

聯想集團有限公司 | 2015/16 中期報告

股份代號：992



INNOVATION
NEVER STANDS
STILL

Lenovo™



BUSINESS NEVER STANDS STILL



ThinkCentre M900 Tiny



System x3650 M5

聯想、聯想商標、Lenovo、Lenovo 商標、ThinkPad、ThinkCentre、ThinkServer、IdeaPad、IdeaCentre、IdeaTab、Yoga、Twist、及「For Those Who Do.」為聯想於美國、其他國家或兩者之商標。

© 2015 聯想集團有限公司。



ThinkPad Yoga



本中期報告採用基本無氧氣漂染紙漿製造之環保紙印刷
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷

LIFE
NEVER
STANDS
STILL



Ideacentre Y900

綜合損益表

	附註	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	12,150,327	22,866,166	10,475,662	20,870,298
銷售成本		(10,575,318)	(19,644,682)	(9,018,480)	(18,064,407)
毛利		1,575,009	3,221,484	1,457,182	2,805,891
其他收入－淨額	3	532	2,185	1,185	1,490
銷售及分銷費用		(649,418)	(1,214,995)	(490,946)	(957,616)
行政費用		(542,427)	(1,108,082)	(391,083)	(760,367)
研發費用		(369,453)	(759,000)	(202,786)	(382,957)
其他經營費用－淨額		(798,017)	(829,946)	(7,955)	(50,015)
經營(虧損)/溢利	4	(783,774)	(688,354)	365,597	656,426
財務收入	5(a)	8,248	17,258	7,869	18,313
財務費用	5(b)	(64,712)	(115,753)	(43,315)	(78,650)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(1,787)	(3,345)	(1,041)	(3,148)
除稅前(虧損)/溢利		(842,025)	(790,194)	329,110	592,941
稅項	6	125,511	175,556	(57,024)	(110,296)
期內(虧損)/溢利		(716,514)	(614,638)	272,086	482,645
(虧損)/溢利歸屬：					
公司權益持有人		(713,700)	(608,548)	262,088	475,591
非控制性權益持有人		(2,814)	(6,090)	9,998	7,054
		(716,514)	(614,638)	272,086	482,645
公司權益持有人應佔每股 (虧損)/盈利					
基本	7(a)	(6.43)美仙	(5.49)美仙	2.52美仙	4.58美仙
攤薄	7(b)	(6.43)美仙	(5.49)美仙	2.49美仙	4.52美仙
股息	8		85,996		85,978

綜合全面收益表

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內(虧損)/溢利	(716,514)	(614,638)	272,086	482,645
其他全面(虧損)/收益：				
已被重新分類或往後可被重新分類 至損益表的項目				
可供出售金融資產公允值變動 (扣除稅項)	(10,670)	(4,671)	9,075	9,466
因出售可供出售金融資產而將投資 重估儲備重新分類到綜合損益表	-	154	-	-
現金流量對沖(遠期外匯合約)之 公允值變動(扣除稅項)				
公允值變動溢利/ (虧損)(扣除稅項)	66,949	(41,621)	136,061	124,272
重新分類至綜合損益表	(59,722)	(79,610)	(49,836)	(34,767)
貨幣換算差額	(66,827)	(34,883)	(247,926)	(237,230)
期內其他全面虧損	(70,270)	(160,631)	(152,626)	(138,259)
期內總全面(虧損)/收益	(786,784)	(775,269)	119,460	344,386
總全面(虧損)/收益歸屬：				
公司權益持有人	(783,970)	(769,179)	109,462	337,332
非控制性權益持有人	(2,814)	(6,090)	9,998	7,054
	(786,784)	(775,269)	119,460	344,386

綜合資產負債表

	附註	二零一五年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	1,306,002	1,496,474
預付土地租賃款項		203,310	225,111
在建工程		354,772	311,888
無形資產	9	9,025,743	8,929,713
於聯營公司及合營公司權益		46,424	45,719
遞延所得稅項資產	9	838,616	530,047
可供出售金融資產		102,001	73,400
其他非流動資產		34,745	41,191
		11,911,613	11,653,543
流動資產			
存貨		2,721,372	2,995,389
應收貿易賬款	10(a)	4,961,836	5,177,840
應收票據		360,914	334,738
衍生金融資產		60,642	184,534
按金、預付款項及其他應收賬款	11	4,246,173	3,572,015
可收回所得稅款		108,745	136,857
銀行存款		192,348	171,139
現金及現金等價物		2,760,435	2,855,223
		15,412,465	15,427,735
總資產		27,324,078	27,081,278

綜合資產負債表

	附註	二零一五年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	15	2,689,882	2,689,882
儲備		284,213	1,393,761
公司權益持有人應佔權益		2,974,095	4,083,643
非控制性權益		249,288	235,378
向非控制性權益簽出認沽期權	13(c)	(212,900)	(212,900)
總權益		3,010,483	4,106,121
非流動負債			
貸款	14	2,518,883	1,885,848
保修費撥備	12(b)	324,310	338,700
遞延收益		554,125	548,300
退休福利責任		409,782	399,782
遞延所得稅項負債		234,092	200,730
其他非流動負債	13	2,165,289	2,440,435
		6,206,481	5,813,795
流動負債			
應付貿易賬款	10(b)	5,812,303	4,662,411
應付票據		254,719	171,049
衍生金融負債		59,254	80,897
其他應付賬款及應計費用	12(a)	9,115,740	9,066,487
撥備	12(b)	1,444,431	1,203,547
遞延收益		674,141	640,161
應付所得稅項		172,452	168,536
貸款	14	574,074	1,168,274
		18,107,114	17,161,362
總負債		24,313,595	22,975,157
總權益及負債		27,324,078	27,081,278
流動負債淨額		(2,694,649)	(1,733,627)
總資產減流動負債		9,216,964	9,919,916

綜合現金流量表

	附註	截至 二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	18	815,773	795,671
已付利息		(84,143)	(44,711)
已付稅項		(132,828)	(146,999)
經營活動產生的現金淨額		598,802	603,961
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(119,841)	(98,563)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項		56,603	8,484
購入聯營公司權益		(4,050)	(5,621)
支付在建工程款項		(171,915)	(176,963)
支付無形資產款項		(60,442)	(234,140)
購入可供出售金融資產		(35,111)	(26,657)
出售可供出售金融資產所得淨款項		2,835	-
銀行存款(增加)/減少		(21,209)	1,582
已收股息		532	305
已收利息		17,258	18,313
投資活動所耗的現金淨額		(335,340)	(513,260)
融資活動的現金流量			
行使購股權		-	385
非控制性權益資本投入		20,000	-
僱員股票基金供款		(89,543)	(54,512)
已付股息		(293,503)	(242,328)
借貸所得款		257,927	552,694
償還貸款		(840,010)	(408,269)
發行長期票據		640,895	1,489,422
融資活動(所耗)/產生的現金淨額		(304,234)	1,337,392
現金及現金等價物(減少)/增加		(40,772)	1,428,093
匯兌變動的影響		(54,016)	(57,123)
期初現金及現金等價物		2,855,223	3,858,144
期末現金及現金等價物		2,760,435	5,229,114

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										合計 (未經審核) 千美元
	股本	投資重估	僱員股票	股權報酬	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	非控制性權益	向非控制性	
	(未經審核) 千美元	權益簽出 認沽期權 (未經審核) 千美元									
於二零一五年四月一日	2,689,882	592	(11,441)	9,852	118,082	(834,114)	75,712	2,035,078	235,378	(212,900)	4,106,121
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(608,548)	(6,090)	-	(614,638)
其他全面虧損	-	(4,517)	-	-	(121,231)	(34,883)	-	-	-	-	(160,631)
期內總全面虧損	-	(4,517)	-	-	(121,231)	(34,883)	-	(608,548)	(6,090)	-	(775,269)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	7,651	(7,651)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	77,570	(112,821)	-	-	-	-	-	-	(35,251)
有關長期激勵計劃的遞延稅項	-	-	-	(4,847)	-	-	-	-	-	-	(4,847)
股權報酬	-	-	-	82,775	-	-	-	-	-	-	82,775
僱員股票基金供款	-	-	(89,543)	-	-	-	-	-	-	-	(89,543)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(293,503)	-	-	(293,503)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	20,000
於二零一五年九月三十日	2,689,882	(3,925)	(23,414)	(25,041)	(3,149)	(868,997)	83,363	1,125,376	249,288	(212,900)	3,010,483
於二零一四年四月一日	1,650,101	(6,734)	(49,003)	(23,622)	(3,209)	(235,381)	71,880	1,606,098	227,490	(212,900)	3,024,720
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	475,591	7,054	-	482,645
其他全面收益/(虧損)	-	9,466	-	-	89,505	(237,230)	-	-	-	-	(138,259)
期內總全面收益/(虧損)	-	9,466	-	-	89,505	(237,230)	-	475,591	7,054	-	344,386
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	3,832	(3,832)	-	-	-
行使購股權	385	-	-	-	-	-	-	-	-	-	385
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	60,142	(93,723)	-	-	-	-	-	-	(33,581)
股權報酬	-	-	-	47,363	-	-	-	-	-	-	47,363
僱員股票基金供款	-	-	(54,512)	-	-	-	-	-	-	-	(54,512)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(242,328)	-	-	(242,328)
於二零一四年九月三十日	1,650,486	2,732	(43,373)	(69,982)	86,296	(472,611)	75,712	1,835,529	234,544	(212,900)	3,086,433

