

lenovo® **FOR**
THOSE
WHO DO.



我們製造

卓越

的機器



關於聯想

聯想 (HKSE: 992, ADR: LNVGY) 是一家銷售額達210億美元的個人科技產品公司，為全球第四大個人電腦廠商，客戶遍佈全球160多個國家。憑借創新的產品、高效的供應鏈和強大的戰略執行，聯想銳意為全球用戶打造卓越的個人電腦和移動互聯網產品。集團由聯想及前IBM個人電腦事業部所組成，在全球開發、製造和銷售優質、可靠、安全易用的科技產品及服務。產品線包括傳統Think品牌商用個人電腦、Idea品牌消費個人電腦，以及服務器、工作站和一系列包括平板電腦與智能手機在內的移動互聯網終端。聯想在日本大和、中國北京、上海、深圳及美國北卡羅萊納州羅利均設有重點研發中心。

我們是
實行者
背後的
強大後盾



我們從
細微的鑽研
到偉大的創造
均照顧周到



我們
說到做到

+

我們
盡心盡力

超過27,000人
匯聚一起，不只因為
令人讚嘆的科技力量，
更因為聯想人
竭力追求
成就不凡的目標。
我們致力成就
所有人創造非凡事。

目錄

02	財務摘要
06	主席報告書
08	首席執行官報告
12	聯想管理團隊
16	管理層研討及分析
30	企業管治
57	董事會報告
72	獨立核數師報告
73	綜合損益表
74	綜合全面收益表
75	綜合資產負債表
77	資產負債表
78	綜合現金流量表
79	綜合權益變動表
80	財務報表附註
138	五年財務摘要

封底內頁 公司資料

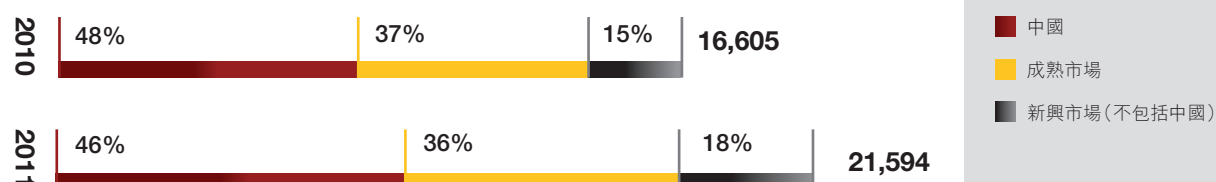


財務摘要

截至三月三十一日止年度	二零一一年 百萬美元	二零一零年 百萬美元	年比年變化
集團業績			
銷售額	21,594	16,605	30.0%
毛利	2,364	1,790	32.1%
毛利率 (%)	10.9	10.8	0.1點
經營費用 ¹	(1,978)	(1,586)	24.7%
經營費用佔銷售額比率 ¹ (%)	9.2	9.6	-0.4點
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利 ¹	603	432	39.6%
除稅前溢利 ¹	362	161	124.7%
除稅前溢利率 ¹ (%)	1.7	1.0	0.7點
公司權益持有人應佔溢利	273	129	111.2%
每股盈利—基本(美仙)	2.84	1.42	1.42
每股盈利—攤薄(美仙)	2.73	1.33	1.40
每股中期股息(港仙)	2.6	1.0	1.60
每股末期股息(港仙)	5.0	4.5	0.50
每股全年股息(港仙)	7.6	5.5	2.10
現金及營運資金			
銀行存款、現金及現金等價物	2,997	2,439	22.9%
銀行債項總額	(272)	(495)	-45.1%
淨現金儲備	2,725	1,944	40.2%
現金周轉期(天)	(33)	(30)	(3)
附註： ¹ 不包括重組費用，一次性項目費用及其他收入一淨額。			

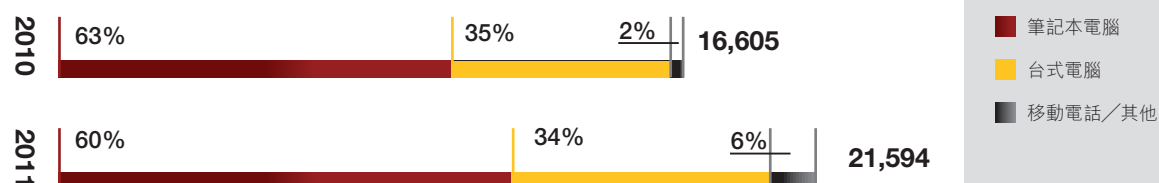
按市場劃分之銷售額分析

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



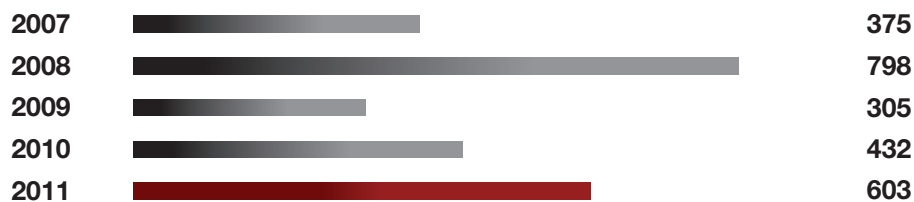
按產品劃分之銷售額分析

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



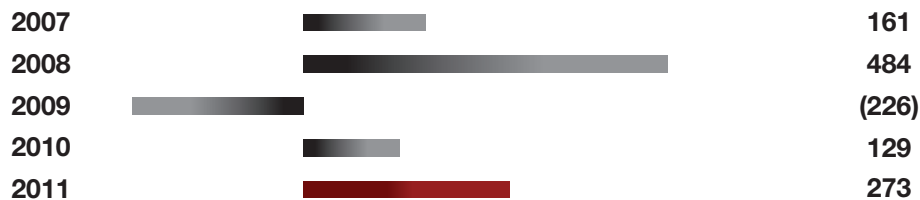
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利^{1,2}

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



公司權益持有人應佔溢利/(虧損)

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



附註：

¹ 由二零零六年四月一日至二零零八年三月三十一日期間不包括已終止業務。

² 不包括重組費用，一次性項目費用及其他收入一淨額。

我們
為實行者
創造
完美的
工具



我們

將透過對技術創新、營銷與品牌建設的持續投入，保衛好我們的核心業務，並為謀求增長而在新的機遇來臨前



主動出擊。

二零一零／一一財年是令聯想集團上下全人振奮的一年。在全球個人電腦市場增長放緩的情況下，聯想在這一年裡再次成功實現了均衡且強勁的增長，並達到多項重要的突破。

聯想的銷量增長速度遠遠超越全球的平均，在各地域、各產品、各客戶組別錄得均衡的銷量和市場份額的新增，並連續六個季度成為全球增長速度最快的PC廠商。我們的全球市場份額首次突破10%，達到全年10.2%的歷史新高。首次成為全球新興市場(包括中國)排名第一的PC廠商、首次於全球政府及教育行業筆記本電腦市場排名第一、首次於全球商用筆記本電腦市場排名第二。我們的全年銷售額成功突破210億美元關口，除稅前溢利和股東應佔溢利年比年翻過一倍。

公司為何能交付這份令人鼓舞的成績單？

「建班子、定戰略，帶隊伍」是成功的要素。由首席執行官楊元慶帶領的核心領導新班子於兩年前就位，制定出一套有攻有守的「雙拳」戰略。面對市場的快速多變、消費者需求的變化多端，新的管理層兩年來堅決執行、不斷調整戰略，一次又一次，踐行了「聯想之道」，實現了「說到做到，盡心盡力」的企業文化。團隊的全心努力讓我們現在看到了美好的果實——一個更平衡、更紮實的根基讓聯想更能為下一個發展階段做好準備，迎接未來的市場變化。

個人電腦市場未來將更見迅速萬變：縱然消費市場需求復甦速度較慢，成熟市場已逐步走出經濟危機的陰霾，企業客戶對個人電腦的採購需求展現強勁的增長勢頭，正漸漸重拾過去的升軌。中國市場經過了持續的快速增長後，雖然增長變得溫和，但仍然衝勁有力。新興市場（不包括中國）成為全球的重要關注點，其蓄勢待發的跳躍性增長潛力，令大家引頸以待。同時，移動互聯網產品的興起，反映市場對個人電腦、智能手機等不同個人科技產品融合的渴求，同時將為市場帶來結構性的改變與巨大的機遇。

聯想未來會怎麼走？

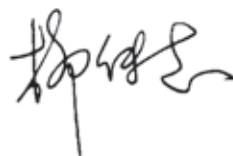
針對市場的變化，於今年，我們宣佈成立移動互聯和數字家庭業務集團，目標為拓展個人電腦領域以外的業務，在全球範圍捕捉移動互聯網、智能電視等領域的高速增長，將我們的使命拓展到成為一家領先的個人科技產品企業。

個人電腦作為我們的核心業務，我們將繼續為全球的客戶提供優質的產品，加快其增長速度，提升市場份額。技術融合帶來新的商機：創新設備、移動互聯網，以及由應用和服務組成的生態系統，正拼砌著一幅新的世界科技版圖。

聯想將為抓住這些領域的每一個機遇做好準備。我們必須履行承諾，盡心盡力贏得未來。我們將透過對技術創新、營銷與品牌建設的持續投入，繼續保持於各地域、各產品、各客戶組別的均衡發展，保衛好我們的核心業務，並為謀求增長而在新的機遇來臨前主動出擊。

對市場高敏感度的窺探認知、訂立具前瞻性的戰略和強有力的執行能力對企業的發展尤其重要。在歷史上，聯想一直通過當機立斷的行動、「說到做到，盡心盡力」的企業文化，來履行承諾，強化業務，盡心盡力贏得未來。

在首席執行官楊元慶領導下的核心領導團隊充具豐富經驗與聰明才智，滿懷激情和實幹精神。他們掌舵集團各個崗位，掌握集團全面訊息，從各個角度把問題想透徹。我滿懷信心，他們將繼續憑藉創新堅實的戰略和遠景，努力執行，繼續贏得今天、引領未來，把聯想帶到一個新的境界、一個輝煌的目標。



柳傳志

董事會主席

香港，二零一一年五月二十六日

首席執行官報告

過去兩年，聯想的業務狀況成功實現了扭轉。剛剛結束的財年更是聯想有史以來業績最好的一個年度。

之所以能夠取得如此強勁的業績，主要有以下幾個因素：

- **制定了清晰的、長短期結合的戰略：**一方面保衛中國和成熟市場關係型業務，一方面進攻快速增長的新興市場、交易型市場以及移動互聯網市場。我們全球所有的員工都在專注於這個戰略的執行。
- **形成了強有力的領導架構和有效的決策方式，**確保最高管理層在密切溝通、審慎研討的基礎上快速決策。我們多元化、國際化的領導團隊擁有豐富的業務經驗和對行業的深入理解，加上共同的願景和目標，讓我們能在瞬息萬變的全球市場找到致勝途徑。
- **對創新持續投入，打造出差異化的產品：**聯想的創新產品在全球範圍內屢獲殊榮，廣受好評。優質、可靠及耐用的產品特點，充分滿足了客戶的需求。我們將繼續把創新精神及具有突破性的技術注入到新類型產品中，推動未來的增長。
- **獨特、高效的端到端業務模式：**針對全球大型企業及公共機構的關係型業務模式成效顯著，貢獻了可觀的利潤。同時，針對中小企業及消費市場的交易型業務模式已經在全球推行，推動了市場份額的顯著提升，展現出良好的增長勢頭。
- **說到做到的企業文化：**「聯想之道」倡導員工「說到做到，盡心盡力」，強有力的企業文化幫助我們發展得更迅速、更具競爭力。今天，「聯想之道」已經成為我們核心競爭力的重要組成部分。

在這些因素的共同作用下，我們在本財年取得了豐碩的成果，實現了多項里程碑式的突破，也為我們未來獲得更強勁的增長做好了準備。我們取得的主要成績有：

- 每個季度我們的增長都超越大市，而且在主要PC廠商中保持了最快增速。
- 全球市場份額連續第二年創下新高，實現了兩位數字的突破。在每個細分市場、每個產品類別都獲得了份額的提升。

- 銷量及銷售額均創新高，銷售額首次突破210億美元。
- 業務的均衡表現推動盈利能力顯著提升。
- 所有區域有力落實戰略，表現出色：
 - 中國業務的市場份額再創新高，進一步強化了市場領導地位。
 - 全球新興市場(包括中國)成為第一。
 - 成熟市場業務的市場份額及盈利均獲提升，第四季度創下市場份額新高。
- 關鍵產品類別實現歷史性突破：
 - 全球政教筆記本領域排名第一。
 - 全球商用筆記本市場排名第二。
 - 全球一體機市場排名第二。
 - 消費個人電腦銷量突破1,100萬台。
- 在經營規模快速增長的同時對費用進行了有效控制，費用率達到收購IBM PC業務以來的最低水平。
- 成立了新的業務集團 — 移動互聯和數字家庭業務集團，向快速增長的移動互聯網領域發起有力進攻，一方面加強在這一領域的產品競爭力，同時注重端到端競爭力的提升。已經在中國率先推出平板電腦樂Pad，去年上市的智能手機銷量不斷攀升。於二零一一/一二財年，將在全球範圍內的部份市場推出一系列平板電腦產品，並將在智能電視、雲計算等有可能成長為新的核心業務的領域進行投入。
- 通過多樣方式拓展PC業務。已經邁出的實質性一步是與日本NEC成立了合資公司，在日本這個全球第三大的PC市場上，成為排名第一的廠商。

這些出色的成績證明，我們的戰略是正確的，執行是有力的。未來，我們將繼續堅持既定戰略，推動實現可持續增長。



我們

的戰略是正確的，
執行是有力的。未
來，我們將繼續堅
持既定的戰略，推
動實現

可持續增長。

戰略重點

在新財年，聯想將重點關注以下幾個方面：

- **戰略**：我們將繼續落實「保衛+進攻」的雙拳戰略。一方面保衛中國業務和成熟市場關係型業務的領導地位和盈利能力；一方面進攻新興市場及成熟市場交易型業務，實現快速的增長。我們還將憑借創新的產品和打造出出色的用戶體驗，把握移動互聯網市場的增長機遇。
- **創新**：我們將在創新上持續投入，以用戶體驗為核心，深入核心部件技術的研究，打造「設備+服務」端到端整合的平台，構建起完善的生態系統。
- **品牌**：我們將繼續投入於全球品牌的建設，讓品牌逐漸成為我們在消費領域的競爭力，提升產品附加值，提升我們的盈利水平。
- **業務模式**：我們將繼續優化業務模式，促進端到端效率的提升。關係型業務在已有優勢的基礎上持續改善，交易型業務加速能力提升，充份把握市場增長的機會。

- **執行**：強有力的執行已經在推動我們的增長。我們將以此為基礎，持續擴展業務規模，並良好控制成本，在競爭中取勝。

過去一年，我們用出色的業績向我們的長遠目標——「成為全球領先的科技企業」有力邁進。但我們不會滿足於此，也不會有絲毫懈怠。面向未來，我們全球27,000名員工將繼續攜手共進，為實現共同的願景全力以赴。

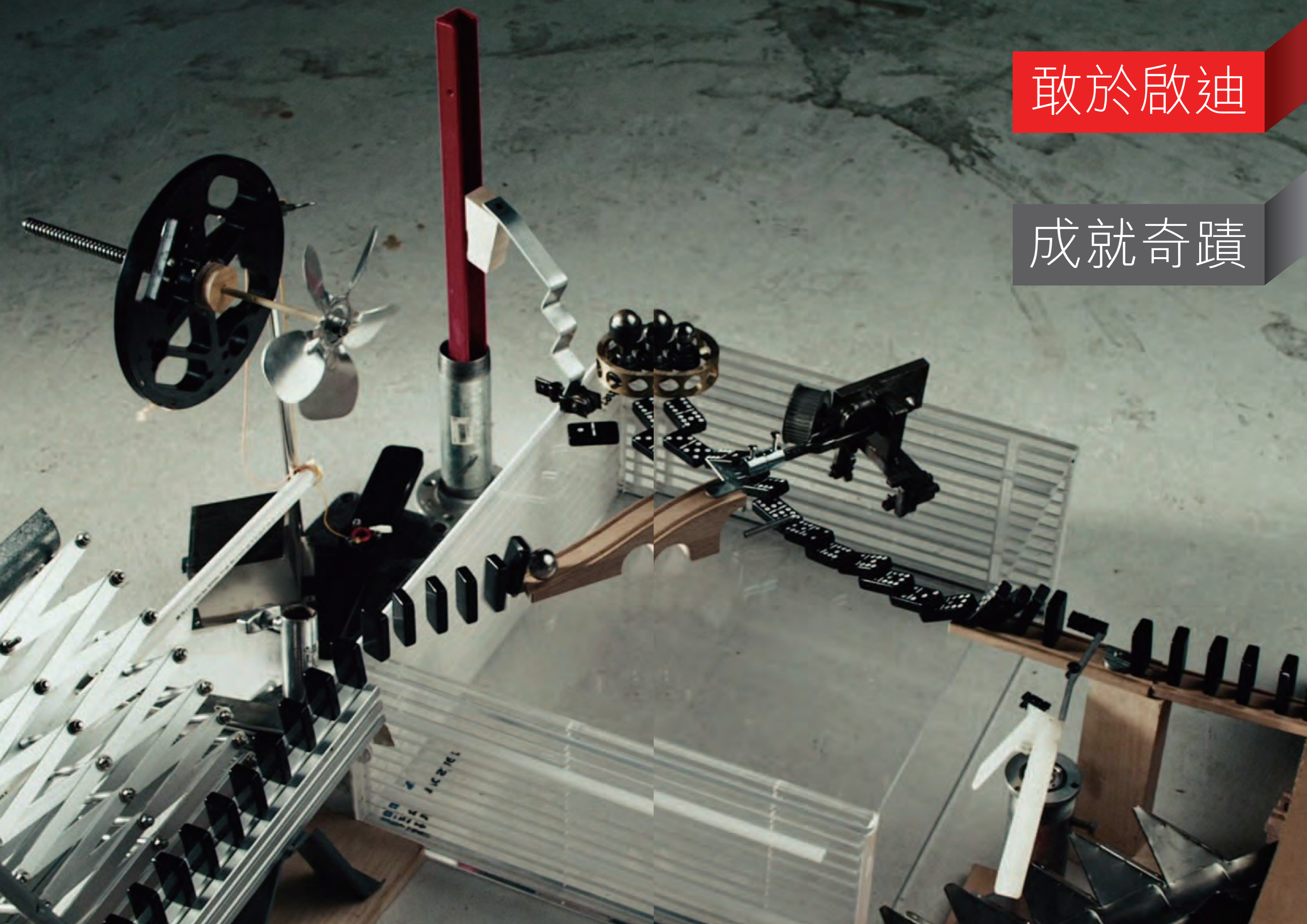
楊元慶

首席執行官

香港，二零一一年五月二十六日

敢於啟迪

成就奇蹟



聯想管理團隊



01



02



03



11



12



13



04



05



06



07



14



15



16



08



09



10



17



18



19

01 柳傳志
董事會主席

02 楊元慶
首席執行官

03 Rory Read
總裁及首席營運官

11 Kenneth DiPietro
高級副總裁
負責人力資源

12 劉軍
高級副總裁及
移動互聯和數字家庭業務集團總裁

13 Peter Hortensius
高級副總裁及
產品集團總裁

04 黃偉明
高級副總裁及
首席財務官

05 Milko van Duijl
高級副總裁及
成熟市場總裁

06 賀志強
高級副總裁及
首席技術官

07 Robert Cones
高級副總裁
負責成熟市場集團營運

14 呂岩
高級副總裁
負責Think產品集團

15 喬松
高級副總裁
負責業務發展、合併與收購

16 王曉岩
高級副總裁及
首席信息官

08 Gerry Smith
高級副總裁
負責全球供應鏈

09 David Roman
高級副總裁及
首席市場官

10 陳紹鵬
高級副總裁及
新興市場總裁

17 David Schmoock
高級副總裁及
北美洲總經理

18 Peter Bartolotta
高級副總裁
負責全球服務

19 喬健
高級副總裁
負責策略及計劃

匯聚全球最頂尖的創新者、發明家，
專注為實行者創造完美的工具。

我們推崇敢於

實行

的文化



業務回顧

透過有效執行成功的「保衛和進攻」策略，聯想的表現已連續八個季度較全球個人電腦市場優勝。

於二零一零／一一財年，全球個人電腦市場於年初仍能保持相對較快增長，但隨著以新興市場為主的國家實行宏觀經濟調控措施以對抗通脹、消費個人電腦需求放緩及受若干市場的同比基數較高所影響，全球個人電腦市場的增長於趨向年底時開始減慢。

在全球個人電腦市場中，商用及消費個人電腦市場表現有差異。受惠於企業更新電腦週期，商用個人電腦需求逐漸回升，但消費個人電腦需求則因宏觀經濟環境欠佳及來自平板電腦的競爭日趨激烈而變得疲弱。本財年，全球商用個人電腦銷量同比上升8.8%，扭轉自二零零八／零九財年金融危機發生以來的跌勢，而全球消費個人電腦的銷量同比增長只有6.2%，其中於本財年第四季度更錄得負增長。因此，總體上全球個人電腦銷量同比上升了7.4%。

透過有效執行成功的「保衛和進攻」策略，聯想的表現已連續八個季度較全球個人電腦市場優勝。受惠於各地域、產品及客戶組別的均衡增長，集團已經連續六個季度成為主要個人電腦廠商中增速最快的公司。根據行業

估計，聯想於本財年首三季度的市場份額均達到雙位數字，而第四季度則為9.9%。集團的個人電腦業務於本財年的銷量同比增幅為28.2%，帶領聯想在全球個人電腦的市場份額創歷來新高，達10.2%，較一年前提升了1.7個百分點。聯想是新興市場（包括中國）中最大的個人電腦廠商，亦在全球政教筆記本個人電腦市場排名第一，及在全球商用筆記本個人電腦市場排名第二。

本財年，集團的移動業務亦表現理想。傳統手機業務的銷量增長強勁，同比上升40.3%。二零一零年五月，集團在中國推出「樂Phone」智能手機。整體來說，與上一財年本身表現比較，集團的移動業務銷量同比上升了47.4%，其於中國的市場份額同比增加了0.7個百分點至4.7%。根據行業估計，聯想繼續穩踞中國第一大本地移動手機品牌的地位。集團於本財年年底成立了新的「移動互聯和數字家庭業務集團」(MIDH)，以協調其於移動互聯網市場的發展策略，並為把握增長機遇作好準備。聯想於二零一一年三月在中國推出首部平板電腦「樂Pad」，為進軍相關產品領域踏出重要的第一步。



聯想移動互聯和數字家庭業務集團的成立儀式

二零一一年一月，聯想宣佈與NEC成立合資公司，共同組建日本最大的個人電腦集團。透過更強大的市場地位、更豐富的產品組合及更廣泛的分銷渠道，該合作為聯想及NEC提供獨有的機會，在日本這個全球第三大個人電腦市場發展其商用及消費個人電腦業務。交易預期約於二零一一年六月三十日完成。

於截至二零一一年三月三十一日止財年，集團的銷售額同比上升30.0%至215.94億美元，其中個人電腦業務的銷售額為207.90億美元，同比增長25.9%，產品平均售價下跌抵銷了部份個人電腦銷量的增長。移動業務自收購後首次錄得全年貢獻，銷售額達8.04億美元。集團的毛利同比增加32.1%至23.64億美元。憑藉有效的利潤率管理、擴大Think 品牌產品的銷售佔比，以及整體競爭力的提升，集團的毛利率由上一財年的10.8%上升至10.9%。

儘管集團為推動長遠可持續增長和締造最佳的盈利能力，對產品創新、企業品牌、「樂Phone」和「樂Pad」的推廣等多方面作出重大的策略性投資，惟集團亦同時繼續嚴格控制其支出。集團的經營費用（未計入重組費用及一次性項目）同比上升24.7%至19.78億美元，費用率由上一財年的9.6%下降至9.2%，為自二零零五年收購IBM個

人電腦業務以來的最低水平。集團錄得除稅前溢利3.58億美元和公司權益持有人應佔溢利2.73億美元，分別較上一財年上升102.9%和111.2%。

各地域的業務表現

於截至二零一一年三月三十一日止財年，憑藉其專注策略重點及出色的執行力，聯想在所有有業務經營的地域均表現強勁，其在中國、新興市場（不包括中國）及成熟市場的個人電腦市場份額均得到提升。集團的中國業務持續表現良好，於個人電腦市場的市場份額再創新高。新興市場（不包括中國）在集團採取擴大市場份額的進攻戰略下，保持高於市場的增速，經營虧損顯著收窄。藉著企業對個人電腦的需求復甦，成熟市場於本財年轉虧為盈，其經營利潤率每個季度亦有所改善。

中國

總體上，中國市場佔集團整體銷售額46.4%，其中個人電腦及移動業務的銷售額分別佔集團整體銷售額42.7%及3.7%。

本財年，中國個人電腦市場的增速依然較全球個人電腦市場優勝，但同比銷量增幅則放緩至12.4%。中國個人電腦需求放緩，主要是由於同比基數較高、消費開支因內地股市及房地產市場波動而變得疲弱、以及政府繼續推出措施以收緊市場的流動資金和對抗通脹所致。

透過保衛其在主要城市的市場地位，以及同一時間進攻新興小型城市及農村地區，把握個人電腦滲透率上升所帶來的機遇，聯想繼續以快於市場的速度增長，進一步擴大集團在中國市場的領導地位。聯想擴大了在中國的分銷渠道結構，增加了在主要城市的零售連鎖店的比例，擴大了在新興城市的店面覆蓋及增加了更多面向中小企業的合作夥伴。本財年，聯想在中国的銷量同比增長22.2%。根據行業估計，集團的市場份額亦同比增加了2.4個百分點至歷史新高的29.5%。

與上一財年本身表現比較，聯想的移動業務銷量在整合後的首個完整財年亦繼續錄得強勁增長，同比上升47.4%，鞏固了其在中國本地手機品牌中的龍頭地位。

本財年，中國業務的經營溢利上升至5.07億美元，但經營利潤率則由上一財年的5.6%下降至5.1%。經營利潤率受壓的主要原因是增加了對新產品「樂Phone」及「樂Pad」的市場推廣費用。中國個人電腦業務的經營利潤率則維持穩定在5.7%，與上一財年相同。

新興市場(不包括中國)

新興市場(不包括中國)佔集團整體銷售額17.9%。

本財年，集團在新興市場(不包括中國)持續呈現強勁的增長勢頭。聯想通過不斷改善分銷渠道、豐富產品組合、加大品牌及市場推廣的投資，成功擴大其在區內的業務規模。集團本財年銷量同比增長50.1%，是市場17.8%的增幅近三倍。根據行業估計，聯想的市場份額同比上升了1.3個百分點至6.1%。集團於所有主要地區均獲得強勁的銷量增長及市場份額提升，其中俄羅斯及獨聯體的銷量增長達141.5%、印度的銷量增長達64.9%、東盟國家的銷量增長達41.1%、拉丁美洲的銷量增長達41.1%，而在部份主要地區如印度的市場份額，在本財年若干季度已首次達到雙位數字。

本財年，受惠於經營規模改善，新興市場(不包括中國)的經營虧損收窄至6,500萬美元，而上一財年的經營虧損則為9,700萬美元。

成熟市場

成熟市場佔集團整體銷售額35.7%。

把握商用個人電腦需求持續復甦，聯想本財年於成熟市場成功轉虧為盈，其經營利潤率在每個季度均有所改善，銷量增速持續較整體市場優勝。因此，根據行業估計，集團於成熟市場的市場份額同比增加了1.2個百分點

至5.5%，並於大部份地區獲得市場份額的提升，其中本財年第四季度在北美錄得歷來最高的市場份額，而澳大利亞和新西蘭的市場份額為集團成熟市場內最高。

本財年，集團成熟市場的銷量同比上升27.4%，而整體成熟市場的銷量則同比下降0.2%。集團於北美、西歐、日本、澳大利亞和新西蘭的銷量分別同比上升31.8%、22.8%、40.2%和6.3%。

聯想成熟市場的關係型業務的表現得到改善，特別是在本財年下半年環球企業客戶／企業客戶／公共機構客戶均錄得顯著收入增長和利潤。本財年，集團贏得數個重要的環球企業客戶，亦成功延長了數個主要客戶的合



IdeaCenter – 一體機台式電腦

約，為此業務範疇的盈利添加增長動力，並為聯想發展零售等高增長業務提供了投資資源。雖然消費需求明顯下跌令零售渠道受到挑戰，但集團成熟市場的中小企業務仍然獲得盈利。集團的渠道策略得到有效執行，特別是在於招攬新合作夥伴及於現有主要合作夥伴贏取更高的客戶開支佔比。

本財年，成熟市場的經營溢利為7,800萬美元，上一財年則錄得6,500萬美元經營虧損。集團經營溢利在本財年每個季度均有改善，成熟市場本財年的經營利潤率為1.0%，並於第四季度達到1.9%。



集團於二零一一年CES的展館

各產品組別業務的表現

於二零一零／一一財年，聯想商用及消費個人電腦產品銷量同樣獲得強勁而均衡的增長。以商用客戶為主的Think產品組別受惠於企業個人電腦需求復甦，而以消費者及中小企業入門產品為主的Idea產品組別則受惠於中國及其他新興市場內消費個人電腦的持續強勁增長。根據行業估計，集團本財年全球商用個人電腦市場的市場份額同比上升了2.1個百分點至14.3%，而其全球消費個人電腦市場的市場份額則同比上升1.2個百分點至6.8%。

二零一一年一月，聯想宣佈成立新業務集團MIDH，並以憑藉集團在個人電腦行業內的領導地位全面把握新商機。MIDH主責研發移動互聯網終端，包括平板電腦、智能手機以及能夠應用雲計算、智能電視、數字家庭等新領域的終端。新集團亦將負責開發驅動下一代融合終端的服務和應用。

於二零一一年一月在拉斯維加斯舉行的國際消費電子展（CES），聯想展出多款獲獎的Think及Idea品牌產品，深得業界認同。

Think 產品組別

Think產品組別於本財年的銷量同比上升27.6%。二零一零年十月，聯想宣佈售出第6,000萬台ThinkPad產品，為這擁有多項行業第一的產品的產品的重要里程碑。

聯想為不同規模的企業提供具備先進技術、以客戶為先的創新科技和功能強勁的商用台式個人電腦。聯想的ThinkCentre A70z一體機及M70e是追求全功能個人電腦及重視價值的中大型企業的首選產品。聯想的ThinkCentre M90z是行業內首個專為大型企業而設的23吋台式一體機，性能強勁且設計時尚精緻。

於CES中，聯想展出多款針對中小型企業且獲獎的Think品牌產品，包括ThinkPad X120e。二零一一年三月，集團推出新一代暢銷超便攜筆記本個人電腦—ThinkPad X220。此產品設計輕便，專為需要移動功能的商務專業人士而設，提供可媲美大型筆記本個人電腦的表現及性能。



Idea 產品組別



超便攜消費型筆記本個人電腦 IdeaPad U260

Idea 產品組別於本財年的銷量同此上升 29.3%。

本財年，聯想推出多款創新筆記本個人電腦，包括其首台 3D 多媒體筆記本個人電腦 IdeaPad Y560d 及全球首台 12.5 吋，備有鎂鋁合金金屬外殼、皮革掌托材質及玻璃觸控板的超便攜消費型筆記本個人電腦 IdeaPad U260。此外，集團亦推出多項受歡迎的台式個人電腦，包括時尚多媒體消費型台式個人電腦 IdeaCentre A700 一體機及具備主流功能的 IdeaCentre B305 一體機。

筆記本及台式產品

本財年，聯想的筆記本及台式個人電腦銷量取得均衡增長，市場份額亦同步上升。雖然入門消費筆記本個人電腦市場的需求放緩，但集團的筆記本個人電腦銷量仍維持優異的 30.2% 同比增長，是全球筆記本個人電腦市場的增幅約三倍。因此，根據行業估計，聯想於全球筆記本個人電腦的市場份額同比增加了 1.5 個百分點至 10.1%，此表現令聯想於全球筆記本個人電腦廠商的排名由第五位上升至第四位。

台式個人電腦方面，聯想得益於商用個人電腦的需求回升，及其時尚的消費一體機台式個人電腦的優秀銷售表現，集團台式個人電腦銷量同比增長 25.5%，是全球台式個人電腦市場的增幅約七倍。因此，根據行業估計，聯想於全球台式個人電腦的市場份額同比增加了 1.8 個百分點至 10.4%，穩佔全球第三大台式個人電腦廠商的地位。

移動產品

移動產品佔集團整體銷售額 3.7%。正如前述，與上一財年本身表現比較，聯想移動業務銷量同比上升了 47.4%。聯想的移動產品主要在中國銷售，而其於中國的手機市場的市場份額同比增加了 0.7 個百分點至 4.7%。

