聯想集團有限公司 2009/10 年報

股份代號：992

關於聯想

聯想（香港交易所股份編號：992）（美國存托憑證：LNVGY）專注於製造卓越的個人電腦。聯想的商業模式構築於創新、運營效率、客戶滿意度以及對新興市場的投入。集團在收購前IBM個人電腦業務後，從事開發、製造及銷售可靠、高質、安全及操作簡易的產品及服務。聯想在日本的大和、中國的北京、上海和深圳，以及美國北卡羅萊納州的羅利均設有主要研發中心。

目錄

02 財務摘要

06 主席報告書

08 首席執行官報告

10 聯想管理團隊

14 管理層研討及分析

30 企業管治

50 董事會報告

69 獨立核數師報告

70 綜合損益表

71 綜合全面收益表

72 綜合資產負債表

74 資產負債表

75 綜合現金流量表

76 綜合權益變動表

77 財務報表附註

148 五年財務摘要

封底內頁 公司資料

聯想之道：

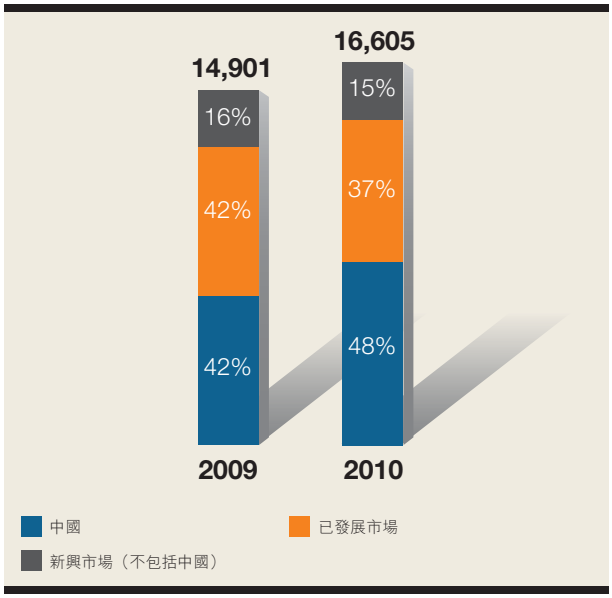
說到做到，盡心盡力

截至三月三十一日止年度	**二零一零年 百萬美元**	二零零九年 百萬美元	年比年增／（減）
銷售額	**16,605**	14,901	11.4%
毛利[1]	**1,790**	1,834	-2.4%
毛利率[1] (%)	**10.8**	12.3	-1.5點
經營費用[1]	**(1,586)**	(1,811)	-12.4%
經營費用佔銷售額[1] (%)	**9.6**	12.2	-2.6點
除利息、税項、折舊及攤銷前溢利[1]	**432**	305	41.7%
除税前溢利[1]	**161**	28	475%
除税前溢利率[1] (%)	**1.0**	0.2	0.8點
集團業績			
本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）	**129**	(226)	不適用
每股盈利－基本（美仙）	**1.42**	(2.56)	不適用
每股盈利－攤薄（美仙）	**1.33**	(2.56)	不適用
每股中期股息（港仙）	**1.0**	3.0	-67%
每股末期股息（港仙）	**4.5**	–	不適用
每股全年股息（港仙）	**5.5**	3.0	83%
現金及營運資金			
銀行存款、現金及現金等價物	**2,439**	1,863	30.9%
銀行債項總額	**(495)**	(685)	-27.7%
淨現金儲備	**1,944**	1,178	65.0%
現金周轉期（天）	**(30)**	(23)	(7)

附註：
[1] 不包括重組費用及一次性項目費用。

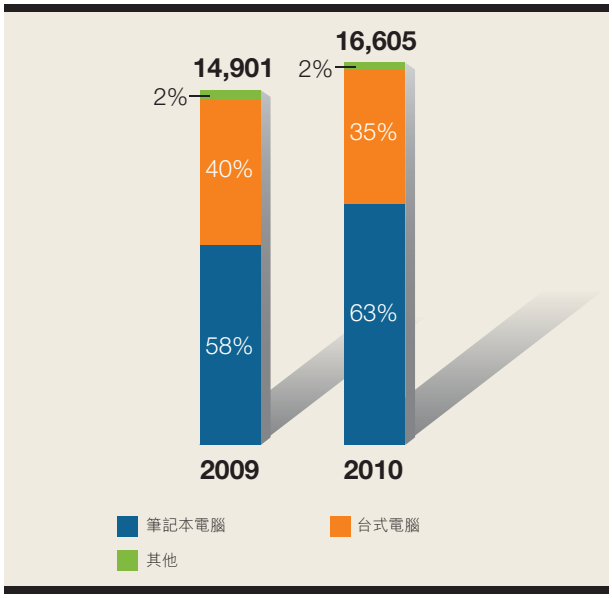
按市場劃分之銷售額分析

截至三月三十一日止年度（百萬美元）



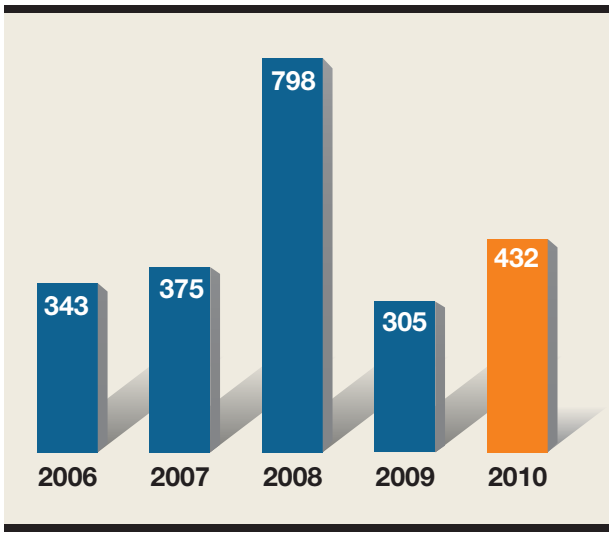
按產品劃分之銷售額分析

截至三月三十一日止年度（百萬美元）



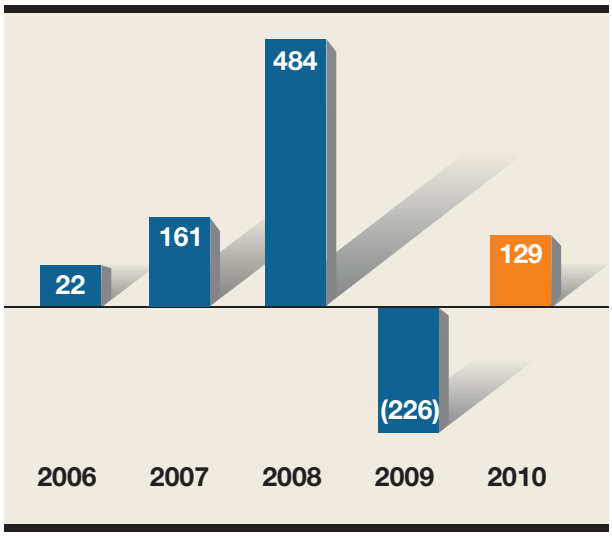
除利息、税項、折舊及攤銷前溢利[1, 2]

截至三月三十一日止年度（百萬美元）



本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）

截至三月三十一日止年度（百萬美元）



附註：

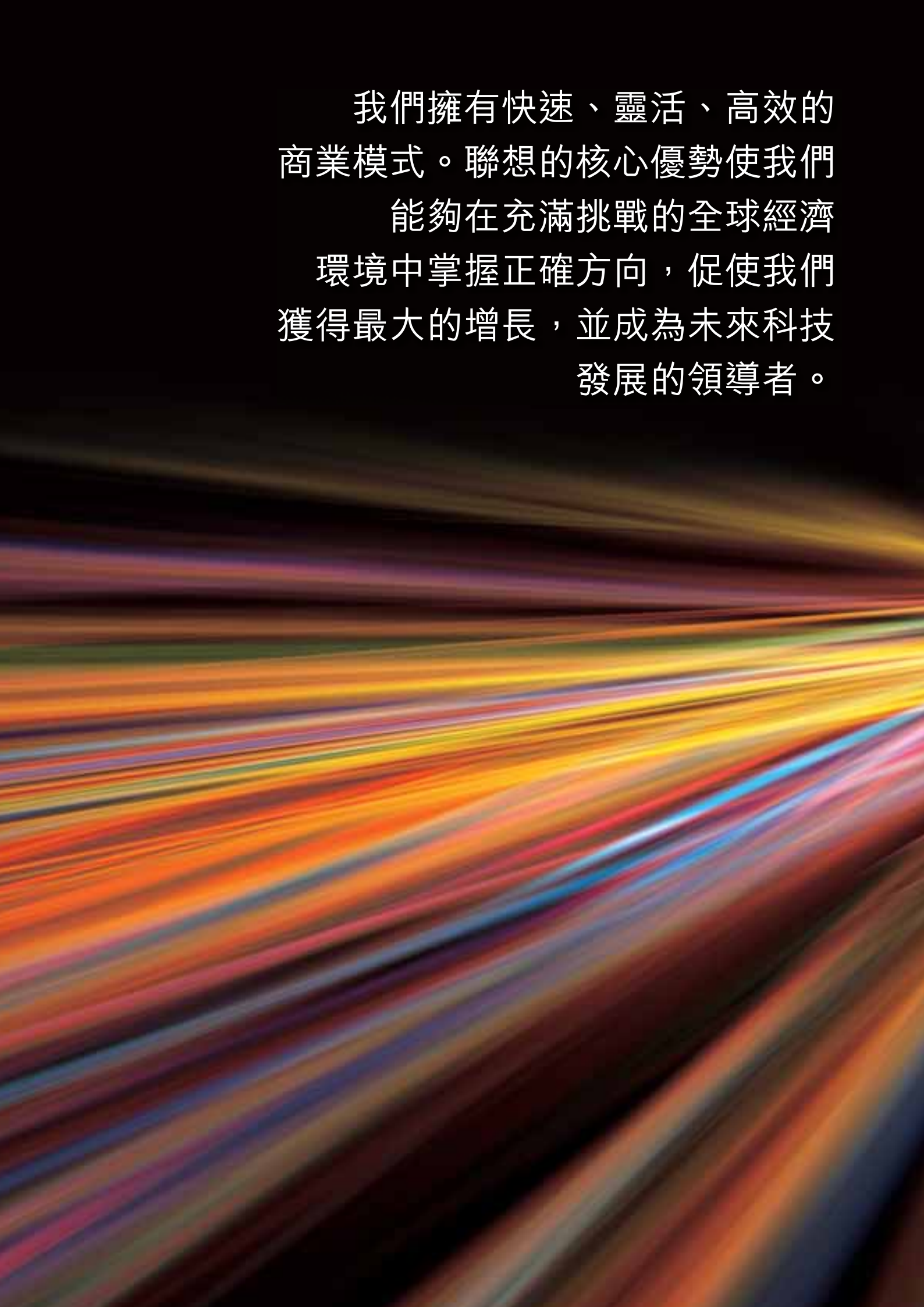
1 由二零零五年四月一日至二零零八年三月三十一日期間不包括已終止業務。

2 不包括重組費用及一次性項目費用。

OUR FOUNDATION

我們的基石

我們擁有快速、靈活、高效的商業模式。聯想的核心優勢使我們能夠在充滿挑戰的全球經濟環境中掌握正確方向，促使我們獲得最大的增長，並成為未來科技發展的領導者。



特別可喜的是，在企業之中，聯想「說到做到、盡心盡力」的文化已經深入到員工之中，員工的士氣開始高漲。

在一年前，聯想的營業額大幅度下跌，市場份額下降，員工士氣低迷，股價到了最低點。應該說是股東不滿意，員工也不滿意。再向前一步，就墜入萬丈深淵。

現在，聯想的形勢發生了根本的變化。財務資料指標都令人滿意；管理層的承諾，每個季度都能超額完成，讓董事會成員擊節稱讚；從成熟市場到新興市場，從Think產品到Idea產品，攻防有序，市場份額連續三個季度創造了其歷史新高。集團已經渡過了最艱難時期，董事會對集團的業績非常滿意。

為什麼在這一年間公司發生了這麼大的變化？

首先，從宏觀環境上看，全球經濟開始有復甦的表現，個人電腦需求得以從谷底反彈，中國經濟恢復了快速的增長，刺激了國內個人電腦市場的銷售。

更為重要的是聯想自身發生的根本性變化。集團上下堅決執行了制定的新戰略，憑藉其紮實的管理基礎，充分利用了在中國個人電腦市場的領導地位，大力拓展了新興市場及全球範圍內的交易型業務，提升了運營效率，使得集團快速扭虧為盈，獲得了其有史以來最高的全球市場份額，在本財年下半年成為全球前五大電腦廠商中增長最快的廠商。

公司為何能做到這些？

那是因為首席執行官楊元慶在董事會的支持下，建立了一個很好的核心領導團隊，他們通過一套中西合璧的工作方法，能夠制定出好的戰略。這個核心團隊的管理權限覆蓋了集團所有的崗位，因此他們掌握著集團內部的全面訊息。他們有足夠的經驗和聰明才智，在制定戰略的時候，充分發言，由虛到實，由遠及近，從各個角度把問題想透徹。更由於他們在制定戰略時，把如何執行充分地考慮進去，所以執行起來就會方便多了，也堅決多了。因此，才能夠做到給董事會、給客戶的承諾「說到做到」，這個領導集體逐漸在員工中建立起了威信。而現在特別可喜的是，在企業之中，聯想「說到做到、盡心盡力」的文化已經深入到員工之中，員工的士氣開始高漲。這一切為今後集團的長遠發展奠定了堅實的基礎。

此外，聯想還特別重視在技術和產品上的創新。聯想在二零一零年一月的拉斯維加斯國際消費電子展（CES）上推出了數款獲得大獎的產品。這顯示了集團不會僅用降低成本的方式去提高利潤率，而更重要的是通過創新去提高盈利能力。在今後的發展中，集團將不斷對技術創新和品牌建設加大投入，以保持持續的利潤增長。

我對新的管理層充滿信心。我相信他們能充分研究行業未來的發展趨勢，以及全球經濟的發展狀況，制定出符合實際的戰略。這個戰略的特點是，將技術、業務模式和管理上的創新結合在一起。聯想現在的管理層充滿著激情和實幹精神。我相信，他們能一個台階、一個台階地把聯想帶到一個新的境界、一個輝煌的目標。

柳傳志

董事會主席

香港，二零一零年五月二十七日

一年前，聯想正在經受全球性的經濟危機帶來的巨大挑戰。我們領導團隊的首要關注是穩定業績，然後是要讓聯想快速回復強勁、持續的增長。我很高興在這兩個方面，我們都取得了顯著的進展，不僅成功令業績轉虧為盈，而且為今後的發展打下了堅實的基礎。

之所以能取得這樣的成績，主要取決於以下幾個主要因素：

- 清晰的戰略使我們能夠更加專注於執行：一方面保衛好核心業務，即中國業務和全球企業客戶業務；另一方面進攻好快速增長的領域，即新興市場和全球交易型業務。
- 我們的最高領導團隊建立了一套有效的工作流程，通過充分的研討，在公司戰略和執行等方面形成快速有效的決策。
- 組織架構按照前端——新興市場和成熟市場、及後端——Think產品和Idea產品進行了調整，新的組織架構更好地實現了端對端的整合，使各個組織都能專注於執行。
- 深化了「說到做到」的企業文化，讓我們的行動更加快速和高效。
- 新產品的推出大大加強了我們的競爭力和盈利能力。在創新上的領先優勢使得聯想能夠在競爭中脫穎而出，同時創造出新的產品種類。

自收購IBM個人電腦業務以來，我們在下半財年首次成為全球主要個人電腦廠商中增長最快的公司。隨著全球經濟的逐漸回暖，聯想將以更強、更好的狀態，把握住市場增長和產業新機遇帶來的增長機會。

二零零九／一零財年的主要成就

憑藉清晰的戰略和有力的執行，我們在二零零九／一零財年取得了顯著的成績：

- 全球市場份額創歷史新高。
- 繼續加強在中國市場的領導地位，市場份額創新高。
- 關鍵的新興市場均取得高於市場平均的增長，市場份額顯著提升。
- 穩固了在成熟市場的地位，在日本、澳大利亞／新西蘭等市場，市場份額顯著提升。
- 在全球範圍內有力拓展了交易型業務模式，無論是新興市場還是成熟市場，均實現強勁增長。
- 對費用進行了有效管控，在營業額顯著提升的情況下，費用率達到收購以來的最低水準。
- 在國際消費電子展（CES）上充分展示了聯想的創新優勢，成為獲獎最多的個人電腦廠商。
- 發佈了移動互聯網戰略，並且在增長快速的移動互聯網終端設備領域定義了全新的產品類別，推出了第一波新產品。作為進軍移動互聯網業務領域的重要部署，回購了聯想移動。

這些成績也證明，聯想已經為未來實現強勁、持續的增長做好了準備。

戰略重點

在新一財年，聯想將重點關注以下幾個方面：

- 戰略：我們將繼續加強在中國市場的領導地位，同時調整策略，簡化針對全球企業客戶的業務模式。我們還將投入更大努力拓展主要新興市場及全球交易型業務市場，並通過新產品和新建立的業務單元，牢牢把握產業發展的新機遇，如移動互聯網帶來的巨大商機。
- 業務模式：我們已經為建立起全球有效的交易型業務模式打好了基礎。現在我們要在這個基礎上，充分發揮聯想業務模式的獨特優勢，實現強勁的增長。
- 執行：清晰的目標和「說到做到」的企業文化使我們的執行能力進一步提升。我們將以此為基礎，進一步提升速度和效率，並繼續通過對成本和費用的有效管控，使聯想更具競爭力。

對於發展迅速的全球化企業來說，只有保持快速和高效的營運模式，才能在市場上贏得競爭，聯想通過建立全球企業文化實現這一點。

- 創新：聯想將繼續通過創新方面的領先優勢贏得差異化競爭。此外，我們還將讓創新團隊更關注高速增長的領域，如移動互聯網。

文化

對於發展迅速的全球化企業來說，只有保持快速和高效的營運模式，才能在市場上贏得競爭，聯想通過建立全球企業文化實現這一點。去年我們在戰略執行、效率提升，以及雙業務模式在全球拓展等方面取得的成績，充分證明了我們「說到做到」的企業文化建設已經顯現出成效。

我們把創立的企業文化稱之為「聯想之道」，其精髓在於鼓勵每一個員工無論對同事，還是對客戶，都能「說到做到、盡心盡力」。我們認為這同樣是聯想的核心競爭力所在。

過去的一年，聯想能夠實現業務的扭轉，靠的是全球員工的努力和付出。我相信，有一支這樣出色的員工隊伍，無論是新一年，還是更長遠的未來，聯想都能有力落實既定戰略，不斷取得好成績！

楊元慶
首席執行官
香港，二零一零年五月二十七日

1 柳傳志
董事會主席

2 楊元慶
首席執行官

3 Rory Read
總裁及首席營運官

4 黃偉明
高級副總裁及首席財務官

5 Milko van Duijl
高級副總裁
負責成熟市場

6 賀志強
高級副總裁及首席技術官

7 Robert Cones
高級副總裁
負責營運及網絡銷售辦公室，
拉丁美州區總經理

8 Gerry Smith
高級副總裁
負責全球供應鏈

9 Michael O'Neill
高級副總裁及
總法律顧問

10 David Roman
高級副總裁及
首席市場官

11 12 13 14 15

16 17 18 19 20

11 **陳紹鵬**
高級副總裁及
新興市場總裁

12 **Kenneth DiPietro**
高級副總裁
負責人力資源

13 **劉軍**
高級副總裁及
產品組別總裁

14 **Peter Hortensius**
高級副總裁
負責Think產品組別

15 **呂岩**
高級副總裁及
聯想移動代理
首席執行官及總裁

16 **喬松**
高級副總裁及
首席採購官

17 **王曉岩**
高級副總裁及
首席信息官

18 **David Schmoock**
高級副總裁
負責聯想成熟市場營運

19 **Peter Bartolotta**
高級副總裁
負責全球服務

20 **喬健**
副總裁
負責全球策略設計及執行

OUR FOCUS

我們的專注

我們時刻專注履行承諾及實現成果。
在清晰戰略引領下，
我們成功保衛核心業務，同時進攻全球
每一個市場的新機會，以推動增長。
我們的業務在每一天、
每一個市場、為每一位客戶呈現
最傑出的表現。

業務回顧

集團於過去四個季度均取得堅實的業績，這全賴於財年開始時已制定清晰的策略重點。

於二零零九／一零財年，受惠於全球各國政府推出刺激經濟措施，宏觀經濟環境有所改善。從年初開始，全球個人電腦銷量之增長速度已有所提升，而增長步伐更於下半年加快，其中消費個人電腦市場持續錄得強勁增長，惟商用個人電腦需求仍然相對疲弱，主要由於企業對前景仍持審慎態度和推遲IT開支。由於消費市場表現理想，中國市場相比大部份地區較早出現復甦，速度亦較快，而增長勢頭亦能持續至本財年結束。

於過去四個季度，聯想在每一個季度的表現均較全球個人電腦市場優勝，其中在本財年最後兩個季度的銷量增長更較主要競爭對手為高。聯想能取得此佳績，全賴其在中國所建立的領導地位、不斷擴展交易型業務及積極發展新興市場。集團於過去四個季度，每一個季度在中國的銷量增長均優於整體市場的增長。本財年，集團個人電腦銷量錄得28.2%的年比年增長，市場份額亦上升至歷史新高的8.8%。

截至二零一零年三月三十一日止財年，集團的銷量增長被整體行業產品組合向低價產品傾斜、激烈的市場競爭及零部件成本上升等因素所抵銷，其銷售額年比年增加11.4%至約166.05億美元。毛利(未計入重組費用和一次性項目)年比年下降2.4%至約17.90億美元，毛利率亦由去年的12.3%下降至10.8%。

聯想於二零零九年一月公佈一項全球資源重組計劃，以減低成本及提升營運效益。有關計劃按預期進行，

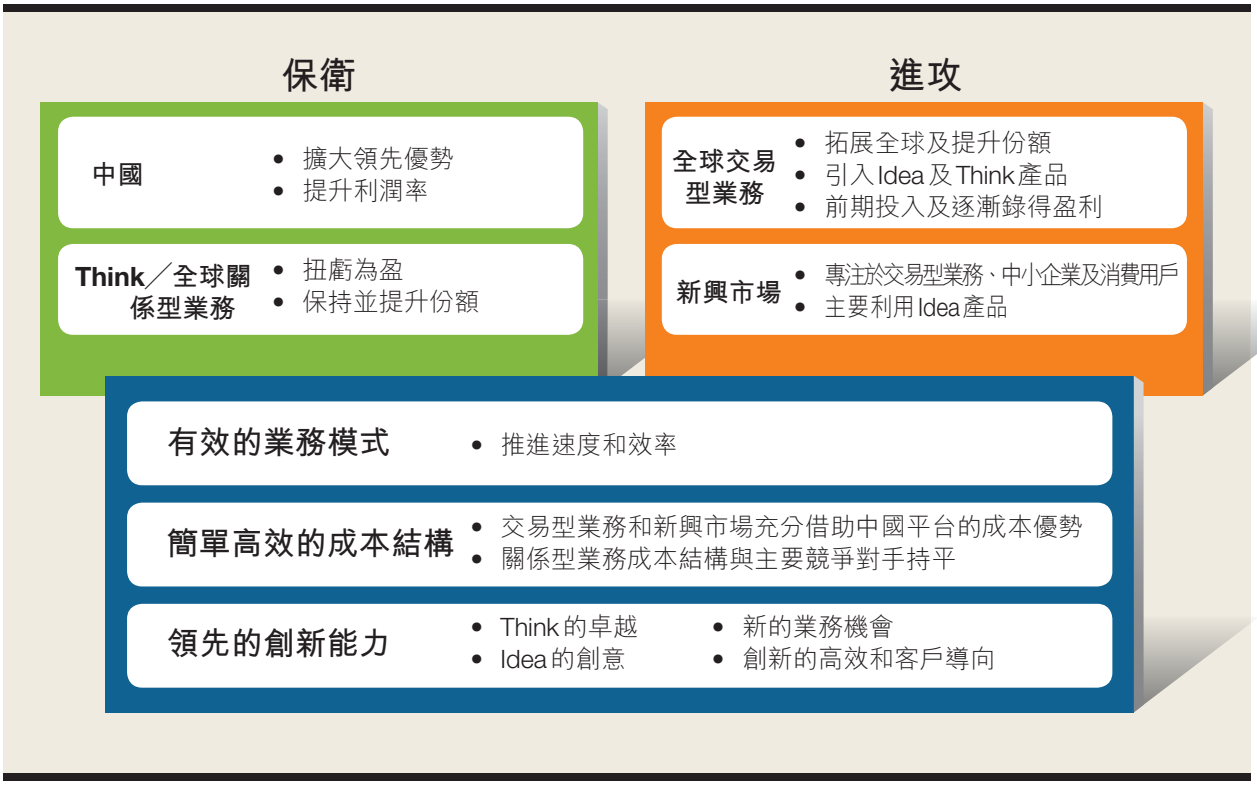
成功為集團減省成本。集團於本財年內大幅降低費用約2.24億美元，使費用率（未計入重組費用和一次性項目）在過去四個季度均比去年同期錄得改善。本財年的費用率下降至歷史新低的9.6%。集團於年內錄得約2.04億美元的經營溢利（未計入重組費用和一次性項目），年比年增加750%。計入出售投資所得淨利約8,200萬美元、重組費用及一次性項目合共約6,800萬美元（包括本財年第四季度的重組成本約2,000萬美元），年內聯想股東應佔溢利約為1.29億美元，扭轉去年約2.26億美元股東應佔虧損。

集團於過去四個季度均取得堅實的業績，這全賴於財年開始時已制定清晰的策略重點。集團的「保衛和進攻」策略旨在保衛中國市場及全球商用業務等核心業務，並同時進攻增長迅速的新興市場全球交易型業務。聯想亦進行業務重組，把業務組合分為成熟市場及新興市場兩大地域。此外，為能夠做到更迅速及更理想的端對端管理，集團設立了兩個產品組別，分別為主要針對商用客戶的Think 產品組別，及專注於服務消費用戶的Idea產品組別。

聯想亦作出重大部署，以強化其業務模式，提升速度及效益，為全力擴展交易型業務至全球做好準備。此外，透過簡化關係型業務，更能有效益地服務重點客戶。

集團於二零零九年十一月回購聯想移動，為尚處於早期發展階段的中國移動互聯網市場建立領導地位作出提早部署。有關收購已在二零一零年一月獲股東批准，因此，在集團截至二零一零年三月三十一日止的年度業績內，已包含了聯想移動的兩個月業績。

「保衛和進攻」策略



聯想ThinkPad Edge 筆記本電腦

各地域的業務表現

截至二零一零年三月三十一日止年度，受惠於專注策略重點及出色的執行力，聯想各地域的業務表現均較前一個財年得到改善。集團的中國業務錄得理想業績，而成熟市場及新興市場（不包括中國）的虧損則大幅減少。

中國

中國約佔集團整體銷售額的47%。中國的刺激經濟措施及農村購買個人電腦補貼計劃，大大推動商用及消費市場的需求，其中消費筆記本電腦的需求更為顯著。隨著增長勢頭於本財年下半年進一步擴大，中國個人電腦市場的整體銷量年比年增加31.9%。透過聚焦發展農村市場及捉緊政府刺激經濟措施所帶來的高增長機遇、優化針對中小企業的業務模式、加強對大型企業的交叉銷售能力及提高零售點的競爭力，聯想進一步擴大在中國市場領先地位，銷量年比年上升37.4%。根據行業初步估計，集團的市場份額年比年上升1.2個百分點至30.0%，年內市場份額更於十二月季末的傳統旺季錄得33.4%的歷史新高。

如前述，經股東於二零一零年一月二十二日批准交易後，聯想已於一月底完成回購聯想移動，因此，聯想移動約有兩個月的業績已被納入本財年中國地域的業績內。

新興市場（不包括中國）

新興市場（不包括中國）約佔集團整體銷售額的16%。新興及發展中國家的經濟增長受金融危機影響，因此，若干新興市場的個人電腦市場增長於本財年上半

年顯著放緩，但已於本財年下半年重拾升軌。聯想於本財年在新興市場的銷量錄得強勁增長，較去年增加34.5%。根據行業初步估計，新興市場的市場份額年比年增加1.0個百分點至4.8%。

為提升效益及加快應變市場的速度，聯想於新興市場的主要國家設定獨特的端對端業務模式，同時於18個國家推出一系列創新及受歡迎的Idea產品，以滿足消費市場的需求。集團亦致力於新興市場開拓核心分銷渠道，以提高收入及加強與核心業務夥伴的聯繫。

成熟市場

成熟市場約佔集團整體銷售額的37%。受成熟市場內商用需求疲弱影響，聯想於本財年上半年僅錄得輕微增長，但表現已於下半年得到改善，主要是由中小企業及消費市場的強勁增長所帶動。筆記本電腦業務於成熟市場各主要地域保持高增長，抵銷持續下跌的台式個人電腦業務。然而，企業對個人電腦的需求於本財年內仍然相對疲弱，但一些未來增長指標，如要求呈交報價的企業數目，已於本財年結束前有所增加。

集團於本財年初推行新的成熟市場架構，以使成熟市場實踐最佳業務模式，優化及統一業務管理系統，減低經營費用。集團亦重整其分銷渠道策略，設立專責分銷渠道夥伴的組織，以擴闊分銷渠道覆蓋範疇，提升增長及盈利能力。分銷渠道策略亦旨在透過分銷渠道夥伴簡化關係型業務，及增加客戶滲透和覆蓋。

集團亦於成熟市場開展交易型業務，複製於中國行之有效的最佳業務模式、優化組織架構以支持端對端管理，及擴闊覆蓋不同價格範圍的客戶。此外，聯想亦擴充於成熟市場的消費及零售據點。

聯想於成熟市場的銷量比去年上升8.9%。根據最新行業估計，除北美市場外，集團於成熟市場內所有國家的市場份額均有所上升，佔成熟市場整體市場份額達4.4%。由於聯想的零售業務在成熟市場的規模相對較小，其市場份額有所提升突顯了集團於成熟市場內其他業務範圍擁有良好的執行力。

ThinkPad X100e 筆記本電腦

各產品組別的業務表現

聯想於去年設立了兩個產品組別，目標是確保集團內能達致更快及更理想的端對端管理。Think產品組別主要針對商用客戶，而Idea產品組別則專注消費客戶。集團於二零一零年一月底完成回購聯想移動後，亦相應設立移動互聯網產品組別。

Think 產品組別

專注商用客戶的Think產品組別約佔集團本財年銷售額的65%。集團的Think個人電腦的銷量年比年增長9%，高於全球商用個人電腦市場之增幅。

於本財年上半年，由於企業對IT開支維持審慎態度，導致全球商用個人電腦市場持續倒退。然而，隨著宏觀經濟環境好轉，全球商用個人電腦市場在接近本財年結束時已經回復穩定。

相比台式電腦，筆記本個人電腦的需求保持較為理想的增長，主要源自較低價的產品。年內，聯想的ThinkPad筆記本電腦的表現比整體市場優勝，銷量年比年上升15%。ThinkPad 表現出色的主要原因是在中國的銷量增長68%及於成熟市場銷量穩定所致。

繼於二零零八／零九財年成功推出X300產品後，集團旗艦T系列推出歷來最薄和最輕巧的型號 – T400s，鞏固聯想在高端個人電腦市場中，性能最佳的地位。憑藉超輕巧設計及配備內置標準電壓處理器的特點，X系列超便攜筆記本電腦產品繼續成為同級產品中性能最優秀的筆記本電腦。集團的W700ds為移動工作站市場帶來革命性改變，其雙屏幕設計有助提升生產力，而全新的W510高性能工作站更配備15吋移動平台。

ThinkPad系列筆記本電腦

聯想於二零一零年一月在拉斯維加斯舉行的國際消費電子展(CES 2010)推出全新的ThinkPad Edge 及ThinkPad X100e產品系列，主攻商用個人電腦市場中增長最快的中小企業。ThinkPad Edge產品具備ThinkPad一貫的優良品質和可靠性能，配以新穎設計、經改良的時尚鍵盤及聯想ThinkVantage軟件工具套裝。嶄新的X100e產品正好迎合小型企業對入門級超便攜電腦的需求，使小型企業也可體驗價格相宜但兼具主流筆記本電腦功能、高可用性及質量的ThinkPad產品。

年內，聯想亦推出一系列全新的台式電腦產品，以保衛核心商業業務及進攻交易型業務，當中包括ThinkCentre A58e及ThinkCentre M90系列。ThinkCentre M90是ThinkCentre 產品系列中最環保的產品。此外，聯想亦推出首部商用一體機ThinkCentre A70z，比傳統的台式電腦及屏幕節省桌面空間達

集團於CES 2010的展館

70%，更可在三分鐘內完成安裝，無須電纜連接，同時大大降低耗電量及減少使用包裝物料。聯想的Think台式電腦產品銷量年比年增長5%，而全球商用台式電腦市場則出現倒退。

推出ThinkPad 及 ThinkCentre 全線產品系列乃集團於二零零九／一零財年的成功關鍵，它們在多個獨立的品質及性能評級中得到肯定。在TBR於二零零九年第三及第四季對商用筆記本電腦及台式電腦所進行的「Corporate IT Buying and Behavior and Customer Satisfaction Studies」中，聯想名列第一位。此外，微軟視窗7操作系統的面世讓聯想工程隊伍可藉此機會優化ThinkPad性能至符合視窗7標準，把產品性能升級至「加強體驗」級別。

Idea 產品組別

Idea 產品組別專注消費及中小企業入門產品，約佔集團本財年銷售額的33%。聯想的 Idea 個人電腦銷量年比年上升70%，而在中國以外市場的銷量年比年增長更達到295%。Idea筆記本電腦銷量年比年增長98%，當中上網本約佔筆記本電腦銷售量的19%，一體機的成功促進Idea台式電腦銷量比去年上升18%。

C100一體機台式電腦

聯想的智能手機於中國正式推出

儘管年內經濟低迷，全球消費個人電腦的需求依然強勁，其中筆記本電腦的需求持續強勁增長，而台式電腦的需求則出現萎縮，主要是由於兩者價格已拉近，導致筆記本電腦替代台式電腦。反之，聯想的台式電腦產品中，一體機產品繼續取得強勁增長。由於產品平均售價不斷下調，使利潤率受壓。

在北美等成熟市場，愈來愈多家庭擁有多部個人電腦，而他們傾向選擇售價較低的筆記本電腦替換台式電腦，這成為消費電腦產品增長的主要動力。新興市場的消費者較多為首次買家，特別是年青買家，他們購買個人電腦作學習用途為主。

