環貸款融資	二零二五年三月十二日	350	1 年	-	-

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二五年 六月三十日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元	於二零二五年 六月三十日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	6,149	6,200	4,209	4,370
短期貨幣市場信貸	3,500	3,194	63	62
遠期外匯合約	13,550	16,009	12,698	15,982

除了以上的額度，於二零二五年六月三十日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 12。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途
2028 可換股債券	二零二五年一月八日	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月	償還現有債務及一般企業用途

於二零二五年六月三十日及二零二五年三月三十一日，本集團之淨現金 / (債務) 狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二五年 六月三十日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	4,587	4,817
貸款		
- 短期貸款	65	65
- 票據	2,051	3,015
- 可換股債券	2,317	2,288
淨現金 / (債務)	154	(551)
總權益	7,441	6,660
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.60	0.81

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二五年六月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 126.98 億美元 (二零二五年三月三十一日：159.82 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果 (個別或整體) 對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務資料

綜合損益表

		截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
	附註		
收入	2	18,829,869	15,447,056
銷售成本		(16,055,392)	(12,887,207)
毛利		2,774,477	2,559,849
銷售及分銷費用		(955,293)	(835,611)
行政費用		(677,121)	(650,457)
研發費用		(524,201)	(475,995)
其他經營收入 / (費用) – 淨額		166,947	(103,317)
經營溢利	3	784,809	494,469
財務收入	4(a)	27,726	26,405
財務費用	4(b)	(186,563)	(200,377)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,868)	(7,502)
除稅前溢利		622,104	312,995
稅項	5	(84,554)	(59,500)
期內溢利		537,550	253,495
溢利歸屬：			
公司權益持有人		505,333	243,365
其他非控制性權益持有人		32,217	10,130
		537,550	253,495
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	6(a)	4.12 美仙	1.99 美仙
攤薄	6(b)	3.65 美仙	1.92 美仙

綜合全面收益表

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	537,550	253,495
其他全面收益 / (虧損)：		
不會被重新分類至損益表的項目		
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	1,183	47
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值 變動 (扣除稅項)	1,640	(2,141)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目		
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 公允值變動 (扣除稅項)		
- 公允值 (虧損) / 收益 (扣除稅項)	(321,989)	82,775
- 重新分類至綜合損益表	229,832	(65,903)
貨幣換算差額	357,428	(320,301)
期內其他全面收益 / (虧損)	268,094	(305,523)
期內總全面收益 / (虧損)	805,644	(52,028)
總全面收益 / (虧損) 歸屬：		
公司權益持有人	761,384	(45,948)
其他非控制性權益持有人	44,260	(6,080)
	805,644	(52,028)

綜合資產負債表

		二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千美元	二零二五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產	附註		
物業、廠房及設備		2,094,309	2,026,280
使用權資產		623,094	592,340
在建工程		220,906	282,309
無形資產		8,328,679	8,232,977
於聯營公司及合營公司權益		314,406	315,704
遞延所得稅項資產		3,104,113	3,055,905
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,493,169	1,464,384
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		48,509	45,382
其他非流動資產		335,087	311,448
		16,562,272	16,326,729
流動資產			
存貨	7	8,742,635	7,923,804
應收貿易賬款、租賃款及票據	8(a)	10,796,573	10,506,610
衍生金融資產		43,425	53,690
按金、預付款項及其他應收賬款	9	5,228,420	4,223,658
可收回所得稅款		363,079	379,590
銀行存款		82,366	88,607
現金及現金等價物		4,504,440	4,728,124
		29,760,938	27,904,083
總資產		46,323,210	44,230,812

綜合資產負債表 (續)

