

聯想集團有限公司 | 2019/20 中期報告

股份代號 992

**Smarter
technology
for all**

Lenovo





ThinkSystem SE350



This interim report is printed on environmentally friendly paper manufactured from elemental chlorine-free pulp.
Printed on chemistry free plate system and soy ink

A man with short dark hair, wearing a navy blue long-sleeved shirt, light blue trousers, yellow socks, and orange sneakers, is sitting on a black rolling suitcase. He is looking down at a tablet computer he is holding with both hands. To his left, a blue bag sits on the ground. The background is a wall made of horizontal wooden planks. On the wall, there is a blue chalk drawing of a structure that looks like a crane or a piece of machinery. The scene is lit with warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning. In the bottom left corner, there is a semi-circular graphic element with a red and orange plaid pattern.

**Smarter transforms
infrastructure solutions**

Smarter challenges convention



motorola one zoom

綜合損益表

		截至二零一九年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
附註					
收入	2	13,521,989	26,034,142	13,379,809	25,292,534
銷售成本		(11,339,441)	(21,803,203)	(11,585,705)	(21,866,758)
毛利		2,182,548	4,230,939	1,794,104	3,425,776
銷售及分銷費用		(777,804)	(1,541,133)	(654,739)	(1,308,943)
行政費用		(584,534)	(1,195,250)	(514,955)	(1,000,134)
研發費用		(318,028)	(647,343)	(312,341)	(622,236)
其他經營費用－淨額		(60,438)	(62,818)	(22,522)	(24,543)
經營溢利	3	441,744	784,395	289,547	469,920
財務收入	4(a)	10,602	24,474	6,176	11,474
財務費用	4(b)	(136,218)	(251,240)	(81,732)	(153,580)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(6,072)	(7,448)	(694)	(1,721)
除稅前溢利		310,056	550,181	213,297	326,093
稅項	5	(66,417)	(114,600)	(39,815)	(67,291)
期內溢利		243,639	435,581	173,482	258,802
溢利／(虧損)歸屬：					
公司權益持有人		202,194	364,421	168,403	245,447
永續證券持有人		13,440	26,880	13,440	26,880
其他非控制性權益持有人		28,005	44,280	(8,361)	(13,525)
		243,639	435,581	173,482	258,802
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	1.69美仙	3.06美仙	1.41美仙	2.06美仙
攤薄	6(b)	1.62美仙	2.94美仙	1.40美仙	2.06美仙
股息	7		96,640		92,071

綜合全面收益表

	截至二零一九年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	243,639	435,581	173,482	258,802
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	-	380	-	-
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產公允 值變動(扣除稅項)	(414)	(3,458)	1,504	(3,784)
已被重新分類或往後可被重新分類 至損益表的項目				
現金流量對沖(遠期外匯合約) 公允值變動(扣除稅項)				
— 公允值收益(扣除稅項)	121,486	97,611	32,911	224,158
— 重新分類至綜合損益表	(46,779)	(64,888)	(78,085)	(171,455)
貨幣換算差額	(234,636)	(240,519)	(178,881)	(550,973)
期內其他全面虧損	(160,343)	(210,874)	(222,551)	(502,054)
期內總全面收益／(虧損)	83,296	224,707	(49,069)	(243,252)
總全面收益／(虧損)歸屬：				
公司權益持有人	42,326	149,835	(54,148)	(256,607)
永續證券持有人	13,440	26,880	13,440	26,880
其他非控制性權益持有人	27,530	47,992	(8,361)	(13,525)
	83,296	224,707	(49,069)	(243,252)

綜合資產負債表

	附註	二零一九年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一九年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,683,495	1,430,817
預付土地租賃款項		431,503	463,996
在建工程		254,424	232,097
無形資產		8,196,730	8,324,575
於聯營公司及合營公司權益		73,229	79,061
遞延所得稅項資產		1,961,594	1,862,902
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		416,563	449,363
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		66,551	71,486
其他非流動資產		188,606	187,985
		13,272,695	13,102,282
流動資產			
存貨		3,816,910	3,434,660
應收貿易賬款	9(a)	8,253,337	6,661,484
應收票據		55,834	46,454
衍生金融資產		90,017	70,972
按金、預付款項及其他應收賬款	10	4,316,133	3,753,926
可收回所得稅款		208,355	185,643
銀行存款		65,227	70,210
現金及現金等價物		3,310,940	2,662,854
		20,116,753	16,886,203
總資產		33,389,448	29,988,485

綜合資產負債表

		二零一九年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一九年 三月三十一日 (經審核) 千美元
	附註		
股本	14	3,185,923	3,185,923
儲備		62,721	210,530
公司權益持有人應佔權益		3,248,644	3,396,453
永續證券		993,670	993,670
其他非控制性權益		538,435	473,178
向非控制性權益簽出認沽期權	12(b)	(766,238)	(766,238)
總權益		4,014,511	4,097,063
非流動負債			
貸款	13	2,141,383	2,426,770
保修費撥備	11(b)	254,769	254,601
遞延收益		784,061	678,137
退休福利責任		424,934	434,246
遞延所得稅項負債		355,037	359,679
其他非流動負債	12	1,375,067	1,247,646
		5,335,251	5,401,079
流動負債			
應付貿易賬款	9(b)	7,857,686	6,429,835
應付票據		1,253,503	1,272,840
衍生金融負債		37,345	74,426
其他應付賬款及應計費用	11(a)	10,428,998	8,942,336
撥備	11(b)	715,332	738,688
遞延收益		770,229	780,951
應付所得稅項		328,442	298,224
貸款	13	2,648,151	1,953,043
		24,039,686	20,490,343
總負債		29,374,937	25,891,422
總權益及負債		33,389,448	29,988,485

綜合現金流量表

		截至二零一九年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
	附註		
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16	1,700,743	659,597
已付利息		(264,028)	(152,167)
已付稅項		(196,715)	(104,354)
經營活動產生的現金淨額		1,240,000	403,076
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(106,153)	(72,116)
出售物業、廠房及設備		6,352	90,523
收購附屬公司，扣除所得現金淨額	17	-	(107,002)
出售附屬公司，扣除失去現金淨額		(18,155)	-
購入合營公司權益		(1,616)	-
支付在建工程款項		(201,867)	(119,769)
支付無形資產款項		(165,697)	(83,730)
購入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(27,450)	(24,919)
購入以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(1,744)
合營公司貸款		(72,603)	-
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		51,540	33,996
銀行存款減少／(增加)		4,983	(27,997)
已收股息		2,390	163
已收利息		24,474	11,474
投資活動所耗的現金淨額		(503,802)	(301,121)
融資活動的現金流量			
其他非控制性權益資本投入		17,638	32,485
僱員股票基金供款		(34,361)	(18,823)
發行可換股優先股		300,000	-
償還票據		(786,244)	-
租賃付款的主要成分		(67,219)	-
已付股息		(334,775)	(312,980)
已付永續證券持有人票息		(26,880)	(26,880)
借貸所得款項		2,320,000	3,390,000
償還貸款		(1,400,000)	(2,690,000)
融資活動(所耗)／產生的現金淨額		(11,841)	373,802
現金及現金等價物增加		724,357	475,757
匯兌變動的影響		(76,271)	(111,242)
期初現金及現金等價物		2,662,854	1,848,017
期末現金及現金等價物		3,310,940	2,212,532

綜合權益變動表

公司權益持有人歸屬

	股本 (未經審核) 千美元	投資重估 儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票 基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	永續證券 (未經審核) 千美元	其他 非控制性 權益 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
於二零一九年四月一日	3,185,923	(36,095)	(140,209)	311,540	23,240	(1,371,932)	163,241	1,260,745	993,670	473,178	(766,238)	4,097,063
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	364,421	26,880	44,280	-	435,581
其他全面(虧損)/收益	-	(3,458)	-	-	32,723	(244,231)	-	380	-	3,712	-	(210,874)
期內總全面(虧損)/收益	-	(3,458)	-	-	32,723	(244,231)	-	364,801	26,880	47,992	-	224,707
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	11,995	(11,995)	-	-	-	-
轉撥出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產虧損至保留盈利	-	894	-	-	-	-	-	(894)	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	148,459	(195,771)	-	-	-	-	-	-	-	(47,312)
有關長期激勵計劃下的遞延稅項開支	-	-	-	(4,999)	-	-	-	-	-	-	-	(4,999)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	(267)	-	-	-	-	(267)
股權報酬	-	-	-	123,697	-	-	-	-	-	-	-	123,697
僱員股票基金供款	-	-	(34,361)	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,361)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(334,775)	-	-	-	(334,775)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,638	-	17,638
附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	373	-	-	(373)	-	-
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,880)	-	-	(26,880)
於二零一九年九月三十日	3,185,923	(38,659)	(26,111)	234,467	55,963	(1,616,163)	175,342	1,277,882	993,670	538,435	(766,238)	4,014,511
於二零一八年四月一日	3,185,923	(2,741)	(101,702)	231,857	(16,906)	(937,907)	71,449	1,088,647	993,670	246,598	(212,900)	4,545,988
會計政策變動	-	(17,376)	-	-	-	-	-	5,746	-	-	-	(11,630)
總權益經重列	3,185,923	(20,117)	(101,702)	231,857	(16,906)	(937,907)	71,449	1,094,393	993,670	246,598	(212,900)	4,534,358
期內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	245,447	26,880	(13,525)	-	258,802
其他全面(虧損)/收益	-	(3,784)	-	-	52,703	(550,973)	-	-	-	-	-	(502,054)
期內總全面(虧損)/收益	-	(3,784)	-	-	52,703	(550,973)	-	245,447	26,880	(13,525)	-	(243,252)
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115,443	-	115,443
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	86,321	(95,142)	-	-	-	-	-	-	-	(8,821)
股權報酬	-	-	-	99,626	-	-	-	-	-	-	-	99,626
終止向非控制性權益簽出認沽期權	-	-	-	-	-	-	11,913	-	-	-	212,900	224,813
向非控制性權益簽出認沽期權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(442,657)	(442,657)
僱員股票基金供款	-	-	(18,823)	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,823)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(312,980)	-	-	-	(312,980)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,485	-	32,485
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,880)	-	-	(26,880)
於二零一八年九月三十日	3,185,923	(23,901)	(34,204)	236,341	35,797	(1,488,880)	83,362	1,026,860	993,670	381,001	(442,657)	3,953,312

