



IDEAS EVERYWHERE

聯想集團有限公司 2008/09中期報告



思維創意無處不在、自由遨翔

在地鐵、在辦公室、在升降機、在海灘、在公園、在車裡、在巴士上、在臥室、
還是在會議室，在哪裡你會有最佳的思維創意？

不論在哪裡，聯想深信創意的力量，並全力協助客戶創造、培養、保存、分享，
以及實現思維創意。集團致力打造卓越的個人電腦。商業客戶一直以來推崇和擁戴聯
想具有創新性、性能可靠及出色外觀設計的個人電腦，現在愈來愈多的消費客戶
也是如此。聯想集團自身站在嶄新的思維創意和勇於創新的頂峰，這將把聯想
打造和不斷壯大成為一家「新世界」的企業。

 本中期報告採用不含氯環保紙印刷
使用大豆油墨印刷

聯想、聯想商標、Lenovo、Lenovo商標、ThinkPad、ThinkCentre、IdeaPad及IdeaCentre為聯想集團有限公司之註冊商標。
©2008聯想集團有限公司。聯想集團有限公司保留所有版權及權利。

中期業績

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此欣然宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零八年九月三十日止六個月的未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

綜合損益表

	附註	截至二零零八年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零零七年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
持續經營業務					
銷售額	2	4,326,116	8,538,775	4,310,323	8,123,419
銷售成本		(3,780,787)	(7,398,943)	(3,665,683)	(6,913,614)
毛利		545,329	1,139,832	644,640	1,209,805
其他(費用)/收入—淨額	3	(138)	888	28	2,142
銷售及分銷費用		(270,702)	(520,953)	(303,892)	(558,318)
行政費用		(157,764)	(332,100)	(142,923)	(271,662)
研發費用		(47,086)	(101,199)	(57,589)	(106,407)
其他經營費用—淨額		(39,984)	(29,598)	(20,341)	(66,358)
經營溢利		29,655	156,870	119,923	209,202
財務收入		18,624	38,434	14,484	20,409
財務費用	4	(9,419)	(18,968)	(9,572)	(17,606)
應佔聯營公司溢利/(虧損)		255	(319)	65	59
除稅前溢利		39,115	176,017	124,900	212,064
稅項	5	(15,673)	(42,082)	(17,533)	(33,124)
持續經營業務溢利		23,442	133,935	107,367	178,940
已終止業務					
已終止業務的虧損	6	—	—	(2,112)	(6,846)
期內溢利		23,442	133,935	105,255	172,094
歸屬本公司股東溢利：					
—持續經營業務		23,442	133,935	107,367	178,940
—已終止業務		—	—	(2,112)	(6,846)
少數股東權益		—	—	—	—
		23,442	133,935	105,255	172,094
股息	7		35,575		34,715
本公司股東應佔每股基本盈利					
—持續經營業務	8(a)	0.27美仙	1.51美仙	1.24美仙	2.08美仙
—已終止業務		—	—	(0.02美仙)	(0.08美仙)
		0.27美仙	1.51美仙	1.22美仙	2.00美仙
本公司股東應佔每股攤薄盈利					
—持續經營業務	8(b)	0.25美仙	1.38美仙	1.14美仙	1.93美仙
—已終止業務		—	—	(0.02美仙)	(0.07美仙)
		0.25美仙	1.38美仙	1.12美仙	1.86美仙

綜合資產負債表

	附註	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	359,141	364,778
預付土地租賃款項		5,927	6,099
在建工程		49,135	51,237
無形資產		1,866,687	1,838,368
於聯營公司投資		2,425	2,690
遞延稅項資產		160,282	156,440
可供出售財務資產		59,752	67,697
衍生財務資產		3,446	—
其他非流動資產		7,736	7,172
		2,514,531	2,494,481
流動資產			
存貨		635,793	471,557
應收貿易賬款	10(a)	1,228,374	860,543
應收票據		290,636	371,126
衍生財務資產		27,400	3,392
按金、預付款項及其他應收賬款		793,597	767,268
可收回所得稅款		35,677	40,002
銀行存款		673,448	540,058
現金及現金等價物		1,311,814	1,651,420
		4,996,739	4,705,366
總資產		7,511,270	7,199,847
股本	12	29,529	29,699
儲備		1,572,784	1,583,390
股東資金		1,602,313	1,613,089
少數股東權益		174	174
總權益		1,602,487	1,613,263
非流動負債	13	1,015,125	1,098,123
流動負債			
應付貿易賬款	10(b)	2,810,269	2,282,199
應付票據		57,731	46,421
衍生財務負債		7,733	18,197
撥備、應計費用及其他應付款	11	1,790,936	1,944,724
應付所得稅項		65,247	87,209
短期銀行貸款		15,694	61,130
非流動負債一年內應支付部份		146,048	48,581
		4,893,658	4,488,461
總負債		5,908,783	5,586,584
總權益及負債		7,511,270	7,199,847
流動資產淨額		103,081	216,905
總資產減流動負債		2,617,612	2,711,386

簡明綜合現金流量表

	截至二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
持續經營業務		
營運活動產生的現金淨額	63,958	904,639
投資活動所耗的現金淨額	(173,937)	(113,953)
融資活動(所耗)/產生的現金淨額	(252,437)	53,910
現金及現金等價物(減少)/增加	(362,416)	844,596
已終止業務		
已終止業務的現金及現金等價物減少	—	(15,747)
匯兌變動的影響	22,810	(10,595)
期初現金及現金等價物	1,651,420	1,063,716
期末現金及現金等價物	1,311,814	1,881,970

綜合股東權益變動表

	股本 (未經審核) 千美元	股份溢價 (未經審核) 千美元	可換股 優先股的 可轉換權及 認股權證		匯兌儲備 (未經審核) 千美元	投資重估 儲備 (未經審核) 千美元	股份贖回 儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票 基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	少數股東 權益 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
於二零零八年四月一日	29,699	1,150,684	42,159	(66,660)	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	24,537	486,323	174	1,613,263	
可供出售財務資產														
公允價值變動	-	-	-	-	(7,192)	-	-	-	-	-	-	-	(7,192)	
利率掉期合約														
公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	5,220	-	-	-	5,220	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,201	(6,201)	-	-	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133,935	133,935	
匯兌差額	-	-	-	47,503	-	-	-	-	-	-	-	-	47,503	
出售可供出售財務資產的														
變現儲備	-	-	-	-	(465)	-	-	-	-	-	-	-	(465)	
長期激勵計劃下的														
股票歸屬	-	-	-	-	-	-	24,641	(32,721)	-	-	-	-	(8,080)	
行使購股權	79	9,267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,346	
股權報酬	-	-	-	-	-	-	-	25,304	-	-	-	-	25,304	
購回股份	(249)	(53,658)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,907)	
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	-	(17,169)	-	-	-	-	-	(17,169)	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(145,271)	-	(145,271)	
於二零零八年九月三十日	29,529	1,106,293	42,159	(19,157)	33,479	497	(164,763)	71,320	3,432	30,738	468,786	174	1,602,487	
於二零零七年四月一日	28,504	1,042,579	45,979	(22,756)	15,078	497	(127,301)	51,420	-	-	99,532	744	1,134,276	
可供出售財務資產														
公允價值變動	-	-	-	-	45,251	-	-	-	-	-	-	-	45,251	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,850	(12,850)	-	-	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172,094	172,094	
匯兌差額	-	-	-	(26,271)	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,271)	
出售可供出售財務資產的														
變現儲備	-	-	-	-	(1,886)	-	-	-	-	-	-	-	(1,886)	
長期激勵計劃下的														
股票歸屬	-	-	-	-	-	-	13,397	(17,207)	-	-	-	-	(3,810)	
行使購股權	205	23,721	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,926	
股權報酬	-	-	-	-	-	-	-	22,632	-	-	-	-	22,632	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,088)	-	(31,088)	
於二零零七年九月三十日	28,709	1,066,300	45,979	(49,027)	58,443	497	(113,904)	56,845	-	12,850	227,688	744	1,335,124	

