聯想集團有限公司

2020/21 中期報告

股份代號 992

Smarter puts more power in your fingertips

Motorola Razr 5G

本中期報告採用基本無氯氣漂染紙漿製造之環保紙印刷
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷

Smarter challenges convention

ThinkPad X1 Fold

綜合損益表

	附註	**截至二零二零年九月三十日止三個月（未經審核）千美元**	**截至二零二零年九月三十日止六個月（未經審核）千美元**	截至二零一九年九月三十日止三個月（未經審核）千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月（未經審核）千美元
收入	2	**14,518,909**	**27,866,765**	13,521,989	26,034,142
銷售成本		**(12,266,356)**	**(23,572,904)**	(11,339,441)	(21,803,203)
毛利		**2,252,553**	**4,293,861**	2,182,548	4,230,939
銷售及分銷費用		**(726,174)**	**(1,358,341)**	(777,804)	(1,541,133)
行政費用		**(643,215)**	**(1,304,317)**	(584,534)	(1,195,250)
研發費用		**(306,531)**	**(639,101)**	(318,028)	(647,343)
其他經營（費用）／收入－淨額		**(12,128)**	**8,280**	(60,438)	(62,818)
經營溢利	3	**564,505**	**1,000,382**	441,744	784,395
財務收入	4(a)	**9,342**	**17,333**	10,602	24,474
財務費用	4(b)	**(91,617)**	**(198,449)**	(136,218)	(251,240)
應佔聯營公司及合營公司虧損		**(11,843)**	**(16,803)**	(6,072)	(7,448)
除税前溢利		**470,387**	**802,463**	310,056	550,181
税項	5	**(120,833)**	**(206,102)**	(66,417)	(114,600)
期內溢利		**349,554**	**596,361**	243,639	435,581
溢利歸屬：					
公司權益持有人		**310,195**	**523,017**	202,194	364,421
永續證券持有人		**13,440**	**26,880**	13,440	26,880
其他非控制性權益持有人		**25,919**	**46,464**	28,005	44,280
		349,554	**596,361**	243,639	435,581
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	**2.59美仙**	**4.39美仙**	1.69美仙	3.06美仙
攤薄	6(b)	**2.48美仙**	**4.24美仙**	1.62美仙	2.94美仙
股息	7		**102,298**		96,640

綜合全面收益表

	截至二零二零年九月三十日止三個月（未經審核）千美元	**截至二零二零年九月三十日止六個月（未經審核）千美元**	截至二零一九年九月三十日止三個月（未經審核）千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月（未經審核）千美元
期內溢利	**349,554**	**596,361**	243,639	435,581
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量（扣除税項）	**27**	**27**	–	380
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動（扣除税項）	**(2,502)**	**(7,106)**	(414)	(3,458)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動(扣除税項)				
– 公允值(虧損)／收益(扣除税項)	**(111,703)**	**(205,323)**	121,486	97,611
– 重新分類至綜合損益表	**135,879**	**142,619**	(46,779)	(64,888)
貨幣換算差額	**153,246**	**129,199**	(234,636)	(240,519)
期內其他全面收益／(虧損)	**174,947**	**59,416**	(160,343)	(210,874)
期內總全面收益	**524,501**	**655,777**	83,296	224,707
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	**481,026**	**576,504**	42,326	149,835
永續證券持有人	**13,440**	**26,880**	13,440	26,880
其他非控制性權益持有人	**30,035**	**52,393**	27,530	47,992
	524,501	**655,777**	83,296	224,707

綜合資產負債表

	附註	二零二零年 九月三十日 （未經審核） 千美元	二零二零年 三月三十一日 （經審核） 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	**1,438,749**	1,398,440
使用權資產		**808,439**	812,235
在建工程		**307,911**	304,241
無形資產	8	**7,980,138**	7,984,582
於聯營公司及合營公司權益		**75,350**	60,307
遞延所得稅項資產	8	**2,167,258**	2,059,582
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		**692,279**	494,807
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		**76,544**	56,136
其他非流動資產		**232,542**	224,396
		13,779,210	13,394,726
流動資產			
存貨	9	**5,242,331**	4,946,914
應收貿易賬款	10(a)	**7,215,297**	6,263,012
應收票據		**36,879**	11,529
衍生金融資產		**50,533**	138,813
按金、預付款項及其他應收賬款	11	**4,772,195**	3,559,239
可收回所得稅款		**235,144**	196,464
銀行存款		**53,967**	66,480
現金及現金等價物		**3,698,658**	3,550,990
		21,305,004	18,733,441
總資產		**35,084,214**	32,128,167

綜合資產負債表

	附註	**二零二零年九月三十日（未經審核）千美元**	二零二零年三月三十一日（經審核）千美元
股本	15	**3,185,923**	3,185,923
儲備		**336,108**	11,619
公司權益持有人應佔權益		**3,522,031**	3,197,542
永續證券	16	**993,670**	993,670
其他非控制性權益		**706,969**	634,321
向非控制性權益簽出認沽期權	13(b)	**(766,238)**	(766,238)
總權益		**4,456,432**	4,059,295
非流動負債			
貸款	14	**2,543,552**	1,564,619
保修費撥備	12(b)	**262,514**	258,840
遞延收益		**1,027,642**	864,805
退休福利責任		**485,055**	458,386
遞延所得稅項負債		**364,881**	342,805
其他非流動負債	13	**1,369,072**	1,321,296
		6,052,716	4,810,751
流動負債			
應付貿易賬款	10(b)	**8,525,712**	7,509,724
應付票據		**1,108,077**	1,458,645
衍生金融負債		**54,137**	73,784
其他應付賬款及應計費用	12(a)	**10,518,603**	9,025,643
撥備	12(b)	**786,180**	718,771
遞延收益		**929,871**	819,199
應付所得稅項		**349,064**	357,375
貸款	14	**2,303,422**	3,294,980
		24,575,066	23,258,121
總負債		**30,627,782**	28,068,872
總權益及負債		**35,084,214**	32,128,167

綜合現金流量表

	附註	**截至二零二零年九月三十日止六個月（未經審核）千美元**	截至二零一九年九月三十日止六個月（未經審核）千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	17	**1,561,912**	1,700,743
已付利息		**(146,162)**	(264,028)
已付税項		**(327,276)**	(196,715)
經營活動產生的現金淨額		**1,088,474**	1,240,000
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		**(119,849)**	(106,153)
出售物業、廠房及設備		**28,965**	6,352
收購附屬公司，扣除所得現金淨額		**(5,049)**	–
出售附屬公司，扣除失去現金淨額		**(5,161)**	(18,155)
購入聯營公司及合營公司權益		**(303)**	(1,616)
支付在建工程款項		**(167,681)**	(201,867)
支付無形資產款項		**(72,094)**	(165,697)
購入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		**(103,256)**	(27,450)
購入以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		**(24,714)**	–
合營公司貸款		**–**	(72,603)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		**56,452**	51,540
出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		**493**	–
支付或有代價		**(117,390)**	–
銀行存款減少		**12,513**	4,983
已收股息		**384**	2,390
已收利息		**17,333**	24,474
投資活動所耗的現金淨額		**(499,357)**	(503,802)

綜合現金流量表

	附註	**截至二零二零年九月三十日止六個月（未經審核）千美元**	截至二零一九年九月三十日止六個月（未經審核）千美元
融資活動的現金流量			
其他非控制性權益資本投入		**18,420**	17,638
僱員股票基金供款		**(54,838)**	(34,361)
發行可換股優先股		**–**	300,000
發行票據		**1,003,500**	–
票據發行成本		**(4,485)**	–
償還票據		**(565,643)**	(786,244)
租賃付款的主要成分		**(59,778)**	(67,219)
已付股息		**(332,359)**	(334,775)
已付永續證券持有人票息		**(26,880)**	(26,880)
已付可換股優先股持有人股息		**(6,000)**	–
回購可換股優先股		**(16,575)**	–
借貸所得款項		**2,267,961**	2,320,000
償還貸款		**(2,702,288)**	(1,400,000)
融資活動所耗的現金淨額		**(478,965)**	(11,841)
現金及現金等價物增加		**110,152**	724,357
匯兑變動的影響		**37,516**	(76,271)
期初現金及現金等價物		**3,550,990**	2,662,854
期終現金及現金等價物		**3,698,658**	3,310,940

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬											
	股本 (未經審核) 千美元	投資重估儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	永續證券 (未經審核) 千美元	其他非控制性權益 (未經審核) 千美元	向非控制性權益簽出認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
二零二零年四月一日	**3,185,923**	**(48,716)**	**(101,467)**	**287,574**	**58,489**	**(1,799,017)**	**176,642**	**1,438,114**	**993,670**	**634,321**	**(766,238)**	**4,059,295**
期內溢利	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**523,017**	**26,880**	**46,464**	**-**	**596,361**
其他全面(虧損)/收益	**-**	**(7,106)**	**-**	**-**	**(62,704)**	**123,270**	**-**	**27**	**-**	**5,929**	**-**	**59,416**
期內總全面(虧損)/收益	**-**	**(7,106)**	**-**	**-**	**(62,704)**	**123,270**	**-**	**523,044**	**26,880**	**52,393**	**-**	**655,777**
轉撥至法定儲備	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8,890**	**(8,890)**	**-**	**-**	**-**	**-**
轉撥已出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	**-**	**(53)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**53**	**-**	**-**	**-**	**-**
長期激勵計劃下的股票歸屬	**-**	**-**	**125,853**	**(157,333)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(31,480)**
長期激勵計劃下的遞延稅項	**-**	**-**	**-**	**6,009**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,009**
收購附屬公司	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,113**	**-**	**2,113**
出售附屬公司	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**306**	**(1,819)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,513)**
通過長期激勵計劃結算獎金	**-**	**-**	**-**	**34,444**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**34,444**
股權報酬	**-**	**-**	**-**	**127,752**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**127,752**
僱員股票基金供款	**-**	**-**	**(54,838)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(54,838)**
已付股息	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(332,359)**	**-**	**-**	**-**	**(332,359)**
其他非控制性權益資本投入	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**18,112**	**-**	**18,112**
附屬公司權益變動	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(30)**	**-**	**-**	**30**	**-**	**-**
已付永續證券持有人票息	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(26,880)**	**-**	**-**	**(26,880)**
於二零二零年九月三十日	**3,185,923**	**(55,875)**	**(30,452)**	**298,446**	**(4,215)**	**(1,675,441)**	**183,683**	**1,619,962**	**993,670**	**706,969**	**(766,238)**	**4,456,432**
二零一九年四月一日	3,185,923	(36,095)	(140,209)	311,540	23,240	(1,371,932)	163,241	1,260,745	993,670	473,178	(766,238)	4,097,063
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	364,421	26,880	44,280	-	435,581
其他全面(虧損)/收益	-	(3,458)	-	-	32,723	(244,231)	-	380	-	3,712	-	(210,874)
期內總全面(虧損)/收益	-	(3,458)	-	-	32,723	(244,231)	-	364,801	26,880	47,992	-	224,707
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	11,995	(11,995)	-	-	-	-
轉撥已出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	-	894	-	-	-	-	-	(894)	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	148,459	(195,771)	-	-	-	-	-	-	-	(47,312)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(4,999)	-	-	-	-	-	-	-	(4,999)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	(267)	-	-	-	-	(267)
股權報酬	-	-	-	123,697	-	-	-	-	-	-	-	123,697
僱員股票基金供款	-	-	(34,361)	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,361)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(334,775)	-	-	-	(334,775)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,638	-	17,638
附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	373	-	-	(373)	-	-
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,880)	-	-	(26,880)
於二零一九年九月三十日	3,185,923	(38,659)	(26,111)	234,467	55,963	(1,616,163)	175,342	1,277,882	993,670	538,435	(766,238)	4,014,511