1 一般資料及編製基礎

與截至二零一五年三月三十一日止年度有關並包括在中期報告內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度合併財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據中國香港《公司條例》(第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據中國香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一五年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含中國香港《公司條例》(第622章)第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據中國香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據中國香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零一六年三月三十一日止年度強制應用的現有準則的修訂本：

— 中國香港會計準則第19號(二零一一年)(修訂本)，「職工福利」

採納上述新生效現有準則的修訂本對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。

以下認為適當及與本集團業務相關的新訂準則及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一六年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後 開始之年度期間生效
中國香港財務報告準則第15號，「與客戶之間的合同產生的收入」	二零一八年一月一日
中國香港財務報告準則第9號，「金融工具」	二零一八年一月一日
中國香港會計準則第1號(修訂本)，「財務報表之呈列」	二零一六年一月一日
中國香港會計準則第16號(修訂本)，「物業、廠房及設備」	二零一六年一月一日
中國香港會計準則第27號(二零一一年)(修訂本)，「獨立財務報表」	二零一六年一月一日
中國香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)，「對聯營及合營的投資」	二零一六年一月一日
中國香港會計準則第38號(修訂本)，「無形資產」	二零一六年一月一日
中國香港財務報告準則第10號(修訂本)，「合併財務報表」	二零一六年一月一日
中國香港財務報告準則第11號(修訂本)，「合營安排」	二零一六年一月一日
中國香港財務報告準則第12號(修訂本)，「於其他實體權益之披露」	二零一六年一月一日

採納上述新訂準則及現有準則的修訂本並不預期對本集團的財務報表並無構成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲（同時為集團的可報告經營分部）。

LEC根據對經調整除稅前溢利／(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量也不包括金融工具未變現收益／(虧損)的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

(a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利／(虧損)呈列如下：

	截至二零一五年 九月三十日止六個月		截至二零一四年 九月三十日止六個月	
	外部客戶 收入 千美元	經調整 除稅前 溢利／ (虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	經調整 除稅前 溢利 千美元
中國	6,489,772	289,594	7,546,315	427,634
亞太	3,589,956	57,089	3,138,492	132,473
歐洲／中東／非洲	5,863,970	62,990	5,799,286	209,550
美洲	6,922,468	(204,445)	4,386,205	38,784
分部合計	22,866,166	205,228	20,870,298	808,441
不予分配項目：				
總部及企業費用		(317,109)		(173,942)
重組費用		(599,170)		-
財務收入		14,809		10,966
財務費用		(92,792)		(50,866)
出售可供出售金融資產的淨收益		1,653		1,185
可供出售金融資產的股息收入		532		305
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,345)		(3,148)
綜合除稅前(虧損)／溢利		(790,194)		592,941

2 分類資料 (續)

(b) 可報告分部之分部資產呈列如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
中國	7,399,968	6,157,774
亞太	3,382,326	2,179,482
歐洲／中東／非洲	4,019,507	2,808,546
美洲	7,329,860	5,059,385
可報告分部之分部資產	22,131,661	16,205,187
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	838,616	530,047
衍生金融資產	60,642	184,534
可供出售金融資產	102,001	73,400
於聯營公司及合營公司權益	46,424	45,719
不予分配銀行存款及現金及現金等價物	1,399,642	1,259,658
不予分配存貨	792,568	1,131,779
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	1,543,260	1,508,524
可收回所得稅款	108,745	136,857
有待分配無形資產	-	5,706,000
其他不予分配資產	300,519	299,573
綜合資產負債表總資產	27,324,078	27,081,278

2 分類資料 (續)

(c) 可報告分部之分部負債呈列如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
中國	4,912,108	4,250,546
亞太	1,683,437	1,697,066
歐洲／中東／非洲	1,613,914	1,589,515
美洲	4,442,192	5,005,649
可報告分部之分部負債	12,651,651	12,542,776
不予分配項目：		
應付所得稅項	172,452	168,536
遞延所得稅項負債	234,092	200,730
衍生金融負債	59,254	80,897
不予分配貸款	3,001,283	2,924,352
不予分配應付貿易賬款	3,229,419	2,631,917
不予分配其他應付賬款及應計費用	2,996,190	2,499,007
不予分配撥備	414,757	11,655
不予分配其他非流動負債	1,433,178	1,806,831
其他不予分配負債	121,319	108,456
綜合資產負債表總負債	24,313,595	22,975,157

(d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人科技產品及服務之銷售。收入按業務分析如下：

	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
個人電腦業務	15,424,854	17,039,289
移動業務	4,797,211	2,907,012
企業級業務	2,254,467	340,092
其他業務	389,634	583,905
	22,866,166	20,870,298

2 分類資料 (續)

(e) 其他分部資料

	中國		亞太		歐洲／中東／非洲		美洲		合計	
	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元								
截至九月三十日止六個月										
折舊及攤銷	91,494	50,439	70,003	29,682	102,835	31,560	109,500	39,470	373,832	151,151
財務收入	1,221	2,543	177	2,196	189	299	862	2,309	2,449	7,347
財務費用	1,967	66	4,896	4,412	9,332	10,906	6,766	12,400	22,961	27,784
新增非流動資產 (附註)	49,040	49,627	6,890	3,477	9,626	1,915	88,795	11,708	154,351	66,727

附註：除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括未分類的在建工程。

- (f) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共64.54億美元（二零一五年三月三十一日：61.91億美元）。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一五年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲／ 中東／非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,785	1,075	891	1,431	5,182
商標及商品命名	414	210	279	369	1,272

於二零一五年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲／ 中東／非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	有待 分配數額 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,128	521	216	336	2,723	4,924
商標及商品命名	209	59	102	67	830	1,267

管理層已完成對由收購摩托羅拉移動集團（「摩托羅拉」）及IBM的X86伺服器硬件及相關維護服務業務（「System X」）所產生之無形資產向本集團各現金產生單位進行的分配。該無形資產主要歸因於預期與移動業務及企業級業務將出現的重大協同作用。於二零一五年九月三十日，本集團已完成自摩托羅拉及System X業務合併活動中獲得的資產淨值的公允值評估。摩托羅拉及System X之商譽約為30.20億美元（二零一五年三月三十一日：27.23億美元）。期內變動主要由額外未來銷售調整、遞延稅項調整、撥備及收回已減值的應收貿易賬款所致。

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一五年九月三十日並無減值跡象（二零一五年三月三十一日：無）。

3 其他收入 – 淨額

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
出售可供出售金融資產的淨收益	-	1,653	1,185	1,185
可供出售金融資產的股息收入	532	532	-	305
	532	2,185	1,185	1,490

4 經營(虧損)/溢利

經營(虧損)/溢利已扣除下列項目：

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地 租賃款項攤銷	71,845	132,047	34,940	70,236
無形資產攤銷	113,227	241,785	40,196	80,915
僱員福利成本，包括	1,135,739	2,073,265	767,893	1,471,475
– 長期激勵計劃	34,134	62,564	27,645	47,363
– 遣散及相關費用	233,321	233,321	-	-
經營租賃的租金支出	27,978	54,330	27,032	50,905
存貨報廢	187,690	187,690	-	-
資產減值及出售資產損失	300,395	300,395	-	-

本集團於期內宣布一系列重組方案以降低成本及提高運作效率。特殊費用約5.99億美元，主要包括遣散費用，資產減值及出售資產損失及租賃撥備，已於期內在「其他經營費用 – 淨額」中確認。

5 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款利息	7,950	16,773	6,541	16,600
貨幣市場基金利息	292	475	1,323	1,701
其他	6	10	5	12
	8,248	17,258	7,869	18,313

(b) 財務費用

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	8,439	16,335	5,378	14,414
長期票據利息	26,343	47,066	18,119	28,599
承兌票據利息	9,860	19,307	–	–
保理成本	15,849	25,097	13,830	23,457
承擔費用	1,408	2,477	3,382	6,667
或有代價及認沽期權負債 利息成本	1,789	3,571	1,811	3,623
其他	1,024	1,900	795	1,890
	64,712	115,753	43,315	78,650

6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	3,214	12,431	10,022	17,955
中國香港以外地區稅項	96,356	140,842	37,046	71,453
遞延稅項	(225,081)	(328,829)	9,956	20,888
	(125,511)	(175,556)	57,024	110,296

中國香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一四／一五年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

