

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 992)

二零一五/一六年財政年度全年業績公佈

全年業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一六年三月三十一日止年度的經審核業績及去年的比較數字如下：

財務摘要

- 集團全年收入為 449 億美元，年比年減少 3%，若撇除匯率因素影響，年比年增加 3%
- 於二零一五/一六年度第二季度採取果斷的行動重整業務，在困難的市場環境中提高競爭力；重組行動已在二零一五/一六下半年度展現成效
- 儘管市場放緩和產品轉型引至收入下降，集團通過更高效的成本結構，於二零一五/一六年度第四季度除稅前溢利為 1.93 億美元，年比年增加 86%；集團盈利為 1.80 億美元，年比年增加 80%
- 於二零一五/一六下半年度實現減省約 6.9 億美元費用，並按計劃可望達成全年目標年化減省 13.5 億美元費用

	截至二零一六年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零一六年 三月三十一日 止全年 百萬美元	截至二零一五年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零一五年 三月三十一日 止全年 百萬美元	年比年轉變	
					截至 三月三十一日 止三個月	全年
收入	9,133	44,912	11,334	46,296	(19)%	(3)%
毛利	1,518	6,624	1,779	6,682	(15)%	(1)%
毛利率	16.6%	14.8%	15.7%	14.4%	0.9 百分點	0.4 百分點
經營費用	(1,270)	(6,686)	(1,652)	(5,574)	(23)%	20%
經營溢利/(虧損)	248	(62)	127	1,108	95%	不適用
其他非經營費用 - 淨額	(55)	(215)	(23)	(137)	133%	56%
除稅前溢利/(虧損)	193	(277)	104	971	86%	不適用
期內/年內溢利/(虧損)	176	(145)	97	837	81%	不適用
公司權益持有人應佔溢利 (/虧損)	180	(128)	100	829	80%	不適用
公司權益持有人應佔每股盈利 (/虧損)						
基本	1.63 美仙	(1.16) 美仙	0.91 美仙	7.77 美仙	0.72 美仙	不適用
攤薄	1.62 美仙	(1.16) 美仙	0.90 美仙	7.69 美仙	0.72 美仙	不適用

建議股息

董事會已議決建議派發截至二零一六年三月三十一日止年度之末期股息，每股 20.5 港仙(二零一五年：20.5 港仙)。倘建議於二零一六年七月七日(星期四)即將舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零一六年七月十九日(星期二)派發予二零一六年七月十三日(星期三)名列於本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

(i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	二零一六年七月六日(星期三) 下午四時三十分
暫停辦理股份過戶登記手續 記錄日期	二零一六年七月七日(星期四) 二零一六年七月七日(星期四)

(ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	二零一六年七月十二日(星期二) 下午四時三十分
暫停辦理股份過戶登記手續 記錄日期	二零一六年七月十三日(星期三) 二零一六年七月十三日(星期三)

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓。

業務回顧及展望

業務回顧

於截至二零一六年三月三十一日止年度，聯想繼續推動其核心個人電腦業務，同時透過整合兩項主要收購 - 摩托羅拉和 System X - 以打造未來增長引擎。於回顧期內，在新興市場的匯率波動影響下，宏觀經濟和全球市場仍然充滿挑戰，此等因素亦影響整體需求，尤其消費者市場，導致個人電腦和平板電腦市場持續下跌，全球智能手機市場增長放緩。

為應對快速轉變的市場環境和競爭，於本財年第二季度，本集團採取快速果斷行動，通過實行一系列業務整合及重組行動，以促進整個公司的轉型。相關計劃的實施可協助本集團聚焦資源、增強業務模式，及有效地把握在移動、個人電腦及企業級的市場機遇。於本財年下半年，業務重組行動的進展按計劃進行，在充滿挑戰的市場環境下，亦已初見成效並帶來更高效的成本結構。

截至二零一六年三月三十一日止年度，本集團的收入同比下跌 3% 至 449.12 億美元，下跌主要原因是由於匯率波動、個人電腦需求放緩，以及本集團正在提升其智能手機業務的質素所致。若撇除匯率因素影響，收入同比增長 3%。個人電腦集團的收入同比下跌 11% 至 296.46 億美元，移動業務的收入同比上升 7% 至 97.79 億美元，企業級業務的收入同比上升 73% 至 45.53 億美元，本集團分別於二零一四年十月一日及十月三十日完成摩托羅拉及 System X 的收購。其他商品及服務收入為 9.34 億美元。

截至二零一六年三月三十一日止的財年內，本集團的毛利同比下跌 1% 至 66.24 億美元，主要是收入下跌所致，毛利率則同比上升 0.4 個百分點至 14.8%。經營費用同比增加 20% 至 66.86 億美元，費用率為 14.9%。費用率增長主要是由於本財年第二季度包括了重組成本和一次性的費用，以及與摩托羅拉和 System X 兩項收購業務有關的無形資產攤銷及作為收購摩托羅拉交易一部份而發行的三年期承兌票據利息於本財年的會計處理衍生的與併購有關的非現金費用共 3.30 億美元所致。若撇除重組成本和一次性的費用合共 9.23 億美元及會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本集團的持續經營除稅前溢利錄得 9.76 億美元，去年財年為 11.39 億美元，下降主要是由於個人電腦需求放緩和本集團智能手機業務的產品轉型所致。於本財年第二季度，本集團採取快速果斷行動以重組業務，並於本財年的下半年開始展現成效，本集團在下半年的成本結構因而加強和盈利能力亦獲得提升。本集團包括重組成本、一次性的費用和會計處理衍生的與併購有關的非現金費用的除稅前虧損為 2.77 億美元，去年財年則錄得除稅前溢利 9.71 億美元。本集團的淨虧損為 1.28 億美元，去年財年淨盈利則錄得 8.29 億美元。

在較預期疲弱的市場環境下，同時本集團正經歷產品的轉型以改善智能手機的產品組合，本集團於第四季度的收入同比下跌 19%。儘管如此，本集團按計劃體現重組行動的費用節省，而更有效的成本結構有助改善溢利和溢利率。截至二零一六年三月三十一日止的本財年第四季度，本集團的除稅前溢利同比上升 86% 至 1.93 億美元，若撇除會計處理衍生的與併購相關的非現金費用 7,700 萬美元，本集團的除稅前溢利同比上升 37% 至 2.70 億美元。本集團的淨盈利同比上升 80% 至 1.80 億美元。

各產品業務集團的表現

於截至二零一六年三月三十一日止年度，聯想繼續擁有更平衡的產品組合，以帶動均衡增長。

個人電腦業務集團

於回顧財年內，受宏觀經濟情況及匯率波動因素所影響，全球個人電腦行業繼續錄得下跌。縱然市場充滿挑戰，本集團憑藉市場整合和通過切實執行戰略，表現繼續優於個人電腦市場，並進一步鞏固市場第一的位置。截至二零一六年三月三十一日止年度，本集團的全球個人電腦銷量同比下跌 6% 至 5,600 萬部，市場則同比下跌 12%。根據行業初步估計，聯想於本財年的市場份額持續增長，其全球個人電腦的市場份額同比上升 1.3 個百分點至 21.0% 的另一個歷史新高。於本財年第四季度，儘管傳統個人電腦市場持續減弱，同時受宏觀經濟情況影響下，同比下跌 12.5%，本集團藉著市場整合趨勢，維持其個人電腦的穩定表現，繼續較市場增長高出 3.7 個百分點，並提升市場份額。在快速增長和已擴展的個人電腦市場，包括個人電腦、平板電腦及可拆卸式電腦，聯想於本財年第四季度繼續致力鞏固其市場地位及並列市場第一的位置，市場份額上升 0.6 個百分點至 14.4%。

