



Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 0992)

二零零七/零八年財政年度全年業績公佈

年度業績

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此欣然宣佈,本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零八年三月三十一日止年度的經審核業績,以及去年的比較數字如下:

綜合損益表

	附註	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
持續經營業務			
銷售額	2	16,351,503	13,978,309
銷售成本		(13,901,523)	(12,091,433)
毛利		2,449,980	1,886,876
其他收入 - 淨額	3	17,261	8,187
銷售及分銷費用		(1,103,713)	(1,033,296)
行政費用		(595,902)	(488,150)
研發費用		(229,759)	(196,225)
其他經營費用 - 淨額		(38,823)	(15,906)
經營溢利		499,044	161,486
財務收入		52,048	26,329
財務費用	4	(38,366)	(35,133)
應佔聯營公司溢利		124	1,869
除稅前溢利	5	512,850	154,551
稅項	6	(47,613)	(26,197)
持續經營業務溢利		465,237	128,354
已終止業務			
已終止業務的溢利	7	19,920	32,784
年內溢利		485,157	161,138
歸屬:			
本公司股東			
- 持續經營業務		464,343	128,354
- 已終止經營業務		19,920	32,784
少數股東權益		484,263	161,138
		894	-
		485,157	161,138

	附註	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
股息	8	<u>186,753</u>	<u>59,331</u>
本公司股東應佔每股基本盈利：	9(a)		
- 持續經營業務		5.29 美仙	1.49 美仙
- 已終止經營業務		<u>0.22 美仙</u>	<u>0.38 美仙</u>
		<u>5.51 美仙</u>	<u>1.87 美仙</u>
本公司股東應佔每股攤薄盈利：	9(b)		
- 持續經營業務		4.86 美仙	1.47 美仙
- 已終止經營業務		<u>0.20 美仙</u>	<u>0.37 美仙</u>
		<u>5.06 美仙</u>	<u>1.84 美仙</u>

綜合資產負債表

	附註	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		364,778	326,058
預付土地租賃款項		6,099	5,807
在建工程		51,237	20,438
無形資產		1,838,368	1,867,689
於聯營公司投資		2,690	3,908
遞延稅項資產		156,440	101,551
可供出售財務資產		67,697	42,938
其他非流動資產		7,172	20,000
		<u>2,494,481</u>	<u>2,388,389</u>
流動資產			
存貨		471,557	357,663
應收貿易賬款	10(a)	860,543	641,593
應收票據		371,126	190,857
衍生財務資產		3,392	1,616
按金、預付款項及其他應收賬款		767,268	784,963
可收回所得稅款		40,002	22,041
銀行存款		540,058	-
現金及現金等價物		1,651,420	1,063,716
		<u>4,705,366</u>	<u>3,062,449</u>
總資產		<u><u>7,199,847</u></u>	<u><u>5,450,838</u></u>
股本			
股本	12	29,699	28,504
儲備		1,583,390	1,105,028
股東資金		<u>1,613,089</u>	<u>1,133,532</u>
少數股東權益		174	744
總權益		<u>1,613,263</u>	<u>1,134,276</u>
非流動負債			
非流動負債	13	1,098,123	789,058
流動負債			
應付貿易賬款	10(b)	2,282,199	1,977,206
應付票據		46,421	49,154
衍生財務負債		18,197	2,464
撥備、應計費用及其他應付款	11	1,944,724	1,412,122
應付所得稅項		87,209	60,013
短期銀行貸款		61,130	18,028
非流動負債一年內應支付部份		48,581	8,517
		<u>4,488,461</u>	<u>3,527,504</u>
總負債		<u>5,586,584</u>	<u>4,316,562</u>
總權益及負債		<u><u>7,199,847</u></u>	<u><u>5,450,838</u></u>
流動資產／（負債）淨額		<u>216,905</u>	<u>(465,055)</u>
總資產減流動負債		<u><u>2,711,386</u></u>	<u><u>1,923,334</u></u>

綜合現金流量表

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
持續經營業務		
營運活動的現金流量		
經營業務產生的現金淨額	1,131,804	524,732
已付利息	(41,197)	(26,342)
已付稅項	(81,759)	(61,411)
	<hr/>	<hr/>
經營活動產生的淨現金	1,008,848	436,979
	<hr/>	<hr/>
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備	(124,561)	(124,200)
出售物業、廠房及設備	4,975	3,456
支付在建工程款項	(67,142)	(39,601)
支付無形資產款項	(75,575)	(60,533)
投資處置淨收益	13,523	9,814
出售聯營公司部份權益所得款項	-	22,181
出售已終止業務產生的淨現金流出	(5,371)	-
銀行存款增加	(540,058)	-
已收股息	223	-
已收利息	60,049	26,328
	<hr/>	<hr/>
投資活動所耗現金淨額	(733,937)	(162,555)
	<hr/>	<hr/>
融資活動的現金流量		
行使購股權	34,829	9,865
購回股份	(42,583)	(10,445)
僱員股票基金供款	(63,177)	(84,892)
已付股息	(67,087)	(57,724)
銀行借款增加／(減少)	428,683	(110,330)
	<hr/>	<hr/>
融資活動所耗淨現金	290,665	(253,526)
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物增加	565,576	20,898
已終止業務		
已終止業務的現金及現金等價物(減少)／增加	(12,695)	32,137
匯兌變動的影響	34,823	5,700
年初現金及現金等價物	1,063,716	1,004,981
	<hr/>	<hr/>
年末現金及現金等價物	1,651,420	1,063,716
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