7 每股(虧損)/盈利

(a) 基本

每股基本(虧損)/盈利是按本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月	截至二零一五年 九月三十日 止六個月	截至二零一四年 九月三十日 止三個月	截至二零一四年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	11,108,654,724	11,108,654,724	10,407,547,509	10,407,438,487
僱員股票基金中的調整股數	(11,382,452)	(16,481,111)	(23,736,839)	(34,666,011)
計算每股基本(虧損)/盈利的 已發行普通股加權平均股數	11,097,272,272	11,092,173,613	10,383,810,670	10,372,772,476
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人 應佔(虧損)/溢利	(713,700)	(608,548)	262,088	475,591

7 每股(虧損)/盈利(續)

(b) 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有兩類潛在普通股，分別為購股權及長期激勵獎勵。兩類潛在普通股於截至二零一五年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄，於截至二零一四年九月三十日止三個月及六個月均會攤薄。

	截至二零一五年 九月三十日 止三個月	截至二零一五年 九月三十日 止六個月	截至二零一四年 九月三十日 止三個月	截至二零一四年 九月三十日 止六個月
計算每股基本(虧損)/盈利的 已發行普通股加權平均股數	11,097,272,272	11,092,173,613	10,383,810,670	10,372,772,476
購股權及長期激勵獎勵相應的 調整股數	-	-	155,707,225	123,764,920
計算每股攤薄(虧損)/盈利的 已發行普通股加權平均股數	11,097,272,272	11,092,173,613	10,539,517,895	10,496,537,396
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股攤薄盈利的公司權益 持有人應佔(虧損)/溢利	(713,700)	(608,548)	262,088	475,591

可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 一 購股權部分已基於當時的公允值(由期內本公司股票的市場均價決定)與尚未行使的購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數已與假設全面行使購股權所發行的股數相比較。
- 一 就長期激勵獎勵而言，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。用以計算每股攤薄(虧損)/盈利的公司權益持有人應佔(虧損)/溢利並無調整。

8 股息

	截至二零一五年 九月三十日 六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股6.0港仙(2014/15: 6.0港仙)	85,996	85,978

9 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、廠房 及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延所得 稅項資產 千美元
截至二零一五年三月三十一日止年度			
年初	667,413	3,339,516	392,578
匯兌調整	(55,993)	(255,624)	(26,281)
添置	258,599	296,689	—
從在建工程轉撥	251,901	31,196	—
出售	(9,343)	(2,656)	—
折舊／攤銷	(206,964)	(300,380)	—
計入綜合損益表	—	—	80,686
計入其他全面收益	—	—	1,012
收購業務	590,861	5,820,972	82,044
計入僱員報酬計劃儲備	—	—	9,693
年終	1,496,474	8,929,713	539,732
截至二零一五年九月三十日止六個月			
期初	1,496,474	8,929,713	539,732
匯兌調整	(47,114)	(49,274)	(12,450)
添置	119,841	60,442	—
從在建工程轉撥	89,095	31,104	—
出售	(33,843)	(441)	—
折舊／攤銷	(130,836)	(241,785)	—
資產減值	(134,454)	—	—
計入綜合損益表	—	—	336,203
計入其他全面收益	—	—	388
收購業務	(53,161)	295,984	(3,201)
扣除僱員報酬計劃儲備	—	—	(4,847)
期終	1,306,002	9,025,743	855,825

上列遞延所得稅資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

10 賬齡分析

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	3,041,443	3,669,635
三十一至六十日	997,076	881,449
六十一至九十日	420,085	320,591
九十日以上	577,745	426,267
	5,036,349	5,297,942
減：減值撥備	(74,513)	(120,102)
應收貿易賬款－淨額	4,961,836	5,177,840

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	4,919,150	3,764,369
三十一至六十日	726,340	358,296
六十一至九十日	124,206	218,299
九十日以上	42,607	321,447
	5,812,303	4,662,411

11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
按金	3,195	3,481
其他應收賬款	3,286,902	2,322,355
預付款項	956,076	1,246,179
	4,246,173	3,572,015

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
應計費用	2,133,610	2,120,381
銷售調整準備(i)	2,026,450	2,169,767
其他應付賬款(ii)	4,955,680	4,776,339
	9,115,740	9,066,487

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
(ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
(iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一五年三月三十一日止年度				
年初	1,127,260	19,684	-	1,146,944
匯兌調整	(69,142)	(2,919)	-	(72,061)
撥備	1,153,855	10,378	-	1,164,233
已用金額	(1,049,291)	(6,919)	-	(1,056,210)
已反沖未使用金額	(19,391)	(3,749)	-	(23,140)
收購業務	396,563	-	-	396,563
	1,539,854	16,475	-	1,556,329
列作非流動負債的長期部份	(338,700)	(14,082)	-	(352,782)
年終	1,201,154	2,393	-	1,203,547
截至二零一五年九月三十日止六個月				
期初	1,539,854	16,475	-	1,556,329
匯兌調整	(15,766)	(34)	(1,379)	(17,179)
撥備	499,018	4,194	352,294	855,506
已用金額	(599,722)	(4,157)	(27,880)	(631,759)
已反沖未使用金額	-	(8,644)	-	(8,644)
收購業務	20,196	-	-	20,196
	1,443,580	7,834	323,035	1,774,449
列作非流動負債的長期部份	(324,310)	(5,708)	-	(330,018)
期終	1,119,270	2,126	323,035	1,444,431

12 撥備、其他應付賬款及應計費用（續）

(b) (續)

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
或有代價(a)	-	270,196
遞延代價(a)	1,378,900	1,394,941
給予附屬公司的非控制性權益持有人之保證股息(b)	10,069	9,605
環境修復費用（附註12(b)）	5,708	14,082
簽出認沽期權負債(c)	220,405	219,317
預收政府補助(d)	146,651	118,371
遞延租金負債	127,682	127,954
其他	275,874	285,969
	2,165,289	2,440,435

(a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中列明的若干表現指標，向相關股東或賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價及遞延代價的現值已計入其他非流動負債。於每個結算日，根據預期表現變動導致需要重新計算或有代價的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一五年九月三十日，於此等安排下，本集團就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東或賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	0 – 3.25億美元
與EMC成立的合營公司	3,900萬美元 – 5,900萬美元
Stoneware	0 – 4,800萬美元
Google Inc.	14.64億美元

13 其他非流動負債 (續)

(b) 於二零一一年七月二十九日收購Medion後，Lenovo Germany Holding GmbH (「Lenovo Germany」，本公司的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司) 與Medion於二零一一年十月二十五日訂立一份控股和損益轉移協議 (「控股協議」)。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於二零一二年一月三日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於二零一七年三月三十一日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的折現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。

(c) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司 (「仁寶」) 訂立的合營協議，以成立合營公司 (「合營公司」) 生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘有關認沽期權於仍未獲行使前失效，負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

(d) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表。

14 貸款

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(i)	574,074	1,168,274
	574,074	1,168,274
非流動負債		
定期貸款(ii)	400,704	395,043
長期票據(iii)	2,118,179	1,490,805
	2,518,883	1,885,848
	3,092,957	3,054,122

(i) 短期貸款主要包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為12億美元 (包括8億美元的短期貸款)，於二零一五年九月三十日，該信貸已被動用4.95億美元 (二零一五年三月三十一日：7億美元)。短期貸款亦包括於二零一一年二月訂立的循環額度貸款，金額為5億美元，於二零一五年九月三十日未被動用 (二零一五年三月三十一日：3億美元)。大部份短期貸款以美元計值。

(ii) 定期貸款包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為12億美元 (包括8億美元短期信貸)。於二零一五年九月三十日，該信貸已被動用4億美元 (二零一五年三月三十一日：4億美元)。

14 貸款 (續)

(iii) 於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年期15億美元票據，其年息率為4.7%。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年期40億元人民幣票據，其年息率為4.95%。收益將用於一般企業用途，包括作為營運資金以及資助任何收購活動。

於二零一五年九月三十日及三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
一年內	574,074	1,168,274
一至三年	5,000	-
三至五年	2,513,883	1,885,848
	3,092,957	3,054,122

由於折現影響並不重大，故銀行貸款的賬面值與公允值相若。

15 股本

	二零一五年九月三十日		二零一五年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<i>已發行及繳足股本：</i>				
<i>有投票權普通股：</i>				
期／年初	11,108,654,724	2,689,882	10,406,375,509	1,650,101
發行普通股	-	-	701,107,215	1,039,396
行使購股權	-	-	1,172,000	385
期／年終	11,108,654,724	2,689,882	11,108,654,724	2,689,882

16 承擔

於二零一五年九月三十日，本集團之資本承擔如下：

	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	421,124	261,663
— 資訊科技顧問服務	241	6,738
— 投資	14,474	—
	435,839	268,401
已授權但未訂約：		
— 物業、廠房及設備	657,357	1,027,710
— 資訊科技顧問服務	413	251
— 投資	26,500	—
	684,270	1,027,961

