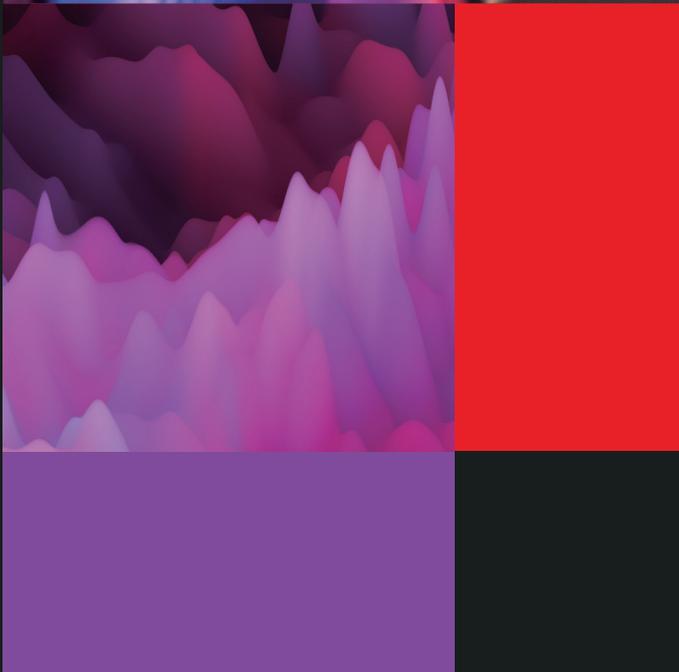
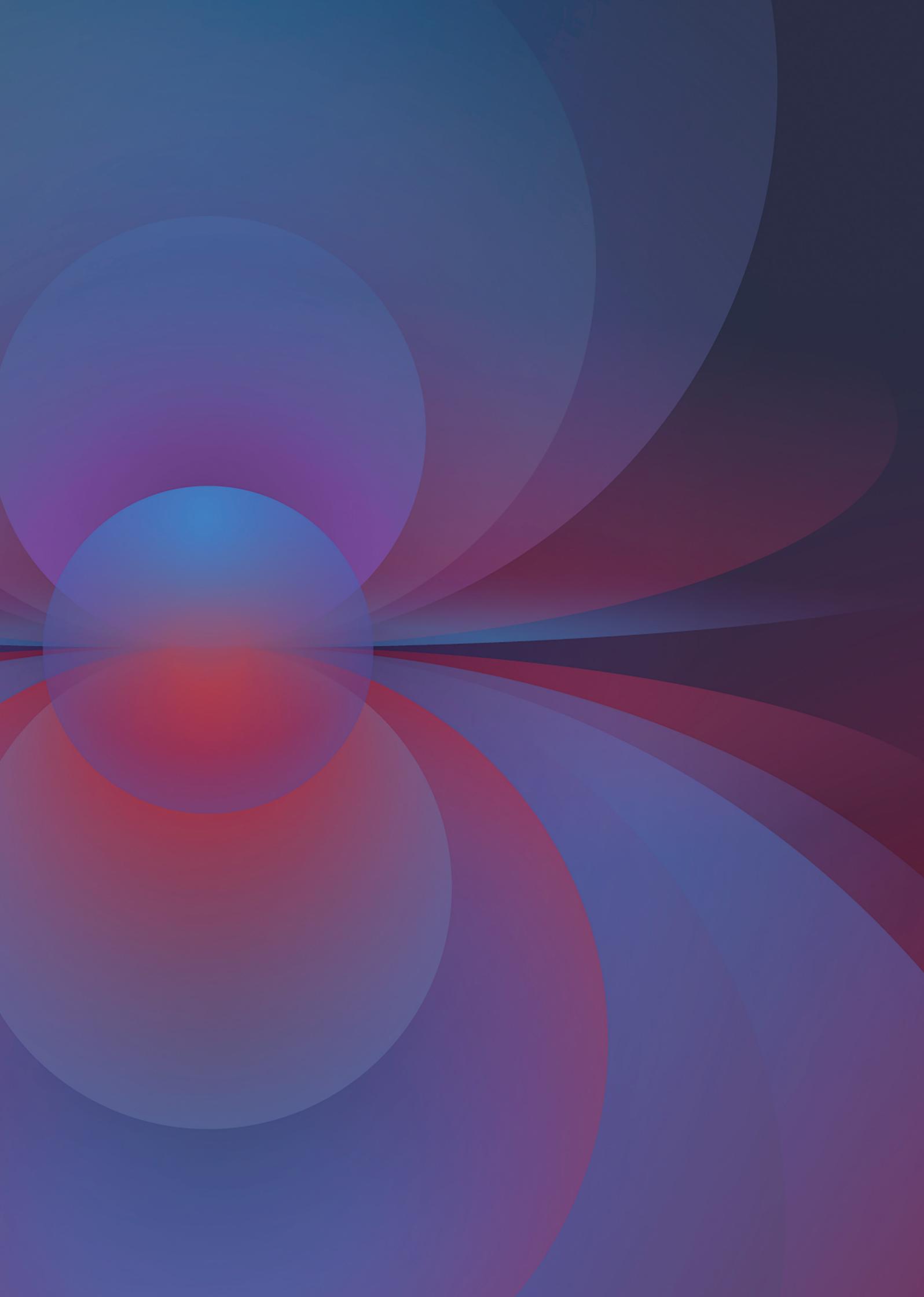


聯想集團有限公司
2021/22 中期報告
股份代號 992



Smarter
technology
for all

Lenovo



Lenovo TruScale

Enabling customers' IT to scale with their business

Introducing Lenovo TruScale, the new subscription-based solutions that provides device, infrastructure, platform, and software as a service under one umbrella. Through our global footprint and pocket-to-cloud capabilities, we help you grow your businesses – the way you want.



本中期報告採用基本無氯漂染紙漿製造之環保紙印刷
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷



Lenovo
Tab P12 Pro



Motorola
Edge 20 Pro

Smarter transforms everything from device to data center



ThinkPad
X1 Nano



ThinkSystem
ST550

綜合損益表

	附註	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	17,868,679	34,797,926	14,518,909	27,866,765
銷售成本		(14,862,921)	(28,968,426)	(12,266,356)	(23,572,904)
毛利		3,005,758	5,829,500	2,252,553	4,293,861
銷售及分銷費用		(923,978)	(1,771,021)	(726,174)	(1,358,341)
行政費用		(700,468)	(1,512,711)	(643,215)	(1,304,317)
研發費用		(481,971)	(948,434)	(306,531)	(639,101)
其他經營收入／(費用)－淨額		(82,777)	(37,999)	(12,128)	8,280
經營溢利	3	816,564	1,559,335	564,505	1,000,382
財務收入	4(a)	14,148	23,224	9,342	17,333
財務費用	4(b)	(86,489)	(187,070)	(91,617)	(198,449)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(2,076)	(3,119)	(11,843)	(16,803)
除稅前溢利		742,147	1,392,370	470,387	802,463
稅項	5	(185,057)	(350,113)	(120,833)	(206,102)
期內溢利		557,090	1,042,257	349,554	596,361
溢利歸屬：					
公司權益持有人		511,985	978,050	310,195	523,017
永續證券持有人		-	-	13,440	26,880
其他非控制性權益持有人		45,105	64,207	25,919	46,464
		557,090	1,042,257	349,554	596,361
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	4.42美仙	8.44美仙	2.59美仙	4.39美仙
攤薄	6(b)	3.96美仙	7.50美仙	2.48美仙	4.24美仙
股息	7		123,771		102,298

綜合全面收益表

	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	557,090	1,042,257	349,554	596,361
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	1	(5,268)	27	27
以公允值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產公允值變動 (扣除稅項)	(3,151)	(3,895)	(2,502)	(7,106)
已被重新分類或往後可被重新分類至 損益表的項目				
現金流量對沖(遠期外匯合約)之 公允值變動(扣除稅項)				
— 公允值收益／(虧損)(扣除稅項)	119,559	72,849	(111,703)	(205,323)
— 重新分類至綜合損益表	(58,224)	(54,719)	135,879	142,619
貨幣換算差額	(143,202)	49,474	153,246	129,199
期內其他全面(虧損)／收益	(85,017)	58,441	174,947	59,416
期內總全面收益	472,073	1,100,698	524,501	655,777
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	430,781	1,040,180	481,026	576,504
永續證券持有人	-	-	13,440	26,880
其他非控制性權益持有人	41,292	60,518	30,035	52,393
	472,073	1,100,698	524,501	655,777

綜合資產負債表

	附註	二零二一年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二一年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	1,555,768	1,573,875
使用權資產		869,174	893,422
在建工程		286,658	207,614
無形資產	8	8,238,925	8,405,005
於聯營公司及合營公司權益		86,090	65,455
遞延所得稅項資產	8	2,462,103	2,344,740
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,027,518	805,013
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		79,809	84,796
其他非流動資產		396,897	275,359
		15,002,942	14,655,279
流動資產			
存貨	9	8,727,816	6,380,576
應收貿易賬款	10(a)	9,500,770	8,397,825
應收票據		67,937	78,939
衍生金融資產		140,239	118,299
按金、預付款項及其他應收賬款	11	5,000,156	4,977,501
可收回所得稅款		403,784	254,442
銀行存款		83,543	59,385
現金及現金等價物		3,647,478	3,068,385
		27,571,723	23,335,352
總資產		42,574,665	37,990,631