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零一九年三月三十一日止年度有關並包括在二零一九／二零年財政年度中期報告內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據中國香港《公司條例》第436條而須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據中國香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一九年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含中國香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據中國香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據中國香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零二零年三月三十一日止年度強制應用的新訂準則、詮釋及現有準則的修訂本：

- 中國香港財務報告準則第16號，「租賃」
- 中國香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第23號，「所得稅處理的不確定性」
- 中國香港財務報告準則第9號（修訂本），「帶有負補償特性之預付款項」
- 中國香港會計準則第28號（修訂本），「聯營公司及合資企業的長期權益」
- 中國香港會計準則第19號（修訂本），「計劃修訂、縮減及結算」
- 2015年至2017年週期年度改進，「中國香港財務報告準則之改進」

除中國香港財務報告準則第16號，「租賃」外，沒有一項制定會對本集團現在和前期的業績和財務狀況如何編制或呈列產生重大影響。

本集團於二零一九年四月一日起首次應用中國香港財務報告準則第16號。本集團選擇使用簡化過渡方法，所以比較數字不會重列並會繼續使用中國香港會計準則第17號，「租賃」呈現。因新租賃準則所產生的重新分類和調整於二零一九年四月一日在期初資產負債表中確認。

由於毋須區分經營租賃與融資租賃，中國香港財務報告準則第16號規定幾乎所有承租人的租賃均於資產負債表中確認。出租人的會計處理將不會有重大變動。根據新訂準則，租賃項目之使用權及繳納租金的責任會分別被確認為資產及金融負債，惟短期及低價值租賃不在此列。該準則主要影響經營租賃的會計處理。

1 一般資料及編製基礎 (續)

採納中國香港財務報告準則第16號時確認的調整

於採納中國香港財務報告準則第16號時，本集團就先前根據中國香港會計準則第17號的原則分類為經營租賃的租賃確認租賃負債。該等負債按租賃付款餘額的現值計量，並使用承租人於二零一九年四月一日的增量借款利率進行折現。不同的增量借款利率由1%至11%會根據區域地點被採用到租賃負債。

下表將披露在二零一八／一九年年報附註32(b)於二零一九年三月三十一日的經營租賃承擔，調整至於二零一九年四月一日租賃負債的期初餘額：

二零一九年四月一日 千美元	
於二零一九年三月三十一日的經營租賃承擔	473,188
使用承租人於二零一九年四月一日的增量借款利率進行折現	(62,487)
減：按直線作為費用確認的低價值租賃	(1,357)
於二零一九年四月一日確認的租賃負債	409,344
歸類為：	
流動租賃負債	77,903
非流動租賃負債	331,441
	409,344

相關使用權資產根據與租賃負債相等的金額計量，並按照於二零一九年三月三十一日綜合資產負債表內確認的與該租賃相關的預付或計提的租賃付款額予以調整。於二零一九年九月三十日，本集團已確認的使用權資產僅與物業相關，為298,027,000美元（二零一九年四月一日：320,174,000美元）。

本集團於綜合資產負債表內將使用權資產計入「物業、廠房及設備」和將租賃負債計入「其他應付帳款及應計費用」（流動部分）及「其他非流動負債」（非流動部分）。

會計政策變更影響綜合資產負債表於二零一九年四月一日的下列項目：

- 物業、廠房及設備 — 增加320,174,000美元
- 租賃負債 — 增加409,344,000美元
- 遞延租金負債 — 減少89,170,000美元

於二零一九年九月三十日，分部資產和分部負債增加是由於會計政策的變更。

附註

1 一般資料及編製基礎 (續)

採納中國香港財務報告準則第16號時確認的調整 (續)

在首次執行中國香港財務報告準則第16號的過程中，本集團使用了該準則允許採用的下列實務簡易處理方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率
- 前期評估租賃合同是否是虧損性的
- 首次採用日計量使用權時扣除初始直接費用，以及
- 如果合同包含續租或終止租賃的選擇權，則可在確定租賃期時使用後見之明

本集團的租賃活動及其會計處理

本集團的租賃合同一般為1至9年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款，但租賃資產不得用作借款抵押。

截止於二零一九年三月三十一日，所有物業、廠房和設備租賃均為經營租賃。在經營租賃下支付的款項（扣除出租人提供的任何租賃激勵）在租賃期內按照直線法計入損益。

自二零一九年四月一日起，在本集團預期可使用租賃資產之日，租賃主體應確認使用權資產和相應負債。每筆租賃付款額均在相應負債與財務費用之間分攤。財務費用在租賃期限內計入損益，以使各期負債餘額產生的利息率保持一致。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的一個期間內計提折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額（包括實質固定付款額），扣除應收的租賃激勵
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額
- 購買選擇權的行權價，前提是承租人合理確定將行使該選擇權，以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的增量借款利率，即承租人為在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

部分物業租賃包含與店鋪產生的銷售額掛鉤的可變付款額條款，所採用的銷售額比例範圍較大。使用可變付款額條款的原因有多種，包括使新設店鋪的固定成本基數最小化。取決於銷售額的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

1 一般資料及編製基礎 (續)

本集團的租賃活動及其會計處理 (續)

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵
- 任何初始直接費用，以及
- 復原成本

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益表中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。低價值資產包括科技設備和小型辦公傢俬。

未生效的現有準則的新修訂本

以下認為適當及與本集團業務相關的現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二零年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

於下列日期或之後開始之年度期間生效

中國香港財務報告準則第3號(修訂本)，「業務的定義」	二零二零年一月一日
中國香港會計準則第1號及中國香港會計準則第8號(修訂本)，「重大的定義」	二零二零年一月一日
中國香港財務報告準則第10號及中國香港會計準則第28號(修訂本)， 「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

本集團正在評估制定在初次應用期間的影響。到目前為止得出的結論，採用它們不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

附註

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee(「LEC」)審閱的報告釐定經營分部，並用於制訂策略性決策。

LEC根據除稅前溢利／(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性支出的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售固定資產收益／(虧損)。若某類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動，則該部分財務收入及費用不會分配至分部。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所屬業務集團而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

(a) 可報告分部之分部收入與除稅前溢利／(虧損)

	截至二零一九年		截至二零一八年	
	九月三十日止六個月		九月三十日止六個月	
	外部客戶	除稅前	外部客戶	除稅前
	收入	溢利／(虧損)	收入	溢利／(虧損)
	千美元	千美元	千美元	千美元
智能設備業務集團	23,347,543	1,148,786	22,119,735	793,992
數據中心業務集團	2,686,599	(103,171)	3,172,799	(123,457)
分部合計	26,034,142	1,045,615	25,292,534	670,535
不予分配項目：				
總部及企業(費用)／收入				
— 淨額		(272,320)		(342,103)
折舊及攤銷		(76,832)		(62,972)
財務收入		12,940		1,285
財務費用		(148,084)		(60,792)
應佔聯營公司及合營公司				
虧損		(7,448)		(1,721)
出售物業、廠房及設備虧損		(582)		(667)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值				
(虧損)／收益		(108)		104,407
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值				
虧損		(3,000)		-
減持聯營公司股權收益		-		18,121
綜合除稅前溢利		550,181		326,093

2 分類資料(續)

(b) 可報告分部之分部資產

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
智能設備業務集團	22,022,141	19,797,625
數據中心業務集團	4,455,980	4,094,194
可報告分部之分部資產	26,478,121	23,891,819
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	1,961,594	1,862,902
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	416,563	449,363
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	66,551	71,486
衍生金融資產	90,017	70,972
於聯營公司及合營公司權益	73,229	79,061
銀行存款及現金及現金等價物	3,376,167	2,733,064
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	296,987	166,874
可收回所得稅款	208,355	185,643
其他不予分配資產	421,864	477,301
綜合資產負債表總資產	33,389,448	29,988,485

(c) 可報告分部之分部負債

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
智能設備業務集團	21,655,514	19,045,230
數據中心業務集團	1,736,427	1,456,268
可報告分部之分部負債	23,391,941	20,501,498
不予分配項目：		
遞延所得稅項負債	355,037	359,679
衍生金融負債	37,345	74,426
貸款	4,789,534	4,379,813
不予分配其他應付賬款及應計費用	441,358	246,467
不予分配撥備	-	1,336
不予分配其他非流動負債	31,280	29,979
應付所得稅項	328,442	298,224
綜合資產負債表總負債	29,374,937	25,891,422

附註

2 分類資料(續)

(d) 區域收入分析

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	5,507,563	6,268,642
亞太	6,013,844	4,726,400
歐洲／中東／非洲	5,890,192	6,074,567
美洲	8,622,543	8,222,925
	26,034,142	25,292,534

(e) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
於某一時點確認	25,433,884	24,826,983
隨時間確認	600,258	465,551
	26,034,142	25,292,534

(f) 其他分部資料

	智能設備業務集團		數據中心業務集團		合計	
	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元
截至九月三十日止六個月						
折舊及攤銷	258,842	228,961	116,345	102,790	375,187	331,751
財務收入	10,296	10,093	1,238	96	11,534	10,189
財務費用	95,280	83,871	7,876	8,917	103,156	92,788
新增非流動資產(附註)	344,076	484,027	171,656	48,488	515,732	532,515