綜合股東權益變動表

	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股優 先股的 可轉換權 千美元	匯兌 儲備 千美元	投資重估 儲備 千美元	股份贖回 儲備 千美元	僱員股票 基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	少數股東 權益 千美元	合計 千美元
於二零零七年四月一日	28,504	1,042,579	45,979	(22,756)	15,078	497	(127,301)	51,420	-	-	99,532	744	1,134,276
可供出售財務資產公允 值變動	-	-	-	-	37,651	-	-	-	-	-	-	-	37,651
利率掉期公允值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,788)	-	-	-	(1,788)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,849	(31,849)	-	-
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	484,263	894	485,157
匯兌差額	-	-	-	(38,452)	-	-	-	-	-	-	-	-	(38,452)
出售可供出售財務資產 的變現儲備	-	-	-	-	(11,593)	-	-	-	-	-	-	-	(11,593)
轉換自 A 類累計可換股 優先股	1,130	115,924	(3,820)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,234
長期激勵計劃下的股票 歸屬	-	-	-	-	-	-	18,243	(26,011)	-	-	-	-	(7,768)
行使購股權	290	34,539	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,829
股權報酬計劃	-	-	-	-	-	-	-	53,328	-	-	-	-	53,328
購回股份	(225)	(42,358)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,583)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	-	(63,177)	-	-	-	-	-	(63,177)
出售已終止業務	-	-	-	(5,626)	-	-	-	-	-	(7,312)	-	-	(12,938)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,623)	(1,464)	(67,087)
於二零零八年 三月三十一日	29,699	1,150,684	42,159	(66,834)	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	24,537	486,323	174	1,613,089
於二零零六年四月一日	28,504	1,043,260	10,769	(3,313)	(3,579)	396	(51,043)	22,791	-	-	(3,882)	744	1,044,647
可供出售財務資產公允 值變動	-	-	-	-	21,560	-	-	-	-	-	-	-	21,560
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161,138	-	161,138
匯兌差額	-	-	-	(19,443)	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,443)
出售可供出售財務資產 的變現儲備	-	-	-	-	(2,903)	-	-	-	-	-	-	-	(2,903)
按公允值從非流動負債 轉撥的認股權證	-	-	35,210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,210
長期激勵計劃下的股票 歸屬	-	-	-	-	-	-	8,634	(8,372)	-	-	-	-	262
行使購股權	101	9,764	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,865
股權報酬計劃	-	-	-	-	-	-	-	37,001	-	-	-	-	37,001
購回股份	(101)	(10,445)	-	-	-	101	-	-	-	-	-	-	(10,445)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	-	(84,892)	-	-	-	-	-	(84,892)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,724)	-	(57,724)
於二零零七年 三月三十一日	28,504	1,042,579	45,979	(22,756)	15,078	497	(127,301)	51,420	-	-	99,532	744	1,134,276

附註：

1 編製基礎

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。

本集團已採納於截至二零零八年三月三十一日止年度強制生效的新準則、準則修訂及詮釋。除於財務報表作出新增及經修訂披露（尤其與香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」及香港財務報告準則第1號「財務報表的呈列：資本披露」有關的披露）外，採納該等準則、準則修訂及詮釋不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。若干比較數字已重新分類，以符合本年度的呈列方式。

於該等財務報表獲批准之日，本集團並無提早採納下列已頒佈但對於截至二零零八年三月三十一日止年度尚未生效的新準則、準則修訂及詮釋：

- 香港財務報告準則第2號（經修訂），「股權支付－歸屬條件及註銷」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號（經修訂），「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號，「經營分類」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號（經修訂），「財務報表的呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第23號（經修訂），「借貸成本」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號（經修訂），「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第12號，「服務專營權安排」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」，於二零零八年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第14號，「香港會計準則第19號－界定利益資產的限額、最低資本規定及相互間的關係」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效

香港財務報告準則第3號（經修訂）及香港會計準則第27號（經修訂）生效時採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估日後採納上述其他準則、準則修訂及詮釋之影響。

2 分類資料

根據本集團的內部財務呈報格式，本集團採用地域分類為基本呈報格式，業務分類則按輔助呈報格式呈報。

(a) 基本呈報格式 - 地域分類

截至二零零八年三月三十一日止年度的分類業績如下：

	持續經營業務					合計 千美元	已終止業務 (附註 7)
	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區(不包 括大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或不予 分配 千美元		大中華區 千美元
銷售額	4,506,451	3,606,048	2,113,250	6,125,754	-	16,351,503	436,369
分類經營業績	88,915	122,549	(2,701)	426,248	(153,228)	481,783	(42,867)
財務收入						52,048	-
財務費用						(38,366)	-
資產及投資減值						(2,530)	-
出售可供出售財務資產收益						19,791	-
應佔聯營公司溢利						124	-
除稅前溢利/(虧損)						512,850	(42,867)
稅項						(47,613)	4,564
年內溢利						465,237	(38,303)
資本性開支	53,261	8,259	27,179	78,162	117,182	284,043	5,837

