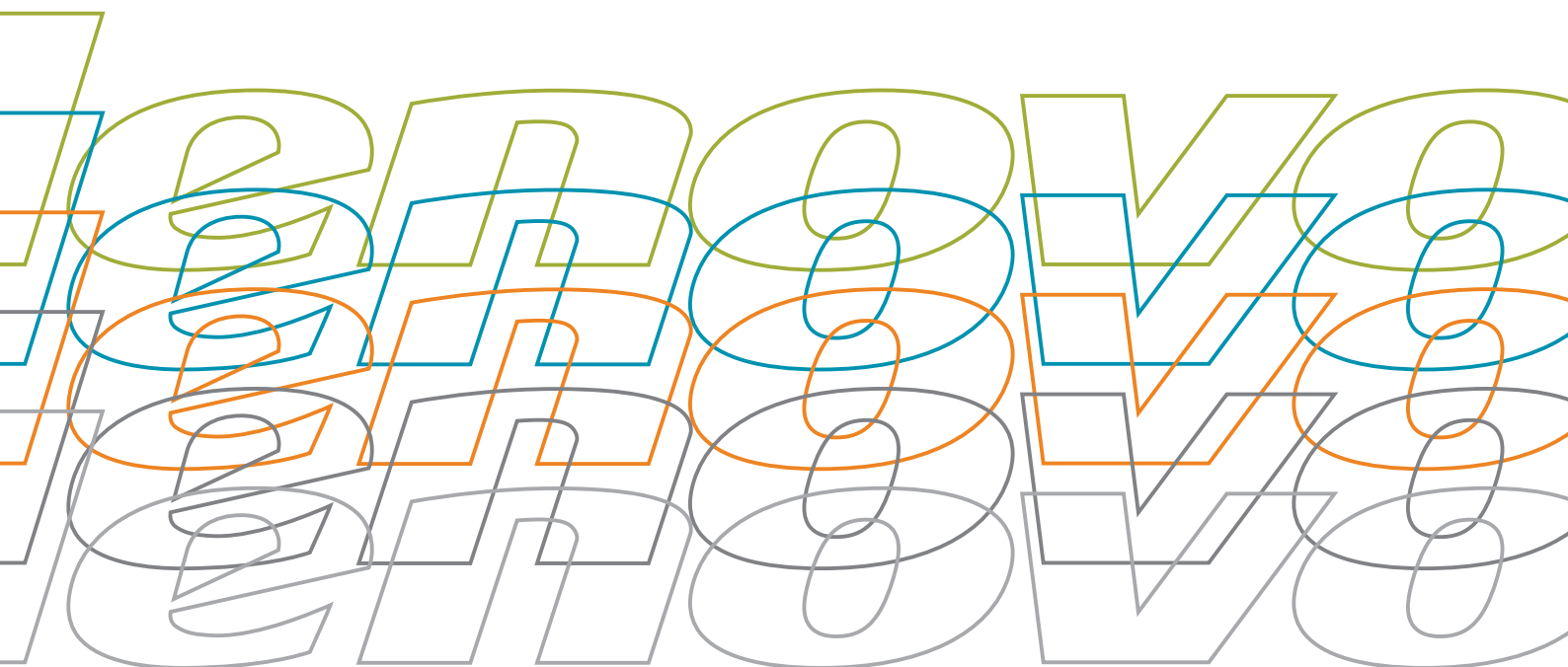


NEW WORLD. NEW THINKING.



联想集团有限公司 2008/09 年報

## 關於聯想

聯想(香港交易所股份編號：992)(美國存托憑證：LNVGY)專注於製造卓越的個人電腦。聯想的商業模式構築於創新、運營效率、客戶滿意度以及對新興市場的投入。集團由聯想及原IBM個人電腦事業部組成，從事開發、製造及在世界各地銷售可靠、高質、安全易用的技術產品及服務。聯想在日本的大和、中國的北京、上海和深圳，以及美國北卡羅萊納州的羅利均設有主要研發中心。



2	財務摘要
6	主席報告書
8	首席執行官報告
10	聯想管理團隊
14	管理層研討及分析
36	企業管治
56	董事會報告
75	獨立核數師報告
76	綜合損益表
77	資產負債表
78	綜合現金流量表
79	綜合股東權益變動表
80	財務報表附註
152	五年財務摘要
封底內頁	公司資料

# 卓爾不凡

聯想的工程師不斷自我挑戰，銳意設計及打造卓越的個人電腦，甚至挑戰幾乎不可能的任務。幸而，聯想的工程師是全世界最優秀的。在聯想，我們不單以致力滿足客戶需求為目標，我們更以超越自我為己任。



ThinkPad X300 筆記本電腦

## 財務摘要

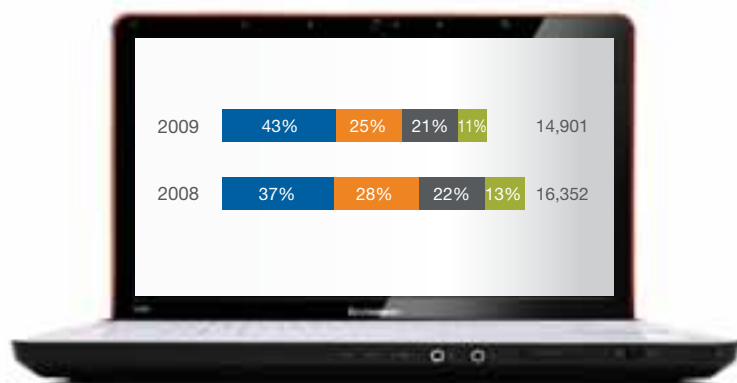
截至三月三十一日止年度	二零零九年 百萬美元	二零零八年 百萬美元	年比年 增／(減)
<b>持續經營業務<sup>1</sup></b>			
銷售額	<b>14,901</b>	16,352	-8.9%
毛利 <sup>2</sup>	<b>1,779</b>	2,450	-27.4%
毛利率 <sup>2</sup> (%)	<b>11.9</b>	15.0	-3.1 點
經營費用 <sup>2</sup>	<b>1,773</b>	1,921	-7.7%
經營費用佔銷售額 <sup>2</sup> (%)	<b>11.9</b>	11.7	0.2 點
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利 <sup>2</sup>	<b>216</b>	798	-72.9%
除稅前溢利 <sup>2</sup>	<b>29</b>	560	-94.8%
除稅前溢利率 <sup>2</sup> (%)	<b>0.2</b>	3.4	-3.2 點
<b>集團業績</b>			
股東應佔(虧損)／溢利	<b>(226)</b>	484	不適用
每股盈利－基本(美仙)	<b>(2.56)</b>	5.51	不適用
每股盈利－攤薄(美仙)	<b>(2.56)</b>	5.06	不適用
每股中期股息(港仙)	<b>3.0</b>	3.0	—
每股末期股息(港仙)	<b>—</b>	12.8	不適用
每股全年股息(港仙)	<b>3.0</b>	15.8	-81.0%
<b>現金及營運資金</b>			
銀行存款、現金及現金等價物	<b>1,863</b>	2,191	-15.0%
銀行債項總額	<b>685</b>	561	22.1%
淨現金儲備	<b>1,178</b>	1,630	-27.7%
現金周轉期(天)	<b>(23)</b>	(28)	5

附註：

<sup>1</sup> 出售手機業務之交易已於二零零八年三月完成；持續經營業務不包括手機業務。

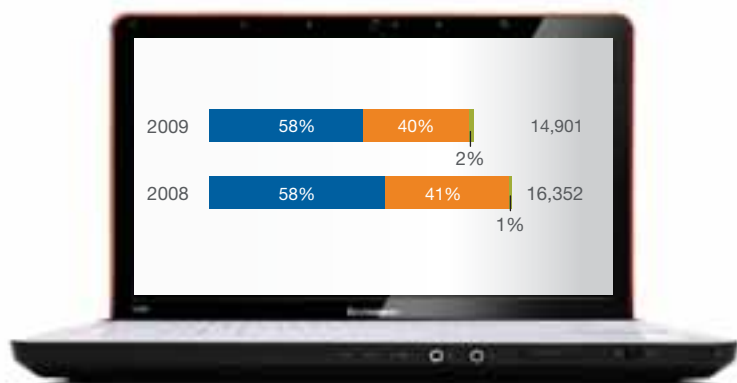
<sup>2</sup> 不包括重組費用及一次性項目。

**按地域劃分之銷售額分析－持續經營業務<sup>1</sup>**  
截至三月三十一日止年度(百萬美元)



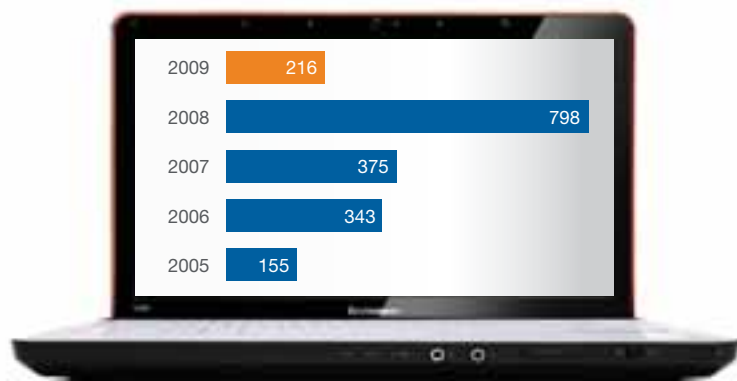
■ 大中華                      ■ 美洲  
■ 歐洲、中東及非洲        ■ 亞太(不包括大中華)

**按產品劃分之銷售額分析－持續經營業務<sup>1</sup>**  
截至三月三十一日止年度(百萬美元)

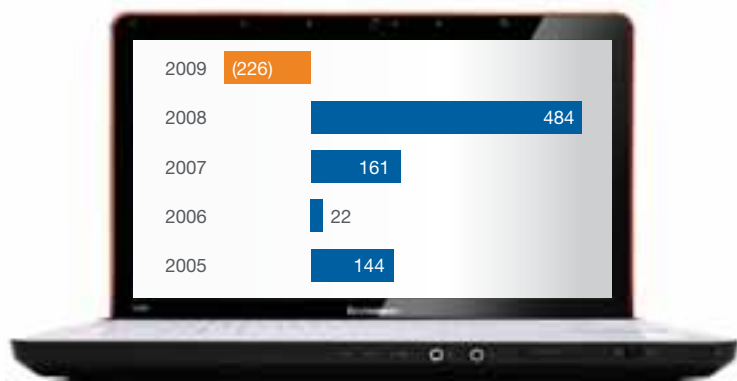


■ 筆記本電腦                ■ 台式電腦  
■ 其他

**除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利－持續經營業務<sup>1,2</sup>**  
截至三月三十一日止年度(百萬美元)



**股東應佔(虧損)/溢利**  
截至三月三十一日止年度(百萬美元)



附註：

<sup>1</sup> 出售手機業務之交易已於二零零八年三月完成；持續經營業務不包括手機業務。

<sup>2</sup> 不包括重組費用及一次性項目。



IdeaPad Y650 筆記本電腦

# 行業先驅

聯想一直致力在個人電腦行業  
尋求突破。我們的文化鼓勵通過探索  
未知領域去開拓嶄新的產品、方案  
及服務。這也是聯想不斷挑戰  
傳統的成果。



聯想 USB 鍵盤



IdeaPad Y550 筆記本電腦

# 滿載熱誠

全面迎合客戶需要及生活模式的方案



# 創意無限

創造更簡便  
易用和更強  
的產品



ThinkPad W700ds 雙屏幕移動工作站

“我相信聯想在應對經濟危機  
所採取的果斷行動，以及落實執行  
戰略的努力，將使聯想在市場復甦時  
成為一家競爭力更強的企業。”

二零零八／零九財年，全球經濟危機對個人電腦行業帶來很大的衝擊，聯想所處的經營環境變得極具挑戰。在前所未見的經濟危機下，企業客戶延遲採購和減少在個人電腦方面的開支，導致全球商用電腦需求收縮；同時，中國個人電腦市場增長也受外圍環境影響而減慢。這些不利因素直接影響了聯想在二零零八／零九財年下半年的業績表現，並且突顯了聯想改善執行能力和營運效率的迫切性。

聯想自從收購IBM個人電腦業務以來，順利完成全球變革整合，按部就班地沿著戰略發展方向推進，取得不少成就。聯想面對目前全球經濟危機的挑戰，將繼續根據明確的戰略重點，以果斷的行動來抵禦衝擊。首先，聯想通過資源和組織結構調整來提高經營效率和降低費用，以及注重核心業務方面的執行和提升競爭力 and 盈利能力，穩住集團的業績表現。此外，聯想將致力鞏固在中國個人電腦市場的地位，積極地從政府刺激經濟方案中爭取增長，並且加速在其他新興市場和消費電腦市場的擴展；同時注重鞏固聯想在全球商用市場的領先優勢。

與此同時，集團在管理層方面也作出相應的調整，以加強聯想戰略執行能力。楊元慶重新擔任聯想的首席執行官，利用他在中國市場的成功經驗和在聯想國際化進程中積累的經驗，並且在聯想二零零五年併購IBM個人電腦業務時他就把各種不同文化和業務風格的領導人在一起磨合工作，看為極重要的一個考驗。在併購後的四年中，楊元慶認真總結，研究經驗和教訓，為他今後成功領導聯想奠定了堅實的基礎。新任首席營運官Rory Read（羅瑞德）執行力強，與楊元慶一起作為管理班子的核心，負責日常業務管理。

在創辦聯想後的二十五年中，我遇到過無數的風險，包括驚濤駭浪。我們能安然渡過，不僅憑的是勇氣、信念和運氣，也包括了對領導企業方法的深刻總結。這次，董事會讓我重新擔任主席，全力支持新管理團隊的工作，共同為股東創造最大價值，我想我是有信心的。我想借此機會對William Amelio（威廉·阿梅里奧）在聯想工作期間所作出的貢獻表示真誠的感謝，他為聯想帶來運營專長和創立了全球企業文化，幫助聯想成為業內的領導企業之一。





鑑於這次全球經濟危機的嚴重性，我認為聯想至少在未來的一段時間內，還是會險阻滿途，預期業績表現會受到擠壓。但是，我對新的領導班子卻是充滿信心，相信他們能有效地執行聯想的既定戰略，把聯想在業務模式、創新和輕簡成本結構方面的優勢充份發揮；從而帶領聯想走向新的台階，真正走上盈利性增長的軌道。我相信聯想在應對經濟危機所採取的果斷行動，以及落實執行戰略的努力，將使聯想在市場復甦時成為一家競爭力更強的企業。

在此，我對各位股東、董事會、客戶和全體員工的長期支持表示感謝，並希望大家繼續支持聯想的發展，我們將努力爭取為股東帶來持續長遠的回報。

A handwritten signature in black ink, reading '柳傳志' (Liu Feizhi).

柳傳志  
董事會主席  
香港，二零零九年五月二十一日

“我們也在通過發揮自身的核心優勢來應付當前經濟環境帶來的種種挑戰，力爭在經濟復甦時，讓聯想重獲快速增長。”



對企業而言，過去的一年是近年來最具挑戰的一個年頭，全球各地的企業都受到了影響，聯想也未能倖免。全球經濟快速下滑對聯想的業績造成衝擊，終止了聯想持續了相當一段時間的強勁增長。儘管全球經濟的走向不是我們所能掌控的，但我們仍對集團在二零零八／零九年的業績感到不滿意，現在我們正積極努力，力爭在新的一年裏使之有明顯的改善。

我們已經採取果斷的行動對公司架構進行調整，在關鍵戰略方面加大執行力度。今年一月份，我們公佈了一項重組計劃，這將大幅減省我們的成本。我們也在通過發揮自身的核心優勢來應付當前經營環境帶來的種種挑戰，力爭在經濟復甦時，讓聯想重獲快速增長。

聯想的每一位成員，包括我本人，都在專注於迎接當前的挑戰，我也重新擔任了首席執行官一職。借這個

機會，我想感謝我的前任，William Amelio(威廉·阿梅里奧)在帶領聯想成為全球化企業的過程中作出的貢獻。作為首席執行官，我現在的首要任務是要把聯想帶回到強勁的、持續增長的軌道上，並繼續把聯想打造成全球領先的電腦公司而努力。

### 二零零八／零九財年的主要成就

聯想在二零零八／零九財年取得了一系列值得關注的成績：

- 在中國，聯想業務中最大的市場，我們的業務繼續得到加強，市場份額繼續提升。
- 在俄羅斯、巴西和土耳其等主要新興市場，我們取得了高於市場平均增速的增長。這說明我們在中國已經證明為成功的業務模式，對於能夠帶來高增長機會的其他新興市場同樣有效。

- 繼續通過創新為客戶帶來增值，推出了屢獲殊榮的ThinkPad X301和幾十款同樣廣受關注的產品。
- IdeaPad S10迅速在入門級上網本市場上贏得份額，同時在世界多個國家贏得重要的教育機構客戶。
- 作為奧運會的贊助商，我們在2008北京奧運會上的表現在GLM TrendTopper™的分析中獲得到高度認可，聯想品牌在全球的知名度和美譽度持續提升。

同時，聯想的戰略也進行了調整和完善，通過業績導向的途徑確保我們在充滿挑戰的環境中勝出。我們還重新梳理了工作重點，以獲取最佳的增長機會。我們將繼續鞏固和加強在中國市場、全球企業用戶市場和全球大客戶方面的優勢，同時積極擴展新的增長領域，尤其是巴西、印度和俄羅斯等主要新興市場。

### 戰略重點

二零零九／一零財年，全球個人電腦市場將繼續面對重大挑戰。在新的財年內，聯想將繼續專注在以下幾個重點：

- **執行：**我們已經設定了明確的目標，並將切實執行。在充滿挑戰和瞬息萬變的經營環境中，我們將保持戰術的靈活性以確保成功。通過各方面持續的改善，我們將以更快速、更有效的方法加大執行戰略的力度，並進一步加強我們業已成功的業務模式。
- **業績：**我們將以中國業務和全球關係型業務上的優勢作為建立和擴展整體業務的基礎，並將提升各個經營環節的效率，改善成本結構。

- **新增長點：**中國成功的業務模式已經在印度、俄羅斯和巴西等新興市場推行，這將為集團帶來新的增長機會。同樣的，我們將在中國以外的地區拓展消費業務和中小企業業務，同時繼續保持在入門級電腦市場的強勁增長。
- **創新：**產品創新是聯想的鮮明特色，我們將繼續保持在創新和品質方面的領先性，持續投入資源打造卓越的電腦產品。

### 文化

現在的聯想是一家在六大洲運營的全球性企業，每一位員工都以公司能匯聚各地不同背景的人才而自豪。我們在努力把聯想打造為一個人才優秀、隊伍多元化，同時具有強大凝聚力的新型全球化企業，並且已經取得顯著進展。

現在，我們還要鞏固已經取得的成就，在整個公司內進一步加強員工之間的融合和團隊協作，把差異性和多元化特質轉化為推動我們達成目標的原動力。只有加強了互信，我們才可以群策群力，把速度、效率和紀律提升到更高層次，建設成適合IT領導企業的文化。

作為首席執行官，我的目標不只是一要帶領聯想在新的一年裏取得成功，而且要在未來幾年乃至今後幾十年取得成功。我的夢想，是要把聯想打造成一個可持續發展的公司，一家百年老店。在此，我要對全球員工為公司所作出的貢獻，表示衷心的感謝。正因為有這樣一支優秀的員工隊伍，我才能夠對聯想未來的成功，深信不疑！



楊元慶

首席執行官

香港，二零零九年五月二十一日

# 聯想管理團隊



1 柳傳志  
董事會主席

2 楊元慶  
首席執行官

3 Rory Read  
總裁及首席營運官

4 黃偉明  
高級副總裁及首席財務官

5 Milko van Duijl  
高級副總裁  
負責成熟市場

6 賀志強  
高級副總裁及首席技術官

7 Kenneth DiPietro  
高級副總裁  
負責人力資源

8 Robert Cones  
高級副總裁  
負責營運及網絡銷售辦公室

9 Gerry Smith  
高級副總裁  
負責全球供應鏈

10 Michael O'Neill  
高級副總裁及總法律顧問



11

12

13

14

15



16

17

18

19

11 陳紹鵬  
高級副總裁  
負責新興市場

12 Fran O'Sullivan  
高級副總裁  
負責THINK產品集團

13 劉軍  
高級副總裁  
負責IDEA產品集團

14 Peter Hortensius  
高級副總裁  
負責ThinkPad品牌筆記本電腦

15 Christopher Askew  
高級副總裁  
負責聯想服務

16 喬松  
高級副總裁及首席採購官

17 王曉岩  
高級副總裁及首席信息官

18 David Schmoock  
高級副總裁  
負責聯想成熟市場營運

19 喬健  
副總裁  
負責企業戰略及計劃

# 煥發靈感

傲視同儕的設計



IdeaCentre A600 一體機



# 信心十足

在技術、可靠性及安全性方面  
均領先全球

## 靈活變通

全球資源配置讓聯想迅速回應  
全球市場的需求和客戶多變  
的需要。這方式讓我們充份  
利用資源，以有效益  
的方式創造最佳產品。



IdeaPad S 系列上網本

# 業務回顧

雖然二零零八／零九財年的宏觀環境充滿挑戰，集團仍然專注於改善成本效益和增強競爭力，並且在多個方面取得穩定進展。

二零零八年發生的全球經濟危機影響既深且遠。由於眾多大型企業推遲採購計劃和減低IT費用的預算，嚴重地影響了全球個人電腦市場的需求。即使中國個人電腦市場的增長也因為經濟挑戰而放緩。同時，整個個人電腦行業急劇地向低價產品傾斜，為業內企業帶來更沉重的壓力。

於二零零八／零九財年，全球個人電腦市場銷量增長率年比年下降至約4%，增長主要由消費和低價筆記本電腦市場推動。聯想™於中國個人電腦市場及全球商用市場均佔有較大比重，惟在經濟危機下這兩個市場在財年下半年均出現大幅放緩。此外，由於集團尚未充份地發展中國以外的交易型業務，尤其是消費市場，因此集團未能受惠於交易型市場的增長。聯想的全球個人電腦銷量較市場增長慢，年比年只增長約2%。因此，集團的市場份額輕微下降至7.6%，於本財年排名全球第四。

集團於二零零八／零九財年下半年的財務表現深受經濟增長繼續放緩所影響。聯想整體銷售額年比年下降9%至約149.01億美元，這主要是由於個人電腦銷量

增長放緩，以及經濟不景令個人電腦平均售價的下降幅度比正常水平大。集團的毛利率也因市場持續向低價的產品傾斜、激烈的價格競爭和匯率波動而進一步受到影響。本財年的毛利率(未計入一次性項目)由去年的15.0%下降到11.9%，毛利年比年減少27%至約17.79億美元。

由於預期全球經濟環境將持續惡化，聯想於二零零九年一月公佈一項全球資源重組計劃，以減低成本及提升營運效率。集團按此計劃削減約2,500名員工，預計在新的財年可按年運轉率節省約3億美元的費用。儘管集團已於二零零八／零九財年努力省減費用，但銷售額下降和毛利率受壓仍導致集團的除稅前溢利(未計入重組費用和一次性項目)年比年下降95%至約2,900萬美元。集團扣除約1.46億美元重組費用和7,100萬美元一次性項目後，錄得股東應佔虧損約2.26億美元。集團在前一個財年錄得約4.84億美元股東應佔溢利，其中包括已終止業務約2,000萬美元淨利。





位於中國北京的新店面

## 各地域的業務表現

由於經濟增長放緩情況持續蔓延，全球個人電腦市場於二零零八／零九財年下半年出現年比年負增長，沒有國家能倖免於這次個人電腦市場的增長放緩。聯想各地域的業務表現亦受到不同程度的影響。儘管如此，集團繼續穩步贏得企業客戶，年內全球商用電腦市場份額因此增加至約10.9%。

### 大中華區

在二零零八／零九財年，大中華區約佔集團整體銷售額的43%，繼續成為最大銷售額貢獻來源。中國的個人電腦市場首先受到地震、洪水災害和消費需求增速放緩的負面影響，期後也受到全球經濟放緩的打擊。然而，聯想憑藉在各類客戶市場出色的執行和領導地位，仍在中國取得了約8%的年比年個人電腦銷量增

長，比整體市場的增速4%較快。聯想取得0.9個百分點的市場份額增長，至約28.8%，進一步鞏固其市場領導地位。

集團於中國市場表現堅實，全賴在加強雙業務模式方面所作出的努力。於二零零八／零九財年，聯想完成建設交易型業務模式的業務管理系統，以確保業務於全國各地均有卓越的表現。同時，聯想透過與中國最大的互聯網零售網站淘寶網的合作，擴大其渠道夥伴網絡，並重新裝潢店面以加強對消費和中小企業客戶的覆蓋。集團也和最大企業間(B2B)電子商務網上平台阿里巴巴建立戰略性合作關係，在中國推出一款專為中小企業而設計的聯想電子商務個人電腦型號。



ThinkPad T400 筆記本電腦

鑑於中國市場對筆記本電腦的需求強勁增長，聯想集中資源進一步鞏固於這市場的領導地位。集團理順了專為高端和主流筆記本電腦市場而設的端對端業務模式，成功使ThinkPad®品牌於年內取得優秀的銷售表現。集團亦透過關係型業務顯著提高了贏取新客戶的能力，尤其是在公共事業客戶方面。

### 美洲區

於二零零八／零九財年，美洲區約佔集團整體銷售額25%。美國個人電腦市場表現呆滯，尤其是受到經濟危機嚴重打擊的商用市場。雖然聯想致力拓展交易型業務在某程度上有助抵銷商用客戶開支縮減的影響，但集團在美洲區的個人電腦銷量年比年仍下降約6%。

美洲區商用市場環境於二零零八／零九財年急劇轉壞，主要由於眾多大型企業客戶為應付前所未見的經濟危機而推遲了採購和減少IT開支以降低成本。聯想實行了一項針對市場危機的計劃，在經濟低迷時期通過為客戶提供量身訂造的產品和服務，為客戶增加價值。此外，集團也進一步加強關係型業務模式，透過一系列舉措以擴闊市場據點，包括擴大渠道夥伴關係，為中型企業和公共事業市場特製產品目錄以提高在客戶開支中的佔比，以及加設專責的銷售團隊擴展新客戶。

聯想隨着在美洲區提升執行能力，成立整合的業務管理系統，以及把業務擴展至消費市場，其交易型業務錄得優於市場的增長。集團在消費市場、中小企業市場及拉丁美洲市場取得良好進展，交易型業務的個人電腦銷量於二零零八／零九財年錄得14%的年比年增長。聯想在二零零九年國際消費電子產品展中推出的IdeaPad™ S系列上網本獲一致好評，零售業務夥伴和增值經銷商均反應熱烈。

### 歐洲、中東及非洲區

在二零零八年夏季經濟危機發生前，聯想於歐洲、中東及非洲區錄得穩健的增長，該地區約佔集團整體銷售額21%。年內貨幣匯率大幅波動，為集團在該地區的業務帶來更多挑戰。由於市場對台式電腦的需求明顯下降，加上聯想於區內消費市場和入門級個人電腦市場的參與有限，集團在該區於二零零八／零九財年的個人電腦銷量年比年增長僅6%，較市場遜色。

鑑於關係型業務的需求下降，聯想除主動採取措施以減輕需求下降的影響外，也集中資源把握可以在市場上取得的商機。例如集團通過專注於終端的執行、提升客戶體驗和擴大業務覆蓋的範圍，從而贏得多個全球策略重點大客戶。同時，聯想在歐洲、中東及非洲



IdeaPad Y430 筆記本電腦

區內採用刺激中型企業市場和公共業務市場需求的最佳實踐，並專注於保留現有客戶、贏取及發展新客戶的過程。藉此，聯想在中型企業市場的表現較市場優勝，毛利表現穩定。

儘管市場環境充滿挑戰，集團仍繼續專注加強在歐洲、中東及非洲區的交易型業務模式。商用市場方面，聯想通過優化業務夥伴細分和覆蓋範圍以取得較好的投資回報。除法國外，集團亦於二零零八年八月進軍土耳其的消費市場，並迅速於二零零八／零九財年下半年大幅提高於土耳其筆記本電腦市場的份額至

8%以上。在第四財季，聯想在區內推出備受該區域市場歡迎的上網本，IdeaPad上網本的成功發佈使聯想在歐洲、中東及非洲區的消費筆記本電腦產品組合更完整。

#### 亞太區(不包括大中華區)

於二零零八／零九財年，亞太區(不包括大中華區)約佔集團整體銷售額11%。由於印度市場出現負增長，加上受全球經濟危機的影響，該區的个人電腦市場增長大幅放緩。聯想在該區的个人電腦銷量年比年下降約14%。



於課室使用的ThinkPad SL500筆記本電腦

集團在印度和日本市場的執行仍有待改善，抵銷了該地區其他市場於上半年取得較高速的增長，以及影響了在集團該地區的整體表現。雖然聯想於二零零八／零九財年在澳洲和紐西蘭取得教育行業市場的第一位，但隨着經濟危機於下半年擴散，市場大幅放緩，集團大型企業和高端市場的個人電腦銷量承受沉重的壓力。

於二零零八／零九財年，集團採取了一系列行動來改善在印度的營運。但是，由於印度當地的因素和全球經濟危機使印度個人電腦市場的需求面對重重挑戰，集團不得不縮減在印度的業務規模。日本的商用市場表現疲弱也為集團帶來重大挑戰。然而，日本市場於

第四財季對集團新推出的 IdeaPad 上網本反應熱烈，令集團感到鼓舞。

### 各產品組別的業務表現

聯想對在個人電腦市場保持創新的領導地位深感自豪。於二零零八／零九財年，集團繼續在推出主要創新技術和產品平台方面領先市場，更重要的是成功推出多個型號以迎合中小企業和消費市場的增長。

### 筆記本電腦

筆記本電腦是二零零八／零九財年全球個人電腦市場的主要增長來源，由消費者需求增加和較低價電腦產



ThinkPad R系列筆記本電腦

品受歡迎所推動。聯想筆記本電腦銷量年比年增長14%，約佔集團整體銷售額58%。聯想在入門級筆記本電腦市場和在中國以外消費市場參與有限，導致聯想筆記本電腦銷量的增速慢於市場平均增速，市場份額年比年下降至約7.2%。

於二零零八／零九財年，聯想再次顯示在商用筆記本電腦方面的領導地位，於二零零八年七月推出配備英特爾® Centrino® 2處理器技術的ThinkPad筆記本電腦全新產品系列。聯想亦將深受業內讚賞的ThinkPad X300筆記本電腦所配備的多項行業領先技術，如SSD固態硬碟、LED背光顯示屏和全球定位系統等功能，應用於其產品系列中的特選型號。ThinkPad T400獲得業界著名刊物頒發多個產品獎項，包括

《PC 雜誌》頒發的編輯之選（“Editors’ Choice”）獎項，以表揚該產品的可轉動圖像等先進功能，以及為客戶提供無法比擬的輸入體驗。

集團推出ThinkPad 筆記本電腦中的全新SL系列，以迎合中小企業市場的需要，使中小企業市場的用戶也可體驗ThinkPad一貫的優良品質和產品可靠特性。屢獲殊榮的SL系列配備先進技術，如內置高速無線寬頻連接和卓越的多媒體功能，並採用時尚的黑色光亮外殼設計。

繼於二零零八年年初推出IdeaPad後，聯想再接再勵於二零零八／零九財年推出共15款消費筆記本電腦型號，為消費者帶來全新的顏色、呎吋和功能選擇。

ideapad™



IdeaPad S 系列上網本

全新的IdeaPad筆記本電腦的設計着重時尚、便攜、娛樂和性能表現，並備有多個顏色和屏幕呎吋以供選擇。此外，IdeaPad筆記本電腦亦提供以消費者為本的功能，包括令登入更方便快捷的人臉識別技術、一鍵恢復功能和高清多媒體界面，以及可供選配的藍光DVD播放器。

於二零零八年九月，聯想憑藉IdeaPad S9 和S10上網本進軍迅速增長的上網本市場。集團推出全新超薄上網本，使其產品組合更完善，以及滿足首次購買電腦人士的需要。配有10.2吋屏幕的IdeaPad S10 上網本奪得多份業內領導性刊物所設立的产品獎項，包括《PC World》頒發的五大上網本(“Top Five Netbooks”)的第一位和《Wired Magazine》頒發的全年最佳上網本(“The Best Netbook We’ve Seen All Year”)獎項。市場對集團的上網本反應理想，聯想旋即成為中國上網本市場的領導品牌，並帶動聯想於財年下半年整體筆記本電腦銷量增長。

### 台式電腦

於二零零八／零九財年，由於企業削減開支和消費者傾向選擇筆記本電腦，使台式電腦市場的銷量有所下跌。年內，台式電腦佔聯想總銷售額約40%。集團的台式電腦銷量較去年下降約7%，但仍較市場表現優勝，使集團的市場份額上升至約8.0%。

聯想針對不同類型客戶的需要，繼續提供卓越的台式電腦產品。集團的ThinkCentre® M58/M58p就是為滿足大型企業和教育市場的需求而設計。ThinkVantage®的能源管理(“Power Manager”)技術讓系統管理員可監察和遙控用電量，幫助客戶節省電耗和電費。ThinkCentre M58p 在綠色和平組織舉辦的二零零八年度綠色電子產品調查中獲選為台式電腦組別的第一名。

集團於二零零九年三月重新調配台式電腦產品組合，為商用客戶提供成本較低的產品。嶄新的ThinkCentre A58 採用全新設計，為中小企客戶提供更安全可靠和價格相宜的台式電腦技術，而ThinkCentre M58e 配備尖端技術和環保功能，幫助



ThinkCentre M58e 台式電腦

# ThinkCentre®



IdeaCentre K230 台式電腦

中型和大型企業客戶維持生產力和效率。節省能源和開支於經濟衰退時變得更加重要，同時聯想為保護環境也不斷改善產品設計。ThinkVision®全線十款17至24吋顯示屏均符合「能源之星5.0」標準及「電子產品環境影響評估工具」金牌認證，全部較上一代的款式節省30%至60%的耗電。

聯想為了鞏固在中國台式電腦市場的領導地位，推出量身訂造的型號，包括為小型企業客戶提供的超小機箱「揚天」系列。與此同時，集團繼續致力簡化產品組合來提高營運效率和減省成本。於二零零九年一月，集團邁出重要的一步，把在中國專為大型企業而設的「開天」系列與ThinkCentre M系列整合為一。

年內，聯想針對中國以外的消費市場推出六款消費台式電腦。二零零九年一月，集團為消費者呈獻新一代

ideacentre™



IdeaCentre A600 - 一體機

的台式電腦IdeaCentre™ A600，這是聯想首部一體機。IdeaCentre A600一體機外型纖巧，配備21.5吋無框屏幕，最薄之處僅有一吋厚度，適合要求超薄機身和時尚設計的客戶。為滿足整個家庭和電腦遊戲玩家對互動和影音娛樂的要求，聯想推出了功能更強勁的台式電腦，如IdeaCentre K220和K230。而Lenovo H200台式電腦則是集團推出的成本低而使用價值高的個人電腦，適合只需要基本電腦應用而預算有限的客戶。