17 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

18 除稅前(虧損)/溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前(虧損)/溢利	(790,194)	592,941
應佔聯營公司及合營公司虧損	3,345	3,148
財務收入	(17,258)	(18,313)
財務費用	115,753	78,650
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	132,047	70,236
無形資產及股權報酬攤銷	304,349	128,278
物業、廠房及設備減值	134,454	-
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	(4,060)	(1,681)
出售可供出售金融資產的淨收益	(1,653)	(1,185)
撤銷在建工程虧損	157	942
撤銷無形資產虧損	441	365
股息收入	(532)	(305)
金融工具公允值變動	(18,982)	7,454
存貨減少/(增加)	233,053	(262,686)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(328,328)	(1,251,224)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	929,375	1,532,398
匯率變動影響	123,806	(83,347)
經營業務產生的現金淨額	815,773	795,671

財務回顧

業績

截至九月三十日止六個月	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
收入	22,866,166	20,870,298
毛利	3,221,484	2,805,891
毛利率	14.1%	13.4%
經營費用	(3,909,838)	(2,149,465)
經營(虧損)/溢利	(688,354)	656,426
其他非經營費用－淨額	(101,840)	(63,485)
除稅前(虧損)/溢利	(790,194)	592,941
期內(虧損)/溢利	(614,638)	482,645
公司權益持有人應佔(虧損)/溢利	(608,548)	475,591
公司權益持有人應佔每股(虧損)/盈利(美仙)		
－基本	(5.49)	4.58
－攤薄	(5.49)	4.52
除利息、稅項、折舊及攤銷前(虧損)/溢利*	(254,143)	853,450
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利*(不包括併購在會計處理衍生的非現金費用及重組及一次性費用)	845,152	853,450
除稅前溢利(不包括併購在會計處理衍生的非現金費用及重組及一次性費用)	309,101	592,941
每股普通股股息(港仙)	6.0	6.0

* 不包括其他收入－淨額

截至二零一五年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約228.66億美元。公司權益持有人應佔虧損約為6.09億美元，去年同期應佔溢利為4.76億美元。主要原因是由於重組費用約5.99億美元及一次性費用(包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢)約3.24億美元。期內的毛利率由去年同期13.4%上升0.7百分點。每股基本虧損及每股攤薄虧損為5.49美仙，去年同期每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為4.58美仙及4.52美仙。

財務回顧（續）

業績（續）

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲。銷售按區域分類載列如下：

截至九月三十日止六個月	二零一五年		二零一四年	
	外部客戶 收入 千美元	經調整除稅前 溢利／(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	經調整 除稅前溢利 千美元
中國	6,489,772	289,594	7,546,315	427,634
亞太	3,589,956	57,089	3,138,492	132,473
歐洲／中東／非洲	5,863,970	62,990	5,799,286	209,550
美洲	6,922,468	(204,445)	4,386,205	38,784
	22,866,166	205,228	20,870,298	808,441

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部份。

對截至二零一五及二零一四年九月三十日止六個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
其他收入－淨額	2,185	1,490
銷售及分銷費用	(1,214,995)	(957,616)
行政費用	(1,108,082)	(760,367)
研發費用	(759,000)	(382,957)
其他經營費用－淨額	(829,946)	(50,015)
	(3,909,838)	(2,149,465)

財務回顧（續）

業績（續）

期內經營費用較去年同期增加82%。主要由於System X及摩托羅拉錄得的經營費用12.07億美元所致，兩項併購已分別於二零一四年十月一日及十月三十日完成；以及重組及一次性費用，主要包括遣散費用2.33億美元，資產減值及出售資產損失3億美元，租賃撥備6,100萬美元，以及因進一步協同理順移動業務重要環節所產生的智能電話存貨報廢1.88億美元所致。主要費用類別包含：

	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	(81,333)	(35,852)
無形資產攤銷	(222,391)	(73,253)
僱員福利成本，包括	(1,842,764)	(1,217,698)
— 長期激勵計劃	(62,564)	(47,363)
— 遣散及相關費用	(233,321)	—
經營租賃的租金支出	(44,490)	(38,118)
淨匯兌虧損	(66,565)	(52,831)
廣告及宣傳費用	(387,597)	(263,641)
存貨報廢	(187,690)	—
資產減值及出售資產損失	(300,395)	—
其他	(776,613)	(468,072)
	(3,909,838)	(2,149,465)

折舊及攤銷費用增加1.95億美元，乃由於集團業務活動增加以及包含System X及摩托羅拉費用所致。期內，於併購System X及摩托羅拉下額外產生的無形資產攤銷合共1.41億美元。僱員福利成本增加乃由於為配合兩項併購活動而增加僱員人數，以及因重組而產生的遣散及相關費用所致。期內的一次性智能電話存貨報廢為1.88億美元。於回顧期內匯率波動為集團帶來挑戰，期內淨匯兌虧損為6,700萬美元（二零一四／一五年：5,300萬美元）。

財務回顧 (續)

業績 (續)

截至二零一五及二零一四年九月三十日止六個月的其他非經營費用 (淨額) 包含以下項目：

	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一四年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	17,258	18,313
財務費用	(115,753)	(78,650)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(3,345)	(3,148)
	(101,840)	(63,485)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加47%。主要由於本集團於二零一四年五月發行年息率為4.7%的15億美元五年期票據 (二零一九年五月到期) 所產生相關六個月利息費用3,500萬美元，及本集團於二零一五年六月發行年息率為4.95%的40億元人民幣五年期票據 (二零二零年六月到期) 所產生相關四個月利息費用1,100萬美元，以及發行予Google Inc.之承兌票據所產生相關的名義利息費用1,900萬美元所致。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
物業、廠房及設備	1,306,002	1,496,474
預付土地租賃款項	203,310	225,111
在建工程	354,772	311,888
無形資產	9,025,743	8,929,713
於聯營公司及合營公司權益	46,424	45,719
遞延所得稅項資產	838,616	530,047
可供出售金融資產	102,001	73,400
其他非流動資產	34,745	41,191
	11,911,613	11,653,543

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械及辦公設備。減少13%主要由於期內資產折舊以及因集團重組所產生的資產減值所致，部分減幅被集團對生產設施的進一步投資所抵消。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

預付土地租賃款項

預付土地租賃款項主要來自中國生產設施、員工住房及集團總部相關的土地使用權。其10%跌幅主要由於期內出售所致。

在建工程

在建工程主要包括本集團對中國北京總部、生產設施、在中國的員工住房及研發實驗室的投資。

無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名及自用電腦軟件)組成。本集團已於期內完成自二零一四/一五年財政年度完成的業務合併活動中獲得的資產淨值的公允值評估。

於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益增加2%，主要由於期內額外投資所致。

遞延所得稅項資產

於二零一五年九月三十日的遞延所得稅項資產為8.39億美元，較二零一五年三月三十一日增加58%，主要來自集團重組、及有關日常經營活動中產生的撥備、應計費用、遞延收益及股權報酬的暫時性差異。

可供出售金融資產

可供出售金融資產增加39%，主要來自期內額外投資。

其他非流動資產

於二零一五年九月三十日的其他非流動資產為3,500萬美元，主要為長期按金。

流動資產	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
存貨	2,721,372	2,995,389
應收貿易賬款	4,961,836	5,177,840
應收票據	360,914	334,738
衍生金融資產	60,642	184,534
按金、預付款項及其他應收賬款	4,246,173	3,572,015
可收回所得稅款	108,745	136,857
銀行存款	192,348	171,139
現金及現金等價物	2,760,435	2,855,223
	15,412,465	15,427,735

存貨

本集團的存貨減少9%，主要由於集團營運資金管理工作的努力以及因進一步協同理順移動業務集團重要環節所產生的一次性智能電話存貨報廢。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

應收貿易賬款及應收票據

應收貿易賬款及應收票據減少3%，主要由於集團營運資金管理工作的努力及保理活動增加所致。

衍生金融資產／負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項，該等款項隨著期內的業務活動增加而上升。

非流動負債	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
貸款	2,518,883	1,885,848
保修費撥備	324,310	338,700
遞延收益	554,125	548,300
退休福利責任	409,782	399,782
遞延所得稅項負債	234,092	200,730
其他非流動負債	2,165,289	2,440,435
	6,206,481	5,813,795

貸款

非流動貸款增加6.33億美元，主要由於發行年息率為4.95%的40億元人民幣五年年期票據（二零二零年六月到期）。所得款項淨額將用作一般企業用途，包括作為營運資金。

保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團的流動及非流動保修費撥備總額減少6%，乃由於集團對保養維修服務的持續管理、控制所致。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定保養維修服務費的撥備金額是否足夠，並於必要時對撥備金額作出調整。

退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的所得稅負債及加速折舊免稅額。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

其他非流動負債

其他非流動負債主要包括已完成業務合併對Google Inc.所產生的遞延代價、與合營公司相關的簽出認沽期權負債以及預收政府獎勵及補助。其他非流動負債減少11%，主要由於期內總額為2.7億美元的或有代價轉入流動負債。

流動負債	二零一五年 九月三十日 千美元	二零一五年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	5,812,303	4,662,411
應付票據	254,719	171,049
衍生金融負債	59,254	80,897
其他應付賬款及應計費用	9,115,740	9,066,487
撥備	1,444,431	1,203,547
遞延收益	674,141	640,161
應付所得稅項	172,452	168,536
貸款	574,074	1,168,274
	18,107,114	17,161,362

