

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

lenovo 联想

Lenovo Group Limited 联想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 0992)

二零零九／一零年度財政年度全年業績公佈

全年業績

联想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此欣然宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一零年三月三十一日止年度的經審核業績及去年同期的比較數字如下：

綜合損益表

	附註	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
銷售額	2	16,604,815	14,900,931
銷售成本		(14,815,221)	(13,103,735)
毛利		1,789,594	1,797,196
其他收入 - 淨額	3	83,126	929
銷售及分銷費用		(839,388)	(938,451)
行政費用		(566,245)	(627,903)
研發費用		(214,343)	(220,010)
其他經營支出 - 淨額		(34,058)	(203,561)
經營溢利/(虧損)		218,686	(191,800)
財務收入		20,377	59,977
財務費用	4	(62,881)	(56,473)
應佔聯營公司溢利		121	351
除稅前溢利/(虧損)	5	176,303	(187,945)
稅項	6	(46,935)	(38,444)
年內溢利/(虧損)		129,368	(226,389)
溢利/(虧損)歸屬：			
公司權益持有人		129,368	(226,392)
少數股東		-	3
		129,368	(226,389)
本公司權益持有人應佔每股基本盈利/(虧損)	7(a)	1.42美仙	(2.56美仙)
本公司權益持有人應佔每股攤薄盈利/(虧損)	7(b)	1.33美仙	(2.56美仙)
股息	8	68,728	35,575

綜合全面收益表

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
年內溢利/(虧損)	129,368	(226,389)
其他全面收益/(虧損)		
可供出售財務資產公允值變動	67,674	34,830
出售可供出售財務資產的變現儲備	(70,809)	(465)
利率掉期合約公允值變動	4,127	(5,977)
遠期外匯合約公允值變動	18,518	(8,811)
定額福利退休計劃的精算(虧損)/收益	(10,840)	7,025
貨幣換算差額	(61,660)	92,351
	(52,990)	118,953
總全面收益/(虧損)	76,378	(107,436)
總全面收益/(虧損)歸屬：		
公司權益持有人	76,378	(107,439)
少數股東	-	3
	76,378	(107,436)

綜合資產負債表

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	248,261	314,142	364,778
預付土地租賃款項	3,748	5,833	6,099
在建工程	24,711	47,062	51,237
無形資產	2,066,337	1,852,861	1,838,368
於聯營公司投資	1,061	2,635	2,690
遞延稅項資產	254,978	190,844	156,440
可供出售財務資產	112,520	101,916	67,697
其他非流動資產	8,699	5,653	7,172
	<u>2,720,315</u>	<u>2,520,946</u>	<u>2,494,481</u>
流動資產			
存貨	878,887	450,370	471,557
應收貿易賬款	1,021,062	482,086	760,239
應收票據	386,746	221,575	371,126
衍生財務資產	13,283	13,163	3,392
按金、預付款項及其他應收賬款	1,463,422	1,034,843	1,207,046
可收回所得稅款	33,562	35,301	40,002
銀行存款	200,456	-	540,058
現金及現金等價物	2,238,195	1,863,379	1,651,420
	<u>6,235,613</u>	<u>4,100,717</u>	<u>5,044,840</u>
總資產	<u><u>8,955,928</u></u>	<u><u>6,621,663</u></u>	<u><u>7,539,321</u></u>

附註

9(a)

綜合資產負債表 (續)

	附註	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
股本	11	31,388	29,530	29,699
儲備		1,574,453	1,281,208	1,583,390
權益持有人應佔權益		1,605,841	1,310,738	1,613,089
少數股東權益		177	177	174
總權益		1,606,018	1,310,915	1,613,263
非流動負債				
計息銀行貸款		200,000	230,000	465,000
可換股優先股		94,980	215,974	211,181
保修費撥備	10	301,234	170,008	209,071
遞延收益		218,034	118,993	88,701
退休福利責任		80,867	68,000	85,490
衍生財務負債		248	7,382	1,788
遞延稅項負債		10,331	-	-
其他非流動負債		24,863	33,864	36,892
		930,557	844,221	1,098,123
流動負債				
應付貿易賬款	9(b)	3,141,426	1,635,290	2,226,129
應付票據		94,427	34,180	46,421
衍生財務負債		11,259	23,674	18,197
撥備、應計費用及其他應付款	10	2,585,850	2,022,758	2,159,422
應付所得稅項		84,329	89,459	87,209
短期銀行貸款		64,706	20,293	61,130
非流動負債一年內應支付部份		437,356	640,873	229,427
		6,419,353	4,466,527	4,827,935
總負債		7,349,910	5,310,748	5,926,058
總權益及負債		8,955,928	6,621,663	7,539,321
流動(負債)/資產淨額		(183,740)	(365,810)	216,905
總資產減流動負債		2,536,575	2,155,136	2,711,386

綜合現金流量表

	附註	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	12	1,060,364	19,961
已付利息		(59,891)	(41,976)
已付稅項		(82,231)	(75,292)
經營活動產生/(所耗)的現金淨額		918,242	(97,307)
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(36,144)	(107,016)
出售物業、廠房及設備		8,762	10,671
收購附屬公司所耗現金淨額		(106,704)	-
出售附屬公司所得款項		9,178	-
出售聯營公司所得款項		2,804	-
支付在建工程款項		(39,979)	(63,988)
支付無形資產款項		(32,320)	(22,911)
出售投資淨收入		89,538	9,788
銀行存款(增加)/減少		(172,126)	540,058
已收股息		1,558	1,515
已收利息		20,377	64,126
投資活動(所耗)/產生現金淨額		(255,056)	432,243
融資活動的現金流量			
行使購股權		13,640	9,433
購回股份		-	(53,907)
僱員股票基金供款		-	(17,169)
已付股息		(11,896)	(179,159)
銀行借款(減少)/增加淨額		(218,884)	124,493
融資活動所耗現金淨額		(217,140)	(116,309)
現金及現金等價物增加		446,046	218,627
匯兌變動的影響		(71,230)	(6,668)
年初現金及現金等價物		1,863,379	1,651,420
年末現金及現金等價物		2,238,195	1,863,379