綜合資產負債表

	附註	二零二一年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二一年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	15	3,203,913	3,203,913
儲備		799,083	355,123
公司權益持有人應佔權益		4,002,996	3,559,036
其他非控制性權益		902,058	817,735
向非控制性權益簽出認沽期權	12(a)(ii),13(b)	(766,238)	(766,238)
總權益		4,138,816	3,610,533
非流動負債			
貸款	14	3,309,173	3,299,582
保修費撥備	12(b)	254,384	266,313
遞延收益		1,334,636	1,183,247
退休福利責任		428,514	431,905
遞延所得稅項負債		387,993	391,258
其他非流動負債	13	1,376,481	1,436,156
		7,091,181	7,008,461
流動負債			
應付貿易賬款	10(b)	11,491,984	10,220,796
應付票據		1,235,486	885,628
衍生金融負債		57,333	35,944
其他應付賬款及應計費用	12(a)	15,195,359	13,178,498
撥備	12(b)	929,555	910,380
遞延收益		1,236,632	1,046,677
應付所得稅項		716,188	395,443
貸款	14	482,131	698,271
		31,344,668	27,371,637
總負債		38,435,849	34,380,098
總權益及負債		42,574,665	37,990,631

綜合現金流量表

	附註	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16	2,471,820	1,561,912
已付利息		(160,000)	(146,162)
已付稅項		(303,585)	(327,276)
經營活動產生的現金淨額		2,008,235	1,088,474
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(172,016)	(119,849)
出售物業、廠房及設備		12,094	28,965
收購附屬公司，扣除所得現金淨額		-	(5,049)
出售附屬公司，扣除損失現金淨額		114,312	(5,161)
購入聯營公司權益		(325)	(303)
支付在建工程款項		(226,403)	(167,681)
支付無形資產款項		(159,399)	(72,094)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(134,499)	(103,256)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(24,714)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		30,861	56,452
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		-	493
支付或有代價		-	(117,390)
銀行存款(增加)/減少		(24,158)	12,513
已收股息		1,350	384
已收利息		23,224	17,333
投資活動所耗的現金淨額		(534,959)	(499,357)

綜合現金流量表

	附註	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
融資活動的現金流量			
其他非控制性權益資本投入		41,127	18,420
僱員股票基金供款		(311,035)	(54,838)
發行票據		-	1,003,500
票據發行成本		-	(4,485)
償還票據		-	(565,643)
租賃付款的本金成分		(55,378)	(59,778)
已付股息		(359,037)	(332,359)
已付永續證券持有人票息		-	(26,880)
已付可換股優先股持有人股息		(14,751)	(6,000)
回購可換股優先股		(208,378)	(16,575)
出售不會導致失去控制權之附屬公司權益之現金收入		5,185	-
借貸所得款		5,887,118	2,267,961
償還貸款		(5,881,692)	(2,702,288)
融資活動所耗的現金淨額		(896,841)	(478,965)
現金及現金等價物增加		576,435	110,152
匯兌變動的影響		2,658	37,516
期初現金及現金等價物		3,068,385	3,550,990
期末現金及現金等價物		3,647,478	3,698,658

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬											
	股本	投資重估儲備	僱員股票基金	股權報酬計劃儲備	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	其他非控制性權益	向非控制性權益發出認沽期權	合計
	(未經審核) 千美元											
於二零二一年四月一日	3,203,913	(49,133)	(500,277)	187,376	73,476	(1,690,948)	130,240	2,204,389	-	817,735	(766,238)	3,610,533
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	978,050	-	64,207	-	1,042,257
其他全面(虧損)/收益	-	(3,895)	-	-	18,130	53,163	-	(5,268)	-	(3,689)	-	58,441
期內總全面(虧損)/收益	-	(3,895)	-	-	18,130	53,163	-	972,782	-	60,518	-	1,100,698
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	10,352	(10,352)	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	320,767	(435,890)	-	-	-	-	-	-	-	(115,123)
出售附屬公司	-	1	-	-	-	(15,295)	(552)	-	-	(365)	-	(16,211)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	27,789	-	-	-	-	-	-	-	27,789
股權報酬	-	-	-	173,594	-	-	-	-	-	-	-	173,594
僱員股票基金供款	-	-	(311,035)	-	-	-	-	-	-	-	-	(311,035)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(359,037)	-	-	-	(359,037)
予其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,273)	-	(26,273)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,696	-	48,696
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	3,438	-	-	1,747	-	5,185
於二零二一年九月三十日	3,203,913	(53,027)	(490,545)	(47,131)	91,606	(1,653,080)	143,478	2,807,782	-	902,058	(766,238)	4,138,816
於二零二零年四月一日	3,185,923	(48,716)	(101,467)	287,574	58,489	(1,799,017)	176,642	1,438,114	993,670	634,321	(766,238)	4,059,295
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	523,017	26,880	46,464	-	596,361
其他全面(虧損)/收益	-	(7,106)	-	-	(62,704)	123,270	-	27	-	5,929	-	59,416
期內總全面(虧損)/收益	-	(7,106)	-	-	(62,704)	123,270	-	523,044	26,880	52,393	-	655,777
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	8,890	(8,890)	-	-	-	-
轉撥已出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	-	(53)	-	-	-	-	-	53	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	125,853	(157,333)	-	-	-	-	-	-	-	(31,480)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	6,009	-	-	-	-	-	-	-	6,009
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,113	-	2,113
出售附屬公司	-	-	-	-	-	306	(1,819)	-	-	-	-	(1,513)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	34,444	-	-	-	-	-	-	-	34,444
股權報酬	-	-	-	127,752	-	-	-	-	-	-	-	127,752
僱員股票基金供款	-	-	(54,838)	-	-	-	-	-	-	-	-	(54,838)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(332,359)	-	-	-	(332,359)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,112	-	18,112
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	(30)	-	-	30	-	-
已付永續證券持有人股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,880)	-	-	(26,880)
於二零二零年九月三十日	3,185,923	(55,875)	(30,452)	298,446	(4,215)	(1,675,441)	183,683	1,619,962	993,670	706,969	(766,238)	4,456,432

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二一年三月三十一日止年度有關並包括在二零二一／二二年財政年度中期報告內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港財務報告準則第16號(修訂本)，「2019冠狀病毒疫情相關租金優惠」
- 香港財務報告準則第16號(修訂本)，「二零二一年六月三十日後的2019冠狀病毒疫情相關租金優惠」
- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)，「利率基準改革 – 第二階段」

1 一般資料及編製基礎 (續)

未生效的現有準則的新修訂本

以下認為適當及與本集團業務相關的現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二二年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後 開始之年度期間生效
香港會計準則第37號(修訂本)，「虧損合約－履行合約之成本」	二零二二年一月一日
2018年至2020年香港財務報告準則週期年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號(修訂本)，「物業、廠房及設備－作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂本)，「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)，「流動或非流動負債分類」	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)及香港財務報告準則實務公告第2號，「會計政策披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)，「會計估計的定義」	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)， 「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則的新修訂本對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

除了現有的智能設備業務集團和基礎設施方案業務集團(前稱為數據中心業務集團)外，本集團成立了方案服務業務集團。

方案服務業務集團旨在凝聚集團的服務團隊和能力。這個新的業務集團將通過三個關鍵部分－附加服務、管理服務以及項目和垂直解決方案，提供增強的服務能力和新的解決方案來增強其增長勢頭。

本集團已採用新的業務集團結構作為截至二零二二年三月三十一日止年度生效的報告格式，並且比較分部資料已重新分類以符合當前組織結構下的報告格式。管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee(「LEC」)審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

附註

2 分類資料(續)

LEC根據經營溢利／虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益／虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)

	截至二零二一年 九月三十日止六個月		截至二零二零年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營溢利／ (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利／ (虧損) 千美元
智能設備業務集團	30,004,546	2,260,510	24,169,617	1,635,644
基礎設施方案業務集團	3,802,635	(16,946)	3,077,325	(90,421)
方案服務業務集團	2,547,616	548,472	1,909,939	390,331
分部合計	36,354,797	2,792,036	29,156,881	1,935,554
分部間抵銷	(1,556,871)	(466,316)	(1,290,116)	(343,134)
	34,797,926	2,325,720	27,866,765	1,592,420
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(682,689)		(596,326)
折舊及攤銷		(330,939)		(257,354)
無形資產減值		(25,434)		(52,606)
財務收入		14,684		10,574
財務費用		(40,593)		(107,344)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,119)		(16,803)
出售物業、廠房及設備收益		525		67,110
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		110,684		132,920
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		(9,851)		(1,773)
聯營公司之股權攤薄收益		-		31,374
出售附屬公司收益		32,303		-
股息收入		1,079		271
綜合除稅前溢利		1,392,370		802,463

2 分類資料(續)

(b) 區域收入分析

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	9,391,121	6,530,255
亞太	5,580,380	5,779,299
歐洲／中東／非洲	8,494,202	7,016,055
美洲	11,332,223	8,541,156
	34,797,926	27,866,765

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
於某一時點確認	33,911,047	27,114,536
隨時間確認	886,879	752,229
	34,797,926	27,866,765

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
截至九月三十日 止六個月								
折舊及攤銷	214,331	179,766	73,866	66,440	1,260	1,869	289,457	248,075
財務收入	7,091	6,084	1,145	357	304	318	8,540	6,759
財務費用	110,880	69,727	35,263	21,064	334	314	146,477	91,105

附註

2 分類資料(續)

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共**61.34**億美元(二零二一年三月三十一日：**61.19**億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二一年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
— 個人電腦和 智能設備業務	956	553	189	235	-	-	1,933
— 移動業務	-	-	-	-	675	788	1,463
— 基礎設施方案業務	513	158	82	343	-	-	1,096
— 方案服務業務(附註)	-	-	-	-	-	-	371
商標及商品命名							
— 個人電腦和 智能設備業務	181	48	87	53	-	-	369
— 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	-	-	370
— 方案服務業務(附註)	-	-	-	-	-	-	72

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

於二零二一年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
— 個人電腦和智能 設備業務	1,089	683	234	295	-	-	2,301
— 移動業務	-	-	-	-	676	774	1,450
— 數據中心業務	508	159	85	344	-	-	1,096
商標及商品命名							
— 個人電腦和智能 設備業務	209	59	107	67	-	-	442
— 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
— 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二一年九月三十日並無減值(二零二一年三月三十一日：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入)下列項目：