簡明中期財務報表附註

1 編製基礎

本集團簡明中期財務報表乃由董事會負責編製。此等簡明中期財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。此等簡明中期財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。本簡明中期財務報表須連同二零零七／零八年年度財務報表一併閱覽。

編製該等簡明中期財務報表時均採用與截至二零零八年三月三十一日止年度的年度財務報表一致的主要會計政策及計算方法。

以下的詮釋須於截至二零零九年三月三十一日止年度強制應用。本集團已於認為適當及與業務相關時採用該等新詮釋。

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號，「服務專營權安排」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號，「香港會計準則第19號－界定利益資產的限額、最低資本規定及相互間的關係」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效

以下的新準則、準則的修訂及詮釋經已頒佈，但於截至二零零九年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

- 香港財務報告準則第2號(經修訂)，「股權支付－歸屬條件及註銷」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號(經修訂)，「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第7號(經修訂)，「金融工具：披露」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號，「經營分類」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號(經修訂)，「財務報表的呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第23號(經修訂)，「借貸成本」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號(經修訂)，「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第32號(經修訂)，「金融工具：呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第39號(經修訂)，「金融工具：確認及計量」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第2號(經修訂)，「於合作實體之股東股份及相類工具」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」，於二零零八年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第15號，「房地產建造協議」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第16號，「海外業務投資淨額對沖」，於二零零八年十月一日或以後開始的年度期間生效

香港財務報告準則第3號(經修訂)及香港會計準則第27號(經修訂)生效時採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估日後採納上述其他準則、準則修訂及詮釋之影響。

簡明中期財務報表附註 (續)

2 分類資料

根據本集團的內部財務呈報格式，本集團採用地域分類為基本呈報格式，業務分類則按輔助呈報格式呈報。於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售大中華手機業務全部權益，有關業績已於截至當日止年度的已終止業務中列賬。以下呈列的分類資料，包括去年同期比較數字，乃指本集團的持續經營業務。

(a) 基本呈報格式－地域分類

截至二零零八年九月三十日止六個月的分類業績及資本性開支資料如下：

	美洲區 (未經審核) 千美元	歐洲、 中東及 非洲區 (未經審核) 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) (未經審核) 千美元	大中華區 (未經審核) 千美元	企業或 不予分配 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
銷售額	2,163,539	1,794,133	963,471	3,617,632	—	8,538,775
分類經營業績	4,894	(7,196)	(15,999)	224,684	(50,401)	155,982
財務收入						38,434
財務費用						(18,968)
出售可供出售財務資產虧損						(124)
可供出售財務資產的股息收入						1,012
應佔聯營公司虧損						(319)
除稅前溢利						176,017
稅項						(42,082)
期內溢利						133,935
資本性開支	26,386	6,543	11,065	21,622	40,446	106,062

包括在損益表內的其他主要分類項目如下：

物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	21,396	3,465	5,129	13,479	6,800	50,269
無形資產攤銷	637	966	257	13,791	16,900	32,551
僱員福利成本，包括	169,903	168,492	84,322	187,287	—	610,004
—長期激勵獎勵	6,411	5,317	2,855	10,721	—	25,304
—遣散及相關費用	(102)	15,524	632	—	(523)	15,531
繁重合約終止	6,653	—	—	—	—	6,653
經營租賃的租金支出	5,179	5,828	5,896	6,321	—	23,224

附註：以上分類經營溢利／(虧損)，已包括一次性項目23,964,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用和遣散及相關費用)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利／(虧損)，未包括一次性項目分別為：13,224,000美元、8,328,000美元、(15,366,000美元)、224,684,000美元及(50,924,000美元)。

簡明中期財務報表附註 (續)

2 分類資料(續)

(a) 基本呈報格式－地域分類(續)

於二零零八年九月三十日分類資產及負債如下：

	美洲區 (未經審核) 千美元	歐洲、 中東及 非洲區 (未經審核) 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) (未經審核) 千美元	大中華區 (未經審核) 千美元	企業或 不予分配 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
分類資產	1,373,460	678,926	860,403	3,580,867		6,493,656
於聯營公司投資					2,425	
遞延稅項資產					160,282	
可供出售財務資產					59,752	
衍生財務資產					3,446	
現金及現金等價物					393,305	
可收回所得稅款					35,677	
其他不予分配資產					362,727	1,017,614
綜合資產總額						7,511,270
分類負債	1,456,262	1,172,969	541,396	1,953,606		5,124,233
銀行貸款					500,000	
可換股優先股					213,545	
股權報酬計劃					1,889	
應付所得稅項					65,247	
其他不予分配負債					3,869	784,550
綜合負債總額						5,908,783

簡明中期財務報表附註 (續)

2 分類資料(續)

(a) 基本呈報格式－地域分類(續)

截至二零零七年九月三十日止六個月的分類業績及資本性開支資料如下：

	美洲區 (未經審核) 千美元	歐洲、 中東及 非洲區 (未經審核) 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) (未經審核) 千美元	大中華區 (未經審核) 千美元	企業或 不予分配 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
銷售額	2,330,013	1,639,938	1,035,452	3,118,016	—	8,123,419
分類經營業績	42,779	44,758	(7,349)	205,828	(78,956)	207,060
財務收入						20,409
財務費用						(17,606)
出售投資及可供出售財務資產收益						2,142
應佔聯營公司溢利						59
除稅前溢利						212,064
稅項						(33,124)
期內溢利						178,940
資本性開支	27,571	3,582	8,188	40,489	51,969	131,799

包括在損益表內的其他主要分類項目如下：

物業、廠房及設備折舊及預付土地						
租賃款項攤銷	19,721	4,507	5,054	12,077	—	41,359
無形資產攤銷	—	—	—	—	80,765	80,765
僱員福利成本，包括	192,936	146,793	92,061	170,001	—	601,791
—長期激勵獎勵	6,491	4,569	2,885	8,687	—	22,632
—遣散及相關費用	13,396	13,252	12,547	737	—	39,932
繁重合約終止	3,126	79	3,222	202	—	6,629
經營租賃的租金支出	2,979	3,374	4,802	4,712	—	15,867

附註：以上分類經營溢利／(虧損)，已包括一次性項目46,561,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用和遣散及相關費用)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利／(虧損)，未包括一次性項目分別為：59,301,000美元、58,089,000美元、8,420,000美元、206,689,000美元及(78,956,000美元)。

簡明中期財務報表附註 (續)

2 分類資料(續)

(a) 基本呈報格式－地域分類(續)