應付貿易賬款及應付票據

應付貿易賬款及應付票據隨著期內的業務活動增加而上升。

其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整撥備，以及大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而應支付的責任。

撥備

撥備由保養維修服務費（於一年內到期）、環境修復費用及重組費用組成。撥備增加20%，主要由於在二零一五年九月三十日的重組費用撥備為3.23億美元，其中包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

貸款

於二零一五年九月三十日的流動貸款為5.74億美元，減少51%主要由於期內償還貸款所致。

資本性支出

截至二零一五年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為3.52億美元（二零一四／一五年：5.10億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。

財務回顧（續）

流動資金及財務資源

於二零一五年九月三十日，本集團之總資產為273.24億美元（二零一五年三月三十一日：270.81億美元），其中公司權益持有人應佔權益為29.74億美元（二零一五年三月三十一日：40.84億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的非控制性權益為3,600萬美元（二零一五年三月三十一日：2,200萬美元），及總負債為243.14億美元（二零一五年三月三十一日：229.75億美元）。於二零一五年九月三十日，本集團流動比率為0.85（二零一五年三月三十一日：0.90）。

本集團財政狀況穩健。於二零一五年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為29.53億美元（二零一五年三月三十一日：30.26億美元）。其中，美元佔54.2%（二零一五年三月三十一日：53.2%）、人民幣佔23.5%（二零一五年三月三十一日：35.6%）、歐元佔3.5%（二零一五年三月三十一日：2.8%）、日圓佔4.1%（二零一五年三月三十一日：0.7%）、其他貨幣佔14.7%（二零一五年三月三十一日：7.7%）。

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一五年九月三十日，78.6%（二零一五年三月三十一日：75.4%）的現金為銀行存款，21.4%（二零一五年三月三十一日：24.6%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

於二零一一年二月二日，本集團與銀團銀行訂立一項5億美元的五年期循環信貸協議。該信貸的貸款已於二零一五年九月二十九日全部償還，而該信貸協議已於二零一五年十月九日取消。

於二零一三年十二月十八日，本集團另與銀團銀行訂立一項12億美元的五年期信貸協議，包括8億美元短期信貸。於二零一五年九月三十日，該信貸已被動用8.95億美元（二零一五年三月三十一日：11億美元），包括4.95億美元（二零一五年三月三十一日：7億美元）短期信貸。

此外，於二零一五年五月二十六日，本集團與一間銀行訂立一項3億美元的五年期信貸協議。於二零一五年九月三十日，該信貸未被動用。

於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年年期年息率為4.7%之15億美元票據。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年年期年息率為4.95%之40億元人民幣票據。所得款項淨額將用作一般企業用途，包括作為營運資金及任何收購活動的資金。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一五年九月三十日，本集團可動用的總信用額度為108.42億美元（二零一五年三月三十一日：122.23億美元），其中，14.32億美元（二零一五年三月三十一日：13.53億美元）為貿易信用額度、2.90億美元（二零一五年三月三十一日：3.39億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、91.20億美元（二零一五年三月三十一日：105.31億美元）為遠期外匯合約。於二零一五年九月三十日，已提取之貿易信用額度為5.55億美元（二零一五年三月三十一日：3.16億美元），90.98億美元（二零一五年三月三十一日：98.22億美元）用於遠期外匯合約及7,900萬美元（二零一五年三月三十一日：1.77億美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一五年九月三十日未償還的貸款包括定期銀行貸款4.01億美元（二零一五年三月三十一日：3.95億美元），短期銀行貸款5.74億美元（二零一五年三月三十一日：11.68億美元）及長期票據21.18億美元（二零一五年三月三十一日：14.91億美元）。與總權益30.10億美元（二零一五年三月三十一日：41.06億美元）相比，本集團之貸款權益比率為1.03（二零一五年三月三十一日：0.74）。於二零一五年九月三十日，本集團的淨債務狀況為1.40億美元（二零一五年三月三十一日：2,800萬美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一五年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為90.98億美元（二零一五年三月三十一日：98.22億美元）。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

業務回顧及展望

業務回顧

截至二零一五年九月三十日止六個月，新興市場的匯率波動影響下，宏觀經濟和全球市場仍然充滿挑戰。此等因素影響整體消費需求，導致個人電腦市場持續下跌、全球智能手機和平板電腦市場增長放緩。此外，中國智能手機市場持續從傳統運營商的銷售渠道，轉移至網上銷售的模式，且中國市場的競爭進一步加劇。

縱然面對各方面的市場挑戰，聯想通過切實執行戰略，仍然錄得持續收入增長，而各業務亦取得強勁表現。截至二零一五年九月三十日止六個月，本集團的綜合收入同比上升10%至228.66億美元。本集團個人電腦業務的收入同比下跌9%至154.25億美元。回顧期內，包含聯想及摩托羅拉業務的移動業務，其收入同比上升65%至47.97億美元。包含Think服務器及System X業務的企業級業務，於回顧期內其收入同比上升560%至22.54億美元，同時其他商品及服務收入為3.90億美元。

於過去數年，聯想強而有力地執行清晰有效的戰略，確保在短期業績和長期目標之間達致平衡，繼續取得卓越的業績表現。為應對市場挑戰，本集團採取快速果斷行動以強化根基，以應對挑戰及為各業務的未來作好準備。本集團於財務年度第二季的業務重組計劃進展順利，當中衍生的重組成本5.99億美元和一次性的費用3.24億美元，合共9.23億美元已包括在本集團本財年第二季度的財務表現中。

截至二零一五年九月三十日止六個月，包括重組成本和一次性的費用的影響，本集團的毛利同比上升15%至32.22億美元，毛利率同比上升0.7個百分點至14.1%。於回顧的六個月內，會計處理衍生的與併購相關的非現金費用為1.76億美元，包括無形資產攤銷、作為交易一部份而發行的三年期承兌票據利息以及其他項目。經營費用同比上升82%至39.10億美元，費用率為17.1%。毛利率和費用率增加，主要是由於包括System X和摩托羅拉移動業務後所造成的影響。若包括相關的成本和費用，本集團的除稅前虧損錄得7.90億美元，去年同期的除稅前溢利為5.93億美元。本集團的權益持有人應佔虧損為6.09億美元，去年中期的權益持有人應佔溢利為4.76億美元。

撇除業務重組計劃所衍生的重組成本和一次性的費用，截至二零一五年九月三十日止六個月，本集團的毛利同比上升20%至33.56億美元，毛利率為14.6%。撇除重組成本、一次性的費用和會計處理衍生的與併購相關的非現金費用，經營費用同比上升37%至29.45億美元。費用率為12.8%。本集團的持續經營除稅前溢利則為3.09億美元，年比下跌48%。

本財年第二季度截至二零一五年九月三十日止，受各個業務的強勁表現帶動，聯想的收入取得雙位數的強勁增長。通過切實執行戰略，若撇除重組成本和一次性的費用合共的9.23億美元，以及會計處理衍生的與併購相關的非現金費用8,500萬美元，本集團的持續經營除稅前溢利季比季增長16%至1.66億美元，但年比年則下跌50%，下跌主要是加入System X及摩托羅拉移動業務所致。季內，本集團致力改善現金流量產生能力，經營現金流量獲得改善至9.09億美元。

業務重組

於前一季度，本集團宣佈計劃實行一系列業務重組行動，並預計相關衍生的重組成本及一次性費用共約9億美元。相關計劃的實施可協助本集團聚焦資源、增強業務模式，及有效地把握在移動、個人電腦及企業級的市場機遇。有關行動預計可為本集團帶來年化減省約13.5億美元，其中6.5億美元預計可於下半財年實現。

於第二季度，我們總結計劃共撥留合共9.23億美元，其中包括重組成本5.99億美元和一次性的費用3.24億美元。本集團預期於本財年年底前完成整個業務重組計劃並可實現多於上述之費用減省。

業務回顧及展望（續）

各產品業務集團的表現

截至二零一五年九月三十日止六個月，聯想繼續擁有更平衡的產品組合，以帶動均衡增長。以下披露的業務集團利潤資料並不包括第二季度所衍生的重組成本及一次性費用。

個人電腦業務集團

於回顧期內，受宏觀經濟情況、匯率波動，以及Windows 10和新Skylake晶片於發佈前導致較弱的個人電腦需求等因素而影響第一季度表現，全球個人電腦市場繼續錄得下跌。縱然市場充滿挑戰，本集團通過切實執行戰略，表現繼續優於個人電腦市場，其全球市場份額錄得歷史新高，進一步鞏固行業第一位。中期回顧期內，本集團的全球個人電腦銷量同比下降6%至2,850萬部，市場則同比下降12%。於本財年第二季度，聯想的市場份額繼續錄得增長，在全球個人電腦的市場份額同比上升1.5%至21.2%的歷史新高。