	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	82,607	167,904	75,692	147,617
使用權資產折舊	33,244	65,620	24,539	45,963
無形資產攤銷	197,251	386,872	156,870	311,849
無形資產減值	16,434	31,434	52,606	52,606
物業、廠房及設備減值	-	10,189	-	-
僱員福利成本，包括	1,435,339	2,893,101	1,101,363	2,372,169
— 長期激勵計劃	78,179	173,594	62,122	127,752
— 遣散及相關費用	-	-	-	75,006
租金支出	4,326	12,928	3,251	6,678
出售物業、廠房及設備收益	(4,469)	(4,948)	(8,703)	(70,872)
出售無形資產虧損	4,590	4,590	-	450
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值虧損／(收益)	20,586	(110,684)	(104,289)	(132,920)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損	5,686	9,851	5,600	1,773
聯營公司之股權攤薄收益	-	-	-	(31,374)
出售附屬公司收益	(31,478)	(32,303)	-	(1,064)

附註

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款及信託利息	14,098	23,075	8,309	15,557
貨幣市場基金利息	50	149	1,033	1,776
	14,148	23,224	9,342	17,333

(b) 財務費用

	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	10,345	18,764	10,255	24,512
可換股債券利息	10,160	20,247	10,003	19,914
票據利息	35,571	70,815	29,331	58,793
租賃負債利息	4,828	9,407	4,844	9,051
保理成本	18,731	52,679	29,647	70,825
或有代價及簽出認沽期權 負債利息成本	6,803	13,608	6,542	12,823
其他	51	1,550	995	2,531
	86,489	187,070	91,617	198,449

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二一年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	45,298	85,255	17,499	27,702
中國香港以外地區稅項	205,210	386,225	137,409	252,950
遞延稅項				
期內抵免	(65,451)	(121,367)	(34,075)	(74,550)
	185,057	350,113	120,833	206,102

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的16.5%（二零二零／二一年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二一年 九月三十日 止三個月	截至二零二一年 九月三十日 止六個月	截至二零二零年 九月三十日 止三個月	截至二零二零年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	12,041,705,614	12,041,705,614	12,014,791,614	12,014,791,614
僱員股票基金中的調整股數	(456,325,542)	(449,585,970)	(50,787,295)	(107,862,340)
計算每股基本盈利的已發行 普通股加權平均股數	11,585,380,072	11,592,119,644	11,964,004,319	11,906,929,274

	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權益 持有人應佔溢利	511,985	978,050	310,195	523,017

附註

6 每股盈利(續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團發行的攤薄潛在普通股之影響(按適用)。計算所用的普通股加權平均數是計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股加權平均股數，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類(二零二零/二一年：五類)潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股(二零二零/二一年：長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止三個月及六個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二一年及二零二零年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄。紅利認股權證於截至二零二零年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄。

	截至二零二一年 九月三十日 止三個月	截至二零二一年 九月三十日 止六個月	截至二零二零年 九月三十日 止三個月	截至二零二零年 九月三十日 止六個月
計算每股基本盈利的已發行 普通股加權平均股數	11,585,380,072	11,592,119,644	11,964,004,319	11,906,929,274
長期激勵獎勵相應的調整股數	784,471,895	914,914,178	149,492,774	79,031,164
可換股債券相應的調整股數	762,214,157	762,214,157	732,183,610	732,183,610
計算每股攤薄盈利的已發行 普通股加權平均股數	13,132,066,124	13,269,247,979	12,845,680,703	12,718,144,048

	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權益 持有人應佔溢利	511,985	978,050	310,195	523,017
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	8,483	16,906	8,352	16,628
計算每股攤薄盈利的公司權益 持有人應佔溢利	520,468	994,956	318,547	539,645

7 股息

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息 每股普通股8.0港仙(二零二零／二一年：6.6港仙)	123,771	102,298

8 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、 廠房及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延 所得稅項資產 千美元
截至二零二一年三月三十一日止年度			
年初	1,398,440	7,984,582	2,092,391
匯兌調整	44,797	178,355	6,801
收購附屬公司	348	16,934	-
出售附屬公司	(2,458)	(145)	-
添置	302,920	616,384	-
轉撥	226,296	321,815	-
出售	(94,985)	(1,574)	-
折舊／攤銷	(301,483)	(658,740)	-
減值	-	(52,606)	-
計入綜合損益表	-	-	225,638
計入股權報酬計劃儲備	-	-	45,774
年末	1,573,875	8,405,005	2,370,604
截至二零二一年九月三十日止六個月			
期初	1,573,875	8,405,005	2,370,604
匯兌調整	4,822	13,435	213
出售附屬公司	(28,081)	(2,160)	-
添置	172,016	111,240	-
轉撥	18,375	134,301	-
出售	(7,146)	(4,590)	-
折舊／攤銷	(167,904)	(386,872)	-
減值	(10,189)	(31,434)	-
計入綜合損益表	-	-	148,801
期末	1,555,768	8,238,925	2,519,618

附註

8 非流動資產 (續)

上列遞延所得稅資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

9 存貨

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	6,119,851	4,155,268
製成品	2,185,754	1,920,660
保修部件	422,211	304,648
	8,727,816	6,380,576

10 應收貿易賬款及應付貿易賬款

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,521,862	6,301,112
三十一至六十日	1,285,132	1,315,788
六十一至九十日	436,763	457,658
九十日以上	394,198	468,473
	9,637,955	8,543,031
減：虧損撥備	(137,185)	(145,206)
應收貿易賬款－淨額	9,500,770	8,397,825

10 應收貿易賬款及應付貿易賬款 (續)

(a) (續)

於二零二一年九月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為619,387,000美元(二零二一年三月三十一日：562,648,000美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	371,760	332,784
三十一至六十日	104,364	95,211
六十一至九十日	52,020	53,241
九十日以上	91,243	81,412
	619,387	562,648

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 千美元
期／年初	145,206	95,456
匯兌調整	(383)	(4,954)
於損益中確認的虧損撥備增加	34,887	142,663
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(15,172)	(53,366)
反沖未使用金額	(27,353)	(34,593)
期／年末	137,185	145,206

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,632,785	6,824,377
三十一至六十日	2,249,998	2,049,369
六十一至九十日	1,008,115	949,294
九十日以上	601,086	397,756
	11,491,984	10,220,796

附註

11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
按金	175,850	16,731
其他應收賬款	3,725,741	3,787,734
預付款項	1,098,565	1,173,036
	5,000,156	4,977,501

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,719,810	3,385,903
銷售調整準備(i)	3,063,393	2,464,020
簽出認沽期權負債(ii)	336,426	324,277
其他應付賬款(iii)	7,936,431	6,870,636
租賃負債	139,299	133,662
	15,195,359	13,178,498

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟實股權投資有限公司(「智聚晟實」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。本公司和智聚晟實分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟實99.31%股權，而本集團與源嘉則分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟實的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於二零二二年八月三十一日及二零二一年八月三十一日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為23億人民幣(約3.56億美元)。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項。

(iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用 (續)

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	合計 千美元
截至二零二一年三月三十一日止年度			
年初	974,839	35,604	1,010,443
匯兌調整	42,328	(431)	41,897
撥備	992,112	18,172	1,010,284
已用金額	(835,397)	(21,195)	(856,592)
	1,173,882	32,150	1,206,032
列作非流動負債的長期部份	(266,313)	(29,339)	(295,652)
年末	907,569	2,811	910,380
截至二零二一年九月三十日止六個月			
期初	1,173,882	32,150	1,206,032
匯兌調整	2,137	(364)	1,773
撥備	478,110	13,482	491,592
已用金額	(473,635)	(12,646)	(486,281)
	1,180,494	32,622	1,213,116
列作非流動負債的長期部份	(254,384)	(29,177)	(283,561)
期末	926,110	3,445	929,555

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

附註

13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
遞延對價(a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債(b)	517,955	518,499
租賃負債	317,875	333,264
環境修復費用(附註12(b))	29,177	29,339
預收政府獎勵及補助(c)	71,030	66,234
其他	415,372	463,748
	1,376,481	1,436,156

(a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二一年九月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為2,500萬美元(二零二一年三月三十一日：2,500萬美元)。

(b) 根據本公司與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，本公司及富士通分別向對方授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited(統稱「FCCL」)的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。在轉移至儲備和撥備後，在合營協議期間的每一個財政年度，根據合適的法律，FCCL在可供分配利潤內將以各自的股權比例向股東支付股息。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

14 貸款

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(a)	55,016	58,190
票據(b)	337,022	336,709
可換股優先股(d)	90,093	303,372
	482,131	698,271
非流動負債		
長期貸款(a)	1,559	2,070
票據(b)	2,674,981	2,673,688
可換股債券(c)	632,633	623,824
	3,309,173	3,299,582
	3,791,304	3,997,853

(a) 大部分短期貸款和長期貸款均以美元計值。於二零二一年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為30.77億美元（二零二一年三月三十一日：30.29億美元），已動用之信用額度為5,200萬美元（二零二一年三月三十一日：4,700萬美元）。

(b)

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
二零一七年三月十六日	3.37億美元	5年	3.875%	二零二二年三月	337,022	336,709
二零一八年三月二十九日	6.87億美元	5年	4.75%	二零二三年三月	684,683	683,982
二零二零年四月二十四日及 二零二零年五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	999,298	999,199
二零二零年十一月二日	10億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	991,000	990,507
					3,012,003	3,010,397

附註

14 貸款(續)

- (c) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行於二零二四年一月到期的五年期年息率為**3.375%**之**6.75**億美元可換股債券(「債券」)。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後**41**日起至到期日前第**10**日，將部分或全部尚未償還的債券本金金額，以轉換價每股**7.99**港元轉換本公司的普通股(可予調整)。轉換價於二零二一年七月二十九日起調整為每股**6.94**港元。假設債券按調整後轉換價每股**6.94**港元獲悉數轉換，債券將可轉換為**762,214,157**股股份。

