

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 992)

### 二零一六／一七年財政年度中期業績公佈

#### 中期業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一六年九月三十日止三個月及六個月的未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

#### 第二季度財務摘要

- 聯想在第二季度整體表現穩定：集團收入為 112 億美元；集團除稅前溢利為 1.68 億美元，包括 (i) 資源配置措施費用 1.36 億美元及 (ii) 一次性出售物業利潤 2.06 億美元及出售其他資產利潤 1,200 萬美元；權益持有人應佔溢利為 1.57 億美元
- 核心的個人電腦業務表現強勁，保持市場排名第一的位置；移動業務取得良好進展；數據中心業務正積極應對其挑戰
- 儘管市場環境充滿挑戰，聯想正執行戰略並通過新產品及快速增長的細分市場和垂直市場以繼續盈利增長

	截至二零一六年	截至二零一六年	截至二零一五年	截至二零一五年	年比年轉變	
	九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	截至 九月三十日 止三個月	截至 九月三十日 止六個月
收入	11,231	21,287	12,150	22,866	(8)%	(7)%
毛利	1,607	3,142	1,575	3,222	2%	(2)%
毛利率	14.3%	14.8%	13.0%	14.1%	1.3 百分點	0.7 百分點
經營費用	(1,392)	(2,682)	(2,359)	(3,910)	(41)%	(31)%
經營溢利/(虧損)	215	460	(784)	(688)	不適用	不適用
其他非經營費用 - 淨額	(47)	(87)	(58)	(102)	(18)%	(14)%
除稅前溢利/(虧損)	168	373	(842)	(790)	不適用	不適用
期內溢利/(虧損)	152	320	(717)	(615)	不適用	不適用
公司權益持有人應佔溢利/ (虧損)	157	330	(714)	(609)	不適用	不適用
公司權益持有人應佔每股溢利/ (虧損)						
基本	1.42 美仙	2.99 美仙	(6.43) 美仙	(5.49) 美仙	不適用	不適用
攤薄	1.42 美仙	2.98 美仙	(6.43) 美仙	(5.49) 美仙	不適用	不適用

## 中期股息

董事會宣佈派發截至二零一六年九月三十日止六個月之中期股息每股6.0港仙(二零一五/一六年：6.0港仙)，合共約港幣6.665億元(約8,600萬美元)(二零一五/一六年：約港幣6.665億元(約8,600萬美元))，將分派予於二零一六年十一月十八日(星期五)登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零一六年十一月二十八日(星期一)派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一六年十一月十八日(星期五)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零一六年十一月十七日(星期四)下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。本公司股份除息日由二零一六年十一月十六日(星期三)開始。

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

截至二零一六年九月三十日止六個月，聯想繼續取得穩健表現。本集團的個人電腦業務保持其在全球個人電腦廠商中排名第一的位置，市場份額錄得增長和維持穩定的利潤。本集團透過創新的新產品、銷售渠道擴展和把戰略重點轉向推動價值增長，移動業務因此已逐漸呈現勢頭。縱然數據中心業務客戶群相關行業持續面臨具破壞性的挑戰，本集團繼續投資於數據中心業務以推動未來增長。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的綜合收入同比下跌7%，或按固定匯率同比下跌5%，至212.87億美元。本集團個人電腦和智能設備業務的收入同比下跌8%至147.96億美元。移動業務的收入同比下跌10%至37.51 億美元。數據中心業務的收入同比減少4%至21.68 億美元。同時其他商品及服務收入為5.72 億美元。

在持續的行業挑戰中，本集團在財年第二季度執行資源配置措施，以進一步提高效率和競爭力。本集團預期透過員工數目及其他項目將體現持續經營費用減省共約 3.37 億美元，對比相關行動所產生費用合共 1.36 億美元，而這止費用已包括在本財年第二季度的財務報表中。此外，隨著本集團位於北京的新大樓已落成，並開始逐步安排員工遷移至新辦公大樓，因此，本集團在上半年把北京兩座辦公樓進行售後回租，此出售物業的收益分別為第一及第二季度帶來 1.29 億美元和 2.06 億美元的貢獻。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的毛利同比下跌 2%至 31.42 億美元，受惠於產品組合的提高，毛利率同比上升 0.7 個百分點至 14.8%。經營費用同比減少 31%至 26.82 億美元，費用率為 12.6%，去年同期為 17.1%。費用率下降主要是由於回顧期內執行更有效的費用控制，及一次性項目包括出售物業的收益。於去年同期，本集團錄得重組成本和一次性的費用合共 9.23 億美元。

不包括資源配置措施相關費用和一次性項目包括出售物業收益，本集團的除稅前溢利由去年同期的1.33億美元同比上升23%至1.63億美元。截至二零一六年九月三十日止六個月，會計處理衍生的與併購有關的非現金費用為1.51億美元，其中包括System X和摩托羅拉無形資產攤銷、作為收購摩托羅拉交易一部份而發行的三年期承兌票據利息以及其他項目。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團除稅前溢利錄得 3.73 億美元，去年同期則錄得除稅前虧損 7.90 億美元。本集團淨盈利為 3.30 億美元，去年同期則錄得淨虧損 6.09 億美元。

## 各產品業務集團的表現

截至二零一六年九月三十日止六個月，聯想繼續擁有更平衡的產品組合，以帶動均衡增長。以下披露的業務集團利潤資料並不包括由重組成本和一次性的費用所造成的影響。

### 個人電腦和智能設備集團

於回顧期內，受宏觀經濟情況及匯率波動因素所影響，全球個人電腦市場繼續錄得下跌，儘管在本財年的第二季度，尤其在成熟市場的個人電腦市場獲得輕微改善，但全球市場競爭仍然激烈。縱然市場充滿挑戰，本集團通過切實執行戰略以爭取市場整合中的機遇，並在快速增長的領域包括遊戲和可拆卸式電腦展現創新能力，使其表現繼續優於個人電腦市場。因此，本集團繼續鞏固其於個人電腦和個人及平板電腦合計市場位列第一的位置。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的全球個人電腦銷量同比下降3%至2,770萬部，市場則同比下降4%。聯想的市場份額持續增長，根據行業初步估計，在本財年的第二季度，其全球個人電腦的市場份額同比上升0.4個百分點至21.5%。

本集團於中期的商用個人電腦銷量同比輕微上升，市場表現則持平。在本財年的第二季度，聯想商用個人電腦的全球市場份額同比上升0.6個百分點至23.1%。本集團於中期的消費個人電腦銷量同比下降8%，市場則同比下降9%。根據行業初步估計，在本財年的第二季度，聯想消費個人電腦的市場份額同比相若錄得19.7%。

本集團於中期的個人及平板電腦合計銷量同比下降3%至3,300萬部，市場則同比下降7%。本集團繼續鞏固其於個人及平板電腦合計市場中位列全球第一的位置。根據行業初步估計，在本財年的第二季度，個人及平板電腦的市場份額同比上升0.7個百分點至15.6%。

