

IDEAS EVERYWHERE

聯想集團有限公司 2007/08年報

目錄

02	財務摘要
06	主席報告書
08	首席執行官報告
10	聯想管理團隊
14	管理層研討及分析
32	企業管治
51	董事會報告
75	獨立核數師報告
76	綜合損益表
77	資產負債表
78	綜合現金流量表
79	綜合股東權益變動表
81	財務報表附註
144	五年財務摘要
封底內頁	公司資料

關於聯想

聯想集團(香港交易所股份編號：992)(美國存托憑證：LNVGY)在全球開發、製造和銷售優質、可靠、安全易用的科技產品及優質專業服務，致力打造全球最卓越個人電腦。集團由聯想及前IBM個人電腦事業部所組成，由於在新興市場和成熟市場均擁有豐富經驗，打造出了一個嶄新的全球企業業務模式(New World Company)，無論在創意、營運及資源均不受地域限制。集團在北京、羅利、新加坡及巴黎設有四個主要運營中心，在日本大和、中國北京、上海、深圳及美國北卡羅萊納州羅利設有主要研發中心。



思維創意無處不在、自由遨翔

在地鐵、在辦公室、在升降機、在海灘、在公園、在車裡、在巴士上、在臥室、
還是在會議室，在哪裡你會有最佳的思維創意？

不論在哪裡，聯想深信創意的力量，並全力協助客戶創造、培養、保存、分享，
以及實現思維創意。集團致力打造最卓越的個人電腦。商業客戶一直以來推崇和擁戴
聯想具有創新性、性能可靠及出色外觀設計的個人電腦，現在愈來愈多的消費客戶
也是如此。聯想集團自身站在嶄新的思維創意和勇於創新的頂峰，這將把聯想
打造和不斷壯大成為一家「新世界」的企業。

財務摘要

截至三月三十一日止年度	二零零八年 百萬美元	二零零七年 百萬美元	年比年 增／(減)
持續經營業務¹			
銷售額	16,352	13,978	17.0%
毛利	2,450	1,887	29.8%
毛利率(%)	15.0	13.5	1.5點
經營費用 ²	1,921	1,722	11.5%
經營費用佔銷售額(%)	11.7	12.3	(0.6點)
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利 ²	798	375	113.0%
除稅前溢利	513	155	231.8%
除稅前溢利率(%)	3.1	1.1	2.0點
集團業績			
股東應佔溢利	484	161	200.5%
每股盈利 — 基本(美仙)	5.51	1.87	194.7%
每股盈利 — 攤薄(美仙)	5.06	1.84	175.0%
每股中期股息(港仙)	3.0	2.4	25.0%
擬派每股末期股息(港仙)	12.8	2.8	357.1%
擬派每股全年股息(港仙)	15.8	5.2	203.8%
現金及營運資金			
銀行存款、現金及現金等價物	2,191	1,064	106.0%
銀行債項總額	561	118	375.4%
淨現金儲備	1,630	946	72.4%
現金周轉期(天)	(28)	(27)	(1)

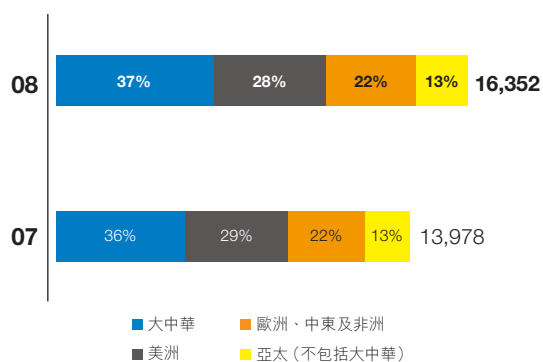
附註：

¹ 出售手機業務之交易已於二零零八年三月完成；持續經營業務不包括手機業務。

² 不包括重組費用

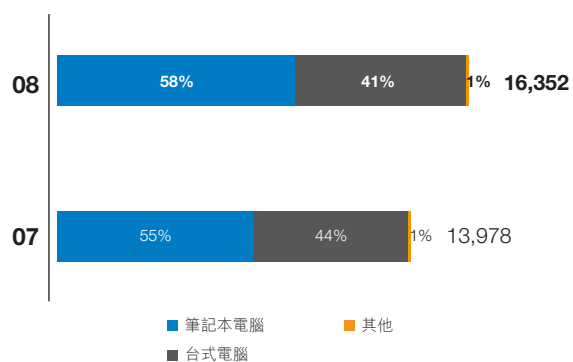
按地域劃分之銷售額分析 — 持續經營業務¹

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



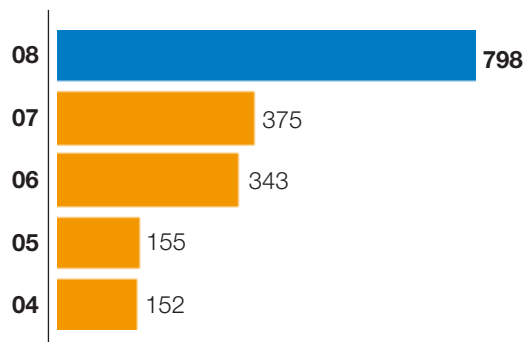
按產品劃分之銷售額分析 — 持續經營業務¹

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



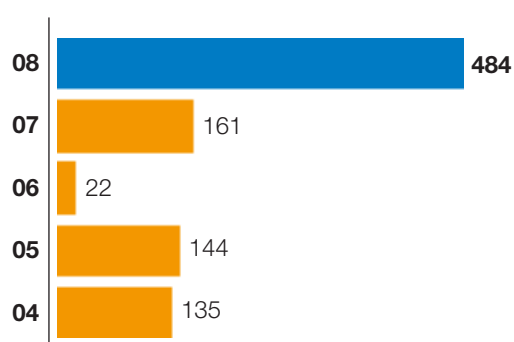
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利 — 持續經營業務^{1,2}

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



股東應佔溢利

截至三月三十一日止年度 (百萬美元)



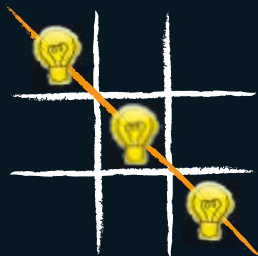
附註：

¹ 出售手機業務之交易已於二零零八年三月完成；持續經營業務不包括手機業務。

² 不包括重組費用



啟迪



那些喜歡追求獨特思維創意並且思索如何跨越眼前現實的人們，會發現聯想的想法和他們不謀而合。我們致力於打造世界上最卓越的個人電腦，我們每一件產品都經過獨具匠心的設計，務求使用簡便、性能可靠和具備更廣泛的功能。聯想致力提供無與倫比的工作平台，讓您盡展所長，發揮無盡創意。





“ 聯想繼續專注於個人電腦業務，實現高於行業平均的盈利性增長，以全新的姿態在全球個人電腦市場立足。 ”



聯想完成收購IBM個人電腦業務至今，致力於執行既定的戰略，在二零零七／零八財年已經達成收購前設定的主要目標。聯想從當年銷售額30億美元的公司，一躍而成170億美元的跨國公司；將巨額虧損的收購業務扭虧為盈，二零零七／零八財年的利潤是併購前的三倍；形成了一支世界級的國際化管理團隊；聯想品牌日益知名。這樣的成績讓我們可以肯定聯想對IBM個人電腦業務的收購是一項成功的交易，我們希望通過併購擴大業務舞台，突破增長的天花板，和獲得更高股東回報的願望正在變為現實。

去年聯想繼續沿着既有戰略發展方向推進，取得了多方面的成就。一方面，聯想成功地強化了在中國的业务和其他區域的關係型業務；另一方面，交易型業務也在全球多個地區獲得突破性發展。聯想去年的個人電腦銷量和銷售額增長均快於市場平均，整體盈利能力顯著提升，大中華以外的三個區域均實現扭虧為盈，並呈現良好的增長勢頭。同時，聯想通過不懈的創新，有效加強了產品競爭力，成功推出了IdeaPad和ThinkPad X300等創新產品，獲得廣泛好評。此外，聯想完成兩次大規模的業務重組後，全球資源佈局更為合理，大大提高了台式電腦業務的競爭力，供應鏈端到端成本也有較大降低。聯想在品牌建設方面的努力使「Lenovo」品牌的知名度大幅提升，使我們能夠提前把產品商標過渡到「聯想/Lenovo」或「Think」商標。

隨着整合階段的完成，聯想已經進入盈利性增長的新階段。我們將一方面穩固當前主要業務，即中國業務和其他區域的關係型業務；同時把握市場上的增長機會，以取得新的動力，聯想將專注於三個主要方面：第一，新興市場的增長；第二，交易型業務，包括消費業務的增長；第三，筆記本市場的增長。此外，聯想也會積極培育新業務，如高附加值的外設、選件和延展服務業務。

董事會對聯想過去一年的表現感到滿意，對於管理團隊的執行力表示認同。聯想過去和未來的成功是建立在正確的戰略和有力執行的基礎上。聯想在全球範圍內成功複製交易型業務模式和大幅改善台式業務的表現，使我們對聯想管理團隊的執行力更有信心。此外，我們相信聯想國際化的管理團隊對技術和業務模式創新，以及全球資源配置的重視，可保證未來聯想競爭力提升的可持續性。

我期望聯想在未來幾年，繼續專注於個人電腦業務，實現高於行業平均的盈利性增長，以全新的姿態在全球個人電腦市場立足。無論市場環境發生怎樣的變化，聯想將為實現戰略目標和提升競爭力不斷努力，為投資者帶來持續的回報。最後，我要藉此機會感謝股東、董事會、客戶和全體員工對聯想的長期支持。



楊元慶

董事會主席

香港，二零零八年五月二十二日

“由於提高了效率，集團可以在保持產品的質量和穩定供應的情況下大幅降低成本。”



去年，聯想制定了三項重要且積極進取的目標：致力打造全球最卓越的個人電腦，為客戶提供獨一無二的用戶體驗，同時爭取較行業更快速的增長和更好的盈利能力。儘管全球經濟環境經常出現變化，本人欣然報告集團在實現以上三個重點目標方面仍然取得了顯著的進展。

- 聯想成功推出最薄及最輕的全功能「ThinkPad X300」筆記本電腦，以及時尚易用的「IdeaPad」消費電腦系列，顯著提升了聯想於創新方面的領導地位和產品的吸引力。
- 由於我們致力使產品更可靠、更安全及令用戶更具效率，這使聯想於客戶服務滿意度的調查中一直高踞行業之首。
- 以銷量及銷售額計算，集團的增長比市場平均快，在若干地區更是遠超對手。我們的盈利亦大幅增加，於過去的財年為股東帶來可觀回報。