聯想於二零一零年五月於中國推出智能手機「樂Phone」，並已與國內兩大移動營運商中國聯通及中國電信建立夥伴關係。「樂Phone」外形纖巧，是以 Android 程式開發的智能手機，其觸控屏幕集多元化服務、多項應用程式及多媒體功能於一身，專為追求時尚及強大功能的中國手機用戶而設。

此外，集團亦於二零一一年三月在中國推出其首部平板個人電腦「樂Pad」，乃 MIDH 成立後首個推出的主要產品。「樂Pad」出廠時已備有多個預先下載的中文工作及娛樂應用程式，並設有可加強用戶體驗的優秀硬件。



聯想於中國推出首部平板電腦「樂Pad」



聯想全新的環球品牌建設活動「Lenovo: For Those Who Do」

全球供應鏈

聯想的全球供應鏈經歷了兩個動蕩的財年後，本財年主要零部件如記憶體、LCD屏幕及儲存，以及物流服務的成本與供應均相對平穩。面對此有利環境，加上銷量表現強勁，令集團能有效擴大供應鏈，改善盈利能力。

本財年，聯想成功擴大全球供應鏈的營運，有效支持集團全球銷量及市場份額的迅速增長。平均單台電腦成本得到全面改善，再創新低，同比降低了11%。此外，產品付運表現亦達到歷來最佳水平，訂貨至送貨時間顯著縮短，產品如期送抵客戶的準繩度亦得到提升。聯想亦通過持續採用精益六西格瑪Lean Six Sigma，提高了整體業務效益。該計劃已為集團節省了1.61億美元成本，超出原本估計約70%。

聯想的全球供應鏈亦採取措施鞏固營運基礎，以支持未來增長及生產線擴充。集團已簽訂協議，落實在中國西部四川省成都興建主要營運中心。集團預期中心將於二零一一年底開始營運，屆時將可大大提高聯想的整體產能，並改善供應鏈網絡的營運速度和效率。聯想將除自行生產外，仍會繼續把部份工序外判。這營運策略使集團能夠靈活迅速回應市場需求，為客戶提供行業內領先的優質產品。

建設強大品牌

為確立全球領先地位，聯想推出了全新的環球品牌建設活動「Lenovo: For Those Who Do」。這活動展示了公司及公司向客戶所提供服務的精華。聯想除了為客戶提供科技產品外，亦是他們的左右手，幫助客戶實現一個又一個的新意念。集團破格的新產品，專為協助客戶構建未來。

聯想了解客戶所需，因為我們也是當中的一份子。自創立至今，聯想敢於開創先河。於CES中，聯想再次證明其科技領導地位，其創新產品ThinkPad X120e，是其中一款在CES榮獲大獎的產品。展望未來，集團將繼續保持其於創新方面的領導地位，推出更多突破性產品，尤其是在移動互聯網領域，為追尋夢想的客戶提供合適產品。

財務回顧

財務摘要

截至三月三十一日止年度	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銷售額	21,594,371	16,604,815
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利 ¹	603,202	431,806
公司權益持有人應佔溢利	273,234	129,368
每股盈利(美仙)		
— 基本	2.84	1.42
— 攤薄	2.73	1.33
每股普通股股息(港仙)		
— 中期股息	2.6	1.0
— 擬派末期股息	5.0	4.5

附註：
¹ 不包括重組費用，一次性項目費用及其他收入一淨額。

業績

於截至二零一一年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約為215.94億美元。年內權益持有人應佔溢利約為2.73億美元，較去年增加1.44億美元。年內的毛利率由去年同期10.8%上升0.1個百分點。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物較二零一零年三月三十一日增加5.58億美元。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為2.84美仙及2.73美仙，較去年同期分別增加1.42美仙及1.40美仙。

本集團採用市場分類為呈報格式。市場分類包括中國、新興市場(不包括中國)及成熟市場。針對市場業績所作的進一步分析載列於業務回顧部份。

截至三月三十一日止年度	二零一一年		二零一零年	
	外部客戶 銷售額 千美元	經調整 除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 銷售額 千美元	經調整 除稅前 溢利/(虧損) 千美元
中國	10,015,371	507,497	7,892,275	444,164
新興市場(不包括中國)	3,859,739	(64,669)	2,639,812	(96,625)
成熟市場	7,719,261	77,734	6,072,728	(65,119)
	21,594,371	520,562	16,604,815	282,420

經調整除稅前溢利／(虧損)不包括經營分部非經常性開支的影響(例如重組成本)及金融工具未變現收益／虧損的影響。利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。相關之對賬表於財務報表附註5(b)呈列。

其他收入－淨額

其他收入為可供出售金融資產的出售收益及股息收入。

銷售及分銷費用

年內銷售及分銷費用較去年同期增加23.7%，主要因本集團在宣傳活動增加1.56億美元及僱員福利成本增加4,500萬美元所致。

行政費用

本集團年內的行政費用亦較去年同期增加27.1%。其增加乃主要由於僱員福利成本增加1.43億美元，折舊及攤銷費用增加1,800萬美元，及經營租賃租金增加600萬美元所致，其中部分增加由合約服務節省的6,500萬美元抵銷。

研發費用

年內研發費用較去年同期增加41.6%。其增加乃主要由於僱員福利成本增加4,000萬美元，與產品開發相關的辦公費用增加1,200萬美元，折舊及攤銷費用增加400萬美元及研發實驗室搬遷相關費用700萬美元所致。

其他經營收入－淨額

相較去年同期其他經營支出淨額3,400萬美元，年內其他經營收入淨額增加1.13億美元。該增加主要由於若干一次性支出項目，其中包括去年發生的非由供應商償付的保養維修服務費用3,000萬美元及知識產權許可費用1,200萬美元及本年度處置附屬公司確認的收益1,300萬美元。本年度錄得淨匯兌溢利2,100萬美元(二零一零年：淨匯兌虧損100萬美元)。

主要開支項目

截至三月三十一日止年度	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
物業、廠房、設備的折舊及減值；及預付土地租賃款項攤銷	81,856	106,591
無形資產攤銷及減值	94,284	70,202
僱員福利成本，包括	1,431,218	1,182,019
－長期激勵獎勵	41,375	51,413
－遣散及相關費用	1,095	25,448
經營租賃的租金支出	52,670	44,729

資本性支出

截至二零一一年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為1.48億美元(二零一零年：1.08億美元)，主要用於購置辦公室設備、完成在建工程項目及對本集團信息系統的投資。

流動資金及財務資源

於二零一一年三月三十一日，本集團之總資產為107.06億美元(二零一零年：89.56億美元)，其中權益持有人資金為18.35億美元(二零一零年：16.06億美元)，非控制性權益為179,000美元(二零一零年：177,000美元)，及總負債為88.71億美元(二零一零年：73.50億美元)。於二零一一年三月三十一日，本集團流動比率為0.99(二零一零年：0.97)。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零一一年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為29.97億美元(二零一零年：24.39億美元)。其中，美元佔53.9%(二零一零年：42.9%)、人民幣佔37.1%(二零一零年：46.6%)、歐元佔0.7%(二零一零年：1.6%)、日元佔0.4%(二零一零年：0.2%)、其他貨幣佔7.9%(二零一零年：8.7%)。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一一年三月三十一日，75.6%(二零一零年：78.2%)的現金為銀行存款，24.4%(二零一零年：21.8%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

本集團持有由中國一家銀行安排為數3億美元的3年期信貸。於二零一零年及二零一一年三月三十一日，其中2億美元已被動用，並將於二零一二年三月期滿。

此外，本集團已於二零零九年七月十七日與一家銀行訂立另一3億美元的5年期信貸協議。於二零一一年三月三十一日，該信貸尚未被動用(二零一零年：無)。

於二零一一年二月二日，本集團與銀行訂立一5億美元的5年期信貸協議。於二零一一年三月三十一日，該信貸尚未被動用。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一一年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為55.70億美元(二零一零年：49.36億美元)，其中，3.31億美元(二零一零年：2.76億美元)為貿易信用額度、4.75億美元(二零一零年：4.85億美元)為短期及循環貨幣市場信貸、47.64億美元(二零一零年：41.75億美元)為遠期外匯合約。於二零一一年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為2.01億美元(二零一零年：1.91億美元)，31.90億美元(二零一零年：26.41億美元)用於遠期外匯合約及7,200萬美元(二零一零年：6,500萬美元)為短期銀行貸款。

本集團於二零一一年三月三十一日未償還的銀行貸款包括定期貸款2億美元(二零一零年：4.3億美元)及短期銀行貸款7,200萬美元(二零一零年：6,500萬美元)。於二零一零年三月三十一日，短期銀行貸款中2,800萬美元由等額銀行存款抵押。該短期銀行貸款已於年內全數償還，相關抵押得以全數釋放。與總權益18.35億美元(二零一零年：16.06億美元)相比，本集團之貸款權益比率為0.15(二零一零年：0.31)。於二零一一年三月三十一日，本集團的淨現金狀況為27.25億美元(二零一零年：19.44億美元)，其中2,000萬美元為有限制銀行存款(二零一零年：無)。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

於三月三十一日	二零一一年 百萬美元	二零一零年 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	2,997	2,439
減：總借款	(272)	(495)
	2,725	1,944

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一一年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為31.90億美元(二零一零年：26.41億美元)。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股(設定價格為每股港幣1,000元)及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為3.5億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本集團或可換股優先股持有人的意願於到期日(二零一二年五月十七日)後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股港幣2.725元認購237,417,474股本公司股份。

全數認股權證已獲行使或由本公司購回。

於二零一零年十一月十五日，剩餘的769,167股可換股優先股已轉換為282,263,115股具投票權普通股。

根據股東週年大會之一般授權，本公司購回普通股以增加股東投資價值。截至二零一一年三月三十一日止年度，本公司以約8,700萬美元的總代價購回本公司157,760,000股每股面值港幣0.025元的普通股股份(二零一零年：無)。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零一一年三月三十一日，本集團共聘用27,039名僱員。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險，醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

展望

二零一〇／一一年「保衛和進攻」策略

保衛

中國

1. 提升個人電腦領先優勢
2. 提高盈利能力
3. 發展服務器、工作站，推動商用業務增長

成熟市場關係型業務

1. 在所有區域實現穩定的盈利
2. 全面提升市場份額

進攻

MIDH

1. 全球發展移動互聯網和數字家庭業務
 - 於中國推出平板電腦、智能手機及智能電視
 - 於海外市場推出平板電腦
2. 帶動融合（雲終端、關鍵應用，最佳用戶體驗）

新興市場（不包括中國）

1. 重點國家獲得10%以上的市場份額
2. 進攻中小企業和消費市場，並力爭盈利

成熟市場交易型業務

1. 加強家庭用戶、中小企業和零售渠道以提升市場份額
2. 拓展協同業務以提升盈利水平

引領創新

- 創新產品和用戶體驗
- 業務模式

- 質量管控
- 全球品牌建設

業務模式

- 提高三類客戶領域端到端模式的效率
- 改善端到端速度

- 關注客戶需求

全球文化

- 深化「聯想之道」
- 說到做到、盡心盡力

全球個人電腦市場的增長在二零一零／一一年財年下半年進一步放緩，而在第四季更出現負增長。全球經濟復甦步伐不明朗、西歐債務危機、中國實施更多宏觀經濟調控措施及平板電腦對入門消費個人電腦市場產生分流等因素，將繼續為全球個人電腦市場的需求構成影響。

企業更新個人電腦週期將繼續推動商用個人電腦需求持續增長，但受到宏觀經濟環境疲弱及平板電腦產品分流的影響，消費個人電腦需求則仍然面對困境。儘管如此，聯想對全球個人電腦市場的前景保持樂觀，有信心在新財年，透過均衡的增長和切實執行其清晰的策略，集團的表現將可繼續優於行業內主要競爭對手。

集團將繼續其「保衛和進攻」策略以推動銷量不斷增長，並同時提高利潤率及為客戶和股東創造更大價值。

隨著中國經濟保持健康的步伐增長，預期中國個人電腦市場的表現在新財年將逐步改善。新興城市和城郊地區的個人電腦市場滲透率相對偏低，及在未來數季度的同比基數相對較低的情況下，將可提升個人電腦市場的增速，尤其是在新財年的下半年。

集團有信心中國個人電腦市場的表現將繼續較全球個人電腦市場優勝，而其在中國的領導地位提供了獨有的競爭優勢，有助把握這增長機會。聯想將通過擴大其在個人電腦市場的領先優勢和提高盈利能力，以及同時擴展服務器及工作站等商用業務，致力保衛其在中國的核心個人電腦業務。集團亦將進一步進攻中國新興城市，以提升市場份額，積極開發移動互聯和數字家庭業務，及理順端對端走向市場的架構，以提高效率和盈利能力。



與此同時，聯想繼續受惠於新興市場（不包括中國）的持續強勁增長勢頭，透過進攻策略以帶動其表現比競爭對手優勝和提高市場份額。集團已在本財年第三及第四季度在印度爭取到雙位數字的市場份額，並將繼續進攻此地域，務求把重點國家的市場份額提高至雙位數字和改善盈利能力。聯想將透過專注發展零售市場以加快其消費業務的增長，同時在中小企業務尋求突破及推動關係型業務模式。

預期企業更新個人電腦週期將可繼續帶動成熟市場個人電腦行業的增長，而聯想相信企業更新個人電腦的趨勢將會延續。由於在商用個人電腦市場擁有獨特的優勢，聯想已準備就緒把握此市場機遇。集團亦會繼續保衛其關係型業務，目標是使所有區域均能實現穩定的盈利及全面提升市場份額。集團將透過推出創新產品，把握在消費及中小企個人電腦市場的增長機遇，亦同時繼續擴充其渠道合作夥伴網絡及採取不同措施簡化其在成熟市場的業務模式。此外，集團將增加在重點國家的市場推廣投資，以提高品牌知名度。最後，集團將通過在日本與NEC的合資企業，提高在此全球第三大個人電腦市場的市場份額，在交易預期約於二零一一年六月三十日完成後成為日本最大的個人電腦廠商。

雖然市場充滿挑戰，但聯想通過成功的「保衛和進攻」策略，於過去兩年持續不斷交出強勁的表現，為公司未來企業發展奠定穩固基礎。聯想將繼續堅定執行這成功的策略，深信透過均衡增長，集團的表現將可繼續較全球個人電腦市場優勝。集團亦會在全球各地進攻移動互聯網和數字家庭市場，及推動其產品融合發展。

個人電腦市場正步入多產品及多平台的時代，因此產品創新是致勝關鍵。集團在全球個人電腦市場一向以產品創新見稱，未來將繼續利用優秀的設計脫穎而出。聯想在過去兩屆CES中取得空前成功，以其出眾的科技技術和產品獲得行業內崇高讚譽，以及在Bloomberg Business舉行的調查中，連續兩年獲評為全球最具創意公司之一。聯想將繼續投入產品創新，以求超越同儕，

加強企業的盈利能力。集團憑藉在羅利、大和、北京、上海及深圳的主要研發中心，在競爭激烈的市場推出多款能成功吸引客戶的產品。

聯想在中國已享有強大的品牌知名度，未來集團將致力在全球建立其品牌聲譽，以穩定未來的產品價格及提升利潤率。集團推出了一個大規模的市場推廣活動，旨在全球強化其品牌地位。

儘管集團已為產品創新、全球性品牌建設及移動互聯網產品制定了投資策略，以推動未來增長，但集團將繼續嚴格控制開支及提升端對端營運效率。隨著個人電腦及移動產品的銷量增加，集團將可享有更佳的規模效益。因此，即使需要為刺激增長而作出投資，聯想仍有信心費用率在新財年將可維持在低水平。

集團將繼續充份有效利用其堅實的財務優勢，積極在個人電腦行業內尋求外部發展機會，以補充其內部自然增長，進一步加快未來的增長步伐。

隨著全球市場環境呈現持續增長跡象，特別是在聯想專長的範疇，管理層有信心透過成功落實策略重點及均衡增長，集團可持續取得堅實的表現，並為股東創造更大價值。

當有人問

我們在

做什麼時

僅僅回答我們在
創造世上最頂尖的
科技足夠嗎？

或者更好的答案應該是

我們正運用

頂尖的科技

來成就
世上
最好的意念？

企業管治

企業管治常規

本公司董事會（「董事會」）及管理層致力實現及保持高標準的企業管治，維持健全及良好的企業管治常規，以維護股東及其他利益相關人士的利益。本公司嚴格遵守營運地所屬司法權區的管治法律及規例，及遵守監管機構發佈的適用指引及規則。本公司對其企業管治制度進行定期檢討，以確保其符合國際及當地最佳常規。

於截至二零一一年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的守則條文，並在適當時，符合企業管治守則建議之各項最佳常規，惟下文闡述的偏離情形除外。

守則第A.4.1條

企業管治守則第A.4.1條明確表示，非執行董事的委任應有固定任期並須接受重選。本公司所有現任及年內的非執行董事的委任並無固定任期。然而，非執行董事須遵守本公司組織章程細則規定於股東週年大會輪值退任以達到固定任期的同樣目的。

守則第E.1.2條

董事會主席由於要處理本公司的重要事情而未能出席本公司於二零一零年七月三十日舉行的股東週年大會。

除上文所述外，本公司已達到本報告有關部分披露的企業管治守則下的建議最佳常規。尤其是，除中期及年度業績外，本公司已刊發有關季度的財務業績及業

務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度賬目所採用的政策一致。

董事進行證券交易

本公司已不時採納載於上市規則附錄十的標準守則及根據標準守則設計的綜合及營運公司政策，以規管本公司董事及指定高級管理層進行證券交易。經本公司作出具體垂詢後，本公司所有董事均已確認於年內遵守規定的標準。

董事會

本公司連同其附屬公司（統稱為「本集團」）由董事會控制。董事會以負責任的態度和有效方法，審核整體戰略，指導及監管本集團事務，從而帶領本集團創出佳績，而管理層則在首席執行官（「首席執行官」）領導下負責本集團日常業務。董事會已制訂清晰書面政策，規定於何種情況下管理層須向董事會報告及獲得董事會事先批准後方可作出決定或代表本集團訂立承諾。董事會定期審閱此政策。

董事會負責就以下事宜作出決定及加以考慮，包括：年度預算、主要資本及股權交易、主要出售及收購、關連交易、建議委任或重新委任核數師的事宜及其他重要經營及財務事宜。

此外，董事會須負責以持續基準編製真實及公平反映本集團財務狀況的各財政年度財務報表，外聘核數師對股東的責任載列於本年報第72頁獨立核數師報告內。

於本年報日期，本公司有十一名董事會成員，包括一名執行董事、六名非執行董事及四名獨立非執行董事。因此，非執行董事佔董事會大多數，而獨立非執行董事佔董事會超過三分之一人數，顯示出董事會有很強的獨立性，有助作出獨立判斷。Nicholas C. Allen先生為本公司獨立非執行董事，擁有上市規則規定的適當專業資格或會計或相關財務管理經驗。董事及高層管理人員的簡歷及職責載於本年報第62至65頁。

除下文及本年報第62至63頁董事簡歷所詳述的關係（包括財務、商業、家族以及其他重大及有關關係）外，就董事會成員所深知，於本年報日期，董事會成員之間概無其他關係：

1. 柳傳志先生及朱立南先生為非執行董事，同時在聯想控股有限公司（本公司控股股東）的董事會任職。
2. James G. Coulter先生及William O. Grabe先生分別由TPG Capital及General Atlantic Group根據於二零零五年三月三十日訂立的投資協議（其詳情已於本公司日期為二零零五年四月二十日的通函內披露）提名為本公司非執行董事。

董事會每年最少召開四次會議，大約每季一次，審議本集團的財務表現、集團整體戰略及經營狀況，而大部分董事均積極參與。董事會會議提前兩年安排，以便董事盡可能參加會議。召開董事會定期會議須至少提前三十日向全體董事發出通知。對於其他董事會會議，董事亦視乎情況獲給予合理通知期。

會議議程由主席諮詢董事會成員後確定。對於董事會定期會議，董事均會在開會前七日收到會議議程及相關會議文件，及於開會前三日收到最新財務數字文件。董事會及委員會會議記錄將供有關董事傳閱並給予適當評論，並正式載於會議記錄以供任何董事隨時查閱。

全體董事可直接接觸負責就企業管治及合規事務向董事會提供意見的本公司總法律顧問及公司秘書。董事亦可按既定程序尋求獨立專業意見，以履行其董事職責，有關費用由本公司支付。並無董事於年內提出尋求該種意見。本公司已為董事購買合適的保險，以保障其因企業活動而引起的任何責任賠償。投保範圍乃按年檢討。

管理層會每兩個月向全體董事提供本公司最新的財務表現。董事會各成員獲提供由香港公司註冊處刊發的董事職責非法定指引，而新獲委任的董事已接獲一份綜合資料，藉此可確保彼適當掌握本公司的業務及營運情況，及全面瞭解彼作為董事的職責。

本公司的組織章程細則明確規定，除非組織章程細則允許，董事不得就批准任何其擁有重大權益的合約或安排或任何其他建議的任何董事會決議案參與表決，亦不得計入會議的法定人數內。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條確認其獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事，已符合上市規則第3.13條所載的獨立指引，並根據指引的條款屬獨立人士。

主席及首席執行官

董事會主席及首席執行官的職位由不同人士擔任，以確保職責分明，從而均衡權責。主席領導董事會制定策略及達成目標，而首席執行官獲董事會授權直接負責本集團的日常管理，並就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

於本年報日期，柳傳志先生及楊元慶先生分別出任主席及首席執行官。

主席及首席執行官之間概無任何形式的關係（包括財務、業務、家庭、其他重大及相關關係）。

董事委員會

本公司已設立四個董事會轄下委員會（「董事委員會」），並制定有關職權範圍（可以書面請求方式向公司秘書索取），四個董事委員會為審核委員會、薪酬委員會、戰略委員會及企業管治委員會。審核委員會及薪酬委員會的職權範圍乃參考企業管治守則不時所載的內容。

倘有需要，董事會將授權由獨立非執行董事組成的獨立董事委員會審閱、批准並監督須由董事會批准的關連交易（包括持續關連交易）。

委員會會議記錄將供有關董事委員會成員傳閱評論，並可供任何董事隨時查閱。

下表載列本財政年度代表董事會履行職責的各董事委員會成員、職責及工作概要：

審核委員會

成員

全體審核委員會（本節定義為「委員會」）成員均為非執行董事，而大多數成員（包括委員會主席）為獨立非執行董事。年內，成員為Nicholas C. Allen先生（委員會主席）、吳家瑋教授、丁利生先生及馬雪征女士。

委員會成員擁有不同行業的經驗，其中主席擁有會計或相關財務管理經驗。

職責及工作概要

委員會的職責是對財務報表及內部監控制度進行獨立檢討，為董事會提供協助。其擔當顧問職能及向董事會提出建議。委員會每年與外聘核數師及本公司財務及內部審計部門的管理人員舉行至少四次季度會議，並有權尋求獨立專業意見，以支援其履行職能。此外，委員會獲安排與外聘核數師、內部核數師及總法律顧問在管理層避席的情況下進行獨立執行會議，以檢討審核引起的任何有關事宜，以及有關人士提出的任何其他事宜。

委員會於年內舉行四次會議，已履行下列職責：

- 檢討本集團採納的會計原則及準則
- 檢討財務申報事宜，包括在提交董事會通過前事先審閱季度、中期及年度財務報表、公佈、中期報告及年報等事宜
- 每年討論本集團的內部審核計劃及每季檢討內部審核及業務控制
- 每年討論本集團的審核計劃及每季檢討外部審核進程報告
- 檢討企業風險管理
- 縱觀集團的稅務模型
- 檢討外聘核數師提供的非審核服務
- 檢討本集團的持續關連交易
- 就續聘外聘核數師提供建議

薪酬委員會

成員

全體薪酬委員會（本節定義為「委員會」）成員均為非執行董事，而大多數成員為獨立非執行董事。目前成員為 William O. Grabe 先生（委員會主席）、吳家瑋教授及丁利生先生，而馬雪征女士及朱立南先生則出任觀察員。

職責及工作概要

委員會負責就本公司的薪酬政策（包括長期激勵政策）作出考慮及向董事會提出建議。委員會亦負責釐定董事會主席、首席執行官、其他董事及高級管理層的薪酬水平及薪酬組合。委員會有權尋求外間獨立專業意見，以支援其履行職能。

於截至二零一一年三月三十一日止年度，委員會共舉行三次會議並通過傳閱決議案，以決議處理以下事務：

- 批准二零一零／一一年度更新的績效薪金計劃
- 提交由獨立顧問就二零一零／一一年度非執行董事薪酬推薦意見，供董事會批准
- 批准首席執行官及總裁的直屬管理層二零零九／一零年度獎金支付及二零一零／一一年度的薪酬
- 批准首席執行官二零零九／一零年度的獎金支付
- 批准首席執行官及總裁的直屬管理層二零一零／一一年度績效薪金的總預算
- 批准首席執行官及董事會主席二零一零／一一年度績效薪金
- 批准更改二零一零／一一年度長期激勵計劃預算
- 批准更改高級管理層獎勵計劃的績效目標
- 批准給予表現優秀的員工額外長期激勵

戰略委員會

成員

戰略委員會（本節定義為「委員會」）目前由柳傳志先生（委員會主席）、楊元慶先生、James G. Coulter先生及William O. Grabe先生組成，並由馬雪征女士出任觀察員。

職責及工作概要

委員會負責協助董事會決定本公司的前景、長期戰略及中期目標及檢討本公司的年度目標。委員會亦負責對首席執行官的表現進行評估並向薪酬委員會提出建議。

委員會於年內舉行四次會議以對本集團的業務表現及業務戰略進行檢討，並就首席執行官於二零零九／一零年度的表現進行評估。

企業管治委員會

成員

企業管治委員會（本節定義為「委員會」）目前由柳傳志先生（委員會主席）、楊元慶先生及James G. Coulter先生組成。

職責及工作概要

委員會負責協助董事會監察董事會的組成及高級管理層繼任計劃，制定企業管治原則及決定董事會評核標準及程序。

年內，委員會成員參與董事會會議檢討本公司的高級管理層繼任計劃。

董事會和董事委員會會議

董事會的組成及每位董事於本財政年度出席董事會及董事委員會會議的情況如下：

董事	年內出席／會議情況			
	董事會 (總次數：6次)	審核委員會 (總次數：4次)	薪酬委員會 (總次數：3次)	戰略委員會 (總次數：4次)
執行董事				
楊元慶先生(首席執行官)	6/6	–	–	3/4 [#]
非執行董事				
柳傳志先生(主席)	5/6	–	–	4/4
朱立南先生	6/6	–	–	–
馬雪征女士	6/6	4/4	–	–
James. G. Coulter先生	4/6	–	–	3/4
William O. Grabe先生	5/6	–	3/3	3/4
吳亦兵博士	6/6	–	–	–
獨立非執行董事				
吳家瑋教授	6/6	4/4	3/3	–
丁利生先生	6/6	3/4	3/3	–
田溯宁博士	6/6	–	–	–
Nicholas C. Allen先生	6/6	4/4	–	–

附註：

[#] 就企業管治理由而言，楊元慶先生須避席有關戰略委員會會議，以避免利益衝突。

薪酬政策

聯想深明吸引及挽留頂尖人才的重要性，並積極奉行有效的企業管治。為堅守此理念，本公司對董事及高級管理層推行一套正規、透明度高及以績效為基礎的薪酬政策。

聯想對董事及高級管理層的薪酬政策乃確保薪酬一致性可支持本公司的戰略、吸引及挽留優秀人才、加強公司績效主導的文化，並反映其他領先的國際及信息科技主導企業（尤其是個人電腦業務的競爭者）的市場慣例。

非執行董事

為確保非執行董事獲得合適報酬，薪酬委員會聘請一家國際獨立薪酬諮詢公司，就非執行董事的薪酬組合進行分析，並向董事會（只由執行董事組成）作出建議。於作出建議時，該諮詢公司亦會考慮其他相關因素，例如非執行董事所投入的時間、工作量、工作要求及職責，並與業內公司及一般同業作出比較。

非執行董事的酬金包括年度現金聘任費80,000美元（約港幣621,000元）及每年獲授出可於行使時以聯想股份或現金等值項目結算的股份增值權（「股份增值權」）及受限制股份單位（「受限制股份單位」）。股份增值權及受限制股份單位的歸屬期均為三年並另外受下文所述的股份增值權及受限制股份單位計劃的相同條款及條件所規限。

審核委員會主席亦收取額外現金聘任費20,000美元（約港幣156,000元）。薪酬委員會的主席收取的額外現金聘任費為10,000美元（約港幣78,000元）。

非執行董事的薪酬詳情載於財務報表附註11。截至二零一一年三月三十一日尚未根據該計劃授予非執行董事的股份增值權及受限制股份單位列示於下文。

主席、執行董事及高級管理層

為確保聯想的薪酬反映上述政策原則，薪酬委員會考慮許多相關因素，包括可資比較公司所支付的工資及酬金總額、工作職責及範圍、本公司其他職位的僱用條件、地區及市場慣例、本公司業績及個人表現。

聯想為僱員（包括董事會主席、執行董事及高級管理層）提供的薪酬架構包括基本薪金及津貼、表現獎金、長期激勵、退休福利及非金錢利益。該等部份在下文予以詳述。

固定薪酬

固定薪酬包括基本薪金、津貼及非金錢利益（如醫療、牙科及人壽保險等）。各個職位的基本薪金及津貼按年制定及檢討，反映了同類競爭中的市場競爭定位、市場慣例以及本公司業績與員工個人對本公司業績的貢獻。本公司亦向員工提供津貼以促進臨時及永久的員工再調配工作。非金錢利益則會按相關行業及本地的市場慣例而作出定期檢討。

表現獎金

董事會主席與首席執行官，以及高級管理層及特定的本公司僱員乃合資格獲取以現金支付的表現獎金。根據此計劃支付的金額視乎本公司及其附屬公司的業績、績效組別及／或地區（如適用）及個人表現而定。

長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日批准通過的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。該計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的最佳表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以三種股份獎勵方式支付獎勵：(i) 股份增值權、(ii) 受限制股份單位、及(iii) 績效股份單位。此三種股份獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

(iii) 績效股份單位

本公司設有三項績效股份單位計劃，即二零零五年績效股份單位（績效股份單位）計劃、二零零七年績效受限制股份單位計劃及二零零八年績效受限制股份單位計劃。本公司已於二零零六年終止二零零五年績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零零八年五月一日完全歸屬。

績效受限制股份單位計劃已終止；然而本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵將於二零一二年六月一日完全歸屬。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例（尤其是聯想的競爭者的慣例）及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因人而異。

首席執行官、高級管理層及特定僱員於年內獲得包括股份增值權及受限制股份單位的年度獎勵。

於二零一一年三月三十一日長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。

購股權計劃

本公司設有「新購股權計劃」及「舊購股權計劃」兩種購股權計劃。計劃的詳情載於董事會報告的第58至61頁。於二零一一年三月三十一日計劃下授予執行董事及非執行董事而尚未行使的購股權載列於董事會報告的第60頁。

於年內，並無根據該等計劃授出任何購股權。

退休福利

本公司為其僱員（包括執行董事及高級管理層）設立多項退休計劃。該等計劃定期予以檢討，以提供與本地市場慣例一致之福利水平。有關計劃之詳情載於董事會報告的第68至70頁。