附註：

以上所列分類經營溢利/(虧損)包括47,640,000美元重組費用的影響。未計重組費用的分類經營溢利/(虧損)分別為：美洲區105,399,000美元；歐洲、中東及非洲區137,406,000美元；亞太區(不包括大中華區)12,387,000美元；大中華區427,460,000美元；及企業或不予分配部分(153,228,000美元)。

於二零零八年三月三十一日

	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區(不包 括大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或不予 分配 千美元	合計 千美元
分類資產	<u>1,472,775</u>	<u>788,664</u>	<u>1,213,620</u>	<u>2,715,799</u>		6,190,858
於聯營公司投資					2,690	
遞延稅項資產					156,440	
可供出售財務資產					67,697	
衍生財務資產					3,392	
現金及現金等價物					449,576	
可收回所得稅款					40,002	
其他不予分配資產					289,192	1,008,989
綜合資產總額						<u>7,199,847</u>
分類負債	<u>1,384,307</u>	<u>1,029,253</u>	<u>933,348</u>	<u>1,414,180</u>		4,761,088
銀行借款					500,000	
可換股優先股					211,181	
股權報酬計劃					6,430	
衍生財務負債					19,985	
應付所得稅項					87,209	
其他不予分配負債					691	825,496
綜合負債總額						<u>5,586,584</u>

截至二零零七年三月三十一日止年度的分類業績如下：

	持續經營業務					已終止業務 (附註 7)	
	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區(不包 括大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或不予 分配 千美元	合計 千美元	大中華區 千美元
銷售額	4,119,481	3,056,723	1,833,243	4,968,862	-	13,978,309	611,895
分類經營業績	(27,538)	25,856	(1,278)	294,150	(137,891)	153,299	33,178
財務收入						26,329	-
財務費用						(35,133)	-
資產及投資減值						(8,990)	-
認股權證的公允值變動						(171)	-
出售投資及可供出售財務 資產收益						17,348	-
應佔聯營公司溢利						1,869	-
除稅前溢利						154,551	33,178
稅項						(26,197)	(394)
年內溢利						128,354	32,784
資本性開支	84,745	13,520	20,245	44,646	60,545	223,701	19,400

附註：

以上所列分類經營溢利／(虧損)包括 11,794,000 美元重組費用的影響。未計重組費用的分類經營溢利／(虧損)分別為：美洲區(29,270,000 美元)；歐洲、中東及非洲區 20,633,000 美元；亞太區(不包括大中華區) 5,403,000 美元；大中華區 297,240,000 美元；及企業或不予分配部分(128,913,000 美元)。

於二零零七年三月三十一日

	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區(不包 括大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或不予 分配 千美元	合計 千美元
分類資產	1,188,004	589,350	847,038	2,050,866		4,675,258
於聯營公司投資					3,908	
可供出售財務資產					42,938	
遞延稅項資產					101,551	
衍生財務資產					1,616	
可收回所得稅款					22,041	
現金及現金等價物					439,212	
其他不予分配資產					164,314	775,580
綜合資產總額						5,450,838
分類負債	1,228,160	904,054	587,436	1,066,939		3,786,589
銀行借款					100,000	
可換股優先股					317,495	
股權報酬計劃					11,019	
衍生財務負債					2,464	
應付所得稅項					60,013	
其他不予分配負債					38,982	529,973
綜合負債總額						4,316,562

(b) 輔助呈報格式－業務分類

	持續經營業務				已終止業務	
	台式電腦 千美元	個人電腦 筆記本 千美元	合計 千美元	其他 千美元	合計 千美元	手機 千美元
截至二零零八年 三月三十一日止年度：						
銷售額	6,698,677	9,422,297	16,120,974	230,529	16,351,503	436,369
資本性開支			278,334	5,709	284,043	5,837
於二零零八年 三月三十一日 總分類資產			4,397,096	115,144	4,512,240	-
截至二零零七年 三月三十一日止年度：						
銷售額	6,115,089	7,653,172	13,768,261	210,048	13,978,309	611,895
資本性開支			221,213	2,488	223,701	19,400
於二零零七年 三月三十一日 總分類資產			3,938,006	45,237	3,983,243	91,757

3 其他收入－淨額

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
認股權證的公允值變動	-	(171)
出售投資及可供出售財務資產收益	19,791	17,348
資產減值	(2,530)	(8,990)
	17,261	8,187

4 財務費用

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
銀行貸款及透支利息	11,500	9,776
可換股優先股股息及相關財務費用	18,700	21,941
其他	8,166	3,416
	<u>38,366</u>	<u>35,133</u>