於二零零九／一零財年，集團繼續擴大在全球消費及中小企業市場的覆蓋，共推出46款嶄新筆記本電腦及台式電腦，由入門級別以至極高性能款式及價格級別一應俱全。此外，Idea 產品在集團擴展交易型業務模式中擔當重要角色，市場覆蓋由22個國家擴大至86個國家。由於產品覆蓋迅速增長、新產品推出市場時間縮短、加上供應鏈效益提升，使Idea的新產品在市場大獲好評。

集團的創新產品在CES 2010贏得多個行業大獎。聯想的混合式筆記本電腦 IdeaPad U1是行業內首部同類產品，榮獲CNET & CEA頒發最佳電腦及硬件獎及獲Laptop Magazine頒發CES最佳筆記本電腦獎。此外，集團推出的全球首部採用ARM的智能電腦Skylight亦分別獲Laptop Magazine及 Computer Shopper 頒發最佳MID／智能電腦獎及最佳移動設備獎。

移動互聯網產品組別

集團於二零一零年一月底完成回購聯想移動，因此本財年業績內聯想移動僅有兩個月的貢獻。受惠於中國宏觀經濟有所改善，加上中國已發出3G牌照及3G服務正式啟用，中國的移動手機行業迅速反彈，年內銷量大幅上升。聯想移動分別在運營商市場推出多款具成本效益的產品及在公開市場推出多款具競爭力的產品，帶動銷量持續強勁增長，其於本財年的銷量年比年上升32%，高踞中國市場的三甲位置。

筆記本電腦和台式電腦

本財年，聯想在筆記本電腦和台式電腦的市場份額均獲得提升。集團把握了消費筆記本電腦市場的強勁增長，擴大其消費筆記本電腦產品組合，促使銷量增加約50%，市場份額增加了1.3個百分點至8.5%。

集團的台式電腦銷量亦年比年增加7.8%，市場份額增加1.1個百分點至9.1%。儘管市場需求轉向筆記本電腦，但隨着商用需求回升及聯想擴展交易型業務，配合設計時尚的一體機和針對中小企的台式電腦，繼續支持集團台式電腦銷量的增長。

關係型及交易型業務

年內，聯想的關係型業務開始從全球經濟低迷中復甦，銷量增加4%。聯想推出全新的友好分銷渠道計

劃，以鼓勵業務夥伴更專注向企業及公共行業銷售產品。

重要客戶業務在中國錄得雙位數字增長，全線產品銷量均上升，表現繼續勝過全球其他地區。同時，由於成熟市場最受經濟不景氣打擊，銷量繼續下跌。

集團的交易型業務繼續在全球有良好進展，成為提高市場份額的主要動力。聯想年內的銷量年比年增長47%。

年內，聯想在成熟市場建立了一個新組織，統一管理分銷渠道夥伴，在各地區舉辦多個夥伴活動，展示聯想對核心業務夥伴的重新投資及承擔。新組織簡化和改善了集團與業務夥伴的關係，於年內有效增加活躍夥伴的數目。

全球供應鏈

聯想於二零零九／一零財年全面提升了全球供應鏈的端對端成本效益、付運表現及品質。聯想按客戶需要貼身訂制的雙供應鏈模式，提供必備的差異化服務，成功滿足不同市場的獨特需要。此按不同需要而提供服務的供應鏈模式，提升了集團的效益、回應速度和表現。

聯想的平均單台電腦成本創出歷史新低，年比年下降24%。集團透過優化生產及物流網絡，大幅降低了物料及架構成本，同時把筆記本個人電腦及台式個人電腦的訂貨至送貨時間年比年分別縮短了4%及3%。按行內標準量度，聯想筆記本電腦、台式電腦及工作站/侍服器產品品質保持極高水平。

聯想繼續優化生產流程及全球物流網絡，以滿足客戶需求及能夠快速回應市場狀況。聯想採納自產及外包混合生產，由供應鏈專家隊伍管理，讓集團能更靈活地回應市場及需求變動，為客戶提供行業內領先的優質產品。

打造強大品牌

於CES 2010，聯想的全球領導地位備受肯定，這不僅在個人電腦行業，亦同時在新業務領域，例如集團推出的智能手機、全新移動互聯網產品(Skylight)及針對中小企的ThinkPad Edge產品。在這個知名展覽中，聯想是獲獎最多的個人電腦廠商，整個產品組合獲得多個獎項。集團成功在現有產品系列的設計取得突破及昂然進軍移動互聯網業務的決心，更加鞏固了聯想作為創新領導者的地位，展示集團為全線產品增值的能力。

聯想在全球繼續致力把品牌以相關及吸引的方式推廣予主要客戶。集團夥拍及借助最成功車隊之一邁凱輪(Vodafone McLaren Mercedes)一級方程式車隊，向全世界展示聯想的技術實力。

聯想與邁凱輪一級方程式車隊合作

財務回顧

財務摘要

截至三月三十一日止年度	**二零一零年 千美元**	二零零九年 千美元
銷售額	**16,604,815**	14,900,931
除利息、税項、折舊、攤銷、減值費用、出售可供出售財務資產收益／虧損及重組費用前經營溢利(EBITDA)	**368,888**	215,979
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	**129,368**	(226,392)
每股盈利／(虧損)(美仙)		
－基本	**1.42**	(2.56)
－攤薄	**1.33**	(2.56)
每股普通股的股息(港仙)		
－中期股息	**1.0**	3.0
－末期股息	**4.5**	–

業績

於截至二零一零年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約為166.05億美元。年內權益持有人應佔溢利約為1.29億美元，較去年同期增加3.56億美元。年內的毛利率由去年同期12.1%下跌1.3個百分點。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物較二零零九年三月三十一日增加5.75億美元。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為1.42美仙及1.33美仙，較去年同期分別增加3.98美仙及3.89美仙。

本集團已採用市場分部為呈報格式。市場分部包括中國、新興市場(不包括中國)及已發展市場。

截至三月三十一日止年度	二零一零年 外部客戶 銷售額 千美元	二零一零年 經調整 除税前 溢利／(虧損) 千美元	二零零九年 外部客戶 銷售額 千美元	二零零九年 經調整 除税前 溢利／(虧損) 千美元
中國	**7,892,275**	**444,164**	6,223,760	377,858
新興市場(不包括中國)	**2,639,812**	**(96,625)**	2,352,974	(107,299)
已發展市場	**6,072,728**	**(65,119)**	6,324,197	(136,749)
	16,604,815	**282,420**	14,900,931	133,810

市場分部的經調整除税前溢利／(虧損)不包括市場分部非經常性開支的影響，例如重組成本，及金融工具未變現收益／虧損的影響。利息收入和支出並無分配至分部，因為此類型活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。相關之對賬表於財務報表附註5(b)呈列。

其他收入－淨額

其他收入主要為出售可供出售財務資產收益及股息收入。

銷售及分銷費用

截至二零一零年三月三十一日止年度的銷售及分銷費用較去年同期減少10.6%，乃主要因本集團在宣傳活動減少4,200萬美元及合約服務減少1,800萬美元所致。

行政費用

本集團截至二零一零年三月三十一日止年度的行政費用亦較去年同期減少9.8%。其減少乃主要由於合約服務減少。

研發費用

截至二零一零年三月三十一日止年度的研發費用較去年同期減少2.6%。

其他經營費用－淨額

截至二零一零年三月三十一日止年度的其他經營支出淨額較去年同期減少83.3%，此乃主要由於重組活動的相關成本減少所致。其他經營支出主要屬一次性項目，包括不會由供應商償付的保養維修服務費用3,000萬美元，知識產權許可費用1,200萬美元，及解僱費用2,000萬美元。

主要開支項目

截至三月三十一日止年度	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	**100,826**	143,269
無形資產攤銷及減值	**70,202**	83,729
僱員福利成本，*包括*	**1,182,019**	1,237,250
－長期激勵獎勵	***51,412***	*54,114*
－遣散及相關費用	***25,448***	*116,077*
繁重合約終止	**(63)**	19,996
經營租賃的租金支出	**44,729**	45,976

資本性支出

截至二零一零年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為1.08億美元(二零零九年：1.94億美元)，主要用於購置市場推廣權、物業、廠房及設備、完成在建工程項目及本集團信息系統投入。

流動資金及財務資源

於二零一零年三月三十一日，本集團之總資產為89.56億美元(二零零九年：66.22億美元)，其中權益持有人應佔權益為16.06億美元(二零零九年：13.11億美元)，少數股東權益為177,000美元(二零零九年：177,000美元)，非流動及流動負債為73.50億美元(二零零九年：53.11億美元)。於二零一零年三月三十一日，本集團流動比率為0.97(二零零九年：0.92)。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零一零年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為24.39億美元(二零零九年：18.63億美元)。其中，美元佔42.9%(二零零九年：65.7%)、人民幣佔46.6%(二零零九年：24.5%)、歐元佔1.6%(二零零九年：2.8%)、日圓佔0.2%(二零零九年：1.9%)及其他貨幣佔8.7%(二零零九年：5.1%)。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一零年三月三十一日，78.2%(二零零九年：81.0%)的現金為銀行存款，21.8%(二零零九年：19.0%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。於二零一零年三月三十一日，本集團的信貸額度包括來自銀團之一筆為數2億美元的5年期循環及有期信貸，及一筆由中國一家政策銀行安排為數3,000萬美元的5年期定息信貸。於二零一零年三月三十一日，該等信貸額度已全數動用，並將於二零一一年三月底前期滿。

為取得更多長期資金，本集團於二零零九年三月向中國一間銀行取得3億美元之3年期信貸。該融資於二零零九年十二月三十一日已運用2億美元(二零零九年：2億美元)。此外，本集團已於二零零九年七月十七日與銀行訂立另一3億美元5年期信貸協議。本集團有信心所有保證信貸能在本集團的營運及業務發展上達到資金條件。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一零年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為49.36億美元(二零零九年：42.10億美元)，其中，2.76億美元(二零零九年：2.79億美元)為貿易信用額度4.85億美元(二零零九年：4.98億美元)為短期及循環貨幣市場信貸、41.75億美元(二零零九年：34.33億美元)為遠期外匯合約。於二零一零年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為1.91億美元(二零零九年：9,100萬美元)，26.41億美元(二零零九年：19.64億美元)用於遠期外匯合約及6,500萬美元(二零零九年：2,000萬美元)為短期銀行貸款。

本集團於二零一零年三月三十一日之未償還銀行貸款為定期貸款4.3億美元(二零零九年：6.65億美元)及短期銀行貸款6,500萬美元(二零零九年：2,000萬美元)。短期銀行貸款中2,800萬美元由等額銀行存款抵押。與總權益16.06億美元(二零零九年：13.11億美元)相比，本集團之貸款權益比率為0.31(二零零九年：0.52)。於二零一零年三月三十一日，本集團的淨現金狀況為19.44億美元(二零零九年：11.78億美元)。

於三月三十一日	**二零一零年 百萬美元**	二零零九年 百萬美元
銀行存款和現金及現金等價物	**2,439**	1,863
減：總借款	**(495)**	(685)
	1,944	1,178

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一零年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為26.41億美元（二零零九年：19.64億美元）。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股（設定價格為每股港幣1,000元）以及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為350,000,000美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人的意願於到期日（二零一二年五月十七日）後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股港幣2.725元認購237,417,474股本公司股份。

於二零零九年九月九日及二零一零年二月十一日，621,250股及384,582股可換股優先股已分別轉換為227,981,647股及141,131,005股具投票權普通股。於二零一零年十二月三十一日，未行使可換股優先股為769,167股。

於二零零九年九月九日，63,502,788份認股權證已獲行使，據此，同日本公司以每單位0.995港元價格購回餘下173,914,686份認股權證。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零一零年三月三十一日，本集團共聘用22,205名（二零零九年：22,511名）僱員。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

展望

當宏觀經濟持續展現好轉，聯想有信心透過成功執行策略重點，將可促使集團繼續成為全球個人電腦市場中強大的廠商。

全球個人電腦市場在過去數個季度有明顯改善，相信中國及大部份新興市場的個人電腦需求將維持強勁，但宏觀經濟環境不穩定等的挑戰仍然存在。由於來自企業更換電腦的信息正面，商用開支在新財年有望逐步增加。消費需求成為年內推動全球個人電腦市場增長的主要動力，這趨勢相信會得到延續。但同時，產品組合繼續向低價的消費個人電腦傾斜將對平均售價造成壓力。

由於個人電腦的需求持續改善，若干主要零部件如記憶體、屏幕等的緊張供應將繼續影響生產。儘管供應商提升產能，但零部件價格上升在新財年將會影響利潤率。此外，一如過去數個季度，全球貨幣匯率波動亦會為包括聯想在內的個人電腦廠商帶來額外挑戰。

集團將繼續實行年內取得成功的「保衛和進攻」核心策略，並繼續積極促進核心個人電腦業務的增長，同時把握新商機。聯想的策略是要把握行業內的正面因素、捉緊新技術趨勢及將業務內容擴展至個人電腦以外。

集團將繼續提升在中國個人電腦市場的領導地位和盈利能力。年內收購聯想移動將加快業務擴展至移動互聯網，而智能手機的推出有助聯想把握中國移動互聯網市場的商機。聯想亦將繼續保衛成熟市場的核心關係型業務，以保持關係型業務的健康及穩定盈利貢獻。同時，在中國以外的新興市場，集團將繼續致力促進銷量增長及提升市場份額，目標是要在當中主要國家建立強大的市場地位。

聯想智能手機

聯想有效的雙業務模式針對顧客需求及不同市場分類設定產品、服務及業務流程。集團已為每一客戶群制定清晰的業務模式和產品組合。聯想已為交易型業務建立了基本元素，將於新財年進一步提升端對端融合能力。聯想將會進一步簡化關係型業務，按照企業客戶需求制定業務焦點和提升效益，以提供更好服務和改善生產力。這些端對端的調整將讓集團可更集中照顧客戶，及為所有地域建立一個恒常業務模式，以爭取更佳的業績。

聯想一直在個人電腦行業以創新馳名，致力產品、技術及業務模式創新，以從芸芸競爭者中突圍而出。集團透過位於羅利、大和及北京的三大研發基地，不斷創製出具有競爭力及受消費者歡迎的產品。聯想的創新策略將繼續為其核心個人電腦業務締造增長動力，並把握其他如移動互聯網的增長機會，令聯想更上一層樓。

聯想在行之有效的「保衛和進攻」策略框架下，引入新企業文化「聯想之道」，以帶動集團未來創造更佳業績。「聯想之道」使整個集團貫徹統一的工作文化、共同價值和工作目標，真正做到上下一心。成功建立強而有力的企業文化能推動每一位員工提升工作效益，促使聯想長遠成為一間成功的公司。

當宏觀經濟持續展現好轉，聯想有信心透過成功執行策略重點，將可促使集團繼續成為全球個人電腦市場中強大的廠商。

集團於北京的研發中心

OUR RESULTS

我們的成果

我們必須「說到做到，盡心盡力」，
這就是「聯想之道」。
我們通過謹慎的計劃和有力的
執行，時刻履行我們的承諾。
我們不僅追求超越客戶的期望，
更追求超越所有利益相關者的期望。
只有這樣，我們才能逐步邁向為
全球領先的科技公司。

企業管治常規

本公司董事會(「董事會」)及管理層致力實現及保持高標準的企業管治，維持健全及良好的企業管治常規，以維護股東、客戶及員工的利益。本公司嚴格遵守營運地所屬司法權區的管治法律及規例，及遵守監管機構發佈的適用指引及規則。本公司對其企業管治制度進行定期檢討，以確保其符合國際及當地最佳常規。

於截至二零一零年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四的企業管治常規守則(「企業管治守則」)的守則條文，並在適當時，符合企業管治守則建議之多項最佳常規，惟與下文闡述的有所偏離。

守則第A.4.1條

企業管治守則第A.4.1條明確表示，非執行董事的委任應有固定任期並須接受重選。本公司所有現任及年內的非執行董事的委任並無固定任期。然而，非執行董事須遵守本公司組織章程細則規定於股東週年大會輪值退任以達到固定任期的同樣目的。

守則第A.5.4條

董事會已採納於二零零九年一月一日之前適用的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。董事會已於二零零九年五月二十一日採納符合自二零零九年一月一日起生效的新規定的經修訂標準守則。儘管如此，董事會及有關僱員獲通知標準守則的新變動，並於年內一直遵守新標準守則的規定。

守則第C.3.3(g)條

本公司的審核委員會定期就內部監控系統與管理層進行討論，以確保內部監控系統可在有關期間履行職責，儘管審核委員會職權範圍的修訂條款(等同於二零零九年一月一日生效的經修訂企業管治守則所載的新職責)於二零零九年五月二十一日獲董事會批准。

除上文所述外，本公司已達到本報告有關部分披露的企業管治守則下的建議最佳常規。尤其是，除中期及年度業績外，本公司已於有關期間結束後四十五日內刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度賬目所採用的政策一致。

董事進行證券交易

本公司已不時採納載於上市規則附錄十的標準守則及根據標準守則設計的綜合及營運公司政策，以規管本公司董事及指定高級管理層進行證券交易。經本公司作出具體垂詢後，本公司所有董事均已確認於年內遵守規定的標準。

董事會

本公司連同其附屬公司(統稱為「本集團」)由董事會控制。董事會以負責任的態度和有效方法，審核整體戰略，指導及監管本集團事務，從而帶領本集團創出佳績，而管理層則在首席執行官(「首席執行官」)領導下負責本集團日常業務。董事會已制訂清晰書面政策，規定於何種情況下管理層須向董事會報告及獲得董事會事先批准後方可作出決定或代表本集團訂立承諾。董事會定期審閱此政策。

董事會負責就以下事宜作出決定及加以考慮，包括：年度預算、主要資本及股權交易、主要出售及收購、關連交易、建議委任或重新委任核數師的事宜及其他重要經營及財務事宜。

此外，董事會須負責以持續基準編製真實及公平反映本集團財務狀況的各財政年度財務報表，外聘核數師對股東的責任載列於本年報第69頁獨立核數師報告內。

於本年報日期，本公司有十一名董事會成員，包括一名執行董事、六名非執行董事及四名獨立非執行董事。因此，非執行董事佔董事會大多數，而獨立非執行董事佔董事會超過三分一人數，顯示出董事會有很強的獨立性，有助作出獨立判斷。Nicholas C. Allen先生為本公司獨立非執行董事，擁有上市規則規定的適當專業資格或會計或相關財務管理經驗。董事及高層管理人員的簡歷及職責載於本年報第55至58頁。

年內，本公司董事會的架構發生了以下變動：(i)吳亦兵博士獲委任為本公司非執行董事，由二零零九年五月二十一日起生效；(ii) Justin T. Chang先生不再擔任James G. Coulter先生的替任董事，由二零零九年八月六日起生效；(iii)Nicholas C. Allen先生獲委任為本公司獨立非執行董事，由二零零九年十一月六日起生效；及(iv) John W. Barter III先生已辭任本公司獨立非執行董事，由二零一零年二月四日起生效。

除下文及本年報第55至56頁董事簡歷所詳述的關係(包括財務、商業、家族以及其他重大及有關關係)外，就董事會成員所深知，於本年報日期，董事會成員之間概無其他關係：

1. 柳傳志先生及朱立南先生為非執行董事，同時在聯想控股有限公司(本公司控股股東)的董事會任職。

2. James G. Coulter先生及William O. Grabe先生分別由TPG Capital及General Atlantic Group根據於二零零五年三月三十日訂立的投資協議(其詳情已於本公司日期為二零零五年四月二十日的通函內披露)提名為本公司非執行董事。此外，本公司非執行董事及TPG Capital的董事總經理馬雪征女士為Coulter先生的同事。

董事會每年最少召開四次會議，大約每季一次，審議本集團的財務表現、集團整體戰略及經營狀況，而大部分董事均積極參與。董事會會議提前兩年安排，以便董事盡可能參加會議。召開董事會定期會議須至少提前三十日向全體董事發出通知。對於其他董事會會議，董事亦視乎情況獲給予合理通知期。

會議議程由主席諮詢董事會成員後確定。對於董事會定期會議，董事均會在開會前七日收到會議議程及相關會議文件，及於開會前三日收到最新財務數字文件。董事會及委員會會議記錄將供有關董事傳閱並給予適當評論，並正式載於會議記錄以供任何董事隨時查閱。

全體董事可直接接觸負責就企業管治及合規事務向董事會提供意見的本公司總法律顧問及公司秘書。董事亦可按既定程序尋求獨立專業意見，以履行其董事職責，有關費用由本公司支付。並無董事於年內提出尋求該種意見。本公司已為董事購買合適的保險，以保障其因企業活動而引起的任何責任賠償。投保範圍乃按年檢討。

管理層會每兩個月向全體董事提供本公司最新的財務表現。董事會各成員獲提供由香港公司註冊處刊發的董事職責非法定指引，而新獲委任的董事已接獲一份綜合資料，藉此可確保彼適當掌握本公司的業務及營運情況，及全面瞭解彼作為董事的職責。

此外，為加強董事對本集團營運的了解，本公司於年內安排非執行董事參觀本公司位於北京的生產工廠、創新中心及客戶中心以及位於美國北卡羅來納州的行政辦事處。

本公司的組織章程細則明確規定，除非組織章程細則允許，董事不得就批准任何其擁有重大權益的合約或安排或任何其他建議的任何董事會決議案參與表決，亦不得計入會議的法定人數內。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條確認其獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事，已符合上市規則第3.13條所載的獨立指引，並根據指引的條款屬獨立人士。

主席及首席執行官

董事會主席及首席執行官的職位由不同人士擔任，以確保職責分明，從而均衡權責。主席領導董事會制定策略及達成目標，而首席執行官獲董事會授權直接負責本集團的日常管理，並就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

於本年報日期，柳傳志先生及楊元慶先生分別出任主席及首席執行官。

主席及首席執行官之間概無任何形式的關係(包括財務、業務、家庭、其他重大及相關關係)。

董事委員會

本公司已設立四個董事會轄下委員會(「董事委員會」),並制定有關職權範圍(可以書面請求方式向公司秘書索取),四個董事委員會為審核委員會、薪酬委員會、戰略委員會及企業管治委員會。審核委員會及薪酬委員會的職權範圍乃參考企業管治守則不時所載的內容。

倘有需要,董事會將授權由獨立非執行董事組成的獨立董事委員會審閱、批准並監督須由董事會批准的關連交易(包括持續關連交易)。

委員會會議記錄將供有關董事委員會成員傳閱評論,並可供任何董事隨時查閱。

下表載列本財政年度代表董事會履行職責的各董事委員會成員、職責及工作概要:

審核委員會

成員
全體審核委員會(本節定義為「委員會」)成員均為非執行董事,而大多數成員(包括委員會主席)為獨立非執行董事。年內,成員為吳家瑋教授、丁利生先生、John W. Barter III先生、馬雪征女士及Nicholas C. Allen先生。Barter先生已辭任委員會主席,同時辭任本公司董事職務,由二零一零年二月四日起生效。作為替代,於二零零九年十一月六日獲委任為委員會成員的Allen先生已獲選舉為委員會主席,由二零一零年二月四日起生效。 委員會成員擁有不同行業的經驗,其中主席擁有會計或相關財務管理經驗。
職責及工作概要
委員會的職責是對財務報表及內部監控制度進行獨立檢討,為董事會提供協助。其擔當顧問職能及向董事會提出建議。委員會每年與外聘核數師及本公司財務及內部審計部門的管理人員舉行至少四次季度會議,並有權尋求獨立專業意見,以支援其履行職能。於各定期會議上,委員會獲安排與外聘核數師、內部核數師及總法律顧問在管理層避席的情況下進行獨立執行會議,以檢討審核引起的任何有關事宜,以及有關人士提出的任何其他事宜。 委員會於年內舉行四次會議,已履行下列職責: • 檢討本集團採納的會計原則及準則 • 檢討財務申報事宜,包括在提交董事會通過前事先審閱季度、中期及年度財務報表、公佈、中期報告及年報等事宜 • 每年討論本集團的內部審核計劃及每季檢討內部審核及業務控制 • 每年討論本集團的審核計劃及每季檢討外部審核進程報告 • 檢討企業風險管理 • 縱觀集團的稅務模型 • 檢討外聘核數師提供的非審核服務 • 檢討本集團的持續關連交易 • 就續聘外聘核數師提供建議

薪酬委員會

成員

全體薪酬委員會(本節定義為「委員會」)成員均為非執行董事，而大多數成員為獨立非執行董事。目前成員為William O. Grabe先生(委員會主席)、吳家瑋教授及丁利生先生，而馬雪征女士及朱立南先生則出任觀察員(朱先生於二零零九年五月二十一日獲委任)。

職責及工作概要

委員會負責就本公司的薪酬政策(包括長期激勵政策)作出考慮及向董事會提出建議。委員會亦負責釐定董事會主席、首席執行官、其他董事及高級管理層的薪酬水平及薪酬組合。委員會有權尋求外間獨立專業意見，以支援其履行職能。

於截至二零一零年三月三十一日止年度，委員會共舉行六次會議並決議處理以下事務：

- 批准二零零九／一零年度更新的績效薪金計劃
- 提交由獨立顧問就二零零九／一零年度非執行董事薪酬推薦意見，供董事會批准。
- 批准首席執行官及總裁的直屬管理層二零零八／零九年度獎金支付及二零零九／一零年度的薪酬
- 批准首席執行官二零零八／零九年度的獎金支付
- 批准及向董事會提交首席執行官及董事會主席的二零零九／一零年度薪酬推薦意見以獲得批准
- 批准二零零九／一零年度的核心獎金計劃設計
- 批准及向董事會提交有關高級管理層激勵計劃的推薦意見以獲得批准
- 批准就董事會主席、首席執行官、總裁及首席執行官／總裁的直屬管理層、行政人員及僱員授出二零零九／一零年度長期激勵
- 批准二零一零／一一年度長期激勵計劃預算
- 批准二零一零／一一年度獎金計劃設計
- 批准二零零九／一零年度及二零一零／一一年度更新的長期激勵預算

戰略委員會

成員

戰略委員會(本節定義為「委員會」)目前由柳傳志先生(委員會主席)、楊元慶先生、James G. Coulter先生及William O. Grabe先生組成，並由馬雪征女士出任觀察員。

職責及工作概要

委員會負責協助董事會決定本公司的前景、長期戰略及中期目標及檢討本公司的年度目標。委員會亦負責對董事會主席及首席執行官的表現進行評估並向薪酬委員會提出建議。

委員會於年內舉行五次會議以對本集團的業務表現及業務戰略進行檢討，並就前董事會主席及首席執行官於二零零八／零九年度的表現進行評估。

企業管治委員會

成員
企業管治委員會(本節定義為「委員會」)目前由柳傳志先生(委員會主席)、楊元慶先生及James G. Coulter先生組成。

職責及工作概要
委員會負責協助董事會監察董事會的組成及高級管理層繼任計劃，制定企業管治原則及決定董事會評核標準及程序。 年內，委員會通過兩份書面決議案分別討論委任吳亦兵博士為非執行董事及Nicholas C. Allen先生為本公司的獨立非執行董事。

董事會和董事委員會

董事會的組成及每位董事於本財政年度出席董事會及董事委員會會議的情況如下：

董事	年內出席／會議情況 董事會 (總次數：6次*)	審核委員會 (總次數：4次)	薪酬委員會 (總次數：6次)	戰略委員會 (總次數：5次)
執行董事				
楊元慶先生(首席執行官)	6/6	–	–	4/5#
非執行董事				
柳傳志先生(主席)	5/5	–	–	5/5
朱立南先生	5/5	–	–	–
馬雪征女士	5/6	3/4	–	–
James. G. Coulter先生	4/5	–	–	4/5
William O. Grabe先生	6/6	–	6/6	4/5
吳亦兵博士[1]	4/4	–	–	–
獨立非執行董事				
吳家瑋教授	5/5	4/4	6/6	–
丁利生先生	5/5	4/4	6/6	–
田溯宁博士	4/5	–	–	–
Nicholas C. Allen先生[1]	1/1	1/1	–	–
John W. Barter III先生[1]	6/6	4/4	–	–

附註：

* 在總共六次董事會會議中，一次為由楊元慶先生、馬雪征女士、William O. Grabe先生及John W. Barter III先生就特別用途組成的董事委員會召開的會議。

\# 就企業管治理由而言，楊元慶先生須缺席戰略委員會會議，以避免利益衝突。

1. 吳亦兵博士及Nicholas C. Allen先生分別於二零零九年五月二十一日及二零零九年十一月六日獲委任為非執行董事及獨立非執行董事。John W. Barter III先生於二零一零年二月四日辭任本公司的獨立非執行董事。

2. 董事各自的出席次數及記錄乃按照董事會或董事委員會會議舉行次數及於本財政年度內在其任期內有權出席的有關董事的出席次數計算。

薪酬政策

聯想深明吸引及挽留頂尖人才的重要性，並積極奉行有效的企業管治。為堅守此理念，本公司對董事及高級管理層推行一套正規、透明度高及以績效為基礎的薪酬政策。

聯想對董事及高級管理層的薪酬政策乃確保薪酬一致性可支持本公司的戰略、吸引及挽留優秀人才、加強公司績效主導的文化，並反映其他領導國際及信息科技主導企業(尤其是個人電腦業務的競爭者)的市場慣例。

非執行董事

為確保非執行董事獲得合適報酬，薪酬委員會於二零零九年聘請一家國際獨立薪酬諮詢公司，就非執行董事的薪酬組合進行分析，並向董事會建議為非執行董事增加額外現金聘任費。

於作出建議(該等建議其後已獲董事會(只由執行董事組成)及本公司股東批准)時，該諮詢公司亦考慮其他相關因素，例如非執行董事所投入的時間、工作量、工作要求及職責，並與業內公司及一般同業作出比較。

非執行董事的酬金包括年度現金聘任費80,000美元(約港幣621,000元)及每年獲授出可於行使時以聯想股份或現金等值項目結算的股份增值權(「股份增值權」)及受限制股份單位(「受限制股份單位」)。股份增值權及受限制股份單位的歸屬期均為三年並另外受下文所述的股份增值權及受限制股份單位計劃的相同條款及條件所規限。

審核委員會主席亦收取額外現金聘任費20,000美元(約港幣156,000元)。薪酬委員會的主席收取的額外現金聘任費為10,000美元(約港幣78,000元)。

非執行董事的薪酬詳情載於財務報表附註11。截至二零一零年三月三十一日尚未根據該計劃授予非執行董事的股份增值權及受限制股份單位列示於下文。

主席、執行董事及高級管理層

為確保聯想的薪酬反映上述政策原則，薪酬委員會考慮許多相關因素，包括可資比較公司所支付的工資及酬金總額、工作職責及範圍、本公司在其他職位的僱用條件、地區及市場慣例、本公司業績及個人表現。

聯想為僱員(包括董事會主席、執行董事及高級管理層)提供的薪酬架構包括基本薪金及津貼、表現獎金、長期激勵、退休福利及非金錢利益。該等部份在下文予以詳述。

固定薪酬

固定薪酬包括基本薪金、津貼及非金錢利益(如醫療、牙科及人壽保險等)。各個職位的基本薪金及津貼按年制定及檢討,反映了同類競爭中的市場競爭定位、市場慣例以及本公司業績與員工個人對本公司業績的貢獻。本公司亦向員工提供津貼以促進臨時及永久的員工再調配工作。非金錢利益則會按相關行業及本地的市場慣例而作出定期檢討。

表現獎金

董事會主席與首席執行官,以及高級管理層及特定的本公司僱員乃合資格獲取以現金支付的表現獎金。根據此計劃支付的金額視乎本公司及其附屬公司的業績、績效組別及/或地區(如適用)及個人表現而定。

長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日批准通過的長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)。該計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的最佳表現員工。

按照長期激勵計劃,本公司以三種股份獎勵方式支付獎勵:(i)股份增值權、(ii)受限制股份單位、及(iii)績效股份單位。此三種股份獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權(「股份增值權」)

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

(ii) 受限制股份單位(「受限制股份單位」)

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬,受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

(iii) 績效股份單位

本公司設有三項績效股份單位計劃,即二零零五年績效股份單位(績效股份單位)計劃、二零零七年績效受限制股份單位計劃及二零零八年績效受限制股份單位計劃。本公司已於二零零六年終止二零零五年績效股份單位計劃,但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零零八年五月一日完全歸屬。

績效受限制股份單位計劃已終止;然而本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵將於二零一二年六月一日完全歸屬。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例(尤其是聯想的競爭者的慣例)及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因人而異。

首席執行官、高級管理層及特定僱員於年內獲得包括股份增值權及受限制股份單位的年度獎勵。

於二零一零年三月三十一日長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。

購股權計劃

本公司設有「新購股權計劃」及「舊購股權計劃」兩種購股權計劃。計劃的詳情載於董事會報告的第51至54頁。於二零一零年三月三十一日計劃下授予執行董事及非執行董事而尚未行使的購股權載列於董事會報告的第53頁。

於年內，並無根據該等計劃授出任何購股權。

退休福利

本公司為其僱員(包括執行董事及高級管理層)設立多項退休計劃。該等計劃定期予以檢討，以提供與本地市場慣例一致之福利水平。有關計劃之詳情載於董事會報告的第63至65頁。