儘管面對市場挑戰，本集團繼續致力維持個人電腦和智能設備集團業務取得利潤。截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的個人電腦和智能設備業務的收入同比下降8%至147.96億美元，佔本集團整體收入約70%。業務集團的除稅前溢利同比上升3%至7.75億美元。除稅前溢利率同比上升0.5個百分點至5.2%，主要是由於效率提高，以及其業務的盈利能力尤其於美洲和中國區獲得改善所致。

### 移動業務集團

於回顧期內，本集團的移動業務已逐漸穩定，並展現強勁的季比季增長，透過新產品發佈和把策略重點轉移至推動價值增長，盈利能力獲得改善。本集團已完善其策略，專注於中至高的價格，擴大其銷售渠道結構及重置其智能手機在中國的業務。因此，本集團在中期錄得的全球智能手機銷量同比下降28%，然而，自本財年第一季度以來，其銷量已見良好軌跡逐漸錄得提升，並在本財年第一季度呈現季比季增長3%，及在第二季度錄得另一強勁的季比季增長達近25%。在本財年的第二季度，聯想的全球智能手機市場份額同比下降1.4個百分點至3.9%，但季比季上升0.6個百分點。本集團的策略已漸見成效，平均銷售價格已開始獲得改善並因此推高銷售收入。本集團創新的新產品，如Moto Z，Moto Mods和新的Moto G，已獲得客戶具鼓舞和正面的評價，而且產品的使用率亦正在增加。

本集團在世界其他地區的智能手機業務呈現良好的發展勢頭，其銷量在本財年的第一季度及第二季度分別錄得季比季2%和27%的增長，而在亞太地區的增長特別強勁，尤其是在印度等主要新興市場。

在中國，本集團繼續執行業務重組計劃，以加強其產品組合，並擴大其零售和網上銷售渠道的覆蓋。由於集團在本財年的第一及第二季度繼續減少低價格的產品，從而提升平均銷售價格和銷售收入，因此中國銷量同比錄得下跌。

移動業務佔本集團整體收入約18%。截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團移動業務的收入同比下跌10%，佔本集團整體收入約18%。縱然如此，本集團透過策略以精簡產品組合，帶動提升平均銷售價格，並專注於較高價格的產品，使收入在本財年第二季度因而獲得改善，季比季上升20%。在其有效的轉型行動和費用優化計劃的帶動下，本集團的移動業務的盈利能力一直錄得穩步改善。若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本集團移動業務於中期的除稅前經營虧損錄得2.77億美元，除稅前經營溢利率則為負7%。

## 數據中心業務集團

數據中心業務收入佔本集團整體收入約10%。於回顧期內，聯想的數據中心業務在中國展現出穩健的收入增長，同時在本財年第二季度於拉丁美洲已開始呈現增長。本集團在不同的數據中心業務細分市場已取得一些初步成果。本集團的跨國企業業務取得了雙位數的增長，在北美贏取新的超大型規模客戶，並為其下一代IT業務取得戰略客戶。

於回顧期內，本集團一直投資於業務轉型，特別是在中國以外地區。本集團通過投放資源於銷售培訓，及將銷售能力重組為更專注的架構，以推動執行終端到終端的改善，從而加強其銷售能力。為了提高產品競爭力，本集團與 Nimble Storage 建立新的戰略合作夥伴關係，以把新的全閃存陣列 (all-Flash Array) 解決方案引入該產品組合中，並宣佈提供新款和新一代的科技產品以加強產品組合，包括 ThinkAgile CX 系列及新的 Microsoft Azure 雲端儲存服務產品。本集團最新的產品戰略藍圖和策略在年度行業分析師會議中獲得行業分析師非常正面的評價，相信於下一代 IT 產品的投資和發展可以穩固地增強本集團數據中心業務集團的基礎，以推動未來的增長。

截至二零一六年九月三十日止六個月，數據中心業務收入同比下跌4%至21.68 億美元，其在中國保持第一的位置，收入持續錄得同比增長。然而，在中國以外的市場競爭依然激烈，而本集團繼續推行其計劃以提升銷售能力和提高產品競爭力，但收入增長較預期緩慢。於中期回顧內，若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本集團數據中心業務的除稅前經營虧損錄得1.40億美元，除稅前經營溢利率則為負6.4%。

## 聯想創投集團及其他

本集團的聯想創投集團於本財年開始成立，其使命是通過投資於創新型初創公司和探索新科技來推動創新。於中期回顧內，本集團已完成了多項投資項目，並把其創業加速器設置在深圳和香港，為集團探索更多未來的機遇。

生態系統、雲服務及包括早前收購項目中的消費電子業務等的其他產品，收入為 5.72 億美元，佔本集團整體收入約 2%。

## 各地域的業務表現

各地域的表現包括個人電腦和智能設備、數據中心和移動業務。以下披露的地域利潤資料並不包括期內會計處理衍生的與併購有關的非現金費用。

## 中國區

中國佔本集團整體收入 28%。儘管市場充滿挑戰，本集團憑藉其領導地位，持續改善盈利能力，根據行業初步估計，在本財年的第二季度，本集團穩佔中國個人電腦市場第一位，市場份額錄得36.6%。

中國智能手機市場競爭仍然激烈。為使中國業務逐步扭虧為盈，本集團已採取了果斷行動，調整產品組合以增加中價至較高價格的產品，並擴大其零售和網上銷售渠道的覆蓋。這些行動現已按計劃進行，並帶動提升中國智能手機業務的平均銷售價格。

受超大型規模業務帶動，數據中心業務的收入繼續錄得強勁增長，同比上升10%，持續優於市場表現。

除稅前溢利錄得2.96億美元，除稅前溢利率同比上升0.4個百分點，錄得4.9%。

## 美洲區

美洲區佔本集團整體收入 30%。在回顧期內，本集團的個人電腦業務於美洲區錄得強勁增長和利潤。本集團於美洲區個人電腦銷量同比上升7%，較市場水平高出11個百分點。根據初步行業估計，在本財年第二季度，本集團於美洲區的市場份額較去年上升1.6個百分點至15.4%。本集團於美洲區的表現強勁，是由於受北美地區個人電腦銷量的強勁增長帶動，其錄得同比增長14%，市場則同比上升1%，因此使其在本財年第二季度於美國的市場份額同比上升2.3個百分點至15.6%。

本集團在財年第二季度推出的 **Moto Z** 和 **Moto Mods** 產品，透過更多元化的銷售渠道，初步獲得客戶的正面評價，而新產品 **Moto G** 在拉丁美洲亦呈現良好的勢頭，並推動本集團在美洲區的智能手機業務不斷改進。本集團的數據中心業務繼續投放資源於提高其銷售能力和加強其產品組合，並實現了其跨國企業的強勁收入增長，及在北美贏得了新的超大型規模交易。

本集團美洲區的除稅前溢利錄得5,800 萬美元，去年同期則錄得2.04億美元虧損，除稅前溢利率錄得 0.9%。表現獲得改善，主要是由於其個人電腦及移動業務集團的盈利能力獲得提升所致。