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除下列項目：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
無形資產攤銷	127,313	104,837
物業、廠房及設備折舊以及預付土地租賃款項攤銷	88,025	67,819
僱員福利成本（包括股權報酬攤銷 53,328,000 美元 （二零零七年：37,001,000 美元））	1,194,196	904,251
經營租賃的租金支出	34,703	33,393
重組費用（扣除撥回的未使用撥備）（附註 11(b)）	47,640	11,794
	<u>1,491,877</u>	<u>1,122,114</u>

6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
當期稅項		
– 香港利得稅	408	334
– 香港以外地區稅項	94,123	65,160
遞延稅項	(46,918)	(39,297)
	<u>47,613</u>	<u>26,197</u>

7 已終止業務的溢利

於二零零八年一月三十日，本公司全資附屬公司聯想（北京）有限公司（「聯想北京」）及聯想工業有限公司（「聯想工業」）訂立協議，按現金代價1億美元（將根據聯想移動於完成日的營運資金淨額予以調整）出售彼等於聯想移動通信科技有限公司（「聯想移動」）（該公司持有本集團於大中華移動手機業務的全部直接及間接權益）的全部權益。因此，本集團大中華移動手機業務的業績於財務報表列作已終止業務。截至二零零七年三月三十一日止年度比較資料的呈列方式已重新分類，以符合本年度的呈列方式。此出售交易已於二零零八年三月三十一日完成。

已終止業務業績及出售已終止業務的溢利之分析如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
銷售額	436,369	611,895
銷售成本	<u>(364,029)</u>	<u>(462,134)</u>
毛利	72,340	149,761
銷售及分銷費用	(70,743)	(81,328)
行政費用	(11,259)	(10,506)
研發費用	(31,595)	(31,137)
其他經營（費用）／收入－淨額	<u>(1,610)</u>	<u>6,388</u>
除稅前（虧損）／溢利	(42,867)	33,178
稅項	<u>4,564</u>	<u>(394)</u>
已終止業務（虧損）／溢利	<u>(38,303)</u>	<u>32,784</u>
出售已終止業務的溢利	64,702	-
出售收益的稅項	<u>(6,479)</u>	<u>-</u>
出售已終止業務的溢利	<u>58,223</u>	<u>-</u>
已終止業務的溢利	<u><u>19,920</u></u>	<u><u>32,784</u></u>

8 股息

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
中期股息每股普通股 3.0 港仙（二零零七年：2.4 港仙）	34,715	27,454
擬派末期股息每股普通股 12.8 港仙（二零零七年：2.8 港仙）	152,038	31,877
	<u>186,753</u>	<u>59,331</u>

於二零零八年五月二十二日召開的董事會會議上，董事建議宣派每股普通股12.8港仙的末期股息。上述擬派股息並無反映於此等財務報表的應付股息內，惟將反映於截至二零零九年三月三十一日止年度的保留盈利分派。

9 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。

	二零零八年	二零零七年
用於計算每股基本盈利的加權平均股數	<u>8,781,101,650</u>	<u>8,625,392,946</u>
	千美元	千美元
本公司股東應佔溢利：		
— 持續經營業務	464,343	128,354
— 已終止業務	19,920	32,784
	<u>484,263</u>	<u>161,138</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

可換股優先股假設已轉換為普通股，而純利已加回相關財務費用。

截至二零零七年三月三十一日止年度，因為每股可換股優先股享有的股息及相關財務費用超過普通股每股基本盈利，所以可換股優先股未包含在普通股加權平均攤薄股數中，並沒有攤薄每股盈利。

購股權及認股權證部分則基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與購股權及認股權證本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與全面行使購股權及認股權證所發行的股數相比較。

就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

	二零零八年	二零零七年
已發行普通股加權平均數	8,781,101,650	8,625,392,946
假設由可換股優先股轉換的調整股數	857,246,554	-
購股權、長期激勵獎勵及認股權證相應的調整股數	294,887,296	115,393,814
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	<u>9,933,235,500</u>	<u>8,740,786,760</u>
	千美元	千美元
本公司股東應佔持續經營業務溢利	464,343	128,354
可換股優先股的利息開支	<u>18,700</u>	<u>-</u>
本公司股東應佔已終止經營業務溢利	483,043	128,354
	<u>19,920</u>	<u>32,784</u>
	<u>502,963</u>	<u>161,138</u>

10 賬齡分析

(a) 於結算日，應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
零至三十日	788,126	532,247
三十一至六十日	32,240	69,188
六十一至九十日	21,729	14,816
九十日以上	32,333	49,281
	<hr/>	<hr/>
	874,428	665,532
減： 減值撥備	(13,885)	(23,939)
	<hr/>	<hr/>
應收貿易賬款－淨額	<u>860,543</u>	<u>641,593</u>

客戶一般享有30日信用期。

(b) 於結算日，應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
零至三十日	1,618,188	1,484,771
三十一至六十日	466,068	298,943
六十一至九十日	176,094	178,380
九十日以上	21,849	15,112
	<hr/>	<hr/>
	<u>2,282,199</u>	<u>1,977,206</u>