長期激勵獎勵

長期激勵計劃下董事會成員(包括董事會主席及首席執行官)按證券及期貨條例已公佈的獎勵總數載列如下：

				單位數目								
姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格(港幣元)	於二零零九年四月一日(未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	年內行使	年內註銷／失效	於二零一零年三月三十一日(未歸屬)	於二零一零年三月三十一日未行使總數	視乎條件可授予的最高股份數目	歸屬期(月、日、年)
柳傳志先生	股份增值權	05/06	3.15	–	–	–	–	–	–	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	130,000	–	130,000	–	–	–	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	198,000	–	99,000	–	–	99,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,326	–	–	130,654	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.17	–	18,500,000	–	–	–	18,500,000	18,500,000	18,500,000	05.25.2010至05.25.2013
	受限制股份單位	06/07	2.99	43,334	–	43,334	–	–	–	–	–	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	66,000	–	33,000	–	–	33,000	33,000	33,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格（港幣元）	單位數目								歸屬期（月、日、年）
				於二零零九年四月一日（未歸屬）	年內獎授	年內歸屬	年內行使	年內註銷／失效	於二零一零年三月三十一日（未歸屬）	於二零一零年三月三十一日未行使總數	視乎條件可授予的最高股份數目	
楊元慶先生	股份增值權	05/06	2.42	1,590,667	–	1,590,667	–	–	–	6,362,756	6,362,756	05.01.2006至05.01.2009
	股份增值權	06/07	2.35	6,692,833	–	3,346,416	–	–	3,346,417	13,385,665	13,385,665	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	4,501,507	–	1,500,502	–	–	3,001,005	6,002,009	6,002,009	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	3,939,855	–	984,964	–	–	2,954,891	3,939,855	3,939,855	06.01.2009至06.01.2012
	股份增值權	09/10	3.17	–	22,800,000	–	–	–	22,800,000	22,800,000	22,800,000	05.25.2010至05.25.2013
	受限制股份單位	05/06	2.42	232,196	–	232,196	–	–	–	–	–	05.01.2006至05.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	1,487,297	–	743,648	–	–	743,649	743,649	743,649	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	5,043,303	–	1,681,102	–	–	3,362,201	3,362,201	3,362,201	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	2,801,675	–	262,657	–	1,751,047	787,971	787,971	787,971	06.01.2009至06.01.2012
	受限制股份單位	09/10	3.17	–	10,200,000	–	–	–	10,200,000	10,200,000	10,200,000	05.25.2010至05.25.2013
朱立南先生	股份增值權	05/06	3.15	–	–	–	–	–	–	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	130,000	–	130,000	–	–	–	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	198,000	–	99,000	–	–	99,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,326	–	–	130,654	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	06/07	2.99	43,334	–	43,334	–	–	–	–	–	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	66,000	–	33,000	–	–	33,000	33,000	33,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012
馬雪征女士	股份增值權	05/06	2.42	520,375	–	520,375	2,081,500	–	–	–	–	05.01.2006至05.01.2009
	股份增值權	06/07	2.35	2,054,947	–	1,027,474	3,082,422	–	1,027,473	1,027,473	1,027,473	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	198,000	–	99,000	198,000	–	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	07/08	5.62	519,847	–	173,282	–	–	346,565	693,130	693,130	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,327	–	–	130,653	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	05/06	2.42	75,975	–	75,975	–	–	–	–	–	05.01.2006至05.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	684,983	–	342,492	–	–	342,491	342,491	342,491	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	66,000	–	33,000	–	–	33,000	33,000	33,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	5.62	173,281	–	57,760	–	–	115,521	115,521	115,521	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012
James G. Coulter先生	股份增值權	06/07	2.99	130,000	–	130,000	–	–	–	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	198,000	–	99,000	–	–	99,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,326	–	–	130,654	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	06/07	2.99	43,334	–	43,334	–	–	–	–	–	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	66,000	–	33,000	–	–	33,000	33,000	33,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012

				單位數目								
姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格（港幣元）	於二零零九年四月一日（未歸屬）	年內獎授	年內歸屬	年內行使	年內註銷／失效	於二零一零年三月三十一日（未歸屬）	於二零一零年三月三十一日未行使總數	視乎條件可授予的最高股份數目	歸屬期（月、日、年）
William O. Grabe先生	股份增值權	05/06	3.15	–	–	–	–	–	–	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	130,000	–	130,000	–	–	–	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	198,000	–	99,000	–	–	99,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,326	–	–	130,654	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	06/07	2.99	43,334	–	43,334	–	–	–	–	–	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	66,000	–	33,000	–	–	33,000	33,000	33,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	09/10	2.80	–	48,438	48,438	–	–	–	–	–	附註1
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	34,973	34,973	–	–	–	–	–	附註1
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	30,341	30,341	–	–	–	–	–	附註1
	受限制股份單位	09/10	4.36	–	666	666	–	–	–	–	–	附註2
吳亦兵博士	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012
吳家瑋教授	股份增值權	05/06	3.15	–	–	–	–	–	–	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	130,000	–	130,000	–	–	–	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	198,000	–	99,000	–	–	99,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,326	–	–	130,654	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	06/07	2.99	43,334	–	43,334	–	–	–	–	–	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	66,000	–	33,000	–	–	33,000	33,000	33,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	09/10	2.80	–	41,518	41,518	–	–	–	–	–	附註1
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	29,977	29,977	–	–	–	–	–	附註1
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	26,007	26,007	–	–	–	–	–	附註1
	受限制股份單位	09/10	4.36	–	570	570	–	–	–	–	–	附註2
丁利生先生	股份增值權	05/06	3.15	–	–	–	–	–	–	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	130,000	–	130,000	–	–	–	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	198,000	–	99,000	–	–	99,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,326	–	–	130,654	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	06/07	2.99	43,334	–	43,334	–	–	–	–	–	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	66,000	–	33,000	–	–	33,000	33,000	33,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	09/10	2.80	–	41,518	41,518	–	–	–	–	–	附註1
	受限制股份單位	09/10	4.36	–	511	511	–	–	–	–	–	附註2

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格（港幣元）	單位數目 於二零零九年四月一日（未歸屬）	年內獎授	年內歸屬	年內行使	年內註銷／失效	於二零一零年三月三十一日（未歸屬）	於二零一零年三月三十一日未行使總數	視乎條件可授予的最高股份數目	歸屬期（月、日、年）
田溯宁博士	股份增值權	07/08	5.14	101,300	–	50,650	–	–	50,650	151,950	151,950	09.01.2008至09.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	195,980	–	65,326	–	–	130,654	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	09/10	3.88	–	263,796	–	–	–	263,796	263,796	263,796	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	–	38,163	–	–	–	38,163	38,163	38,163	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	07/08	5.14	33,767	–	16,883	–	–	16,884	16,884	16,884	09.01.2008至09.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	78,390	–	26,130	–	–	52,260	52,260	52,260	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	09/10	3.88	–	119,907	–	–	–	119,907	119,907	119,907	08.07.2010至08.07.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	17,347	–	–	–	17,347	17,347	17,347	11.30.2010至11.30.2012
Nicholas C. Allen先生	股份增值權	09/10	4.47	–	107,343	–	–	–	107,343	107,343	107,343	11.30.2010至11.30.2012
	受限制股份單位	09/10	4.47	–	48,792	–	–	–	48,792	48,792	48,792	11.30.2010至11.30.2012

附註1： 季度遞延授出獎勵所得款項僅於董事終止服務或不可預見的緊急情況下方獲支付。

附註2： 就合資格遞延授出支付的股息。

外聘核數師

本集團的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」），其主要向本集團提供核數服務而收取酬金。本公司已採納一套聘用外聘核數師提供非核數服務的政策。根據該政策，外聘核數師須遵守香港會計師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立性規定。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；或進行任何自我評估；或為本集團作宣傳的非核數服務除外。倘聘任外聘核數師提供已獲同意及批准的非核數服務涉及該等非核數服務的價值等於或超過320,000美元者，須經審核委員會批准。

羅兵咸永道於年內向本集團提供核數及不重大之非核數服務。

截至二零一零年三月三十一日止財政年度已付或應付羅兵咸永道的核數及非核數服務費用連同截至二零零九年三月三十一日止財政年度的比較數字載列如下：

	二零一零年 百萬美元	二零零九年 百萬美元
核數		
– 二零零七／零八年度	**–**	0.4
– 二零零八／零九年度	**–**	5.2
– 二零零九／一零年度	**3.6**	–
	3.6	5.6
非核數	**0.5**	0.8
合計	**4.1**	6.4

內部監控

董事會明確其責任為確保本公司維持穩健及有效的內部監控，而穩健及有效的內部監控是通過具有明確授權及內部監控的管理架構達成的，進而：

- 實現業務目標及防止資產被未經授權使用或處置；
- 確保妥當地保存會計記錄，為內部用途或對外公佈提供可靠的財務資料；及
- 確保遵守有關法例及法規。

為實現此點，本公司已建立內部監控的綜合框架，該框架與COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)框架一致。

在此框架內，管理層定期進行整個企業的風險評估及持續監控及呈報針對重大風險而採取的行動的進展情況。彼等亦跟進及呈報戰略規劃、業務計劃及預算的執行及財務業績。財務誠信是關注的重點之一，所有相關高級行政人員須定期核實季度財務報表的準確性及完整性，並核實已遵守主要內部監控規定。

管理層負責設計、執行及改善內部監控，董事會及其審核委員會監督管理層的行動及監察已採取的監控措施的成效。為協助審核委員會之監督及監察活動，本公司設立獨立環球內部審核系統，為審核委員會提供客觀保證，以保證內部監控系統如期有效運行。內部審核的目的為向董事會及聯想管理層提供下列事宜：

- 獨立及客觀評估聯想內部監控系統；
- 為聯想利益相關者提供管理及控制風險指引；
- 主動支持以改進聯想控制措施；及
- 獨立調查有關欺詐及違反聯想業務操守的指控。

內部審核利用從流程擁有人、風險評估團隊、高級行政人員、外聘核數師及董事收集的資料以挑選每年的審核方法。該計劃經由審核委員會審閱，審核委員會亦會於每個季度收到有關計劃執行的最新情況及主要審核發現。此外，亦會就管理層及審核委員會所關注部分進行特別審閱。年內，內部審核刊發多份報告，涵蓋全球大部分的營運及財務部門。

本公司的行為操守表明聯想堅持廉潔公正企業環境的承諾，並幫助僱員確定於何時何地尋求意見。此外，聯想秉持最佳常規，制定及實行反賄賂及反腐敗政策，強化行為操守的訊息，並就有關遵守與賄賂及腐敗有關的規定及法律提供額外特定的指引。

內部審核負責調查任何可能違反聯想業務操守指引或反賄賂及反腐敗政策的指控。內部審核與法律部、人力資源部及(在有需要時)有關方面專家合作，確保有適當的專業知識進行該等調查。被審計的業務單位或流程之管理層將獲告知審計後需採取的行動，及內部審核部門會監測被審計的管理層做出相應改善直至完成。

為達成目標，內部審核可不受任何限制地接觸所有企業經營、記錄、數據文件、電腦程序、物業及人事之資料。為保持內部審核系統的獨立性，總審計師直接向審核委員會匯報所有審核事宜及直接向首席財務官匯報日常行政事宜。總審計師獲授權直接與董事會主席及其他董事會成員溝通。

為幫助確保內部審核系統的質量及確保該內部審核系統符合內部核數師協會的標準，審核委員會定期委聘人員對內部審核系統進行獨立外部質量確保檢討。此外，內部審核已實施一項完善及持續質量保證計劃，涵蓋內部審核活動的各個方面。

有關處理及發佈股價敏感資料的程序及內部監控，本公司知悉根據上市規則及首要原則，預期屬於股價敏感之資料，其有責任在決議形成後立即公佈。本公司嚴格遵照香港現行適用法律及法規執行本公司事務，並已實施嚴格禁止非授權使用保密及敏感資料之措施及程序，所有涉及的相關人員已知悉此規定。

董事會(透過本公司之審核委員會)，對本公司的內部監控系統的運作效率進行持續檢討，並認為本公司的內部監控系統足夠及有效。檢討範圍包括所有主要監控，包括財務、營運及合規監控，以及風險管理系統。董事會並不知悉可能影響股東的任何重大事件。董事會信納本公司已全面遵守企業管治守則所載的內部監控條文守則。

與股東的溝通

本公司致力於保障股東權益並且鼓勵股東出席股東週年大會，並以充足時間發出大會通告，藉此鼓勵股東積極參與該等會議。董事會主席、首席執行官、首席財務官、審核委員會主席、薪酬委員會主席及外聘核數師羅兵咸永道之代表等均出席了本公司於二零零九年七月二十九日舉行的二零零九年股東週年大會，並於會上回答了股東的提問。於二零零九年股東週年大會上獲通過的決議案包括：採納本集團截至二零零九年三月三十一日止年度的經審核賬目連同董事會報告及獨立核數師報告、重選退任董事及授權釐定截至二零一零年三月三十一日止年度的董事酬金、續聘外聘核數師及授權釐定核數師酬金以及向董事會授出一般授權以發行及購回本公司股份。於二零零九年股東週年大會上提呈的所有決議案均以投票表決方式決定。由本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司作為監票人對投票進行監督，投票結果已登載在本公司網站(www.lenovo.com/hk/publication)及聯交所網站(www.hkex.com.hk)。

投資者關係

聯想設立投資者關係部門，以促進與股東、投資者及證券分析師的公開、透明、高效及貫徹一致的溝通。投資者關係團隊致力向投資界主動提供必需的資料、數據及服務，以讓彼等完全了解本公司的運作及發展。

年內，本公司高級管理層分別於香港、羅利、北京及三藩市發表全年業績及季度業績。通過分析簡報會、新聞發佈會、網上直播、電話會議及投資者路演等多項活動，高級管理層出席相關會議並回答投資者最為關心的問題。本公司繼續組織分析師圓桌會議，以提高證券分析師對本公司個別業務運作及策略的了解。本年度，聯想新興市場的高級管理層出席及演示本公司於新興市場的最新發展及未來策略。除定期一對一投資者會議外，高級管理層亦參加由主要國際投資銀行舉行的投資者會議，主動與全球機構投資者保持溝通。

於二零零九／一零財政年度，本公司出席下列主要國際投資銀行舉行的投資者會議：

日期	會議名稱
二零零九年五月	野村證券二零零九年泛亞洲科技大會
二零零九年六月	元大證券上市公司日
二零零九年七月	德意志銀行二零零九年中國公司日
二零零九年九月	花旗全球科技大會
二零零九年九月	德意志銀行二零零九年全球新興市場一對一大會
二零零九年九月	里昂證券香港論壇
二零零九年十一月	摩根士丹利第八屆亞太峰會
二零零九年十一月	大和證券投資者大會
二零一零年三月	瑞信二零一零年亞洲投資者大會

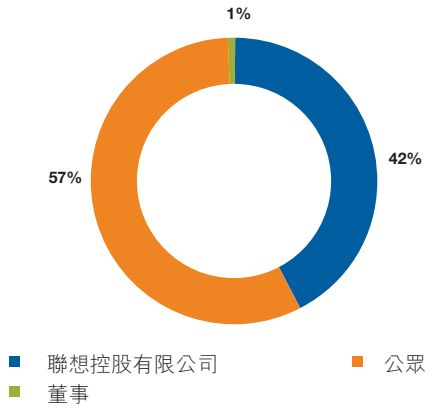
本公司於投資者關係工作所作出的努力獲得投資界高度認可，年內獲得數個重要獎項。聯想於Thomson Reuters Extel Asia Pacific Survey 2009的「香港最佳投資者關係公司」及「亞洲硬件公司中最佳投資者關係公司」兩個獎項中均名列第三名。

本公司的投資者關係團隊重視並歡迎投資者及股東通過發送電郵至ir@lenovo.com分享他們的建議及意見。

股東

根據本公司於二零一零年三月三十一日的普通股(除非另有所指，本節定義為「股份」)股東名冊，共有1,344名持有股份的註冊股東，其中98.21%註冊股東的註冊地址為香港。然而，股份投資者的實際人數多於該數目，因此類股權中很大部份乃透過代名人、保管人公司及香港中央結算(代理人)有限公司持有。

於二零一零年三月三十一日的實益股權架構*



* 相等於所有普通股

於二零一零年三月三十一日的持股情況

登記持股量	股東人數	佔股東的百分比	股份數目	佔已發行股本的百分比
2,000或以下	294	21.875%	533,672	0.005%
2,001至10,000	700	52.083%	4,860,000	0.050%
10,001至100,000	315	23.438%	9,428,272	0.096%
100,001至1,000,000	19	1.414%	5,436,000	0.056%
1,000,000以上	16	1.190%	9,767,786,338	99.793%
合計	1,344	100.000%	9,788,044,282	100.000%

備註：

(i) 每手買賣股數為2,000股股份。

(ii) 全部已發行股份的50.558%透過香港中央結算(代理人)有限公司持有。

市值和公眾持股量

於二零一零年三月三十一日，按本公司已發行股份總數9,788,044,282股及收市價每股港幣5.36元計，本公司的市值約為港幣525億元。

於二零零九／一零財年，股份的每日平均交易量約為5,320萬股，而可自由交易的股份數約為55.8億股。股份最高的交易價為二零一零年一月十五日的每股港幣6.00元，最低價為二零零九年四月一日的每股港幣1.85元。

根據公開資料及董事所知悉，本公司於截至二零一零年三月三十一日止財年一直維持超過本公司已發行股份25%的公眾持股量及於本年報日期繼續維持公眾持股量。

投資者資料

上市資料	
上市	香港聯合交易所
股份代號	992
美國存托憑證第一級計劃	
普通股與美國存托憑證比例	20:1
股份代號	LNVGY
股份資料	
每手買賣股數	2,000股
於二零一零年三月三十一日之已發行普通股股份	9,788,044,282股
於二零一零年三月三十一日之市值	約港幣525億元(約67億美元)
截至二零一零年三月三十一日止年度每股基本盈利	1.42美仙
截至二零一零年三月三十一日止年度每股普通股股息	
– 中期	1.0港仙
– 全年	5.5港仙
重要日期	
第一季業績公佈	二零零九年八月六日
中期業績公佈	二零零九年十一月五日
暫停辦理股份過戶登記(中期股息)	二零零九年十一月二十三日至二十五日(包括首尾兩天)
派發二零零九／一零財年中期股息	二零零九年十二月二日
第三季業績公佈	二零一零年二月四日
全年業績公佈	二零一零年五月二十七日
股東週年大會	二零一零年七月三十日

企業社會責任

作為一家全球性公司，聯想支持和實施可持續性業務實踐，致力於確保我們的產品、員工、機構和供應商履行我們所做出的有關對社會負責任的業務實踐的承諾。聯想的企業社會責任承諾包括:

- 保持高的道德標準
- 員工健康和福利
- 產品質量和安全性
- 環境
- 全球供應鏈，以及
- 社會投資

聯想企業社會責任承諾及二零零九年工作亮點總結如下。有關可持續發展及企業社會責任的更多情況，請瀏覽本公司網站：http://www.lenovo.com.cn.

保持高的道德標準

聯想在一系列道德問題上為我們的員工提供指導，如報告違法行為和不當行為、尊重和保護知識產權、證券交易合規性、以及遵守政府條例等。我們要求員工報告關於欺詐、不道德商業行為、違法行為、健康或安全方面所面臨的危險、以及違反公司政策的其他任何情形的任何證據。另外，聯想還設立了「申訴專員」(Ombudsman)職位，以幫助員工處理和解決問題，幫助識別系統性問題及需要實施變革的領域。

員工健康和福利

聯想的人才是我們最重要的財產，我們致力於提供一個安全和健康的工作環境。這個全球性承諾對於公司的生產力和價值觀來說顯然是必不可少的。聯想的「全球職業健康和安全」(OHS)部門為員工的工作場所安全建立了世界級的標準。在提供具有競爭力的薪酬待遇方面、在自己從事業務活動的每個國家和地區遵守相關最低工資要求方面、在提供可以安全使用的設備方面、在持續關注預防受傷方面，聯想都被認可為一家領先的僱主。聯想正在推行一些全球性的義務標準認證，如OHSAS 18001，聯想的全球供應鏈被名為Bureau Veritas Certification的一家認證機構認證為符合OHSAS 18001標準。

產品質量和安全性

在行業中，聯想在提供質量卓越的產品方面名至實歸。我們致力於確保我們的產品在其整個生命週期中都是安全的。聯想的「全球質量管理系統」(該系統已獲得國際標準化組織ISO 9001認證)確保在聯想當前和未來產品中不斷實施設計改進。聯想致力於確保我們的產品在其整個生命週期中都是安全的，其中包括製造、運輸、安裝、使用、售後服務和處理。我們公司戰略、政策和方針的制定都體現了對產品安全性的這一承諾的支持。聯想努力確保我們的產品滿足所有適用的法定要求和志願性安全及人體工學實踐方面的要求，不管我們的產品賣到哪裏，聯想都去主動遵從這些要求。

環境

聯想致力於在環境事務方面承擔自己應盡的責任，起表率作用，同時繼續發揚光大自己在環保方面的優良傳統。以「環境管理體系」(EMS)作為堅實基礎，聯想的每個普通員工和管理人員都將保護自然資源、開發、製造和銷售對用戶及環境是安全的、而且高效節能、可循環利用的產品作為自己的責任。聯想的EMS獲得ISO 14001認證，覆蓋聯想個人電腦和相關產品、服務器、以及數碼產品和外設產品的全球製造、研究、產品設計和開發活動。聯想的EMS保障聯想的產品及聯想在全世界的運營地點都有最高的環保水平。聯想的企業環保政策作為聯想EMS的基礎，適用於聯想的所有制造和開發活動。

聯想的「環境意識產品計劃」明確提出，要在完整產品生命週期中消除其產品的潛在健康危害和減少它們對環境的影響。聯想的工作重點是，盡可能使用從環保角度來講更適合的材料，在產品中使用再生材料、包括消費後再生塑料方面，我們是行業的領導者。二零零五年以來，聯想使用了超過1400萬磅(淨重量)消費後再生塑料，其中僅二零零九年就使用了超過800萬磅(淨重量)。聯想目前在包括筆記本電腦、顯示器、台式電腦和工作站在內的所有產品類型的應用中都使用鹵素含量較低的消費後再生材料。二零零九年，我們所採購的用來製造聯想顯示器的所有塑料中超過30%(淨重量)都由鹵素含量較低的消費後再生材料組成，其中二零零九年上市的每台ThinkVision顯示器都含有消費後再生材料。

減少能耗也是聯想「環境意識產品計劃」的一個主要目標。二零零九年六月，聯想宣布，其Think品牌商用個人電腦和Idea品牌消費個人電腦中超過25個型號都滿足新的「能源之星®5.0版電腦規範」，該規範二零零九年七月一日生效。聯想提供全面的符合「能源之星®」要求的筆記本電腦、台式電腦、顯示器、工作站和服務器產品。我們所提供的很多配置都超過當前的「能源之星®」能效標準10%到25%以上。

聯想對全世界的消費客戶和商業客戶都提供產品回收和再生服務。聯想在我們從事業務活動的每個國家都提供這些服務，這些服務中很多對消費者都是免費的。聯想在中國的電腦免費回收服務計劃於二零零六年開始實施，並帶來我國資產回收模式的變化。對於商業客戶，聯想的「資產回收服務」(ARS)所提供的服務內容包括電腦回收、數據銷毀、產品翻新及循環利用等。

全球供應鏈

聯想致力於通過其內部運行及其全球供應商的運行來推動可持續性活動。本公司已經實施了無數流程改進計劃，它們都對環境產生了立竿見影的積極影響。這方面的例子包括以縮短運輸需求為目的的本地製造戰略、以及熱成型塑料和其他再生包裝材料的使用等。所有這些計劃都可幫助聯想降低產品對環境的污染。聯想所有的供應鏈設施都符合ISO14001要求。

作為「電子行業公民聯盟」(EICC)的成員，聯想正在幫助實施一項標準化全球性方案，以監督供貨商在維持可持續發展及履行社會責任方面的表現。聯想的政策和流程與EICC確保電子產業供應鏈中工作條件的安全性、確保工人受到尊重和擁有尊嚴、以及確保製造過程的環保性等相關要求是一致的。聯想正在和其他成員企業共同制定一項全面的策略，用以實施一種標準化方式對供應商在社會責任的幾個方面的表現進行監督。

作為EICC的成員，聯想要求其每個一級供應商都遵守EICC要求，其中包括同意由EICC認可的第三方審計機構進行合規審計。公司要求其直接供應商在勞動、環境、道德、健康與安全和管理系統等方面全面執行EICC標準。在過去一個財年裏，聯想繼續與其直接供應商合作，來將EICC承諾向二級供應商擴展。

在二零零九年，聯想完成了對在中國和印度的五個製造廠的第三方獨立EICC合規審計。審計的結果是很好的，驗證了聯想對其供應鏈運行所實行的高標準。

聯想還繼續優化其全球物流計劃，以對更多的產品採用更為環保的運輸方式，如海運和鐵路運輸。在二零零九／二零一零財年，聯想將其筆記本出貨量的11%從高碳空運方式改為低碳海運方式。聯想繼續與其物流夥伴合作來以合理的方式運輸產品，並保持了其在美國環保局(EPA)「SmartWay Transport」計劃中的成員身份。最後，聯想還完成了一項對其基於中國的承運商不符合EICC要求的風險評估，評估結果是，這方面的風險非常小。

社會投資

聯想的「創業希望計劃」目的是在世界範圍內鼓勵個人發揮影響。這一創新的計劃鼓勵全球企業發展，同時幫助在世界範圍內改變人們的生活以及他們的社區。二零零九年，聯想對「千禧年村莊項目」(MVP)(這個項目是哥倫比亞大學地球研究所、「千禧年承諾」和聯合國開發計劃署(UNDP)之間的一個合作項目)所提供的支持，為MVP在撒哈拉以南非洲消除極端貧困的工作做出了貢獻，同時還特別幫助MVP實現了其為該地區提供電腦基礎設施支持的目標。在大中華地區，聯想還在通過支持青年公益創業計劃及公益創投計劃積極推動大中華地區慈善事業的發展。另外，在二零零九／二零一零財年，聯想及其員工還對包括海地、智利和台灣在內的各種全球性減災工作提供了支持。聯想對海地地震災害所提供的支持包括為「*Medical Missionaries*」提供資金支持，為美國紅十字會捐贈個人電腦，以及實施一項全球員工慈善行動、由員工為美國紅十字會提供捐助。

董事會報告及財務報表

50 董事會報告
69 獨立核數師報告
70 綜合損益表
71 綜合全面收益表
72 綜合資產負債表
74 資產負債表
75 綜合現金流量表
76 綜合權益變動表
77 財務報表附註
148 五年財務摘要

董事會謹此呈奉截至二零一零年三月三十一日止年度的董事會報告及本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)經審核財務報表。

主要業務及區域性營運分析

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務載於財務報表附註38。

本集團本年度之業績表現按經營分部的詳細分析載於財務報表附註5。

業績及分派

本集團本年度業績載於第70頁的綜合損益表。

本集團及本公司於二零一零年三月三十一日的整體業務狀況載於第72至74頁的綜合資產負債表及資產負債表。

本集團本年度的綜合現金流量載於第75頁的報表。

年內向股東派發中期股息每股普通股1.0港仙(二零零九年:3.0港仙),總金額約為港幣0.95億元(約12,000,000美元)(二零零九年:約為港幣2.76億元(約36,000,000美元))。

董事會建議派發末期股息每股4.5港仙(二零零九年:無)。待股東於應屆股東週年大會批准後,將於二零一零年八月九日(星期一)向於二零一零年七月三十日(星期五)名列本公司普通股股東名冊的股東派付。

本公司將於二零一零年七月二十八日(星期三)至二零一零年七月三十日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理普通股過戶登記手續。如欲獲取擬派末期股息的資格及於即將舉行之股東週年大會享有出席及投票權,最遲須於二零一零年七月二十七日(星期二)下午四時三十分之前將所有填妥的股份過戶文件連同有關股票送交本公司股份過戶登記處。

五年財務摘要

本集團於二零一零年三月三十一日及最近四個財政年度的年度業績以及資產及負債的概要載於第148頁。

儲備

本集團及本公司年內的儲備變動詳情分別載於綜合權益變動表及財務報表附註30。

可分派儲備

於二零一零年三月三十一日,本公司的可分派儲備為570,311,000美元(二零零九年:545,702,000美元)。

銀行貸款

於二零一零年三月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註28(a)及32。

捐款

本集團年內的慈善及其他捐款金額為497,000美元(二零零九年:2,993,000美元)。

物業、廠房及設備

本集團及本公司的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註14。

股本

本公司股本變動詳情載於財務報表附註29。

附屬公司及聯營公司

於二零一零年三月三十一日,本公司旗下主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註38及19。

管理合約

本年度內，本公司並無就整體或任何重要業務的管理及行政工作簽訂或存在任何合約。

主要客戶及供應商

年內，本集團向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於19%。本集團的主要供應商佔本集團年內之採購額百分比如下：

最大供應商	34%
五位最大供應商合計	54%

本公司董事及其聯繫人士或就董事所知擁有本公司5%以上股本的股東概無於上述主要供應商擁有權益。

董事購買股份或債券的權利

購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)及終止舊購股權計劃(「舊購股權計劃」)。儘管不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權，舊購股權計劃的其他條文繼續有效，以監管先前據此計劃授出的全部購股權的行使。

1. 舊購股權計劃

舊購股權計劃於一九九四年一月十八日被採納，並在二零零二年四月二十六日終止。舊購股權計劃的設計乃讓符合條件的僱員擁有股權作為激勵。僅本集團僱員(包括董事)可參與舊購股權計劃。授出購股權總數不得超過本公司已發行股本的10%。每名符合條件的參與者獲授的購股權上限不得超過已發行股份的2.5%。購股權的行使價按不少於緊接授出日期前五個交易日上市普通股份的平均收市價80%的基準釐定。授出的購股權可在十年內任何時間行使。

於二零一零年三月三十一日，根據舊購股權計劃授出的購股權如獲全部行使，將須發行普通股股份98,383,000股，佔本公司於本報告日期已發行股本(包括普通股股份但不包括A類累計可換股優先股)約1%。

2. 新購股權計劃

(a) 目的

新購股權計劃於二零零二年四月二十六日生效，為符合條件的參與者提供激勵及吸納人才，讓他們分享本公司的增值，以提升本集團的業績。

(b) 符合條件的參與者

1. (i) 本集團任何僱員或管理人員、執行董事或非執行董事(或將被委任為前述的人)；

   (ii) 本集團任何專業顧問、專業人士或其他諮詢人；

   (iii) 本公司任何聯營公司的任何董事、行政人員及高級管理層；及

   (iv) 由董事會預先批准的任何信託的受託人，而有關信託的受益人(如屬全權信託，則為全權信託對象)包括上述任何人士；及

2. (i) 本集團任何客戶、供應商、代理、合作夥伴、分銷商、專業人士或其他諮詢人或顧問或承辦商；及

   (ii) 由董事會預先批准的任何信託的受託人，而有關信託的受益人(如屬全權信託，則為全權信託對象)包括上述任何人士。

董事購買股份或債券的權利*(續)*

購股權計劃*(續)*

2. 新購股權計劃*(續)*

(c) 股份數目上限

於二零一零年三月三十一日，根據新購股權計劃仍可供發行普通股數目上限為121,543,551股，佔本公司於本報告日期已發行股本(包括普通股股份但不包括A類累計可換股優先股)約1.24%。

(d) 每名符合條件的參與者所獲授的購股權上限

直至授出日期的任何十二個月期間，每名符合條件的參與者獲授的購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)予以行使時所發行及將予發行的普通股上限，不得超過本公司已發行普通股的1%。任何進一步授出超過此上限的購股權，均須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

向本公司董事或最高行政人員或其任何聯繫人士授出購股權，均須待本公司獨立非執行董事批准，方可作實。此外，如果向本公司獨立非執行董事或其任何聯繫人士授出的任何購股權，連同其於直至授出日期的十二個月期間獲授的所有購股權(不論是否已經行使、註銷或尚未行使)合共超過本公司已發行普通股0.1%，且總值超過港幣5,000,000元，則須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

(e) 行使購股權的期限

董事會可能就有關任何特定的購股權，按其絕對酌情權釐定行使購股權的期限，惟該等期限不得超過該購股權被視為由承授人接納日期起計十年。於購股權期限屆滿但尚未行使的購股權將告失效。

(f) 接納購股權

如果本公司於要約函件內所載的接納限期前收訖要約函件的複本(包括由承授人正式簽署接納)，購股權將被視為已授出及被接納。

(g) 行使價的釐定基準

行使價必須為不少於下列最高者：(i)上市普通股股份於授出日期的收市價；(ii)緊接授出日期前五個交易日的本公司上市普通股股份平均收市價；或(iii)普通股股份面值。

(h) 購股權計劃年期

新購股權計劃由二零零二年四月二十六日(即根據其條款被視為生效的日期)起計十年有效。

董事購買股份或債券的權利*(續)*

購股權計劃*(續)*

3. 未行使的購股權

未行使的購股權詳情如下：

	於二零零九年四月一日持有的購股權	於年內行使的購股權	於年內失效的購股權	於二零一零年三月三十一日持有的購股權	行使價 港幣元	授出日期 (月、日、年)	行使期間 (月、日、年)
舊購股權計劃							
董事							
楊元慶先生	6,000,000	3,812,000	–	2,188,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	2,250,000	2,250,000	–	–	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
馬雪征女士	2,920,000	1,000,000	–	1,920,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	1,600,000	156,000	–	1,444,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
持續合約僱員	6,510,000	796,000	5,714,000	–	4.038	01.28.2000	01.28.2000至01.27.2010
	52,050,000	4,163,000	–	47,887,000	4.312	01.15.2001	01.15.2001至01.14.2011
	18,896,000	4,480,000	–	14,416,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	34,652,000	4,124,000	–	30,528,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
新購股權計劃							
董事							
楊元慶先生	3,000,000	–	–	3,000,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
馬雪征女士	1,600,000	318,000	–	1,282,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
持續合約僱員	8,696,000	1,023,500	–	7,672,500	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	31,520,000	4,090,000	–	27,430,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
	75,491,051	5,574,000	–	69,917,051	2.545	04.27.2004	04.27.2004至04.26.2014
其他參與者	11,286,000	584,000	–	10,702,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	1,540,000	–	–	1,540,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013

附註：

1. 有關舊購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.389元。
2. 有關新購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣4.835元。
3. 有關新購股權計劃下其他參與者所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣4.760元。
4. 年內，概無授出及／或註銷之購股權。
5. 上述之購股權計劃已被會計政策採納並載於財務報表附註2(w)(iv)。其他詳細已載於附註29(b)。

董事購買股份或債券的權利*(續)*

購股權計劃*(續)*

4. 購股權估值

授出的購股權直至其行使前不會於財務報表內確認。董事會認為有關該等估值的若干關鍵因素於此階段為未能合理地確定的變項，故不適宜為購股權估值，以推測的假設確定該等變項作為對購股權所作的任何估值並無意義，而其結果可能對股東造成誤導，因此，只適宜披露購股權的市價及行使價。

長期激勵計劃

本公司於二零零五年五月二十六日採納一項長期激勵計劃，據此，董事會或該計劃的受託人須挑選本集團僱員(包括但不限於董事)參與計劃，並決定獎勵的股份數目。

計劃詳情及截至二零一零年三月三十一日止年度給予獎勵數目變動情況載於第37至41頁企業管治一節內及財務報表附註29(a)。

除購股權計劃及長期激勵計劃外，於截至二零一零年三月三十一日止年度內本公司或其任何附屬公司並無任何安排，讓本公司董事透過獲得本公司或任何法團之股份或債券而取得利益。

購買、出售、贖回或轉換本公司之證券及認股權證

年內，本公司可換股優先股及認股權證持有人TPG Capital、Newbridge Capital及General Atlantic的集團成員公司／基金：

(i) 行使根據發出該股份條款的轉換權及轉換1,005,832股可換股優先股為369,112,652股本公司已繳足股款普通股；

(ii) 行使根據發出該認股權證條款的63,502,788份認股權證認購權及認購63,502,788股本公司已繳足股份普通股；及

(iii) 提交173,914,686份認股權證予本公司註銷用於支付上述(ii)中所提及根據發出該認股權證的條款中63,502,788股之行使代價。

除上文所披露外，本公司並無贖回及本公司或其任何附屬公司概無於截至二零一零年三月三十一日止年度購買或出售本公司的任何證券及認股權證。

董事

於本年度及截至本報告日期的董事如下：

主席及非執行董事

柳傳志先生

執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生
馬雪征女士
James G. Coulter先生
William O. Grabe先生
吳亦兵博士　　(於二零零九年五月二十一日獲委任)