### 業務及運營舉措回顧

雖然二零零八／零九財年的宏觀環境充滿挑戰，集團仍然專注於改善成本效益和增強競爭力，並且在多個方面取得穩定進展。

#### 消費業務

於二零零八／零九財年，集團繼續擴大在全球消費市場的覆蓋，成功進軍土耳其和波蘭市場，以及在美國推行網上直銷。聯想在中國以外銷售的Idea品牌個人電腦銷量年比年增加96%，受惠於IdeaPad上網本廣受市場歡迎、新興市場增長勢頭強勁，以及聯想在個別成熟市場獲得快速增長。聯想在上網本市場迅速增長，於二零零八／零九財年下半年奪得中國上網本市場第一位，在整個亞太區則排名第三。



ThinkPad W700 移動工作站

#### 新興市場

於二零零八／零九財年，集團穩步拓展新興市場，在部份國家如土耳其、俄羅斯和巴西的市場佔有率均錄得年比年增長。於二零零九年三月，集團在促進新興市場發展方面作出重要調整，成立了兩個新的業務部：一個專注成熟市場客戶，另一個則專注新興市場客戶。這次組織架構的調整使聯想在那些傳統上可能分屬不同地域但相類似的市場發揮協同效應，這些市場具有共同的特點，對客戶特性、產品和市場拓展方法都有影響。



### 關係型及交易型業務

雖然關係型業務市場於二零零八／零九財年出現放緩，聯想仍保持其市場地位，主要是通過獲得更多新的關係型業務客戶，維持來自大企業客戶的收入，以及成立公共事業市場的專責團隊把握主要市場上各政府的刺激消費方案所產生的商機。在第四財季，聯想對刺激需求加倍重視也對業務帶來好處。

集團的交易型業務於二零零八／零九財年約佔聯想除大中華地區外的個人電腦銷售額37%，繼續在全球範圍內增添增長動力。聯想的交易型業務在財年下半年也面對經濟的挑戰，但由於聯想擴大了對消費零售渠道和中小企業業務經銷商的覆蓋，提高業務夥伴的生產力，並且在一些國家錄得增長和受惠於刺激業務夥伴需求的舉措，聯想的交易型業務整體表現與市場相約。

### 服務、軟件及外設產品

在高利潤的週邊業務之中，來自聯想服務的銷售額於二零零八／零九財年取得約20%的年比年增長。聯想推出多項全新服務組合，包括ThinkPlus™服務

及資產回收服務(Asset Recovery Services)以迎合客戶不斷提高的需要，這些新服務在一定程度上抵銷了企業客戶大幅削減開支對聯想服務的影響。聯想軟件及外設業務的銷售額於二零零八／零九財年年比年下降約8%，但仍然是聯想的主要盈利貢獻來源之一，並在中國市場獲得堅實的增長。集團繼續擴大軟件及外設產品組合，推出嶄新技術如安全管理客戶端技術(Secure Managed Client)和實時遙控安全功能(ConstantSecure Remote Disable)。集團又與夥伴合作一起於財年下半年推出防盜保護技術(Anti-Theft Protection)和聯想隨時在線功能(Lenovo ConstantConnect)。

### 工作站及服務器

在拓展高利潤產品市場方面，聯想為未來經濟復甦後的增長打下基礎。二零零九年一月，聯想推出全球首



ThinkServer 服務器產品組合

個雙屏幕移動工作站 ThinkPad W700ds。這款產品設計獨特而且工藝複雜，它的卓越性能完全符合對電腦功能要求極高的用戶需求。

集團於二零零八年年底完成進入全球服務器市場。ThinkServer™產品組合的推出讓中小企客戶體驗更好的服務器產品，使聯想可以為這群客戶提供更佳的服务。

### 全球供應鏈

於二零零八／零九財年，聯想的全球供應鏈大大提高了效率和縮短了運送時間，同時大幅減少了原材料成本和端對端成本。加強服務能力一直是聯想的重點工作，而集團透過採用精益六西格瑪(Lean Six Sigma)，成功地理順了原材料管理及縮短生產週期，並且簡化了產品組合。因此，集團筆記本和台式電腦的服務能力年比年改善了8%。

集團的單台電腦成本年比年下降了10%，受惠於集團嚴格控制經營費用，對工廠和派送工作的優化，以及銳意減少產生剩餘和廢棄原材料。同時，聯想與原材料供應商緊密合作，節省部件成本。透過磋商長期協議、戰略性大額訂單安排和整合供應商，聯想成功大幅削減大部份主要商品原材料的成本。



### 客戶服務

聯想在年內一直致力為全球客戶提供業內領先的服務和支援。於二零零八／零九財年，集團通過定期分析和在各地執行最佳實踐，成功把客戶滿意度較去年提高了10個百分點。

聯想為滿足客戶所作出的努力再次獲得認同，筆記本和台式電腦在今年科技商業研究公司(Technology Business Research)舉辦的企業IT採購和客戶滿意度調查中，雙雙位列領先位置。此外，聯想也在《PC雜誌》第二十一屆週年讀者服務及支援調查中高踞首位。聯想同時囊括地區性的服務及支援獎項，在中國連續十一年贏得賽迪顧問(CCID Consulting)頒發的最佳服務獎。聯想更是唯一一家中國企業獲得Help Desk Institute (HDI)頒發四星獎。

### 打造強大品牌

北京2008年奧運會期間，聯想的品牌舉世矚目。集團藉此充份展示在技術層面的優勢，完美支持北京奧運會，達致極高要求。一個包括台式電腦、筆記本電腦、輕觸式儀器和打印機等三萬台設備組成的網絡，以及由超過六百名聯想工程師組成的支援團隊，在北京奧運會期間提供全球最高水平的支持。除了令人刮

目相看的表現外，聯想更在北京奧運會場內進行全方位的現場推廣計劃，提升其國際品牌形象，以及推廣聯想創新技術所帶來刺激的互動體驗。

繼贊助北京奧運會取得空前成功後，集團夥拍邁凱輪 (Vodafone McLaren Mercedes) 一級方程式車隊，借助一級方程式賽車這個平台向全世界展示聯想的技術實力。



運動員在奧運村內的i.Lounge使用聯想的電腦設施



聯想位處於奧林匹克公園的數字奧運體驗館



聯想在馬來西亞分站展示的賽道廣告板

# 財務回顧

本集團於二零零八年三月三十一日完成出售大中華手機業務的全部權益。以下列示的分析涵蓋本集團截至二零零九年三月三十一日止年度的持續經營業務。

截至三月三十一日止年度	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
銷售額	<b>14,901,351</b>	16,351,503
除利息、稅項、折舊、攤銷、減值費用、 出售可供出售財務資產收益／虧損及重組 費用前經營溢利(EBITDA)	<b>215,979</b>	798,089
股東應佔(虧損)／溢利	<b>(226,392)</b>	464,343
每股盈利(美仙)		
— 基本	<b>(2.56)</b>	5.29
— 攤薄	<b>(2.56)</b>	4.86
每股普通股的股息(港仙)		
— 中期股息	<b>3.0</b>	3.0
— 末期股息	—	12.8

## 業績

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約為149.01億美元。年內股東應佔虧損約為2.26億美元，較去年同期的年內股東應佔溢利4.64億美元減少6.91億美元。期內的毛利率由去年同期申報的15.0%下跌至11.7%。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物於二零零九年三月三十一日合共18.63億美元。本集團持續經營業務的每股基本虧損及每股攤薄虧損分別為2.56美仙及2.56美仙，較去年同期分別減少7.85美仙及7.42美仙。

本集團已實行按地域劃分為基本呈報格式。地域分類包括美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)及大中華區。

截至三月三十一日止年度	二零零九年		二零零八年	
	銷售額 千美元	分類經營業績 千美元	銷售額 千美元	分類經營業績 千美元
美洲區	<b>3,749,946</b>	<b>(130,015)</b>	4,506,451	88,915
歐洲、中東及非洲區	<b>3,120,158</b>	<b>(184,239)</b>	3,606,048	122,549
亞太區(大中華除外)	<b>1,597,215</b>	<b>(122,889)</b>	2,113,250	(2,701)
大中華區	<b>6,434,032</b>	<b>354,179</b>	6,125,754	426,248
企業或不予分派		<b>(128,096)</b>		(153,228)
	<b>14,901,351</b>	<b>(211,060)</b>	16,351,503	481,783
其他收入－淨額		<b>929</b>		17,261
財務收入		<b>59,977</b>		52,048
財務費用		<b>(38,142)</b>		(38,366)
應佔聯營公司溢利		<b>351</b>		124
除稅前(虧損)／溢利		<b>(187,945)</b>		512,850
稅項		<b>(38,444)</b>		(47,613)
年內(虧損)／溢利		<b>(226,389)</b>		465,237

附註：

以上分類經營溢利／(虧損)，已包括一次性項目216,403,000美元(二零零八年：47,640,000美元)的影響(主要包含繁重合約終止費用、遣散及相關費用、物業、廠房及設備加速折舊及無形資產減值)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利／(虧損)，未包括一次性項目分別為：(68,224,000美元)、(100,560,000美元)、(93,568,000美元)、377,368,000美元及(109,673,000美元)(二零零八年：105,399,000美元、137,406,000美元、12,387,000美元、427,459,000美元、(153,228,000美元))。

#### 其他收入－淨額

其他收入主要包括可供出售財務資產的股息收入。去年呈報的其他收入指出售投資及可供出售財務資產的收益約2,000萬美元(已扣除減值費用約300萬美元)。

#### 銷售及分銷費用

截至二零零九年三月三十一日止年度的銷售及分銷費用較去年同期減少15.0%，主要因無形資產攤銷減少8,000萬美元及合約服務減少3,900萬美元。

#### 行政費用

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度的行政費用亦較去年同期增加5.4%。該增加乃由於折舊、攤銷費用及合約服務增加，以及僱員福利成本減少所致。

#### 研發費用

本集團為履行提供業內最為創新產品的承諾繼續作出投資。截至二零零九年三月三十一日止年度的研發費用較去年同期減少4.2%。

#### 其他經營費用－淨額

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度錄得其他經營費用淨額1.66億美元，較去年增加328.4%。其他經營費用主要屬一次性項目，包括重組費用1.46億美元(二零零八年：4,800萬美元)(主要與大幅削減經營費用、去

除機構內的工作重疊及透過更緊密結合本集團的架構及增長策略以改善效率的資源調動計劃有關)，服務器授權協議減值 1,900 萬美元(二零零八年：無)，不會由供應商償付的保養維修服務費用 1,500 萬美元(二零零八年：無)，及呆壞賬撥備 900 萬美元(二零零八年：無)。

### 主要開支項目

截至三月三十一日止年度	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	<b>143,269</b>	88,025
無形資產攤銷及減值	<b>83,729</b>	127,313
僱員福利成本，包括	<b>1,237,250</b>	1,194,196
— 長期激勵獎勵	<b>54,114</b>	53,328
— 遣散及相關費用	<b>116,077</b>	44,070
繁重合約終止	<b>19,996</b>	3,570
經營租賃的租金支出	<b>45,976</b>	34,703

### 資本性支出

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為 1.94 億美元(二零零八年：2.84 億美元，未包括已終止業務)，主要用於購置廠房及設備、完成在建工程項目及本集團信息系統投入。

### 流動資金及財務資源

於二零零九年三月三十一日，本集團之總資產為 63.08 億美元(二零零八年：72.00 億美元)，其中股東資金為 13.11 億美元(二零零八年：16.13 億美元)，少數股東權益為 17.70 萬美元(二零零八年：17.40 萬美元)，非流動及流動負債為 49.97 億美元(二零零八年：55.87 億美元)。於二零零九年三月三十一日，本集團流動比率為 0.92(二零零八年：1.05)。

本集團財政狀況穩健。於二零零九年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 18.63 億美元(二零零八年：21.91 億美元)。其中，美元佔 65.7%(二零零八年三月三十一日：63.9%)、人民幣佔 24.5(二零零八年：20.4%)、歐元佔 2.8(二零零八年：2.2%)、日圓佔 1.9%(二零零八年：2.9%)及其他貨幣佔 5.1%(二零零八年：10.6%)。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零零九年三月三十一日，81.0%(二零零八年：72.1%)的現金為銀行存款，19.0%(二零零八年：27.9%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

由於前所未見的環球經濟挑戰，本集團於第四季錄得嚴重經營虧損。於一月份發佈的環球資源調動計劃亦產生重大重組費用。第四季出現的重大虧損引致違反若干有關向銀團借入的 4 億美元之現有 5 年期循環及有期信貸的財務契約。本集團已成功獲銀團同意豁免嚴格遵守該等財務契約並將訂立經修訂貸款協議。於二零零九年三月三十一日，該融資已被全面運用而融資將在二零一一年三月屆滿。

本集團亦從中國一間銀行取得一筆於二零一一年三月屆滿的 5 年期定息信貸。於二零零九年三月三十一日，該未償還銀行貸款為 6,500 萬美元(二零零八年：1 億美元)。

為使本集團在經濟可能繼續疲弱的情況下取得更多長期資金，本集團已於二零零九年三月向中國一間銀行取得 3 億美元之 3 年期信貸。該融資於二零零九年三月三十一日已運用 2 億美元。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零零九年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為42.10億美元(二零零八年：26.28億美元)，其中，2.79億美元(二零零八年：3.84億美元)為貿易信用額度、4.98億美元(二零零八年：4.06億美元)為短期及循環貨幣市場信貸、34.33億美元(二零零八年：18.38億美元)為遠期外匯合約。於二零零九年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為9,100萬美元(二零零八年：1.50億美元)，19.64億美元(二零零八年：11.27億美元)用於遠期外匯合約及2,000萬美元(二零零八年：6,100萬美元)為短期銀行貸款。

本集團於二零零九年三月三十一日之未償還銀行貸款為定期貸款6.65億美元(二零零八年：5億美元)及短期銀行貸款2,000萬美元(二零零八年：6,100萬美元)。與總權益13.11億美元(二零零八年：16.13億美元)相比，本集團之貸款權益比率為0.52(二零零八年：0.35)。於二零零九年三月三十一日，本集團的淨現金狀況為11.78億美元(二零零八年：16.30億美元)。

	二零零九年 百萬美元	二零零八年 百萬美元
銀行存款和現金及現金等價物	1,863	2,191
減：總借款	(685)	(561)
	1,178	1,630

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零零九年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為19.64億美元(二零零八年：11.27億美元)。

本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

本集團按設定價每股港幣1,000元發行2,730,000股可換股優先股及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為3.5億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5厘派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人之意願於到期日(即二零一二年五月十七日)後之任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息之代價全部或部份贖回。於二零零七年十一月二日，955,001股可換股優先股已轉換為350,459,078股有投票權普通股。於二零零九年三月三十一日，可換股優先股的負債部份及股本部份及認股權證的公允值分別約為2.16億美元(二零零八年：2.11億美元)、700萬美元(二零零八年：700萬美元)及3,500萬美元(二零零八年：3,500萬美元)。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

## 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 人力資源

於二零零九年三月三十一日，本集團共聘用22,511名(二零零七/零八年：23,111名)僱員。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

# 未來展望

聯想在抵禦目前經濟困境衝擊的同時，有信心能憑藉自己在業內的優勢，成功實行戰略重點，使聯想未來成為個人電腦市場上更強的企業。

經濟危機預期在二零零九年導致全球經濟出現負增長。在這樣的情況下，商用個人電腦市場將會持續疲弱，而短期內消費者也將減少非必要的開支，進一步收緊消費個人電腦的購買力。根據行業分析師的預測，全球個人電腦市場於二零零九／一零財年的銷量預計會出現年比年下降。產品組合會繼續向入門級個人電腦傾斜，導致平均售價迅速下滑，對業內企業造成更大壓力。

集團估計經營環境在二零零九／一零財年仍然會是挑戰重重。然而，聯想已採取果斷的行動應對市場困境。集團將繼續努力實踐其戰略性目標，通過穩定的表現、無可比擬的創意、滿足客戶需求的能力，以及快速、有紀律的致勝文化，致力爭取盈利性增長和擴大市場份額。集團相信憑藉其戰略重點、新的組織架構調整，以及對執行的重視，除可重拾升勢外，更能促進業務增長，讓集團未來踏上成功之路。

## 戰略重點

聯想的戰略並未改變，但經過演變後的戰略可帶領聯想在業務發展上更進一步。簡化的戰略有助執行，使集團可以把精力和資源轉化成實質成果，這對集團的成功尤其關鍵。憑藉清晰的目標及對責任和效率的重視，聯想的戰略重點是穩定集團業務，以及抓緊關鍵的市場機會以獲得增長。於二零零九／一零財年，聯想將致力鞏固於中國和全球商用市場的核心業務，同時在全球交易型業務和新興市場出擊，爭取增長機會。



聯想電腦被運往中國農村地區

## 擴大在中國的領先優勢

雖然中國個人電腦市場的增長因經濟危機有所放慢，但普遍預期政府推出的經濟刺激方案有助中國市場表現較為穩定。聯想相信憑藉其領導地位和明確的拓展計劃，將會受惠於較穩定的市場需求，並從市場湧現的新機遇中獲得增長，其中包括3G筆記本電腦網綁銷售項目和政府補貼農村居民購買個人電腦的「電腦下鄉」項目。聯想已與電信營運商建立戰略關係，並自二零零四年起率先開發中國的農村市場，在該市場擁有先發優勢。集團有信心在未來數年，可以憑藉多年來建立的強大品牌及龐大的銷售和服務網絡，從參與農村計劃中獲益。聯想還將透過優化業務模式，更





IdeaPad Y550 筆記本電腦

好地滿足客戶多變的需要和不同的購買模式，促進其在中國的消費者、中小企、大型企業及公共市場的增長。

#### 加強全球商用業務

聯想未來的成功關鍵在於恢復其全球商用業務的盈利能力。為提高商用業務的效率和競爭力，集團於二零零九年年初進行重組，積極地控制開支。於二零零九／一零財年，集團將把與全球性客戶簽訂的重要合約轉化為商機，和提高服務、軟件及外設的附加率。另外，集團將特別注重各主要市場上的政府刺激經濟方案所帶來的商機。集團擁有專為商用市場而設的產品，加上經驗豐富的銷售團隊，當經濟復甦而壓抑多時的個人電腦更替需求逐漸解凍時，聯想定必成為商業用戶的首選。

#### 建立可持續的交易型業務模式

集團於全球各地的交易型業務為聯想帶來消費和中小企業市場龐大的增長潛力。聯想將在交易型業務市場建立具競爭力的成本結構，及借助「Idea」和「Think」雙品牌組成致勝的產品組合。聯想計劃於二零零九／一零財年推出近五十款消費台式和筆記本電腦型號迎合消費客戶的多元化需求，特別注重一體機、超便攜和兼容3G上網的產品趨勢。此外，集團將通過加強銷售及分銷網絡，採用定期的產品促銷計劃，繼續擴大在全球交易型市場的覆蓋。

#### 拓展新興市場

新興市場約佔全球人口的80%，將繼續為集團未來增長的主要動力。聯想計劃於二零零九／一零財年設立靈活的區域管理制度，使管理團隊可因應市場情況轉變迅速回應，並於短時間內在產品、分銷渠道及市場推廣等方面作出決策。集團也將借助其在中國業已成功的分銷渠道網絡管理制度，在其他新興市場與分銷渠道夥伴建立更密切的聯繫，達致雙贏。更重要的是，聯想將建立一個可以支援服務、產品開發和供應鏈等方面的端對端營運機制，以確保在新興市場的業務可以取得成功。

#### 新的組織架構

聯想於二零零九年三月宣佈一個可支持速度、效率和執行的新組織架構，使組織與公司戰略方向和市場特性更匹配。集團以客戶群為中心成立兩個新的業務部：一個專注成熟市場客戶，另一個則專注新興市場客戶。這次調整使聯想在那些傳統上可能分屬不同地域但相類似的市場發揮協同效應，這些市場具有共同的特點，對客戶特性、產品和市場拓展方法都有影響。集團的目標是建立一個反應迅速、結構精簡的組織架構，使集團能快速鎖定商機，並有效地把資源集中在核心業務。

同時，聯想調整了產品組織，目的在於加強對創新的專注和更好地服務商用和消費客戶。新設立的Think產品集團主要專注於關係型業務和高端交易型中小企業市場。新的Idea產品集團則專注於新興和成熟市場上的消費者和中小企的交易型業務，以及入門級的產品市場。

### 憑實力創優勢

憑藉雙業務模式、簡單高效的成本結構和領先的創新能力，集團得以在中國個人電腦市場穩佔領導地位和取得盈利性增長。於二零零九／一零財年，聯想將進一步提升這些優勢，在全球各地推動有效的執行。

### 有效的業務模式

聯想的雙業務模式根據客戶需要及市場細分而制定其產品、服務及業務流程。這個高度整合的端對端模式有助集團對市場動態和後端變化作出迅速的回應。

聯想要達成擴大規模的目標必須在中國以外的市場成功擴展交易型業務。於二零零九／一零財年，集團將進一步加強在全球推行由後端推動的交易型模式，促進在國際市場上取得穩定及可持續的表現。通過迅速鎖定後端的機會、產品組合佈局和由後端推動的模式，聯想將能於對價格較敏感的細分市場抓緊商機，同時迅速回應市場變化。

聯想將繼續在各個國家推行關係型業務模式的最佳實踐，同時也會優化集團的職能系統，包括財務、僱員薪酬及IT等，使集團可以更準確地找出問題、評估結果和提出改善的方案。



聯想員工正在處理IT問題

### 簡單高效的成本結構

集團在中國精於管理成本和費用，取得高效益的成果，一直以來是集團在中國成功的最重要因素之一。在目前的經濟環境下，這簡單高效的成本結構顯得更為重要。

於二零零九／一零財年，聯想將在其他新興市場複製這樣的成本結構。根據於二零零九年一月宣佈的重組計劃，集團預計於二零零九／一零財年按年運轉率可節省約3億美元的費用。同時，聯想計劃透過在內部全盤推行最佳實踐，來持續提升其關係型業務的效率及改善費用結構；以及通過參考外部指標來增強在市場的競爭力。

此外，為求抓緊每一個改善機會，集團將從新研究分析其IT系統、服務及全球供應鏈的成本。鑑於全球經濟不穩、產品組合的重點由台式電腦轉往筆記本電腦，以及整體個人電腦行業的銷量下跌，集團正詳細評估現有的生產設施佈局，採用揉合內部生產、外包製造及原設計製造的生產方式。

### 領先的創新能力

聯想在個人電腦行業創新方面有輝煌成就，將繼續致力在產品和技術方面發揮創新的意念。

創新能帶動業務增長和為客戶增值，同時也需要符合成本效益。聯想的三大研發基地位於北京、大和及羅利，其研發成本是業內最低的，這三大基地能為集團

不斷推陳出新。展望未來，聯想將專注在四大方面的創新，包括卓越可靠的Think產品、創意時尚的Idea產品、推動新業務機會的創新技術，以及高效和客戶導向的創新。

### 致勝的企業文化

為以卓越的執行實現所有目標，聯想需要一個有真正強大凝聚力的團隊，通過每天實踐承諾和達到指標，將精力轉化成業績。自二零零五年收購以來，集團的團隊融合工作一直進展良好。集團所組織的文化培訓、倡議建立互信工作坊，以及在增強人力資源規劃和表現管理等方面的工作，都發揮了作用。

聯想將繼續培育一個講求速度、紀律的致勝文化，適合聯想這樣需要對市場作出迅速、有效回應的個人電腦企業。集團將特別強調信守承諾的重要性，因為信守承諾是卓越執行最核心的部份。同時，集團將大力推動企業家精神，鼓勵管理層把自己當作為企業的主人，主動承擔工作責任和面對挑戰。聯想致力將團隊的差異和多元化轉化為達成目標的優勢。

聯想在抵禦目前經濟困境衝擊的同時，有信心能憑藉自己在業內的優勢，成功實行戰略重點，使聯想未來成為個人電腦市場上更強的企業。



the Lenovo New World culture



配備 ThinkVision 雙屏幕的 ThinkCentre M58 台式電腦

## 社會責任

聯想致力生產節能和環保的產品。

# 熱衷探究

以頂尖的研發能力  
探索新機遇。



# 大膽創新

聯想一向以創新為先，鏗而不捨地尋找更新、  
更好的方法協助客戶提升生產力和競爭力。  
無論客戶從事甚麼行業，聯想均能打造合適的  
解決方案幫助客戶做得更出色。



### 企業管治常規

本公司董事會(「董事會」)及管理層致力實現及保持高標準的企業管治，維持健全及良好的企業管治常規，以維護股東、客戶及員工的利益。

本公司嚴格遵守營運地所屬司法權區的管治法律及規例，及遵守監管機構發佈的適用指引及規則。本公司對其企業管治制度進行定期檢討，以確保其符合國際及當地最佳常規。

於截至二零零九年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四的企業管治常規守則(「企業管治守則」)的守則條文，並在適當時，符合企業管治守則建議之多項最佳常規，惟與下文闡述的有所偏離。

#### 守則第A.4.1條

企業管治守則第A.4.1條明確表示，非執行董事的委任應有固定任期並須接受重選。本公司所有現任及年內的非執行董事的委任並無固定任期。然而，非執行董事須遵守本公司組織章程細則規定於股東週年大會輪值退任以達到固定任期的同樣目的。

#### 守則第A.5.4條

董事會已採納於二零零九年一月一日之前適用的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。董事會已於二零零九年五月二十一日採納符合自二零零九年一月一日起生效的新規定的經修訂標準守則。儘管如此，董事會及有關僱員獲通知標準守則的新變動，並於年內一直遵守新標準守則的規定。

#### 守則第C.3.3(g)條

本公司的審核委員會定期就內部監控系統與管理層進行討論，以確保內部監控系統有效，儘管審核委員會職權範圍的修訂於二零零九年五月二十一日才獲董事會批准以包含新責任，包括會計及財務報告方面的員工有充足資源、資格及經驗，以及培訓計劃及預算。

除上文所述外，本公司已達到本報告有關部分披露的企業管治守則下的建議最佳常規。尤其是，除中期及年度業績外，本公司已於有關期間結束後四十五日內刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度賬目所採用的政策一致。

## 董事進行證券交易

本公司已採納載於上市規則附錄十的標準守則及根據標準守則設計的綜合營運公司政策，以規管本公司董事及指定高級管理層進行證券交易。經本公司作出具體垂詢後，本公司所有董事均已確認於年內遵守規定的標準。

## 董事會

本公司連同其附屬公司(統稱為「本集團」)由董事會控制。董事會以負責任的態度和有效方法，審核整體戰略，指導及監管本集團事務，從而帶領本集團創出佳績，而管理層則在首席執行官(「首席執行官」)領導下負責本集團日常業務。董事會已制訂清晰書面政策，規定於何種情況下管理層須向董事會報告及獲得董事會事先批准後方可作出決定或代表本集團訂立承諾。董事會定期審閱此政策。

董事會負責就以下事宜作出決定及加以考慮，包括：年度預算、主要資本及股權交易、主要出售及收購、關連交易、建議委任或重新委任核數師的事宜及其他重要經營及財務事宜。

此外，董事會須負責以持續基準編製真實及公平反映本集團財務狀況的各財政年度財務報表，外聘核數師對股東的責任載列於本年報第75頁獨立核數師報告內。

於本年報日期，本公司有十一名董事會成員，包括一名執行董事，六名非執行董事及四名獨立非執行董事。因此，非執行董事佔董事會大多數，而獨立非執行董事佔董事會超過三分之一人數，顯示出董事會有很強的獨立性，有助作出獨立判斷。John W. Barter III先生為本公司獨立非執行董事，擁有上市規則規定的適當專業資格或會計或相關財務管理經驗。董事及高層管理人員的簡歷及職責載於本年報第61至64頁。

年內及截至本年報日期止，本公司董事會的架構發生了以下變動：(i)單偉建先生已辭任本公司非執行董事，由二零零八年五月二十三日起生效，而其替任董事Daniel A. Carroll先生於同日停止出任該職務；(ii)William J. Amelio先生已辭任執行董事、總裁及首席執行官，由二零零九年二月五日起生效；(iii)楊元慶先生接任本公司首席執行官但不再擔任董事會主席，由二零零九年二月五日起生效；(iv)柳傳志先生同時獲委接替楊先生為董事會主席；及(v)吳亦兵博士於二零零九年五月二十一日獲委任為本公司非執行董事。

除下文及本年報第61至62頁董事簡歷所詳述的關係(包括財務、商業、家族以及其他重大及有關關係)外，就董事會成員所深知，於本年報日期，董事會與主要行政人員之間概無其他關係：

1. 柳傳志先生、朱立南先生及吳亦兵博士為非執行董事，在聯想控股有限公司(本公司控股股東)的董事會或管理層任職。
2. 本公司的非執行董事中，James G. Coulter先生為TPG Capital(前稱TPG)的合夥人，並由TPG Capital根據於二零零五年三月三十日訂立的投資協議(其詳情已於本公司日期為二零零五年四月二十日的通函內披露)提名。於二零零七年，本公司非執行董事馬雪征女士成為TPG Capital的董事總經理。因此，馬女士為Coulter先生的同事。
3. General Atlantic Group的董事總經理William O. Grabe先生根據日期為二零零五年三月三十日的投資協議(有關詳情披露於本公司日期為二零零五年四月二十日的通函)獲General Atlantic Group提名為本公司非執行董事。Grabe先生與本公司獨立非執行董事John W. Barter III先生因以下方面而存在關連：(i) Barter先生於Genpact Limited及Dice Holdings, Inc.的董事會任職，而Genpact Limited及Dice Holdings, Inc.均為General Atlantic Group的組合公司之一；及(ii) Barter先生為General Atlantic Group管理的投資基金公司的有限合夥聯合投資人。就此而言，Grabe先生及Barter先生因彼等與General Atlantic Group的關係而存在業務關連。

董事會每年最少召開四次會議，大約每季一次，審議本集團的財務表現、集團整體戰略及經營狀況，而大部分董事均積極參與。董事會會議提前兩年安排，以便董事盡可能參加會議。召開董事會定期會議須至少提前三十日向全體董事發出通知。對於其他董事會會議，董事亦視乎情況獲給予合理通知期。

會議議程由主席諮詢董事會成員後確定。對於董事會定期會議，董事均會在開會前七日收到會議議程及相關會議文件，及於開會前三日收到最新財務數字文件。董事會及委員會會議記錄將供有關董事傳閱並給予適當評論，並正式載於會議記錄以供任何董事隨時查閱。

全體董事可直接接觸負責就企業管治及合規事務向董事會提供意見的本公司總法律顧問及公司秘書。董事亦可按既定程序尋求獨立專業意見，以履行其董事職責，有關費用由本公司支付。並無董事於年內提出尋求該種意見。本公司已為董事購買合適的保險，以保障其因企業活動而引起的任何責任賠償。投保範圍乃按年檢討。

管理層會每兩個月向全體董事提供本公司最新的財務表現。董事會各成員獲提供由香港公司註冊處刊發的董事職責非法定指引，而新獲委任的董事已接獲一份綜合資料，藉此可確保彼適當掌握本公司的業務及營運情況，及全面瞭解彼作為董事的職責。

本公司的組織章程細則明確規定，除非組織章程細則允許，董事不得就批准任何其擁有重大權益的合約或安排或任何其他建議的任何董事會決議案參與表決，亦不得計入會議的法定人數內。



各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條確認其獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事，已符合上市規則第3.13條所載的獨立指引，並根據指引的條款屬獨立人士。

## 主席及首席執行官

董事會主席及首席執行官的職位由不同人士擔任，以確保職責分明，從而均衡權責。主席領導董事會制定策略及達成目標，而首席執行官獲董事會授權直接負責本集團的日常管理，並就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

於本年報日期，柳傳志先生及楊元慶先生分別出任主席及首席執行官。

主席及首席執行官之間概無任何形式的關係(包括財務、業務、家庭、其他重大及相關關係)。

## 董事委員會

本公司已設立四個董事會轄下委員會(「董事委員會」)，並制定有關職權範圍(可以書面請求方式向公司秘書索取)，四個董事委員會為審核委員會、薪酬委員會、戰略委員會及企業管治委員會。審核委員會及薪酬委員會的職權範圍乃參考企業管治守則不時所載的內容。

倘有需要，董事會將授權由全體獨立非執行董事組成的獨立董事委員會審閱、批准並監督須由董事會批准的關連交易(包括持續關連交易)。

會議記錄將供有關董事委員會成員傳閱評論，並可供任何董事隨時查閱。

下表載列本財政年度代表董事會履行職責的各董事委員會成員、職責及工作概要：

### 審核委員會

#### 成員

全體審核委員會(本節定義為「委員會」)成員均為非執行董事，而大多數成員(包括委員會主席)為獨立非執行董事。年內，成員為John W. Barter III先生(委員會主席)、吳家璋教授、丁利生先生、單偉建先生及馬雪征女士。單先生辭任本公司董事的同時辭任委員會成員，於二零零八年五月二十三日生效。

委員會成員擁有不同行業的經驗，其中主席擁有會計或相關財務管理經驗。

#### 職責及工作概要

委員會的職責是對財務報表及內部監控制度進行獨立檢討，為董事會提供協助。其擔當顧問職能及向董事會提出建議。委員會每年與外聘核數師及本公司財務及內部審計部門的管理人員舉行至少四次季度會議，並有權尋求獨立專業意見，以支援其履行職能。於各定期會議上，委員會獲安排與外聘核數師、內部核數師及總法律顧問在管理層避席的情況下進行獨立執行會議，以檢討審核引起的任何有關事宜，以及有關人士提出的任何其他事宜。

委員會於年內舉行四次會議，已檢討及／或批准的事項包括：

- 本集團採納的會計原則及準則
- 財務申報事宜，包括在提交董事會通過前事先審閱季度、中期及年度財務報表、公佈、中期報告及年報等事宜
- 本集團二零零七／零八年度的內部審核及業務監控回顧及二零零八／零九年度內部審核報告
- 本集團二零零七／零八年度的外部審核進程報告及二零零八／零九年度的審核計劃
- 外聘核數師提供的非審核服務
- 本集團的持續關連交易
- 就續聘外聘核數師提供建議

## 薪酬委員會

### 成員

全體薪酬委員會(本節定義為「委員會」)成員均為非執行董事，而大多數成員為獨立非執行董事。目前成員為 William O. Grabe 先生(委員會主席)、吳家璋教授及丁利生先生，而馬雪征女士及朱立南先生分別自二零零七年五月二十三日及二零零九年五月二十一日起出任觀察員。

### 職責及工作概要

委員會負責就本公司的薪酬政策(包括長期激勵政策)作出考慮及向董事會提出建議。委員會亦負責釐定董事會主席、首席執行官、其他董事及高級管理層的薪酬水平及薪酬組合。委員會有權尋求外間獨立專業意見，以支援其履行職能。