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二零年三月三十一日止年度有關並包括在二零二零／二一年財政年度中期業績公佈內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據中國香港《公司條例》第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司將根據中國香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二零年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項顧請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含中國香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據中國香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據中國香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。本集團已將之前在綜合資產負債表中分類為「物業、廠房及設備」的使用權資產相關的租賃土地及樓宇和「預付土地租賃款項」重新分類為「使用權資產」。

以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 中國香港財務報告準則第3號（修訂本），「業務的定義」
- 中國香港會計準則第1號及中國香港會計準則第8號（修訂本），「重大的定義」
- 中國香港財務報告準則第9號，中國香港會計準則第39號及中國香港財務報告準則第7號（修訂本），「利率基準改革」

附註

1 一般資料及編製基礎*(續)*

未生效的現有準則的新修訂本

以下認為適當及與本集團業務相關的現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二一年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
中國香港財務報告準則第16號(修訂本)，「2019冠狀病毒病相關租金優惠」	二零二零年六月一日
中國香港會計準則第37號(修訂本)，「虧損合約 — 履行合約之成本」	二零二二年一月一日
2018年至2020年中國香港財務報告準則週期年度改進	二零二二年一月一日
中國香港會計準則第16號(修訂本)，「物業、廠房及設備 — 作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
中國香港財務報告準則第3號(修訂本)，「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
中國香港會計準則第1號(修訂本)，「流動或非流動負債分類」	二零二三年一月一日
中國香港財務報告準則第10號及中國香港會計準則第28號(修訂本)，「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee(「LEC」)審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團和數據中心業務集團。

LEC根據除税前溢利／(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性支出的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售固定資產收益／(虧損)。若某類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動，則該部分財務收入及費用不會分配至分部。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所屬業務集團而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

2 分類資料*(續)*

(a) 可報告分部之分部收入與除稅前溢利／(虧損)

	截至二零二零年九月三十日止六個月		截至二零一九年九月三十日止六個月	
	外部客戶收入 千美元	**除稅前溢利／(虧損) 千美元**	外部客戶收入 千美元	除稅前溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	**24,776,256**	**1,320,948**	23,347,543	1,148,786
數據中心業務集團	**3,090,509**	**(105,630)**	2,686,599	(103,171)
分部合計	**27,866,765**	**1,215,318**	26,034,142	1,045,615
不予分配項目：				
總部及企業(費用)／收入－淨額		**(380,167)**		(272,320)
折舊及攤銷		**(102,620)**		(76,832)
無形資產減值		**(52,606)**		–
財務收入		**10,574**		12,940
財務費用		**(101,131)**		(148,084)
應佔聯營公司及合營公司虧損		**(16,803)**		(7,448)
出售物業、廠房及設備收益／(虧損)		**67,106**		(582)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益／(虧損)		**132,920**		(108)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損		**(1,773)**		(3,000)
聯營公司之股權攤薄收益		**31,374**		–
股息收入		**271**		–
綜合除稅前溢利		**802,463**		550,181

2 分類資料*(續)*

(b) 可報告分部之分部資產

	二零二零年 九月三十日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
智能設備業務集團	**22,060,266**	20,045,317
數據中心業務集團	**4,887,247**	4,656,685
可報告分部之分部資產	**26,947,513**	24,702,002
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	**2,167,258**	2,059,582
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	**692,279**	494,807
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	**76,544**	56,136
衍生金融資產	**50,533**	138,813
於聯營公司及合營公司權益	**75,350**	60,307
銀行存款及現金及現金等價物	**3,752,625**	3,617,470
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	**593,571**	379,429
可收回所得稅款	**235,144**	196,464
其他不予分配資產	**493,397**	423,157
綜合資產負債表總資產	**35,084,214**	32,128,167

(c) 可報告分部之分部負債

	二零二零年 九月三十日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
智能設備業務集團	**22,694,021**	20,271,781
數據中心業務集團	**1,733,750**	1,666,557
可報告分部之分部負債	**24,427,771**	21,938,338
不予分配項目：		
遞延所得稅項負債	**364,881**	342,805
衍生金融負債	**54,137**	73,784
貸款	**4,846,974**	4,859,599
不予分配其他應付賬款及應計費用	**558,028**	470,200
不予分配其他非流動負債	**26,927**	26,771
應付所得稅項	**349,064**	357,375
綜合資產負債表總負債	**30,627,782**	28,068,872

2 分類資料*(續)*

(d) 區域收入分析

	截至二零二零年九月三十日止六個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
中國	**6,530,255**	5,507,563
亞太	**5,779,299**	6,013,844
歐洲／中東／非洲	**7,016,055**	5,890,192
美洲	**8,541,156**	8,622,543
	27,866,765	26,034,142

(e) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二零年九月三十日止六個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
於某一時點確認	**27,114,536**	25,433,884
隨時間確認	**752,229**	600,258
	27,866,765	26,034,142

(f) 其他分部資料

	智能設備業務集團		**數據中心業務集團**		**合計**	
	二零二零年千美元	二零一九年千美元	**二零二零年千美元**	二零一九年千美元	**二零二零年千美元**	二零一九年千美元
截至九月三十日止六個月						
折舊及攤銷	**279,265**	258,842	**123,544**	116,345	**402,809**	375,187
財務收入	**6,402**	10,296	**357**	1,238	**6,759**	11,534
財務費用	**76,254**	95,280	**21,064**	7,876	**97,318**	103,156
新增非流動資產（附註）	**317,896**	344,076	**93,678**	171,656	**411,574**	515,732

附註：不包括其他非流動資產及包括通過收購附屬公司所得的非流動資產。

2 分類資料*(續)*

(g) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共60.90億美元(二零二零年三月三十一日：59.83億美元)。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二零年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲／中東／非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
– 個人電腦和智能設備業務	**1,053**	**707**	**231**	**295**	**-**	**-**	**2,286**
– 移動業務	**-**	**-**	**-**	**-**	**672**	**779**	**1,451**
– 數據中心業務	**485**	**163**	**90**	**343**	**-**	**-**	**1,081**
商標及商品命名							
– 個人電腦和智能設備業務	**209**	**59**	**107**	**67**	**-**	**-**	**442**
– 移動業務	**-**	**-**	**-**	**-**	**197**	**263**	**460**
– 數據中心業務	**162**	**54**	**31**	**123**	**-**	**-**	**370**

於二零二零年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲／中東／非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
– 個人電腦和智能設備業務	1,002	686	215	297	-	-	2,200
– 移動業務	-	-	-	-	666	799	1,465
– 數據中心業務	471	159	77	343	-	-	1,050
商標及商品命名							
– 個人電腦和智能設備業務	209	59	103	67	-	-	438
– 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
– 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

董事認為，根據履行的減值測試，商譽及商標及商品命名於二零二零年九月三十日並無減值(二零二零年三月三十一日：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入)下列項目：

	截至二零二零年九月三十日止三個月千美元	**截至二零二零年九月三十日止六個月千美元**	截至二零一九年九月三十日止三個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
物業、廠房及設備折舊	**75,692**	**147,617**	68,286	136,537
使用權資產折舊	**24,539**	**45,963**	26,133	50,409
－預付土地租賃款項	***691***	***1,359***	*673*	*1,364*
－其他使用權資產	***23,848***	***44,604***	*25,460*	*49,045*
無形資產攤銷	**156,870**	**311,849**	138,308	265,073
無形資產減值	**52,606**	**52,606**	–	–
僱員福利成本，包括	**1,101,363**	**2,372,169**	1,060,388	2,162,982
－長期激勵計劃	***62,122***	***127,752***	*65,004*	*123,697*
－遣散及相關費用	**–**	***75,006***	–	–
經營租賃的租金支出	**3,251**	**6,678**	1,823	8,039
淨匯兑虧損	**20,730**	**32,869**	35,936	48,451
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損	**(8,703)**	**(70,872)**	(1,769)	706
出售無形資產虧損／(收益)	**–**	**450**	(773)	1,016
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值(收益)／虧損	**(104,289)**	**(132,920)**	(8,848)	108
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	**5,600**	**1,773**	3,000	3,000
聯營公司之股權攤薄收益	**–**	**(31,374)**	–	–
出售附屬公司收益	**–**	**(1,064)**	–	(12,844)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二零年九月三十日止三個月千美元	**截至二零二零年九月三十日止六個月千美元**	截至二零一九年九月三十日止三個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
銀行存款利息	**8,309**	**15,557**	9,432	19,769
貨幣市場基金利息	**1,033**	**1,776**	1,170	4,705
	9,342	**17,333**	10,602	24,474

(b) 財務費用

	截至二零二零年九月三十日止三個月千美元	**截至二零二零年九月三十日止六個月千美元**	截至二零一九年九月三十日止三個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
銀行貸款及透支利息	**10,255**	**24,512**	23,810	47,612
可換股債券利息	**10,003**	**19,914**	9,893	19,720
票據利息	**29,331**	**58,793**	21,527	47,208
租賃負債利息	**4,844**	**9,051**	3,858	7,962
保理成本	**29,647**	**70,825**	69,807	114,151
或有代價及簽出認沽期權負債利息成本	**6,542**	**12,823**	6,608	13,264
其他	**995**	**2,531**	715	1,323
	91,617	**198,449**	136,218	251,240