債券負債部分的初始公允價值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本司按其本金贖回部分或全部債券，當中**50**萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。由於債券未償還本金金額的贖回權已屆滿，已重新分類為非流動負債。

若債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

- (d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行**2,054,791**可換股優先股。可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的**20%**(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年**4%**的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已以約**1,700**萬美元的代價購買了**136,986**股可換股優先股。

期間，若干特定條件已發生，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或本公司按預定對價購買所有可換股優先股。**1,301,368**股可換股優先股的持有人已行使權利，而本集團已以約**2.08**億美元的對價購買上述可換股優先股。本集團已購買共**1,438,354**股可換股優先股，並隨後轉換為LETCL的普通股。

期間，額外**54,794**股可換股優先股已作為股息股發行。於二零二一年九月三十日，**671,231**股可換股優先股仍未獲行使，佔LETCL經擴大後已發行股本的**6.53%**(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。

若可換股優先股未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

14 貸款(續)

於二零二一年九月三十日及二零二一年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
一年內	482,131	698,271
一至二年	685,718	685,008
二至五年	1,632,455	1,624,067
五年以上	991,000	990,507
	3,791,304	3,997,853

15 股本

	二零二一年九月三十日		二零二一年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初	12,041,705,614	3,203,913	12,014,791,614	3,185,923
發行認股權證股份	-	-	26,914,000	17,990
期／年末	12,041,705,614	3,203,913	12,041,705,614	3,203,913

於二零二零年十一月十六日，本公司以每股行使價5.1445港元完成發行26,914,000份認股權證股份。

附註

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利	1,392,370	802,463
應佔聯營公司及合營公司虧損	3,119	16,803
財務收入	(23,224)	(17,333)
財務費用	187,070	198,449
物業、廠房及設備折舊	167,904	147,617
使用權資產折舊	65,620	45,963
無形資產攤銷	386,872	311,849
無形資產減值	31,434	52,606
物業、廠房及設備減值	10,189	-
股權報酬	173,594	127,752
出售物業、廠房及設備收益	(4,948)	(70,872)
出售無形資產虧損	4,590	450
聯營公司之股權攤薄收益	-	(31,374)
出售附屬公司收益	(32,303)	(1,064)
紅利認股權證公允值變動	-	1,288
金融工具公允值變動	17,579	4,641
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(110,684)	(132,920)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	9,851	1,773
股息收入	(1,350)	(384)
存貨增加	(2,352,394)	(343,089)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(1,245,960)	(2,178,297)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	3,779,967	2,752,982
匯率變動影響	12,524	(127,391)
經營業務產生的現金淨額	2,471,820	1,561,912

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表 (續)

融資負債對賬表

本節載列期內／年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
短期貸款－流動	55,016	58,190
長期貸款－非流動	1,559	2,070
票據－流動	337,022	336,709
票據－非流動	2,674,981	2,673,688
可換股債券－非流動	632,633	623,824
可換股優先股－流動	90,093	303,372
租賃負債－流動	139,299	133,662
租賃負債－非流動	317,875	333,264
	4,248,478	4,464,779
短期貸款－浮動利率	53,998	39,672
短期貸款－固定利率	1,018	18,518
長期貸款－固定利率	1,559	2,070
票據－固定利率	3,012,003	3,010,397
可換股債券－固定利率	632,633	623,824
可換股優先股－公允值	90,093	303,372
租賃負債－固定利率	457,174	466,926
	4,248,478	4,464,779

附註

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表(續)

融資負債對賬表(續)

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 流動 千美元	可換股 優先股 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二零年四月一日的融資負債	2,124,562	3,079	563,249	1,243,714	607,169	-	-	317,826	91,976	346,806	5,298,381
借貸所得款	4,925,628	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,925,628
償還貸款	(7,005,300)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,005,300)
償還票據	-	-	(565,643)	(225,912)	-	-	-	-	-	-	(791,555)
回購可換股優先股	-	-	-	-	-	-	-	(16,575)	-	-	(16,575)
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	(500)	-	-	-	-	(500)
轉撥	1,009	(1,009)	336,709	(336,709)	(619,537)	619,537	303,372	(303,372)	107,474	(107,474)	-
發行票據	-	-	-	2,003,500	-	-	-	-	-	-	2,003,500
票據發行成本	-	-	-	(14,383)	-	-	-	-	-	-	(14,383)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	-	(165,150)	-	(165,150)
收購附屬公司	1,770	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,770
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(11,600)	-	-	(11,600)
外匯調整	292	-	2,058	-	-	-	-	-	13,907	5,474	21,731
其他非現金變動	10,229	-	336	3,478	12,368	4,787	-	13,721	85,455	88,458	218,832
於二零二一年三月三十一日的融資負債	58,190	2,070	336,709	2,673,688	-	623,824	303,372	-	133,662	333,264	4,464,779
於二零二一年四月一日的融資負債	58,190	2,070	336,709	2,673,688	-	623,824	303,372	-	133,662	333,264	4,464,779
借貸所得款	5,887,118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,887,118
償還貸款	(5,881,692)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,881,692)
回購可換股優先股	-	-	-	-	-	-	(208,378)	-	-	-	(208,378)
轉撥	511	(511)	-	-	-	-	-	-	50,595	(50,595)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	-	(55,378)	-	(55,378)
出售附屬公司	(9,319)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,319)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(14,751)	-	-	-	(14,751)
外匯調整	208	-	-	-	-	-	-	-	(1,315)	(1,073)	(2,180)
其他非現金變動	-	-	313	1,293	-	8,809	9,850	-	11,735	36,279	68,279
於二零二一年九月三十日的融資負債	55,016	1,559	337,022	2,674,981	-	632,633	90,093	-	139,299	317,875	4,248,478

17 資本承擔

本集團之資本承擔如下：

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	139,219	131,073
— 無形資產	162	2,927
— 金融資產投資	17,766	7,578
	157,147	141,578

18 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務回顧

業績

截至二零二一年及二零二零年九月三十日止六個月

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
收入	34,797,926	27,866,765
毛利	5,829,500	4,293,861
毛利率	16.8%	15.4%
經營費用	(4,270,165)	(3,293,479)
經營溢利	1,559,335	1,000,382
其他非經營收入／(費用)－淨額	(166,965)	(197,919)
除稅前溢利	1,392,370	802,463
期內溢利	1,042,257	596,361
公司權益持有人應佔溢利	978,050	523,017
公司權益持有人應佔每股盈利(美仙)		
－基本	8.44	4.39
－攤薄	7.50	4.24
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	2,353,325	1,633,563
每股普通股股息(港仙)		
－中期股息	8.0	6.6

財務回顧(續)

業績(續)

截至二零二一年九月三十日止六個月，集團的總銷售額約為**347.98**億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利激增**4.55**億美元至約**9.78**億美元。在同一報告期內，主要由於個人電腦的平均售價上漲，毛利率上升**1.4**百分點至**16.8%**，而每股基本及攤薄盈利分別為**8.44**美仙和**7.50**美仙，同比增加**4.05**美仙和**3.26**美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二一及二零二零年九月三十日止六個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,771,021)	(1,358,341)
行政費用	(1,512,711)	(1,304,317)
研發費用	(948,434)	(639,101)
其他經營收入／(費用)－淨額	(37,999)	8,280
	(4,270,165)	(3,293,479)

期內經營費用較去年同期增加**30%**。僱員福利成本增加**4.10**億美元，主要由於員工人數及建基於績效的獎金增加。經營費用增加反映集團加強營銷投入，增加廣告及宣傳費用**2.10**億美元用以提升品牌知名度及推動未來增長。集團亦增加與研發相關的實驗室測試、服務和供應支出**1.03**億美元。貨幣波動對本集團構成挑戰，導致期內匯兌虧損淨額為**7,400**萬美元(二零二零／二一年：**3,300**萬美元)。期內，集團錄得戰略性投資公允值收益**1.11**億美元(二零二零／二一年：**1.64**億美元)，反映集團投資組合的價值變化。去年同期出售非核心物業資產收益為**7,300**萬美元。

財務回顧(續)

業績(續)

主要費用類別包含：

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(86,719)	(81,741)
使用權資產折舊	(58,557)	(39,077)
無形資產攤銷	(329,333)	(301,348)
無形資產減值	(31,434)	(52,606)
物業、廠房及設備減值	(10,189)	-
僱員福利成本，包括	(2,436,658)	(2,027,074)
— 長期激勵計劃	(173,594)	(127,752)
— 遣散及相關費用	-	(75,006)
租金支出	(7,703)	(3,091)
淨匯兌虧損	(73,795)	(32,869)
廣告及宣傳費用	(509,153)	(298,830)
法律、專業及諮詢費用	(121,755)	(110,315)
信息技術費用	(58,927)	(55,012)
應收貿易賬款虧損撥備	(7,534)	(11,279)
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(202,073)	(98,738)
出售物業、廠房及設備收益	4,948	70,872
出售無形資產虧損	(4,590)	-
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	110,684	132,920
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	(9,851)	(1,773)
聯營公司之股權攤薄收益	-	31,374
出售附屬公司收益	32,303	1,064
其他	(469,829)	(415,956)
	(4,270,165)	(3,293,479)

財務回顧(續)

業績(續)

截至二零二一及二零二零年九月三十日止六個月的其他非經營收入／(費用)－淨額包括：

	截至二零二一年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二零年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	23,224	17,333
財務費用	(187,070)	(198,449)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(3,119)	(16,803)
	(166,965)	(197,919)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少6%，主要是由於集團獲得三大信用評級機構授予強勁的投資評級從而降低借款利率，並提高了保理計劃的效率。費用轉變是由於銀行貸款及透支利息減少600萬美元和保理成本減少1,800萬美元，部分被票據利息增加1,200萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

財務回顧(續)

業績(續)