附註：不包括其他非流動資產及包括通過收購附屬公司所得的非流動資產。

2 分類資料(續)

(g) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共**60.98**億美元(二零一九年三月三十一日：**62.11**億美元)。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一九年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲／ 中東／ 非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
— 個人電腦和智能 設備業務	997	693	211	317	-	-	2,218
— 移動業務	-	-	-	-	665	888	1,553
— 數據中心業務	469	160	80	350	-	-	1,059
商標及商品命名							
— 個人電腦和智能 設備業務	209	59	103	67	-	-	438
— 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
— 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

於二零一九年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲／ 中東／ 非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
— 個人電腦和智能 設備業務	1,051	679	221	320	-	-	2,271
— 移動業務	-	-	-	-	679	905	1,584
— 數據中心業務	490	158	88	351	-	-	1,087
商標及商品命名							
— 個人電腦和智能 設備業務	209	59	104	67	-	-	439
— 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
— 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

董事認為，根據履行的減值測試，商譽及商標及商品命名於二零一九年九月三十日並無減值(二零一九年三月三十一日：無)。

附註

3 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入)下列項目：

	截至二零一九年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	68,959	137,901	78,496	144,256
使用權資產折舊	25,460	49,045	-	-
無形資產攤銷	138,308	265,073	128,275	250,467
僱員福利成本，包括 — 長期激勵計劃	1,060,388	2,162,982	945,813	1,946,453
經營租賃的租金支出	1,823	8,039	35,798	71,774
出售物業、廠房及設備 (收益)／虧損	(1,769)	706	1,523	2,456
出售無形資產(收益)／虧損	(773)	1,016	-	-
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產公允值 (收益)／虧損	(8,848)	108	(43,214)	(104,407)
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債公允值 虧損	3,000	3,000	-	-
減持聯營公司股權收益	-	-	(18,121)	(18,121)
出售附屬公司收益	-	(12,844)	-	-

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零一九年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款利息	9,432	19,769	5,666	10,752
貨幣市場基金利息	1,170	4,705	510	722
	10,602	24,474	6,176	11,474

(b) 財務費用

	截至二零一九年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及利息	23,810	47,612	23,148	46,884
可換股債券利息	9,893	19,720	-	-
票據利息	21,527	47,208	29,658	59,797
租賃負債利息	3,858	7,962	-	-
保理成本	69,807	114,151	26,961	42,627
或有代價及認沽期權負債 利息成本	6,608	13,264	1,357	3,025
其他	715	1,323	608	1,247
	136,218	251,240	81,732	153,580

附註

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零一九年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	23,298	30,984	2,040	8,766
中國香港以外地區稅項	140,482	204,359	99,586	175,776
遞延稅項				
期內抵免	(97,363)	(120,743)	(61,811)	(117,251)
	66,417	114,600	39,815	67,291

中國香港利得稅已按估計應課稅溢利的16.5%(二零一八／一九年：16.5%)計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零一九年 九月三十日 止三個月	截至二零一九年 九月三十日 止六個月	截至二零一八年 九月三十日 止三個月	截至二零一八年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權 平均股數	12,014,791,614	12,014,791,614	12,014,791,614	12,014,791,614
僱員股票基金中的 調整股數	(21,900,919)	(107,502,874)	(50,086,866)	(122,719,181)
計算每股基本盈利的 已發行普通股加權 平均股數	11,992,890,695	11,907,288,740	11,964,704,748	11,892,072,433
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利	202,194	364,421	168,403	245,447

6 每股盈利(續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有可攤薄潛在普通股的影響後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有三類(二零一八／一九年：兩類)潛在普通股，為長期激勵獎勵、紅利認股權證及可換股債券(二零一八／一九年：長期激勵獎勵及紅利認股權證)。長期激勵獎勵於截至二零一九年及二零一八年九月三十日止三個月和六個月均會攤薄。紅利認股權證於截至二零一九年九月三十日止三個月和六個月均會攤薄及於截至二零一八年九月三十日止三個月和六個月均不會攤薄。可換股債券於截至二零一九年九月三十日止三個月和六個月均會攤薄。

	截至二零一九年 九月三十日 止三個月	截至二零一九年 九月三十日 止六個月	截至二零一八年 九月三十日 止三個月	截至二零一八年 九月三十日 止六個月
計算每股基本盈利的 已發行普通股加權 平均股數	11,992,890,695	11,907,288,740	11,964,704,748	11,892,072,433
長期激勵獎勵相應的 調整股數	278,360,312	355,504,784	43,153,981	17,668,381
紅利認股權證相應的 調整股數	9,305,137	13,646,640	-	-
可換股債券相應的 調整股數	686,600,195	686,600,195	-	-
計算每股攤薄盈利的 已發行普通股加權 平均股數	12,967,156,339	12,963,040,359	12,007,858,729	11,909,740,814
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司 權益持有人應佔溢利	202,194	364,421	168,403	245,447
可換股債券利息相應的 調整(扣除稅項)	8,261	16,466	-	-
計算每股攤薄盈利的公司 權益持有人應佔溢利	210,455	380,887	168,403	245,447

於二零一七年九月二十九日，本公司(作為發行人)與Union Star Limited(作為認購人)(「認購人」)就發行新股份及紅利認股權證訂立認購協議。於二零一七年十一月十七日，本公司發行而認購人認購90,613,689份紅利認股權證，行使價為5.17港元。股份認購所得款項總額約為3,905,450,000港元。於認購人緊接認購事項前或緊隨認購事項後股權發生若干變動後，認購人的32%將由聯想控股股份有限公司(透過眾傑有限公司)間接持有，而認購人的68%將由本集團的高級管理層間接持有。

附註

6 每股盈利(續)

(b) 攤薄(續)

認購事項及發行紅利認股權證增加了本公司已發行股份總數(「本公司股份」)。認購事項的股份佔(i)本公司股份的約8.16%及(ii)經認購事項擴大後本公司股份的約7.54%。悉數行使紅利認股權證所附的認購權將導致發行90,613,689股股份，其佔(i)經認購事項擴大後本公司股份的約0.75%及(ii)經認購事項及悉數行使紅利認股權證擴大後(假設本公司股份概無任何其他變動)本公司股份的約0.75%。截至二零一九年九月三十一日，所有紅利認股權證仍未行使。

每股攤薄盈利金額是按本公司普通權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映潛在攤薄普通股之影響(按適用)。計算所用的普通股加權平均數是計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股數目，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

7 股息

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息—每股普通股6.3港仙 (二零一八／一九年：6.0港仙)	96,640	92,071

8 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、廠房及 設備 千美元	無形資產 千美元	遞延所得 稅項資產 千美元
截至二零一九年三月三十一日止年度			
年初	1,304,751	8,514,504	1,580,308
匯兌調整	(44,719)	(320,260)	(27,244)
添置	234,682	163,094	-
轉撥	214,494	131,918	-
出售	(23,552)	(743)	-
折舊／攤銷	(288,965)	(506,860)	-
計入綜合損益表	-	-	290,015
計入股權報酬計劃儲備	-	-	2,178
視作出售附屬公司	(138)	-	-
收購附屬公司	34,264	342,922	25,898
年終	1,430,817	8,324,575	1,871,155
截至二零一九年九月三十日止六個月			
期初	1,430,817	8,324,575	1,871,155
會計政策變動(附註1)	320,174	-	-
匯兌調整	(50,514)	(138,272)	(8,648)
添置	139,168	174,697	-
轉撥	38,743	101,819	-
出售	(9,159)	(1,016)	-
折舊／攤銷	(185,582)	(265,073)	-
計入綜合損益表	-	-	126,140
扣除自股權報酬計劃儲備	-	-	(4,999)
出售附屬公司	(152)	-	-
期終	1,683,495	8,196,730	1,983,648

上列遞延所得稅資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

附註

9 賬齡分析

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
零至三十日	6,073,110	4,560,771
三十一至六十日	1,382,310	1,332,471
六十一至九十日	349,413	430,207
九十日以上	556,781	438,377
	8,361,614	6,761,826
減：虧損撥備	(108,277)	(100,342)
應收貿易賬款－淨額	8,253,337	6,661,484

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
零至三十日	5,132,492	4,279,000
三十一至六十日	1,601,719	1,046,525
六十一至九十日	768,623	757,718
九十日以上	354,852	346,592
	7,857,686	6,429,835

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
按金	14,025	14,632
其他應收賬款	3,130,504	2,587,439
預付款項	1,171,604	1,151,855
	4,316,133	3,753,926

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。於二零一九年九月三十日，其他應收賬款中包括向合營公司貸款7,300萬美元（二零一九年三月三十一日：無）。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
應計費用	1,962,647	1,969,914
銷售調整準備(i)	1,769,566	1,650,226
或有代價(附註12(a))	117,204	-
其他應付賬款(ii)	6,579,581	5,322,196
	10,428,998	8,942,336

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一九年三月三十一日止年度				
年初	1,081,218	8,919	54,053	1,144,190
匯兌調整	(37,163)	(274)	(1,991)	(39,428)
撥備	807,636	14,545	-	822,181
已用金額	(875,413)	(14,403)	(36,576)	(926,392)
收購附屬公司	-	24,510	-	24,510
	976,278	33,297	15,486	1,025,061
列作非流動負債的長期部份	(254,601)	(31,772)	-	(286,373)
年終	721,677	1,525	15,486	738,688
截至二零一九年九月三十日止六個月				
期初	976,278	33,297	15,486	1,025,061
匯兌調整	(16,863)	831	(91)	(16,123)
撥備	398,897	9,910	-	408,807
已用金額	(390,848)	(8,621)	(15,395)	(414,864)
	967,464	35,417	-	1,002,881
列作非流動負債的長期部份	(254,769)	(32,780)	-	(287,549)
期終	712,695	2,637	-	715,332