全球資源配置取得空前成功

聯想的獨有傳統促使集團其中一個戰略基礎的形成：我們的全球資源配置模式。全球資源配置模式是適合在環境迅速變化下經營業務的一套全面方法。此方法需要公司將其管理團隊、營運中心、業務流程及生產線分佈在公司全球最具優勢的各個中心。

對企業社會責任的承諾

不論是推行環保，還是提供發展中國家的人口所需，一個全球的領導者需要本着良好的公民責任及穩健的業務運營，以協助全球公民克服所面對的挑戰。我們的宗旨是於任何經營業務的地方，包括新興市場，嚴格遵守國際標準，並奉行最佳經營業務的準則。集團的「創業希望計劃」亦是通過支持促進商業發展及履行社會企業責任的機構，以協助世界各地的人們改善其生活及社區環境。

集團旗下產品充份反映了我們對環保的承諾。「ThinkPad X300」為首款取得「Greenguard」認證的筆記本電腦，「ThinkCentre M57/57p ECO」台式電腦榮獲能源之星（ENERGY STAR）及美國電子產品環境影響評估（EPEAT）金獎認證，產品採用超過10%可循環再造的塑膠物料。

對人才管理的承諾

聯想全球超過23,000位專心致志的員工，他們的熱誠和拼搏是我們成功的基石。在相互信任、自主和有責任感氣氛下的多元化人才是為創新、生產力和個人發展提供良好土壤的資產。

持續增長的戰略

追求卓越營運效率

聯想一直對需要不斷完善和改進全球供應鏈和物流體系有強烈的意識。由於提高了效率，集團可以在保持產品的質量和穩定供應的情況下大幅降低成本。在未來幾年，聯想將在生產、供應鏈和整體運作上進一步提高效率。

建立緊密的客戶關係

通過了解和滿足客戶的每個需求，我們致力於生產出最卓越的電腦來使我們的客戶感到愉悅。聯想的目標是把用戶體驗提升到超越客戶期望，達到一個新的水平，建立緊密的客戶關係。

在重點業務上取勝

聯想在全球各個主要市場的地位，使聯想可以認識到未來幾年能為其提供增長的市場來源。因此，集團將把主要精力放在消費個人電腦、工作站和服務器，以及新興市場上。

盈利性地擴大規模

相對於競爭對手而擴大規模對聯想能產生更高的效率和獲得更好的盈利至關重要。集團將利用其產品的領導地位、在中國和在大企業市場的優勢和雙業務模式去驅動在核心業務和週邊業務的增長。

打造強大品牌

繼續打造強大的品牌是聯想的重點工作。聯想對北京夏季奧運會的贊助和對其他世界級賽事的贊助，將確保越來越多的客戶把聯想的牌與業界最卓越的電腦和獨一無二的用戶體驗聯繫起來。

憑借聯想員工出色的工作表現，聯想在過去一個財年取得了很大的進展，對此我感到非常自豪，同時在此我也想感謝他們為聯想付出的巨大努力。這是一個讓人振奮的時刻，聯想已真正成為一個全球品牌。



William Amelio

（威廉·阿梅里奧）

總裁及首席執行官

香港，二零零八年五月二十二日

聯想管理團隊



1 **楊元慶**
董事會主席

5 **David Miller**
高級副總裁及亞太區總裁

9 **賀志強**
高級副總裁及首席技術官

2 **William Amelio**
(威廉·阿梅里奧)
總裁及首席執行官

6 **陳紹鵬**
高級副總裁及大中華區總裁

10 **Rory Read**
高級副總裁
負責全球營運

3 **黃偉明**
高級副總裁及首席財務官

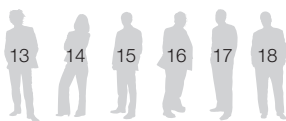
7 **Deepak Advani**
高級副總裁及首席營銷官

11 **Kenneth DiPietro**
高級副總裁
負責人力資源

4 **Scott DiValerio**
高級副總裁及美洲區總裁

8 **Cuong Viet Do**
高級副總裁及策略總監

12 **Robert Cones**
財務總監及高級副總裁



13 **Milko van Duij**
高級副總裁及
歐洲、中東及非洲區總裁

17 **Christopher Askew**
高級副總裁
負責全球服務

21 **Michael O'Neill**
高級副總裁及總法律顧問

14 **Fran O'Sullivan**
高級副總裁
負責產品組

18 **Steve Petracca**
高級副總裁
負責企業併購及整合

22 **王曉岩**
高級副總裁
負責信息服務

15 **劉軍**
高級副總裁及
消費集團總裁

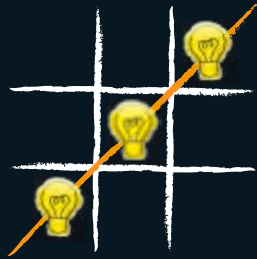
19 **David Schmoock**
高級副總裁及首席信息官

23 **喬松**
高級副總裁及首席採購官

16 **Peter Hortensius**
高級副總裁
負責筆記本電腦業務部

20 **Gerry Smith**
高級副總裁
負責全球供應鏈

分享



我們深明與別人溝通、分享偉大的思維創意，才能發揮思維創意的最大作用。聯想本著創新精神，保證所有產品都是尖端科技的結晶，讓您與他人的聯繫更輕鬆快捷和安全穩妥。我們研發的無線上網功能，更可讓您無拘無束，自由靈活地選擇工作方式，使您與別人分享您的思維創意變得前所未見的輕易。





管理層研討及分析

業務回顧

於二零零七／零八財年，聯想在爭取比行業更快速的增長和更好的盈利能力方面取得重大進展。聯想財務表現出色是由於集團切實地執行四大戰略舉措，包括在更多地區推出交易型業務模式、改善全球供應鏈、加強台式電腦競爭力及打造全球品牌。

於本財年，聯想的個人電腦銷量及銷售額均比市場增長快，在中國個人電腦市場及中國以外地區的大型企業業務均取得穩健增長。通過在中國以外地區推出交易型業務模式，集團亦得以進軍新興市場、中小企業及消費市場。於截至二零零八年三月三十一日止財年，聯想的全球個人電腦銷量增加約22%，高於市場平均16%的增速。

為了更專注於發展核心個人電腦業務，集團於二零零八年三月完成出售手機業務的全部權益。集團錄得約6,500萬美元的稅前出售收益。聯想的持續經營業務（不包括手機業務）財務表現堅實。於二零零七／零八財年，聯想銷售額年比年增長17%至約163.52億美元。集團毛利率由去年的13.5%改善至15.0%，持續經營業務的除稅前溢利（未計入策略性重組費用）大幅增加237%至約56.0億美元，除稅前經營利潤率亦由去年的1.2%改善至3.3%。計算已終止業務2,000萬美元的淨利在內，集團的股東應佔溢利年比年增長201%至4.84億美元。

各地域的業務表現

聯想的市場競爭能力大幅提升，有利於集團把握個人電腦市場持續增長所帶來的商機，並在各地域取得良好表現。年內各個地域的個人電腦銷量均取得雙位數字增長並錄得盈利。聯想於截至二零零八年三月三十一日止年度的市場份額則增加0.4個百分點至約7.6%，全球個人電腦市場名列第四位。

大中華區：大中華區繼續是集團銷售額的最大來源，約佔聯想於二零零七／零八財年銷售額的37%。國內經濟持續強勁增長令居民可支配收入增加，加之越來越多消費者使用筆記本電腦，這些都使得中國個人電腦市場持續強勁增長。聯想憑藉其在中國行之有效的雙業務模式、成功的奧運營銷及持續擴大的市場覆蓋，在本財年的個人電腦銷量取得約27%增長。聯想在中國市場的份額亦增加至28%，連續11年成為這個全球第二大個人電腦市場上的最暢銷品牌。



聯想贊助在世界各地積極備戰北京2008年奧運會的體壇精英。

聯想繼續致力於提升在中小企業及消費市場的覆蓋，以進一步鞏固其在中國市場的領導地位。於二零零七／零八財年，聯想進一步擴大了其在中國的零售渠道網絡，覆蓋超過2,000個城市。集團亦通過增加筆記本電腦品類店數目及專注發展中小企業市場來推動筆記本電腦銷售的增長。

在二零零七／零八財年，聯想進一步加強在大型企業市場的地位，與集團在公共事業市場已確立的優勢相互補足。通過更有效地使用關係型的業務管理系統，集團成功提升拓展新客戶的能力，並擴大了在大型企業市場尤其是保險及銀行業的份額。

美洲區：在二零零七／零八財年，聯想在美洲區表現獲得顯著改善。美洲區佔集團整體銷售額約28%，個人電腦銷量年比年增加13%，與市場同步。受拉丁美洲交易型業務的強勁增長所帶動，集團於美洲區的銷售額增加9%。隨著銷售額及經營效率提升，美洲區於二零零七／零八財年的盈利能力有所改善，為集團的盈利增長作出貢獻。

儘管大型企業的市場需求疲弱，加上年內市場競爭激烈，聯想仍憑藉其具領導地位的「Think」品牌產品及更強大的銷售資源和執行能力，改善了市場地位。此外，集團加強發展中型企業市場業務的力度也使得銷量及盈利能力有所提升。

在美洲區推行交易型業務模式的第二年，聯想已獲得盈利性增長和強勁的銷量增長。這是由於集團成功建立了多元化的銷售渠道體系，包括渠道夥伴、零售及電話網絡銷售。專為美國及加拿大中小型企業經銷商而設立的全新渠道獎勵計劃——「Club Lenovo」的成立，進一步彰顯集團致力發展中小型企業市場的決心，並使其進軍北美洲市場方面取得重大進展。

歐洲、中東及非洲

區：在二零零七／零八財年，聯想在歐洲、中東及非洲區取得強勁增長及盈利，此乃

由於當地個人電腦市場發展蓬勃，以

及集團於該區的商用市場

表現出色所致。集團擴大了歐洲、中東及非洲區交易型業務模式的推行範圍，在推出中型企業市場及消費市場業務的同時，亦維持其大型企業業務的穩定發展。於本財年，集團於該地區的個人電腦銷量增長23%，市場份額亦有所提升。歐洲、中東及非洲區佔集團整體銷售額22%，年比年增加18%。

集團通過增加其銷售資源，提高大型企業市場的銷售及加快中型企業市場的增長，以促進歐洲、中東及非洲區的業務發展。同時集團亦致力贏取新客戶，提高外設和服務的配比率，以提升客戶滿意度及盈利能力。