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬												
	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股 優先股的 可換股權及 認股權證 千美元	投資重估儲備 千美元	股份贖回儲備 千美元	僱員股票基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	少數股東 權益 千美元	合計 千美元
於二零零九年四月一日	29,530	1,106,379	42,159	75,501	497	(157,461)	92,684	(16,576)	25,691	30,738	81,596	177	1,310,915
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,368	-	129,368
其他全面收益/(虧損)	-	-	-	(3,135)	-	-	-	22,645	(61,660)	-	(10,840)	-	(52,990)
總全面收益/(虧損)	-	-	-	(3,135)	-	-	-	22,645	(61,660)	-	118,528	-	76,378
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122	(122)	-	-
發行普通股	359	63,141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,500
轉換自 A 類累計可換股 優先股	1,190	126,484	(3,970)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123,704
行使及購回認股權證	205	31,578	(35,353)	-	-	-	-	-	-	3,570	-	-	-
長期激勵計劃下的 股票歸屬	-	-	-	-	-	46,407	(68,043)	-	-	-	-	-	(21,636)
行使購股權	104	13,536	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,640
股權報酬	-	-	-	-	-	-	51,413	-	-	-	-	-	51,413
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,896)	-	(11,896)
於二零一零年 三月三十一日	31,388	1,341,118	2,836	72,366	497	(111,054)	76,054	6,069	(35,969)	34,430	188,106	177	1,606,018
於二零零八年四月一日	29,699	1,150,684	42,159	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	(66,660)	24,537	486,323	174	1,613,263
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(226,392)	3	(226,389)
其他全面收益/(虧損)	-	-	-	34,365	-	-	-	(14,788)	92,351	-	7,025	-	118,953
總全面收益/(虧損)	-	-	-	34,365	-	-	-	(14,788)	92,351	-	(219,367)	3	(107,436)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,201	(6,201)	-	-
長期激勵計劃下的 股票歸屬	-	-	-	-	-	31,943	(40,167)	-	-	-	-	-	(8,224)
行使購股權	80	9,353	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,433
股權報酬	-	-	-	-	-	-	54,114	-	-	-	-	-	54,114
購回股份	(249)	(53,658)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,907)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	(17,169)	-	-	-	-	-	-	(17,169)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179,159)	-	(179,159)
於二零零九年 三月三十一日	29,530	1,106,379	42,159	75,501	497	(157,461)	92,684	(16,576)	25,691	30,738	81,596	177	1,310,915

附註：

1 編製基礎

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。

以下的經修訂準則、新詮釋、準則及詮釋的修訂本須於截至二零一零年三月三十一日止年度強制應用。本集團已於認為適當及與業務相關時採用該等經修訂準則、新詮釋、準則及詮釋的修訂本。採納該等準則修訂及新詮釋不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。

- 香港財務報告準則第1號（修訂本），「首次採納香港財務報告準則」
- 香港財務報告準則第2號（修訂本），「股權支付－歸屬條件及註銷」
- 香港財務報告準則第7號（修訂本），「金融工具：披露」，於二零零九年三月頒佈就改善有關金融工具的披露資料作出的修訂
- 香港財務報告準則第8號（修訂本），「經營分類」
- 香港會計準則第1號（經修訂），「財務報表的呈列」
- 香港會計準則第23號（經修訂），「借貸成本」
- 香港會計準則第32號（修訂本），「金融工具：呈列」
- 香港會計準則第39號（修訂本），「金融工具：確認及計量」，就嵌入式衍生工具作出的修訂
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第2號（修訂本），「於合作實體之股東股份及相類工具」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第9號（修訂本），「重新評估嵌入式衍生工具」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第15號，「房地產建造協議」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號，「海外業務投資淨額對沖」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第18號，「自客戶轉讓資產」

採納香港會計準則第1號(經修訂)要求將非所有者的權益變動從所有者的權益變動分開。管理層決定呈列綜合損益表及綜合全面收益表兩份報表。

以下經修訂準則、新詮釋、準則及詮釋的修訂本已經頒佈，但於截至二零一零年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

- 香港財務報告準則第1號（經修訂），「首次採納香港財務報告準則」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第2號（修訂本），「股權支付」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號（經修訂），「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號（修訂本），「經營分類」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第9號，「金融工具」，於二零一三年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號（修訂本），「財務報表的呈列」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第7號（修訂本），「現金流量表」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第17號（修訂本），「租約」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第18號（修訂本），「收入」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第24號（經修訂），「關連方披露」，於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號（經修訂），「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第36號（修訂本），「資產減值」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第38號（修訂本），「無形資產」，於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間

生效

- 香港會計準則第39號（修訂本），「金融工具：確認及計量」，對合資格對沖項目作出修訂，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第14號（修訂本），「界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係」，於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號，「海外業務投資淨額對沖」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第17號，「向擁有人分派非現金資產」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第18號，「轉讓客戶之資產」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第19號，「以權益工具清償金融負債」，於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效

本集團正進行評估日後採納於二零零八年十月為完善香港財務報告準則所頒佈的修訂（於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效）及於二零零九年五月為完善香港財務報告準則所頒佈的修訂（於二零零九年七月一日或二零一零年一月一日以後開始的年度期間生效）之影響。到目前為止，以上修訂均對本集團的財務報表並無構成重大影響。