附註

11 撥備、其他應付賬款及應計費用 (續)

(b) (續)

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
或有代價(a)	-	113,283
遞延代價(a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債(b)	791,454	783,505
租賃負債	311,459	-
環境修復費用(附註11(b))	32,780	31,772
預收政府獎勵及補助(c)	48,969	50,087
遞延租金負債	-	83,977
其他	165,333	159,950
	1,375,067	1,247,646

(a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中列明的若干表現指標，向相關賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價的公允值和遞延代價的現值已計入流動和非流動負債。於每個結算日，或有代價需根據預期表現變動計算公允價值，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本列賬。

12 其他非流動負債 (續)

(a) (續)

期內，富士通株式會社(「富士通」)的或有代價因將於二零二零年五月到期，已重新分類為流動負債。於二零一九年九月三十日，於此等安排下，本集團就或有代價和遞延代價於未來應付相關賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	2,500萬美元
富士通	25.5億日圓至127.5億日圓

- (b) (i) 根據本公司與富士通的合營協議，本公司及富士通分別向對方授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited(統稱「FCCL」)的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。在轉移至儲備和撥備後，在合營協議期間的每一個財政年度，根據合適用的法律，FCCL在可供分配利潤內將以各自的股權比例向股東支付股息。
- (ii) 二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於二零二二年八月三十一日及二零二一年八月三十一日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為23億人民幣(約3.22億美元)。

於認沽期權和股息需求行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計年期以直線法確認。

附註

13 貸款

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(i)	2,088,739	1,166,907
票據(ii)	559,412	786,136
	2,648,151	1,953,043
非流動負債		
票據(ii)	1,242,603	1,836,264
可換股債券(iii)	598,780	590,506
可換股優先股(iv)	300,000	-
	2,141,383	2,426,770
	4,789,534	4,379,813

(i) 所有短期貸款以美元計值。於二零一九年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為26.51億美元(二零一九年三月三十一日：25.01億美元)，已提取之信用額度為21.01億美元(二零一九年三月三十一日：11.81億美元)。

(ii)

發行日期	本金	年期	年利率	到期日	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
二零一四年五月八日	7.86億美元	5年	4.7%	二零一九年五月	-	786,136
二零一五年六月十日	40億人民幣	5年	4.95%	二零二零年六月	559,412	594,747
二零一七年三月十六日	5億美元	5年	3.875%	二零二二年三月	497,803	497,391
二零一八年三月二十九日	7.5億美元	5年	4.75%	二零二三年三月	744,800	744,126
					1,802,015	2,622,400

(iii) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成發行於二零二四年一月到期的五年年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)給予第三方專業投資者(「債券持有人」)。債券持有人可選擇於發行日期之後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的債券本金額，以轉換價每股7.99港元轉換本公司的普通股(可予調整)。於二零一九年七月十六日起，轉換價由每股7.99港元調整為每股7.71港元。

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。所得款項用於償還先前的票據，及一般企業用途。假設債券按調整後轉換價每股7.71港元獲悉數轉換，債券將可轉換為686,600,195股股份。佔(i)於二零一九年九月三十日本公司已發行股本的約5.71%；及(ii)本公司已通過轉換債券而擴大的已發行股本的約5.41%。根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

13 貸款(續)

(iii) (續)

債券負債部分的初始公允價值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

(iv) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行2,054,791可換股優先股。

可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的20%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年4%的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或本公司按預定代價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。

可換股優先股的總認購價約3億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由LETCL及其附屬公司用於LETCL及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零一九年九月三十日及二零一九年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
一年內	2,648,151	1,953,043
一至三年	497,803	1,092,138
三至五年	1,643,580	1,334,632
	4,789,534	4,379,813

附註

14 股本

	二零一九年九月三十日		二零一九年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初及期／年終	12,014,791,614	3,185,923	12,014,791,614	3,185,923

15 永續證券

於二零一七年三月，本集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited(「發行人」)發行合共8.50億美元永續證券。所得款項淨額約8.42億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。根據中國香港會計準則第32號，按發行條款和條件，永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控股權益的一部分。

於二零一七年四月，本集團以相同條款額外發行1.50億美元永續證券。該1.50億美元永續證券可與上述8.50億美元永續證券互換並與其構成單一系列。

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利	550,181	326,093
應佔聯營公司及合營公司虧損	7,448	1,721
財務收入	(24,474)	(11,474)
財務費用	251,240	153,580
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	137,901	144,256
使用權資產折舊	49,045	-
無形資產攤銷	265,073	250,467
股權報酬	123,697	99,626
出售物業、廠房及設備虧損	706	2,456
出售無形資產虧損	1,016	-
出售附屬公司收益	(12,844)	-
減持聯營公司股權收益	-	(18,121)
紅利認股權證公允值變動	(15,562)	6,683
金融工具公允值變動	(7,841)	(32,937)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	108	(104,407)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	3,000	-
股息收入	(2,390)	(163)
存貨增加	(396,127)	(349,565)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及 其他應收賬款增加	(2,092,949)	(1,208,265)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及 應計費用增加	2,765,202	1,323,480
匯率變動影響	98,313	76,167
經營業務產生的現金淨額	1,700,743	659,597

附註

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表(續)

融資負債對賬表

本節載列期間融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
短期貸款－流動	2,088,739	1,166,907
票據－流動	559,412	786,136
票據－非流動	1,242,603	1,836,264
可換股債券－非流動	598,780	590,506
可換股優先股－非流動	300,000	–
租賃負債－流動	76,503	–
租賃負債－非流動	311,459	–
	5,177,496	4,379,813
短期貸款－浮動利率	2,088,739	1,166,907
票據－固定利率	1,802,015	2,622,400
可換股債券－固定利率	598,780	590,506
可換股優先股－公允值	300,000	–
租賃負債－固定利率	387,962	–
	5,177,496	4,379,813

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表 (續)

融資負債對賬表 (續)

	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零一八年四月一日的融資負債	1,166,692	-	2,648,725	-	-	-	-	3,815,417
借貸所得款	5,700,215	-	-	-	-	-	-	5,700,215
償還貸款	(5,700,000)	-	-	-	-	-	-	(5,700,000)
轉撥	-	774,341	(774,341)	-	-	-	-	-
發行可換股債券	-	-	-	675,000	-	-	-	675,000
可換股債券發行成本	-	-	-	(10,107)	-	-	-	(10,107)
外匯調整	-	-	(41,014)	-	-	-	-	(41,014)
其他非現金變動	-	11,795	2,894	(74,387)	-	-	-	(59,698)
於二零一九年三月三十一日的 融資負債	1,166,907	786,136	1,836,264	590,506	-	-	-	4,379,813
於二零一九年四月一日的融資負債	1,166,907	786,136	1,836,264	590,506	-	-	-	4,379,813
會計政策變動(附註1)	-	-	-	-	-	77,903	331,441	409,344
借貸所得款	2,320,000	-	-	-	-	-	-	2,320,000
償還貸款	(1,400,000)	(786,244)	-	-	-	-	-	(2,186,244)
轉撥	-	581,389	(581,389)	-	-	29,601	(29,601)	-
發行可換股優先股	-	-	-	-	300,000	-	-	300,000
租賃付款的主要成分	-	-	-	-	-	(67,219)	-	(67,219)
外匯調整	-	(22,226)	(13,548)	-	-	-	-	(35,774)
其他非現金變動	1,832	357	1,276	8,274	-	36,218	9,619	57,576
於二零一九年九月三十日的 融資負債	2,088,739	559,412	1,242,603	598,780	300,000	76,503	311,459	5,177,496

17 業務合併

於二零一八年五月二日，本集團收購FCCL的51%權益。該業務合併的詳細信息在本集團二零一八/一九年報附註36中披露。

附註

18 承擔

本集團之資本承擔如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	98,481	92,948
— 金融資產投資	3,376	10,924
	101,857	103,872

19 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務回顧

業績

截至二零一九年及二零一八年九月三十日止六個月

	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元
收入	26,034,142	25,292,534
毛利	4,230,939	3,425,776
毛利率	16.3%	13.5%
經營費用	(3,446,544)	(2,955,856)
經營溢利	784,395	469,920
其他非經營費用－淨額	(234,214)	(143,827)
除稅前溢利	550,181	326,093
期內溢利	435,581	258,802
公司權益持有人應佔溢利	364,421	245,447
公司權益持有人應佔每股盈利(美仙)		
－基本	3.06	2.06
－攤薄	2.94	2.06
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	1,360,111	964,269
每股普通股股息(港仙)		
－中期股息	6.3	6.0

截至二零一九年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約為260.34億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利激增1.19億美元至約3.64億美元。在同一報告期內，期內毛利率較去年13.5%上升2.8百分點；而每股基本及攤薄盈利分別為3.06美仙和2.94美仙，分別增加1.00美仙和0.88美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零一九及二零一八年九月三十日止六個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,541,133)	(1,308,943)
行政費用	(1,195,250)	(1,000,134)
研發費用	(647,343)	(622,236)
其他經營費用－淨額	(62,818)	(24,543)
	(3,446,544)	(2,955,856)

財務回顧(續)

業績(續)

期內經營費用較去年同期增長17%。僱員福利成本增加1.99億美元，主要由於較高的應計獎金、銷售佣金和長期激勵獎勵。本集團亦增加廣告及宣傳費用1.14億美元和錄得個別金融資產和金融負債公允值虧損300萬美元(二零一八／一九年：淨收益1.04億美元)。整體增加部分被淨匯兌虧損減少至4,800萬美元(二零一八／一九年：5,900萬美元)和出售附屬公司收益1,300萬美元抵銷。