		二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千美元	二零二五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
	附註		
股本	14	3,500,987	3,500,987
儲備		3,306,007	2,568,000
公司權益持有人應佔權益		6,806,994	6,068,987
其他非控制性權益		1,181,257	1,138,283
向非控制性權益簽出認沽期權	10(a)	(547,353)	(547,353)
總權益		7,440,898	6,659,917
非流動負債			
貸款	12	4,367,770	4,337,806
保修費撥備	10(b)	163,955	159,400
遞延收益		1,738,167	1,628,942
退休福利責任		220,754	220,784
遞延所得稅項負債		246,542	270,268
衍生金融負債	13	127,844	241,778
其他非流動負債	11	732,170	717,784
		7,597,202	7,576,762
流動負債			
應付貿易賬款及票據	8(b)	14,187,753	11,978,933
衍生金融負債	13	239,903	197,196
其他應付賬款及應計費用	10(a)	13,785,175	13,904,384
撥備	10(b)	870,868	852,593
遞延收益		1,712,340	1,565,459
應付所得稅項		423,932	465,216
貸款	12	65,139	1,030,352
		31,285,110	29,994,133
總負債		38,882,312	37,570,895
總權益及負債		46,323,210	44,230,812

綜合現金流量表

		截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
	附註		
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	15(a)	1,565,957	1,091,604
已付利息		(166,086)	(193,256)
已付稅項		(180,787)	(106,956)
經營活動產生的現金淨額		1,219,084	791,392
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(91,849)	(81,296)
出售物業、廠房及設備		4,471	5,836
收購業務，扣除所得現金淨額		-	(1,537)
購入聯營公司股權		(425)	-
視作出售附屬公司，扣除所得現金淨額		-	(14,272)
聯營公司及合營公司貸款		(6,366)	(6,207)
聯營公司償還貸款		5,485	-
支付在建工程款		(85,200)	(73,237)
支付無形資產款		(290,853)	(149,988)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(28,122)	(37,584)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產			
所得淨款項		35,930	7,910
出售聯營公司股權所得淨款項		1,052	-
銀行存款減少		6,241	3,527
已收股息		1,138	691
已收利息		27,726	26,405
投資活動所耗的現金淨額		(420,772)	(319,752)
融資活動的現金流量	15(b)		
其他非控制性權益資本投入		14,460	462
分配予其他非控制性權益		(318)	(641)
僱員股票基金購入股票		(97,306)	(9,985)
租賃付款的本金成分		(29,023)	(34,671)
已付其他非控制性權益股息		(968)	(1,986)
借貸所得款		4,331,121	3,150,952
償還貸款		(4,340,159)	(3,151,341)
償還票據		(965,000)	-
融資活動所耗的現金淨額		(1,087,193)	(47,210)
現金及現金等價物(減少)/增加		(288,881)	424,430
匯兌變動的影響		65,197	(73,140)
期初現金及現金等價物		4,728,124	3,559,831
期末現金及現金等價物		4,504,440	3,911,121