香港財務報告準則第3號（經修訂）及香港會計準則第27號（經修訂）生效時採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估日後採納上述其他經修訂準則、新詮釋、準則及詮釋修訂本之影響。

本集團在損益表和資產負債表中有某些重新歸類，並於二零零九年四月一日起生效如下：

- 現金流量對沖的匯兌(虧損)/收益於截至二零一零年三月三十一日止年度為(371,000美元)及(59,592,000美元) (二零零九年：(420,000美元)及56,007,000美元)，由原來於其他經營費用列支，現重新分別歸類到銷售及銷售成本
- 應收賬款保理成本於截至二零一零年三月三十一日止年度為10,600,000美元(二零零九年：18,331,000美元)，由原來於其他經營費用列支，現重新歸類到財務費用
- 遞延收益一年內到期部份於二零一零年三月三十一日為113,038,000美元及83,768,000美元(二零零九年：156,527,000美元及46,987,000美元)，由原來於其他應付賬款及非流動遞延收益，現重新分別歸類到非流動負債一年內應支付部份
- 預計折扣於二零一零年三月三十一日為374,586,000美元(二零零九年：313,364,000美元)，由原來於應收貿易賬款抵扣，現重新歸類到其他應付賬款
- 應收及應付分包供應商賬款於二零一零年三月三十一日為1,043,498,000美元及959,082,000美元(二零零九年：421,017,000美元及355,996,000美元)，由原來於應收貿易賬款及應付貿易賬款，現重新分別歸類到其他應收賬款及其他應付賬款

管理層認為現分類方法較適當及與同業做法一致。去年同期比較數字亦已重新歸類以符合今期之呈列方法。

經過以上重新歸類的二零零八年三月三十一日綜合資產負債表已一併呈列以供參考。

2 分類資料

本集團已宣佈新的組織架構並於二零零九年四月生效，兩個新成立的業務部：一個專注新興市場客戶，另一個則專注已發展市場客戶。為使組織與公司戰略方向和市場特性更匹配地服務顧客，新的架構將取代集團原有的按地域分類的地區性市場組織，分別為中國、新興市場(不包括中國)及已發展市場。為連同採用香港財務報告準則第8號「經營分類」，本集團於截至二零一零年三月三十一日止年度開始採用新的組織架構為呈報格式，以下的若干比較資料已重列以反映現時的新組織架構。

(a) 截至二零一零年三月三十一日止年度可報告分部的分類資料呈列如下：

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	已發展市場 千美元	合計 千美元
外部客戶銷售額	<u>7,892,275</u>	<u>2,639,812</u>	<u>6,072,728</u>	<u>16,604,815</u>
經調整除稅前溢利/(虧損)	<u>444,164</u>	<u>(96,625)</u>	<u>(65,119)</u>	<u>282,420</u>
折舊及攤銷 重組費用	<u>77,833</u> <u>2,112</u>	<u>19,297</u> <u>5,708</u>	<u>73,039</u> <u>(6,087)</u>	<u>170,169</u> <u>1,733</u>
總資產	<u>3,519,421</u>	<u>1,586,158</u>	<u>1,199,948</u>	<u>6,305,527</u>
總資產包括 新增非流動資產 (除金融工具及遞延稅項 資產)	<u>49,017</u>	<u>3,540</u>	<u>20,085</u>	<u>72,642</u>
總負債	<u>3,238,451</u>	<u>1,929,730</u>	<u>1,258,603</u>	<u>6,426,784</u>

截至二零零九年三月三十一日止年度可報告分部的分類資料呈列如下：

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	已發展市場 千美元	合計 千美元
外部客戶銷售額	<u>6,223,760</u>	<u>2,352,974</u>	<u>6,324,197</u>	<u>14,900,931</u>
經調整除稅前溢利/(虧損)	<u>377,858</u>	<u>(107,299)</u>	<u>(136,749)</u>	<u>133,810</u>
折舊及攤銷 重組費用	<u>46,382</u> <u>20,700</u>	<u>52,410</u> <u>23,586</u>	<u>128,206</u> <u>101,744</u>	<u>226,998</u> <u>146,030</u>
總資產	<u>3,533,922</u>	<u>927,510</u>	<u>981,500</u>	<u>5,442,932</u>
總資產包括 新增非流動資產 (除金融工具及遞延稅項 資產)	<u>44,686</u>	<u>23,384</u>	<u>62,850</u>	<u>130,920</u>
總負債	<u>1,579,301</u>	<u>382,705</u>	<u>1,062,057</u>	<u>3,024,063</u>

(b) 可報告分部經調整除稅前溢利與綜合除稅前溢利/(虧損)對賬表呈列如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
經調整除稅前溢利	282,420	133,810
不予分類的總部及企業費用	(78,819)	(110,136)
重組費用	(5,123)	(145,927)
一次性項目	(62,918)	(70,476)
財務收入	20,377	59,977
財務費用	(62,881)	(56,473)
投資減值	(522)	-
出售可供出售財務資產淨收益/(虧損)	82,090	(124)
可供出售財務資產的股息收入	1,558	1,053
應佔聯營公司溢利	121	351
	<u>176,303</u>	<u>(187,945)</u>

(c) 可報告分部總資產與綜合資產負債表總資產對賬表呈列如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
可報告分部總資產	6,305,527	5,442,932
不予分配項目：		
遞延稅項資產	254,978	190,844
可供出售財務資產	112,520	101,916
於聯營公司投資	1,061	2,635
不予分配的現金及現金等價物	1,499,419	145,174
不予分配的存貨	157,544	174,254
其他不予分配資產	624,879	563,908
	<u>8,955,928</u>	<u>6,621,663</u>