於本財年，本集團的商用個人電腦銷量同比下降 2%，市場則同比下跌 8%。聯想商用個人電腦的全球市場份額同比上升 1.4 個百分點至 22.4% 的歷史新高。本集團的消費個人電腦銷量同比下跌 11%，市場則同比下跌 16%。根據行業初步估計，聯想消費個人電腦的市場份額同比上升 1.1 個百分點至 19.5%。

截至二零一六年三月三十一日止年度，本集團個人電腦業務的收入為 296.46 億美元，佔本集團整體收入約 66%，同比下降 11%，主要受匯率波動和個人電腦市場需求放緩所致。若撇除匯率因素影響，收入同比減少約 6%。個人電腦業務的除稅前溢利錄得 14.91 億美元，去年則為 17.72 億美元。縱然市場充滿挑戰，業務集團的除稅前溢利率維持在 5.0%。

移動業務集團

於回顧財年內，為應對需求放緩和激烈的市場競爭，本集團加快行動以提升其移動業務的質量。作為本財年第二季度所推行的業務重組計劃中的一部分，本集團進一步把摩托羅拉移動的主要元素與聯想結合，以達致優勢互補、精簡產品組合、提升效率和加強成本結構。本集團繼續致力清除智能手機於市場的庫存，務求為集團帶來穩健的庫存水平和建立一個更強大的基礎，以推動未來出貨量的增長。

於回顧財年內，儘管智能手機市場較預期疲弱，本集團重整策略並積極擴充中國以外的市場。在本集團擁有業務經營的五個地域其中之三個 - 歐洲／中東／非洲區、亞太區及拉丁美洲，受快速增長的新興市場的強勁勢頭所帶動，均取得具優勢的市場位置。其智能手機銷量於歐洲／中東／非洲區展現強勁勢頭，同比上升 83%。而在亞太區也錄得相當高的增長，同比上升 96%。此外更於拉丁美洲建立據點，達致雙位數 11.1% 的市場份額，銷量同比上升 46%。因此本集團智能手機在中國以外市場的銷量同比增長 63%，售出 5,100 萬部。

儘管如此，本集團在中國和北美洲進行業務轉型，導致這兩個地區的業績於本財年第四季度及本回顧財年均錄得下降。在中國，本集團透過推行產品轉型和品牌建設，並把重點轉向開放的市場和主流價格較高的產品，繼續按計劃進行業務轉型。而北美洲業務經歷的產品轉型，其進展較預期緩慢，因此錯過了本財年第四季度的主要關鍵時機，北美洲的表現因而亦受到影響。

本集團全球智能手機銷量同比下跌 13%，售出 6,600 萬部，受中國和北美洲的表現下滑所致。聯想的全球智能手機市場份額同比下跌 1.1 個百分點至 4.6%。

截至二零一六年三月三十一日止年度，本集團的移動業務的總收入同比上升 7% 至 97.79 億美元，佔本集團整體收入約 22%。於回顧財年內，若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本集團移動業務的除稅前經營虧損則錄得 4.69 億美元，除稅前溢利率為負 4.8%。

企業級業務集團

於本財年，聯想繼續致力完成與System X的收購整合。本集團鞏固其在中國市場第一的位置，並於本財年透過贏得數個主要大型項目的客戶，擴展其在大型項目部分的份額。本集團亦與領先的科技公司建立了合作夥伴關係，包括Nutanix、Juniper、Redhat 及SAP，以攻佔融合(converged)、超融合(hyperconverged)，雲端和大型項目等快速發展的企業級部分。

截至二零一六年三月三十一日止年度，企業級業務的收入錄得 45.53 億美元，同比增長 73%，佔本集團整體收入約 10%。而在中國的業務繼續表現強勁，受惠於大型項目的成功，收入同比上升 76%。若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，企業級業務的經營溢利錄得 5,300 萬美元，而經營溢利率為 1.2%，去年財年錄得經營虧損為 2,900 萬美元，經營溢利率則為負 1.1%。自完成收購後，本集團連續第六個季度取得營運的盈利能力和溢利率的改善。

然而，受宏觀經濟影響導致市場增長放緩，System X 業務所需的整合時間較預期長。本集團在中國和新興市場錄得穩定的業績，同時亦在美國和西歐市場積極建立信心和推動更好的表現。本集團部份已贏取的項目並未在本財年第四季度中反映，而這些將有利於未來幾個季度的收入增長。因此本集團於本財年第四季度的收入增長較預期緩慢。

生態系統、雲服務業務集團及其他產品

本集團於回顧期內繼續致力打造生態系統業務強大的基礎，為聯想用家提供嶄新和獨特的體驗。財年內，本集團生態系統和雲服務業務集團的團隊繼續取得卓越成就，擁有超過 2 億個月活用戶。

生態系統、雲服務業務集團及其他產品的收入為 9.34 億美元，佔本集團整體收入約 2%，其中已包括早前的收購項目中的消費電子業務。

各地域的業務表現

截至二零一六年三月三十一日止年度，聯想在各地域繼續取得更平衡的產品組合，以帶動均衡增長。各地域的表現包括個人電腦、企業級和移動業務。以下披露的地域利潤資料並不包括回顧期內會計處理衍生的與併購有關的非現金費用。

中國區

中國區佔本集團整體收入 28%。根據行業初步估計，本集團於本財年穩佔中國個人電腦市場第一位，市場份額錄得 36.5%。儘管市場充滿挑戰，本集團憑藉其領導地位，持續改善盈利能力。

中國智能手機市場的競爭依然激烈，同時因經濟因素導致需求放緩。為改善中國業務逐步扭虧為盈，本集團已採取了行動，加強公開銷售渠道合作網絡，積極完善品牌策略，並將專注於改善產品組合以提升平均銷售價格。

於回顧財年內，受惠於大型項目客戶的銷售，本集團企業級業務繼續呈現強勁增長，收入表現強勁。收入同比大幅上升 76%，以 22.7% 的市場份額保持市場第一的位置，繼續維持高於市場的增長速度。

除稅前溢利錄得 5.63 億美元，除稅前溢利率錄得 4.6%，同比下跌 0.8 個百分點，下跌是由於智能手機業務轉型所致。

美洲區

美洲區佔本集團整體收入 30%，本集團於美洲區個人電腦銷量同比上升 6%，較市場水平高出 16 個百分點。根據初步行業估計，本集團於美洲區的市場份額較去年上升 2.0 個百分點至 13.7%。美洲區受美國個人電腦銷量的強勁增長帶動表現強勁，於美國錄得同比增長 19%，市場則同比下跌 4%。因此在本財年，本集團於美國的市場份額同比上升 2.5 個百分點至 13.2%。

本集團在本財年繼續鋪墊了更堅實的智能手機業務基礎，以推動未來增長。但產品轉型的進展較預期緩慢，因此錯過了本財年第四季度的主要關鍵時機，北美洲的表現亦受到影響。企業級業務方面，本集團在美國仍建立信心為推動更好的表現。

本集團美洲區的除稅前虧損錄得 1.21 億美元，去年同期則錄得除稅前溢利 800 萬美元，除稅前溢利率錄得負 0.9%。盈利能力下跌主要是由於把摩托羅拉業務全年的業績納入本財年的業績內，和致力提升該地區智能手機業務的質素所致。

亞太區

亞太區佔本集團整體收入 16%，於財年內，本集團個人電腦銷量較市場水平高出 10 個百分點。根據初步行業估計，於本財年，本集團在亞太區躍升至市場第一的位置，市場份額同比上升 1.7 個百分點至 17.5%。