IdeaPad Y710 消費筆記本電腦



IdeaCentre Mini Q
消費台式電腦

管理層研討及分析

年內集團繼續在更多國家成功推出及擴展了交易型業務模式，推動了聯想在該區域個人電腦銷量之增長。聯想亦通過進一步滲透東歐新興市場及擴大渠道夥伴網絡，從市場機遇中取得增長。於本財年第四季，集團為更有效地滿足市場需求，在法國及南非推出消費個人電腦。

亞太區（不包括大中華區）：受印度、澳洲、新西蘭及東盟國家的增長所帶動，亞太區（不包括大中華區）個人電腦市場繼續強勁增長。聯想於此地區的個人電腦銷量年比年增長18%，較市場增長12%快，銷售額增加15%，佔集團二零零七／零八財年的整體銷售額13%。

通過加強銷售團隊對大型企業及中型企業市場的覆蓋，聯想在該區域的關係型客戶業務進展理想。集團對其日本業務營運所作的調整亦開始取得成效，在二零零七／零八財年該地區的銷量及盈利能力均獲得改善。

集團於亞太區（不包括大中華區）的交易型業務繼續維持強勁增長勢頭。聯想通過擴大零售店網絡及加強中小企業及消費市場產品線來刺激銷量。於二零零八年初推出的「IdeaPad」及「IdeaCentre」產品，為印度、澳洲、新西蘭及東盟國家市場增添生氣，並完整了聯想在這些地區的產品線。集團亦在二零零七／零八財年加大了在這個高速發展地區的投資力度，以便日後取得更多的增長。隨著成功進軍印度的商用及消費市場，聯想在印度的增速快於市場平均，聯想電腦銷量年比年增加約28%，進一步擴大了市場份額。

各產品組別的業務表現

聯想在產品創新方面雄踞個人電腦市場之首。集團於二零零七／零八財年推出的多款屢獲殊榮的商用及消費產品，對各產品組別而言均是豐碩的一年。集團繼續不斷創新，從而擴大了聯想本財年在全球筆記本及台式電腦市場的份額。

筆記本電腦業務：筆記本電腦的採用率繼續提升，成為推動全球個人電腦市場增長的主要動力，聯想利用自己獨特的定位把握此趨勢。於二零零七／零八財年，筆記本電腦佔集團總銷售額逾58%。集團通過擴大「聯想」及「ThinkPad」筆記本電腦的產品組合，以及利用「Lenovo 3000」系列進一步覆蓋中小企業，令其筆記本電腦全球銷量於本財年增加約36%，市場份額亦較去年同期增加至7.8%。

於二零零八年初推出的ThinkPad X300筆記本電腦標志着集團發展史上一個重要里程碑，該產品成為市場上最耀眼的新產品。這款為對筆記本電腦的便攜性及性能均有很高要求的專業人士度身訂造的型號，最薄的部份不足四份之三英吋，重量則只有2.9磅。產品採用多項最先進的技術，包括SSD固態硬碟、LED背光顯示屏，超長使用時間電池、特強無線連接技術，以及低壓處理器等多項環保技術。ThinkPad X300亦成為聯想首款被美國電子產品環境評估工具（EPEAT）評定為金牌等級的筆記本電腦。在推出首個月，ThinkPad X300已囊括約20個由權威刊物頒發的產品獎項。



ThinkPad X300 的產品發佈會



ThinkPad X300筆記本電腦的纖薄和輕巧度冠絕同類產品，最薄的部份不足四份之三英吋，重量則只有2.9磅。

管理層研討及分析

聯想針對各類客戶群設計筆記本電腦，使其繼續領導中國筆記本電腦市場，佔約31%市場份額。在二零零七／零八財年，集團以奧運會全球贊助商的身份推出以「祥雲火炬」為主題的「天逸F21」及「天逸F41」雪山系列筆記本電腦。「天逸F21」筆記本電腦以奧運祥雲火炬的設計為藍本，純銀為底色，襯托帝王紅色的漩渦形圖案，代表着中國傳統所強調的平衡與和諧之美。

「ThinkPad」筆記本電腦於本財年通過推出多款取得空前成功的新產品，繼續彰顯其在筆記本市場的領導地位。聯想推出了功能最強大且最安靜、並緊貼潮流的「ThinkPad」產品系列，該產品配備英特爾® Centrino® Pro 處理器平台的系列，取得了莫大的成功。個別指定型號還配置了「ThinkPad」獨有的上蓋防滾架（Top Cover Roll Cage）加強耐用度，採用經改良的冷卻系統和無線接收效能更佳的Ultra Connect II，並透過電池延長（Battery Stretch）選項來延長電池的壽命。ThinkPad T61成為最暢銷的型號，並於本年內榮獲多本權威刊物頒發的超過40項大獎。

聯想的消費筆記本電腦系列在二零零八年國際消費電子產品展上首次推出，隨即獲得市場熱烈反響。IdeaPad Y510、Y710 及 U110系列配備英特爾® Centrino® 處理

器，並且融合了先進易用的技術，如人臉識別技術、杜比®家庭影院級音響效果，以及遊戲機搖控裝置。該系列亦採用大膽創新設計，如無邊界墨晶屏、觸感控制平面及獨特質感等。配以11吋屏幕的IdeaPad U110型號在展覽會中更奪得三項展覽會最佳產品（Best of Show）獎項，贏得廣泛好評。

台式電腦：於二零零七／零八財年，台式電腦佔聯想總銷售額約41%。聯想通過成功整合台式電腦產品平台以降低產品複雜度及提高成本效益，顯著提升在全球台式電腦的市場競爭力及盈利能力。集團的台式電腦銷量較去年上升13%，而全球市場僅增長4%。截至二零零八年三月三十一日止年度，聯想在全球台式電腦市場的份額上升至7.7%，並以27%的份額繼續穩佔中國市場第一位。

聯想能取得如此佳績，有賴於集團一直致力提升其運營效率，以及推出具競爭力的台式電腦產品。聯想通過精簡新產品推出程序、簡化產品線來降低營運的複雜性。通過上述努力，聯想進一步減少了台式電腦的市場型號數量，從而降低成本及加強服務能力，最終提升了客戶的滿意度。



天逸 F21 - 火炬雲紋版

由於聯想台式電腦能切實滿足客戶需求，在商用及消費市場繼續表現出色。看到市場對更輕巧、更安靜及更環保的台式電腦的需求日益強烈，聯想推出超小機箱的ThinkCentre A61e台式電腦，其電耗只約為傳統台式電腦的一半。這款電腦是聯想首款獲得美國電子產品環境影響評估工具 (EPEAT) 金獎的台式電腦，生產物料中高達90%是可再次使用或可循環使用的材料，包裝材料中90%為可循環使用的材料，用戶甚至可以選擇太陽能電池板供電。

為了滿足不同企業客戶的特定需要，聯想於二零零八年初推出專為大型企業而設計的高性能、高價值的ThinkCentre M57e台式電腦及針對中小企業市場的ThinkCentre A57耐用型台式電腦。在本財年內，集團亦推出了兩款節省空間、安全、易管理及環保的台式電腦ThinkCentre M57p 及 M57 Eco 超小機箱台式電腦。ThinkCentre M55e獲《PC 雜誌》評為二零零七年度最佳台式電腦。此外，聯想更於二零零八年初推出「IdeaCentre」台式電腦系列，正式進軍全球消費市場。IdeaCentre K200/210、Q200 及 Q800等型號的台式電腦具備多項先進功能，如一鍵恢復功能、人臉識別技術及防菌鍵盤。



針對電腦遊戲玩家的「鋒行King」系列

於本財年，聯想也在中國加強了台式電腦的產品組合來更好地滿足不同客戶的需求。集團推出了「開天X」系列來滿足市場對超小機箱台式電腦的需求，並且專為中小企業客戶訂制「揚天」系列。此外，集團更為中國消費市場的產品線注入新元素，包括針對高端市場的「天驕i」超小機箱台式電腦，以及針對電腦遊戲玩家的「鋒行King」系列。



ThinkCentre 61e
超小機箱台式電腦

管理層研討及分析

財務回顧

本集團於二零零八年三月完成出售大中華手機業務的全部直接及間接權益。因此，本集團的大中華手機業務於財務報表內呈列為已終止業務。於截至二零零八年三月三十一日止年度，本集團的持續經營業務（不包括手機業務）在財務表現上大幅提升。

截至三月三十一日止年度	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
持續經營業務		
銷售額	16,351,503	13,978,309
除利息、稅項、折舊、攤銷、減值費用、出售可供出售財務資產收益/ 虧損及重組費用前經營溢利 (EBITDAR)	798,089	374,750
股東應佔溢利	464,343	128,354
每股盈利 (美仙)		
– 基本	5.29	1.49
– 攤薄	4.86	1.47
已終止業務		
銷售額	436,369	611,895
已終止業務的 (虧損) / 溢利	(38,303)	32,784
出售已終止業務的溢利	58,223	–
每股普通股的股息 (港仙)		
– 中期股息	3.0	2.4
– 擬派末期股息	12.8	2.8

持續經營業務

業績

於截至二零零八年三月三十一日止年度，本集團的銷售額約為163.52億美元，各地區帶動下的按年增長為17.0%。年內股東應佔溢利約為4.64億美元，較去年增長3.36億美元。年內的毛利率由去年的13.5%增加至15.0%。資產負債表狀況保持強勁。現金及現金等價物較二零零七年三月三十一日增加11.28億美元。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為5.29美仙及4.86美仙，較去年分別增加3.80美仙及3.39美仙。

本集團已實行按地域劃分為基本呈報格式。地域分類包括美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區（不包括大中華區）及大中華區。

截至三月三十一日止年度	二零零八年		二零零七年	
	銷售額 千美元	分類經營業績 千美元	銷售額 千美元	分類經營業績 千美元
美洲區	4,506,451	88,915	4,119,481	(27,538)
歐洲、中東及非洲區	3,606,048	122,549	3,056,723	25,856
亞太區 (大中華除外)	2,113,250	(2,701)	1,833,243	(1,278)
大中華區	6,125,754	426,248	4,968,862	294,150
企業或不予分派		(153,228)		(137,891)
	16,351,503	481,783	13,978,309	153,299
其他收入 — 淨額		17,261		8,187
財務收入		52,048		26,329
財務費用		(38,366)		(35,133)
應佔聯營公司溢利		124		1,869
除稅前溢利		512,850		154,551
稅項		(47,613)		(26,197)
年內溢利		465,237		128,354