於二零零八年三月三十一日分類資產及負債如下：

	美洲區 (經審核) 千美元	歐洲、 中東及 非洲區 (經審核) 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) (經審核) 千美元	大中華區 (經審核) 千美元	企業或 不予分配 (經審核) 千美元	合計 (經審核) 千美元
分類資產	1,472,775	788,664	1,213,620	2,715,799		6,190,858
於聯營公司投資					2,690	
遞延稅項資產					156,440	
可供出售財務資產					67,697	
現金及現金等價物					449,576	
可收回所得稅款					40,002	
其他不予分配資產					292,584	1,008,989
綜合資產總額						7,199,847
分類負債	1,384,307	1,029,253	933,348	1,414,180		4,761,088
銀行貸款					500,000	
可換股優先股					211,181	
股權報酬計劃					6,430	
衍生財務負債					1,788	
應付所得稅項					87,209	
其他不予分配負債					18,888	825,496
綜合負債總額						5,586,584

(b) 輔助呈報格式－業務分類

	個人電腦			其他 千美元	合計 千美元
	台式電腦 千美元	筆記本電腦 千美元	合計 千美元		
截至二零零八年九月三十日止六個月(未經審核)					
銷售額	3,393,753	5,010,211	8,403,964	134,811	8,538,775
資本性開支			105,193	869	106,062
於二零零八年九月三十日(未經審核)					
總分類資產			4,362,619	85,016	4,447,635
截至二零零七年九月三十日止六個月(未經審核)					
銷售額	3,439,884	4,575,113	8,014,997	108,422	8,123,419
資本性開支			130,318	1,481	131,799
於二零零八年三月三十一日(經審核)					
總分類資產			4,397,096	115,144	4,512,240

簡明中期財務報表附註 (續)

3 其他(費用)/收入—淨額

	截至 二零零八年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零七年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
出售投資及可供出售財務資產(虧損)/收益	(138)	(124)	28	2,142
可供出售財務資產的股息收入	—	1,012	—	—
	(138)	888	28	2,142

4 財務費用

	截至 二零零八年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零七年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
銀行貸款及透支利息	5,479	11,190	3,529	5,366
可換股優先股股息及相關財務費用	3,526	7,053	5,474	10,947
其他	414	725	569	1,293
	9,419	18,968	9,572	17,606

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至 二零零八年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零七年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至 二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
當期稅項				
香港利得稅	79	137	113	160
香港以外地區稅項	26,622	53,225	12,946	52,177
遞延稅項	(11,028)	(11,280)	4,474	(19,213)
	15,673	42,082	17,533	33,124

6 已終止業務的虧損

於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售於大中華區所有手機業務的全部權益。因此，去年同期的比較資料於簡明中期財務報表內呈列為已終止業務。

7 股息

	截至二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
已於期末宣派之中期股息每股普通股3.0港仙 (二零零七/零八年：3.0港仙)	35,575	34,715

8 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司股東應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。

	截至二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核)
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均股數	8,843,095,564	8,602,883,390
	千美元	千美元
本公司股東應佔溢利		
— 持續經營業務	133,935	178,940
— 已終止業務	—	(6,846)
	133,935	172,094

(b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

計算每股攤薄盈利時，假設可換股優先股已全部轉換為普通股，及純利已加回相關財務費用。

購股權及認股權證部分則基於當時的公允值(由期內本公司股份的市場均價決定)與未行使購股權及認股權證本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與全面行使購股權及認股權證所發行的股數相若。

就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為已發行的股份數目。

	截至二零零八年 九月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零零七年 九月三十日 止六個月 (未經審核)
已發行普通股加權平均股數	8,843,095,564	8,602,883,390
假設由可換股優先股轉換的調整股數	651,375,784	1,001,834,862
購股權、長期激勵獎勵及認股權證相應的調整股數	727,138,433	220,241,974
計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	10,221,609,781	9,824,960,226
	千美元	千美元
本公司股東應佔持續經營業務溢利	133,935	178,940
可換股優先股的利息費用	7,053	10,947
	140,988	189,887
本公司股東應佔已終止業務虧損	—	(6,846)
	140,988	183,041

9 物業、廠房及設備

截至二零零八年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為1.06億美元(二零零七/零八年：1.32億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、完成在建工程項目及本集團信息系統投入。

簡明中期財務報表附註 (續)

10 賬齡分析

(a) 客戶一般享有30日信用期。本集團於結算日的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十日	993,959	788,126
三十一至六十日	135,992	32,240
六十一至九十日	44,516	21,729
九十日以上	71,476	32,333
	1,245,943	874,428
減：減值撥備	(17,569)	(13,885)
應收貿易賬款—淨額	1,228,374	860,543

(b) 本集團於結算日的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十日	2,078,358	1,618,188
三十一至六十日	496,221	466,068
六十一至九十日	190,841	176,094
九十日以上	44,849	21,849
	2,810,269	2,282,199

11 撥備、應計費用及其他應付款

撥備、應計費及其他應付款包括下列保修費及重組費用撥備：

	保修費 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零零八年三月三十一日止年度(經審核)			
年初	448,333	5,645	453,978
匯兌調整	—	1,227	1,227
撥備	665,912	50,820	716,732
已用金額	(411,661)	(34,136)	(445,797)
已反沖未使用金額	—	(7,616)	(7,616)
出售已終止業務	(4,669)	(8,352)	(13,021)
	697,915	7,588	705,503
列作非流動負債的長期部份(附註13)	(209,071)	—	(209,071)
年終	488,844	7,588	496,432
截至二零零八年九月三十日止六個月(未經審核)			
期初	697,915	7,588	705,503
匯兌調整	—	(489)	(489)
撥備	229,744	17,241	246,985
已用金額	(243,831)	(3,685)	(247,516)
已反沖未使用金額	—	(751)	(751)
	683,828	19,904	703,732
列作非流動負債的長期部份(附註13)	(199,029)	—	(199,029)
期終	484,799	19,904	504,703

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

12 股本

	二零零八年九月三十日 (未經審核)		二零零八年三月三十一日 (經審核)	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
於期／年初及期／年終				
普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	3,000,000	27,525	3,000,000	27,525
		527,525		527,525
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初	8,888,786,650	28,496	8,517,981,022	27,301
轉自A類累計可換股優先股	—	—	350,459,078	1,130
轉自無投票權普通股(附註12(a))	375,282,756	1,203	—	—
行使購股權	24,664,000	79	90,436,550	290
購回股份(附註12(b))	(77,628,000)	(249)	(70,090,000)	(225)
期／年終	9,211,105,406	29,529	8,888,786,650	28,496
無投票權普通股：				
期／年初	375,282,756	1,203	375,282,756	1,203
轉至有投票權普通股(附註12(a))	(375,282,756)	(1,203)	—	—
期／年終	—	—	375,282,756	1,203
已發行及繳足普通股總計	9,211,105,406	29,529	9,264,069,406	29,699
已發行及繳足A類累計可換股優先股：				
期／年初	1,774,999	2,081	2,730,000	3,211
轉至有投票權普通股	—	—	(955,001)	(1,130)
期／年終	1,774,999	2,081	1,774,999	2,081