11 撥備、應計費用及其他應付款

下列保修費、重組費用及電池回收撥備包括在撥備內：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
(a) 保修費撥備		
年初	448,333	326,124
撥備	665,912	410,356
已用金額	(411,661)	(288,147)
出售已終止業務	(4,669)	—
	<u>697,915</u>	<u>448,333</u>
列作非流動負債的長期部分（附註13）	<u>(209,071)</u>	<u>(166,525)</u>
年終	<u><u>488,844</u></u>	<u><u>281,808</u></u>
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
(b) 重組費用撥備		
年初	5,645	69,584
匯兌調整	1,227	(460)
撥備	50,820	—
已用金額	(34,136)	(44,059)
已反沖未使用金額	(7,616)	(19,420)
出售已終止業務	(8,352)	—
	<u>7,588</u>	<u>5,645</u>
年終	<u><u>7,588</u></u>	<u><u>5,645</u></u>
(c) 電池回收撥備		
年初	8,693	—
撥備	—	23,750
已用金額	(8,693)	(15,057)
	<u>—</u>	<u>8,693</u>
年終	<u><u>—</u></u>	<u><u>8,693</u></u>

本集團宣佈自願回收部份產品配備的電池組。在與供應商共同安排下，電池回收有關的大部份費用將由供應商償付。

12 股本

	二零零八年		二零零七年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
<i>法定股本：</i>				
普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	3,000,000	27,525	3,000,000	27,525
		<u>527,525</u>		<u>527,525</u>
	<i>股份數目</i>	<i>千美元</i>	<i>股份數目</i>	<i>千美元</i>
<i>已發行及繳足普通股：</i>				
<i>具投票權普通股：</i>				
年初	8,517,981,022	27,301	8,517,920,623	27,301
轉換自A類累計可換股優先股（附註13）	350,459,078	1,130	-	-
行使購股權	90,436,550	290	31,450,399	101
購回股份*	(70,090,000)	(225)	(31,390,000)	(101)
年終	<u>8,888,786,650</u>	<u>28,496</u>	<u>8,517,981,022</u>	<u>27,301</u>
<i>無投票權普通股：</i>				
年初及年終	<u>375,282,756</u>	<u>1,203</u>	<u>375,282,756</u>	<u>1,203</u>
已發行及繳足普通股總計	<u>9,264,069,406</u>	<u>29,699</u>	<u>8,893,263,778</u>	<u>28,504</u>
<i>已發行及繳足A類累計可換股優先股總計</i>				
年初	2,730,000	3,211	2,730,000	3,211
轉換為具投票權的普通股（附註13）	(955,001)	(1,130)	-	-
年終	<u>1,774,999</u>	<u>2,081</u>	<u>2,730,000</u>	<u>3,211</u>

*於70,090,000股購回之股份中，18,936,000股於二零零八年三月購回，並於二零零八年四月註銷。

13 非流動負債

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
市場推廣權應付款	5,417	18,123
須於五年內償還的計息銀行貸款	465,000	100,000
股權報酬計劃	6,430	11,019
可換股優先股	211,181	317,495
預提保養維修服務費	209,071	166,525
退休福利責任	85,490	102,948
衍生財務負債	1,788	—
其他非流動負債	113,746	72,948
	<u>1,098,123</u>	<u>789,058</u>

於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股（設定價格為每股港幣1,000元）以及可認購本公司237,417,474股股份的非上市認股權證，收取總現金約為3.5億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股設定價的年股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本集團及可換股優先股持有人的意願於到期日後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股港幣2.725元認購237,417,474股本公司股份。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

於二零零七年十一月二日，955,001股可換股優先股已轉換為350,459,078股具投票權的普通股。

財務回顧

本集團於二零零八年三月完成出售其於大中華手機業務全部直接及間接業務。因此，本集團大中華手機業務的業績於財務報表以已終止業務呈列。聯想的持續經營業務（不包括手機業務）於截至二零零八年三月三十一日止年度在財務表現方面大幅改善。

持續經營業務

業績

於截至二零零八年三月三十一日止年度，本集團的銷售額約為163.52億美元，各地區帶動下的按年增長為17.0%。年內股東應佔溢利約為4.64億美元，較去年增長3.36億美元。年內的毛利率由去年的13.5%增加至15.0%。資產負債表狀況保持強勁。現金及現金等價物較二零零七年三月三十一日增加11.28億美元。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為5.29美仙及4.86美仙，較去年分別增加3.80美仙及3.39美仙。

本集團已實行按地域劃分為基本呈報格式。地域分類包括美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區（不包括大中華區）及大中華區。

其他收入－淨額

年內出售一項可供出售財務資產，產生收入約2,000萬美元（二零零七年：1,700萬美元）。本集團在有事件或情況變動顯示資產的賬面值可能無法收回時對資產進行減值評估。年內就若干投資確認約300萬美元（二零零七年：900萬美元）的減值虧損。

銷售及分銷費用

除奧運會外，本集團亦一直成功運用與著名國際體育隊伍結盟，透過廣告活動及贊助活動提高知名度。截至二零零八年三月三十一日止年度的銷售及分銷費用較去年增加6.8%，乃主要因品牌已達到一定知名度而停止使用IBM商標所產生的加速攤銷3,100萬美元，以及因本集團的薪金調整計劃、與表現掛鉤的花紅及佣金以致員工成本增加。