於本財年，本集團智能手機的銷量錄得強勁增長，同比上升 96%，尤其在東盟的國家和印度均呈現發展強勢。本集團繼續憑藉其銷售渠道的優勢和生態系統，促進其企業級業務於亞太區的增長。

除稅前溢利錄得 8,900 萬美元，除稅前溢利率錄得 1.2%，去年同期錄得 4.6%，除稅前溢利率減少主要是由於把摩托羅拉業務全年的業績納入本財年的業績內、日本個人電腦市場收縮和匯率波動影響所致。

歐洲/中東/非洲區

歐洲/中東/非洲區佔本集團整體收入 26%。聯想在歐洲/中東/非洲區的個人電腦銷量同比下跌 17%，市場同比下跌 20%，主要是受到宏觀經濟因素和匯率波動影響，導致歐洲/中東/非洲區個人電腦市場較預期放緩。根據初步行業估計，本集團在歐洲/中東/非洲區的市場份額同比上升 0.6 個百分點至 20.0%。

於回顧財年內，本集團繼續拓展歐洲/中東/非洲區的智能手機業務，並取得強勁增長，同比上升 83%，尤其於東歐/中東/非洲區的表現強勁。於回顧期內，本集團繼續致力提高競爭力，並進一步穩定其企業級業務的表現。

於回顧財年內，歐洲/中東/非洲區的除稅前溢利錄得 1.26 億美元，去年同期錄得 4.11 億美元。除稅前溢利率同比下跌 2.1 個百分點至 1.1%，下跌是由於市場放緩導致個人電腦銷量下跌和受匯率波動影響。

業務重組計劃

於本財年第二季度，本集團宣布實行一系列業務重組行動，相關計劃的實施可協助本集團聚焦資源、增強業務模式，及有效地把握在移動、個人電腦及企業級的市場機遇。於下半財年，本集團按計劃切實執行業務重組行動，因此本集團的總減省費用達約 6.90 億美元。本集團正按計劃實現減省，朝向目標年化減省約 13.5 億美元。

展望

展望將來，本集團擁有業務的市場於短期內將仍然充滿挑戰，本集團採取的策略行動已漸見成效。儘管目前的市場環境充滿挑戰，本集團在各個業務中推行高效的組織架構和具競爭力的成本結構，並配合切實的執行，讓集團處於有利位置推動增長。

為推動更具創新力、更以客戶為中心的產品和經驗，並加快增長速度，本集團已自本財年年初起重組其組織性架構。

- **個人電腦和智能設備集團**：由核心的個人電腦業務以及平板電腦、可拆分電腦、遊戲電腦及其他智能設備組成。
- **數據中心業務集團**：通過成立及重新定名這個業務集團，並與業界領先廠商建立合作伙伴關係，我們能夠更加快速，更加靈活，對競爭對手更具衝擊力。
- **移動業務集團**：專注於智能手機，這裡包括兩塊業務，一個專注於中國市場，在這個全球最大的市場上，我們正在重建業務端到端的競爭力；另一個則專注於中國以外的市場，在新興市場保持強勁增長，在成熟市場追求突破。
- **聯想創投集團**：作為創新體系的一部份，將通過投資於創新型初創公司和探索新科技來推動創新。

與此同時，為了推動業績的成長，本集團將根據業務發展的不同階段及與核心業務的協同效應，對不同業務採取不同的管理方式。每一個業務將匹配以合適的業績指標、專注重點、管理流程、所有權結構及激勵機制。在戰略方向不變的前提下，這樣的管理體系將更好地解放業務的生產力和創造力，讓本集團能夠更好地應對不斷變化的市場環境，把握其中的機會，促進未來利潤的增長。例如：

本集團的個人電腦業務將以盈利能力最大化為目標，並一直視為核心業務。預計個人電腦市場的整合將持續，並隨著宏觀經濟和匯率市場情況逐步穩定。預期包括二合一、可拆卸式及可摺疊式電腦的更廣闊個人電腦市場，將出現潛在增長。本集團將繼續藉著行業整合的趨勢，加速擴大其市場份額和帶動盈利增長。此外，聯想將利用其具領導地位的創新能力鞏固其於更廣闊的個人電腦市場的地位。本集團完整的產品組合擁有嶄新的創新產品，配合兩個專責的業務部門，以專注於快速增長的二合一/可拆卸式電腦和遊戲市場。因此，本集團依然有信心將繼續在個人電腦方面逐漸實現盈利性增長。

移動業務和數據中心業務集團等戰略性擴張業務將以推動盈利能力及增長為目標。

移動業務方面，本集團擁有強勁的產品和技術基礎，並已建立全球市場和銷售渠道覆蓋。於未來，本集團將徹底地整合集團業務、精簡產品線和加強產品競爭力。本業務集團目前由兩位具經驗的領導帶領，分別專注於中國和世界其他地區的市場，以助本集團更有效地執行其戰略和了解兩個市場的獨有特點。在世界其他地區，本集團將投資在品牌建設、銷售渠道擴展和擴大市場，並以創新的產品改善盈利。而在中國，本集團將繼續推動從電信商轉移至公開市場的策略，並憑藉 ZUK Z2 的模式重新提升終端到終端的競爭力。本集團將繼續專注於業務轉型，帶動創新的產品設計和較高的平均銷售價格在其產品系列中，同時透過更有效的成本結構來提高盈利質量。

數據中心業務方面，聯想將致力於各個地域取得收入的增長，同時專注於維持業務的穩健。本集團已把業務重組為一個專門的業務集團，務求更專注於重點市場發展，目前已經加強終端對終端的能力，並透過營運和技術支持以增加更多創新的擁有權。本集團亦與領先的科技公司建立了合作夥伴關係，包括 Nutanix、Juniper、Redhat 及 SAP，以攻佔融合(converged)、超融合(hyperconverged)、雲端和大型項目等快速發展的企業市場。本集團憑藉其創意和與合作夥伴結合的技術，正在擴大解決方案的組合，以在整體市場機會中爭取更大的份額。與此同時，本集團已採取行動，透過提升銷售團隊實力以促進北美洲的業務發展，並將透過全球科技平台以增加中國的投資組合以贏取中國。

作為探索性業務 — 如透過聯想創投集團投資的初創公司 — 將以價值及投資回報最大化為目標，這類業務也會包括聯想並非唯一或主要投資人，但對策略和執行具有影響力，能為股東實現價值的公司。本集團將投資於核心技術和互聯網相關的領域，包括雲計算、大數據、人工智能、機械人技術和互聯網服務，以提升互聯網服務和智能生態系統。

新的組織架構和營運系統將有助本集團搶佔「設備+雲服務」的機會。聯想一直是一家較為純粹的設備公司，然後轉變成為以設備為主，雲端為次要的公司。而目前，隨著萬物互聯的時代即將到來，我們身邊所有事物均具有計算、存儲和網絡模組。同時為維護其「同途廣泛的設備」業務，本集團將制定具特定用途的設備，根據客戶在不同情況下的需求而設 - 不論是家居、工作或在路途上。

聯想有獨特的優勢打造均衡的「設備+雲服務」的模式，更好地滿足用戶的需求，這就是聯想未來要進攻和拓展的領域。

聯想將繼續利用其具領導地位的創新能力，為其客戶創造嶄新的和令人興奮的選擇，以推動新的增長點。本集團將於今年六月舉辦第二屆聯想科技創新大會(Lenovo Tech World)。聯想科技創新大會將包含主要的產品發布，包括與谷歌以合作夥伴形式推出的智能手機 - 全世界第一個