(a) 於二零零八年五月十五日，所有無投票權普通股股份已轉換為375,282,756股附投票權普通股股份。

(b) 截至二零零八年三月三十一日止年度，於70,090,000股股份中，18,936,000股股份於二零零八年三月購回，其後於二零零八年四月註銷。

13 非流動負債

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千美元
市場推廣權應付款	1,805	5,417
須於五年內償還的計息銀行貸款	365,000	465,000
股權報酬計劃	1,889	6,430
可換股優先股	213,545	211,181
預提保養維修服務費	199,029	209,071
退休福利責任	75,253	85,490
遞延收益	125,405	88,701
衍生財務負債	—	1,788
其他非流動負債	33,199	25,045
	1,015,125	1,098,123

於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股(設定價格為每股1,000港元)以及可認購237,417,474股本公司股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為3.50億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人的意願於到期日(二零一二年五月十七日)後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股2.725港元認購237,417,474股本公司股份。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

於二零零七年十一月二日，955,001股可換股優先股已轉換為350,459,078股具投票權的普通股。

14 承擔

自二零零八年三月三十一日起，承擔總額概無重大變動，惟期內一般業務過程的承擔金額則除外。

15 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零零八年九月三十日止六個月之中期股息每股普通股3.0港仙(二零零七/零八年：3.0港仙)，合共約2.76億港元(約3,600萬美元)(二零零七/零八年：2.69億港元(約3,500萬美元))，將分派予於二零零八年十一月二十八日(星期五)登記在本公司股東名冊之普通股股東。該項中期股息將於二零零八年十二月五日(星期五)派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零零八年十一月二十四日(星期一)至二零零八年十一月二十八日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理普通股股份過戶登記手續，期內不會受理任何普通股轉讓。如欲享有中期股息，股東須於二零零八年十一月二十一日(星期五)下午四時正前將有關股票及填妥之過戶表格送交本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司，辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

財務回顧

業績

截至九月三十日止六個月	二零零八年 (未經審核) 千美元	二零零七年 (未經審核) 千美元
銷售額	8,538,775	8,123,419
除利息、稅項、折舊、攤銷、減值費用、出售可供出售財務資產收益/虧損及 重組成本前盈利	288,070	398,377
股東應佔溢利	133,935	172,094
每普通股股息(港仙)		
中期股息	3.0	3.0
每股盈利(美仙)		
基本	1.51	2.00
攤薄	1.38	1.86

本集團於二零零八年三月三十一日完成出售大中華區手機業務的全部權益。以下分析乃按本集團的持續經營業務列示。

於截至二零零八年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約為85.39億美元。期內股東應佔溢利約為1.34億美元，較去年同期減少4,500萬美元。期內的毛利率由去年同期的14.9%下跌至13.3%。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物於二零零八年九月三十日合共19.85億美元。本集團持續經營業務的每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為1.51美仙及1.38美仙，較去年同期分別減少0.57美仙及0.55美仙。

財務回顧(續)

分類業績

本集團已採用地域分類為基本呈報格式。地域分類包括美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)及大中華區。

	二零零八年		二零零七年	
	銷售額 (未經審核) 千美元	分類經營業績 (未經審核) 千美元	銷售額 (未經審核) 千美元	分類經營業績 (未經審核) 千美元
截至九月三十日止六個月				
美洲區	2,163,539	4,894	2,330,013	42,779
歐洲、中東及非洲區	1,794,133	(7,196)	1,639,938	44,758
亞太區(不包括大中華區)	963,471	(15,999)	1,035,452	(7,349)
大中華區	3,617,632	224,684	3,118,016	205,828
企業或不予分配	—	(50,401)	—	(78,956)
	8,538,775	155,982	8,123,419	207,060
財務收入		38,434		20,409
財務費用		(18,968)		(17,606)
出售投資及可供出售財務資產(虧損)/收益		(124)		2,142
可供出售財務資產的股息收入		1,012		—
應佔聯營公司(虧損)/溢利		(319)		59
除稅前溢利		176,017		212,064
稅項		(42,082)		(33,124)
期內溢利		133,935		178,940

其他收入—淨額

其他收入主要包括可供出售財務資產的股息收入。於去年同期申報的其他收入200萬美元為出售投資及可供出售財務資產的收益。

銷售及分銷費用

除奧運會外，本集團亦一直成功憑藉與著名國際體育隊伍結盟，透過廣告活動及贊助活動提高其品牌知名度。截至二零零八年九月三十日止六個月的銷售及分銷費用較去年同期減少6.7%，乃主要因無形資產攤銷減少4,800萬美元，以及本集團的薪金調整計劃、與表現掛鉤的花紅及佣金導致僱員福利成本增加所致。

行政費用

本集團截至二零零八年九月三十日止六個月的行政費用亦較去年同期增加22.2%。該增加乃由於僱員福利成本及合約服務增加所致。

研發費用

本集團為履行提供業內最為創新產品的承諾繼續作出投資。截至二零零八年九月三十日止六個月的研發費用較去年同期減少4.9%。

其他經營費用—淨額

本集團截至二零零八年九月三十日止六個月錄得其他經營費用淨額3,000萬美元，較去年同期減少55.4%。其他經營費用主要為合共2,400萬美元(二零零七/零八年：4,700萬美元)，用於包括與精簡程序、匯聚聯想全球專才及提高全球營運效率而進行的相關活動的一次性項目。

財務回顧(續)

資本性支出

截至二零零八年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為1.06億美元(二零零七/零八年：1.32億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、完成在建工程項目及本集團信息系統投入。

流動資金及財務資源

於二零零八年九月三十日，本集團之總資產為75.11億美元(二零零八年三月三十一日：72.00億美元)，其中股東資金為16.02億美元(二零零八年三月三十一日：16.13億美元)，少數股東權益為17.4萬美元(二零零八年三月三十一日：17.4萬美元)，非流動及流動負債為59.09億美元(二零零八年三月三十一日：55.87億美元)。於二零零八年九月三十日，本集團流動比率為1.02(二零零八年三月三十一日：1.05)。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零零八年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為19.85億美元(二零零八年三月三十一日：21.91億美元)。其中，美元佔61.0%(二零零八年三月三十一日：63.9%)、人民幣佔27.1%(二零零八年三月三十一日：20.4%)、歐元佔2.7%(二零零八年三月三十一日：2.2%)、日圓佔1.3%(二零零八年三月三十一日：2.9%)及其他貨幣佔7.9%(二零零八年三月三十一日：10.6%)。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零零八年九月三十日，76.9%(二零零八年三月三十一日：72.1%)的現金為銀行存款，23.1%(二零零八年三月三十一日：27.9%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。於二零零八年九月三十日，本集團的信貸額度包括來自銀團之一筆為數4億美元(二零零八年三月三十一日：4億美元)的5年期循環及有期信貸，每年按倫敦銀行同業拆息率加0.52厘計息，及一筆由中國一家政策銀行安排為數1億美元(二零零八年三月三十一日：1億美元)的5年期定期息信貸。於二零零八年九月三十日，已動用信貸金額為5億美元(二零零八年三月三十一日：5億美元)。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零零八年九月三十日，本集團可動用的總信用額度為27.97億美元(二零零八年三月三十一日：26.28億美元)，其中，3.69億美元(二零零八年三月三十一日：3.84億美元)為貿易信用額度、5.90億美元(二零零八年三月三十一日：4.06億美元)為短期及循環貨幣市場信貸、18.38億美元(二零零八年三月三十一日：18.38億美元)為外匯遠期合約。於二零零八年九月三十日，已提取之貿易信用額度為1.56億美元(二零零八年三月三十一日：1.50億美元)，12.90億美元(二零零八年三月三十一日：11.27億美元)用於外匯遠期合約及1,600萬美元(二零零八年三月三十一日：6,100萬美元)為短期銀行貸款。