綜合權益變動表

公司權益持有人歸屬											
	股本 (未經審核) 千美元	投資重估儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	其他 非控制性 權益 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
於二零二五年四月一日	3,500,987	(79,741)	(141,352)	(802,729)	(59,997)	(2,822,347)	502,588	5,971,578	1,138,283	(547,353)	6,659,917
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	505,333	32,217	-	537,550
其他全面收益 / (虧損)	-	1,640	-	-	(92,157)	345,385	-	1,183	12,043	-	268,094
期內總全面收益 / (虧損)	-	1,640	-	-	(92,157)	345,385	-	506,516	44,260	-	805,644
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	20,698	(20,698)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	98,177	(123,983)	-	-	-	-	-	-	(25,806)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	6,749	-	-	-	-	-	-	6,749
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	13,071	-	-	-	-	-	-	13,071
股權報酬	-	-	-	79,915	-	-	-	-	-	-	79,915
僱員股票基金購入股票	-	-	(97,306)	-	-	-	-	-	-	-	(97,306)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(968)	-	(968)
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(318)	-	(318)
於二零二五年六月三十日	3,500,987	(78,101)	(140,481)	(826,977)	(152,154)	(2,476,962)	523,286	6,457,396	1,181,257	(547,353)	7,440,898
於二零二四年四月一日	3,500,987	(68,662)	(207,487)	(650,435)	42,143	(2,425,595)	184,534	5,207,108	1,045,947	(547,353)	6,081,187
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	243,365	10,130	-	253,495
其他全面(虧損) / 收益	-	(2,141)	-	-	16,872	(304,091)	-	47	(16,210)	-	(305,523)
期內總全面(虧損) / 收益	-	(2,141)	-	-	16,872	(304,091)	-	243,412	(6,080)	-	(52,028)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	15,134	(15,134)	-	-	-
視作出售附屬公司	-	-	-	-	-	15,219	(135)	-	(718)	-	14,366
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	138,034	(199,337)	-	-	-	-	-	-	(61,303)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	19,748	-	-	-	-	-	-	19,748
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	561	-	-	-	-	-	-	561
股權報酬	-	-	-	61,869	-	-	-	-	-	-	61,869
僱員股票基金購入股票	-	-	(9,985)	-	-	-	-	-	-	-	(9,985)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,986)	-	(1,986)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	(24)	-	13,572	-	13,548
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(641)	-	(641)
於二零二四年六月三十日	3,500,987	(70,803)	(79,438)	(767,594)	59,015	(2,714,467)	199,509	5,435,386	1,050,094	(547,353)	6,065,336

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二五年三月三十一日止年度有關並包括在二零二五 / 二六年財政年度第一季業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司將根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港會計準則第 21 號 (修訂本)，「缺乏可兌換性」

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	截至二零二五年 六月三十日止三個月		截至二零二四年 六月三十日止三個月	
	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	13,459,338	950,430	11,421,635	828,377
基礎設施方案業務集團	4,290,149	(85,520)	3,159,797	(37,274)
方案服務業務集團	2,257,718	500,772	1,885,338	396,102
合計	20,007,205	1,365,682	16,466,770	1,187,205
抵銷	(1,177,336)	(393,160)	(1,019,714)	(327,585)
	18,829,869	972,522	15,447,056	859,620
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(414,434)		(334,737)
折舊及攤銷		(93,901)		(116,285)
無形資產減值及撇銷		-		(47,052)
財務收入		23,349		22,249
財務費用		(33,999)		(75,261)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,588)		(7,305)
出售物業、廠房及設備收益		186		413
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益 / (虧損)		18,705		(11,674)
與認股權證相關的衍生金融負債 公允值收益		152,361		-
視作出售附屬公司收益		-		22,627
股息收入		903		400
綜合除稅前溢利		622,104		312,995

(b) 區域收入分析

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
中國	4,675,698	3,443,196
亞太	3,714,575	2,680,064
歐洲 / 中東 / 非洲	4,185,894	3,837,547
美洲	6,253,702	5,486,249
	18,829,869	15,447,056

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
於某一時點確認	17,926,582	14,730,655
隨時間確認	828,872	678,837
租賃收入	74,415	37,564
	18,829,869	15,447,056

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二五 千美元	二零二四 千美元	二零二五 千美元	二零二四 千美元	二零二五 千美元	二零二四 千美元	二零二五 千美元	二零二四 千美元
截至六月三十日止三個月								
折舊及攤銷	179,059	166,699	68,582	58,907	4,028	4,466	251,669	230,072
財務收入	4,067	2,782	21	887	289	487	4,377	4,156
財務費用	92,081	79,874	59,883	44,818	600	424	152,564	125,116

- (e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 62.27 億美元 (二零二五年三月三十一日：61.18 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二五年六月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務集團	915	508	307	1,584	3,314
— 基礎設施方案業務集團	477	138	66	349	1,030
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	612
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務集團	182	55	126	480	843
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