(d) 可報告分部總負債與綜合資產負債表總負債對賬表呈列如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
可報告分部總負債	6,426,784	3,024,063
不予分配項目：		
應付所得稅項	84,329	89,459
衍生財務負債	11,259	7,382
遞延稅項負債	10,331	-
銀行貸款	430,000	465,000
可換股優先股	94,980	215,974
其他不予分配負債	292,227	1,508,870
	<u>7,349,910</u>	<u>5,310,748</u>

- (e) 可報告分部總資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共1,854,000,000美元（二零零九年：1,677,000,000美元）。如上述，本集團進行組織架構重組，並就此等無形資產根據香港會計準則第36號「資產減值」按其相對價值重新分配至受影响的現金產生單位。重新分配的商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一零年三月三十一日

	中國 百萬美元	HARIE* 百萬美元	拉丁美洲 百萬美元	北美洲 百萬美元	西歐洲 百萬美元	日本、 澳洲、 新西蘭 百萬美元	未分配 數額 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	850	143	24	151	92	37	177	1,474
商標及商品命名	209	55	9	58	35	14	-	380

* 包括非洲、亞太區、中/東歐、香港、印度、韓國、中東、巴基斯坦、俄羅斯、臺灣、土耳其

於二零零九年三月三十一日

	美洲區 百萬美元	歐洲、中東及 非洲區 百萬美元	亞太區 (不包括 大中華區) 百萬美元	大中華區 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	364	102	152	679	1,297
商標及商品命名	107	30	45	198	380

商譽及無限使用年期的商標及商品命名的重新分配並無對其可收回金額有影响及改變其評估基準。

未分配商譽產生於二零一零年一月三十一日完成的聯想移動通訊有限公司收購。該商譽主要歸因於預期發展移動互聯網設備業務將出現的重大協同作用。管理層正處於決定如何向本集團各現金產生單位分配該商譽的過程中。

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一零年三月三十一日並無減值跡象（二零零九年：無）。

3 其他收入/(支出) - 淨額

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
出售投資及可供出售財務資產收益/(虧損) - 淨額	82,090	(124)
可供出售財務資產的股息收入	1,558	1,053
投資減值	(522)	-
	83,126	929

4 財務費用

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
銀行貸款及透支利息	30,413	22,310
可換股優先股股息及相關財務費用	10,915	14,115
應收賬款保理成本	10,600	18,331
其他	10,953	1,717
	62,881	56,473

5 除稅前溢利/(虧損)

除稅前溢利/(虧損)已扣除/(計入)下列項目：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	100,826	143,269
無形資產攤銷	70,202	83,729
僱員福利成本, 包括	1,182,019	1,237,250
— 長期激勵計劃	51,412	54,114
— 遣散及相關費用	25,448	116,077
繁重合約終止	(63)	19,996
經營租賃的租金支出	44,729	45,976

6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
當期稅項		
— 香港利得稅	58	149
— 香港以外地區稅項	87,716	90,532
遞延稅項	(40,839)	(52,237)
	<u>46,935</u>	<u>38,444</u>

香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零零九年：16.5%）計提撥備。香港以外地區之稅項則根據估計應課稅溢利減估計可用稅項虧損後以適用稅率計提撥備。

7 每股盈利/(虧損)

(a) 基本

每股基本盈利/(虧損)是按本公司權益持有人應佔溢利/(虧損)除以年內已發行普通股加權平均股數計算。

	二零一零年	二零零九年
用於計算每股基本盈利/(虧損)的加權平均股數	<u>9,113,645,262</u>	<u>8,851,779,460</u>
	千美元	千美元
本公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	<u>129,368</u>	<u>(226,392)</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利/(虧損)是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

截至二零一零年三月三十一日止年度可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 因為每股可換股優先股享有的股息及相關財務費用超過普通股每股基本盈利，故可換股優先股具反攤薄作用，且可換股優先股未包含在普通股加權平均攤薄股數中，並沒有攤薄每股盈利。
- 所有認股權證均已於二零零九年九月九日行使或購回，且已就計算每股攤薄盈利之已發行普通股加權平均數扣除該等認股權證。
- 購股權部分則基於當時的公允值（由年內本公司股票的市場均價決定）與購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與全面行使購股權所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

	二零一零年	二零零九年
已發行普通股加權平均股數	9,113,645,262	8,851,779,460
購股權、長期激勵獎勵及認股權證相應的調整股數	621,234,062	-
計算每股攤薄盈利/(虧損)的已發行普通股加權平均股數	<u>9,734,879,324</u>	<u>8,851,779,460</u>
	千美元	千美元
本公司權益持有人應佔溢利/(虧損)	<u>129,368</u>	<u>(226,392)</u>

8 股息

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
已於二零零九年十二月二日派發之中期股息		
每股普通股 1.0 港仙 (二零零九年：3.0 港仙)	12,264	35,575
擬派末期股息每股普通股 - 4.5 港仙 (二零零九年：無)	56,464	-
	68,728	35,575

9 賬齡分析

(a) 客戶一般享有30日信用期。本集團於結算日的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
零至三十日	907,412	391,098	691,428
三十一至六十日	65,335	9,014	-
六十一至九十日	32,730	21,515	32,528
九十日以上	32,904	90,214	50,168
	1,038,381	511,841	774,124
減： 減值撥備	(17,319)	(29,755)	(13,885)
應收貿易賬款－淨額	1,021,062	482,086	760,239

(b) 本集團於結算日的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
零至三十日	2,425,237	995,240	1,590,841
三十一至六十日	609,720	476,657	452,141
六十一至九十日	74,499	86,164	161,298
九十日以上	31,970	77,229	21,849
	3,141,426	1,635,290	2,226,129