本集團於中期的商用個人電腦銷量同比下降2%，市場則同比下降8%。於本財年第二季度，聯想商用個人電腦的全球市場份額季比季持續增長，年比上升2.1個百分點至22.6%的歷史新高。中期回顧期內，本集團的消費個人電腦銷量同比下降10%，市場則同比下降16%，而於本財年第二季度，其市場份額同比增加0.6個百分點至19.7%歷史新高。

截至二零一五年九月三十日止六個月，本集團個人電腦業務的收入同比下降9%至154.25億美元，佔本集團整體收入約67%。受到歐洲／中東／非洲和巴西地區的匯率波動影響，業務集團的除稅前溢利錄得7.75億美元，同比減少13%，除稅前溢利率達5.0%，去年則為5.2%。

移動業務集團

於回顧期內，本集團移動業務增長依然強勁，主要是積極擴充中國以外的市場及收購摩托羅拉移動業務所致。本集團全球智能手機銷量同比增長7%，售出3,280萬部。本財年第二季度內，聯想的全球智能手機市場份額同比上升0.2個百分點至5.3%，躍升至全球排名第四位。面對中國智能手機市場需求放緩和激烈的競爭，本集團重整策略並積極擴充中國以外的市場。於回顧的六個月內，在聯想品牌手機業務的強勁增長和摩托羅拉移動的季比季表現呈現改善的支持下，本集團透過有效的策略，智能手機在中國以外市場的總銷量同比增長295%，售出2,470萬部。因此，本集團智能手機在中國以外市場的總銷量佔本集團全球銷量由去年同期的20%進一步提升至70%。本集團已推出種類廣泛的新產品，包括配備創新防碎屏幕的Moto X Force，及摩托羅拉移動最新一代的智能手機和穿戴式產品，均獲得市場正面的評價，並於初期展現強勁勢頭。於本財年第二季度，本集團致力清除智能手機於市場的庫存，務求為集團帶來穩健的庫存水平，以推動未來出貨量的增長。

於回顧期的六個月內，根據行業初步估計，本集團平板電腦的銷量同比增加2%至550萬部，市場則同比下降11%。於本財年第二季度，本集團全球的平板電腦市場份額分別同比增長0.8個百分點及季比季增長0.7個百分點至6.3%。

截至二零一五年九月三十日止六個月，移動業務的總收入同比上升65%至47.97億美元，佔本集團整體收入約21%。回顧期內，受摩托羅拉移動業務表現及會計處理衍生的與併購有關的非現金費用的影響，移動業務集團的除稅前虧損仍錄得5.09億美元，除稅前溢利率則為負10.6%。於本財年第二季度，在業務勢頭的改善下，移動業務的盈利能力提升，季比季提升5.7個百分點至負8.1%。

業務回顧及展望（續）

各產品業務集團的表現（續）

企業級業務集團

企業級業務佔本集團總收入約10%。作為全球第三大服務器廠商，聯想的Think服務器業務呈現迅速增長的勢頭，而System X業務繼續保持穩定。期內，本集團取得新的項目，業務勢頭強勁，尤其在中國，並獲得新大型項目的客戶。

截至二零一五年九月三十日止六個月，在加入System X業務的情況下，企業級業務的收入錄得22.54億美元，同比增長563%。截至二零一五年九月三十日止六個月，除稅前虧損錄得7,300萬美元，除稅前溢利率則為負3.2%。本集團企業級業務的勢頭持續加強，於第二季度的收入表現首次錄得同基準年比增長，呈現強勁的整合進展。於第二季度，若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，企業級業務連續第四個季度錄得經營溢利。因此，於本財年第二季的除稅前虧損季比改善至3,300萬美元，除稅前溢利率則於季內縮減一個百分點至負2.8%。

生態系統、雲服務及其他業務

除了以上產品之外，本集團於回顧期內繼續致力建立生態系統業務基礎，為聯想用家提供嶄新和獨特的體驗。本集團的平台不斷獲得新用戶，截至二零一五年九月三十日擁有1.28億個每月使用用家，同比增長130%。期內，本集團更取得新成就，SHAREit Android應用程式於GooglePlay的7個海外市場排名中位列前10位。

生態系統、雲服務及其他產品的收入為3.90億美元，佔本集團整體收入約2%，其中已包括早前的收購項目中的消費電子業務。

各地域的業務表現

聯想在各擁有業務經營的地域（中國區、美洲區、亞太區及歐洲／中東／非洲區）及在各產品和客戶細分均取得堅實而平衡的表現。以下披露的地域利潤資料並不包括第二季度所衍生的重組成本及一次性費用和會計處理衍生的與併購相關的非現金費用。

中國區

中國佔本集團整體收入28%。儘管市場充滿挑戰，本集團穩佔中國個人電腦市場第一位，市場份額錄得35.9%，並憑藉其領導地位，持續改善盈利能力。

由於一直佔業務大部份的運營商業務減少補貼，加上互聯網市場的競爭激烈，本集團的中國智能手機業務方面因而受影響。本集團積極完善聯想品牌的智能手機策略，專注於增長和盈利能力間的平衡，同時新成立、運用互聯網模式的「神奇工場」於八月底推出其首個ZUK品牌的互聯網電話Z1，而摩托羅拉移動亦推出其最新一代的Moto X and Moto G手機，新型號手機於市場均獲得客戶正面良好的評價。

於回顧期內，在Think服務器和System X產品的支持帶動下，本集團的服務器業務續呈現強勁增長。本集團贏得多個重要而具規模的項目。

除稅前溢利錄得2.90億美元，受智能手機業務表現疲弱影響，除稅前溢利率同比下跌1.2個百分點，錄得4.5%。

業務回顧及展望（續）

各地域的業務表現（續）

美洲區

美洲區佔本集團整體收入30%，本集團於美洲區個人電腦銷量同比上升5%，較市場水平高出12個百分點。根據初步行業估計，本集團於美洲區的市場份額較去年上升2.5個百分點至13.8%。本集團於美洲區的表現強勁，是由於受美國個人電腦銷量的強勁增長帶動，其錄得同比增長16%，市場則同比下跌3%。因此在本財年第二季，本集團於美國的市場份額同比上升2.6個百分點至13.2%的歷史新高，縱然巴西市場受宏觀環境減弱和匯率影響等挑戰下導致表現疲弱，美洲區整體表現提升。

於回顧期內，受惠於摩托羅拉移動非自然增長的帶動，本集團於美洲區的智能手機銷量增長強勁。縱使遇到巴西／拉丁美洲的宏觀環境減弱和匯率波動的挑戰，摩托羅拉移動的表現錄得季比季改善。其改善主要因期內其推出最新一代的產品，以及本集團致力清除庫存而帶來更健康的庫存水平以推動增長。本集團的企業級業務集團，在業務重組的支持下，進一步促進協同效應和加強業務發展，正積極計劃於未來吸引更多企業級客戶。

本集團美洲區的經營虧損錄得2.04億美元，經營虧損率錄得3.0%，去年同期經營溢利率錄得0.9%，下跌主要是受到巴西的虧損和摩托羅拉移動業務所致。

亞太區

亞太區佔本集團整體收入16%，於期內，本集團個人電腦銷量較市場水平高出12個百分點。於本財年第二季度，亞太區的市場份額同比上升3.2個百分點至19.3%的歷史新高。本集團於印度取得重要的進展，同比增長57%，市場則增長4%，使其市場份額錄得27%的歷史新高。

於回顧期內，本集團在智能手機業務方面亦實現強勁增長，尤其在印度展現發展強勢，主要因聯想品牌手機的強勁增長及摩托羅拉移動的加入所致。憑藉本集團所具的個人電腦銷售渠道網絡，配合System X的產品組合，將有助促進本集團的企業級業務集團的未來業務增長。

除稅前溢利錄得5,700萬美元，經營溢利率錄得1.6%，去年同期錄得4.2%，經營溢利率減少是受到摩托羅拉移動業務的影響所致。

歐洲／中東／非洲區

歐洲／中東／非洲區佔本集團整體收入26%。聯想在歐洲／中東／非洲區的個人電腦銷量同比下跌18%，市場同比下跌23%，主要是受到宏觀經濟因素和匯率波動所致。根據初步行業估計，本集團在歐洲／中東／非洲區的市場份額持續增長，同比上升0.6個百分點至19.9%。

本集團於中期，繼續拓展歐洲／中東／非洲區的智能手機業務，尤其於俄羅斯的表現強勁。本集團積極擴大企業級市場，在合併後的團隊配合下，企業級業務集團正呈現強勁的表現。

於中期，歐洲／中東／非洲區的除稅前溢利錄得6,300萬美元，去年中期錄得2.10億美元。經營溢利率同比下跌2.5個百分點，錄得1.1%，主要受個人電腦銷量下跌和匯率波動影響。