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)呈列如下：

	截至二零二一年 九月三十日止六個月		截至二零二零年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營溢利／ (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利／ (虧損) 千美元
智能設備業務集團	30,004,546	2,260,510	24,169,617	1,635,644
基礎設施方案業務集團	3,802,635	(16,946)	3,077,325	(90,421)
方案服務業務集團	2,547,616	548,472	1,909,939	390,331
分部合計	36,354,797	2,792,036	29,156,881	1,935,554
分部間抵銷	(1,556,871)	(466,316)	(1,290,116)	(343,134)
	34,797,926	2,325,720	27,866,765	1,592,420
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(682,689)		(596,326)
折舊及攤銷		(330,939)		(257,354)
無形資產減值		(25,434)		(52,606)
財務收入		14,684		10,574
財務費用		(40,593)		(107,344)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,119)		(16,803)
出售物業、廠房及設備收益		525		67,110
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		110,684		132,920
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		(9,851)		(1,773)
聯營公司之股權攤薄收益		-		31,374
出售附屬公司收益		32,303		-
股息收入		1,079		271
綜合除稅前溢利		1,392,370		802,463

期內的總部及企業收入／(費用)－淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為6.83億美元(二零二零／二一年：5.96億美元)。增幅主要是由於各種建基於績效的獎金增加，以致僱員福利成本較去年同期增加7,500萬美元。

財務回顧(續)

財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
物業、廠房及設備	1,555,768	1,573,875
使用權資產	869,174	893,422
在建工程	286,658	207,614
無形資產	8,238,925	8,405,005
於聯營公司及合營公司權益	86,090	65,455
遞延所得稅項資產	2,462,103	2,344,740
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,027,518	805,013
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	79,809	84,796
其他非流動資產	396,897	275,359
	15,002,942	14,655,279

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械、傢俬及裝置、辦公設備及汽車。輕微跌幅主要由期內資產折舊所致，部份減幅被集團為應付業務增長而對廠房及機械的進一步投資及已完工之在建工程轉撥以所抵銷。

使用權資產

使用權資產主要包括與來自中國大陸生產地點及總部相關的土地使用權，以及與生產地點及辦公室相關的土地及樓宇租賃。3%的減幅主要由於期內攤銷所致，部份減幅被期內租賃續期及簽訂新租賃所抵銷。

在建工程

在建工程主要包括本集團對生產地點及樓宇、自用電腦軟件及研發實驗室的投資。其中自用電腦軟件主要為公司經營所需的網上平台開發及系統升級等。38%的升幅主要由期內集團對在建樓宇及自用電腦軟件的進一步投資所致，部份增幅被已建成資產轉至物業、廠房及設備及無形資產所抵銷。

無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名、客戶關係、專利權及技術、自用電腦軟件及專有權利)組成。2%的減幅主要由期內攤銷及對部份專利權及技術及自用電腦軟件的減值所致，部份減幅被因應業務增長而新增之專利權及技術及轉自在建工程之已建成自用電腦軟件所抵銷。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益上升32%，主要由集團出售子公司部份股權而將其重分類至聯營公司所致，部份增幅被期內應佔聯營公司及合營公司的虧損所抵銷。

遞延所得稅項資產

於二零二一年九月三十日，遞延所得稅項資產為24.62億美元，對比上期增加5%，主要是由稅務虧損以及自正常業務過程中產生與股權報酬、撥備及預提及遞延收入相關的暫時性差異所致。公司對未來可通過應納稅溢利變現而結轉的遞延所得稅項資產作出確認。

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產於期內上升28%，主要由期內公允值收益及新投資所致，部份增幅被期內出售部分金融資產所抵銷。

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產於期內減少6%，主要由期內公允值虧損所致。

流動資產	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
存貨	8,727,816	6,380,576
應收貿易賬款	9,500,770	8,397,825
應收票據	67,937	78,939
衍生金融資產	140,239	118,299
按金、預付款項及其他應收賬款	5,000,156	4,977,501
可收回所得稅款	403,784	254,442
銀行存款	83,543	59,385
現金及現金等價物	3,647,478	3,068,385
	27,571,723	23,335,352

存貨

本集團存貨主要由原材料及在制品、制成品及保修部件組成，其中原材料及在制品佔總存貨超過70%。本集團根據對未來市場需求的預測以制定原材料採購及生產計劃。存貨增加37%主要因原材料庫存水平上升，這是由於集團為應對行業零部件短缺而致力採購更多原材料以應對市場需求增加。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

應收貿易賬款及應收票據

應收貿易賬款及應收票據隨著本期第二季度較去年第四季度銷售增加的季節性因素而上升13%。本集團已訂立信貸政策並持續監察相關信貸風險。應收貿易賬款賬齡主要集中在按發票日計算30日以內。

衍生金融資產

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款及其他應收稅款。

現金及現金等價物

19%的升幅主要由於經營活動產生的現金淨額，部分升幅被期內資本性支出、支付股息、向僱員股票基金供款、回購可換股優先股及購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所抵消。持續的業務增長及營運資金管理使本集團有充足流動資金以應付日常營運、融資及投資所需。

	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
總權益		
股本	3,203,913	3,203,913
儲備及其他	934,903	406,620
	4,138,816	3,610,533

總權益

期內，總權益由36.11億美元上升至41.39億美元，增幅主要由於期內溢利及股權報酬計入儲備所致，部份增幅被支付期末股息及向僱員股票基金供款所抵銷。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

非流動負債	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
貸款	3,309,173	3,299,582
保修費撥備	254,384	266,313
遞延收益	1,334,636	1,183,247
退休福利責任	428,514	431,905
遞延所得稅項負債	387,993	391,258
其他非流動負債	1,376,481	1,436,156
	7,091,181	7,008,461

貸款

非流動貸款主要由2023年3月到期之票據、2025年4月到期之票據、2030年11月到期之票據及於2024年1月到期之可換股債券組成。

保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養而將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團按季度重估其估計值，以評估保修費負債的充足性，並在必要時調整金額。

遞延收益

非流動遞延收益主要是與本集團於報告日已收取代價但未履行之保修服務責任有關。13%的增幅主要由期內附加服務增加所致。

退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的稅務負債及加速折舊免稅額。

其他非流動負債

其他非流動負債主要包括向富士通株式會社(「富士通」)簽出認沽期權負債、長期租賃負債、遞延對價、預收政府獎勵及補助而產生的負債。4%的減幅主要由於部份款項因將於期後12個月內到期而重新分類至流動負債所致。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

流動負債	二零二一年 九月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	11,491,984	10,220,796
應付票據	1,235,486	885,628
衍生金融負債	57,333	35,944
其他應付賬款及應計費用	15,195,359	13,178,498
撥備	929,555	910,380
遞延收益	1,236,632	1,046,677
應付所得稅項	716,188	395,443
貸款	482,131	698,271
	31,344,668	27,371,637

應付貿易賬款及應付票據

應付貿易賬款及應付票據隨著本年第二季度較去年第四季度增加採購原材料以生產的季節性因素而上升15%。

衍生金融負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項、與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整準備、應計薪金、銷售佣金及獎金、租賃負債。增幅是由於應付加工商的委託加工商款項及銷售調整準備因應業務增長而增加的綜合影響。

撥備

撥備由保修費(於一年內到期)及環境修復費用組成。2%的增幅主要由預計基本保養維修服務成本因期內收入上升所帶動。

遞延收益

流動遞延收益主要是與本集團於報告日期已收取代價但未履行之保修服務責任有關。18%的增幅主要由於期內附加服務增加所致。

貸款

流動貸款減少31%，主要由於期內回購可換股優先股所致。

財務回顧(續)

資本性支出

截至二零二一年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為5.58億美元(二零二零／二一年：3.60億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較高，主要由對廠房及機械、專利權及技術和自用電腦軟件的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二一年九月三十日，本集團之總資產為425.75億美元(二零二一年三月三十一日：379.91億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為40.03億美元(二零二一年三月三十一日：35.59億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為1.36億美元(二零二一年三月三十一日：5,200萬美元)，及總負債為384.36億美元(二零二一年三月三十一日：343.80億美元)。於二零二一年九月三十日，本集團之流動比率為0.88(二零二一年三月三十一日：0.85)。

於二零二一年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為37.31億美元(二零二一年三月三十一日：31.28億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二一年 九月三十日 %	於二零二一年 三月三十一日 %
美元	39.5	34.9
人民幣	22.7	25.7
日圓	7.9	11.3
歐元	5.4	5.5
澳元	3.0	3.4
其他貨幣	21.5	19.2
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二一年九月三十日及三月三十一日，所有銀行存款及現金及現金等價物皆為銀行存款。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二一年 九月三十日 百萬美元	於二零二一年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5年	-	-

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	二零二一年 九月三十日 百萬美元	二零二一年 三月三十一日 百萬美元	二零二一年 九月三十日 百萬美元	二零二一年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	2,472	2,003	1,907	1,637
短期貨幣市場信貸	1,077	1,029	52	47
遠期外匯合約	12,754	12,023	12,698	11,975

除了以上的額度，於二零二一年九月三十日本集團發行的未償還票據、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	未償還本金	年期	年息率／票息率	到期日	款項用途
2022票據	二零一七年三月十六日	3.37億美元	5年	3.875%	二零二二年三月	償還向Google Inc. 發行的承兌票據項下的未償還款項及一般企業用途
2023票據	二零一八年三月二十九日	6.87億美元	5年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
可換股債券	二零一九年一月二十四日	6.75億美元	5年 (附註(a))	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年六月二十一日	9千萬美元	不適用 (附註(b))	4%	不適用 (附註(b))	一般企業資金及資本開支
2025票據	二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030票據	二零二零年十一月二日	10億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據