10 撥備、應計費用及其他應付款

撥備包括下列保修費及重組費用撥備：

	保修費 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一零年三月三十一日止年度			
年初	533,399	97,603	631,002
匯兌調整	(2,739)	2,673	(66)
撥備	480,402	6,631	487,033
已用金額	4,701	-	4,701
已反沖未使用金額	(451,065)	(81,943)	(533,008)
	<u>550,689</u>	<u>11,341</u>	<u>562,030</u>
列作非流動負債的長期部份（附註12）	<u>(301,234)</u>	<u>-</u>	<u>(301,234)</u>
年終	<u><u>249,455</u></u>	<u><u>11,341</u></u>	<u><u>260,796</u></u>
截至二零零九年三月三十一日止年度			
期初	697,915	7,588	705,503
匯兌調整	(2,191)	(520)	(2,711)
撥備	404,564	108,041	512,605
已用金額	(483,898)	(16,755)	(500,653)
已反沖未使用金額	(82,991)	(751)	(83,742)
	<u>533,399</u>	<u>97,603</u>	<u>631,002</u>
列作非流動負債的長期部份（附註12）	<u>(170,008)</u>	<u>-</u>	<u>(170,008)</u>
期終	<u><u>363,391</u></u>	<u><u>97,603</u></u>	<u><u>460,994</u></u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

11 股本

	二零一零年		二零零九年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
於年初及年終				
普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	3,000,000	27,525	3,000,000	27,525
		<u>527,525</u>		<u>527,525</u>
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初	9,211,389,406	29,530	8,888,786,650	28,496
發行普通股	111,668,936	359	-	-
轉換自無投票權普通股	-	-	375,282,756	1,203
轉換自A類累計可換股優先股	369,112,652	1,190	-	-
行使購股權	32,370,500	104	24,948,000	80
行使認股權證	63,502,788	205	-	-
購回股份	-	-	(77,628,000)	(249)
年終	<u>9,788,044,282</u>	<u>31,388</u>	<u>9,211,389,406</u>	<u>29,530</u>
無投票權普通股：				
年初	-	-	375,282,756	1,203
轉至有投票權普通股	-	-	(375,282,756)	(1,203)
年終	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
已發行及繳足普通股總計	<u>9,788,044,282</u>	<u>31,388</u>	<u>9,211,389,406</u>	<u>29,530</u>
已發行及繳足A類累計可換股優先股				
年初	1,774,999	2,081	1,774,999	2,081
轉至有投票權普通股（附註12(b)）	(1,005,832)	(1,190)	-	-
年終	<u>769,167</u>	<u>891</u>	<u>1,774,999</u>	<u>2,081</u>

12 除稅前溢利／(虧損)與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
除稅前溢利／(虧損)	176,303	(187,945)
應佔聯營公司溢利	(121)	(351)
財務收入	(20,377)	(59,977)
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	100,826	143,269
無形資產及股權報酬攤銷	120,756	137,843
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)	3,369	(276)
出售附屬公司收益	(1,491)	-
出售聯營公司收益	(1,109)	-
資產減值	7,372	-
股息收入	(1,558)	(1,053)
出售投資(收益)／虧損	(82,090)	124
存貨(增加)／減少	(401,082)	26,028
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款及其他應收款 (增加)／減少	(1,086,354)	616,431
應付貿易賬款、應付票據、撥備、應計費用及其他應付款 增加／(減少)	2,183,039	(692,274)
財務費用	62,881	38,142
經營業務產生的現金淨額	<u>1,060,364</u>	<u>19,961</u>

建議股息

董董事會建議派付末期股息每股普通股 4.5 港仙(二零零八/零九年：無)。惟需待股東於即將召開的股東週年大會上批准，末期股息將於二零一零年八月九日(星期一)向於二零一零年七月三十日(星期五)名列本公司普通股股東名冊的股東派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一零年七月二十八日(星期三)至二零一零年七月三十日(星期五) (首尾兩天包括在內)暫停辦理普通股股份過戶登記手續，期內不會受理任何普通股轉讓。如欲享有建議末期股息及於即將舉行之股東週年大會享有出席及投票權，股東須於二零一零年七月二十七日(星期二)下午四時三十分前將有關股票及填妥之過戶表格送交本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司，辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東 28 號金鐘匯中心 26 樓。

財務回顧

業績

於截至二零一零年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約為166.05億美元。年內權益持有人應佔溢利約為1.29億美元，較去年同期增加3.56億美元。年內的毛利率由去年同期12.1%下跌1.3個百分點。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物較二零零九年三月三十一日增加5.75億美元。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為1.42美仙及1.33美仙，較去年同期分別增加3.98美仙及3.89美仙。

本集團已採用市場分類為呈報格式。市場分類包括中國、新興市場(不包括中國)及已發展市場。

其他收入－淨額

其他收入主要為出售可供出售財務資產收益及股息收入。

銷售及分銷費用

截至二零一零年三月三十一日止年度的銷售及分銷費用較去年同期減少 10.6%，乃主要因本集團在宣傳活動減少 4,200 萬美元及合約服務減少 1,800 萬美元所致。

行政費用

本集團截至二零一零年三月三十一日止年度的行政費用亦較去年同期減少 9.8%。其減少乃主要由於合約服務減少。

研發費用

截至二零一零年三月三十一日止年度的研發費用較去年同期減少 2.6%。

其他經營收入/(支出)－淨額

截至二零一零年三月三十一日止年度的其他經營支出淨額較去年同期減少 83.3%，此乃主要由於重組活動的相關成本減少所致。其他經營支出主要屬一次性項目，包括不會由供應商償付的保養維修服務費用 3,000 萬美元，知識產權許可費用1,200 萬美元，及解僱費用 2,000 萬美元。

資本性支出

截至二零一零年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為1.08億美元（二零零九年：1.94億美元），主要用於購置市場推廣權、物業、廠房及設備、完成在建工程項目及本集團信息系統投入。