## 亞太區

亞太區佔本集團整體收入 17%，於本財年第二季度，本集團保持其在個人電腦市場的第二名位置，市場份額達 16.4%，其個人電腦於中期的銷量同比下跌 14%，市場則減少 7%，銷量下跌是由於去年與印度大型教育案子所帶來的影響所致。

於回顧期內，本集團的智能手機銷量繼續表現強勁，尤其在印度呈現發展強勢，增長高出市場水平達雙位數。本集團數據中心業務繼續推動未來收入增長和改善盈利能力。

除稅前溢利錄得 1,800 萬美元，除稅前溢利率錄得 0.5%，去年同期錄得 1.6%，除稅前溢利率減少主要是受到個人電腦市場包括日本和東盟國家的挑戰所致。

## 歐洲/中東/非洲區

歐洲/中東/非洲區佔本集團整體收入 25%。於回顧期內，本集團在歐洲/中東/非洲區專注於減少銷售渠道庫存的行動，其個人電腦銷量因此而受影響，同比下跌 5%，市場同比下跌 4%。即使推行這些行動，於本財年第二季度，本集團在歐洲/中東/非洲區的市場份額同比上升 0.2 個百分點至 20.1%。

本集團的智能手機銷量同比下降，主要是由於產品轉型所致，但透過有效的轉型行動推動下，季比季的銷量獲得改善。本集團繼續加強其數據中心業務的銷售團隊和對產品組合的投資，以追求更好的增長。

於回顧期內，本集團歐洲/中東/非洲區的除稅前虧損錄得1.15億美元，去年同期錄得溢利6,300萬美元。除稅前溢利率錄得負2.2%。

## 展望

展望將來，短期內市場狀況可能仍然充滿挑戰，但本集團已呈現強勁的執行力度下的成果。聯想對其願景和戰略充滿信心，並繼續投放資源以實現長期的盈利增長。

個人電腦和智能設備方面，本集團藉著行業整合，推出創新產品以及專注於快速增長的細分市場和垂直市場，以保持於核心的個人電腦業務中領先的地位和強大的盈利能力。

同時，本集團將繼續把移動和數據中心業務打造成新的增長引擎。移動業務方面，本集團將通過精簡和創新的產品組合、與全球電信商建立的關係、更廣泛的銷售渠道覆蓋及更強大的消費者品牌來帶動增長。透過目前的資源配置措施，本集團的移動業務現已建立新和具競爭的經營模式和組織結構，以提高效率，這將有助於改善業務的盈利能力。

數據中心業務方面，本集團對此業務看好並對此有長期承諾。本集團將繼續加強各地區銷售覆蓋的範圍與能力，通過戰略性合作夥伴和內部發展的結合，致力提升超融合(hyperconverged)和軟件產品的價值定位。透過更強勁的直銷團隊覆蓋及能力，具競爭力的產品及服務，及與行業領導者的合作，本集團有信心帶動數據中心集團業務實現盈利增長。

同時，本集團將開發新的智能設備，由雲提供支持並配合雲服務。本集團正在探索智能家居、智能辦公室、智能醫療及其他領域，並善用人工智能、擴增實境、虛擬實境和其他新技術。

本集團的目標清晰並以客戶為中心，因而從產品交易模式轉型至以客戶關係為主的模式。並將繼續於營銷方面投放資源以建立更高的品牌知名度。

於短期內，市場環境將仍然充滿挑戰，聯想憑藉在各個業務中推行高效的組織架構和具競爭力的成本結構，並配合切實的執行，讓本集團對其願景和戰略保持信心，並繼續投放資源於推動長期的盈利增長。

## 財務回顧

### 截至二零一六年九月三十日止六個月業績

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	21,287	22,866	(7)%
毛利	3,142	3,222	(2)%
毛利率	14.8%	14.1%	0.7 百分點
經營費用	(2,682)	(3,910)	(31)%
經營溢利/(虧損)	460	(688)	不適用
其他非經營費用 - 淨額	(87)	(102)	(14)%
除稅前溢利/(虧損)	373	(790)	不適用
期內溢利/(虧損)	320	(615)	不適用
公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	330	(609)	不適用
公司權益持有人應佔每股盈利/(虧損)			
基本	2.99 美仙	(5.49) 美仙	不適用
攤薄	2.98 美仙	(5.49) 美仙	不適用

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約 212.87 億美元。權益持有人應佔溢利約為 3.30 億美元，去年同期權益持有人應佔虧損約為 6.09 億美元。去年同期權益持有人應佔虧損主要是由於重組費用約 5.96 億美元及一次性費用(包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢)約 3.27 億美元所致。期內的毛利率較去年同期 14.1% 上升 0.7 百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為 2.99 美仙及 2.98 美仙，去年同期每股基本虧損及每股攤薄虧損為 5.49 美仙。

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲。銷售按區域分類載列如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	6,050,133	6,489,772
亞太	3,576,506	3,589,956
歐洲／中東／非洲	5,204,445	5,863,970
美洲	6,456,203	6,922,468
	<b>21,287,287</b>	<b>22,866,166</b>

針對分類所作的進一步銷售分析載列於業務回顧及展望部份。

對截至二零一六及二零一五年九月三十日止六個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
其他收入 – 淨額	11,621	2,185
銷售及分銷費用	(1,295,687)	(1,214,995)
行政費用	(896,769)	(1,108,082)
研發費用	(704,574)	(759,000)
其他經營收入/(費用) – 淨額	204,170	(829,946)
	<b>(2,681,239)</b>	<b>(3,909,838)</b>

期內經營費用較去年同期減少 31%。期內其他淨收入主要包括出售可供出售金融資產淨利潤共 1,200 萬美元（二零一五／一六年：200 萬美元）。期內，因應行業挑戰，本集團宣佈資源配置措施並產生 1.36 億美元遣散費用，以進一步提高效率及競爭力。然後，僱員福利成本減少 1.94 億美元，這是由於去年實施的業務重組行動後僱員人數減少，以及遣散費用減少 7,600 萬美元所致。去年同期，本集團亦錄得資產減值及出售資產損失 3.10 億美元，租賃撥備 6,200 萬美元以及智能電話存貨報廢 1.73 億美元。期內其他經營淨收入主要是由於出售某些非核心資產所得收益，抵銷遣散費用和淨匯兌虧損所致。於回顧期內匯率波動為集團帶來挑戰，期內淨匯兌虧損為 4,300 萬美元（二零一五／一六年：6,700 萬美元）。主要費用類別包含：

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	(79,656)	(81,333)
無形資產攤銷	(223,913)	(222,391)
僱員福利成本, 包括	(1,627,838)	(1,821,918)
- 長期激勵計劃	(80,363)	(62,564)
- 遣散及相關費用	(135,977)	(212,475)
經營租賃的租金支出	(39,251)	(44,490)
淨匯兌虧損	(42,975)	(66,565)
廣告及宣傳費用	(422,402)	(387,597)
存貨報廢	-	(173,424)
資產減值及出售資產損失	-	(310,201)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項 收益	335,478	4,060
其他	(580,682)	(805,979)
	<b>(2,681,239)</b>	<b>(3,909,838)</b>