業務回顧及展望（續）

展望

展望將來，本集團將繼續面對市場快速的轉變和嚴峻的競爭環境。本集團已採取了果斷行動，透過推行業務重組計劃，以確保在激烈的競爭市場中達致協同效應。業務重組計劃已經在第二季度順利執行，有助本集團為未來增長建立扎實的根基。通過所採取的行動，本集團已對個人電腦、移動和企業級業務集團的業務模式進行重組，務求建立具競爭力的成本結構，以推動未來的增長，同時繼續投資於主要的發展領域。清除移動業務的庫存令庫存水平回復穩健，有助推動本集團未來出貨量的增長。本集團有信心此等措舉能有助於下半財年減省費用6.5億美元，年化減省約為13.5億美元。

於過去數年，聯想強而有力地執行清晰有效的戰略，確保在短期業績和長期目標之間達致平衡，繼續取得卓越的業績表現。本集團整體的重組計劃有助推動本集團建立具競爭力的根基。在個人電腦業務方面，本集團具有業界領先的成本結構，以其能夠於行業整合趨勢中加速擴大其市場份額，同時更專注於利潤率較高的產品和部分，帶動盈利能力的改善。移動業務集團方面，聯想與摩托羅拉移動團隊透過簡化和合併產品組合以重組業務，並以一個更有效的成本結構和供應鏈，配合適時到市場的能力，務求推動未來的增長和協同效應。本集團作為全球領導廠商，擁有涵蓋各個價格級別的強大創新產品組合。近期推出的數個產品，包括不久前推出擁有防碎功能的Moto X Force，均獲得客戶正面良好的評價和支持。企業級業務集團方面，聯想迅速地完成與System X的整合，將繼續推動協同效應以確保本集團在增長和盈利能力之間達致平衡。同時，為促進企業級業務的未來增長，本集團已與Nutanix建立戰略合作關係，發展、推廣和銷售聯想新系列，由Nutanix軟件為全球企業生產的超融合架構裝置設備，同時本集團亦加強了與IBM在儲存器業務上的合作，而本集團將繼續尋求與其他重要創新數據中心企業合作的機會。聯想擁有更佳技術、更廣闊產品組合、及正確的成本架構，將繼續進攻企業級業務。

除了業務的經營發展，本集團持續投資於科技創新和打造品牌也漸見回報，並推動未來增長。這是聯想首次被命名為2015年Interbrand全球最佳品牌之一，在卓越的名單中排名100，這是對持續增長的業務和於科技界穩步崛起成為全球性的品牌的一個明確肯定。

為推動公司成為一間更敏捷和更具競爭力的全球化企業，本集團正在透過進行以上各項根基性的改變，務求在激烈的競爭和市場變化中取得可持續的收入和盈利增長。聯想將繼續投放資源於有助促進未來成功的重要領域，憑藉其多年來的執行能力作充分證明和支持下，聯想將貫徹推行其「保衛+進攻」的戰略，致力帶領集團在其持續不斷旅程上，成為受尊敬的全球科技領導廠商，務求令本集團的各個業務均達致盈利性增長，從而為股東創造更好的價值。

人力資源

於二零一五年九月三十日，本集團全球總人數多於60,000。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時向員工提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

董事購買股份或債券的權利

長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日採納的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。長期激勵計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的優秀表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以兩種股份獎勵方式支付獎勵：(i) 股份增值權，及(ii) 受限制股份單位。此兩種股份獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則股份於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則股份於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例（尤其是聯想的競爭者的慣例）及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因個別仕及其職位而有別。

於二零一五年九月三十日根據長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

期內的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	獲獎財年	實際價格 (港幣)	單位數目					於二零一五年 九月三十日 尚未行使 總數	歸屬期 (月、日、年)
				於二零一五年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效 (附註2)		
福元慶先生	股份增值權	09/10	5.23	-	-	-	-	-	6,586,156	02.08.2011至02.08.2014
	股份增值權	10/11	4.92	-	-	-	-	-	11,030,219	02.21.2012至02.21.2015
	股份增值權	11/12	6.80	2,783,088	-	-	-	-	2,783,088	02.13.2013至02.13.2016
	股份增值權	12/13	8.22	7,029,787	-	-	-	-	7,029,787	02.04.2014至02.04.2017
	股份增值權	13/14	9.815	14,520,062	-	3,630,017	-	-	10,890,045	06.03.2015至06.03.2018
	股份增值權	15/16	12.290	-	12,703,664	-	-	-	12,703,664	06.01.2016至06.01.2019
	受限制股份單位	11/12	6.80	1,669,853	-	-	-	-	1,669,853	02.13.2013至02.13.2016
	受限制股份單位	12/13	8.22	2,849,913	-	-	-	-	2,849,913	02.04.2014至02.04.2017
	受限制股份單位	12/13	7.82	2,144,219	-	1,072,110	-	-	1,072,109	06.03.2014至06.03.2016
	受限制股份單位	13/14	9.815	5,329,589	-	1,332,397	-	-	3,997,192	06.03.2015至06.03.2018
	受限制股份單位	13/14	9.815	1,423,663	-	1,423,663	-	-	-	06.03.2015
受限制股份單位	15/16	12.290	-	4,882,018	-	-	-	4,882,018	06.01.2016至06.01.2019	
受限制股份單位	15/16	12.290	-	1,131,814	-	-	-	1,131,814	06.01.2016	
朱立南先生	股份增值權	12/13	6.36	91,438	-	91,438	-	-	91,438	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	12/13	6.36	36,577	-	36,577	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	08.14.2016至08.14.2018
趙令歡先生	股份增值權	11/12	5.78	-	-	-	-	-	103,913	11.03.2012至11.03.2014
	股份增值權	12/13	6.36	91,438	-	91,438	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	12/13	6.36	36,577	-	36,577	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	08.14.2016至08.14.2018
田溯宁博士	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	-	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	-	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	91,438	-	91,438	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	12/13	6.36	36,577	-	36,577	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	08.14.2016至08.14.2018
	Nicholas C. Allen先生	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	107,343
股份增值權		10/11	4.59	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
股份增值權		11/12	4.56	-	-	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
股份增值權		12/13	6.36	91,438	-	91,438	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015
股份增值權		13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	08.16.2014至08.16.2016
股份增值權		14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	08.15.2015至08.15.2017
股份增值權		14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	08.14.2016至08.14.2018
受限制股份單位		12/13	6.36	36,577	-	36,577	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015
受限制股份單位		13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	08.16.2014至08.16.2016
受限制股份單位		14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	08.15.2015至08.15.2017
受限制股份單位		15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	08.14.2016至08.14.2018

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎財年	實際價格 (港幣)	單位數目							歸屬期 (月、日、年)
				於二零一五年 四月一日 (未歸屬)	期內獲授	期內歸屬	期內行使	期內註銷/ 失效 (附註2)	於二零一五年 九月三十日 (未歸屬)	於二零一五年 九月三十日 尚未行使 總數	
出井伸之先生	股份增值權	11/12	5.23	-	-	-	-	-	-	144,085	09.28.2012至09.28.2014
	股份增值權	12/13	6.36	91,438	-	91,438	-	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	183,923	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	12/13	6.36	36,577	-	36,577	-	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	32,801	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	45,006	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	103,497	08.14.2016至08.14.2018
William O. Grabe先生	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	-	-	-	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	-	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	-	-	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	91,438	-	91,438	-	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	12/13	6.36	36,577	-	36,577	-	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015
	受限制股份單位	13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	32,801	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	45,006	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	103,497	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位 (遞延)	14/15	12.98	-	18,290	18,290	-	-	-	-	附註1
受限制股份單位 (遞延)	15/16	10.650	-	23,201	23,201	-	-	-	-	附註1	
William Tudor Brown先生	股份增值權	12/13	8.07	17,826	-	-	-	-	17,826	53,476	01.31.2014至01.31.2016
	股份增值權	13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	12/13	8.07	4,818	-	-	-	-	4,818	4,818	01.31.2014至01.31.2016
	受限制股份單位	13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	32,801	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	45,006	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	103,497	08.14.2016至08.14.2018
	馬雪征女士	股份增值權	11/12	4.56	-	-	-	-	-	-	107,666
股份增值權		12/13	6.36	91,438	-	91,438	-	-	-	182,877	07.03.2013至07.03.2015
股份增值權		13/14	7.88	242,723	-	121,361	-	-	121,362	364,084	08.16.2014至08.16.2016
股份增值權		14/15	11.48	275,884	-	91,961	-	-	183,923	275,884	08.15.2015至08.15.2017
股份增值權		14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	403,970	08.14.2016至08.14.2018
受限制股份單位		12/13	6.36	36,577	-	36,577	-	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015
受限制股份單位		13/14	7.88	65,601	-	32,800	-	-	32,801	32,801	08.16.2014至08.16.2016
受限制股份單位		14/15	11.48	67,509	-	22,503	-	-	45,006	45,006	08.15.2015至08.15.2017
受限制股份單位		15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	103,497	08.14.2016至08.14.2018
楊致遠先生	股份增值權	12/13	8.63	8,198	-	-	-	-	8,198	24,593	02.20.2014至02.20.2016
	股份增值權	13/14	7.88	163,838	-	81,919	-	-	81,919	245,757	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	186,221	-	62,073	-	-	124,148	186,221	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	11.07	-	37,202	-	-	-	37,202	37,202	11.06.2015至11.06.2017
	股份增值權	14/15	7.49	-	403,970	-	-	-	403,970	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	12/13	8.63	2,216	-	-	-	-	2,216	2,216	02.20.2014至02.20.2016
	受限制股份單位	13/14	7.88	44,281	-	22,140	-	-	22,141	22,141	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,568	-	15,189	-	-	30,379	30,379	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	14/15	11.07	-	9,103	-	-	-	9,103	9,103	11.06.2015至11.06.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	-	103,497	-	-	-	103,497	103,497	08.14.2016至08.14.2018