於截至二零零九年三月三十一日止財政年度，委員會共舉行九次會議並決議處理以下事務：

- 批准支付二零零五/零六年度長期激勵績效股份單位及二零零七/零八年度長期激勵表現受限制股份單位的建議
- 批准有關二零零八/零九年度花紅及長期激勵計劃及二零零九/一零年度長期激勵計劃設計的變動
- 對二零零八/零九年度僱員花紅計劃進行檢討
- 提呈獨立顧問的二零零八/零九年度非執行董事薪酬建議以待董事會批准
- 批准二零零八/零九年度薪酬建議及二零零七/零八年度實際支付予高級管理層包括董事會主席及首席執行官的花紅
- 批准額外二零零八/零九年度長期激勵預算及二零零九/一零年度績效薪金預算及長期激勵預算
- 批准授予高級管理層之二零零九/一零年度長期激勵
- 批准前首席執行官的遣散組合
- 批准總裁及首席營運官之二零零九/一零年度薪酬組合
- 就市場及合規事務進行檢討
- 同意二零零八/零九年度薪酬委員會計劃時間表

概無個別董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身的薪酬。

## 戰略委員會

### 成員

戰略委員會(本節定義為「委員會」)目前由柳傳志先生(委員會主席)、楊元慶先生、James G. Coulter 先生及 William O. Grabe 先生組成，並自二零零七年五月二十三日起由馬雪征女士出任觀察員。如上文「董事會」一節所述董事會的組成於二零零九年二月五日出現變動，柳先生於同日獲提名接替楊先生出任主席。

### 職責及工作概要

委員會負責協助董事會決定本公司的前景、長期戰略及中期目標及檢討本公司的年度目標。委員會亦負責對董事會主席及首席執行官的表現進行評估並向薪酬委員會提出建議。

委員會於年內舉行四次會議以對本集團的業務表現及業務戰略進行檢討，並就前主席及前首席執行官於二零零七/零八年度的表現進行評估。

## 企業管治委員會

### 成員

企業管治委員會(本節定義為「委員會」)目前由柳傳志先生(委員會主席)、楊元慶先生及James G. Coulter先生組成。

### 職責及工作概要

委員會負責協助董事會監察董事會的組成及高級管理層繼任計劃，制定企業管治原則及決定董事會評核標準及程序。

## 董事會和董事委員會

於本年報日期董事會的組成及每位董事於本財政年度出席董事會及董事委員會會議的情況如下：

董事	出席情況／年內會議			
	董事會 (總次數：6次)	審核委員會 (總次數：4次)	薪酬委員會 (總次數：9次)	戰略委員會 (總次數：4次)
<b>執行董事</b>				
楊元慶先生(首席執行官)	6/6	—	—	4/4
<b>非執行董事</b>				
柳傳志先生(主席)	6/6	—	—	4/4
朱立南先生	6/6	—	—	—
馬雪征女士	6/6	4/4	—	—
James. G. Coulter 先生	5/6	—	—	4/4
William O. Grabe 先生	6/6	—	9/9	4/4
吳亦兵博士 <sup>2</sup>	不適用	—	—	—
<b>獨立非執行董事</b>				
吳家瑋教授	6/6	4/4	9/9	—
丁利生先生	6/6	4/4	9/9	—
John W. Barter III 先生	5/6	4/4	—	—
田溯宁博士	5/6	—	—	—

附註：

1. 董事各自的出席記錄乃按照董事會或董事委員會會議舉行次數及於本財政年度內在其任期內有權出席的有關董事的出席次數。
2. 吳博士於二零零九年五月二十一日獲委任為非執行董事。

## 薪酬政策

聯想深明吸引及挽留頂尖人才的重要性，並積極奉行有效的企業管治。為堅守此理念，本公司對董事及高級管理層推行一套正規、透明度高及以績效為基礎的薪酬政策。

聯想對董事及高級管理層的薪酬政策乃確保薪酬一致性可支持本公司的戰略、吸引及挽留優秀人才、加強公司績效主導的文化，並反映其他領導國際及信息科技主導企業(尤其是個人電腦業務的競爭者)的市場慣例。

## 非執行董事

為確保非執行董事獲得合適報酬，薪酬委員會於二零零八年聘請一家國際獨立薪酬諮詢公司，就非執行董事的薪酬組合進行分析，並向董事會建議為非執行董事增加額外現金聘任費。

於作出建議（該等建議其後已獲董事會（只由執行董事組成）及本公司股東批准）時，該諮詢公司亦考慮其他相關因素，例如非執行董事所投入的時間、工作量、工作要求及職責，並與業內公司及一般同業作出比較。

非執行董事的酬金包括年度現金聘任費60,000美元（約港幣468,000元）及每年獲授出可於行使時以聯想股份或現金等值項目結算的股份增值權（「股份增值權」）及受限制股份單位（「受限制股份單位」）。股份增值權及受限制股份單位的歸屬期均為三年並另外受下文所述的股份增值權及受限制股份單位計劃的相同條款及條件所規限。

審核委員會主席亦收取額外現金聘任費20,000美元（約港幣156,000元）。薪酬委員會的主席收取的額外現金聘任費為10,000美元（約港幣78,000元）。

非執行董事的薪酬詳情載於財務報表附註11。截至二零零九年三月三十一日尚未根據該計劃授予非執行董事的股份增值權及受限制股份單位列示於下文。

## 主席、執行董事及高級管理層

為確保聯想的薪酬反映上述政策原則，薪酬委員會考慮許多相關因素，包括可資比較公司所支付的工資及酬金總額、工作職責及範圍、本公司在其他職位的僱用條件、地區及市場慣例、本公司業績及個人表現。

聯想為僱員（包括董事會主席、執行董事及高級管理層）提供的薪酬架構包括基本薪金及津貼、表現獎金、長期激勵、退休福利及非金錢利益。該等部份在下文予以詳述。

## 固定薪酬

固定薪酬包括基本薪金、津貼及非金錢利益（如醫療、牙科及人壽保險等）。各個職位的基本薪金及津貼按年制定及檢討，反映了同類競爭中的市場競爭定位、市場慣例以及本公司業績與員工個人對本公司業績的貢獻。本公司亦向員工提供津貼以促進臨時及永久的員工再調配工作。非金錢利益則會按相關行業及本地的市場慣例而作出定期檢討。

## 表現獎金

董事會主席與首席執行官，以及高級管理層及特定的本公司僱員乃合資格獲取以現金支付的表現獎金。根據此計劃支付的金額視乎本公司及其附屬公司的業績、績效組別及／或地區（如適用）及個人表現而定。

### 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日批准通過的長期激勵計劃(「長期激勵計劃」)。該計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的最佳表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以三種股份獎勵方式支付獎勵：(i)股份增值權、(ii)受限制股份單位、及(iii)績效股份單位。此三種股份獎勵方式在下文予以詳述。

#### (i) 股份增值權(「股份增值權」)

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

#### (ii) 受限制股份單位(「受限制股份單位」)

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

#### (iii) 績效股份單位

本公司設有三項績效股份單位計劃，即二零零五年績效股份單位(績效股份單位)計劃、二零零七年績效受限制股份單位計劃及二零零八年績效受限制股份單位計劃。本公司已於二零零六年終止二零零五年績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零零八年五月一日完全歸屬。

績效受限制股份單位計劃已終止；然而本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵將於二零一二年六月一日完全歸屬。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例(尤其是聯想的競爭者的慣例)及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因人而異。

合資格執行董事及高級管理層於年內獲得包括股份增值權及受限制股份單位的年度獎勵。

於二零零九年三月三十一日長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。

### 購股權計劃

本公司設有「新購股權計劃」及「舊購股權計劃」兩種購股權計劃。計劃的詳情載於董事會報告的第57及58頁。於二零零九年三月三十一日計劃下授予執行董事及非執行董事而尚未行使的購股權載列於董事會報告的第59頁。

於年內，並無根據該等計劃授出任何購股權。

### 退休福利

本公司為其僱員(包括執行董事及高級管理層)設立多項退休計劃。該等計劃定期予以檢討，以提供與本地市場慣例一致之福利水平。有關計劃之詳情載於董事會報告的第69至71頁。

## 長期激勵獎勵

於二零零九年三月三十一日，長期激勵計劃下董事會成員(包括董事會主席及首席執行官)的獎勵總數載列如下。

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格 (港幣元)	單位數目					視乎 條件可授予的 最高股份數目	歸屬期 (月、日、年)
				於二零零八年 四月一日 (未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	於二零零九年 三月三十一日 (未歸屬)	於二零零九年 三月三十一日 未行使總數		
柳傳志先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	-	188,000	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	-	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	-	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
楊元慶先生	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	05/06	2.42	3,181,366	-	1,590,689	1,590,667	6,362,756	6,362,756	05.01.2006至05.01.2009
	股份增值權	06/07	2.35	10,039,249	-	3,346,416	6,692,833	13,385,665	13,385,665	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	6,002,009	-	1,500,502	4,501,507	6,002,009	6,002,009	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	-	3,939,855	-	3,939,855	3,939,855	3,939,855	06.01.2009至06.01.2012
	受限制股份單位	05/06	2.42	464,395	-	232,199	232,196	232,196	232,196	05.01.2006至05.01.2009
朱立南先生	受限制股份單位	06/07	2.35	2,230,945	-	743,648	1,487,297	1,487,297	1,487,297	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	3,556,710	3,167,695	1,681,102	5,043,303	5,043,303	5,043,303	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	2,801,675	-	2,801,675	2,801,675	2,801,675	06.01.2009至06.01.2012
	績效股份單位	05/06	2.42	928,795	-	928,795	-	-	-	100%歸屬，唯部份派予
	股份增值權	05/06	3.15	188,000	-	188,000	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	-	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
馬雪征女士	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	-	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	股份增值權	05/06	2.42	1,040,750	-	520,375	520,375	2,081,500	2,081,500	05.01.2006至05.01.2009
James G. Coulter 先生	股份增值權	06/07	2.35	3,082,421	-	1,027,474	2,054,947	4,109,895	4,109,895	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	07/08	5.62	693,130	-	173,283	519,847	693,130	693,130	06.01.2008至06.01.2011
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	05/06	2.42	151,950	-	75,975	75,975	75,975	75,975	05.01.2006至05.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	1,027,474	-	342,491	684,983	684,983	684,983	06.01.2007至06.01.2010
James G. Coulter 先生	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	5.62	231,041	-	57,760	173,281	173,281	173,281	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	績效股份單位	05/06	2.42	303,900	-	303,900	-	-	-	100%歸屬，唯部份派予
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	-	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
James G. Coulter 先生	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	-	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011

姓名	獎勵類型	獎勵對年	實際價格 (港幣元)	單位數目					視乎 條件可授予的 最高股份數目	歸屬期 (月、日、年)
				於二零零八年 四月一日 (未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	於二零零九年 三月三十一日 (未歸屬)	於二零零九年 三月三十一日 未行使總數		
William O. Grabe 先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	-	188,000	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	-	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	-	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	6.01	-	16,223	16,223	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	08/09	5.54	-	4,144	4,144	-	-	-	附註2
	受限制股份單位	08/09	1.62	-	83,719	83,719	-	-	-	附註1
吳家璋教授	股份增值權	05/06	3.15	188,000	-	188,000	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	-	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	-	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	6.01	-	12,978	12,978	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	08/09	5.54	-	3,486	3,486	-	-	-	附註2
	受限制股份單位	08/09	1.62	-	71,759	71,759	-	-	-	附註1
丁利生先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	-	188,000	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	-	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	-	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	6.01	-	12,978	12,978	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	08/09	5.54	-	3,486	3,486	-	-	-	附註2
	受限制股份單位	08/09	1.62	-	71,759	71,759	-	-	-	附註1
John W. Barter III 先生	股份增值權	05/06	3.15	188,000	-	188,000	-	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	260,000	-	130,000	130,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	297,000	-	99,000	198,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	06/07	2.99	86,667	-	43,333	43,334	43,334	43,334	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	99,000	-	33,000	66,000	66,000	66,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	08/09	6.01	-	19,468	19,468	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	08/09	5.54	-	4,076	4,076	-	-	-	附註2
	受限制股份單位	08/09	1.75	-	3,115	3,115	-	-	-	附註2
田溯宁博士	股份增值權	07/08	5.14	151,950	-	50,650	101,300	151,950	151,950	09.01.2008至09.01.2010
	股份增值權	08/09	5.88	-	195,980	-	195,980	195,980	195,980	06.01.2009至06.01.2011
	受限制股份單位	07/08	5.14	50,650	-	16,883	33,767	33,767	33,767	09.01.2008至09.01.2010
	受限制股份單位	08/09	5.88	-	78,390	-	78,390	78,390	78,390	06.01.2009至06.01.2011

附註1：季度遞延授予款項僅於董事終止服務或不可預見的緊急情況下獲支付。

附註2：就合資格遞延授予所支付的股息。



年內根據長期激勵計劃授出的獎勵(包括董事會成員及僱員)總數載列如下。

獎勵類型	實際價格	單位數目						於二零零九年三月三十一日未行使總數	視乎條件可授予的最高股份數目	歸屬期(月、日、年)	
		於二零零八年四月一日(未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	年內行使	年內註銷/失效	於二零零九年三月三十一日(未歸屬)				
全體董事	股份增值權	2.35 – 5.88	49,662,178	8,180,861	17,190,685	-	-	40,662,354	74,062,951	74,062,951	05.01.2006至06.01.2012
	受限制股份單位	1.62 – 6.01	26,110,751	13,703,256	6,920,904	-	-	32,893,103	32,893,103	32,893,103	05.01.2006至06.01.2012
	績效股份單位	2.42	1,232,695	-	1,232,695	-	-	-	-	-	100%歸屬、唯部份派予
所有其他僱員	股份增值權	1.46 – 8.07	250,155,655	281,964,784	107,982,412	22,717,711	51,354,953	372,783,074	636,919,132	636,919,132	05.01.2006至01.01.2013
	受限制股份單位	1.38 – 8.07	168,146,541	218,220,449	75,106,865	-	61,471,698	249,788,427	270,502,871	270,502,871	05.01.2006至01.01.2013
	績效股份單位	2.32 – 3.73	9,750,223	-	9,665,148	-	95,075	-	-	-	-
合計	股份增值權	1.46 – 8.07	299,817,833	290,145,645	125,173,097	22,717,711	51,354,953	413,435,428	710,982,083	710,982,083	05.01.2006至01.01.2013
	受限制股份單位	1.38 – 8.07	194,257,292	231,923,705	82,027,769	-	61,471,698	282,681,530	303,395,974	303,395,974	05.01.2006至01.01.2013
	績效股份單位	2.32 – 3.73	10,982,918	-	10,887,843	-	95,075	-	-	-	-

## 外聘核數師

本集團的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)，其主要向本集團提供核數服務而收取酬金。本公司已採納一套聘用外聘核數師提供非核數服務的政策。根據該政策，外聘核數師須遵守香港會計師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立性規定。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；或進行任何自我評估；或為本集團作宣傳的非核數服務除外。倘聘任外聘核數師提供已獲同意及批准的非核數服務涉及該等非核數服務的價值等於或超過320,000美元者，須經審核委員會批准。

羅兵咸永道於年內向本集團提供核數及非核數服務。

截至二零零九年三月三十一日止財政年度已付或應付羅兵咸永道的核數及非核數服務費用連同截至二零零八年三月三十一日止財政年度的比較數字載列如下：

	二零零九年 百萬美元	二零零八年 百萬美元
核數		
— 二零零六年/零七年度	-	1.3
— 二零零七年/零八年度	0.4	4.9
— 二零零八年/零九年度	5.2	-
非核數	5.6	6.2
合計	6.4	6.6

### 內部監控

董事會明確其責任為確保本公司維持穩健及有效的內部監控，而穩健及有效的內部監控是通過具有明確授權及內部監控的管理架構達成的，進而：

- 實現業務目標及防止資產被未經授權使用或處置；
- 確保妥當地保存會計記錄，為內部用途或對外公佈提供可靠的財務資料；及
- 確保遵守有關法例及法規。

為實現此點，本公司已建立內部監控的綜合框架，該框架與COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 框架一致。

在此框架內，管理層定期進行整個企業的風險評估及持續監控及呈報針對重大風險而採取的行動的進展情況。彼等亦跟進及呈報戰略規劃、業務計劃及預算的執行及財務業績。財務誠信是關注的重點之一，所有相關高級行政人員須定期核實季度財務報表的準確性及完整性，並核實已遵守主要內部監控規定。

管理層負責設計、執行及改善內部監控，董事會及其審核委員會監督管理層的行動及監察已採取的監控措施的成效。為協助審核委員會之監督及監察活動，本公司設立獨立環球內部審核系統，為審核委員會提供客觀保證，以保證內部監控系統如期有效運行。

內部審核可不受任何限制的接觸所有企業經營、記錄、數據文件、電腦程序、物業及人事之資料。為保持內部審核系統的獨立性，總審計師直接向審核委員會匯報所有審核事宜及直接向首席財務官匯報日常行政事宜。總審計師獲授權直接與董事會主席及其他董事會成員溝通。

內部審核利用從流程擁有人、風險評估團隊、高級行政人員、外聘核數師及董事收集的資料以挑選每年的審核方法。該計劃經由審核委員會審閱，審核委員會亦會於每個季度收到有關計劃執行的最新情況及主要審核發現。此外，亦會就管理層及審核委員會所關注部分進行特別審閱。內部審核亦會就有關違反業務操守的指控進行內部調查。內部審核與法律部、人力資源部及(在有需要時)有關方面專家合作，確保有適當的專業知識進行該等調查。被審計的業務單位或流程之管理層將獲告知審計後需採取的行動，及內部審核部門會監測被審計的管理層做出相應改善直至完成。

為確保內部審核採取最佳的做法，本公司已成立多項計劃團隊，利用來自所有地區的核數師來研究及執行審核過程各個步驟的最佳做法。當負責計劃團隊決定最佳做法後，最佳做法將被呈交由審核董事及來自各地區的代表組成的內部審核「流程議會」以進行審閱及執行。此外，為幫助確保內部審核系統的質量及確保該內部審核系統符合內部核數師協會的標準，審核委員會定期委聘人員對內部審核系統進行獨立外部質量確保檢討。

有關處理及發佈股價敏感資料的程序及內部監控，本公司知悉根據上市規則及首要原則，預期屬於股價敏感之資料，其有責任在決議形成後立即公佈。本公司嚴格遵照香港聯交所於二零零二年頒佈之「股價敏感資料披露指引」執行本公司事務，並已實施嚴格禁止非授權使用保密及敏感資料之措施及程序，所有涉及的相關人員已知悉此規定。此外，只有董事及指定人員可擔任本公司發言人及回應外界對本公司事宜之查詢。

董事會(透過本公司之審核委員會)，對本公司的內部監控系統的運作效率進行持續檢討，並認為本公司的內部監控系統足夠及有效。檢討範圍包括所有主要監控，包括財務、營運及合規監控，以及風險管理系統。董事會並不知悉可能影響股東的任何重大事件。董事會信納本公司已全面遵守企業管治守則所載的內部監控條文守則。

### 與股東的溝通

本公司致力於保障股東權益並且鼓勵股東出席股東週年大會，並以充足時間發出大會通告，藉此鼓勵股東積極參與該等會議。董事會主席、首席執行官、首席財務官、審核委員會主席、薪酬委員會主席及外聘核數師羅兵咸永道之代表等均出席了本公司於二零零八年七月二十五日舉行的二零零八年股東週年大會，並於會上回答了股東的提問。於二零零八年股東週年大會上獲通過的決議案包括：採納本集團截至二零零八年三月三十一日止年度的經審核賬目連同董事會報告及獨立核數師報告、宣派末期股息、重選退任董事及授權釐定董事酬金、續聘外聘核數師及授權釐定核數師酬金以及向董事會授出一般授權以發行及購回本公司股份。於二零零八年股東週年大會上提呈的所有決議案均以投票表決方式決定。由本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司作為監票人對投票進行監督，投票結果已登載在本公司網站 ([www.lenovo.com/hk/publication](http://www.lenovo.com/hk/publication)) 及聯交所網站 ([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))。

### 投資者關係

聯想繼續通過與投資者和證券分析師定期溝通來推動投資者關係。年內，管理層除出席日常投資者單對單會議和季度業績發佈外，也出席了多個大型的投資者論壇，並在路演中與世界各地的投資者會面。

公司廣獲多位證券分析師跟蹤研究。為加強分析師對聯想運營和戰略的認識，公司年內舉辦了兩次圓桌會議。聯想的高級管理層在會議上向分析師闡述公司在產品發展和改善全球供應鏈效益的努力。出席會議的分析師人數眾多，他們對聯想致力提升投資者關係的努力表示讚賞。

在二零零八／零九財年，公司對其在投資者關係中所付出的努力廣受投資者認同感到欣慰，並取得多個相關獎項。聯想在二零零八年「Thomson Reuters Extel Survey」亞太區調研中獲得「最佳投資者關係」第三位。公司的投資者關係主管更在同一調查中的「投資者關係專員三甲－香港區」排行第一。在「IR Magazine Awards 2008 (香港及台灣)」中，聯想除了獲頒「最佳投資者關係大獎(於香港聯合交易所上市的中國企業－中／小型企業組別)」的組別大獎外，亦獲該雜誌頒發「投資者關係優異證書」。

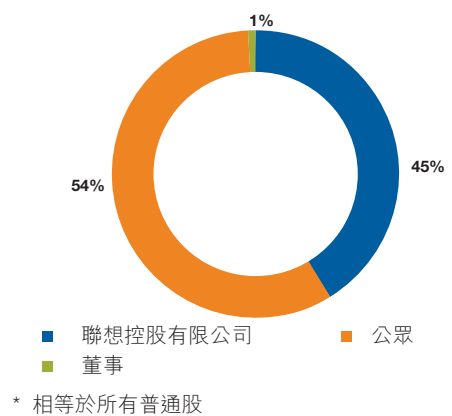
在市場環境不明朗的情況下，聯想的投資者關係團隊依然致力於維持與投資者開放和高效的溝通。公司在向投資者介紹市場和聯想的最新發展時，將會繼續注重保持高透明度、一致性、清晰和誠信，並讓投資者更容易與公司接觸。

本公司歡迎投資及股東提供建議，並誠邀他們聯絡本公司的投資者關係團隊([ir@lenovo.com](mailto:ir@lenovo.com))分享他們的看法及意見。

## 股東

根據本公司於二零零九年三月三十一日的具投票權普通股(除非另有所指,本節定義為「股份」)股東名冊,共有1,429名持有股份的註冊股東,其中98.11%註冊股東的註冊地址為香港。然而,股份投資者的實際人數多於該數目,因此類股權中很大部份乃透過代名人、保管人公司及香港中央結算(代理人)有限公司持有。

於二零零九年三月三十一日的實益股權架構\*



## 於二零零九年三月三十一日的持股情況

登記持股量	股東人數	佔股東的百分比	股份數目	佔已發行股本的百分比
2,000 或以下	305	21.343%	562,372	0.006%
2,001 至 10,000	733	51.295%	5,126,000	0.056%
10,001 至 100,000	351	24.563%	10,962,272	0.119%
100,001 至 1,000,000	27	1.889%	7,526,000	0.082%
1,000,000 以上	13	0.910%	9,187,212,762	99.737%
合計	1,429	100.000%	9,211,389,406	100.000%

備註:

- (i) 每手買賣股數為2,000股股份。
- (ii) 全部已發行股份的48.578%透過香港中央結算(代理人)有限公司持有。

## 市值和公眾持股量

於二零零九年三月三十一日,按本公司已發行股份總數9,211,389,406股及收市價每股港幣1.78元計,本公司的市值約為港幣164億元。

於二零零八/零九財年,股份的每日平均交易量約為52,300,000股,而可自由交易的股份數約為5,041,000,000股。股份最高的交易價為二零零八年五月二十一日的每股港幣6.75元,最低價為二零零九年三月三日的每股港幣1.32元。

根據公開資料及董事所知悉,本公司於截至二零零九年三月三十一日止財年一直維持超過本公司已發行股份25%的公眾持股量及於本年報日期繼續維持公眾持股量。

投資者資料

上市資料	
上市	香港聯合交易所
股份代號	992
美國存托憑證第一級計劃	
普通股與美國存托憑證比例	20:1
股份代號	LNVGY
股份資料	
每手買賣股數	2,000 股
於二零零九年三月三十一日之已發行有投票權普通股股份	9,211,389,406 股
於二零零九年三月三十一日之市值	港幣 16,396,273,143 元 (約 21.02 億美元)
截至二零零九年三月三十一日止年度每股基本盈利	(2.56) 美仙
截至二零零九年三月三十一日止年度每股普通股股息	
- 中期	3.0 港仙
- 全年	3.0 港仙
重要日期	
第一季業績公佈	二零零八年八月七日
中期業績公佈	二零零八年十一月六日
暫停辦理股份過戶登記(中期股息)	二零零八年十一月二十四日至二十八日(包括首尾兩天)
派發二零零八/零九財年中期股息	二零零八年十二月五日
第三季業績公佈	二零零九年二月五日
全年業績公佈	二零零九年五月二十一日
股東週年大會	二零零九年七月二十九日

企業社會責任

作為一家全球性公司，聯想在全球各地實施和支持對於環境、員工、客戶和利益相關方來說具有可持續性的業務實踐。聯想的企業社會責任承諾包括：

- 環境
- 員工健康和福利
- 全球供應鏈
- 企業社會投資

二零零八年聯想在以上各方面的重點工作匯總如下。有關可持續發展及企業社會責任的詳情可瀏覽本公司網站：  
<http://www.lenovo.com.cn>。

## 環境

聯想致力於在環境事務方面承擔自己應盡的責任，起表率作用，同時繼續發揚光大在環保方面的優良傳統。以「環境管理體系」(EMS)作為堅實基礎，聯想的每個普通員工和管理人員都將保護自然資源、開發、製造和銷售對用戶及環境是安全的、而且高效節能、可回收利用的產品作為自己的責任。聯想的EMS保障聯想的產品及聯想在全世界的運營地點都有最高的環保水平。

聯想的「環境意識產品計劃」明確提出，要在完整產品生命週期中消除其產品的潛在健康危害和減少它們對環境的影響。聯想的工作重點是，盡可能使用從環保角度來講更適合的材料。在產品中使用再生材料、包括消費後再生塑料方面，聯想是行業的領導者。這方面的具體例子包括：聯想的整個ThinkVision顯示器產品線使用超過27%的可再生材料；某些型號的ThinkCentre台式電腦使用27%的可再生聚合物；以及聯想的ThinkStation D20工作站使用近30%的可再生材料，相當於19個塑料飲水瓶。

減少能耗是聯想「環境意識產品計劃」的另一大目標。二零零九年一月，聯想宣佈多款聯想ThinkPad、IdeaPad和ThinkCentre個人電腦及全線ThinkVision顯示器經測試證明符合或超過美國環境保護署(EPA)新的「能源之星5.0」標準，比這一苛刻的新標準計劃生效的時間提早了九個月。截止二零零九年四月，聯想有超過25款產品符合「能源之星5.0」標準。

聯想還參加了「電子產品環境影響評估工具」(EPEAT)計劃。EPEAT根據大量環境屬性對電子產品進行評級，其中包括可再生材料含量及能效。聯想所獲EPEAT金牌認證或銀牌認證的產品在個人電腦行業繼續保持領先。聯想是首家獲得顯示器EPEAT金牌認證的電腦公司，其全線ThinkVision顯示器及數款ThinkPad筆記本電腦和ThinkCentre台式電腦現在也獲得了EPEAT金牌認證。

聯想對全世界的消費和商業客戶都提供產品回收和再生服務。聯想在其從事業務活動的每個國家都提供這些服務，其中很多對消費者都是免費的。聯想在中國的電腦免費回收服務計劃於二零零六年開始實施，已使該國的資產回收發生了一種典範式的變化。對於商業客戶，聯想的「資產回收服務」(ARS)所提供的服務內容包括電腦回收、重要數據恢復、產品翻新及循環利用等。

二零零八年，聯想資助或實施了對超過3,990萬磅聯想擁有的或客戶返回的電腦設備的處理，其中近80%被再使用或再生，只有1.47%進行了環保的掩埋處理。客戶返回的設備佔處理總量的比例超過37%。自聯想於二零零五年五月確立為一個全球性公司以來，我們已經通過自己的合同服務提供商處理了超過1.29億磅的電腦設備。

為了減少聯想對氣候變化的影響及減少自己的碳足跡，聯想在美洲、歐洲和亞洲盡可能利用當地的製造設施以及碳排放量更低的裝運方法，如在適當的情況下使用貨車及鐵路。而且，由於聯想的產品更輕、更小，包裝材料更緊湊、可再次使用，並採用了散裝運輸方式，及設置了配送中心，所以聯想所裝運的貨物可以更輕，可以將貨物進行整合，還可以採用整車裝運。二零零八年，聯想將7%的筆記本電腦由空運改為碳排放更低的海運方式。而且，聯想還在二零零八年被美國環境保護署(EPA)認證為一家「SmartWay」運輸服務提供商。「SmartWay」所認證的是能夠減少運輸中碳排放的產品和服務。這一認證進一步證明了聯想的環保運輸方式所具有的環保實力。

### 員工健康和福利

聯想完全致力於為其在世界各地的員工提供一個安全健康的工作環境。這一全球性承諾對於公司的生產力和價值觀顯然是必不可少的。聯想的「全球職業健康和安全」(OHS)部門為員工的工作場所安全建立了世界級的標準。在提供具有競爭力的薪酬待遇方面、在自己從事業務活動的每個國家和地區遵守相關最低工資要求方面、在提供可以安全使用的設備方面、在持續關注預防受傷方面，聯想都被認可為一家領先的僱主。在過去的一年，聯想的全球供應鏈被名為「Bureau Veritas Certification」的一家世界著名認證機構認證為符合 OHSAS 18001 標準。

### 全球供應鏈

聯想致力於通過其內部運作及其全球供應商的運作來推動可持續性活動。本公司已經實施了無數流程改進計劃，它們都對環境產生了立竿見影的積極影響。這方面的例子包括以縮短運輸需求為目的的本地製造戰略、以及熱成型塑料和其他再生包裝材料的使用等。所有這些計劃都可幫助減少聯想產品的環境影響。聯想所有的供應鏈設施都符合 ISO 14001 要求。

作為「電子行業行為準則」(EICC)的成員，聯想正在幫助實施以標準為基礎的全球性方案，以監督供應商在維持可持續發展及履行社會責任方面的表現。聯想的政策和流程與EICC確保電子產業供應鏈中工作條件的安全性、確保工人受到尊重和擁有尊嚴、以及確保製造過程的環保性等相關要求是一致的。聯想正在和其他成員企業共同制定一項全面策略，來用一種基於標準的方式對供應商在社會責任的幾個方面的表現進行監督。

聯想一級生產供應商中98%已同意遵守EICC要求，已同意接受獲得EICC認可的第三方審計機構的審計。聯想在中國和印度的五所生產廠完成了對EICC相關要求遵守情況的第三方獨立審計，審計的結果是很好的，確證了聯想在其全球供應鏈(GSC)所實行的是高標準。在過去的這個財政年度，聯想也開始與其直接供應商合作，來將該審計項目向二級供應商擴展。

### 企業社會投資

聯想的「創業希望計劃」目的是在世界範圍內鼓勵個人創業去改善生活和當地社區的生存環境。這一創新的計劃鼓勵全球企業發展，同時幫助在世界範圍內改變人們的生活以及他們的社區。聯想做這項工作的一種方式是，對「Opportunity International」、「Kiva」和「Planet Finance」等小額貸款機構提供支持。這些機構以小額貸款的形式為非洲、亞洲、拉丁美洲和東歐的企業家帶來了急需的資本。聯想將利潤的百分之一用於企業社會投資，重點是能夠反映公司能力及核心價值的相關工作。



## 董事會報告及財務報表



56	董事會報告
75	獨立核數師報告
76	綜合損益表
77	資產負債表
78	綜合現金流量表
79	綜合股東權益變動表
80	財務報表附註
152	五年財務摘要

董事會謹此呈奉截至二零零九年三月三十一日止年度的董事會報告及本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)經審核財務報表。

### 主要業務及區域性營運分析

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務載於財務報表附註38。

本集團本年度按區域及主要業務的營業額、收益及分類資料的詳細分析載於財務報表附註5。

### 業績及分派

本集團本年度業績載於第76頁的綜合損益表。

本集團及本公司於二零零九年三月三十一日的整體業務狀況載於第77頁的資產負債表。

本集團本年度的綜合現金流量載於第78頁的報表。

年內向股東派發中期股息每股普通股3.0港仙(二零零七/零八年：3.0港仙)，總金額約為港幣2.76億元(約36,000,000美元)(二零零七年/零八年：港幣2.69億元(約35,000,000美元))。

董事不建議派發截至二零零九年三月三十一日止年度的末期股息(二零零七/零八年：12.8港仙)。

### 五年財務摘要

本集團於二零零九年三月三十一日及最近四個財政年度的年度業績以及資產及負債的概要載於第152頁。

### 儲備

本集團及本公司年內的儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及財務報表附註31。

### 可分派儲備

於二零零九年三月三十一日，本公司的可分派儲備為545,702,000美元(二零零七/零八年：792,934,000美元)。

### 銀行貸款

於二零零九年三月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註29(b)及33。

### 捐款

本集團年內的慈善及其他捐款金額為2,993,372美元(二零零七/零八年：7,796,652美元)。

### 物業、廠房及設備

本集團及本公司的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註15。

### 股本

本公司股本變動詳情載於財務報表附註30。

### 附屬公司及聯營公司

於二零零九年三月三十一日，本公司旗下主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註38及20。

## 管理合約

本年度內，本公司並無就整體或任何重要業務的管理及行政工作簽訂或存在任何合約。

## 主要客戶及供應商

年內，本集團向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於11%。本集團的主要供應商佔本集團年內之採購額百分比如下：

最大供應商	28%
五位最大供應商合計	54%

本公司董事及其聯繫人士或就董事所知擁有本公司5%以上股本的股東概無於上述主要供應商擁有權益。

## 董事購買股份或債券的權利

### 購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）及終止舊購股權計劃（「舊購股權計劃」）。儘管不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權，舊購股權計劃的其他條文繼續有效，以監管先前據此計劃授出的全部購股權的行使。

#### 1. 舊購股權計劃

舊購股權計劃於一九九四年一月十八日被採納，並在二零零二年四月二十六日終止。舊購股權計劃的設計乃讓符合條件的僱員擁有股權作為激勵。僅本集團僱員（包括董事）可參與舊購股權計劃。授出購股權總數不得超過本公司已發行股本的10%。每名符合條件的參與者獲授的購股權上限不得超過已發行股份的2.5%。購股權的行使價按不少於緊接授出日期前五個交易日上市普通股份的平均收市價80%的基準釐定。授出的購股權可在十年內任何時間行使。