附註：

以上分類經營溢利／(虧損)，已包括重組費用47,640,000美元(二零零七年：11,794,000美元)的影響。美洲區、歐洲、中東及非洲區及亞太地區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利／(虧損)，未包括重組費用前分別為：105,399,000美元、137,406,000美元、12,387,000美元、427,459,000美元、153,228,000美元)(二零零七年：(29,270,000美元、20,633,000美元、5,403,000美元、297,240,000美元、(128,913,000美元))。

其他收入 — 淨額

年內出售一項可供出售財務資產，產生收入約2,000萬美元(二零零七年：1,700萬美元)。本集團在有事件或情況變動顯示資產的賬面值可能無法收回時對資產進行減值評估。年內就若干投資確認約300萬美元(二零零七年：900萬美元)的減值虧損。

銷售及分銷費用

除奧運會外，本集團亦一直成功運用與著名國際體育隊伍結盟，透過廣告活動及贊助活動提高知名度。截至二零零八年三月三十一日止年度的銷售及分銷費用較去年增加6.8%，乃主要因品牌已達到一定知名度而停止使用IBM商標所產生的加速攤銷3,100萬美元，以及因本集團的薪金調整計劃、與表現掛鉤的花紅及佣金以致員工成本增加。

行政費用

本集團截至二零零八年三月三十一日止年度的行政費用亦較去年增加22.1%。其增加乃主要由於員工成本增加。

研發費用

截至二零零八年三月三十一日止年度的研發費用較去年增加17.1%，反映本集團就履行提供業內最為創新產品的承諾所作出的持續投資。

其他經營費用 — 淨額

截至二零零八年三月三十一日止年度的其他經營費用淨額較去年增加2,300萬美元，此乃由於為精簡程序、匯聚聯想全球專才及提高全球營運效率而進進的重組活動的相關成本所致。於年內產生的重組成本合共4,800萬美元(二零零七年：1,200萬美元)。

管理層研討及分析

主要開支項目

截至三月三十一日止年度	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
無形資產攤銷	127,313	104,837
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	88,025	67,819
僱員福利成本	1,194,196	904,251
經營租賃的租金支出	34,703	33,393
重組費用(扣除撥回的未使用撥備)	47,640	11,794
– 計入僱員福利成本的金額	44,070	(3,156)

已終止業務

本集團於二零零八年三月完成出售手機業務，年內已終止業務的業績乃手業務的全年業績。由於市場競爭激烈，手機業務錄得總銷售額約4.36億美元，較去年下跌28.7%及全年虧損3,800萬美元（二零零七年：溢利3,300萬美元）。年內毛利率由去年的24.5%下降至16.6%。

由於出售手機業務，本集團錄得出售稅前淨收益約6,500萬美元。

資本性支出

截至二零零八年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為2.90億美元（二零零七年：2.43億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、完成在建工程項目及信息系統投入。

流動資金及財務資源

於二零零八年三月三十一日，本集團之總資產為72億美元（二零零七年：54.51億美元），其中股東資金為16.13億美元（二零零七年：11.34億美元），少數股東權益為17.4萬美元（二零零七年：74.4萬美元），非流動及流動負債為55.87億美元（二零零七年：43.17億美元）。於二零零八年三月三十一日，本集團流動比率為1.05（二零零七年：0.87）。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零零八年三月三十一日，本集團銀行存款、現金及現金等價物為21.91億美元（二零零七年：10.64億美元）。其中，美元佔63.9%（二零零七年：59.1%）、人民幣佔20.4%（二零零七年：20.3%）、歐元佔2.2%（二零零七年：4.6%）、日圓佔2.9%（二零零七年：3.9%）及其他貨幣佔10.6%（二零零七年：12.1%）。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零零八年三月三十一日，72.1%（二零零七年：65.8%）的現金為銀行存款，27.9%（二零零七年：34.2%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。於二零零八年三月三十一日，本集團的信貨額度包括來自銀團之一筆為數4億美元（二零零七年：4億美元）的5年期循環及有期信貸，每年按倫敦銀行同業拆息率加0.52厘計息，及一筆由中國大陸一家政策銀行安排為數1億美元（二零零七年：1億美元）的5年期定息信貸。於二零零八年三月三十一日，已動用信貸金額為5億美元（二零零七年：1億美元）。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零零八年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為26.28億美元（二零零七年：25.02億美元），其中，3.84億美元（二零零七年：4.76億美元）為貿易信用額度、4.06億美元（二零零七年：2.91億美元）為短期貨幣市場信貸、18.38億美元（二零零七年：17.35億美元）為外匯遠期合約。於二零零八年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為1.50億美元（二零零七年：1.04億美元），11.27億美元（二零零七年：8.96億美元）用於外匯遠期合約及6,100萬美元（二零零七年：1,800萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零零八年三月三十一日之未償還銀行貸款為定期貸款5億美元（二零零七年：1億美元）及短期銀行貸款6,100萬美元（二零零七年：1,800萬美元）。與總權益16.13億美元（二零零七年：11.34億美元）相比，本集團之貸款權益比率為0.35（二零零七年：0.10）。於二零零八年三月三十一日，本集團的淨現金狀況為16.30億美元（二零零七年：9.46億美元）。

	二零零八年 百萬美元	二零零七年 百萬美元
銀行存款和現金及現金等價物	2,191	1,064
減：總借款	(561)	(118)
	1,630	946

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零零八年三月三十一日，本集團就未完成外匯遠期合約之承擔為11.27億美元（二零零七年：8.96億美元）。

本集團的外匯遠期合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

本集團按設定價每股港幣1,000元發行2,730,000股可換股優先股及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，收取總現金約為3.5億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5厘派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人之意願於到期日（即二零一二年五月十七日）後之任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息之代價全部或部份贖回。於二零零七年十一月二日，955,001股可換股優先股已轉換為350,459,078股具投票權普通股。於二零零八年三月三十一日，可換股優先股的負債部份及股本部份及認股權證的公允值分別約為2.11億美元（二零零七年：3.18億美元）、700萬美元（二零零七年：1,100萬美元）及3,500萬美元（二零零七年：3,500萬美元）。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績造成不利影響。

人力資源

於二零零八年三月三十一日，本集團共聘用約23,111名（二零零七年：25,100名）僱員，其中16,791名（二零零七年：19,300名）受僱於中國大陸，1,970名（二零零七年：2,000名）受僱於美國，而4,350名（二零零七年：3,800名）則受僱於其他國家。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

未來展望

聯想在過去兩年一直專注並切實執行戰略舉措，使集團二零零七／零八財年的市場及財務表現均大幅改善。聯想已將這些戰略舉措及其主要業績考核指標納入公司的日常管理體系中。集團繼續向為客戶提供最卓越的個人電腦及獨一無二的用戶體驗，取得較業界更快速增長及更高盈利能力的目標努力。

在這期間，聯想及市場環境均有所轉變。聯想開展了多項新業務，並且對集團在新興市場取勝更為重視。市場亦進一步整固，在全球個人電腦市場競逐領導地位的市場參與者也越來越少。

基於過去的成功和對取得盈利性增長的重視，聯想把其發展方向歸納為五大戰略支柱，分別為：追求卓越營運效率、建立緊密的客戶關係、在重點業務上取勝、盈利性地擴大規模及打造強大品牌。與此同時，聯想繼續建立以信任為本、以業績為導向的企業文化，這對聯想落實執行五大戰略支柱以爭取將來的成功十分重要。

提出五大戰略支柱並非要改變集團的戰略重點，而是完善它們，以確保它們符合在集團和市場環境變化後的需要。集團把在過去數年間取得成效的主要業績指標及舉措歸納入「追求卓越營運效率」、「盈利性地擴大規模」及「打造強大品牌」等戰略支柱中。而「建立緊密的客戶關係」及「在重點業務上取勝」則為新的戰略重點，源於及反映了集團近年來的努力，確保聯想繼續專注客戶未來的需要。

聯想五大戰略支柱



聯想在全球擴展生產設施



* 預計在二零零八/零九財年啓用

追求卓越營運效率

追求卓越營運效率是聯想盈利性增長策略不可或缺的部份。過去兩年來，集團致力通過不斷改進各項管理流程及推行提升效率的項目，以改善其全球供應鏈的效率，取得了顯著的進步。在簡化包括物流網絡的全球供應架構後，集團筆記本及台式電腦的服務能力進一步提升了10%，並使二零零七/零八財年每台電腦端對端的供應鏈成本較去年同期降低了17%。

在二零零八/零九財年內，聯想將繼續專注於一些主要項目以獲取更高的效率。首先，聯想將完成擴展其全球生產佈局，在主要地域都建設自己的生產廠房，更靠近

主要客戶群。第二，聯想將提高精益六西格瑪 (Lean Six Sigma) 在全球供應鏈及公司內的應用及作用。第三，聯想將繼續改善其物流網絡、預測準確度、產品運送流程及物料管理流程，從而推動聯想的運作達到全球的最佳水準。

除了提升現有業務的效益外，聯想亦會隨著業務擴展審慎處理費用的增加。集團已建立了一個業務管理系統，有助確保各個地域及業務部門適量地投入資源以發展集團的核心業務及推動重點業務的增長。

管理層研討及分析

建立緊密的客戶關係

為客戶提供獨一無二的用戶體驗是聯想差異化競爭的基礎。聯想通過創新設計及領先技術致力生產最卓越的個人電腦，再加上最高等級的服務，為客戶帶來驚喜，提高其忠誠度。

提供最高等級的服務：聯想憑著可靠地為客戶提供服務和支援，在 Technology Business Research 的行業調查報告中高踞榜首。該項調查報告顯示聯想在技術支援中最關鍵的服務——故障維修方面最具優勢。在中國，聯想亦以優質服務而聞名，獲賽迪顧問 (CCID Consulting) 頒發八項有關服務及支援方面的客戶滿意度獎項。為監測及提高客戶滿意度，聯想於二零零七／零八財年開始進行聯想客戶支援調查，並將其引入成為集團管理系統中的一個指標。聯想亦同時設計及推行一套指標，以便專注於與客戶相關表現和其它改善客戶體驗的領域。集團有賴於每一位員工的努力才可以建立緊密的客戶關係。聯想將這些指標納入各地域的考核中，足以證明集團對實現這目標的決心。

設計及技術的領導地位：現今客戶在爭取以最低的總擁有成本及在如何有效地管理個人電腦方面往往面對重重挑戰，這包括安全性、管理能力、用戶培訓及可用性等。聯想集中研發力量來解決這些客戶最關心的問題，確保產品品質保持最高水平。相比其他競爭對手的產品，聯想的個人電腦產品所需要的維修次數明顯較少。聯想對提升品質的不懈努力，令其在二零零七年完成一個全面的國際審計後保持「ISO 9001」認證。