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二零年九月三十日止三個月千美元	**截至二零二零年九月三十日止六個月千美元**	截至二零一九年九月三十日止三個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	**17,499**	**27,702**	23,298	30,984
中國香港以外地區稅項	**137,409**	**252,950**	140,482	204,359
遞延稅項				
期內抵免	**(34,075)**	**(74,550)**	(97,363)	(120,743)
	120,833	**206,102**	66,417	114,600

中國香港利得稅已按估計應課稅溢利的16.5%（二零一九／二零年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二零年九月三十日止三個月	**截至二零二零年九月三十日止六個月**	截至二零一九年九月三十日止三個月	截至二零一九年九月三十日止六個月
已發行普通股加權平均股數	**12,014,791,614**	**12,014,791,614**	12,014,791,614	12,014,791,614
僱員股票基金中的調整股數	**(50,787,295)**	**(107,862,340)**	(21,900,919)	(107,502,874)
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	**11,964,004,319**	**11,906,929,274**	11,992,890,695	11,907,288,740
	千美元	**千美元**	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	**310,195**	**523,017**	202,194	364,421

6 每股盈利*(續)*

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團發行的潛在攤薄普通股之影響(按適用)。計算所用的普通股加權平均數是計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股加權平均股數，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有五類(二零一九／二零年：五類)潛在普通股，為長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二零年及二零一九年九月三十日止三個月和六個月均會攤薄。紅利認股權證於截至二零二零年九月三十日止三個月和六個月均不會攤薄及截至二零一九年九月三十日止三個月和六個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二零年及二零一九年九月三十日止三個月和六個月均不會攤薄。

	截至二零二零年九月三十日止三個月	**截至二零二零年九月三十日止六個月**	截至二零一九年九月三十日止三個月	截至二零一九年九月三十日止六個月
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	**11,964,004,319**	**11,906,929,274**	11,992,890,695	11,907,288,740
長期激勵獎勵相應的調整股數	**149,492,774**	**79,031,164**	278,360,312	355,504,784
紅利認股權證相應的調整股數	**–**	**–**	9,305,137	13,646,640
可換股債券相應的調整股數	**732,183,610**	**732,183,610**	686,600,195	686,600,195
計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	**12,845,680,703**	**12,718,144,048**	12,967,156,339	12,963,040,359
	千美元	**千美元**	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	**310,195**	**523,017**	202,194	364,421
可換股債券利息相應的調整(扣除税項)	**8,352**	**16,628**	8,261	16,466
計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	**318,547**	**539,645**	210,455	380,887

7 股息

	截至二零二零年九月三十日止六個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
於期終後宣派之中期股息-		
每股普通股6.6港仙(二零一九／二零年：6.3港仙)	**102,298**	96,640

8 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、廠房及設備千美元	無形資產千美元	遞延所得稅項資產千美元
截至二零二零年三月三十一日止年度			
年初	1,430,817	8,324,575	1,871,155
匯兑調整	(60,802)	(254,669)	(36,309)
出售附屬公司	(152)	–	–
添置	246,663	282,131	–
轉撥	85,172	223,346	–
出售	(26,805)	(1,067)	–
折舊／攤銷	(276,453)	(589,734)	–
計入綜合損益表	–	–	264,570
扣除自股權報酬計劃儲備	–	–	(7,025)
年終	1,398,440	7,984,582	2,092,391
截至二零二零年九月三十日止六個月			
期初	**1,398,440**	**7,984,582**	**2,092,391**
匯兑調整	**27,752**	**130,700**	**14,452**
收購附屬公司	**348**	**16,934**	**–**
出售附屬公司	**(2,392)**	**–**	**–**
添置	**119,849**	**72,094**	**–**
轉撥	**103,922**	**140,869**	**–**
出售	**(61,553)**	**(586)**	**–**
減值	**–**	**(52,606)**	**–**
折舊／攤銷	**(147,617)**	**(311,849)**	**–**
計入綜合損益表	**–**	**–**	**84,241**
計入股權報酬計劃儲備	**–**	**–**	**6,009**
期終	**1,438,749**	**7,980,138**	**2,197,093**

8 非流動資產*(續)*

上列遞延所得稅資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

9 存貨

	二零二零年九月三十日千美元	二零二零年三月三十一日千美元
原材料及在製品	**3,243,486**	3,571,141
製成品	**1,650,291**	1,020,718
保修部件	**348,554**	355,055
	5,242,331	4,946,914

10 賬齡分析

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年九月三十日千美元	二零二零年三月三十一日千美元
零至三十日	**4,944,568**	4,768,436
三十一至六十日	**1,402,983**	878,135
六十一至九十日	**462,388**	192,075
九十日以上	**505,221**	519,822
	7,315,160	6,358,468
減：虧損撥備	**(99,863)**	(95,456)
應收貿易賬款－淨額	**7,215,297**	6,263,012

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年九月三十日千美元	二零二零年三月三十一日千美元
零至三十日	**5,668,516**	4,793,837
三十一至六十日	**1,597,676**	1,699,192
六十一至九十日	**877,475**	596,027
九十日以上	**382,045**	420,668
	8,525,712	7,509,724

11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二零年 九月三十日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
按金	**12,631**	14,502
其他應收賬款	**3,719,835**	2,379,850
預付款項	**1,039,729**	1,164,887
	4,772,195	3,559,239

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二零年 九月三十日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
應計費用	**2,462,618**	2,340,811
銷售調整準備(i)	**1,863,240**	1,618,374
或有代價（附註13(a)）	**–**	117,387
其他應付賬款(ii)	**6,095,945**	4,857,095
租賃負債	**96,800**	91,976
	10,518,603	9,025,643

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而有責任支付的金額。

(iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用*(續)*

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零二零年三月三十一日止年度				
年初	976,278	33,297	15,486	1,025,061
匯兑調整	(32,815)	626	(91)	(32,280)
撥備	824,687	20,126	–	844,813
已用金額	(793,311)	(18,445)	(15,395)	(827,151)
	974,839	35,604	–	1,010,443
列作非流動負債的長期部份	(258,840)	(32,832)	–	(291,672)
年終	715,999	2,772	–	718,771
截至二零二零年九月三十日止六個月				
期初	**974,839**	**35,604**	**–**	**1,010,443**
匯兑調整	**29,674**	**910**	**–**	**30,584**
撥備	**445,594**	**6,713**	**–**	**452,307**
已用金額	**(403,635)**	**(11,013)**	**–**	**(414,648)**
	1,046,472	**32,214**	**–**	**1,078,686**
列作非流動負債的長期部份	**(262,514)**	**(29,992)**	**–**	**(292,506)**
期終	**783,958**	**2,222**	**–**	**786,180**

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二零年九月三十日千美元	二零二零年三月三十一日千美元
遞延代價(a)	**25,072**	25,072
簽出認沽期權負債(b)	**841,736**	802,273
租賃負債	**329,436**	346,806
環境修復費用（附註12(b)）	**29,992**	32,832
預收政府獎勵及補助(c)	**61,119**	51,938
其他	**81,717**	62,375
	1,369,072	1,321,296

(a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中列明的若干表現指標，向相關賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價的公允值和遞延代價的現值已計入流動和非流動負債。於每個結算日，或有代價需根據預期表現變動計算公允值，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本列賬。

富士通株式會社（「富士通」）的或有代價已於二零二零年五月支付（附註12(a)）。於二零二零年九月三十日，於此等安排下，本集團就遞延代價於未來應付相關賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	2,500萬美元

13 其他非流動負債*(續)*

(b) (i) 根據本公司與富士通的合營協議，本公司及富士通分別向對方授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited(統稱「FCCL」)的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。在轉移至儲備和撥備後，在合營協議期間的每一個財政年度，根據合適用的法律，FCCL在可供分配利潤內將以各自的股權比例向股東支付股息。

(ii) 二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於二零二二年八月三十一日及二零二一年八月三十一日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為23億人民幣(約3.38億美元)。

於認沽期權和股息需求行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計年期以直線法確認。

14 貸款

	二零二零年九月三十日 千美元	二零二零年三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(a)	**1,687,747**	2,124,562
票據(b)	**–**	563,249
可換股債券(c)	**615,675**	607,169
	2,303,422	3,294,980
非流動負債		
長期貸款(a)	**2,576**	3,079
票據(b)	**2,243,952**	1,243,714
可換股優先股(d)	**297,024**	317,826
	2,543,552	1,564,619
	4,846,974	4,859,599

(a) 大部分短期貸款和長期貸款以美元計值。於二零二零年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為30.75億美元(二零二零年三月三十一日：28.34億美元)，已動用之信用額度為17.00億美元(二零二零年三月三十一日：21.34億美元)。

(b)

發行日期	本金	年期	年利率	到期日	二零二零年九月三十日 千美元	二零二零年三月三十一日 千美元
二零一五年六月十日	40億人民幣	5年	4.95%	二零二零年六月	**–**	563,249
二零一七年三月十六日	5億美元	5年	3.875%	二零二二年三月	**498,655**	498,225
二零一八年三月二十九日	7.5億美元	5年	4.75%	二零二三年三月	**746,196**	745,489
二零二零年四月二十四日及二零二零年五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	**999,101**	–
					2,243,952	1,806,963

(c) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成發行於二零二四年一月到期的五年年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)給予第三方專業投資者(「債券持有人」)。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的債券本金額，以轉換價每股7.99港元轉換本公司的普通股(可予調整)。轉換價於二零二零年七月十六日起調整為每股7.23港元。假設債券按調整後轉換價每股7.23港元獲悉數轉換，債券將可轉換為732,183,610股股份。根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

14 貸款*(續)*

(c) *(續)*

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求公司按其本金贖回部分或全部債券。為行使該權利，債券持有人必須於二零二一年一月二十四日之前的60日內和不遲於30日內完成、簽署並遞交妥善填寫和簽署的贖回通知。

債券負債部分的初始公允價值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

(d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行2,054,791可換股優先股。

可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的20%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年4%的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或本公司按預定代價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。

可換股優先股的總認購價約3億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由LETCL及其附屬公司用於LETCL及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二零年九月三十日及二零二零年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二零年九月三十日千美元	二零二零年三月三十一日千美元
一年內	**2,303,422**	3,294,980
一至三年	**1,544,451**	1,564,619
三至五年	**999,101**	–
	4,846,974	4,859,599