於二零零九年三月三十一日，根據舊購股權計劃授出的購股權如獲全部行使，將須發行普通股股份124,878,000股，佔本公司於本報告日期已發行股本（包括普通股股份但不包括A類累計可換股優先股）約1.36%。

#### 2. 新購股權計劃

##### (a) 目的

新購股權計劃於二零零二年四月二十六日生效，為符合條件的參與者提供激勵及吸納人才，讓他們分享本公司的增值，以提升本集團的業績。

##### (b) 符合條件的參與者

- (i) 本集團任何僱員或管理人員、執行董事或非執行董事（或將被委任為前述的人）；
  - (ii) 本集團任何專業顧問、專業人士或其他諮詢人；
  - (iii) 本公司任何聯營公司的任何董事、行政人員及高級管理層；及
  - (iv) 由董事會預先批准的任何信託的受託人，而有關信託的受益人（如屬全權信託，則為全權信託對象）包括上述任何人士；及
- (i) 本集團任何客戶、供應商、代理、合作夥伴、分銷商、專業人士或其他諮詢人或顧問或承辦商；及
  - (ii) 由董事會預先批准的任何信託的受託人，而有關信託的受益人（如屬全權信託，則為全權信託對象）包括上述任何人士。

### 董事購買股份或債券的權利(續)

#### 購股權計劃(續)

#### 2. 新購股權計劃(續)

##### (c) 股份數目上限

於二零零九年三月三十一日，根據新購股權計劃仍可發行普通股數目上限為133,133,051股，佔本公司於本報告日期已發行股本(包括普通股股份但不包括A類累計可換股優先股)約1.45%。

##### (d) 每名符合條件的參與者所獲授的購股權上限

直至授出日期的任何十二個月期間，每名符合條件的參與者獲授的購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)予以行使時所發行及將予發行的普通股上限，不得超過本公司已發行普通股的1%。任何進一步授出超過此上限的購股權，均須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

向本公司董事或最高行政人員或其任何聯繫人士授出購股權，均須待本公司獨立非執行董事批准，方可作實。此外，如果向本公司獨立非執行董事或其任何聯繫人士授出的任何購股權，連同其於直至授出日期的十二個月期間獲授的所有購股權(不論是否已經行使、註銷或尚未行使)合共超過本公司已發行普通股0.1%，且總值超過港幣5,000,000元，則須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

##### (e) 行使購股權的期限

董事會可能就有關任何特定的購股權，按其絕對酌情權釐定行使購股權的期限，惟該等期限不得超過該購股權被視為由承授人接納日期起計十年。於購股權期限屆滿但尚未行使的購股權將告失效。

##### (f) 接納購股權

如果本公司於要約函件內所載的接納限期前收訖要約函件的複本(包括由承授人正式簽署接納)，購股權將被視為已授出及被接納。

##### (g) 行使價的釐定基準

行使價必須為不少於下列最高者：(i) 上市普通股股份於授出日期的收市價；(ii) 緊接授出日期前五個交易日的本公司上市普通股股份平均收市價；或(iii) 普通股股份面值。

##### (h) 購股權計劃年期

新購股權計劃由二零零二年四月二十六日(即根據其條款被視為生效的日期)起計十年有效。

## 董事購買股份或債券的權利(續)

### 購股權計劃(續)

#### 3. 未行使的購股權

未行使的購股權詳情如下：

	於二零零八年 四月一日 持有的 購股權	於年內 授出的 購股權	於年內 行使的 購股權	於年內 註銷/ 失效的 購股權	於二零零九年 三月三十一日 持有的 購股權	行使價 港幣元	授出日期 (月、日、年)	行使期間 (月、日、年)
<b>舊購股權計劃</b>								
<i>董事</i>								
柳傳志先生	2,250,000	-	2,250,000	-	0	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
楊元慶先生	6,000,000	-	-	-	6,000,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	2,250,000	-	-	-	2,250,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
馬雪征女士	2,920,000	-	-	-	2,920,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	1,600,000	-	-	-	1,600,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
<i>持續合約僱員</i>	6,696,000	-	186,000	-	6,510,000	4.038	01.28.2000	01.28.2000至01.27.2010
	55,012,000	-	2,962,000	-	52,050,000	4.312	01.15.2001	01.15.2001至01.14.2011
	21,902,000	-	3,006,000	-	18,896,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	832,000	-	832,000	-	0	2.904	08.29.2001	08.29.2001至08.28.2011
	38,316,000	-	3,664,000	-	34,652,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
<b>新購股權計劃</b>								
<i>董事</i>								
柳傳志先生	3,000,000	-	3,000,000	-	0	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
楊元慶先生	3,000,000	-	-	-	3,000,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
馬雪征女士	1,600,000	-	-	-	1,600,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
<i>持續合約僱員</i>	9,116,000	-	420,000	-	8,696,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	33,456,000	-	1,936,000	-	31,520,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
	79,367,051	-	3,876,000	-	75,491,051	2.545	04.27.2004	04.27.2004至04.26.2014
	1,740,000	-	1,740,000	-	0	2.170	07.08.2004	07.08.2004至07.07.2014
<i>其他參與者</i>	12,362,000	-	1,076,000	-	11,286,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	1,540,000	-	-	-	1,540,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013

附註：

- 有關舊購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.375元。
- 有關新購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.746元。
- 有關新購股權計劃下其他參與者所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.562元。

#### 4. 購股權估值

授出的購股權直至其行使前不會於財務報表內確認。董事會認為有關該等估值的若干關鍵因素於此階段為未能合理地確定的變項，故不適宜為購股權估值，以推測的假設確定該等變項作為對購股權所作的任何估值並無意義，而其結果可能對股東造成誤導，因此，只適宜披露購股權的市價及行使價。

### 董事購買股份或債券的權利(續)

#### 長期激勵計劃

本公司於二零零五年五月二十六日採納一項長期激勵計劃，據此，董事會或該計劃的受託人須挑選本集團僱員(包括但不限於董事)參與計劃，並決定獎勵的股份數目。

計劃詳情及截至二零零九年三月三十一日止年度給予獎勵數目變動情況載於第44至47頁企業管治一節內。

除購股權計劃及長期激勵計劃外，於截至二零零九年三月三十一日止年度內本公司或其任何附屬公司並無任何安排，讓本公司董事透過獲得本公司或任何法團之股份或債券而取得利益。

### 購買、出售、贖回或轉換本公司之證券

年內，本公司以港幣5.00元至港幣5.99元不等之價格在香港聯合交易所有限公司購回77,628,000股本公司股本中每股面值港幣0.025元的具投票權普通股股份。

年份/月份	購回股數	每股最高價 港幣元	每股最低價 港幣元	支付總代價 (不包括費用) 港幣元
二零零八年四月	29,228,000	5.58	5.00	154,574,380
二零零八年五月	3,000,000	5.99	5.79	17,573,000
二零零八年六月	42,400,000	5.96	5.20	231,088,920
二零零八年七月	3,000,000	5.49	5.13	15,947,540

購回的股份已被註銷，因此，本公司已發行股本已按所註銷的股份面值予以削減。回購時所支付的溢價已於本公司的股份溢價賬中扣除。

年內，長期激勵計劃的受託人於市場購入24,710,000股具投票權的普通股股份，用作於歸屬時獎勵僱員。計劃詳情載於第44至47頁企業管治一節內。

於二零零八年五月八日，本公司收到IBM的書面通知，內容有關轉換375,282,756股無投票權普通股股份；由於該項轉換，於二零零八年五月十五日，375,282,756股無投票權普通股股份獲轉換為相同數目的本公司已繳足股款具投票權普通股。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司於上述期間內並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券，亦無收到進一步轉換通知。

### 董事

於本年度及截至本報告日期的董事如下：

#### 主席及非執行董事

柳傳志先生

#### 執行董事

楊元慶先生

William J. Amelio先生

(於二零零九年二月五日辭任)

#### 非執行董事

朱立南先生

馬雪征女士

James G. Coulter先生

William O. Grabe先生

吳亦兵博士

(於二零零九年五月二十一日獲委任)

單偉建先生

(於二零零八年五月二十三日辭任)

Justin T. Chang先生

(James G. Coulter先生的替任董事)

Daniel A. Carroll先生

(於二零零八年五月二十三日辭任)

(單偉建先生的替任董事)

## 董事(續)

### 獨立非執行董事

吳家璋教授

丁利生先生

John W. Barter III 先生

田溯宁博士

根據本公司組織章程細則第92條及101條規定，吳亦兵博士、馬雪征女士、William O. Grabe先生及John W. Barter III先生將於即將舉行的股東週年大會上退任或輪值告退，並願意膺選連任。

本公司收到各獨立非執行董事每年根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.13條確認其獨立性的書面確認。本公司視彼等為獨立人士。

## 董事及高層管理人員簡歷

### 董事簡歷

#### 主席及非執行董事

**柳傳志先生**，六十五歲，為本公司董事會主席及非執行董事。柳先生於二零零九年二月五日重掌主席職務。柳先生是聯想集團的主要創辦人，分別自一九九四年及一九九三年起出任本公司董事會主席及執行董事，直至聯想於二零零五年四月三十日完成收購IBM個人電腦業務。彼畢業於中國西安軍事電訊工程學院之雷達通訊專業並在電腦業擁有豐富經驗。柳先生為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事兼總裁。

#### 執行董事

**楊元慶先生**，四十四歲，為執行董事，並於二零零九年二月五日出任本公司首席執行官。在此之前，彼自二零零五年四月三十日起為董事會主席。出任主席之前，楊先生為本公司首席執行官，並自一九九七年十二月十六日起出任本公司執行董事。楊先生在電腦業擁有超過二十年經驗。在其領導下，聯想自一九九七年起已成為中國最暢銷的電腦品牌。楊先生持有中國科技大學計算機科學系的碩士學位。楊先生亦為中國科技大學之客席教授及紐約證券交易所國際諮詢委員會成員。

#### 非執行董事

**朱立南先生**，四十六歲，自二零零五年四月三十日獲委任為本公司非執行董事。彼擁有超過二十年管理經驗。朱先生於一九八七年畢業於上海交通大學，擁有電子工程碩士學位。他曾出任本集團高級副總裁。朱先生亦為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事。

**馬雪征女士**，五十六歲，自二零零七年五月二十三日出任本公司非執行副主席。在此之前，彼自一九九七年及二零零零年起曾分別擔任本公司執行董事及首席財務官，並於本公司多家附屬公司擔任董事職務。馬女士在財務及行政管理方面擁有超過三十年經驗。馬女士於一九七六年畢業於首都師範大學，獲文學學士學位。馬女士現任TPG Capital(於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司)董事總經理。彼為深圳發展銀行(於深圳證券交易所上市)的董事，亦為渣打銀行(香港)有限公司的獨立非執行董事。

**James G. Coulter先生**，四十九歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Coulter先生為TPG(於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司)的創辦合夥人。成立TPG之前，由一九八六年至一九九二年，Coulter先生為Robert M. Bass Group, Inc.(現以Keystone Group, L.P.營運業務)的副總裁。由一九八六年至一九八八年，Coulter先生亦與SPO Partners(專注於公開市場及私人少數股東投資的投資公司)有關連。Coulter先生亦擔任The Neiman Marcus Group, Inc.及J Crew Group, Inc.(於紐約證券交易所上市)的董事。

**William O. Grabe先生**，七十一歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Grabe先生為General Atlantic LLC(於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司)的董事總經理，並自一九九二年起已加入General Atlantic Group。在此之前，Grabe先生為IBM的副總裁及企業主管。Grabe先生目前為以下上市公司的董事：Patni Computer Systems Limited(於孟買證券交易所及紐約證券交易所上市)、Gartner Inc.(於紐約證券交易所上市)及Compuware Corporation(於納斯達克上市)。

### 董事及高層管理人員簡歷(續)

#### 董事簡歷(續)

##### 非執行董事

**吳亦兵博士**，四十一歲，於二零零九年五月二十一日獲委任為非執行董事。吳博士獲哈佛大學博士學位，並獲中國科學技術大學理學士學位。彼為本公司控股股東聯想控股有限公司之常務副總裁。在此之前，彼為本公司之首席轉型官，負責設計與建置流程和組織變更，以及管理重要的策略性活動。由一九九六年至二零零八年，吳博士為麥肯錫公司(「麥肯錫」)北京分公司之總經理兼亞太區併購整合業務總經理。彼負責之客戶來自中國、亞太區及美國各行各業，包括高科技、電訊、保健、能源及金融服務。加入麥肯錫前，吳博士曾擔任哈佛大學之技術授權顧問。

##### 替任董事

**Justin T. Chang先生**，四十一歲，自二零零五年五月十七日獲委任為James G. Coulter先生的替任董事。Chang先生為TPG Capital的退任合夥人及董事總經理，彼自一九九三年至二零零八年於該公司工作。Chang先生亦為UTAC Holdings的董事。Chang先生取得哈佛商學院的工商管理碩士學位，並以優等成績取得耶魯大學的學士學位。

##### 獨立非執行董事

**吳家璋教授**，七十一歲，自一九九九年八月二十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。吳教授現任瑞安集團高級顧問，亦為香港科技大學榮休校長及榮休科大講座教授。自二零零七年四月至二零零八年三月，彼擔任香港特別行政區策略發展委員會委員及中國人民政治協商會議全國委員會委員。吳教授亦是第一上海投資有限公司及上海實業控股有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。

**丁利生先生**，六十六歲，自二零零三年二月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。丁先生在資訊科技行業擁有豐富的知識及經驗。丁先生現任W.R. Hambrecht + Co. 董事總經理及台揚科技股份有限公司(於台灣證券交易所上市)的董事，彼曾任惠普公司副總裁，在該公司工作超過三十年。丁先生於一九六五年在俄勒岡州立大學獲得電力工程學理學士學位，隨後在史丹福大學深造，並完成Stanford Executive Program。

**John W. Barter III先生**，六十二歲，自二零零五年八月十日起為本公司獨立非執行董事。Barter先生分別獲Spring Hill College頒發物理學士學位及獲Tulane University(美國杜朗大學)頒發工商管理碩士(財務)學位。彼於工業及科技界擔任高級管理職位，於財務及會計兩方面均擁有豐富知識及經驗。於一九七七年至一九九七年，彼於AlliedSignal, Inc. (一家當時在紐約證券交易所上市的公司，從事開發及製造航空、汽車及先進物料產品業務)歷任多個高級管理職位，並於一九八八年至一九九四年任該公司財務總監。彼於一九九八年至二零零一年出任Kestrel Solutions, Inc. (一家從事開發通訊設備業務的美國公司)的董事，並於二零零零年至二零零一年出任財務總監。Barter先生現時亦為SRA International, Inc.、Dice Holdings, Inc. 及Genpact Limited(均於紐約證券交易所上市)的非執行董事。

**田溯宁博士**，四十五歲，自二零零七年八月二日起為本公司獨立非執行董事。田博士取得美國德州理工大學自然資源管理專業博士學位及中國科學院研究生院生態學碩士學位。彼為China Broadband Capital Partners, L.P. (一間專門投資於中國的私募基金)的創辦人及主席。自一九九九年至二零零七年，他曾出任中國網通集團(香港)有限公司(於香港聯交所及紐約證券交易所上市)的多項高級職務，並自二零零五年至二零零七年擔任電訊盈科有限公司(於香港聯交所上市)的副主席。於一九九四年至一九九九年期間，田博士為亞信集團股份有限公司(在中國提供互聯網技術並於納斯達克上市的公司)的創辦人兼首席執行官，彼現為其非執行董事。田博士現為MasterCard International Incorporated及泰康人壽保險股份有限公司的獨立非執行董事，此外，彼為華億傳媒有限公司(於香港聯交所上市並前稱為華億新媒體(集團)有限公司)的非執行董事兼主席，以及KKR的高級顧問。



## 董事及高層管理人員簡歷(續)

### 高層管理人員簡歷

**Rory Read**先生，四十七歲，二零零六年六月加入本集團並於二零零九年二月五日獲委任為總裁及首席營運官，負責推動聯想環球業務的增長、執行、盈利能力及表現。彼亦為拉丁美洲區的代理總裁。Read先生有帶領重大業務轉虧為盈及推動股份收益及盈利能力的記錄。於加入本集團之前，Read先生於世界各地的IBM擔任過多項重要職務。Read先生以優等成績取得Hartwick College頒授的資訊系統學士學位。

**Christopher J. Askew**先生，四十七歲，二零零六年八月加入本集團，現為聯想服務的高級副總裁。在加入本集團之前，Askew先生任職Dell Services亞太及日本區副總裁，並於在歐洲、亞洲及美國擁有較高領導地位的服務業務方面擁有豐富的全球經驗。Askew先生肄業於倫敦George Green Grammar School。

**陳紹鵬**先生，四十歲，一九九三年加入本集團，現為新興市場的高級副總裁，負責中國、亞洲其他地區、俄羅斯及獨聯體區、中東及非洲，包括大企業、中小企業及消費者客戶的所有業務。陳先生擅長資訊科技產品銷售和營銷，先後於區域銷售、商用台式個人電腦業務及國家及國際市場銷售方面擔任領導職位。陳先生持有北京工商大學機械工程學士學位及清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。

**Robert Cones**先生，四十八歲，二零零五年五月加入本集團，現為營運及網絡銷售辦公室的高級副總裁。在加入本集團之前，Cones先生為IBM的個人系統業務組的副總裁兼首席財務官，並在財務規劃、營運、業務定位、策略及財務控制方面擁有豐富經驗。彼持有Union College頒授的工業管理理學碩士學位。

**Kenneth DiPietro**先生，五十歲，二零零六年六月加入本集團，現為人力資源高級副總裁。在加入本集團之前，DiPietro先生任職微軟公司的公司副總裁及於人力資源及組織發展方面擁有豐富的經驗。彼持有康乃爾大學頒授的工業與勞工關係理學學士學位。

**賀志強**先生，四十六歲，一九八六年加入本集團，現為高級副總裁兼首席技術官。賀先生擅長研發電腦產品、發展研發體系和研發項目管理。賀先生畢業於中國科學院計算技術研究所計算科學系，獲碩士學位。

**Peter D. Hortensius**博士，四十八歲，二零零五年五月加入本集團，現為ThinkPad品牌筆記本電腦的高級副總裁。在加入本集團之前，Hortensius博士為IBM個人電腦事業部產品與供應副總裁，並在產品及技術研發方面擁有豐富專業知識。彼持有University of Manitoba頒授的電機工程學博士學位。

**劉軍**先生，四十歲，一九九三年加入本集團，現為IDEA產品組的高級副總裁，負責所有IDEA品牌的台式電腦、筆記本電腦、輔件及軟件。在此之前，劉先生在聯想曾出任多個領導職位，包括消費者業務集團總裁，及研發、企業策略、台式電腦業務部及全球供應鏈的領導人物。彼持有清華大學頒授的自動化學士學位及高級管理人員工商管理碩士學位，亦於哈佛大學及史丹福大學完成行政人員計劃。

**Michael O'Neill**先生，五十三歲，二零零七年七月加入本集團，擔任高級副總裁兼總法律顧問，負責本集團的全球法律事務、企業管治、保安及政府關係活動。O'Neill先生於最近期間曾為一間律師事務所的合夥人，並出任該事務所國際實務的總法律顧問。彼亦曾任TRW Inc.之董事會成員。在此之前，彼於Honeywell任職十六年並任多項高級法律職務。O'Neill先生持有University of Baltimore法學博士及工商管理碩士學位及George Washington University頒授的政府契約碩士學位。

**Fran O'Sullivan**女士，五十歲，二零零五年五月加入本集團，現為THINK產品組的高級副總裁，負責環球所有THINK品牌台式電腦、筆記本電腦、工作站、服務器、顯示屏、輔件及軟件。在加入本集團之前，O'Sullivan女士任職IBM個人電腦部總經理，於個人電腦行業方面擁有豐富經驗。O'Sullivan女士畢業於University of Virginia並取得電力工程學士學位。

**喬健**女士，41歲，一九九零年加入本集團，現為企業策略及計劃的副總裁，負責全球策略設計及執行。喬女士在策略、人力資源、營銷及品牌方面擁有豐富經驗。彼持有復旦大學頒授的管理科學學士學位及中歐國際工商學院的高級管理人員工商管理碩士學位。

### 董事及高層管理人員簡歷(續)

#### 高層管理人員簡歷(續)

喬松先生，四十一歲，一九九一年加入本集團，現為高級副總裁及首席採購官。喬先生擅長產品開發、銷售、市場營銷、供應鏈及採購管理。喬先生畢業於清華大學計算機科學與技術系，獲得工學學士學位。

**David Schmoock**先生，四十歲，二零零六年加入本集團，現為聯想成熟市場營運高級副總裁。於加入本集團之前，彼任職 Dell 亞太／日本區行銷副總裁。Schmoock 先生持有哥倫比亞大學頒授的政治學學士學位。

**Gerry Smith**先生，四十五歲，二零零六年八月加入本集團擔任全球供應鏈高級副總裁，負責本集團的全球採購、物流、供應規劃、製造營運、銷售及執行營運。於加入本集團之前，Smith 先生任職 Dell 顯示器業務部副總裁。Smith 先生持有 Pacific Lutheran University 頒授的財經及行銷學士學位。

**Milko van Duijl**先生，四十六歲，二零零五年五月加入本集團，現為成熟市場的高級副總裁，管理西歐、美國、加拿大、日本、澳洲、紐西蘭的所有業務及環球賬戶，包括大企業、中小企業及消費客戶。在加入本集團之前，van Duijl 先生是 IBM 個人電腦部歐洲、中東和非洲區副總裁，在資訊行業及國際業務管理領域擁有豐富的專業知識。彼持有 University of Rotterdam 頒發的工商管理碩士學位。

**王曉岩**女士，四十七歲，一九九四年加入本集團，現為高級副總裁及首席信息官，負責聯想的資訊技術策略及營運。王女士在 IT 資訊系統建設、財務及行政管理方面擁有豐富經驗。王女士畢業於北京理工大學機械工程系，獲得碩士學位及持有中歐國際工商學院的高級管理人員工商管理碩士學位。

**黃偉明**先生，五十一歲，為本公司高級副總裁兼首席財務官。黃先生於投資銀行業務擁有逾十五年經驗，並曾任香港聯合交易所上市委員會委員。自一九九九年三月三十日起，彼為本公司獨立非執行董事，至二零零七年五月二十三日彼獲委任為首席財務官。黃先生為香港會計師公會及英格蘭及威爾士特許會計師協會會員，並持有英國 Victoria University of Manchester 管理科學理學士學位。

### 董事服務合約

於二零零五年十二月二十日，本公司當時的執行董事、總裁及首席執行官 William J. Amelio 先生與本公司訂立首期為期三年的服務合約，除非被任何一方另行終止，否則將自動連續續期一年。於服務合約終止時，Amelio 先生可獲得相等於超過一年酬金的賠償及其他款項，惟視乎多項因素而定，包括其未歸屬的股份獎勵數目及獲目標花紅的權利及款額。服務合約已根據上市規則第 13.68 條在本公司於二零零六年五月二十四日召開的股東特別大會上獲股東批准(會上 Amelio 先生及其聯繫人士已放棄投票)。Amelio 先生辭任本公司執行董事、總裁及首席執行官，自二零零九年二月五日起生效。

於二零零六年十月九日，本公司與本公司執行董事兼當時的董事會主席楊元慶先生訂立服務合約，年期為由二零零六年十月九日起的不固定年期。在服務合約終止時，楊先生可獲得相等於超過一年酬金的賠償及其他款項，惟視乎多項因素而定，包括服務年期、其未歸屬的股份獎勵數目及獲支付全年花紅的款額而定。服務合約已根據上市規則第 13.68 條在本公司於二零零六年十一月七日召開的股東特別大會上獲股東批准(會上楊先生及其聯繫人士已放棄投票)。楊先生成為本公司首席執行官並停止出任董事會執行主席，自二零零九年二月五日起生效，彼繼續留任為本公司執行董事。

除上述披露者外，董事一概沒有與本公司訂立須作出賠償(法定賠償除外)方可於一年內終止的服務合約。

### 董事於合約的權益

本公司或其附屬公司在年末或年內任何時間沒有訂立任何與本集團業務有關之任何重大合約，導致本公司任何董事直接或間接獲得重大利益。

## 董事的權益

於二零零九年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載或根據上市規則上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

### 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關 股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量					總好倉
		個人權益	家族權益	公司權益	信託		
柳傳志先生	有投票權普通股	16,134,892	976,000	—	—	17,110,892	
	股份獎勵	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						18,745,596	
楊元慶先生	有投票權普通股	14,882,337	—	—	—	14,882,337	
	購股權	11,250,000	—	—	—	11,250,000	
	股份獎勵	39,254,756	—	—	—	39,254,756	
						65,387,093	
朱立南先生	有投票權普通股	3,844,892	—	—	—	3,844,892	
	股份獎勵	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						5,479,596	
馬雪征女士	有投票權普通股	17,053,098	—	—	7,240,000	24,293,098	
	購股權	6,120,000	—	—	—	6,120,000	
	股份獎勵	8,456,134	—	—	—	8,456,134	
						38,869,232	
James G. Coulter 先生	有投票權普通股	124,912	—	634,721,524	—	634,846,436	
	股份獎勵	1,070,704	—	(附註3)	—	1,070,704	
	優先股	—	—	1,267,500	—	1,267,500	
						635,917,140	
William O. Grabe 先生	有投票權普通股	393,313	—	—	—	393,313	
	股份獎勵	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						2,028,017	
吳家瑋教授	有投票權普通股	354,853	—	—	—	354,853	
	股份獎勵	1,634,704	—	—	—	1,634,704	
						1,989,557	

董事的權益(續)

於本公司股份及相關股份中的權益(續)

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量				總好倉
		個人權益	家族權益	公司權益	信託	
丁利生先生	有投票權普通股	354,800	—	—	—	354,800
	股份獎勵	1,634,704	—	—	—	1,634,704
						1,989,504
John W. Barter III先生	有投票權普通股	309,708	—	—	—	309,708
	股份獎勵	1,634,704	—	—	—	1,634,704
						1,944,412
田溯宁博士	有投票權普通股	17,085	—	—	—	17,085
	股份獎勵	460,087	—	—	—	460,087
						477,172

附註：

1. 購股權指可轉換成為有投票權普通股的相關股份。董事於本公司購股權權益詳情載於「購股權計劃」一節。
2. 股份獎勵指可轉換成為有投票權普通股的相關股份。股份獎勵詳情載於企業管治中「薪酬政策」一節。
3. 鑑於James G. Coulter先生於TPG Advisors IV, Inc.、Tarrant Capital Advisors, Inc.、TPG Advisors III, Inc.及T<sup>3</sup> Advisors II, Inc.的股權，來自可轉換為有投票權普通股的優先股及認股權證的該等相關股份中的權益被視作James G. Coulter先生的企業權益。

除上述披露者外，於二零零九年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份及債券中擁有任何權益及淡倉。

於本公司證券中主要股東的權益

於二零零九年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊中記載，下列人士(並非本公司董事或最高行政人員)於本公司股份及相關股份中的權益：

名稱	好倉權益的性質	身份及所持股份／相關股份數量		總好倉	百分比 (附註13)
		實益擁有人	公司權益		
聯想控股有限公司 (附註1)	有投票權普通股	2,667,636,724	1,502,775,247 (附註2)	4,170,411,971	45.13%
聯想控股有限公司職工 持股會(附註3)	有投票權普通股	—	4,170,411,971	4,170,411,971	45.13%
TPG Advisors IV, Inc.	優先股	—	628,921	628,921	35.43%
TPG GenPar IV, L.P.	優先股	—	628,921	628,921	35.43%

## 於本公司證券中主要股東的權益(續)

名稱	好倉權益的性質	身份及所持股份／ 相關股份數量		總好倉	百分比 (附註13)
		實益擁有人	公司權益		
TPG IV Acquisition Company LLC (附註4)	優先股	628,921	—	628,921	35.43%
David Bonderman 先生 (附註5)	相關股份	—	634,721,524	634,721,524	7.09%
	優先股	—	1,267,500	1,267,500	71.41%
T <sup>3</sup> II Acquisition Company, LLC (附註6)	優先股	182,279	—	182,279	10.27%
T <sup>3</sup> Partners II, L.P. (附註6)	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
T <sup>3</sup> GenPar II, L.P. (附註6)	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
T <sup>3</sup> Advisors II, Inc.	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
TPG III Acquisition Company, LLC (附註7)	優先股	202,800	—	202,800	11.43%
TPG Partners III, L.P. (附註7)	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
TPG Partners IV, L.P. (附註7)	優先股	628,921	—	628,921	35.43%
TPG GenPar III, L.P. (附註7)	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
TPG Advisors III, Inc.	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
Newbridge Asia Acquisition Company LLC (附註8)	優先股	253,500	—	253,500	14.28%
Newbridge Asia III, L.P. (附註8)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Newbridge Asia GenPar III, L.P. (附註8)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Newbridge Asia Advisors III, Inc. (附註8)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Tarrant Advisors, Inc.	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
GAP (Bermuda) Ltd.	優先股	—	426,244	426,244	24.01%
General Atlantic Partners (Bermuda) L.P. (附註9)	優先股	426,244	—	426,244	24.01%
GAPCO GmbH & Co. KG (附註10)	優先股	793	—	793	0.04%
GAPCO Management GmbH	優先股	—	793	793	0.04%

於本公司證券中主要股東的權益(續)

名稱	好倉權益的性質	身份及所持股份／ 相關股份數量		總好倉	百分比 (附註 13)
		實益擁有人	公司權益		
General Atlantic Partners 81, L.P. (附註 11)	優先股	39,202	—	39,202	2.21%
Gapstar, LLC (附註 12)	優先股	6,343	—	6,343	0.36%
General Atlantic LLC	優先股	—	45,545	45,545	2.57%
GAP Coinvestments IV, LLC	優先股	7,222	—	7,222	0.41%
GAP Coinvestments III, LLC	優先股	27,695	—	27,695	1.56%

附註：

1. 公司中文名稱「聯想控股有限公司」的英文直譯是 Legend Holdings Limited。
2. 股份由聯想控股有限公司直接擁有的一家全資附屬公司南明有限公司實益擁有。
3. 聯想控股有限公司職工持股會持有聯想控股有限公司部份權益，而聯想控股有限公司全資擁有南明有限公司，因此，聯想控股有限公司職工持股會被視為擁有該兩間公司所擁有的任何股份權益。
4. TPG IV Acquisition Company LLC 由 TPG Advisors IV, Inc. 間接全資擁有。
5. David Bonderman 先生因於 TPG Advisors IV, Inc.、TPG Advisors III, Inc.、T<sup>3</sup> Advisors II, Inc. 及 Tarrant Capital Advisors, Inc. 擁有股權而於相關股份擁有權益。
6. 此等公司由 T<sup>3</sup> Advisors II, Inc. 直接／間接全資擁有。
7. 此等公司由 TPG Advisors III, Inc. 直接／間接全資擁有。
8. 此等公司由 Tarrant Advisors, Inc. 直接／間接全資擁有。
9. GAP (Bermuda) Ltd. 為 General Atlantic Partners (Bermuda), L.P. 之普通合夥人。
10. GAPCO Management GmbH 為 GAPCO GmbH & Co. KG. 之普通合夥人。
11. General Atlantic LLC 為 General Atlantic Partners 81, L.P. 之普通合夥人。
12. GapStar, LLC 由 General Atlantic LLC 直接全資擁有。
13. 權益百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第 336 條規定記錄在名冊中。

除上述披露外，於二零零九年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第 336 條規定保存之名冊記載中，概無錄得其他人士擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

## 退休計劃安排

本公司為其僱員提供界定福利退休金計劃及界定供款計劃。此等福利構成本公司之補償及福利總體計劃，目的是吸引及挽留高技術及有才能之僱員。

### 界定福利退休金計劃

#### 中國大陸－退休計劃

本集團於中國大陸(「中國大陸」)參加國家規定的社會養老及失業保險基金計劃，按規定每年應繳的養老保險費不超過地方政府規定的每月社會平均工資總額三倍的 20% 計算。地方政府承諾支付所有符合條件的中國大陸退休僱員的退休福利支出。於二零零六年七月，本集團已為其中國僱員設立補充退休計劃。該計劃為界定供款計劃，由僱員自願參與。

此外，本集團有基本涵蓋所有正式僱員的界定福利計劃及／或界定供款計劃及涵蓋若干行政人員的補充退休計劃。關於聯想集團提供的主要退休金計劃的資料於本段內進行概述。

#### 美利堅合眾國(「美國」)－聯想退休金計劃

透過聯想退休金計劃，本公司為之前受僱於 IBM 及身為 IBM 個人退休金計劃(「個人退休金計劃」)成員而後獲本公司聘用的美國的正式全職及兼職僱員提供非供款式界定福利退休金計劃。該計劃不適用於新僱員。

聯想退休金計劃由稅務合格計劃及稅務非合格計劃(非合格計劃)組成。合格計劃的資金來源為本公司對僅惠及參與者及受益人的不可撤銷信託基金的供款。非合格計劃提供的福利超過美國稅務局對稅務合格計劃的限制，為未獲供款。

退休金福利使用根據參與者的薪金及服務年資(包括之前於 IBM 的服務年資)決定福利的五年平均最後薪金公式來計算福利，福利由於二零零五年五月一日的 IBM 個人退休金計劃的款項減去，並將由 IBM 的信託支付。

於截至二零零九年三月三十一日止年度，根據合格計劃及非合格計劃，一筆 6,117,117 美元之款項已計入損益表。

於二零零九年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由 Fidelity 作出，涉及的乃根據美國法律規定完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

— 貼現率：	5.50%
— 預計計劃資產收益：	5.00%
— 往後薪金增加：	3.00%
- 合格計劃於精算評估日已獲提供 89% 資金。
- 由於該原因，合格計劃於精算評估日有 5,211,891 美元之虧絀。

### 退休計劃安排(續)

#### 界定福利退休金計劃(續)

##### 日本－退休金計劃

本公司運營一項由達到年度可扣減稅務上限(216,000日圓)的界定供款及供款為薪金7%的現金結餘計劃組成的混合計劃。該計劃的資金來源為本公司對僱員及參與者及受益人的合資格退休金基金及不可撤銷信託基金的供款。

截至二零零九年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆3,695,000美元之款項已計入損益表。

於二零零九年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由三菱信託銀行作出，涉及的乃根據日本法律規定完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

－ 貼現率：	2.50%
－ 往後重估率：	2.50%
－ 往後薪金增加：	3.10%
- 該計劃於精算評估日已獲提供58%資金。
- 該計劃於精算評估日有33,987,000美元之虧絀。

##### 德國－退休金計劃

本公司運營一項混合計劃，為部份參與者提供界定供款並為其他參與者提供最後薪金界定福利，視乎彼等參與前IBM何種計劃而定。

於一九九二年一月一日之前獲IBM僱用的僱員根據最後薪金公式享有界定福利。於一九九二至一九九九年間獲僱用的僱員享有基於最後薪金公式之界定福利以及一項界定供款計劃(該項計劃要求僱員按其薪金超過社會保障上限部份之7%供款及100%公司付款，其餘部份則由公司補足)之組合。於二零零零年及以後獲僱用的僱員享有現金餘額計劃(該項計劃要求僱主按僱員薪金低於社會保障上限部份之2.95%供款)以及一項自願界定供款計劃(該項計劃規定僱員可通過自其薪金當中扣除之方式向該計劃作特定額度之供款)之組合。