截至二零一六及二零一五年九月三十日止六個月的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	11,603	17,258
財務費用	(111,208)	(115,753)
應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)	12,519	(3,345)
	<b>(87,086)</b>	<b>(101,840)</b>



財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用主要包括年息率為 4.7% 的 15 億美元五年年期票據，年息率為 4.95% 的 40 億元人民幣五年年期票據以及其他銀行貸款所產生的利息費用，發行予 Google Inc. 之承兌票據所產生的名義利息費用，以及保理成本。

應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營溢利/(虧損)。

## 二零一六/一七年第二季度與二零一五/一六年第二季度比較

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	11,231	12,150	(8)%
毛利	1,607	1,575	2%
毛利率	14.3%	13.0%	1.3 百分點
經營費用	(1,392)	(2,359)	(41)%
經營溢利/(虧損)	215	(784)	不適用
其他非經營費用 - 淨額	(47)	(58)	(18)%
除稅前溢利/(虧損)	168	(842)	不適用
期內溢利/(虧損)	152	(717)	不適用
公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	157	(714)	不適用
公司權益持有人應佔每股盈利/(虧損)			
基本	1.42 美仙	(6.43) 美仙	不適用
攤薄	1.42 美仙	(6.43) 美仙	不適用

截至二零一六年九月三十日止三個月，本集團的總銷售額約 112.31 億美元。權益持有人應佔溢利約為 1.57 億美元，去年同期權益持有人應佔虧損約為 7.14 億美元。去年同期權益持有人應佔虧損主要是由於重組費用約 5.96 億美元及一次性費用(包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢)約 3.27 億美元所致。期內的毛利率較去年同期 13.0% 上升 1.3 百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利為 1.42 美仙，去年同期每股基本虧損及每股攤薄虧損為 6.43 美仙。

銷售按區域分類載列如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元
中國	3,195,345	3,324,519
亞太	1,896,616	1,970,230
歐洲／中東／非洲	2,737,870	3,202,092
美洲	3,401,370	3,653,486
	<b>11,231,201</b>	<b>12,150,327</b>

對截至二零一六及二零一五年九月三十日止三個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元
其他收入－淨額	11,621	532
銷售及分銷費用	(706,666)	(649,418)
行政費用	(438,178)	(542,427)
研發費用	(348,831)	(369,453)
其他經營收入/(費用)－淨額	90,197	(798,017)
	<b>(1,391,857)</b>	<b>(2,358,783)</b>

期內經營費用較去年同期減少41%。期內其他淨收入主要包括出售可供出售金融資產淨利潤共1,200萬美元（二零一五／一六年：零）。期內，因應行業挑戰，本集團宣佈資源配置措施並產生1.36億美元遣散費用，以進一步提高效率及競爭力。然後，僱員福利成本減少了1.18億美元，這是由於去年實施的業務重組行動後僱員人數減少，以及遣散費用減少7,600萬美元所致。去年同期，本集團亦錄得資產減值及出售資產損失3.10億美元，租賃撥備6,200萬美元以及智能電話存貨報廢1.73億美元。期內其他經營淨收入主要是由於出售某些非核心資產所得收益，抵銷遣散費用和淨匯兌虧損所致。於回顧期內匯率波動為集團帶來挑戰，期內淨匯兌虧損為2,000萬美元（二零一五／一六年：3,600萬美元）。主要費用類別包含：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	(39,676)	(42,154)
無形資產攤銷	(111,826)	(105,691)
僱員福利成本, 包括	(883,480)	(1,001,551)
- 長期激勵計劃	(47,293)	(34,134)
- 遣散及相關費用	(135,977)	(212,475)
經營租賃的租金支出	(20,809)	(23,744)
淨匯兌虧損	(20,153)	(35,718)
廣告及宣傳費用	(240,222)	(215,088)
存貨報廢	-	(173,424)
資產減值及出售資產損失	-	(310,201)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項 收益	203,766	1,138
其他	(279,457)	(452,350)
	<b>(1,391,857)</b>	<b>(2,358,783)</b>

截至二零一六及二零一五年九月三十日止三個月的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元
財務收入	5,463	8,248
財務費用	(55,731)	(64,712)
應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)	2,682	(1,787)
	<b>(47,586)</b>	<b>(58,251)</b>

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用主要包括年息率為 4.7% 的 15 億美元五年期票據，年息率為 4.95% 的 40 億元人民幣五年期票據以及其他銀行貸款所產生的利息費用，發行予 Google Inc. 之承兌票據所產生的名義利息費用，以及保理成本。

應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營溢利/(虧損)。

### 資本性支出

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為 2.71 億美元（二零一五／一六年：3.52 億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。

### 流動資金及財務資源

於二零一六年九月三十日，本集團之總資產為 270.84 億美元（二零一六年三月三十一日：249.33 億美元），其中公司權益持有人應佔權益為 31.61 億美元（二零一六年三月三十一日：30.00 億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的非控制性權益為 2,100 萬美元（二零一六年三月三十一日：2,600 萬美元），及總負債為 239.02 億美元（二零一六年三月三十一日：219.07 億美元）。於二零一六年九月三十日，本集團流動比率為 0.85（二零一六年三月三十一日：0.82）。

本集團財政狀況穩健。於二零一六年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 24.50 億美元（二零一六年三月三十一日：20.79 億美元）。其中，美元佔 39.0%（二零一六年三月三十一日：41.7%）、人民幣佔 33.9%（二零一六年三月三十一日：29.5%）、歐元佔 5.7%（二零一六年三月三十一日：5.3%）、日圓佔 6.8%（二零一六年三月三十一日：7.7%）、其他貨幣佔 14.6%（二零一六年三月三十一日：15.8%）。

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一六年九月三十日，82.2%（二零一六年三月三十一日：92.6%）的現金為銀行存款，17.8%（二零一六年三月三十一日：7.4%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

於二零一三年十二月十八日，本集團與銀團銀行訂立一項 12 億美元的五年期信貸協議，包括 8 億美元短期信貸。於二零一六年九月三十日，該信貸已被動用 4 億美元（二零一六年三月三十一日：8 億美元），當中並沒有短期信貸（二零一六年三月三十一日：4 億美元短期信貸）。

此外，於二零一五年五月二十六日，本集團與一間銀行訂立一項 3 億美元的五年期信貸協議。於二零一六年九月三十日，該信貸未被動用（二零一六年三月三十一日：全部動用）。