以消費者為主、具擴增實境的技術的 **Project Tango**; 聯想還將宣布由摩托羅拉設計的嶄新移動技術和分享本集團對創新方面的新興主題的意見和看法。

為推動公司成為一間更敏捷和更具競爭力的全球化企業，本集團正在透過進行以上各項根基性的改變，務求在激烈的競爭和市場變化中取得可持續的收入和盈利增長。在來年，本集團的表現將繼續優於個人電腦市場，同時維持強勁的盈利，提升移動業務的質素以推動其收入的增長，以及推動數據中心業務強勁的收入增長。

本集團已開始在某些非核心資產中轉化利潤。再加上進一步提升對營運資金管理改善的重視，這些行動將繼續改善其財政狀況。

聯想將繼續投放資源於有助促進未來成功的重要領域上，憑藉其多年來的執行能力作充分證明和支持下，聯想將貫徹推行其「保衛+進攻」的戰略，致力帶領本集團在其持續不斷的旅程上，成為受尊敬的全球科技領導廠商，務求令本集團的各個業務均達致盈利性增長，從而為股東創造更好的價值。

財務回顧

截至二零一六年三月三十一日止全年業績

	二零一六年 百萬美元	二零一五年 百萬美元	年比年轉變
收入	44,912	46,296	(3)%
毛利	6,624	6,682	(1)%
毛利率	14.8%	14.4%	0.4 百分點
經營費用	(6,686)	(5,574)	20%
經營(虧損)/溢利	(62)	1,108	不適用
其他非經營費用 - 淨額	(215)	(137)	56%
除稅前(虧損)/溢利	(277)	971	不適用
年內(虧損)/溢利	(145)	837	不適用
公司權益持有人應佔(虧損)/溢利	(128)	829	不適用
公司權益持有人應佔每股(虧損)/盈利			
基本	(1.16) 美仙	7.77 美仙	不適用
攤薄	(1.16) 美仙	7.69 美仙	不適用

截至二零一六年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約 449.12 億美元。權益持有人應佔虧損約為 1.28 億美元，去年同期應佔溢利為 8.29 億美元。主要原因是由於重組費用約 5.96 億美元及一次性費用（包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢）約 3.27 億美元。年內的毛利率由去年同期 14.4% 上升 0.4 百分點。每股基本虧損及每股攤薄虧損為 1.16 美仙，去年同期每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為 7.77 及 7.69 美仙。

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲。銷售按區域分類載列如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
中國	12,358,639	14,700,270
亞太	7,154,662	6,549,339
歐洲／中東／非洲	11,794,698	12,803,357
美洲	13,604,098	12,242,627
	44,912,097	46,295,593

針對分類所作的進一步銷售分析載列於業務回顧及展望部份。

對截至二零一六及二零一五年三月三十一日止全年的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
其他收入 – 淨額	2,185	1,490
銷售及分銷費用	(2,372,833)	(2,302,182)
行政費用	(2,108,747)	(1,883,114)
研發費用	(1,491,370)	(1,220,919)
其他經營費用 – 淨額	(714,993)	(168,574)
	(6,685,758)	(5,573,299)

年內經營費用較去年同期增加20%。主要由於System X及摩托羅拉兩項併購已分別於二零一四年十月一日及十月三十日完成，並錄得經營費用22.63億美元（二零一五年：14.33億美元）；以及為提高集團運作效率而產生的重組及一次性費用，主要包括遣散費用2.12億美元，資產減值及出售資產損失3.10億美元，租賃撥備6,200萬美元，及因進一步協同理順移動業務重要環節所產生的智能電話存貨報廢1.73億美元所致。主要費用類別包含：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
物業、廠房及設備折舊及		
預付土地租賃款項攤銷	(166,116)	(127,516)
無形資產攤銷	(432,075)	(287,877)
僱員福利成本, 包括	(3,302,749)	(2,997,614)
- 長期激勵計劃	(161,097)	(99,062)
- 遣散及相關費用	(212,475)	-
經營租賃的租金支出	(80,527)	(88,774)
淨匯兌虧損	(126,004)	(189,550)
廣告及宣傳費用	(726,173)	(675,760)
存貨報廢	(173,424)	-
資產減值及出售資產損失	(310,201)	-
其他	(1,368,489)	(1,206,208)
	(6,685,758)	(5,573,299)

折舊及攤銷費用增加1.83億美元，乃由於包含System X及摩托羅拉費用所致。年內，於併購System X及摩托羅拉下額外產生的無形資產攤銷合共2.66億美元（二零一五年：1.27億美元）。僱員福利成本增加乃由於為配合兩項併購活動而於年內平均增加的僱員人數，以及因重組行動而產生的遣散及相關費用所致。年內的一次性智能電話存貨報廢為1.73億美元。於回顧年內匯率波動為集團帶來挑戰，年內淨匯兌虧損為1.26億美元（二零一五年：1.90億美元）。

截至二零一六及二零一五年三月三十一日止全年的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
財務收入	32,816	30,902
財務費用	(236,751)	(185,504)
應佔聯營公司及合營公司(虧損)/溢利	(11,095)	17,055
	(215,030)	(137,547)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

年內財務費用較去年同期增加28%。主要由於本集團於二零一五年六月發行年息率為4.95%的40億元人民幣五年年期票據（二零二零年六月到期）所產生相關利息費用2,700萬美元，以及發行予Google Inc. 之承兌票據所產生相關的名義利息費用3,900萬美元（二零一五年：1,700萬美元）所致。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

二零一五／一六年第四季度與二零一四／一五年第四季度比較

	截至 二零一六年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至 二零一五年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	年比年轉變
收入	9,133	11,334	(19)%
毛利	1,518	1,779	(15)%
毛利率	16.6%	15.7%	0.9 百分點
經營費用	(1,270)	(1,652)	(23)%
經營溢利	248	127	95%
其他非經營費用 - 淨額	(55)	(23)	133%
除稅前溢利	193	104	86%
期內溢利	176	97	81%
公司權益持有人應佔溢利	180	100	80%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	1.63 美仙	0.91 美仙	0.72 美仙
攤薄	1.62 美仙	0.90 美仙	0.72 美仙

截至二零一六年三月三十一日止三個月，本集團的總銷售額約 91.33 億美元。權益持有人應佔溢利約為 1.80 億美元，較去年同期增加 8,000 萬美元。期內的毛利率由去年同期 15.7% 上升 0.9 百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利為 1.63 美仙及 1.62 美仙，較去年同期分別上升 0.72 美仙及 0.72 美仙。

銷售按區域分類載列如下：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至 二零一五年 三月三十一日 止三個月 千美元
中國	2,351,177	3,071,064
亞太	1,584,441	1,691,685
歐洲／中東／非洲	2,478,217	2,966,483
美洲	2,718,917	3,604,505
	9,132,752	11,333,737

對截至二零一六及二零一五年三月三十一日止三個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至 二零一五年 三月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(535,546)	(657,805)
行政費用	(476,481)	(545,840)
研發費用	(351,726)	(424,353)
其他經營收入/(費用) – 淨額	94,046	(23,614)
	(1,269,707)	(1,651,612)