於二零二五年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務集團	905	493	286	1,558	3,242
— 基礎設施方案業務集團	468	132	59	344	1,003
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	606
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務集團	182	55	122	480	839
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二五年六月三十日並無減值 (二零二五年三月三十一日：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	119,978	107,323
使用權資產折舊	31,233	28,922
無形資產攤銷	194,359	210,112
無形資產減值及撇銷	2,889	47,052
在建工程撇銷	121	-
物業、廠房及設備撇銷	23	-
僱員福利成本，包括	1,565,173	1,411,029
- 長期激勵計劃	79,915	61,869
- 遣散及相關費用	5,000	-
租金支出	6,003	4,084
出售物業、廠房及設備虧損 / (收益)	568	(964)
出售無形資產虧損	52	297
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值 (收益) / 虧損	(20,893)	11,339
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	(152,361)	-
出售聯營公司股權收益	(727)	-
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)
	-	(22,627)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
銀行存款	23,363	20,882
貨幣市場基金利息	4,363	2,270
融資租賃利息	-	3,253
	27,726	26,405

(b) 財務費用

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
銀行貸款及透支利息	11,771	16,377
可換股債券利息	33,599	9,192
票據利息	30,045	40,325
租賃負債利息	4,390	3,140
保理成本	105,459	130,240
簽出認沽期權負債利息	573	541
其他	726	562
	186,563	200,377

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
當期稅項		
中國香港利得稅	(36,807)	26,169
中國香港以外地區稅項	165,680	108,303
遞延稅項		
期內抵免	(44,319)	(74,972)
	84,554	59,500

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二四 / 二五年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月	截至二零二四年 六月三十日 止三個月
已發行普通股加權平均股數	12,404,659,302	12,404,659,302
僱員股票基金中的調整股數	(139,504,846)	(172,643,029)
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,265,154,456	12,232,016,273
	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	505,333	243,365

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響 (按適用)。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類 (二零二四 / 二五年：三類) 潛在普通股，為長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券 (二零二四 / 二五年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月均會攤薄。認股權證於截至二零二五年六月三十日止三個月不會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三個月均不會攤薄。

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月	截至二零二四年 六月三十日 止三個月
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,265,154,456	12,232,016,273
長期激勵獎勵相應的調整股數	330,503,050	303,250,490
可換股債券相應的調整股數	2,150,353,424	561,675,955
用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股加權平均股數	14,746,010,930	13,096,942,718
	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	505,333	243,365
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	33,599	7,676
用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	538,932	251,041

7 存貨

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	4,562,568	3,995,173
製成品	3,583,492	3,320,441
保修部件	596,575	608,190
	8,742,635	7,923,804

8 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款、租賃款及票據如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	10,532,147	10,257,738
應收租賃款 (附註)	229,368	188,330
應收票據	35,058	60,542
	10,796,573	10,506,610

附註：於二零二五年六月三十日，非流動部分的應收租賃款為 192,491,000 美元 (二零二五年三月三十一日：170,987,000 美元)，計入其他非流動資產。

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,512,165	7,641,864
三十一至六十日	1,767,144	1,542,382
六十一至九十日	517,144	398,285
九十日以上	915,937	839,886
	10,712,390	10,422,417
減：虧損撥備	(180,243)	(164,679)
應收貿易賬款－淨額	10,532,147	10,257,738

於二零二五年六月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 1,005,307,000 美元 (二零二五年三月三十一日：879,681,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
三十日內	558,779	445,354
三十一至六十日	164,921	189,241
六十一至九十日	84,140	83,515
九十日以上	197,467	161,571
	1,005,307	879,681

應收貿易賬款和應收租賃款的虧損撥備變動如下：

	應收貿易賬款 千美元	應收租賃款 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日止年度			
年初	132,095	672	132,767
匯兌調整	161	-	161
於損益中確認的虧損撥備增加	102,905	3,671	106,576
撇銷不可收回的應收款	(12,859)	(1,918)	(14,777)
於損益中反沖未使用金額	(57,623)	-	(57,623)
年末	164,679	2,425	167,104
截至二零二五年六月三十日止三個月			
期初	164,679	2,425	167,104
匯兌調整	269	18	287
於損益中確認的虧損撥備增加	21,363	5,487	26,850
撇銷不可收回的應收款	(963)	-	(963)
於損益中反沖未使用金額	(5,105)	-	(5,105)
期末	180,243	7,930	188,173