本集團於二零零八年九月三十日之未償還銀行貸款為定期貸款5億美元(二零零八年三月三十一日：5億美元)及短期銀行貸款1,600萬美元(二零零八年三月三十一日：6,100萬美元)。與總權益16.02億美元(二零零八年三月三十一日：16.13億美元)相比，本集團之貸款權益比率為0.32(二零零八年三月三十一日：0.35)。於二零零八年九月三十日，本集團的淨現金狀況為14.69億美元(二零零八年三月三十一日：16.30億美元)。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零零八年九月三十日，本集團就未完成外匯遠期合約之承擔為12.90億美元(二零零八年三月三十一日：11.27億美元)。

本集團的外匯遠期合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

本集團按設定價每股港幣1,000元發行2,730,000股可換股優先股及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為3.5億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5厘派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人之意願於到期日(即二零一二年五月十七日)後之任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息之代價全部或部份贖回。於二零零七年十一月二日，955,001股可換股優先股已轉換為350,459,078股具投票權普通股。於二零零八年九月三十日，可換股優先股的負債部份及股本部份及認股權證的公允值分別約為2.14億美元(二零零八年三月三十一日：2.11億美元)、700萬美元(二零零八年三月三十一日：700萬美元)及3,500萬美元(二零零八年三月三十一日：3,500萬美元)。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

財務回顧(續)

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零零八年九月三十日，本集團共聘用23,906名(二零零七年九月三十日：25,409名)僱員，其中17,104名(二零零七年九月三十日：19,362名)受僱於中國大陸，2,040名(二零零七年九月三十日：1,859名)受僱於美國，而4,762名(二零零七年九月三十日：4,188名)則受僱於其他國家。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

業務回顧及展望

在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想所處的經營環境變得更具挑戰性。儘管聯想在中國和自己其他的主要市場 — 商用業務和高端產品市場繼續取得不錯的業績，但是全球性經濟危機和中國的自然災害制約了個人電腦需求在這些市場的增長。這部份市場的增速較由消費市場、新興市場和低價筆記本市場驅動增長的整體市場慢。因此，聯想的中期業績表現也受到不利的影響。

在截至二零零八年六月三十日止三個月，聯想的全球個人電腦銷量年比年增加15%，和市場增速保持一致。在經濟危機持續擴大的情況下企業的資訊科技開支變得更為審慎，中國的個人電腦市場增長進一步放緩；聯想在截至二零零八年九月三十日止三個月的個人電腦銷量年比年僅增加7%，遜於市場平均15%的增長。

在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想的個人電腦銷售額年比年增長約5%至85.39億美元。毛利年比年減少6%至11.4億美元。中期毛利率從去年同期的14.9%下降到13.3%。除稅前溢利(不包含重組費用)年比年減少23%至2.0億美元。中期股東應佔溢利年比年減少22%至1.34億美元。

在截至二零零八年九月三十日止三個月，聯想的財務表現受不利的市場環境影響。每年九月份的銷售額增長並未在期內如常地出現，銷售額也未如集團預期在北京奧運會後增加。期內，聯想的銷售額與去年持平，達43.26億美元。受個人電腦銷量增速放緩，市場日趨激烈的價格競爭和美元兌主要貨幣升值的影響，毛利年比年下降15%至5.45億美元。在截至二零零八年九月三十日止三個月，毛利率較去年同期的15.0%下降至12.6%。除稅前溢利(不包括重組費用)約為6,300萬美元，年比年下降50%。股東應佔溢利在截至二零零八年九月三十日止三個月年比年下跌78%，約達2,300萬美元。

各地域的業務表現

在截至二零零八年九月三十日止六個月，大中華區約佔集團整體銷售額的43%。儘管整體中國市場的增長受到地震、洪澇災害和消費需求增速放緩的影響，聯想在中國的有力執行和領導地位有助集團在該區仍取得14%年比年的銷量增長，較市場平均增速快。根據市場的初步估計，在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想在中國的市場份額繼續增長，年比年增加0.4百分點，市場份額約為28.5%。

美洲區約佔集團中期整體銷售額25%。集團加強交易型業務和新興市場發展的努力有助抵銷了商用市場銷量增速減慢的影響，使得該區域在財年上半年的銷量與去年持平。然而，商用市場需求增長放緩和激烈的價格競爭影響了集團在該地區的盈利能力。

業務回顧及展望(續)

歐洲、中東及非洲區約佔集團中期整體銷售額21%。聯想在台式電腦市場、中型企業市場和交易型市場的出色表現，促使其在歐洲、中東及非洲區的個人電腦銷量年比年增長22%。但是，在期末前集團也開始看到該區域的商用市場出現需求放緩和價格競爭日趨激烈的情況。

亞太區(不包括大中華區)約佔集團中期整體銷售額11%。集團在印度和日本出現執行方面的問題，抵銷了在該地區其他市場較高速的增長，聯想在亞太區個人電腦整體銷量年比年持平。期內，聯想採取了一系列行動來提高印度和日本的業績表現，現已看到印度的業績出現了改善。

各產品組別的業務表現

在二零零八/零九財年上半年，聯想筆記本電腦銷量年比年增長26%，在集團整體銷售額佔比達到59%。聯想在入門級筆記本電腦市場和在中國以外消費市場參與有限，導致聯想筆記本電腦銷量的增速慢於市場平均增速。

在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想台式電腦業務約佔集團整體銷售40%。聯想台式電腦銷量年比年持平，和全球台式電腦市場增速保持一致。

展望

集團預計全球經濟在下半財年仍將面臨挑戰，並且將對聯想的業績持續帶來影響。與此同時，集團基於五大戰略支柱驅動業務增長的舉措一直在按計劃進行，這些舉措也將使集團在經濟和市場回暖的時候抓住更多的增長機會。

儘管集團贊助北京夏季奧運會使得營銷費用上升，聯想努力**追求卓越營運效率**使本財年上半年的費用率仍然有所下降。集團全球供應鏈的單台端到端成本和交付能力均較去年同期取得兩位數的改進。聯想在墨西哥的新廠房已於近日正式投產，這將對進一步提高全球供應鏈效率發揮重要作用。除此以外，集團還將在某些區域減少職位來提高效率，並且計劃在有需要的地方進行業務整合。

通過成功推出為客戶度身訂造的筆記本電腦型號，集團**與客戶建立更緊密的關係**。在財年上半年，聯想為中小企業市場推出了「ThinkPad SL」系列筆記本電腦，更新了現有「ThinkPad」產品線，及擴充了針對消費市場的「IdeaPad」產品線。聯想一直以來持續為客戶提供高質量的服務和支援，在Technology Business Research (科技商業研究公司)的用戶滿意度調研報告中，同時取得筆記本和台式電腦類產品排名的第一位。