董事*(續)*

獨立非執行董事

吳家瑋教授
丁利生先生
John W. Barter III先生　　（於二零一零年二月四日辭任）
田溯宁博士
Nicholas C. Allen先生　　（於二零零九年十一月六日獲委任）

根據本公司組織章程細則第92條及101條規定，Nicholas C. Allen先生、楊元慶先生、朱立南先生、James G. Coulter先生及丁利生先生將於即將舉行的股東週年大會上退任或輪值告退，並願意膺選連任。

本公司收到各獨立非執行董事每年根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第3.13條確認其獨立性的書面確認。本公司視彼等為獨立人士。

董事及高層管理人員簡歷

董事簡歷

主席及非執行董事

柳傳志先生，六十六歲，為本公司董事會主席及非執行董事。柳先生於二零零九年二月五日重掌主席職務。柳先生是聯想集團的主要創辦人，分別自一九九四年及一九九三年起出任本公司董事會主席及執行董事，直至聯想於二零零五年四月三十日完成收購IBM個人電腦業務。彼畢業於中國西安軍事電訊工程學院之雷達通訊專業並在電腦業擁有豐富經驗。柳先生為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事長兼總裁。

執行董事

楊元慶先生，四十五歲，為執行董事，並於二零零九年二月五日出任本公司首席執行官。在此之前，彼自二零零五年四月三十日起為董事會主席。出任主席之前，楊先生為本公司首席執行官，並自一九九七年十二月十六日起出任本公司執行董事。楊先生在電腦業擁有超過二十年經驗。在其領導下，聯想自一九九七年起已成為中國最暢銷的電腦品牌。楊先生持有中國科技大學計算機科學系的碩士學位。楊先生亦為中國科技大學之客席教授及紐約證券交易所國際諮詢委員會成員。

非執行董事

朱立南先生，四十七歲，自二零零五年四月三十日獲委任為本公司非執行董事。彼擁有超過二十年管理經驗。朱先生於一九八七年畢業於上海交通大學，擁有電子工程碩士學位。彼曾出任本集團高級副總裁。朱先生現為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事。彼亦為匹克體育用品有限公司(香港聯交所上市)的非執行董事及佛山星期六鞋業股份有限公司(深圳交易所上市)的董事。

馬雪征女士，五十七歲，自二零零七年五月二十三日出任本公司非執行副主席。在此之前，彼自一九九七年及二零零零年起曾分別擔任本公司執行董事及首席財務官，並於本公司多家附屬公司擔任董事職務。馬女士在財務及行政管理方面擁有超過三十年經驗。馬女士於一九七六年畢業於首都師範大學，獲文學學士學位。馬女士現任TPG Capital(於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司)董事總經理。彼現為香港聯交所上市委員會成員。此外，彼為以下公司的董事：深圳發展銀行(深圳證券交易所上市)的董事、達芙妮國際控股有限公司(香港聯交所上市)的非執行董事及渣打銀行(香港)有限公司的獨立非執行董事。

James G. Coulter先生，五十歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Coulter先生為TPG(於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司)的創辦合夥人。成立TPG之前，由一九八六年至一九九二年，Coulter先生為Robert M. Bass Group, Inc.(現以Keystone Group, L.P.營運業務)的副總裁。由一九八六年至一九八八年，Coulter先生亦與SPO Partners(專注於公開市場及私人少數股東投資的投資公司)有關連。Coulter先生亦擔任J Crew Group, Inc.(紐約證券交易所上市)，以及The Neiman Marcus Group, Inc.及IMS Health Inc.的董事及史丹福大學信託人董事會的董事。

董事及高層管理人員簡歷*(續)*

董事簡歷*(續)*

非執行董事(續)

William O. Grabe先生，七十二歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Grabe先生為General Atlantic LLC(於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司)的董事總經理，並自一九九二年起已加入General Atlantic Group。在此之前，Grabe先生為IBM的副總裁及企業主管。Grabe先生目前為以下上市公司的董事：Patni Computer Systems Limited(孟買證券交易所及紐約證券交易所上市)、Gartner Inc.(紐約證券交易所上市)、Compuware Corporation(納斯達克上市)及Infotech Enterprises Limited(孟買證券交易所上市)。

吳亦兵博士，四十二歲，於二零零九年五月二十一日獲委任為本公司非執行董事。吳博士獲哈佛大學博士學位，並獲中國科技大學理學士學位。彼現為中信產業投資基金管理有限公司之總裁。吳博士較早前為本公司控股股東聯想控股有限公司之常務副總裁及本公司之首席轉型官。由一九九六年至二零零八年，吳博士為麥肯錫公司高級合夥人，負責多方面行業，包括高科技、電訊、保健、能源及金融服務之項目，及在此之前，彼為哈佛大學之顧問。吳博士亦擔任中國聯通諮詢委員會會員及友成企業扶貧基金會董事會成員。

獨立非執行董事

吳家瑋教授，七十二歲，自一九九九年八月二十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。吳教授現任瑞安集團高級顧問，亦為香港科技大學榮休校長及榮休科大講座教授。吳教授亦是第一上海投資有限公司及上海實業控股有限公司(皆於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。

丁利生先生，六十七歲，自二零零三年二月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。丁先生在資訊科技行業擁有豐富的知識及經驗。丁先生現任W.R. Hambrecht + Co.董事總經理及台揚科技股份有限公司(台灣證券交易所上市)的董事，彼曾任惠普公司副總裁，在該公司工作超過三十年。丁先生於一九六五年在俄勒岡州立大學獲得電力工程學理學士學位，隨後在史丹福大學深造，並完成Stanford Executive Program。

田溯宁博士，四十六歲，自二零零七年八月二日起獲委任為本公司獨立非執行董事。田博士取得美國德州理工大學自然資源管理專業博士學位及中國科學院研究生院生態學碩士學位。彼為China Broadband Capital Partners, L.P.(一間專門投資於中國的私募基金)的創辦人及主席。自一九九九年至二零零七年，彼曾出任中國網通集團(香港)有限公司(香港聯交所及紐約證券交易所上市)的多項高級職務，並自二零零五年至二零零七年擔任電訊盈科有限公司(香港聯交所上市)的副主席。於一九九四年至一九九九年期間，田博士為亞信集團股份有限公司(納斯達克上市)的創辦合夥人兼首席執行官，彼現為董事會成員。田博士現為MasterCard Incorporated(紐約證券交易所上市)及泰康人壽保險股份有限公司的獨立非執行董事。此外，彼為華億傳媒有限公司(香港聯交所上市)的非執行董事兼主席。

Nicholas C. Allen先生，五十五歲，於二零零九年十一月六日獲委任為獨立非執行董事。Allen先生持有英國曼徹斯特大學經濟與社會系文學學士學位。彼為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員和香港會計師公會會員。Allen先生於會計及審計兩方面均擁有豐富經驗。於二零零七年六月退休前，Allen先生為羅兵咸永道會計師事務所的合夥人。Allen先生亦為中電控股有限公司和希慎興業有限公司(皆於香港聯交所上市)的獨立非執行董事及VinaLand Limited(倫敦證券交易所之另類投資市場上市)的董事。

董事及高層管理人員簡歷*(續)*

高層管理人員簡歷

Rory Read先生，四十八歲，二零零六年六月加入本集團及為聯想總裁及首席營運官，負責推動聯想環球業務的增長、執行、盈利能力及表現。Read先生有帶領重大業務轉虧為盈及推動股份收益及盈利能力的記錄。於加入本集團之前，Read先生於世界各地的IBM擔任過多項重要職務。Read先生以優等成績取得Hartwick College頒授的資訊系統學士學位。

Peter Bartolotta先生，五十一歲，二零零七年加入本集團並於二零零九年七月獲委任為全球服務的高級副總裁。彼負責管理多於160個國家的客戶持續關係。於加入聯想前，Bartolotta先生帶領NCR Corporation全球零售產品管理功能。Bartolotta先生持有德克薩斯州大學的工商管理碩士學位及紐約州立大學的化學學士學位。

陳紹鵬先生，四十歲，一九九三年加入本集團，現為本公司高級副總裁及新興市場的總裁，負責中國、亞洲其他地區、俄羅斯及獨聯體區、東歐、中東及非洲，包括大企業、中小企業及消費者客戶的所有業務。陳先生擅長資訊科技產品銷售和營銷，先後於區域銷售、商用台式個人電腦業務、國家及國際市場銷售及營銷方面擔任領導職位。陳先生持有北京工商大學機械工程學士學位及清華大學高級管理人員工商管理碩士學位及完成哈佛商學院的Advanced Management Program。

Robert Cones先生，四十九歲，二零零五年五月加入本集團，現為營運辦公室的高級副總裁及拉丁美州區的總經理。在加入本集團之前，Cones先生為IBM的個人系統業務組的副總裁兼首席財務官，並在財務規劃、營運、業務定位、策略及財務控制方面擁有豐富經驗。彼持有Union College頒授的工業管理理學碩士學位。

Kenneth DiPietro先生，五十一歲，二零零六年六月加入本集團，現為人力資源高級副總裁。在加入本集團之前，DiPietro先生任職微軟公司的公司副總裁及於人力資源及組織發展方面擁有豐富的經驗。彼持有康乃爾大學頒授的工業與勞工關係理學學士學位。

賀志強先生，四十七歲，一九八六年加入本集團，為本公司高級副總裁兼首席技術官，負責技術戰略、研發系統及新興地方的技術勘查。在此之前，賀先生在聯想擔任多個領導職位，尤其管理聯想研發規劃及系統。賀先生持有北京郵電大學計算科學系學士學位及中國科學院計算技術研究所計算科學系碩士學位。

Peter D. Hortensius博士，四十九歲，二零零五年五月加入本集團，現為Think產品組別的高級副總裁，負責ThinkPad、ThinkCentre、ThinkStation及伺服器生產線。在加入本集團之前，Hortensius博士為IBM個人電腦事業部產品與供應副總裁，並在產品及技術研發方面擁有豐富專業知識。彼持有曼尼托巴大學(University of Manitoba)頒授的電機工程學博士學位。

劉軍先生，四十一歲，一九九三年加入本集團，現為本公司高級副總裁及產品組別的總裁，負責所有THINK及IDEA品牌的台式電腦、筆記本電腦、輔件及軟件。在此之前，劉先生在聯想曾出任多個領導職位，包括消費者業務集團總裁，及研發、企業策略、台式個人電腦業務部及全球供應鏈的領導人物。彼持有清華大學頒授的自動化學士學位及高級管理人員工商管理碩士學位，亦於哈佛大學及史丹福大學完成行政人員計劃。

呂岩先生，四十五歲，於二零一零年一月回購聯想移動的交割後再度加入本集團擔任高級副總裁，呂先生為聯想移動的代理首席執行官及總裁，負責移動互聯網戰略。彼於一九九二年始加入本集團及在台式電腦開發、主機板業務、手持設備業務及信息產品業務群擔任高級職位。彼持有北京理工大學工程及自動化控制系碩士學位及中歐國際工商學院頒授高級管理人員工商管理碩士學位。

Michael O'Neill先生，五十四歲，二零零七年七月加入本集團，擔任高級副總裁兼總法律顧問，負責本集團的全球法律事務、企業管治、保安及政府關係活動。O'Neill先生於最近期間曾為一間律師事務所的合夥人，並出任該事務所國際實務的總法律顧問。彼亦曾任TRW Inc.之董事會成員。在此之前，彼於Honeywell任職十六年並任多項高級法律職務。O'Neill先生持有巴爾的摩大學(University of Baltimore)法學博士及工商管理碩士學位及喬治華盛頓大學(George Washington University)頒授的政府契約碩士學位。

董事及高層管理人員簡歷*(續)*

高層管理人員簡歷*(續)*

喬健女士，四十二歲，一九九零年加入本集團，現為企業策略及計劃的副總裁，負責全球策略設計及執行。喬女士在策略、人力資源、營銷及品牌方面擁有豐富經驗。彼持有復旦大學頒發的管理科學學士學位及中歐國際工商學院的高級管理人員工商管理碩士學位。

喬松先生，四十二歲，一九九一年加入本集團，現為本公司高級副總裁及首席採購官。喬先生擅長產品開發、銷售、市場營銷、供應鏈及採購管理。喬先生畢業於清華大學計算機科學與技術系，獲得工學學士學位。

David Roman先生，五十五歲，二零一零年三月加入本集團，現為本公司高級副總裁及首席市場官。Roman先生較早前為惠普公司市場溝通的副總裁及在此之前，為NVIDIA及蘋果電腦副總裁。彼畢業於澳洲昆士蘭科技大學建築及工業設計系及於巴黎INSEAD繼續高級管理人員工商管理碩士課程。

David Schmoock先生，四十一歲，二零零六年加入本集團，現為聯想成熟市場營運高級副總裁。於加入本集團之前，彼任職 Dell亞太／日本區營銷副總裁。 Schmoock先生持有哥倫比亞大學頒授的政治科學文學學士學位。

Gerry Smith先生，四十七歲，二零零六年八月加入本集團擔任全球供應鏈高級副總裁，負責端對端供應鏈管理，包括訂購管理、供應規劃、採購、製造、物流及執行營運。於加入本集團之前，Smith先生在Dell擔任不少的領導角色，包括筆記本電腦發展、週邊設備發展及顯示器業務部副總裁及總經理。Smith先生持有太平洋路德大學(Pacific Lutheran University)頒授的財經及營銷學士學位。

Milko van Duijl先生，四十七歲，二零零五年五月加入本集團，現為成熟市場的高級副總裁，管理北美洲、西歐、日本、澳洲、紐西蘭的所有業務及環球賬戶，包括大企業、中小企業及消費客戶。在加入本集團之前，van Duijl先生是 IBM個人電腦部歐洲、中東和非洲區副總裁，在資訊行業及國際業務管理領域擁有豐富的專業知識。彼持有鹿特丹大學(University of Rotterdam)頒發的工商管理碩士學位。

王曉岩女士，四十八歲，一九九四年加入本集團，現為本公司高級副總裁及首席信息官，負責聯想的資訊技術策略及營運。王女士在IT資訊系統建設、財務及行政管理方面擁有豐富經驗。王女士畢業於北京理工大學機械工程系，獲得碩士學位及持有中歐國際工商學院的高級管理人員工商管理碩士學位。

黃偉明先生，五十二歲，為本公司高級副總裁兼首席財務官。黃先生於投資銀行業務擁有逾十五年經驗，並曾任香港聯合交易所上市委員會委員。自一九九九年三月三十日起，彼為本公司獨立非執行董事，至二零零七年五月二十三日彼獲委任為首席財務官。黃先生為香港會計師公會及英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員，並持有英國曼徹斯特維多利亞大學(Victoria University of Manchester)管理科學學士學位。

董事服務合約

於二零零六年十月九日，本公司與本公司執行董事兼當時的董事會主席楊元慶先生訂立服務合約，年期為由二零零六年十月九日起的不固定年期。在服務合約終止時，楊先生可獲得相等於超過一年酬金的賠償及其他款項，惟視乎多項因素而定，包括服務年期、其未歸屬的股份獎勵數目及獲支付全年花紅的款額而定。服務合約已根據上市規則第13.68條在本公司於二零零六年十一月七日召開的股東特別大會上獲股東批准(會上楊先生及其聯繫人士已放棄投票)。楊先生成為本公司首席執行官並停止出任董事會執行主席，自二零零九年二月五日起生效，彼繼續留任為本公司執行董事。

除上述披露者外，董事一概沒有與本公司訂立須作出賠償(法定賠償除外)方可於一年內終止的服務合約。

董事於合約的權益

本公司或其附屬公司在年末或年內任何時間沒有訂立任何與本集團業務有關之任何重大合約，導致本公司任何董事直接或間接獲得重大利益。

董事的權益

於二零一零年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載或根據上市規則上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部份)之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量 個人權益	家族權益	公司權益	總好倉
柳傳志先生	普通股	16,237,878	976,000	–	17,213,878
	股份獎勵	20,032,240	–	–	20,032,240
					37,246,118
楊元慶先生	普通股	13,847,940	–	–	13,847,940
	購股權	5,188,000	–	–	5,188,000
	股份獎勵	67,584,106	–	–	67,584,106
					86,620,046
朱立南先生	普通股	3,947,878	–	–	3,947,878
	股份獎勵	1,971,453	–	–	1,971,453
					5,919,331
馬雪征女士	普通股	18,225,654	–	7,240,000	25,465,654
	購股權	4,646,000	–	–	4,646,000
	股份獎勵	2,998,068	–	–	2,998,068
					33,109,722
James G. Coulter先生	普通股	227,898	–	201,560,366 *(附註3)*	201,788,264
	股份獎勵	1,407,453	–	–	1,407,453
					203,195,717
	優先股	–	–	549,252	549,252
William O. Grabe先生	普通股	610,717	–	–	610,717
	股份獎勵	1,971,453	–	–	1,971,453
					2,582,170
吳亦兵博士	股份獎勵	439,213	–	–	439,213
吳家瑋教授	普通股	555,911	–	–	555,911
	股份獎勵	1,971,453	–	–	1,971,453
					2,527,364

董事的權益*(續)*

於本公司股份及相關股份中的權益*(續)*

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量 個人權益	家族權益	公司權益	總好倉
丁利生先生	普通股	299,815	–	–	299,815
	股份獎勵	1,971,453	–	–	1,971,453
					2,271,268
田溯宁博士	普通股	60,236	–	–	60,236
	股份獎勵	856,287	–	–	856,287
					916,523
Nicholas C. Allen先生	股份獎勵	156,135	–	–	156,135

附註：

1. 購股權指可轉換成為普通股的相關股份。董事在本公司購股權權益詳情載於「購股權計劃」一節。
2. 股份獎勵指可轉換成為普通股的相關股份。股份獎勵詳情載於企業管治中「薪酬政策」一節。
3. 鑑於James G. Coulter先生於 TPG Advisors IV, Inc.、Tarrant Capital Advisors, Inc.、TPG Advisors III, Inc. 及T³ Advisors II, Inc. 的股權，來自可轉換為普通股的優先股的該等相關股份中的權益被視作 James G. Coulter先生的企業權益。

除上述披露者外，於二零一零年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第 352 條規定保存之名冊中記載或根據標準守則須另外知會本公司及香港聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份及債券中擁有任何權益及淡倉。

於本公司證券中主要股東的權益

於二零一零年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊中記載，下列人士(並非本公司董事或最高行政人員)於本公司股份及相關股份中的權益：

名稱	好倉權益的性質	身份及所持股份／相關股份數量 實益擁有人	公司權益	總好倉	百分比 *(附註10)*
聯想控股有限公司 *(附註1)*	普通股	2,667,636,724	1,502,054,225 *(附註2)*	4,169,690,949	42.77%
聯想控股有限公司職工持股會*(附註3)*	普通股	—	4,169,690,949	4,169,690,949	42.77%
TPG Advisors IV, Inc.	優先股	—	272,533	272,533	35.43%
TPG GenPar IV, L.P.	優先股	—	272,533	272,533	35.43%

於本公司證券中主要股東的權益*(續)*

名稱	好倉權益的性質	身份及所持股份／相關股份數量		總好倉	百分比 *(附註10)*
		實益擁有人	公司權益		
TPG IV Acquisition Company LLC*(附註4)*	優先股	272,533	–	272,533	35.43%
David Bonderman先生 *(附註5)*	優先股	–	549,252	549,252	71.41%
T³ II Acquisition Company, LLC*(附註6)*	優先股	78,988	–	78,988	10.27%
T³ Partners II, L.P.*(附註6)*	優先股	–	78,988	78,988	10.27%
T³ GenPar II, L.P.*(附註6)*	優先股	–	78,988	78,988	10.27%
T³ Advisors II, Inc.	優先股	–	78,988	78,988	10.27%
TPG III Acquisition Company, LLC*(附註7)*	優先股	87,881	–	87,881	11.43%
TPG Partners III, L.P. *(附註7)*	優先股	–	87,881	87,881	11.43%
TPG Partners IV, L.P. *(附註7)*	優先股	272,533	–	272,533	35.43%
TPG GenPar III, L.P. *(附註7)*	優先股	–	87,881	87,881	11.43%
TPG Advisors III, Inc.	優先股	–	87,881	87,881	11.43%
Newbridge Asia Acquisition Company LLC*(附註8)*	優先股	109,850	–	109,850	14.28%
Newbridge Asia III, L.P. *(附註8)*	優先股	–	109,850	109,850	14.28%
Newbridge Asia GenPar III, L.P.*(附註8)*	優先股	–	109,850	109,850	14.28%
Newbridge Asia Advisors III, Inc.*(附註8)*	優先股	–	109,850	109,850	14.28%
Tarrant Advisors, Inc.	優先股	–	109,850	109,850	14.28%
GAP (Bermuda) Ltd.	優先股	–	184,706	184,706	24.01%
General Atlantic Partners (Bermuda) L.P.*(附註9)*	優先股	184,706	–	184,706	24.01%

於本公司證券中主要股東的權益*(續)*

附註:

1. 公司中文名稱「聯想控股有限公司」的英文直譯是 Legend Holdings Limited。
2. 股份由聯想控股有限公司直接擁有的一家全資附屬公司南明有限公司實益擁有。
3. 聯想控股有限公司職工持股會持有聯想控股有限公司部份權益,而聯想控股有限公司全資擁有南明有限公司。因此,聯想控股有限公司職工持股會被視為擁有該兩間公司所擁有的任何股份權益。
4. TPG IV Acquisition Company LLC 由 TPG Advisors IV, Inc. 間接全資擁有。
5. David Bonderman 先生因於 TPG Advisors IV, Inc.、TPG Advisors III, Inc.、T^3 Advisors II, Inc. 及 Tarrant Capital Advisors, Inc. 擁有股權而於相關股份擁有權益。
6. 此等公司由 T^3 Advisors II, Inc. 直接/間接全資擁有。
7. 此等公司由 TPG Advisors III, Inc. 直接/間接全資擁有。
8. 此等公司由 Tarrant Advisors, Inc. 直接/間接全資擁有。
9. GAP (Bermuda) Ltd. 為 General Atlantic Partners (Bermuda), L.P. 之普通合夥人。
10. 權益百分比乃根據股份/相關股份(組成所持權益)總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算,並已根據證券及期貨條例第 336 條規定記錄在名冊中。

除上述披露外,於二零一零年三月三十一日,本公司依據證券及期貨條例第 336 條規定保存之名冊記載中,概無錄得其他人士擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

退休計劃安排

本公司為其僱員提供界定福利退休金計劃及界定供款計劃。此等福利構成本公司之補償及福利總體計劃，目的是吸引及挽留高技術及有才能之僱員。

界定福利退休金計劃

中國大陸－退休計劃

本集團於中國大陸(「中國大陸」)參加國家規定的社會養老及失業保險基金計劃，按規定每年應繳的養老保險費不超過地方政府規定的每月社會平均工資總額三倍的 20% 計算。地方政府承諾支付所有符合條件的中國大陸退休僱員的退休福利支出。於二零零六年七月，本集團已為其中國僱員設立補充退休計劃。該計劃為界定供款計劃，由僱員自願參與。

此外，本集團有基本涵蓋所有正式僱員的界定福利計劃及／或界定供款計劃及涵蓋若干行政人員的補充退休計劃。關於聯想集團提供的主要退休金計劃的資料於本段內進行概述。

美利堅合眾國(「美國」)－聯想退休金計劃

透過聯想退休金計劃，本公司為之前受僱於 IBM 及身為 IBM 個人退休金計劃(「個人退休金計劃」)成員而後獲本公司聘用的美國的正式全職及兼職僱員提供非供款式界定福利退休金計劃。該計劃不適用於新僱員。

聯想退休金計劃由稅務合資格計劃及稅務非合資格計劃(非合資格計劃)組成。合資格計劃的資金來源為本公司對僅惠及參與者及受益人的不可撤銷信託基金的供款。非合資格計劃提供的福利超過美國稅務局對稅務合資格計劃的限制，為未獲供款。

退休金福利使用根據參與者的薪金及服務年資(包括之前於 IBM 的服務年資)決定福利的五年平均最後薪金公式來計算福利，福利由於二零零五年五月一日的 IBM 個人退休金計劃的款項減去，並將由 IBM 的信託支付。

於截至二零一零年三月三十一日止年度，根據合資格計劃及非合資格計劃，一筆 1,675,301 美元之款項已計入損益表。

於二零一零年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由 Fidelity 作出，涉及的乃根據美國法律規定完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

– 貼現率：	5.25%
– 預計計劃資產收益：	5.00%
– 往後薪金增加：	3.00%

- 合資格計劃於精算評估日已獲提供 78% 資金。
- 由於該原因，合資格計劃於精算評估日有 11,863,905 美元之虧絀。

界定福利退休金計劃(續)

日本－退休金計劃

本公司運營一項由達到年度可扣減稅務上限(306,000日圓)的界定供款及供款為薪金 7% 的現金結餘計劃組成的混合計劃。該計劃的資金來源為本公司對僅惠及參與者及受益人的合資格退休金基金及不可撤銷信託基金的供款。

截至二零一零年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆 390,489,759 日圓之款項已計入損益表。

於二零一零年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由JP Actuary Consulting Co., Ltd. 作出，涉及的乃根據日本法律規定完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

– 貼現率：	2.25%
– 往後重估率：	3.25%
– 往後薪金增加：	按年齡組別

- 該計劃於精算評估日已獲提供65% 資金。
- 該計劃於精算評估日有 3,011,088,702 日圓之虧絀。

德國－退休金計劃

本公司運營一項混合計劃，為部份參與者提供界定供款並為其他參與者提供最後薪金界定福利，視乎彼等參與前 IBM何種計劃而定。

於一九九二年一月一日之前獲 IBM僱用的僱員根據最後薪金公式享有界定福利。於一九九二至一九九九年間獲僱用的僱員享有基於最後薪金公式之界定福利以及一項界定供款計劃(該項計劃要求僱員按其薪金超過社會保障上限部份之 7% 供款及 100% 公司付款，其餘部份則由公司補足)之組合。於二零零零年及以後獲僱用的僱員享有現金餘額計劃(該項計劃要求僱主按僱員薪金低於社會保障上限部份之 2.95% 供款)以及一項自願界定供款計劃(該項計劃規定僱員可通過自其薪金當中扣除之方式向該計劃作特定額度之供款)之組合。

該項計劃的資金部份來自公司供款，部份來自僱員向 DBV-Winterthur之保險支持基金之供款(金額最高至扣稅上限)。按照德國的常規做法，其餘部份概無資金來源(作為賬面儲備)。

截至二零一零年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆 1,546,000歐元之款項已計入損益表。

於二零一零年三月三十一日，該計劃的最精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由 Kern, Mauch & Kollegen作出，涉及的乃根據德國法律完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

– 貼現率：	4.00%
– 往後薪金增加：	2.20%
– 往後退休金增加：	1.75%

- 該計劃於精算評估日已獲提供63% 資金。
- 該計劃於精算評估日有8,296,000歐元之虧絀。

界定供款計劃

美利堅合眾國(「美國」)－聯想儲蓄計劃

美國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，根據稅收法第 401(k)條，該計劃為徵稅界定供款計劃。本公司向不超過僱員合適薪酬首 6%之僱員供款配對供款 50%。此外，本公司為已完成一年服務及並未參與聯想退休金計劃之僱員作出合適薪酬 5%之盈利共享供款。僱員供款屬自願性質。所有供款(包括本公司配對供款)乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

本公司付款須立即歸屬，然而，5%本公司盈利共享供款可於 3年內歸屬。因僱員於本公司供款完全歸屬前離職而產生之本公司沒收供款乃用於減少未來聯想供款。於二零零九年四月一日至二零一零年三月三十一日期間，沒收金額為225,276美元，並未用於減少未來聯想供款，於二零一零年三月三十一日餘下之453,340美元將留待用於未來減少聯想供款。

美國聯想行政人員遞延薪酬計劃

本公司亦維持一項無資金之非合資格固定供款計劃聯想行政人員遞延薪酬計劃(「行政人員遞延薪酬計劃」)，該計劃允許合資格行政人員就超逾國內稅務署 (Internal Revenue Service)稅項認可計劃限制之金額遞延薪酬，並收取本公司配對供款。根據計劃的遞延薪酬及本公司配對供款而向計劃作出之供款列賬為負債。

遞延薪酬金額可由參與者撥入一個賬戶，該賬戶反映倘該金額經已投資於類似聯想儲蓄計劃投資選擇權而應可收取之回報。本公司配對供款被撥入參與者賬戶，而波幅基於相關投資組合股價變動。

大英聯合王國(「英國」)－聯想儲蓄計劃

英國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想利益相關者計劃，該計劃為稅項認可固定供款「利益相關者」計劃。於二零零五年四月三十日後受聘的僱員，本公司每年向僱員賬戶提供 6.7%僱員供款直至該僱員到 35歲時止，然而為 35歲以後提供合適薪酬 8.7%之供款。僱主供款及根據僱員向同一基金支付不多於3%薪酬。

IBM前僱員將獲本公司介乎 6.7%至30%的供款，主要視乎其服務及所參與的 IBM先前計劃。

加拿大－聯想儲蓄計劃

加拿大固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，該計劃為稅項認可固定供款計劃。本公司提供3%至6%僱員合資格供款，視乎服務年期而定。所有供款(包括本公司配對供款)乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

香港－強制性公積金

本集團為所有於香港聘用並符合條件的僱員成立了強制性公積金計劃。彼等須支付薪酬(受強制性公積金法例規定的最高額限制)的5%作為供款，而僱主則分別為服務滿五年及十年的相關僱員支付由5%增加至7.5%及10%的供款。款項已計入損益表及沒收供款之概要載於附註36。

含控股股東守諾條款的融資協議

於二零零六年三月十三日，本公司與銀團就一筆最高達 400,000,000美元的定期貸款融資(「融資」)訂立融資協議及於二零零九年五月二十一日訂立修訂協議(統稱為「融資協議」)。融資須於二零零六年三月十三日後計第 42個月、第 48個月、第 54個月及第60個月償還。融資協議包括(其中包括)本公司的控股股東聯想控股有限公司出現以下情況即屬違約的條款：(i)並無或不再直接或間接實益擁有本公司 35%或以上已發行股本；(ii)並無或不再控制本公司；或 (iii)並非或不再為本公司的單一最大股東。於二零一零年三月三十一日，未償付的融資餘額為200,000,000美元。

關連交易

本年度內，下列交易構成本公司的關連交易，並根據上市規則第 14A.45條須於年報內作出披露。

1. 於二零零八年九月五日，本公司分別與聯想移動通信科技有限公司(「聯想移動」)、志勤美集科技物流有限公司(「志勤美集」)及北京聯想調頻科技有限公司(「聯想調頻」)訂立三份總協議(「總協議」)，年期由二零零八年九月五日開始至二零一零年三月三十一日止。聯想移動、志勤美集及聯想調頻被視為本公司的主要股東聯想控股有限公司(統稱為「聯想控股集團」)之聯繫人，並根據上市規則為本公司的關連人士。總協議之詳情載於本公司於二零零八年九月九日刊發的公告。

   根據總協議提供之產品／服務：

   與聯想移動訂立的總協議

   (i) 聯想控股集團向本集團銷售手機、資訊科技產品及服務及電腦設備之研發服務(「聯想控股產品及服務」)；及

   (ii) 本集團向聯想控股集團銷售個人電腦、伺服器及周邊設備及相關服務(「電腦產品及服務」)。

   與志勤美集訂立的總協議

   (i) 聯想控股集團向本集團提供物流服務；及

   (ii) 本集團向聯想控股集團銷售電腦產品及服務。

   與聯想調頻訂立的總協議

   (i) 聯想控股集團向本集團提供資訊科技產品及服務(「資訊科技產品及服務」)；及

   (ii) 本集團向聯想控股集團銷售電腦產品及服務。

   交易之全年上限金額：

   (i) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，本集團就銷售聯想控股產品及服務及資訊科技產品及服務分別應付聯想控股集團之總額將不會超過39,000,000美元及50,000,000美元；

   (ii) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，本集團就提供物流服務分別應付聯想控股集團之總額將不會超過5,000,000美元及6,000,000美元；及

   (iii) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，聯想控股集團就銷售電腦產品及服務分別應付本集團之總額將不會超過5,000,000美元及6,000,000美元。

關連交易*(續)*

2. 於二零零九年三月三十一日，本公司與聯想移動就本集團向聯想控股集團提供共用辦公室場所、物流、行政及資訊科技服務訂立總服務協議，年期由二零零九年四月一日開始至二零一二年三月三十一日止為期三年。截至二零一二年三月三十一日止三個財政年度每年交易之全年上限金額為25,000,000港元。這份總服務協議之詳情載於本公司於二零零九年三月三十一日刊發的公告。

3. 於二零零九年十一月二十七日，本公司全資擁有的附屬公司聯想工業有限公司及聯想(北京)有限公司(統稱為「買方」)、新邁國際有限公司(「新邁」)與Jade Ahead Limited(「Jade Ahead」)及其他公司(統稱為「賣方」)訂立買賣協議(「買賣協議」)，據此，賣方同意出售而買方同意買入聯想移動的全部註冊資本，總代價為200,000,000美元，其中154,000,000美元以現金代價支付，而餘下46,000,000美元以發行80,894,033股本公司每股面值港幣0.025元之普通股支付(代價可參照淨現金結餘予以調整)(「收購事項」))。Jade Ahead被視為本公司控股股東的聯繫人士，因而成為上市規則界定的關連人士。新邁被視為本公司之附屬公司董事之聯繫人士，因而成為上市規則界定的關連人士，該收購事項的詳情載於本公司於二零零九年十一月二十七日刊發的公告及於二零零九年十二月十八日刊發的通函。買賣協議及據此擬進行的交易已在本公司於二零一零年一月二十二日舉行的股東特別大會上由獨立股東批准。該收購事項已於二零一零年一月三十一日交割。