於二零二五年六月三十日，應收租賃款虧損撥備包括流動部分 1,888,000 美元 (二零二五年三月三十一日：1,504,000 美元) 和非流動部分 6,042,000 美元 (二零二五年三月三十一日：921,000 美元)。

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	11,159,127	8,561,393
應付票據	3,028,626	3,417,540
	14,187,753	11,978,933

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,390,578	4,527,503
三十一至六十日	2,433,105	2,465,757
六十一至九十日	822,815	898,452
九十日以上	512,629	669,681
	11,159,127	8,561,393

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

9 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
按金	30,231	26,779
其他應收賬款	3,703,031	2,874,521
預付款項	1,495,158	1,322,358
	5,228,420	4,223,658

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

10 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,834,721	4,391,239
銷售調整準備 (i)	2,480,407	2,152,336
簽出認沽期權負債 (ii)	313,408	303,099
其他應付賬款 (iii)	7,062,040	6,962,738
租賃負債	94,599	94,972
	13,785,175	13,904,384

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) - 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司（統稱「FCCL」）的49%股權。富士通現持有FCCL的49%股權。於二零二五年六月三十日及二零二五年三月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

- 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價18.95億人民幣（約2.97億美元）轉讓合營公司39%權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶99.31%權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為5億人民幣（約7,000萬美元）。於二零二五年六月三十日，由於向源嘉簽出的認沽期權負債將在未來十二個月內可行使，簽出認沽期權負債已重新分類為流動負債。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。

- (iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日				
止年度				
年初	969,591	25,336	108,939	1,103,866
匯兌調整	(6,690)	(313)	546	(6,457)
撥備	725,885	16,443	-	742,328
已用金額	(718,097)	(14,935)	(71,553)	(804,585)
	<u>970,689</u>	<u>26,531</u>	<u>37,932</u>	<u>1,035,152</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(159,400)</u>	<u>(23,159)</u>	<u>-</u>	<u>(182,559)</u>
年末	<u>811,289</u>	<u>3,372</u>	<u>37,932</u>	<u>852,593</u>
截至二零二五年六月三十日止				
三個月				
期初	970,689	26,531	37,932	1,035,152
匯兌調整	18,685	807	700	20,192
撥備	200,909	6,058	-	206,967
已用金額	(191,585)	(4,726)	(7,137)	(203,448)
	<u>998,698</u>	<u>28,670</u>	<u>31,495</u>	<u>1,058,863</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(163,955)</u>	<u>(24,040)</u>	<u>-</u>	<u>(187,995)</u>
期末	<u>834,743</u>	<u>4,630</u>	<u>31,495</u>	<u>870,868</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本 (棄置方法須無害環境) 以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

11 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
租賃負債	295,672	269,828
環境修復費用 (附註10(b))	24,040	23,159
預收政府獎勵及補助 (b)	109,204	98,350
其他	278,182	301,375
	732,170	717,784

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二五年六月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二五年三月三十一日：2,500 萬美元)。
- (b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

12 貸款

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	65,139	65,364
票據 (b)	-	964,988
	65,139	1,030,352
非流動負債		
票據 (b)	2,050,878	2,050,271
可換股債券 (c)	2,316,892	2,287,535
	4,367,770	4,337,806
	4,432,909	5,368,158

附註：

- (a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二五年六月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 63.50 億美元 (二零二五年三月三十一日：60.44 億美元)，已動用之信用額度為 6,300 萬美元 (二零二五年三月三十一日：6,200 萬美元)。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	9.65 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	-	964,988
二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	895,254	895,032
二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	596,861	596,607
二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	558,763	558,632
					2,050,878	3,015,259