行政費用

本集團截至二零零八年三月三十一日止年度的行政費用亦較去年增加22.1%。其增加乃主要由於員工成本增加。

研發費用

截至二零零八年三月三十一日止年度的研發費用較去年增加17.1%，反映本集團就履行提供業內最為創新產品的承諾所作出的持續投資。

其他經營費用－淨額

截至二零零八年三月三十一日止年度的其他經營費用淨額較去年增加 2,300 萬美元，此乃由於為精簡程序、匯聚聯想全球專才及提高全球營運效率而進行的重組活動的相關成本所致。於年內產生的重組成本合共 4,800 萬美元（二零零七年：1,200 萬美元）。

已終止業務

本集團於二零零八年三月完成出售手機業務，年內已終止業務的業績乃手業務的全年業績。由於市場競爭激烈，手機業務錄得總銷售額約4.36億美元，較去年下跌28.7%及全年虧損3,800萬美元（二零零七年：溢利3,300萬美元）。年內毛利率由去年的24.5%下降至16.6%。

由於出售手機業務，本集團錄得出售稅前淨收益約6,500萬美元。

資本性支出

截至二零零八年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為2.90億美元（二零零七年：2.43億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、完成在建工程項目及信息系統投入。

流動資金及財務資源

於二零零八年三月三十一日，本集團之總資產為72億美元（二零零七年：54.51億美元），其中股東資金為16.13億美元（二零零七年：11.34億美元），少數股東權益為17.4萬美元（二零零七年：74.4萬美元），非流動及流動負債為55.87億美元（二零零七年：43.17億美元）。於二零零八年三月三十一日，本集團流動比率為1.05（二零零七年：0.87）。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零零八年三月三十一日，本集團現金及現金等價物為 21.91 億美元（二零零七年：10.64 億美元）。其中，美元佔 63.9%（二零零七年：59.1%）、人民幣佔 20.4%（二零零七年：20.3%）、歐元佔 2.2%（二零零七年：4.6%）、日圓佔 2.9%（二零零七年：3.9%）及其他貨幣佔 10.6%（二零零七年：12.1%）。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零零八年三月三十一日，72.1%（二零零七年：65.8%）的現金為銀行存款，27.9%（二零零七年：34.2%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。於二零零八年三月三十一日，本集團的信貸額度包括來自銀團之一筆為數 4 億美元（二零零七年：4 億美元）的 5 年期循環及有期信貸，每年按倫敦銀行同業拆息率加 0.52 厘計息，及一筆由中國一家政策銀行安排為數 1 億美元（二零零七年：1 億美元）的 5 年期定息信貸。於二零零八年三月三十一日，已動用信貸金額為 5 億美元（二零零七年：1 億美元）。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零零八年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為 26.28 億美元（二零零七年：25.02 億美元），其中，3.84 億美元（二零零七年：4.76 億美元）為貿易信用額度、4.06 億美元（二零零七年：2.91 億美元）為短期貨幣市場信貸、18.38 億美元（二零零七年：17.35 億美元）為外匯遠期合約。於二零零八年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為 1.50 億美元（二零零七年：1.04 億美元），11.27 億美元（二零零七年：8.96 億美元）用於外匯遠期合約及 6,100 萬美元（二零零七年：1,800 萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零零八年三月三十一日之未償還銀行貸款為定期貸款 5 億美元（二零零七年：1 億美元）及短期銀行貸款 6,100 萬美元（二零零七年：1,800 萬美元）。與總權益 16.13 億美元（二零零七年：11.34 億美元）相比，本集團之貸款權益比率為 0.35（二零零七年：0.10）。於二零零八年三月三十一日，本集團的淨現金狀況為 16.30 億美元（二零零七年：9.46 億美元）。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零零八年三月三十一日，本集團就未完成外匯遠期合約之承擔為 11.27 億美元（二零零七年：8.96 億美元）。

本集團的外匯遠期合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

本集團按設定價每股港幣 1,000 元發行 2,730,000 股可換股優先股及可認購 237,417,474 股股份的非上市認股權證，收取總現金約為 3.5 億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率 4.5 厘派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人之意願於到期日（即二零一二年五月十七日）後之任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息之代價全部或部份贖回。於二零零七年十一月二日，955,001 股可換股優先股已轉換為 350,459,078 股具投票權普通股。於二零零八年三月三十一日，可換股優先股的負債部份及股本部份及認股權證的公允值分別約為 2.11 億美元（二零零七年：3.18 億美元）、700 萬美元（二零零七年：1,100 萬美元）及 3,500 萬美元（二零零七年：3,500 萬美元）。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績造成不利影響。

人力資源

於二零零八年三月三十一日，本集團共聘用約23,111名（二零零六/零七年：25,100名）僱員，其中16,791名（二零零六/零七年：19,300名）受僱於中國大陸，1,970名（二零零六/零七年：2,000名）受僱於美國，而4,350名（二零零六/零七年：3,800名）則受僱於其他國家。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

業務回顧

於二零零七/零八財年，聯想在爭取比行業更快速的增長和更好的盈利能力上取得了重大進展。聯想財務表現出色是由於集團切實執行四大戰略舉措，包括在更多地區推出交易型業務模式，改善全球供應鏈，加強台式電腦競爭力及打造全球品牌。