附註：

(a) 詳情請參閱財務資料的附註14(c)。

(b) 詳情請參閱財務資料的附註14(d)。

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

於二零二一年九月三十日及三月三十一日本集團之淨債務狀況和貸款權益比率如下：

	二零二一年 九月三十日 百萬美元	二零二一年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,731	3,128
貸款		
— 短期貸款	55	58
— 長期貸款	1	2
— 票據	3,012	3,011
— 可換股債券	633	624
— 可換股優先股	90	303
淨債務	(60)	(870)
總權益	4,139	3,611
貸款權益比率(貸款除以總權益)	0.92	1.11

本集團有信心現有的信用額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二一年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為**126.98**億美元(二零二一年三月三十一日：**119.75**億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

業務回顧及展望

亮點

截至2021年9月30日止六個月，聯想(集團)三大業務集團均成功實現了創紀錄的收入。由於創紀錄的盈利能力，其權益持有人應佔溢利同比增長87%，並創下歷史新高。集團在一些科技領域擴大其市場領先份額，並把握日益增長的全球數字化和以服務為主導的轉型趨勢的機遇。為響應人們日常工作、學習和娛樂的動態變化而產生的加速轉型，有望推動服務機會和商業升級週期的長期增長。資訊與通信技術(ICT)基礎設施升級週期將推動數據中心和商用電腦領域的支出，而且根據行業研究顯示，有關的支出有望達到甚至超過兩位數的增長。

這些強大的行業轉變帶來的積極影響，與高附加值產品銷售、更高的平均單價(ASP)和產品更強的盈利能力產生的持續增長的收入貢獻相輔相成。集團通過高增長和高利潤率的機會，使其將淨利潤率提升一倍的中期目標進度符合預期。除新冠肺炎疫情爆發期間全球經濟經歷短暫低迷期外，其毛利率和淨利潤率在過去四年逐年增長。全行業仍面臨各種集成電路(IC)零部件短缺的業務挑戰，導致訂單履行延遲和個人電腦、智能手機和伺服器積壓大量訂單。集團通過確保比同行更多的供應保證卓越的運營效率，來實現超越市場的增長。得益於高溢利的方案服務業務集團(SSG)的貢獻不斷增加，和基礎設施方案業務集團(ISG)以及智能設備業務集團(IDG)盈利能力的改善，所有業務集團在期內均展現了創紀錄的盈利能力。

在回顧期內，集團經營活動產生的現金淨流入為20億美元，同比增長9.2億美元。憑藉其改善現金流的實力，集團淨債務同比減少10億美元。集團將研發(R&D)費用同比提升48%，來增強產品和服務的競爭力。在其2021聯想創新科技大會的旗艦活動上，集團推出了TruScale即服務品牌、增強型邊緣雲產品組合、聯想人工智能(AI)大腦、企業級人工智能邊緣平台ThinkEdge和聯想Yoga Slim7等高端Yoga系列產品。

集團財務表現

回顧期內，集團實現了創紀錄的權益持有人應佔溢利，同比增長87%至9.78億美元，同時其收入增長25%至348億美元。得益於核心業務優勢的推動，集團淨利潤率創造了一個新的里程碑，達2.8%。集團毛利同比增長36%，毛利率同比增長134個基點至16.8%。

集團業績創造記錄，不僅得益於其核心的產品業務，還得益於其快速增長的服務業務。從業務集團來看，由於三個業務部門收入均實現兩位數的強勁增長，方案服務業務集團的收入同比增長33%至25億美元。其經營溢利增長41%至5.48億美元，經營溢利率同比增長1.1個百分點至21.5%。

智能設備業務集團在收入增長24%的基礎上，將其經營溢利同比提升了38%。作為企業支出回暖的主要受益者，商用電腦業務成為一大亮點，收入同比增長超過20%。得益於對輕薄本、工作站和高端Yoga系列產品等高增長和高端產品的旺盛需求，該業務集團的平均單價同比增長了兩位數。在美國和歐洲市場出色表現的推動下，智能設備業務集團的智能手機業務收入實現43%的年增長。

業務回顧及展望 (續)

集團財務表現 (續)

在回顧期內，基礎設施方案業務集團再次實現了創紀錄的業績，並將虧損同比收窄**7,300**萬美元。基礎設施方案業務集團是數字化轉型驅動下的「新IT」趨勢的另一個重要受益者。在雲服務IT基礎設施業務(CSP)部門和中小型企業IT基礎設施業務(ESMB)部門強勁的業績表現推動下，其收入同比增長了**24%**。

在回顧期內，集團在戰略投資上的公允值收益達**1.11**億美元。其變動包括新一輪投資後持有未上市公司的重估收益(損失)和持有的上市公司股票按市值計價的收益(損失)。

區域表現

聯想是一家業務遍及**180**多個市場的全球化企業。回顧期內，集團在中國市場實現了銷售同比**44%**的顯著增長，並且其三個業務集團發展勢頭良好。在企業復蘇、高端產品銷售強勁增長以及強勁的電子商務推動下，其個人電腦業務繼續搶佔市場份額。其基礎設施方案業務集團在中國市場的收入也實現了強勁的兩位數同比增長。支援服務、運維服務和「即服務」產品解決方案持續發展，推動了基礎設施方案業務集團在中國市場的業績表現。

在美洲，集團實現了銷售同比**33%**的增長。在本回顧期間，其智能設備業務集團繼續推動不俗的業績表現。方案服務業務集團實現了強勁的增長，展示了公司利用其核心競爭力把握住新需求的能力。在歐洲—中東—非洲，其智能設備業務集團業務的個人電腦和智能手機業務均保持了兩位數的增長。由於日本的教育標案減少，亞太地區(不包括中國)成為唯一一個銷售同比下降的區域性市場。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團(IDG)

智能設備業務集團由個人電腦、平板、手機和其他智能設備業務組成，實現了出色的**38%**的利潤增長和**24%**的收入增長。其經營溢利率同比增長**0.8**個百分點，創下**7.5%**的歷史新高。

得益於全球範圍內的數字化轉型，商用電腦的需求以近創紀錄的速度增長。此外，隨著個人電腦已成為現代生活的一個重要方面，個人電腦的需求開始轉向高附加值細分市場。這種追求高端化趨勢的推進帶動工作站、輕薄本、顯示器、遊戲本和高端領域的Yoga系列產品的收入同比增長**27-124%**。

在回顧期內，智能設備業務集團在非個人電腦產品方面也取得了積極進展，同比增長**37%**，佔該業務集團收入的**19%**。高增長的領域包括配件、平板電腦和智能手機業務。智能設備業務集團繼續投資推進創新，改善其智慧手機產品組合，從而確保了拉丁美洲、北美和歐洲市場份額的增長。

基礎設施方案業務集團(ISG)

在回顧期內，基礎設施方案業務集團經歷了雲計算和企業客戶強勁的基礎設施升級週期，以及邊緣計算、混合雲和人工智能部署的加速增長。基礎設施方案業務集團在這些行業趨勢中展現了強勁的增長勢能。其收入同比增長**24%**至**38**億美元的歷史新高，經營溢利率同比增長**2.5**個百分點。基礎設施方案業務集團虧損同比收窄**81%**，或者以絕對數值計算**7,300**萬美元，至**1,700**萬美元。這一成就主要通過齊心協力提高雲服務IT基礎設施業務部門和中小型企業IT基礎設施業務部門的盈利能力而實現。

業務回顧及展望 (續)

各產品業務集團的表現 (續)

基礎設施方案業務集團(ISG) (續)

雲服務IT基礎設施業務的收入同比增長兩位數，創歷史新高，而其企業IT基礎設施業務的銷量在本回顧期間也創下了五年新高。在雲服務IT基礎設施領域，基礎設施方案業務集團進一步擴大了其客戶基礎，利用更廣泛的產品組合成功獲取一些關鍵新客戶。其獨特的ODM+業務模式為雲服務IT基礎設施業務客戶提供了一套整體的解決方案，包含一系列從主機板設計、系統和跨伺服器及存儲產品的全機架組裝等一體操作。中小型企業IT基礎設施業務在多個高增長和高利潤的產品上取得了市場份額的增長，其中，存儲、伺服器、軟體和服務領域的增長較為顯著。例如，在主流存儲市場，集團通過縮小與第一大參與者的差距，進一步鞏固了其第二名的地位。

方案服務業務集團(SSG)

憑藉強大的「新IT」服務機會和商業復蘇的趨勢，方案服務業務集團正成為驅動集團以服務為主導轉型的重要利潤引擎。回顧期內，方案服務業務集團收入同比增長33%至25億美元。經營溢利同比增長41%至5.48億美元，經營溢利率為21.5個百分點。方案服務業務集團借助集團強大平台的優勢，利用其合作夥伴關係和推出新服務產品來抓住新的機會，得以沿著增長軌跡前進。這些戰略舉措將確保集團的蓬勃發展，並維持未來的增長。

通過向行業領先參與者的滲透率不斷靠近和向客戶追加高附加值的服務方案銷售，支援服務收入同比穩健增長24%。高端的服務和資產恢復服務受到了客戶的好評，解決了他們對優化遠端工作和更快的環境、社會、管治(ESG)部署的需求。運維服務發展進一步加速，收入同比增長77%。行業的快速增長和強化的服務組合推動了高速增長。方案服務業務集團正將18個即項服務解決方案全部集成到聯想TruScale中，為客戶提供兼具靈活性和簡單性的最佳工具。專案類服務和解決方案部門收入穩健增長，同比增長36%，同時繼續專注於構建可複製的解決方案和內部知識專利。三個部門的強勁業績表現推動了遞延收入的快速增長，達到26億美元，同比增長31%。

展望

以數字化和服務為主導的轉型的戰略機遇，有望繼續使聯想集團的全系列產品受益。以服務為主導的轉型、企業需求的加速復蘇、有利的產品組合和創新，都是集團在基於可持續的基礎上提高其淨利潤率的中期財務目標的積極催化劑。集團繼續追求積極的創新戰略，並計劃大幅增加其研發投入，這對於支持盈利能力的可持續增長至關重要。