期內經營費用較去年同期減少23%。僱員福利成本減少的原因是業務重組行動令僱員人數減少所致。於回顧期內匯率波動為集團帶來挑戰，期內淨匯兌虧損為2,800萬美元（二零一五年：4,700萬美元）。期內其他經營淨收入主要由於政府有關研究開發項目的補助及其他獎勵共約7,100萬美元所致。主要費用類別包含：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至 二零一五年 三月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	(42,483)	(46,318)
無形資產攤銷	(103,549)	(118,048)
僱員福利成本, 包括 - 長期激勵計劃	(690,476)	(889,261)
經營租賃的租金支出	(51,285)	(20,042)
淨匯兌虧損	(17,690)	(24,958)
廣告及宣傳費用	(27,832)	(47,141)
其他	(138,903)	(201,244)
	(248,774)	(324,642)
	(1,269,707)	(1,651,612)

截至二零一六及二零一五年三月三十一日止三個月的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至 二零一五年 三月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	7,983	6,721
財務費用	(58,037)	(52,163)
應佔聯營公司及合營公司(虧損)/溢利	(4,653)	21,941
	(54,707)	(23,501)

其他非經營費用（淨額）較去年同期增加 133%。主要由於應佔聯營公司及合營公司虧損約 500 萬美元，而去年同期為溢利 2,200 萬美元；以及本集團於二零一五年六月發行年息率為 4.95% 的 40 億元人民幣五年年期票據（二零二零年六月到期）所產生相關利息費用 800 萬美元。

資本性支出

截至二零一六年三月三十一日止全年，本集團之資本性支出為9.35億美元（二零一五年：9.72億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、預付土地租賃款項、新增在建工程項目及無形資產。

流動資金及財務資源

於二零一六年三月三十一日，本集團之總資產為249.33億美元（二零一五年：273.97億美元），其中公司權益持有人應佔權益為30.00億美元（二零一五年：40.84億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的非控制性權益為2,600萬美元（二零一五年：2,300萬美元），及總負債為219.07億美元（二零一五年：232.90億美元）。於二零一六年三月三十一日，本集團流動比率為0.82（二零一五年：0.89）。

本集團財政狀況穩健。於二零一六年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為20.79億美元（二零一五年：30.26億美元）。其中，美元佔41.7%（二零一五年：53.2%）、人民幣佔29.5%（二零一五年：35.6%）、歐元佔5.3%（二零一五年：2.8%）、日圓佔7.7%（二零一五年：0.7%）、其他貨幣佔15.8%（二零一五年：7.7%）。

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一六年三月三十一日，92.6%（二零一五年：75.4%）的現金為銀行存款，7.4%（二零一五年：24.6%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

於二零一一年二月二日，本集團與銀團銀行訂立一項5億美元的五年期循環信貸協議。該信貸的貸款已於二零一五年九月二十九日全部償還，而該信貸協議已於二零一五年十月九日取消。

於二零一三年十二月十八日，本集團另與銀團銀行訂立一項12億美元的五年期信貸協議，包括8億美元短期信貸。於二零一六年三月三十一日，該信貸已被動用8億美元（二零一五：11億美元），包括4億美元（二零一五年：7億美元）短期信貸。

此外，於二零一五年五月二十六日，本集團與一間銀行訂立一項3億美元的五年期信貸協議。於二零一六年三月三十一日，該信貸已被全部動用。

於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年年期年息率為4.7%之15億美元票據。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年年期年息率為4.95%之40億元人民幣票據。所得款項淨額將用作一般企業用途，包括作為營運資金及任何收購活動的資金。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一六年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為106.61億美元（二零一五年：122.23億美元），其中，12.77億美元（二零一五年：13.53億美元）為貿易信用額度、3.66億美元（二零一五年：3.39億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、90.18億美元（二零一五年：105.31億美元）為遠期外匯合約。於二零一六年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為5.40億美元（二零一五年：3.16億美元），68.72億美元（二零一五年：98.22億美元）用於遠期外匯合約及4,600萬美元（二零一五年：1.77億美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一六年三月三十一日未償還的貸款包括定期銀行貸款3.96億美元（二零一五年：3.95億美元），短期銀行貸款7.46億美元（二零一五年：11.68億美元）及長期票據21.09億美元（二零一五年：14.91億美元）。與總權益30.26億美元（二零一五年：41.06億美元）相比，

本集團之貸款權益比率為 1.07（二零一五年：0.74）。於二零一六年三月三十一日，本集團的淨債務狀況為 11.72 億美元（二零一五年：2,800 萬美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一六年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 68.72 億美元（二零一五年：98.22 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零一六年三月三十一日，本集團全球總人數多於60,000人。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

財務資料

綜合損益表

	附註	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
收入	2	44,912,097	46,295,593
銷售成本		(38,288,160)	(39,613,780)
毛利		6,623,937	6,681,813
其他收入 – 淨額	3	2,185	1,490
銷售及分銷費用		(2,372,833)	(2,302,182)
行政費用		(2,108,747)	(1,883,114)
研發費用		(1,491,370)	(1,220,919)
其他經營費用 – 淨額		(714,993)	(168,574)
經營(虧損)/溢利	4	(61,821)	1,108,514
財務收入	5(a)	32,816	30,902
財務費用	5(b)	(236,751)	(185,504)
應佔聯營公司及合營公司(虧損)/溢利		(11,095)	17,055
除稅前(虧損)/溢利		(276,851)	970,967
稅項	6	132,276	(134,364)
年內(虧損)/溢利		(144,575)	836,603
(虧損)/溢利歸屬：			
公司權益持有人		(128,146)	828,715
非控制性權益持有人		(16,429)	7,888
		(144,575)	836,603
公司權益持有人應佔每股(虧損)/盈利			
基本	7(a)	(1.16) 美仙	7.77 美仙
攤薄	7(b)	(1.16) 美仙	7.69 美仙
股息	8	379,316	379,646

綜合全面收益表

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
年內(虧損)/溢利	(144,575)	836,603
其他全面(虧損)/收益：		
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>		
界定福利責任的重新計量（扣除稅項）	(24,662)	(68,973)
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>		
可供出售金融資產公允值變動(扣除稅項)	216	7,326
因出售可供出售金融資產而將投資重估儲備 重新分類到綜合損益表	154	-
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動(扣除稅項)		
- 公允值變動(虧損)/收益(扣除稅項)	(120,839)	421,138
- 重新分類至綜合損益表	(85,571)	(299,847)
貨幣換算差額	(307,081)	(598,733)
年內其他全面虧損	(537,783)	(539,089)
年內總全面(虧損)/收益	(682,358)	297,514
總全面(虧損)/收益歸屬：		
公司權益持有人	(665,929)	289,626
非控制性權益持有人	(16,429)	7,888
	(682,358)	297,514

綜合資產負債表

	附註	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,391,494	1,443,313
預付土地租賃款項		337,929	225,111
在建工程		231,110	311,590
無形資產		8,661,087	9,225,743
於聯營公司及合營公司權益		40,439	45,719
遞延所得稅項資產		1,000,572	526,801
可供出售金融資產		139,572	73,400
其他非流動資產		164,410	37,675
		<u>11,966,613</u>	<u>11,889,352</u>
流動資產			
存貨		2,637,317	2,954,425
應收貿易賬款	9(a)	4,403,507	5,217,740
應收票據		130,718	334,738
衍生金融資產		27,021	184,534
按金、預付款項及其他應收賬款	10	3,548,760	3,652,502
可收回所得稅款		140,237	136,857
銀行存款		152,336	171,139
現金及現金等價物		1,926,880	2,855,223
		<u>12,966,776</u>	<u>15,507,158</u>
總資產		<u><u>24,933,389</u></u>	<u><u>27,396,510</u></u>

綜合資產負債表 (續)