流動資金及財務資源

於二零一零年三月三十一日，本集團之總資產為89.56億美元（二零零九年：66.22億美元），其中權益持有人應佔權益為16.06億美元（二零零九年：13.11億美元），少數股東權益為177,000美元（二零零九年：177,000美元），非流動及流動負債為73.30億美元（二零零九年：53.11億美元）。於二零一零年三月三十一日，本集團流動比率為0.97（二零零九年：0.92）。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零一零年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為24.39億美元（二零零九年：18.63億美元）。其中，美元佔42.9%（二零零九年：65.7%）、人民幣佔46.6%（二零零九年：24.5%）、歐元佔1.6%（二零零九年：2.8%）、日圓佔0.2%（二零零九年：1.9%）及其他貨幣佔8.7%（二零零九年：5.1%）。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一零年三月三十一日，78.2%（二零零九年：81.0%）的現金為銀行存款，21.8%（二零零九年：19.0%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。於二零一零年三月三十一日，本集團的信貸額度包括來自銀團之一筆為數2億美元的5年期循環及有期信貸，及一筆由中國一家政策銀行安排為數3,000萬美元的5年期定息信貸。於二零一零年三月三十一日，該等信貸額度已全數動用，並將於二零一一年三月底前期滿。

為取得更多長期資金，本集團於二零零九年三月向中國一間銀行取得3億美元之3年期信貸。該融資於二零零九年十二月三十一日已運用2億美元（二零零九年：2億美元）。此外，本集團已於二零零九年七月十七日與銀行訂立另一3億美元5年期信貸協議。本集團有信心所有保證信貸能在本集團的營運及業務發展上達到資金條件。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一零年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為49.36億美元（二零零九年：42.10億美元），其中，2.76億美元（二零零九年：2.79億美元）為貿易信用額度4.85億美元（二零零九年：4.98億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、41.75億美元（二零零九年：34.33億美元）為遠期外匯合約。於二零一零年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為1.91億美元（二零零九年：9,100萬美元），26.41億美元（二零零九年：19.64億美元）用於遠期外匯合約及6,500萬美元（二零零九年：2,000萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一零年三月三十一日之未償還銀行貸款為定期貸款 4.3 億美元（二零零九年：6.65 億美元）及短期銀行貸款 6,500 萬美元（二零零九年：2,000 萬美元）。短期銀行貸款中 2,800 萬美元由等額銀行存款抵押。與總權益 16.06 億美元（二零零九年：13.11 億美元）相比，本集團之貸款權益比率為 0.31（二零零九年：0.52）。於二零一零年三月三十一日，本集團的淨現金狀況為 19.44 億美元（二零零九年：11.78 億美元）。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一零年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 26.41 億美元（二零零九年：19.64 億美元）。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

於二零零五年五月十七日，本公司共發行 2,730,000 股可換股優先股（設定價格為每股港幣 1,000 元）以及可認購 237,417,474 股股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為 350,000,000 美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率 4.5% 派發。可換股優先股可根據本集團或可換股優先股持有人的意願於到期日後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股港幣 2.725 元認購 237,417,474 股本公司股份。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

於二零零九年九月九日及二零一零年二月十一日，621,250 股及 384,582 股可換股優先股已分別轉換為 227,981,647 股及 141,131,005 股具投票權普通股。於二零零九年九月三十日，未行使可換股優先股為 769,167 股。

於二零零九年九月九日，63,502,788 份認股權證已獲行使，據此，同日本公司以每單位 0.995 港元價格購回餘下 173,914,686 份認股權證。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零一零年三月三十一日，本集團共聘用 22,205 名（二零零九年：22,511 名）僱員。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

業務回顧及展望

業務回顧

於二零零九/一零財年，受惠於全球各國政府推出刺激經濟措施，宏觀經濟環境有所改善。從年初開始，全球個人電腦銷量之增長速度已有所提升，而增長步伐更於下半年加

快，其中消費個人電腦市場持續錄得強勁增長，惟商用個人電腦需求仍然相對疲弱，主要由於企業對前景仍持審慎態度和推遲IT開支。由於消費市場表現理想，中國市場相比大部份地區較早出現復甦，速度亦較快，而增長勢頭亦能持續至本財年結束。

於過去四個季度，聯想在每一個季度的表現均較全球個人電腦市場優勝，其中在本財年最後兩個季度的銷量增長更比主要競爭對手為高。聯想能取得此佳績，全賴其在中國所建立的領導地位、不斷擴展交易型業務及積極發展新興市場。集團於過去四個季度，每一個季度在中國的銷量增長均優於整體市場的增長。本財年，集團個人電腦銷量錄得28.2%的年比年增長，市場份額亦上升至歷史新高的8.8%。

截至二零一零年三月三十一日止財年，集團的銷量增長被整體行業產品組合向低價產品傾斜、激烈的市場競爭及零部件成本上升等因素所抵銷，其銷售額年比年增加11.4%至約166.05億美元。毛利(未計入重組費用和一次性項目)年比年下降2.4%至約17.90億美元，毛利率亦由去年的12.3%下降至10.8%。

聯想於二零零九年一月公佈一項全球資源重組計劃，以減低成本及提升營運效益。有關計劃按預期進行，成功為集團減省成本。集團於本財年內大幅降低費用約2.24億美元，使費用率(未計入重組費用和一次性項目)在過去四個季度均比去年同期錄得改善。本財年的費用率下降至歷史新低的9.6%。集團於年內錄得約2.04億美元的經營溢利(未計入重組費用和一次性項目)，年比年增加750%。計入出售投資所得淨利約8,200萬美元、重組費用及一次性項目合共約6,800萬美元(包括本財年第四季度的重組成本約2,000萬美元)，年內聯想股東應佔溢利約為1.29億美元，扭轉去年約2.26億美元股東應佔虧損。