長期激勵獎勵

長期激勵計劃下董事會成員（包括董事會主席及首席執行官）按證券及期貨條例已公佈的獎勵總數載列如下：

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格 (港幣元)	單位數目					於二零一一年 三月三十一日 尚未行使總數	視乎條件可 授予的最高 股份數目	歸屬期 (月、日、年)	
				於二零一零年 四月一日 (未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	年內行使	年內註銷/ 失效 (附註3)				
柳傳志先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	99,000	-	99,000	-	-	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	130,653	-	65,326	-	-	65,327	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.17	18,500,000	-	4,625,000	-	-	13,875,000	18,500,000	05.25.2010至05.25.2013	
	股份增值權	09/10	5.23	-	5,930,042	1,976,681	-	-	5,953,361	5,930,042	02.08.2011至02.08.2013	
	股份增值權	10/11	4.92	-	6,644,127	-	-	-	6,644,127	6,644,127	02.21.2012至02.21.2014	
	受限制股份單位	07/08	3.94	33,000	-	33,000	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	-	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	10/11	3.95	-	1,545,892	1,545,892	-	-	-	-	06.18.2010	
楊元慶先生	股份增值權	05/06	2.42	-	-	-	6,362,756	-	-	-	05.01.2006至05.01.2009	
	股份增值權	06/07	2.35	3,346,417	-	3,346,417	-	-	-	13,385,665	13,385,665	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	3,001,005	-	1,500,503	-	-	1,500,502	6,002,009	06.01.2008至06.01.2011	
	股份增值權	08/09	5.88	2,954,891	-	984,964	-	-	1,969,927	3,939,855	06.01.2009至06.01.2012	
	股份增值權	09/10	3.17	22,800,000	-	5,700,000	-	-	17,100,000	22,800,000	05.25.2010至05.25.2013	
	股份增值權	09/10	5.23	6,596,156	-	1,649,039	-	-	4,947,117	6,596,156	02.08.2011至02.08.2014	
	股份增值權	10/11	4.92	-	-	11,030,219	-	-	11,030,219	11,030,219	02.21.2012至02.21.2015	
	受限制股份單位	06/07	2.35	743,649	-	743,649	-	-	-	-	06.01.2007至06.01.2010	
	受限制股份單位	07/08	3.94	3,362,202	-	1,681,102	-	-	1,681,100	1,681,100	06.01.2008至06.01.2011	
	受限制股份單位	08/09	5.88	787,971	-	262,657	-	-	525,314	525,314	06.01.2009至06.01.2012	
	受限制股份單位	09/10	3.17	10,200,000	-	2,550,000	-	-	7,650,000	7,650,000	05.25.2010至05.25.2013	
受限制股份單位	09/10	5.23	-	4,947,117	1,236,779	-	-	3,710,338	3,710,338	02.08.2011至02.08.2014		
受限制股份單位	10/11	4.92	-	7,878,728	-	-	-	7,878,728	7,878,728	02.21.2012至02.21.2015		
朱立南先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	99,000	-	99,000	-	-	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	130,653	-	65,326	-	-	65,327	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	263,796	-	87,932	-	-	175,864	263,796	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	-	25,442	38,163	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	-	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	07/08	3.94	33,000	-	33,000	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	-	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	-	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012	
	受限制股份單位	09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	-	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	-	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013	

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格 (港幣元)	於二零一零年				年內註冊/ 失效 (附註3)	於二零一一年 三月三十一日 尚未行使總數 (未歸屬)	視乎條件可 授予的最高 股份數目	歸屬期 (月、日、年)		
				四月一日 (未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	年內行使						
馬雪征女士	股份增值權	06/07	2.35	1,027,473	-	1,027,473	527,564	499,909	-	-	-	06.01.2007至06.01.2010	
	股份增值權	07/08	3.94	99,000	-	99,000	18,242	80,758	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	07/08	5.62	346,565	-	173,283	-	-	173,282	693,130	693,130	06.01.2008至06.01.2011	
	股份增值權	08/09	5.88	130,653	-	65,327	-	-	65,326	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	263,796	-	87,932	17,295	70,637	175,864	175,864	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	-	25,442	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	06/07	2.35	342,491	-	342,491	-	-	-	-	-	-	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	33,000	-	33,000	-	-	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	5.62	115,521	-	57,761	-	-	57,760	57,760	57,760	06.01.2008至06.01.2011	
	受限制股份單位	08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	-	26,130	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	-	79,938	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012	
	受限制股份單位	09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	-	11,565	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	-	118,501	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013		
James G. Coulter先生	股份增值權	07/08	3.94	99,000	-	99,000	-	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	130,654	-	65,327	-	-	65,327	65,327	65,327	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	263,796	-	87,932	-	-	175,864	175,864	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	-	25,442	25,442	25,442	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	07/08	3.94	33,000	-	33,000	-	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	-	26,130	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	-	79,938	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012	
	受限制股份單位	09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	-	11,565	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	-	118,501	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013	
William O. Grabe先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	-	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	99,000	-	99,000	-	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	130,654	-	65,327	-	-	65,327	65,327	65,327	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	263,796	-	87,932	-	-	175,864	175,864	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	-	25,442	25,442	25,442	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	07/08	3.94	33,000	-	33,000	-	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	受限制股份單位	08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	-	26,130	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011	
	受限制股份單位	09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	-	79,938	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012	
	受限制股份單位	09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	-	11,565	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	-	118,501	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	10/11	4.74	-	36,788	36,788	-	-	-	-	-	附註1	
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	38,090	38,090	-	-	-	-	-	附註1	
受限制股份單位	10/11	5.66	-	30,808	30,808	-	-	-	-	-	附註1		
受限制股份單位	10/11	5.47	-	3,987	2,309	-	-	-	-	-	附註1		
受限制股份單位	10/11	4.88	-	35,733	31,762	-	-	-	-	-	附註1		
吳亦兵博士	股份增值權	09/10	3.88	263,796	-	87,932	-	-	175,864	175,864	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	-	25,442	25,442	25,442	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	-	79,938	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012	
	受限制股份單位	09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	-	11,565	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012	
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	-	118,501	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013	

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格 (港幣元)	於二零一零年				年內註銷/ 失效 (附註3)	於二零一一年 三月三十一日 尚未行使總數 (未歸屬)	於二零一一年 三月三十一日 尚未行使總數	視乎條件可 授予的最高 股份數目	歸屬期 (月、日、年)
				四月一日 (未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	年內行使					
吳家璋教授	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	564,000	564,000	05.01.2008至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	99,000	-	99,000	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	130,654	-	65,327	-	65,327	65,327	65,327	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	263,796	-	87,932	-	175,864	175,864	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	25,442	25,442	25,442	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	07/08	3.94	33,000	-	33,000	-	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	26,130	26,130	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	79,938	79,938	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	11,565	11,565	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	118,501	118,501	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013
	受限制股份單位	10/11	4.74	-	32,700	32,700	-	-	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	33,857	33,857	-	-	-	-	-	附註1
受限制股份單位	10/11	5.66	-	27,385	27,385	-	-	-	-	-	附註1	
受限制股份單位	10/11	5.47	-	3,576	3,576	-	-	-	-	-	附註1	
受限制股份單位	10/11	4.88	-	31,762	31,762	-	-	-	-	-	附註1	
丁利生先生	股份增值權	05/06	3.15	-	-	-	-	-	564,000	564,000	05.01.2008至05.01.2008	
	股份增值權	06/07	2.99	-	-	-	-	-	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009	
	股份增值權	07/08	3.94	99,000	-	99,000	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010	
	股份增值權	08/09	5.88	130,654	-	65,327	-	65,327	65,327	65,327	06.01.2009至06.01.2011	
	股份增值權	09/10	3.88	263,796	-	87,932	-	175,864	175,864	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	25,442	25,442	25,442	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	07/08	3.94	33,000	-	33,000	-	-	-	-	-	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	26,130	26,130	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	79,938	79,938	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	11,565	11,565	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	118,501	118,501	118,501	118,501	11.30.2011至11.30.2013
	受限制股份單位	10/11	5.47	-	1,908	1,293	-	-	-	-	-	附註1
	田溯宁博士	股份增值權	07/08	5.14	50,650	-	50,650	-	-	-	-	09.01.2008至09.01.2010
股份增值權		08/09	5.88	130,654	-	65,327	-	65,327	65,327	65,327	06.01.2009至06.01.2011	
股份增值權		09/10	3.88	263,796	-	87,932	-	175,864	175,864	175,864	08.07.2010至08.07.2012	
股份增值權		09/10	4.47	38,163	-	12,721	-	25,442	25,442	25,442	11.30.2010至11.30.2012	
股份增值權		10/11	4.59	-	237,001	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
受限制股份單位		07/08	5.14	16,884	-	16,884	-	-	-	-	-	09.01.2008至09.01.2010
受限制股份單位		08/09	5.88	52,260	-	26,130	-	26,130	26,130	26,130	26,130	06.01.2009至06.01.2011
受限制股份單位		09/10	3.88	119,907	-	39,969	-	79,938	79,938	79,938	79,938	08.07.2010至08.07.2012
受限制股份單位		09/10	4.47	17,347	-	5,782	-	11,565	11,565	11,565	11,565	11.30.2010至11.30.2012
受限制股份單位		10/11	4.59	-	118,501	-	-	118,501	118,501	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013
Nicholas C. Allen先生	股份增值權	09/10	4.47	107,343	-	35,781	-	71,562	71,562	71,562	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	237,001	-	-	237,001	237,001	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	受限制股份單位	09/10	4.47	48,792	-	16,264	-	32,528	32,528	32,528	11.30.2010至11.30.2012	
	受限制股份單位	10/11	4.59	-	118,501	-	-	118,501	118,501	118,501	08.20.2011至08.20.2013	

附註1：季度遞延授出獎勵所得款項僅於董事終止服務或不可預見的緊急情況下獲支付。

附註2：就合資格遞延授出支付的股息。

附註3：該等單位乃根據股份增值權計劃規則操作予以註銷。

外聘核數師

本集團的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」），其主要向本集團提供核數服務而收取酬金。本公司已採納一套聘用外聘核數師提供非核數服務的政策。根據該政策，外聘核數師須遵守香港會計師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立性規定。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；或進行任何自我評估；或為本集團作宣傳的非核數服務除外。倘聘任外聘核數師提供已獲同意及批准的非核數服務涉及該等非核數服務的價值等於或超過320,000美元者，須經審核委員會批准。

羅兵咸永道於年內向本集團提供核數及不重大之非核數服務。

截至二零一一年三月三十一日止財政年度已付或應付羅兵咸永道的核數及非核數服務費用連同截至二零一零年三月三十一日止財政年度的比較數字載列如下：

	二零一一年 百萬美元	二零一零年 百萬美元
核數		
— 二零零九／一零年	—	3.6
— 二零一零／一一年	4.0	—
非核數	4.0	3.6
合計	0.6	0.5
	4.6	4.1

內部監控

董事會明確其責任為確保本公司維持穩健及有效的內部監控，而穩健及有效的內部監控是通過具有明確授權及內部監控的管理架構達成的，進而：

- 實現業務目標及防止資產被未經授權使用或處置；
- 確保妥當地保存會計記錄，為內部用途或對外公佈提供可靠的財務資料；及
- 確保遵守有關法例及法規。

為實現此點，本公司已建立內部監控的綜合框架，該框架與COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 框架一致。

本公司的內部監控系統涵蓋各項活動及交易。在此框架內，管理層定期進行整個企業的風險評估及持續監控及呈報針對重大風險而採取的行動的進展情況。彼等亦跟進及呈報戰略規劃、業務計劃及預算的執行及財務業績。財務誠信是關注的重點之一，所有相關高級行政人員須定期核實季度財務報表的準確性及完整性，並核實已遵守主要內部監控規定。

內部監控系統不可或缺的另外一環是妥善訂立清晰的書面政策和程序，並向員工傳達。公司政策構成本公司所有主要方針和程序的基礎，並規定了本公司各業務實體運作所需的控制標準。這些政策包括行政和業務活動所需要者，如表現監控、員工健康和 safety、授權、人事管理、信息安全和業務連續性管理。

此外，本公司的行為操守準則表明聯想堅持廉潔公正企業環境的承諾，並幫助僱員確定於何時何地尋求意見。所有聯想員工均須遵守本公司的行為操守準則（可在聯想內聯網查閱）並參加年度培訓，增強本公司的合規承諾及誠信經營。聯想視違反該準則的行為為嚴重事件，一經發現會認真查處。此外，聯想秉持最佳常規，制定及實行反賄賂及反腐敗政策，強化行為操守的訊息，並就有關遵守與賄賂及腐敗有關的規定及法律提供額外特定的指引。

管理層負責設計、執行及改善內部監控，董事會及其審核委員會監督管理層的行動及監察已採取的監控措施的成效。為協助審核委員會之監督及監察活動，本公司設立獨立環球內部審核系統，為審核委員會提供客觀保證，以保證內部監控系統如期有效運行。內部審核的目的為向董事會及聯想管理層提供下列事宜：

- 獨立及客觀評估聯想內部監控系統；

- 為聯想利益相關者提供管理及控制風險指引；
- 主動支持以改進聯想控制措施；及
- 獨立調查有關欺詐及違反聯想業務操守的指控。

為達成該目標，內部審核可不受任何限制地接觸所有企業經營、記錄、數據文件、電腦程序、物業及人事之資料。為保持內部審核系統的獨立性，總審計師直接向審核委員會匯報所有審核事宜及直接向首席財務官匯報日常行政事宜。總審計師獲授權直接與董事會主席及其他董事會成員溝通。為幫助確保內部審核系統的質量及確保該內部審核系統符合內部核數師協會的標準，審核委員會定期委聘人員對內部審核系統進行獨立外部質量確保檢討。

內部審核利用從流程擁有人、風險評估團隊、高級行政人員、外聘核數師及董事收集的資料以挑選每年的審核方法。利用這些信息，內部審核制訂了一套基於風險的審核計劃，重點審查存在重大風險或已作出重大變動的領域。該計劃經由審核委員會審閱，審核委員會亦會於每個季度收到有關計劃執行的最新情況及主要審核發現。此外，亦會就管理層及審核委員會所關注部分進行特別審閱。年內，內部審核刊發多份報告，涵蓋全球大部分的營運及財務部門。除了內部和外部核數師執行的審閱外，聯想亦重視由本身管理層對重要控制環節進行的自查，以確保其內部監控按計劃運行或已經採取必要行動解決監控問題。

此外，內部審核負責調查任何可能違反聯想業務操守指引或反賄賂及反腐敗政策的指控。內部審核與法律部、人力資源部及（在有需要時）有關方面專家合作，確保有適當的專業知識進行該等調查。被審計的業務單位或流程之管理層將獲告知審計後需採取的行動，及內部審核部門會監測被審計的管理層做出相應改善直至完成。

有關處理及發佈股價敏感資料的程序及內部監控，本公司知悉根據上市規則及首要原則，預期屬於股價敏感之資料，其有責任在決議形成後立即公佈。本公司嚴格遵照香港現行適用法律及法規執行本公司事務，並已實施嚴格禁止非授權使用保密及敏感資料之措施及程序，所有涉及的相關人員已知悉此規定。

董事會（透過本公司之審核委員會），對本公司的內部監控系統的運作效率進行持續檢討，並認為本公司的內部監控系統足夠及有效。檢討範圍包括所有主要監控，包括財務、營運及合規監控，以及風險管理系統。董事會並不知悉可能影響股東的任何重大事件。董事會信納本公司已全面遵守企業管治守則所載的內部監控守則條文。

與股東的溝通

本公司致力於保障股東權益並且鼓勵股東出席股東週年大會，並以充足時間發出大會通告，藉此鼓勵股東積極參與該等會議。首席執行官、首席財務官、審核委員會主席及獨立專業顧問韜睿惠悅和外聘核數師羅兵咸永道之代表等均出席了本公司於二零一零年七月三十日舉行的二零一零年股東週年大會，以於會上回

答股東的提問。於二零一零年股東週年大會上獲通過的決議案包括：採納本集團截至二零一零年三月三十一日止年度的經審核賬目連同董事會報告及獨立核數師報告、重選退任董事及授權釐定截至二零一一年三月三十一日止年度的董事酬金、續聘外聘核數師及授權釐定核數師酬金以及向董事會授出一般授權以發行及購回本公司股份。於二零一零年股東週年大會上呈的所有決議案均以投票表決方式決定。由本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司作為監票人對投票進行監督，投票結果已登載在本公司網站(www.lenovo.com/hk/publication)及聯交所網站(www.hkex.com.hk)。

投資者關係

聯想設立投資者關係團隊，以促進與股東、投資者及證券分析師的公開、透明、高效及貫徹一致的溝通。投資者關係團隊誠諾以實時方式向投資界主動提供所有必需的信息、數據及服務，讓投資界更能了解本公司的策略、營運及最新發展。

於二零一零／一一財年，本公司高級管理層團隊分別於香港、紐約、北京及三藩市發表全年業績及季度業績報告。通過分析師簡報會、網上直播、電話會議及全球投資者路演等多項投資者關係活動，高級管理層團隊向投資者及分析師表述和交流本公司的策略及發展。此外，本公司於二零一零年九月在北京舉辦投資者反向路演，高級管理層團隊於會上向全球機構投資者展示聯想的最新策略及發展計劃，與會者更實地參觀了聯想的創新中心和生產設施。本公司繼續每年舉辦分析師圓桌會議，以加強證券分析師對其特定分部業務的深入了解。於二零一零年十二月，投資者關係

團隊邀請了聯想首席技術官賀志強先生，介紹本公司最新的移動互聯網戰略和發展計劃。除定期的一對一投資者會議外，高級管理層團隊亦參與了由主要國際投資銀行舉辦的投資者會議，主動與全球機構投資者溝通。

日期	會議名稱	地點
二零一零年四月	麥格理香港投資者大會	香港
二零一零年六月	野村泛亞洲科技大會	香港
二零一零年六月	瑞信中國投資者大會	上海
二零一零年六月	瑞銀台灣投資者大會	台北
二零一零年六月	元大大中華下游科技公司日	香港
二零一零年九月	花旗全球科技大會	紐約
二零一零年九月	德意志銀行歐洲科技大會	倫敦
二零一零年九月	瑞信亞洲科技大會	台北
二零一零年九月	里昂投資者論壇	香港
二零一零年十月	法國巴黎銀行中國投資者大會	桂林
二零一零年十一月	大和投資者大會	香港
二零一零年十二月	巴克萊全球科技大會	三藩市
二零一零年十二月	野村投資者大會	東京
二零一零年十二月	滙豐大中華上市公司日	香港
二零一一年一月	野村國際消費電子展投資者大會	拉斯維加斯
二零一一年一月	法國巴黎銀行國際消費電子展科技日	拉斯維加斯
二零一一年一月	瑞銀大中華投資者大會	上海
二零一一年三月	花旗台灣投資者大會	台北
二零一一年三月	瑞信亞洲投資者大會	香港

本公司不斷致力於投資者關係工作獲得投資界高度認可。本財年，公司首席財務官黃偉明獲《Asset Magazine》雜誌頒發「亞洲區最佳首席財務官」的殊榮，以表揚他對本公司財務表現的貢獻。在《IR Magazine》雜誌二零一零年大獎中，聯想被評選為「香港最佳投資者關係網站／網上直播公司」，而投資者關係團隊亦於同一活動中位列「最佳投資者關係專才」及「最佳投資者關係的科技、傳媒、電訊公司」的首三名。聯想的二零零九／一零財年年報在二零一零年的Galaxy Awards中獲得「最佳電子製造公司年報」組別銀獎。此外，聯想更入選為香港恒生可持續發展企業指數的成份股，顯示本公司的企業可持續發展工作得到市場認同。投資者關係團隊將繼續全力以赴為股東、投資者及證券分析師提供最佳的投資者關係服務。



本公司的投資者關係團隊重視和歡迎投資者及股東通過發送電郵至ir@lenovo.com分享建議及意見。

市值和公眾持股量

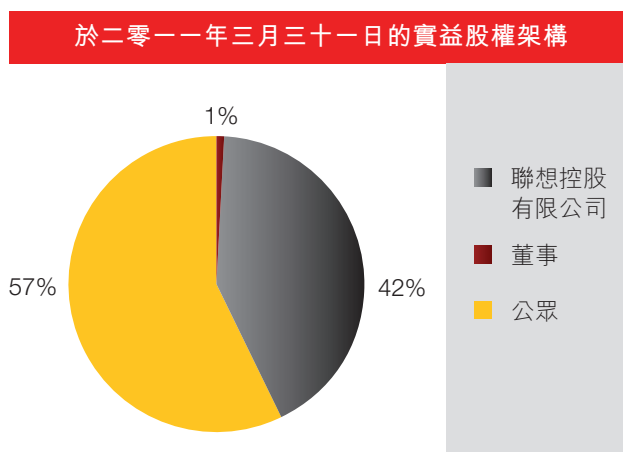
於二零一一年三月三十一日，按本公司已發行股份總數9,995,161,897股及收市價每股港幣4.43元計算，本公司的市值約為港幣443億元。

於二零一零／一一財年，股份的每日平均交易量約為4,950萬股，而可自由交易的股份數約為57億股。股份最高的收盤價為二零一零年四月二十六日的每股港幣6.20元，最低收盤價為二零一一年三月十七日的每股港幣3.93元。

根據公開資料及董事所知悉，本公司於截至二零一一年三月三十一日止財年一直維持超過本公司已發行股份25%的公眾持股量及於本年報日期繼續維持公眾持股量。

股東

根據本公司於二零一一年三月三十一日的普通股（除非另有所指，本節定義為「股份」）股東名冊，共有1,319名持有股份的登記股東，其中98.26%登記股東的註冊地址為香港。然而，股份投資者的實際人數可能多於該數目，因此類股權中很大部份乃透過代名人、保管人公司及香港中央結算（代理人）有限公司持有。



於二零一一年三月三十一日的持股情況

登記持股量	股東人數	佔股東的百分比	股份數目	佔已發行股本的百分比
2,000或以下	301	22.820%	545,782	0.005%
2,001至10,000	676	51.252%	4,716,000	0.047%
10,001至100,000	307	23.275%	9,048,272	0.091%
100,001至1,000,000	20	1.516%	6,474,000	0.065%
1,000,000以上	15	1.137%	9,974,377,843	99.792%
合計	1,319	100.000%	9,995,161,897	100.000%

備註：

- (i) 每手買賣股數為2,000股股份。
- (ii) 全部已發行股份的56.373%透過香港中央結算（代理人）有限公司持有。

投資者資料

上市資料

上市	香港聯合交易所
股份代號	992

美國存托憑證第一級計劃

普通股與美國存托憑證比例	20:1
股份代號	LNVGY

股份資料

每手買賣股數	2,000股
於二零一一年三月三十一日之已發行普通股股份	9,995,161,897股
於二零一一年三月三十一日之市值	約港幣443億元（約57億美元）
截至二零一一年三月三十一日止年度每股基本盈利	2.84美仙
截至二零一一年三月三十一日止年度每股普通股股息	
— 中期	2.6港仙
— 全年	7.6港仙

重要日期

第一季業績公佈	二零一零年八月十九日
中期業績公佈	二零一零年十一月十日
暫停辦理股份過戶登記（中期股息）	二零一零年十一月二十九日至十二月一日 （包括首尾兩天）
派發二零一零／一一財年中期股息	二零一零年十二月九日
第三季業績公佈	二零一零年二月十七日
全年業績公佈	二零一一年五月二十六日
股東週年大會	二零一一年七月二十二日

企業社會責任

可持續發展

聯想在全球範圍內支持和踐行可持續和負責任的業務模式，致力於確保我們的產品、員工工作場所和供應商遵循這些承諾。這些可持續和負責任的業務模式是減少風險、降低成本和增加股東收益的手段，並且支持我們追求利潤的長期願景。

聯想的可持續發展承諾包括：

- 企業管治和戰略
- 高道德標準
- 員工健康、福利和多元化
- 產品質量和安全
- 環境
- 全球供應鏈，和
- 社會投資

聯想是聯合國全球契約(UN Global Compact)的締約方和成員，完全支持它的政策和原則。聯合國全球契約是一個公共事業－企業合作的戰略政策協議，旨在促進企業致力於將運營和戰略與人權、勞工、環境和反腐敗領域廣泛接受的10項原則保持一致。

聯想的可持續發展承諾和二零一零重點總結如下。更多關於可持續發展的信息可以參考：

<http://www.lenovo.com/csr>

企業管治和戰略

聯想一直致力於可持續的業務模式，在二零一零年末，公司啟動了一項活動，按照最佳方式更新了企業管治，保證所有管理層對可持續性的完全責任。除此，聯想開始將可持續發展融入公司業務戰略。這些努力的結果將會在二零一二財年公佈。二零一零年七月，聯想在可持續性方面的領導力和努力得到認可，聯想被列入恒生可持續發展指數，成為被列入該指數的30家公司之一。

高道德標準

聯想在一系列道德問題上為員工提供指導，例如報告違法行為和不當行為、尊重和保護知識產權、證券交易合規性、以及遵守政府條例等。我們要求員工報告關於欺詐、不道德商業行為、違法行為、健康或安全方面面臨的危險、以及違反公司政策的其他情形的任何證據。

員工健康、福利和多元化

聯想的人才是我們最重要的資產，我們致力於提供一個安全健康的工作環境。這個全球性承諾對於公司的生產力和價值來說顯然是必不可少的。聯想記錄在健康和安領域的表現，相關數據可以在可持續發展報告中找到。聯想的全球職業健康和安(OHS)部門為員工的工作場所安全建立了世界級標準。聯想正在推行全球性義務標準認證，例如OHSAS 18001，其中聯想供應鏈被Bureau Veritas認證符合OHSAS 18001標準。

二零一零年，聯想在健康和安全管理領域獲得很多獎項。聯想深圳工廠連續第六年獲得福田區安全管理委員會授予的「安全傑出貢獻獎」。此外，美國北卡工廠將第三次獲得北卡勞工部授予的年度預防事故金獎。

作為高科技行業的主要競爭者，吸引和留住高素質人才對聯想業績是至關重要的。在提供具有競爭力的薪酬待遇方面、在自己從事業務活動的每個國家和地區遵守相關最低工資要求方面、在提供可以安全使用的設備方面、在持續關注預防受傷方面，聯想被認為一家領先的僱主。

聯想女性領導力計劃(WILL)於二零零七年世界婦女日啟動，旨在明確有利於女性成長和對公司做出貢獻的關鍵優先點。WILL涉及活動、項目、人力資源參與以提高工作與生活平衡、指導、社交、培訓及與外部女性組織合作。WILL是一個全球計劃，在澳大利亞、新西蘭、巴西、加拿大、中國、法國、西歐、英國、印度、日本和美國均有地區領導。這些領導重點關注主管區域里女性關注的話題。

WILL對於聯想整體業務戰略做出貢獻，因此也是盈利的一個關鍵因素。員工有機會發揮經驗和知識，並且加速成長。我們是唯一思考幫助公司和組織在多樣性全球現實環境中獲得成功的，因為我們在倡導和推進工作中的融合方面有很強的基礎。在制定我們現在和

將來的領導人如何利用他們的技能幫助公司和組織在全球範圍內獲得成功的概要方面，WILL是關鍵的參與者。

質量和產品安全

在行業中，聯想在提供質量卓越的產品上聲譽卓著。我們致力於確保我們的產品在整個生命週期中都是安全的。聯想依靠生命週期分析的原則，確保考慮到產品生命週期的每個階段，包括製造、運輸、安裝、使用、售後服務和回收。這使得聯想在減少風險和成本、以及提高產品市場化程度以滿足公眾偏好等方面的機會都有深刻的理解。

公司戰略、政策和指導方針都支持聯想在產品安全方面的承諾。聯想確保我們的產品滿足所有適用的法定要求和志願性安全及人體工學實踐方面的要求，不管我們的產品賣到哪里，聯想都遵從這些要求。

聯想全球質量管理系統（該系統已獲得國際標準化組織ISO 9001認證）致力於實現在滿足客戶要求的同時，讓客戶感到滿意，並提供卓越的產品、解決方案和服務。

100%的聯想產品符合RoHS要求。聯想於二零零七年十月一日完成ROHS轉變，自從那時起，所有零部件和成品都與RoHS要求相符合。更多信息參考：http://www.lenovo.com/social_responsibility/us/en/sustainability/RoHS_Communication.pdf。

環境

聯想致力於在環境事務方面承擔責任，起表率作用。同時繼續發揚光大自己在環保方面的優良傳統。這一承諾記錄在聯想公司環境政策中，該政策適用於所有經營活動，並且形成了聯想環境管理體系(EMS)的基礎。EMS為聯想處理各種環境問題、在環境方面不斷提高建立了框架。聯想的EMS獲得ISO 14001認證，覆蓋聯想個人電腦和相關產品、服務器、以及數碼產品和外設產品的全球製造、研究、產品設計和開發活動。聯想的EMS保障聯想產品及聯想全世界運營地點都有最高環保水平。

聯想ISO 14001登記中的有關設施如下：

地點	主要職能
中國北京聯想新大廈	製造、行政
中國北京北研大廈	研發
中國惠陽工廠	製造
墨西哥蒙特雷(Monterrey)工廠	製造
美國北卡萊羅萊納州羅利(Morrisville)	研發、行政
中國上海	製造
中國上海張江大樓	研發
中國深圳ISH2和Shuncang大廈	製造
深圳聯想研發中心	研發
印度龐帝其利(Pondicherry)工廠	製造
美國北卡萊羅納州Whitsett, USFC	組裝中心
日本大和實驗室	研發

二零一零年八月，聯想首席執行官楊元慶簽署了一項全面的氣候變化政策，並且批准了相關具體目標。聯想氣候變化戰略重點關注五大影響領域，在其中聯想努力推動全球、國家和地方溫室氣體減排。這五個方面是：

- 聯想內部運營和設施直接排放（範圍一）
- 聯想的能源供應商及他們的運營排放（範圍二）
- 與聯想生產和產品、服務交付相關的聯想的供應鏈及他們的排放（範圍三）
- 聯想客戶和他們採購，使用和廢棄產品相關的排放（範圍四）

- 支持聯想低碳經濟轉型的政府、非政府組織和公共行動

聯想在上述所有領域取得進展，因為我們從內外著手，減少運營帶來的環境影響。我們的初步目標是，(以二零零八／零九財年為基準)到二零一一年三月三十一日前，消除或抵消100%的範圍一排放，並且範圍二絕對減排達到10%。這些目標通過一系列能效措施、購買可再生能源以及碳排額度和碳匯已達成。我們將在二零一一財年繼續購買可再生能源額度，在二零一一年和二零一二財年購買碳排放額度。我們繼續在運營中重視能效。過去兩年中，超過40項能效項目在我們的全球設施中採用。

我們也繼續與外部伙伴合作提高我們的能力，使我們能夠量化、記錄並減少供應鏈和產品造成的環境影響。聯想與電子行業公民聯盟(EICC)合作開發數據庫記錄我們供應鏈的溫室氣體排放。量化聯想最大的供應商溫室氣體排放的初期工作已經接近完成。這項工作將在下一年繼續開展，並將把供應鏈對水的影響包括進去。

我們繼續參與開發標準和工具，以準確量化產品生命週期的環境影響。作為世界能源機構顧問組(WRI)和可持續發展世界商業委員會(WBCSD)成員，我們參與起草「產生溫室氣體的新產品和報告標準計劃」。聯想是該標準的首批測試者之一，通過該標準建立產品的碳足跡。我們正與WRI和WBCSD進一步合作開發信息和通信(ICT)行業標準的指南。

除此，聯想繼續與ICT行業其他成員、學術機構和美國環保署合作開發工具，用於簡化和加速個人計算機的碳足跡的測定。關於筆記本電腦的一項工具已接近完成，這項工具正拓展，以便能支持分析台式電腦和可視設備的分析研究。

關於我們戰略、目標和環境表現的詳情請參考：<http://www.lenovo.com/climate>。關於二零一一財年環境表現的具體結果將會在我們的年度可持續報告中公佈。

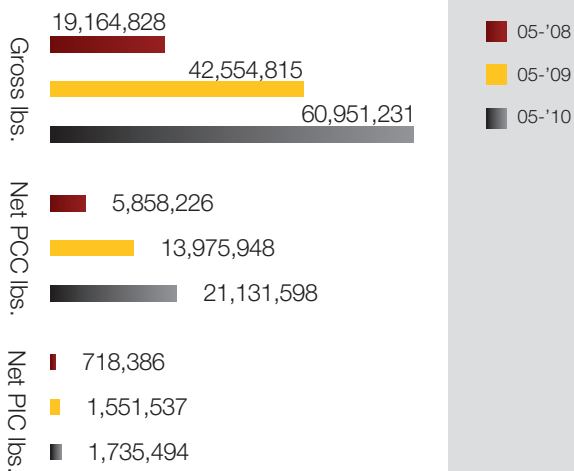
二零一零／二零一一財年聯想環境意識產品計劃主要關注以下領域：

- 產品材料，包括使用消費後的再生材料；
- 產品能源，包括對產品碳足跡的新聚焦；和
- 產品包裝，包括減小尺寸和採用環保材料

在產品材料領域，聯想是PC行業中使用再生材料的領先者，並且在使用消費後再生塑料上取得重大進展。通過與聯想供應商合作開展並量化消費後再生塑料的工程等級，聯想使用了超過6,000萬磅的再生塑料，其

中超過2,000萬磅是消費後的再生塑料。二零一零年，超過10%的聯想供應商購買的用於聯想電腦生產的塑料中包含再生塑料。

聯想PCC & PIC用量



通過使用再生材料，聯想減少了3,400萬磅二氧化碳排放。除此，聯想還幫助建立再生塑料的基礎設施和創造需求。通過設立以下二零一一／二零一二財年EMS適用於所有聯想產品的目標，聯想環境和產品開發團隊將繼續在聯想產品中使用環保材料。

- 產品集團使用消費後再生塑料比上一年增加20%
- 產品集團在每一個新產品中都使用部份消費後再生塑料

提高聯想產品的能效和減少碳足跡是聯想另一關注領域。聯想提供全面符合能源之星要求的筆記本電腦、

台式電腦、工作站、顯示器和服務器產品。二零一零年，聯想所提供產品體現能源之星要求的包括：

- 約93%的筆記本平台，包括Think、Idea和關鍵產品線
- 約43%的台式平台，包括Think、Idea和關鍵產品線
- 約92%的工作站平台
- 約93%的顯示器