15 股本

	二零二零年九月三十日 股份數目	千美元	二零二零年三月三十一日 股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初及期／年終	**12,014,791,614**	**3,185,923**	12,014,791,614	3,185,923

16 永續證券

於二零一七年三月，本集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited發行合共8.50億美元永續證券。所得款項淨額約8.42億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。根據中國香港會計準則第32號，按發行條款和條件，永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控股權益的一部分。

於二零一七年四月，本集團以相同條款額外發行1.50億美元永續證券。該1.50億美元永續證券可與上述8.50億美元永續證券互換並與其構成單一系列。

17 除税前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二零年九月三十日止六個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
除税前溢利	**802,463**	550,181
應佔聯營公司及合營公司虧損	**16,803**	7,448
財務收入	**(17,333)**	(24,474)
財務費用	**198,449**	251,240
物業、廠房及設備折舊	**147,617**	136,537
使用權資產折舊		
– 預付土地租賃款項	**1,359**	1,364
– 其他使用權資產	**44,604**	49,045
無形資產攤銷	**311,848**	265,073
無形資產減值	**52,606**	–
股權報酬	**127,752**	123,697
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損	**(70,872)**	706
出售無形資產虧損	**450**	1,016
聯營公司之股權攤薄收益	**(31,374)**	–
出售附屬公司收益	**(1,064)**	(12,844)
紅利認股權證公允值變動	**1,288**	(15,562)
金融工具公允值變動	**4,641**	(7,841)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	**(132,920)**	108
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	**1,773**	3,000
股息收入	**(384)**	(2,390)
存貨增加	**(343,089)**	(396,127)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	**(2,178,297)**	(2,092,949)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	**2,752,982**	2,765,202
匯率變動影響	**(127,390)**	98,313
經營業務產生的現金淨額	**1,561,912**	1,700,743

17 除税前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表*(續)*

融資負債對賬表

本節載列期內／年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	**二零二零年九月三十日千美元**	二零二零年三月三十一日千美元
短期貸款 – 流動	**1,687,747**	2,124,562
長期貸款 – 非流動	**2,576**	3,079
票據 – 流動	**–**	563,249
票據 – 非流動	**2,243,952**	1,243,714
可換股債券 – 流動	**615,675**	607,169
可換股優先股 – 非流動	**297,024**	317,826
租賃負債 – 流動	**96,800**	91,976
租賃負債 – 非流動	**329,436**	346,806
	5,273,210	5,298,381
短期貸款 – 浮動利率	**1,679,214**	2,123,571
短期貸款 – 固定利率	**8,533**	991
長期貸款 – 固定利率	**2,576**	3,079
票據 – 固定利率	**2,243,952**	1,806,963
可換股債券 – 固定利率	**615,675**	607,169
可換股優先股 – 公允值	**297,024**	317,826
租賃負債 – 固定利率	**426,236**	438,782
	5,273,210	5,298,381

17 除税前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表*(續)*

融資負債對賬表*(續)*

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股債券 流動 千美元	可換股債券 非流動 千美元	可換股優先股 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零一九年四月一日的融資負債	1,166,907	-	786,136	1,836,264	-	590,506	-	-	-	4,379,813
會計政策變動	-	-	-	-	-	-	-	77,903	331,441	409,344
借貸所得款	4,089,791	3,079	-	-	-	-	-	-	-	4,092,870
償還貸款	(3,135,800)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,135,800)
償還票據	-	-	(786,244)	-	-	-	-	-	-	(786,244)
轉撥	-	-	581,389	(581,389)	602,983	(602,983)	-	91,422	(91,422)	-
發行可換股優先股	-	-	-	-	-	-	300,000	-	-	300,000
租賃付款的主要成分	-	-	-	-	-	-	-	(130,993)	-	(130,993)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(6,000)	-	-	(6,000)
外匯調整	-	-	(18,770)	(13,548)	-	-	-	(370)	(863)	(33,551)
其他非現金變動	3,664	-	738	2,387	4,186	12,477	23,826	54,014	107,650	208,942
於二零二零年三月三十一日的融資負債	2,124,562	3,079	563,249	1,243,714	607,169	-	317,826	91,976	346,806	5,298,381
於二零二零年四月一日的融資負債	**2,124,562**	**3,079**	**563,249**	**1,243,714**	**607,169**	**-**	**317,826**	**91,976**	**346,806**	**5,298,381**
借貸所得款	**2,267,961**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,267,961**
償還貸款	**(2,702,288)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,702,288)**
償還票據	**-**	**-**	**(565,643)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(565,643)**
回購可換股優先股	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(16,575)**	**-**	**-**	**(16,575)**
轉撥	**503**	**(503)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**52,728**	**(52,728)**	**-**
發行票據	**-**	**-**	**-**	**1,003,500**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,003,500**
票據發行成本	**-**	**-**	**-**	**(4,485)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,485)**
租賃付款的主要成分	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(59,778)**	**-**	**(59,778)**
收購附屬公司	**1,770**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,770**
已付股息	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6,000)**	**-**	**-**	**(6,000)**
外匯調整	**233**	**-**	**2,058**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,174**	**6,792**	**13,257**
其他非現金變動	**(4,994)**	**-**	**336**	**1,223**	**8,506**	**-**	**1,773**	**7,700**	**28,566**	**43,110**
於二零一零年九月三十日的融資負債	**1,687,747**	**2,576**	**-**	**2,243,952**	**615,675**	**-**	**297,024**	**96,800**	**329,436**	**5,273,210**

18 資產負債表日後非調整事項

於二零二零年十一月二日，本集團完成發行於二零三零年十一月到期的十年年期票息率為3.421%之10億美元票據。所得款項已於二零二零年十一月三日購買部分(i)本集團發行的年息率為5.375%之10億美元永續證券、(ii)本公司發行的於二零二二年三月到期票息率為3.875%之5億美元票據和(iii)本公司發行的於二零二三年三月到期票息率為4.750%之7.5億美元票據。

19 承擔

本集團之資本承擔如下：

	二零二零年九月三十日千美元	二零二零年三月三十一日千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	**71,544**	66,182
— 無形資產	**2,810**	2,749
— 金融資產投資	**26,970**	14,799
	101,324	83,730

20 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務回顧

業績

截至二零二零年及二零一九年九月三十日止六個月

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入	**27,866,765**	26,034,142
毛利	**4,293,861**	4,230,939
毛利率	**15.4%**	16.3%
經營費用	**(3,293,479)**	(3,446,544)
經營溢利	**1,000,382**	784,395
其他非經營費用 – 淨額	**(197,919)**	(234,214)
除税前溢利	**802,463**	550,181
期內溢利	**596,361**	435,581
公司權益持有人應佔溢利	**523,017**	364,421
公司權益持有人應佔每股盈利(美仙)		
– 基本	**4.39**	3.06
– 攤薄	**4.24**	2.94
除利息、税項、折舊及攤銷前溢利	**1,633,563**	1,360,111
每股普通股股息(港仙)		
– 中期股息	**6.6**	6.3

財務回顧*(續)*

業績*(續)*

截至二零二零年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約為278.67億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利激增1.59億美元至約5.23億美元。在同一報告期內，毛利率下降0.9百分點至15.4%，主要是由於較高的貨運和運輸成本，導致移動業務集團的利潤率降低；而每股基本及攤薄盈利分別為4.39美仙和4.24美仙，增加1.33美仙和1.30美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二零年及二零一九年九月三十日止六個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二零年九月三十日止六個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
銷售及分銷費用	**(1,358,341)**	(1,541,133)
行政費用	**(1,304,317)**	(1,195,250)
研發費用	**(639,101)**	(647,343)
其他經營收入／(費用)－淨額	**8,280**	(62,818)
	(3,293,479)	(3,446,544)

期內經營費用較去年同期減少4%。僱員福利成本增加1.46億美元，主要由於較高的獎金及確認遣散費用7,500萬美元，集團錄得與專利權及技術相關的無形資產減值5,300萬美元(二零一九／二零年：無)。另一方面，集團錄得出售非核心物業資產收益7,300萬美元(二零一九／二零年：無)，和戰略性投資的公允值收益1.64億美元(二零一九／二零年：虧損10萬美元)，其中包括聯營公司之股權攤薄收益3,100萬美元(二零一九／二零年：無)，以反映集團投資組合的價值變化。廣告及宣傳費用減少1.73億美元進一步導致經營費用減少。

業績*(續)*

主要費用類別包含：

	截至二零二零年九月三十日止六個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
物業、廠房及設備折舊	**(81,741)**	(78,554)
使用權資產折舊	**(39,077)**	(42,225)
－預付土地租賃款項	***(1,302)***	*(1,306)*
－其他使用權資產	***(37,775)***	*(40,919)*
無形資產攤銷	**(301,348)**	(259,572)
無形資產減值	**(52,606)**	–
僱員福利成本，包括	**(2,027,074)**	(1,881,027)
－長期激勵計劃	***(127,752)***	*(123,697)*
－遣散及相關費用	***(75,006)***	–
經營租賃的租金支出	**(3,091)**	(5,756)
淨匯兑虧損	**(32,869)**	(48,451)
廣告及宣傳費用	**(298,830)**	(472,222)
法律及專業費用	**(110,315)**	(86,615)
信息技術費用	**(55,012)**	(43,799)
出售物業、廠房及設備收益／(虧損)	**70,872**	(706)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益／(虧損)	**132,920**	(108)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	**(1,773)**	(3,000)
聯營公司之股權攤薄收益	**31,374**	–
出售附屬公司收益	**1,064**	12,844
其他	**(525,973)**	(537,353)
	(3,293,479)	(3,446,544)

業績*(續)*

截至二零二零年及二零一九年九月三十日止六個月的其他非經營費用(淨額)包含以下項目：

	截至二零二零年九月三十日止六個月千美元	截至二零一九年九月三十日止六個月千美元
財務收入	**17,333**	24,474
財務費用	**(198,449)**	(251,240)
應佔聯營公司及合營公司虧損	**(16,803)**	(7,448)
	(197,919)	(234,214)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少21%，主要是由於銀行貸款及透支利息減少2,300萬美元和保理成本減少4,300萬美元，部分與票據利息增加1,200萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