期內，本集團採用新的會計準則：中國香港財務報告準則第16號，「租賃」。因此，使用權資產折舊已呈報而除非獲得豁免，經營租賃下的付款已不會記錄為租金支出。有關採用中國香港財務報告準則第16號的資料，請參閱財務資料的附註1。

主要費用類別包含：

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	(79,860)	(85,632)
使用權資產折舊	(40,919)	-
無形資產攤銷	(259,572)	(228,545)
僱員福利成本，包括	(1,881,027)	(1,681,729)
— 長期激勵計劃	(123,697)	(99,626)
經營租賃的租金支出	(5,756)	(63,311)
淨匯兌虧損	(48,451)	(59,320)
廣告及宣傳費用	(472,222)	(358,617)
出售物業、廠房及設備虧損	(706)	(2,456)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值(虧損)/收益	(108)	104,407
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	(3,000)	-
出售附屬公司收益	12,844	-
減持聯營公司股權收益	-	18,121
其他	(667,767)	(598,774)
	(3,446,544)	(2,955,856)

截至二零一九及二零一八年九月三十日止六個月的其他非經營費用(淨額)包含以下項目：

	截至二零一九年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一八年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	24,474	11,474
財務費用	(251,240)	(153,580)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(7,448)	(1,721)
	(234,214)	(143,827)

財務回顧(續)

業績(續)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加64%，主要是由於保理成本增加7,200萬美元，可換股債券利息增加2,000萬美元，或有代價及簽出認沽期權負債利息成本增加1,000萬美元和租賃負債利息增加800萬美元，與票據利息減少1,300萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利／(虧損)呈列如下：

	截至二零一九年 九月三十日止六個月		截至二零一八年 九月三十日止六個月	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利／(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	23,347,543	1,148,786	22,119,735	793,992
數據中心業務集團	2,686,599	(103,171)	3,172,799	(123,457)
分部合計	26,034,142	1,045,615	25,292,534	670,535
不予分配項目：				
總部及企業(費用)／收入－淨額		(272,320)		(342,103)
折舊及攤銷		(76,832)		(62,972)
財務收入		12,940		1,285
財務費用		(148,084)		(60,792)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(7,448)		(1,721)
出售物業、廠房及設備虧損		(582)		(667)
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產公允值(虧損)／收益		(108)		104,407
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債公允值虧損		(3,000)		-
減持聯營公司股權收益		-		18,121
綜合除稅前溢利		550,181		326,093

期內的總部及企業(費用)／收入包含各種費用，例如僱員福利成本、法律及專業費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，歸屬於總部及企業的淨費用為2.72億美元(二零一八／一九年：3.42億美元)。減少主要由於期內錄得紅利認股權證公允值收益1,600萬美元(二零一八／一九年：公允值虧損700萬美元)以及企業層面執行先前宣佈的資源配置措施相關的一次性費用減少。這些費用包括因簡化產品組合而處理若干存貨600萬美元(二零一八／一九年：4,600萬美元)和虧損性租賃合約相關的費用和索償共300萬美元(二零一八／一九年：2,400萬美元)。

財務回顧(續)

財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
非流動資產		
物業、廠房及設備	1,683,495	1,430,817
預付土地租賃款項	431,503	463,996
在建工程	254,424	232,097
無形資產	8,196,730	8,324,575
於聯營公司及合營公司權益	73,229	79,061
遞延所得稅項資產	1,961,594	1,862,902
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	416,563	449,363
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	66,551	71,486
其他非流動資產	188,606	187,985
	13,272,695	13,102,282

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械、辦公設備及使用權資產。增加18%主要由於期內首次採納的新會計政策所確認之使用權資產、新增廠房及機械和辦公設備的投資所致，部份增幅被本集團期內資產折舊及匯率調整抵銷。

預付土地租賃款項

預付土地租賃款項主要來自中國生產設施及本集團中國總部相關的土地使用權。其7%跌幅主要由於匯率調整所致。

在建工程

在建工程主要包括本集團對中國總部、自用電腦軟件及研發實驗室的投資。其10%增幅主要由於新增自用電腦軟件的投資所致，部份增幅被已完成之物業、廠房及設備及無形資產轉出抵銷。

無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名、客戶關係、專利權及技術及自用電腦軟件)組成。其2%跌幅主要由於期內攤銷及匯率調整所致，部份減幅被新增之專利權及技術抵銷。

於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益下跌7%，主要由於期內應佔聯營公司及合營公司虧損所致。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

遞延所得稅項資產

於期末遞延所得稅項資產為19.62億美元，較二零一九年三月三十一日增加5%，主要來自期內正常業務過程中產生之稅務虧損。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產跌幅主要由於期內出售部分金融資產及匯率調整所致，部份跌幅被新購金融資產抵銷。

流動資產	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
存貨	3,816,910	3,434,660
應收貿易賬款	8,253,337	6,661,484
應收票據	55,834	46,454
衍生金融資產	90,017	70,972
按金、預付款項及其他應收賬款	4,316,133	3,753,926
可收回所得稅款	208,355	185,643
銀行存款	65,227	70,210
現金及現金等價物	3,310,940	2,662,854
	20,116,753	16,886,203

存貨

本集團的存貨隨著業務增長及季節性因素而增加11%。

應收貿易賬款及應收票據

應收貿易賬款及應收票據隨著本年第二季季度較上年第四季季度銷售增加的季節性因素而上升24%。

衍生金融資產／負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。上升是由於本年第二季季度較上年第四季季度銷售更多部件的季節性因素及期內向合營公司貸款7,300萬美元所影響。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

總權益

期內，總權益由40.97億美元下跌至40.15億美元。總權益減少主要由於支付末期股息及外幣換算調整，部份跌幅被期內溢利抵銷。

	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
非流動負債		
貸款	2,141,383	2,426,770
保修費撥備	254,769	254,601
遞延收益	784,061	678,137
退休福利責任	424,934	434,246
遞延所得稅項負債	355,037	359,679
其他非流動負債	1,375,067	1,247,646
	5,335,251	5,401,079

貸款

非流動貸款減少2.85億美元，主要由於部份將於期後12個月內到期的票據重分類至流動貸款所致，部份跌幅被期內發行可換股優先股抵銷。

保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定保養維修服務費的撥備金額是否足夠，並於必要時對撥備金額作出調整。

退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的所得稅負債及加速折舊免稅額。

財務回顧(續)

財務狀況(續)

其他非流動負債

其他非流動負債主要包括簽出認沽期權、租賃負債、以及預收政府獎勵及補助。增加10%主要由於期內首次採納的新會計政策所確認之租賃負債所致，部份升幅被期後12個月內到期的或有代價重分類至流動負債抵銷。

流動負債	二零一九年 九月三十日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	7,857,686	6,429,835
應付票據	1,253,503	1,272,840
衍生金融負債	37,345	74,426
其他應付賬款及應計費用	10,428,998	8,942,336
撥備	715,332	738,688
遞延收益	770,229	780,951
應付所得稅項	328,442	298,224
貸款	2,648,151	1,953,043
	24,039,686	20,490,343

應付貿易賬款及應付票據

應付貿易賬款及應付票據隨著本年第二季季度較去年第四季季度採購增加的季節性因素而上升。

其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整撥備，以及大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而應支付的責任。結餘由於本年第二季季度較去年第四季季度相對增加向分包商採購的季節性因素而上升。

撥備

撥備由保養維修服務費(於一年內到期)、環境修復費用及重組費用組成。撥備較二零一九年三月三十一日減少3%，主要由於期內支付遣散費用及匯率調整所致。

貸款

流動貸款增加36%，主要由於短期貸款增加及部份將於期後12個月內到期的非流動票據重分類至流動貸款所致，部份升幅被支付票據抵銷。

財務回顧(續)

資本性支出

截至二零一九年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為**4.74**億美元(二零一八／一九年：**2.76**億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備和新增在建工程項目及無形資產。

流動資金及財務資源

於二零一九年九月三十日，本集團之總資產為**333.89**億美元(二零一九年三月三十一日：**299.88**億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為**32.49**億美元(二零一九年三月三十一日：**33.96**億美元)，永續證券為**9.94**億美元(二零一九年三月三十一日：**9.94**億美元)及扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為負**2.28**億美元(二零一九年三月三十一日：**2.93**億美元)，及總負債為**293.74**億美元(二零一九年三月三十一日：**258.91**億美元)。於二零一九年九月三十日，本集團流動比率為**0.84**(二零一九年三月三十一日：**0.82**)。

於二零一九年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為**33.76**億美元(二零一九年三月三十一日：**27.33**億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零一九年 九月三十日 %	於二零一九年 三月三十一日 %
美元	43.7	41.1
人民幣	28.4	32.0
日圓	6.3	6.8
歐元	4.9	5.4
其他貨幣	16.7	14.7
總數	100.0	100.0

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一九年九月三十日，**82.8%**(二零一九年三月三十一日：**78.6%**)的現金為銀行存款，**17.2%**(二零一九年三月三十一日：**21.4%**)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以滿足季內資金需求。本集團亦會在日常業務過程中進行一些保理安排。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已被動用	
				於二零一九年 九月三十日 百萬美元	於二零一九年 三月三十一日 百萬美元
信貸融資	二零一五年五月二十六日	300	5年	300	300
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5年	1,500	825