於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年期年息率為4.7%之15億美元票據。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年期年息率為4.95%之40億元人民幣票據。所得款項淨額已用作一般企業用途，包括作為營運資金及收購活動的資金。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一六年九月三十日，本集團可動用的其他總信用額度為107.67億美元（二零一六年三月三十一日：106.61億美元），其中，14.80億美元（二零一六年三月三十一日：12.77億美元）為貿易信用額度、3.66億美元（二零一六年三月三十一日：3.66億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、89.21億美元（二零一六年三月三十一日：90.18億美元）為遠期外匯合約。於二零一六年九月三十日，已提取之貿易信用額度為9.60億美元（二零一六年三月三十一日：5.40億美元），84.99億美元（二零一六年三月三十一日：68.72億美元）用於遠期外匯合約及4,600萬美元（二零一六年三月三十一日：5,200萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一六年九月三十日未償還的貸款包括定期銀行貸款 3.97 億美元（二零一六年三月三十一日：3.96 億美元），短期銀行貸款 3,900 萬美元（二零一六年三月三十一日：7.46 億美元）及長期票據 20.91 億美元（二零一六年三月三十一日：21.09 億美元）。與總權益 31.83 億美元（二零一六年三月三十一日：30.26 億美元）相比，本集團之貸款權益比率為 0.79（二零一六年三月三十一日：1.07）。於二零一六年九月三十日，本集團的淨債務狀況為 7,700 萬美元（二零一六年三月三十一日：11.72 億美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一六年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 84.99 億美元（二零一六年三月三十一日：68.72 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

## 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 財務資料

### 綜合損益表

		截至二零一六年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	11,231,201	21,287,287	12,150,327	22,866,166
銷售成本		(9,623,955)	(18,145,558)	(10,575,318)	(19,644,682)
毛利		1,607,246	3,141,729	1,575,009	3,221,484
其他收入 – 淨額	3	11,621	11,621	532	2,185
銷售及分銷費用		(706,666)	(1,295,687)	(649,418)	(1,214,995)
行政費用		(438,178)	(896,769)	(542,427)	(1,108,082)
研發費用		(348,831)	(704,574)	(369,453)	(759,000)
其他經營收入/(費用) – 淨額		90,197	204,170	(798,017)	(829,946)
經營溢利/(虧損)	4	215,389	460,490	(783,774)	(688,354)
財務收入	5(a)	5,463	11,603	8,248	17,258
財務費用	5(b)	(55,731)	(111,208)	(64,712)	(115,753)
應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)		2,682	12,519	(1,787)	(3,345)
除稅前溢利/(虧損)		167,803	373,404	(842,025)	(790,194)
稅項	6	(15,794)	(53,760)	125,511	175,556
期內溢利/(虧損)		152,009	319,644	(716,514)	(614,638)
溢利/(虧損)歸屬：					
公司權益持有人		156,835	329,782	(713,700)	(608,548)
非控制性權益持有人		(4,826)	(10,138)	(2,814)	(6,090)
		152,009	319,644	(716,514)	(614,638)
公司權益持有人應佔每股盈利/(虧損)					
基本	7(a)	1.42 美仙	2.99 美仙	(6.43) 美仙	(5.49) 美仙
攤薄	7(b)	1.42 美仙	2.98 美仙	(6.43) 美仙	(5.49) 美仙
股息	8		85,948		85,996

## 綜合全面收益表

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利/(虧損)	152,009	319,644	(716,514)	(614,638)
其他全面(虧損)/收益：				
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
可供出售金融資產公允值變動(扣除稅項)	(356)	(2,522)	(10,670)	(4,671)
因出售可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類到綜合損益表	(11,259)	(11,259)	-	154
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動(扣除稅項)				
- 公允值變動(虧損)/收益(扣除稅項)	(7,417)	(1,405)	66,949	(41,621)
- 重新分類至綜合損益表	11,719	80,172	(59,722)	(79,610)
貨幣換算差額	(8,507)	44,531	(66,827)	(34,883)
期內其他全面(虧損)/收益	(15,820)	109,517	(70,270)	(160,631)
期內總全面收益/(虧損)	136,189	429,161	(786,784)	(775,269)
總全面收益/(虧損)歸屬：				
公司權益持有人	141,015	439,299	(783,970)	(769,179)
非控制性權益持有人	(4,826)	(10,138)	(2,814)	(6,090)
	136,189	429,161	(786,784)	(775,269)

## 綜合資產負債表

		二零一六年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一六年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產	附註		
物業、廠房及設備		1,280,885	1,391,494
預付土地租賃款項		314,753	337,929
在建工程		312,123	231,110
無形資產		8,560,460	8,661,087
於聯營公司及合營公司權益		52,958	40,439
遞延所得稅項資產		1,138,515	1,000,572
可供出售金融資產		162,003	139,572
其他非流動資產		125,077	164,410
		<b>11,946,774</b>	<b>11,966,613</b>
流動資產			
存貨		2,882,775	2,637,317
應收貿易賬款	9(a)	4,950,482	4,403,507
應收票據		185,095	130,718
衍生金融資產		46,265	27,021
按金、預付款項及其他應收賬款	10	4,474,488	3,548,760
可收回所得稅款		148,976	140,237
銀行存款		196,588	152,336
現金及現金等價物		2,253,055	1,926,880
		<b>15,137,724</b>	<b>12,966,776</b>
總資產		<b>27,084,498</b>	<b>24,933,389</b>

## 綜合資產負債表(續)

	附註	二零一六年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一六年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	14	2,689,882	2,689,882
儲備		471,501	310,318
公司權益持有人應佔權益		<b>3,161,383</b>	3,000,200
非控制性權益		234,277	238,949
向非控制性權益簽出認沽期權	12(c)	(212,900)	(212,900)
總權益		<b>3,182,760</b>	3,026,249
非流動負債			
貸款	13	2,487,542	2,505,112
保修費撥備	11(b)	291,771	290,857
遞延收益		558,612	532,780
退休福利責任		458,073	442,874
遞延所得稅項負債		220,933	222,679
其他非流動負債	12	2,053,801	2,152,578
		<b>6,070,732</b>	6,146,880
流動負債			
應付貿易賬款	9(b)	5,758,869	4,266,687
應付票據		668,688	234,661
衍生金融負債		60,924	150,864
其他應付賬款及應計費用	11(a)	9,326,393	8,305,844
撥備	11(b)	1,108,455	1,157,257
遞延收益		626,394	710,164
應付所得稅項		241,791	188,968
貸款	13	39,492	745,815
		<b>17,831,006</b>	15,760,260
總負債		<b>23,901,738</b>	21,907,140
總權益及負債		<b>27,084,498</b>	24,933,389



## 綜合現金流量表

		截至二零一六年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	15	1,812,811	815,773
已付利息		(88,978)	(84,143)
已付稅項		(157,132)	(132,828)
經營活動產生的現金淨額		<u>1,566,701</u>	<u>598,802</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(65,472)	(119,841)
購置預付土地租賃款項		(1,663)	-
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項		160,728	56,603
購入聯營公司權益		-	(4,050)
支付在建工程款項		(134,900)	(171,915)
支付無形資產款項		(68,527)	(60,442)
購入可供出售金融資產		(36,216)	(35,111)
出售可供出售金融資產所得淨款項		11,860	2,835
銀行存款增加		(44,252)	(21,209)
已收股息		46	532
已收利息		11,603	17,258
投資活動所耗的現金淨額		<u>(166,793)</u>	<u>(335,340)</u>
融資活動的現金流量			
非控制性權益資本投入		5,466	20,000
僱員股票基金供款		(62,749)	(89,543)
已付股息		(291,826)	(293,503)
借貸所得款		953,388	257,927
償還貸款		(1,659,877)	(840,010)
發行長期票據		-	640,895
融資活動所耗的現金淨額		<u>(1,055,598)</u>	<u>(304,234)</u>
現金及現金等價物增加/(減少)		344,310	(40,772)
匯兌變動的影響		(18,135)	(54,016)
期初現金及現金等價物		1,926,880	2,855,223
期末現金及現金等價物		<u>2,253,055</u>	<u>2,760,435</u>