財務回顧*(續)*

業績*(續)*

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利／(虧損)呈列如下：

	截至二零二零年九月三十日止六個月		截至二零一九年九月三十日止六個月	
	外部客戶收入 千美元	**除稅前溢利／(虧損) 千美元**	外部客戶收入 千美元	除稅前溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	**24,776,256**	**1,320,948**	23,347,543	1,148,786
數據中心業務集團	**3,090,509**	**(105,630)**	2,686,599	(103,171)
分部合計	**27,866,765**	**1,215,318**	26,034,142	1,045,615
不予分配項目：				
總部及企業(費用)／收入－淨額		**(380,167)**		(272,320)
折舊及攤銷		**(102,620)**		(76,832)
無形資產減值		**(52,606)**		–
財務收入		**10,574**		12,940
財務費用		**(101,131)**		(148,084)
應佔聯營公司及合營公司虧損		**(16,803)**		(7,448)
出售物業、廠房及設備收益／虧損		**67,106**		(582)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益／(虧損)		**132,920**		(108)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損		**(1,773)**		(3,000)
聯營公司之股權攤薄收益		**31,374**		–
股息收入		**271**		–
綜合除稅前溢利		**802,463**		550,181

期內的總部及企業(費用)／收入包括各種費用，例如僱員福利成本、法律及專業費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為3.80億美元(二零一九／二零年：2.72億美元)。增幅主要是由於確認遣散費用7,500萬美元而導致僱員福利成本增加8,800萬美元和紅利認股權證公允值收益較去年同期減少1,700萬美元。

財務回顧*(續)*

財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產	**二零二零年九月三十日千美元**	二零二零年三月三十一日千美元
物業、廠房及設備	**1,438,749**	1,398,440
使用權資產	**808,439**	812,235
在建工程	**307,911**	304,241
無形資產	**7,980,138**	7,984,582
於聯營公司及合營公司權益	**75,350**	60,307
遞延所得稅項資產	**2,167,258**	2,059,582
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	**692,279**	494,807
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	**76,544**	56,136
其他非流動資產	**232,542**	224,396
	13,779,210	13,394,726

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械及辦公設備。增加3%主要由於對廠房及機械的進一步投資、由在建工程轉入之已建成資產和匯兑調整所致，部份增幅被期內資產折舊抵銷。

使用權資產

使用權資產主要包括與來自中國大陸生產地點及總部相關的土地使用權，以及與土地及樓宇相關的租賃。

在建工程

在建工程主要包括本集團對中國大陸總部、自用電腦軟件及研發實驗室的投資。期內新投資部分被已建成資產轉至物業、廠房及設備及無形資產所抵銷。

無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名、客戶關係、專利權及技術及自用電腦軟件)組成。其跌幅主要由於期內攤銷及對部份專利權及技術作出減值所致，部份減幅被匯兑調整、由在建工程轉入之已建成自用電腦軟件和新增之專利權及技術所抵銷。

於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益上升25%，主要由於確認聯營公司之股權攤薄收益所致，部份增幅被期內應佔聯營公司及合營公司虧損所抵銷。

財務回顧*(續)*

財務狀況*(續)*

遞延所得稅項資產

期終遞延所得稅項資產為21.67億美元，較二零二零年三月三十一日增加5%，主要來自期內正常業務過程中產生之稅務虧損。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產上升40%，主要由於期內公允值收益及新投資所致，部份增幅被期內出售部分金融資產所抵銷。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產上升36%，主要由於期內購入所致。

流動資產	**二零二零年九月三十日千美元**	二零二零年三月三十一日千美元
存貨	**5,242,331**	4,946,914
應收貿易賬款	**7,215,297**	6,263,012
應收票據	**36,879**	11,529
衍生金融資產	**50,533**	138,813
按金、預付款項及其他應收賬款	**4,772,195**	3,559,239
可收回所得稅款	**235,144**	196,464
銀行存款	**53,967**	66,480
現金及現金等價物	**3,698,658**	3,550,990
	21,305,004	18,733,441

存貨

本集團的存貨隨著業務增長及季節性因素而增加6%。

應收貿易賬款及應收票據

應收貿易賬款及應收票據隨著本期第二季度較去年第四季度銷售增加的季節性因素而上升16%。

衍生金融資產／負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

財務狀況*(續)*

按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件而產生的應收款項。其增幅主要由於本期第二季度較去年第四季度銷售更多部件的季節性因素所致。

總權益	**二零二零年九月三十日千美元**	二零二零年三月三十一日千美元
	4,456,432	4,059,295

總權益

期內，總權益由40.59億美元上升至44.56億美元。總權益增幅主要由於期內溢利及貨幣換算差額所致，部份增幅被支付期終股息所抵銷。

非流動負債	**二零二零年九月三十日千美元**	二零二零年三月三十一日千美元
貸款	**2,543,552**	1,564,619
保修費撥備	**262,514**	258,840
遞延收益	**1,027,642**	864,805
退休福利責任	**485,055**	458,386
遞延所得稅項負債	**364,881**	342,805
其他非流動負債	**1,369,072**	1,321,296
	6,052,716	4,810,751

貸款

非流動貸款增加9.79億美元，主要由於期內發行10億美元長期票據所致。

保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團會按每季基準預估其估計值，以確定保養維修服務費的撥備金額是否足夠，並於必要時對撥備金額作出調整。

遞延收益

遞延收益主要與本集團於報告日已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。期內上升19%是由於業務增長所致。

財務狀況*(續)*

退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的所得稅負債及加速折舊免稅額。

其他非流動負債

其他非流動負債主要包括因簽出認沽期權而產生負債、租賃負債、以及預收政府獎勵及補助。增加4%主要由於期內匯兑調整及對簽出認沽期權所計提的實際利息所致。

流動負債	**二零二零年九月三十日千美元**	二零二零年三月三十一日千美元
應付貿易賬款	**8,525,712**	7,509,724
應付票據	**1,108,077**	1,458,645
衍生金融負債	**54,137**	73,784
其他應付賬款及應計費用	**10,518,603**	9,025,643
撥備	**786,180**	718,771
遞延收益	**929,871**	819,199
應付所得稅項	**349,064**	357,375
貸款	**2,303,422**	3,294,980
	24,575,066	23,258,121

應付貿易賬款及應付票據

應付貿易賬款及應付票據隨著本年第二季季度較去年第四季季度採購增加的季節性因素而上升7%。

其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用包括銷售調整準備，其主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而有責任支付的金額。結餘隨著本期第二季度較去年第四季度增加向分包商採購的季節性因素而上升。

撥備

撥備由保修責任(於一年內到期)及環境修復費用組成。撥備較二零二零年三月三十一日增加9%，主要由於期內業務增長及匯兑調整所致。

遞延收益

遞延收益隨著業務增長而增加14%。

貸款

流動貸款減少30%，主要由於償還短期貸款及支付40億人民幣票據所致。

財務回顧*(續)*

資本性支出

截至二零二零年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為3.60億美元(二零一九／二零年：4.74億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。去年同期的資本性支出較高，主要由於對專利權及技術，特別是在雲端科技和內部使用軟件的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二零年九月三十日，本集團之總資產為350.84億美元(二零二零年三月三十一日：321.28億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為35.22億美元(二零二零年三月三十一日：31.97億美元)，永續證券為9.94億美元(二零二零年三月三十一日：9.94億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為負6,000萬美元(二零二零年三月三十一日：1.32億美元)，及總負債為306.28億美元(二零二零年三月三十一日：280.69億美元)。於二零二零年九月三十日，本集團之流動比率為0.87(二零二零年三月三十一日：0.81)。

於二零二零年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為37.53億美元(二零二零年三月三十一日：36.17億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二零年九月三十日 %	於二零二零年三月三十一日 %
美元	**46.3**	35.3
人民幣	**22.8**	25.4
日圓	**5.7**	10.3
歐元	**9.0**	7.8
英鎊	**0.9**	4.2
其他貨幣	**15.3**	17.0
總數	**100.0**	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二零年九月三十日，71.0%(二零二零年三月三十一日：85.6%)的現金為銀行存款，29.0%(二零二零年三月三十一日：14.4%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排銀行信用額度以滿足季與季間資金需求。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以確保資金流動性。

財務回顧*(續)*

流動資金及財務資源*(續)*

本集團的銀行信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額 於二零二零年九月三十日 百萬美元	於二零二零年三月三十一日 百萬美元
貸款融資	二零一五年五月二十六日	300	5年	**不適用**	300
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5年	**1,245**	1,500
貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5年	**300**	不適用
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5年	**105**	不適用

於二零二零年九月三十日本集團發行的未償還票據、永續證券、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	本金	年期	年息／票息率	到期日	款項用途
2022票據	二零一七年三月十六日	5億美元	5年	3.875%	二零二二年三月	償還向Google Inc.發行的承兑票
永續證券	二零一七年三月十六日及二零一七年四月六日	10億美元	不適用	5.375%	不適用	據項下的未償還款項及一般企業用途
2023票據	二零一八年三月二十九日	7.5億美元	5年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
可換股債券	二零一九年一月二十四日	6.75億美元	5年（附註）	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年六月二十一日	3億美元	不適用	4%	不適用	一般企業資金及資本性開支
2025票據	二零二零年四月二十四日及二零二零年五月十二日	10億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途

附註：詳情請參閱財務資料的附註14(c)。

財務回顧*(續)*

流動資金及財務資源*(續)*

於二零二零年十一月二日，本集團完成發行於二零三零年十一月到期的十年年期票息率為3.421%之10億美元票據。所得款項已於二零二零年十一月三日購買部分(i)本集團發行的年息率為5.375%之10億美元永續證券、(ii)本公司發行的於二零二二年三月到期票息率為3.875%之5億美元票據和(iii)本公司發行的於二零二三年三月到期票息率為4.75%之7.5億美元票據。

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

	可動用金額		已提取金額	
信用額度	**於二零二零年九月三十日百萬美元**	於二零二零年三月三十一日百萬美元	**於二零二零年九月三十日百萬美元**	於二零二零年三月三十一日百萬美元
貿易信用額度	**2,234**	2,547	**1,649**	2,047
短期貨幣市場信貸	**1,075**	1,034	**50**	334
遠期外匯合約	**10,777**	9,278	**10,697**	9,222

於二零二零年九月三十日及三月三十一日本集團之淨債務狀況和貸款權益比率如下：

	二零二零年九月三十日百萬美元	二零二零年三月三十一日百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	**3,753**	3,617
貸款		
— 短期貸款	**1,688**	2,125
— 長期貸款	**2**	3
— 票據	**2,244**	1,807
— 可換股債券	**616**	607
— 可換股優先股	**297**	318
淨債務	**(1,094)**	(1,243)
總權益	**4,456**	4,059
貸款權益比率(貸款除以總權益)	**1.09**	1.20