附註1：季度遞延授出獎勵所得款項僅於終止董事會任命或不可預見的緊急狀況下方獲支付。

附註2：該等單位乃按根據股份增值權計劃規則操作予以註銷。

董事的權益

於二零一五年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據中國香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量				總好倉	權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	家族權益	公司權益			
楊元慶先生	普通股	66,076,796	–	602,804,000 (附註3)	668,880,796	6.79%	
	獎勵股份	85,644,931	–	–	85,644,931		
					754,525,727		
朱立南先生	普通股	2,691,879	–	–	2,691,879	0.03%	
	獎勵股份	1,195,319	–	–	1,195,319		
					3,887,198		
趙令歡先生	普通股	247,314	–	–	247,314	0.02%	
	獎勵股份	1,603,471	–	–	1,603,471		
					1,850,785		
田溯宁博士	普通股	700,610	–	–	700,610	0.03%	
	獎勵股份	2,361,518	–	–	2,361,518		
					3,062,128		
Nicholas C. Allen先生	普通股	546,225	–	–	546,225	0.02%	
	獎勵股份	2,166,902	–	–	2,166,902		
					2,713,127		
出井伸之先生	普通股	273,228	–	–	273,228	0.02%	
	獎勵股份	1,643,643	–	–	1,643,643		
					1,916,871		
William O. Grabe先生	普通股	1,549,903	–	744,281	2,294,184	0.04%	
	獎勵股份	2,361,518	–	–	2,361,518		
					4,655,702		
William Tudor Brown先生	普通股	149,049	–	–	149,049	0.01%	
	獎勵股份	1,283,536	–	–	1,283,536		
					1,432,585		
馬雪征女士	普通股	10,748,162	–	2,240,000	12,988,162	0.13%	
	獎勵股份	1,515,785	–	–	1,515,785		
					14,503,947		
楊致遠先生	普通股	64,711	–	–	64,711	0.01%	
	獎勵股份	1,065,079	–	–	1,065,079		
					1,129,790		

董事的權益 (續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	持有權益的股份類別	身份	持有好倉權益的股份數目	權益概約百分比 (附註4)
楊元慶先生	神奇工場控股有限公司	普通股	實益擁有人持有的個人權益	4,200,000	4.42%
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	A類優先股	實益擁有人持有的個人權益	5,500,000	15.98%

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在名冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有而楊元慶先生持有其成員大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有602,804,000股股份之權益而該權益亦同時列載在以下「主要股東及其他人士的權益」內。
4. 權益概約百分比乃根據股份（組成所持權益）佔同相聯法團緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在名冊中。

除上述披露者外，於二零一五年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士的權益

於二零一五年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊的記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／ 淡倉	身份及所持股份／ 相關股份數量		總好倉 及淡倉	權益概約 百分比 (附註1)
		實益擁有人	公司權益		
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	532,519,317 (附註2)	3,400,156,041	30.60%
	淡倉	—	89,900,000	89,900,000 (附註3)	0.80%
南明有限公司	好倉	436,019,317	119,510,000 (附註4)	555,529,317	5.00%
	淡倉	47,900,000	—	47,900,000	0.43%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	602,804,000	—	602,804,000 (附註5)	5.43%

附註：

1. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在登記冊中。
2. 532,519,317股股份中，477,819,317股股份由聯想控股股份有限公司直接全資附屬公司南明有限公司（「南明」）直接持有，而54,700,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司（「眾傑」）間接持有。
3. 此等股份由南明持有。
4. 此等股份由眾傑持有。
5. 楊元慶先生於Sureinvest Holdings Limited（「SHL」）之成員大會上持有逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例楊先生被視為擁有由SHL所持有本公司602,804,000股股份之權益。此權益已包括於「董事的權益」一節中所披露有關楊先生持有之公司權益。

除上述所披露者外，於二零一五年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，並無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一五年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入61,288,235股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該計劃詳情載於本中期報告「長期激勵計劃」一節內。

含控股股東守諾條款的融資協議

於二零一一年二月二日，本公司與銀團就一筆最高達500,000,000美元的定期貸款融資（「融資」）訂立融資協議（「融資協議」）。融資的最後到期日將為於二零一一年二月二日起計60個月後。融資協議包括（其中包括）本公司的控股股東聯想控股股份有限公司（前稱聯想控股有限公司）出現以下情況即屬違約的條款：(i)並無或不再直接或間接實益擁有本公司20%或以上已發行股本；或(ii)並非或不再為本公司的單一最大股東。該融資已於二零一五年九月二十九日全部償還並由二零一五年十月九日起被取消。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零一五年九月三十日止六個月之中期股息每股6.0港仙（二零一四／一五年：6.0港仙），合共約港幣6.665億元（約8,600萬美元）（二零一四／一五年：約港幣6.665億元（約8,600萬美元）），將分派予於二零一五年十一月二十七日（星期五）登記在本公司股東名冊之股東。該項中期股息將於二零一五年十二月七日（星期一）派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一五年十一月二十七日（星期五）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零一五年十一月二十六日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為中國香港皇后大道東183號合和中心22樓。本公司股份除息日由二零一五年十一月二十五日（星期三）開始。

董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零一四／一五年年報或最近期相關公佈日期（以較後者為準）後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	<ul style="list-style-type: none">截至二零一六年三月三十一日止財年，楊元慶先生基本年薪增加5%至人民幣8,808,815元（或約1,382,103美元），目標花紅增至人民幣19,819,834元（或約3,109,732美元）及根據本公司長期激勵計劃下之股份獎勵增加至價值12,900,000美元（或約人民幣82,217,973元）。 <i>（附註：於二零一五年九月三十日，人民幣轉為美元乃根據1.00人民幣兌0.1569美元的兌換率，資料僅供參考之用。）</i>於二零一五年十月一日獲委任為Baidu, Inc. 百度公司（納斯達克上市）的董事。辭任紐約證券交易所國際顧問委員會成員。辭任布魯金斯學會國際顧問委員會委員。
非執行董事	<ul style="list-style-type: none">截至二零一六年三月三十一日止財年，非執行董事的薪酬由每年287,500美元增加至292,500美元，包括董事袍金現金92,500美元及價值200,000美元的股權權益。
朱立南先生	<ul style="list-style-type: none">成為聯想控股股份有限公司（於二零一五年六月二十九日中國香港聯交所上市）的執行董事，總裁及執行委員會成員。
趙令歡先生	<ul style="list-style-type: none">成為聯想控股股份有限公司（於二零一五年六月二十九日中國香港聯交所上市）的執行董事，執行副總裁及執行委員會成員。於二零一五年五月二十六日退任石藥集團有限公司（中國香港聯交所上市）的執行董事。於二零一五年六月二十九日獲委任為中聯重科股份有限公司（中國香港聯交所上市）的非執行董事。於二零一五年六月三十日獲委任為上海錦江國際酒店發展股份有限公司（上海交易所上市）的董事。
Gordon Robert Halyburton Orr 先生	<ul style="list-style-type: none">獲委任為本公司非執行董事，由二零一五年九月十八日起生效。
出井伸之先生	<ul style="list-style-type: none">於二零一五年十月一日辭任Baidu, Inc. 百度公司（納斯達克上市）的董事。

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事 Nicholas C. Allen 先生，現時有三名成員，包括 Allen 先生及另外兩名獨立非執行董事馬雪征女士及 William Tudor Brown 先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一五年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零一五年九月三十日止六個月內，並無遵守中國香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 A.2.1 條予以區分除外。

董事會認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事將會當提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(i)合併主席及首席執行官的角色；及(ii)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少一次召開及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信就現時董事會架構而言（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），將有效使本公司董事會與管理層達致均衡權責。

標準守則的遵守

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確認其於截至二零一五年九月三十日止六個月內的所有適用時期均已遵守標準守則及應用指引中所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不遜於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席及首席執行官
楊元慶

二零一五年十一月十二日

公司資料

名譽主席

柳傳志先生

董事會

主席及執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

獨立非執行董事

田溯宁博士

Nicholas C. Allen先生

出井伸之先生

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

馬雪征女士

楊致遠先生

首席財務官

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生

註冊辦事處

中國香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

中國工商銀行

渣打銀行(中國香港)有限公司

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

中國香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

中國香港皇后大道東183號

合和中心22樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street,
New York, NY 10013, USA

股份編號

中國香港聯合交易所：992

美國存托憑證：LNVGY

網址

www.lenovo.com.cn