由於聯想專注在消費市場中取勝，因此其產品的外觀設計日趨重要。聯想擁有世界級的設計隊伍，曾設計出多個獲獎及備受好評的商業化產品，如 IdeaPad U110 超便

攜個人電腦和 ThinkPad X300 筆記本電腦，當然還有奧運火炬。維持及增強設計實力是聯想的主要發展重點，並以此來加強其競爭優勢。

在重點業務上取勝

基於市場需求趨勢及集團現有的業務組合，聯想已確立消費電腦、工作站和服務器及新興市場為其三大重點業務。集團在每項業務均已成功奠下穩固基礎，推動將來增長。

消費電腦：於二零零七／零八財年，消費個人電腦佔全球市場超過 42%。集團成功擴大業務規模的關鍵在於把其於中國消費市場的成功經驗複製到其他地區。

於二零零七／零八財年，集團在實現這目標取得了明顯的進展。除了進一步鞏固在中國消費個人電腦市場的領導地位以外，憑藉有效的市場推廣策略，聯想在印度和東盟國家亦同樣取得佳績。與此同時，在設立消費業務部門後，聯想已準備就緒全力拓展其全球消費業務。聯想於二零零八年一月宣佈推出以消費客戶而設的全新系列「IdeaPad」筆記本電腦及「IdeaCentre」台式電腦，正式進軍全球消費市場。集團初期在全球多個國家推出這些時尚的產品，包括美國、法國、俄羅斯、南非、印度、澳洲、香港、印尼、馬來西亞、越南、泰國、中國、菲律賓及新加坡。



配以 11 吋屏幕的 IdeaPad U110 型號在國際消費電子產品展中奪得三項展覽最佳產品 (Best of Show) 獎項，更贏得廣泛好評。

於二零零八／零九財年，聯想將通過成立戰略夥伴關係，擴大消費筆記本電腦產品組合，以及開拓更多市場銷售渠道來加強剛起步發展的全球消費業務。集團亦將在更多國家推出消費業務以加快其增長。

工作站及服務器：除了提供標準筆記本電腦及台式電腦產品外，聯想正在向全球擴展利潤更高的工作站及服務器業務。這是為了更充份地利用其在電腦核心業務的優勢，在更好滿足市場需求的情況下促進業務的進一步增長。

聯想於二零零七年十一月推出「ThinkStation」系列，此系列產品是專為需要圖像處理和大量計算的專業用戶所設計的高性能工作站產品。通過利用現有大型企業客戶的關係，集團將集中開拓高用量成熟市場的商機。「ThinkStation」在推出數月後已獲不少大型全球用戶的訂單，並贏得行內的讚譽。同時，聯想將利用交易型業務模式來把握中小企業在成熟及新興市場的商機。

聯想在中國的服務器業務屬中等規模，並計劃將其拓展至全球市場。在全球服務器市場上，x86服務器的增長最快，佔整個服務器市場超過50%。聯想於二零零八年初通過與IBM建立策略聯盟首次進軍全球服務器市場，並獲得設計、生產及銷售部份一路、二路機架式服務器及塔式x86服務器系列的許可權。聯想將通過繼續擴大針對客戶及業務夥伴的產品組合，專注把握中小型企業的商機。

新興市場：新興市場是全球個人電腦市場的主要增長動力，預期在未來數年新興市場的增量將佔市場總增量的超過50%。憑藉在中國取得空前成功及於印度快速拓展市場的經驗，聯想將以其獨特的市場優勢把握新興市場

上的商機。聯想行之有效的業務模式將有助把握全球各個新興國家的機會。聯想已在中國以外市場拓展交易型業務模式，這為聯想進一步進軍印度、俄羅斯、中東、土耳其、巴西及墨西哥等市場打下了良好的基礎。

盈利性地擴大規模

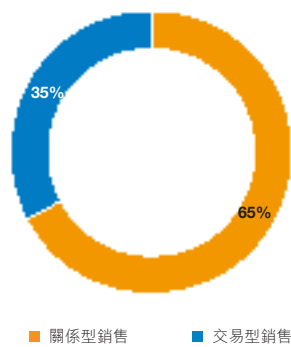
對聯想而言，促進核心業務的增長對擴大業務規模及提高盈利能力十分重要。聯想的業務在二零零七／零八財年取得了堅實的增長，聯想並將通過進一步拓展產品，加強在中國市場的領導地位和大型企業業務，繼續擴展雙業務模式，及加快利潤率較高的相關業務發展，以獲得持續成功。

擴大產品的領導地位：聯想得以繼續成長、增加市場份額及擴大業務規模，全賴於其產品創新的競爭優勢及致力提供最卓越個人電腦。於二零零八／零九財年，聯想將繼續通過專注個人電腦市場的重點產品發展技術趨勢持續創新設計，以擴大其產品的領導地位。與此同時，集團亦將開發適合的產品來滿足客戶的需求，例如小機箱台式電腦及輕薄型筆記本電腦。

助力在中國及大型企業市場的業務基礎：儘管聯想未來會更積極開發新市場機會，但中國個人電腦業務及全球大型企業業務目前佔集團業務組合的比重最大，這兩項業務仍將是未來成功的關鍵。於二零零八／零九財年，聯想計劃通過集中發展增長快速的中國筆記本電腦市場來加強其市場地位，同時利用其於北京奧運會的獨特市場推廣機會來刺激市場需求。隨著全球銷售支援工作及品牌的順利過渡，聯想已全面接管大型企業業務。集團將發揮在政府及中型企業等市場的優勢推動增長，並加快開發新客戶的步伐。

聯想個人電腦銷售額 (不包括大中華)

截至二零零八年三月三十一日止年度



擴大關係型及交易型業務模式：二零零七／零八財年，聯想的關係型業務在所有地域均有增長。自專注調整客戶細分及關係型客戶管理後，盈利能力得以大幅度提高。集團將繼續實施一系列措施，以進一步擴展業務，提高銷售能力及加強客戶群的覆蓋。未來聯想的業務焦點仍將維持在服務重點客戶及提高中型企業市場的份額上。

交易型業務於二零零七／零八財年佔聯想除大中華地區外的個人電腦銷售額約35%。集團將通過繼續擴大業務夥伴促銷活動，加快開發新興市場，增強在部份國家的執行能力，以及擴大銷售團隊的生產力和渠道覆蓋來維持業務增長。

加快高利潤週邊業務的發展：除了提高個人電腦業務的增長外，聯想將加快發展週邊業務，即聯想服務、軟件及外設業務。

在各地域建立服務銷售體系後，聯想的延長保修期的配比率年比年上升13%，銷售額增加約57%。為加快個人電腦服務市場的增長，聯想將繼續加強其銷售隊伍的建設、擴大針對不同目標客戶群的服務產品組合，及為渠道夥伴提供解決方案。

聯想軟件及外設業務的銷售額於二零零七／零八財年的增長速度高於市場。通過建立技術聯盟及擴大產品組合，聯想的軟件及外設業務的銷售額年比年上升了19%，增長勢頭強勁，尤以中國市場增長最為強勁。集團計劃通過擴大產品組合，推出新產品，開發客戶虛擬技術及拓展全球各地銷售渠道進一步推動增長。

打造強大品牌

聯想的其中一個重點戰略舉措就是打造全球品牌。於二零零七／零八財年，聯想在市場推廣及品牌打造方面成績斐然。聯想不僅是奧運會、AT&T威廉士一級方程式車隊及NBA（美國職業籃球協會）的贊助商，亦在機場及火車站投放廣告，提高品牌知名度及形象。集團在兩項主要產品推出時所做的宣傳亦對聯想的品牌形象提升有幫助，ThinkPad X300超薄型筆記本電腦面世，即榮登《商業週刊》封面，IdeaPad U110則在美國拉斯維加斯國際消費電子展覽上贏得三個主要獎項。經過這些努力，在過去十六個月間，聯想品牌的知名度提高了28%，顧客考慮購買比率增加了15%，聯想的品牌形象亦提升了13%。

二零零八／零九財年對聯想的品牌建設而言將是重要的一年。集團將繼續助力奧運會、AT&T威廉士一級方程式車隊及NBA的贊助進行推廣，推出一個全新整合的廣告計劃來同時推廣「Think」及「Idea」兩大產品品牌，以及在新興市場投入資源打造品牌。

建立以信任為本、以業績為導向的企業文化

作為一家新整合的企業，聯想十分著重創立一個能幫助聯想實現其抱負及促進增長的企業文化。聯想根據其全球性公司文化考查的結果，已制訂出一套融合聯想以前文化優點的全新企業文化。高級管理層亦致力在公司各階層推行新的企業文化概念。聯想瞭解給予員工適度的獎勵對策略順利執行的重用性。因此，人力資源部門將繼續改善評估、獎勵、讚揚、發展及晉升過程，以打造出一支致力取勝的團隊及貫徹以業績為導向的企業文化。

為了在競爭激烈的個人電腦市場中突圍而出，聯想將帶領其業績導向的團隊，專注於五大業務戰略支柱，以確保盈利性增長戰略成功執行。聯想很有信心通過這一戰略將會帶領集團攀上另一高峰。



聯想將繼續助力奧運會、AT&T威廉士一級方程式車隊及NBA的贊助進行推廣。



聯想設計的奧運火炬於五大洲逾百個城市傳遞，為北京2008年奧運會揭開序幕。

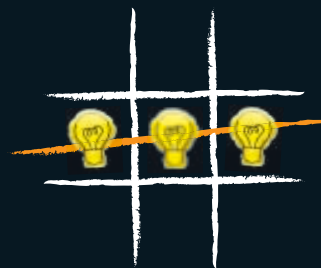


聯想品牌在逾千個NBA賽事和其他相關活動中非常突出。





實現



在充滿思維創意的奇妙世界裏，聯想的目標就是全力支持讓更多思維創意得以實現。無論是大型企業、小公司或者是家庭用戶，我們的個人電腦可以全面滿足不同的需求。聯想通過更好的技術、更周全的服務支持、有口皆碑的產品質量和物超所值的產品，使聯想成為愈來愈多個人電腦用戶的首選。

企業管治

企業管治常規

本公司致力實現及保持高標準的企業管治，維持健全及良好的企業管治常規，以保護股東、客戶及員工的利益。本公司嚴格遵守營運地所屬司法權區的法律及規例，及遵守監管機構發佈的指引及規則。本公司亦對其企業管治制度進行經常性檢討，以確保其符合國際及當地最佳常規。