	附註	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
股本	14	2,689,882	2,689,882
儲備		310,318	1,393,761
公司權益持有人應佔權益		<u>3,000,200</u>	<u>4,083,643</u>
非控制性權益		238,949	235,378
向非控制性權益簽出認沽期權	12(c)	(212,900)	(212,900)
總權益		<u>3,026,249</u>	<u>4,106,121</u>
非流動負債			
貸款	13	2,505,112	1,885,848
保修費撥備	11(b)	290,857	338,700
遞延收益		532,780	550,205
退休福利責任		442,874	410,118
遞延所得稅項負債		222,679	249,823
其他非流動負債	12	2,152,578	2,407,303
		<u>6,146,880</u>	<u>5,841,997</u>
流動負債			
應付貿易賬款	9(b)	4,266,687	4,664,065
應付票據		234,661	171,049
衍生金融負債		150,864	80,897
其他應付賬款及應計費用	11(a)	8,305,844	9,278,052
撥備	11(b)	1,157,257	1,223,488
遞延收益		710,164	693,406
應付所得稅項		188,968	169,161
貸款	13	745,815	1,168,274
		<u>15,760,260</u>	<u>17,448,392</u>
總負債		<u>21,907,140</u>	<u>23,290,389</u>
總權益及負債		<u>24,933,389</u>	<u>27,396,510</u>

綜合現金流量表

	附註	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	15	841,292	669,020
已付利息		(194,841)	(133,547)
已付稅項		(354,190)	(296,981)
經營活動產生的現金淨額		<u>292,261</u>	<u>238,492</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(203,231)	(258,599)
購置預付土地租賃款項		(176,101)	(69,903)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項		91,723	9,181
收購業務，扣除所得現金淨額		-	(2,325,726)
購入聯營公司權益		(5,815)	(7,911)
支付在建工程款項		(400,585)	(347,506)
支付無形資產款項		(147,447)	(296,689)
購入可供出售金融資產		(69,255)	(32,596)
出售可供出售金融資產所得淨款項		4,915	-
銀行存款減少		18,803	16,645
已收股息		532	305
已收利息		32,816	30,902
投資活動所耗的現金淨額		<u>(853,645)</u>	<u>(3,281,897)</u>
融資活動的現金流量			
行使購股權		-	385
僱員股票基金供款		(171,317)	(129,365)
已付股息		(379,367)	(326,930)
非控制性權益資本投入		20,000	-
借貸所得款		1,480,075	1,803,420
償還貸款		(1,895,416)	(693,880)
發行長期票據		640,895	1,488,980
融資活動(所耗)/產生的現金淨額		<u>(305,130)</u>	<u>2,142,610</u>
現金及現金等價物減少		(866,514)	(900,795)
匯兌變動的影響		(61,829)	(102,126)
年初現金及現金等價物		<u>2,855,223</u>	<u>3,858,144</u>
年末現金及現金等價物		<u><u>1,926,880</u></u>	<u><u>2,855,223</u></u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬								向非控制性		合計 千美元
	股本 千美元	投資重估 儲備 千美元	僱員股票 基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	非控制性 權益 千美元	權益發出 認沽期權 千美元	
於二零一五年四月一日	2,689,882	592	(11,441)	9,852	118,082	(834,114)	75,712	2,035,078	235,378	(212,900)	4,106,121
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(128,146)	(16,429)	-	(144,575)
其他全面收益/(虧損)	-	370	-	-	(206,410)	(307,081)	-	(24,662)	-	-	(537,783)
年內總全面收益/(虧損)	-	370	-	-	(206,410)	(307,081)	-	(152,808)	(16,429)	-	(682,358)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	7,651	(7,651)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	129,861	(187,504)	-	-	-	-	-	-	(57,643)
有關長期激勵計劃的遞延稅項開支	-	-	-	(4,847)	-	-	-	-	-	-	(4,847)
股權報酬	-	-	-	195,660	-	-	-	-	-	-	195,660
僱員股票基金供款	-	-	(171,317)	-	-	-	-	-	-	-	(171,317)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	20,000
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(379,367)	-	-	(379,367)
於二零一六年三月三十一日	2,689,882	962	(52,897)	13,161	(88,328)	(1,141,195)	83,363	1,495,252	238,949	(212,900)	3,026,249
於二零一四年四月一日	1,650,101	(6,734)	(49,003)	(23,622)	(3,209)	(235,381)	71,880	1,606,098	227,490	(212,900)	3,024,720
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	828,715	7,888	-	836,603
其他全面收益/(虧損)	-	7,326	-	-	121,291	(598,733)	-	(68,973)	-	-	(539,089)
年內總全面收益/(虧損)	-	7,326	-	-	121,291	(598,733)	-	759,742	7,888	-	297,514
收購業務	-	-	-	121,252	-	-	-	-	-	-	121,252
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	3,832	(3,832)	-	-	-
發行普通股	1,039,396	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,039,396
行使購股權	385	-	-	-	-	-	-	-	-	-	385
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	166,927	(237,448)	-	-	-	-	-	-	(70,521)
有關長期激勵計劃的遞延稅項抵免	-	-	-	9,693	-	-	-	-	-	-	9,693
股權報酬	-	-	-	139,977	-	-	-	-	-	-	139,977
僱員股票基金供款	-	-	(129,365)	-	-	-	-	-	-	-	(129,365)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(326,930)	-	-	(326,930)
於二零一五年三月三十一日	2,689,882	592	(11,441)	9,852	118,082	(834,114)	75,712	2,035,078	235,378	(212,900)	4,106,121

1 一般資料及編製基礎

與截至二零一六及二零一五年三月三十一日止年度有關並包括在二零一五／一六年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該些年度的法定年度合併財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一五年三月三十一日止年度的財務報表，並將呈交截至二零一六年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該等財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

在年內，本集團已完成對自摩托羅拉移動集團（「摩托羅拉」）及 IBM 的 X86 伺服器硬件及相關維護服務業務（「System X」）業務合併活動中獲得的資產淨值的公允值評估。完成公允值評估對於二零一五年三月三十一日的臨時計算的可識別資產及負債的調整為 2.96 億美元。於二零一五年三月三十一日的可比較綜合資產負債表已追溯重新分類以反映對於二零一四／一五財政年度獲得的資產淨值的公允值的最終分配。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零一六年三月三十一日止年度強制應用的現有準則的修訂本：

- 香港會計準則第 19 號（二零一一年）（修訂本），「職工福利」

採納上述新生效現有準則的修訂本對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。

以下認為適當及與本集團業務相關的新訂準則及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一六年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始 之年度期間生效
香港財務報告準則第 9 號，「金融工具」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 15 號，「與客戶之間的合同產生的收入」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 16 號，「租賃」	二零一九年一月一日
香港會計準則第 1 號（修訂本），「披露倡議」	二零一六年一月一日
香港會計準則第 16 號及第 38 號（修訂本），「可接受折舊法和攤銷法之澄清」	二零一六年一月一日
香港會計準則第 27 號（修訂本），「獨立財務報表之權益法」	二零一六年一月一日
香港財務報告準則第 10 號、第 12 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「投資實體：應用綜合之豁免」	二零一六年一月一日
香港財務報告準則第 11 號（修訂本），「收購合資經營權益之會計法」	二零一六年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「投資者與其聯營企業間的資產出售或注資」	待確定日期

本集團現正就初次應用相關新訂準則及現有準則的修訂本所帶來的影響作出評估。

2 分類資料

管理層已根據首席經營決策者Lenovo Executive Committee（「LEC」）審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲（同時為本集團的可報告經營分部）。

LEC根據經調整除稅前溢利／（虧損）的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／（虧損）的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