該項計劃的資金部份來自公司供款，部份來自僱員向DBV-Winterthur之保險支持基金之供款(金額最高至扣稅上限)。按照德國的常規做法，其餘部份概無資金來源(作為賬面儲備)。

截至二零零九年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆1,607,000美元之款項已計入損益表。

於二零零九年三月三十一日，該計劃的最精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由Kern, Mauch & Kollegen作出，涉及的乃根據德國法律完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

－ 貼現率：	5.00%
－ 往後薪金增加：	2.20%
－ 往後退休金增加：	1.75%
- 該計劃於精算評估日已獲提供63%資金。
- 該計劃於精算評估日有8,909,000美元之虧絀。



## 退休計劃安排(續)

### 界定供款計劃

#### 美利堅合眾國(「美國」)－聯想儲蓄計劃

美國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，根據稅收法第 401(k) 條，該計劃為徵稅界定供款計劃。本公司向不超過僱員合適薪酬首 6% 之僱員供款配對供款 50%。此外，本公司為已完成一年服務及並未參與聯想退休金計劃之僱員作出合適薪酬 5% 之盈利共享供款。若干 IBM 前僱員收到介乎 1% 至 4% 合資格補償的額外本公司供款，主要視乎彼等的年齡及彼等參與之前 IBM 計劃所界定的服務而定。僱員供款屬自願性質。所有供款(包括本公司配對供款)乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

本公司付款須立即歸屬，然而，5% 本公司盈利共享供款可於 3 年內歸屬。因僱員於本公司供款完全歸屬前離職而產生之本公司沒收供款乃用於減少未來聯想供款。於二零零八年四月一日至二零零九年三月三十一日期間，沒收金額為 709,001 美元，並未用於減少未來聯想供款，於二零零九年三月三十一日餘下之 900,575 美元將留待用於未來減少聯想供款。

#### 美國聯想行政人員遞延薪酬計劃

本公司亦維持一項無資金之非合資格固定供款計劃聯想行政人員遞延薪酬計劃(「行政人員遞延薪酬計劃」)，該計劃允許合資格行政人員就超逾國內稅務署 (Internal Revenue Service) 稅項認可計劃限制之金額遞延薪酬，並收取本公司配對供款。根據計劃的遞延薪酬及本公司配對供款而向計劃作出之供款列賬為負債。

遞延薪酬金額可由參與者撥入一個賬戶，該賬戶反映倘該金額經已投資於類似聯想儲蓄計劃投資選擇權而應可收取之回報。本公司配對供款被撥入參與者賬戶，而波幅基於相關投資組合股價變動。

#### 大英聯合王國(「英國」)－聯想儲蓄計劃

英國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想利益相關者計劃，該計劃為稅項認可固定供款「利益相關者」計劃。於二零零五年四月三十日後受聘的僱員，本公司每年向僱員賬戶提供 6% 僱員供款直至該僱員到 35 歲時止，然而為 35 歲以後提供合適薪酬 8% 之供款。IBM 前僱員將獲本公司介乎 6.7% 至 30% 的供款，主要視乎其服務及所參與的 IBM 先前計劃。

本公司對計劃之供款立即歸屬因而並無沒收。

#### 加拿大－聯想儲蓄計劃

加拿大固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，該計劃為稅項認可固定供款計劃。本公司提供 3% 至 6% 僱員合資格供款，視乎服務年期而定。所有供款(包括本公司配對供款)乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

#### 香港－強制性公積金

本集團為所有於香港聘用並符合條件的僱員成立了強制性公積金計劃。彼等須支付薪酬(受強制性公積金法例規定的最高額限制)的 5% 作為供款，而僱主則分別為服務滿五年及十年的相關僱員支付由 5% 增加至 7.5% 及 10% 的供款。

## 含控股股東守諾條款的融資協議

於二零零六年三月十三日，本公司與銀團就一筆最高達 400,000,000 美元的定期貸款融資(「融資」)訂立融資協議(「融資協議」)。融資須於二零零六年三月十三日後計第 42 個月、第 48 個月、第 54 個月及第 60 個月償還。融資協議包括(其中包括)本公司的控股股東聯想控股有限公司出現以下情況即屬違約的條款：(i) 並無或不再直接或間接實益擁有本公司 35% 或以上已發行股本；(ii) 並無或不再控制本公司；或 (iii) 並非或不再為本公司的單一最大股東。於二零零九年三月三十一日，本公司已完全提用融資。

### 關連交易

本年度內，下列交易構成本公司的持續關連交易，並根據上市規則第 14A.45 條須於年報內作出披露。

#### 持續關連交易

1. 於二零零七年五月二十三日，本公司與黃偉明先生(「黃先生」)就委任黃先生為其首席財務官及高級副總裁訂立服務協議(「服務協議」)，初步任期為三年，由二零零七年七月十五日起生效。根據該服務協議，黃先生的每年總酬金合共將不多於港幣 40,000,000 元。黃先生於緊接二零零七年五月二十三日前十二個月內曾任本公司獨立非執行董事，因而成為上市規則界定的關連人士。該服務協議的詳情載於本公司於二零零七年五月二十三日刊發的公告。
2. 於二零零八年一月三十日，本公司全資擁有的附屬公司聯想工業有限公司(「聯想工業」)及聯想(北京)有限公司(「聯想北京」)(統稱為「賣方」)與 Jade Ahead Limited(「Jade Ahead」)、鴻長企業有限公司(「鴻長企業」)及其他公司(統稱為「買方」)訂立有條件協議(「買賣協議」)，據此，賣方同意出售而買方同意買入聯想移動通信科技有限公司(「聯想移動」)的全部註冊資本，總代價為 100,000,000 美元(可予調整)(「代價」)(「出售事項」)。Jade Ahead 及鴻長企業均被視為本公司控股股東的聯繫人士，因而成為上市規則界定的關連人士。該出售事項的詳情載於本公司於二零零八年一月三十日刊發的公告及於二零零八年二月二十日刊發的通函。買賣協議及據此擬進行的交易已在本公司於二零零八年三月十七日舉行的股東特別大會上由獨立股東批准。該出售事項已於二零零八年三月三十一日交割(「交割」)。

根據買賣協議，買方及賣方已協定(其中包括)下列條款：

- (a) 聯想工業或其指派者有權向聯想移動認購其全面攤薄後的總註冊資本最多 5%(「購股權」)，可於出售交割後四年內任何時間行使，惟購股權須於聯想移動的業務或營運在中國或國際認可證券交易所上市時終止。購股權的行使價須相等於代價的按比例部份(可由擬購買或認購的權益作出調整)。購股權乃買賣協議項下擬進行的部分交易，按零代價授予聯想工業。
- (b) 聯想北京已同意按中國人民銀行於訂立有關貸款協議的日期公佈的現行基準貸款利率向聯想移動授予本金額為 25,000,000 美元最長為三年的信託貸款(「信託貸款」)以於交割後用作其營運資金。信託貸款將以聯想移動的資產(包括應收賬款及存貨)的押記(相等於信託貸款的本金額)作抵押。
- (c) 聯想北京同意根據於二零零八年三月二十五日訂立的過渡服務協議(「過渡服務協議」)按分攤費用加稅額基準向聯想移動提供若干過渡服務，包括共用辦公場所、提供物流、行政及資訊科技服務，直至二零零九年三月三十一日止。估計根據過渡服務協議提供過渡服務的年度交易總金額將不會超過港幣 40,000,000 元。

## 關連交易 (續)

### 持續關連交易 (續)

3. 於二零零九年三月三十一日，本公司與聯想移動就本集團向聯想控股有限公司及其附屬公司及其聯繫人(「聯想控股集團」)提供共用辦公室場所、物流、行政及資訊科技服務訂立總服務協議，以取代上文第2(c)段所述之過渡服務協議，年期由二零零九年四月一日開始至二零一二年三月三十一日止為期三年。截至二零一二年三月三十一日止三個財政年度每年交易之全年上限金額為25,000,000港元。這份總服務協議之詳情載於本公司於二零零九年三月三十一日刊發的公告。
4. 於二零零八年九月五日，本公司分別與聯想移動、志勤美集科技物流有限公司(「志勤美集」)及北京聯想調頻科技有限公司(「聯想調頻」)訂立三份總協議(「總協議」)，年期由二零零八年九月五日開始至二零一零年三月三十一日止。聯想移動、志勤美集及聯想調頻被視為本公司的主要股東之聯繫人，並根據上市規則為本公司的關連人士。總協議之詳情載於本公司於二零零八年九月九日刊發的公告。

根據總協議提供之產品／服務：

與聯想移動訂立的總協議

- (i) 聯想控股集團向本集團銷售手機、資訊科技產品及服務及電腦設備之研發服務(「聯想控股產品及服務」)；及
- (ii) 本集團向聯想控股集團銷售個人電腦、伺服器及周邊設備及相關服務(「電腦產品及服務」)。

與志勤美集訂立的總協議

- (i) 聯想控股集團向本集團提供物流服務；及
- (ii) 本集團向聯想控股集團銷售電腦產品及服務。

與聯想調頻訂立的總協議

- (i) 聯想控股集團向本集團提供資訊科技產品及服務(「資訊科技產品及服務」)；及
- (ii) 本集團向聯想控股集團銷售電腦產品及服務。

交易之全年上限金額：

- (i) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，本集團就銷售聯想控股產品及服務及資訊科技產品及服務分別應付聯想控股集團之總額將不會超過39,000,000美元及50,000,000美元；
- (ii) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，本集團就提供物流服務分別應付聯想控股集團之總額將不會超過5,000,000美元及6,000,000美元；及
- (iii) 截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度，聯想控股集團就銷售電腦產品及服務分別應付本集團之總額將不會超過5,000,000美元及6,000,000美元。

按照上市規則第14A.37條，本公司獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易的訂立為：

- (1) 按照本集團的一般及日常業務程序；
- (2) 按照正常商業條款或，如缺乏足夠可資比較的交易以判斷是否按照正常商業條款，則按照對本集團而言不遜於給予或來自(如適當)獨立第三方之條款；及
- (3) 符合該等交易的相關協議，並依據對本集團的股東而言屬公平及合理並符合整體利益的條款。

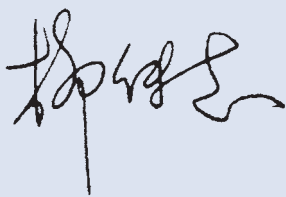
### 核數師

財務報表已經羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所已退任並膺選連任。

### 公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及據本公司董事所知，於本報告日期，公眾持股量達本公司已發行股份的 25% 以上，符合上市規則的規定。

承董事會命



主席  
柳傳志

香港，二零零九年五月二十一日



羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈22樓

## 致聯想集團有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第76至151頁聯想集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零零九年三月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零九年三月三十一日的事務狀況及 貴集團截至該日止年度虧損及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，二零零九年五月二十一日

## 綜合損益表

截至二零零九年三月三十一日止年度

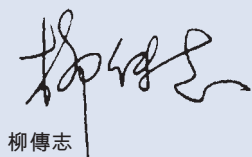
	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
持續經營業務			
銷售額	5	<b>14,901,351</b>	16,351,503
銷售成本		<b>(13,159,742)</b>	(13,901,523)
毛利		<b>1,741,609</b>	2,449,980
其他收入－淨額	6	<b>929</b>	17,261
銷售及分銷費用		<b>(938,451)</b>	(1,103,713)
行政費用		<b>(627,903)</b>	(595,902)
研發費用		<b>(220,010)</b>	(229,759)
其他經營費用－淨額		<b>(166,305)</b>	(38,823)
經營(虧損)/溢利		<b>(210,131)</b>	499,044
財務收入	7	<b>59,977</b>	52,048
財務費用	8	<b>(38,142)</b>	(38,366)
應佔聯營公司溢利		<b>351</b>	124
除稅前(虧損)/溢利		<b>(187,945)</b>	512,850
稅項	9	<b>(38,444)</b>	(47,613)
持續經營業務(虧損)/溢利		<b>(226,389)</b>	465,237
已終止業務			
已終止業務的溢利	12	-	19,920
年內(虧損)/溢利		<b>(226,389)</b>	485,157
歸屬本公司股東			
－持續經營業務		<b>(226,392)</b>	464,343
－已終止經營業務		-	19,920
少數股東權益		<b>(226,392)</b>	484,263
		<b>3</b>	894
		<b>(226,389)</b>	485,157
股息	13	<b>35,575</b>	186,753
本公司股東應佔每股基本(虧損)/盈利	14(a)		
－持續經營業務		<b>(2.56 美仙)</b>	5.29 美仙
－已終止經營業務		-	0.22 美仙
		<b>(2.56 美仙)</b>	5.51 美仙
本公司股東應佔每股攤薄(虧損)/盈利	14(b)		
－持續經營業務		<b>(2.56 美仙)</b>	4.86 美仙
－已終止經營業務		-	0.20 美仙
		<b>(2.56 美仙)</b>	5.06 美仙

# 資產負債表

於二零零九年三月三十一日

	附註	集團		公司	
		二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
<b>非流動資產</b>					
物業、廠房及設備	15	314,142	364,778	1,035	617
預付土地租賃款項	16	5,833	6,099	-	-
在建工程	17	47,062	51,237	7,780	13,893
無形資產	18	1,852,861	1,838,368	12,235	8,243
於附屬公司投資	19(a)	-	-	1,860,176	1,187,893
於聯營公司權益	20	2,635	2,690	-	-
遞延稅項資產	22	190,844	156,440	-	-
可供出售財務資產	23	101,916	67,697	-	-
其他非流動資產		5,653	7,172	-	-
		<b>2,520,946</b>	2,494,481	<b>1,881,226</b>	1,210,646
<b>流動資產</b>					
存貨	24	450,370	471,557	-	-
應收貿易賬款	25(a)	728,387	860,543	-	-
應收票據	25(b)	82,927	371,126	-	-
衍生財務資產		13,163	3,392	-	-
按金、預付款項及其他應收賬款	25(c)	613,826	767,268	596	6,679
應收附屬公司賬款	19(b)	-	-	1,013,394	1,369,267
可收回所得稅款		35,301	40,002	-	-
銀行存款	26	-	540,058	-	-
現金及現金等價物	26	1,863,379	1,651,420	163,618	338,122
		<b>3,787,353</b>	4,705,366	<b>1,177,608</b>	1,714,068
<b>總資產</b>		<b>6,308,299</b>	7,199,847	<b>3,058,834</b>	2,924,714
股本	30	29,530	29,699	29,530	29,699
儲備	31	1,281,208	1,583,390	1,792,581	2,066,469
<b>股東資金</b>		<b>1,310,738</b>	1,613,089	<b>1,822,111</b>	2,096,168
少數股東權益		177	174	-	-
<b>總權益</b>		<b>1,310,915</b>	1,613,263	<b>1,822,111</b>	2,096,168
<b>非流動負債</b>	29	<b>891,208</b>	1,098,123	<b>453,356</b>	684,399
<b>流動負債</b>					
應付貿易賬款	27(a)	1,991,286	2,282,199	-	-
應付票據	27(b)	34,180	46,421	-	-
衍生財務負債		23,674	18,197	383	1,991
撥備、應計費用及其他應付款	28	1,509,925	1,944,724	18,945	13,955
應付附屬公司賬款	19(b)	-	-	329,039	93,201
應付所得稅項		89,459	87,209	-	-
短期銀行貸款		20,293	61,130	-	-
非流動負債一年內應支付部份	29(e)	437,359	48,581	435,000	35,000
		<b>4,106,176</b>	4,488,461	<b>783,367</b>	144,147
<b>總負債</b>		<b>4,997,384</b>	5,586,584	<b>1,236,723</b>	828,546
<b>總權益及負債</b>		<b>6,308,299</b>	7,199,847	<b>3,058,834</b>	2,924,714
<b>流動(負債)/資產淨額</b>		<b>(318,823)</b>	216,905	<b>394,241</b>	1,569,921
<b>總資產減流動負債</b>		<b>2,202,123</b>	2,711,386	<b>2,275,467</b>	2,780,567

承董事會命



柳傳志  
董事



楊元慶  
董事

# 綜合現金流量表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
<b>持續經營業務</b>			
營運活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	36(a)	<b>19,961</b>	1,131,804
已付利息		<b>(41,976)</b>	(41,197)
已付稅項		<b>(75,292)</b>	(81,759)
經營活動(所耗)/產生的淨現金		<b>(97,307)</b>	1,008,848
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		<b>(107,016)</b>	(124,561)
出售物業、廠房及設備		<b>10,671</b>	4,975
支付在建工程款項		<b>(63,988)</b>	(67,142)
支付無形資產款項		<b>(22,911)</b>	(75,575)
投資處置淨收益		<b>9,788</b>	13,523
出售已終止業務產生的淨現金流出		-	(5,371)
銀行存款減少/(增加)		<b>540,058</b>	(540,058)
已收股息		<b>1,515</b>	223
已收利息		<b>64,126</b>	60,049
投資活動產生/(所耗)現金淨額		<b>432,243</b>	(733,937)
融資活動的現金流量			
行使購股權		<b>9,433</b>	34,829
購回股份		<b>(53,907)</b>	(42,583)
僱員股票基金供款		<b>(17,169)</b>	(63,177)
已付股息		<b>(179,159)</b>	(67,087)
銀行借貸增加淨額	36(b)	<b>124,493</b>	428,683
融資活動(所耗)/產生現金淨額		<b>(116,309)</b>	290,665
現金及現金等價物增加		<b>218,627</b>	565,576
<b>已終止業務</b>			
已終止業務的現金及現金等價物減少		-	(12,695)
匯兌變動的影響		<b>(6,668)</b>	34,823
年初現金及現金等價物		<b>1,651,420</b>	1,063,716
年末現金及現金等價物		<b>1,863,379</b>	1,651,420



# 綜合股東權益變動表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	可換股優先股的												少數股東權益	合計
	股本	股份溢價	可轉換權及認股權證	匯兌儲備	投資重估儲備	股份贖回儲備	僱員股票基金	股權報酬計劃儲備	對沖儲備	其他儲備	保留盈利	權益		
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零零八年四月一日	29,699	1,150,684	42,159	(66,660)	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	24,537	486,323	174	1,613,263	
可供出售財務資產公允價值變動	-	-	-	-	34,830	-	-	-	-	-	-	-	34,830	
利率掉期合約公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,977)	-	-	-	(5,977)	
遠期外匯合約公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,811)	-	-	-	(8,811)	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,201	(6,201)	-	-	
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(226,392)	3	(226,389)	
匯兌差額	-	-	-	92,351	-	-	-	-	-	-	-	-	92,351	
出售可供出售財務資產的變現儲備	-	-	-	-	(465)	-	-	-	-	-	-	-	(465)	
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	-	-	31,943	(40,167)	-	-	-	-	(8,224)	
定額福利退休計劃的精算收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,025	-	7,025	
行使購股權	80	9,353	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,433	
股權報酬	-	-	-	-	-	-	-	54,114	-	-	-	-	54,114	
購回股份	(249)	(53,658)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,907)	
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	-	(17,169)	-	-	-	-	-	(17,169)	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179,159)	-	(179,159)	
於二零零九年三月三十一日	29,530	1,106,379	42,159	25,691	75,501	497	(157,461)	92,684	(16,576)	30,738	81,596	177	1,310,915	
於二零零七年四月一日	28,504	1,042,579	45,979	(22,756)	15,078	497	(127,301)	51,420	-	-	99,532	744	1,134,276	
可供出售財務資產公允價值變動	-	-	-	-	37,651	-	-	-	-	-	-	-	37,651	
利率掉期合約公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,788)	-	-	-	(1,788)	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,849	(31,849)	-	-	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	484,263	894	485,157	
匯兌差額	-	-	-	(38,278)	-	-	-	-	-	-	-	-	(38,278)	
出售可供出售財務資產的變現儲備	-	-	-	-	(11,593)	-	-	-	-	-	-	-	(11,593)	
轉換自A類累計可換股優先股	1,130	115,924	(3,820)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,234	
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	-	-	-	-	18,243	(26,011)	-	-	-	-	(7,768)	
行使購股權	290	34,539	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,829	
股權報酬	-	-	-	-	-	-	-	53,328	-	-	-	-	53,328	
購回股份	(225)	(42,358)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,583)	
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	-	(63,177)	-	-	-	-	-	(63,177)	
出售已終止業務	-	-	-	(5,626)	-	-	-	-	-	(7,312)	-	-	(12,938)	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,623)	(1,464)	(67,087)	
於二零零八年三月三十一日	29,699	1,150,684	42,159	(66,660)	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	24,537	486,323	174	1,613,263	

### 1 編製基礎

本財務報表乃根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。誠如下文所載的重要會計政策所闡述，此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。當中涉及高度的判斷、複雜性、或涉及對財務報表屬重大假設和估算等範疇，有關詳情在附註4中披露。

本集團已採納於截至二零零九年三月三十一日止年度強制生效的準則修訂及新詮釋。採納該等準則修訂及新詮釋不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。

以下準則的修訂及新詮釋須於截至二零零九年三月三十一日止年度強制應用：

- 香港財務報告準則第7號(修訂本)，「金融工具：披露」，修訂對重新分類至持作買賣及可供出售類別以外財務資產作出披露的規定，提前於二零零八年七月一日起生效
- 香港會計準則第39號(修訂本)，「金融工具：確認及計量」，對財務資產的重新分類作出修訂，容許在達到特定條件的情況下，將若干財務資產重新分類至持作買賣及可供出售類別以外的類別，提前於二零零八年七月一日起生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號，「服務專營權安排」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號，「香港會計準則第19號－界定利益資產的限額、最低資本規定及相互間的關係」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效

由於本集團並無重新分類任何財務資產，故香港財務報告準則第7號及香港會計準則第39號的修訂對本集團的財務報表並無構成任何影響。

於本財務報表批准之日，以下的新訂及經修訂準則、新詮釋及準則及詮釋的修訂已頒佈，但於截至二零零九年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

- 香港財務報告準則第1號(修訂本)，「首次採納香港財務報告準則」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第1號(經修訂)，「首次採納香港財務報告準則」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第2號(修訂本)，「股權支付－歸屬條件及註銷」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號(經修訂)，「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效

## 1 編製基礎 (續)

- 香港財務報告準則第7號(修訂本)「金融工具：披露」，於二零零九年三月頒佈就改善有關金融工具的披露資料作出的修訂，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號，「經營分類」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號(經修訂)，「財務報表的呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第23號(經修訂)，「借貸成本」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號(經修訂)，「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第32號(修訂本)，「金融工具：呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第39號(修訂本)，「金融工具：確認及計量」，對合資格對沖項目作出修訂，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第39號(修訂本)「金融工具：確認及計量」，就嵌入式衍生工具作出的修訂，於二零零九年六月三十日或以後終結的年度期間追溯生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第2號(修訂本)，「於合作實體之股東股份及相類工具」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第9號「重新評估嵌入式衍生工具」(修訂本)，於二零零九年六月三十日或以後終結的年度期間追溯生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」，於二零零八年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第15號，「房地產建造協議」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第16號，「海外業務投資淨額對沖」，於二零零八年十月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第17號，「向擁有人分派非現金資產」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第18號「轉讓客戶之資產」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效

於二零零八年十月為完善香港財務報告準則所頒佈的修訂(於二零零九年一月一日或七月一日或以後開始的年度期間生效)對本集團的財務報表並無構成重大影響。

香港財務報告準則第3號(經修訂)及香港會計準則第27號(經修訂)生效時採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估日後採納上述其他新訂及經修訂準則、新詮釋及準則及詮釋修訂之影響。

### 2 重要會計政策

在編製此等財務報表時所採用的重要會計政策載列如下：

#### (a) 綜合基準

- (i) 本綜合財務報表包括本公司及所有附屬公司於三月三十一日的財務報表。

附屬公司乃指本集團有權監控其財務及營運政策且通常擁有其過半數投票權的所有實體(包括特別功能實體)。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可換轉的潛在投票權的存在及影響。

附屬公司的賬目自控制權轉讓予本集團之日起全面綜合計算，並自該控制權終止之日停止綜合計算。

會計收購法乃用作本集團收購附屬公司的入賬方法。收購的成本根據於交易日期所給予資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公允值計算，另加該收購直接應佔的成本。在業務合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日期的公允值計量，而不論任何少數股東權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識別資產淨值公允值的數額記錄為商譽(附註2(f)(i))。若收購成本低於所購入附屬公司資產淨值的公允值，該差額直接在損益表確認。

- (ii) 本集團內公司間的交易、結存及進行交易時的未變現收益會予以抵銷。未變現虧損亦會抵銷，除非該項交易有證據證明所轉讓資產出現減值。
- (iii) 附屬公司投資按成本值扣除減值虧損準備後列入本公司資產負債表。附屬公司的業績則按已收及應收股息基準列入本公司財務報表。

#### (b) 聯營公司

- (i) 聯營公司指除附屬公司或合營企業以外，其股權乃長期持有，其管理決策受本集團重大影響(但非控制性)的公司(通常擁有其20%至50%投票權)。
- (ii) 聯營公司的業務及資產與負債以權益法計入財務報表內。根據權益法，於聯營公司的投資乃按成本，並就本集團於收購後分佔溢利或虧損的變動及聯營公司權益的變動作出調整，再減任何已識別減值虧損計入資產負債表。如本集團的應佔聯營公司虧損相等於或超過其佔聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收賬項，則本集團不確認進一步的虧損，除非本集團已代聯營公司承擔負債或支付款項。
- (iii) 本集團與其聯營公司間交易的未變現盈利按集團應佔該等聯營公司的權益撇銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則將未變現虧損撇銷。

## 2 重要會計政策(續)

### (c) 外幣換算

- (i) 集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。本公司及本集團的財務報表以美元呈報，美元為本集團的列賬貨幣。
- (ii) 外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於損益表中確認，惟於股本內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

以外幣為單位及被分類為可供出售證券的貨幣證券的公允值轉變，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及其他證券賬面值轉變之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額確認為溢利或虧損，而賬面值的其他變動則於權益中確認。

非貨幣財務資產及負債的匯兌差額將錄作公允值損益的一部份。非貨幣性財務資產及負債(例如按公允值持有透過損益列賬的權益)的換算差額在損益表中呈報為公允值損益的一部份。非貨幣性財務資產(例如分類為可供出售的權益)的換算差額記入權益中投資重估儲備內。

- (iii) 所有集團實體(並無來自過度通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；
- 各損益表的收支乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額分開確認為權益一部份。

於綜合賬目時，因換算海外實體投資淨額及換算貸款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的匯兌差額，均計入股東權益內。當海外業務被部份處置或出售時，有關匯兌差額於損益表中確認為出售的部份收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公允值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

### (d) 物業、廠房及設備

- (i) 樓宇及租約物業裝修

樓宇主要包括工廠及辦公室設施，樓宇及租約物業裝修按成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。

樓宇折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本集團使用的50年期(取其較短者)撇銷其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為2至5%。

租約物業裝修的折舊乃採用直線法按其預計可供本集團使用的5年至10年期或租約尚餘年期(取其較短者)撇銷其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為10至20%。

## 2 重要會計政策(續)

### (d) 物業、廠房及設備(續)

#### (ii) 其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備乃按成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。其他物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其預計可供本集團使用年期撇銷其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為：

廠房及機器	
工具設備	50%
其他機器	5-10%
傢俬及裝置	20-33%
辦公設備	10-20%
汽車	20-33%

#### (iii) 物業、廠房及設備的賬面值

於各結算日均會檢討資產的剩餘價值及可使用年期，並在適當情況下作出調整。倘資產賬面值高於其估計可收回金額，則會立即將該資產的賬面值減至其可收回金額。

於本年度，工具設備估計可使用年期獲重新審查並改至2年，以反映現有產品壽命周期。該變動引致加速折舊支出約37,000,000美元。

#### (iv) 出售物業、廠房及設備的收益或虧損

出售物業、廠房及設備的收益或虧損指出售收入淨額與相關資產賬面值之間的差額，有關數額已於損益表內確認。

#### (v) 後續成本

僅當與該項目關連的未來經濟利益可能流入本集團及項目的成本能可靠計量時，後續成本方計入資產的賬面值或確認為單獨資產(倘適合)。替換部分的賬面值予以終止確認。所有其他維修及保養費用均於其產生的財務期間的損益表扣除。

### (e) 在建工程

在建工程按成本值入賬。成本包括收購或興建或安裝有關樓宇、廠房及機械或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間以及當資產投入使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額扣除任何累計減值虧損。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機械或自用電腦軟件於落成後將轉撥為物業、廠房及設備或無形資產，並按成本扣除任何累計減值虧損列賬。

## 2 重要會計政策(續)

### (f) 無形資產

#### (i) 商譽

商譽指購入附屬公司及聯營公司於收購日所付出的成本超過本集團應佔該等公司可識別資產淨值的公允值的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司的商譽則包括在聯營公司投資內，並作為整體結餘的一部份進行減值測試。分別確認的商譽每年就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。不得撥回商譽減值虧損。出售某個實體產生的盈虧已計入該售出實體相關的商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。商譽會分配至預期可從產生商譽的業務合併中受惠的一組或多組現金產生單位。本集團會將商譽分配至其營運所在的各地區分類。

#### (ii) 商標及商品命名

商標及商品命名按歷史成本列示。

就不確定使用年期的商標及商品命名會每年進行減值測試及按成本減累計減值虧損列賬。

有確定使用年期的商標及商品命名按成本減累計攤銷列賬。收購商標及商品命名產生的成本於其預計使用年期内攤銷。

#### (iii) 自用電腦軟件

購入的電腦軟件授權，按購入價及使該特定軟件達至可使用時所產生的成本列賬。此等成本按估計可使用年期最長5年攤銷。

與開發或維護電腦軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。對於與開發由本集團控制的、可識別獨有軟件產品直接相關且一年後產生的經濟利益高於成本的成本，會確認為無形資產。成本包括開發軟件所產生的員工成本及相關費用的適當部份。

#### (iv) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支將列作無形資產，並有系統地按可使用年期攤銷。

### (g) 非財務資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供動用的資產無需折舊或攤銷，惟需每年就減值進行測試。資產當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產賬面金額超過其可收回金額部分確認。可收回金額是指扣除銷售成本後的資產公允值與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可單獨辨認的最小現金流量產生單位(現金產生單位)予以分類。經減值的非財務資產(不包括商譽)於各報告日期檢討撥回減值的可能性。

### 2 重要會計政策(續)

#### (h) 財務資產

本集團將其財務資產分類如下：按公允價值透過損益列賬、貸款及應收款及可供出售。分類方式視乎購入財務資產的目的而定。管理層在初步確認時釐定其財務資產的分類，並於每個報告日期評估有關指定之分類。

##### (i) 按公允價值透過損益列賬的財務資產

該類別包括兩個小類：持作買賣財務資產及初步指定為按公允價值透過損益列賬的財務資產。財務資產若在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為持作買賣用途。在此類別的資產若為持作買賣或預期將於結算日後12個月內變現，則分類為流動資產。

##### (ii) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等款項在本集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務而無意將該應收款轉售時產生。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過12個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款包括資產負債表中之應收貿易賬款及其他應收賬款(附註2(k))。

##### (iii) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為非衍生工具，包括被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後12個月內出售該項資產，否則此等資產列在非流動資產內。

財務資產的定期購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。對於並非按公允價值透過損益列賬的所有財務資產，投資值初步按該投資的公允價值加交易成本確認。按公允價值透過損益列賬的財務資產初步按公允價值確認，而交易成本則於損益賬內支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，財務資產即被終止確認。可供出售財務資產及按公允價值透過損益列賬的財務資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款則利用實際利息法按攤銷成本列賬。

因為「按公允價值透過損益列賬的財務資產」類別的公允價值變動而產生的已實現及未實現損益，列入產生期間的損益表內。按公允價值透過損益列賬的財務資產的股息收入在本集團收取付款的權利確立時於損益表確認，列作其他收入部份。



## 2 重要會計政策(續)

### (h) 財務資產(續)

以外幣計值並分類列作可供出售的貨幣證券的公允價值變動，會按因證券的攤銷成本變動及證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差異予以分析。貨幣證券匯兌差額乃於損益表中確認，而非貨幣證券的匯兌差額則於權益中確認。分類列作可供出售的貨幣及非貨幣證券公允價值變動會在權益中確認。

當分類為可供出售的證券被售出或減值時，在權益中確認之累計公允價值調整列入損益表作為投資證券的損益。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，乃於損益表中確認為其他收入部份。可供出售股本工具股息會在本集團收取付款的權利獲確立時於損益表中列作其他收入部份。

有報價投資的公允價值根據當時的買盤價計算。若某項財務資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用重估技術設定公允價值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、貼現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已減值。對於分類為可供出售的股權證券，在釐定證券是否已經減值時，會考慮證券公允價值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售財務資產存在此等證據，累計虧損，即按收購成本與當時公允價值的差額，減該財務資產的前在損益表確認的任何減值虧損計算，並自權益中剔除並在損益表列賬。在損益表確認的股權工具減值虧損不會透過損益表撥回。應收貿易賬款的減值測試載於附註2(k)。

### (i) 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則其所對沖項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為：(1)對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)或(2)對沖非常可能的預測交易(現金流量對沖)。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的策略作檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續經營基準，記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

#### (i) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同受對沖風險的對沖資產或負債公允價值的任何變動，於損益表列賬。

## 2 重要會計政策(續)

### (i) 衍生金融工具及對沖活動(續)

#### (ii) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允值變動的有效部份於權益中確認。與無效部份有關的損益即時在損益表確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響盈利或虧損時(例如:當被對沖的預測銷售或採購發生時)於損益表中確認。然而,當被對沖的預測交易導致一項非財務資產(例如:存貨)或負債的確認之前在權益中遞延入賬的收益和損失自權益中撥出,並列入該資產或負債成本的初步計量中。

當一項對沖工具到期或售出後,或當對沖不再符合對沖會計處理的條件時,其時在權益中存有的任何累計盈虧仍保留在權益內,並於未來交易最終在損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時,在權益中申報的累計盈虧即時轉撥入損益表。

#### (iii) 不符合對沖會計處理的衍生工具

若干衍生工具不符合採用對沖會計處理。任何不符合對沖會計處理的衍生工具的公允值變動,即時於損益表內確認。

### (j) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本乃按加權平均基準釐定。在製品及製成品(買賣產品除外)的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易產品的成本則包括購貨時的票面減退貨及折扣。可變現淨值則按預期銷售所得減估計銷售開支的基準計算。

### (k) 應收貿易賬款及其他應收賬款

應收貿易賬款及其他應收賬款初步以公允值確認,其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。倘應收貿易賬款及其他應收賬款被視為無法收回時,即就應收貿易賬款及其他應收賬款設定減值撥備。撥備金額為資產賬面值與按最初實際利率貼現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。撥備金額在損益表確認。倘應收貿易賬款及其他應收賬款不能收回,則其將於撥備賬中撇銷。於先前撇銷後收回的款額會計入損益表中。