企業管治常規守則

年內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的所有守則條文，惟與守則第A.4.1條有所偏離，茲解釋如下。

企業管治守則第A.4.1條規定，非執行董事的委任應有固定任期。本公司的非執行董事的委任並無固定任期。然而，非執行董事須遵守本公司組織章程細則規定須於股東週年大會輪值退任已達到固定任期的同樣目的。

本公司多個方面的企業管治常規均達到企業管治守則下的建議最佳常規。尤其是，除中期業績及年度業績外，本公司已於每一季度結束後四十五日內刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績內披露的資料，可使股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度的財務業績均以年度賬目所採用的相同會計政策編製。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），以規管董事進行證券交易。經本公司作出特別垂詢後，本公司所有董事均已確認於年內遵守規定的標準。本公司亦已採納其自身的證券交易政策，其條款並不比標準守則所載的規定標準寬鬆。該政策亦適用於本公司指定的高級管理層。

董事會

董事會（「董事會」）以負責任的態度和有效方法，審核整體戰略，指導及監管本公司事務，從而帶領本集團創出佳績，而管理層則在首席執行官領導下負責本集團日常業務。董事會已制訂清晰書面政策，規定於何種情況下管理層須向董事會報告及獲得董事會事先批准後方可作出決定或代表本集團訂立承諾。董事會定期審閱此政策。董事會有權就年度預算、主要資本及股權交易、主要出售及收購、關連交易、建議委任或重新委任核數師的事宜及其他重要經營及財務事宜作出決定或加以考慮。各董事須真誠並以本公司的最佳利益行事。

董事會須負責以持續經營基準編製真實及公平反映本集團財務狀況的各財政年度財務報表，外聘核數師對股東的責任載列於本年報第75頁獨立核數師報告內。

於本年報日期，本公司有十二名董事會成員，包括兩名執行董事，六名非執行董事及四名獨立非執行董事。John W. Barter III先生為本公司獨立非執行董事，擁有上市規則規定的適當專業資格或會計或相關財務管理經驗。董事及高層管理人員的簡歷及職責載於本年報第56至59頁。

年內及截至本報告日期，本公司董事會的組成發生了以下變動：(i)於二零零七年五月二十三日馬雪征女士由執行董事轉任非執行董事，而黃偉明先生辭任本公司獨立非執行董事；(ii)田溯宁博士獲委任為獨立非執行董事，由二零零七年八月二日起生效；(iii)馮文石先生於二零零七年十一月二日辭任非執行董事William O. Grabe先生的替任董事；及(iv)單偉建先生已提請辭任本公司非執行董事，由二零零八年五月二十三日起生效，而其替任董事Daniel A. Carroll先生於同日停止出任該職務。

田博士經企業管治委員會審核並向董事會推薦批准後，獲委任為本公司新董事。該委任須進一步由股東根據本公司組織章程細則第92條於本公司即將舉行的股東週年大會上膺選連任。

除下文及本年報第56至58頁董事簡歷所詳述的關係（包括財務、商業、家族以及其他重大及有關關係）外，就下列董事會成員所深知，於本年報日期，董事會與主要行政人員之間概無其他關係：

1. 柳傳志先生及朱立南先生為非執行董事，亦在聯想控股有限公司（本公司控股股東）的董事會任職。
2. 本公司的非執行董事James G. Coulter先生與單偉建先生分別由TPG Capital（前稱TPG）及Newbridge Capital Group（已與TPG Capital合併）根據於二零零五年三月三十日訂立的投資協議（其詳情已於本公司日期為二零零五年四月二十日的通函內披露）提名，並已分別委任替任董事。James G. Coulter先生、Justin T. Chang先生（Coulter先生的替任董事）、單偉建先生及Daniel A. Carroll先生（單先生的替任董事）目前均為TPG Capital的合夥人，乃以彼等之各自所屬機構TPG Capital與Newbridge Capital Group以及兩家機構合併的歷史關係而為業務相關人士。於二零零七年，本公司非執行董事馬雪征女士成為TPG Capital的董事總經理。因此，馬女士為Coulter先生、Chang先生（Coulter先生的替任董事）、單先生及Carroll先生（單先生的替任董事）在TPG Capital的同事。
3. General Atlantic Group的董事總經理William O. Grabe先生根據日期為二零零五年三月三十日的投資協議（有關詳情披露於本公司日期為二零零五年四月二十日的通函）獲General Atlantic Group提名為本公司非執行董事。Grabe先生與本公司獨立非執行董事John W. Barter III先生因以下方面而存在關連：(i) Barter先生於Genpact Limited及Dice Holdings Inc.的董事會任職，而Genpact Limited及Dice Holdings Inc.均為General Atlantic Group的組合公司之一；及(ii) Barter先生為General Atlantic Group管理的投資基金公司的有限合夥聯合投資人。就此而言，Grabe先生及Barter先生因彼等與General Atlantic Group的關係而存在業務關連。
4. 本公司非執行董事單偉建先生及本公司前任董事暨現任首席財務官黃偉明先生均為中國聯通股份有限公司的董事。

主席與首席執行官概無該等關係。

企業管治

本公司的組織章程細則明確規定，除非組織章程細則允許，董事不得就批准任何其擁有重大權益的合約或安排或任何其他建議的任何董事會決議案參與表決，亦不得計入會議的法定人數內。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條確認其獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事，已符合上市規則第3.13條所載的獨立指引，並根據指引的條款屬獨立人士。

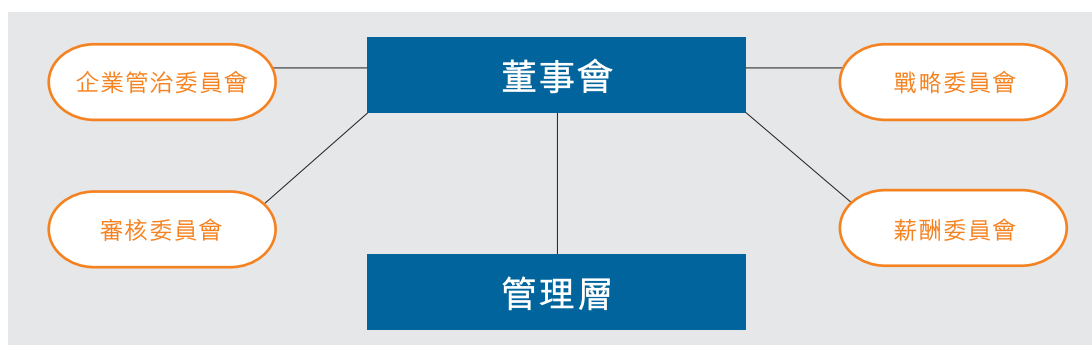
董事會主席及首席執行官的職位由不同人士擔任，以確保職責分明，從而均衡權責。

董事會每年最少每季召開一次會議，審議本集團的財務表現、集團整體戰略及經營狀況。董事會亦於年內額外召開一次會議，商討有關戰略。董事會會議提前兩年安排，以便董事盡可能參加會議。會議議程由主席與董事會成員磋商後確定。召開董事會定期會議須至少提前三十日向全體董事發出通知。對於董事會定期會議，董事均會在開會前七日接獲會議議程及相關會議文件，及於開會前三日接獲最近期財務數字文件。對於其他董事會會議，董事亦獲視乎情況給予合理通知期。董事會會議記錄將供全體董事傳閱評論，並可供任何董事隨時查閱。

管理層會每兩個月向全體董事提供最新的財務表現。年內，董事會各成員獲提供由香港公司註冊處於二零零七年十月刊發的董事職責非法定指引，而新獲委任的董事已接獲一份綜合資料，藉此可確保彼適當掌握本公司的業務及營運情況，及全面瞭解彼作為董事的職責。

全體董事可直接接觸負責就企業管治及合規事務向董事會提供意見的本公司總法律顧問及公司秘書。董事亦可按既定程序尋求獨立專業意見，以履行其董事職責，有關費用由本公司支付。並無董事於年內尋求該種意見。本公司已為董事購買合適的責任保險，以保障其因企業活動而引起的任何責任賠償。投保範圍乃按年檢討。

下列圖表載列本公司企業管治之架構：



董事委員會

董事會已設立四個董事會轄下委員會（「董事委員會」），並制定有關職權範圍（可以書面請求方式向公司秘書索取），四個董事委員會為審核委員會、薪酬委員會、戰略委員會及企業管治委員會。審核委員會及薪酬委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的同類條款。倘有需要，董事會將授權由全體獨立非執行董事組成的獨立董事委員會審閱、批准並監督須由董事會批准的關連交易（包括持續關連交易）。會議記錄將供有關董事委員會成員傳閱評論，並可供任何董事隨時查閱。下表載列本財政年度代表董事會履行職責的各董事委員會成員、職責及工作概要：

審核委員會（本節定義為「委員會」）成員

全體委員會成員均為非執行董事，而大多數成員（包括委員會主席）為獨立非執行董事。年內，成員為John W. Barter III先生（委員會主席）、吳家璋教授、丁利生先生、單偉建先生及馬雪征女士。委員會成員擁有不同行業的經驗，其中主席擁有會計或相關財務管理經驗。

職責及工作概要

委員會的職責是對財務報表及內部監控制度進行獨立檢討，為董事會提供協助。其擔當顧問職能及向董事會提出建議。委員會每年與外聘核數師及本公司財務及內部審計部門的管理人員舉行至少四次季度會議，並有權尋求外間獨立專業意見，以支援其履行職能。

委員會於年內舉行四次會議，已檢討及／或批准的事項包括：

- 本集團採納的會計原則及準則
- 財務申報事宜包括在提交董事會通過前，事先審閱季度、中期及年度財務報表、公佈、中期報告及年報等事宜
- 本集團二零零六／零七年度的內部審核及業務監控回顧及二零零七／零八年度內部審核報告
- 本集團二零零六／零七年度的外部審核進程報告及二零零七／零八年度的審核計劃
- 本集團的持續關連交易
- 就續聘外聘核數師提供建議

企業管治

薪酬委員會（本節定義為「委員會」）成員

全體委員會成員均為非執行董事，而大多數成員為獨立非執行董事。目前成員為William O. Grabe先生（委員會主席）、吳家瑋教授及丁利生先生，而馬雪征女士於二零零七年五月二十三日獲委任為觀察員。

職責及工作概要

委員會負責就本公司的薪酬政策（包括長期激勵政策）作出考慮及向董事會提出建議。委員會亦負責釐定董事會主席、首席執行官、其他董事及高級管理層的薪酬水平及薪酬組合。委員會有權尋求外間獨立專業意見，以支援其履行職能。