於本財年，聯想的個人電腦銷量及銷售額均比市場增長快，在中國個人電腦市場及中國以外地區的大型企業業務均取得穩定增長。通過在中國以外地區推出交易型業務模式，集團亦得以進軍新興市場、中小企業及消費市場。於截至二零零八年三月三十一日止財年，聯想的全球個人電腦銷量增加約22%，高於市場平均16%的增速。

爲了更專注於發展核心個人電腦業務，集團於二零零八年三月完成出售其手機業務的全部權益。集團錄得約6,500萬美元的稅前出售收益。聯想持續經營業務（不包括手機業務）的財務表現得以大幅改善。在二零零七/零八財年，聯想銷售額年比年增長17%至約163.52億美元。集團毛利率由去年的13.5%改善至15.0%，除稅前溢利（未計入策略性重組費用）大幅增加237%至5.60億美元，除稅前經營利潤率亦由去年的1.2%改善至3.4%。計算已終止業務 2,000萬美元的淨利在內，集團的股東應佔溢利年比年大幅增長201%至4.84億美元。

各地域的業務表現

聯想的市場競爭能力大幅提升，有利於集團把握個人電腦市場持續增長所帶來的商機，並在各地域取得良好表現。年內各個地域的個人電腦銷量均取得雙位數字增長並錄得盈利。聯想於截至二零零八年三月三十一日止年度的市場份額則增加0.4個百分點至約7.6%，全球個人電腦市場名列第四位。

大中華區 — 約佔集團二零零七/零八財年銷售額 37%。聯想憑藉其在中國行之有效的雙業務模式、成功的奧運市場推廣及持續擴大市場覆蓋，在本財年的個人電腦銷量取得約 27%增長。聯想在中國市場的份額亦增加至 28%，連續 11 年成爲這個全球第二大個人電腦市場上的最暢銷品牌。

美洲區 — 約佔集團二零零七/零八財年銷售額 28%。聯想在美洲區的表现獲得顯著改善，個人電腦銷量年比年增加 13%，與市場同步。受拉丁美洲交易型業務的強勁增長所帶動，集團於美洲區的銷售額增加 9%。隨著銷售額及經營效率提升，美洲區於二零零七/零八財年的盈利能力有所改善，爲集團的盈利增長作出貢獻。

歐洲、中東及非洲區 — 約佔集團二零零七/零八財年銷售額 22%。聯想在歐洲、中東及非洲區取得強勁增長及盈利，此乃由於當地個人電腦市場蓬勃發展，以及集團於該區的商用市場表現出色所致。集團擴大了在歐洲、中東及非洲區交易型業務模式的推行範圍，在推出中型企業市場及消費市場業務的同時，亦維持其大型企業業務的穩定發展。於本財年，聯想於該地區的個人電腦銷售額年比年增長 18%，銷量年比年增加 23%，市場份額亦有所提升。

亞太區 (不包括大中華區) — 約佔集團銷售額 13%。受印度、澳洲、新西蘭及東盟國家的增長所帶動，亞太區(不包括大中華區)個人電腦市場繼續強勁增長。聯想於此地區的個人電腦銷量年比年增長 18%，較市場 12% 的增速快。聯想在該地區二零零七/零八財年的銷售額年比年增加 15%。

隨著成功進軍印度的商用及消費市場，聯想在印度的增速快於市場平均增速，銷量年比年增加約 28%，進一步擴大了市場份額。

各產品組別的業務表現

聯想在產品創新方面雄踞個人電腦市場之首。集團於二零零七/零八財年推出多款屢獲殊榮的商用及消費產品，對各產品組別而言均是豐碩的一年。集團繼續不斷創新，以求打造最卓越的個人電腦，從而擴大了聯想本財年在全球筆記本電腦及台式電腦市場的份額。

筆記本電腦業務 — 約佔集團銷售額的 58%。筆記本電腦的採用率繼續提升，成爲推動全球個人電腦市場強勁增長的主要動力，聯想利用自己獨特的定位把握此趨勢。集團通過擴大「聯想」及「ThinkPad」筆記本電腦的產品組合，以及利用「Lenovo 3000」系列進一步覆蓋中小企業，令其筆記本電腦全球銷量於本財年增加約 36%，市場份額亦較去年同期增加，增加至 7.8%。聯想針對各類客戶群設計筆記本電腦，使它繼續領導中國筆記本電腦市場，佔約 31%市場份額。

台式電腦業務 — 約佔集團銷售額的 41%。聯想通過成功整合台式電腦產品平台以降低產品複雜度及提高成本效益，顯著提升了全球台式電腦市場的競爭力及盈利能力。集團的台式電腦銷量較去年上升 13%，而全球市場僅增長 4%。截至二零零八年三月三十一日止年度，聯想在全球台式電腦市場的份額上升至 7.7%，並以 27%的市場份額繼續穩佔中國市場第一位。