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

於二零一九年九月三十日本集團發行的未償還票據、永續證券、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	本金	年期	年息率／ 票息率	到期日	款項用途
2020票據	二零一五年 六月十日	40億人民幣	5年	4.95%	二零二零年 六月	一般企業用途，包括 作為營運資金及收購 活動的資金
2022票據	二零一七年 三月十六日	5億美元	5年	3.875%	二零二二年 三月	償還向Google Inc. 發行的承兌票據項下
永續證券	二零一七年 三月十六日	8.5億美元	不適用	5.375%	不適用	的未償還款項及一般 企業用途
	二零一七年 四月六日	1.5億美元	不適用	5.375%	不適用	
2023票據	二零一八年 三月二十九日	7.5億美元	5年	4.75%	二零二三年 三月	償還過往票據及一般 企業用途
可換股債券	二零一九年 一月二十四日	6.75億美元	5年	3.375%	二零二四年 一月	償還過往票據及一般 企業用途
可換股優先股	二零一九年 六月二十一日	3億美元	不適用	4%	不適用	一般企業資金及資本 開支

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	總信用金額		已提取金額	
	於二零一九年 九月三十日 百萬美元	於二零一九年 三月三十一日 百萬美元	於二零一九年 九月三十日 百萬美元	於二零一九年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	2,461	2,195	1,844	1,637
短期及循環貨幣市場信貸	851	701	301	56
遠期外匯合約	10,776	9,525	10,776	9,525

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

於二零一九年九月三十日及三月三十一日本集團之淨債務狀況和貸款權益比率如下：

	於二零一九年 九月三十日 百萬美元	於二零一九年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,376	2,733
貸款		
— 短期銀行貸款	2,089	1,167
— 票據	1,802	2,622
— 可換股債券	599	591
— 可換股優先股	300	-
淨債務	(1,414)	(1,647)
總權益	4,015	4,097
貸款權益比率(貸款除以總權益)	1.19	1.07

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一九年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為107.76億美元(二零一九年三月三十一日：95.25億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

業務回顧及展望

亮點

截至2019年9月30日止六個月，聯想（本集團）的盈利增長十分亮眼，除稅前溢利較去年同期上升接近70%。集團不僅持續實現收入同比增長，而且三項主要業務的盈利獲得改善，或虧損收窄，儘管因零部件供應受到限制以及地緣政治持續不穩定而有所影響。

在個人電腦和智能設備業務集團方面，高增長和高端細分市場份額的增長，已經成為重要的收入增長及盈利改善的動能。業務細分在工作站、輕薄本、顯示器和遊戲電腦中實現了雙位數收入增長雙位數出貨量增長。在數據中心業務集團方面，儘管超大規模數據中心客戶細分面臨挑戰，其他重要細分業務如存儲及軟件定義基礎架構於回顧期內達到高雙位數的增長，顯示出令人鼓舞的長期增長趨勢。

本集團於開拓未來增長機遇方面也取得穩定的進展。軟件及服務業務為其中一個增長機遇。本集團的3S（智能物聯網、行業智能及智能基礎架構）戰略旨在促進智能轉型，為可持續發展及長遠增長鋪路。作為策略投資的一部分，軟件和服務已開發票收入較去年達到高雙位數的增長，貢獻本集團總收入的6%以上，主要由附加率的提高及高端服務表現強勁所帶動。

本集團二零年財政年度上半年經營活動產生的現金淨額為12億美元。強勁的現金流產生反應出集團致力於盈利及營運資金改善。

財務表現

截至2019年9月30日止六個月，本集團的除稅前溢利按年增加69%至5.50億美元，權益持有人應佔溢利上升48%至3.64億美元。溢利增長亮眼，而集團收入相對增幅輕微，於回顧期內增長3%至260.34億美元。

溢利明顯改善，部分是由個人電腦及智能設備業務銷售組合的利好轉變以及移動業務集團轉虧為盈帶動毛利率按年增長2.8個百分點至16.3%所致。本集團的毛利按年飆升24%至42.31億美元。

由於銷售、市場推廣及促銷的投入加大，加上因溢利表現強勁而發放更多的獎金，經營費用因而按年上升17%，而經營費用佔收入比率亦上升1.6個百分點至13.2%。

三大業務中，個人電腦及智能設備業務於回顧期內依然蟬聯世界冠軍，盈利能力冠絕全行。雖然行業需求減弱，但移動業務集團及數據中心業務集團的盈利能力依然按年提升。

業務回顧及展望(續)

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團

於2019年9月30日止六個月，智能設備業務集團(包括個人電腦業務和移動業務)的收入按年增長6%至233.47億美元，而除稅前溢利則按年改善45%至11.49億美元。智能設備業務集團收入增長，主要受惠於市場份額進一步擴大，尤其是在高增長及高端細分個人電腦市場。市場向高增長及高端市場傾斜，加上商用替換週期持續，使個人電腦業務的全球市場份額於第二季度按年增長0.8個百分點，達至24.4%。此銷售組合的轉變亦反映在智能設備業務集團於回顧期內破紀錄的4.9%除稅前溢利率上。智能設備業務集團另一個主要業務分部移動業務的除稅前溢利率亦轉虧為盈，為智能設備業務集團盈利能力改善作出貢獻。

智能設備業務集團 – 個人電腦和智能設備業務

回顧期內，個人電腦和智能設備業務以市場份額計不僅為全球最大的個人電腦品牌，而其市場份額亦持續增長。個人電腦業務出貨量創新高，按年的出貨量增長亦較增長中的市場高8個百分點。此外，個人電腦業務亦變得更為平衡，於商業領域建立了穩固據點，並進一步滲入消費領域，第二季度的消費分部的份額達到20.4%。

個人電腦業務的成功部份可歸功於其專注投資於高增長和高端細分市場的戰略，令此業務的收入於回顧期六個月內佔個人電腦和智能設備業務的收入逾50%。此業務亦在工作站、輕薄本、顯示器和遊戲電腦中實現了雙位數收入增長及雙位數出貨量增長。業務收入按年增加8%至202.87億美元，佔本集團截至2019年9月30日止六個月總收入的78%。

策略執行到位，有助推動更具盈利潛力的產品組合及更高的軟件和服務附加率，集團進一步提升其行業領先的盈利能力至新高水平。業務的稅前溢利同比上升21%至11.35億美元，其稅後溢利率同比增加0.6個百分點至回顧期六個月內的5.6%新高。

智能設備業務集團 – 移動業務

本集團的移動業務兌現了連續四個季度實現盈利的承諾，盈利能力更按年持續提升，主要由於本集團專注投資及發展具有明顯競爭優勢的地區及／或國家。因此，本集團於回顧期內在拉丁美洲及北美等核心市場的盈利能力持續按年提升。隨著於核心地區高效的產品組合和利潤率有所增加，移動業務的稅前溢利較上一財政年度同期高出1.6億美元。

本集團僅聚焦具有盈利增長潛力的國家進行投資，這無可避免地令經營規模縮小，從而導致截至2019年9月30日止六個月的移動業務收入下降7%至30.12億美元。

移動業務將優化此聚焦策略並應用在歐洲更多市場，讓其交叉銷售移動產品，其競爭力並將可受惠於與新運營商建立關係、擴大產品線、穩固的個人電腦品牌及於該地區的一貫良好表現得多項因素而加強。

業務回顧及展望(續)

各產品業務集團的表現(續)

智能設備業務集團－移動業務(續)

移動業務持續進行創新，開創具吸引力的產品組合。此分部於近期宣佈推出多個新型號，包括Moto G8系列、Motorola One Macro及Moto E6 Play。鑒於其於最重要的核心市場均錄得盈利，來自此等核心市場的貢獻增大將有助進一步提升移動業務集團的長期盈利能力。

數據中心業務集團

於回顧期六個月內，數據中心業務集團面對的主要挑戰在於超大規模領域，當中的商品售價調整為平均售價帶來負面影響，此外其超大規模數據中心客戶需求疲弱是另一個負面因素。此業務於回顧期內的收入為26.87億美元，相當於集團總收入的10%，同比下降15%。

儘管超大規模領域挑戰重重，但數據中心業務集團在存儲、軟件定義基礎架構和高效能計算範疇的多項產品均取得成功。隨著數據中心業務集團的價值經擴大組合獲得市場認同，存儲收入於回顧期內達到高雙位數的增長。軟件定義基礎架構銷售額亦同比錄得高雙位數的增長，主要由於其產品出色的表現為其贏得市場份額。受惠於新的項目，高效能計算於第二季度的收入增長率亦達高雙位數。數據中心基礎設施業務於第二季度恢復同比增長，這是由於位於中國的數據中心業務集團把握機會擴大銷售覆蓋度及產品組合所致。

集團專注保護盈利水平的策略繼續為數據中心業務帶來回報，使該業務能夠在投資回報與透過增加投資建立可持續及高盈利商業模式的需要之間達到平衡。數據中心業務集團於回顧期內的虧損為1.03億美元，同比收窄2,000萬美元。

展望

展望未來，在複雜的宏觀環境下，預期科技產品的全球需求仍然波動。儘管如此，聯想將充分利用其在管理眾多宏觀風險方面的豐富經驗，展現長期可持續性的成果。

本集團藉著在高增長和高端領域的進一步擴展，致力保持其個人電腦及智能設備業務優於市場的收入增長以及具行業領先的盈利能力。建立實力以推動軟件和服務的銷售增長仍然為本集團的重點工作之一。就移動業務而言，本集團在擴大其科技領導地位之同時，亦將繼續加強其在目標市場的競爭力，以維持盈利增長。

儘管超大規模行業自上一個財政年度下半年起出現週期性回調，隨著更多配備新技術(如5G)的產品和應用首次亮相，預期將加快數據增長的長期趨勢，令數據中心業務的銷售額反彈。聯想將利用此機會推動優於市場的增長，並通過引入解決方案能力和可靠的端對端產品組合，令數據中心業務集團成為全棧型的行業領導者。未來，聯想將繼續推動企業服務器、軟件定義基礎架構、高效能計算、存儲和服務和軟件的增長。對於超大規模業務而言，本集團未來將利用差異化的內部設計和製造能力推動大規模應用，擴大客戶基礎，以建立盈利性的業務模式。