除此，許多筆記本和台式電腦配置超過當前能源之星能效標準10%-25%。75%的顯示器超越能源之星能效標準至少10%，33%的顯示器超過至少25%。

聯想對全世界消費和商業客戶提供產品回收和再生服務。聯想在開展業務的每個國家都提供這些服務，其中許多都是免費的。對於商業客戶，聯想的資產回收服務(ARS)提供回收、數據銷毀、產品翻新和再生利用等服務。

全球供應鏈

聯想致力於通過其內部運營及全球供應商的運營推動可持續性活動。本公司已經實施了無數流程改進計劃，他們對環境產生了立竿見影的積極影響。這方面的例子包括縮短運輸需求為目的的本地製造戰略、以及熱成型塑料和其他再生包裝材料的使用等。所有這些計劃都可幫助聯想降低產品對環境的污染。聯想所有的供應鏈設施都符合ISO9001/14001要求。

作為電子行業公民聯盟成員(EICC)，聯想正在幫助實施一項標準化全球方案，以監督供應商在維持可持續發展及履行社會責任方面的表現。聯想的政策和流程與EICC確保電子產業供應鏈中工作條件的安全性、確保工人受到尊重和擁有尊嚴、以及確保製造過程的環保性等相關要求是一致的。聯想正在和其他成員企業共同制定一項全面的策略，用於實施一種標準化方式對供應商在社會責任的幾個方面的表現進行監督。

作為EICC成員，聯想要求每個一級供應商都遵守EICC要求，其中包括統一由EICC認可的第三方審計機構進行合規審計。公司要求其直接供應商在勞動、環境、道德、健康與安全和管理系統等方面全面執行EICC標準。在過去一個財年，聯想繼續與其直接供應商合作，來將EICC承諾向二級供應商擴展。二零零九年，聯想完成了對在中國和印度的五個製造廠的第三方獨立EICC合規審計。審計的結果是很好的，驗證了聯想對其供應鏈運行實行的高標準。

在二零一零／二零一一財年，在供應商參與和承諾符合EICC標準方面，聯想供應鏈運營繼續提高。99%的一級供應商承諾符合EICC標準，並且簽署了正式協議。超過80%的聯想主要供應商完成了自我評估，明確了改進方向或進行了EICC審計。除了對供應商進行EICC合規培訓，聯想在一些培訓內容上與EICC合作，如供應鏈能力建設、工作時間，EICC電子學習模式、碳報告和能效。

聯想還繼續優化其全球物流計劃，以對更多的產品採用更為環保的運輸方式，如海運和鐵路運輸。在二零零九／二零一零財年，聯想將筆記本出貨量的11%從高碳空運方式改為低碳海運方式。聯想繼續與其物流伙伴合作以合理的方式運輸產品，並保持了在美國環保局「SmartWay Transport」計劃中的成員身份。最後，聯想還完成了一項對其中國承運商不符合EICC要求的風險評估，評估結果是，這方面的風險很小。

社會投資

聯想的「下一代希望基金」幫助重新詮釋聯想和我們的員工如何支持我們生存和做生意的社會。通過我們的創新領導力和全球文化選擇投資機會，我們支持社會需要。例如我們的行業領先產品，我們通過教育、科研、企業家精神、減災和地區社區拓展等領域的社會投資計劃，幫助能勞者實現更多。為了確保計劃成功，我們在項目完成的時候將參照預設目標進行有效性評估。聯想通過捐贈現金、設備、和志願者服務等提供幫助。作為一家公司，聯想每年提供稅前收入的1%回饋當地社會。

提高各個階層的教育水平是聯想的目的。我們通過行業領先的產品和技術、社會投資和贊助支持教育相關的項目。我們對於教育相關領域的投資不設限制，更願意從項目獨特性方面一一考慮。聯想捐贈設備、提供現金捐贈，並且向全球市場的學校和相關機構提供專業技能。聯想支持全球在K-12以及更高的教育上的投資。

二零零九年建立的聯想青年公益創投計劃是中國的主要公益計劃。這一計劃旨在鼓勵青年在中國公益組織中發揮企業家精神。這一計劃幫助青年在公益組織中開始職業生涯，同時幫助中國公益企業更加具有活力。聯想中國提供專業資源，幫助培訓、公益實踐、提供風險投資和其他技能，以便對此感興趣的青年成功實現目標。

當災難來臨時，向世界各個社區提供幫助是聯想的一貫做法。聯想和我們的員工承諾幫助那些不幸的人們，並對那些無助的人們伸出援助之手。二零一零／一一財年，聯想和我們的員工支持了許多救災活動，包括參與日本、墨西哥和新西蘭的救災。在二零一一年三月，日本發生9.1級大地震和海嘯災難後，聯想向日本紅十字會捐款100萬美元，以幫助救災。聯想全球員工捐款超過2萬美元。

聯想的區域辦公室與當地社區和地區非政府組織建立了廣泛聯繫。這些區域辦公室支持教育、環境和當地特有的社會需求。

董事會報告及
財務報表



57	董事會報告
72	獨立核數師報告
73	綜合損益表
74	綜合全面收益表
75	綜合資產負債表
77	資產負債表
78	綜合現金流量表
79	綜合權益變動表
80	財務報表附註
138	五年財務摘要

董事會報告

董事會謹此呈奉截至二零一一年三月三十一日止年度的董事會報告及本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）經審核財務報表。

主要業務及區域性營運分析

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務載於財務報表附註38。

本集團本年度之業績表現按經營分部的詳細分析載於財務報表附註5。

業績及分派

本集團本年度業績載於第73頁的綜合損益表。

本集團及本公司於二零一一年三月三十一日的整體業務狀況載於第75至77頁的綜合資產負債表及資產負債表。

本集團本年度的綜合現金流量載於第78頁的報表。

年內向股東派發中期股息每股普通股2.6港仙（二零一零年：1.0港仙），總金額約為港幣2.526億元（約32,600,000美元）（二零一零年：約為港幣0.95億元（約12,000,000美元））。

董事會建議派發末期股息每股5.0港仙（二零一零年：4.5港仙）。待股東於應屆股東週年大會批准後，將於二零一一年八月二日（星期二）向於二零一一年七月二十二日（星期五）名列本公司普通股股東名冊的股東派付。

本公司將於二零一一年七月二十日（星期三）至二零一一年七月二十二日（星期五）（首尾兩天包括在內）暫停辦理普通股過戶登記手續。如欲獲取擬派末期股息的資格及於即將舉行之股東週年大會享有出席及投票權，最遲須於二零一一年七月十九日（星期二）下午四時三十分之前將所有填妥的股份過戶文件連同有關股票送交本公司股份過戶登記處。

五年財務摘要

本集團於二零一一年三月三十一日及最近四個財政年度的年度業績以及資產及負債的概要載於第138頁。

儲備

本集團及本公司年內的儲備變動詳情分別載於綜合權益變動表及財務報表附註31。

可分派儲備

於二零一一年三月三十一日，本公司的可分派儲備為423,131,000美元（二零一零年：570,311,000美元）。

銀行貸款

於二零一一年三月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註28(a)及33。

捐款

本集團年內的慈善及其他捐款金額為2,143,000美元（二零一零年：497,000美元）。

物業、廠房及設備

本集團及本公司的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註14。

股本

本公司股本變動詳情載於財務報表附註30。

附屬公司及聯營公司

於二零一一年三月三十一日，本公司旗下主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註38及19。

管理合約

本年度內，本公司並無就整體或任何重要業務的管理及行政工作簽訂或存在任何合約。

主要客戶及供應商

年內，本集團向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於9%。本集團的主要供應商佔本集團年內之採購額百分比如下：

最大供應商	26%
五位最大供應商合計	36%

本公司董事及其聯繫人士或就董事所知擁有本公司5%以上股本的股東概無於上述主要供應商擁有權益。

董事購買股份或債券的權利

購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）及終止舊購股權計劃（「舊購股權計劃」）。儘管不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權，舊購股權計劃的其他條文繼續有效，以監管先前據此計劃授出的全部購股權的行使。

1. 舊購股權計劃

舊購股權計劃於一九九四年一月十八日被採納，並在二零零二年四月二十六日終止。舊購股權計劃的設計乃讓符合條件的僱員擁有股權作為激勵。僅本集團僱員（包括董事）可參與舊購股權計劃。授出購股權總數不得超過本公司已發行股本的10%。每名符合條件的參與者獲授的購股權上限不得超過已發行股份的2.5%。購股權的行使價按不少於緊接授出日期前五個交易日上市普通股股份的平均收市價80%的基準釐定。授出的購股權可在十年內任何時間行使。

於二零一一年三月三十一日，根據舊購股權計劃授出的購股權如獲全部行使，將須發行普通股股份28,670,000股，佔本公司於本報告日期已發行股本（包括普通股股份但不包括A類累計可換股優先股）約0.29%。

2. 新購股權計劃

(a) 目的

新購股權計劃於二零零二年四月二十六日生效，為符合條件的參與者提供激勵及吸納人才，讓他們分享本公司的增值，以提升本集團的業績。

(b) 符合條件的參與者

- (i) 本集團任何僱員或管理人員、執行董事或非執行董事（或將被委任為前述的人）；
 - (ii) 本集團任何專業顧問、專業人士或其他諮詢人；
 - (iii) 本公司任何聯營公司的任何董事、行政人員及高級管理層；及
 - (iv) 由董事會預先批准的任何信託的受託人，而有關信託的受益人（如屬全權信託，則為全權信託對象）包括上述任何人士；及
- (i) 本集團任何客戶、供應商、代理、合作夥伴、分銷商、專業人士或其他諮詢人或顧問或承辦商；及
 - (ii) 由董事會預先批准的任何信託的受託人，而有關信託的受益人（如屬全權信託，則為全權信託對象）包括上述任何人士。

(c) 股份數目上限

於二零一一年三月三十一日，根據新購股權計劃仍可供發行普通股數目上限為110,968,051股，佔本公司於本報告日期已發行股本約1.11%。

董事購買股份或債券的權利 (續)

購股權計劃 (續)

2. 新購股權計劃 (續)

(d) 每名符合條件的參與者所獲授的購股權上限

直至授出日期的任何十二個月期間，每名符合條件的參與者獲授的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）予以行使時所發行及將予發行的普通股上限，不得超過本公司已發行普通股的1%。任何進一步授出超過此上限的購股權，均須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

向本公司董事或最高行政人員或其任何聯繫人士授出購股權，均須待本公司獨立非執行董事批准，方可作實。此外，如果向本公司獨立非執行董事或其任何聯繫人士授出的任何購股權，連同其於直至授出日期的十二個月期間獲授的所有購股權（不論是否已經行使、註銷或尚未行使）合共超過本公司已發行普通股0.1%，且總值超過港幣5,000,000元，則須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

(e) 行使購股權的期限

董事會可能就有關任何特定的購股權，按其絕對酌情權釐定行使購股權的期限，惟該等期限不得超過該購股權被視為由承授人接納日期起計十年。於購股權期限屆滿但尚未行使的購股權將告失效。

(f) 接納購股權

如果本公司於要約函件內所載的接納限期前收訖要約函件的複本（包括由承授人正式簽署接納），購股權將被視為已授出及被接納。

(g) 行使價的釐定基準

行使價必須為不少於下列最高者：(i) 上市普通股股份於授出日期的收市價；(ii) 緊接授出日期前五個交易日的本公司上市普通股股份平均收市價；或(iii) 普通股股份面值。

(h) 購股權計劃年期

新購股權計劃由二零零二年四月二十六日（即根據其條款被視為生效的日期）起計十年有效。

董事購買股份或債券的權利 (續)

購股權計劃 (續)

3. 未行使的購股權

未行使的購股權詳情如下：

	於二零一零年 四月一日 持有的 購股權	於年內 行使的 購股權	於二零一一年 三月三十一日 持有的 購股權	於年內 失效的 購股權	行使價 港幣元	授出日期 (月、日、年)	行使期間 (月、日、年)
舊購股權計劃							
<i>董事</i>							
楊元慶先生	2,188,000	2,188,000	-	-	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
馬雪征女士	1,920,000	1,920,000	-	-	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	1,444,000	1,444,000	-	-	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
<i>持續合約僱員</i>	47,887,000	20,213,000	-	27,674,000	4.312	01.15.2001	01.15.2001至01.14.2011
	14,416,000	13,036,000	1,380,000	-	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	30,528,000	3,238,000	27,290,000	-	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
新購股權計劃							
<i>董事</i>							
楊元慶先生	3,000,000	3,000,000	-	-	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
馬雪征女士	1,282,000	876,000	406,000	-	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
<i>持續合約僱員</i>	7,672,500	180,500	7,492,000	-	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	27,430,000	6,851,000	20,579,000	-	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
	69,917,051	2,380,000	67,537,051	-	2.545	04.27.2004	04.27.2004至04.26.2014
<i>其他參與者</i>	10,702,000	1,164,000	9,538,000	-	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	1,540,000	-	1,540,000	-	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013

附註：

- 有關舊購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.259元。
- 有關新購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.097元。
- 有關新購股權計劃下其他參與者所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.731元。
- 年內，概無授出及註銷之購股權。
- 上述之購股權計劃已被會計政策採納並載於財務報表附註2(v)(iv)。其他詳細已載於附註30(b)。

董事購買股份或債券的權利 (續)

購股權計劃 (續)

4. 購股權估值

授出的購股權直至其行使前不會於財務報表內確認。董事會認為有關該等估值的若干關鍵因素於此階段為未能合理地確定的變項，故不適宜為購股權估值，以推測的假設確定該等變項作為對購股權所作的任何估值並無意義，而其結果可能對股東造成誤導，因此，只適宜披露購股權的市價及行使價。

長期激勵計劃

本公司於二零零五年五月二十六日採納一項長期激勵計劃，據此，董事會或該計劃的受託人須挑選本集團僱員（包括但不限於董事）參與計劃，並決定獎勵的股份數目。

計劃詳情及截至二零一一年三月三十一日止年度給予獎勵數目變動情況載於第38至41頁企業管治一節內及財務報表附註30(a)。

除購股權計劃及長期激勵計劃外，於截至二零一一年三月三十一日止年度內本公司或其任何附屬公司並無任何安排，讓本公司董事透過獲得本公司或任何法團之股份或債券而取得利益。

購買、出售、贖回或轉換本公司之證券

年內，本公司以每股港幣3.94元至港幣4.60元的價格於香港聯合交易所有限公司購入本公司股本中每股港幣0.025元的普通股157,760,000股。

年份／月份	所購回的股份數目	每股最高價 港幣	每股最低價 港幣	總代價 (不包括開支) 港幣
2010/6	34,456,000	4.50	4.17	149,427,360
2010/7	43,026,000	4.49	4.11	185,729,660
2010/8	6,000,000	4.53	4.41	26,738,540
2010/9	5,852,000	4.60	4.42	26,391,160
2011/3	68,426,000	4.38	3.94	284,393,100

購回的股份已被註銷。因此，本公司已發行股本已按所註銷的股份面值予以減少。回購時所支付的溢價於本公司的股份溢價賬目中扣除。

於二零一零年十一月十五日，本公司可換股優先股持有人TPG Capital, Newbridge Capital及General Atlantic的集團成員公司／基金，轉換769,167股可換股優先股為282,263,115股本公司已繳足股款普通股。

除上文所披露外，本公司並無贖回及本公司或其任何附屬公司概無於截至二零一一年三月三十一日止年度購買或出售本公司的任何證券。

董事

於本年度及截至本報告日期的董事如下：

主席及非執行董事

柳傳志先生

執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

馬雪征女士

James G. Coulter 先生

William O. Grabe 先生

吳亦兵博士

獨立非執行董事

吳家瑋教授

丁利生先生

田溯宁博士

Nicholas C. Allen 先生

根據本公司組織章程細則第101條規定，柳傳志先生、吳亦兵博士、吳家瑋教授及田溯宁博士將於即將舉行的股東週年大會上退任或輪值告退，並願意膺選連任。

本公司收到各獨立非執行董事每年根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）第3.13條確認其獨立性的書面確認。本公司視彼等為獨立人士。

董事及高層管理人員簡歷

董事簡歷

主席及非執行董事

柳傳志先生，六十七歲，為本公司董事會主席及非執行董事。柳先生於二零零九年二月五日重掌主席職務。柳先生是聯想集團的主要創辦人，分別自一九九四年及一九九三年起出任本公司董事會主席及執行董事，直至聯想於二零零五年四月三十日完成收購IBM個人電腦業務。彼畢業於中國西安軍事電訊工程學院之雷達通訊專業並在電腦業擁有豐富經驗。柳先生為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事長兼總裁。

執行董事

楊元慶先生，四十六歲，為執行董事，並於二零零九年二月五日出任本公司首席執行官。在此之前，彼自二零零五年四月三十日起為董事會主席。出任主席之前，楊先生為本公司首席執行官，並自一九九七年十二月十六日起出任本公司執行董事。楊先生在電腦業擁有超過二十年經驗。在其領導下，聯想自一九九七年起已成為中國最暢銷的電腦品牌。楊先生持有中國科技大學計算機科學系的碩士學位。楊先生亦為中國科技大學之客席教授及紐約證券交易所國際諮詢委員會成員。

非執行董事

朱立南先生，四十八歲，自二零零五年四月三十日獲委任為本公司非執行董事。彼擁有超過二十年管理經驗。朱先生於一九八七年畢業於上海交通大學，擁有電子工程碩士學位。他曾出任本集團高級副總裁。朱先生現為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事。彼亦為匹克體育用品有限公司（香港聯交所上市）的非執行董事及佛山星期六鞋業股份有限公司（深圳交易所上市）的董事。

馬雪征女士，五十八歲，自二零零七年五月二十三日出任本公司非執行副主席。在此之前，彼自一九九七年及二零零零年起曾分別擔任本公司執行董事及首席財務官，並於本公司多家附屬公司擔任董事職務。馬女士在財務及行政管理方面擁有超過三十年經驗。馬女士於一九七六年畢業於首都師範大學，獲文學學士學位。馬女士現任博裕資本有限公司的主席（一家新成立主要以大中華投資的私募基金公司）。彼現為香港聯交所上市委員會成員。此外，彼為以下公司的董事：北京物美商業集團股份有限公司（香港聯交所上市）的非執行董事及渣打銀行（香港）有限公司的獨立非執行董事。

董事及高層管理人員簡歷 (續)

董事簡歷 (續)

非執行董事 (續)

James G. Coulter先生，五十一歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Coulter先生為TPG (股票投資公司)的創辦合夥人。成立TPG之前，由一九八六年至一九九二年，Coulter先生為Robert M. Bass Group, Inc. (現以Keystone Group, L.P. 營運業務)的副總裁。由一九八六年至一九八八年，Coulter先生亦與SPO Partners (專注於公開市場及私人少數股東投資的投資公司)有關連。Coulter先生亦擔任J Crew Group, Inc.、IMS Health Inc.、Creative Artists Agency以及The Neiman Marcus Group, Inc.的董事。

William O. Grabe先生，七十三歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Grabe先生為General Atlantic LLC的顧問董事。彼曾出任General Atlantic的董事總經理，並自一九九二年起已加入General Atlantic Group。在此之前，Grabe先生為IBM的副總裁及企業主管。Grabe先生目前為以下上市公司的董事：Gartner Inc. (紐約證券交易所上市)及Compuware Corporation (納斯達克上市)。

吳亦兵博士，四十三歲，自二零零九年五月二十一日獲委任為本公司非執行董事。吳博士獲哈佛大學博士學位，並獲中國科技大學理學士學位。彼現為中信產業投資基金管理有限公司之總裁。吳博士較早前為本公司控股股東聯想控股有限公司之常務副總裁及本公司之首席轉型官。由一九九六年至二零零八年，吳博士為麥肯錫公司高級合夥人，負責多方面行業，包括高科技、電訊、保健、能源及金融服務之項目，及在此之前，彼為哈佛大學之顧問。吳博士亦為Neptune Orient Lines Limited (新加坡交易所上市)的非執行董事。彼亦擔任友成企業扶貧基金會董事會成員。

獨立非執行董事

吳家瑋教授，七十三歲，自一九九九年八月二十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。吳教授現任瑞安集團高級顧問，亦為香港科技大學榮休校長及榮休科大講座教授。吳教授亦是第一上海投資有限公司、上海實業控股有限公司及創益太陽能控股有限公司 (皆於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。

丁利生先生，六十八歲，自二零零三年二月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。丁先生在資訊科技行業擁有豐富的知識及經驗。丁先生現任W.R. Hambrecht + Co.董事總經理、台揚科技股份有限公司 (台灣證券交易所上市)的董事及NeoPhotonics Corporation (納斯達克上市)的獨立董事會成員。彼曾任惠普公司副總裁，在該公司工作超過三十年。丁先生於一九六五年在俄勒岡州立大學獲得電力工程學理學士學位，隨後在史丹福大學深造，並完成Stanford Executive Program。

田溯宁博士，四十七歲，自二零零七年八月二日起獲委任為本公司獨立非執行董事。田博士取得美國德州理工大學自然資源管理專業博士學位及中國科學院研究生院生態學碩士學位。彼為China Broadband Capital Partners, L.P. (一間專門投資於中國的私募基金)的創辦人及主席。自一九九九年至二零零六年，彼曾出任中國網通集團 (香港) 有限公司 (香港聯交所及紐約證券交易所上市)的多項高級職務，並自二零零五年至二零零七年擔任電訊盈科有限公司 (香港聯交所上市)的副主席。於一九九三年至一九九九年期間，田博士為亞信聯創集團股份有限公司 (納斯達克上市)的創辦合夥人兼首席執行官，彼現為董事會成員。田博士現為MasterCard Incorporated (紐約證券交易所上市)及泰康人壽保險股份有限公司的獨立非執行董事。此外，彼為華億傳媒有限公司 (香港聯交所上市)的非執行董事及Kohlberg Kravis Roberts & Co.的高級顧問。

Nicholas C. Allen先生，五十六歲，自二零零九年十一月六日獲委任為本公司獨立非執行董事。Allen先生持有英國曼徹斯特大學經濟與社會系文學學士學位。彼為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員和香港會計師公會會員。Allen先生於會計及審計兩方面均擁有豐富經驗。於二零零七年六月退休前，Allen先生為羅兵咸永道會計師事務所的合夥人。Allen先生亦為中電控股有限公司和希慎興業有限公司 (皆於香港聯交所上市)的獨立非執行董事及VinaLand Limited (倫敦證券交易所之另類投資市場上市)的獨立非執行董事。

董事及高層管理人員簡歷 (續)

高層管理人員簡歷

Rory Read 先生，四十九歲，二零零六年六月加入本集團及現為聯想總裁及首席營運官，負責推動聯想環球業務的增長、執行、盈利能力及表現。Read先生有帶領重大業務轉虧為盈及推動股份收益及盈利能力的記錄。於加入本集團之前，Read先生於世界各地的IBM擔任過多項重要職務。Read先生以優等成績取得Hartwick College頒授的資訊系統學士學位。

Peter Bartolotta 先生，五十二歲，二零零七年加入本集團並於二零零九年七月獲委任為全球服務的高級副總裁。彼負責管理多於160個國家客戶的傳送科技服務及支援。於加入聯想前，Bartolotta先生帶領NCR Corporation全球零售產品管理功能。Bartolotta先生持有德克薩斯州大學的工商管理碩士學位及紐約州立大學的化學學士學位。

陳紹鵬先生，四十一歲，一九九三年加入本集團，現為本公司高級副總裁及新興市場的總裁，負責中國、亞洲其他地區、俄羅斯及獨聯體區、東歐、拉丁美洲、中東及非洲，包括大企業、中小企業及消費者客戶的所有業務。陳先生擅長資訊科技產品銷售和營銷，先後於區域銷售、商用台式個人電腦業務、國家及國際市場銷售及營銷方面擔任領導職位。陳先生持有北京工商大學機械工程學士學位及清華大學高級管理人員工商管理碩士學位及完成哈佛商學院的Advanced Management Program。

Robert Cones先生，五十一歲，二零零五年五月加入本集團，現為高級副總裁，管理成熟市場集團的營運。Cones先生較早前為聯想拉丁美洲區的總經理。在加入本集團之前，Cones先生為IBM的個人系統業務組的副總裁兼首席財務官，並在財務規劃、營運、業務定位、策略及財務控制方面擁有豐富經驗。彼持有Union College頒授的工業管理理學碩士學位。

Kenneth DiPietro先生，五十二歲，二零零六年六月加入本集團，現為人力資源高級副總裁。在加入本集團之前，DiPietro先生任職微軟公司的公司副總裁及於人力資源及組織發展方面擁有豐富的經驗。彼持有康乃爾大學頒授的工業與勞工關係理學學士學位。

賀志強先生，四十八歲，一九八六年加入本集團，現為本公司高級副總裁兼首席技術官，負責技術戰略、研發系統及新興地方的技術勘查。在此之前，賀先生在聯想擔任多個領導職位，尤其管理聯想研發規劃及系統。賀先生持有北京郵電大學計算科學系學士學位及中國科學院計算技術研究所計算科學系碩士學位。

Peter D. Hortensius博士，五十歲，二零零五年五月加入本集團，現為本公司高級副總裁及產品集團總裁，負責所有Think及Idea品牌台式電腦、筆記本電腦、工作站、服務器、輔件及軟件。在加入本集團之前，Hortensius博士為IBM個人電腦業務部產品與供應副總裁，並在產品及技術研發方面擁有豐富專業知識。彼持有曼尼托巴大學(University of Manitoba)頒授的電機工程學博士學位。

劉軍先生，四十二歲，一九九三年加入本集團，現為本公司高級副總裁及新成立的移動互聯網和數碼家庭業務集團的總裁，負責移動互聯網設備、服務及應用。在此之前，劉先生在聯想曾出任多個領導職位，包括產品集團及消費者業務集團總裁，及研發、企業策略、台式個人電腦業務部及全球供應鏈的領導人物。彼持有清華大學頒授的自動化學士學位及高級管理人員工商管理碩士學位，亦於哈佛大學及史丹福大學完成行政人員計劃。

呂岩先生，四十六歲，於二零一零年一月回購聯想移動的交割後再度加入本集團擔任高級副總裁。呂先生為Think產品集團的主管，負責Think產品。彼於一九九二年始加入本集團及在台式電腦開發、主機板業務、手持設備業務及信息產品業務群擔任多項高級職位。彼持有北京理工大學工程及自動化控制系碩士學位及中歐國際工商學院頒授高級管理人員工商管理碩士學位。

喬健女士，四十三歲，一九九零年加入本集團，現為策略及計劃的高級副總裁，負責環球策略設計及執行。喬女士在策略、人力資源、營銷及品牌方面擁有豐富經驗。彼持有復旦大學頒發的管理科學學士學位及中歐國際工商學院的高級管理人員工商管理碩士學位。

董事及高層管理人員簡歷 (續)

高層管理人員簡歷 (續)

喬松先生，四十三歲，一九九一年加入本集團，現為本公司高級副總裁及業務發展、合併與收購主管。喬先生較早前為本集團的首席採購官及在此之前，於產品開發、銷售、市場營銷、供應鏈及採購管理擔任多項領導職位。喬先生畢業於清華大學計算機科學與技術系，獲得工程學學士學位。

David Roman先生，五十六歲，二零一零年三月加入本集團，現為本公司高級副總裁及首席市場官。Roman先生較早前為惠普公司市場溝通的副總裁及在此之前，為NVIDIA及蘋果電腦副總裁。彼畢業於澳洲昆士蘭科技大學建築及工業設計系及於巴黎INSEAD修讀高級管理人員工商管理碩士課程。

David Schmoock先生，四十二歲，二零零六年加入本集團，現為本公司高級副總裁及聯想北美洲機構的總經理，負責地區日常營運、增長及市場份額。在擔任此職位前，Schmoock先生於本集團擔任不同領導職位，包括Center of Excellence主管，負責管理關鍵性業務及顧客活動、首席信息官領導資訊科技傳送及彼曾領導成熟市場的營運。於加入本集團之前，彼任職Dell亞太／日本區營銷副總裁。Schmoock先生持有哥倫比亞大學頒授的政治科學文學學士學位。

Gerry Smith先生，四十八歲，二零零六年八月加入本集團擔任全球供應鏈高級副總裁，負責端對端供應鏈管理，包括訂購管理、供應規劃、採購、製造、物流及執行營運。於加入本集團之前，Smith先生在Dell擔任不少的領導角色，包括筆記本電腦發展、週邊設備發展及顯示器業務部副總裁及總經理。Smith先生持有太平洋路德大學(Pacific Lutheran University)頒授的財務及營銷學士學位。

Milko van Duijl先生，四十八歲，二零零五年五月加入本集團，現為本公司高級副總裁及成熟市場的總裁，管理北美洲、西歐、日本、澳洲、紐西蘭的所有業務及環球賬戶，包括大企業、中小企業及消費客戶。在加入本集團之前，van Duijl先生是IBM個人電腦部歐洲、中東和非洲區副總裁，在資訊行業及國際業務管理領域擁有豐富的專業知識。彼持有Nijenrode University頒發的工商管理學士學位及鹿特丹大學(University of Rotterdam)頒發的工商管理碩士學位(皆位於荷蘭)。

王曉岩女士，四十九歲，一九九四年加入本集團，現為本公司高級副總裁及首席信息官，負責聯想的資訊技術策略及營運。王女士在IT資訊系統建設、財務及行政管理方面擁有豐富經驗。王女士畢業於北京理工大學機械工程系，獲得碩士學位及持有中歐國際工商學院的高級管理人員工商管理碩士學位。

黃偉明先生，五十三歲，為本公司高級副總裁兼首席財務官。黃先生於投資銀行業務擁有逾十五年經驗，並曾任香港聯合交易所上市委員會委員。自一九九九年三月三十日起，彼為本公司獨立非執行董事，至二零零七年五月二十三日彼獲委任為首席財務官。黃先生為香港會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員，並持有英國曼徹斯特維多利亞大學(Victoria University of Manchester)管理科學學士學位。

董事服務合約

於二零零六年十月九日，本公司與本公司執行董事兼當時的董事會主席楊元慶先生訂立服務合約，年期為由二零零六年十月九日起的不固定年期。在服務合約終止時，楊先生可獲得相等於超過一年酬金的賠償及其他款項，惟視乎多項因素而定，包括服務年期、其未歸屬的股份獎勵數目及獲支付全年花紅的款額而定。服務合約已根據上市規則第13.68條在本公司於二零零六年十一月七日召開的股東特別大會上獲股東批准(會上楊先生及其聯繫人士已放棄投票)。楊先生成為本公司首席執行官並停止出任董事會執行主席，自二零零九年二月五日起生效，彼繼續留任為本公司執行董事。

除上述披露者外，董事一概沒有與本公司訂立須作出賠償(法定賠償除外)方可於一年內終止的服務合約。

董事於合約的權益

本公司或其附屬公司在年末或年內任何時間沒有訂立任何與本集團業務有關之任何重大合約，導致本公司任何董事直接或間接獲得重大利益。

董事的權益

於二零一一年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載或根據上市規則上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量			總好倉
		個人權益	家族權益	公司權益	
柳傳志先生	普通股	17,860,650	976,000	-	18,836,650
	股份獎勵	32,547,279	-	-	32,547,279
					51,383,929
楊元慶先生	普通股	65,528,163	-	-	65,528,163
	股份獎勵	85,199,384	-	-	85,199,384
					150,727,547
朱立南先生	普通股	4,055,539	-	-	4,055,539
	股份獎勵	2,222,074	-	-	2,222,074
					6,277,613
馬雪征女士	普通股	15,839,888	-	7,240,000	23,079,888
	購股權	406,000	-	-	406,000
	股份獎勵	1,634,032	-	-	1,634,032
					25,119,920
James G. Coulter先生	普通股	337,147	-	-	337,147
	股份獎勵	1,658,074	-	-	1,658,074
					1,995,221
William O. Grabe先生	普通股	895,744	-	-	895,744
	股份獎勵	2,222,074	-	-	2,222,074
					3,117,818
吳亦兵博士	普通股	45,890	-	-	45,890
	股份獎勵	748,964	-	-	748,964
					794,854
吳家璋教授	普通股	820,924	-	-	820,924
	股份獎勵	2,222,074	-	-	2,222,074
					3,042,998
丁利生先生	普通股	409,909	-	-	409,909
	股份獎勵	2,222,074	-	-	2,222,074
					2,631,983
田溯宁博士	普通股	150,531	-	-	150,531
	股份獎勵	1,123,024	-	-	1,123,024
					1,273,555
Nicholas C. Allen先生	普通股	16,264	-	-	16,264
	股份獎勵	495,373	-	-	495,373
					511,637