在目前充滿挑戰的經濟環境下，在**重點業務上取勝**變得更為重要。聯想在新興市場和在中國以外消費市場的拓展按計劃進行。為應對入門級筆記本電腦市場的迅速增長，聯想在二零零八年九月底開始在市場上銷售上網筆記本電腦(Netbook)，相信這對聯想日後驅動業務增長會有幫助。與此同時，聯想在拓展利潤較高的業務上取得了穩步的進展，在工作站市場獲得增長動力，並已在期內推出了x86服務器。

聯想通過進一步提高在中國個人電腦市場的份額和推動在歐洲、中東及非洲區的中型客戶市場的盈利性增長顯示其**盈利性地擴大規模**的能力。聯想在交易型市場的拓展也有助抵銷部份由全球經濟危機導致的關係型市場增長放緩的影響。

聯想作為北京奧運會的贊助商，在奧運會期間一系列的市場推廣活動使得聯想獲得了歷來最多媒體報道的次數，並且吸引了全球數以百萬計觀眾的關注。受益於各項贊助，**打造聯想品牌**達到了新高度，聯想品牌知名度不論在商用還是在消費市場都獲得了極大的提升。

展望未來，聯想將繼續專注於執行五大戰略支柱。在近期，聯想將採取一系列措施來減低集團的主要市場增長放緩所帶來的影響。首先，聯想將嚴格管理費用並在任何有需要的地方精簡成本。第二，聯想將加速拓展快速增長的市場，包括交易型業務、上網筆記本市場，並將繼續在重點新興市場上取得成功。第三，聯想將把在歐洲、中東及非洲區中型客戶市場的成功業務模式複製到其他區域，從而驅動商用市場的增長，並且專注於擴展全球重點大客戶。

全球個人電腦市場環境相信會繼續充滿挑戰，但是集團預期其戰略和短期措施將促使聯想長遠而言成為一家更強的企業，更有能力地抓住市場增長的機會。

董事購買股份或債券的權利

(A) 購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）及終止其舊購股權計劃（「舊購股權計劃」）。儘管不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權，舊購股權計劃的所有其他條文將繼續有效，以監管先前據此計劃授出的全部尚未行使購股權的行使。截至二零零八年九月三十日止六個月概無根據此等計劃授出、註銷或失效之購股權。

截至二零零八年九月三十日止六個月期內，有關本公司之購股權變動之詳情如下：

	於二零零八年 四月一日 持有的購股權	於期內行使 的購股權	於二零零八年 九月三十日 持有的購股權	行使價 港元	授出日期 (月、日、年)	行使期限 (月、日、年)
舊購股權計劃						
董事						
楊元慶先生	6,000,000	—	6,000,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至 04.15.2011
	2,250,000	—	2,250,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至 08.30.2011
柳傳志先生	2,250,000	2,250,000	—	2.876	08.31.2001	08.31.2001至 08.30.2011
馬雪征女士	2,920,000	—	2,920,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至 04.15.2011
	1,600,000	—	1,600,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至 08.30.2011
持續合約僱員	6,696,000	186,000	6,510,000	4.038	01.28.2000	01.28.2000至 01.27.2010
	55,012,000	2,962,000	52,050,000	4.312	01.15.2001	01.15.2001至 01.14.2011
	21,902,000	3,006,000	18,896,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至 04.15.2011
	832,000	832,000	—	2.904	08.29.2001	08.29.2001至 08.28.2011
	38,316,000	3,650,000	34,666,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至 08.30.2011
新購股權計劃						
董事						
楊元慶先生	3,000,000	—	3,000,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013
柳傳志先生	3,000,000	3,000,000	—	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013
馬雪征女士	1,600,000	—	1,600,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013
持續合約僱員	9,116,000	404,000	8,712,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至 10.09.2012
	33,456,000	1,856,000	31,600,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013
	79,367,051	3,790,000	75,577,051	2.545	04.27.2004	04.27.2004至 04.26.2014
	1,740,000	1,740,000	—	2.170	07.08.2004	07.08.2004至 07.07.2014
其他參與者	12,362,000	988,000	11,374,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至 10.09.2012
	1,540,000	—	1,540,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至 04.25.2013

董事購買股份或債券的權利(續)

(A) 購股權計劃(續)

附註：

1. 有關舊購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.380元。
2. 有關新購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.785元。
3. 有關新購股權計劃下其他參與者所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.561元。

(B) 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日批准通過的長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)。該計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的最佳表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以三種股份獎勵方式支付獎勵：(i)股份增值權、(ii)受限制股份單位、及(iii)績效股份單位。此三種股份獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權(「股份增值權」)

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

(ii) 受限制股份單位(「受限制股份單位」)

受限制股份單位價值等於一股本公司普通股股份。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

(iii) 績效股份單位

本公司設有兩項績效股份單位計劃，即二零零五年績效股份單位(績效股份單位)計劃及二零零七年績效受限制股份單位計劃。本公司已於二零零六年終止二零零五年績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵於二零零八年五月一日完全歸屬。

於二零零七年，本公司推出一項新的績效受限制股份單位計劃，乃根據本公司一年期間的業績是否達到既定目標而定。除業績條件外，該等獎勵的歸屬期為最多四年。績效獎勵一般不獲派付股息。

根據長期激勵計劃，本公司保留權利酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據計劃所授出單位的數目是固定並每年檢討，反映競爭市場定位、市場慣例(尤其是聯想的競爭者內部的慣例)及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據長期激勵計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因人而異。

合資格執行董事及高級管理層於期內獲得包括股份增值權、受限制股份單位及績效受限制股份單位的年度獎勵。

董事購買股份或債券的權利(續)

(B) 長期激勵計劃(續)