業務回顧及展望(續)

戰略亮點

本集團繼續實施其戰略，致力成為智能轉型的引領者和賦能者。聯想的願景是通過智能基礎架構，行業智能和智能物聯網為所有人提供更具智能的技術。這3S戰略與以客戶為中心的定位雙輔相成，帶來了更高的軟件和服務附加率。於第二財政季度，軟件和服務已開發票收入的同比增長達到雙位數，不僅佔本集團總收入的6%以上，其利潤率更是本集團所有產品中最高。軟件和服務業務被視為強勁和長期增長引擎。

智能基礎架構提供計算、存儲和網路功能，以支援智能設備；從2017年到2020年，智能設備的數目將增加一倍以上，從而創建大量數據。聯想在智能基礎架構推出其下一代數據中心解決方案，並預計智能基礎架構業務將繼續成為未來的增長引擎。這些新的解決方案包括與數名基於ThinkAgile平台的夥伴合作，於第二財政季度錄得顯著增長。

行業智能結合了智能設備裡的大數據和智能基礎架構的計算能力，為客戶提供更多前瞻性建議和流程改進。於第二財政季度，數據智能業務集團在能源及製造行業成功擴大業務版圖，贏得更多項目。在醫療保健和教育虛擬現實解決方案方面，其增長勢頭強勁，帶動收入增長。

本集團將繼續投資**智能物聯網**，智能物聯網為我們所處的互聯世界提供多個接觸點。具體而言，本集團亦將加大於邊緣計算、雲、大數據及人工智能(AI)領域向垂直行業進行戰略轉型的投資，進一步突出本集團的核心競爭力。這些投資旨在加強聯想作為智能轉型時代具競爭力的端對端解決方案供應商的能力。

人力資源

於二零一九年九月三十日，本集團全球總人數多於66,000。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定僱員薪酬。本集團同時向僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

本公司於二零一六年十月推出僱員持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般僱員。根據該計劃，合資格僱員出資每購買本公司四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

董事購買股份或債券的權利

長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年所採納並分別於二零零八年及二零一六年所修訂的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。長期激勵計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的優秀表現僱員，同時直接加強與股東之間利益掛鉤。

根據長期激勵計劃，本公司以兩種基於股權的薪酬組合支付獎勵：(i) 股份增值權，及(ii) 受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為普通股股份或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則股份於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則股份於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例（尤其是聯想的競爭者的慣例）及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因個別人士、職責及其職位而有別。

截至二零一九年九月三十日，根據長期激勵計劃下本公司執行及非執行董事的股份獎勵變動詳情如下。

董事購買股份或債券的權利(續)

長期激勵計劃(續)

期內本公司執行及非執行董事的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格 (港幣)	單位數目					於二零一九年 九月三十日 (未歸屬)	於二零一九年 九月三十日 尚未行使總數	歸屬期 (月、日、年)
				於二零一九年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效 (附註1)			
楊元慶先生	股份增值權	12/13	8.22	-	-	-	-	-	-	14,059,573	02.04.2014 - 02.04.2017
	股份增值權	13/14	9.815	-	-	-	-	-	-	14,520,062	06.03.2015 - 06.03.2018
	股份增值權	15/16	12.29	3,175,916	-	3,175,916	-	-	-	12,703,664	06.01.2016 - 06.01.2019
	股份增值權	16/17	4.90	31,743,117	-	31,743,117	-	-	-	126,972,471	06.01.2017 - 06.01.2019
	股份增值權	17/18	4.95	30,595,849	-	15,297,924	-	-	15,297,925	45,893,773	06.01.2018 - 06.01.2020
	股份增值權	18/19	4.00	39,305,643	-	13,100,571	-	-	26,205,072	39,305,643	06.01.2019 - 06.01.2021
	股份增值權	19/20	5.79	-	79,451,149	-	-	-	79,451,149	79,451,149	06.03.2020 - 06.03.2022
	受限制股份單位	15/16	12.29	1,220,503	-	1,220,503	-	-	-	-	06.01.2016 - 06.01.2019
	受限制股份單位	17/18	4.95	7,930,443	-	3,965,221	-	-	3,965,222	3,965,222	06.01.2018 - 06.01.2020
	受限制股份單位	18/19	4.00	9,368,500	-	3,122,521	-	-	6,245,979	6,245,979	06.01.2019 - 06.01.2021
	受限制股份單位	19/20	5.79	-	15,564,480	-	-	-	15,564,480	15,564,480	06.03.2020 - 06.03.2022
朱立南先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	-	-	242,723	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	205,253	-	205,253	-	-	-	205,253	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	636,877	-	318,439	-	-	318,438	636,877	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017 - 08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,600	-	-	119,199	119,199	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020 - 09.19.2022
趙令歡先生	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	-	-	364,084	08.16.2014 - 08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015 - 08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016 - 08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	205,253	-	205,253	-	-	-	615,761	08.19.2017 - 08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	636,877	-	318,439	-	-	318,438	955,316	08.21.2018 - 08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017 - 08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018 - 08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,600	-	-	119,199	119,199	08.17.2019 - 08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020 - 09.19.2022

董事購買股份或債券的權利(續)

長期激勵計劃(續)

單位數目											
姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格 (港幣)	於二零一九年			期內註銷／ 失效		於二零一九年		歸屬期 (月、日、年)
				四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	(附註1)	九月三十日 (未歸屬)	於二零一九年 九月三十日 尚未行使總數	
Nicholas C. Allen先生	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	274,316	-	-	07.03.2013-07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	-	-	364,084	08.16.2014-08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015-08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	205,254	-	205,254	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	636,878	-	318,439	-	-	318,439	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018-08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,599	-	-	119,200	119,200	08.17.2019-08.17.2021
受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020-09.19.2022	
Mr. Nobuyuki Idei	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	274,316	-	-	07.03.2013-07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	-	-	364,084	08.16.2014-08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015-08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	205,254	-	205,254	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	636,878	-	318,439	-	-	318,439	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018-08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,599	-	-	119,200	119,200	08.17.2019-08.17.2021
受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020-09.19.2022	
William O. Grabe先生	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	274,316	-	-	07.03.2013-07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	-	-	364,084	08.16.2014-08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015-08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	205,254	-	205,254	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	636,878	-	318,439	-	-	318,439	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018-08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,599	-	-	119,200	119,200	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020-09.19.2022
	受限制股份單位(遞延)	18/19	5.48	-	46,883	46,883	-	-	-	-	附註2
	受限制股份單位(遞延)	19/20	5.48	-	46,883	46,883	-	-	-	-	附註2

董事購買股份或債券的權利(續)

長期激勵計劃(續)

姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格 (港幣)	單位數目							歸屬期 (月、日、年)
				於二零一九年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內註銷／ 失效	於二零一九年 九月三十日 (未歸屬)	於二零一九年 九月三十日 尚未行使總數	
				(附註1)							
William Tudor Brown 先生	股份增值權	12/13	8.07	-	-	-	-	-	-	53,476	01.31.2014-01.31.2016
	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	-	-	364,084	08.16.2014-08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	275,884	08.15.2015-08.15.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	205,254	-	205,254	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	636,878	-	318,439	-	-	318,439	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018-08.21.2020
受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,599	-	-	119,200	119,200	08.17.2019-08.17.2021	
受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020-09.19.2022	
楊致遠先生	股份增值權	12/13	8.63	-	-	-	-	-	-	24,593	02.20.2014-02.20.2016
	股份增值權	13/14	7.88	-	-	-	-	-	-	245,757	08.16.2014-08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	-	-	-	-	-	-	186,221	08.15.2015-08.15.2017
	股份增值權	14/15	11.07	-	-	-	-	-	-	37,202	11.16.2015-11.16.2017
	股份增值權	15/16	7.49	-	-	-	-	-	-	403,970	08.14.2016-08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	205,254	-	205,254	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2019
	股份增值權	17/18	4.74	636,878	-	318,439	-	-	318,439	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018-08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,599	-	-	119,200	119,200	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020-09.19.2022
Gordon Robert Halyburton Orr先生	股份增值權	15/16	7.25	-	-	-	-	-	-	224,107	09.18.2016-09.18.2022
	股份增值權	16/17	5.38	205,254	-	205,254	-	-	-	615,761	08.19.2017-08.19.2023
	股份增值權	17/18	4.74	636,878	-	318,439	-	-	318,439	955,316	08.21.2018-08.21.2020
	股份增值權	18/19	4.39	1,125,232	-	375,077	-	-	750,155	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	16/17	5.38	48,030	-	48,030	-	-	-	-	08.19.2017-08.19.2019
	受限制股份單位	17/18	4.74	110,053	-	55,026	-	-	55,027	55,027	08.21.2018-08.21.2020
	受限制股份單位	18/19	4.39	178,799	-	59,599	-	-	119,200	119,200	08.17.2019-08.17.2021
	受限制股份單位	19/20	5.48	-	328,629	-	-	-	328,629	328,629	09.19.2020-09.19.2022
胡展雲先生	受限制股份單位	19/20	5.48	-	358,380	-	-	-	358,380	328,629	09.19.2020-09.19.2022