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
二零二二年八月二十六日(i)	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	581,966	576,812
二零二五年一月八日(ii)	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月	1,734,926	1,710,723
					2,316,892	2,287,535

- (i) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股 8.67 港元。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 8.67 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 610,263,841 股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日 2029 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部 2029 可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

- (ii) 於二零二五年一月八日，本公司完成向債券持有人發行於二零二八年一月到期的三年年期零息之 20 億美元可換股債券（「2028 可換股債券」），並可於出現若干特定條件時延長三個月。所得款項用於償還現有債務及一般企業用途。債券持有人有權於到期日前 15 個曆日內任何時間，將部分或全部尚未償還的 2028 可換股債券本金金額，以轉換價每股 10.02 港元（可予調整）轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股 9.70 港元。換股將於到期日進行。假設 2028 可換股債券按轉換價每股 9.70 港元獲悉數轉換，2028 可換股債券將可轉換為 1,610,618,557 股股份。

本公司將於二零二八年一月八日 2028 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回或轉換的 2028 可換股債券的未贖回本金金額。於到期日之前之任何時間，債券持有人有權要求本公司按本金金額贖回全部 2028 可換股債券，或在出現若干特定條件時另外加息，年利率為 4.5%。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷、贖回或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2029 可換股債券及 2028 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二五年六月三十日及二零二五年三月三十一日，本集團貸款的償還日如下：

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
一年內	65,139	1,030,352
二至五年	2,913,753	2,884,142
五年以上	1,454,017	1,453,664
	4,432,909	5,368,158

13 衍生金融負債

	二零二五年 六月三十日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
流動負債		
外匯遠期及期權合約	193,145	109,277
認股權證 (附註)	46,488	87,919
	239,903	197,196
非流動負債		
認股權證 (附註)	127,844	241,778
	367,737	438,974

附註：

於二零二五年一月八日，共 1,150,000,000 張認股權證已獲悉數認購及發行，所得款項總額為 16.45 億港元 (約 2.12 億美元)。

根據認股權證的條款，包括自發行日期起計每十二個月期間的轉讓及行使限制，認股權證持有人有權於二零二八年一月八日 (可延長三個月) 前任何時間按初步認購價每股 12.31 港元 (可予調整) 認購本公司股份。認購價於二零二五年八月二日起調整為每股 11.92 港元。本公司可選擇以配發及發行本公司股票的方式，或以現金支付的方式來履行該等行使權，現金支付的方式將參考本公司股票的市價而釐定。

本公司發行的認股權證初始確認為以公允值計量且其變動計入損益的金融負債，並在每個結算日進行重新計量，所產生的收益或虧損在綜合損益表中「其他經營收入 / (費用) - 淨額」中確認。

於二零二五年六月三十日，認股權證衍生負債的公允值於確認公允值收益 152,361,000 美元 (二零二五年三月三十一日: 公允值虧損 118,275,000 美元) 後為 174,332,000 美元 (二零二五年三月三十一日: 329,697,000 美元)。

14 股本

	二零二五年六月三十日		二零二五年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期 / 年初及期 / 年末	12,404,659,302	3,500,987	12,404,659,302	3,500,987

15 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 六月三十日 止三個月 千美元
除稅前溢利	622,104	312,995
應佔聯營公司及合營公司虧損	3,868	7,502
財務收入	(27,726)	(26,405)
財務費用	186,563	200,377
物業、廠房及設備折舊	119,978	107,323
使用權資產折舊	31,233	28,922
無形資產攤銷	194,359	210,112
物業、廠房及設備撇銷	23	-
在建工程撇銷	121	-
無形資產減值及撇銷	2,889	47,052
反沖存貨撥備	(3,778)	(18,953)
增加應收貿易賬款虧損撥備	21,363	20,955
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	(5,105)	(3,567)
增加應收租賃款虧損撥備	5,487	1,402
股權報酬	79,915	61,869
出售物業、廠房及設備虧損 / (收益)	568	(964)
出售無形資產虧損	52	297
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)
出售聯營公司股權收益	(727)	-
金融工具公允值變動	2,246	(26,603)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(20,893)	11,339
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	(152,361)	-
股息收入	(1,138)	(691)
存貨增加	(749,949)	(1,066,504)
應收貿易賬款、租賃款及票據、按金、預付款項及其他		
應收賬款增加	(1,049,599)	(412,177)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用		
增加	2,292,092	1,727,407
匯率變動影響	14,372	(67,457)
經營業務產生的現金淨額	1,565,957	1,091,604