根據長期激勵計劃向董事會成員(包括主席及首席執行官)授出的獎勵總數載列如下：

姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	於二零零八年		於二零零八年		於二零零八年		視乎條件可授予的最高股份數目	歸屬期(月、日、年)
			實際價格(港元)	四月一日(未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	九月三十日(未歸屬)	九月三十日尚未行使總數		
執行董事										
楊元慶先生	股份增值權	05/06	2.42	3,181,356	—	1,590,689	1,590,667	6,362,756	6,362,756	05.01.2006至05.01.2009
	股份增值權	06/07	2.35	10,039,249	—	3,346,416	6,692,833	13,385,665	13,385,665	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	6,002,009	—	1,500,502	4,501,507	6,002,009	6,002,009	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	—	3,939,855	—	3,939,855	3,939,855	3,939,855	06.01.2009至06.01.2012
	受限制股份單位	05/06	2.42	464,395	—	232,199	232,196	232,196	232,196	05.01.2006至05.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	2,230,945	—	743,648	1,487,297	1,487,297	1,487,297	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	3,556,710	3,167,695	1,681,102	5,043,303	5,043,303	5,043,303	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	2,801,675	—	2,801,675	2,801,675	2,801,675	06.01.2009至06.01.2012
	績效股份單位	05/06	2.42	928,795	—	928,795	—	—	—	100%歸屬，唯部份派予
William J. Amelio先生	股份增值權	06/07	2.35	13,373,617	—	4,457,872	8,915,745	17,831,489	17,831,489	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	6,773,696	—	1,693,424	5,080,272	6,773,696	6,773,696	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	—	2,477,186	—	2,477,186	2,477,186	2,477,186	06.01.2009至06.01.2012
	受限制股份單位	06/07	3.10	10,013,000	—	—	10,013,000	10,013,000	10,013,000	01.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	2,971,915	—	990,638*	1,981,277	1,981,277	1,981,277	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	2,508,751	—	627,187*	1,881,564	1,881,564	1,881,564	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	07/08	3.94	1,505,251	—	376,312*	1,128,939	1,128,939	1,128,939	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	07/08	3.94	—	3,574,971	—	893,742*	2,681,229	2,681,229	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	1,651,457	—	1,651,457	1,651,457	1,651,457	06.01.2009至06.01.2012
受限制股份單位	08/09	5.88	—	1,486,312	—	1,486,312	1,486,312	1,486,312	06.01.2009至06.01.2012	
非執行董事										
柳傳志先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	—	188,000	—	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	—	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	—	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	05/06	3.15	188,000	—	188,000	—	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	—	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	—	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009	
受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010	
受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011	
馬雪征女士	股份增值權	05/06	2.42	1,040,750	—	520,375	520,375	2,081,500	2,081,500	05.01.2006至05.01.2009
	股份增值權	06/07	2.35	3,082,421	—	1,027,474	2,054,947	4,109,895	4,109,895	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	07/08	5.62	693,130	—	173,283	519,847	693,130	693,130	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	05/06	2.42	151,950	—	75,975	75,975	75,975	75,975	05.01.2006至05.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	1,027,474	—	342,491	684,983	684,983	684,983	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	5.62	231,041	—	57,760	173,281	173,281	173,281	06.01.2008至06.01.2011
受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011	
績效股份單位	05/06	2.42	303,900	—	303,900	—	—	—	100%歸屬，唯部份派予	
James G. Coulter先生	股份增值權	06/07	2.99	260,000	—	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	—	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
William O. Grabe先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	—	188,000	—	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	—	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	—	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	6.01	—	16,223	16,223	—	—	—	附註1
	受限制股份單位	08/09	5.54	—	4,144	4,144	—	—	—	附註2

董事購買股份或債券的權利(續)

(B) 長期激勵計劃(續)

姓名	獎勵類型	獲獎財政年度	實際價格 (港元)	單位數目					於二零零八年 九月三十日 尚未行使 總數	視乎條件 可授予的 最高股份數目	歸屬期 (月、日、年)
				於二零零八年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	於二零零八年 九月三十日 (未歸屬)	於二零零八年 九月三十日 尚未行使 總數			
獨立非執行董事											
吳家璋教授	股份增值權	05/06	3.15	188,000	—	188,000	—	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	—	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	—	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009	
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	08/09	6.01	—	12,978	12,978	—	—	—	附註1	
	受限制股份單位	08/09	5.54	—	3,486	3,486	—	—	—	附註2	
丁利生先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	—	188,000	—	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	—	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	—	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009	
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	08/09	6.01	—	12,978	12,978	—	—	—	附註1	
	受限制股份單位	08/09	5.54	—	3,486	3,486	—	—	—	附註2	
John W. Barter III先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	—	188,000	—	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	—	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	—	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	—	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009	
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	—	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	08/09	6.01	—	19,468	19,468	—	—	—	附註1	
	受限制股份單位	08/09	5.54	—	4,076	4,076	—	—	—	附註2	
田溯宁博士	股份增值權	07/08	5.14	151,950	—	50,650	101,300	151,950	151,950	09.01.2008至09.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	—	195,980	—	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	07/08	5.14	50,650	—	16,883	33,767	33,767	33,767	09.01.2008至09.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	—	78,390	—	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011	

期內根據長期激勵計劃授出的獎勵總數(包括董事會成員及僱員)載列如下。

獎勵類型	實際價格 (港元)	單位數目					期內註銷/ 失效	於二零零八年 九月三十日 (未歸屬)	於二零零八年 九月三十日 未行使總數	視乎條件 可授予的 最高股份數目	歸屬期 (月、日、年)
		於二零零八年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	期內行使						
全體董事											
股份增值權	2.35-5.88	49,662,178	8,180,861	17,190,685	—	—	40,652,354	74,062,951	74,062,951	05.01.2006至 06.01.2012	
受限制股份單位	2.35-6.01	26,110,751	13,464,459	6,682,107	—	—	32,893,103	32,893,103	32,893,103	05.01.2006至 06.01.2012	
績效股份單位	2.42	1,232,695	—	1,232,695	—	—	—	—	—	100%歸屬， 唯部份派予	
所有其他僱員											
股份增值權	2.32-8.07	249,410,655	49,811,677	82,024,912	21,931,526	7,901,487	209,295,933	325,299,891	325,299,891	05.01.2006至 01.01.2013	
受限制股份單位	2.32-8.07	129,751,837	75,483,286	40,270,164	—	5,471,380	159,493,579	159,493,579	159,493,579	05.01.2006至 01.01.2013	
績效股份單位	2.32-3.73	9,750,223	—	9,750,223	—	—	—	—	—	—	
合計											
股份增值權	2.32-8.07	299,072,833	57,992,538	99,215,597	21,931,526	7,901,487	249,948,287	399,362,842	399,362,842	05.01.2006至 01.01.2013	
受限制股份單位	2.32-8.07	155,862,588	88,947,745	46,952,271	—	5,471,380	192,386,682	192,386,682	192,386,682	05.01.2006至 01.01.2013	
績效股份單位	2.32-3.73	10,982,918	—	10,982,918	—	—	—	—	—	—	

附註：

1. 季度遞延授予款項僅於終止董事會任命或不可預見的緊急情況下獲支付。
2. 就合資格遞延授予所支付的股息。

2,887,879份當中，1,052,633份留作稅務。

董事的權益

於二零零八年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中之權益

董事姓名	於股份／ 相關股份中之權益	身份及所持股份／相關股份數量					總好倉
		個人權益	家族權益	公司權益	信託		
楊元慶先生	普通股	14,882,337	—	—	—	14,882,337	
	購股權	11,250,000	—	—	—	11,250,000	
	獎勵股份	39,254,756	—	—	—	39,254,756	
						65,387,093	
William J. Amelio先生	普通股	9,601,160	—	—	—	9,601,160	
	獎勵股份	47,906,149	—	—	—	47,906,149	
						57,507,309	
柳傳志先生	普通股	16,132,853	976,000	—	—	17,108,853	
	獎勵股份	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						18,743,557	
朱立南先生	普通股	3,842,853	—	—	—	3,842,853	
	獎勵股份	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						5,477,557	
馬雪征女士	普通股	17,053,098	—	—	7,240,000	24,293,098	
	購股權	6,120,000	—	—	—	6,120,000	
	獎勵股份	8,456,134	—	—	—	8,456,134	
						38,869,232	
James G. Coulter先生	普通股	122,872	—	634,721,524 (附註3)	—	634,844,396	
	獎勵股份	1,070,704	—	—	—	1,070,704	
	優先股	—	—	1,267,500	—	1,267,500	
						635,915,100	
William O. Grabe先生	普通股	304,441	—	—	—	304,441	
	獎勵股份	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						1,939,145	
吳家璋教授	普通股	278,388	—	—	—	278,388	
	獎勵股份	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						1,913,092	
丁利生先生	普通股	278,335	—	—	—	278,335	
	獎勵股份	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						1,913,039	
John W. Barter III先生	普通股	304,553	—	—	—	304,553	
	獎勵股份	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						1,939,257	
田溯宁博士	普通股	16,883	—	—	—	16,883	
	獎勵股份	460,087	—	—	—	460,087	
						476,970	