隨着上述第3段之收購事項交割後，聯想移動已成為本公司全資附屬公司並在上市規則下不再是關連人士。

按照上市規則第14A.37條，本公司獨立非執行董事已審閱上述第1及2段之持續關連交易，並確認該等交易的訂立是：

(i) 屬本集團的一般及日常業務；

(ii) 按照一般商務條款進行或按照對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定的條款)；及

(iii) 根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本集團股東的整體利益。

按照上市規則第14A.38條，本公司外聘核數師已進行若干雙方協定程序審閱上述第1及2段之持續關連交易，並報告發現該等交易的訂立是：

(i) 經由本公司董事會批准；

(ii) 按照本公司的定價政策而進行(如適當)；

(iii) 根據有關交易的協議條款進行；及

(iv) 並無超逾各有關公告披露的上限。

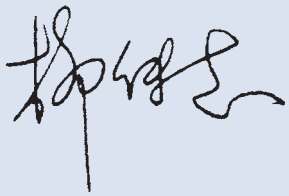
核數師

財務報表已經羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所已退任並膺選連任。

公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及據本公司董事所知，於本報告日期，公眾持股量達本公司已發行股份的 25% 以上，符合上市規則的規定。

承董事會命



主席
柳傳志

香港，二零一零年五月二十七日

PRICEWATERHOUSECOOPERS

羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環
太子大廈22樓

致聯想集團有限公司股東
(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第70至147頁聯想集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一零年三月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制,以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述;選擇和應用適當的會計政策;及按情況下作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見,並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審核,以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制,以設計適當的審核程序,但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性,以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映　貴公司及　貴集團於二零一零年三月三十一日的事務狀況及　貴集團截至該日止年度溢利及現金流量,並已按照香港《公司條例》妥為編製。

PricewaterhouseCoopers

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港,二零一零年五月二十七日

綜合損益表

截至二零一零年三月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
銷售額	5	**16,604,815**	14,900,931
銷售成本		**(14,815,221)**	(13,103,735)
毛利		**1,789,594**	1,797,196
其他收入－淨額	6	**83,126**	929
銷售及分銷費用		**(839,388)**	(938,451)
行政費用		**(566,245)**	(627,903)
研發費用		**(214,343)**	(220,010)
其他經營費用－淨額		**(34,058)**	(203,561)
經營溢利／(虧損)	7	**218,686**	(191,800)
財務收入	8(a)	**20,377**	59,977
財務費用	8(b)	**(62,881)**	(56,473)
應佔聯營公司溢利		**121**	351
除税前溢利／(虧損)		**176,303**	(187,945)
税項	9	**(46,935)**	(38,444)
年內溢利／(虧損)		**129,368**	(226,389)
溢利／(虧損)歸屬:			
本公司權益持有人		**129,368**	(226,392)
少數股東權益		**–**	3
		129,368	(226,389)
本公司權益持有人應佔每股基本溢利／(虧損)	12(a)	**1.42美仙**	(2.56美仙)
本公司權益持有人應佔每股攤薄溢利／(虧損)	12(b)	**1.33美仙**	(2.56美仙)
股息	13	**68,728**	35,575

綜合全面收益表

截至二零一零年三月三十一日止年度

	附註	**二零一零年** **千美元**	二零零九年 千美元
年內溢利／(虧損)		**129,368**	(226,389)
其他全面收益／(虧損)：			
可供出售財務資產公允值變動	22	**67,674**	34,830
出售可供出售財務資產的變現儲備		**(70,809)**	(465)
利率掉期合約公允值變動		**4,127**	(5,977)
遠期外匯合約公允值變動		**18,518**	(8,811)
定額福利退休計劃的精算(虧損)／收益	36	**(10,840)**	7,025
貨幣換算差額		**(61,660)**	92,351
		(52,990)	118,953
總全面收益／(虧損)		**76,378**	(107,436)
總全面收益／(虧損)歸屬：			
本公司權益持有人		**76,378**	(107,439)
少數股東權益		**–**	3
		76,378	(107,436)

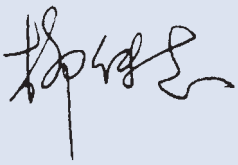
綜合資產負債表

於二零一零年三月三十一日

	附註	**二零一零年 千美元**	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
非流動資產				
物業、廠房及設備	14(a)	**248,261**	314,142	364,778
預付土地租賃款項	15	**3,748**	5,833	6,099
在建工程	16	**24,711**	47,062	51,237
無形資產	17(a)	**2,066,337**	1,852,861	1,838,368
於聯營公司權益	19	**1,061**	2,635	2,690
遞延税項資產	21	**254,978**	190,844	156,440
可供出售財務資產	22	**112,520**	101,916	67,697
其他非流動資產		**8,699**	5,653	7,172
		2,720,315	2,520,946	2,494,481
流動資產				
存貨	23	**878,887**	450,370	471,557
應收貿易賬款	24(a)	**1,021,062**	482,086	760,239
應收票據	24(b)	**386,746**	221,575	371,126
衍生財務資產		**13,283**	13,163	3,392
按金、預付款項及其他應收賬款	24(c)	**1,463,422**	1,034,843	1,207,046
可收回所得税款		**33,562**	35,301	40,002
銀行存款	25	**200,456**	–	540,058
現金及現金等價物	25	**2,238,195**	1,863,379	1,651,420
		6,235,613	4,100,717	5,044,840
總資產		**8,955,928**	6,621,663	7,539,321

	附註	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
股本	29	**31,388**	29,530	29,699
儲備		**1,574,453**	1,281,208	1,583,390
股東權益		**1,605,841**	1,310,738	1,613,089
少數股東權益		**177**	177	174
總權益		**1,606,018**	1,310,915	1,613,263
非流動負債				
計息銀行貸款	28(a)	**200,000**	230,000	465,000
可換股優先股	28(b)	**94,980**	215,974	211,181
保修費撥備	27	**301,234**	170,008	209,071
遞延收益		**218,034**	118,993	88,701
退休福利責任	36	**80,867**	68,000	85,490
衍生財務負債		**248**	7,382	1,788
遞延稅項負債	21	**10,331**	–	–
其他非流動資產		**24,863**	33,864	36,892
		930,557	844,221	1,098,123
流動負債				
應付貿易賬款	26(a)	**3,141,426**	1,635,290	2,226,129
應付票據	26(b)	**94,427**	34,180	46,421
衍生財務負債		**11,259**	23,674	18,197
撥備、應計費用及其他應付賬款	27	**2,585,850**	2,022,758	2,159,422
應付所得稅項		**84,329**	89,459	87,209
短期銀行貸款		**64,706**	20,293	61,130
非流動負債一年內應支付部份	28(c)	**437,356**	640,873	229,427
		6,419,353	4,466,527	4,827,935
總負債		**7,349,910**	5,310,748	5,926,058
總權益及負債		**8,955,928**	6,621,663	7,539,321
流動(負債)／資產淨額		**(183,740)**	(365,810)	216,905
總資產減流動負債		**2,536,575**	2,155,136	2,711,386

承董事會命



柳傳志
董事

楊元慶
董事

資產負債表

於二零一零年三月三十一日

	附註	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14(b)	**806**	1,035
在建工程	16	**2,204**	7,780
無形資產	17(b)	**23,183**	12,235
於附屬公司投資	18(a)	**1,898,912**	1,860,176
		1,925,105	1,881,226
流動資產			
衍生財務資產		**2,025**	–
按金、預付款項及其他應收賬款	24(c)	**5,898**	596
應收附屬公司賬款	18(b)	**914,325**	1,013,394
現金及現金等價物	25	**259,559**	163,618
		1,181,807	1,177,608
總資產		**3,106,912**	3,058,834
股本	29	**31,388**	29,530
儲備	30	**2,000,510**	1,792,581
總權益		**2,031,898**	1,822,111
非流動負債			
計息銀行貸款	28(a)	**200,000**	230,000
可換股優先股	28(b)	**94,980**	215,974
衍生財務負債		**248**	7,382
		295,228	453,356
流動負債			
衍生財務負債		**3,252**	383
撥備、應計費用及其他應付賬款	27	**19,848**	18,945
應付附屬公司賬款	18(b)	**526,686**	329,039
非流動負債一年內應支付部份	28(c)	**230,000**	435,000
		779,786	783,367
總負債		**1,075,014**	1,236,723
總權益及負債		**3,106,912**	3,058,834
流動資產淨額		**402,021**	394,241
總資產減流動負債		**2,327,126**	2,275,467

承董事會命

柳傳志
董事

楊元慶
董事

綜合現金流量表

截至二零一零年三月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	35(a)	**1,060,364**	19,961
已付利息		**(59,891)**	(41,976)
已付税項		**(82,231)**	(75,292)
經營活動產生／(所耗)的現金淨額		**918,242**	(97,307)
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		**(36,144)**	(107,016)
出售物業、廠房及設備		**8,762**	10,671
收購附屬公司所耗現金淨額	37	**(106,704)**	–
出售附屬公司及聯營公司所得款項		**11,982**	–
支付在建工程款項		**(39,979)**	(63,988)
支付無形資產款項		**(32,320)**	(22,911)
出售財務資產淨收入		**89,538**	9,788
銀行存款(增加)／減少		**(172,126)**	540,058
已收股息		**1,558**	1,515
已收利息		**20,377**	64,126
投資活動(所耗)／產生現金淨額		**(255,056)**	432,243
融資活動的現金流量			
行使購股權		**13,640**	9,433
購回股份		**–**	(53,907)
僱員股票基金供款		**–**	(17,169)
已付股息		**(11,896)**	(179,159)
銀行借貸(減少)／增加淨額	35(b)	**(218,884)**	124,493
融資活動所耗現金淨額		**(217,140)**	(116,309)
現金及現金等價物增加		**446,046**	218,627
匯兑變動的影響		**(71,230)**	(6,668)
年初現金及現金等價物		**1,863,379**	1,651,420
年末現金及現金等價物	25	**2,238,195**	1,863,379

綜合權益變動表

截至二零一零年三月三十一日止年度

	歸屬本公司權益持有人												
	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股優先股的可轉換權及認股權證 千美元	投資重估儲備 千美元	股份購回儲備 千美元	僱員股票基金 千美元	股權報酬儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兑儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	少數股東權益 千美元	合計 千美元
於二零零九年四月一日	**29,530**	**1,106,379**	**42,159**	**75,501**	**497**	**(157,461)**	**92,684**	**(16,576)**	**25,691**	**30,738**	**81,596**	**177**	**1,310,915**
年內溢利	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**129,368**	**-**	**129,368**
其他全面收益/(虧損)	**-**	**-**	**-**	**(3,135)**	**-**	**-**	**-**	**22,645**	**(61,660)**	**-**	**(10,840)**	**-**	**(52,990)**
總全面收益/(虧損)	**-**	**-**	**-**	**(3,135)**	**-**	**-**	**-**	**22,645**	**(61,660)**	**-**	**118,528**	**-**	**76,378**
轉撥至法定儲備	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**122**	**(122)**	**-**	**-**
發行普通股(附註37)	**359**	**63,141**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**63,500**
轉換自A類累計可換股優先股	**1,190**	**126,484**	**(3,970)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**123,704**
行使及購回認股權證	**205**	**31,578**	**(35,353)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,570**	**-**	**-**	**-**
長期激勵計劃下的股票歸屬	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**46,407**	**(68,043)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(21,636)**
行使購股權	**104**	**13,536**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**13,640**
股權報酬	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**51,413**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**51,413**
已付股息	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(11,896)**	**-**	**(11,896)**
於二零一零年三月三十一日	**31,388**	**1,341,118**	**2,836**	**72,366**	**497**	**(111,054)**	**76,054**	**6,069**	**(35,969)**	**34,430**	**188,106**	**177**	**1,606,018**
於二零零八年四月一日	29,699	1,150,684	42,159	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	(66,660)	24,537	486,323	174	1,613,263
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(226,392)	3	(226,389)
其他全面收益/(虧損)	-	-	-	34,365	-	-	-	(14,788)	92,351	-	7,025	-	118,953
總全面收益/(虧損)	-	-	-	34,365	-	-	-	(14,788)	92,351	-	(219,367)	3	(107,436)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,201	(6,201)	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	-	31,943	(40,167)	-	-	-	-	-	(8,224)
行使購股權	80	9,353	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,433
股權報酬	-	-	-	-	-	-	54,114	-	-	-	-	-	54,114
購回股份	(249)	(53,658)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,907)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	(17,169)	-	-	-	-	-	-	(17,169)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179,159)	-	(179,159)
於二零零九年三月三十一日	29,530	1,106,379	42,159	75,501	497	(157,461)	92,684	(16,576)	25,691	30,738	81,596	177	1,310,915

1 編製基礎

本財務報表乃根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。誠如下文所載的重要會計政策所闡述，此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。當中涉及高度的判斷或複雜性、或涉及對財務報表屬重大假設和估算等範疇，有關詳情在附註4中披露。

本集團已採納於截至二零一零年三月三十一日止年度強制生效的相關經修訂準則，新詮釋，及準則及詮釋的修訂本。

採納香港會計準則第1號(經修訂)要求將非所有者的權益變動從所有者的權益變動分開。管理層決定呈列綜合損益表及綜合全面收益表兩份報表。

其他的採納不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。

於本財務報表批准之日，以下的新訂及經修訂準則、新詮釋及準則及詮釋的修訂本已頒佈，但於截至二零一零年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

- 香港財務報告準則第1號(經修訂)，「首次採納香港財務報告準則」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效；及於二零一零年五月所頒佈的香港財務報告準則第1號(經修訂)的修訂本，於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第2號(修訂本)，「股權支付」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號(經修訂)，「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效；及於二零一零年五月所頒佈的香港財務報告準則第3號(經修訂)的修訂本，於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第7號(修訂本)，「金融工具：披露」，於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號(修訂本)，「經營分類」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第9號，「金融工具」，於二零一三年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號(修訂本)，「財務報表的呈列」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效；及於二零一零年五月所頒佈的香港會計準則第1號(經修訂)的修訂本，於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第7號(修訂本)，「現金流量表」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第17號(修訂本)，「租賃」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第18號(修訂本)，「收入」，於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第21號(修訂本)，「外匯匯率變化的影響」，於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第24號(經修訂)，「關連方披露」，於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號(經修訂)，「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第28號(修訂本)，「聯營公司投資」，於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效

1 編製基礎*(續)*

- 香港會計準則第31號(修訂本),「合營企業投資」,於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第32號(修訂本),「金融工具:呈列」,於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第34號(修訂本),「中期財務報告」,於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第36號(修訂本),「資產減值」,於二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第38號(修訂本),「無形資產」,於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第39號(修訂本),「金融工具:確認及計量」,對合資格對沖項目作出修訂,於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效;及於二零一零年五月所頒佈的香港會計準則第39號的修訂本,於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋第13號(修訂本),「客戶忠誠計劃」,於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋第14號(修訂本),「界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係」,於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋第16號,「海外業務投資淨額對沖」,於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋第17號,「向擁有人分派非現金資產」,於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋第19號,「以權益工具清償金融負債」,於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效

本集團正在評估採納於二零零八年十月頒佈的香港財務報告準則改進項目(於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效),於二零零九年五月頒佈的二零零九年香港財務報告準則改進項目(於二零零九年七月一日或二零一零年一月一日或以後開始的年度期間生效)及於二零一零年五月頒佈的二零一零年香港財務報告準則改進項目(於二零一零年七月一日或二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效)之影響。到目前為止,以上修訂均對本集團的財務報表並無構成重大影響。

香港財務報告準則第3號(經修訂)及香港會計準則第27號(經修訂)生效時,採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估日後採納上述其他新訂及經修訂準則、新詮釋,及準則及詮釋修訂之影響。

本集團在綜合損益表和資產負債表中有某些重新歸類,並於二零零九年四月一日起生效如下:

- 現金流量對沖的匯兑(虧損)/收益於截至二零一零年三月三十一日止年度為(371,000美元)及(59,592,000美元)(二零零九年:(420,000美元)及56,007,000美元),由原來於其他經營費用-淨額列支,現重新分別歸類到銷售及銷售成本
- 應收賬款保理成本於截至二零一零年三月三十一日止年度為10,600,000美元(二零零九年:18,331,000美元),由原來於其他經營費用-淨額列支,現重新歸類到財務費用
- 遞延收益一年內到期部份於二零一零年三月三十一日為113,038,000美元及83,768,000美元(二零零九年:156,527,000美元及46,987,000美元),由原來於其他應付賬款及非流動遞延收益,現重新分別歸類到非流動負債一年內應支付部份

1 編製基礎*(續)*

- 未來收入調整於二零一零年三月三十一日為374,586,000美元(二零零九年:313,364,000美元),由原來於應收貿易賬款及應收票據抵扣,現重新歸類到其他應付賬款

- 應收及應付分包供應商賬款於二零一零年三月三十一日為1,043,498,000美元及959,082,000美元(二零零九年:421,017,000美元及355,996,000美元),由原來於應收貿易賬款及應付貿易賬款,現重新分別歸類到其他應收賬款及其他應付賬款

管理層認為現分類方法較適當及與同業做法一致。去年同期比較數字亦已重新歸類以符合今期之呈列方法。

經過以上重新歸類的二零零八年三月三十一日綜合資產負債表已一併呈列以供參考。

2 重要會計政策

在編製此等財務報表時所採用的重要會計政策載列如下:

(a) 綜合基準

(i) 本綜合財務報表包括本公司及所有附屬公司於三月三十一日的財務報表。

附屬公司乃指本集團有權監控其財務及營運政策且通常擁有其過半數投票權的所有實體(包括特別功能實體)。於評估本集團是否控制另一實體時,會考慮現時可行使或可換轉的潛在投票權的存在及影響。

附屬公司的賬目自控制權轉讓予本集團之日起全面綜合計算,並自該控制權終止之日停止綜合計算。

會計收購法乃用作本集團收購附屬公司的入賬方法。收購的成本根據於交易日期所給予資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公允值計算,另加該收購直接應佔的成本。在業務合併中所收購可識辨的資產以及所承擔的負債及或有負債,首先以彼等於收購日期的公允值計量,而不論任何少數股東權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識辨資產淨值公允值的數額記錄為商譽(附註2(f)(i))。若收購成本低於所購入附屬公司資產淨值的公允值,該差額直接在損益表確認。

附屬公司的會計政策已按需要作出改變,以確保與本集團採用的政策一致。

(ii) 本集團內公司間的交易、結存及進行交易時的未變現收益會予以抵銷。未變現虧損亦會抵銷,除非該項交易有證據證明所轉讓資產出現減值。

(iii) 附屬公司投資按成本值扣除減值虧損準備後列入本公司資產負債表。附屬公司的業績則按已收及應收股息基準列入本公司財務報表。

(b) 聯營公司

(i) 聯營公司指除附屬公司或合營企業以外,其股權乃長期持有,其管理決策受本集團重大影響(但非控制性)的公司(通常擁有其20%至50%投票權)。聯營公司權益以權益法入賬,初始以成本確認。本集團於聯營企業的權益包括收購時已辨認的商譽,並扣除任何累計減值虧損。請參閱附註2.7有關非金融資產(包括商譽)的減值。

2 重要會計政策*(續)*

(b) 聯營公司*(續)*

(ii) 本集團應佔聯營公司收購後利潤或虧損於利潤表內確認，而應佔其收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。收購後累計的變動於投資賬面值中調整。如本集團的應佔聯營公司虧損相等於或超逾其佔聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收賬項)，則本集團不確認進一步的虧損，除非本集團已代聯營公司承擔負債或支付款項。

聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

(iii) 本集團與其聯營公司間交易的未變現盈利按集團應佔該等聯營公司的權益撇銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則將未變現虧損撇銷。

(c) 外幣換算

(i) 集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。本公司及本集團的財務報表以美元呈報，美元為本集團的列賬貨幣。

(ii) 外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣資產及負債而產生的匯兑損益，均於損益表中確認，惟於股本內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

與銀行存款和現金及現金等價物有關的匯兑損益在利潤表內的「其他經營費用－淨額」中列報。

以外幣為單位及被分類為可供出售的貨幣證券的公允值轉變，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兑差額及其他證券賬面值轉變之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兑差額確認為溢利或虧損，而賬面值的其他變動則於權益中確認。

非貨幣性財務資產及負債(例如按公允值持有透過損益列賬的權益)的換算差額在損益表中呈報為公允值損益的一部份。非貨幣性財務資產(例如分類為可供出售的權益)的換算差額記入權益中投資重估儲備內。

(iii) 所有集團實體的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；
- 各損益表的收支乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兑差額分開確認為權益一部份。

2 重要會計政策*(續)*

(c) 外幣換算*(續)*

(iii) *(續)*

於綜合賬目時，因換算海外實體投資淨額及換算貸款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的匯兑差額，均計入股東權益內。當海外業務被部份處置或出售時，記入權益的匯兑差額於損益表中確認為出售的收益或虧損的一部份。

因收購海外實體而產生的商譽及公允值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

(d) 物業、廠房及設備

(i) 樓宇、與樓宇相關的設備及租約物業裝修

樓宇主要包括工廠及辦公室設施，樓宇及租約物業裝修按成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。

樓宇及與樓宇相關的設備折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本集團使用的10-50年期(取其較短者)撇銷其成本值至其估計殘餘價值。

租約物業裝修的折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期撇銷其成本值至其估計殘餘價值。

(ii) 其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備乃按成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。其他物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其預計可供本集團使用年期撇銷其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為：

廠房及機器	
工具設備	50%
其他機器	14–20%
傢俬及裝置	20–25%
辦公設備	20–33%
汽車	20%

(iii) 物業、廠房及設備的賬面值

於各結算日均會檢討資產的剩餘價值及可使用年期，並在適當情況下作出調整。倘資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2(g))，則會立即將該資產的賬面值減至其可收回金額。本集團檢討了各類別的物業、廠房及設備的剩餘價值及可使用年期，管理層認為對剩餘價值及可使用年期的最新估算更為合適且與集團一致。該轉變造成年內加速折舊／減值約5,800,000美元。

(iv) 出售物業、廠房及設備的收益或虧損

出售物業、廠房及設備的收益或虧損指出售收入淨額與相關資產賬面值之間的差額，有關數額已於損益表內確認。

(v) 後續成本

僅當與該項目關連的未來經濟利益可能流入本集團及項目的成本能可靠計量時，後續成本方計入資產的賬面值或確認為單獨資產(倘適合)。替換部分的賬面值予以終止確認。所有其他維修及保養費用均於其產生的財務期間的損益表扣除。

2 重要會計政策(續)

(e) 在建工程

在建工程按成本值入賬。成本包括收購或興建或安裝有關樓宇、廠房及機械或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產投入使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額，扣除任何累計減值虧損。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機械或自用電腦軟件於完成後將轉撥為物業、廠房及設備或無形資產，並按成本扣除任何累計減值虧損列賬。

(f) 無形資產

(i) 商譽

商譽指收購附屬公司及聯營公司於收購日所付出的成本超過本集團應佔該等公司可識別資產淨值的公允值的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司的商譽則包括在聯營公司權益內，並作為整體結餘的一部份進行減值測試。分別確認的商譽每年就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。不得撥回商譽減值虧損。出售某個實體產生的盈虧已計入該售出實體相關的商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。商譽會跟據經營分類分配至預期可從產生商譽的業務合併中受惠的一組或多組現金產生單位。本集團會將商譽分配至其營運分類。

(ii) 商標及商品命名

商標及商品命名按歷史成本列示。業務合併中所收購的商標及商品按購買日公允價值確認。

就沒有確定使用年期的商標及商品命名會每年進行減值測試及按成本減累積減值虧損列賬。

有確定使用年期的商標及商品命名按成本減累積攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標及商品命名的成本按其估計可使用年期最長5年分攤。

(iii) 自用電腦軟件

購入的電腦軟件授權，按購入價及使該特定軟件達至可使用時所產生的成本列賬。此等成本按估計可使用年期最長5年攤銷。

與維護電腦軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。對於與開發由本集團控制的可識別獨有軟件產品直接相關且一年後產生的經濟利益高於成本的成本，會確認為無形資產。成本包括開發軟件所產生的員工成本及相關費用的適當部份。

除了對物業、廠房及設備的剩餘價值及可使用年期進行的檢討(附註2(d)(iii))，本集團也對自用電腦軟件進行了相同的檢討，並造成年內加速分攤／減值約800,000美元。

(iv) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支將列作無形資產，並利用直線法按可使用年期最長5年攤銷。

2 重要會計政策*(續)*

(g) 於附屬公司投資及非財務資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供動用的資產無需折舊或攤銷及每年就減值進行測試。資產當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產賬面金額超過其可收回金額部分確認。可收回金額是指扣除銷售成本後的資產公允值與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可單獨辨認的最小現金流量產生單位(現金產生單位)予以分類。經減值的非財務資產(不包括商譽)於各報告日期檢討撥回減值的可能性。

當收到附屬公司的股息時，如果股息超過附屬公司在股息宣佈期間的總綜合收益，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在合併財務報表的賬面值，則必須對有關投資進行減值測試。

(h) 財務資產

本集團將其財務資產分類如下：按公允值透過損益列賬、貸款及應收款及可供出售。分類方式視乎購入財務資產的目的而定。管理層在初步確認時釐定其財務資產的分類，並於每個報告日期評估有關指定。

(i) 按公允值透過損益列賬的財務資產

該類別包括兩個小類：持作買賣財務資產及初步指定為按公允值透過損益列賬的財務資產。財務資產若在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為持作買賣用途。在此類別的資產分類為流動資產。

(ii) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等款項在本集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務而無意將該應收款轉售時產生。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過12個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款包括資產負債表中之應收貿易賬款、應收票據、其他應收賬款、銀行存款及現金及現金等價物(附註2(l)及2(m))。

(iii) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為非衍生工具，包括被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非投資到期或管理層有意在結算日後12個月內出售該項資產，否則此等資產列在非流動資產內。

財務資產的定期購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。對於並非按公允值透過損益列賬的所有財務資產，投資值初步按該投資的公允值加交易成本確認。按公允值透過損益列賬的財務資產初步按公允值確認，而交易成本則於損益賬內支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，財務資產即被終止確認。可供出售財務資產及按公允值透過損益列賬的財務資產其後按公允值列賬。貸款及應收款則利用實際利息法按攤銷成本列賬。

2 重要會計政策*(續)*

(h) 財務資產*(續)*

因為「按公允值透過損益列賬的財務資產」類別的公允值變動而產生的損益，列入產生期間的損益表內。按公允值透過損益列賬的財務資產的股息收入在本集團收取付款的權利確立時於損益表確認，列作其他收入部份。

以外幣計值並分類列作可供出售的貨幣證券的公允值變動，會按因證券的攤銷成本變動及證券賬面值的其他變動所產生的匯兑差異予以分析。貨幣證券匯兑差額乃於損益表中確認，而非貨幣證券的匯兑差額則於其他全面收益中確認。分類列作可供出售的貨幣及非貨幣證券公允值變動會在其他全面收益中確認。

當分類為可供出售的證券被售出或減值時，先前在其他全面收益中確認之累計公允值調整列入損益表作為投資證券的損益。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，乃於損益表中確認為其他收入部份。可供出售股本工具股息會在本集團收取付款的權利獲確立時於損益表中列作其他收入部份。

有報價投資的公允值根據當時的買盤價計算。若某項財務資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用重估技術設定公允值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、貼現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。

(i) 金融資產減值

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。

(a) 以攤銷成本列賬的資產

只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值虧損。

本集團用於釐定是否存在減值虧損客觀證據的標準如下:

- 發行人或欠債人遇上嚴重財政困難；
- 違反合約，例如逾期或拖欠償還利息或本金;
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 可察覺的資料顯示自從初始確認後，某組財務資產的估計未來現金流量有可計量的減少，雖然該減少尚未能在該組別的個別財務資產內確定，有關資料包括:
  - (i) 該組別的借款人的還款狀況的不利變動；或
  - (ii) 與該組別資產逾期還款相關連的全國性或地方經濟狀況。

本集團首先評估是否存在減值的客觀證據。

2 重要會計政策*(續)*

(i) 金融資產減值*(續)*

(a) 以攤銷成本列賬的資產(續)

損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減,而損失金額則在合併損益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率,計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中,集團可利用可觀察的市場價格,按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間,減值虧損的數額減少,而此減少可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善),則之前已確認的減值虧損可在合併損益表轉回。

(b) 可供出售資產

對於分類為可供出售的債券而言,本集團利用上文(a)的標準。如在後繼期間,分類為可供出售的債券的公允值增加,而該增加可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件,則減值虧損可在損益表轉回。

至於分類為可供出售的權益投資,證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值,亦是證券已經減值的證據。若存在此等證據,累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額,減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算)透過其他全面收益自權益中剔除並在損益表確認。在損益表確認的權益工具的減值虧損不會透過損益表轉回。

(j) 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允值確認,其後按公允值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否指定作對沖工具,如指定為對沖工具,則其所對沖項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為:(1)對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允值(公允值對沖)或(2)對沖非常可能的預測交易(現金流量對沖)。

本集團於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係,以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的策略作檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續經營基準,記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具,是否高度有效地抵銷對沖項目公允值或現金流量變動的評估。

當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時,對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債,而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時,對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(i) 公允值對沖

被指定並符合資格作為公允值對沖的衍生工具的公允值變動,連同受對沖風險的被對沖資產或負債公允值的任何變動,於損益表列賬。

2 重要會計政策*(續)*

(j) 衍生金融工具及對沖活動*(續)*

(ii) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允值變動的有效部份於其他全面收益中確認。與無效部份有關的損益即時在損益表確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響盈利或虧損時(例如:當被對沖的預測銷售或採購發生時)重新分類於損益表中。然而,當被對沖的預測交易導致一項非財務資產(例如:存貨)或負債的確認,之前在權益中遞延入賬的收益和損失透過其他全面收益自權益中撥出,並列入該資產或負債成本的初步計量中。

當一項對沖工具到期或售出後,或當對沖不再符合對沖會計處理的條件時,其時在權益中存有的任何累計盈虧仍保留在權益內,並於未來交易最終在損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時,在權益中申報的累計盈虧即時轉撥入損益表。

(iii) 不符合對沖會計處理的衍生工具

若干衍生工具不符合採用對沖會計處理。任何不符合對沖會計處理的衍生工具的公允值變動,即時於損益表內確認。

(k) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本乃按加權平均基準釐定。在製品及製成品(買賣產品除外)的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易產品的成本則包括購貨時的發票金額減退貨及折扣。可變現淨值則按預期銷售所得減估計銷售開支的基準計算。

(l) 應收貿易賬款及其他應收賬款

應收貿易賬款及其他應收賬款初步以公允值確認,其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物於資產負債表中以成本值入賬。就現金流量表而言,現金及現金等價物主要包括現金、銀行通知存款、高度可變現且預計價值波動風險較低的投資及銀行透支。銀行透支於資產負債表非流動負債之借款中顯示。

(n) 股本

有投票權及無投票權的普通股均分類列作權益。非上市無投票權普通股與上市普通股享有相同權利,惟無投票權普通股於轉換為上市普通股前並不附有投票權。

可換股優先股於指定日期可強制贖回。可換股優先股負債部份的公允值利用等價的非可換股債券的市場利率釐定。此金額按攤銷成本基準記錄為負債,直至可換股優先股因被兑換或到期而消除為止。所得款的餘額分攤至換股權。這在股東權益中確認和列賬,並扣除所得稅影響。當可換股優先股被兑換成有投票權普通股時,該等可換股優先股相對應的負債部份及權益部份則被重新歸類到股本及股本溢價。

2 重要會計政策*(續)*

(n) 股本*(續)*

此等可換股優先股的股息在損益表中列作利息費用。

發行新股份或行使購股權的直接應佔增量成本於權益中列作所得款項的扣減項目(已扣除税項)。

於本集團成員公司購買本公司股本(庫存股份)時,所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得税))自本公司權益持有人應佔權益中扣除,直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等股份時,所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得税影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

(o) 貸款

貸款初步按公允值並扣除產生的交易成本確認。交易成本為收購、發行或出售某項財務資產或財務負債直接所佔的新增成本,包括支付予代理人、顧問、經紀和交易商的費用和佣金、監管機關及證券交易所的徵費,以及過戶和印花税。貸款其後按攤銷成本列賬;所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少12個月,否則貸款分類為流動負債。

(p) 應付貿易賬款

應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的責任。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中,則可較長時間),其被分類為流動負債;否則分類為非流動負債。

應付貿易賬款初步按公允值確認,其後利用實際利息法按攤銷成本計量。

(q) 撥備

倘出現多項類似責任,則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大,仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算,按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的税前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(i) 保養維修服務費撥備

於銷售時,本集團就基本有限度維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款則因產品及銷售產品國家不同而各異,但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的工資,期限則介乎一至三年不等。本集團會按每季基準重估其估計值,以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠,並於必要時對金額作出調整。

(ii) 其他撥備

在出現以下情況時,會就環境復修、重組費用和法律索償作出撥備,該等情況為:本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任;較可能需要有資源流出以償付責任;及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2 重要會計政策(續)

(r) 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況,並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而,若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認,而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失,則不作記賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈,並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

遞延稅項就附屬公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而準備,但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間,而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

(s) 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔,而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本集團全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認,惟已於財務報表附註中披露。倘耗用經濟資源的可能性出現變動致使有可能需耗用經濟資源,則或有負債將確認為撥備。

(t) 財務擔保合同

本集團接受第三方的重大風險而同意當特定的日後不明朗事件出現時賠償該第三方的財務擔保合同以類似保險合同的方式處理。當本集團有可能需要就擔保作出承擔及需要經濟資源流出以償付責任,撥備會被確認。

(u) 收入

收入乃按於本集團的一般業務過程中銷售貨品及服務已收或應收代價的公允值計量。

(i) 貨品銷售

銷售貨品所得收入包括電腦硬體、軟件、輔件及服務及移動設備的銷售(扣除增值稅、估計退貨的撥備、回扣及折扣),並於貨品擁有權及損失風險轉至買方時,即通常於有充份證明銷售安排存在、價格已定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。延期保修合約的收入將予遞延,並按合約期(通常為3年)作為收入攤銷。未付運產品的相關收入將遞延至付運完成時確認。提供系統集成服務及有關資訊科技的技術服務所得收入則根據合約條款或提供服務時確認。

本集團遞延已裝運但未確認運送完成的產品成本,直至貨品交付及確認收入完成。於二零一零年三月三十一日,付運至客戶途中為48,000,000美元(二零零九年:77,000,000美元)的貨品已計入資產負債表的按金,預付款項及其他應收賬款內。

2 重要會計政策*(續)*

(u) 收入*(續)*

(ii) 其他收入

利息收入使用實際利率法按時間比例基準確認。於應收款項減值時，本集團會將賬面值減至其可收回金額，即按工具的最初實際利率貼現的估計日後現金流，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。減值貸款的利息收入按最初實際利率確認。

(iii) 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

(v) 非基本製造成本

與特定產品成本相反，非基本製造成本為周期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品出境運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

(w) 僱員福利

(i) 退休金責任

本集團營運多個退休金計劃。此等計劃經由定期精算的計算，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。界定福利計劃是一項員工在退休時可收取一定金額的退休計劃，通常視乎服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。界定供款計劃是一項本集團向一個單獨主體支付供款的退休計劃。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本集團亦無法定或推定義務支付進一步供款。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為結算日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允值，同時調整未經確認過往服務成本。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休負債的年期近似的高質素企業或政府債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