智能設備業務集團中，個人電腦業務將持續把握強勁的商業升級週期和對高附加值產品類別不斷增長的需求所帶來的機遇。個人電腦業務將利用其卓越的運營、創新、解決方案能力和全球專營權，推動優於市場的持續增長。該業務計劃繼續保持其強勁的平均單價軌跡，維持領先的盈利能力，抓住向高附加值細分市場的需求轉變，領導Windows 11個人電腦發佈，以及如ThinkShield Security產品的開拓創新。其智能手機業務將主力維持在北美和歐洲的強勁增長勢頭，同時保持在拉丁美洲領先的市場地位。其他非個人電腦產品在智能設備業務集團中發揮著越來越重要的作用，智能設備業務集團計劃加快投資步伐，在包括快速增長的配件市場等領域取得勝利。

業務回顧及展望 (續)

展望 (續)

基礎設施方案業務集團中，其客戶正在加快其基礎設施升級的步伐。作為全球基礎設施領域增長最快的供應商之一，基礎設施方案業務集團一直在構建行業領先的端到端基礎設施解決方案，並從伺服器擴展到全線產品，包括存儲、軟體定義基礎設施、軟體和服務。在中小型企業IT基礎設施領域，基礎設施方案業務集團將擴大其產品組合提高盈利能力。集團還將利用其過去的投資，把握在人工智能(AI)驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信／通信行業解決方案方面的增長機會。對於雲服務IT基礎設施部門，集團將繼續使其客戶基礎多樣化，並擴大其現有客戶的份額。

至於方案服務業務集團，聯想利用其在商用電腦和中小型企業IT基礎設施業務的優勢，為業務集團提供巨大的服務潛力。對於支援服務，滲透率的提高和ESG重要性的提升將帶來額外的增長。通過強化交付足跡、差異化的服務解決方案和核心平台，運維服務業務處於有利地位，可以捕捉強大的「即服務」需求。專案類服務和解決方案將通過促進製造業、教育、零售和智慧城市的垂直增長，建立聯想的知識財產權和可複製的解決方案組合。對技術人才、系統和工具、知識產權組合和交付能力的進一步投資，將為集團增強其競爭優勢。

戰略亮點

集團繼續實施其戰略，致力於成為智能轉型的引領者和賦能者。聯想的願景是通過智能基礎設施，行業智能和智能物聯網的3S戰略，為所有人提供更具智能化的技術，這一願景已為集團帶來新的業務增長機會。集團致力於結合大數據和計算能力，提供更多的前瞻性建議和流程改進。

智能基礎設施為智能設備提供計算、存儲和網路功能。集團在下一代混合雲中，基於ThinkAgile平台的數據中心解決方案，將把握在人工智能驅動的邊緣和混合雲中的新興機會。集團將繼續投資其端到端的解決方案，範圍從智能物聯網，邊緣計算、雲、大數據到人工智能領域。軟體解決方案是智能基礎設施的另一重點領域，集團最近推出了支持邊緣計算的增強型聯想開放雲自動化管理軟體。

集團計劃加倍創新投資，進一步提高其在下一代產品設計、解決方案和運營效率方面的競爭地位。該創新戰略的一個重點與ESG倡議有關。集團致力於減少碳排放，並承諾到2025/26財年，全球業務營運所用電力的90%將來自可再生能源，並從整個供應鏈中減少100萬噸溫室氣體排放量。在產品和解決方案發展方面，集團還積極推廣其即服務和可持續發展的解決方案。例如，其資產恢復服務不僅是端到端生命週期管理不可或缺的一部分，還有助客戶通過安全和負責任的處理方式實現其環保目標。

人力資源

於二零二一年九月三十日，本集團全球總人數約71,500人，其中52,000名為正式員工及19,500名為長期工廠合同工人。

本集團按業績及個別員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定僱員薪酬。本集團同時向僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

本公司於二零一六年十月推出僱員持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般僱員。根據該計劃，合資格僱員出資每購買本公司四股普通股股份會配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。二零二一年五月，薪酬委員會批准了一個略為提高的年度購股上限予合資格參與者，此將於下一個年度申請期二零二一年十一月生效。

董事購買股份或債券的權利

長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年所採納並分別於二零零八年及二零一六年所修訂的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。長期激勵計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層以及本公司及其附屬公司所選定的優秀表現僱員，同時直接加強與股東利益掛鉤。

根據長期激勵計劃，本公司以兩種基於股權的薪酬組合支付獎勵：(i) 股份增值權，及(ii) 受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價升值。股份增值權之歸屬期一般不超過三或四年。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。歸屬後，受限制股份單位將轉化成為一股普通股股份或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過三年。受限制股份單位於歸屬日前一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則股份於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則股份於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目按年制定及檢討，經考慮各個人對本公司長期績效的貢獻、聯想的業績及其薪酬總額的競爭市場定位。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以推動策略性吸引新僱員。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

截至二零二一年九月三十日，本公司執行及非執行董事於長期激勵計劃項下的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	授予獎勵 財政年度	實際價格 (港幣)	單位數目					於二零二一年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二一年 九月三十日 尚未行使總數	歸屬期 (月、日、年)
				於二零二一年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 註銷 (附註1)			
楊元慶先生	股份增值權	13/14	9.815	-	-	-	-	14,520,062	-	-	06.03.2015 - 06.03.2018
	股份增值權	15/16	12.29	-	-	-	-	-	-	12,703,664	06.01.2016 - 06.01.2019
	股份增值權	16/17	4.90	-	-	-	-	-	-	126,972,471	06.01.2017 - 06.01.2019
	股份增值權	17/18	4.95	-	-	-	-	-	-	45,893,773	06.01.2018 - 06.01.2020
	股份增值權	18/19	4.00	6,548,319	-	6,548,319	-	-	-	39,305,643	06.01.2019 - 06.01.2021
	股份增值權	19/20	5.79	33,104,645	-	13,241,858	-	-	19,862,787	79,451,149	06.03.2020 - 06.03.2022
	股份增值權	20/21	4.22	76,048,055	-	31,686,690	-	-	44,361,365	76,048,055	06.01.2021 - 06.01.2023
	股份增值權	21/22	9.45	-	35,644,748	-	-	-	35,644,748	35,644,748	06.01.2022 - 06.01.2024
	受限制股份單位	18/19	4.00	1,561,417	-	1,561,417	-	-	-	-	06.01.2019 - 06.01.2021
	受限制股份單位	19/20	5.79	6,485,200	-	2,594,080	-	-	3,891,120	3,891,120	06.03.2020 - 06.03.2022
	受限制股份單位	20/21	4.22	3,988,776	-	3,988,776	-	-	-	-	06.01.2021
	受限制股份單位	20/21	4.22	18,776,263	-	7,823,443	-	-	10,952,820	10,952,820	06.01.2021 - 06.01.2023
	受限制股份單位	21/22	9.50	-	3,871,508	-	-	-	3,871,508	3,871,508	06.01.2022
	受限制股份單位	21/22	9.50	-	12,421,157	-	-	-	12,421,157	12,421,157	06.01.2022 - 06.01.2024
朱立南先生	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	275,884	-	-	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	205,253	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	636,877	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	375,078	-	375,078	-	-	-	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	18/19	4.39	59,600	-	59,600	-	-	-	-	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	219,086	-	109,543	-	-	109,543	109,543	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	355,877	-	118,626	-	-	237,251	237,251	09.01.2021 - 09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	授予獎勵 財政年度	實際價格 (港幣)	單位數目							歸屬期 (月、日、年)	
				於二零二一年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 註銷 (附註1)	於二零二一年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二一年 九月三十日 尚未行使總數		
趙令歡先生	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	275,884	-	-	08.15.2015 - 08.15.2017	
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018	
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019	
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020	
	股份增值權	18/19	4.39	375,078	-	375,078	-	-	-	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021	
	受限制股份單位	18/19	4.39	59,600	-	59,600	-	-	-	-	08.17.2019 - 08.17.2021	
	受限制股份單位	19/20	5.48	219,086	-	109,543	-	-	109,543	109,543	09.19.2020 - 09.19.2022	
	受限制股份單位	20/21	5.01	355,877	-	118,626	-	-	237,251	237,251	09.01.2021 - 09.01.2023	
受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024	
William O. Grabe先生	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	275,884	-	-	08.15.2015 - 08.15.2017	
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018	
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019	
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020	
	股份增值權	18/19	4.39	375,078	-	375,078	-	-	-	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021	
	受限制股份單位	18/19	4.39	59,600	-	59,600	-	-	-	-	08.17.2019 - 08.17.2021	
	受限制股份單位	19/20	5.48	219,086	-	109,543	-	-	109,543	109,543	09.19.2020 - 09.19.2022	
	受限制股份單位	20/21	5.01	355,877	-	118,625	-	-	237,252	237,252	09.01.2021 - 09.01.2023	
	受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024
	受限制股份單位 (遞延)	21/22	9.01	-	29,083	29,083	-	-	-	-	-	附註2
	受限制股份單位 (遞延)	21/22	7.73	-	34,004	34,004	-	-	-	-	-	附註2