### (l) 現金及現金等價物

現金及現金等價物於資產負債表中以成本值入賬。就現金流量表而言,現金及現金等價物主要包括現金、銀行通知存款、高度可變現且預計價值波動風險較低的投資及銀行透支。銀行透支於資產負債表流動負債之借款中顯示。

## 2 重要會計政策(續)

### (m) 股本

有投票權及無投票權的普通股均分類列作股本。非上市無投票權普通股與上市普通股享有相同權利，惟無投票權普通股於轉換為上市普通股前並不附有投票權。

於指定日期可強制贖回的可換股優先股乃分類列作負債。此等可換股優先股的股息在損益表中列作利息開支。

可換股優先股負債部份的公允值利用等價的非可換股債券的市場利率釐定。此金額按攤銷成本基準記錄為負債，直至可換股優先股因被兌換或到期贖回為止。所得款的餘額分攤至換股權，並扣除所得稅影響，在股東權益中確認和列賬。

發行新股份或行使購股權的直接應佔增量成本於權益中列作所得款項的扣減項目(已扣除稅項)。

於本集團成員公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司股權持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等股份時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)會計入本公司股權持有人應佔權益。

### (n) 貸款

貸款初步按公允值並扣除產生的交易成本確認。交易成本為收購、發行或出售某項財務資產或財務負債直接所佔的新增成本，包括支付予代理人、顧問、經紀和交易商的費用和佣金、監管機關及證券交易所的徵費，以及過戶和印花稅。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

### (o) 應付貿易賬款

應付貿易賬款初步按公允值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本計量。

## 2 重要會計政策(續)

### (p) 撥備

倘出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對金錢價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

#### (i) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本集團就基本有限度維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的工資，期限則介乎一至三年不等。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

#### (ii) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償作出撥備，該等情況為：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

### (q) 遞延稅項

遞延所得稅乃以負債法按資產與負債的稅基及其於綜合財務報表中的賬面值兩者間的暫時差異作出撥備。然而，若遞延所得稅乃來自進行交易(企業合併除外)時初始確認的資產或負債而交易並不影響會計或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延所得稅採用結算日前已頒佈或已實質頒佈並預期有關遞延所得稅資產已變現或遞延所得稅負債已清償後將會適用之稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅乃於日後可能具備應課稅溢利以抵銷暫時差異的情況下才確認。

遞延所得稅就附屬公司及聯營公司投資產生之暫時差異而撥備，惟倘本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

## 2 重要會計政策(續)

### (r) 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本集團全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。倘耗用經濟資源的可能性出現變動致使有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

### (s) 收入

收入乃按於本集團的一般業務過程中銷售貨品及服務已收或應收代價的公允值計量。

#### (i) 貨品銷售

銷售貨品所得收入包括電腦硬體、軟件、輔件及服務及流動設備的銷售(扣除增值稅、估計退貨的撥備、回扣及折扣)，並於貨品擁有權及損失風險轉至買方時，即通常於有充份證明銷售安排存在、價格已定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。延期保修合約的收入將予遞延，並按合約期(通常為3年)作為收入攤銷。未付運產品的相關收入將遞延至付運完成時確認。提供系統集成服務及有關資訊科技的技術服務所得收入則根據合約條款或提供服務時確認。

本集團遞延已裝運但未確認運送完成的产品成本，直至貨品交付及確認收入完成。於二零零九年三月三十一日，付運至客戶途中為77,000,000美元(二零零八年：30,000,000美元)的貨品已計入資產負債表的按金，預付款項及其他應收賬款內。

#### (ii) 其他收入

利息收入使用實際利率法按時間比例基準確認。於應收款項減值時，本集團會將賬面值減至其可收回金額，即按工具的最初實際利率貼現的估計日後現金流，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。減值貸款的利息收入按最初實際利率確認。

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

### (t) 非基本製造成本

與特定產品成本相反，非基本製造成本為周期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品出境運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

## 2 重要會計政策(續)

### (u) 僱員福利

#### (i) 退休金責任

本集團營運多個退休金計劃。此等計劃經由定期精算的計算，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。界定福利計劃是一項員工在退休時可收取一定金額的退休計劃，通常視乎服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。界定供款計劃是一項本集團向一個獨立實體支付固定供款的退休計劃。應付僱員福利為供款加累計投資回報。

在資產負債表內就有關界定福利退休計劃而確認的負債，為結算日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允值，同時調整未經確認過往服務成本。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休負債的年期近似的高質素企業或政府債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

由二零零九年三月三十一日起，根據經驗而調整的精算盈虧以及精算假設的變動在發生年度於權益扣除或計入權益。在過往的年度，該等精算盈虧於損益表中確認。由於此變動並無構成重大影響，故之前期間之業績並無重列。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利開支，且由全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本集團亦參加中國大陸(「中國大陸」)各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

#### (ii) 離職後醫療福利

本集團亦有眾多退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。此等重大計劃的會計方法、假設及評估次數與界定福利退休金計劃相似。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休及完成最少服務期。此等福利的預期費用採用與界定退休金計劃相似的會計方法於僱員服務期間計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度於權益扣除或計入權益。在過往的年度，該等精算盈虧於損益表中確認。由於此變動並無構成重大影響，故之前期間之業績並無重列。

## 2 重要會計政策(續)

### (u) 僱員福利(續)

#### (iii) 長期激勵計劃

本集團推行長期激勵計劃以肯定僱員的個人及整體的貢獻。此計劃有三種方式：包括股份增值權、受限制股份單位和績效股份單位(「長期激勵獎勵」)。本公司保留權利酌情決定以現金或本公司普通股支付獎勵。就僱員提供服務而授予的長期激勵獎勵以公允值確認為僱員福利費用。長期激勵獎勵總額以公允值釐定並於歸屬期內列支。釐定預期將成為行使歸屬的長期激勵獎勵數目的假設包含非市場授出條件(如溢利能力及銷售增長目標等)。

於各結算日，本集團會估計預期將成為可行使的長期激勵獎勵數目及授出的股份數目並予以調整。就調整原有估計所產生的影響(若有)將在損益表內確認，而對股本的相關影響亦於餘下歸屬期內作出相應調整。

僱員股票基金的設立是為本集團在長期激勵計劃下，以股份獎勵合資格僱員之用。該僱員股票基金將由獨立基金託管人管理，由本集團以現金供款，並記入權益項下僱員股票基金內。基金託管人於公開市場購買本公司股份作為日後授予僱員的獎勵股份。

於僱員授出股份時，股權報酬計劃儲備的相應金額將轉撥至股本(按面值)及新配發股份予僱員的股本溢價；如以僱員股票基金以股份獎勵僱員，則轉撥至僱員股票基金。

#### (iv) 購股權

根據香港財務報告準則第2號的過渡性條文，於二零零二年十一月七日以後授出，且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權成本，須於相關期間的損益表追溯列支。於二零零五年四月一日，本集團並無於二零零二年十一月七日後授出且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權。當購股權被行使時所收款項扣除任何直接應計交易成本的淨收益將計入股本(面值)及股本溢價(於購股權行使時)。

### (v) 經營租約(作為承租人)

資產擁有權之報酬及風險大部份由租賃公司承擔之租約列為經營租約。經營租約之應付租金按租約年期以直線法自損益表中扣除。

### (w) 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本集團財務報表內確認為負債。

### (x) 分類呈報

地區分類指在某個特定經濟環境中從事提供產品或服務，其產品或服務的風險和回報與在其他經濟環境中營運的分類有所不同。

業務分類指從事提供產品或服務的一組資產和業務，而產品或服務的風險和回報與其他業務分類有所不同。

### 3 財務風險管理

本集團業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、價格風險、現金流利率風險及公允值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

風險管理由中央司庫部(「集團司庫」)按照已獲批准的政策執行。集團司庫透過與集團營運單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。本集團已訂立整體風險管理(如外匯風險、信貸風險、利率風險、價格風險、使用衍生金融工具)，以及投資額超過流動資金。

#### (a) 財務風險因素

##### (i) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及的外幣為澳元、加元、歐元、日圓、英鎊及人民幣。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產和負債及海外業務的投資淨額。

本集團管理層已制訂政策，要求集團公司管理其各自功能貨幣的外匯風險。本集團的外匯遠期合約用於對沖部份預期現金流量(主要為出口銷售及採購存貨)或用於對沖已識別資產及負債的公允值。

就分類呈報而言，資產、負債或未來交易的外部對沖合約因應情況指定予各附屬公司/地區。

##### (ii) 價格風險

本集團亦在主要零部件價格及原料成本方面面對商品價格風險。然而，本集團並無訂立商品衍生工具或期貨以對沖主要零部件及原料的任何潛在價格波動風險。

##### (iii) 現金流及公允值利率風險

於截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度，本集團的主要長期貸款乃以美元計值。於截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度，以其他貨幣計值的貸款數額並不重大。本集團的政策為使用適當的利率對沖工具來減低利率風險。通常，本集團利用浮動轉固定利率掉期來管理其現金流利率風險。此利率掉期具有將貸款從浮動利率轉為固定利率的經濟效用。根據利率掉期，本集團與其他公司協議，在特定時段(主要為每季)交換固定合約利率與浮動利率利息款額之間的差額，此差額乃參考協定的名義金額計算。

本集團經營有一項全球渠道融資計劃。本集團面對全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率波動風險。



### 3 財務風險管理(續)

#### (a) 財務風險因素(續)

##### (iv) 信貸風險

信貸風險按組別進行管理。信貸風險來自現金及現金等價物、衍生金融工具及存放於銀行及金融機構的保證金，以及客戶信貸(包括未償還應收賬款)及承諾交易。

就銀行及其他金融機構而言，本集團透過監控對手方的信貸評級及設定會定期進行檢討的對手方信貸上限以控制其信貸風險。

本集團並無高度集中的客戶信貸風險。本集團已訂立信貸政策並按其內容持續監察此等信貸風險。

於報告期內並無超出信貸限額，而管理層預期並不會因此等對手方未能還款而引致任何虧損。

##### (v) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金，和有能力結算市場持倉維持充足的現金和有價證券。由於相關業務的多變性質，集團司庫致力透過已承諾的可用信貸額度維持充裕資金以維持靈活性。

管理層根據預期現金流量，監控集團的流動資金儲備(包括未提取的貸款額度(附註33)、銀行存款及現金及現金等價物(附註26))的滾存預測。

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(v) 流動資金風險(續)

下表乃本集團及本公司的財務負債及按淨額基準結算的衍生財務負債，按相關的到期組別，根據由結算日至合約到期日的剩餘期間進行分析。表內披露的金額為合約性未貼現現金流量。鑑於貼現影響並不重大，故於十二個月內到期的結存與其賬面值相若。

	集團				合計 千美元
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	
於二零零九年三月三十一日					
銀行貸款(附註29(b))	400,000	159	55,134	230,000	685,293
衍生財務負債	-	23,291	383	7,382	31,056
應付貿易賬款	371,607	1,584,592	35,087	-	1,991,286
應付票據	-	34,180	-	-	34,180
撥備、應計費用及其他應付款	409,567	627,511	472,847	170,008	1,679,933
可換股優先股	-	-	-	227,564	227,564
遞延收益	-	-	-	165,980	165,980
其他	-	-	2,359	33,864	36,223
於二零零八年三月三十一日					
市場推廣權應付款	-	-	11,443	5,417	16,860
銀行貸款	-	-	96,130	465,000	561,130
衍生財務負債	-	-	18,197	1,788	19,985
應付貿易賬款	1,922	2,105,276	175,001	-	2,282,199
應付票據	-	46,421	-	-	46,421
撥備、應計費用及其他應付款	316,183	1,130,886	497,655	209,071	2,153,795
可換股優先股	-	-	-	227,564	227,564
股權報酬計劃	-	-	-	6,430	6,430
遞延收益	-	-	-	88,701	88,701
其他	-	-	2,138	25,045	27,183
	公司				
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	合計 千美元
於二零零九年三月三十一日					
銀行貸款(附註29(b))	400,000	-	35,000	230,000	665,000
衍生財務負債	-	-	383	7,382	7,765
撥備、應計費用及其他應付款	-	-	18,945	-	18,945
可換股優先股	-	-	-	227,564	227,564
於二零零八年三月三十一日					
銀行貸款	-	-	35,000	465,000	500,000
衍生財務負債	-	-	1,991	1,788	3,779
撥備、應計費用及其他應付款	-	-	13,955	-	13,955
可換股優先股	-	-	-	227,564	227,564
股權報酬計劃	-	-	-	6,430	6,430

### 3 財務風險管理(續)

#### (a) 財務風險因素(續)

##### (v) 流動資金風險(續)

下表乃為根據於結算日距離合約到期日之剩餘期間，按總額基準將本集團及本公司的衍生金融工具歸類至相關到期日組別的分析。表中所披露的款項為合約未貼現現金流量。由於貼現影響並不重大，因此須於十二個月內償還之結餘與其賬面結餘相若。

	集團				
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	合計 千美元
於二零零九年三月三十一日					
遠期外匯合約：					
－ 流出	-	534,495	-	-	534,495
－ 流入	-	526,287	-	-	526,287
利率掉期合約：					
－ 流出	-	3,300	8,243	4,162	15,705
－ 流入	-	1,717	3,900	2,244	7,861
於二零零八年三月三十一日					
遠期外匯合約：					
－ 流出	-	1,117,419	-	-	1,117,419
－ 流入	-	1,105,808	-	-	1,105,808
利率掉期合約：					
－ 流出	-	2,805	8,865	13,966	25,636
－ 流入	-	2,931	6,608	13,845	23,384
	公司				
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	合計 千美元
於二零零九年三月三十一日					
利率掉期合約：					
－ 流出	-	3,300	8,243	4,162	15,705
－ 流入	-	1,717	3,900	2,244	7,861
於二零零八年三月三十一日					
遠期外匯合約：					
－ 流出	-	31,246	-	-	31,246
－ 流入	-	29,255	-	-	29,255
利率掉期合約：					
－ 流出	-	2,805	8,865	13,966	25,636
－ 流入	-	2,931	6,608	13,845	23,384

### 3 財務風險管理(續)

#### (b) 市場風險敏感性分析

香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」要求披露市場風險的敏感性分析，顯示有關市場風險變數的假設性變化對本集團於結算日損益及總權益的影響。

各類市場風險的敏感性分析並不反映風險變數之間的相互關係。敏感性分析乃假設市場風險變數的假設性變化已於結算日發生並應用於當日存在的有關風險變數。編製該等分析時所採納的基準及假設如其定義很少相等於相關實際結果。

市場風險敏感性分析的披露僅為遵守香港財務報告準則第7號有關金融工具的披露規定，且僅供說明用途；並須留意所產生的假設數值並不代表未來可能發生的事件及本集團損益的預測。

##### (i) 外幣匯率敏感性分析

於二零零九年三月三十一日，倘美元兌本集團面對風險的所有其他貨幣貶值／升值1%，而所有其他變數維持不變，則年內除稅後虧損(二零零八年：除稅後溢利)將增加／減少4,370,000美元(二零零八年：2,130,000美元)，主要由於換算應收及應付款項結餘而產生的外匯收益／虧損所致。

上述分析乃基於假設美元兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值／升值而作出，惟該假設實際上可能不屬正確。

##### (ii) 利率敏感性分析

於二零零九年三月三十一日，倘以美元計值的借貸利率上升／下降25個基點，而所有其他變數保持不變，則權益的其他部份將增加／減少1,280,000美元(二零零八年：2,170,000)，主要由於利率掉期的公允值增加／減少所致。

於二零零九年三月三十一日，倘全球渠道融資計劃的利率上升／下降25個基點，而所有其他變數保持不變，則年內除稅後虧損(二零零八年：除稅後溢利)將減少／增加1,050,000美元(二零零八年：1,280,000美元)。此乃基於假設全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率在同一時間按相同幅度上升或下降而計算；然而，該等假設實際上未必真確。

### 3 財務風險管理(續)

#### (c) 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他股權持有人提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本集團透過資本負債率監察其資本。該比率乃以總借貸(包括流動及非流動借貸)除以總權益計算。

本集團的策略維持不變，而本集團於二零零九年及二零零八年三月三十一日的資本負債率及現金淨額狀況載列如下：

	二零零九年 百萬美元	二零零八年 百萬美元
銀行存款及現金及現金等價物(附註26)	1,863	2,191
減：借貸總額	(685)	(561)
現金淨額狀況	1,178	1,630
總權益	1,311	1,613
資產負債比率	0.52	0.35

#### (d) 公允值估計

在活躍市場買賣的金融工具(例如買賣證券和可供出售證券)的公允值，乃根據結算日的市場報價列賬。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允值利用估值技術釐定。本集團利用多種方法，並根據每個結算日當時的市場情況作出假設。長期債務利用類似工具的市場報價或交易商報價釐定。其他技術，例如估計貼現現金流量，用以釐定其餘金融工具的公允值。利率掉期的公允值乃以估計未來現金流量的現值進行計算。遠期外匯合約的公允值利用結算日遠期市場匯率釐定。

貿易應收款和應付款的賬面值減減值撥備，乃與其公允值相若。就財務資料披露而言，財務負債公允值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。

### 4 關鍵會計估算及判斷

編製財務報表經常需要使用判斷從數個認可方法中選用特定會計方法及政策。編製本財務報表所使用的估算及判斷會根據過往經驗和其他因素進行持續評估，包括在有關情況下對未來事件相信為合理的預測期望等。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算如其定義，很少會與實際結果相同。編製本財務報表所採用的重大假設、估算、會計政策、方法如下：

#### (a) 非財務資產減值

本集團至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的資產進行測試，以確定是否出現減值。

其他資產則在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。資產或現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算方法予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

使用價值計算方法主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入與經營利潤增長、實際稅率、增長率及貼現率選擇等以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

#### (b) 所得稅

本集團需在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最終變現的評估。

本集團就預計稅務審計事宜根據估計是否有額外稅項將到期的基準確認負債。倘若該等事宜最終計得之稅項與最初錄得的金額有差異，則有關差額將會影響有關判斷期間的所得稅及遞延稅項撥備。

本集團會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延稅項全數撥備。

## 4 關鍵會計估算及判斷(續)

### (b) 所得稅(續)

由暫時差異如保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、應付花紅及其他應計開支及未動用結轉稅項虧損產生的遞延稅項資產，主要在根據所有可得的憑證預期未來應課稅溢利作出可能用作扣減暫時差異及未動用稅項虧損的情況下，方予確認。確認主要涉及有關遞延稅項已予確認的法定實體或集團整體稅務的未來財務表現的判斷。其他不同因素亦予以評估，以考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延稅項資產最終有可能會變現，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅項虧損的期間。遞延稅項資產的賬面額及有關財務模式與預算會於每個結算日檢討，若沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅溢利以扣減結轉稅項虧損，屆時資產值將調低，而差額記入損益表內。

倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅及遞延所得稅撥備以及遞延所得稅資產。

### (c) 保養維修撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時預計的產品質保費用計算。影響本集團質保責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、對該等产品的歷史及預期質保索償以及為履行本集團質保責任而針對每一項索償所支付的費用。預計的基準乃持續及於任何適當的時候進行修訂。若干此等費用可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。該等款項於大致上可確定本集團償付責任時另行確認為資產(以所作撥備款額為限)。

### (d) 未來收入調整

進一步影響收入確認的估算主要與客戶退貨及未來折讓及價格回傭撥備有關。基於過往經驗，所有估算在相對而言均為可預計。影響本集團估算客戶退貨的主要因素包括預計退貨率及於年結日依然有退貨權的已銷售產品數量。

### (e) 退休福利

退休金及其他離職後福利費用及責任須視乎各種假設而定。本集團的主要假設主要與貼現率，預計資產回報及薪酬增長有關。於釐定貼現率時，本集團乃參考高質公司證券於年結日的市場收益率。貨幣及證券的期限與被估值的貨幣及福利責任的預計期限一致。計劃資產的預期回報乃基於對相關資產及責任於其年期的回報的市場預期。薪酬增長假設乃反映本集團的長期實際經驗以及未來及近期的展望。與本集團假設不符的實際結果通常於其發生年度確認。

### (f) 衍生工具及其他金融工具的公允值

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允值乃利用估值技術釐定。本集團利用其判斷選擇多種方法，並根據每個結算日當時的市場情況作出假設。本集團已就各項沒有在活躍市場買賣的可供出售財務資產使用貼現現金流量分析。

### 5 分類資料

根據本集團的內部財務呈報方式，本集團採用地區分類為基本呈報方式呈報，而業務分類則按輔助呈報方式呈報。

分類資產主要包括存貨及應收賬款，惟不包括未於特別分類中提及的資產，主要包括遞延稅項資產、可供出售財務資產及中央管理現金及現金等價物及存貨。分類負債主要包括應付賬款，惟不包括未於特別分類中提及的負債，主要包括長期銀行借貸、可換股優先股及應付所得稅等。資本開支包括添置物業、廠房及設備、無形資產及在建工程。

按地域分類呈報資料時，銷售乃按客戶所在國家計算，資產及資本開支總額為資產所在地數額。

截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度，業務分類間並無重大銷售或其他交易。

於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售大中華手機業務全部權益，有關業績已於截至當日止年度的已終止業務中列賬。以下呈列的分類資料，包括去年同期比較數字，乃指本集團的持續經營業務。



## 5 分類資料(續)

### (a) 基本呈報格式－地域分類

截至二零零九年三月三十一日止年度的分類業績及資本性開支的資料如下：

	美洲區 千美元	歐洲、 中東及 非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
銷售額	3,749,946	3,120,158	1,597,215	6,434,032	-	14,901,351
分類經營業績	(130,015)	(184,239)	(122,889)	354,179	(128,096)	(211,060)
財務收入						59,977
財務費用						(38,142)
出售可供出售財務資產虧損						(124)
可供出售財務資產的股息收入						1,053
應佔聯營公司溢利						351
除稅前虧損						(187,945)
稅項						(38,444)
年內虧損						(226,389)
資本性開支	51,393	15,479	19,088	44,960	62,995	193,915

包括在損益表內的其他分類項目如下：

物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	59,351	10,714	38,026	35,178	-	143,269
無形資產攤銷	16,382	13,631	6,978	46,738	-	83,729
僱員福利成本(附註10)， 包括	354,909	339,535	167,739	375,067	-	1,237,250
—長期激勵獎勵	13,618	11,331	5,800	23,365	-	54,114
—遣散及相關費用	27,803	54,679	15,069	19,049	(523)	116,077
繁重合約終止	10,003	4,186	5,387	-	420	19,996
核數師酬金						
—本年度	439	974	965	427	2,365	5,170
—去年撥備不足	34	91	93	43	189	450
經營租賃的租金支出	10,509	12,244	12,702	10,521	-	45,976
已售存貨成本	2,961,610	2,577,009	1,210,621	5,738,336	-	12,487,576
匯兌虧損/(收益)淨額	29,006	80,078	25,708	(17,860)	-	116,932
遠期外匯合約收益	(20,663)	(73,630)	(37,301)	(4,189)	-	(135,783)

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括一次性項目216,403,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用、遣散及相關費用、物業、廠房及設備加速折舊及無形資產減值)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括一次性項目分別為：(68,224,000美元)、(100,560,000美元)、(93,568,000美元)、377,368,000美元及(109,673,000美元)。

5 分類資料(續)

(a) 基本呈報格式－地域分類(續)

於二零零九年三月三十一日的分類資產及負債如下

	美洲區 千美元	歐洲、中東 及非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
分類資產	<b>1,213,538</b>	<b>574,175</b>	<b>648,134</b>	<b>3,187,615</b>		<b>5,623,462</b>
於聯營公司投資					2,635	
遞延稅項資產					190,844	
可供出售財務資產					101,916	
現金及現金等價物					145,174	
可收回所得稅款					35,301	
其他不予分配資產					208,967	684,837
綜合資產總額						<b>6,308,299</b>
分類負債	<b>1,258,128</b>	<b>1,014,142</b>	<b>418,552</b>	<b>1,527,532</b>		<b>4,218,354</b>
銀行借款					465,000	
可換股優先股					215,974	
衍生財務負債					7,382	
應付所得稅項					89,459	
其他不予分配負債					1,215	779,030
綜合負債總額						<b>4,997,384</b>

## 5 分類資料(續)

### (a) 基本呈報格式－地域分類(續)

截至二零零八年三月三十一日止年度的分類業績及資本性開支的資料如下：

	美洲區 千美元	歐洲、中東 及非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
銷售額	4,506,451	3,606,048	2,113,250	6,125,754	–	16,351,503
分類經營業績	88,915	122,549	(2,701)	426,248	(153,228)	481,783
財務收入						52,048
財務費用						(38,366)
資產減值						(2,530)
出售可供出售財務資產收益						19,791
應佔聯營公司溢利						124
除稅前溢利						512,850
稅項						(47,613)
年內溢利						465,237
資本性開支	53,261	8,259	27,179	78,162	117,182	284,043

包括在損益表內的其他分類項目如下：

物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	40,775	9,091	11,320	18,656	8,183	88,025
無形資產攤銷	–	–	–	28,140	99,173	127,313
僱員福利成本(附註10)， 包括	380,105	314,907	191,310	250,901	56,973	1,194,196
– 長期激勵獎勵	14,697	11,761	6,892	19,978	–	53,328
– 遣散及相關費用	12,926	14,955	15,207	982	–	44,070
繁重合約終止	3,558	(98)	(119)	229	–	3,570
核數師酬金						
– 本年度	366	981	1,008	463	2,050	4,868
– 去年撥備不足	97	260	267	123	542	1,289
經營租賃的租金支出	6,628	8,068	10,423	9,429	155	34,703
已售存貨成本	3,462,229	2,779,524	1,609,350	5,030,137	–	12,881,240
資產減值	–	–	–	–	2,530	2,530
匯兌(收益)/虧損淨額	(23,989)	(37,100)	(29,575)	38,057	–	(52,607)
遠期外匯合約虧損	15,041	15,474	17,456	1,675	–	49,646

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括一次性項目47,640,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用及遣散及相關費用)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括一次性項目分別為：105,399,000美元、137,406,000美元、12,387,000美元、427,459,000美元及(153,228,000美元)。

5 分類資料(續)

(a) 基本呈報格式－地域分類(續)

於二零零八年三月三十一日的分類資產及負債如下：

	美洲區 千美元	歐洲、中東 及非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
分類資產	1,472,775	788,664	1,213,620	2,715,799		6,190,858
於聯營公司投資					2,690	
遞延稅項資產					156,440	
可供出售財務資產					67,697	
可收回所得稅款					449,576	
現金及現金等價物					40,002	
其他不予分配資產					292,584	1,008,989
綜合資產總額						7,199,847
分類負債	1,384,307	1,029,253	933,348	1,414,180		4,761,088
銀行借款					500,000	
可換股優先股					211,181	
股權報酬計劃					6,430	
衍生財務負債					1,788	
應付所得稅項					87,209	
其他不予分配負債					18,888	825,496
綜合負債總額						5,586,584

(b) 輔助呈報格式－業務分類

下表呈列本集團按業務分類的銷售額、資產及資本開支的資料。

	台式電腦 千美元	個人電腦 筆記本 千美元	合計 千美元	其他 千美元	合計 千美元
截至二零零九年 三月三十一日止年度 銷售額	5,905,620	8,730,045	14,635,665	265,686	14,901,351
資本性開支			192,000	1,915	193,915
於二零零九年三月三十一日 總分類資產			3,459,441	93,312	3,552,753
截至二零零八年 三月三十一日止年度 銷售額	6,698,677	9,422,297	16,120,974	230,529	16,351,503
資本性開支			278,334	5,709	284,043
於二零零八年三月三十一日 總分類資產			4,397,096	115,144	4,512,240

## 6 其他收入－淨額

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
可供出售財務資產的股息收入	1,053	–
出售投資及可供出售財務資產(虧損)/收益	(124)	19,791
投資減值	–	(2,530)
	<b>929</b>	17,261

## 7 財務收入

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
銀行存款的利息	54,351	37,100
金融市場基金的利息	5,570	14,808
其他	56	140
	<b>59,977</b>	52,048

## 8 財務費用

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
銀行貸款及透支利息	22,310	11,500
可換股優先股股息及相關財務費用(附註29(d))	14,115	18,700
其他	1,717	8,166
	<b>38,142</b>	38,366

## 9 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
當期稅項		
– 香港利得稅	149	408
– 香港以外地區稅項	90,532	94,123
遞延稅項(附註22)	(52,237)	(46,918)
	<b>38,444</b>	47,613

香港利得稅乃按年內估計應課稅溢利按16.5%(二零零八年：17.5%)計提。

香港以外地區的稅項指於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不能收回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

本集團獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

## 9 稅項(續)

本集團按相關國家適用國內稅率計算的預期稅項開支與本集團年內稅項開支的差額如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
除稅前(虧損)/溢利	<b>(187,945)</b>	512,850
按相關國家適用國內稅率計算的稅項	<b>24,689</b>	107,552
無須課稅的收入	<b>(248,517)</b>	(209,925)
不可扣稅的支出	<b>237,954</b>	130,574
彌補往年未確認的稅務虧損	<b>(1,699)</b>	(21,610)
稅率變動對期初遞延稅項資產的影響	<b>(1,993)</b>	(16,202)
未確認的遞延稅項資產淨額	<b>37,304</b>	47,868
過往年度撥備(過量)/不足	<b>(9,294)</b>	9,356
	<b>38,444</b>	47,613

鑒於本集團於本年度產生稅前虧損(二零零八年：9.3%)，呈列加權平均適用稅率並無意義，故並無呈列。若干比較資料已重列以反映現時就收入應否課稅、支出可否扣稅的呈列方式。有關重列不會影響集團稅務狀況。

## 10 僱員福利成本

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
工資及薪酬，包括重組費用撥備 116,077,000 美元 (二零零八年：44,070,000 美元)	<b>939,421</b>	929,106
社會保障成本	<b>98,250</b>	85,201
授予董事及僱員的長期激勵獎勵(附註30(a))	<b>54,114</b>	53,328
退休金成本		
— 界定供款計劃	<b>25,403</b>	19,017
— 界定福利計劃	<b>11,302</b>	6,931
其他	<b>108,760</b>	100,613
	<b>1,237,250</b>	1,194,196

本集團向中國大陸各地方政府管理的退休金計劃作出供款，所有合資格僱員皆可參與。該等計劃之供款乃依據地方政府規定的每月平均工資計算。

本集團為所有符合資格的香港員工參與強制性公積金(「強積金」)。強積金資產與集團的資產分開持有，由獨立管理的基金保管。

本集團亦向若干界定福利退休金計劃作出供款，有關詳情載於附註37。

## 11 董事及最高薪人士的酬金

### (a) 董事及高级管理层酬金

董事酬金包括因管理與本公司及其附屬公司有關的事務而由本集團付予本公司董事的款項。下表列示於截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度各董事的薪酬：

董事姓名	二零零九年								
	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 (附註 i) 千美元	獎勵酬金 (附註 ii) 千美元	長期激勵 獎勵 (附註 iii) 千美元	退休金及 退休金計劃 的僱主供款 千美元	董事失去 職位的補償 千美元	其他福利 千美元	合計 千美元
<i>執行董事</i>									
楊元慶先生	-	846	2,989	-	3,219	85	-	90	7,229
William J. Amelio 先生	-	790	3,993	2,980	3,789	377	3,250	2,390	17,569
<i>非執行董事</i>									
柳傳志先生	60	-	-	-	121	465	-	-	646
朱立南先生	60	-	-	-	121	-	-	-	181
馬雪征女士	60	-	385	-	342	-	-	-	787
James G. Coulter 先生	60	-	-	-	82	-	-	-	142
William O. Grabe 先生	70	-	-	-	192	-	-	-	262
單偉建先生	9	-	-	-	61	-	-	-	70
<i>獨立非執行董事</i>									
吳家璋教授	60	-	-	-	181	-	-	-	241
丁利生先生	60	-	-	-	181	-	-	-	241
John W. Barter III 先生	80	-	-	-	192	-	-	-	272
田溯宁先生	60	-	-	-	77	-	-	-	137
	579	1,636	7,367	2,980	8,558	927	3,250	2,480	27,777

11 董事及最高薪人士的酬金(續)

(a) 董事及高級管理層酬金(續)

董事姓名	二零零八年							合計 千美元
	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 (附註i) 千美元	獎勵酬金 (附註ii) 千美元	長期激勵 獎勵 (附註iii) 千美元	退休金及 退休金計劃 的僱主供款 千美元	其他福利 千美元	
<b>執行董事</b>								
楊元慶先生	-	894	1,084	-	2,979	83	18	5,058
William J. Amelio 先生	-	790	1,000	1,500	4,526	-	3,571	11,387
<b>非執行董事</b>								
柳傳志先生	40	-	-	-	94	465	-	599
朱立南先生	40	-	-	-	94	-	-	134
馬雪征女士	30	114	403	-	537	1,033	-	2,117
James G. Coulter 先生	40	-	-	-	75	-	-	115
William O. Grabe 先生	50	-	-	-	94	-	-	144
單偉建先生	40	-	-	-	94	-	-	134
<b>獨立非執行董事</b>								
吳家瑋教授	40	-	-	-	94	-	-	134
丁利生先生	40	-	-	-	94	-	-	134
John W. Barter III 先生	60	-	-	-	94	-	-	154
田溯宁先生	27	-	-	-	29	-	-	56
黃偉明先生	9	-	-	-	7	-	-	16
	416	1,798	2,487	1,500	8,811	1,581	3,589	20,182

附註：

- (i) 截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止兩個年度支付的酌情獎金分別為截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止兩個年度與表現掛鉤的花紅有關之金額。
- (ii) 支付予Amelio先生的獎勵酬金乃指根據本公司與Amelio先生及其前聘用公司訂立的協議(「協議」)而支付予其前聘用公司的款項。根據協議條款，本公司向其前聘用公司支付7,500,000美元，該款項反映了Amelio先生根據其前聘用公司的長期激勵計劃(須受若干還款條件限制)所變現的福利。於截至二零零九年三月三十一日止年度的獎勵酬金為2,980,000美元(二零零八年：1,500,000美元)，此乃由於Amelio先生年內辭任本公司董事而導至獎勵酬金加速攤銷。於以前年度，獎勵酬金乃根據協議按五年期至二零一零年十二月每年攤銷。
- (iii) 有關本公司長期激勵計劃的詳情載於附註30(a)。換取授出長期激勵獎勵的已收取僱員服務的公允值確認為開支。於歸屬期攤銷的總額乃參考長期激勵獎勵於授出當日的公允值釐定。上文所披露的款項指於截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止兩個年度的攤銷金額。
- (iv) 截至二零零八年三月三十一日止年度，根據長期激勵計劃(附註30(a))，William O. Grabe先生、吳家瑋教授、丁利生先生及John W. Barter III先生均選擇延遲收取彼等應收董事袍金的現金，以換取完全歸屬股份單位。自二零零八年十月一日至二零零九年三月三十一日，William O. Grabe先生、吳家瑋教授及丁利生先生均同樣選擇延遲收取彼等應收董事袍金的現金。
- (v) Justin T. Chang先生(James G. Coulter先生的替任董事)及Daniel A. Carroll先生(單偉建先生的替任董事)於截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度並無收取任何袍金或酬金。