(a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利/(虧損)呈列如下：

	二零一六年		二零一五年	
	外部客戶 收入 千美元	經調整除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	經調整除稅前 溢利 千美元
中國	12,358,639	563,245	14,700,270	794,795
亞太	7,154,662	88,516	6,549,339	302,183
歐洲／中東／非洲	11,794,698	125,710	12,803,357	410,858
美洲	13,604,098	(120,748)	12,242,627	7,999
分部合計	<u>44,912,097</u>	<u>656,723</u>	<u>46,295,593</u>	<u>1,515,835</u>
不予分配項目：				
總部及企業費用		(167,760)		(449,142)
重組費用		(596,195)		-
財務收入		28,114		14,825
財務費用		(188,823)		(129,096)
出售可供出售金融資產的 淨收益		1,653		1,185
可供出售金融資產的股息 收入		532		305
應佔聯營公司及合營公司 (虧損)/溢利		(11,095)		17,055
綜合除稅前(虧損)/溢利		<u>(276,851)</u>		<u>970,967</u>

(b) 可報告分部之分部資產呈列如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
中國	7,064,692	6,171,640
亞太	3,229,634	2,174,578
歐洲／中東／非洲	3,445,913	2,801,788
美洲	6,535,732	5,079,629
可報告分部之分部資產	<u>20,275,971</u>	<u>16,227,635</u>
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	1,000,572	526,801
衍生金融資產	27,021	184,534
可供出售金融資產	139,572	73,400
於聯營公司及合營公司權益	40,439	45,719
不予分配銀行存款及現金及現金等價物	898,577	1,259,658
不予分配存貨	755,799	1,131,779
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	1,355,219	1,508,524
可收回所得稅款	140,237	136,857
有待分配無形資產	-	6,002,031
其他不予分配資產	299,982	299,572
綜合資產負債表總資產	<u>24,933,389</u>	<u>27,396,510</u>

(c) 可報告分部之分部負債呈列如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
中國	4,332,504	4,346,489
亞太	1,924,875	1,707,546
歐洲／中東／非洲	1,762,689	1,592,540
美洲	3,559,616	5,161,715
可報告分部之分部負債	<u>11,579,684</u>	<u>12,808,290</u>
不予分配項目：		
應付所得稅項	188,968	169,161
遞延所得稅項負債	222,679	249,823
衍生金融負債	150,864	80,897
不予分配貸款	3,198,749	2,924,352
不予分配應付貿易賬款	2,506,235	2,631,917
不予分配其他應付賬款及應計費用	2,522,636	2,499,007
不予分配撥備	174,534	11,655
不予分配其他非流動負債	1,293,625	1,806,831
其他不予分配負債	69,166	108,456
綜合資產負債表總負債	<u>21,907,140</u>	<u>23,290,389</u>

(d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人科技產品及服務之銷售。收入按業務分析如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
個人電腦業務	29,646,265	33,346,120
移動業務	9,779,323	9,142,211
企業級業務	4,553,374	2,627,408
其他業務	933,135	1,179,854
	44,912,097	46,295,593

(e) 其他分部資料

	中國		亞太		歐洲/中東/非洲		美洲		合計	
	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元								
折舊及攤銷	165,098	148,274	139,091	86,248	202,568	118,273	233,844	155,948	740,601	508,743
財務收入	2,048	4,197	311	3,254	398	463	1,945	8,163	4,702	16,077
財務費用	3,867	2,255	10,593	9,457	19,516	24,788	13,952	19,908	47,928	56,408
新增非流動資產 (附註)	316,831	249,117	21,127	35,840	18,004	17,098	152,615	61,681	508,577	363,736

附註： 除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括其他非流動資產。

- (f) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共 61.71 億美元（二零一五年：65.04 億美元）。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一六年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
- 個人電腦業務	1,085	549	233	326	2,193
- 移動業務	-	314	362	926	1,602
- 企業級業務	484	162	92	366	1,104
商標及商品命名					
- 個人電腦業務	211	59	103	69	442
- 移動業務	-	90	104	266	460
- 企業級業務	162	54	31	123	370

於二零一五年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	有待分配數額 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,128	521	216	336	3,019	5,220
商標及商品命名	209	59	102	67	847	1,284

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一六年三月三十一日並無減值跡象（二零一五年：無）。

3 其他收入 – 淨額

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
出售可供出售金融資產的淨收益	1,653	1,185
可供出售金融資產的股息收入	532	305
	<u>2,185</u>	<u>1,490</u>

4 經營(虧損)/溢利

經營(虧損)/溢利已扣除下列項目：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	266,100	208,363
無形資產攤銷	474,501	300,380
僱員福利成本, 包括	3,749,425	3,524,219
- 長期激勵計劃	161,097	99,062
- 遣散及相關費用	212,475	-
經營租賃的租金支出	99,417	113,264
存貨報廢	173,424	-
資產減值及出售資產損失	310,201	-
	<u>310,201</u>	<u>-</u>

本集團於年內宣布一系列重組方案以降低成本及提高運作效率。特殊費用約5.96億美元，主要包括遣散費用，資產減值及出售資產損失及租賃撥備，已在“其他經營費用 – 淨額”中確認。

5 財務收入及費用

(a) 財務收入

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
銀行存款利息	30,623	28,793
貨幣市場基金利息	2,184	2,092
其他	9	17
	<u>32,816</u>	<u>30,902</u>

(b) 財務費用

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
銀行貸款及透支利息	31,911	28,658
長期票據利息	100,950	64,925
承兌票據利息	38,632	16,599
保理成本	49,469	54,075
承擔費用	4,601	10,787
或有代價及認沽期權負債利息成本	7,125	7,068
其他	4,063	3,392
	<u>236,751</u>	<u>185,504</u>

6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
當期稅項		
香港利得稅	(8,488)	26,041
香港以外地區稅項	379,220	193,810
遞延稅項	(503,008)	(85,487)
	<u>(132,276)</u>	<u>134,364</u>

香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一五年：16.5%）計提撥備。香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

7 每股(虧損)/盈利

(a) 基本

每股基本(虧損)/盈利是按本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	二零一六年	二零一五年
已發行普通股加權平均股數	11,108,654,724	10,714,763,044
僱員股票基金中的調整股數	(22,234,783)	(44,369,898)
計算每股基本(虧損)/盈利的已發行普通股加權平均股數	<u>11,086,419,941</u>	<u>10,670,393,146</u>
	千美元	千美元
公司權益持有人應佔(虧損)/溢利	<u>(128,146)</u>	<u>828,715</u>

(b) 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有兩類潛在普通股，分別為購股權及長期激勵獎勵。兩類潛在普通股於截至二零一六年三月三十一日止年度均不會攤薄，及於截至二零一五年三月三十一日止年度均會攤薄。

	二零一六年	二零一五年
計算每股基本(虧損)/盈利的已發行普通股加權平均股數	11,086,419,941	10,670,393,146
購股權及長期激勵獎勵相應的調整股數	-	101,511,837
計算每股攤薄(虧損)/盈利的已發行普通股加權平均股數	<u>11,086,419,941</u>	<u>10,771,904,983</u>
	千美元	千美元
計算每股攤薄(虧損)/盈利的公司權益持有人應佔(虧損)/溢利	<u>(128,146)</u>	<u>828,715</u>

可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 購股權部分已基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與尚未行使的購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數已與假設全面行使購股權所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

用以計算每股攤薄(虧損)/盈利的公司權益持有人應佔(虧損)/溢利並無調整。

8 股息

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
已於二零一五年十二月七日派發中期股息每股普通股6.0港仙 (二零一五年：6.0港仙)	85,996	85,978
擬派末期股息每股普通股20.5港仙(二零一五年：20.5港仙)	293,320	293,668
	379,316	379,646