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	授予獎勵 財政年度	實際價格 (港幣)	單位數目							
				於二零二一年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 註銷 (附註1)	於二零二一年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二一年 九月三十日 尚未行使總數	歸屬期 (月、日、年)
William Tudor Brown先生	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	275,884	-	-	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	375,078	-	375,078	-	-	-	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	18/19	4.39	59,600	-	59,600	-	-	-	-	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	219,086	-	109,543	-	-	109,543	109,543	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	355,877	-	118,625	-	-	237,252	237,252	09.01.2021 - 09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024
楊致遠先生	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	186,221	-	-	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	14/15	11.07	-	-	-	-	-	-	37,202	11.06.2015 - 11.06.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	375,078	-	375,078	-	-	-	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	18/19	4.39	59,600	-	59,600	-	-	-	-	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	219,086	-	109,543	-	-	109,543	109,543	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	355,877	-	118,625	-	-	237,252	237,252	09.01.2021 - 09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	授予獎勵 財政年度	實際價格 (港幣)	單位數目							歸屬期 (月、日、年)
				於二零二一年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內失效/ 註銷 (附註1)	於二零二一年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二一年 九月三十日 尚未行使總數	
Gordon Robert	股份增值權	15/16	7.25	-	-	-	-	-	-	224,107	09.18.2016 - 09.18.2018
Halyburton Orr先生	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	-	-	-	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	375,078	-	375,078	-	-	-	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	18/19	4.39	59,600	-	59,600	-	-	-	-	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	219,086	-	109,543	-	-	109,543	109,543	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	355,877	-	118,625	-	-	237,252	237,252	09.01.2021 - 09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024
胡展雲先生	受限制股份單位	19/20	5.48	238,920	-	119,460	-	-	119,460	119,460	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	355,877	-	118,626	-	-	237,251	237,251	09.01.2021 - 09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024
楊瀾女士	受限制股份單位	20/21	5.01	312,733	-	104,244	-	-	208,489	208,489	09.01.2021 - 09.01.2023
	受限制股份單位	21/22	7.73	-	241,806	-	-	-	241,806	241,806	08.18.2022 - 08.18.2024

附註1: 該等單位乃根據股份增值權計劃規則操作予以註銷。

附註2: 季度遞延授出獎勵所得款項僅於董事會任命終止或不可預見的緊急情況下方獲支付。

董事的權益

於二零二一年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／相關股份數量			權益概約 百分比 (附註2)
		個人權益	公司權益	好倉總數	
楊元慶先生	普通股	126,429,438	622,804,000 (附註3)	749,233,438	9.94%
	獎勵股份	447,156,108	-	447,156,108	
				1,196,389,546	
朱立南先生	普通股	3,274,924	-	3,274,924	0.05%
	獎勵股份	2,959,932	-	2,959,932	
				6,234,856	
趙令歡先生	普通股	1,278,031	-	1,278,031	0.04%
	獎勵股份	3,688,879	-	3,688,879	
				4,966,910	
William O. Grabe先生	普通股	4,365,807	744,281	5,110,088	0.07%
	獎勵股份	3,688,880	-	3,688,880	
				8,798,968	
William Tudor Brown先生	普通股	1,292,188	-	1,292,188	0.04%
	獎勵股份	3,688,880	-	3,688,880	
				4,981,068	

董事的權益 (續)**(i) 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)**

董事姓名	於股份／ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份／相關股份數量			權益概約 百分比 (附註2)
		個人權益	公司權益	好倉總數	
楊致遠先生	普通股	1,171,912	-	1,171,912	0.04%
	獎勵股份	3,726,082	-	3,726,082	
				4,897,994	
Gordon Robert Halyburton Orr先生	普通股	946,978	-	946,978	
	獎勵股份	3,509,017	-	3,509,017	
				4,455,995	
胡展雲先生	普通股	357,546	-	357,546	0.01%
	獎勵股份	598,517	-	598,517	
				956,063	
楊瀾女士	普通股	104,244	-	104,244	
	獎勵股份	450,295	-	450,295	
				554,539	

董事的權益 (續)**(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益**

董事姓名	相聯法團名稱	好倉 / 淡倉	身份 / 權益性質	所持股份 / 相關股份 / 註冊資本 數目及類別	權益概約百分比 (附註4)
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	4,996,633股 A類優先股	16.06%
	北京平安聯想智慧醫療信息技術有限公司(前稱北京聯想智慧醫療信息技術有限公司)	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣2,400,000元 註冊資本	1.25% (附註5)
	國民認證科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣1,097,144元 註冊資本	4.09% (附註5)
	北京聯想雲科技有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣1,199,900元 註冊資本	5.74% (附註5)
	深圳聯想懂的通信有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣2,584,615元 註冊資本	3.01% (附註5)
	聯想教育科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣1,000,000元 註冊資本	2.00% (附註5)
	鼎道智聯(北京)科技有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣2,100,000元 註冊資本	2.10% (附註5)
	陽光雨露信息技術服務(北京)有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣250,000元 註冊資本	0.50% (附註5)
	新陽光(天津)技術服務有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣31.5元 註冊資本	0.315% (附註5)

董事的權益(續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益 (續)

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於上文「董事購買股份或債券的權利」的「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有而楊元慶先生持有其股東大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有622,804,000股股份之權益而該權益亦同時列載在以下「主要股東及其他人士的權益」一節內。
4. 權益概約百分比乃根據股份(組成所持權益)佔相聯法團緊接有關事項完成後相同類別之全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
5. 楊元慶先生分別於北京平安聯想智慧醫療信息技術有限公司(前稱北京聯想智慧醫療信息技術有限公司)、國民認證科技(北京)有限公司、北京聯想雲科技術有限公司、深圳聯想懂的通信有限公司、聯想教育科技(北京)有限公司、鼎道智聯(北京)科技有限公司、陽光雨露信息技術服務(北京)有限公司及新陽光(天津)技術服務有限公司的註冊資本中持有人民幣2,400,000元(即1.25%)、人民幣1,097,144元(即4.09%)、人民幣1,199,900元(即5.74%)、人民幣2,584,615元(即3.01%)、人民幣1,000,000元(即2.00%)、人民幣2,100,000元(即2.10%)、人民幣250,000元(即0.50%)及人民幣31.5元(即0.315%)之權益。

除上述披露者外，於二零二一年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士的權益

於二零二一年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司之股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	身份及所持股份／相關股份數目			好倉總數 (附註2)	權益概約 百分比 (附註1)
	好倉／淡倉	實益擁有人	公司權益		
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	1,634,587,565 (附註3)	4,502,224,289	37.39%
南明有限公司	好倉	388,819,317	1,245,768,248 (附註4)	1,634,587,565	13.57%
Red Eagle Group (PTC) Limited	好倉	-	764,868,248 (附註5)	764,868,248	6.35%
Harvest Star Limited	好倉	-	764,868,248 (附註6)	764,868,248	6.35%
Union Star Limited	好倉	764,868,248	-	764,868,248	6.35%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	622,804,000	-	622,804,000 (附註7)	5.17%
眾傑有限公司	好倉	480,900,000	764,868,248	1,245,768,248	10.35%
BlackRock, Inc.	好倉	-	744,252,028	744,252,028	6.18%

主要股東及其他人士的權益 (續)

附註：

1. 該百分比乃根據本公司於二零二一年九月三十日已發行普通股12,041,705,614股計算。
2. 該等權益包括下列相關股份：

名稱	可換股之上市 股票衍生工具	現金結算之非上市 股票衍生工具
BlackRock, Inc.	791,030	6,106,000

3. 於1,634,587,565股股份中，388,819,317股股份由聯想控股股份有限公司直接全資附屬公司南明有限公司(「南明」)直接持有，而480,900,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司(「眾傑」)間接持有，及764,868,248股股份由Union Star Limited(「Union Star」)持有，該公司於股東大會的三分之一以上投票權由眾傑持有，故根據證券及期貨條例，眾傑被視為擁有由Union Star所持有的本公司764,868,248股股份之權益。
4. 部分此等本公司股份／相關股份直接或間接由眾傑持有。
5. 此等本公司股份／相關股份由Harvest Star Limited透過Union Star間接持有。
6. 此等本公司股份／相關股份由Union Star直接持有。
7. 楊元慶先生於Sureinvest Holdings Limited(「Sureinvest」)股東大會上持有逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有由Sureinvest所持有本公司622,804,000股股份之權益。此權益亦載於上文「董事的權益」一節中所披露有關楊先生持有之公司權益內。

除上述所披露者外，於二零二一年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊記錄，概無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二一年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共272,836,178股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情載於本公司二零二零／二一年年報內。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零二一年九月三十日止六個月之中期股息每股8.0港仙(二零二零／二一年：6.6港仙)，合共約1.238億美元(二零二零／二一年：約1.023億美元)，將分派予於二零二一年十一月三十日(星期二)登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二一年十二月十日(星期五)派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二一年十一月三十日(星期二)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二一年十一月二十九日(星期一)下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。本公司股份除息日由二零二一年十一月二十六日(星期五)開始。

董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零二零／二一年年報或最近期相關公佈日期(以較後者為準)後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	- 於二零二二年三月三十一日止財政年度，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃下獲授予之股份獎勵價值25,350,750美元(或約人民幣163,748,668元)。(附註：於二零二一年九月三十日，人民幣轉為美元乃根據人民幣1.00元兌0.154815美元的兌換率，資料僅供參考之用。)
Nicholas C. Allen先生	- 由二零二一年七月二十日起退任本公司獨立非執行董事及審核委員會主席之職務。
胡展雲先生	- 自二零二一年七月二十日起獲委任為本公司審核委員會主席。
趙令歡先生	- 自二零二一年八月六日起辭任弘毅投資有限公司總裁之職務。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會現時有三名獨立非執行董事，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown 先生及 Gordon Robert Halyburton Orr 先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二一年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零二一年九月三十日止六個月內並無遵守上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)內的守則條文，惟本公司董事會主席(「董事會主席」)及首席執行官(「首席執行官」)的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生(「楊先生」)繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事(「首席獨立董事」)並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構(由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事)，能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

標準守則的遵守

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確認其於截至二零二一年九月三十日止六個月內的所有適用時期均已遵守標準守則及應用指引中所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不次於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席及首席執行官
楊元慶

二零二一年十一月四日

公司資料

名譽主席

柳傳志先生

董事會

主席及執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

獨立非執行董事

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

楊致遠先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

胡展雲先生

楊瀾女士

首席財務官

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生

註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

星展銀行

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心54樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

4th Floor, 390 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

股份編號

香港聯合交易所：

992

美國存托憑證：

LNVGY

網址

www.lenovo.com