集團於過去四個季度均取得理想表現，全賴於年初時已制定清晰的策略重點。集團的「保衛和進攻」策略旨在保衛中國市場及全球商用業務等核心業務，並同時進攻增長迅速的新興市場全球交易型業務。聯想亦進行業務重組，把業務組合分為成熟市場及新興市場兩大地域。此外，為能夠做到更迅速及更理想的端對端管理，集團設立了兩個產品組別，分別為主要針對商用客戶的 Think 產品組別，及專注於服務消費用戶的 Idea 產品組別。

聯想亦作出重大部署，以強化其業務模式，提升速度及效益，為全力擴展交易型業務至全球做好準備。此外，透過簡化關係型業務，更能有效益地服務重點客戶。

集團於二零零九年十一月回購聯想移動，為尚處於早期發展階段的中國移動互聯網市場建立領導地位作出提早部署。有關收購已在二零一零年一月獲股東批准，因此，在集團截至二零一零年三月三十一日止的年度業績內，已包含了聯想移動的兩個月業績。

各地域的業務表現

截至二零一零年三月三十一日止年度，受惠於專注策略重點及出色的執行力，聯想各地域的業務表現均較前一個財年得到改善。集團的中國業務錄得理想的業績，而成熟市場及新興市場(不包括中國)的虧損則大幅減少。

中國

約佔集團整體銷售額的47%。中國的刺激經濟措施及農村購買個人電腦補貼計劃，大大推動商用及消費市場的需求，消費筆記本電腦的需求更為顯著。透過聚焦發展農村市場及捉緊政府刺激經濟措施所帶來的高增長機遇、優化針對中小企業的業務模式、加強對

大型企業的交叉銷售能力及提高零售點的競爭力，聯想進一步擴大其在中國市場領先地位，銷量年比年上升37.4%。根據行業初步估計，集團的市場份額年比年上升1.2個百分點至30.0%，年內市場份額更於十二月季末的傳統旺季錄得33.4%的歷史新高。

新興市場（不包括中國）

約佔集團整體銷售額的16%。若干新興市場的個人電腦市場增長於本財年上半年顯著放緩，但已於本財年下半年重拾升軌。聯想於本財年在新興市場的銷量錄得強勁增長，較去年增加34.5%。根據行業初步估計，新興市場的市場份額年比年增加1.0個百分點至4.8%。

成熟市場

約佔集團整體銷售額的37%。成熟市場表現於下半年得到改善，主要是由中小企業及消費市場的強勁增長所帶動。筆記本電腦業務於成熟市場各主要地域保持高增長，抵銷持續下跌的台式個人電腦業務。然而，企業對個人電腦的需求於本財年內仍然相對疲弱，但一些未來增長指標，如要求呈交報價的企業數目，已於本財年結束前有所增加。聯想於成熟市場的銷量比去年上升8.9%。根據最新行業估計，除北美市場外，集團於成熟市場內所有國家的市場份額均有所上升，佔成熟市場整體市場份額達4.4%。

各產品組別的業務表現

聯想於去年設立了兩個產品組別，目標是確保集團內能達致更快及更理想的端對端管理。Think產品組別主要針對商用客戶，而Idea產品組別則專注消費客戶。集團於完成回購聯想移動後，亦相應設立移動互聯網產品組別。

Think 產品組別

約佔集團本財年銷售額的65%。集團的Think個人電腦銷量年比年增長9%，高於全球商用個人電腦市場之增幅。隨著宏觀經濟環境好轉，全球商用個人電腦市場在接近本財年結束時回復穩定。相比台式電腦，筆記本個人電腦的需求保持較為理想的增長，主要源自較低價的產品。年內，聯想的ThinkPad筆記本電腦的表現比整體市場優勝，銷量年比年上升15%。ThinkPad 表現出色的主要原因是其在中國的銷量增長68%及於成熟市場銷量穩定所致。

Idea 產品組別

約佔集團本財年銷售額的33%。聯想的 Idea 個人電腦銷量年比年上升70%，而在中國以外市場的銷量年比年增長更達到295%。Idea筆記本電腦銷量年比年增長98%，當中上網本約佔筆記本電腦銷量的19%，一體機的成功促進Idea台式電腦銷量上升18%。儘管年內經濟低迷，全球消費個人電腦的需求依然強勁，其中筆記本電腦的需求持續強勁增長，而台式電腦的需求則出現萎縮，主要是由於兩者價格已拉近，導致筆記本電腦替代台式電腦。反之，聯想的台式電腦產品中，一體機產品繼續取得強勁增長。由於產品平均售價不斷下調，使利潤率受壓。

移動互聯網產品組別

受惠於中國宏觀經濟有所改善，加上中國已發出3G牌照及3G服務正式啓用，中國的移動手機行業迅速反彈，年內銷量大幅上升。聯想移動分別在運營商市場推出多款具成本效益的產品及在公開市場推出多款具競爭力的產品，帶動銷量持續強勁增長，其於本財年的銷量年比年上升32%，高踞中國市場的三甲位置。

筆記本電腦和台式電腦

於本財年，聯想在筆記本電腦和台式電腦的市場份額均獲得提升。集團把握了消費筆記本電腦市場的強勁增長，擴大其消費筆記本電腦產品組合，促使銷量增加約50%，市場份額增加了1.3個百分點至8.5%。集團的台式電腦銷量亦年比年增加7.8%，市場份額增加1.1個百分點至9.1%。儘管市場需求轉向筆記本電腦，但隨着商用需求回升及聯想擴展交易型業務，配合設計時尚的一體機和針對中小企的台式電腦，繼續支持集團台式電腦銷量的增長。