## 綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬									向非控制性 權益簽出 認沽期權	合計
	股本 (未經審核) 千美元	投資重估 儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票 基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	非控制性 權益 (未經審核) 千美元		
於二零一六年四月一日	2,689,882	962	(52,897)	13,161	(88,328)	(1,141,195)	83,363	1,495,252	238,949	(212,900)	3,026,249
期內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	329,782	(10,138)	-	319,644
其他全面(虧損)/溢利	-	(13,781)	-	-	78,767	44,531	-	-	-	-	109,517
期內總全面(虧損)/溢利	-	(13,781)	-	-	78,767	44,531	-	329,782	(10,138)	-	429,161
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	2,019	(2,019)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	44,981	(52,097)	-	-	-	-	-	-	(7,116)
股權報酬	-	-	-	83,575	-	-	-	-	-	-	83,575
僱員股票基金供款	-	-	(62,749)	-	-	-	-	-	-	-	(62,749)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(291,826)	-	-	(291,826)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	5,466	-	5,466
於二零一六年九月三十日	2,689,882	(12,819)	(70,665)	44,639	(9,561)	(1,096,664)	85,382	1,531,189	234,277	(212,900)	3,182,760
於二零一五年四月一日	2,689,882	592	(11,441)	9,852	118,082	(834,114)	75,712	2,035,078	235,378	(212,900)	4,106,121
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(608,548)	(6,090)	-	(614,638)
其他全面虧損	-	(4,517)	-	-	(121,231)	(34,883)	-	-	-	-	(160,631)
期內總全面虧損	-	(4,517)	-	-	(121,231)	(34,883)	-	(608,548)	(6,090)	-	(775,269)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	7,651	(7,651)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	77,570	(112,821)	-	-	-	-	-	-	(35,251)
有關長期激勵計劃的遞延稅項	-	-	-	(4,847)	-	-	-	-	-	-	(4,847)
股權報酬	-	-	-	82,775	-	-	-	-	-	-	82,775
僱員股票基金供款	-	-	(89,543)	-	-	-	-	-	-	-	(89,543)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(293,503)	-	-	(293,503)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	20,000
於二零一五年九月三十日	2,689,882	(3,925)	(23,414)	(25,041)	(3,149)	(868,997)	83,363	1,125,376	249,288	(212,900)	3,010,483

## 1 一般資料及編製基礎

與截至二零一六年三月三十一日止年度有關並包括在二零一六／一七年財政年度中期業績公佈內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度合併財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一六年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該等財務報表作報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

### 編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零一七年三月三十一日止年度強制應用的現有準則的修訂本：

- 香港會計準則第 1 號（修訂本），「披露倡議」
- 香港會計準則第 16 號及第 38 號（修訂本），「可接受折舊法和攤銷法之澄清」
- 香港會計準則第 27 號（修訂本），「獨立財務報表之權益法」
- 香港財務報告準則第 10 號、第 12 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「投資實體：應用綜合之豁免」
- 香港財務報告準則第 11 號（修訂本），「收購合資經營權益之會計法」

採納上述新生效現有準則的修訂本對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。

以下認為適當及與本集團業務相關的新訂準則及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一七年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港財務報告準則第 9 號，「金融工具」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 15 號，「與客戶之間的合同產生的收入」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 16 號，「租賃」	二零一九年一月一日
香港會計準則第 7 號（修訂本），「披露倡議」	二零一七年一月一日
香港會計準則第 12 號（修訂本），「確認遞延稅項資產未變現虧損」	二零一七年一月一日
香港財務報告準則第 2 號（修訂本），「以股份為基礎付款的交易的分類及計量」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「投資者與其聯營企業間的資產出售或注資」	待確定日期

本集團現正就初次應用相關新訂準則及現有準則的修訂本所帶來的影響作出評估。

## 2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee（「LEC」）審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲（同時為本集團的可報告經營分部）。

LEC根據經調整除稅前溢利／（虧損）的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／（虧損）的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

### (a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利／（虧損）

	截至二零一六年 九月三十日止六個月		截至二零一五年 九月三十日止六個月	
	外部客戶 收入 千美元	經調整除稅前 溢利／（虧損） 千美元	外部客戶 收入 千美元	經調整除稅前 溢利／（虧損） 千美元
中國	6,050,133	295,603	6,489,772	289,594
亞太	3,576,506	18,186	3,589,956	57,089
歐洲／中東／非洲	5,204,445	(114,573)	5,863,970	62,990
美洲	6,456,203	58,212	6,922,468	(204,445)
分部合計	<b>21,287,287</b>	<b>257,428</b>	22,866,166	205,228
不予分配項目：				
總部及企業收入／（費用）		315,423		(320,084)
重組費用		(135,977)		(596,195)
財務收入		9,190		14,809
財務費用		(96,800)		(92,792)
出售可供出售金融資產的 淨收益		11,575		1,653
可供出售金融資產的股息 收入		46		532
應佔聯營公司及合營公司 溢利／（虧損）		12,519		(3,345)
綜合除稅前溢利／（虧損）		<b>373,404</b>		(790,194)

(b) 可報告分部之分部資產

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
中國	7,992,958	7,064,692
亞太	3,124,246	3,229,634
歐洲／中東／非洲	3,407,470	3,445,913
美洲	6,976,149	6,535,732
可報告分部之分部資產	<u>21,500,823</u>	<u>20,275,971</u>
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	1,138,515	1,000,572
衍生金融資產	46,265	27,021
可供出售金融資產	162,003	139,572
於聯營公司及合營公司權益	52,958	40,439
不予分配銀行存款及現金及現金等價物	990,093	898,577
不予分配存貨	804,572	755,799
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	1,954,872	1,355,219
可收回所得稅款	148,976	140,237
其他不予分配資產	285,421	299,982
綜合資產負債表總資產	<u>27,084,498</u>	<u>24,933,389</u>

(c) 可報告分部之分部負債

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
中國	5,771,843	4,332,504
亞太	1,908,699	1,924,875
歐洲／中東／非洲	1,545,586	1,762,689
美洲	3,562,284	3,559,616
可報告分部之分部負債	<u>12,788,412</u>	<u>11,579,684</u>
不予分配項目：		
應付所得稅項	241,791	188,968
遞延所得稅項負債	220,933	222,679
衍生金融負債	60,924	150,864
不予分配貸款	2,481,359	3,198,749
不予分配應付貿易賬款	3,858,502	2,506,235
不予分配其他應付賬款及應計費用	2,809,822	2,522,636
不予分配撥備	140,105	174,534
不予分配其他非流動負債	1,241,223	1,293,625
其他不予分配負債	58,667	69,166
綜合資產負債表總負債	<u>23,901,738</u>	<u>21,907,140</u>