董事的權益 (續)

於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

附註：

1. 購股權指可轉換成為普通股的相關股份。董事在本公司購股權權益詳情載於「購股權計劃」一節。
2. 股份獎勵指可轉換成為普通股的相關股份。股份獎勵詳情載於企業管治中「薪酬政策」一節。

除上述披露者外，於二零一一年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載或根據標準守則須另外知會本公司及香港聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份及債券中擁有任何權益及淡倉。

於本公司證券中主要股東的權益

於二零一一年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊中記載，下列人士於本公司股份及相關股份中的權益：

名稱	好倉及淡倉權益的性質	身份及所持股份／相關股份數量			百分比 (附註4)
		實益擁有人	公司權益	總好倉及淡倉	
聯想控股有限公司 (附註1)	好倉	2,667,636,724	1,570,243,469 (附註2)	4,237,880,193	42.37%
	淡倉	—	233,500,000 (附註2)	233,500,000	2.33%
聯想控股有限公司職工 持股會(附註3)	好倉	—	4,237,880,193	4,237,880,193	42.37%
	淡倉	—	233,500,000	233,500,000	2.33%

附註：

1. 公司中文名稱「聯想控股有限公司」的英文直譯是Legend Holdings Limited。
2. 股份由聯想控股有限公司直接擁有的一家全資附屬公司南明有限公司及其附屬公司實益擁有。
3. 聯想控股有限公司職工持股會持有聯想控股有限公司部份權益，而聯想控股有限公司全資擁有南明有限公司。因此，聯想控股有限公司職工持股會被視為擁有該兩間公司所擁有的任何股份權益。
4. 權益百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在名冊中。

除上述披露外，於二零一一年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊記載中，概無錄得其他人士擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

退休計劃安排

本公司為其僱員提供界定福利退休金計劃及界定供款計劃。此等福利構成本公司之補償及福利總體計劃，目的是吸引及挽留高技術及有才能之僱員。

界定福利退休金計劃

中國大陸－退休計劃

本集團於中國大陸（「中國大陸」）參加國家規定的社會養老及失業保險基金計劃，按規定每年應繳的養老保險費不超過地方政府規定的每月社會平均工資總額三倍的20%計算。地方政府承諾支付所有符合條件的中國大陸退休僱員的退休福利支出。於二零零六年七月，本集團已為其中國僱員設立補充退休計劃。該計劃為界定供款計劃，由僱員自願參與。

此外，本集團有基本涵蓋所有正式僱員的界定福利計劃及／或界定供款計劃及涵蓋若干行政人員的補充退休計劃。關於聯想集團提供的主要退休金計劃的資料於本段內進行概述。

美利堅合眾國（「美國」）－聯想退休金計劃

透過聯想退休金計劃，本公司為之前受僱於IBM及身為IBM個人退休金計劃（「個人退休金計劃」）成員而後獲本公司聘用的美國的正式全職及兼職僱員提供非供款式界定福利退休金計劃。該計劃不適用於新僱員。

聯想退休金計劃由稅務合資格計劃及稅務非合資格計劃（非合資格計劃）組成。合資格計劃的資金來源為本公司對僱員及參與者及受益人的不可撤銷信託基金的供款。非合資格計劃提供的福利超過美國稅務局對稅務合資格計劃的限制，為未獲供款。

退休金福利使用根據參與者的薪金及服務年資（包括之前於IBM的服務年資）決定福利的五年平均最後薪金公式來計算福利，福利由於二零零五年五月一日的IBM個人退休金計劃的款項減去，並將由IBM的信託支付。

於截至二零一一年三月三十一日止年度，根據合資格計劃及非合資格計劃，一筆1,931,627美元之款項已計入損益表。

於二零一一年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由Fidelity作出，涉及的乃根據美國法律規定完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

— 貼現率：	5.25%
— 預計計劃資產收益：	5.00%
— 往後薪金增加：	3.00%
- 合資格計劃於精算評估日已獲提供70%資金。
- 由於該原因，合資格計劃於精算評估日有17,635,608美元之虧絀。

日本－退休金計劃

本公司運營一項由達到年度可扣減稅務上限（306,000日圓）的界定供款及供款為薪金7%的現金結餘計劃組成的混合計劃。該計劃的資金來源為本公司對僱員及參與者及受益人的合資格退休金基金及不可撤銷信託基金的供款。

截至二零一一年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆328,402,567日圓之款項已計入損益表。

於二零一一年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由JP Actuary Consulting Co., Ltd.作出，涉及的乃根據日本法律規定完全合資格的精算師。

界定福利退休金計劃 (續)

日本 – 退休金計劃 (續)

- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

– 貼現率：	2.25%
– 往後重估率：	3.25%
– 往後薪金增加：	按年齡組別

- 該計劃於精算評估日已獲提供81%資金。
- 該計劃於精算評估日有1,692,057,993日圓之虧絀。

德國 – 退休金計劃

本公司運營一項混合計劃，為部份參與者提供界定供款並為其他參與者提供最後薪金界定福利，視乎彼等參與前IBM何種計劃而定。

於一九九二年一月一日之前獲IBM僱用的僱員根據最後薪金公式享有界定福利。於一九九二至一九九九年間獲僱用的僱員享有基於最後薪金公式之界定福利以及一項界定供款計劃（該項計劃要求僱員按其薪金超過社會保障上限部份之7%供款及100%公司付款，其餘部份則由公司補足）之組合。於二零零零年及以後獲僱用的僱員享有現金餘額計劃（該項計劃要求僱主按僱員薪金低於社會保障上限部份之2.95%供款）以及一項自願界定供款計劃（該項計劃規定僱員可通過自其薪金當中扣除之方式向該計劃作特定額度之供款）之組合。

該項計劃的資金部份來自公司供款，部份來自僱員向DBV-Winterthur之保險支持基金之供款（金額最高至扣稅上限）。按照德國的常規做法，其餘部份概無資金來源（作為賬面儲備）。

截至二零一一年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆1,456,927歐元之款項已計入損益表。

於二零一一年三月三十一日，該計劃的最精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由Kern, Mauch & Kollegen作出，涉及的乃根據德國法律完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

– 貼現率：	4.25%
– 往後薪金增加：	按年齡組別
– 往後退休金增加：	1.75%
- 該計劃於精算評估日已獲提供64%資金。
- 該計劃於精算評估日有8,309,780歐元之虧絀。

界定供款計劃

美利堅合眾國（「美國」）– 聯想儲蓄計劃

美國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，根據稅收法第401(k)條，該計劃為徵稅界定供款計劃。本公司向不超過僱員合適薪酬首6%之僱員供款配對供款50%。此外，本公司為已完成一年服務及並未參與聯想退休金計劃之僱員作出合適薪酬5%之盈利共享供款。僱員供款屬自願性質。所有供款（包括本公司配對供款）乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

本公司付款須立即歸屬，然而，5%本公司盈利共享供款可於3年內歸屬。因僱員於本公司供款完全歸屬前離職而產生之本公司沒收供款乃用於減少未來聯想供款。於二零一零年四月一日至二零一一年三月三十一日期間，沒收金額為413,943美元、161,629美元，並未用於減少未來聯想供款，於二零一一年三月三十一日餘下之705,655美元將留待用於未來減少聯想供款。

美國聯想行政人員遞延薪酬計劃

本公司亦維持一項無資金之非合資格固定供款計劃聯想行政人員遞延薪酬計劃（「行政人員遞延薪酬計劃」），該計劃允許合資格行政人員就超逾國內稅務署（Internal Revenue Service）稅項認可計劃限制之金額遞延薪酬，並收取本公司配對供款。根據計劃的遞延薪酬及本公司配對供款而向計劃作出之供款列賬為負債。

遞延薪酬金額可由參與者撥入一個賬戶，該賬戶反映倘該金額經已投資於類似聯想儲蓄計劃投資選擇權而應可收取之回報。本公司配對供款被撥入參與者賬戶，而波幅基於相關投資組合股價變動。

界定供款計劃 (續)

大英聯合王國 (「英國」) – 聯想儲蓄計劃

英國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想利益相關者計劃，該計劃為稅項認可固定供款「利益相關者」計劃。於二零零五年四月三十日後受聘的僱員，本公司每年向僱員賬戶提供6.7%僱員供款直至該僱員到35歲時止，然而為35歲以後提供合適薪酬8.7%之供款。僱主供款及根據僱員向同一基金支付不多於3%薪酬。

IBM前僱員將獲本公司介乎6.7%至30%的供款，主要視乎其服務及所參與的IBM先前計劃。

加拿大 – 界定供款退休金計劃

加拿大固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，該計劃為稅項認可固定供款計劃。本公司提供3%至6%僱員合資格供款，視乎服務年期而定。所有供款（包括本公司配對供款）乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

香港 – 強制性公積金

本集團為所有於香港聘用並符合條件的僱員成立了強制性公積金計劃。彼等須支付薪酬（受強制性公積金法例規定的最高額限制）的5%作為供款，而僱主則分別為服務滿五年及十年的相關僱員支付由5%增加至7.5%及10%的供款。款項已計入損益表及沒收供款之概要載於附註36。

含控股股東守諾條款的融資協議

於二零一一年二月二日，本公司與銀團就一筆最高達500,000,000美元的定期貸款融資（「融資」）訂立融資協議（「融資協議」）。融資的最後到期日將為於二零一一年二月二日起計60個月當日。融資協議包括（其中包括）本公司的控股股東聯想控股有限公司出現以下情況即屬違約的條款：(i)並無或不再直接或間接實益擁有本公司20%或以上已發行股本；或(ii)並非或不再為本公司的單一最大股東。

持續關連交易

於二零零九年三月三十一日，本公司與聯想移動通信科技有限公司就本集團向聯想控股有限公司，其附屬公司及聯營公司提供共用辦公室場所、物流、行政及資訊科技服務訂立總服務協議，年期由二零零九年四月一日開始至二零一二年三月三十一日止為期三年。截至二零一二年三月三十一日止三個財政年度每年交易之全年上限金額為25,000,000港元。聯想控股有限公司為本公司控股股東故根據上市規則為本公司關連人士。這份總服務協議之詳情載於本公司於二零零九年三月三十一日刊發的公告。

按照上市規則第14A.37條，本公司獨立非執行董事已審閱上述之持續關連交易，並確認該等交易的訂立是：

- (i) 屬本集團的一般及日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款進行或按照對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定的條款）；及
- (iii) 根據有關交易的協議條款進行，而交易條款屬公平合理，並且符合本集團股東的整體利益。

根據上市規則第14A.38條，本公司已聘用其核數師，遵照香港會計師公會發出的《香港審驗應聘服務準則3000》(Hong Kong Standard on Assurance Engagements 3000)的「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」(Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information)，並參照《實務說明》(Practice Note)第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」(Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules)，就本集團的持續關連交易作出匯報。核數師已根據上市規則第14A.38條發出載有本集團於上文所述披露之持續關連交易的審驗結果的無保留意見函件。本公司已將該核數師函件副本呈交聯交所。

核數師

財務報表已經羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所已退任並膺選連任。

公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及據本公司董事所知，於本報告日期，公眾持股量達本公司已發行股份的25%以上，符合上市規則的規定。

承董事會命



主席
柳傳志

香港，二零一一年五月二十六日

獨立核數師報告

致聯想集團有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第73至137頁聯想集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一一年三月三十一日的綜合和公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及重要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製綜合財務報表,以令綜合財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制,以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見,並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計,以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審計程序,但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性,以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一一年三月三十一日的事務狀況,及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量,並已按照香港《公司條例》妥為編製。



羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,二零一一年五月二十六日

綜合損益表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銷售額	5	21,594,371	16,604,815
銷售成本		(19,230,417)	(14,815,221)
毛利		2,363,954	1,789,594
其他收入－淨額	6	419	83,126
銷售及分銷費用		(1,038,455)	(839,388)
行政費用		(719,708)	(566,245)
研發費用		(303,413)	(214,343)
其他經營收入／(費用)－淨額		79,427	(34,058)
經營溢利	7	382,224	218,686
財務收入	8(a)	24,927	20,377
財務費用	8(b)	(49,175)	(62,881)
應佔聯營公司(虧損)／溢利		(225)	121
除稅前溢利		357,751	176,303
稅項	9	(84,515)	(46,935)
年內溢利		273,236	129,368
溢利歸屬：			
公司權益持有人		273,234	129,368
非控制性權益持有人		2	–
		273,236	129,368
公司權益持有人應佔每股基本盈利	12(a)	2.84美仙	1.42美仙
公司權益持有人應佔每股攤薄盈利	12(b)	2.73美仙	1.33美仙
股息	13	96,601	68,728

綜合全面收益表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年內溢利		273,236	129,368
其他全面(虧損)/收益：			
可供出售金融資產公允值變動	22	(15,892)	67,674
因出售可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類到綜合損益表		-	(70,809)
現金流量對沖之公允值變動			
- 利率掉期合約		2,371	4,127
- 遠期外匯合約		(27,023)	18,518
定額福利退休計劃的精算虧損	37	(7,190)	(10,840)
因處置附屬公司而將匯兌儲備重新分類到綜合損益表		(12,996)	-
貨幣換算差額		47,442	(61,660)
		(13,288)	(52,990)
本年度總全面收益		259,948	76,378
總全面收益歸屬：			
公司權益持有人		259,946	76,378
非控制性權益持有人		2	-
		259,948	76,378

綜合資產負債表

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	209,417	248,261
預付土地租賃款項	15	9,682	3,748
在建工程	16	32,092	24,711
無形資產	17	2,134,452	2,066,337
於聯營公司權益	19	914	1,061
遞延所得稅項資產	21	251,098	254,978
可供出售金融資產	22	78,689	112,520
其他非流動資產		53,132	8,699
		2,769,476	2,720,315
流動資產			
存貨	23	803,702	878,887
應收貿易賬款	24(a)	1,368,924	1,021,062
應收票據	24(b)	391,649	386,746
衍生金融資產		13,295	13,283
按金、預付款項、其他應收賬款	24(c)	2,305,325	1,463,422
可收回所得稅款		56,912	33,562
銀行存款	25	42,158	200,456
現金及現金等價物	25	2,954,498	2,238,195
		7,936,463	6,235,613
總資產		10,705,939	8,955,928

綜合資產負債表(續)

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
股本	30	31,941	31,388
儲備		1,802,780	1,574,453
公司權益擁有人應佔權益		1,834,721	1,605,841
非控制性權益		179	177
總權益		1,834,900	1,606,018
非流動負債			
銀行貸款	28(a)	-	200,000
可換股優先股	28(b)	-	94,980
保修費撥備	27	395,242	301,234
遞延收益		277,205	218,034
退休福利責任	37	74,870	80,867
衍生金融負債		-	248
遞延所得稅項負債	21	17,093	10,331
其他非流動資產		73,976	24,863
		838,386	930,557
流動負債			
應付貿易賬款	26(a)	2,179,839	3,141,426
應付票據	26(b)	98,964	94,427
衍生金融負債		39,223	11,259
撥備、應計費用、其他應付賬款	27	5,096,649	2,585,850
應付所得稅項		96,711	84,329
銀行貸款	28(a)	71,561	64,706
非流動負債一年內應支付部份	29	449,706	437,356
		8,032,653	6,419,353
總負債		8,871,039	7,349,910
總權益及負債		10,705,939	8,955,928
流動負債淨額		(96,190)	(183,740)
總資產減流動負債		2,673,286	2,536,575

承董事會命



柳傳志
董事



楊元慶
董事

資產負債表

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
非流動資產			
物業、廠房、設備	14	689	806
在建工程	16	3,602	2,204
無形資產	17	24,771	23,183
於附屬公司投資	18(a)	1,929,073	1,898,912
		1,958,135	1,925,105
流動資產			
衍生金融資產		-	2,025
按金、預付款項、其他應收賬款	24(c)	1,626	5,898
應收附屬公司賬款	18(b)	692,351	914,325
銀行存款	25	20,000	-
現金及現金等價物	25	25,955	259,559
		739,932	1,181,807
總資產			
		2,698,067	3,106,912
股本	30	31,941	31,388
儲備	31	1,871,739	2,000,510
總權益			
		1,903,680	2,031,898
非流動負債			
銀行貸款	28(a)	-	200,000
可換股優先股	28(b)	-	94,980
衍生金融負債		-	248
		-	295,228
流動負債			
衍生金融負債		5,565	3,252
撥備、應計費用、其他應付賬款	27	39,319	19,848
應付附屬公司賬款	18(b)	549,503	526,686
非流動負債一年內應支付部份	29	200,000	230,000
		794,387	779,786
總負債			
		794,387	1,075,014
總權益及負債			
		2,698,067	3,106,912
流動(負債)/資產淨額		(54,455)	402,021
總資產減流動負債		1,903,680	2,327,126

承董事會命



柳傳志
董事



楊元慶
董事

綜合現金流量表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	36(a)	1,089,097	976,873
已付利息		(48,089)	(59,891)
已付稅項		(75,754)	(82,231)
經營活動產生的現金淨額		965,254	834,751
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房、設備		(48,834)	(36,144)
出售物業、廠房、設備		8,440	8,762
出售無形資產		25	-
收購附屬公司，扣除所得現金淨額		-	(106,704)
出售附屬公司及聯營公司所得款項淨額		-	11,982
支付在建工程款項		(78,531)	(39,979)
支付無形資產款項		(20,297)	(32,320)
出售金融工具淨收入		21,398	89,538
銀行存款減少／(增加)		158,298	(172,126)
已收股息		93	1,558
已收利息		24,927	20,377
投資活動產生／(所耗)的現金淨額		65,519	(255,056)
融資活動的現金流量			
行使購股權		25,116	13,640
購回股份		(86,610)	-
已付股息		(87,870)	(11,896)
銀行貸款減少淨額	36(b)	(223,145)	(218,884)
融資活動所耗的現金淨額		(372,509)	(217,140)
現金及現金等價物增加		658,264	362,555
匯兌變動的影響		58,039	12,261
年初現金及現金等價物		2,238,195	1,863,379
年末現金及現金等價物		2,954,498	2,238,195

綜合權益變動表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	公司權益持有人歸屬												合計 千美元
	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股 優先股的	投資重估 儲備 千美元	股份贖回 儲備 千美元	僱員股票 基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	非控制性	
			可轉換權及 認股權證 千美元									權益	
於二零一零年四月一日	31,388	1,341,118	2,836	72,366	497	(111,054)	76,054	6,069	(35,969)	34,430	188,106	177	1,606,018
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273,234	2	273,236
其他全面(虧損)/收益	-	-	-	(15,892)	-	-	-	(24,652)	34,446	-	(7,190)	-	(13,288)
年內總全面(虧損)/收益	-	-	-	(15,892)	-	-	-	(24,652)	34,446	-	266,044	2	259,948
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,806	(23,806)	-	-
轉換自A類累計可換股優先股	891	98,073	(2,836)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,128
行使購股權	168	24,948	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,116
購回普通股	(506)	(86,610)	-	-	506	-	-	-	-	-	-	-	(86,610)
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	-	34,944	(54,149)	-	-	-	-	-	(19,205)
股權報酬	-	-	-	-	-	-	41,375	-	-	-	-	-	41,375
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(87,870)	-	(87,870)
於二零一一年三月三十一日	31,941	1,377,529	-	56,474	1,003	(76,110)	63,280	(18,583)	(1,523)	58,236	342,474	179	1,834,900
於二零零九年四月一日	29,530	1,106,379	42,159	75,501	497	(157,461)	92,684	(16,576)	25,691	30,738	81,596	177	1,310,915
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,368	-	129,368
其他全面(虧損)/收益	-	-	-	(3,135)	-	-	-	22,645	(61,660)	-	(10,840)	-	(52,990)
年內總全面(虧損)/收益	-	-	-	(3,135)	-	-	-	22,645	(61,660)	-	118,528	-	76,378
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122	(122)	-	-
發行普通股	359	63,141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,500
轉換自A類累計可換股優先股	1,190	126,484	(3,970)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123,704
行使購股權	104	13,536	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,640
行使及購回認股權證	205	31,578	(35,353)	-	-	-	-	-	-	3,570	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	-	46,407	(68,043)	-	-	-	-	-	(21,636)
股權報酬	-	-	-	-	-	-	51,413	-	-	-	-	-	51,413
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,896)	-	(11,896)
於二零一零年三月三十一日	31,388	1,341,118	2,836	72,366	497	(111,054)	76,054	6,069	(35,969)	34,430	188,106	177	1,606,018

財務報表附註

1 編製基礎

本財務報表乃根據香港財務報告準則編製。誠如下文所載的重要會計政策所闡述，此等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中運用其判斷力。當中涉及較多判斷或較高複雜性，又或涉及對財務報表作出重大假設和估算的範疇，已於附註4中披露。

本集團已於認為適當與其業務相關時採用並須於截至二零一一年三月三十一日止年度強制應用的經修訂準則、新詮釋、準則及詮釋的修訂本（包括二零零八年十月及二零零九年五月所頒佈的香港財務報告準則改進項目的部份修訂本）。

香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」（於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效）繼續對業務合併應用購買法，但有些重大更改。例如，購買業務的所有付款均按收購日期的公允價值記錄，而分類為債務的或有付款其後須透過損益表重新計量。就逐一收購項目的基礎上，可選擇按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。如業務合併分階段進行，收購方應按取得控制權日期的公允價值，重新計量其之前在被收購方持有的權益，並在利潤表確認收益／虧損。所有收購相關成本必須支銷。本集團按未來適用法應用香港財務報告準則第3號（經修訂）。由於截至二零一一年三月三十一日止年度並無完成業務合併，採納香港財務報告準則第3號（經修訂）不會導致本集團財務報表出現重大變化。

香港會計準則第27號（經修訂）「綜合及獨立財務報表」（於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效）規定如控制權沒有改變，與非控制性權益進行的所有交易的影響必須在權益中記錄。此等交易將不再導致商譽或盈虧。本準則亦規定當失去控制權時的會計要求，實體的任何剩餘權益按公允價值被重新計量，所得盈虧在損益表確認。此修訂不會導致本集團財務報表出現重大變化。

採納其他新生效詮釋和現有準則及詮釋的修訂本不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。

於本財務報表批准之日，以下的新訂及經修訂準則、新詮釋及現有準則及詮釋的修訂本已頒佈，但於截至二零一一年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始 之年度期間生效
新及經修訂準則、新詮釋及現有準則及詮釋的修訂本	
香港財務報告準則第9號，「金融工具」	二零一三年一月一日
香港會計準則第24號（經修訂），「關連方披露」	二零一一年一月一日
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第19號，「以權益工具解除金融負債」	二零一零年七月一日
香港財務報告準則第7號（修訂本），「金融工具：披露— 轉撥至金融資產」	二零一一年七月一日
香港會計準則第12號（修訂本），「遞延稅項：收回相關資產」	二零一二年一月一日
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第14號（修訂本），「最低資金要求的預付款項」	二零一一年一月一日
二零一零香港財務報告準則改進	
修訂本：	
香港財務報告準則第3號（經修訂），「業務合併」	二零一零年七月一日
香港財務報告準則第7號，「金融工具：披露」	二零一一年一月一日
香港會計準則第1號（經修訂），「財務報表的呈報」	二零一一年一月一日
香港會計準則第21號，「外匯匯率變化的影響」	二零一零年七月一日
香港會計準則第28號，「聯營公司投資」	二零一零年七月一日
香港會計準則第31號，「合營企業投資」	二零一零年七月一日
香港會計準則第32號，「金融工具：呈列」	二零一零年七月一日
香港會計準則第34號，「中期財務報告」	二零一一年一月一日
香港會計準則第39號，「金融工具：確認及計量」	二零一零年七月一日
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」	二零一一年一月一日

1 編製基礎 (續)

本集團正評估日後採納上述新及經修訂準則、新詮釋，及現有準則及詮釋的修訂本的影響。到目前為止，採納上述項目對本集團的財務報表並無構成重大影響。

現金流量表中匯兌變動對經營活動的現金流量之影響，現呈列為經營業務產生的現金淨額的一部份。因此，去年同期比較數字亦已重新歸類以符合今期之呈列方法。

2 重要會計政策

在編製此等財務報表時所採用的重要會計政策載列如下，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

(a) 綜合基準

本綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至三月三十一日止的財務報表。

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團有權監控其財政及營運政策的所有實體（包括特殊目的實體），一般附帶超過半數投票權的股權。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可換轉的潛在投票權的存在及影響。

附屬公司的賬目自控制權轉讓予本集團之日起全面綜合入賬，並自該控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買的對價根據所給予資產、所產生或承擔的負債及所發行的股本工具的公允價值計算。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。購買相關的成本在產生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就逐一收購項目的基礎上，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

於附屬公司投資按成本扣除減值準備列賬。成本經調整以反映修改或有對價所產生的對價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績按已收及應收股息計入本公司賬目。

轉讓的對價、被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允價值，超過本集團應佔所購買可辨認淨資產公允價值的數額，列為商譽。就廉價購買而言，若該數額低於所購入附屬公司淨資產的公允價值，該差額直接在綜合損益表中確認（附註2(f)(i)）。

附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未變現盈利得予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。

(ii) 與非控制性權益的交易

本集團將其與非控制性權益進行的交易視為與本集團權益持有者進行的交易。來自非控制性權益的購買，所支付的任何對價與相關應佔所收購子公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。於處置非控制性權益產生的盈虧亦記錄在權益中。

2 重要會計政策(續)

(a) 綜合基準(續)

(ii) 與非控制性權益的交易(續)

當本集團對一實體不再擁有控制權或重大影響力時，在該實體的任何保留權益將重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。該公允價值將作為聯營公司、合營或金融資產的保留權益後續入賬的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債列賬。這可能意味著之前在其他綜合收益中確認的數額須重新分類至損益。

如於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則之前在其他綜合收益中確認的數額須按比例重新分類至損益(如適當)。

(iii) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，一般附帶有20%—50%投票權的股權。於聯營公司投資以權益法入賬，初始以成本確認。本集團於聯營公司的投資包括購買時已辨認的商譽，並扣除任何累計減值虧損。請參閱附註2(g)有關非金融資產(包括商譽)的減值。

本集團應佔聯營公司收購後利潤或虧損於綜合利潤表內確認，而應佔其收購後其他綜合收益的變動則於其他綜合收益內確認。收購後累計的變動於投資賬面值中調整。如本集團的應佔聯營公司虧損相等於或超過其佔聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收賬項)，則本集團不確認進一步的虧損，除非本集團已代聯營公司承擔負債或支付款項。

聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現盈利按本集團應佔該等聯營公司權益予以對銷。除非有證據證明透過交易轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損予以對銷。

(b) 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給首席經營決策者的內部報告的方式一致。首席經營決策者被認為作出策略性決定的指導委員會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

(c) 外幣換算

(i) 本集團每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。本公司及本集團的財務報表以美元呈報(「列賬貨幣」)。

(ii) 外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於損益表中確認，惟於權益內遞延作為合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖則除外。

與銀行存款和現金及現金等價物有關的匯兌損益在利潤表內的「其他經營收入／(費用)－淨額」中列報。

以外幣為單位及被分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值轉變，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及其他證券賬面值轉變之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於損益表中確認，賬面值的其他變動則於其他全面收益中確認並包括在權益下的投資重估儲備中。

非貨幣性金融資產及負債(例如按公允價值持有透過損益列賬的權益)的換算差額在損益表中呈報為公允價值損益的一部份。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售的權益)的換算差額於其他全面收益中確認並包括在權益下的投資重估儲備中。

2 重要會計政策 (續)

(c) 外幣換算 (續)

(iii) 所有功能貨幣有別於列賬貨幣的集團實體的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按結算日的收市匯率換算；
- 於各損益表呈列的收支按平均匯率換算（除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累積影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算）；
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

於綜合賬目時，因換算海外實體投資淨額及換算貸款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的匯兌差額，列入其他綜合收益。當海外業務被部份處置或出售時，過往在權益確認的該等匯兌差額須在利潤表確認為出售收益或虧損的一部份。

因收購海外實體而產生的商譽及公允值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

(d) 物業、廠房、設備 (續)

(i) 樓宇、與樓宇相關的設備及租約物業裝修

樓宇主要包括工廠及辦公室設施，樓宇、與樓宇相關的設備及租約物業裝修按歷史成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。

樓宇、與樓宇相關的設備折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本集團使用的10 – 50年期（取其較短者）分攤其成本值至其估計殘餘價值。

租約物業裝修的折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期分攤其成本值至其估計殘餘價值。

(ii) 其他物業、廠房、設備

其他物業、廠房、設備乃按歷史成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。其他物業、廠房、設備的折舊乃採用直線法按其預計可供本集團使用年期分攤其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為：

廠房及機器	
工具設備	50%
其他機器	14-20%
傢俬及裝置	20-25%
辦公設備	20-33%
汽車	20%

(iii) 物業、廠房、設備的賬面值

於各結算日均會檢討資產的剩餘價值及可使用年期，並在適當情況下作出調整。倘資產賬面值高於其估計可收回金額（附註2(g)），則會立即將該資產的賬面值減至其可收回金額。

(iv) 出售物業、廠房、設備的收益或虧損

出售物業、廠房、設備的收益或虧損指出售收入淨額與相關資產賬面值之間的差額，有關數額已於損益表內確認。

(v) 後續成本

僅當與該項目關連的未來經濟利益可能流入本集團及項目的成本能可靠計量時，後續成本方計入資產的賬面值或確認為單獨資產（倘適合）。替換部份的賬面值予以終止確認。所有其他維修及保養費用均於其產生的財務期間的損益表扣除。

2 重要會計政策(續)

(e) 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及自用電腦軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值虧損入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關樓宇、廠房、機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房、機器或自用電腦軟件於完成後將轉撥為物業、廠房、設備或無形資產，並按歷史成本扣除任何累計減值虧損列賬。

(f) 無形資產

(i) 商譽

商譽指收購附屬公司及聯營公司於收購日所付出的成本超過本集團應佔該等公司可識別資產淨值的公允值的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司的商譽則包括在於聯營公司權益內，並作為整體結餘的一部份進行減值測試。分別確認的商譽每年就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽減值虧損不得撥回。出售某個實體產生的盈虧須計入該售出實體相關的商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。商譽會跟據經營分部分配至預期可從產生商譽的業務合併中受惠的一組或多組現金產生單位。

(ii) 商標及商品命名

個別獲得的商標及商品命名按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標及許可權按購買日公允價值確認。

就沒有確定使用年期的商標及商品命名會每年進行減值測試及按成本減累計減值虧損列賬。

有確定使用年期的商標及商品命名按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標及商品命名的成本按其估計可使用年期最長5年分攤。

(iii) 自用電腦軟件

購入的電腦軟件許可權，按購入價及使該特定軟件達至可使用時所產生的成本列賬。此等成本按估計可使用年期最長5年以直線法攤銷。

如符合下列條件，由本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件並使用；
- 有能力使用該軟件；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用該軟件；
- 該軟件在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關生產費用的適當部份。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

與維護電腦軟件有關的成本於產生時確認為費用。

(iv) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支須以歷史成本值資本化，並利用直線法按可使用年期最長5年攤銷。

2 重要會計政策 (續)

(g) 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的資產無需折舊或攤銷，且每年須就減值進行測試。當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指扣除銷售成本後的資產公允值與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可單獨辨認的最小現金流量產生單位（現金產生單位）予以分類。經減值的非金融資產（不包括商譽）於各報告日期檢討撥回減值的可能性。

(h) 金融資產

本集團將其金融資產分類如下：按公允值透過損益列賬、貸款及應收款及可供出售金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。管理層在初步確認時釐定其金融資產的分類。

(i) 按公允值透過損益列賬的金融資產

按公允值透過損益列賬的金融資產是持作買賣的金融資產及在開始被指定為按公允值透過損益列賬的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為持作買賣用途（附註2(ii)）。此類別的資產假若預期在12個月內結算，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

(ii) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過12個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款包括資產負債表中的應收貿易賬款、應收票據、其他應收賬款、銀行存款、現金及現金等價物（附註2(l)及2(m)）。

(iii) 可供出售金融資產

可供出售金融資產乃被指定為此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非在結算日後12個月內該等投資將到期或管理層有意出售該項資產，否則此等資產須呈列在非流動資產內。

金融資產的定期購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。對於並非按公允值透過損益列賬的所有金融資產，投資值初步按該投資的公允值加交易成本確認。按公允值透過損益列賬的金融資產初步按公允值確認，而交易成本則於損益表內支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，金融資產即被終止確認。可供出售金融資產及按公允值透過損益列賬的金融資產其後按公允值列賬。貸款及應收款其後則利用實際利息法按攤銷成本列賬。

因為「按公允值透過損益列賬的金融資產」類別的公允值變動而產生的損益，列入產生期間的損益表內。按公允值透過損益列賬的金融資產的股息收入在本集團收取付款的權利確立時於損益表確認，列作其他收入的部份。