展望未來

聯想在過去兩年一直專注並切實執行戰略舉措，使集團二零零七／零八財年的市場及財務表現均大幅改善。聯想已將這些戰略舉措及其主要業績考核指標納入公司的日常管理體系中。集團繼續向為客戶提供最卓越的個人電腦及獨一無二的用戶體驗，以取得較業界更快速增長及更高盈利能力的目標努力。

聯想目前正進入另一個增長階段，因而需要確立並採用五大戰略支柱來支持自己的發展目標。每一個戰略支柱均是建立在聯想已有的優勢上。

追求卓越營運效率 — 聯想一直對需要不斷完善和改進全球供應鏈和物流體系有強烈的意識。由於提高了效率，集團可以在保持產品的高質量和穩定供應的情況下大幅降低成本。在未來幾年，聯想將在生產、供應鏈和整體運作上進一步提高效率。

建立緊密的客戶關係 — 聯想致力於把用戶體驗提升到超越客戶期望，達到一個新的水平，建立緊密的客戶關係。聯想的目標是通過深層次地了解客戶需求，致力生產最卓越的電腦，來超越客戶的期望。

在重點業務上取勝 — 聯想在全球各個主要市場的地位，使聯想可以認識到未來幾年能為其提供增長的市場來源。因此，集團將把主要的精力放在消費個人電腦、工作站和服務器及新興市場。

盈利性地擴大規模 — 相對於競爭對手而擴大規模對聯想能產生更高的效率和獲得更好的盈利至關重要。集團將利用其產品的領導地位、在中國和在大企業市場的優勢和雙業務模式去驅動在核心業務和週邊業務的增長。

打造強大品牌 — 繼續打造強大品牌是聯想最重要的工作。聯想對北京奧運會的贊助和對其他世界頂級賽事的贊助確保了越來越多的客戶把聯想的品牌與世界最卓越的電腦和獨一無二的用戶體驗聯繫起來。

爲了在競爭激烈的個人電腦市場中突圍而出，聯想將帶領其業績導向的團隊，專注於五大業務戰略支柱，以確保盈利性增長戰略成功執行。無論市場環境發生怎樣的變化，聯想將爲實現戰略目標不斷努力，並對其戰略將會帶領集團攀上另一高峰充滿信心。

建議股息

董事會建議派付末期股息每股普通股 12.8 港仙(二零零六/零七年：2.8 港仙)。惟需待股東於即將召開的股東週年大會上批准，末期股息將於二零零八年八月一日(星期五)向於二零零八年七月二十五日(星期五)名列本公司普通股股東名冊的股東派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零零八年七月二十一日(星期一)至二零零八年七月二十五日(星期五) (首尾兩天包括在內)暫停辦理普通股股份過戶登記手續，期內不會受理任何普通股轉讓。如欲享有建議末期股息，股東須於二零零八年七月十八日(星期五)下午四時正前將有關股票及填妥之過戶表格送交本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司，辦理股份過戶登記手續，地址爲香港皇后大道東 28 號金鐘匯中心 26 樓。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司於年內及截至本公告的日期，以每股港幣 4.25 元至港幣 5.58 元的價格於香港聯合交易所有限公司購入本公司每股港幣 0.025 元股本中 99,318,000 股有投票權普通股股份。

年份 / 月份	所購回的 股份數目	每股最高價 港幣	每股最低價 港幣	總代價 (不包括開支) 港幣
二零零八年三月	70,090,000	5.10	4.25	330,568,740
二零零八年四月	29,228,000	5.58	5.00	154,574,380

購回的股份已被註銷。因此，本公司已發行股本已按所註銷的股份面值予以減少。回購時所支付的溢價於本公司的股份溢價賬目中扣除。

年內，本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入 100,000,000 股有投票權普通股股份，用作於歸屬時獎勵僱員。該計劃詳情載於本公司二零零七/零八年年報內。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於上述期間購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會於一九九九年成立，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事 John W. Barter III 先生，現時有五名成員，包括 Barter 先生以及另外兩名獨立非執行董事吳家瑋教授及丁利生先生，及兩名非執行董事馬雪征女士及單偉建先生。

本公司的審核委員會已審閱截至二零零八年三月三十一日止年度的全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治常規守則

年內，本公司已遵守上市規則附錄 14 載列之企業管治常規守則(「企業管治守則」)載列之所有守則條文，惟與守則 A.4.1 條的偏差除外。

企業管治守則 A.4.1 條訂明，非執行董事應有固定任期。本公司的非執行董事並無固定任期。然而，全體董事包括非執行董事須遵守根據本公司的組織章程細則於股東週年大會輪值退任的規定，達到固定任期的相同目的。

承董事會命
主席
楊元慶

香港，二零零八年五月二十二日

於本公告日期，執行董事包括楊元慶先生及 William J. Amelio 先生；非執行董事包括柳傳志先生、朱立南先生、馬雪征女士、James G. Coulter 先生、William O. Grabe 先生、單偉健先生、Justin T. Chang 先生(James G. Coulter 先生的替任董事)及 Daniel A. Carroll 先生(單偉健先生的替任董事)；及獨立非執行董事包括吳家瑋教授、丁利生先生、John W. Barter III 先生及田溯宁博士。