本集團有信心現有的信用額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團為業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二零年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為106.97億美元(二零二零年三月三十一日：92.22億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

業務回顧及展望

亮點

截至二零二零年九月三十日止六個月，聯想（集團）創造了新的業績記錄。回顧期內，本集團權益持有人應佔溢利同比增長43.5%。儘管新冠肺炎疫情引發了市場挑戰，但在第二季度，個人電腦和智能設備(PCSD)、移動業務集團(MBG)和數據中心集團(DCG)的收入在過去的6個季度內，首次同時錄得增長。

新冠肺炎疫情在世界範圍內的影響加劇了人們應對其日常工作，學習和娛樂活動的動態變化而產生的「新常態」。「新常態」繼續助長了在線學習、在家工作(WFH)和在家娛樂方面的長期增長趨勢，而雲需求的加速增長和電子商務的發展進一步推動了這種增長。公司的運營並未完全免受全球消費者和IT支出增長放緩的影響，且集團迅速啟動了加速增長的戰略，以緩解市場需求的放緩。

二一財年上半年的經營活動產生的現金淨額為11億美元，同比下降1.52億美元，這主要是由於集團採取了戰略性行動，提前購買了關鍵零部件。憑藉其強大的現金產生能力，公司的淨債務同比減少了3.19億美元。二零二零年十月十四日，集團已獲得三大領先信用評級機構的良好投資等級評級，並在二零二零年十一月二日成功完成10億美元144A高級無擔保票據的首次發行。該債券的收益將用於回購永續證券和2022年以及2023年到期的未償還無擔保票據。此舉將提高本集團負債管理的效率，同時隨著時間的推移降低融資成本。

集團財務表現

回顧期內，集團在收入，除稅前溢利和權益持有人應佔溢利方面均取得了創紀錄的業績。收入達到279億美元，同比增長7.0%。權益持有人應佔溢利增長43.5%，達5.23億美元，這證明了集團在風雲變幻的市場不確定性中的優勢。該公司利用了需求順風，並在其三個業務部門中很好地執行了其戰略。

截至二零二零年九月三十日止六個月，集團的毛利率同比下降了0.9個百分點至15.4%，但毛利增長了1.5%。主要的負面催化劑是移動業務集團的毛利率較低，這是由於較高的貨運和運輸成本。個人電腦和智能設備業務面向消費者和教育銷售領域的產品組合轉變對集團的毛利率產生了有限的負面影響，因為個人電腦和智能設備業務採取了措施來優化其產品領域組合併擴大盈利能力，帶動第二季度消費類個人電腦和Chromebook的平均銷售價格同比大幅增長。該公司藉此機會將其盈利能力擴展到消費型、Chromebook、電子商務和遊戲等多個領域，以減輕對利潤率的潛在影響。

由於嚴格的成本控制和產品組合變更，本集團的經營費用佔收入比率下降了1.4個百分點，至11.8%。值得注意的是，個人電腦和智能設備業務的消費類個人電腦和Chromebook業務僅需較低的運營成本。集團確認其戰略性投資的公允值價值收益為1.64億美元，出售非核心房地產資產的收益為7,300萬美元，被遣散費7,500萬美元和知識產權無形資產減計準備5,300萬美元所抵消。不計一次性項目的影響，集團以部門合計的除稅前溢利總額同比增長16%至12.15億美元。

業務回顧及展望*(續)*

集團財務表現*(續)*

按業務部門劃分，個人電腦和智能設備業務和數據中心業務集團的收入同比分別增長8.8%和15.0%。尤其是個人電腦和智能設備業務業務表現出紮實的戰略執行力，以創紀錄的收入和除税前溢利實現了6.3%的歷史最高除税前利潤率。數據中心業務集團充分利用了雲需求的激增及其持續的業務擴展，在其雲服務IT基礎設施業務上也創造了新的銷售記錄。移動業務集團和數據中心業務集團業務在經歷了因為新冠肺炎變得非常有挑戰的第一季度後，第二季度虧損進一步縮小。在所有產品中利潤率最高的軟件和服務業務，其已開具發票收入和遞延收入，分別比去年同期增長39%和26%，約佔集團收入的8.0%。

區域表現

聯想是一家全球企業，業務遍及180多個市場。於回顧期內，集團在中國及歐洲 – 中東 – 非洲的收入同比增長19%，這主要得益於強勁的消費類個人電腦和數據中心業務集團的強勁表現。數據中心業務集團業務之前在中國的投資開始受益於其雲服務IT基礎設施業務的兩位數增長，這要歸功於產品組合和客戶多元化的增強。數據中心業務集團的企業IT基礎設施業務憑藉其持續的產品本地化，增長也優於市場。集團在亞太地區和美國的收入分別同比下降4%和1%。在亞太地區，去年第一季度，個人電腦和智能設備業務業務贏得了印度一次大型的教育招標，因此比較基期相對高。第一季度智能手機銷售急劇下滑對美國的銷售造成了負面影響，但是在成功推出新型號的支持下，第二季度的銷售反彈在一定程度上抵消了回顧期內對銷售的總體影響。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團

由個人電腦和智能設備業務和移動業務集團業務組成的智能設備業務集團很好地執行了其增長戰略，從而在第二財政季度創造了季度收入和税前利潤的新紀錄。加上第一季度的強勁表現，集團收入同比增長6.1%，達到247.76億美元，除税前溢利增長15.0%，達到13.21億美元。個人電腦市場份額的增長以及智能手機銷售的復蘇是智能設備業務集團強勁利潤表現的關鍵增長動力。第二季度，個人電腦和智能設備業務業務憑藉其卓越的運營和全球專營權來順應「新常態」順風車，重新獲得了全球第一的位置。移動業務集團的收入也從深受新冠肺炎影響的二零財年第四季度的近期低谷，迅速復蘇。

智能設備業務集團 – 個人電腦和智能設備業務

回顧期內，由於多種市場機遇，個人電腦和智能設備業務業務實現了歷史新高的收入和除税前溢利。個人電腦和智能設備業務收入同比增長8.8%，達到220.65億美元，佔集團總收入的79%。在六個月的時間裡，新冠肺炎的需求順風仍然是增長的強大催化劑：在家工作的需求已成為輕薄本銷售的明顯推動力，帶動銷售同比增長32%。遊戲本領域一直是收益於滿足在家遊戲的個人電腦需求，其收入同比增長了66%。電子商務的發展導致聯想在線特許經營的交易數量達到了創紀錄的水平，使電子商務收入同比增長了47%。在線學習已成為所有地區的持續增長動力，公司的Chromebook出貨量同比增長了59%。在回顧期內，軟件和服務業務顯示出強勁的增長，其已發票收入同比增長了42%。

各產品業務集團的表現*(續)*

***智能設備業務集團 – 個人電腦和智能設備業務*(續)**

個人電腦和智能設備業務集團的除稅前利潤率同比增長0.7個百分點至6.3%，是該業務有史以來的最高水平。於回顧期內，其除稅前溢利同比增長22.7%至13.93億美元。從細分市場來看，銷售組合向消費類個人電腦和Chromebook細分市場轉移明顯。一直以來，這兩個領域的毛利率低於商用細分市場。為克服這一挑戰，本集團採取了一系列舉措，以提高消費類個人電腦領域，Chromebook和電子商務部門的盈利能力，並推動高利潤率的軟件和服務銷售創下稅前利潤率的新紀錄。

智能設備業務集團 – 移動業務集團

在回顧期內，移動業務集團的收入為26.12億美元，較去年同期下降13.3%。新冠肺炎疫情的持續影響導致對智能手機的市場需求疲軟。在第一財季表現不佳之後，移動業務集團業務能夠通過強有力地執行戰略計劃來緩解市場疲軟。其收入在第二季度反彈，環比增長39%，同比增長0.6%。5G型號的收入貢獻在第二季度比上一季度增長了一倍以上。移動業務集團業務佔集團總收入的9%。

移動業務集團的主要戰略舉措包括擴大其產品組合和運營商範圍。它最近推出的旗艦級可折疊5G razr受到了市場的好評，而且新的遊戲手機銷量也很快。移動業務集團的產品組合現在在所有價格範圍內都有具有吸引力的型號。其「全民5G」戰略將把5G型號帶入所有價格段。該產品策略成功地推動了向高端型號和平均單價擴展的混合轉變。隨著新的高端和旗艦機型的普及，移動業務集團產品的平均單價在第二季度環比增長了10%，同比增長了5%。在分銷網絡上，公司已在北美，拉丁美洲和歐洲都建立了牢固的運營商關係。

在回顧期內，移動業務集團的除稅前虧損為7,200萬美元，而去年同期為稅前溢利1,300萬美元。利潤較低的原因是由於航班容量有限，導致貨運和物流成本大幅上漲。在第二季度，移動業務集團業務除稅前虧損環比減少2,800萬美元，至2,200萬美元。該業務將繼續執行其戰略，以恢復盈利能力並推動盈利增長。

數據中心業務集團

回顧期內，數據中心業務集團的收入同比增長15.0%至30.91億美元，佔集團總銷售額的11%。雲計算發展勢頭和客戶多樣化使雲服務IT基礎設施業務收入增長了33%。鑑於對雲計算的持續投資，強勁的雲需求仍然是亮點，而數據中心業務集團集團顯然是這一結構趨勢的受益者。

該業務已將其投資翻倍，以推動新設計在跨平台上取得成功。此外，新產品的成功之處在於高端設計，並利用了集團內部的設計和製造能力。此外，公司開始在未來兩年內逐步增加解決方案。更多樣的平台，加上內部設計和高端型號的推出，將為雲服務IT基礎設施業務業務增長帶來更高的盈利能力和可持續性。

各產品業務集團的表現*(續)*

***數據中心業務集團*(續)**

在回顧期內，企業和中小型企業板塊的收入同比增長3%，超越市場增長。自新冠肺炎疫情開始以來，企業IT基礎設施細分市場的需求一直低迷。該業務成功地在其四個增長領域(軟件定義的基礎架構，存儲，軟件和服務)上實現了兩位數的同比增長。作為全球高性能計算領域的領軍參與者，該業務通過贏得包括DreamWorks，Max Planck，韓國氣象局和卡爾斯魯厄技術學院在內的主要客戶的更多訂單，進一步鞏固了其市場領導地位。