貨幣性和非貨幣性證券分類為可供出售的證券時，公允值變動將確認在其他全面收益中。

當分類為可供出售的證券被售出或減值時，先前在其他全面收益中確認之累計公允值調整需列入損益表作為投資證券的損益。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，乃於損益表中確認為其他收入的部份。可供出售權益工具股息會在本集團收取股息的權利獲確立時於損益表中列作其他收入的部份。

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。

2 重要會計政策(續)

(i) 金融資產減值

(i) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每個結算日評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一組金融資產出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值虧損。

本集團用於釐定是否存在減值虧損客觀證據的標準如下：

- 發行人或欠債人遇上嚴重財政困難；
- 違反合約，例如逾期或拖欠償還利息或本金；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 可觀察的資料顯示自從初始確認後，某組金融資產的估計未來現金流量有可計量的減少，雖然該減少尚未能在該組別的個別金融資產內確定，有關資料包括：
 - (i) 該組別的借款人的還款狀況的不利變動；
 - (ii) 與該組別資產逾期還款相關連的全國性或地方經濟狀況。

本集團首先評估是否存在減值的客觀證據。

就貸款及應收款類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在損益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團或會利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值虧損的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損可在損益表轉回。

(ii) 可供出售資產

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一組金融資產已經減值。

對於分類為可供出售的債券而言，本集團利用上文(i)的標準。如在後繼期間，分類為可供出售的債券的公允值增加，而該增加可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件，則減值虧損可在損益表轉回。

至於分類為可供出售的權益投資，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是證券已經減值的證據。若可供出售金融資產存在此等證據，累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算)須自權益中剔除並在損益表記賬。在損益表確認的權益工具的減值虧損不會透過損益表轉回。

(iii) 附屬公司投資

當從附屬公司投資收到股息而股息超過該附屬公司在股息宣佈期間的總全面收益時，或在單獨的財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)的綜合財務報表內的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2 重要會計政策 (續)

(j) 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允值確認，其後按公允值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為：(1)對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允值（公允值對沖）或(2)對沖非常可能的預測交易（現金流量對沖）。

本集團於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的策略作檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續經營基準，記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允值或現金流量變動的評估。

當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(i) 公允值對沖

被指定並符合資格作為公允值對沖的衍生工具的公允值變動，連同受對沖風險的被對沖資產或負債公允值的任何變動，於損益表列賬。

(ii) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允值變動的有效部份於其他全面收益中確認。與無效部份有關的損益即時在損益表確認。

在權益累計的金額當被套期項目影響損益（例如：當被套期的預期銷售或購買發生時）重新分類至該期間的損益表。與利率互換套期浮息借款的有效部份有關的利得或損失在損益表中「財務費用」內確認。與無效部份有關的利得或損失在損益表中「其他經營收入／（費用）－淨額」內確認。然而，當被套期的預測交易導致一項非金融資產（例如：存貨或固定資產）的確認，之前在權益中遞延入賬的利得和損失自權益中撥出，並列入該資產成本的初始計量中。遞延金額最終在已售貨品成本（如屬存貨）或折舊（如屬固定資產）中確認。

當一項對沖工具到期或售出後，或當對沖不再符合對沖會計處理的條件時，其時在權益中存有的任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終在損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，在權益中呈報的累計盈虧即時轉撥入損益表。

(iii) 不符合對沖會計處理的衍生工具

若干衍生工具不符合採用對沖會計處理。任何不符合對沖會計處理的衍生工具的公允值變動，即時於損益表內確認。

(k) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本乃按加權平均基準釐定。在製品及製成品（貿易商品除外）的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則包括購貨時的發票金額減退貨及折扣。可變現淨值則按預期銷售所得減估計銷售開支的基準計算。

(l) 應收貿易賬款及其他應收賬款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。如應收賬款及其他應收賬款的收回預期在一年或以內（如仍在正常經營週期中，則可較長時間），則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收貿易賬款及其他應收賬款初步以公允值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2 重要會計政策(續)

(m) 現金及現金等價物

就現金流量表而言，現金及現金等價物主要包括現金、銀行通知存款、高度可變現且預計價值波動風險較低的投資及銀行透支。銀行透支於資產負債表非流動負債之貸款中顯示。

(n) 股本

普通股分類列作權益。

可換股優先股於指定日期可強制贖回。可換股優先股負債部份的公允值利用等價的非可換股債券的市場利率釐定。此金額按攤銷成本基準記錄為負債，直至可換股優先股因被兌換或到期而消除為止(請參閱附註2(o))。所得款的餘額分攤至換股權，扣除所得稅影響後在股東權益中確認和列賬。當可換股優先股被兌換成有投票權普通股時，該等可換股優先股相對應的負債部份及權益部份則被重新歸類到股本及股本溢價。

此等可換股優先股的股息在損益表中列作利息費用。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

於本集團成員公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等股份時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

(o) 貸款

貸款初步按公允值並扣除產生的交易成本確認。交易成本為收購、發行或出售某項金融資產或金融負債直接所佔的新增成本，包括支付予代理人、顧問、經紀和交易商的費用和佣金、監管機關及證券交易所的徵費，以及過戶和印花稅。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

(p) 應付貿易及其他應付賬款

應付貿易賬款為在日常經營活動中向供應商購買部件或服務而應支付的責任。其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而應支付的責任。如應付貿易及其他應付賬款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付貿易及其他應付賬款初步按公允值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本計量。

(q) 撥備

倘出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(i) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

2 重要會計政策 (續)

(q) 撥備 (續)

(ii) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償作出撥備，該等情況為：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

(r) 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延所得稅項。

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款撥備。

遞延所得稅使用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅來自於交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率（及法例）而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

遞延稅項就附屬公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而準備，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對該應課稅實體或不同的應課稅實體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

(s) 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本集團全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。倘耗用經濟資源的可能性出現變動致使有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

(t) 收入

收入乃按於本集團的一般業務過程中銷售貨品及服務已收或應收代價的公允值計量。

(i) 貨品及服務銷售

銷售電腦硬體、軟件、輔件及服務及移動設備的所得收入（扣除增值稅、估計退貨的撥備、回扣及折扣），於貨品擁有權及損失風險實際上轉移至買方時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。延期保修合約的收入將予遞延，並按合約期（1年至4年不等）作為收入攤銷。未付運產品的相關收入將遞延至付運完成時確認。提供系統集成服務及有關資訊科技的技術服務所得收入則於合約期內或提供服務時確認。

本集團延遲確認已裝運但未完成收入確認的產品成本，直至這些貨品交付及完成收入確認為止。於二零一一年三月三十一日，付運至客戶途中為236,000,000美元（二零一零年：48,000,000美元）的貨品已計入資產負債表的按金、預付款項、其他應收賬款內。

2 重要會計政策（續）

(t) 收入（續）

(ii) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於應收款項減值時，本集團會將賬面值減至其可收回金額，即按工具的最初實際利率貼現的估計日後現金流，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。已減值應收款的利息收入按最初實際利率確認。

(iii) 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

(u) 非基本製造成本

與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

(v) 僱員福利

(i) 退休金責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。界定供款計劃是一項本集團向一個單獨實體支付供款的退休計劃。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本集團亦無法定或推定義務支付進一步供款。界定福利計劃是一項並非界定供款計劃的退休計劃。界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為結算日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允值，同時調整未經確認過往服務成本。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休負債的年期近似的高質素企業或政府債券的利率，估計未來現金流出量貼現計算。於沒有高質素企業債券國家，則採用政府債券的利率。

根據經驗而調整的精算盈虧以及精算假設的變動在發生年度扣除或計入其他全面收益。

過往服務成本即時確認為收益，除非對退休計劃的修改要視乎在某特定期間（歸屬期）職工是否仍然維持服務。在此情況下，過往服務成本按歸屬期以直線法攤銷。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本集團亦參加中國大陸（「中國大陸」）各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

2 重要會計政策 (續)

(v) 僱員福利 (續)

(ii) 離職後醫療福利

本集團亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度扣除或計入其他全面收益。該等美國計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。

(iii) 長期激勵計劃

本集團推行長期激勵計劃以肯定僱員的個人及整體貢獻。此計劃有兩種獎勵：包括股份增值權和受限制股份單位（「長期激勵獎勵」）。本公司保留權利酌情決定以現金或本公司普通股支付獎勵。就僱員提供服務而授予的長期激勵獎勵以公允值確認為僱員福利費用。長期激勵獎勵總額以公允值釐定並於歸屬期內列支，不包括任何非市場歸屬條件（例如盈利能力和銷售增長目標）的影響。非市場歸屬條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的長期激勵獎勵假設中。費用的總金額在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬權條件的期間。

於各結算日，本集團會調整預期將成為可行使的長期激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響（若有）將在損益表內確認，並對其他全面收益作出相應調整。

僱員股票基金的設立是為本集團在長期激勵計劃下，以股份獎勵合資格僱員之用。該僱員股票基金由獨立基金託管人管理，由本集團以現金供款，並記入權益項下僱員股票基金內。基金託管人於公開市場購買本公司股份作為歸屬時授予僱員的獎勵股份。

於歸屬時，股權報酬計劃儲備的相應金額將轉撥至股本（按面值）及新配發股份予僱員的股本溢價；如以僱員股票基金以股份獎勵僱員，則轉撥至僱員股票基金。

(iv) 購股權

根據香港財務報告準則第2號的過渡性條文，於二零零二年十一月七日以後授出，且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權成本，須於相關期間的損益表追溯列支。於二零零五年四月一日，本集團並無於二零零二年十一月七日後授出且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權。當購股權被行使時所收款項扣除任何直接應計交易成本的淨收益將計入股本（面值）及股本溢價（於購股權行使時）。

(w) 經營租賃（作為承租人）

資產擁有權之報酬及風險大部份由租賃公司承擔之租約列為經營租賃。根據經營租賃支付的款項（扣除自出租人收取的任何激勵措施後）於租賃期內以直線法在損益表支銷。

(x) 股息分派

向本公司股東分派的中期股息及末期股息分別在本公司董事及股東批准該等股息期間的本集團及本公司財務報表內確認為負債。

3 財務風險管理

本集團業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、現金流利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

風險管理由中央司庫部(「集團司庫」)按照已獲批准的政策執行。集團司庫透過與集團營運單位的緊密合作，負責確定、評估及對沖財務風險。本集團已訂立整體風險管理，如外匯風險、信貸風險、利率風險、使用衍生金融工具，以及投資過剩的流動資金。

(a) 財務風險因素

(i) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及的外幣為澳元、加元、歐元、日元、英鎊及人民幣。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產和負債及以非該主體的功能貨幣之外幣計價的境外經營淨投資。

本集團管理層已制訂政策，要求集團公司管理其各自功能貨幣的外匯風險。本集團的外匯遠期合約用於對沖很有可能發生的部份預期現金流量(主要為出口銷售及採購存貨)或用於對沖已識別資產及負債的公允值。

就分部呈報而言，有關資產、負債或未來交易的外部對沖合約因應情況指定予各經營分部。

(ii) 現金流利率風險

本集團的主要長期貸款乃以美元計值。其他貨幣計值的貸款數額並不重大。本集團的政策為使用適當的利率對沖工具來減低利率風險。通常，本集團利用浮動轉固定利率掉期來管理其現金流利率風險。此利率掉期具有將貸款從浮動利率轉為固定利率的經濟效力。根據利率掉期，本集團與其他公司協議，在特定的相隔時段內(主要為每季)交換固定合約利率與浮動利率利息款額之間的差額，此差額乃參考協定的名義金額計算。

本集團經營一項全球渠道融資計劃。本集團承受全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率波動風險。

(iii) 信貸風險

信貸風險按集團整體來進行管理。信貸風險來自現金及現金等價物、衍生金融工具及存放於銀行及金融機構的存款，以及客戶信貸(包括未償還應收賬款及承諾交易)。

就銀行及其他金融機構而言，本集團透過監控對方的信貸評級及設定對方的信貸上限並定期進行檢討以控制其信貸風險。

本集團並無重大集中的客戶信貸風險。本集團已訂立信貸政策並持續監察此等信貸風險。

於報告期內並無任何客戶超出信貸限額，且管理層預期並不會因此等客戶未能還款而引致任何虧損。

(iv) 流動資金風險

集團現金流量預測是由集團司庫進行。集團司庫監控本集團流動資金需求的滾存預測，確保有足夠的現金以滿足業務需要，同時於任何時候保持足夠未動用承諾信用額度(請參閱附註33)的向上空間，使集團不會違反任何銀行信貸的借貸上限或協定條款(如適用)。此預測考慮到集團的債務融資計劃、合約條款的遵守、符合內部資產負債的比率，及如有適用的外部監管或法律規定，例如貨幣管制。

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(iv) 流動資金風險 (續)

由經營實體持有的超過及高於營運資金管理所需的現金盈餘均轉移到集團司庫。集團司庫選擇適當到期日或有足夠流動性的工具，將現金盈餘投資於計息往來存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，以提供上述預測所釐定的向上空間。於結算日，本集團持有732,181,000美元（二零一零年：530,429,000美元）的貨幣市場資金。（請參閱附註25）

下表乃本集團及本公司的金融負債，按相關的到期組別，根據由結算日至合約到期日的剩餘期間進行分析。如衍生金融負債的到期對了解現金流量的時間性是必要的，衍生金融負債亦包括在分析內。表內披露的金額為合約性未貼現現金流出／（流入）。

	集團				合計 千美元
	不超過 三個月， 惟非按要求 償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	合計 千美元	
於二零一一年三月三十一日					
銀行貸款	-	50,098	221,463	-	271,561
應付貿易賬款	369,244	1,748,618	61,977	-	2,179,839
應付票據	-	96,992	1,972	-	98,964
應計費用及其他應付賬款	109,513	3,246,135	293,273	-	3,648,921
衍生金融工具					
遠期外匯合約（總額結算）					
－ 流出	-	1,451,974	242,931	-	1,694,905
－ 流入	-	(1,438,703)	(239,040)	-	(1,677,743)
遠期外匯合約（淨額結算）	-	7,725	-	-	7,725
利率互換（淨額結算）	-	476	544	-	1,020
其他	-	-	3,913	73,976	77,889
於二零一零年三月三十一日					
銀行貸款	-	30,888	263,818	200,000	494,706
可換股優先股	-	-	-	98,611	98,611
應付貿易賬款	667,781	2,473,645	-	-	3,141,426
應付票據	-	94,427	-	-	94,427
應計費用及其他應付賬款	360,020	1,293,273	196,824	-	1,850,117
衍生金融工具					
遠期外匯合約（總額結算）					
－ 流出	-	1,421,835	-	-	1,421,835
－ 流入	-	(1,427,122)	-	-	(1,427,122)
遠期外匯合約（淨額結算）	-	107	-	-	107
利率互換（淨額結算）	-	1,759	2,203	-	3,962
其他	-	-	10,550	24,863	35,413

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(iv) 流動資金風險 (續)

	公司				合計 千美元
	按 要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	
於二零一一年三月三十一日					
銀行貸款	-	-	200,000	-	200,000
應計費用及其他應付賬款	-	-	39,319	-	39,319
應付附屬公司賬款	549,503	-	-	-	549,503
衍生金融工具					
遠期外匯合約(總額結算)					
— 流出	-	4,496	-	-	4,496
— 流入	-	(4,497)	-	-	(4,497)
遠期外匯合約(淨額結算)	-	4,545	-	-	4,545
利率互換(淨額結算)	-	476	544	-	1,020
於二零一零年三月三十一日					
銀行貸款	-	-	230,000	200,000	430,000
可換股優先股	-	-	-	98,611	98,611
應計費用及其他應付賬款	-	-	19,848	-	19,848
應付附屬公司賬款	526,686	-	-	-	526,686
衍生金融工具					
利率互換(淨額結算)	-	1,759	2,203	-	3,962

(b) 市場風險敏感性分析

香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」要求披露市場風險的敏感性分析，顯示有關市場風險變數的假設性變化對本集團於結算日損益及總權益的影響。

各類市場風險的敏感性分析並不反映風險變數之間的相互關係。敏感性分析乃假設市場風險變數的假設性變化已於結算日發生並應用於當日存在的有關風險變數。編製該等分析時所採納的基準及假設如其定義很少相等於相關實際結果。

市場風險敏感性分析的披露僅為遵守香港財務報告準則第7號有關金融工具的披露規定，且僅供說明用途；並須留意所產生的假設數值並不代表未來可能發生的事件及本集團損益的預測。

(i) 外幣匯率敏感性分析

於二零一一年三月三十一日，倘美元兌本集團面對風險的所有其他貨幣貶值／升值1%，而所有其他變數維持不變，則年內除稅後溢利將增加／減少2,560,000美元（二零一零年：3,350,000美元），主要由於換算未套購保值部份的應收及應付賬款結餘而產生的外匯收益／虧損所致。

上述分析乃基於假設美元兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設實際上不一定出現。

3 財務風險管理 (續)

(b) 市場風險敏感性分析 (續)

(ii) 利率敏感性分析

本集團利用浮動轉固定利率掉期對沖工具來減低以美元計值長期貸款的現金流量利率風險。以其他貨幣計值的貸款數額並不重大，故沒有呈列相應的利率敏感性分析。

於二零一一年三月三十一日，倘全球渠道融資計劃的利率上升／下降25個基點，而所有其他變數維持不變，則年內除稅後溢利將減少／增加1,320,000美元（二零一零年：970,000美元）。此乃基於假設全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率在同一時間按相同幅度上升或下降而計算；惟該等假設實際上不一定出現。

(c) 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他股權持有人提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本集團透過資本負債比率監察其資本。該比率乃以總借貸（包括流動及非流動借貸）除以總權益計算。本集團的策略維持不變，本集團於二零一一年及二零一零年三月三十一日的資本負債比率及現金淨額狀況載列如下：

	二零一一年 百萬美元	二零一零年 百萬美元
銀行存款及現金及現金等價物（附註25）	2,997	2,439
減：借貸總額	(272)	(495)
現金淨額狀況	2,725	1,944
總權益	1,835	1,606
資本負債比率	0.15	0.31

(d) 公允值估算

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 第1層 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）
- 第2層 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）
- 第3層 資產和負債並非依據可觀察市場數據資料（即非可觀察資料）

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據結算日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允價值利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據（如有），儘量少依賴實體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大資料為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大資料並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

3 財務風險管理(續)

(d) 公允值估算(續)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價用於長期債項。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合同的公允價值利用結算日期的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如折算現金流量分析，可用於釐定其餘金融工具的公允價值。

下表顯示本集團資產和負債按二零一一年和二零一零年三月三十一日計量的公允價值。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
於二零一一年三月三十一日				
資產				
可供出售金融資產				
— 上市權益證券	76,473	—	—	76,473
— 非上市權益證券	—	—	2,216	2,216
衍生金融資產	—	13,295	—	13,295
	76,473	13,295	2,216	91,984
負債				
衍生金融負債	—	39,223	—	39,223
於二零一零年三月三十一日				
資產				
可供出售金融資產				
— 上市權益證券	92,405	—	—	92,405
— 非上市權益證券	—	—	20,115	20,115
衍生金融資產	—	13,283	—	13,283
	92,405	13,283	20,115	125,803
負債				
衍生金融負債	—	11,507	—	11,507

本公司採用公允值估算金融工具被分類為第2層，如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
衍生金融資產	—	2,025
衍生金融負債	5,565	3,500

4 關鍵會計估算及判斷

編製財務報表經常需要使用判斷，以便從多個可接受方法中選用特定的會計方法及政策。編製本財務報表所使用的估算及判斷會根據過往經驗和其他因素並持續評估，包括在有關情況下對未來事件相信為合理的預測期望等。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算如其定義，很少會與實際結果相同。編製本財務報表所採用的重大假設、估算、會計政策和方法如下：

(a) 非金融資產減值

本集團至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的資產進行測試，以確定是否出現減值。其他資產則在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。資產或現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算方法予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

4 關鍵會計估算及判斷 (續)

(a) 非金融資產減值 (續)

使用價值計算方法主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入與經營利潤增長、實際稅率、增長率及貼現率選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

(b) 所得稅

本集團需在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本集團根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本集團會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅及其他預提開支等產生的暫時差異及未動用結轉稅務虧損，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅溢利用作扣減暫時差異及未動用稅務虧損為限，予以確認遞延所得稅資產。確認主要涉及的判斷為有關遞延稅資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅資產最終有可能會變現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅務虧損的期間。遞延所得稅資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個結算日予以檢討，若沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅溢利以扣減結轉稅務虧損，屆時將調低資產值，並將差額記入損益表內。

倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅及遞延所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

(c) 保養維修撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本集團保養維修責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行本集團保養維修責任而針對每一項索償產生的成本。本集團持續檢討該估計基準，並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本集團償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產（以所作撥備款額為限）。

(d) 收入確認

應用有關收入計量及確認的各種會計原則要求本集團作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括多元素安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本集團或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

4 關鍵會計估算及判斷(續)

(d) 收入確認(續)

本集團向渠道銷售產品。通過渠道的銷售主要根據協議進行，而協議允許渠道在銷售退貨、批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金方面擁有有限的權利。本集團對渠道銷售的政策為遞延適用退貨權利的銷售的全數收入款項至退貨期結束為止，除非有充足的歷史數據可用以確定合理可靠的客戶退貨估計值，包括估計退貨率以及於結算日仍有退貨權利的已出貨單位數量。收入確認亦受本集團估計批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金的能力的影響。本集團於計算該等撥備及準備時會考慮多種因素，包括審查具體交易、歷史經驗及市場和經濟狀況。

貨品銷售收入於所有權及損失風險實際轉移予客戶時確認。與在途貨品有關的損失風險通常由本集團承擔。本集團於交付產品時記錄收入，並於每月月底根據估計在途天數遞延收入數額。在途天數乃根據本集團的加權平均估計到貨時間進行估計。在途貨品的成本於資產負債表中的按金、預付款項、其他應收賬款中遞延，直至收入得到確認。估計在途天數每半年檢討一次。

(e) 退休福利

退休金及其他離職後福利費用及責任須視乎多種假設而定。本集團的主要假設主要與貼現率、預計資產回報及薪酬增長有關。於釐定貼現率時，本集團乃參考於結算日的高質量公司債券市場收益率。該債券的幣種及期限與被估值的福利責任幣種及預計期限一致。計劃資產的預期回報乃基於對相關資產及責任於其年期的回報的市場預期。薪酬增長假設乃反映本集團的長期實際經驗以及未來及近期的展望。與本集團假設不符的實際結果通常在其發生年度確認。

(f) 衍生工具及其他金融工具的公允值

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允值乃利用估值技術釐定。本集團利用其判斷選擇多種方法，並根據每個結算日當時的市場情況作出假設。本集團對多項沒有在活躍市場買賣的可供出售金融資產使用貼現現金流量分析。

5 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee(「LEC」)審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從市場角度研究業務狀況。本集團有三個市場分部：中國、新興市場(不包括中國)及成熟市場，這也是集團可報告的經營分部。

LEC根據對經調整除稅前溢利/(虧損)的一項計量措施來評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本等。此項計量也不包括金融工具未變現收益/虧損的影響。利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

(a) 分部業績、資產及負債

提供給LEC的可報告分部的分類資料呈列如下：

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	成熟市場 千美元	合計 千美元
截至二零一一年三月三十一日止年度 外部客戶銷售額	10,015,371	3,859,739	7,719,261	21,594,371
經調整除稅前溢利/(虧損)	507,497	(64,669)	77,734	520,562
折舊及攤銷	71,380	22,017	82,743	176,140
重組費用	-	(51)	398	347
新增非流動資產*	46,256	6,305	15,510	68,071
於二零一一年三月三十一日 總資產	4,029,553	2,768,369	1,387,477	8,185,399
總負債	3,036,757	2,789,863	1,564,411	7,391,031

5 分類資料 (續)

(a) 分部業績、資產及負債 (續)

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	成熟市場 千美元	合計 千美元
截至二零一零年三月三十一日止年度				
外部客戶銷售額	7,892,275	2,639,812	6,072,728	16,604,815
經調整除稅前溢利/(虧損)	444,164	(96,625)	(65,119)	282,420
折舊及攤銷	77,833	19,297	73,039	170,169
重組費用	2,112	5,708	(6,087)	1,733
新增非流動資產*	49,017	3,540	20,085	72,642
於二零一零年三月三十一日				
總資產	3,094,515	1,586,158	1,199,948	5,880,621
總負債	2,190,074	1,929,730	1,258,603	5,378,407

* 除金融工具及遞延所得稅資產，另不包括未分類的在建工程。

(b) 可報告分部的經調整除稅前溢利與綜合除稅前溢利對賬表呈列如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
經調整除稅前溢利	520,562	282,420
不予分配項目：		
總部及企業費用	(134,879)	(141,737)
重組費用	(3,878)	(5,123)
財務收入	24,927	20,377
財務費用	(49,175)	(62,881)
出售可供出售金融資產及投資的淨收益	326	82,090
可供出售金融資產的股息收入	93	1,558
投資減值	-	(522)
應佔聯營公司(虧損)/溢利	(225)	121
綜合除稅前溢利	357,751	176,303

(c) 可報告分部的分部總資產與綜合資產負債表總資產對賬表呈列如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
可報告分部的分部總資產	8,185,399	5,880,621
不予分配項目：		
遞延所得稅資產	251,098	254,978
衍生金融資產	13,295	13,283
可供出售金融資產	78,689	112,520
於聯營公司權益	914	1,061
不予分配的銀行存款及現金及現金等價物	1,727,569	1,813,368
不予分配的存貨	180,516	311,455
其他不予分配資產	268,459	568,642
綜合資產負債表總資產	10,705,939	8,955,928

5 分類資料 (續)

(d) 可報告分部的分部總負債與綜合資產負債表總負債對賬表呈列如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
可報告分部的分部總負債	7,391,031	5,378,407
不予分配項目：		
應付所得稅項	96,711	84,329
遞延所得稅負債	17,093	10,331
衍生金融負債	39,223	11,507
不予分配銀行貸款	200,000	430,000
可換股優先股	-	94,980
其他不予分配負債	1,126,981	1,340,356
綜合資產負債表總負債	8,871,039	7,349,910

(e) 其他分類資料

外部客戶銷售額主要源自個人電腦(包括台式和筆記本)及移動電話銷售。銷售額按類別分析如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
個人電腦		
- 台式	7,307,142	5,859,405
- 筆記本	12,990,444	10,437,927
移動電話	804,459	91,144
其他	492,326	216,339
	21,594,371	16,604,815

位於中國及其他國家的非流動資產總額(不包括財務工具和遞延所得稅資產、就業福利資產(沒有基於保險合同的權利))分別為1,592,475,000美元(二零一零年：1,402,505,000美元)及847,214,000美元(二零一零年：950,312,000美元)。

6 其他收入 - 淨額

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
出售可供出售金融資產及投資的淨收益	326	82,090
可供出售金融資產的股息收入	93	1,558
投資減值	-	(522)
	419	83,126

7 經營溢利

經營溢利是扣除/(計入)以下項目之後呈列：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
物業、廠房、設備的折舊及減值；及預付土地租賃款項攤銷	81,856	106,591
無形資產攤銷及減值	94,284	70,202
僱員福利成本(附註10)	1,431,218	1,182,019
已售存貨成本	18,641,858	14,105,889
核數師酬金	3,940	3,640
經營租賃的租金支出	52,670	44,729
處置附屬公司及聯營公司收益	(13,015)	(2,600)

8 財務收入及成本

(a) 財務收入

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銀行存款利息	23,229	18,947
貨幣市場基金利息	1,118	950
其他	580	480
	24,927	20,377

(b) 財務費用

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銀行貸款及透支利息	16,330	30,413
可換股優先股股息及相關財務費用(附註28(b))	3,810	10,915
保理成本	17,022	10,600
其他	12,013	10,953
	49,175	62,881

9 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
當期稅項		
— 香港利得稅	234	58
— 香港以外地區稅項	67,334	87,716
遞延稅項(附註21)	16,947	(40,839)
	84,515	46,935

香港利得稅乃按年內估計應課稅溢利的16.5%(二零一零年：16.5%)計提。

香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

本集團獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，於所屬司法權區營運的附屬公司享有相關所得稅優惠稅務待遇。

本集團按相關國家的適用稅率計算的預期稅項開支與集團年內稅項開支的差額如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
除稅前溢利	357,751	176,303
按相關國家適用稅率計算的稅項	95,520	16,875
無須課稅的收入	(95,994)	(252,688)
不可扣稅的支出	67,727	262,091
使用往年未確認的稅務虧損	(2,483)	(77)
稅率變動對期初遞延所得稅資產的影響	1,743	867
未確認的遞延所得稅資產	10,383	12,131
過往年度撥備不足	7,619	7,736
	84,515	46,935

加權平均適用稅率為27%(2010年度：10%)。

10 僱員福利成本

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
工資及薪酬(包括重組費用撥備1,095,000美元 (二零一零年: 5,123,000美元))	1,058,164	899,970
社會保障成本	121,362	95,923
授予董事及僱員的長期激勵獎勵(附註30(a))	41,375	51,413
退休金成本		
— 界定供款計劃	58,341	36,633
— 界定福利計劃(附註37)	9,878	7,433
其他	142,098	90,647
	1,431,218	1,182,019

本集團向中國大陸各地方政府退休金計劃作出供款，所有合資格僱員皆可參與。該等計劃之供款乃依據地方政府規定的每月平均工資計算。

本集團為所有符合資格的員工參與各類自願或強制性的界定供款計劃。界定供款計劃的資產與集團的資產分開持有，由獨立管理的基金保管。

本集團亦向若干界定福利退休金計劃作出供款，有關詳情載於附註37。

11 董事及最高薪人士的酬金

(a) 董事及高級管理層酬金

董事酬金包括因管理與本公司及其附屬公司有關的事務而由本集團付予本公司董事的款項。下表列示於截至二零一一年及二零一零年三月三十一日止年度各董事的薪酬：

董事姓名	二零一一年						
	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 (附註i) 千美元	長期激勵 獎勵 (附註ii) 千美元	退休金及僱主 的退休金 計劃供款 千美元	其他福利 千美元	合計 千美元
執行董事							
楊元慶先生	-	911	3,297	7,492	91	96	11,887
非執行董事							
柳傳志先生	-	460	805	2,178	-	-	3,443
朱立南先生	80	-	-	127	-	-	207
馬雪征女士	80	-	-	229	-	-	309
James G. Coulter先生	80	-	-	148	-	-	228
William O. Grabe先生	90	-	-	209	-	-	299
吳亦兵博士	80	-	-	105	-	-	185
獨立非執行董事							
吳家璋教授	80	-	-	192	-	-	272
丁利生先生	80	-	-	130	-	-	210
田溯宁博士	80	-	-	112	-	-	192
Nicholas C. Allen先生	100	-	-	76	-	-	176
	750	1,371	4,102	10,998	91	96	17,408

11 董事及最高薪人士的酬金 (續)

(a) 董事及高級管理層酬金 (續)

董事姓名	二零一零年						合計 千美元
	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 (附註i) 千美元	長期激勵 獎勵 (附註ii) 千美元	退休金及僱主 的退休金 計劃供款 千美元	其他福利 千美元	
執行董事							
楊元慶先生	-	850	246	6,045	85	91	7,317
非執行董事							
柳傳志先生	-	452	-	1,828	-	-	2,280
朱立南先生	68	-	-	124	-	-	192
馬雪征女士	68	-	-	305	-	-	373
James G. Coulter先生	68	-	-	122	-	-	190
William O. Grabe先生	79	-	-	201	-	-	280
吳亦兵博士	68	-	-	51	-	-	119
獨立非執行董事							
吳家璋教授	68	-	-	189	-	-	257
丁利生先生	68	-	-	176	-	-	244
John W. Barter III先生	90	-	-	158	-	-	248
田溯宁博士	68	-	-	110	-	-	178
Nicholas C. Allen先生	22	-	-	12	-	-	34
	667	1,302	246	9,321	85	91	11,712

附註：

- 截至二零一一年及二零一零年三月三十一日止兩個年度支付的酌情獎金分別為截至二零一零年及二零零九年三月三十一日止兩個年度與表現掛鉤的花紅有關之金額。
- 有關本公司長期激勵計劃的詳情載於附註30(a)。換取授出長期激勵獎勵的已收取僱員服務的公允值確認為開支。於歸屬期攤銷的總額乃參考長期激勵獎勵於授出當日的公允值釐定。上文所披露的款項指於截至二零一一年及二零一零年三月三十一日止兩個年度的攤銷金額。
- 截至二零一零年三月三十一日止，根據長期激勵計劃，William O. Grabe先生及吳家璋教授均選擇延遲收取彼等應收董事袍金的現金，以換取完全歸屬股份單位(附註30(a))。