董事的權益(續)

於本公司股份及相關股份中之權益(續)

- (1) 購股權指可轉換成為普通股的相關股份。董事於本公司的購股權權益詳情載於「購股權計劃」一節。
- (2) 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於「長期激勵計劃」一節。
- (3) 鑒於James G. Coulter先生於TPG Advisors IV, Inc.、Tarrant Capital Advisors, Inc.、TPG Advisors III, Inc.及T³ Advisors II, Inc.享有權益，來自可轉換為普通股的優先股及認股權證的該等相關股份中的權益被視作James G. Coulter先生的公司權益。

除上述披露者外，於二零零八年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份及債券中擁有任何權益及淡倉。

主要股東於本公司證券中的權益

於二零零八年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊中記載，下列主要股東於本公司股份及相關股份中有權益：

名稱	於股份/ 相關股份中之權益	身份及所持股份／相關股份數量			
		實益擁有人	法團權益	總好倉	百分比 (附註12)
聯想控股有限公司(附註1)	普通股	2,667,636,724	1,502,775,247 (附註2)	4,170,411,971	45.13%
聯想控股有限公司職工持股會(附註3)	普通股	—	4,170,411,971	4,170,411,971	45.13%
TPG Advisors IV, Inc.	優先股	—	628,921	628,921	35.43%
TPG GenPar IV, L.P.	優先股	—	628,921	628,921	35.43%
TPG IV Acquisition Company LLC(附註4)	優先股	628,921	—	628,921	35.43%
David Bonderman先生(附註5)	普通股	—	634,721,524	634,721,524	7.09%
	優先股	—	1,267,500	1,267,500	71.41%
T ³ II Acquisition Company, LLC(附註6)	優先股	182,279	—	182,279	10.27%
T ³ Partners II, L.P.(附註6)	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
T ³ GenPar II, L.P.(附註6)	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
T ³ Advisors II, Inc.	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
TPG III Acquisition Company, LLC(附註7)	優先股	202,800	—	202,800	11.43%
TPG Partners III, L.P.(附註7)	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
TPG Partners IV, L.P.(附註7)	優先股	628,921	—	628,921	35.43%
TPG GenPar III, L.P.(附註7)	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
TPG Advisors III, Inc.	優先股	—	202,800	202,800	11.43%

主要股東於本公司證券中的權益(續)

名稱	於股份／ 相關股份中之權益	身份及所持股份／相關股份數量			百分比 (附註12)
		實益擁有人	法團權益	總好倉	
Newbridge Asia Acquisition Company LLC (附註8)	優先股	253,500	—	253,500	14.28%
Newbridge Asia III, L.P. (附註8)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Newbridge Asia GenPar III, L.P. (附註8)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Newbridge Asia Advisors III, Inc. (附註8)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Tarrant Advisors, Inc.	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Tarrant Capital Advisors, Inc.	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
GAP (Bermuda) Ltd.	優先股	—	426,244	426,244	24.01%
General Atlantic Partners (Bermuda) L.P. (附註9)	優先股	426,244	—	426,244	24.01%
James G. Coulter先生	普通股	1,193,576 (附註10)	634,721,524 (附註11)	635,915,100	6.91%
	優先股	—	1,267,500	1,267,500	71.40%

附註：

1. 公司中文名稱「聯想控股有限公司」的英文直譯是「Legend Holdings Limited」。
2. 股份由聯想控股有限公司直接擁有的一家全資附屬公司南明有限公司實益擁有。
3. 聯想控股有限公司職工持股會持有聯想控股有限公司部份權益，而聯想控股有限公司全資擁有南明有限公司。因此，聯想控股有限公司職工持股會被視為擁有該兩間公司所擁有的任何股份權益。
4. TPG Advisors IV, Inc.間接全資擁有TPG IV Acquisition Company LLC。
5. David Bonderman先生持有TPG Advisors IV, Inc.、TPG Advisors III, Inc.、T³ Advisors II, Inc.及Tarrant Advisors, Inc.股權繼而擁有相關股份權益。
6. 該等公司由T³ Advisors II, Inc.直接／間接擁有。
7. 該等公司由TPG Advisors III, Inc.直接／間接擁有。
8. 該等公司由Tarrant Advisors, Inc.直接／間接擁有。
9. GAP (Bermuda) Ltd.為General Atlantic Partners (Bermuda), L.P.之普通合夥人。
10. James G. Coulter先生擁有1,070,704個可轉換成為普通股的獎勵股份單位。
11. 鑒於James G. Coulter先生持有TPG Advisors IV, Inc.、Tarrant Capital Advisors, Inc.、TPG Advisors III, Inc.及T³ Advisors II, Inc.的股權，來自可轉換為普通股的優先股及認股權證的該等相關股份中的權益被視作James G. Coulter先生的公司權益。
12. 權益百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)總面值佔本公司緊隨有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在名冊中。

除上述披露外，於二零零八年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊記載中，概無錄得其他人士擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司於期內，以每股港幣5.00元至港幣5.99元的價格於香港聯合交易所有限公司購入本公司股本中每股港幣0.025元的普通股77,628,000股。

年份／月份	所購回的 股份數目	每股最高價 港元	每股最低價 港元	總代價 (不包括開支) 港元
二零零八年四月	29,228,000	5.58	5.00	154,574,380
二零零八年五月	3,000,000	5.99	5.79	17,573,000
二零零八年六月	42,400,000	5.96	5.20	231,088,920
二零零八年七月	3,000,000	5.49	5.13	15,947,540

購回的股份已被註銷。因此，本公司已發行股本已按所註銷的股份面值予以減少。回購時所支付的溢價於本公司的股份溢價賬目中扣除。

期內，本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入24,710,000股普通股股份，用作於歸屬時獎勵僱員。該計劃詳情載於本公司二零零八／零九年中期報告內。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於上述期間購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事John W. Barter III先生，現時有四名成員，包括Barter先生以及另外兩名獨立非執行董事吳家瑋教授及丁利生先生，及非執行董事馬雪征女士。

本公司的審核委員會已審閱截至二零零八年九月三十日止六個月的中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治常規守則

除本公司二零零七／零八年年報所披露之與守則A.4.1有所偏離外，本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零零八年九月三十日止六個月，並無遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載的企業管治常規守則。

標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確定，於本中期報告所涵蓋之會計期間內，彼等一直遵守標準守則及應用指引所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不遜於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席
楊元慶

三藩市，二零零八年十一月六日

公司資料

董事會

執行董事

楊元慶先生

William J. Amelio先生

非執行董事

柳傳志先生

朱立南先生

馬雪征女士

James G. Coulter先生

William O. Grabe先生

Justin T. Chang先生

(James G. Coulter先生之替任董事)

獨立非執行董事

吳家璋教授

丁利生先生

John W. Barter III先生

田溯宁博士

合資格會計師

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生

註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行(香港)有限公司

中國工商銀行(亞洲)有限公司

中國招商銀行

花旗銀行

中國工商銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東28號

金鐘匯中心26樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street,

New York, NY 10013, USA

股份編號

香港聯合交易所：992

美國存托憑證：LNVGY

網址

www.lenovo.com