集團通過服務器銷售附加更多服務合同來持續提高服務附加率。其TruScale解決方案是一種可擴展的基於消費類個人電腦領的服務產品，並且已與SAP建立了具有里程碑意義的合作夥伴關係，這標誌著市場對該新型業務模型的興趣不斷增強。

數據中心業務集團利潤改善已經在進行中，儘管上半年除税前虧損同比略增200萬美元達1.05億美元，但第二季度虧損環比減少1,100萬美元，同比減少400萬美元，至4,700萬美元。該業務旨在擴大規模並提高盈利能力，以追求長期的增長軌跡。

展望

消費者行為從根本上發生變化以及集團的強勁訂單，尤其是個人電腦和智能設備業務，充分證明了長期的結構性需求順風將擴大潛在市場並支持未來的增長。在個人電腦和智能設備業務業務中，集團將繼續利用卓越的運營和全球專營權來改善供應，以滿足強勁的細分市場需求並推動持續的優於市場的增長。

對於其移動業務，集團將推動進一步的產品創新並加快5G智能手機的發佈，以鞏固其據點市場。並同時尋求增強在拉丁美洲，北美和歐洲的競爭力，從而以高於該行業的增長水平推動利潤增長。

在數據中心業務，集團的目標是實現優於市場的增長並提高盈利能力。在企業IT基礎設施業務領域，集團將提高其高利潤率的服務附加率，追加銷售高端服務並擴展混合雲解決方案，以繼續通過其邊緣到雲解決方案推動計算模式的轉變。對於其雲服務IT基礎設施業務，集團最近成功的設計將通過利用其在全球供應鍊和全球範圍內的獨特優勢，同時通過先進的配置和存儲平台擴展其產品組合，吸引新客戶並擴大其在現有客戶中的份額。該業務還將提高其內部設計和製造能力，以推動規模的可持續增長。

自疫情爆發以來，集團一直看到市場對其服務能力的興趣激增，並繼續為附加服務，管理服務，包括設備即服務的託管服務和復雜解決方案建立強大的新訂單渠道。集團全面的軟件和服務產品以及完善的電子商務基礎架構將帶來新的增長機會。

業務回顧及展望*(續)*

戰略亮點

集團繼續實施其戰略，致力成為智能轉型的引領者和賦能者。聯想的願景是通過智能基礎架構，行業智能和智能物聯網為所有人提供更具智能的技術。這3S戰略與以客戶為中心的定位雙輔相成，帶來了更高的軟件和服務附加率。

智能基礎架構提供計算、存儲和網路功能，以支援智能設備。集團在下一代混合雲中數據中心解決方案基於ThinkAgile平台，並已滲透到歐洲和中國的智慧城市項目。回顧期間，受管理服務和復雜解決方案子細分市場的推動，集團的智能基礎設施收入同比增長近20%。

行業智能結合了智能設備裡的大數據和智能基礎架構的計算能力，為客戶提供更多前瞻性建議和流程改進。數據智能業務集團已擴大其業務範圍，以贏得醫療保健行業的項目。在所回顧的財政季度中，該業務的收入按年增長超過40%。

集團將繼續投資**智能物聯網**，為我們所處的互聯世界提供多個接觸點。具體來說，集團的投資將加速在垂直行業的邊緣計算，雲，大數據和人工智能領域，以增強集團在智能轉型時代作為競爭性端到端解決方案提供商的能力。得益於附加和管理服務(包括設備即服務)的強勁增長，智能物聯網業務的收入同比增長了30%以上。

人力資源

於二零二零年九月三十日，本集團全球總人數約63,000。

本集團按本集團業績及個別員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定僱員薪酬。本集團同時向僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

本公司於二零一六年十月推出僱員持股計劃(「該計劃」)。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般僱員。根據該計劃，合資格僱員出資每購買本公司四股普通股股份會配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

董事購買股份或債券的權利

長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年所採納並分別於二零零八年及二零一六年所修訂的長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)。長期激勵計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層以及本公司及其附屬公司所選定的優秀表現僱員，同時直接加強與股東之利益掛鈎。

根據長期激勵計劃，本公司以兩種基於股權的薪酬組合支付獎勵：(i)股份增值權，及(ii)受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權(「股份增值權」)

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

(ii) 受限制股份單位(「受限制股份單位」)

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。歸屬後，受限制股份單位將轉化成為一股普通股股份或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則股份於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則股份於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例(尤其是聯想的競爭者的慣例)及本公司之表現以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因個別人士、職責及其職位而有別。

董事購買股份或債券的權利*(續)*

長期激勵計劃*(續)*

截至二零二零年九月三十日，本公司執行及非執行董事於長期激勵計劃項下的股份獎勵變動如下：

				單位數目							
姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格(港幣)	於二零二零年四月一日(未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內註銷／失效*(附註1)*	於二零二零年九月三十日(未歸屬)	於二零二零年九月三十日尚未行使總數	歸屬期(月、日、年)
楊元慶先生	股份增值權	13/14	9.815	-	-	-	-	-	-	14,520,062	06.03.2015 - 06.03.2018
	股份增值權	15/16	12.29	-	-	-	-	-	-	12,703,664	06.01.2016 - 06.01.2019
	股份增值權	16/17	4.90	-	-	-	-	-	-	126,972,471	06.01.2017 - 06.01.2019
	股份增值權	17/18	4.95	15,297,925	-	15,297,925	-	-	-	45,893,773	06.01.2018 - 06.01.2020
	股份增值權	18/19	4.00	19,652,821	-	6,552,251	-	-	13,100,570	39,305,643	06.01.2019 - 06.01.2021
	股份增值權	19/20	5.79	79,451,149	-	33,104,645	-	-	46,346,504	79,451,149	06.03.2020 - 06.03.2022
	股份增值權	20/21	4.22	-	76,048,055	-	-	-	76,048,055	76,048,055	06.01.2021 - 06.01.2023
	受限制股份單位	17/18	4.95	3,965,222	-	3,965,222	-	-	-	-	06.01.2018 - 06.01.2020
	受限制股份單位	18/19	4.00	4,684,250	-	1,561,417	-	-	3,122,833	3,122,833	06.01.2019 - 06.01.2021
	受限制股份單位	19/20	5.79	15,564,480	-	6,485,200	-	-	9,079,280	9,079,280	06.03.2020 - 06.03.2022
	受限制股份單位	20/21	4.22	-	22,765,039	-	-	-	22,765,039	22,765,039	06.01.2021 - 06.01.2023
朱立南先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	242,723	-	-	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	205,253	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	318,438	-	318,438	-	-	-	636,877	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	750,155	-	375,077	-	-	375,078	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	17/18	4.74	55,027	-	55,027	-	-	-	-	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	119,199	-	59,599	-	-	59,600	59,600	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	328,629	-	109,543	-	-	219,086	219,086	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023

董事購買股份或債券的權利*(續)*

長期激勵計劃*(續)*

姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格(港幣)	單位數目							歸屬期(月、日、年)
				於二零二零年四月一日(未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內註銷／失效*(附註1)*	於二零二零年九月三十日(未歸屬)	於二零二零年九月三十日尚未行使總數	
趙令歡先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	364,084	-	-	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	318,438	-	318,438	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	750,155	-	375,077	-	-	375,078	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	17/18	4.74	55,027	-	55,027	-	-	-	-	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	119,199	-	59,599	-	-	59,600	59,600	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	328,629	-	109,543	-	-	219,086	219,086	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023
Nicholas C. Allen先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	364,084	-	-	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	318,438	-	318,439	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	750,155	-	375,077	-	-	375,078	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	17/18	4.74	55,027	-	55,027	-	-	-	-	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	119,200	-	59,600	-	-	59,600	59,600	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	328,629	-	109,543	-	-	219,086	219,086	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023

董事購買股份或債券的權利*(續)*

長期激勵計劃*(續)*

姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格(港幣)	單位數目							歸屬期(月、日、年)
				於二零二零年四月一日(未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/失效 *(附註1)*	於二零二零年九月三十日(未歸屬)	於二零二零年九月三十日尚未行使總數	
William O. Grabe先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	364,084	-	-	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	318,439	-	318,439	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	750,155	-	375,077	-	-	375,078	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	17/18	4.74	55,027	-	55,027	-	-	-	-	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	119,200	-	59,600	-	-	59,600	59,600	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	328,629	-	109,543	-	-	219,086	219,086	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023
	受限制股份單位(遞延)	19/20	4.23	-	61,851	61,851	-	-	-	-	*(附註2)*
	受限制股份單位(遞延)	19/20	4.23	-	61,851	61,851	-	-	-	-	*(附註2)*
	受限制股份單位(遞延)	20/21	5.01	-	52,221	52,221	-	-	-	-	*(附註2)*
William Tudor Brown先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	364,084	-	-	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	318,439	-	318,439	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	750,155	-	375,077	-	-	375,078	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	17/18	4.74	55,027	-	55,027	-	-	-	-	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	119,200	-	59,600	-	-	59,600	59,600	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	328,629	-	109,543	-	-	219,086	219,086	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023

董事購買股份或債券的權利*(續)*

長期激勵計劃*(續)*

姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格(港幣)	單位數目							歸屬期(月、日、年)
				於二零二零年四月一日(未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/失效 *(附註1)*	於二零二零年九月三十日(未歸屬)	於二零二零年九月三十日尚未行使總數	
楊致遠先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	245,757	-	-	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	186,221	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	14/15	11.07	-	-	-	-	-	-	37,202	11.16.2015 - 11.16.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	318,439	-	318,439	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	750,155	-	375,077	-	-	375,078	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	17/18	4.74	55,027	-	55,027	-	-	-	-	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	119,200	-	59,600	-	-	59,600	59,600	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	328,629	-	109,543	-	-	219,086	219,086	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023
Gordon Robert Halyburton Orr先生	股份增值權	15/16	7.25	-	-	-	-	-	-	224,107	09.18.2016 - 09.18.2022
	股份增值權	16/17	5.38	-	-	-	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2023
	股份增值權	17/18	4.74	318,439	-	318,439	-	-	-	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	750,155	-	375,077	-	-	375,078	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	17/18	4.74	55,027	-	55,027	-	-	-	-	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	119,200	-	59,600	-	-	59,600	59,600	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	328,629	-	109,543	-	-	219,086	219,086	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023
胡展雲先生	受限制股份單位	19/20	5.48	358,380	-	119,460	-	-	238,920	238,920	09.19.2020 - 09.19.2022
	受限制股份單位	20/21	5.01	-	355,877	-	-	-	355,877	355,877	09.01.2021 - 09.01.2023
楊斕女士	受限制股份單位	20/21	5.01	-	312,733	-	-	-	312,733	312,733	09.01.2021 - 09.01.2023