## 11 董事及最高薪人士的酬金 (續)

### (b) 五位最高薪人士

本年度本集團最高薪酬的五位人士其中兩位(二零零八年：兩位)為董事，他們的薪酬詳情已於上文呈報的分析中反映。本年度其餘三位(二零零八年：三位)人士的薪酬如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
基本薪酬、津貼及實物利益	1,341	1,349
酌情獎金	3,426	1,163
退休金計劃的僱主供款	460	-
長期激勵獎勵	4,740	4,841
其他	303	1,163
	<b>10,270</b>	8,516

各員工酬金幅度如下：

	二零零九年	人數 二零零八年
酬金幅度		
2,633,844 美元至 2,698,083 美元	-	1
2,826,565 美元至 2,890,804 美元	-	1
2,955,045 美元至 3,019,284 美元	-	1
3,087,277 美元至 3,151,594 美元	1	-
3,537,505 美元至 3,601,822 美元	1	-
3,601,823 美元至 3,666,140 美元	1	-

## 12 已終止業務

於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售於大中華區手機業務的全部權益。因此，去年相關期間的比較資料於財務報表中以已終止業務呈列。

## 13 股息

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
中期股息每股普通股 3.0 港仙(二零零八年：3.0 港仙)	35,575	34,715
擬派末期股息每股普通股 - 無(二零零八年：12.8 港仙)	-	152,038
	<b>35,575</b>	186,753

截至二零零九年三月三十一日止年度，董事並不建議派末期股息。

## 14 每股(虧損)/盈利

### (a) 基本

每股基本(虧損)/盈利是按本公司股東應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。

	二零零九年	二零零八年
用於計算每股基本盈利的加權平均股數	8,851,779,460	8,781,101,650
	千美元	千美元
本公司股東應佔(虧損)/溢利		
— 持續經營業務	(226,392)	464,343
— 已終止業務	-	19,920
	(226,392)	484,263

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

截至二零零九年三月三十一日止年度，由於本集團於本年度錄得虧損，故所有可攤薄潛在普通股具反攤薄作用。

截至二零零八年三月三十一日止年度，可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 因為每股可換股優先股享有的股息及相關財務費用超過普通股每股基本盈利，故可換股優先股具反攤薄作用，且可換股優先股未包含在普通股加權平均攤薄股數中，並沒有攤薄每股盈利。
- 購股權及認股權證部分則基於當時的公允值(由期內本公司股票的市場均價決定)與購股權及認股權證本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與全面行使購股權及認股權證所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

## 14 每股(虧損)/盈利(續)

### (b) 攤薄(續)

	二零零九年	二零零八年
已發行普通股加權平均股數	<b>8,851,779,460</b>	8,781,101,650
假設由可換股優先股轉換的調整股數	-	857,246,554
購股權、長期激勵獎勵及認股權證相應的調整股數	-	294,887,296
計算每股攤薄(虧損)/盈利的已發行普通股加權平均股數	<b>8,851,779,460</b>	9,933,235,500
	千美元	千美元
本公司股東應佔持續經營業務(虧損)/溢利	<b>(226,392)</b>	464,343
可換股優先股的利息費用	-	18,700
	<b>(226,392)</b>	483,043
本公司股東應佔已終止業務溢利	-	19,920
	<b>(226,392)</b>	502,963

15 物業、廠房及設備

(a) 集團

	租約						合計 千美元
	樓宇 千美元	物業裝修 千美元	廠房及機械 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	
於二零零七年四月一日							
成本	100,336	64,447	144,348	30,327	199,664	3,547	542,669
累計折舊	16,483	30,484	62,003	6,339	98,834	2,468	216,611
賬面淨值	83,853	33,963	82,345	23,988	100,830	1,079	326,058
截至二零零八年							
三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	83,853	33,963	82,345	23,988	100,830	1,079	326,058
匯兌調整	8,054	3,105	5,776	1,311	5,332	87	23,665
重新分類	(742)	3,825	3,605	(128)	(6,560)	-	-
添置	3,119	17,224	46,048	9,677	51,863	644	128,575
從在建工程轉撥	-	2,019	1,224	78	11,091	-	14,412
出售	-	(68)	(1,497)	9	(7,430)	(165)	(9,151)
出售已終止業務	-	(8,739)	(7,378)	(182)	(6,345)	(31)	(22,675)
折舊	(2,600)	(14,025)	(35,086)	(5,073)	(38,981)	(341)	(96,106)
期末賬面淨值	91,684	37,304	95,037	29,680	109,800	1,273	364,778
於二零零八年							
三月三十一日							
成本	112,494	74,347	181,406	40,581	233,823	3,730	646,381
累計折舊	20,810	37,043	86,369	10,901	124,023	2,457	281,603
賬面淨值	91,684	37,304	95,037	29,680	109,800	1,273	364,778
截至二零零九年							
三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	91,684	37,304	95,037	29,680	109,800	1,273	364,778
匯兌調整	1,105	(603)	2,333	(2,114)	(171)	36	586
添置	1,466	8,660	49,152	6,613	40,863	262	107,016
從在建工程轉撥	62	388	378	-	252	-	1,080
出售	-	(146)	(2,251)	(709)	(6,810)	(290)	(10,206)
重新分類到無形資產	-	-	-	-	(5,997)	-	(5,997)
折舊	(3,045)	(11,809)	(76,812)	(4,998)	(46,123)	(328)	(143,115)
期末賬面淨值	91,272	33,794	67,837	28,472	91,814	953	314,142
於二零零九年							
三月三十一日							
成本	115,948	74,761	226,812	43,096	223,217	2,318	686,152
賬面淨值	24,676	40,967	158,975	14,624	131,403	1,365	372,010
累計折舊	91,272	33,794	67,837	28,472	91,814	953	314,142

## 15 物業、廠房及設備(續)

### (b) 公司

	租約物業裝修 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零零七年四月一日					
成本	1,991	118	6,797	246	9,152
累計折舊	1,813	85	6,476	165	8,539
賬面淨值	178	33	321	81	613
截至二零零八年					
三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	178	33	321	81	613
匯兌調整	(1)	-	2	1	2
添置	-	9	440	-	449
出售	-	-	(1)	-	(1)
折舊	(119)	(17)	(279)	(31)	(446)
期末賬面淨值	58	25	483	51	617
於二零零八年三月三十一日					
成本	1,996	127	7,247	247	9,617
累計折舊	1,938	102	6,764	196	9,000
賬面淨值	58	25	483	51	617
截至二零零九年					
三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	58	25	483	51	617
匯兌調整	-	1	2	1	4
添置	625	83	241	-	949
出售	-	(1)	(3)	-	(4)
撥往無形資產	-	-	(373)	-	(373)
折舊	(79)	(15)	(48)	(16)	(158)
期末賬面淨值	604	93	302	36	1,035
於二零零九年三月三十一日					
成本	2,314	185	850	248	3,597
累計折舊	1,710	92	548	212	2,562
賬面淨值	604	93	302	36	1,035

## 16 預付土地租賃款項

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年初	6,099	5,807
匯兌調整	159	588
出售	(271)	(146)
攤銷	(154)	(150)
年終	5,833	6,099

預付土地租賃款項指本集團根據中期租約(少於50年但不少於10年)於中國大陸持有的土地使用權付款。

## 17 在建工程

	集團						公司			
	建設中樓宇		自用電腦軟件		其他		合計		自用電腦軟件	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年初	871	1,032	49,307	16,868	1,059	2,538	51,237	20,438	13,893	16,500
匯兌調整	6	110	18	117	2	299	26	526	20	74
重新分類	-	(262)	908	43	(908)	219	-	-	-	-
添置	1,846	3,029	61,032	50,015	1,110	14,098	63,988	67,142	-	187
撥住物業、廠房及設備	(565)	(2,094)	-	-	(515)	(12,318)	(1,080)	(14,412)	-	-
撥住無形資產	-	-	(67,109)	(17,494)	-	-	(67,109)	(17,494)	(6,133)	(2,868)
出售	-	(944)	-	(121)	-	(3,777)	-	(4,842)	-	-
出售已終止業務	-	-	-	(121)	-	-	-	(121)	-	-
年終	2,158	871	44,156	49,307	748	1,059	47,062	51,237	7,780	13,893

於二零零八年及二零零九年三月三十一日，在建工程中並無相關借入資金的利息支出。

## 18 無形資產

### (a) 集團

	商譽 千美元	商標及 商品命名 千美元	自用 電腦軟件 千美元	客戶關係 千美元	專利權 及技術 千美元	市場推廣權 千美元	合計 千美元
於二零零七年四月一日							
成本	1,310,657	525,305	86,799	17,023	92,690	64,887	2,097,361
累計攤銷及減值虧損	6,990	95,254	17,054	15,165	58,721	36,488	229,672
賬面淨值	1,303,667	430,051	69,745	1,858	33,969	28,399	1,867,689
截至二零零八年							
三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	1,303,667	430,051	69,745	1,858	33,969	28,399	1,867,689
匯兌調整	(560)	-	694	-	-	543	677
購入代價調整	(4,000)	-	-	-	-	-	(4,000)
添置	-	-	61,422	-	641	32,100	94,163
從在建工程轉撥	-	-	17,494	-	-	-	17,494
出售	-	-	(6,955)	-	(1,121)	-	(8,076)
出售已終止業務	(2,169)	-	-	-	-	-	(2,169)
攤銷	-	(50,051)	(26,854)	(1,698)	(26,277)	(22,530)	(127,410)
期末賬面淨值	1,296,938	380,000	115,546	160	7,212	38,512	1,838,368
於二零零八年							
三月三十一日							
成本	1,300,837	525,305	161,038	17,023	92,220	98,001	2,194,424
累計攤銷及減值虧損	3,899	145,305	45,492	16,863	85,008	59,489	356,056
賬面淨值	1,296,938	380,000	115,546	160	7,212	38,512	1,838,368
截至二零零九年							
三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	1,296,938	380,000	115,546	160	7,212	38,512	1,838,368
匯兌調整	-	-	463	-	1	118	582
重新分類	-	-	-	-	20,000	(20,000)	-
添置	-	-	22,011	-	900	-	22,911
從在建工程轉撥	-	-	67,109	-	-	-	67,109
從物業、廠房及設備 和遞延資產重新分類	-	-	7,620	-	-	-	7,620
減值	-	-	-	-	(18,526)	-	(18,526)
攤銷	-	-	(42,025)	(160)	(4,388)	(18,630)	(65,203)
期末賬面淨值	1,296,938	380,000	170,724	-	5,199	-	1,852,861
於二零零九年							
三月三十一日							
成本	1,296,938	516,352	272,922	17,000	106,620	78,337	2,288,169
累計攤銷及減值虧損	-	136,352	102,198	17,000	101,421	78,337	435,308
賬面淨值	1,296,938	380,000	170,724	-	5,199	-	1,852,861

18 無形資產(續)

(b) 公司

	自用電腦軟件 千美元
於二零零七年四月一日	
成本	5,600
累計攤銷	187
賬面淨值	5,413
截至二零零八年三月三十一日止年度	
期初賬面淨值	5,413
匯兌調整	18
從在建工程轉撥	2,868
添置	1,757
攤銷	(1,813)
期末賬面淨值	8,243
於二零零八年三月三十一日	
成本	10,243
累計攤銷	2,000
賬面淨值	8,243
截至二零零九年三月三十一日止年度	
期初賬面淨值	<b>8,243</b>
匯兌調整	<b>67</b>
從在建工程轉撥	<b>6,133</b>
從物業、廠房及設備轉撥	<b>373</b>
添置	<b>619</b>
攤銷	<b>(3,200)</b>
期末賬面淨值	<b>12,235</b>
於二零零九年三月三十一日	
成本	<b>17,435</b>
累計攤銷	<b>5,200</b>
賬面淨值	<b>12,235</b>



## 18 無形資產 (續)

### 商譽減值檢測及無限使用年期的無形資產

如附註5所述，本集團以地區分類作為其呈報分類資料的主要分類。就減值檢測而言，上述無限定使用年期的商譽、商標及商品命名已分類為本集團的現金產生單位（「現金產生單位」）。於二零零八年及二零零九年三月三十一日的商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

	美洲區 百萬美元	歐洲、中東 及非洲區 百萬美元	亞太區 (不包括 大中華區) 百萬美元	大中華區 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	364	102	152	679	1,297
商標及商品命名	107	30	45	198	380

本集團透過比較其於報告日期各現金產生單位的可收回金額及賬面金額，完成就分配至本集團各現金產生單位的商譽進行的年度減值測試。現金產生單位的可回收金額乃按公允值減銷售成本釐定。該評估使用現金流量預測，有關預測乃以管理層已核准的五年期財政預算加五年後與現金產生單位的未來盈利潛力有關的最終價值為基準。未來現金流量按11%（二零零八年：11%）的比率貼現。此採納的估計增長率並無超出現金產生單位所經營業務的長遠平均增長率。該等假設已用於分析地區分類內的每個現金產生單位。

管理層根據過往表現及其對市場發展的預測釐定預算毛利率。所使用的加權平均增長率乃與行業報告所載的預測一致。該貼現率乃稅前貼現率，並已反映與分類有關的特殊風險。

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零零九年三月三十一日並無減值跡象（二零零八年：無）。

貼現率上升或下跌一個百分點將分別導致可回收金額下跌或上升11%及13%。預測增長率上升或下跌一個百分點將分別導致可回收金額上升或下跌3%。預測經營利潤率上升或下跌一個百分點將分別導致可回收金額上升或下跌18%。

## 19 附屬公司

### (a) 於附屬公司投資

	公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
非上市投資，成本值	<b>1,860,176</b>	1,187,893

本公司主要附屬公司的概要載列於附註38。

### (b) 應收／(付)附屬公司賬款

此款項乃免息，無抵押及無固定還款期限。

## 20 於聯營公司權益

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
所佔資產淨值	<b>2,635</b>	2,548
無抵押、免息貸款，按要求時償還	-	142
	<b>2,635</b>	2,690

於二零零九年三月三十一日的主要聯營公司如下：

公司名稱	成立地點	間接持有權益		主要業務
		二零零九年	二零零八年	
北京聯想傳奇信息技術有限公司 (內資企業)	中國大陸	<b>45%</b>	45%	分銷及開發軟件
武漢東浦信息技術有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	<b>40%</b>	40%	提供系統集成服務
閃聯信息技術工程中心有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	<b>23%</b>	23%	分銷及開發資訊科技技術

附註：聯營公司主要於彼等各自的成立地點經營。

## 21 財務工具種類

### 集團

	貸款及應收款 千美元	按公允價值透過 損益表列賬的資產 千美元	用作對沖的 衍生工具 千美元	可供出售 千美元	合計 千美元
綜合資產負債表列示的資產					
於二零零九年三月三十一日					
可供出售財務資產(附註23)	-	-	-	101,916	101,916
衍生財務資產	-	10,676	2,487	-	13,163
應收貿易賬款(附註25(a))	728,387	-	-	-	728,387
應收票據(附註25(b))	82,927	-	-	-	82,927
其他應收賬款(附註25(c))	413,310	-	-	-	413,310
現金及現金等價物(附註26)	1,863,379	-	-	-	1,863,379
	<b>3,088,003</b>	<b>10,676</b>	<b>2,487</b>	<b>101,916</b>	<b>3,203,082</b>
於二零零八年三月三十一日					
可供出售財務資產(附註23)	-	-	-	67,697	67,697
衍生財務資產	-	3,392	-	-	3,392
應收貿易賬款(附註25(a))	860,543	-	-	-	860,543
應收票據(附註25(b))	371,126	-	-	-	371,126
其他應收賬款(附註25(c))	582,094	-	-	-	582,094
銀行存款(附註26)	540,058	-	-	-	540,058
現金及現金等價物(附註26)	1,651,420	-	-	-	1,651,420
	4,005,241	3,392	-	67,697	4,076,330

21 財務工具種類(續)

集團

	按公允值透過 損益表列賬的負債 千美元	用作對沖的 衍生工具 千美元	按攤銷成本 計值的其他 財務負債 千美元	合計 千美元
綜合資產負債表列示的負債				
於二零零九年三月三十一日				
應付貿易賬款(附註27(a))	-	-	1,991,286	1,991,286
應付票據(附註27(b))	-	-	34,180	34,180
衍生財務負債	11,993	19,063	-	31,056
其他應付款(附註28)	-	-	524,185	524,185
短期銀行貸款	-	-	20,293	20,293
計息銀行貸款	-	-	665,000	665,000
遞延收益(附註29)	-	-	165,980	165,980
資本租賃責任	-	-	2,486	2,486
	11,993	19,063	3,403,410	3,434,466
於二零零八年三月三十一日				
市場推廣權應付款	-	-	5,417	5,417
應付貿易賬款(附註27(a))	-	-	2,282,199	2,282,199
應付票據(附註27(b))	-	-	46,421	46,421
衍生財務負債	18,197	1,788	-	19,985
其他應付款(附註28)	-	-	706,023	706,023
短期銀行貸款	-	-	61,130	61,130
計息銀行貸款	-	-	500,000	500,000
遞延收益(附註29)	-	-	88,701	88,701
資本租賃責任	-	-	2,576	2,576
	18,197	1,788	3,692,467	3,712,452

## 21 財務工具種類(續)

公司

	貸款及應收款 千美元	按公允值透過 損益表列賬的資產 千美元	用作對沖的 衍生工具 千美元	可供出售 千美元	合計 千美元
資產負債表列示的資產					
於二零零九年三月三十一日					
其他應收賬款(附註25(c))	317	-	-	-	317
現金及現金等價物(附註26)	163,618	-	-	-	163,618
	<b>163,935</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>163,935</b>
於二零零八年三月三十一日					
其他應收賬款(附註25(c))	938	-	-	-	938
現金及現金等價物(附註26)	338,122	-	-	-	338,122
	339,060	-	-	-	339,060
	按公允值透過 損益表列賬的負債 千美元	用作對沖的 衍生工具 千美元	按攤銷成本 計值的其他 財務負債 千美元	合計 千美元	
資產負債表列示的負債					
於二零零九年三月三十一日					
衍生財務負債	-	7,765	-	7,765	
其他應付款(附註28)	11,029	-	-	11,029	
計息銀行貸款	-	-	665,000	665,000	
	<b>11,029</b>	<b>7,765</b>	<b>665,000</b>	<b>683,794</b>	
於二零零八年三月三十一日					
衍生財務負債	1,991	1,788	-	3,779	
其他應付款(附註28)	5,483	-	-	5,483	
計息銀行貸款	-	-	500,000	500,000	
	7,474	1,788	500,000	509,262	

## 22 遞延稅項資產

遞延稅項的暫時性差異採用負債法以各司法權區使用稅率作全數計算。

遞延稅項資產/(負債)的變動如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年初	156,440	101,551
匯兌及重新分類調整	(17,833)	8,309
計入綜合損益表	52,237	51,482
出售已終止業務	-	(4,902)
年終	190,844	156,440

年終以下項目賬面淨值分析如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
即期部份	151,939	92,171
非流動部份	38,905	64,269
	190,844	156,440

遞延所得稅資產乃因應暫時性差異及相關稅務利益可通過未來應課稅溢利變現而就結轉的稅務虧損作確認。於二零零九年三月三十一日，本集團有未確認稅務虧損約187,001,000美元(二零零八年：62,529,000美元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。未確認稅務虧損中64,889,000美元(二零零八年：23,806,000美元)可無限期滾存，其餘未確認稅務虧損的到期年份如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
到期於		
—2011	307	-
—2014	72,849	7,351
—2015	19,720	19,720
—2016	11,652	11,652
—2017	17,584	-
	122,112	38,723

## 22 遞延稅項資產(續)

年內遞延稅項資產按主要組成部份分析的變動如下：

	撥備 千美元	稅損 千美元	稅項 折舊撥備 千美元	遞延收入 千美元	其他 千美元	合計 千美元
截至二零零八年三月三十一日止年度						
年初	60,079	7,904	9,852	13,557	10,159	101,551
匯兌及重新分類調整	6,586	2,922	241	1,609	(3,049)	8,309
計入/(扣除自)綜合損益表	37,559	(3,168)	(4,118)	14,468	6,741	51,482
出售已終止業務	(4,902)	-	-	-	-	(4,902)
年終	99,322	7,658	5,975	29,634	13,851	156,440
截至二零零九年三月三十一日止年度						
年初	99,322	7,658	5,975	29,634	13,851	156,440
匯兌及重新分類調整	(1,540)	(5,695)	(2,216)	(1,881)	(6,501)	(17,833)
計入/(扣除自)綜合損益表	(9,599)	17,556	64	17,713	26,503	52,237
年終	88,183	19,519	3,823	45,466	33,853	190,844

## 23 可供出售財務資產

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年初	67,697	42,938	-	361
匯兌調整	247	214	-	-
轉撥至股本的淨收益	34,365	26,058	-	-
出售	(393)	(1,513)	-	(361)
年終	101,916	67,697	-	-

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
證券·公允值				
於香港上市	33,215	21,911	-	-
於香港以外地區上市	66,821	43,928	-	-
	100,036	65,839	-	-
非上市	1,880	1,858	-	-
	101,916	67,697	-	-

## 23 可供出售財務資產(續)

集團持有的可供出售財務資產以下列貨幣為單位：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
港幣	34,220	22,914
人民幣	875	855
美元	66,821	43,928
	<b>101,916</b>	67,697

於報告日的信貸風險上限乃分類為可供出售投資證券的公允值。

## 24 存貨

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
原材料	72,402	209,815
在製品	109,246	56,440
製成品	268,722	205,302
	<b>450,370</b>	471,557

## 25 應收賬款

(a) 客戶一般享有30日信用期。本集團於結算日的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
零至三十日	597,933	788,126
三十一至六十日	63,467	32,240
六十一至九十日	20,727	21,729
九十日以上	76,015	32,333
	<b>758,142</b>	874,428
減：減值撥備	(29,755)	(13,885)
應收貿易賬款淨額	<b>728,387</b>	860,543

未逾期的應收貿易賬款是未被視為減值。於二零零九年三月三十一日，概無任何應收貿易賬款已過期但未被減值(二零零八年：無)。



## 25 應收賬款(續)

(a) (續)

於二零零九年三月三十一日，應收貿易賬款 160,209,000 美元(二零零八年：86,302,000 美元)已減值並撥備。本集團評估部份應收款預期將可收回，而於二零零九年三月三十一日，撥備金額為 29,755,000 美元(二零零八年：13,885,000 美元)。該等應收賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
三十一至六十日	63,467	32,240
六十一至九十日	20,727	21,729
九十日以上	76,015	32,333
	<b>160,209</b>	86,302

應收貿易賬款的減值撥備變動如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年初	13,885	23,939
匯兌調整	168	-
作出撥備	24,631	-
年內撇銷為不可收回的應收賬款	(7,400)	(8,167)
已反沖未使用金額	(1,529)	(597)
出售已終止業務	-	(1,290)
年終	<b>29,755</b>	13,885

(b) 本集團應收票據主要為六個月內到期的匯票。

(c) 按金、預付款項及其他應收賬款詳情載列如下：

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
按金	3,466	2,640	212	153
預付款項	197,050	182,534	67	5,588
其他應收賬款	413,310	582,094	317	938
	<b>613,826</b>	767,268	<b>596</b>	6,679

## 25 應收賬款(續)

- (d) 應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款的賬面值與其公允值相若。信貸風險於結算日的最大風險為上述各類應收賬款的公允值。本集團並無持有任何抵押品作擔保。

應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
人民幣	<b>212,405</b>	253,653	-	-
美元	<b>966,355</b>	1,424,824	<b>62</b>	1,939
歐元	<b>230,351</b>	283,667	-	-
港幣	<b>16,029</b>	36,793	<b>534</b>	4,740
	<b>1,425,140</b>	1,998,937	<b>596</b>	6,679

## 26 銀行存款、現金及現金等價物

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
一年內到期的銀行存款	-	540,058	-	-
現金及現金等價物				
— 銀行及手頭現金	<b>1,509,244</b>	1,040,233	<b>13,618</b>	133,122
— 貨幣市場資金	<b>354,135</b>	611,187	<b>150,000</b>	205,000
	<b>1,863,379</b>	2,191,478	<b>163,618</b>	338,122
信貸風險的最大風險	<b>1,863,379</b>	2,191,478	<b>163,618</b>	338,122

銀行存款、現金及現金等價物以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
美元	<b>1,224,838</b>	1,400,068	<b>163,146</b>	337,810
歐元	<b>52,083</b>	48,001	-	-
日圓	<b>34,637</b>	62,675	<b>109</b>	-
人民幣	<b>456,337</b>	446,154	-	-
其他貨幣	<b>95,484</b>	234,580	<b>363</b>	312
	<b>1,863,379</b>	2,191,478	<b>163,618</b>	338,122

## 27 應付賬款

(a) 本集團於結算日的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
零至三十日	1,209,795	1,618,188
三十一至六十日	563,269	466,068
六十一至九十日	140,562	176,094
九十日以上	77,660	21,849
	<b>1,991,286</b>	2,282,199

應付貿易賬款以下列貨幣為單位：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
歐元	21,257	34,120
港幣	95,131	5,631
人民幣	308,469	571,896
美元	1,566,429	1,670,552
	<b>1,991,286</b>	2,282,199

(b) 本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

(c) 應付貿易賬款及應付票據的賬面值與公允值相若。

## 28 撥備、應計費用及其他應付款

撥備、應計費用及其他應付款的詳情載列如下：

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
撥備	460,994	496,432	-	-
應計費用	524,746	742,269	7,916	8,472
遞延收入	156,527	160,300	-	-
銷售退貨撥備	112,717	159,276	-	-
其他應付款	254,941	386,447	11,029	5,483
	<b>1,509,925</b>	1,944,724	<b>18,945</b>	13,955

撥備、應計費用及其他應付款的賬面值與其公允值相若。

## 28 撥備、應計費用及其他應付款(續)

下列保修費、重組及電池回收撥備包括在撥備內：

	集團			
	保修費 千美元	重組 千美元	電池回收 千美元	合計 千美元
截至二零零八年三月三十一日止年度				
年初	448,333	5,645	8,693	462,671
匯兌調整	-	1,227	-	1,227
撥備	665,912	50,820	-	716,732
已用金額	(411,661)	(34,136)	(8,693)	(454,490)
已反沖未使用金額	-	(7,616)	-	(7,616)
出售已終止業務	(4,669)	(8,352)	-	(13,021)
	697,915	7,588	-	705,503
列作非流動負債的長期部份(附註29)	(209,071)	-	-	(209,071)
年終	488,844	7,588	-	496,432
截至二零零九年三月三十一日止年度				
年初	697,915	7,588	-	705,503
匯兌調整	(2,191)	(520)	-	(2,711)
撥備	404,564	108,041	-	512,605
已用金額	(483,898)	(16,755)	-	(500,653)
已反沖未使用金額	(82,991)	(751)	-	(83,742)
	533,399	97,603	-	631,002
列作非流動負債的長期部份(附註29)	(170,008)	-	-	(170,008)
年終	363,391	97,603	-	460,994

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，若干該等費用將由供應商償付。

## 29 非流動負債

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
市場推廣權應付款(附註29(a))	-	5,417	-	-
須於五年內償還的計息銀行貸款(附註29(b))	230,000	465,000	230,000	465,000
股權報酬計劃(附註29(c))	-	6,430	-	6,430
可換股優先股(附註29(d))	215,974	211,181	215,974	211,181
預提保養維修服務費(附註28)	170,008	209,071	-	-
退休福利責任(附註37)	68,000	85,490	-	-
遞延收益	165,980	88,701	-	-
衍生財務負債	7,382	1,788	7,382	1,788
其他非流動負債	33,864	25,045	-	-
	891,208	1,098,123	453,356	684,399

## 29 非流動負債(續)

- (a) 於二零零四年二月五日，本集團與國際奧林匹克委員會及美國奧林匹克委員會，就參與奧林匹克合作夥伴計劃訂立一項協議。根據協議，本集團須支付現金或相等價值物品總值 65,000,000 美元，由此獲得在二零零五年一月一日至二零零八年十二月三十一日期間使用奧林匹克知識產權開拓市場的權利。同時，在市場推廣中，本集團還享有在全球範圍內產品、技術、服務類別的獨家權利。
- (b) 向銀團借入的 200,000,000 美元之五年期循環有期貨款根據償還時間表重新歸類入流動負債。截至二零零九年三月三十一日止年度的第四季重大虧損造成違反若干金融契約，據此，貸款尚有結餘 200,000,000 美元亦重新歸類為流動負債。本集團已獲得銀團同意豁免嚴格遵守該等金融契約，並將訂立經修訂貸款協議。

本集團在中國一間銀行有五年期定息貸款融資，於二零一一年三月到期。於二零零九年三月三十一日，未償還貸款結餘為 65,000,000 美元，其中 35,000,000 美元應於二零零九年/一零年償還，及於二零一零年/一一年應償還剩餘貸款 30,000,000 美元。

本集團亦於二零零九年三月獲得中國一間銀行授予一項 300,000,000 美元三年期之新貸款融資。該融資截至二零零九年三月三十一日共動用 200,000,000 美元。

由於折現影響並不重大，故非流動負債賬面值與其公允值相若。

400,000,000 美元之五年期循環有期貨款結餘及 35,000,000 美元之五年期定息貸款即期部分歸類為非流動負債即期部分(附註 29(e))。

- (c) 此為有關授予前 IBM 員工的遞延股權報酬計劃以補償其放棄 IBM 的既得僱員購股權，並作為於收購中承擔的負債。
- (d) 於二零零五年五月十七日，本公司共發行 2,730,000 股可換股優先股(設定價格為每股港幣 1,000 元)以及可認購 237,417,474 股股份的非上市認股權證，總現金代價約為 3.50 億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的股息率 4.5% 派發。可換股優先股可根據本公司及可換股優先股持有人的意願於到期日(二零一二年五月十七日)後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部分贖回。

年內可換股優先股及認股權證的財務負債部份變動如下：

	集團及公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
於四月一日	211,181	317,495
匯兌調整	918	1,720
應計利息	14,115	18,700
已付利息	(10,240)	(13,500)
轉至有投票權普通股	-	(113,234)
於三月三十一日	215,974	211,181

- (e) 非流動負債一年內應支付部分如下：

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
市場推廣權	-	11,443	-	-
棄置電子廢物徵稅	2,359	2,138	-	-
計息銀行貸款	435,000	35,000	435,000	35,000
	437,359	48,581	435,000	35,000

30 股本

	二零零九年		二零零八年	
	股份數目	港幣千元	股份數目	港幣千元
<b>法定股本：</b>				
於年初及年終				
普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	3,000,000	27,525	3,000,000	27,525
		<b>527,525</b>		<b>527,525</b>
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<b>已發行及繳足股本：</b>				
有投票權普通股：				
年初	8,888,786,650	28,496	8,517,981,022	27,301
轉自A類累計可換股優先股	-	-	350,459,078	1,130
轉自無投票權普通股 <sup>1</sup>	375,282,756	1,203	-	-
行使購股權(附註30(b)(ii))	24,948,000	80	90,436,550	290
購回股份 <sup>2</sup>	(77,628,000)	(249)	(70,090,000)	(225)
年終	9,211,389,406	29,530	8,888,786,650	28,496
無投票權普通股：				
年初	375,282,756	1,203	375,282,756	1,203
轉至有投票權普通股 <sup>1</sup>	(375,282,756)	(1,203)	-	-
年終	-	-	375,282,756	1,203
已發行及繳足普通股總計	9,211,389,406	29,530	9,264,069,406	29,699
已發行及繳足A類累計可換股優先股(附註29(d))：				
年初	1,774,999	2,081	2,730,000	3,211
轉至有投票權普通股	-	-	(955,001)	(1,130)
年終	1,774,999	2,081	1,774,999	2,081

<sup>1</sup> 於二零零八年五月十五日，所有無投票權普通股已轉換為375,282,756股附投票權普通股股份。

<sup>2</sup> 截至二零零八年三月三十一日止年度，於70,090,000股股份中，18,936,000股股份於二零零八年三月購回，其後於二零零八年四月註銷。

### 30 股本(續)

#### (a) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於二零零五年五月二十六日獲批准，其目的在於獎勵及激勵本公司及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工(「參與者」)。長期激勵計劃旨在吸引及挽留最佳員工，通過結合參與者權益與本公司股東權益，鼓勵及激勵彼等致力增強本公司及其股份的價值。

本公司亦批准一項為非執行董事而設的股權報酬計劃。

根據長期激勵計劃，本公司可酌情決定以下列三類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i) 股份增值權，(ii) 受限制股份單位及(iii) 績效股份單位，其主要條款如下：

##### (i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以收取高於預設幅度的本公司股份升值價格。

##### (ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股本公司普通股的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

##### (iii) 績效股份單位

每一績效股份單位將根據公司業績是否達到既定三年目標而賦予一定數量的公司股份的價值。視公司業績而定，每一績效股份單位相對公司股份數量介於零與二之間。

在所有三類股權補償下，本公司保留權利酌情以現金或本公司普通股支付獎勵。本公司已於二零零六年終止績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵已於二零零八年五月一日歸屬或註銷。

年內授出的獎勵單位數目及其相關平均公允值的變動如下：

	單位數目		
	股份增值權	受限制股份單位	績效股份單位
於二零零七年四月一日尚未行使	312,027,688	146,896,513	11,313,048
年內已授出	98,847,054	94,393,041	-
年內已歸屬	(88,579,926)	(35,687,810)	-
年內已失效/註銷	(22,476,983)	(11,344,452)	(330,130)
於二零零八年三月三十一日尚未行使	299,817,833	194,257,292	10,982,918
於二零零八年四月一日尚未行使	<b>299,817,833</b>	<b>194,257,292</b>	<b>10,982,918</b>
年內已授出	<b>290,145,645</b>	<b>231,923,705</b>	-
年內已歸屬	<b>(125,173,097)</b>	<b>(82,027,769)</b>	<b>(10,887,843)</b>
年內已失效/註銷	<b>(51,354,953)</b>	<b>(61,471,698)</b>	<b>(95,075)</b>
於二零零九年三月三十一日尚未行使	<b>413,435,428</b>	<b>282,681,530</b>	-
每單位平均公允值(港幣元)			
於二零零八年三月三十一日	1.05	3.31	2.39
於二零零九年三月三十一日	0.97	2.80	-

### 30 股本(續)

#### (a) 長期激勵計劃(續)

截至二零零九年三月三十一日止年度，根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允值採用柏力克－舒爾斯定價模式計算。該模式輸入數據乃本公司股份於授出日期的公允值(即市值)，計入59.43%(二零零八年：38.42%)的預期波動率、1.9%歸屬期內的預期股息(二零零八年：1.85%)、4.75年(二零零八年：4.75年)的合約期限及1.54%(二零零八年：4.44%)的無風險利率。