(d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人科技產品及服務之銷售。收入按業務分析如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
個人電腦和智能設備業務	14,795,735	16,024,238
移動業務	3,750,758	4,151,223
數據中心業務	2,168,595	2,254,467
其他業務	572,199	436,238
	<b>21,287,287</b>	<b>22,866,166</b>

附註：個人電腦和智能設備業務由核心的個人電腦業務以及平板電腦、可拆分電腦、遊戲電腦及其他智能設備組成。

(e) 其他分部資料

	中國		亞太		歐洲/中東/非洲		美洲		合計	
	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
截至九月三十日止 六個月										
折舊及攤銷	123,547	91,494	62,370	70,003	92,733	102,835	105,656	109,500	384,306	373,832
財務收入	82	1,221	430	177	112	189	1,789	862	2,413	2,449
財務費用	1,107	1,967	3,849	4,896	2,572	9,332	6,880	6,766	14,408	22,961
新增非流動資產 (附註)	62,477	49,040	9,118	6,890	7,876	9,626	32,704	88,795	112,175	154,351

附註：除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括其他非流動資產。

- (f) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共 62.18 億美元（二零一六年三月三十一日：61.71 億美元）。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一六年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
- 個人電腦和智能設備業務	1,056	597	220	334	2,207
- 移動業務	-	322	371	949	1,642
- 數據中心業務	481	161	91	364	1,097
商標及商品命名					
- 個人電腦和智能設備業務	211	59	104	68	442
- 移動業務	-	90	104	266	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	370

於二零一六年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
- 個人電腦和智能設備業務	1,085	549	233	326	2,193
- 移動業務	-	314	362	926	1,602
- 數據中心業務	484	162	92	366	1,104
商標及商品命名					
- 個人電腦和智能設備業務	211	59	103	69	442
- 移動業務	-	90	104	266	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	370

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一六年九月三十日並無減值跡象（二零一六年三月三十一日：無）。

### 3 其他收入 - 淨額

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
出售可供出售金融資產的淨收益	11,575	11,575	-	1,653
可供出售金融資產的股息收入	46	46	532	532
	<b>11,621</b>	<b>11,621</b>	<b>532</b>	<b>2,185</b>

### 4 經營溢利/(虧損)

經營溢利/(虧損)已扣除/(計入)下列項目：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	69,859	139,220	71,845	132,047
無形資產攤銷	121,442	245,086	113,227	241,785
僱員福利成本, 包括	992,581	1,842,345	1,114,893	2,052,419
- 長期激勵計劃	47,293	80,363	34,134	62,564
- 遣散及相關費用	135,977	135,977	212,475	212,475
經營租賃的租金支出	24,560	47,137	27,978	54,330
存貨報廢	-	-	173,424	173,424
資產減值及出售資產損失	-	-	310,201	310,201
出售物業、廠房及設備及預付土地 租賃款項收益	(203,766)	(335,478)	(1,138)	(4,060)

於截至二零一六年九月三十日止三個月及六個月期內，本集團因應行業挑戰，宣佈資源配置措施以進一步提高效率及競爭力。遣散費用約 1.36 億美元已在“其他經營收入/(費用) – 淨額”中確認。

於截至二零一五年九月三十日止三個月及六個月期內，本集團宣佈一系列重組方案以降低成本及提高運作效率。特殊費用約 5.96 億美元，主要包括遣散費用，資產減值及出售資產損失及租賃撥備，已在“其他經營收入/(費用) – 淨額”中確認。

## 5 財務收入及費用

### (a) 財務收入

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款利息	4,656	9,968	7,950	16,773
貨幣市場基金利息	807	1,635	292	475
其他	-	-	6	10
	<b>5,463</b>	<b>11,603</b>	<b>8,248</b>	<b>17,258</b>

### (b) 財務費用

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	9,991	20,262	8,439	16,335
長期票據利息	25,824	51,576	26,343	47,066
承兌票據利息	10,036	20,001	9,860	19,307
保理成本	8,198	15,270	15,849	25,097
承擔費用	24	48	1,408	2,477
或有代價及認沽期權負債				
利息成本	1,527	3,298	1,789	3,571
其他	131	753	1,024	1,900
	<b>55,731</b>	<b>111,208</b>	<b>64,712</b>	<b>115,753</b>

## 6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
香港利得稅	380	2,046	3,214	12,431
香港以外地區稅項	112,095	201,474	96,356	140,842
遞延稅項	(96,681)	(149,760)	(225,081)	(328,829)
	<b>15,794</b>	<b>53,760</b>	<b>(125,511)</b>	<b>(175,556)</b>

香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一五／一六年：16.5%）計提撥備。香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。



## 7 每股盈利/(虧損)

### (a) 基本

每股基本盈利/(虧損)是按本公司權益持有人應佔溢利/(虧損)除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月	截至二零一六年 九月三十日 止六個月	截至二零一五年 九月三十日 止三個月	截至二零一五年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	11,108,654,724	11,108,654,724	11,108,654,724	11,108,654,724
僱員股票基金中的調整股數	(82,380,009)	(70,209,201)	(11,382,452)	(16,481,111)
計算每股基本盈利/(虧損)的 已發行普通股加權平均股數	<u>11,026,274,715</u>	<u>11,038,445,523</u>	<u>11,097,272,272</u>	<u>11,092,173,613</u>
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	<u>156,835</u>	<u>329,782</u>	<u>(713,700)</u>	<u>(608,548)</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利/(虧損)是計及所有可攤薄潛在普通股的影響後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有一類潛在普通股，為長期激勵獎勵。潛在普通股於截至二零一六年九月三十日止三個月及六個月均會攤薄，於截至二零一五年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄。

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月	截至二零一六年 九月三十日 止六個月	截至二零一五年 九月三十日 止三個月	截至二零一五年 九月三十日 止六個月
計算每股基本盈利/(虧損)的 已發行普通股加權平均股數	11,026,274,715	11,038,445,523	11,097,272,272	11,092,173,613
長期激勵獎勵相應的調整股數	<u>21,506,890</u>	<u>29,300,678</u>	-	-
計算每股攤薄盈利/(虧損)的 已發行普通股加權平均股數	<u>11,047,781,605</u>	<u>11,067,746,201</u>	<u>11,097,272,272</u>	<u>11,092,173,613</u>
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股攤薄盈利/(虧損)的 公司權益持有人應佔溢利 (/虧損)	<u>156,835</u>	<u>329,782</u>	<u>(713,700)</u>	<u>(608,548)</u>

就長期激勵獎勵的可攤薄潛在普通股的調整，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

用以計算每股攤薄盈利/(虧損)的公司權益持有人應佔溢利/(虧損)並無調整。

## 8 股息

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股6.0港仙 (二零一五/一六年: 6.0港仙)	<b>85,948</b>	<b>85,996</b>

## 9 賬齡分析

- (a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
零至三十日	<b>3,348,964</b>	3,246,600
三十一至六十日	<b>874,578</b>	617,199
六十一至九十日	<b>350,541</b>	240,470
九十日以上	<b>487,379</b>	405,410
	<b>5,061,462</b>	4,509,679
減： 減值撥備	<b>(110,980)</b>	(106,172)
應收貿易賬款－淨額	<b>4,950,482</b>	4,403,507