9 賬齡分析

- (a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
零至三十日	3,246,600	3,669,635
三十一至六十日	617,199	881,449
六十一至九十日	240,470	320,591
九十日以上	405,410	426,770
	4,509,679	5,298,445
減：減值撥備	(106,172)	(80,705)
應收貿易賬款－淨額	4,403,507	5,217,740

- (b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
零至三十日	3,013,430	3,764,605
三十一至六十日	789,183	358,296
六十一至九十日	347,257	218,299
九十日以上	116,817	322,865
	4,266,687	4,664,065

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
按金	13,207	3,481
其他應收賬款	2,811,260	2,403,138
預付款項	724,293	1,245,883
	<u>3,548,760</u>	<u>3,652,502</u>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
應計費用	2,048,551	2,264,839
銷售調整準備 (i)	1,904,076	2,223,861
其他應付賬款 (ii)	4,353,217	4,789,352
	<u>8,305,844</u>	<u>9,278,052</u>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護及回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一五年三月三十一日				
止年度				
年初	1,127,260	19,684	-	1,146,944
匯兌調整	(69,142)	(2,919)	-	(72,061)
撥備	1,153,855	10,378	-	1,164,233
已用金額	(1,049,291)	(6,919)	-	(1,056,210)
已反沖未使用金額	(19,391)	(3,749)	-	(23,140)
收購業務	416,504	-	-	416,504
	<u>1,559,795</u>	<u>16,475</u>	<u>-</u>	<u>1,576,270</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(338,700)</u>	<u>(14,082)</u>	<u>-</u>	<u>(352,782)</u>
年終	<u>1,221,095</u>	<u>2,393</u>	<u>-</u>	<u>1,223,488</u>
截至二零一六年三月三十一日				
止年度				
年初	1,559,795	16,475	-	1,576,270
匯兌調整	(19,051)	382	1,501	(17,168)
撥備	945,709	9,104	342,103	1,296,916
已用金額	(1,164,186)	(8,477)	(220,501)	(1,393,164)
已反沖未使用金額	-	(8,667)	-	(8,667)
	<u>1,322,267</u>	<u>8,817</u>	<u>123,103</u>	<u>1,454,187</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(290,857)</u>	<u>(6,073)</u>	<u>-</u>	<u>(296,930)</u>
年終	<u>1,031,410</u>	<u>2,744</u>	<u>123,103</u>	<u>1,157,257</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
或有代價 (a)	-	270,196
遞延代價 (a)	1,383,555	1,361,800
給予附屬公司的非控制性權益持有人之保證股息 (b)	8,195	9,605
環境修復費用 (附註11(b))	6,073	14,082
簽出認沽期權負債 (c)	221,499	219,317
預收政府補助 (d)	144,919	118,371
遞延租金負債	112,934	127,954
其他	275,403	285,978
	2,152,578	2,407,303

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中例明的若干表現指標，向相關股東或賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價及遞延代價的現值已計入流動及非流動負債。於每個結算日，根據預期表現變動導致需要重新計算或有代價的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一六年三月三十一日，所有或有代價均包括在其他應付帳款及應計費用內。

於二零一六年三月三十一日，於此等安排下，本集團就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東或賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	0 – 3.09億美元
Stoneware	0 – 4,800萬美元
Google Inc.	14.48億美元

- (b) 於二零一一年七月二十九日收購Medion AG（「Medion」）後，Lenovo Germany Holding GmbH（「Lenovo Germany」，本公司的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司）與Medion於二零一一年十月二十五日訂立一份控股和損益轉移協議（「控股協議」）。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於二零一二年一月三日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於二零一七年三月三十一日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的折現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。

- (c) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）訂立的合營協議，以成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘有關認沽期權於仍未獲行使前失效，負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

- (d) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表。

13 貸款

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
流動負債		
短期貸款 (i)	745,815	1,168,274
非流動負債		
定期貸款 (ii)	396,365	395,043
長期票據 (iii)	2,108,747	1,490,805
	2,505,112	1,885,848
	3,250,927	3,054,122

- (i) 短期貸款主要包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為 12 億美元（包括 8 億美元的短期貸款），於二零一六年三月三十一日，該信貸已被動用 4 億美元（二零一五年：7 億美元）。短期貸款亦包括於二零一五年五月訂立的五年期信貸協議，金額為 3 億美元，於二零一六年三月三十一日已動用 3 億美元。大部份短期貸款以美元計值。
- (ii) 定期貸款包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為 12 億美元（包括 8 億美元的短期貸款）。於二零一六年三月三十一日，該信貸已被動用 4 億美元（二零一五年：4 億美元）。
- (iii) 於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年期 15 億美元票據，其年息率為 4.7%。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年期 40 億元人民幣票據，其年息率為 4.95%。收益將用於一般企業用途，包括作為營運資金以及資助任何收購活動。

於二零一六年及二零一五年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
一年內	745,815	1,168,274
一至三年	396,365	-
三至五年	2,108,747	1,885,848
	3,250,927	3,054,122

於二零一六年三月三十一日，長期票據的公允值為 21.92 億美元。其他貸款的賬面值因為折現影響並不重大而與公允值相若。

14 股本

	二零一六年		二零一五年	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初	11,108,654,724	2,689,882	10,406,375,509	1,650,101
發行普通股	-	-	701,107,215	1,039,396
行使購股權	-	-	1,172,000	385
年終	<u>11,108,654,724</u>	<u>2,689,882</u>	<u>11,108,654,724</u>	<u>2,689,882</u>

15 除稅前(虧損)/溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
除稅前(虧損)/溢利	(276,851)	970,967
應佔聯營公司及合營公司虧損/(溢利)	11,095	(17,055)
財務收入	(32,816)	(30,902)
財務費用	236,751	185,504
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	266,100	208,363
無形資產攤銷	474,501	300,380
股權報酬	161,097	99,062
物業、廠房及設備減值	134,454	-
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項(收益)/虧損	(5,863)	162
出售可供出售金融資產淨收益	(1,653)	(1,185)
撤銷在建工程虧損	184	200
撤銷無形資產虧損	976	2,656
股息收入	(532)	(305)
金融工具公允值變動	21,069	20,376
存貨減少	317,108	120,263
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款減少/(增加)	1,172,555	(526,439)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用減少	(1,759,818)	(491,457)
匯率變動影響	122,935	(171,570)
經營業務產生的現金淨額	<u>841,292</u>	<u>669,020</u>

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一六年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入150,182,248股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該計劃詳情將載於本公司二零一五/一六年年報內。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有三名成員，包括Allen先生及另外兩名獨立非執行董事馬雪征女士及William Tudor Brown先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一六年三月三十一日止年度的全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

於截至二零一六年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當的情況下達到企業管治守則內之建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會最近已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事將會當提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(i)合併主席及首席執行官的角色；及(ii)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少一次召開及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事的會議。因此，董事會相信就現時董事會架構而言（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），將有效使本公司董事會與管理層達致均衡權責。

除上文所述者外，本公司二零一五/一六年年報的相關章節內將載有本公司達到企業管治守則內建議最佳常規的詳情。尤其是，除中期及年度業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度賬目所採用的政策一致。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零一六年五月二十六日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生、趙令歡先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生；及獨立非執行董事包括田溯宁博士、Nicholas C. Allen先生、出井伸之先生、William O. Grabe先生、William Tudor Brown先生、馬雪征女士及楊致遠先生。