展望

全球個人電腦市場在過去數個季度有明顯改善，相信中國及大部份新興市場的個人電腦需求將維持強勁，但宏觀經濟環境不穩定等的挑戰仍然存在。由於來自企業更換電腦的信息正面，商用開支在新財年有望逐步增加。消費需求成爲年內推動全球個人電腦市場增長的主要動力，這趨勢相信會得到延續。但同時，產品組合繼續向低價的消費個人電腦傾斜將對平均售價造成壓力。

由於個人電腦的需求持續改善，若干主要零部件如記憶體、屏幕等的緊張供應將繼續影響生產。儘管供應商提升產能，但零部件價格上升在新財年將會影響利潤率。此外，一如過去數個季度，全球貨幣匯率波動亦會爲包括聯想在內的個人電腦廠商帶來額外挑戰。

集團將繼續實行年內取得成功的「保衛和進攻」核心策略，並繼續積極促進核心個人電腦業務的增長，同時把握新商機。聯想的策略是要把握行業內的正面因素、捉緊新技術趨勢及將業務內容擴展至個人電腦以外。

集團將繼續提升在中國個人電腦市場的領導地位和盈利能力。年內收購聯想移動將加快業務擴展至移動互聯網，而智能手機的推出有助聯想把握中國移動互聯網市場的商機。聯想亦將繼續保衛成熟市場的核心關係型業務，以保持關係型業務的健康及穩定盈利貢獻。同時在中國以外的新興市場，集團將繼續致力促進銷量長及提升市場份額，目標是要在當中主要國家建立強大的市場地位。

聯想有效的雙業務模式針對顧客需求及不同市場分類設定產品、服務及業務流程。集團已爲每一客戶群制定清晰的業務模式和產品組合。聯想已爲交易型業務建立了基本元素，將於新財年進一步提升端對端融合能力。聯想將會進一步簡化關係型業務，按照企業客戶需求制定業務焦點和提升效益，以提供更好服務和改善生產力。這些端對端的調整將讓集團可更集中照顧客戶，及爲所有地域建立一個恒常業務模式，以爭取最佳的業績。

聯想一直在個人電腦行業以創新馳名，致力產品、技術及業務模式創新，以從芸芸競爭者中突圍而出。集團透過位於羅利、大和及北京的三大研發基地，不斷創製出具有競爭力及受消費者歡迎的產品。聯想的創新策略將繼續為其核心個人電腦業務締造增長動力，同時並把握其他如移動互聯網的增長機會，令聯想更上一層樓。

聯想在行之有效的「保衛和進攻」策略框架下，引入新企業文化「聯想之道」以帶動集團未來創造更佳業績。「聯想之道」使整個集團貫徹統一的工作文化、共同價值和工作目標，真正做到上下一心。成功建立強而有力的企業文化能推動每一位員工提升工作效率，促使聯想長遠成為一間成功的公司。

當宏觀經濟持續展現好轉，將有利個人電腦市場的發展，聯想有信心基於自身業務優勢，透過成功執行策略重點，將可鞏固集團繼續成為全球個人電腦市場中強大的廠商。

購買、出售、贖回或轉換本公司之證券及認股權證

年內，本公司可換股優先股及認股權證持有人TPG Capital、Newbridge Capital及General Atlantic的集團成員公司/基金：

- (i) 行使根據發出該股份條款的轉換權及轉換1,005,832股可換股優先股為369,112,652股本公司已繳足股款普通股；
- (ii) 行使根據發出該認股權證條款的63,502,788份認股權證認購權及認購63,502,788股本公司已繳足股份普通股；及
- (iii) 提交173,914,686份認股權證予本公司註銷用以支付於上述(ii)中所提及根據發出該認股權證的條款中63,502,788股之行使代價。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至二零一零年三月三十一日止年度購買、出售、贖回或轉換本公司的任何證券及認股權證。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Mr. Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Allen先生以及另外兩名獨立非執行董事吳家瑋教授及丁利生先生，及非執行董事馬雪征女士。

本公司的審核委員會已審閱截至二零一零年三月三十一日止年度的全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治常規守則

於截至二零一零年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的守則條文，並在適當時，符合企業管治守則建議之最佳常規，惟與下文闡述的有所偏離。

守則第A.4.1條

企業管治守則第A.4.1條明確表示，非執行董事的委任應有固定任期惟可接受重選。本公司所有現任及年內的非執行董事的委任並無固定任期。然而，非執行董事須遵守本公司組織章程細則規定於股東週年大會輪值退任以達到固定任期的同樣目的。

守則第A.5.4條

董事會已採納於二零零九年一月一日之前適用的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。董事會已於二零零九年五月二十一日採納符合自二零零九年一月一日起生效的新規定的經修訂標準守則。儘管如此，董事會及有關僱員獲通知標準守則的新變動，並於年內一直遵守新標準守則的規定。

守則第C.3.3(g)條

本公司的審核委員會定期就內部監控系統與管理層進行討論，以確保內部監控系統在有關期間有效，以履行審核委員會職責，儘管審核委員會職權範圍的修訂條款（等同於二零零九年一月一日生效的經修訂企業管治守則所載的新職責）於二零零九年五月二十一日獲董事會批准。

除上文所述外，本公司已達到2009/10年報有關部分披露的企業管治守則下的建議最佳常規。尤其是，除中期及年度業績外，本公司已於有關期間結束後四十五日內刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度賬目所採用的政策一致。

承董事會命
主席
柳傳志

香港，二零一零年五月二十七日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括柳傳志先生、朱立南先生、馬雪征女士、James G. Coulter先生、William O. Grabe先生及吳亦兵博士；及獨立非執行董事包括吳家瑋教授、丁利生先生、田溯宇博士及Nicholas C. Allen先生。