根據經驗而調整的精算盈虧以及精算假設的變動在發生年度於其他全面收益扣除或計入其他全面收益。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利開支，且由全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本集團亦參加中國大陸(「中國大陸」)各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

2 重要會計政策*(續)*

(w) 僱員福利*(續)*

(ii) 離職後醫療福利

本集團亦有眾多退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休及完成最少服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員股務期間計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度於其他全面收益扣除或計入其他全面收益。於美國的計劃的責任每年由獨立精算師估值。

(iii) 長期激勵計劃

本集團推行長期激勵計劃以肯定僱員的個人及整體的貢獻。此計劃有三種方式：包括股份增值權、受限制股份單位和績效股份單位(「長期激勵獎勵」)。本公司保留權利酌情決定以現金或本公司普通股支付獎勵。就僱員提供服務而授予的長期激勵獎勵以公允值確認為僱員福利費用。長期激勵獎勵總額以公允值釐定並於歸屬期內列支，不包括任何非市場可行權條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響。非市場可行權條件包括在有關預期可行權的期權數目的假設中。

於各結算日，本集團會調整預期將成為可行使的長期激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(若有)將在損益表內確認，而對其他全面收益的相關影響亦於餘下歸屬期內作出相應調整。

僱員股票基金的設立是為本集團在長期激勵計劃下，以股份獎勵合資格僱員之用。該僱員股票基金將由獨立基金託管人管理，由本集團以現金供款，並記入權益項下僱員股票基金內。基金託管人於公開市場購買本公司股份作為日後授予僱員的獎勵股份。

於僱員授出股份時，股權報酬計劃儲備的相應金額將轉撥至股本(按面值)及新配發股份予僱員的股本溢價；如以僱員股票基金以股份獎勵僱員，則轉撥至僱員股票基金。

(iv) 購股權

根據香港財務報告準則第2號的過渡性條文，於二零零二年十一月七日以後授出，且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權成本，須於相關期間的損益表追溯列支。於二零零五年四月一日，本集團並無於二零零二年十一月七日後授出且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權。當購股權被行使時所收款項扣除任何直接應計交易成本的淨收益將計入股本(面值)及股本溢價(於購股權行使時)。

(x) 經營租賃(作為承租人)

資產擁有權之報酬及風險大部份由租賃公司承擔之租約列為經營租賃。經營租賃之應付租金按租約年期以直線法自損益表中扣除。

(y) 股息分派

向本公司股東分派的中期股息及末期股息分別在本公司董事及股東批准該等股息期間的本集團及本公司財務報表內確認為負債。

2 重要會計政策*(續)*

(z) 分類呈報

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。負責分配資源和評估經營分部表現的首席經營決策者，被認定為作出策略性決定的指導委員會。

3 財務風險管理

本集團業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、價格風險、現金流利率風險及公允值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

風險管理由中央司庫部(「集團司庫」)按照已獲批准的政策執行。集團司庫透過與集團營運單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。本集團已訂立整體風險管理(如外匯風險、信貸風險、利率風險、價格風險、使用衍生金融工具)，以及投資過剩的流動資金。

(a) 財務風險因素

(i) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及的外幣為澳元、加元、歐元、日圓、英鎊及人民幣。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產和負債及海外業務的投資淨額。

本集團管理層已制訂政策，要求集團公司管理其各自功能貨幣的外匯風險。本集團的外匯遠期合約用於對沖部份預期現金流量(主要為出口銷售及採購存貨)或用於對沖已識別資產及負債的公允值。

就分類呈報而言，資產、負債或未來交易的外部對沖合約因應情況指定予各附屬公司／地區。

(ii) 現金流及公允值利率風險

本集團的主要長期貸款乃以美元計值。以其他貨幣計值的貸款數額並不重大。本集團的政策為使用適當的利率對沖工具來減低利率風險。通常，本集團利用浮動轉固定利率掉期來管理其現金流利率風險。此利率掉期具有將貸款從浮動利率轉為固定利率的經濟效力。根據利率掉期，本集團與其他公司協議，在特定時段(主要為每季)交換固定合約利率與浮動利率利息款額之間的差額，此差額乃參考協定的名義金額計算。

本集團承受固定利率貸款的公允值利率風險，惟公允值利率風險對本集團並不重大，故並沒對沖。

本集團經營一項全球渠道融資計劃。本集團承受全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率波動風險。

3 財務風險管理*(續)*

(a) 財務風險因素*(續)*

(iii) 信貸風險

信貸風險按組別進行管理。信貸風險來自現金及現金等價物、衍生金融工具及存放於銀行及金融機構的存款，以及客戶信貸(包括未償還應收賬款及承諾交易)。

就銀行及其他金融機構而言，本集團透過監控對方的信貸評級及設定對方的信貸上限並定期進行檢討以控制其信貸風險。

本集團並無高度集中的客戶信貸風險。本集團已訂立信貸政策並按其內容持續監察此等信貸風險。

於報告期內並無超出信貸限額，而管理層預期並不會因此等對方未能還款而引致任何虧損。

(iv) 流動資金風險

集團現金流量預測是由集團司庫進行。集團司庫監控本集團流動資金需求的滾存預測，確保有足夠的現金以滿足業務需要，同時於任何時候保持足夠未動用承諾信用額度的向上空間，使集團不會違反任何銀行信貸的借貸上限或協定條款。此預測考慮到集團的債務融資計劃，協定條款承諾，內部資產負債率指標承諾及外部監管或法律規定(如適用)，如貨幣管制。

經營實體持有超過及高於營運資金管理所需餘額的現金盈餘被轉移到集團司庫。集團司庫選擇適當到期日或足夠的流動性的工具，以提供從上述預測的向上空間，投資現金盈餘於計息往來存款，定期存款，貨幣市場存款及有價證券。於結算日，本集團持有530,429,000美元(二零零九年：354,135,000美元)的貨幣市場資金。

下表乃本集團及本公司的財務負債及按淨額基準結算的衍生財務負債，按相關的到期組別，根據由結算日至合約到期日的剩餘期間進行分析。表內披露的金額為合約性未貼現現金流量。鑑於貼現影響並不重大，故於十二個月內到期的結存與其賬面值相若。

3 財務風險管理*(續)*

(a) 財務風險因素*(續)*

(iv) 流動資金風險(續)

	集團				
	按要求償還 千美元	不超過三個月，惟非按要求償還 千美元	三個月以上至一年 千美元	一年以上至五年 千美元	合計 千美元
於二零一零年三月三十一日					
銀行貸款	**–**	**30,888**	**263,818**	**200,000**	**494,706**
衍生財務負債	**–**	**8,117**	**3,142**	**248**	**11,507**
應付貿易賬款	**667,781**	**2,473,645**	**–**	**–**	**3,141,426**
應付票據	**–**	**94,427**	**–**	**–**	**94,427**
應計費用及其他應付賬款	**360,020**	**1,293,273**	**196,824**	**–**	**1,850,117**
可換股優先股	**–**	**–**	**–**	**98,611**	**98,611**
其他	**–**	**–**	**10,550**	**24,863**	**35,413**
於二零零九年三月三十一日					
銀行貸款	400,000	159	55,134	230,000	685,293
衍生財務負債	–	23,291	383	7,382	31,056
應付貿易賬款	371,607	1,228,596	35,087	–	1,635,290
應付票據	–	34,180	–	–	34,180
應計費用及其他應付賬款	46,891	623,690	465,102	–	1,135,683
可換股優先股	–	–	–	227,564	227,564
其他	–	–	2,359	33,864	36,223

	公司				
	按要求償還 千美元	不超過三個月，惟非按要求償還 千美元	三個月以上至一年 千美元	一年以上至五年 千美元	合計 千美元
於二零一零年三月三十一日					
銀行貸款	**–**	**–**	**230,000**	**200,000**	**430,000**
衍生財務負債	**–**	**110**	**3,142**	**248**	**3,500**
應計費用及其他應付賬款	**–**	**–**	**19,848**	**–**	**19,848**
應付附屬公司賬款	**526,686**	**–**	**–**	**–**	**526,686**
可換股優先股	**–**	**–**	**–**	**98,611**	**98,611**
於二零零九年三月三十一日					
銀行貸款	400,000	–	35,000	230,000	665,000
衍生財務負債	–	–	383	7,382	7,765
應計費用及其他應付賬款	–	–	18,945	–	18,945
應付附屬公司賬款	329,039	–	–	–	329,039
可換股優先股	–	–	–	227,564	227,564

下表乃為根據於結算日距離合約到期日之剩餘期間，按總額基準將本集團及本公司的衍生金融工具歸類至相關到期日組別的分析。表中所披露的款項為合約未貼現現金流量。由於貼現影響並不重大，因此須於十二個月內償還之結餘與其賬面結餘相若。

3 財務風險管理*(續)*

(a) 財務風險因素*(續)*

(iv) 流動資金風險(續)

	集團			
	不超過三個月，惟非按要求償還 千美元	三個月以上至一年 千美元	一年以上至五年 千美元	合計 千美元
於二零一零年三月三十一日				
遠期外匯合約：				
－流出	**1,424,087**	**–**	**–**	**1,424,087**
－流入	**1,429,267**	**–**	**–**	**1,429,267**
利率掉期合約：				
－流出	**2,029**	**4,657**	**2,517**	**9,203**
－流入	**270**	**2,454**	**3,093**	**5,817**
於二零零九年三月三十一日				
遠期外匯合約：				
－流出	1,797,314	–	–	1,797,314
－流入	1,787,232	–	–	1,787,232
利率掉期合約：				
－流出	3,300	8,243	4,162	15,705
－流入	1,717	3,900	2,244	7,861

	公司			
	不超過三個月，惟非按要求償還 千美元	三個月以上至一年 千美元	一年以上至五年 千美元	合計 千美元
於二零一零年三月三十一日				
遠期外匯合約：				
－流出	**110**	**–**	**–**	**110**
－流入	**2,025**	**–**	**–**	**2,025**
利率掉期合約：				
－流出	**2,029**	**4,657**	**2,517**	**9,203**
－流入	**270**	**2,454**	**3,093**	**5,817**
於二零零九年三月三十一日				
利率掉期合約：				
－流出	3,300	8,243	4,162	15,705
－流入	1,717	3,900	2,244	7,861

3 財務風險管理*(續)*

(b) 市場風險敏感性分析

香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」要求披露市場風險的敏感性分析，顯示有關市場風險變數的假設性變化對本集團於結算日損益及總權益的影響。

各類市場風險的敏感性分析並不反映風險變數之間的相互關係。敏感性分析乃假設市場風險變數的假設性變化已於結算日發生並應用於當日存在的有關風險變數。編製該等分析時所採納的基準及假設如其定義很少相等於相關實際結果。

市場風險敏感性分析的披露僅為遵守香港財務報告準則第7號有關金融工具的披露規定，且僅供說明用途；並須留意所產生的假設數值並不代表未來可能發生的事件及本集團損益的預測。

(i) 外幣匯率敏感性分析

於二零一零年三月三十一日，倘美元兑本集團面對風險的所有其他貨幣貶值／升值1%，而所有其他變數維持不變，則年內除税後溢利(二零零九年：除税後虧損)將減少／增加2,890,000美元(二零零九年：4,370,000美元)，主要由於換算應收及應付賬款結餘而產生的外匯收益／虧損所致。

上述分析乃基於假設美元兑所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設實際上未必正確。

(ii) 利率敏感性分析

於二零一零年三月三十一日，倘以美元計值的借貸利率上升／下降25個基點，而所有其他變數保持不變，則權益的其他部份將增加／減少1,140,000美元(二零零九年：1,280,000美元)，主要由於利率掉期的公允值增加／減少所致。

於二零一零年三月三十一日，倘全球渠道融資計劃的利率上升／下降25個基點，而所有其他變數保持不變，則年內除税後溢利(二零零九年：除税後虧損)將減少／增加970,000美元(二零零九年：1,050,000美元)。此乃基於假設全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率在同一時間按相同幅度上升或下降而計算；惟該等假設實際上未必真確。

3 財務風險管理*(續)*

(c) 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他股權持有人提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本集團透過資本負債率監察其資本。該比率乃以總借貸(包括流動及非流動借貸)除以總權益計算。

本集團的策略維持不變，而本集團於二零一零年及二零零九年三月三十一日的資本負債率及現金淨額狀況載列如下：

	二零一零年 百萬美元	二零零九年 百萬美元
銀行存款及現金及現金等價物(附註25)	**2,439**	1,863
減：借貸總額	**(495)**	(685)
現金淨額狀況	**1,944**	1,178
總權益	**1,606**	1,311
資產負債比率	**0.31**	0.52

(d) 公允值估算

由二零零九年四月一日起，本集團採納香港財務報告準則第7號有關金融工具在資產負債表按公允價值計量的修改，其規定按下列公允價值計量架構披露公允價值計量：

- 第1層　相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第2層　除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第3層　資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)。

3 財務風險管理*(續)*

(d) 公允值估算*(續)*

下表顯示本集團資產和負債按二零一零年三月三十一日計量的公允價值。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
資產				
可供出售財務資產				
－上市權益證券	**92,405**	**–**	**–**	**92,405**
－非上市權益證券	**–**	**–**	**20,115**	**20,115**
衍生財務資產	**–**	**13,283**	**–**	**13,283**
	92,405	**13,283**	**20,115**	**125,803**
負債				
衍生財務負債	**–**	**11,507**	**–**	**11,507**

本公司衍生財務資產和負債按二零一零年三月三十一日計量的公允價值分別為2,025,000美元及3,500,000美元，被分類為第2層。

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據結算日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據(如有)，儘量少依賴實體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價用於長期債項。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合同的公允價值利用結算日期的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如折算現金流量分析，用以釐定其餘金融工具的公允價值。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

4 關鍵會計估算及判斷

編製財務報表經常需要使用判斷從數個認可方法中選用特定會計方法及政策。編製本財務報表所使用的估算及判斷會根據過往經驗和其他因素進行持續評估，包括在有關情況下對未來事件相信為合理的預測期望等。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算如其定義，很少會與實際結果相同。編製本財務報表所採用的重大假設、估算、會計政策和方法如下：

(a) 非財務資產減值

本集團至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的資產進行測試，以確定是否出現減值。

其他資產則在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。資產或現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算方法予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

使用價值計算方法主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入與經營利潤增長、實際税率、增長率及貼現率選擇等以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

(b) 所得税

本集團需在多個司法權區繳納所得税。在釐定全球所得税撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終税務釐定均存在不確定因素。已確認的税項負債乃基於管理層對最終變現的評估。

本集團就預計税務審計事宜根據估計是否有額外税項將到期的基準確認負債。倘若該等事宜最終計得之税項與最初錄得的金額有差異，則有關差額將會影響有關判斷期間的所得税及遞延税項撥備。

本集團會就財務報表內資產及負債的税基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延税項全數撥備。

由暫時差異如保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、應付花紅及其他應計開支及未動用結轉税損產生的遞延税項資產，主要在根據所有可得的憑證預期未來應課税溢利作出可能用作扣減暫時差異及未動用税項虧損的情況下，方予確認。確認主要涉及有關遞延税項資產已予確認的法定實體或集團整體税務的未來財務表現的判斷。其他不同因素亦予以評估，以考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延税項資產最終有可能會變現，例如存在應課税暫時差異、總體寬免、税務規劃策略及可動用估計税項虧損的期間。遞延税項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個結算日檢討，若沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課税溢利以扣減結轉税項虧損，屆時資產值將調低，而差額記入損益表內。

4 關鍵會計估算及判斷*(續)*

(b) 所得稅*(續)*

倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅及遞延所得稅撥備以及遞延所得稅資產。

(c) 保養維修撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時預計的產品質保費用計算。影響本集團質保責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的產品數量檢討、對該等產品的歷史及預期質保索償以及為履行本集團質保責任而針對每一項索償所支付的費用。預計的基準乃持續及於任何適當的時候進行修訂。若干此等費用可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。當本集團償付責任後大致上可確定可受到償還時，該等款項可另行確認為資產(以所作撥備款額為限)。

(d) 未來收入調整

進一步影響收入確認的估算主要與客戶退貨及未來折讓及價格回傭撥備有關。基於過往經驗，所有估算在相對而言均為可預計。影響本集團估計客戶退貨的主要因素包括預計退貨率及於年結日依然有退貨權的已銷售產品數量。

(e) 退休福利

退休金及其他離職後福利費用及責任須視乎各種假設而定。本集團的主要假設主要與貼現率，預計資產回報及薪酬增長有關。於釐定貼現率時，本集團乃參考高質公司證券於結算日的市場收益率。貨幣及證券的期限與被估值的貨幣及福利責任的預計期限一致。計劃資產的預期回報乃基於對相關資產及責任於其年期的回報的市場預期。薪酬增長假設乃反映本集團的長期實際經驗以及未來及近期的展望。與本集團假設不符的實際結果通常於其發生年度確認。

(f) 衍生工具及其他金融工具的公允值

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允值乃利用估值技術釐定。本集團利用其判斷選擇多種方法，並根據每個結算日當時的市場情況作出假設。本集團已就各項沒有在活躍市場買賣的可供出售財務資產使用貼現現金流量分析。

5 分類資料

本集團已宣佈新的組織架構並於二零零九年四月生效，兩個新成立的業務部：一個專注新興市場客戶，另一個則專注已發展市場客戶。為使集團戰略方向和市場特性更匹配地服務顧客，新架構將取代集團原有的按地域分類的地區性市場組織，新架構分別為中國、新興市場(不包括中國)及已發展市場。為連同採用香港財務報告準則第8號「經營分部」，本集團於截至二零一零年三月三十一日止年度開始採用新的組織架構為呈報格式，若干比較資料已重列以反映現時的新組織架構。

管理層已根據Lenovo Executive Committee(「LEC」)審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

5 分類資料(續)

LEC從市場角度研究業務狀況。本集團有三個市場分部：中國、新興市場(不包括中國)及已發展市場。

LEC根據經調整除稅前溢利／(虧損)的一項計量評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本等。該項計量亦不包括金融工具未變現收益／虧損的影響。利息收入和支出並無分配至分部，因為此類型活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

(a) 分部業績、資產及負債

截至二零一零年三月三十一日止年度提供給LEC的可報告分部的分類資料呈列如下：

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	已發展市場 千美元	合計 千美元
外部客戶銷售額	**7,892,275**	**2,639,812**	**6,072,728**	**16,604,815**
經調整除稅前溢利／(虧損)	**444,164**	**(96,625)**	**(65,119)**	**282,420**
折舊及攤銷	**77,833**	**19,297**	**73,039**	**170,169**
重組費用	**2,112**	**5,708**	**(6,087)**	**1,733**
總資產	**3,519,421**	**1,586,158**	**1,199,948**	**6,305,527**
總資產包括： 新增非流動資產 (除金融工具及遞延稅項資產)	**49,017**	**3,540**	**20,085**	**72,642**
總負債	**3,238,451**	**1,929,730**	**1,258,603**	**6,426,784**

截至二零零九年三月三十一日止年度提供給LEC的可報告分部的分類資料呈列如下：

	中國 千美元	新興市場 (不包括中國) 千美元	已發展市場 千美元	合計 千美元
外部客戶銷售額	6,223,760	2,352,974	6,324,197	14,900,931
經調整除稅前溢利／(虧損)	377,858	(107,299)	(136,749)	133,810
折舊及攤銷	46,382	52,410	128,206	226,998
重組費用	20,700	23,586	101,744	146,030
總資產	3,533,922	927,510	981,500	5,442,932
總資產包括： 新增非流動資產 (除金融工具及遞延稅項資產)	44,686	23,384	62,850	130,920
總負債	1,579,301	382,705	1,062,057	3,024,063

5 分類資料*(續)*

(b) 可報告分部的經調整除稅前溢利與綜合除稅前溢利／(虧損)對賬表呈列如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
經調整除稅前溢利	**282,420**	133,810
不予分類的總部及企業費用	**(78,819)**	(110,136)
重組費用	**(5,123)**	(145,927)
一次性項目	**(62,918)**	(70,476)
財務收入	**20,377**	59,977
財務費用	**(62,881)**	(56,473)
投資減值	**(522)**	–
出售可供出售財務資產淨收益／(虧損)	**82,090**	(124)
可供出售財務資產的股息收入	**1,558**	1,053
應佔聯營公司溢利	**121**	351
綜合除稅前溢利／(虧損)	**176,303**	(187,945)

(c) 可報告分部的分部資產與綜合資產負債表總資產對賬表呈列如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
可報告分部的分部資產	**6,305,527**	5,442,932
不予分配項目：		
遞延稅項資產	**254,978**	190,844
可供出售財務資產	**112,520**	101,916
於聯營公司權益	**1,061**	2,635
不予分配的現金及現金等價物	**1,499,419**	145,174
不予分配的存貨	**157,544**	174,254
其他不予分配資產	**624,879**	563,908
綜合資產負債表總資產	**8,955,928**	6,621,663

5 分類資料(續)

(d) 可報告分部的分部負債與綜合資產負債表總負債對賬表呈列如下:

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
可報告的分部負債	**6,426,784**	3,024,063
不予分配項目:		
應付所得稅項	**84,329**	89,459
衍生財務負債	**11,259**	7,382
遞延稅項負債	**10,331**	–
銀行貸款	**430,000**	465,000
可換股優先股	**94,980**	215,974
其他不予分配負債	**292,227**	1,508,870
綜合資產負債表總負債	**7,349,910**	5,310,748

(e) 其他分類資料

外部客戶銷售額主要源自個人電腦(包括台式電腦和筆記本電腦)及移動電話銷售。銷售額按類別分析如下:

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
銷售額:		
個人電腦－台式電腦	**5,859,405**	5,905,620
個人電腦－筆記本電腦	**10,437,927**	8,730,045
移動電話	**91,144**	–
其他	**216,339**	265,266
	16,604,815	14,900,931

來自中國的外部客戶銷售額為7,892,275,000美元(二零零九年:6,434,032,000美元),而來由其他國家的銷售額則為8,712,540,000美元(二零零九年:8,466,899,000美元)。

位於中國和其他國家的非流動資產總額(不包括金融工具和遞延所得稅資產(沒有就業福利資產和基於保險合同的權利))為1,402,505,000美元(二零零九年:1,236,887,000美元),而來由其他國家的此等非流動資產總額則為950,312,000美元(二零零九年:991,299,000美元)。

6 其他收入－淨額

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
出售可供出售財務資產收益／(虧損)	**82,090**	(124)
可供出售財務資產的股息收入	**1,558**	1,053
投資減值	**(522)**	–
	83,126	929

7 按性質分類的費用

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	**100,826**	143,269
無形資產攤銷及減值	**70,202**	83,729
僱員福利成本(附註10)	**1,182,019**	1,237,250
已售存貨成本	**14,105,889**	12,487,576
核數師酬金	**3,640**	5,620
繁重合約終止	**(63)**	19,996
經營租賃的租金支出	**44,729**	45,976

8 財務收入及成本

(a) 財務費用

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
銀行存款的利息	**18,947**	54,351
金融市場基金的利息	**950**	5,570
其他	**480**	56
	20,377	59,977

(b) 財務費用

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
銀行貸款及透支利息	**30,413**	22,310
可換股優先股股息及相關財務費用(附註28(b))	**10,915**	14,115
保理成本	**10,600**	18,331
其他	**10,953**	1,717
	62,881	56,473

9 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
當期稅項		
一香港利得稅	**58**	149
一香港以外地區稅項	**87,716**	90,532
遞延稅項(附註21)	**(40,839)**	(52,237)
	46,935	38,444

香港利得稅乃按年內估計應課稅溢利按16.5%(二零零九年：16.5%)計提。

香港以外地區的稅項指於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不能收回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

本集團獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅優惠稅務待遇。

本集團按相關國家的適用國內稅率計算的預期稅項開支與本集團年內稅項開支的差額如下：

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
除稅前溢利／(虧損)	**176,303**	(187,945)
按相關國家適用國內稅率計算的稅項	**16,875**	24,689
無須課稅的收入	**(252,688)**	(248,517)
不可扣稅的支出	**262,091**	237,954
彌補往年未確認的稅務虧損	**(77)**	(1,699)
稅率變動對期初遞延稅項資產的影響	**867**	(1,993)
未確認的遞延稅項資產	**12,131**	37,304
過往年度撥備不足／(超額撥備)	**7,736**	(9,294)
	46,935	38,444

加權平均適用稅率為10%。鑒於本集團於2009年度產生整體稅前虧損，呈列加權平均適用稅率並無意義，故並無呈列。

10 僱員福利成本

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
工資及薪酬，包括重組費用撥備5,123,000美元		
(二零零九年：116,077,000美元)	**899,970**	939,421
社會保障成本	**95,923**	98,250
授予董事及僱員的長期激勵獎勵(附註29(a))	**51,412**	54,114
退休金成本		
一界定供款計劃	**32,978**	25,403
一界定福利計劃	**11,088**	11,032
其他	**90,648**	109,030
	1,182,019	1,237,250

10 僱員福利成本*(續)*

本集團向各地方政府退休金計劃作出供款，所有中國大陸合資格僱員皆可參與。該等計劃之供款乃依據地方政府規定的每月平均工資計算。

本集團為所有符合資格的員工參與各類自願或強制性的界定供款計劃。界定供款計劃的資產與集團的資產分開持有，由獨立管理的基金保管。

本集團亦向若干界定福利退休金計劃作出供款，有關詳情載於附註36。

11 董事及最高薪人士的酬金

(a) 董事及高級管理層酬金

董事酬金包括因管理與本公司及其附屬公司有關的事務而由本集團付予本公司董事的款項。下表列示於截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度各董事的薪酬：

	二零一零年						
董事姓名	**袍金** 千美元	**薪金** 千美元	**酌情獎金（附註i）** 千美元	**長期激勵獎勵（附註ii）** 千美元	**退休金及退休金計劃的僱主供款** 千美元	**其他福利** 千美元	**合計** 千美元
執行董事							
楊元慶先生	–	850	246	6,045	85	91	7,317
非執行董事							
柳傳志先生	–	452	–	1,828	–	–	2,280
朱立南先生	68	–	–	124	–	–	192
馬雪征女士	68	–	–	305	–	–	373
James G. Coulter 先生	68	–	–	122	–	–	190
William O. Grabe 先生	79	–	–	201	–	–	280
吳亦兵博士	68	–	–	51	–	–	119
獨立非執行董事							
吳家瑋教授	68	–	–	189	–	–	257
丁利生先生	68	–	–	176	–	–	244
John W. Barter III 先生	90	–	–	158	–	–	248
田溯宁博士	68	–	–	110	–	–	178
Nicholas C. Allen 先生	22	–	–	12	–	–	34
	667	1,302	246	9,321	85	91	11,712

11 董事及最高薪人士的酬金(續)

(a) 董事及高級管理層酬金(續)

	二零零九年								
董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 (附註i) 千美元	激勵酬金 千美元	長期激勵 獎勵 (附註ii) 千美元	退休金及 退休金計劃 的僱主供款 千美元	董事失去 職位的補償 千美元	其他福利 千美元	合計 千美元
執行董事									
楊元慶先生	–	846	2,989	–	3,219	85	–	90	7,229
William J. Amelio 先生	–	790	3,993	2,980	3,789	377	3,250	2,390	17,569
非執行董事									
柳傳志先生	60	–	–	–	121	465	–	–	646
朱立南先生	60	–	–	–	121	–	–	–	181
馬雪征女士	60	–	385	–	342	–	–	–	787
James G. Coulter 先生	60	–	–	–	82	–	–	–	142
William O. Grabe 先生	70	–	–	–	192	–	–	–	262
單偉建先生	9	–	–	–	61	–	–	–	70
獨立非執行董事									
吳家瑋教授	60	–	–	–	181	–	–	–	241
丁利生先生	60	–	–	–	181	–	–	–	241
John W. Barter III 先生	80	–	–	–	192	–	–	–	272
田溯宁博士	60	–	–	–	77	–	–	–	137
	579	1,636	7,367	2,980	8,558	927	3,250	2,480	27,777

附註:

(i) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止兩個年度支付的酌情獎金分別為截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止兩個年度與表現掛鈎的花紅有關之金額。

(ii) 有關本公司長期激勵計劃的詳情載於附註29(a)。換取授出長期激勵獎勵的已收取僱員服務的公允值確認為開支。於歸屬期攤銷的總額乃參考長期激勵獎勵於授出當日的公允值釐定。上文所披露的款項指於截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止兩個年度的攤銷金額。

(iii) 根據長期激勵計劃,William O. Grabe先生及吳家瑋教授均選擇延遲收取彼等應收董事袍金的現金,以換取完全歸屬股份單位(附註29(a))。

(iv) Justin T. Chang先生(James G. Coulter先生的替任董事)於截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度並無收取任何袍金或酬金。

11 董事及最高薪人士的酬金*(續)*

(b) 五位最高薪人士

本年度本集團最高薪酬的五位人士其中兩位(二零零九年：兩位)為董事，他們的薪酬詳情已於上文呈報的分析中反映。本年度其餘三位(二零零九年：三位)人士的薪酬如下：

	二零一零年 **千美元**	二零零九年 千美元
底薪、津貼及實物利益	**1,365**	1,341
酌情獎金	**1,113**	3,426
僱主的退休金計劃供款	**124**	460
長期激勵獎勵	**4,698**	4,740
其他	**431**	303
	7,731	10,270

各員工酬金幅度如下：

	人數	
	二零一零年	二零零九年
酬金幅度		
2,447,318美元至2,511,720美元	**1**	–
2,576,124美元至2,640,527美元	**1**	–
2,640,528美元至2,704,930美元	**1**	–
3,087,277美元至3,151,594美元	**–**	1
3,537,505美元至3,601,822美元	**–**	1
3,601,823美元至3,666,140美元	**–**	1

12 每股盈利／(虧損)

(a) 基本

每股基本盈利／(虧損)是按本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)除以年內已發行普通股加權平均股數計算。

	二零一零年	二零零九年
用於計算每股基本盈利／(虧損)的加權平均股數	**9,113,645,262**	8,851,779,460

	千美元	千美元
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	**129,368**	(226,392)

12 每股盈利／(虧損)*(續)*

(b) 攤薄

每股攤薄盈利／(虧損)是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

截至二零一零年三月三十一日止年度，可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 就可換股優先股而言，因為每股可換股優先股享有的股息及相關財務費用超過普通股每股基本盈利／(虧損)，故可換股優先股具反攤薄作用，且可換股優先股未包含在普通股加權平均攤薄股數中，並沒有攤薄每股盈利／(虧損)。

- 所有認股權證均已於二零零九年九月九日行使或購回，且已就計算每股攤薄盈利／(虧損)之已發行普通股加權平均數扣除該等認股權證。

- 就購股權而言，按當時的公允值(由本公司股票的市場均價決定)與購股權本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與假設全面行使購股權所發行的股數相比較。

- 就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

由於本集團於去年度錄得虧損，故於二零零九年三月三十一日止年度所有可攤薄潛在普通股具反攤薄作用。

	二零一零年	二零零九年
已發行普通股加權平均股數	**9,113,645,262**	8,851,779,460
購股權及長期激勵獎勵相應的調整股數	**621,234,062**	–
計算每股攤薄盈利／(虧損)的已發行普通股加權平均股數	**9,734,879,324**	8,851,779,460

	千美元	千美元
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	**129,368**	(226,392)

13 股息

	二零一零年 **千美元**	二零零九年 千美元
中期股息每股普通股1.0港仙(二零零九年：3.0港仙)	**12,264**	35,575
擬派末期股息每股普通股4.5港仙(二零零九年：無)	**56,464**	–
	68,728	35,575

14 物業、廠房及設備

(a) 集團

	樓宇 千美元	租賃物業裝修 千美元	廠房及機械 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零零八年四月一日							
成本	112,494	74,347	181,406	40,581	233,823	3,730	646,381
累計折舊	20,810	37,043	86,369	10,901	124,023	2,457	281,603
賬面淨值	91,684	37,304	95,037	29,680	109,800	1,273	364,778
截至二零零九年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	91,684	37,304	95,037	29,680	109,800	1,273	364,778
匯兑調整	1,105	(603)	2,333	(2,114)	(171)	36	586
添置	1,466	8,660	49,152	6,613	40,863	262	107,016
從在建工程轉撥(附註16)	62	388	378	–	252	–	1,080
出售	–	(146)	(2,251)	(709)	(6,810)	(290)	(10,206)
撥往無形資產	–	–	–	–	(5,997)	–	(5,997)
折舊	(3,045)	(11,809)	(76,812)	(4,998)	(46,123)	(328)	(143,115)
期末賬面淨值	91,272	33,794	67,837	28,472	91,814	953	314,142
於二零零九年三月三十一日							
成本	115,948	74,761	226,812	43,096	223,217	2,318	686,152
累計折舊	24,676	40,967	158,975	14,624	131,403	1,365	372,010
賬面淨值	91,272	33,794	67,837	28,472	91,814	953	314,142
截至二零一零年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	**91,272**	**33,794**	**67,837**	**28,472**	**91,814**	**953**	**314,142**
匯兑調整	**756**	**(1,371)**	**8,642**	**4,224**	**(9,676)**	**(34)**	**2,541**
重新分類	**(2,536)**	**482**	**(10,553)**	**(5,658)**	**18,265**	**–**	**–**
添置	**337**	**5,410**	**9,984**	**1,065**	**19,092**	**256**	**36,144**
收購附屬公司(附註37)	**–**	**7,028**	**5,010**	**26**	**3,974**	**682**	**16,720**
從在建工程轉撥(附註16)	**337**	**1,970**	**564**	**471**	**1,816**	**–**	**5,158**
出售附屬公司	**(7,523)**	**(1)**	**(305)**	**(3)**	**(323)**	**–**	**(8,155)**
出售	**–**	**(2,744)**	**(2,670)**	**(1,501)**	**(4,815)**	**(93)**	**(11,823)**
減值	**(74)**	**(73)**	**(1,061)**	**(98)**	**(4,385)**	**(74)**	**(5,765)**
折舊	**(2,801)**	**(9,614)**	**(41,622)**	**(6,638)**	**(39,742)**	**(284)**	**(100,701)**
期末賬面淨值	**79,768**	**34,881**	**35,826**	**20,360**	**76,020**	**1,406**	**248,261**
於二零一零年三月三十一日							
成本	**102,020**	**88,815**	**214,617**	**38,646**	**252,781**	**3,244**	**700,123**
累計折舊	**22,252**	**53,934**	**178,791**	**18,286**	**176,761**	**1,838**	**451,862**
賬面淨值	**79,768**	**34,881**	**35,826**	**20,360**	**76,020**	**1,406**	**248,261**

14 物業、廠房及設備(續)