於截至二零零八年三月三十一日止財政年度，委員會共舉行七次會議。出席詳情載於本年報第37頁。年內及截至本報告日期，委員會共處理以下事務：

- 對執行董事及高級管理層的薪酬政策及水平進行檢討
- 對長期激勵計劃、根據該計劃於二零零七年授出的獎勵進行檢討及向董事會提出建議
- 對長期激勵計劃進行檢討並向董事會提出建議，及將長期激勵水平與本公司的表現掛鈎
- 對表現分紅計劃進行檢討並向董事會提出建議，及將該計劃與本公司、績效組別及個人之表現掛鈎
- 委任獨立顧問就非執行董事的薪酬政策向董事會提出建議

概無任何個別董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身的薪酬。

戰略委員會（本節定義為「委員會」）成員

委員會目前由楊元慶先生（委員會主席）、William J. Amelio先生、柳傳志先生、James G. Coulter先生及William O. Grabe先生組成。馬雪征女士於二零零七年五月二十三日獲委任為委員會觀察員。

職責及工作概要

委員會負責協助董事會決定本公司的前景、長期戰略及中期目標及檢討本公司的年度目標。委員會亦負責對董事會主席及首席執行官的表現進行評估並向薪酬委員會提出建議。

委員會於年內舉行三次會議以對本集團的業務表現及業務戰略進行檢討。

企業管治委員會（本節定義為「委員會」）成員

委員會目前由楊元慶先生（委員會主席）、柳傳志先生及James G. Coulter先生組成。

職責及工作概要

委員會負責協助董事會監察董事會的組成及高級管理層繼任計劃，制定企業管治原則及決定董事會評核標準及程序。

年內，委員會通過書面決議案討論委任田溯宁博士為本公司獨立非執行董事。

於財政年度內，董事會的組成及每位董事出席董事會及董事委員會會議的情況如下：

董事	出席情況／應出席會議次數			
	董事會 (會議總次數：5次)	審核委員會 (會議總次數：4次)	薪酬委員會 (會議總次數：7次)	戰略委員會 (會議總次數：3次)
執行董事				
楊元慶先生 (主席)	5/5	-	-	3/3
William J. Amelio先生 (首席執行官)	5/5	-	-	2/3 ⁷
非執行董事				
柳傳志先生	4/5	-	-	3/3
朱立南先生	5/5	-	-	-
馬雪征女士 ¹	5/5	3/3	-	-
James. G. Coulter先生	5/5 ⁶	-	-	2/3
William O. Grabe先生	5/5	-	7/7	3/3
單偉建先生 ⁵	2/5	1/4	-	-
獨立非執行董事				
吳家瑋教授	5/5	4/4	7/7	-
丁利生先生 ²	5/5	4/4	7/7	-
John W. Barter III先生	5/5	4/4	-	-
田溯宁博士 ³	2/2	-	-	-
黃偉明先生 ⁴	2/2	1/1	0/1 ⁷	-

附註：

- 於二零零七年五月二十三日轉任為非執行董事並於二零零七年七月十五日獲委任為審核委員會成員。
- 分別於二零零七年五月六日及二零零七年五月二十三日獲委任為薪酬委員會替任成員及成員。
- 於二零零七年八月二日獲委任為獨立非執行董事。
- 於二零零七年五月二十三日辭任獨立非執行董事及終止擔任審核委員會及薪酬委員會成員。
- 於二零零八年五月二十三日辭任為非執行董事及終止擔任審核委員會成員。
- 總出席次數中有三次由Coulter先生的替任董事Justin T. Chang先生出席。
- 因企業管治原因，有關董事不應出席會議，以避免潛在利益沖突。

企業管治

薪酬政策

聯想深明吸引及挽留頂尖人才的重要性，並積極奉行有效的企業管治。為堅守此理念，本公司對董事及高級管理層推行一套正規、透明度高及以績效為基礎的薪酬政策。

聯想對董事及高級管理層的薪酬政策乃確保薪酬一致性可支持本公司的戰略、吸引及挽留優秀人才、加強公司績效主導的文化，並反映其他領導國際及信息科技主導企業（尤其是個人電腦業務的競爭者）的市場慣例。

非執行董事

為確保非執行董事獲得合適報酬，薪酬委員會於二零零七年聘請一家國際獨立薪酬諮詢公司，就非執行董事的薪酬組合進行分析，並向董事會建議為審核委員會及薪酬委員會主席增加額外現金聘任費。

於作出建議（該等建議其後已獲董事會（只由執行董事組成）及本公司股東批准）時，該諮詢公司亦考慮其他相關因素，例如非執行董事所投入的時間、工作量、工作要求及職責，並與業內公司及一般同業作出比較。

非執行董事的酬金包括年度現金聘任費40,000美元（約港幣312,000元）及獲授出可於行使時以聯想股份或現金等值項目結算的股份增值權（「股份增值權」）及受限制股份單位（「受限制股份單位」）。股份增值權及受限制股份單位的歸屬期均為三年並另外受下文所述的股份增值權及受限制股份單位計劃的相同條款及條件所規限。

審核委員會主席亦收取額外現金聘任費20,000美元（約港幣156,000元）。薪酬委員會的主席收取的額外現金聘任費為10,000美元（約港幣78,000元）。

非執行董事的薪酬詳情載於財務報表附註12。截至二零零八年三月三十一日尚未根據該計劃授予非執行董事的股份增值權及受限制股份單位列示於下文。

主席、執行董事及高級管理層

為確保聯想的薪酬反映上述政策原則，薪酬委員會考慮許多相關因素，包括可資比較公司所支付的工資及酬金總額、工作職責及範圍、本公司在其他方面的僱用條件、地區及市場慣例、本公司業績及個人表現。

聯想為僱員（包括董事會主席、執行董事及高級管理層）提供的薪酬架構包括基本薪金及津貼、表現花紅、長期激勵、退休福利及實物收益。該等部份在下文予以詳述。

固定薪酬

固定薪酬包括基本薪金、津貼及實物收益（如醫療、牙科及人壽保險等）。各個職位的基本薪金及津貼按年作出制定及檢討，反映了同類競爭中的市場競爭定位、市場慣例以及本公司業績與個人對本公司業績的貢獻。本公司亦向員工提供津貼以促進臨時及永久的員工再調配工作。實物收益則會按相關行業及本地的市場做法而作出定期檢討。

表現獎金

執行董事（包括董事會主席與首席執行官，以及高級管理層及本公司特定的僱員）乃合資格獲取以現金支付的表現獎金。根據此計劃支付的金額視乎本公司及其附屬公司的業績、績效團體及／或地區（如適用）及個人表現而定。

長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年五月二十六日批准通過的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。該計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的最佳表現員工。

按照長期激勵計劃，本公司以三種股份獎勵方式支付獎勵：(i) 股份增值權、(ii) 受限制股份單位、及(iii) 績效股份單位。此三種股份獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位價值等於一股本公司普通股股份。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為一股普通股或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

(iii) 績效股份單位

本公司設有兩項績效股份單位計劃，即二零零五年績效股份單位（績效股份單位）計劃及二零零七年績效受限制股份單位計劃。本公司已於二零零六年終止二零零五年績效股份單位計劃，但本公司之前授出的獎勵依然有效。所有尚未行使的獎勵將於二零零八年五月一日完全歸屬。

於二零零七年，本公司推出一項新的績效受限制股份單位計劃，乃根據本公司一年期間的業績是否達到既定目標而定。除業績條件外，該等獎勵的歸屬期為最多四年。績效獎勵一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則獎勵於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則獎勵於僱員達致任何歸屬條件後須予支付。

根據計劃所授出單位的數目是固定並每年檢討，反映競爭市場定位、市場慣例（尤其是聯想的競爭者內部的慣例）及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新僱員。獎勵水平及組合可因人而異。

合資格執行董事及高級管理層於年內獲得包括股份增值權、受限制股份單位及績效受限制股份單位的年度獎勵。

於二零零八年三月三十一日長期激勵計劃下授予執行董事及非執行董事的獎勵載列如下。

企業管治

購股權計劃

本公司設有「新購股權計劃」及「舊購股權計劃」兩種購股權計劃。計劃的詳情載於董事會報告的第52及53頁。於二零零八年三月三十一日計劃下授予執行董事及非執行董事而尚未行使的購股權載列於董事會報告的第54頁。

於年內，並無根據該等計劃授出任何購股權。

退休福利

本公司為其僱員（包括執行董事及高級管理層）設立多項退休計劃。該等計劃定期予以檢討，擬提供與本地市場慣例一致之福利水平。有關計劃之詳情載於董事會報告的第65至67頁。

長期激勵獎勵

於二零零八年三月三十一日，長期激勵計劃下董事會成員（包括董事會主席及首席執行官）的獎勵總數載列如下。

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格 (港幣元)	單位數目			於二零零八年 三月三十一日 未行使總數	視乎 條件可授予的 最高股份數目	歸屬期 (月、日、年)	
				於二零零七年 四月一日 (未歸屬)	年內獎授	年內歸屬				
執行董事										
楊元慶先生	股份增值權	05/06	2.42	4,772,056	-	1,590,700	3,181,356	6,362,756	6,362,756	05.01.2006至05.01.2009
	股份增值權	06/07	2.35	13,385,665	-	3,346,416	10,039,249	13,385,665	13,385,665	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	-	6,002,009	-	6,002,009	6,002,009	6,002,009	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	05/06	2.42	696,595	-	232,200	464,395	464,395	464,395	05.01.2006至05.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	2,974,593	-	743,648	2,230,945	2,230,945	2,230,945	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	3,556,710	-	3,556,710	3,556,710	3,556,710	06.01.2008至06.01.2011
	績效股份單位	05/06	2.42	928,795	-	-	928,795	928,795	1,857,590	附註3
	股份增值權	06/07	2.35	17,831,489	-	4,457,872	13,373,617	17,831,489	17,831,489	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	-	6,773,696	-	6,773,696	6,773,696	6,773,696	06.01.2008至06.01.2011
William J. Amelio先生	受限制股份單位	06/07	3.10	10,013,000	-	-	10,013,000	10,013,000	10,013,000	01.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	3,962,553	-	990,638*	2,971,915	2,971,915	2,971,915	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	4,014,002	-	4,014,002	4,014,002	4,014,002	06.01.2008至06.01.2011
非執行董事										
柳傳志先生	股份增值權	05/06	3.15	376,000	-	188,000	188,000	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	05/06	3.15	376,000	-	188,000	188,000	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
朱立南先生	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
馬雪征女士	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	05/06	2.42	1,561,125	-	520,375	1,040,750	2,081,500	2,081,500	05.01.2006至05.01.2009
James G. Coulter先生	股份增值權	06/07	2.35	4,109,895	-	1,027,474	3,082,421	4,109,895	4,109,895	06.01.2007至06.01.2010
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	07/08	5.62	-	693,130	-	693,130	693,130	693,130	06.01.2008至06.01.2011
	受限制股份單位	05/06	2.42	227,925	-	75,975	151,950	151,950	151,950	05.01.2006至05.01.2009
	受限制股份單位	06/07	2.35	1,369,965	-	342,491	1,027,474	1,027,474	1,027,474	06.01.2007至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	5.62	-	231,041	-	231,041	231,041	231,041	06.01.2008至06.01.2011
	績效股份單位	05/06	2.42	303,900	-	-	303,900	303,900	607,800	附註3
	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
William O. Grabe先生	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	股份增值權	05/06	3.15	376,000	-	188,000	188,000	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.66	-	24,046	-	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	4.63	-	679	-	679	-	-	附註2
	受限制股份單位	07/08	5.20	-	18,822	-	18,822	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	8.74	-	11,098	-	11,098	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	6.91	-	620	-	620	-	-	附註2
單偉建先生*	受限制股份單位	07/08	5.52	-	17,663	-	17,663	-	-	附註1
	股份增值權	05/06	3.15	376,000	-	188,000	188,000	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010	