附註1: 該等單位乃根據股份增值權計劃規則操作予以註銷。

附註2: 季度遞延授出獎勵所得款項僅於董事會任命終止或不可預見的緊急情況下方獲支付。

董事的權益

於二零二零年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據中國香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)內上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部份)之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份中的權益 *(附註1)*	身份及所持股份／相關股份數量			權益概約百分比 *(附註2)*
		個人權益	公司權益	好倉總數	
楊元慶先生	普通股	106,306,226	622,804,000 *(附註3)*	729,110,226	
	獎勵股份	429,861,969	-	429,861,969	
				1,158,972,195	9.65%
朱立南先生	普通股	2,987,155	-	2,987,155	
	獎勵股份	3,281,779	-	3,281,779	
				6,268,934	0.05%
趙令歡先生	普通股	990,262	-	990,262	
	獎勵股份	4,010,726	-	4,010,726	
				5,000,988	0.04%
Nicholas C. Allen先生	普通股	1,447,635	-	1,447,635	
	獎勵股份	4,010,726	-	4,010,726	
				5,458,361	0.05%
William O. Grabe先生	普通股	3,691,966	744,281	4,436,247	
	獎勵股份	4,010,726	-	4,010,726	
				8,446,973	0.07%

董事的權益*(續)*

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益*(續)*

董事姓名	於股份／相關股份中的權益 *(附註1)*	身份及所持股份／相關股份數量		好倉總數	權益概約百分比 *(附註2)*
		個人權益	公司權益		
William Tudor Brown先生	普通股	925,070	-	925,070	
	獎勵股份	4,010,726	-	4,010,726	
				4,935,796	0.04%
楊致遠先生	普通股	812,802	-	812,802	
	獎勵股份	3,958,265	-	3,958,265	
				4,771,067	0.04%
Gordon Robert Halyburton Orr先生	普通股	612,892	-	612,892	
	獎勵股份	3,554,979	-	3,554,979	
				4,167,871	0.03%
胡展雲先生	普通股	119,460	-	119,460	
	獎勵股份	594,797	-	594,797	
				714,257	0.01%
楊瀾女士	獎勵股份	312,733	-	312,733	0.01%

董事的權益*(續)*

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	好倉／淡倉	身份／權益性質	所持股份／相關股份／註冊資本數目及類別	權益概約百分比 *(附註4)*
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	4,996,633股A類優先股	16.06%
	北京平安聯想智慧醫療信息技術有限公司(前稱北京聯想智慧醫療信息技術有限公司)	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣2,400,000元註冊資本	1.25% *(附註5)*
	國民認證科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣1,097,144元註冊資本	4.09% *(附註5)*
	北京聯想雲科技有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣3,200,000元註冊資本	5.74% *(附註5)*
	深圳聯想懂的通信有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣2,584,615元註冊資本	3.69% *(附註5)*
	聯想教育科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣1,000,000元註冊資本	2.00% *(附註5)*

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於上文「董事購買股份或債券的權利」下的「長期激勵計劃」一節內。

2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。

3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有而楊元慶先生持有其股東大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有622,804,000股股份之權益而該權益亦同時列載在以下「主要股東及其他人士的權益」一節內。

4. 權益概約百分比乃根據股份(組成所持權益)佔相聯法團緊接有關事項完成後相同類別之全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。

5. 楊元慶先生分別於北京平安聯想智慧醫療信息技術有限公司(前稱北京聯想智慧醫療信息技術有限公司)、國民認證科技(北京)有限公司、北京聯想雲科技有限公司、深圳聯想懂的通信有限公司及聯想教育科技(北京)有限公司的註冊資本中持有人民幣2,400,000元(即1.25%)、人民幣1,097,144元(即4.09%)、人民幣3,200,000元(即5.74%)、人民幣2,584,615元(即3.69%)及人民幣1,000,000元(即2%)之權益。

除上述披露者外，於二零二零年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士的權益

於二零二零年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司之股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／淡倉	身份及所持股份／相關股份數目		好倉／淡倉總數 *（附註1）*	權益概約百分比
		實益擁有人	公司權益		
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	628,919,317 *（附註2）*	3,496,556,041	29.10%
南明有限公司	好倉	388,819,317	240,100,000 *（附註3）*	628,919,317	5.23%
Red Eagle Group (PTC) Limited	好倉	-	956,219,895	956,219,895 *（附註4及6）*	7.96%
Harvest Star Limited	好倉	-	956,219,895	956,219,895 *（附註5及6）*	7.96%
Union Star Limited	好倉	956,219,895	-	956,219,895	7.96%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	622,804,000	-	622,804,000 *（附註7）*	5.61%
BlackRock, Inc.	好倉	-	610,634,151	610,634,151	5.08%
	淡倉	-	454,000	454,000	0.00%

主要股東及其他人士的權益*(續)*

附註：

1. 該等權益或淡倉包括下列相關股份：

	好倉		淡倉	
名稱	可換股之非上市股票衍生工具	現金結算之非上市股票衍生工具	可換股之非上市股票衍生工具	現金結算之非上市股票衍生工具
BlackRock, Inc.	–	502,000	–	276,000
Red Eagle Group (PTC) Limited	90,613,689	–	–	–
Harvest Star Limited	90,613,689	–	–	–
Union Star Limited	90,613,689	–	–	–

2. 於628,919,317股股份中，388,819,317股股份由聯想控股股份有限公司直接全資附屬公司南明有限公司(「南明」)直接持有，而240,100,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司(「眾傑」)間接持有。

3. 此等股份由眾傑持有。

4. 此等本公司股份／相關股份由Harvest Star Limited透過Union Star Limited(「Union Star」)間接持有。

5. 此等本公司股份／相關股份由Union Star直接持有。

6. 本公司與Union Star簽訂日期為二零一七年九月二十九日的認購協議項下，並於二零一七年九月二十九日及二零一七年十一月十七日的公告，以及二零一七年十月十六日的通函而作出之披露，授予Union Star權益為865,606,206股股份及90,613,689份紅利認股權證。

7. 楊元慶先生於Sureinvest Holdings Limited(「Sureinvest」)股東大會上持有逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有由Sureinvest所持有本公司622,804,000股股份之權益。此權益亦載於上文「董事的權益」一節中所披露有關楊先生持有之公司權益內。

除上述所披露者外，於二零二零年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊記錄，概無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

已發行債權證

於二零二零年四月二十四日，本公司根據其於二零二零年三月八日設立的中期票據計劃發行於二零二五年到期650,000,000美元5.875%的無抵押票據。本公司收到代價649,846,340美元及發行所得款項乃用於再融資及一般企業用途。於二零二零年五月十二日，本公司進一步發行於二零二五年到期350,000,000美元5.875%的無抵押票據。本公司收到代價354,493,125美元及發行所得款項乃用於再融資及一般企業用途。二零二五年票據已於聯交所上市。

於二零二零年十一月二日，本公司發行於二零三零年到期1,000,000,000美元3.421%的票據。該等票據於聯交所上市。

本公司自發行收到代價1,000,000,000美元。本次發行所得款項乃根據本公司於二零二零年十月二十二日公佈的收購要約的條款購回部分：(i)由本公司全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited發行並由本公司擔保尚未償還的1,000,000,000美元5.375%的永續證券；(ii)本公司於二零二二年到期500,000,000美元3.875%的票據；及(iii)本公司於二零二三年到期750,000,000美元4.750%的票據。詳情載於本公司日期為二零二零年十一月三日有關該等收購要約結算的公告內。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二零年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共98,676,931股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情載於本公司二零一九／二零年年報內。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零二零年九月三十日止六個月之中期股息每股6.6港仙（二零一九／二零年：6.3港仙），合共約1.023億美元（二零一九／二零年：約9,660萬美元），將分派予於二零二零年十一月二十七日（星期五）登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二零年十二月十日（星期四）派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二零年十一月二十七日（星期五）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二零年十一月二十六日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為中國香港皇后大道東183號合和中心54樓。本公司股份除息日由二零二零年十一月二十五日（星期三）開始。

董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零一九／二零年年報或最近期相關公佈日期（以較後者為準）後的變動載列如下：

董事		變動詳情
楊元慶先生	–	截至二零二一年三月三十一日止財政年度，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃下獲授予之股份獎勵價值19,315,246美元（或約人民幣131,160,677元）。 *（附註：於二零二零年九月三十日，人民幣轉為美元乃根據人民幣1.00元兑0.147264美元的兑換率，資料僅供參考之用。）*
出井伸之先生	–	由二零二零年七月九日起退任本公司獨立非執行董事及提名及企業管治委員會成員之職務。
楊瀾女士	–	自二零二零年七月九日起獲委任為本公司提名及企業管治委員會成員。
趙令歡先生	–	自二零二零年六月二十三日起辭任弘和仁愛醫療集團有限公司（中國香港聯交所上市）董事會主席及非執行董事之職務。
Gordon Robert Halyburton Orr先生	–	為美團點評（中國香港聯交所上市）獨立非執行董事，美團點評於二零二零年九月三十日更名為美團。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Nicholas C. Allen先生及另外三名獨立非執行董事William Tudor Brown先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生及胡展雲先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二零年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零二零年九月三十日止六個月內並無遵守上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)內的守則條文，惟本公司董事會主席(「董事會主席」)及首席執行官(「首席執行官」)的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生(「楊先生」)繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事(「首席獨立董事」)並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構(由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事)，能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

標準守則的遵守

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確認其於截至二零二零年九月三十日止六個月內的所有適用時期均已遵守標準守則及應用指引中所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不次於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席及首席執行官
楊元慶

二零二零年十一月三日

公司資料

名譽主席

柳傳志先生

董事會

主席及執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

獨立非執行董事

Nicholas C. Allen先生

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

楊致遠先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

胡展雲先生

楊瀾女士

首席財務官

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生

註冊辦事處

中國香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

星展銀行

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

中國香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

中國香港皇后大道東183號

合和中心54樓

美國存托憑證

（存托及登記處）

花旗銀行

6th Floor, 388 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

股份編號

中國香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

網址

www.lenovo.com