於二零零九年三月三十一日，根據長期激勵計劃授出的獎勵單位的餘下歸屬期介乎0.08年至3.92年不等(二零零八年：0.08年至3.92年)。

#### (b) 購股權

根據本公司於一九九四年一月十八日採納的購股權計劃(「舊購股權計劃」)，本公司已授予本公司或其附屬公司的僱員(包括董事)購股權以認購本公司普通股份。購股權涉及股份最多不得超過本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價，按股份面值及緊接購股權授出日期前五個交易日上市普通股份的平均收市價80%兩者中之較高者計算。舊購股權計劃於二零零二年四月二十六日終止。除不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權外，舊購股權計劃的所有其他條文將繼續有效，以監管先前提及授出的全部購股權的行使。

於二零零二年三月二十五日，股東於本公司股東特別大會上通過一項批准採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)的普通決議案。

根據新購股權計劃，本公司可向合資格人士(定義按新購股權計劃)授予購股權以認購本公司普通股份，惟涉及的普通股份數目不得超過採納新購股權計劃日期本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價乃按於授出日期上市普通股份的收市價、緊接授出日期前五個交易日的上市普通股份平均收市價及普通股份的面值的最高者釐定。

	二零零九年 尚未行使 購股權數目	二零零八年 尚未行使 購股權數目
年初	282,959,051	373,395,601
年內行使(ii)	(24,948,000)	(90,436,550)
年終(iii)	258,011,051	282,959,051

(i) 截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度，本公司並無任何購股權獲授出、失效及註銷。



### 30 股本(續)

#### (b) 購股權(續)

(ii) 年內已行使的購股權詳情如下：

截至二零零九年三月三十一日止年度

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	於行使日期 每股普通股 的市值 港幣元	已行使 購股權數目	已收所得 款項總額 港幣元
05.13.2008至05.19.2008	2.170	6.19-6.61	1,740,000	3,775,800
04.01.2008至04.29.2008	2.245	5.07-6.00	318,000	713,910
05.05.2008至05.27.2008	2.245	5.75-6.63	474,000	1,064,130
06.03.2008至06.24.2008	2.245	5.26-5.96	308,000	691,460
07.07.2008至07.29.2008	2.245	5.23-5.59	30,000	67,350
08.04.2008至08.26.2008	2.245	5.24-5.67	3,422,000	7,682,390
09.01.2008至09.23.2008	2.245	3.90-4.96	216,000	484,920
10.13.2008至10.20.2008	2.245	2.56-3.25	148,000	332,260
12.22.2008	2.245	2.22	20,000	44,900
04.01.2008至04.29.2008	2.435	5.07-6.00	136,000	331,160
05.05.2008至05.27.2008	2.435	5.75-6.63	332,000	808,420
06.03.2008至06.24.2008	2.435	5.26-5.96	352,000	857,120
07.07.2008至07.29.2008	2.435	5.23-5.59	410,000	998,350
08.04.2008至08.26.2008	2.435	5.24-5.67	220,000	535,700
09.02.2008至09.23.2008	2.435	3.90-4.95	30,000	73,050
10.13.2008至10.14.2008	2.435	3.16-3.25	16,000	38,960
04.01.2008至04.29.2008	2.545	5.07-6.00	1,096,000	2,789,320
05.05.2008至05.27.2008	2.545	5.75-6.63	906,000	2,305,770
06.03.2008至06.24.2008	2.545	5.26-5.96	164,000	417,380
07.07.2008至07.29.2008	2.545	5.23-5.59	538,000	1,369,210
08.04.2008至08.26.2008	2.545	5.24-5.67	364,000	926,380
09.01.2008至09.23.2008	2.545	3.90-4.96	722,000	1,837,490
10.06.2008至10.14.2008	2.545	3.01-3.29	86,000	218,870
04.01.2008至04.29.2008	2.876	5.07-6.00	1,354,000	3,894,104
05.05.2008至05.27.2008	2.876	5.75-6.63	676,000	1,944,176
06.03.2008至06.17.2008	2.876	5.26-5.96	46,000	132,296
07.07.2008至07.29.2008	2.876	5.23-5.59	142,000	408,392
08.04.2008至08.26.2008	2.876	5.24-5.67	2,500,000	7,190,000
09.01.2008至09.23.2008	2.876	3.90-4.96	1,182,000	3,399,432
10.14.2008	2.876	3.25	14,000	40,264
08.04.2008	2.904	5.38	332,000	964,128
08.12.2008至08.18.2008	2.904	5.36-5.67	500,000	1,452,000
05.20.2008	4.038	6.44	30,000	121,140
06.24.2008	4.038	5.44	64,000	258,432
09.01.2008至09.23.2008	4.038	3.90-4.96	92,000	371,496
04.21.2008	4.072	5.96	200,000	814,400
05.05.2008至05.27.2008	4.072	5.75-6.63	2,406,000	9,797,232
08.25.2008	4.072	5.57	400,000	1,628,800
04.01.2008至04.29.2008	4.312	5.07-6.00	888,000	3,829,056
05.05.2008至05.27.2008	4.312	5.75-6.63	994,000	4,286,128
06.02.2008至06.03.2008	4.312	5.83-5.88	22,000	94,864
07.07.2008至07.22.2008	4.312	5.23-5.59	262,000	1,129,744
08.11.2008至08.26.2008	4.312	5.36-5.67	690,000	2,975,280
09.02.2008至09.09.2008	4.312	4.70-4.95	106,000	457,072
			24,948,000	73,552,736

30 股本(續)

(b) 購股權(續)

(ii) 年內已行使的購股權詳情如下：(續)

截至二零零八年三月三十一日止年度

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	於行使日期 每股普通股 的市值 港幣元	已行使 購股權數目	已收所得 款項總額 港幣元
06.18.2007至06.25.2007	2.170	4.87-4.93	1,302,000	2,825,340
07.03.2007至07.31.2007	2.170	4.71-5.26	1,428,000	3,098,760
08.07.2007至08.27.2007	2.170	4.91-5.26	850,000	1,844,500
09.04.2007至09.25.2007	2.170	5.16-5.47	1,034,000	2,243,780
10.08.2007至10.30.2007	2.170	6.67-8.04	900,000	1,953,000
11.05.2007至11.06.2007	2.170	8.26-8.73	266,000	577,220
04.02.2007至04.30.2007	2.245	2.82-3.15	264,000	592,680
05.08.2007至05.29.2007	2.245	3.13-3.99	2,062,000	4,629,190
06.04.2007至06.26.2007	2.245	4.08-4.62	3,968,000	8,908,160
07.03.2007至07.31.2007	2.245	4.71-5.26	664,000	1,490,680
08.06.2007至08.28.2007	2.245	4.84-5.13	440,000	987,800
09.03.2007至09.25.2007	2.245	5.14-5.47	1,908,000	4,283,460
10.08.2007至10.30.2007	2.245	6.67-8.04	1,036,000	2,325,820
11.05.2007至11.27.2007	2.245	6.58-8.26	1,314,000	2,949,930
12.04.2007至12.24.2007	2.245	6.84-7.17	440,000	987,800
01.07.2008至01.08.2008	2.245	6.56-6.90	168,000	377,160
02.04.2008至02.25.2008	2.245	5.25-5.60	174,000	390,630
03.03.2008至03.31.2008	2.245	5.00-5.41	402,000	902,490
04.17.2007至04.30.2007	2.435	2.77-3.12	124,000	301,940
05.08.2007至05.29.2007	2.435	3.09-3.95	1,032,000	2,512,920
06.04.2007至06.26.2007	2.435	4.08-4.62	1,344,000	3,272,640
07.10.2007至07.31.2007	2.435	4.49-5.26	332,000	808,420
08.06.2007至08.28.2007	2.435	4.84-5.13	442,000	1,076,270
09.03.2007至09.25.2007	2.435	5.14-5.47	1,006,000	2,449,610
10.08.2007至10.30.2007	2.435	6.67-8.04	682,000	1,660,670
11.05.2007至11.20.2007	2.435	7.42-8.26	658,000	1,602,230
12.04.2007至12.24.2007	2.435	6.84-7.17	152,000	370,120
01.08.2008	2.435	6.56	26,000	63,310
02.25.2008	2.435	5.25	8,000	19,480
03.03.2008至03.25.2008	2.435	4.85-5.41	104,000	253,240
04.17.2007至04.30.2007	2.545	2.80-3.15	542,000	1,379,390
05.08.2007至05.29.2007	2.545	3.13-3.99	5,446,000	13,860,070
06.04.2007至06.26.2007	2.545	4.08-4.62	9,372,000	23,851,740
07.03.2007至07.31.2007	2.545	4.71-5.26	1,540,000	3,919,300
08.06.2007至08.28.2007	2.545	4.84-5.13	920,000	2,341,400
09.04.2007至09.25.2007	2.545	5.16-5.47	2,350,000	5,980,750
10.08.2007至10.30.2007	2.545	6.67-8.04	2,212,000	5,629,540
11.05.2007至11.27.2007	2.545	6.58-8.26	1,158,550	2,948,510
12.03.2007至12.24.2007	2.545	6.73-7.17	258,000	656,610
01.07.2008至01.29.2008	2.545	4.71-6.90	268,000	682,060
02.04.2008至02.25.2008	2.545	5.25-5.60	142,000	361,390
03.03.2008至03.31.2008	2.545	5.00-5.41	1,488,000	3,786,960

### 30 股本(續)

#### (b) 購股權(續)

(ii) 年內已行使的購股權詳情如下：(續)

截至二零零八年三月三十一日止年度(續)

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	於行使日期 每股普通股 的市值 港幣元	已行使 購股權數目	已收所得 款項總額 港幣元
04.24.2007至04.30.2007	2.876	3.15-3.18	132,000	379,632
05.08.2007至05.29.2007	2.876	3.13-3.99	3,160,000	9,088,160
06.04.2007至06.26.2007	2.876	4.08-4.62	4,540,000	13,057,040
07.03.2007至07.31.2007	2.876	4.71-5.26	1,044,000	3,002,544
08.06.2007至08.28.2007	2.876	4.84-5.13	956,000	2,749,456
09.03.2007至09.25.2007	2.876	5.14-5.47	968,000	2,783,968
10.08.2007至10.30.2007	2.876	6.67-8.04	1,718,000	4,940,968
11.05.2007至11.26.2007	2.876	6.80-8.26	328,000	943,328
12.03.2007至12.31.2007	2.876	6.73-7.01	308,000	885,808
01.07.2008至01.28.2008	2.876	4.55-6.90	1,468,000	4,221,968
02.04.2008至02.26.2008	2.876	5.23-5.60	136,000	391,136
03.17.2008至03.31.2008	2.876	4.59-5.00	240,000	690,240
06.25.2007	4.038	4.93	160,000	646,080
07.23.2007至07.30.2007	4.038	4.98-5.13	468,000	1,889,784
08.27.2007至08.28.2007	4.038	5.13-5.50	88,000	355,344
10.08.2007至10.09.2007	4.038	6.67-6.97	194,000	783,372
11.05.2007	4.038	8.26	2,000	8,076
12.24.2007	4.038	7.17	64,000	258,432
03.18.2008	4.038	4.34	40,000	161,520
06.18.2007至06.25.2007	4.072	4.87-4.93	740,000	3,013,280
08.27.2007至08.28.2007	4.072	5.50-5.13	1,060,000	4,316,320
09.03.2007至09.25.2007	4.072	5.14-5.47	1,840,000	7,492,480
11.05.2007至11.06.2007	4.072	8.26-8.73	628,000	2,557,216
12.24.2007	4.072	7.17	100,000	407,200
02.04.2008至02.25.2008	4.072	5.25-5.60	260,000	1,058,720
03.04.2008	4.072	5.20	100,000	407,200
06.11.2007至06.26.2007	4.312	4.35-4.62	3,108,000	13,401,696
07.03.2007至07.31.2007	4.312	4.71-5.26	1,750,000	7,546,000
08.07.2007至08.28.2007	4.312	4.91-5.13	1,448,000	6,243,776
09.03.2007至09.25.2007	4.312	5.14-5.47	4,236,000	18,265,632
10.08.2007至10.30.2007	4.312	6.67-8.04	4,734,000	20,413,008
11.05.2007至11.27.2007	4.312	6.58-8.26	1,726,000	7,442,512
12.03.2007至12.31.2007	4.312	6.73-7.01	1,576,000	6,795,712
01.07.2008至01.29.2008	4.312	4.71-6.90	212,000	914,144
02.04.2008至02.19.2008	4.312	5.27-5.60	348,000	1,500,576
03.03.2008至03.31.2008	4.312	5.00-5.41	330,000	1,422,960
			90,436,550	271,592,258

30 股本(續)

(b) 購股權(續)

(iii) 於結算日期購股權詳情如下：

行使期 (月、日、年)	行使價 港幣元	二零零九年 尚未行使 購股權數目	二零零八年 尚未行使 購股權數目
<b>舊購股權計劃</b>			
01.28.2000至01.27.2010	4.038	<b>6,510,000</b>	6,696,000
01.15.2001至01.14.2011	4.312	<b>52,050,000</b>	55,012,000
04.16.2001至04.15.2011	4.072	<b>27,816,000</b>	30,822,000
08.29.2001至08.28.2011	2.904	-	832,000
08.31.2001至08.30.2011	2.876	<b>38,502,000</b>	44,416,000
		<b>124,878,000</b>	137,778,000
<b>新購股權計劃</b>			
10.10.2002至10.09.2012	2.435	<b>19,982,000</b>	21,478,000
04.26.2003至04.25.2013	2.245	<b>37,660,000</b>	42,596,000
04.27.2004至04.26.2014	2.545	<b>75,491,051</b>	79,367,051
07.08.2004至07.07.2014	2.170	-	1,740,000
		<b>133,133,051</b>	145,181,051
		<b>258,011,051</b>	282,959,051

### 31 股本及儲備

年內本公司股本及儲備的變動如下：

	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股 優先股及 認股權證 的可轉換權 千美元	匯兌儲備 千美元	股份 贖回儲備 千美元	投資 重估儲備 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留盈利 千美元	合計 千美元
於二零零七年四月一日	28,504	1,042,579	45,979	(2,497)	497	(181)	51,420	-	394,243	1,560,544
利率掉期公允值變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,788)	-	(1,788)
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	466,767	466,767
匯兌調整	-	-	-	5,743	-	-	-	-	-	5,743
出售可供出售財務資產時變現儲備	-	-	-	-	-	181	-	-	-	181
兌換A類累計可換股優先股	1,130	115,924	(3,820)	-	-	-	-	-	-	113,234
長期激勵計劃下的股份歸屬	-	-	-	-	-	-	(26,011)	-	-	(26,011)
行使購股權	290	34,539	-	-	-	-	-	-	-	34,829
股權報酬	-	-	-	-	-	-	53,328	-	-	53,328
購回股份	(225)	(42,358)	-	-	-	-	-	-	-	(42,583)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(68,076)	(68,076)
於二零零八年三月三十一日	29,699	1,150,684	42,159	3,246	497	-	78,737	(1,788)	792,934	2,096,168
於二零零八年四月一日	29,699	1,150,684	42,159	3,246	497	-	78,737	(1,788)	792,934	2,096,168
利率掉期公允值變動	-	-	-	-	-	-	-	(5,977)	-	(5,977)
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(59,626)	(59,626)
匯兌調整	-	-	-	9,679	-	-	-	-	-	9,679
長期激勵計劃下的股份歸屬	-	-	-	-	-	-	(40,167)	-	-	(40,167)
行使購股權	80	9,353	-	-	-	-	-	-	-	9,433
股權報酬	-	-	-	-	-	-	54,114	-	-	54,114
購回股份	(249)	(53,658)	-	-	-	-	-	-	-	(53,907)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(187,606)	(187,606)
於二零零九年三月三十一日	29,530	1,106,379	42,159	12,925	497	-	92,684	(7,765)	545,702	1,822,111

### 32 重大關聯方交易

(a) 年內本集團於日常業務過程中進行下列重大關聯方交易：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
北京聯想利泰軟件有限公司(聯營公司)		
— 採購貨物	<b>6,361</b>	8
— 服務收入	<b>1,399</b>	686

董事認為上述交易乃在本集團日常業務中按一般商業條款進行。

(b) 主要管理層酬金

主要管理層酬金詳情載於附註11。

### 33 銀行信貸

本集團的銀行信貸總額列明如下：

	信貸總額		已動用金額	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
有期貸款	<b>365,000</b>	100,000	<b>265,000</b>	100,000
短期銀團貸款	<b>400,000</b>	400,000	<b>400,000</b>	400,000
短期貸款	<b>498,000</b>	406,000	<b>20,293</b>	61,130
外匯合約	<b>3,433,000</b>	1,838,000	<b>1,964,000</b>	1,127,000
其他貿易融資信貸	<b>279,000</b>	384,000	<b>91,000</b>	150,000
	<b>4,975,000</b>	3,128,000	<b>2,740,293</b>	1,838,130

於二零零九年三月三十一日的實際年利率如下：

	美元	其他貨幣
有期貸款	3.52%-5.16%	—
短期銀團貸款	3.26%	—
短期貸款	—	2.60%-5.50%

## 34 承擔

### (a) 資本承擔

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	22,728	15,854
— 無形資產	10,608	13,584
— 投資	8,719	5,216
— 資訊科技顧問服務	1,126	—
	43,181	34,654
已授權但未訂約：		
— 物業、廠房及設備	34,184	74,184
— 無形資產	42,660	44,976
— 投資	31,639	25,247
	108,483	144,407

於二零零九年三月三十一日，本公司沒有任何資本承擔(二零零八年：無)。

### (b) 經營租約承擔

本集團於不能取消之土地及樓宇經營租約下之未來最低租金總額如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
不超過一年	38,946	35,225
一年至五年	93,714	82,539
超過五年	61,901	60,399
	194,561	178,163

於二零零九年三月三十一日，本公司沒有任何經營租約承擔(二零零八年：無)。

## 35 或有負債

- (a) 本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績造成不利影響。
- (b) 本公司已就授予其附屬公司的銀行融資作出擔保。於二零零九年三月三十一日已授予及動用之擔保分別約為533,837,000美元及59,952,000美元(二零零八年：1,166,542,000美元及326,402,000美元)。
- (c) 本公司已發出擔保書予其附屬公司之若干供應商及賣方。於二零零九年三月三十一日已授予及動用之擔保分別約為100,000,000美元及176,929,000美元(二零零八年：512,500,000美元及123,281,000美元)。

### 36 綜合現金流量表附註

#### (a) 除稅前(虧損)/溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
除稅前(虧損)/溢利	<b>(187,945)</b>	512,850
應佔聯營公司溢利	<b>(351)</b>	(124)
財務收入	<b>(59,977)</b>	(52,048)
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	<b>143,269</b>	88,025
無形資產及股權報酬攤銷	<b>137,843</b>	180,641
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	<b>(276)</b>	8,299
出售無形資產虧損	-	7,210
資產減值	-	2,530
股息收入	<b>(1,053)</b>	-
出售投資虧損/(收益)	<b>124</b>	(19,791)
存貨減少/(增加)	<b>26,028</b>	(152,473)
應收貿易賬款、應收票據、按金、 預付款及其他應收款減少/(增加)	<b>616,431</b>	(463,631)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、 應計費用及其他應付款(減少)/增加	<b>(692,274)</b>	981,950
財務費用	<b>38,142</b>	38,366
經營業務產生的現金淨額	<b>19,961</b>	1,131,804

#### (b) 銀行借款變動

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
借款所得款項	<b>297,061</b>	932,355
償還借款	<b>(172,568)</b>	(503,672)
	<b>124,493</b>	428,683

### 37 退休福利責任

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
計入其他非流動負債的退休金責任(附註29)		
退休金福利	<b>59,115</b>	77,264
離職後醫療福利	<b>8,885</b>	8,226
	<b>68,000</b>	85,490
在損益表支銷		
退休金福利	<b>11,032</b>	6,931
離職後醫療福利	<b>1,021</b>	1,253
	<b>12,053</b>	8,184
於權益確認的精算收益淨額	<b>7,025</b>	-

收購IBM個人電腦業務時，本集團為日本幾乎所有原IBM僱員承擔現金結餘退休金負債，並為其他國家選定僱員承擔最終薪金界定福利責任。



### 37 退休福利責任(續)

在美國，本集團使用最終薪金退休金計劃，全體僱員約25%可從中受益。受益者主要為IBM美國退休金計劃原參與者。此外，本集團使用補充界定福利計劃，若干自IBM轉職的管理人員可從中受益。該計劃旨在提供適用於退休金計劃而為美國稅務及勞工法律限制以外的福利。兩項計劃概不適用於新參與者，惟原參與者的福利仍持續累計。

在德國，本集團使用一項混合計劃，計劃具定額供款及界定福利特點(包含最終付款公式)。此計劃不適用於新參與者。

本集團計劃項下的參與者福利視乎原IBM計劃的撥備而定，而參與者已由原IBM計劃受惠。本集團主要退休計劃每年由合資格精算師以預計單位貸記法進行估值。

產生自經驗調整及變動之精算收益及虧損以及精算假設變動於產生期內計入權益或自權益中扣除。於權益確認的精算收益及虧損之累計金額為淨收益7,025,000美元。在過往期間精算收益及虧損即時確認入損益表。

#### (a) 退休金福利

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
已注資責任的現值	188,720	197,210
計劃資產的公允值	(134,852)	(127,142)
未注資責任的現值	53,868	70,068
資產負債表中負債	5,247	7,196
資產負債表中負債	59,115	77,264
資產負債表中退休計劃資產	-	-

在資產負債表確認的負債變動如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年初	77,264	95,970
重新分類	-	(12,595)
匯兌調整	(2,566)	6,330
退休費用	11,032	6,931
僱主供款	(19,823)	(19,595)
精算收益淨額	(6,792)	-
其他	-	223
年終	59,115	77,264

於損益表中確認的金額如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
即期服務成本	7,522	8,273
利息成本	6,186	6,027
計劃資產預計回報	(4,066)	(4,219)
精算收益淨額	-	(2,954)
縮減虧損/(收益)	1,390	(196)
於損益表中確認的總費用	11,032	6,931

### 37 退休福利責任(續)

#### (a) 退休金福利(續)

採用的主要假設如下：

	集團	
	二零零九年	二零零八年
貼現率	2.5%-5.5%	2.25%-5.25%
計劃資產的預期回報	0%-4.25%	3.5%-6.0%
未來薪酬增長	2.2%-3.5%	2.2%-3.1%
未來退休金增長	0%-1.75%	0%-2.0%
現金餘額回報率	2.5%	2.5%-5.0%
60歲的預計壽命	82	82

計劃資產的預期回報乃經計及結算日計劃所投資的各資產類別的長期預期回報率的加權平均數而得出。

#### (b) 離職後醫療福利

本集團設有多項離職後醫療福利計劃，主要在美國施行。其會計方法、假設和估值頻率與界定福利退休計劃類似。

此項美國計劃(Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program)當前由一家按照美國稅務法律獲免稅資格之信託公司供款，並對合資格退休人員及其他人員提供福利。

離職後醫療福利負債對未來醫療成本趨勢費率變動並不敏感。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
已注資責任的現值	16,491	16,065
計劃資產的公允值	(7,761)	(8,018)
未注資責任的現值	8,730	8,047
資產負債表的負債	155	179
	8,885	8,226

在資產負債表確認的負債變動如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
於年初	8,226	6,978
重新分類	-	(178)
匯兌調整	(116)	991
僱主供款	(13)	-
退休後費用	1,021	1,253
精算收益淨額	(233)	-
其他	-	(818)
年終	8,885	8,226

### 37 退休福利責任(續)

#### (b) 離職後醫療福利(續)

在損益表確認的金額如下：

	集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
當期服務成本	1,650	1,765
利息成本	739	638
計劃資產的預期回報	(217)	(334)
精算損失淨額	-	487
縮減收益	(1,151)	(1,303)
於損益表中確認的總費用	1,021	1,253

#### (c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料

計劃資產包括：

	集團		公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
證券	36,245	49,977	7,761	8,018
債券	88,711	62,978	-	-
其他	9,896	14,187	-	-
總計	134,852	127,142	7,761	8,018

本集團計劃資產的公允值對賬表：

	退休金		醫療	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
期初的公允值	127,142	103,907	8,018	6,920
重新分類	-	2,925	-	-
匯兌調整	(3,840)	15,837	-	-
計劃資產預期回報	4,066	4,219	217	334
精算(虧損)/收益	(5,800)	(11,384)	(223)	9
僱主供款	19,823	19,595	13	-
計劃參與者供款	-	117	-	-
已付福利	(6,539)	(8,074)	(264)	(63)
其他	-	-	-	818
期終的公允值	134,852	127,142	7,761	8,018
計劃資產實際回報	(1,734)	(7,165)	(6)	343

預計將就截至二零一零年三月三十一日止年度支付5,022,000美元的供款(不包括因IBM計劃轉讓而產生的款額)。

37 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料(續)

本集團定額福利承擔現值的變動對賬表：

	退休金		醫療	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
期初的定額福利承擔	204,406	199,877	16,244	13,898
重新分類	-	(9,670)	-	(178)
匯兌調整	(6,406)	22,167	(116)	991
即期服務成本	7,522	8,273	1,650	1,765
利息成本	6,186	6,027	739	638
計劃參與者供款	-	117	-	-
精算(收益)/虧損	(12,592)	(14,338)	(456)	496
已付福利	(6,539)	(8,074)	(264)	(63)
縮減	1,390	(196)	(1,151)	(1,303)
其他	-	223	-	-
期終的定額福利承擔	193,967	204,406	16,646	16,244

退休金及退休後醫療福利概要

	集團			
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元
定額福利承擔現值	210,613	220,650	213,775	178,568
計劃資產的公允值	142,613	135,160	110,827	32,581
虧絀	68,000	85,490	102,948	145,987
計劃資產的精算虧損/(收益)				
虧損/(收益)金額	6,023	(11,384)	(2,152)	32
計劃資產公允值百分比	(4.2%)	8.4%	1.9%	(0.1%)
計劃負債的精算(收益)/虧損				
(收益)/虧損金額	(13,048)	10,081	8,040	(510)
定額福利承擔現值的百分比	(6.2%)	4.6%	4.0%	(0.3%)

本集團養老金及退休後醫療福利計劃於截至二零零六年三月三十一日止年度設立。

### 38 主要附屬公司

下列包括由本公司直接及間接持有的主要附屬公司，董事認為該等附屬公司對本年度業績有重大貢獻，或組成本集團資產淨值的其中一個重要部份。董事認為詳列其他附屬公司的資料會引致篇幅冗長。

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
直接持有：					
聯想(北京)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣 175,481,300 元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
聯想(上海)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣 10,000,000 元	100%	100%	分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
間接持有：					
Lenovo (Asia Pacific) Limited	香港	港幣 1,225,130,735 元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
北京聯想軟件有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣 5,000,000 元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
惠陽聯想工業物業有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	2,045,500 美元	100%	100%	持有及管理物業
聯想國際信息產品(深圳)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	7,800,000 美元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品
Lenovo (Australia & New Zealand) Pty Limited	澳大利亞	36,272,716 澳元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Belgium) Sprl	比利時	24,384,053 歐元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司(續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
Lenovo (Canada) Inc.	加拿大	10,000,000 加拿大元	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(成都)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣 12,000,000 元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想電腦系統有限公司	香港	港幣 2 元	100%	100%	採購代理及分銷資訊科技產品
Lenovo (Denmark) ApS	丹麥	126,000 丹麥克朗	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Deutschland) GmbH	德國	25,100 歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (France) SAS	法國	1,837,000 歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(香港)有限公司	香港	港幣 23,640,611 元	100%	100%	分銷資訊科技產品
惠陽聯想電子工業有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣 16,000,000 元	100%	100%	製造資訊科技產品
Lenovo (India) Private Limited	印度	326,969,990 印度盧比	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品
聯想信息產品(深圳)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	80,000,000 美元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品
Lenovo (International) B.V.	荷蘭	20,000 歐元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品

### 38 主要附屬公司(續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
聯想工業實業發展(大亞灣)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	10,000,000美元	100%	100%	持有及管理物業
Lenovo (Israel) Ltd	以色列	1,000以色列謝克	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Italy) S.r.l	意大利	100,000歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Japan) Ltd	日本	300,000,000日圓	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Korea LLC	韓國	3,580,940,000韓圓	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥	101,158,469墨西哥比索	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo PC HK Limited	香港	港幣2元之普通股及港幣1,000,000元之無投票權遞延股	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Schweiz) GmbH	瑞士	2,000,000瑞士法郎	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(瀋陽)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	1,200,000美元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
Lenovo (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	1,314,573,749坡元	100%	100%	採購代理、集團司庫、供應鏈管理、知識產權管理及分銷資訊科技產品
Lenovo (South Africa) (Pty) Limited	南非	100南非蘭特	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Spain), SRL	西班牙	108,182歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司(續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零九年	二零零八年	
Lenovo (Sweden) AB	瑞典	200,000 瑞典克朗	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technology (United Kingdom) Limited	英國	8,629,507 英鎊	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technology B.V.	荷蘭	20,000 歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Tecnologia (Brasil) Ltda	巴西	112,298,654 巴西雷亞爾	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Thailand) Limited	泰國	50,000,000 泰國銖	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (United States) Inc.	美國	1 美元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Venezuela), SA	委內瑞拉	3,846,897 委內瑞拉幣	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(武漢)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣 10,000,000 元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想(西安)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣 10,000,000 元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
LLC Lenovo (East Europe/Asia)	俄羅斯	1,910,000 盧布	100%	100%	分銷資訊科技產品
上海聯想電子有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣 20,000,000 元	100%	100%	製造資訊科技產品
陽光雨露信息技術服務(北京)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣 20,000,000 元	100%	100%	提供電腦軟硬件系統維修服務
Lenovo Technology Sdn. Bhd. (前稱 Think Products (Malaysia) Sdn. Bhd.)	馬來西亞	251,000 馬來西亞林吉特	100%	100%	分銷資訊科技產品



### 38 主要附屬公司(續)

附註：

- (i) 所有上述附屬公司均主要在其註冊或成立地點營業。
- (ii) 所有在中國大陸的附屬公司皆為有限責任公司，均以十二月三十一日作為其財政年度之法定申報年結日。編製綜合財務報表時，所採用者乃該等附屬公司截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度之財務報表。

### 39 財務報表之核准

本財務報表已由董事會於二零零九年五月二十一日核准。

## 五年財務摘要

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
持續經營業務					
銷售額	<b>14,901,351</b>	16,351,503	13,978,309	12,685,726	2,609,198
銷售成本	<b>(13,159,742)</b>	(13,901,523)	(12,091,433)	(10,967,415)	(2,294,346)
毛利	<b>1,741,609</b>	2,449,980	1,886,876	1,718,311	314,852
其他收入／(支出)淨額	<b>929</b>	17,261	8,187	(7,739)	13,538
銷售及分銷費用	<b>(938,451)</b>	(1,103,713)	(1,033,296)	(969,288)	(127,207)
行政費用	<b>(627,903)</b>	(595,902)	(488,150)	(415,608)	(35,382)
研發費用	<b>(220,010)</b>	(229,759)	(196,225)	(164,822)	(27,992)
其他經營(支出)／收入淨額	<b>(166,305)</b>	(38,823)	(15,906)	(85,275)	2,076
經營(虧損)／溢利	<b>(210,131)</b>	499,044	161,486	75,579	139,885
財務收入	<b>59,977</b>	52,048	26,329	24,229	13,548
財務費用	<b>(38,142)</b>	(38,366)	(35,133)	(51,981)	(855)
應佔共同控制實體溢利／(虧損)	<b>-</b>	-	-	138	(1,580)
應佔聯營公司溢利	<b>351</b>	124	1,869	464	536
除稅前(虧損)／溢利	<b>(187,945)</b>	512,850	154,551	48,429	151,534
稅項	<b>(38,444)</b>	(47,613)	(26,197)	(56,881)	(4,511)
持續經營業務(虧損)／溢利	<b>(226,389)</b>	465,237	128,354	(8,452)	147,023
已終止業務					
已終止業務溢利／(虧損)	<b>-</b>	19,920	32,784	36,122	(6,982)
年內(虧損)／溢利	<b>(226,389)</b>	485,157	161,138	27,670	140,041
歸屬：					
本公司股東	<b>(226,392)</b>	484,263	161,138	22,210	143,608
少數股東權益	<b>3</b>	894	-	5,460	(3,567)
	<b>(226,389)</b>	485,157	161,138	27,670	140,041
股息	<b>35,575</b>	186,753	59,331	59,198	49,847
每股(虧損)／盈利					
基本					
— 持續經營業務	<b>(2.56美仙)</b>	5.29美仙	1.49美仙	(0.16美仙)	2.02美仙
— 已終止業務	<b>-</b>	0.22美仙	0.38美仙	0.41美仙	(0.09美仙)
	<b>(2.56美仙)</b>	5.51美仙	1.87美仙	0.25美仙	1.93美仙
攤薄					
— 持續經營業務	<b>(2.56美仙)</b>	4.86美仙	1.47美仙	(0.15美仙)	2.01美仙
— 已終止業務	<b>-</b>	0.20美仙	0.37美仙	0.40美仙	(0.09美仙)
	<b>(2.56美仙)</b>	5.06美仙	1.84美仙	0.25美仙	1.92美仙
總資產	<b>6,308,299</b>	7,199,847	5,450,838	5,040,558	1,157,943
總負債	<b>4,997,384</b>	5,586,584	4,316,562	3,995,911	487,686
資產淨值	<b>1,310,915</b>	1,613,263	1,134,276	1,044,647	670,257

## 公司資料

### 董事會

#### 主席及非執行董事

柳傳志先生

#### 執行董事

楊元慶先生

#### 非執行董事

朱立南先生

馬雪征女士

James G. Coulter 先生

William O. Grabe 先生

吳亦兵博士

Justin T. Chang 先生

(James G. Coulter 先生之替任董事)

#### 獨立非執行董事

吳家瑋教授

丁利生先生

John W. Barter III 先生

田溯宁博士

#### 首席財務官

黃偉明先生

#### 公司秘書

莫仲夫先生

#### 註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

#### 主要往來銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行(香港)有限公司

中國招商銀行

花旗銀行

中國工商銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

#### 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港中環太子大廈22樓

#### 股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東28號

金鐘滙中心26樓

#### 美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street,

New York, NY 10013, USA

#### 股份編號

香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

#### 網址

[www.lenovo.com.cn](http://www.lenovo.com.cn)

**NEW WORLD. NEW THINKING.**

聯想、聯想商標、Lenovo、Lenovo商標、IdeaPad、IdeaCentre、OneKey、ThinkPad、ThinkCentre、ThinkStation、ThinkServer、ThinkVision、ThinkVantage、ThinkPlus及「New World. New Thinking.」為聯想於美國、其他國家或兩者之商標。

© 2009 聯想集團有限公司。



本年報採用基本無氯氣漂染紙漿製造之環保紙印刷  
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