附註1: 該等單位乃根據股份增值權計劃規則操作予以註銷。

附註2: 季度遞延授出獎勵所得款項僅於董事會任命終止或不可預見的緊急情況下獲支付。

董事的權益

於二零一九年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據中國香港聯合

交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份 中的權益 (附註1)	身份及所持股份／相關股份數量		總好倉	權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	公司權益		
楊元慶先生	普通股	92,732,658	622,804,000 (附註3)	715,536,658	
	獎勵股份	358,682,016	-	358,682,016	
				1,074,218,674	8.94%
朱立南先生	普通股	2,762,986	-	2,762,986	
	獎勵股份	3,392,794	-	3,392,794	
				6,155,780	0.05%
趙令歡先生	普通股	766,093	-	766,093	
	獎勵股份	4,243,102	-	4,243,102	
				5,009,195	0.04%
Nicholas C. Allen先生	普通股	1,208,779	-	1,208,779	
	獎勵股份	4,243,103	-	4,243,103	
				5,451,882	0.05%
出井伸之先生	普通股	776,470	-	776,470	
	獎勵股份	4,243,103	-	4,243,103	
				5,019,573	0.04%
William O. Grabe先生	普通股	3,112,283	744,281	3,856,564	
	獎勵股份	4,336,869	-	4,336,869	
				8,193,433	0.07%
William Tudor Brown先生	普通股	693,148	-	693,148	
	獎勵股份	4,296,579	-	4,296,579	

董事的權益 (續)

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／相關股份 中的權益 (附註1)	身份及所持股份／相關股份數量		總好倉	權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	公司權益		
楊致遠先生	普通股	581,635	-	4,989,727	0.04%
	獎勵股份	4,096,908	-	581,635	
				4,096,908	
				4,678,543	0.04%
Gordon Robert Halyburton Orr先生	普通股	384,142	-	384,142	
	獎勵股份	3,423,272	-	3,423,272	
				3,807,414	0.03%
胡展雲先生	普通股	-	-	-	
	獎勵股份	358,380	-	358,380	
				358,380	0.01%

董事的權益(續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	好倉／ 淡倉	身份／ 權益性質	所持股份／ 相關股份／ 註冊資本 數目及類別	權益概約 百分比
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	好倉	實益擁有人 持有的個人權益	5,500,000股 A類優先股	15.98%
	北京平安聯想智慧醫療信息 技術有限公司(前稱北京聯想 智慧醫療信息技術有限公司)	好倉	實益擁有人 持有的個人權益	人民幣2,400,000元 註冊資本	1.25% (附註5)
	國民認證科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人 持有的個人權益	人民幣1,097,144元 註冊資本	4.72% (附註5)
	北京聯想雲科技有限公司	好倉	實益擁有人 持有的個人權益	人民幣3,200,000元 註冊資本	5.33% (附註5)
	深圳聯想懂的通信有限公司	好倉	實益擁有人 持有的個人權益	人民幣2,584,615元 註冊資本	3.93% (附註5)
	聯想教育科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人 持有的個人權益	人民幣1,000,000元 註冊資本	2.00% (附註5)

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有而楊元慶先生持有其成員大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有622,804,000股股份之權益而該權益亦同時列載在以下「主要股東及其他人士的權益」內。
4. 權益概約百分比乃根據股份(組成所持權益)佔同相聯法團緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
5. 楊元慶先生分別於北京平安聯想智慧醫療信息技術有限公司(前稱北京聯想智慧醫療信息技術有限公司)、國民認證科技(北京)有限公司、北京聯想雲科技有限公司、深圳聯想懂的通信有限公司及聯想教育科技(北京)有限公司的註冊資本中持有人民幣2,400,000元(即1.25%)、人民幣1,097,144元(即4.72%)、人民幣3,200,000元(即5.33%)、人民幣2,584,615元(即3.93%)及人民幣1,000,000(即2%)之權益。

除上述披露者外，於二零一九年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士的權益

於二零一九年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司之股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／ 淡倉	身份及所持股份／相關股份數目		總好倉／淡倉 (附註1)	權益概約 百分比
		實益擁有人	公司權益		
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	628,919,317 (附註2)	3,496,556,041	29.10%
南明有限公司	好倉	388,819,317	240,100,000 (附註3)	628,919,317	5.23%
Red Eagle Group (PTC) Limited	好倉	-	996,750,579	996,750,579 (附註4及6)	8.30%
Harvest Star Limited	好倉	-	996,750,579	996,750,579 (附註5及6)	8.30%
Union Star Limited	好倉	996,750,579	-	996,750,579	8.30%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	622,804,000	-	622,804,000 (附註7)	5.18%
BlackRock, Inc.	好倉	-	714,913,230	714,913,230	5.95%

附註：

- 該等權益包括下列相關股份：

名稱	好倉	
	可轉換文書之 非上市權益衍生工具	以現金交收之 非上市權益衍生工具
BlackRock, Inc.	-	8,950,000
Red Eagle Group (PTC) Limited	90,613,689	-
Harvest Star Limited	90,613,689	-
Union Star Limited	90,613,689	-

- 628,919,317股股份中，388,819,317股股份由聯想控股股份有限公司直接全資附屬公司南明有限公司（「南明」）直接持有，而240,100,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司（「眾傑」）間接持有。
- 此等本公司股份由眾傑持有。
- 此等本公司股份／相關股份由Harvest Star Limited透過Union Star Limited（「Union Star」）間接持有。
- 此等本公司股份／相關股份由Union Star直接持有。

主要股東及其他人士的權益 (續)

6. 本公司與Union Star簽訂日期為二零一七年九月二十九日的認購協議項下，並於二零一七年九月二十九日及二零一七年十一月十七日的公告，以及二零一七年十月十六日的通函而作出之披露，授予Union Star權益為906,136,890股股份及90,613,689份紅利認股權證。
7. 楊元慶先生持有逾三分之一於Sureinvest Holdings Limited (「Sureinvest」) 股東大會的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有由Sureinvest所持有本公司622,804,000股股份之權益。此權益已載於上文「董事的權益」一節中所披露有關楊先生持有之公司權益內。

除上述所披露者外，於二零一九年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，概無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一九年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共43,408,229股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情載於本中期報告「長期激勵計劃」及「人力資源」章節內。

可換股債券

於二零一九年一月二十四日，本公司僅向第三方專業投資者發行於二零二四年到期675,000,000美元3.375%的可換股債券（「債券」），債券已於二零一九年一月二十五日在聯交所上市。

截至二零一九年九月三十日止期間，債券自債券發行日期以來概無轉換，而且債券持有人或本公司並無行使贖回權。

於二零一九年九月三十日，尚未行使的債券總本金額為675,000,000美元。有關債券的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註13及本公司二零一八／一九年年報。

紅利認股權證

根據於二零一七年九月二十九日本公司與認購人訂立之認購協議，本公司於二零一七年十一月十七日發行了及認購人按初始行使價每份紅利認股權證5.17港元認購了90,613,689份紅利認股權證（「紅利認股權證」）。附予紅利認股權證之認購權獲全數行使將致使90,613,689股本公司股份獲發行。於二零一九年九月三十日，所有紅利認股權證仍未獲行使。就紅利認股權證之進一步詳情，可參考財務報表附註6(b)，亦可參閱本公司就有關（其中包括）發行紅利認股權證之二零一七年九月二十九日及二零一七年十一月十七日之公告，以及二零一七年十月十六日之通函。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零一九年九月三十日止六個月之中期股息每股6.3港仙（二零一八／一九年：6.0港仙），合共約港幣7.569億元（約9,660萬美元）（二零一八／一九年：約港幣7.209億元（約9,210萬美元）），將分派予於二零一九年十一月二十九日（星期五）登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零一九年十二月六日（星期五）派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一九年十一月二十九日(星期五)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零一九年十一月二十八日(星期四)下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為中國香港皇后大道東183號合和中心54樓。本公司股份除息日由二零一九年十一月二十七日(星期三)開始。

董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零一八／一九年年報或最近期相關公佈日期(以較後者為準)後的變動載列如下：

董事

變動詳情

- | | |
|--------------------------------|---|
| 楊元慶先生 | - 截至二零二零年三月三十一日止財政年度，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃下獲授予之股份獎勵價值19,165,167美元(或約人民幣136,852,994元)。
(附註：於二零一九年九月三十日，人民幣轉為美元乃根據1.00人民幣兌0.140042美元的兌換率，資料僅供參考之用。) |
| 非執行董事 | - 截至二零二零年三月三十一日止財政年度，非執行董事之薪酬由每年292,500美元增加至330,000美元，包括董事袍金現金100,000美元及價值230,000美元的股權權益。 |
| 田溯寧博士 | - 由二零一九年七月九日起退任本公司獨立非執行董事及提名及企業管治委員會成員之職務。 |
| 趙令歡先生 | - 由二零一九年八月二十六日起辭任百福控股有限公司的行政總裁。 |
| 馬雪征女士 | - 本公司獨立非執行董事兼審計委員會成員及薪酬委員會主席馬女士於二零一九年八月三十一日辭世。 |
| Gordon Robert Halyburton Orr先生 | - 為殷拓集團(於二零一九年九月二十四日於納斯達克上市)的董事。 |
| William Tudor Brown先生 | - 由二零一九年十一月七日起獲委任為本公司薪酬委員會主席。 |

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Nicholas C. Allen先生及另外三名獨立非執行董事William Tudor Brown先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生及胡展雲先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一九年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零一九年九月三十日止六個月內，並無遵守上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

標準守則的遵守

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確認其於截至二零一九年九月三十日止六個月內的所有適用時期均已遵守標準守則及應用指引中所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不次於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席及首席執行官
楊元慶

二零一九年十一月七日

公司資料

名譽主席

柳傳志先生

董事會

主席及執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

獨立非執行董事

Nicholas C. Allen先生

出井伸之先生

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

楊致遠先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

胡展雲先生

首席財務官

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生

註冊辦事處

中國香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

星展銀行

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

中國香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

中國香港皇后大道東183號

合和中心54樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

6th Floor, 388 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

股份編號

中國香港聯合交易所：992

美國存托憑證：LNVGY

網址

www.lenovo.com.cn