(b) 融資負債對賬表

本節載列期 / 年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二五年 六月三十日 千美元		二零二五年 三月三十一日 千美元	
短期貸款 - 流動	65,139		65,364	
票據 - 流動	-		964,988	
票據 - 非流動	2,050,878		2,050,271	
可換股債券 - 非流動	2,316,892		2,287,535	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 流動	46,488		87,919	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 非流動	127,844		241,778	
租賃負債 - 流動	94,599		94,972	
租賃負債 - 非流動	295,672		269,828	
	4,997,512		6,062,655	
短期貸款 - 浮動利率	37,211		36,415	
短期貸款 - 固定利率	27,928		28,949	
票據 - 固定利率	2,050,878		3,015,259	
可換股債券 - 固定利率	2,316,892		2,287,535	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 無利息	174,332		329,697	
租賃負債 - 固定利率	390,271		364,800	
	4,997,512		6,062,655	

	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二四年四月一日									
的融資負債	50,431	-	3,012,637	556,592	-	-	101,580	240,449	3,961,689
借貸所得款	17,014,380	-	-	2,000,000	-	-	-	-	19,014,380
發行認股權證所得款	-	-	-	-	56,440	155,212	-	-	211,652
償還貸款	(17,041,262)	-	-	-	-	-	-	-	(17,041,262)
發行貸款成本	-	-	-	(20,192)	-	-	-	-	(20,192)
重新分類	-	964,814	(964,814)	-	-	-	92,620	(92,620)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(121,071)	-	(121,071)
外匯調整	41,815	-	-	-	(61)	(169)	(1,044)	(7,863)	32,678
發行可換股債券的權益部分	-	-	-	(290,608)	-	-	-	-	(290,608)
其他非現金變動	-	174	2,448	41,743	31,540	86,735	22,887	129,862	315,389
於二零二五年三月三十一日	65,364	964,988	2,050,271	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	6,062,655
於二零二五年四月一日									
的融資負債	65,364	964,988	2,050,271	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	6,062,655
借貸所得款	4,331,121	-	-	-	-	-	-	-	4,331,121
償還貸款	(4,340,159)	(965,000)	-	-	-	-	-	-	(5,305,159)
重新分類	-	-	-	-	-	-	24,592	(24,592)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(29,023)	-	(29,023)
外匯調整	8,813	-	-	-	(801)	(2,203)	2,666	6,985	15,460
其他非現金變動	-	12	607	29,357	(40,630)	(111,731)	1,392	43,451	(77,542)
於二零二五年六月三十日	65,139	-	2,050,878	2,316,892	46,488	127,844	94,599	295,672	4,997,512

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 82,287,475 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，於截至二零二五年六月三十日止三個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二四 / 二五年年報內。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止三個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、Kasper Bo Roersted 先生及黃偉明先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二五年六月三十日止三個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 C1 之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）擔任董事會主席兼首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由多數獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任 John Lawson Thornton 先生擔任首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等職責包括當提名及企業管治委員會及 / 或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；於諮詢所有董事會成員的意見後，準備對主席及 / 或首席執行官的績效評估；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及 / 或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及多數均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力及授權。

承董事會命
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二五年八月十四日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、黃偉明先生、Laura Green Quatela 女士及 Amit Midha 先生；及獨立非執行董事為 John Lawson Thornton 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士、薛瀾教授及 Kasper Bo Roersted (別名 Kasper Bo Rorsted) 先生。