(b) 五位最高薪人士

本年度本集團最高薪酬的五位人士其中兩位(二零一零年：兩位)為董事，他們的薪酬詳情已於上文呈報的分析中反映。本年度其餘三位(二零一零年：三位)人士的薪酬如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
底薪、津貼及實物利益	1,465	1,365
酌情獎金	3,065	1,113
僱主的退休金計劃供款	405	124
長期激勵獎勵	4,571	4,698
其他	314	431
	9,820	7,731

11 董事及最高薪人士的酬金(續)

(b) 五位最高薪人士(續)

各員工酬金範圍如下：

	人數	
	二零一一年	二零一零年
酬金範圍		
2,441,315美元至2,505,559美元	-	1
2,569,806美元至2,634,050美元	-	1
2,634,051美元至2,698,295美元	-	1
3,019,522美元至3,083,766美元	1	-
3,148,012美元至3,212,256美元	1	-
3,533,483美元至3,597,727美元	1	-

12 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。

	二零一一年	二零一零年
用於計算每股基本盈利的加權平均股數	9,634,806,069	9,113,645,262
	千美元	千美元
本公司權益持有人應佔溢利	273,234	129,368

(b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後，調整已發行普通股的加權平均股數而計算。本公司擁有三類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵。

	二零一一年	二零一零年
已發行普通股加權平均股數	9,634,806,069	9,113,645,262
假設由可換股優先股轉換的調整股數	176,317,792	-
購股權及長期激勵獎勵的調整股數	337,099,963	621,234,062
計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	10,148,223,824	9,734,879,324
	千美元	千美元
公司權益持有人應佔溢利	273,234	129,368
可換股優先股利息費用	3,810	-
用於計算攤薄每股盈利的溢利	277,044	129,368

可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 就可換股優先股而言，假設可換股優先股已全部轉換為普通股，及純利已加回相關財務費用。截至二零一零年三月三十一日止年度，因為每股可換股優先股享有的股息及相關財務費用超過普通股每股基本盈利，可換股優先股具反攤薄作用，故可換股優先股並未包含在計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數中。
- 就購股權而言，已經按當時的公允值(由期內本公司股票的市場均價決定)與尚未行使的購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數已與假設全面行使購股權所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

13 股息

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
已於二零一零年十二月九日派發中期股息每股普通股2.6港仙 (二零一零年：1.0港仙)	32,581	12,264
擬派末期股息每股普通股5.0港仙 (二零一零年：4.5港仙)	64,020	56,464
	96,601	68,728

14 物業、廠房、設備

(a) 集團

	樓宇 千美元	租賃物業裝修 千美元	廠房及機械 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零零九年四月一日							
成本	115,948	74,761	226,812	43,096	223,217	2,318	686,152
累計折舊	24,676	40,967	158,975	14,624	131,403	1,365	372,010
賬面淨值	91,272	33,794	67,837	28,472	91,814	953	314,142
截至二零一零年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	91,272	33,794	67,837	28,472	91,814	953	314,142
匯兌調整	756	(1,371)	8,642	4,224	(9,676)	(34)	2,541
重新分類	(2,536)	482	(10,553)	(5,658)	18,265	-	-
添置	337	5,410	9,984	1,065	19,092	256	36,144
收購附屬公司	-	7,028	5,010	26	3,974	682	16,720
從在建工程轉撥	337	1,970	564	471	1,816	-	5,158
出售附屬公司	(7,523)	(1)	(305)	(3)	(323)	-	(8,155)
出售	-	(2,744)	(2,670)	(1,501)	(4,815)	(93)	(11,823)
減值	(74)	(73)	(1,061)	(98)	(4,385)	(74)	(5,765)
折舊	(2,801)	(9,614)	(41,622)	(6,638)	(39,742)	(284)	(100,701)
期末賬面淨值	79,768	34,881	35,826	20,360	76,020	1,406	248,261
於二零一零年三月三十一日							
成本	102,020	88,815	214,617	38,646	252,781	3,244	700,123
累計折舊及減值	22,252	53,934	178,791	18,286	176,761	1,838	451,862
賬面淨值	79,768	34,881	35,826	20,360	76,020	1,406	248,261
截至二零一一年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	79,768	34,881	35,826	20,360	76,020	1,406	248,261
匯兌調整	3,373	132	(289)	5	2,847	54	6,122
重新分類	4,483	1,089	369	(3,075)	(2,947)	81	-
添置	1,320	6,544	5,820	1,016	33,351	783	48,834
從在建工程轉撥	688	604	515	491	525	-	2,823
撥往無形資產	-	-	-	-	(748)	-	(748)
撥往預付土地租賃款項	(5,866)	-	-	-	-	-	(5,866)
出售	(19)	(1,110)	(172)	(1,682)	(5,086)	(180)	(8,249)
折舊	(3,945)	(10,899)	(24,062)	(8,685)	(33,626)	(543)	(81,760)
期末賬面淨值	79,802	31,241	18,007	8,430	70,336	1,601	209,417
於二零一一年三月三十一日							
成本	118,374	81,009	234,522	28,613	231,133	3,457	697,108
累計折舊及減值	38,572	49,768	216,515	20,183	160,797	1,856	487,691
賬面淨值	79,802	31,241	18,007	8,430	70,336	1,601	209,417

14 物業、廠房、設備(續)

(b) 公司

	租賃物業裝修 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零零九年四月一日					
成本	2,314	185	850	248	3,597
累計折舊	1,710	92	548	212	2,562
賬面淨值	604	93	302	36	1,035
截至二零一零年三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	604	93	302	36	1,035
匯兌調整	(1)	-	1	(1)	(1)
添置	25	27	16	-	68
出售	-	(12)	(4)	-	(16)
折舊	(128)	(38)	(104)	(10)	(280)
期末賬面淨值	500	70	211	25	806
於二零一零年三月三十一日					
成本	2,335	184	828	248	3,595
累計折舊	1,835	114	617	223	2,789
賬面淨值	500	70	211	25	806
截至二零一一年三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	500	70	211	25	806
匯兌調整	(1)	(10)	10	(1)	(2)
添置	-	57	93	-	150
出售	-	(1)	(1)	(3)	(5)
折舊	(130)	(37)	(76)	(17)	(260)
期末賬面淨值	369	79	237	4	689
於二零一一年三月三十一日					
成本	2,329	192	592	158	3,271
累計折舊	1,960	113	355	154	2,582
賬面淨值	369	79	237	4	689

15 預付土地租賃款項

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初	3,748	5,833
匯兌調整	164	8
出售附屬公司	-	(1,660)
從物業、廠房、設備轉撥	5,866	-
出售	-	(308)
攤銷	(96)	(125)
年終	9,682	3,748

預付土地租賃款項指本集團根據中期租約（少於50年但不少於10年）於中國大陸持有的土地使用權款項。

16 在建工程

	集團								公司	
	建設中樓宇		自用電腦軟件		其他		合計		自用電腦軟件	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初	414	2,158	23,772	44,156	525	748	24,711	47,062	2,204	7,780
匯兌調整	31	2	315	5	(1)	1	345	8	(9)	(6)
重新分類	(354)	(1,253)	(17)	246	255	1,007	(116)	-	-	-
添置	1,335	196	66,752	37,125	10,444	2,658	78,531	39,979	4,868	2,206
收購附屬公司	-	-	-	145	-	-	-	145	-	-
撥往物業、廠房、設備	(688)	(611)	-	(658)	(2,135)	(3,889)	(2,823)	(5,158)	-	-
撥往無形資產	-	-	(66,821)	(56,499)	(320)	-	(67,141)	(56,499)	(3,461)	(7,776)
撤銷	-	-	-	(748)	(1,415)	-	(1,415)	(748)	-	-
出售附屬公司	-	(78)	-	-	-	-	-	(78)	-	-
年終	738	414	24,001	23,772	7,353	525	32,092	24,711	3,602	2,204

於二零一一年及二零一零年三月三十一日，在建工程中沒有已被資本化的利息費用。

17 無形資產

(a) 集團

	商譽 千美元	商標 及商品命名 千美元	自用電腦軟件 千美元	客戶關係 千美元	專利權及技術 千美元	市場推廣權 千美元	合計 千美元
於二零零九年三月三十一日							
成本	1,296,938	516,352	272,922	17,000	106,620	78,337	2,288,169
累計攤銷及減值虧損	-	136,352	102,198	17,000	101,421	78,337	435,308
賬面淨值	1,296,938	380,000	170,724	-	5,199	-	1,852,861
截至二零一零年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	1,296,938	380,000	170,724	-	5,199	-	1,852,861
匯兌調整	27	-	8	-	-	4	39
添置	-	3	20,607	-	-	11,710	32,320
收購附屬公司	176,552	-	1,624	8,184	8,460	-	194,820
從在建工程轉撥	-	-	56,499	-	-	-	56,499
減值	-	-	(859)	-	-	-	(859)
攤銷	-	-	(60,479)	(513)	(1,195)	(7,156)	(69,343)
期末賬面淨值	1,473,517	380,003	188,124	7,671	12,464	4,558	2,066,337
於二零一零年三月三十一日							
成本	1,473,517	516,355	351,470	25,184	115,080	11,719	2,493,325
累計攤銷及減值虧損	-	136,352	163,346	17,513	102,616	7,161	426,988
賬面淨值	1,473,517	380,003	188,124	7,671	12,464	4,558	2,066,337
截至二零一一年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	1,473,517	380,003	188,124	7,671	12,464	4,558	2,066,337
匯兌調整	72,342	-	2,483	-	(638)	37	74,224
添置	-	-	20,297	-	-	-	20,297
重新分類	-	(3)	(1,237)	-	1,240	-	-
從在建工程轉撥	-	-	66,821	-	320	-	67,141
從物業、廠房、設備轉撥	-	-	748	-	-	-	748
出售	-	-	(11)	-	-	-	(11)
攤銷	-	-	(82,756)	(2,708)	(4,225)	(4,595)	(94,284)
期末賬面淨值	1,545,859	380,000	194,469	4,963	9,161	-	2,134,452
於二零一一年三月三十一日							
成本	1,545,859	510,000	451,117	25,122	105,456	-	2,637,554
累計攤銷及減值虧損	-	130,000	256,648	20,159	96,295	-	503,102
賬面淨值	1,545,859	380,000	194,469	4,963	9,161	-	2,134,452

17 無形資產 (續)

(b) 公司

	自用電腦軟件 千美元
於二零零九年三月三十一日	
成本	17,435
累計攤銷	5,200
賬面淨值	12,235
截至二零一零年三月三十一日止年度	
期初賬面淨值	12,235
匯兌調整	(34)
從在建工程轉撥	7,776
添置	8,868
攤銷	(5,662)
期末賬面淨值	23,183
於二零一零年三月三十一日	
成本	34,170
累計攤銷	10,987
賬面淨值	23,183
截至二零一一年三月三十一日止年度	
期初賬面淨值	23,183
匯兌調整	(58)
從在建工程轉撥	3,461
添置	6,097
攤銷	(7,912)
期末賬面淨值	24,771
於二零一一年三月三十一日	
成本	49,960
累計攤銷	25,189
賬面淨值	24,771

商譽及無限使用年期的無形資產的減值測試

商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一一年三月三十一日

	中國 百萬美元	REM * 百萬美元	拉丁美洲 百萬美元	北美洲 百萬美元	西歐洲 百萬美元	日本、 澳洲、新西蘭 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	1,065	143	24	161	84	69	1,546
商標及商品命名	209	55	9	58	35	14	380

* 前稱為HARIE包括非洲、亞太區、中／東歐、香港、印度、韓國、中東、巴基斯坦、俄羅斯、臺灣、土耳其

於二零一零年三月三十一日

	中國 百萬美元	HARIE ** 百萬美元	拉丁美洲 百萬美元	北美洲 百萬美元	西歐洲 百萬美元	日本、 澳洲、新西蘭 百萬美元	未分配數額 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	850	143	24	151	92	37	177	1,474
商標及商品命名	209	55	9	58	35	14	-	380

** HARIE **包括非洲、亞太區、中／東歐、香港、印度、韓國、中東、巴基斯坦、俄羅斯、臺灣、土耳其

17 無形資產（續）

商譽及無限使用年期的無形資產的減值測試（續）

管理層已完成分配由收購聯想移動通訊有限公司產生的商譽。該商譽主要歸因於本集團的策略目標，藉中國移動互聯網設備業務增長的商機，開發以客戶為中心的產品將出現的重大協同作用。於二零一零年三月三十一日商譽的全數金額177,000,000美元已於年內分配至中國市場。

本集團透過比較其於報告日期各現金產生單位的可收回金額及賬面金額，完成就分配至本集團各現金產生單位的商譽進行的年度減值測試。現金產生單位的可回收金額乃按使用價值釐定。該評估使用現金流量預測，有關預測乃以管理層已核准的五年期財政預算加五年後與現金產生單位的未來盈利潛力有關的最終價值為基準。此採納的估計增長率並無超出現金產生單位所經營業務的長遠平均增長率。

使用價值計算的估計增長率呈列如下：

	二零一一年	二零一零年
中國	21.3%	13.9%
REM	6.2%	9.7%
拉丁美洲	5.0%	2.3%
北美洲	(0.3%)	4.3%
西歐洲	5.4%	0.2%
日本、澳洲、新西蘭	(4.0%)	(3.2%)

所有現金產生單位的未來現金流量按11%（二零一零年：11%）的比率貼現。

管理層根據過往表現及其對市場發展的預測釐定預算毛利率。所使用的加權平均增長率乃與行業報告所載的預測一致。該貼現率乃稅前貼現率，並已反映與分類有關的特殊風險。

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一一年三月三十一日並無減值跡象（二零一零年：無）。

本集團履行對商譽年度減值測試的關鍵假設進行敏感性分析。除REM預測經營利潤率外，用於商譽減值測試關鍵假設適度地變動將不會引起任何現金產生單位賬面金額超過可收回金額。倘預測經營利潤率低於管理層估算一點五個百分點，則本集團須對REM的商譽確認減值12,000,000美元。

18 附屬公司

(a) 於附屬公司投資

	公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
非上市投資，成本值	1,929,073	1,898,912

本公司主要附屬公司的概要載列於附註38。

(b) 應收／付附屬公司賬款

此款項乃免息，無抵押及無固定還款期限。

19 於聯營公司權益

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
所佔資產淨值	914	1,061

於二零一一年三月三十一日的主要聯營公司如下：

公司名稱	成立地點	間接持有權益		主要業務
		二零一一年	二零一零年	
北京聯想傳奇信息技術有限公司 (外商投資企業投資)	中國大陸	45%	45%	分銷及開發軟件
閃聯信息技術工程中心有限公司 (外商投資企業投資)	中國大陸	23%	23%	分銷及開發資訊科技技術

附註：聯營公司主要於彼等各自的成立地點經營。

20 財務工具種類

集團

	貸款及 應收款 千美元	透過損益表	用作對沖的 衍生工具 千美元	可供出售 金融資產 千美元	合計 千美元
		反映公允值的 資產 千美元			
綜合資產負債表列示的資產					
於二零一一年三月三十一日					
可供出售金融資產(附註22)	-	-	-	78,689	78,689
衍生金融資產	-	11,188	2,107	-	13,295
應收貿易賬款(附註24(a))	1,368,924	-	-	-	1,368,924
應收票據(附註24(b))	391,649	-	-	-	391,649
按金及其他應收賬款(附註24(c))	1,766,184	-	-	-	1,766,184
銀行存款(附註25)	42,158	-	-	-	42,158
現金及現金等價物(附註25)	2,954,498	-	-	-	2,954,498
	6,523,413	11,188	2,107	78,689	6,615,397
於二零一零年三月三十一日					
可供出售金融資產(附註22)	-	-	-	112,520	112,520
衍生金融資產	-	6,766	6,517	-	13,283
應收貿易賬款(附註24(a))	1,021,062	-	-	-	1,021,062
應收票據(附註24(b))	386,746	-	-	-	386,746
按金及其他應收賬款(附註24(c))	1,287,894	-	-	-	1,287,894
銀行存款(附註25)	200,456	-	-	-	200,456
現金及現金等價物(附註25)	2,238,195	-	-	-	2,238,195
	5,134,353	6,766	6,517	112,520	5,260,156

20 財務工具種類 (續)

集團 (續)

	透過損益表 反映公允值 的負債 千美元	用作對沖的 衍生工具 千美元	按攤銷成本 計值的其他 金融負債 千美元	合計 千美元
綜合資產負債表列示的負債				
於二零一一年三月三十一日				
應付貿易賬款(附註26(a))	-	-	2,179,839	2,179,839
應付票據(附註26(b))	-	-	98,964	98,964
衍生金融負債	20,110	19,113	-	39,223
應計費用及其他應付賬款(附註27)	-	-	3,648,921	3,648,921
銀行貸款(附註28(a))	-	-	271,561	271,561
	20,110	19,113	6,199,285	6,238,508
於二零一零年三月三十一日				
應付貿易賬款(附註26(a))	-	-	3,141,426	3,141,426
應付票據(附註26(b))	-	-	94,427	94,427
衍生金融負債	3,950	7,557	-	11,507
應計費用及其他應付賬款(附註27)	-	-	1,850,117	1,850,117
銀行貸款(附註28(a))	-	-	494,706	494,706
資本租賃責任	-	-	1,240	1,240
可換股優先股	-	-	94,980	94,980
	3,950	7,557	5,676,896	5,688,403

公司

	貸款及應收款 千美元
資產負債表列示的資產	
於二零一一年三月三十一日	
按金(附註24(c))	379
應收附屬公司賬款(附註18(b))	692,351
現金及現金等價物(附註25)	25,955
	718,685
於二零一零年三月三十一日	
按金(附註24(c))	881
應收附屬公司賬款(附註18(b))	914,325
現金及現金等價物(附註25)	259,559
	1,174,765

20 財務工具種類 (續)

公司 (續)

	透過損益表 反映公允值 的負債 千美元	用作對沖的 衍生工具 千美元	按攤銷成本 計值的其他 金融負債 千美元	合計 千美元
資產負債表列示的負債				
於二零一一年三月三十一日				
衍生金融負債	4,547	1,018	-	5,565
應計費用及其他應付賬款 (附註27)	-	-	39,319	39,319
應付附屬公司賬款 (附註18(b))	-	-	549,503	549,503
銀行貸款 (附註28(a))	-	-	200,000	200,000
	4,547	1,018	788,822	794,387
於二零一零年三月三十一日				
衍生金融負債	110	3,390	-	3,500
應計費用及其他應付賬款 (附註27)	-	-	19,848	19,848
應付附屬公司賬款 (附註18(b))	-	-	526,686	526,686
銀行貸款 (附註28(a))	-	-	430,000	430,000
可換股優先股	-	-	94,980	94,980
	110	3,390	1,071,514	1,075,014

21 遞延所得稅資產及負債

遞延所得稅的暫時性差異採用負債法以各司法權區適用稅率作全數計算。

遞延所得稅資產及負債的分析如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
遞延所得稅資產：		
即期部份	193,274	205,174
非流動部份	57,824	49,804
	251,098	254,978
遞延所得稅項負債：		
非流動部份	(17,093)	(10,331)
遞延所得稅資產淨額	234,005	244,647

遞延所得稅資產淨額的變動如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初	244,647	190,844
重新分類及匯兌調整	6,305	637
收購附屬公司	-	12,327
(扣除自)/計入綜合損益表 (附註9)	(16,947)	40,839
年終	234,005	244,647

21 遞延所得稅資產及負債(續)

(a) 年內遞延所得稅資產按主要組成部份分析的變動如下：

	撥備 及預提 千美元	稅務虧損 千美元	加速 會計折舊 千美元	遞延收入 千美元	合計 千美元
於二零零九年四月一日	122,036	19,519	3,823	45,466	190,844
收購附屬公司	6,000	6,327	-	-	12,327
重新分類及匯兌調整	(11,624)	9,079	1,419	1,763	637
計入/(扣除自)綜合損益表	21,595	(11,025)	4,191	36,409	51,170
於二零一零年三月三十一日及四月一日	138,007	23,900	9,433	83,638	254,978
重新分類及匯兌調整	(1,003)	(3,741)	432	10,753	6,441
計入/(扣除自)綜合損益表	13,416	5,297	(1,735)	(27,299)	(10,321)
於二零一一年三月三十一日	150,420	25,456	8,130	67,092	251,098

遞延所得稅資產乃因應暫時性差異及相關稅務利益可通過未來應課稅溢利變現而就結轉的稅務虧損作出確認。於二零一一年三月三十一日，本集團有未確認遞延所得稅資產的稅務虧損約751,904,000美元(二零一零年：849,311,000美元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。未確認稅務虧損中659,254,000美元(二零一零年：737,480,000美元)可無限期滾存，其餘未確認稅務虧損的到期如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
於下述年度到期		
- 2014	16,263	6,556
- 2015	7,146	52,582
- 2016	5,616	10,392
- 2017	42,098	42,301
- 2018	13,108	-
- 2019	8,419	-
	92,650	111,831

(b) 年內遞延所得稅負債按主要組成部份分析的變動如下：

	加速 稅項折舊 千美元	未分配利潤 千美元	合計 千美元
於二零零九年四月一日	-	-	-
計入綜合損益表	-	10,331	10,331
於二零一零年三月三十一日及四月一日	-	10,331	10,331
匯兌調整	8	128	136
計入綜合損益表	475	6,151	6,626
於二零一一年三月三十一日	483	16,610	17,093

22 可供出售金融資產

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初	112,520	101,916
匯兌調整	81	191
於其他全面收益表的確認公允值變動	(15,892)	67,674
收購附屬公司	-	18,020
出售	(18,020)	(75,281)
年終	78,689	112,520
證券·公允值		
於香港上市	1,442	636
於香港以外地區上市	75,031	91,769
	76,473	92,405
非上市	2,216	20,115
	78,689	112,520
可供出售金融資產以下列貨幣為單位：		
美元	75,119	91,769
人民幣	914	19,111
港元	2,656	1,640
	78,689	112,520

23 存貨

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
原材料及在製品	391,892	490,443
製成品	411,810	388,444
	803,702	878,887

24 應收賬款

(a) 客戶一般享有十五至六十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
零至三十日	941,811	665,535
三十一至六十日	251,698	242,946
六十一至九十日	92,817	68,526
九十日以上	103,679	61,374
	1,390,005	1,038,381
減：減值撥備	(21,081)	(17,319)
應收貿易賬款－淨額	1,368,924	1,021,062

未逾期的應收貿易賬款被視為可全數收回，故毋須減值。

24 應收賬款(續)

(a) (續)

於二零一一年三月三十一日，應收貿易賬款扣除減值213,710,000美元(二零一零：182,403,000美元)已過期。該等按到期日計算的應收賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
三十日之內	141,819	94,758
三十一至六十日	16,809	48,083
六十一至九十日	28,901	24,967
九十日以上	26,181	14,595
	213,710	182,403

應收貿易賬款的減值撥備變動如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初	17,319	29,755
匯兌調整	(45)	296
撥備	10,076	14,702
年內撇銷為不可收回的應收賬款	(4,343)	(22,434)
已反沖未使用金額	(1,926)	(5,000)
年終	21,081	17,319

(b) 本集團應收票據主要為六個月內到期的匯票。

(c) 按金、預付款項、其他應收賬款如下：

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
按金及其他應收賬款	1,766,184	1,287,894	379	881
預付款項	539,141	175,528	1,247	5,017
	2,305,325	1,463,422	1,626	5,898

(d) 應收貿易賬款、應收票據、按金、其他應收賬款的賬面值與其公允值相若。於結算日的最高信貸風險為上述各類應收賬款的公允值。本集團並無持有任何抵押品作擔保。

(e) 應收貿易賬款、應收票據、按金、應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
美元	1,593,051	1,532,052	-	531
人民幣	1,057,078	625,006	-	-
歐元	425,835	250,017	-	-
港元	130,888	105,457	379	350
其他貨幣	319,905	183,170	-	-
	3,526,757	2,695,702	379	881

25 銀行存款、現金及現金等價物

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銀行存款				
— 三個月至六個月內到期	22,158	172,126	—	—
— 受限制的銀行存款	20,000	28,330	20,000	—
	42,158	200,456	20,000	—
現金及現金等價物				
— 銀行及手頭現金	2,222,317	1,707,766	25,955	79,559
— 貨幣市場資金	732,181	530,429	—	180,000
	2,954,498	2,238,195	25,955	259,559
	2,996,656	2,438,651	45,955	259,559
最高信貸風險	2,996,656	2,438,651	45,955	259,559

銀行存款、現金及現金等價物以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
美元	1,615,329	1,046,513	45,510	254,022
人民幣	1,110,373	1,137,606	46	—
歐元	21,633	38,602	—	44
日元	12,863	3,827	—	—
其他貨幣	236,458	212,103	399	5,493
	2,996,656	2,438,651	45,955	259,559

於二零一一年三月三十一日，本集團及本公司銀行存款及現金及現金等價物的實際年利率分別介乎於0%至12.01%（二零一零年：0%至9.02%）及0%至0.21%（二零一零年：0%至0.67%）。

26 應付賬款

(a) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
零至三十日	1,381,832	2,425,237
三十一至六十日	503,648	609,720
六十一至九十日	230,791	74,499
九十日以上	63,568	31,970
	2,179,839	3,141,426

應付貿易賬款以下列貨幣為單位：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
美元	1,348,334	2,504,068
人民幣	551,847	276,183
歐元	23,851	38,736
港元	181,589	284,624
其他貨幣	74,218	37,815
	2,179,839	3,141,426

(b) 本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

(c) 應付貿易賬款及應付票據的賬面值與公允值相若。

27 撥備、應計費用、其他應付賬款

撥備、應計費用、其他應付賬款的詳情載列如下：

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
撥備	307,900	260,796	-	-
應計費用	904,219	659,212	18,817	9,765
銷售調整撥備	1,139,828	474,937	-	-
其他應付賬款	2,744,702	1,190,905	20,502	10,083
	5,096,649	2,585,850	39,319	19,848

應計費用及其他應付賬款的賬面值與其公允值相若。

下列保修費及重組撥備包括在撥備內：

	集團		
	保修費 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零一零年三月三十一日止年度			
年初	533,399	97,603	631,002
匯兌調整	(2,739)	2,673	(66)
撥備	480,402	6,631	487,033
收購附屬公司	4,701	-	4,701
已用金額	(451,065)	(81,943)	(533,008)
已反沖未使用金額	(14,009)	(13,623)	(27,632)
	550,689	11,341	562,030
列作非流動負債的長期部份	(301,234)	-	(301,234)
年終	249,455	11,341	260,796
截至二零一一年三月三十一日止年度			
年初	550,689	11,341	562,030
匯兌調整	11,310	84	11,394
撥備	644,778	3,126	647,904
已用金額	(510,054)	(3,585)	(513,639)
已反沖未使用金額	(2,000)	(2,547)	(4,547)
	694,723	8,419	703,142
列作非流動負債的長期部份	(395,242)	-	(395,242)
年終	299,481	8,419	307,900

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的未履行責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

28 貸款

(a) 銀行貸款

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
定期貸款(i) (附註29)	200,000	230,000	200,000	230,000
定期貸款(銀團)(ii)	-	200,000	-	200,000
短期貸款(iii)	71,561	64,706	-	-
	271,561	494,706	200,000	430,000

註釋：

(i) 定期貸款包括於二零零九年三月從中國一家銀行獲得的200,000,000美元(二零一零年：200,000,000美元)3年期信貸。於二零一零年三月三十一日借自一間中國銀行的5年期固定利率貸款30,000,000美元已於年內全數償還。(附註29)。

(ii) 於二零一零年三月三十一日的銀團貸款200,000,000美元指借自銀團的5年期信貸且於年內全數償還。

(iii) 短期貸款主要以美元計值。

於報告期末，本集團與本公司的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
一年內	271,561	294,706	200,000	230,000
兩年至五年	-	200,000	-	200,000
	271,561	494,706	200,000	430,000

由於折現影響並不重大，故銀行貸款的賬面值與其公允值相若。

(b) 可換股優先股

於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股(設定價格為每股港幣1,000元)以及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，總現金代價約為3.50億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人的意願於到期日(二零一二年五月十七日)後的任何時間，以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股港幣2.75元認購237,417,474股本公司股份。

所有認股權證均已由本公司行使或購回。年內，所有餘下可換股優先股已轉換為具投票權普通股。

年內可換股優先股的負債部份變動如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初	94,980	215,974
匯兌調整	62	(280)
應計利息	3,810	10,915
已付利息	(2,724)	(7,925)
轉換至有投票權普通股	(96,128)	(123,704)
年終	-	94,980

29 非流動負債一年內應支付部份

於資產負債表呈列的非流動負債一年內應支付部份如下：

	集團		公司	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銀行貸款（附註28(a) (i)）	200,000	230,000	200,000	230,000
遞延收益	245,793	196,806	-	-
其他	3,913	10,550	-	-
	449,706	437,356	200,000	230,000

30 股本

	二零一一年		二零一零年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
於年初及年終				
普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	3,000,000	27,525	3,000,000	27,525
		527,525		527,525
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初	9,788,044,282	31,388	9,211,389,406	29,530
發行普通股	-	-	111,668,936	359
轉換自A類累計可換股優先股	282,263,115	891	369,112,652	1,190
行使購股權	52,614,500	168	32,370,500	104
行使認股權證	-	-	63,502,788	205
購回普通股	(157,760,000)	(506)	-	-
年終	9,965,161,897	31,941	9,788,044,282	31,388
A類累計可換股優先股（附註28(b)）：				
年初	769,167	891	1,774,999	2,081
轉換至有投票權普通股	(769,167)	(891)	(1,005,832)	(1,190)
年終	-	-	769,167	891

30 股本 (續)

(a) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於二零零五年五月二十六日獲批准，其目的在於獎勵及激勵本公司及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工（「參與者」）。長期激勵計劃旨在吸引及挽留最佳員工，通過結合參與者利益與本公司股東權益，鼓勵及激勵彼等致力增強本公司及其股份的價值。

本公司亦批准一項為非執行董事而設的股權報酬計劃。

根據長期激勵計劃，本公司可酌情決定以下列兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i) 股份增值權，(ii) 受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權賦予持有人權利以高於預設幅度的本公司股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

一個受限制股份單位等於一股本公司普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，本公司保留權利酌情以現金或本公司普通股支付獎勵。

年內授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於二零零九年四月一日尚未行使	413,435,428	282,681,530
年內已授出	96,610,284	61,351,183
年內已歸屬	(140,174,073)	(93,518,476)
年內已失效／註銷	(32,018,260)	(25,804,809)
於二零一零年三月三十一日尚未行使	337,853,379	224,709,428
於二零一零年四月一日尚未行使	337,853,379	224,709,428
年內已授出	69,595,347	61,441,432
年內已歸屬	(133,727,293)	(83,219,962)
年內已失效／註銷	(9,828,947)	(13,100,058)
於二零一一年三月三十一日尚未行使	263,892,486	189,830,840
每單位平均公允值（港元）		
— 於二零一零年三月三十一日	2.15	4.33
— 於二零一一年三月三十一日	1.53	3.47

截至二零一一年三月三十一日止年度，根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允值採用柏力克－舒爾斯定價模式計算。該模式輸入數據乃本公司股份於授出日期的公允值（即市值），計入預期波動率64.39%（二零一零年：69.45%）、歸屬期內預期股息1.58%（二零一零年：1.77%）、4.75年（二零一零年：4.75年）的合約期限、無風險利率1.45%（二零一零年：1.37%）。

於二零一一年三月三十一日，根據長期激勵計劃授出的獎勵單位的餘下歸屬期介乎0.08年至3.92年不等（二零一零年：0.08年至3.92年）。

30 股本（續）

(b) 購股權

根據本公司於一九九四年一月十八日採納的購股權計劃（「舊購股權計劃」），本公司已授予本公司或其附屬公司的僱員（包括董事）購股權以認購本公司普通股份。購股權涉及股份最多不得超過本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價，按股份面值及緊接購股權授出日期前五個交易日上市普通股份的平均收市價80%兩者中之較高者計算。舊購股權計劃於二零零二年四月二十六日終止。除不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權外，舊購股權計劃的所有其他條文將繼續有效，以監管先前據此授出的全部購股權的行使。

於二零零二年三月二十五日，股東於本公司股東特別大會上通過一項批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）的普通決議案。

根據新購股權計劃，本公司可向合資格人士（定義見新購股權計劃）授予購股權以認購本公司普通股份，惟涉及的普通股份數目不得超過採納新購股權計劃日期本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價乃按於授出日期上市普通股份的收市價、緊接授出日期前五個交易日的上市普通股份平均收市價及普通股份的面值的最高者釐定。

	二零一一年 尚未行使 購股權數目	二零一零年 尚未行使 購股權數目
年初	219,926,551	258,011,051
年內行使(ii)	(52,614,500)	(32,370,500)
年內失效(iii)	(27,674,000)	(5,714,000)
年終(iv)	139,638,051	219,926,551