(b) 公司

	租賃物業裝修 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零零八年四月一日					
成本	1,996	127	7,247	247	9,617
累計折舊	1,938	102	6,764	196	9,000
賬面淨值	58	25	483	51	617
截至二零零九年三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	58	25	483	51	617
匯兑調整	–	1	2	1	4
添置	625	83	241	–	949
出售	–	(1)	(3)	–	(4)
撥往無形資產(附註17(b))	–	–	(373)	–	(373)
折舊	(79)	(15)	(48)	(16)	(158)
期末賬面淨值	604	93	302	36	1,035
於二零零九年三月三十一日					
成本	2,314	185	850	248	3,597
累計折舊	1,710	92	548	212	2,562
賬面淨值	604	93	302	36	1,035
截至二零一零年三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	**604**	**93**	**302**	**36**	**1,035**
匯兑調整	**(1)**	**–**	**1**	**(1)**	**(1)**
添置	**25**	**27**	**16**	**–**	**68**
出售	**–**	**(12)**	**(4)**	**–**	**(16)**
折舊	**(128)**	**(38)**	**(104)**	**(10)**	**(280)**
期末賬面淨值	**500**	**70**	**211**	**25**	**806**
於二零一零年三月三十一日					
成本	**2,335**	**184**	**828**	**248**	**3,595**
累計折舊	**1,835**	**114**	**617**	**223**	**2,789**
賬面淨值	**500**	**70**	**211**	**25**	**806**

15 預付土地租賃款項

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
年初	**5,833**	6,099
匯兑調整	**8**	159
出售附屬公司	**(1,660)**	–
出售	**(308)**	(271)
攤銷	**(125)**	(154)
年終	**3,748**	5,833

預付土地租賃款項指本集團根據中期租約(少於50年但不少於10年)於中國大陸持有的土地使用權款項。

16 在建工程

	集團								公司	
	建設中樓宇		自用電腦軟件		其他		合計		自用電腦軟件	
	二零一零年	二零零九年	**二零一零年**	二零零九年	**二零一零年**	二零零九年	**二零一零年**	二零零九年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	**千美元**	千美元	**千美元**	千美元	**千美元**	千美元	**千美元**	千美元
年初	**2,158**	871	**44,156**	49,307	**748**	1,059	**47,062**	51,237	**7,780**	13,893
匯兑調整	**2**	6	**5**	18	**1**	2	**8**	26	**(6)**	20
重新分類	**(1,253)**	–	**246**	908	**1,007**	(908)	**–**	–	**–**	–
添置	**196**	1,846	**37,125**	61,032	**2,658**	1,110	**39,979**	63,988	**2,206**	–
收購附屬公司	**–**	–	**145**	–	**–**	–	**145**	–	**–**	–
撥往物業、廠房及設備(附註14)	**(611)**	(565)	**(658)**	–	**(3,889)**	(515)	**(5,158)**	(1,080)	**–**	–
撥往無形資產(附註17)	**–**	–	**(56,499)**	(67,109)	**–**	–	**(56,499)**	(67,109)	**(7,776)**	(6,133)
撇銷	**–**	–	**(748)**	–	**–**	–	**(748)**	–	**–**	–
出售附屬公司	**(78)**	–	**–**	–	**–**	–	**(78)**	–	**–**	–
年終	**414**	2,158	**23,772**	44,156	**525**	748	**24,711**	47,062	**2,204**	7,780

17 無形資產

(a) 集團

	商譽 千美元	商標及商品命名 千美元	自用電腦軟件 千美元	客戶關係 千美元	專利權及技術 千美元	市場推廣權 千美元	合計 千美元
於二零零八年四月一日							
成本	1,300,837	525,305	161,038	17,023	92,220	98,001	2,194,424
累計攤銷及減值虧損	3,899	145,305	45,492	16,863	85,008	59,489	356,056
賬面淨值	1,296,938	380,000	115,546	160	7,212	38,512	1,838,368
截至二零零九年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	1,296,938	380,000	115,546	160	7,212	38,512	1,838,368
匯兑調整	–	–	463	–	1	118	582
重新分類	–	–	–	–	20,000	(20,000)	–
添置	–	–	22,011	–	900	–	22,911
從在建工程轉撥(附註16)	–	–	67,109	–	–	–	67,109
從物業、廠房及設備和遞延資產重新分類	–	–	7,620	–	–	–	7,620
攤銷	–	–	(42,025)	(160)	(22,914)	(18,630)	(83,729)
期末賬面淨值	1,296,938	380,000	170,724	–	5,199	–	1,852,861
於二零零九年三月三十一日							
成本	1,296,938	516,352	272,922	17,000	106,620	78,337	2,288,169
累計攤銷及減值虧損	–	136,352	102,198	17,000	101,421	78,337	435,308
賬面淨值	1,296,938	380,000	170,724	–	5,199	–	1,852,861
截至二零一零年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	**1,296,938**	**380,000**	**170,724**	**–**	**5,199**	**–**	**1,852,861**
匯兑調整	**27**	**–**	**8**	**–**	**–**	**4**	**39**
添置	**–**	**3**	**20,607**	**–**	**–**	**11,710**	**32,320**
收購附屬公司(附註37)	**176,552**	**–**	**1,624**	**8,184**	**8,460**	**–**	**194,820**
從在建工程轉撥(附註16)	**–**	**–**	**56,499**	**–**	**–**	**–**	**56,499**
減值	**–**	**–**	**(859)**	**–**	**–**	**–**	**(859)**
攤銷	**–**	**–**	**(60,479)**	**(513)**	**(1,195)**	**(7,156)**	**(69,343)**
期末賬面淨值	**1,473,517**	**380,003**	**188,124**	**7,671**	**12,464**	**4,558**	**2,066,337**
於二零一零年三月三十一日							
成本	**1,473,517**	**516,355**	**351,470**	**25,184**	**115,080**	**11,719**	**2,493,325**
累計攤銷及減值虧損	**–**	**136,352**	**163,346**	**17,513**	**102,616**	**7,161**	**426,988**
賬面淨值	**1,473,517**	**380,003**	**188,124**	**7,671**	**12,464**	**4,558**	**2,066,337**

17 無形資產(續)

(b) 公司

	自用電腦軟件 千美元
於二零零八年四月一日	
成本	10,243
累計攤銷	2,000
賬面淨值	8,243
截至二零零九年三月三十一日止年度	
期初賬面淨值	8,243
匯兑調整	67
從在建工程轉撥(附註16)	6,133
從物業、廠房及設備轉撥(附註14(b))	373
添置	619
攤銷	(3,200)
期末賬面淨值	12,235
於二零零九年三月三十一日	
成本	17,435
累計攤銷	5,200
賬面淨值	12,235
截至二零一零年三月三十一日止年度	
期初賬面淨值	**12,235**
匯兑調整	**(34)**
從在建工程轉撥(附註16)	**7,776**
添置	**8,868**
攤銷	**(5,662)**
期末賬面淨值	**23,183**
於二零一零年三月三十一日	
成本	**34,170**
累計攤銷	**10,987**
賬面淨值	**23,183**

17 無形資產(續)

如附註5所述，本集團進行組織架構的改變，據此該等無形資產已根據香港會計準則第36號「資產減值」按相對價值法分類為本集團受影響的現金產生單位(「現金產生單位」)。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一零年三月三十一日

	中國 百萬美元	HARIE* 百萬美元	拉丁美洲 百萬美元	北美洲 百萬美元	西歐洲 百萬美元	日本、澳洲、新西蘭 百萬美元	未分配數額 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	**850**	**143**	**24**	**151**	**92**	**37**	**177**	**1,474**
商標及商品命名	**209**	**55**	**9**	**58**	**35**	**14**	**–**	**380**

* 包括非洲、亞太區、中／東歐、香港、印度、韓國、中東、巴基斯坦、俄羅斯、臺灣、土耳其

於二零零九年三月三十一日

	美洲區 百萬美元	歐洲、中東及非洲區 百萬美元	亞太區(不包括大中華區) 百萬美元	大中華區 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	364	102	152	679	1,297
商標及商品命名	107	30	45	198	380

商譽及無限使用年期的商標及商品命名的重新分配並無對其可收回金額有影響及改變其評估基準。

未分配商譽產生於聯想移動通訊科技有限公司的收購(詳情載於附註37)。該商譽主要歸因於預期發展本集團的移動互聯網設備業務將出現的重大協同作用。管理層正處於決定如何向本集團各現金產生單位分配該商譽的過程中。

本集團透過比較其於報告日期各現金產生單位的可收回金額及賬面金額，完成就分配至本集團各現金產生單位的商譽進行的年度減值測試。現金產生單位的可回收金額乃按使用價值釐定。該評估使用現金流量預測，有關預測乃以管理層已核准的五年期財政預算加五年後與現金產生單位的未來盈利潛力有關的最終價值為基準。此採納的估計增長率並無超出現金產生單位所經營業務的長遠平均增長率。

17 無形資產(續)

用於二零一零年度使用價值計算的估計增長率呈列如下：

	中國	HARIE	拉丁美洲	北美洲	西歐洲	日本、澳洲、新西蘭
增長率	**13.9%**	**9.7%**	**2.3%**	**4.3%**	**0.2%**	**(3.2%)**

用於二零零九年度使用價值計算的估計增長率呈列如下：

	美洲區	歐洲、中東及非洲區	亞太區（不包括大中華區）	大中華區
增長率	1.6%	2.8%	1.4%	9%

所有現金產生單位的未來現金流量按11%（二零零九年：11%）的比率貼現。

管理層根據過往表現及其對市場發展的預測釐定預算毛利率。所使用的加權平均增長率乃與行業報告所載的預測一致。該貼現率乃税前貼現率，並已反映與分類有關的特殊風險。

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一零年三月三十一日並無減值跡象（二零零九年：無）。

倘貼現率比管理層估算上升一個百分點（由11%至12%），則本集團須確認的商譽減值為8,000,000美元。倘預測增長率比管理層估算下跌一個百分點，則本集團須確認的商譽減值為3,000,000美元。倘預測經營利潤率低於管理層估算五份之一個百分點，則本集團須確認的商譽減值為15,000,000美元。

18 附屬公司

(a) 於附屬公司投資

	公司	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
非上市投資，成本值	**1,898,912**	1,860,176

本公司主要附屬公司的概要載列於附註38。

(b) 應收／(付)附屬公司賬款

此款項乃免息，無抵押及無固定還款期限。

應收附屬公司賬款的賬面值與公允值相若，亦是於結算日的最高信貸風險。

19 於聯營公司權益

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
所佔資產淨值	**1,061**	2,635

於二零一零年三月三十一日的主要聯營公司如下：

公司名稱	成立地點	間接持有權益 二零一零年	二零零九年	主要業務
北京聯想傳奇信息技術有限公司 (外商投資企業投資)	中國大陸	**45%**	45%	分銷及開發軟件
閃聯信息技術工程中心有限公司 (外商投資企業投資)	中國大陸	**23%**	23%	分銷及開發資訊科技技術

附註：聯營公司主要於彼等各自的成立地點經營。

20 財務工具種類

集團

	貸款及應收款 千美元	透過損益表反映公允值的資產 千美元	用作對沖的衍生工具 千美元	可供出售 千美元	合計 千美元
綜合資產負債表列示的資產					
於二零一零年三月三十一日					
可供出售財務資產(附註22)	**–**	**–**	**–**	**112,520**	**112,520**
衍生財務資產	**–**	**6,766**	**6,517**	**–**	**13,283**
應收貿易賬款(附註24(a))	**1,021,062**	**–**	**–**	**–**	**1,021,062**
應收票據(附註24(b))	**386,746**	**–**	**–**	**–**	**386,746**
按金及其他應收賬款(附註24(c))	**1,287,894**	**–**	**–**	**–**	**1,287,894**
銀行存款(附註25)	**200,456**	**–**	**–**	**–**	**200,456**
現金及現金等價物(附註25)	**2,238,195**	**–**	**–**	**–**	**2,238,195**
	5,134,353	**6,766**	**6,517**	**112,520**	**5,260,156**
於二零零九年三月三十一日					
可供出售財務資產(附註22)	–	–	–	101,916	101,916
衍生財務資產	–	10,676	2,487	–	13,163
應收貿易賬款(附註24(a))	482,086	–	–	–	482,086
應收票據(附註24(b))	221,575	–	–	–	221,575
按金及其他應收賬款(附註24(c))	837,793	–	–	–	837,793
現金及現金等價物(附註25)	1,863,379	–	–	–	1,863,379
	3,404,833	10,676	2,487	101,916	3,519,912

20 財務工具種類*(續)*

集團

	透過損益表反映公允值的負債 千美元	用作對沖的衍生工具 千美元	按攤銷成本計值的其他金融負債 千美元	合計 千美元
綜合資產負債表列示的負債				
於二零一零年三月三十一日				
應付貿易賬款(附註26(a))	**–**	**–**	**3,141,426**	**3,141,426**
應付票據	**–**	**–**	**94,427**	**94,427**
衍生財務負債	**3,950**	**7,557**	**–**	**11,507**
應計費用及其他應付賬款(附註27)	**–**	**–**	**1,850,117**	**1,850,117**
短期銀行貸款	**–**	**–**	**64,706**	**64,706**
計息銀行貸款(附註28(a))	**–**	**–**	**430,000**	**430,000**
資本租賃責任	**–**	**–**	**1,240**	**1,240**
可換股優先股	**–**	**–**	**94,980**	**94,980**
	3,950	**7,557**	**5,676,896**	**5,688,403**
於二零零九年三月三十一日				
應付貿易賬款(附註26(a))	–	–	1,635,290	1,635,290
應付票據	–	–	34,180	34,180
衍生財務負債	11,993	19,063	–	31,056
應計費用及其他應付賬款(附註27)	–	–	1,135,683	1,135,683
短期銀行貸款	–	–	20,293	20,293
計息銀行貸款(附註28(a))	–	–	665,000	665,000
資本租賃責任	–	–	2,486	2,486
可換股優先股	–	–	215,974	215,974
	11,993	19,063	3,708,906	3,739,962

20 財務工具種類(續)

公司

	貸款及應收款 千美元
資產負債表列示的資產	
於二零一零年三月三十一日	
按金(附註24(c))	**881**
應收附屬公司賬款(附註18(b))	**914,325**
現金及現金等價物(附註25)	**259,559**
	1,174,765
於二零零九年三月三十一日	
按金及其他應收賬款(附註24(c))	529
應收附屬公司賬款(附註18(b))	1,013,394
現金及現金等價物(附註25)	163,618
	1,177,541

	透過損益表反映公允值的負債 千美元	用作對沖的衍生工具 千美元	按攤銷成本計值的其他金融負債 千美元	合計 千美元
資產負債表列示的負債				
於二零一零年三月三十一日				
衍生財務負債	**110**	**3,390**	**–**	**3,500**
應計費用及其他應付賬款(附註27)	**–**	**–**	**19,848**	**19,848**
應付附屬公司賬款(附註18(b))	**–**	**–**	**526,686**	**526,686**
計息銀行貸款(附註28(a))	**–**	**–**	**430,000**	**430,000**
可換股優先股	**–**	**–**	**94,980**	**94,980**
	110	**3,390**	**1,071,514**	**1,075,014**
於二零零八年三月三十一日				
衍生財務負債	–	7,765	–	7,765
應計費用及其他應付賬款(附註27)	–	–	18,945	18,945
應付附屬公司賬款(附註18(b))	–	–	329,039	329,039
計息銀行貸款(附註28(a))	–	–	665,000	665,000
可換股優先股	–	–	215,974	215,974
	–	7,765	1,228,958	1,236,723

21 遞延稅項資產及負債

遞延稅項的暫時性差異採用負債法以各司法權區使用稅率作全數計算。

遞延稅項資產及負債的分析如下：

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
於資產負債表中確認的遞延稅項資產	**254,978**	190,844
於資產負債表中確認的遞延稅項負債	**(10,331)**	–
遞延稅項資產淨額	**244,647**	190,844

遞延稅項資產淨額的變動如下：

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
年初	**190,844**	156,440
收購附屬公司	**12,327**	–
匯兑及重新分類調整	**637**	(17,833)
計入綜合損益表（附註9）	**40,839**	52,237
年終	**244,647**	190,844

年終以下項目賬面淨值分析如下：

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
即期部份	**205,174**	151,939
非流動部份	**39,473**	38,905
	244,647	190,844

遞延所得稅資產乃因應暫時性差異及相關稅務利益可通過未來應課稅溢利變現而就結轉的稅務虧損作出確認。於二零一零年三月三十一日，本集團有未確認稅務虧損約234,632,000美元（二零零九年：187,001,000美元）可結轉以抵銷未來應課稅收入。未確認稅務虧損中122,801,000美元（二零零九年：64,889,000美元）可無限期滾存，其餘未確認稅務虧損的到期如下：

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
到期於		
－2011	**–**	307
－2014	**6,556**	72,849
－2015	**52,582**	19,720
－2016	**10,392**	11,652
－2017	**42,301**	17,584
	111,831	122,112

21 遞延税項資產及負債(續)

年內遞延税項資產淨額按主要組成部份分析的變動如下：

	撥備 千美元	税務虧損 千美元	税項折舊撥備 千美元	遞延收入 千美元	其他 千美元	合計 千美元
截至二零零九年三月三十一日止年度						
年初	99,322	7,658	5,975	29,634	13,851	156,440
匯兑及重新分類調整	(1,540)	(5,695)	(2,216)	(1,881)	(6,501)	(17,833)
(扣除自)/計入綜合損益表(附註9)	(9,599)	17,556	64	17,713	26,503	52,237
年終	88,183	19,519	3,823	45,466	33,853	190,844
截至二零一零年三月三十一日止年度						
年初	**88,183**	**19,519**	**3,823**	**45,466**	**33,853**	**190,844**
收購附屬公司	**6,000**	**6,327**	**–**	**–**	**–**	**12,327**
匯兑及重新分類調整	**(1,568)**	**9,079**	**1,419**	**1,763**	**(10,056)**	**637**
計入/(扣除自)綜合損益表(附註9)	**11,482**	**(11,025)**	**4,191**	**36,409**	**(218)**	**40,839**
年終	**104,097**	**23,900**	**9,433**	**83,638**	**23,579**	**244,647**

22 可供出售財務資產

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
年初	**101,916**	67,697
匯兑調整	**191**	247
轉撥至其他全面收益表的淨收益	**67,674**	34,830
收購附屬公司	**18,020**	–
出售	**(75,281)**	(858)
年終	**112,520**	101,916
證券，公允值		
於香港上市	**636**	33,215
於香港以外地區上市	**91,769**	66,821
	92,405	100,036
非上市	**20,115**	1,880
	112,520	101,916

可供出售財務資產以下列貨幣為單位：

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
港幣	**1,640**	34,220
人民幣	**19,111**	875
美元	**91,769**	66,821
	112,520	101,916

23 存貨

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
原材料	**371,592**	72,402
在製品	**118,851**	109,246
製成品	**388,444**	268,722
	878,887	450,370

24 應收賬款

(a) 客戶一般享有30日信用期。本集團於結算日的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團		
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
零至三十日	**907,412**	391,098	691,428
三十一至六十日	**65,335**	9,014	–
六十一至九十日	**32,730**	21,515	32,528
九十日以上	**32,904**	90,214	50,168
	1,038,381	511,841	774,124
減：減值撥備	**(17,319)**	(29,755)	(13,885)
應收貿易賬款淨額	**1,021,062**	482,086	760,239

未逾期的應收貿易賬款被視為可全數收回，故毋須減值。

於二零一零年三月三十一日，應收貿易賬款130,969,000美元(二零零九年：120,743,000美元)已過期並受到減值評估。該等應收賬款的賬齡分析如下：

	集團		
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
三十一至六十日	**65,335**	9,014	–
六十一至九十日	**32,730**	21,515	32,528
九十日以上	**32,904**	90,214	50,168
	130,969	120,743	82,696

評估顯示該等應收賬款中絕大部份預期將可收回。於二零一零年三月三十一日，撥備金額為17,319,000美元(二零零九年：29,755,000美元)。其餘於二零一零年三月三十一日的未減值部份113,650,000美元(二零零九年：90,988,000美元)涉及多個最近沒有拖欠還款記錄的獨立客戶。

24 應收賬款(續)

(a) (續)

應收貿易賬款的減值撥備變動如下：

	集團		
	二零一零年	二零零九年	二零零八年
	千美元	千美元	千美元
年初	**29,755**	13,885	23,939
匯兑調整	**296**	168	–
撥備	**14,702**	24,631	–
年內撇銷為不可收回的應收賬款	**(22,434)**	(7,400)	(8,167)
已反沖未使用金額	**(5,000)**	(1,529)	(597)
出售已終止業務	**–**	–	(1,290)
年終	**17,319**	29,755	13,885

(b) 本集團應收票據主要為六個月內到期的匯票。

(c) 按金、預付款項及其他應收賬款：

	集團			公司	
	二零一零年	二零零九年	二零零八年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	千美元	**千美元**	千美元
按金	**553**	3,466	2,640	**881**	212
預付款項	**175,528**	197,050	182,534	**5,017**	67
其他應收賬款	**1,287,341**	834,327	1,021,872	**–**	317
	1,463,422	1,034,843	1,207,046	**5,898**	596

(d) 應收貿易賬款、應收票據、按金及其他應收賬款的賬面值與其公允值相若。於結算日的最高信貸風險為上述各類應收賬款的公允值。本集團並無持有任何抵押品作擔保。

按金及應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	集團			公司	
	二零一零年	二零零九年	二零零八年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	千美元	**千美元**	千美元
人民幣	**625,006**	488,692	593,121	**–**	–
美元	**1,532,052**	288,806	1,275,841	**531**	312
歐元	**250,017**	194,396	251,095	**–**	–
港幣	**105,457**	15,236	35,820	**350**	217
其他貨幣	**183,170**	554,324	–	**–**	–
	2,695,702	1,541,454	2,155,877	**881**	529

25 銀行存款、現金及現金等價物

	集團		公司	
	二零一零年	二零零九年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	**千美元**	千美元
一年內到期的銀行存款	**200,456**	–	**–**	–
現金及現金等價物				
－銀行及手頭現金	**1,707,766**	1,509,244	**79,559**	13,618
－貨幣市場資金	**530,429**	354,135	**180,000**	150,000
	2,238,195	1,863,379	**259,559**	163,618
	2,438,651	1,863,379	**259,559**	163,618
最高信貸風險	**2,438,651**	1,863,379	**259,559**	163,618

於二零一零年三月三十一日，約28,000,000美元（二零零九年：無）的銀行存款用作部份短期銀行貸款的抵押品（附註32）。

銀行存款、現金及現金等價物以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零一零年	二零零九年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	**千美元**	千美元
美元	**1,046,513**	1,224,838	**254,022**	163,146
歐元	**38,602**	52,083	**44**	–
日圓	**3,827**	34,637	**–**	109
人民幣	**1,137,606**	456,337	**–**	–
其他貨幣	**212,103**	95,484	**5,493**	363
	2,438,651	1,863,379	**259,559**	163,618

26 應付賬款

(a) 本集團於結算日的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團		
	二零一零年	二零零九年	二零零八年
	千美元	千美元	千美元
零至三十日	**2,425,237**	995,240	1,590,841
三十一至六十日	**609,720**	476,657	452,141
六十一至九十日	**74,499**	86,164	161,298
九十日以上	**31,970**	77,229	21,849
	3,141,426	1,635,290	2,226,129

應付貿易賬款以下列貨幣為單位：

	集團		
	二零一零年	二零零九年	二零零八年
	千美元	千美元	千美元
歐元	**38,736**	21,257	34,120
港幣	**284,624**	95,131	5,631
人民幣	**276,183**	144,501	561,645
美元	**2,504,068**	1,374,401	1,624,733
其他貨幣	**37,815**	–	–
	3,141,426	1,635,290	2,226,129

(b) 本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

(c) 應付貿易賬款及應付票據的賬面值與公允值相若。

27 撥備、應計費用及其他應付賬款

撥備、應計費用及其他應付賬款的詳情載列如下：

	集團			公司	
	二零一零年	二零零九年	二零零八年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	千美元	**千美元**	千美元
撥備	**260,796**	460,994	496,432	**–**	–
應計費用	**659,212**	524,746	742,269	**9,765**	7,916
收入調整撥備	**474,937**	426,081	159,276	**–**	–
其他應付賬款	**1,190,905**	610,937	761,445	**10,083**	11,029
	2,585,850	2,022,758	2,159,422	**19,848**	18,945

應計費用及其他應付賬款的賬面值與其公允值相若。

下列保修費及重組撥備包括在撥備內：

	集團		
	保修費	**重組**	**合計**
	千美元	**千美元**	**千美元**
截至二零零九年三月三十一日止年度			
年初	697,915	7,588	705,503
匯兑調整	(2,191)	(520)	(2,711)
撥備	404,564	108,041	512,605
已用金額	(483,898)	(16,755)	(500,653)
已反沖未使用金額	(82,991)	(751)	(83,742)
	533,399	97,603	631,002
列作非流動負債的長期部份	(170,008)	–	(170,008)
年終	363,391	97,603	460,994
截至二零一零年三月三十一日止年度			
年初	**533,399**	**97,603**	**631,002**
匯兑調整	**(2,739)**	**2,673**	**(66)**
撥備	**480,402**	**6,631**	**487,033**
收購附屬公司	**4,701**	**–**	**4,701**
已用金額	**(451,065)**	**(81,943)**	**(533,008)**
已反沖未使用金額	**(14,009)**	**(13,623)**	**(27,632)**
	550,689	**11,341**	**562,030**
列作非流動負債的長期部份	**(301,234)**	**–**	**(301,234)**
年終	**249,455**	**11,341**	**260,796**

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以確保該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，若干該等費用將由供應商償付。

28 非流動負債

(a) 本集團於二零零九年三月獲得中國一間銀行授予一項300,000,000美元三年期之新貸款融資。該融資截至二零一零年三月三十一日共動用200,000,000美元，其結餘歸類為非流動負債中的計息銀行貸款。

由於折現影響並不重大，故非流動負債賬面值與其公允值相若。

於報告期末，本集團與本公司的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	集團及公司	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
按要求償還	**230,000**	400,000
三個月以上至一年	**–**	35,000
一年以上	**200,000**	230,000
	430,000	665,000

(b) 於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股(設定價格為每股港幣1,000元)以及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，總現金代價約為3.50億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人的意願於到期日(二零一二年五月十七日)後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股港幣2.725元認購237,417,474股本公司股份。

於二零零九年九月九日及二零一零年二月十一日，621,250股及384,582股可換股優先股已分別轉換為227,981,647股及141,131,005股具投票權普通股。於二零零九年九月三十日，未行使可換股優先股為769,167股。

於二零零九年九月九日，63,502,788份認股權證已獲行使，據此，同日本公司以每單位0.995港元價格購回餘下173,914,686份認股權證。

年內可換股優先股的財務負債部份變動如下：

	集團及公司	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
於四月一日	**215,974**	211,181
匯兑調整	**(280)**	918
應計利息	**10,915**	14,115
已付利息	**(7,925)**	(10,240)
轉至有投票權普通股	**(123,704)**	–
於三月三十一日	**94,980**	215,974

28 非流動負債(續)

(c) 於資產負債表呈列的非流動負債一年內應支付部分如下：

	集團			公司	
	二零一零年	二零零九年	二零零八年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	千美元	**千美元**	千美元
市場推廣權	**7,575**	–	11,443	**–**	–
棄置電子廢物徵税	**2,975**	2,359	2,138	**–**	–
計息銀行貸款	**230,000**	435,000	35,000	**230,000**	435,000
遞延收益	**196,806**	203,514	180,846	**–**	–
	437,356	640,873	229,427	**230,000**	435,000

歸類為非流動資產一年內應支付部份的計息銀行貸款包括200,000,000美元(二零零九年：400,000,000美元)的五年期銀團循環貸款及從中國一間銀行獲得的30,000,000美元(二零零九年：35,000,000美元)五年期定息貸款。

29 股本

	二零一零年		二零零九年	
	股份數目	**港幣千元**	股份數目	港幣千元
法定股本：				
於年初及年終				
普通股	**20,000,000,000**	**500,000**	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	**3,000,000**	**27,525**	3,000,000	27,525
		527,525		527,525

	股份數目	**千美元**	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初	**9,211,389,406**	**29,530**	8,888,786,650	28,496
發行普通股(附註37)	**111,668,936**	**359**	–	–
轉自無投票權普通股	**–**	**–**	375,282,756	1,203
轉自A類累計可換股優先股	**369,112,652**	**1,190**	–	–
行使購股權	**32,370,500**	**104**	24,948,000	80
行使認股權證	**63,502,788**	**205**	–	–
購回股份	**–**	**–**	(77,628,000)	(249)
年終	**9,788,044,282**	**31,388**	9,211,389,406	29,530
無投票權普通股：				
年初	**–**	**–**	375,282,756	1,203
轉至有投票權普通股	**–**	**–**	(375,282,756)	(1,203)
年終	**–**	**–**	–	–
已發行及繳足普通股	**9,788,044,282**	**31,388**	9,211,389,406	29,530
已發行及繳足A類累計可換股優先股(附註28(b))：				
年初	**1,774,999**	**2,081**	1,774,999	2,081
轉至有投票權普通股	**(1,005,832)**	**(1,190)**	–	–
年終	**769,167**	**891**	1,774,999	2,081

29 股本(續)

(a) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於二零零五年五月二十六日獲批准，其目的在於獎勵及激勵本公司及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工(「參與者」)。長期激勵計劃旨在吸引及挽留最佳員工，通過結合參與者利益與本公司股東權益，鼓勵及激勵彼等致力增強本公司及其股份的價值。

本公司亦批准一項為非執行董事而設的股權報酬計劃。

根據長期激勵計劃，本公司可酌情決定以下列三類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i)股份增值權，(ii)受限制股份單位及(iii)績效股份單位，其主要條款如下：

(i) *股份增值權(「股份增值權」)*

股份增值權賦予持有人權利以收取高於預設幅度的本公司股份升值價格。

(ii) *受限制股份單位(「受限制股份單位」)*

一個受限制股份單位等於一股本公司普通股的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

(iii) *績效股份單位(「績效股份單位」)*

每一績效股份單位將根據公司業績是否達到既定三年目標而賦予一定數量的公司股份的價值。視公司業績而定，每一績效股份單位相對公司股份數量介於零與二之間。

本公司已於二零零六年終止績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零零八年五月一日歸屬。

在所有三類股權補償下，本公司保留權利酌情以現金或本公司普通股支付獎勵。

29 股本*(續)*

(a) 長期激勵計劃*(續)*

年內授出的獎勵單位數目及其相關平均公允值的變動如下：

	單位數目		
	股份增值權	**受限制股份單位**	**績效股份單位**
於二零零八年四月一日尚未行使	299,817,833	194,257,292	10,982,918
年內已授出	290,145,645	231,923,705	–
年內已歸屬	(125,173,097)	(82,027,769)	(10,887,843)
年內已失效／註銷	(51,354,953)	(61,471,698)	(95,075)
於二零零九年三月三十一日尚未行使	413,435,428	282,681,530	–
於二零零九年四月一日尚未行使	**413,435,428**	**282,681,530**	**–**
年內已授出	**96,610,284**	**61,351,183**	**–**
年內已歸屬	**(140,174,073)**	**(93,518,476)**	**–**
年內已失效／註銷	**(32,018,260)**	**(25,804,809)**	**–**
於二零一零年三月三十一日尚未行使	**337,853,379**	**224,709,428**	**–**
每單位平均公允值(港幣元)			
－於二零零九年三月三十一日	0.97	2.80	–
－於二零一零年三月三十一日	2.15	4.33	–

截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，根據長期獎勵計劃授出的股份增值權的公允值採用柏力克－舒爾斯定價模式計算。該模式輸入數據乃本公司股份於授出日期的公允值(即市值)，計入69.45%(二零零九年：59.43%)的預期波動率、1.77%歸屬期內的預期股息(二零零九年：1.90%)、4.75年(二零零九年：4.75年)的合約期限及1.37%(二零零九年：1.54%)的無風險利率。

於二零一零年三月三十一日，根據長期獎勵計劃授出的獎勵單位的餘下歸屬期介乎0.08年至3.92年不等(二零零九年：0.08年至3.92年)。

29 股本(續)

(b) 購股權

根據本公司於一九九四年一月十八日採納的購股權計劃(「舊購股權計劃」),本公司已授予本公司或其附屬公司的僱員(包括董事)購股權以認購本公司普通股份。購股權涉及股份最多不得超過本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價,按股份面值及緊接購股權授出日期前五個交易日上市普通股份的平均收市價80%兩者中之較高者計算。舊購股權計劃於二零零二年四月二十六日終止。除不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權外,舊購股權計劃的所有其他條文將繼續有效,以監管先前據此授出的全部購股權的行使。

於二零零二年三月二十五日,股東於本公司股東特別大會上通過一項批准採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)的普通決議案。

根據新購股權計劃,本公司可向合資格人士(定義見新購股權計劃)授予購股權以認購本公司普通股份,惟涉及的普通股份數目不得超過採納新購股權計劃日期本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價乃按於授出日期上市普通股份的收市價、緊接授出日期前五個交易日的上市普通股份平均收市價及普通股份的面值的最高者釐定。

	二零一零年 尚未行使 購股權數目	二零零九年 尚未行使 購股權數目
年初	**258,011,051**	282,959,051
年內行使(ii)	**(32,370,500)**	(24,948,000)
年內失效(iii)	**(5,714,000)**	–
年終(iv)	**219,926,551**	258,011,051