- (b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
零至三十日	<b>3,231,730</b>	3,013,430
三十一至六十日	<b>1,619,112</b>	789,183
六十一至九十日	<b>721,784</b>	347,257
九十日以上	<b>186,243</b>	116,817
	<b>5,758,869</b>	4,266,687

## 10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
按金	18,409	13,207
其他應收賬款	3,590,629	2,811,260
預付款項	865,450	724,293
	<b>4,474,488</b>	<b>3,548,760</b>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

## 11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
應計費用	1,898,958	2,048,551
銷售調整準備 (i)	1,796,155	1,904,076
其他應付賬款 (ii)	5,631,280	4,353,217
	<b>9,326,393</b>	<b>8,305,844</b>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一六年三月三十一日				
止年度				
年初	1,559,795	16,475	-	1,576,270
匯兌調整	(19,051)	382	1,501	(17,168)
撥備	945,709	9,104	342,103	1,296,916
已用金額	(1,164,186)	(8,477)	(220,501)	(1,393,164)
已反沖未使用金額	-	(8,667)	-	(8,667)
	<u>1,322,267</u>	<u>8,817</u>	<u>123,103</u>	<u>1,454,187</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(290,857)</u>	<u>(6,073)</u>	-	<u>(296,930)</u>
年終	<u><u>1,031,410</u></u>	<u><u>2,744</u></u>	<u><u>123,103</u></u>	<u><u>1,157,257</u></u>
截至二零一六年九月三十日				
止六個月				
期初	<b>1,322,267</b>	<b>8,817</b>	<b>123,103</b>	<b>1,454,187</b>
匯兌調整	<b>(2,428)</b>	<b>627</b>	<b>2,022</b>	<b>201</b>
撥備	<b>400,130</b>	<b>5,079</b>	<b>135,977</b>	<b>541,206</b>
已用金額	<b>(499,593)</b>	<b>(5,223)</b>	<b>(83,790)</b>	<b>(588,606)</b>
	<u><b>1,220,376</b></u>	<u><b>9,300</b></u>	<u><b>177,312</b></u>	<u><b>1,406,988</b></u>
列作非流動負債的長期部份	<u><b>(291,771)</b></u>	<u><b>(6,762)</b></u>	-	<u><b>(298,533)</b></u>
期終	<u><u><b>928,605</b></u></u>	<u><u><b>2,538</b></u></u>	<u><u><b>177,312</b></u></u>	<u><u><b>1,108,455</b></u></u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

## 12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
遞延代價 (a)	1,428,628	1,383,555
給予附屬公司的非控制性權益持有人之保證股息 (b)	-	8,195
環境修復費用 (附註11(b))	6,762	6,073
簽出認沽期權負債 (c)	222,598	221,499
預收政府補助 (d)	122,503	144,919
遞延租金負債	108,039	112,934
其他	165,271	275,403
	<b>2,053,801</b>	<b>2,152,578</b>

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須向相關股東或賣方以現金支付遞延代價。因此，遞延代價的現值已計入流動及非流動負債。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一六年九月三十日，於此等安排下，本集團就遞延代價於未來應付相關股東或賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	2,500萬美元
Google Inc.	14.48億美元

- (b) 於二零一一年七月二十九日收購Medion AG（「Medion」）後，Lenovo Germany Holding GmbH（「Lenovo Germany」，本公司的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司）與Medion於二零一一年十月二十五日訂立一份控股和損益轉移協議（「控股協議」）。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於二零一二年一月三日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於二零一七年三月三十一日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的折現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。於二零一六年九月三十日，保證股息已包括在流動負債的其他應付賬款及應計費用之內。

- (c) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）訂立的合營協議，以成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘有關認沽期權於仍未獲行使前失效，負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

- (d) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表。

## 13 貸款

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (i)	<u>39,492</u>	<u>745,815</u>
非流動負債		
定期貸款 (ii)	<u>397,026</u>	<u>396,365</u>
長期票據 (iii)	<u>2,090,516</u>	<u>2,108,747</u>
	<u>2,487,542</u>	<u>2,505,112</u>
	<u>2,527,034</u>	<u>3,250,927</u>

- (i) 大部份短期貸款以美元計值。於二零一六年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 14.66 億美元（二零一六年三月三十一日：14.66 億美元），已提取之信用額度為 4,600 萬美元（二零一六年三月三十一日：7.52 億美元）。
- (ii) 定期貸款包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為 12 億美元（包括 8 億美元的短期貸款）。於二零一六年九月三十日，該信貸已被動用 4 億美元（二零一六年三月三十一日：4 億美元）。
- (iii) 於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年期 15 億美元票據，其年息率為 4.7%。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年期 40 億元人民幣票據，其年息率為 4.95%。收益已用於一般企業用途，包括作為營運資金以及資助收購活動。

於二零一六年九月三十日及三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
一年內	<u>39,492</u>	<u>745,815</u>
一至三年	<u>1,890,999</u>	<u>396,365</u>
三至五年	<u>596,543</u>	<u>2,108,747</u>
	<u>2,527,034</u>	<u>3,250,927</u>

## 14 股本

	二零一六年九月三十日		二零一六年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期/年初及期/年終	<u>11,108,654,724</u>	<u>2,689,882</u>	<u>11,108,654,724</u>	<u>2,689,882</u>

## 15 除稅前溢利/(虧損)與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利/(虧損)	373,404	(790,194)
應佔聯營公司及合營公司(溢利)/虧損	(12,519)	3,345
財務收入	(11,603)	(17,258)
財務費用	111,208	115,753
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	139,220	132,047
無形資產	245,086	241,785
股權報酬計劃	80,363	62,564
物業、廠房及設備減值	-	134,454
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	(335,478)	(4,060)
出售可供出售金融資產的淨收益	(11,575)	(1,653)
撇銷在建工程虧損	-	157
撇銷無形資產虧損	417	441
股息收入	(46)	(532)
金融工具公允值變動	(30,417)	(18,982)
存貨(增加)/減少	(245,458)	233,053
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(1,236,075)	(328,328)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	2,713,816	929,375
匯率變動影響	32,468	123,806
經營業務產生的現金淨額	<u>1,812,811</u>	<u>815,773</u>

### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一六年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入89,005,425股股份，用作歸屬時獎勵僱員除外。該計劃詳情載於本公司二零一五/一六年年報內。

### 審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Allen先生及另外三名獨立非執行董事馬雪征女士、William Tudor Brown先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一六年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

## 企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零一六年九月三十日止六個月內，並無遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事將會當提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(i)合併主席及首席執行官的角色；及(ii)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少一次召開及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信就現時董事會架構而言（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），將有效使本公司董事會與管理層達致均衡權責。

承董事會命  
主席及  
首席執行官  
楊元慶

二零一六年十一月三日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括田溯宁博士、Nicholas C. Allen先生、出井伸之先生、William O. Grabe先生、William Tudor Brown先生、馬雪征女士、楊致遠先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。