(i) 截至二零一零年及二零一一年三月三十一日止年度，本公司並無任何購股權獲授出或註銷。

30 股本 (續)

(b) 購股權 (續)

(ii) 截至二零一一年三月三十一日止年度，年內已行使的購股權詳情如下：

行使日期 (月、日、年)	行使價 港元	已行使的每股 普通股市值 港元	已行使 購股權數目	款項總額 港元
04.07.2010 至 04.26.2010	2.245	5.67-6.20	347,000	779,015
05.12.2010 至 05.25.2010	2.245	4.64-5.34	46,000	103,270
07.05.2010 至 07.21.2010	2.245	4.15-4.91	138,000	309,810
08.03.2010 至 08.24.2010	2.245	4.56-5.24	96,000	215,520
09.13.2010 至 09.21.2010	2.245	4.66-4.87	218,000	489,410
10.25.2010 至 10.27.2010	2.245	5.09-5.33	134,000	300,830
11.03.2010 至 11.22.2010	2.245	5.20-5.54	4,780,000	10,731,100
12.06.2010 至 12.28.2010	2.245	4.97-5.61	1,050,000	2,357,250
01.04.2011 至 01.04.2011	2.245	5.08-5.08	12,000	26,940
02.22.2011 至 02.28.2011	2.245	4.70-4.80	10,000	22,450
03.01.2011 至 03.21.2011	2.245	4.18-4.75	20,000	44,900
04.13.2010 至 04.26.2010	2.435	5.51-6.20	844,000	2,055,140
05.25.2010 至 05.25.2010	2.435	4.64-4.64	6,000	14,610
06.08.2010 至 06.08.2010	2.435	4.36-4.36	2,000	4,870
07.14.2010 至 07.27.2010	2.435	4.55-4.88	84,000	204,540
11.15.2010 至 11.25.2010	2.435	5.30-5.53	158,000	384,730
12.01.2010 至 12.06.2010	2.435	5.27-5.61	240,500	585,618
01.11.2011 至 01.11.2011	2.435	4.68-4.68	10,000	24,350
04.19.2010 至 04.26.2010	2.545	5.64-6.20	904,000	2,300,680
05.04.2010 至 05.25.2010	2.545	4.64-5.84	84,000	213,780
06.22.2010 至 06.29.2010	2.545	4.24-4.63	46,000	117,070
07.05.2010 至 07.20.2010	2.545	4.15-4.77	96,000	244,320
08.03.2010 至 08.18.2010	2.545	4.79-5.24	166,000	422,470
09.20.2010 至 09.20.2010	2.545	4.85-4.85	44,000	111,980
10.26.2010 至 10.27.2010	2.545	5.09-5.31	156,000	397,020
11.01.2010 至 11.22.2010	2.545	5.18-5.54	554,000	1,409,930
12.06.2010 至 12.28.2010	2.545	4.97-5.61	216,000	549,720
01.04.2011 至 01.31.2011	2.545	4.52-5.08	90,000	229,050
02.16.2011 至 02.16.2011	2.545	4.76-4.76	18,000	45,810
03.08.2011 至 03.08.2011	2.545	4.72-4.72	6,000	15,270
04.13.2010 至 04.26.2010	2.876	5.51-6.20	544,000	1,564,544
05.04.2010 至 05.25.2010	2.876	4.64-5.84	92,000	264,592
06.21.2010 至 06.21.2010	2.876	4.44-4.44	32,000	92,032
07.07.2010 至 07.21.2010	2.876	4.40-4.91	56,000	161,056
08.04.2010 至 08.11.2010	2.876	4.66-5.19	28,000	80,528
09.21.2010 至 09.22.2010	2.876	4.81-4.87	1,276,000	3,669,776
10.25.2010 至 10.27.2010	2.876	5.09-5.33	232,000	667,232
11.22.2010 至 11.29.2010	2.876	5.21-5.54	1,698,000	4,883,448
12.06.2010 至 12.28.2010	2.876	4.97-5.61	490,000	1,409,240
01.04.2011 至 01.11.2011	2.876	4.68-5.08	68,000	195,568
02.21.2011 至 02.22.2011	2.876	4.80-4.92	104,000	299,104
03.01.2011 至 03.08.2011	2.876	4.72-4.75	62,000	178,312
08.25.2010 至 08.25.2010	4.072	4.43-4.43	2,188,000	8,909,536

30 股本 (續)

(b) 購股權 (續)

(ii) 截至二零一一年三月三十一日止年度，年內已行使的購股權詳情如下：(續)

行使日期 (月、日、年)	行使價 港元	已行使的每股 普通股市值 港元	已行使 購股權數目	款項總額 港元
09.06.2010 至 09.22.2010	4.072	4.70-4.81	1,930,000	7,858,960
11.22.2010 至 11.23.2010	4.072	5.35-5.54	2,084,000	8,486,048
12.06.2010 至 12.31.2010	4.072	4.98-5.61	2,608,000	10,619,776
02.21.2011 至 02.21.2011	4.072	4.92-4.92	200,000	814,400
03.23.2011 至 03.29.2011	4.072	4.26-4.48	8,134,000	33,121,648
04.13.2010 至 04.26.2010	4.312	5.51-6.20	2,039,000	8,792,168
05.04.2010 至 05.24.2010	4.312	5.02-5.84	174,000	750,288
06.01.2010 至 06.01.2010	4.312	4.66-4.66	24,000	103,488
07.27.2010 至 07.28.2010	4.312	4.88-4.96	82,000	353,584
08.03.2010 至 08.11.2010	4.312	4.66-5.24	228,000	983,136
09.13.2010 至 09.27.2010	4.312	4.66-4.88	296,710	1,279,414
10.25.2010 至 10.27.2010	4.312	5.09-5.33	1,090,000	4,700,080
11.01.2010 至 11.22.2010	4.312	5.18-5.54	5,193,290	22,393,466
12.06.2010 至 12.21.2010	4.312	4.95-5.61	5,084,000	21,922,208
01.04.2011 至 01.11.2011	4.312	4.68-5.08	6,002,000	25,880,624
			52,614,500	195,145,709
				25,116,000美元

截至二零一零年三月三十一日止年度，年內已行使的購股權詳情如下：

行使日期 (月、日、年)	行使價 港元	已行使的每股 普通股市值 港元	已行使 購股權數目	款項總額 港元
05.11.2009 至 05.25.2009	2.245	2.86-3.17	196,000	440,020
06.01.2009 至 06.05.2009	2.245	3.03-3.29	226,000	507,370
07.20.2009 至 07.28.2009	2.245	3.15-3.60	106,000	237,970
08.04.2009 至 08.04.2009	2.245	3.93-3.93	112,000	251,440
09.07.2009 至 09.07.2009	2.245	3.72-3.72	20,000	44,900
10.12.2009 至 10.20.2009	2.245	4.03-4.70	388,000	871,060
11.10.2009 至 11.17.2009	2.245	4.15-4.69	1,622,000	3,641,390
12.07.2009 至 12.28.2009	2.245	4.26-4.84	698,000	1,567,010
01.04.2010 至 01.14.2010	2.245	4.99-5.90	480,000	1,077,600
02.02.2010 至 02.03.2010	2.245	5.40-5.68	82,000	184,090
03.10.2010 至 03.23.2010	2.245	5.12-5.41	478,000	1,073,110
05.11.2009 至 05.26.2009	2.435	2.86-3.03	88,000	214,280
06.02.2009 至 06.05.2009	2.435	3.03-3.12	78,000	189,930
07.21.2009 至 07.28.2009	2.435	3.36-3.60	60,000	146,100
08.04.2009 至 08.04.2009	2.435	3.93-3.93	104,000	253,240
09.07.2009 至 09.07.2009	2.435	3.72-3.72	12,000	29,220
10.13.2009 至 10.20.2009	2.435	4.20-4.70	141,500	344,553
11.10.2009 至 11.17.2009	2.435	4.15-4.69	98,000	238,630
12.07.2009 至 12.29.2009	2.435	4.26-4.85	418,000	1,017,830
01.14.2010 至 01.27.2010	2.435	5.08-5.90	346,000	842,510
02.03.2010 至 02.03.2010	2.435	5.68-5.68	14,000	34,090
03.10.2010 至 03.23.2010	2.435	5.12-5.41	248,000	603,880

30 股本 (續)

(b) 購股權 (續)

(ii) 截至二零一零年三月三十一日止年度，年內已行使的購股權詳情如下：(續)

行使日期 (月、日、年)	行使價 港元	已行使的每股 普通股市值 港元	已行使 購股權數目	款項總額 港元
05.11.2009 至 05.25.2009	2.545	2.86-3.17	130,000	330,850
06.01.2009 至 06.08.2009	2.545	2.86-3.29	288,000	732,960
07.20.2009 至 07.28.2009	2.545	3.15-3.60	94,000	239,230
08.04.2009 至 08.25.2009	2.545	3.62-3.93	500,000	1,272,500
09.29.2009 至 09.29.2009	2.545	3.48-3.48	8,000	20,360
10.12.2009 至 10.20.2009	2.545	4.03-4.70	414,000	1,053,630
11.10.2009 至 11.17.2009	2.545	4.15-4.69	1,588,000	4,041,460
12.07.2009 至 12.28.2009	2.545	4.26-4.84	1,046,000	2,662,070
01.04.2010 至 01.14.2010	2.545	4.99-5.90	1,036,000	2,636,620
02.02.2010 至 02.03.2010	2.545	5.40-5.68	198,000	503,910
03.10.2010 至 03.23.2010	2.545	5.12-5.41	272,000	692,240
05.19.2009 至 05.26.2009	2.876	2.87-3.03	78,000	224,328
06.02.2009 至 06.02.2009	2.876	3.12-3.12	16,000	46,016
07.27.2009 至 07.28.2009	2.876	3.59-3.60	36,000	103,536
08.04.2009 至 08.18.2009	2.876	3.59-3.93	182,000	523,432
09.07.2009 至 09.07.2009	2.876	3.72-3.72	4,000	11,504
10.12.2009 至 10.20.2009	2.876	4.03-4.70	470,000	1,351,720
11.10.2009 至 11.17.2009	2.876	4.15-4.69	3,136,000	9,019,136
12.01.2009 至 12.28.2009	2.876	4.45-4.84	1,222,000	3,514,472
01.04.2010 至 01.14.2010	2.876	4.99-5.90	826,000	2,375,576
02.03.2010 至 02.08.2010	2.876	5.23-5.68	212,000	609,712
03.10.2010 至 03.23.2010	2.876	5.12-5.41	348,000	1,000,848
11.16.2009 至 11.30.2009	4.038	4.47-4.68	144,000	581,472
12.08.2009 至 12.29.2009	4.038	4.50-4.85	564,000	2,277,432
01.14.2010 至 01.26.2010	4.038	5.19-5.90	88,000	355,344
01.06.2010 至 01.06.2010	4.072	5.43-5.43	2,520,000	10,261,440
02.08.2010 至 02.23.2010	4.072	5.23-5.49	160,000	651,520
03.10.2010 至 03.22.2010	4.072	5.27-5.41	6,612,000	26,924,064
10.20.2009 至 10.27.2009	4.312	4.52-4.70	54,000	232,848
11.17.2009 至 11.17.2009	4.312	4.69-4.69	238,000	1,026,256
12.08.2009 至 12.28.2009	4.312	4.50-4.84	334,000	1,440,208
01.04.2010 至 01.14.2010	4.312	4.99-5.90	2,580,000	11,124,960
02.03.2010 至 02.10.2010	4.312	5.12-5.68	638,000	2,751,056
03.10.2010 至 03.24.2010	4.312	5.17-5.41	319,000	1,375,528
			32,370,500	105,778,461
				13,640,000美元

30 股本(續)

(b) 購股權(續)

(iii) 截至二零一一年及二零一零年三月三十一日止年度，年內失效的購股權詳情如下：

行使期 (月、日、年)	行使價 港元	二零一一年 失效購股權數目	二零一零年 失效購股權數目
舊購股權計劃			
01.28.2000 至 01.27.2010	4.038	-	5,714,000
01.15.2001 至 01.14.2011	4.312	27,674,000	-
		27,674,000	5,714,000

(iv) 於結算日期尚未行使的購股權詳情如下：

行使期 (月、日、年)	行使價 港元	二零一一年 尚未行使 購股權數目	二零一零年 尚未行使 購股權數目
舊購股權計劃			
01.15.2001 至 01.14.2011	4.312	-	47,887,000
04.16.2001 至 04.15.2011	4.072	1,380,000	18,524,000
08.31.2001 至 08.30.2011	2.876	27,290,000	31,972,000
		28,670,000	98,383,000
新購股權計劃			
10.10.2002 至 10.09.2012	2.435	17,030,000	18,374,500
04.26.2003 至 04.25.2013	2.245	26,401,000	33,252,000
04.27.2004 至 04.26.2014	2.545	67,537,051	69,917,051
		110,968,051	121,543,551
		139,638,051	219,926,551

31 股份溢價及儲備 – 公司

截至二零一一年及二零一零年三月三十一日止年度本公司股份溢價及儲備的變動如下：

	可換股優先股		匯兌儲備	股份		股權報酬		其他儲備	保留盈利	合計
	股份溢價	的可轉換權		贖回儲備	儲備	對沖儲備	千美元			
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零一零年四月一日	1,341,118	2,836	9,522	497	76,054	(3,398)	3,570	570,311	2,000,510	
利率掉期合約公允值變動	-	-	-	-	-	2,365	-	-	2,365	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	(57,474)	(57,474)	
匯兌折算差額	-	-	(5,263)	-	-	-	-	-	(5,263)	
轉換自A類累計可換股優先股	98,073	(2,836)	-	-	-	-	-	-	95,237	
行使購股權	24,948	-	-	-	-	-	-	-	24,948	
購回普通股	(86,610)	-	-	506	-	-	-	-	(86,104)	
長期激勵計劃下的股份歸屬	-	-	-	-	(54,149)	-	-	-	(54,149)	
股權報酬	-	-	-	-	41,375	-	-	-	41,375	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(89,706)	(89,706)	
於二零一一年三月三十一日	1,377,529	-	4,259	1,003	63,280	(1,033)	3,570	423,131	1,871,739	

	可換股優先股		匯兌儲備	股份		股權報酬		其他儲備	保留盈利	合計
	股份溢價	的可轉換權及認股權證		贖回儲備	儲備	對沖儲備	千美元			
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零零九年四月一日	1,106,379	42,159	12,925	497	92,684	(7,765)	-	545,702	1,792,581	
利率掉期合約公允值變動	-	-	-	-	-	4,367	-	-	4,367	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	36,876	36,876	
匯兌折算差額	-	-	(3,403)	-	-	-	-	-	(3,403)	
發行普通股	63,141	-	-	-	-	-	-	-	63,141	
轉換自A類累計可換股優先股	126,484	(3,970)	-	-	-	-	-	-	122,514	
行使購股權	13,536	-	-	-	-	-	-	-	13,536	
行使及購回認股權證	31,578	(35,353)	-	-	-	-	3,570	-	(205)	
長期激勵計劃下的股份歸屬	-	-	-	-	(68,043)	-	-	-	(68,043)	
股權報酬	-	-	-	-	51,413	-	-	-	51,413	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(12,267)	(12,267)	
於二零一零年三月三十一日	1,341,118	2,836	9,522	497	76,054	(3,398)	3,570	570,311	2,000,510	

32 重大關聯方交易

(a) 年內本集團於日常業務過程中進行下列重大關聯方交易：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
北京聯想利泰軟件有限公司（聯營公司）		
－ 銷售貨物	60	－
－ 採購貨物	281	165
－ 服務收入	2,024	1,724
北京聯想調頻科技有限公司（－ 本公司主要股東的附屬公司）		
－ 採購貨物	1,148	141
－ 服務收入	102	573

董事認為上述交易乃在本集團日常業務中按一般商業條款進行。

(b) 主要管理層酬金

主要管理層酬金詳情載於附註11。

33 銀行信貸

本集團的銀行信貸總額列明如下：

	信貸總額		已動用金額	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
周轉性貸款	800,000	－	－	－
定期貸款	300,000	830,000	200,000	430,000
短期貸款	475,000	485,000	71,561	64,706
外匯合約	4,764,000	4,175,000	3,190,000	2,641,000
其他貿易融資信貸	331,000	276,000	201,000	191,000
	6,670,000	5,766,000	3,662,561	3,326,706

所有銀行貸款均沒有抵押，於二零一一年三月三十一日的實際年利率如下：

	美元		其他貨幣	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
定期貸款	3.5%	3.5%-5.2%	－	－
短期貸款	1.5%-2.4%	－	1.5%-14.1%	5.4%-30.1%

34 承擔

(a) 業務合併承擔

於二零一一年一月二十七日，本公司與NEC Corporation（「NEC」）訂立業務合併協議（「協議」）。根據協議，本公司與NEC同意成立合營公司（「合營公司」）以擁有及經營彼等各自於日本的個人電腦業務。本公司將向NEC支付為數175,000,000美元的款項，並以發行本公司普通股方式償付。協議載有對營運資金（將以現金支付）作出調整的條文。緊隨交易完成後，本公司及NEC將分別擁有合營公司已發行股本的51%及49%。

根據協議，本公司及NEC已分別獲授認購期權及認沽期權，使本公司有權向NEC購買或NEC有權向本公司出售NEC於合營公司的49%股權。兩項期權均可於完成日期第五週年屆滿後行使。

(b) 資本承擔

除上文附註34(a)披露外，於二零一一年三月三十一日集團資本承擔如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
已訂約但未撥備：		
－ 物業、廠房、設備	4,662	3,235
－ 無形資產	8,525	17,182
－ 資訊科技顧問服務	–	1,163
	13,187	21,580
已授權但未訂約：		
－ 物業、廠房、設備	22,782	37,386
－ 無形資產	–	67,602
	22,782	104,988

除上文附註(a)披露外，於二零一一年三月三十一日，本公司沒有任何資本承擔（二零一零年：無）。

(c) 經營租賃承擔

本集團於不能取消之土地及樓宇經營租賃下之未來最低租金總額如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
不超過一年	36,267	35,960
一年至五年	94,409	77,218
超過五年	44,268	50,796
	174,944	163,974

於二零一一年三月三十一日，本公司沒有任何經營租賃承擔（二零一零年：無）。

35 或有負債

- (a) 本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績造成不利影響。
- (b) 本公司已就授予其附屬公司的銀行融資作出擔保。於二零一一年三月三十一日已授予及動用之擔保分別約為2,146,903,000美元及1,249,895,000美元（二零一零：1,653,268,000美元及1,101,677,000美元）。
- (c) 本公司已發出擔保書予其附屬公司之若干供應商及賣方。於二零一一年三月三十一日已授予之擔保已經到期。（二零一零：約100,000,000美元已授予並全數動用）。

36 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
除稅前溢利	357,751	176,303
應佔聯營公司虧損／(溢利)	225	(121)
財務收入	(24,927)	(20,377)
財務費用	49,176	62,881
物業、廠房、設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	81,856	100,826
無形資產及股權報酬攤銷	135,659	120,756
出售物業、廠房、設備及預付租賃土地款項(收益)／虧損	(191)	3,369
撇銷在建工程虧損	1,415	748
出售無形資產收益	(14)	-
處置附屬公司及聯營公司收益	(13,015)	(2,600)
資產減值	-	6,624
股息收入	(93)	(1,558)
出售金融工具收益	(326)	(82,090)
存貨減少／(增加)	75,185	(401,082)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款、其他應收賬款增加	(1,238,985)	(1,086,354)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、應計費用、其他應付賬款增加	1,761,769	2,183,039
匯率變動影響	(96,388)	(83,491)
經營業務產生的現金淨額	1,089,097	976,873

(b) 銀行借款變動

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
短期借款變動	6,855	16,116
償還借款	(230,000)	(235,000)
	(223,145)	(218,884)

37 退休福利責任

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利	63,120	70,235
離職後醫療福利	11,750	10,632
	74,870	80,867
損益表支銷		
退休金福利(附註10)	9,878	7,433
離職後醫療福利	1,106	1,841
	10,984	9,274
於其他全面收益確認的當年精算虧損淨額	7,190	10,840
於其他全面收益確認的累計精算虧損累計額	11,005	3,815

收購IBM個人電腦業務時，本集團為日本幾乎所有原IBM僱員承擔現金結餘退休金負債，並為其他國家特定僱員承擔最終薪金界定福利責任。

在美國，本集團使用最終薪金退休金計劃，全體僱員約20%可從中受益。受益者主要為IBM美國退休金計劃原參與者。此外，本集團使用補充界定福利計劃，若干自IBM轉職的管理人員可從中受益。該計劃旨在提供適用於退休金計劃而為美國稅務及勞工法律限制以外的福利。兩項計劃概不適用於新參與者，惟原參與者的福利仍持續累計。

在德國，本集團使用一項混合計劃，包括具定額供款及界定福利特點(包含按最終付款公式計算的福利)。此計劃不適用於新參與者。

本集團計劃項下的參與者福利視原IBM計劃的撥備而定，如果參與者受原IBM計劃所保障。本集團主要退休計劃每年由合資格精算師以預計單位貸記法進行估值。

經調整及精算假設變動產生的精算收益及虧損於產生期內計入或扣除自其他全面收益。

37 退休福利責任 (續)

(a) 退休金福利

在綜合資產負債表確認的金額釐定如下：

	集團	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
已注資責任的現值	228,275	213,769
計劃資產的公允值	(174,241)	(151,081)
已注資計劃的虧絀	54,034	62,688
未注資責任的現值	9,086	7,547
資產負債表中負債	63,120	70,235
相當於：		
退休福利責任	64,362	71,631
退休計劃資產	(1,242)	(1,396)
	63,120	70,235

採用的主要精算假設如下：

	二零一一年	二零一零年
貼現率	2.25% – 5.0%	2.25% – 5.25%
計劃資產的預期回報	0% – 5%	0% – 5%
未來薪酬增長	2.2% – 3.5%	2.2% – 3.5%
未來退休金增長	0% – 1.75%	0% – 1.75%
現金餘額回報率	2.5%	2.5%
對60歲男仕的預計尚餘壽命	23	23
對60歲女仕的預計尚餘壽命	27	26

計劃資產的預期回報產生於在結算日計劃所投資的各資產類別的長期預期回報率的加權平均數。

(b) 離職後醫療福利

本集團設有多項離職後醫療福利計劃，主要在美國施行。其會計方法、假設和估值頻率與界定福利退休計劃類似。

此項美國計劃(Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program)當前由一家按照美國稅務法律符合獲免稅資格的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

未來醫療成本趨勢費率變動對離職後醫療福利負債沒有影響。

在綜合資產負債表確認的金額釐定如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
已注資責任的現值	17,037	18,053
計劃資產的公允值	(6,562)	(7,618)
未注資責任的現值	10,475	10,435
	1,275	197
資產負債表中的負債	11,750	10,632

37 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料

本集團計劃資產包括：

	退休金		醫療	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
證券	12,613	25,901	-	810
債券	81,661	83,622	-	-
其他	79,967	41,558	6,562	6,808
總計	174,241	151,081	6,562	7,618

本集團計劃資產的公允值調整：

	退休金		醫療	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
期初的公允值	151,081	134,852	7,618	7,761
匯兌調整	4,491	6,209	(810)	-
計劃資產預期回報	5,197	3,947	179	196
精算(虧損)/收益	(3,511)	561	(131)	(175)
僱主供款	23,367	11,088	30	-
計劃參與者供款	165	-	-	-
已付福利	(6,549)	(5,576)	(324)	(164)
期終的公允值	174,241	151,081	6,562	7,618
計劃資產實際回報	1,686	4,508	48	21

預計將就截至二零一二年三月三十一日止年度供款為16,364,000美元(不包括因IBM計劃轉讓而產生的款額)。

本集團定額福利承擔現值的變動調整：

	退休金		醫療	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
期初的定額福利責任	221,316	193,967	18,250	16,646
匯兌調整	3,918	9,677	(766)	373
即期服務成本	7,655	4,833	551	1,221
往期服務成本	14	-	-	-
利息成本	7,406	6,505	828	816
精算虧損/(收益)	3,681	11,868	(133)	(642)
計劃參與者供款	165	-	-	-
已付福利	(6,794)	(5,576)	(324)	(164)
縮減	-	42	(94)	-
期終的定額福利責任	237,361	221,316	18,312	18,250

年內，245,000美元的福利由本集團直接支付(二零一零年：無)。

37 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料(續)

本集團退休金及退休後醫療福利概要：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
定額福利責任現值	255,673	239,566	210,613	220,650	213,775
計劃資產的公允值	180,803	158,699	142,613	135,160	110,827
虧絀	74,870	80,867	68,000	85,490	102,948
計劃資產的精算虧損/(收益)金額	3,642	(386)	6,023	(11,384)	(2,152)
計劃負債的精算虧損/(收益)金額	3,548	11,226	(13,048)	10,081	8,040

於綜合損益表中確認的金額如下：

	退休金		醫療	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
即期服務成本	7,655	4,833	551	1,221
往期服務成本	14	-	-	-
利息成本	7,406	6,505	828	816
計劃資產預計回報	(5,197)	(3,947)	(179)	(196)
縮減虧損	-	42	(94)	-
於損益表中確認的總費用	9,878	7,433	1,106	1,841

(d) 本公司沒有任何退休金及退休後醫療福利計劃。

38 主要附屬公司

下列包括由本公司直接及間接持有的主要附屬公司，董事認為該等附屬公司對本年度業績有重大貢獻，或組成本集團資產淨值的重要部份。董事認為詳列其他附屬公司的資料會引致篇幅冗長。

公司名稱	註冊/成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零一一年	二零一零年	
<i>直接持有：</i>					
聯想(北京)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣175,481,300元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
聯想(上海)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣10,000,000元	100%	100%	分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
<i>間接持有：</i>					
北京聯想軟件有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣5,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
惠陽聯想工業物業有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	2,045,500美元	100%	100%	持有及管理物業

38 主要附屬公司 (續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零一一年	二零一零年	
Lenovo (Asia Pacific) Limited	香港	港幣1,225,130,735元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
Lenovo (Australia & New Zealand) Pty Limited	澳大利亞	36,272,716澳元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Belgium) Sprl	比利時	109,771,664.93歐元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
Lenovo (Canada) Inc.	加拿大	10,000,000加拿大元	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(成都)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣12,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想電腦系統有限公司	香港	港幣2元	100%	100%	採購代理及分銷資訊科技產品
Lenovo (Danmark) ApS	丹麥	126,000丹麥克朗	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Deutschland) GmbH	德國	25,100歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (France) SAS	法國	1,837,000歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(香港)有限公司	香港	港幣23,640,611元	100%	100%	分銷資訊科技產品
惠陽聯想電子工業有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣16,000,000元	100%	100%	製造資訊科技產品
Lenovo (India) Private Limited	印度	625,021,514印度盧比	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品
聯想信息產品(深圳)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	80,000,000美元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司（續）

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零一一年	二零一零年	
Lenovo (International) B.V.	荷蘭	20,000歐元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
Lenovo (Israel) Ltd	以色列	1,000以色列謝克	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Italy) S.r.l	意大利	100,000歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Japan) Ltd	日本	300,000,000日元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Korea LLC	韓國	3,580,940,000韓圓	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Mexico, S. de R.L.de C.V.	墨西哥	101,158,469墨西哥比索	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想移動通信科技有限公司 （中外合資企業）	中國大陸	人民幣187,500,000元	100%	100%	製造及分銷移動電話
聯想移動通信科技（香港）有限公司	香港	1,000,000美元	100%	100%	移動電話配件貿易
Lenovo PC HK Limited	香港	港幣2元之普通股及港幣 1,000,000元之無投票 權遞延股	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Schweiz) GmbH	瑞士	2,000,000瑞士法郎	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想（瀋陽）有限公司 （中外合資企業）	中國大陸	1,200,000美元	100%	100%	提供資訊科技服務及 分銷資訊科技產品
Lenovo (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	1,314,573,749新加坡元	100%	100%	採購代理、集團司庫、 供應鏈管理、知識 產權管理及分銷 資訊科技產品
Lenovo (South Africa) (Pty) Limited	南非	100南非蘭特	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Spain), SRL	西班牙	108,182歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Sweden) AB	瑞典	200,000瑞典克朗	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technology (United Kingdom) Limited	英國	8,629,507英鎊	100%	100%	分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司 (續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零一一年	二零一零年	
Lenovo Technology B.V.	荷蘭	20,000歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technonlogy Sdn. Bhd.	馬來西亞	1,000,000馬來西亞 林吉特	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Tecnologia (Brasil) Ltda	巴西	112,298,654巴西雷亞爾	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Thailand) Limited	泰國	50,000,000泰國銖	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (United States) Inc.	美國	1美元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Venezuela), SA	委內瑞拉	3,846,897委內瑞拉幣	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(武漢)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣10,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及 分銷資訊科技產品
聯想(西安)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣10,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及 分銷資訊科技產品
LLC "Lenovo (East Europe/Asia)"	俄羅斯	1,910,000盧布	100%	100%	分銷資訊科技產品
陽光雨露信息技術服務(北京) 有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣20,000,000元	100%	100%	提供電腦軟硬件系統 維修服務

附註：

- (i) 所有上述附屬公司均主要在其註冊或成立地點營業。
- (ii) 所有在中國大陸的附屬公司皆為有限責任公司，均以十二月三十一日作為其財政年度之法定申報結日。編製綜合財務報表時，所採用者乃該等附屬公司截至二零一零年及二零一一年三月三十一日止年度之財務報表。

39 財務報表之核准

本財務報表已由董事會於二零一一年五月二十六日核准。

五年財務摘要

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
持續經營業務					
銷售額	21,594,371	16,604,815	14,900,931	16,351,503	13,978,309
銷售成本	(19,230,417)	(14,815,221)	(13,103,735)	(13,901,523)	(12,091,433)
毛利	2,363,954	1,789,594	1,797,196	2,449,980	1,886,876
其他收入－淨額	419	83,126	929	17,261	8,187
銷售及分銷費用	(1,038,455)	(839,388)	(938,451)	(1,103,713)	(1,033,296)
行政費用	(719,708)	(566,245)	(627,903)	(595,902)	(488,150)
研發費用	(303,413)	(214,343)	(220,010)	(229,759)	(196,225)
其他經營收入／(費用)－淨額	79,427	(34,058)	(203,561)	(38,823)	(15,906)
經營溢利／(虧損)	382,224	218,686	(191,800)	499,044	161,486
財務收入	24,927	20,377	59,977	52,048	26,329
財務費用	(49,175)	(62,881)	(56,473)	(38,366)	(35,133)
應佔聯營公司(虧損)／溢利	(225)	121	351	124	1,869
除稅前溢利／(虧損)	357,751	176,303	(187,945)	512,850	154,551
稅項	(84,515)	(46,935)	(38,444)	(47,613)	(26,197)
持續經營業務溢利／(虧損)	273,236	129,368	(226,389)	465,237	128,354
已終止業務					
已終止業務溢利	—	—	—	19,920	32,784
年內溢利／(虧損)	273,236	129,368	(226,389)	485,157	161,138
溢利／(虧損)歸屬：					
公司權益持有人	273,234	129,368	(226,392)	484,263	161,138
非控制性權益持有人	2	—	3	894	—
	273,236	129,368	(226,389)	485,157	161,138
股息	96,601	68,728	35,575	186,753	59,331
每股盈利／(虧損)					
基本					
— 持續經營業務	2.84美仙	1.42美仙	(2.56美仙)	5.29美仙	1.49美仙
— 已終止業務	—	—	—	0.22美仙	0.38美仙
	2.84美仙	1.42美仙	(2.56美仙)	5.51美仙	1.87美仙
攤薄					
— 持續經營業務	2.73美仙	1.33美仙	(2.56美仙)	4.86美仙	1.47美仙
— 已終止業務	—	—	—	0.20美仙	0.37美仙
	2.73美仙	1.33美仙	(2.56美仙)	5.06美仙	1.84美仙
總資產	10,705,939	8,955,928	6,621,663	7,539,321	5,450,838
總負債	8,871,039	7,349,910	5,310,748	5,926,058	4,316,562
資產淨值	1,834,900	1,606,018	1,310,915	1,613,263	1,134,276

公司資料

董事會

主席及非執行董事

柳傳志先生

執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

馬雪征女士

James G. Coulter 先生

William O. Grabe 先生

吳亦兵博士

獨立非執行董事

吳家璋教授

丁利生先生

田溯宁博士

Nicholas C. Allen 先生

首席財務官

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生

註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行（香港）有限公司

中國招商銀行

花旗銀行

中國工商銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東28號

金鐘滙中心26樓

美國存托憑證

（存托及登記處）

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street,

New York, NY 10013, USA

股份編號

香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

網址

www.lenovo.com.cn

www.lenovo.com.cn



本年報採用基本無氯氣漂染紙漿製造之環保紙印刷
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