(i) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度,本公司並無任何購股權獲授出或註銷。

29 股本*(續)*

(b) 購股權*(續)*

(ii) 截至二零一零年三月三十一日止年度，年內已行使的購股權詳情如下：

行使日期（月、日、年）	行使價 港幣元	已行使的每股普通股市值 港幣元	已行使購股權數目	款項總額 港幣元
05.11.2009至05.25.2009	**2.245**	**2.86-3.17**	**196,000**	**440,020**
06.01.2009至06.05.2009	**2.245**	**3.03-3.29**	**226,000**	**507,370**
07.20.2009至07.28.2009	**2.245**	**3.15-3.60**	**106,000**	**237,970**
08.04.2009	**2.245**	**3.93**	**112,000**	**251,440**
09.07.2009	**2.245**	**3.72**	**20,000**	**44,900**
10.12.2009至10.20.2009	**2.245**	**4.03-4.70**	**388,000**	**871,060**
11.10.2009至11.17.2009	**2.245**	**4.15-4.69**	**1,622,000**	**3,641,390**
12.07.2009至12.28.2009	**2.245**	**4.26-4.84**	**698,000**	**1,567,010**
01.04.2010至01.14.2010	**2.245**	**4.99-5.90**	**480,000**	**1,077,600**
02.02.2010至02.03.2010	**2.245**	**5.40-5.68**	**82,000**	**184,090**
03.10.2010至03.23.2010	**2.245**	**5.12-5.41**	**478,000**	**1,073,110**
05.11.2009至05.26.2009	**2.435**	**2.86-3.03**	**88,000**	**214,280**
06.02.2009至06.05.2009	**2.435**	**3.03-3.12**	**78,000**	**189,930**
07.21.2009至07.28.2009	**2.435**	**3.36-3.60**	**60,000**	**146,100**
08.04.2009	**2.435**	**3.93**	**104,000**	**253,240**
09.07.2009	**2.435**	**3.72**	**12,000**	**29,220**
10.13.2009至10.20.2009	**2.435**	**4.20-4.70**	**141,500**	**344,553**
11.10.2009至11.17.2009	**2.435**	**4.15-4.69**	**98,000**	**238,630**
12.07.2009至12.29.2009	**2.435**	**4.26-4.85**	**418,000**	**1,017,830**
01.14.2010至01.27.2010	**2.435**	**5.08-5.90**	**346,000**	**842,510**
02.03.2010	**2.435**	**5.68**	**14,000**	**34,090**
03.10.2010至03.23.2010	**2.435**	**5.12-5.41**	**248,000**	**603,880**
05.11.2009至05.25.2009	**2.545**	**2.86-3.17**	**130,000**	**330,850**
06.01.2009至06.08.2009	**2.545**	**2.86-3.29**	**288,000**	**732,960**
07.20.2009至07.28.2009	**2.545**	**3.15-3.60**	**94,000**	**239,230**
08.04.2009至08.25.2009	**2.545**	**3.62-3.93**	**500,000**	**1,272,500**
09.29.2009	**2.545**	**3.48**	**8,000**	**20,360**
10.12.2009至10.20.2009	**2.545**	**4.03-4.70**	**414,000**	**1,053,630**
11.10.2009至11.17.2009	**2.545**	**4.15-4.69**	**1,588,000**	**4,041,460**
12.07.2009至12.28.2009	**2.545**	**4.26-4.84**	**1,046,000**	**2,662,070**
01.04.2010至01.14.2010	**2.545**	**4.99-5.90**	**1,036,000**	**2,636,620**
02.02.2010至02.03.2010	**2.545**	**5.40-5.68**	**198,000**	**503,910**
03.10.2010至03.23.2010	**2.545**	**5.12-5.41**	**272,000**	**692,240**
05.19.2009至05.26.2009	**2.876**	**2.87-3.03**	**78,000**	**224,328**
06.02.2009	**2.876**	**3.12**	**16,000**	**46,016**
07.27.2009至07.28.2009	**2.876**	**3.59-3.60**	**36,000**	**103,536**
08.04.2009至08.18.2009	**2.876**	**3.59-3.93**	**182,000**	**523,432**
09.07.2009	**2.876**	**3.72**	**4,000**	**11,504**

29 股本(續)

(b) 購股權(續)

(ii) 截至二零一零年三月三十一日止年度，年內已行使的購股權詳情如下：(續)

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	已行使的 每股普通股 市值 港幣元	已行使 購股權數目	款項總額 港幣元
10.12.2009至10.20.2009	**2.876**	**4.03-4.70**	**470,000**	**1,351,720**
11.10.2009至11.17.2009	**2.876**	**4.15-4.69**	**3,136,000**	**9,019,136**
12.01.2009至12.28.2009	**2.876**	**4.45-4.84**	**1,222,000**	**3,514,472**
01.04.2010至01.14.2010	**2.876**	**4.99-5.90**	**826,000**	**2,375,576**
02.03.2010至02.08.2010	**2.876**	**5.23-5.68**	**212,000**	**609,712**
03.10.2010至03.23.2010	**2.876**	**5.12-5.41**	**348,000**	**1,000,848**
11.16.2009至11.30.2009	**4.038**	**4.47-4.68**	**144,000**	**581,472**
12.08.2009至12.29.2009	**4.038**	**4.50-4.85**	**564,000**	**2,277,432**
01.14.2010至01.26.2010	**4.038**	**5.19-5.90**	**88,000**	**355,344**
01.06.2010	**4.072**	**5.43**	**2,520,000**	**10,261,440**
02.08.2010至02.23.2010	**4.072**	**5.23-5.49**	**160,000**	**651,520**
03.10.2010至03.22.2010	**4.072**	**5.27-5.41**	**6,612,000**	**26,924,064**
10.20.2009至10.27.2009	**4.312**	**4.52-4.70**	**54,000**	**232,848**
11.17.2009	**4.312**	**4.69**	**238,000**	**1,026,256**
12.08.2009至12.28.2009	**4.312**	**4.50-4.84**	**334,000**	**1,440,208**
01.04.2010至01.14.2010	**4.312**	**4.99-5.90**	**2,580,000**	**11,124,960**
02.03.2010至02.10.2010	**4.312**	**5.12-5.68**	**638,000**	**2,751,056**
03.10.2010至03.24.2010	**4.312**	**5.17-5.41**	**319,000**	**1,375,528**
			32,370,500	**105,778,461**
				13,640,000美元

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	已行使的 每股普通股 市值 港幣元	已行使 購股權數目	款項總額 港幣元
05.13.2008至05.19.2008	2.170	6.19-6.61	1,740,000	3,775,800
04.01.2008至04.29.2008	2.245	5.07-6.00	318,000	713,910
05.05.2008至05.27.2008	2.245	5.75-6.63	474,000	1,064,130
06.03.2008至06.24.2008	2.245	5.26-5.96	308,000	691,460
07.07.2008至07.29.2008	2.245	5.23-5.59	30,000	67,350
08.04.2008至08.26.2008	2.245	5.24-5.67	3,422,000	7,682,390
09.01.2008至09.23.2008	2.245	3.90-4.96	216,000	484,920
10.13.2008至10.20.2008	2.245	2.56-3.25	148,000	332,260
12.22.2008	2.245	2.22	20,000	44,900
04.01.2008至04.29.2008	2.435	5.07-6.00	136,000	331,160
05.05.2008至05.27.2008	2.435	5.75-6.63	332,000	808,420
06.03.2008至06.24.2008	2.435	5.26-5.96	352,000	857,120
07.07.2008至07.29.2008	2.435	5.23-5.59	410,000	998,350
08.04.2008至08.26.2008	2.435	5.24-5.67	220,000	535,700
09.02.2008至09.23.2008	2.435	3.90-4.95	30,000	73,050
10.13.2008至10.14.2008	2.435	3.16-3.25	16,000	38,960
04.01.2008至04.29.2008	2.545	5.07-6.00	1,096,000	2,789,320

29 股本*(續)*

(b) 購股權*(續)*

(ii) 截至二零零九年三月三十一日止年度，年內已行使的購股權詳情如下：*(續)*

行使日期（月、日、年）	行使價 港幣元	已行使的每股普通股市值 港幣元	已行使購股權數目	款項總額 港幣元
05.05.2008至05.27.2008	2.545	5.75-6.63	906,000	2,305,770
06.03.2008至06.24.2008	2.545	5.26-5.96	164,000	417,380
07.07.2008至07.29.2008	2.545	5.23-5.59	538,000	1,369,210
08.04.2008至08.26.2008	2.545	5.24-5.67	364,000	926,380
09.01.2008至09.23.2008	2.545	3.90-4.96	722,000	1,837,490
10.06.2008至10.14.2008	2.545	3.01-3.29	86,000	218,870
04.01.2008至04.29.2008	2.876	5.07-6.00	1,354,000	3,894,104
05.05.2008至05.27.2008	2.876	5.75-6.63	676,000	1,944,176
06.03.2008至06.17.2008	2.876	5.26-5.96	46,000	132,296
07.07.2008至07.29.2008	2.876	5.23-5.59	142,000	408,392
08.04.2008至08.26.2008	2.876	5.24-5.67	2,500,000	7,190,000
09.01.2008至09.23.2008	2.876	3.90-4.96	1,182,000	3,399,432
10.14.2008	2.876	3.25	14,000	40,264
08.04.2008	2.904	5.38	332,000	964,128
08.12.2008至08.18.2008	2.904	5.36-5.67	500,000	1,452,000
05.20.2008	4.038	6.44	30,000	121,140
06.24.2008	4.038	5.44	64,000	258,432
09.01.2008至09.23.2008	4.038	3.90-4.96	92,000	371,496
04.21.2008	4.072	5.96	200,000	814,400
05.05.2008至05.27.2008	4.072	5.75-6.63	2,406,000	9,797,232
08.25.2008	4.072	5.57	400,000	1,628,800
04.01.2008至04.29.2008	4.312	5.07-6.00	888,000	3,829,056
05.05.2008至05.27.2008	4.312	5.75-6.63	994,000	4,286,128
06.02.2008至06.03.2008	4.312	5.83-5.88	22,000	94,864
07.07.2008至07.22.2008	4.312	5.23-5.59	262,000	1,129,744
08.11.2008至08.26.2008	4.312	5.36-5.67	690,000	2,975,280
09.02.2008至09.09.2008	4.312	4.70-4.95	106,000	457,072
			24,948,000	73,552,736
				9,433,000美元

(iii) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，年內失效的購股權詳情如下：

行使期（月、日、年）	**行使價** 港幣元	**二零一零年失效購股權數目**	二零零九年失效購股權數目
01.28.2000 至 01.27.2010	4.038	**5,714,000**	–
		5,714,000	–

29 股本(續)

(b) 購股權(續)

(iv) 於結算日期尚未行使的購股權詳情如下：

行使期 (月、日、年)	行使價 港幣元	二零一零年 尚未行使 購股權數目	二零零九年 尚未行使 購股權數目
舊購股權計劃			
01.28.2000 至 01.27.2010	4.038	–	6,510,000
01.15.2001 至 01.14.2011	4.312	**47,887,000**	52,050,000
04.16.2001 至 04.15.2011	4.072	**18,524,000**	27,816,000
08.31.2001 至 08.30.2011	2.876	**31,972,000**	38,502,000
		98,383,000	124,878,000
新購股權計劃			
10.10.2002 至 10.09.2012	2.435	**18,374,500**	19,982,000
04.26.2003 至 04.25.2013	2.245	**33,252,000**	37,660,000
04.27.2004 至 04.26.2014	2.545	**69,917,051**	75,491,051
		121,543,551	133,133,051
		219,926,551	258,011,051

30 股本及儲備－公司

截至二零一零年三月三十一日止年度本公司股本及儲備的變動如下：

	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股優先股的可轉換權及認股權證 千美元	股份贖回儲備 千美元	股權報酬儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兑儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	合計 千美元
於二零零九年四月一日	29,530	1,106,379	42,159	497	92,684	(7,765)	12,925	-	545,702	1,822,111
利率掉期合約公允值變動	-	-	-	-	-	4,367	-	-	-	4,367
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	36,876	36,876
匯兑差額	-	-	-	-	-	-	(3,403)	-	-	(3,403)
發行普通股(附註37)	359	63,141	-	-	-	-	-	-	-	63,500
轉換A類累計可換股優先股	1,190	126,484	(3,970)	-	-	-	-	-	-	123,704
行使及購回認股權證	205	31,578	(35,353)	-	-	-	-	3,570	-	-
長期激勵計劃下的股份歸屬	-	-	-	-	(68,043)	-	-	-	-	(68,043)
行使購股權	104	13,536	-	-	-	-	-	-	-	13,640
股權報酬	-	-	-	-	51,413	-	-	-	-	51,413
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,267)	(12,267)
於二零一零年三月三十一日	31,388	1,341,118	2,836	497	76,054	(3,398)	9,522	3,570	570,311	2,031,898

30 股本及儲備－公司*(續)*

截至二零零九年三月三十一日止年度本公司股本及儲備的變動如下：

	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股優先股的可轉換權及認股權證 千美元	股份購回儲備 千美元	股權報酬儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兑儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	合計 千美元
於二零零八年四月一日	29,699	1,150,684	42,159	497	78,737	(1,788)	3,246	–	792,934	2,096,168
利率掉期合約公允值變動	–	–	–	–	–	(5,977)	–	–	–	(5,977)
年內虧損	–	–	–	–	–	–	–	–	(59,626)	(59,626)
匯兑差額	–	–	–	–	–	–	9,679	–	–	9,679
長期激勵計劃下的股份歸屬	–	–	–	–	(40,167)	–	–	–	–	(40,167)
行使購股權	80	9,353	–	–	–	–	–	–	–	9,433
股權報酬	–	–	–	–	54,114	–	–	–	–	54,114
購回股份	(249)	(53,658)	–	–	–	–	–	–	–	(53,907)
已付股息	–	–	–	–	–	–	–	–	(187,606)	(187,606)
於二零零九年三月三十一日	29,530	1,106,379	42,159	497	92,684	(7,765)	12,925	–	545,702	1,822,111

31 重大關聯方交易

(a) 年內本集團於日常業務過程中進行下列重大關聯方交易：

	二零一零年 **千美元**	二零零九年 千美元
北京聯想利泰軟件有限公司(聯營公司)		
－採購貨物	**165**	6,361
－服務收入	**1,724**	1,399

年內，本集團收購聯想移動通信科技有限公司的全部權益，當中的40%購自Jade Ahead Limited，一間本公司控股股東的聯營公司。交易詳情於本財務報表附註37披露。

董事認為上述交易乃在本集團日常業務中按一般商業條款進行。

(b) **主要管理層酬金**

主要管理層酬金詳情載於附註11。

32 銀行信貸

本集團的銀行信貸總額列明如下：

	信貸總額		已動用金額	
	二零一零年	二零零九年	**二零一零年**	二零零九年
	千美元	千美元	**千美元**	千美元
有期貸款	**330,000**	365,000	**230,000**	265,000
短期銀團貸款	**200,000**	400,000	**200,000**	400,000
短期貸款	**485,000**	498,000	**64,706**	20,293
遠期外匯合約	**4,175,000**	3,433,000	**2,641,000**	1,964,000
其他貿易融資信貸	**276,000**	279,000	**191,000**	91,000
	5,466,000	4,975,000	**3,326,706**	2,740,293

除於附註25所披露外，所有銀行貸款均沒有抵押，於二零一零年三月三十一日的實際年利率如下：

	美元	**其他貨幣**
有期貸款	3.54%-5.16%	–
短期銀團貸款	4.74%	–
短期貸款	–	5.4%-30.1%

33 承擔

(a) 資本承擔

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
已訂約但未撥備：		
－物業、廠房及設備	**3,235**	22,728
－無形資產	**9,998**	10,608
－投資	**7,184**	8,719
－資訊科技顧問服務	**1,163**	1,126
	21,580	43,181
已授權但未訂約：		
－物業、廠房及設備	**7,924**	34,184
－無形資產	**67,602**	42,660
－投資	**29,462**	31,639
	104,988	108,483

於二零一零年三月三十一日，本公司沒有任何資本承擔(二零零九年：無)。

33 承擔*(續)*

(b) 經營租賃承擔

本集團於不能取消之土地及樓宇經營租賃下之未來最低租金總額如下：

	二零一零年 **千美元**	二零零九年 千美元
不超過一年	**35,960**	38,946
一年至五年	**77,218**	93,714
超過五年	**50,796**	61,901
	163,974	194,561

於二零一零年三月三十一日，本公司沒有任何經營租賃承擔(二零零九年：無)。

34 或有負債

(a) 本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績造成不利影響。

(b) 本公司已就授予其附屬公司的銀行融資作出擔保。於二零一零年三月三十一日已授予及動用之擔保分別約為1,653,268,000美元及1,101,677,000美元(二零零九年：533,837,000美元及59,952,000美元)。

(c) 本公司已發出擔保書予其附屬公司之若干供應商及賣方。於二零一零年三月三十一日已授予之擔保約100,000,000已全數動用(二零零九年：100,000,000美元)。

35 綜合現金流量表附註

(a) 除税前溢利／(虧損)與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
除税前溢利／(虧損)	**176,303**	(187,945)
應佔聯營公司溢利	**(121)**	(351)
財務收入	**(20,377)**	(59,977)
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	**100,826**	143,269
無形資產及股權報酬攤銷	**120,756**	137,843
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)	**3,369**	(276)
出售附屬公司及聯營公司收益	**(2,600)**	–
資產減值	**7,372**	–
股息收入	**(1,558)**	(1,053)
出售財務資產(收益)／虧損	**(82,090)**	124
存貨(增加)／減少	**(401,082)**	26,028
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款及其他應收賬款(增加)／減少	**(1,086,354)**	616,431
應付貿易賬款、應付票據、撥備、應計費用及其他應付賬款增加／(減少)	**2,183,039**	(692,274)
財務費用	**62,881**	38,142
經營業務產生的現金淨額	**1,060,364**	19,961

(b) 銀行借款變動

	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
短期借款變動	**16,116**	(40,837)
借款所得款項	**–**	200,000
償還借款	**(235,000)**	(34,670)
	(218,884)	124,493

36 退休福利責任

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
計入其他非流動負債的退休金責任		
退休金福利	**70,235**	59,115
離職後醫療福利	**10,632**	8,885
	80,867	68,000
在損益表支銷		
退休金福利	**7,433**	11,032
離職後醫療福利	**1,841**	1,021
	9,274	12,053
於其他全面收益確認的精算(虧損)／收益淨額	**(10,840)**	7,025

收購IBM個人電腦業務時，本集團為日本幾乎所有原IBM僱員承擔現金結餘退休金負債，並為其他國家特定僱員承擔最終薪金界定福利責任。

在美國，本集團使用最終薪金退休金計劃，全體僱員約20%可從中受益。受益者主要為IBM美國退休金計劃原參與者。此外，本集團使用補充界定福利計劃，若干自IBM轉職的管理人員可從中受益。該計劃旨在提供適用於退休金計劃而為美國稅務及勞工法律限制以外的福利。兩項計劃概不適用於新參與者，惟原參與者的福利仍持續累計。

在德國，本集團使用一項混合計劃，計劃具定額供款及界定福利特點(包含最終付款公式)。此計劃不適用於新參與者。

本集團計劃項下的參與者福利視乎原IBM計劃的撥備而定，而參與者已由原IBM計劃受惠。本集團主要退休計劃每年由合資格精算師以預計單位貸記法進行估值。

產生自經驗調整及變動之精算收益及虧損以及精算假設變動於產生期內計入淨全面收益或自淨全面收益中扣除。於其他全面收益確認的精算收益及虧損之累計金額為淨虧損3,815,000美元(二零零九年：淨收益7,025,000美元)。

(a) 退休金福利

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
已注資責任的現值	**213,769**	188,720
計劃資產的公允值	**(151,081)**	(134,852)
	62,688	53,868
未注資責任的現值	**7,547**	5,247
資產負債表中負債	**70,235**	59,115
資產負債表中退休計劃資產	**–**	–

36 退休福利責任*(續)*

(a) 退休金福利*(續)*

在資產負債表確認的負債變動如下：

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
年初	**59,115**	77,264
匯兑調整	**3,468**	(2,566)
退休費用	**7,433**	11,032
僱主供款	**(11,088)**	(19,823)
精算虧損／(收益)淨額	**11,307**	(6,792)
年終	**70,235**	59,115

於損益表中確認的金額如下：

	集團	
	二零一零年	二零零九年
	千美元	千美元
即期服務成本	**4,833**	7,522
利息成本	**6,505**	6,186
計劃資產預計回報	**(3,947)**	(4,066)
縮減虧損	**42**	1,390
於損益表中確認的總費用	**7,433**	11,032

採用的主要假設如下：

	集團	
	二零一零年	二零零九年
貼現率	**2.25% －5.25%**	2.5% －5.5%
計劃資產的預期回報	**0% －5%**	0% －4.25%
未來薪酬增長	**2.2% －3.5%**	2.2% －3.5%
未來退休金增長	**0% －1.75%**	0% －1.75%
現金餘額回報率	**2.5%**	2.5%
對60歲人仕的預計尚餘壽命	**22**	22

計劃資產的預期回報乃經計及結算日計劃所投資的各資產類別的長期預期回報率的加權平均數而得出。

36 退休福利責任*(續)*

(b) 離職後醫療福利

本集團設有多項離職後醫療福利計劃，主要在美國施行。其會計方法、假設和估值頻率與界定福利退休計劃類似。

此項美國計劃(Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program)當前由一家按照美國稅務法律獲免稅資格之信託公司供款，並對合資格退休人員及家屬提供福利。

離職後醫療福利負債對未來醫療成本趨勢費率變動並不敏感。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
已注資責任的現值	**18,053**	16,491
計劃資產的公允值	**(7,618)**	(7,761)
	10,435	8,730
未注資責任的現值	**197**	155
資產負債表的負債	**10,632**	8,885

在資產負債表確認的負債變動如下：

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
年初	**8,885**	8,226
匯兑調整	**373**	(116)
僱主供款	**–**	(13)
退休後費用	**1,841**	1,021
精算收益淨額	**(467)**	(233)
年終	**10,632**	8,885

在損益表確認的金額如下：

	集團	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元
當期服務成本	**1,221**	1,650
利息成本	**816**	739
計劃資產的預期回報	**(196)**	(217)
縮減收益	**–**	(1,151)
於損益表中確認的總費用	**1,841**	1,021

36 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料

計劃資產包括:

	退休金		醫療	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	**二零一零年 千美元**	二零零九年 千美元
證券	**25,901**	36,245	**7,618**	7,761
債券	**83,622**	88,711	**–**	–
其他	**41,558**	9,896	**–**	–
總計	**151,081**	134,852	**7,618**	7,761

本集團計劃資產的公允值調整:

	退休金		醫療	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	**二零一零年 千美元**	二零零九年 千美元
期初的公允值	**134,852**	127,142	**7,761**	8,018
匯兑調整	**6,209**	(3,840)	**–**	–
計劃資產預期回報	**3,947**	4,066	**196**	217
精算收益/(虧損)	**561**	(5,800)	**(175)**	(223)
僱主供款	**11,088**	19,823	**–**	13
已付福利	**(5,576)**	(6,539)	**(164)**	(264)
期終的公允值	**151,081**	134,852	**7,618**	7,761
計劃資產實際回報	**4,594**	(1,734)	**21**	(6)

預計將就截至二零一一年三月三十一日止年度支付17,910,000美元的供款(不包括因IBM計劃轉讓而產生的款額)。

36 退休福利責任*(續)*

(c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料*(續)*

本集團定額福利承擔現值的變動調整：

	退休金		醫療	
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	**二零一零年 千美元**	二零零九年 千美元
期初的定額福利承擔	**193,967**	204,406	**16,646**	16,244
匯兑調整	**9,677**	(6,406)	**373**	(116)
即期服務成本	**4,833**	7,522	**1,221**	1,650
利息成本	**6,505**	6,186	**816**	739
精算虧損／(收益)	**11,868**	(12,592)	**(642)**	(456)
已付福利	**(5,576)**	(6,539)	**(164)**	(264)
縮減	**42**	1,390	**–**	(1,151)
期終的定額福利承擔	**221,316**	193,967	**18,250**	16,646

退休金及退休後醫療福利概要

	集團				
	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元
定額福利承擔現值	**239,566**	210,613	220,650	213,775	178,568
計劃資產的公允值	**158,699**	142,613	135,160	110,827	32,581
虧絀	**80,867**	68,000	85,490	102,948	145,987
計劃資產的精算虧損／(收益)					
(收益)／虧損金額	**(386)**	6,023	(11,384)	(2,152)	32
計劃資產公允值百分比	**0.3%**	(4.2%)	8.4%	1.9%	(0.1%)
計劃負債的精算虧損／(收益)					
虧損／(收益)金額	**11,226**	(13,048)	10,081	8,040	(510)
定額福利承擔現值的百分比	**5.2%**	(6.2%)	4.6%	4.0%	(0.3%)

本集團養老金及退休後醫療福利計劃於截至二零零六年三月三十一日止年度設立。

37 業務合併

在二零零九年十一月二十七日簽訂的一份購買協議下，本集團在二零一零年一月三十一日完成了對聯想移動通信科技有限公司(「聯想移動」)全部權益的收購。

購入聯想移動的總代價約為2.5億美元，其中包括現金、本公司股票作為股票代價以及相關交易費用。

商譽初步計算如下：

	千美元
收購代價：	
－現金	186,146
－有關收購直接交易費用	990
－發行股票公允值(附註29及30)	63,500
總收購代價	250,636
減：收購資產淨額之公允值	(74,084)
商譽(附註17(a))	176,552

收購產生的主要資產和負債如下：

	公允值 千美元	**賬面值** 千美元
現金及現金等價物	80,432	80,432
銀行抵押存款	28,330	28,330
物業、廠房及設備(附註14(a))	16,720	17,693
其他非流動資產	12,472	12,472
無形資產(附註17(a))	18,268	1,624
不包括現金及現金等價物及銀行抵押存款的淨流動資本	(76,476)	(76,476)
其他非流動負債	(5,662)	(5,662)
收購資產淨值	74,084	58,413

	千美元
已付現金代價	186,146
有關收購直接交易費用	990
減：所購買附屬公司的現金及現金等價物	(80,432)
收購附屬公司所耗現金淨額	106,704

商譽主要來自於本集團發展移動互聯網設備業務將出現的重大協同效益價值。

購入的無形資產將按照其三年期可使用年限進行攤銷。

購入的有形資產主要包含應收貿易賬款、存貨與廠房及設備。承擔的負債主要包含應付貿易賬款、其他流動及非流動負債。

收購協議條款中規定本公司及賣方需就後期調整達成協議。目前該調整尚未定案，但相應估算金額已在上述收購價格分攤中反映。該調整估計將於二零一零／一一財政年度完成。

38 主要附屬公司

下列包括由本公司直接及間接持有的主要附屬公司，董事認為該等附屬公司對本年度業績有重大貢獻，或組成本集團資產淨值的其中一個重要部份。董事認為詳列其他附屬公司的資料會引致篇幅冗長。

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
直接持有：					
聯想(北京)有限公司（外商獨資企業）	中國大陸	港幣175,481,300元	**100%**	100%	製造及分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
聯想(上海)有限公司（外商獨資企業）	中國大陸	港幣10,000,000元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
間接持有：					
北京聯想軟件有限公司（外商獨資企業）	中國大陸	港幣5,000,000元	**100%**	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
惠陽聯想工業物業有限公司（中外合資企業）	中國大陸	2,045,500美元	**100%**	100%	持有及管理物業
聯想國際信息產品(深圳)有限公司（外商獨資企業）	中國大陸	7,800,000美元	**100%**	100%	製造及分銷資訊科技產品
Lenovo (Asia Pacific) Limited	香港	港幣1,225,130,735元	**100%**	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
Lenovo (Australia & New Zealand) Pty Limited	澳大利亞	36,272,716澳元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Belgium) Sprl	比利時	24,384,053歐元	**100%**	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
Lenovo (Canada) Inc.	加拿大	10,000,000加拿大元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
聯想(成都)有限公司（中外合資企業）	中國大陸	人民幣12,000,000元	**100%**	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想電腦系統有限公司	香港	港幣2元	**100%**	100%	採購代理及分銷資訊科技產品
Lenovo (Danmark) ApS	丹麥	126,000丹麥克朗	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Deutschland) GmbH	德國	25,100歐元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (France) SAS	法國	1,837,000歐元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
聯想(香港)有限公司	香港	港幣23,640,611元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司(續)

公司名稱	註冊/成立地點	已發行及繳足股本	實際持股 二零一零年	實際持股 二零零九年	主要業務
惠陽聯想電子工業有限公司(外商獨資企業)	中國大陸	港幣16,000,000元	**100%**	100%	製造資訊科技產品
Lenovo (India) Private Limited	印度	6,250,215,140印度盧比	**100%**	100%	製造及分銷資訊科技產品
聯想信息產品(深圳)有限公司(外商獨資企業)	中國大陸	80,000,000美元	**100%**	100%	製造及分銷資訊科技產品
Lenovo (International) B.V.	荷蘭	20,000歐元	**100%**	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
Lenovo (Israel) Ltd	以色列	1,000以色列謝克	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Italy) S.r.l	意大利	100,000歐元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Japan) Ltd	日本	300,000,000日圓	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Korea LLC	韓國	3,580,940,000韓圜	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥	101,158,469墨西哥比索	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
聯想移動通信科技有限公司(中外合資企業)	中國大陸	人民幣187,500,000元	**100%**	–	製造及分銷移動電話
聯想移動通信科技(香港)有限公司	香港	1,000,000美元	**100%**	–	移動電話配件貿易
Lenovo PC HK Limited	香港	港幣2元之普通股及港幣1,000,000元之無投票權遞延股	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Schweiz) GmbH	瑞士	2,000,000瑞士法郎	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
聯想(瀋陽)有限公司(中外合資企業)	中國大陸	1,200,000美元	**100%**	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
Lenovo (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	1,314,573,749坡元	**100%**	100%	採購代理、集團司庫、供應鏈管理、知識產權管理及分銷資訊科技產品
Lenovo (South Africa) (Pty) Limited	南非	100南非蘭特	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Spain), SRL	西班牙	108,182歐元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司*(續)*

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股 二零一零年	實際持股 二零零九年	主要業務
Lenovo (Sweden) AB	瑞典	200,000瑞典克朗	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technology (United Kingdom) Limited	英國	8,629,507英鎊	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technology B.V.	荷蘭	20,000歐元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technonlogy Sdn. Bhd.	馬來西亞	1,000,000馬來西亞林吉特	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Tecnologia (Brasil) Ltda	巴西	112,298,654巴西雷亞爾	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Thailand) Limited	泰國	50,000,000泰國銖	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (United States) Inc.	美國	1美元	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Venezuela), SA	委內瑞拉	3,846,897委內瑞拉幣	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
聯想(武漢)有限公司（中外合資企業）	中國大陸	人民幣10,000,000元	**100%**	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想(西安)有限公司（中外合資企業）	中國大陸	人民幣10,000,000元	**100%**	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
LLC "Lenovo (East Europe/Asia)"	俄羅斯	1,910,000盧布	**100%**	100%	分銷資訊科技產品
上海聯想電子有限公司（中外合資企業）	中國大陸	人民幣20,000,000元	**100%**	100%	製造資訊科技產品
陽光雨露信息技術服務(北京)有限公司（中外合資企業）	中國大陸	人民幣20,000,000元	**100%**	100%	提供電腦軟硬件系統維修服務

附註：

(i) 所有上述附屬公司均主要在其註冊或成立地點營業。

(ii) 所有在中國大陸的附屬公司皆為有限責任公司，均以十二月三十一日作為其財政年度之法定申報年結日。編製綜合財務報表時，所採用者乃該等附屬公司截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度之財務報表。

39 財務報表之核准

本財務報表已由董事會於二零一零年五月二十七日核准。

	二零一零年 **千美元**	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元
持續經營業務					
銷售額	**16,604,815**	14,900,931	16,351,503	13,978,309	12,685,726
銷售成本	**(14,815,221)**	(13,103,735)	(13,901,523)	(12,091,433)	(10,967,415)
毛利	**1,789,594**	1,797,196	2,449,980	1,886,876	1,718,311
其他收入／(支出)淨額	**83,126**	929	17,261	8,187	(7,739)
銷售及分銷費用	**(839,388)**	(938,451)	(1,103,713)	(1,033,296)	(969,288)
行政費用	**(566,245)**	(627,903)	(595,902)	(488,150)	(415,608)
研發費用	**(214,343)**	(220,010)	(229,759)	(196,225)	(164,822)
其他經營費用－淨額	**(34,058)**	(203,561)	(38,823)	(15,906)	(85,275)
經營溢利／(虧損)	**218,686**	(191,800)	499,044	161,486	75,579
財務收入	**20,377**	59,977	52,048	26,329	24,229
財務費用	**(62,881)**	(56,473)	(38,366)	(35,133)	(51,981)
應佔共同控制實體溢利	**–**	–	–	–	138
應佔聯營公司溢利	**121**	351	124	1,869	464
除税前溢利／(虧損)	**176,303**	(187,945)	512,850	154,551	48,429
税項	**(46,935)**	(38,444)	(47,613)	(26,197)	(56,881)
持續經營業務溢利／(虧損)	**129,368**	(226,389)	465,237	128,354	(8,452)
已終止業務					
已終止業務溢利	**–**	–	19,920	32,784	36,122
年內溢利／(虧損)	**129,368**	(226,389)	485,157	161,138	27,670
溢利／(虧損)歸屬：					
本公司權益持有人	**129,368**	(226,392)	484,263	161,138	22,210
少數股東權益	**–**	3	894	–	5,460
	129,368	(226,389)	485,157	161,138	27,670
股息	**68,728**	35,575	186,753	59,331	59,198
每股盈利／(虧損)					
基本					
－持續經營業務	**1.42美仙**	(2.56美仙)	5.29美仙	1.49美仙	(0.16美仙)
－已終止業務	**–**	–	0.22美仙	0.38美仙	0.41美仙
	1.42美仙	(2.56美仙)	5.51美仙	1.87美仙	0.25美仙
攤薄					
－持續經營業務	**1.33美仙**	(2.56美仙)	4.86美仙	1.47美仙	(0.15美仙)
－已終止業務	**–**	–	0.20美仙	0.37美仙	0.40美仙
	1.33美仙	(2.56美仙)	5.06美仙	1.84美仙	0.25美仙
總資產	**8,955,928**	6,621,663	7,539,321	5,450,838	5,040,558
總負債	**7,349,910**	5,310,748	5,926,058	4,316,562	3,995,911
資產淨值	**1,606,018**	1,310,915	1,613,263	1,134,276	1,044,647

公司資料

董事會

主席及非執行董事
柳傳志先生

執行董事
楊元慶先生

非執行董事
朱立南先生
馬雪征女士
James G. Coulter先生
William O. Grabe先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事
吳家瑋教授
丁利生先生
田溯宁博士
Nicholas C. Allen先生

首席財務官
黃偉明先生

公司秘書
莫仲夫先生

註冊辦事處
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行
法國巴黎銀行
渣打銀行(香港)有限公司
中國招商銀行
花旗銀行
中國工商銀行
香港上海滙豐銀行有限公司

獨立核數師
羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處
卓佳雅柏勤有限公司
香港皇后大道東28號
金鐘滙中心26樓

美國存托憑證
(存托及登記處)
花旗銀行
14th Floor, 388 Greenwich Street,
New York, NY 10013, USA

股份編號
香港聯合交易所： 992
美國存托憑證： LNVGY

網址
www.lenovo.com.cn

NEW WORLD. NEW THINKING.

聯想、聯想商標、Lenovo、Lenovo商標、IdeaPad、IdeaCentre、OneKey、ThinkPad、ThinkCentre、ThinkStation、ThinkServer、ThinkVision、ThinkVantage、ThinkPlus及「New World. New Thinking.」為聯想於美國、其他國家或兩者之商標。
© 2010聯想集團有限公司。

WWW.LENOVO.COM.CN

本年報採用基本無氯氣漂染紙漿製造之環保紙印刷
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