姓名	獎勵類型	獎勵財年	實際價格 (港幣元)	單位數目				於二零零八年 三月三十一日 未行使總數	視乎 條件可授予的 最高股份數目	歸屬期 (月、日、年)
				於二零零七年 四月一日 (未歸屬)	年內獎授	年內歸屬	年內註銷/ 失效			
獨立非執行董事 吳家璋教授	股份增值權	05/06	3.15	376,000	-	188,000	188,000	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.66	-	21,374	21,374	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	4.63	-	604	604	-	-	-	附註2
	受限制股份單位	07/08	5.20	-	15,058	15,058	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	8.74	-	8,879	8,879	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	6.91	-	540	540	-	-	-	附註2
丁利生先生	股份增值權	05/06	3.15	376,000	-	188,000	188,000	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.66	-	21,374	21,374	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	4.63	-	604	604	-	-	-	附註2
	受限制股份單位	07/08	5.20	-	15,058	15,058	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	8.74	-	8,879	8,879	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	6.91	-	540	540	-	-	-	附註2
John W. Barter III先生	股份增值權	05/06	3.15	376,000	-	188,000	188,000	564,000	564,000	05.01.2006至05.01.2008
	股份增值權	06/07	2.99	390,000	-	130,000	260,000	390,000	390,000	06.01.2007至06.01.2009
	股份增值權	07/08	3.94	-	297,000	-	297,000	297,000	297,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	06/07	2.99	130,000	-	43,333	86,667	86,667	86,667	06.01.2007至06.01.2009
	受限制股份單位	07/08	3.66	-	21,374	21,374	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	3.94	-	99,000	-	99,000	99,000	99,000	06.01.2008至06.01.2010
	受限制股份單位	07/08	4.63	-	604	604	-	-	-	附註2
	受限制股份單位	07/08	5.20	-	22,587	22,587	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	8.74	-	13,318	13,318	-	-	-	附註1
	受限制股份單位	07/08	6.91	-	591	591	-	-	-	附註2
田溯宁博士	股份增值權	07/08	5.14	-	151,950	-	151,950	151,950	151,950	09.01.2008至09.01.2010
	受限制股份單位	07/08	5.14	-	50,650	-	50,650	50,650	50,650	09.01.2008至09.01.2010

年內根據長期激勵計劃授出的獎勵(包括董事會成員及僱員)總數載列如下。

獎勵類型	實際價格 (港幣元)	於二零零七年 四月一日 (未歸屬)	單位數目				於二零零八年 三月三十一日 未行使總數	視乎 條件可授予的 最高股份數目	歸屬期 (月、日、年)	
			年內獎授	年內歸屬	年內行使	年內註銷/ 失效				
全體董事										
股份增值權	2.35-5.62	47,412,230	16,293,785	13,298,837	-	-	50,407,178	67,133,090	67,133,090	05.01.2006至06.01.2011
受限制股份單位	2.35-8.74	20,284,631	9,017,171	3,005,384	-	-	26,296,418	26,296,418	26,296,418	05.01.2006至06.01.2011
績效股份單位	2.42	1,232,695	-	-	-	-	1,232,695	1,232,695	2,465,390	附註3
所有其他僱員										
股份增值權	2.32-8.07	264,615,458	82,553,269	75,281,089	62,204,697	22,476,983	249,410,655	305,321,227	305,321,227	05.01.2006至01.01.2012
受限制股份單位	2.32-8.07	126,611,882	46,936,746	32,682,426	-	11,114,365	129,751,837	129,751,837	129,751,837	05.01.2006至01.01.2012
績效股份單位	2.32-3.73	10,080,353	-	-	-	330,130	9,750,223	9,750,223	19,500,446	附註3
合計										
股份增值權	2.32-8.07	312,027,688	98,847,054	88,579,926	62,204,697	22,476,983	299,817,833	372,454,317	372,454,317	05.01.2006至01.01.2012
受限制股份單位	2.32-8.74	146,896,513	55,953,917	35,687,810	-	11,114,365	156,048,255	156,048,255	156,048,255	05.01.2006至01.01.2012
績效股份單位	2.32-3.73	11,313,048	-	-	-	330,130	10,982,918	10,982,918	21,965,836	附註3

附註1：季度遞延授予款項僅於董事終止服務或不可預見的緊急情況下獲支付。

附註2：就合資格遞延授予所支付的股息。

附註3：於公佈本公司截至二零零八年三月三十一日止財政年度的經審核財務業績後75日內。

* 990,638個單位中，346,724個單位保留作稅收用途。

* 於二零零八年五月二十三日辭任為非執行董事。

企業管治

外聘核數師

本集團的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所，其主要向本集團提供核數服務收取酬金。本公司已採納聘用外聘核數師提供非核數服務的政策（「政策」）。根據該政策，外聘核數師須遵守香港會計師公會頒佈的香港會計師公會道德聲明《審計業務獨立性》規定。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；或進行任何自我評估；或為本集團作宣傳的非核數服務除外。倘聘任外聘核數師提供已獲同意或批准的非核數服務涉及該等非核數服務的價值等於或超過320,000美元者，須經審核委員會批准。

羅兵咸永道會計師事務所於年內向本集團提供核數及不重大之非核數服務。

截至二零零八年三月三十一日止財政年度已付、應付羅兵咸永道會計師事務所核數及非核數服務費用連同截至二零零七年三月三十一日止財政年度的比較數字載列如下：

	二零零八年 百萬美元	二零零七年 百萬美元
核數		
— 二零零五／零六年度	—	1.9
— 二零零六／零七年度	1.3	4.2
— 二零零七／零八年度	4.9	—
	6.2	6.1
非核數	0.4	0.3
合計	6.6	6.4

內部監控

董事會明確其責任為確保本公司維持穩健及有效的內部監控，而穩健及有效的內部監控是通過具有明確授權及內部監控的管理架構達成的，進而：

- 實現業務目標及防止資產被未經授權使用或處置；
- 確保妥當地保存會計記錄，為內部用途或對外公佈提供可靠的財務資料；及
- 確保遵守有關法例及法規。

為實現此點，本公司已建立內部監控的綜合框架，該框架與COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)框架一致。

在此框架內，管理層定期進行整個企業的風險評估及持續監控及呈報針對重大風險而採取的行動的進展情況。彼等亦跟進及呈報戰略規劃、業務計劃及預算的執行及財務業績。財務誠信是關注的重點之一，所有相關高級行政人員須定期核實季度財務報表的準確性及完整性，並核實已遵守主要內部監控規定。

管理層負責設計、執行及改善內部監控，董事會及其審核委員會監督管理層的行動及監察已採取的監控措施的成效。

為協助審核委員會之監督及監察活動，本公司設立獨立環球內部審核系統，為審核委員會提供客觀保證，以保證內部監控系統如期有效運行。為幫助確保內部審核系統的質量及確保該內部審核系統符合內部核數師協會的標準，審核委員會定期委聘人員對內部審核系統進行獨立外部質量確保檢討。

內部審核可不受任何限制的接觸所有企業經營、記錄、數據文件、電腦程序、物業及人事之資料。為保持內部審核系統的獨立性，總審計師直接向審核委員會匯報審核事宜及直接向首席財務官匯報日常行政事宜。總審計師獲授權直接與董事會主席及其他董事會成員溝通。

憑藉以風險分析為基礎的方法，內部審核獨立制定審核計劃，期間諮詢管理層意見（但獨立於管理層）。審核計劃集中於被視為風險最大的本公司的業務活動上。該計劃經由審核委員會審閱，審核委員會亦會於每個季度收到有關計劃執行的最新情況及主要審核發現。此外亦會就審核委員會及管理層所關注部分進行特別審閱。被審計的業務單位或流程之管理層將獲告知須作出改善的地方，及內部審核部門會監測被審計的管理層做出相應改善直至完成。

有關處理及發佈股價敏感資料的程序及內部監控，本公司知悉根據上市規則及首要原則，預期屬於股價敏感之資料，其有責任在決議形成後立即公佈。本公司根據香港聯交所於二零零二年頒佈之「股價敏感資料披露指引」執行本公司事務，並已實施嚴格禁止非授權使用保密及敏感資料之措施及程序，所有涉及的相關人員已知悉此規定。此外，只有董事及指定人員可擔任本公司發言人及回應外界對本公司事宜之查詢。

董事會（透過本公司之審核委員會），對本公司的內部監控系統的運作效率進行持續檢討，並認為本公司的內部監控系統足夠及有效。檢討範圍包括所有主要監控，包括財務、營運及合規監控，以及風險管理系統。董事會並不知悉可能影響股東的任何重大事件。董事會信納本公司已全面遵守企業管治守則所載的內部監控條文守則。

與股東的溝通

本公司致力於保障股東權益並且鼓勵股東出席股東週年大會，大會通告至少提前二十一日發出。股東因此鼓勵積極參與該等會議。董事會主席、首席執行官、首席財務官、審核委員會主席、薪酬委員會主席及外聘羅兵咸永道會計師事務所之代表均出席了本公司於二零零七年七月二十日舉行的二零零七年股東週年大會，並於會上回答了股東的提問。於二零零七年股東週年大會上獲通過的決議案包括：採納本集團截至二零零七年三月三十一日止年度的經審核賬目連同董事會報告及獨立核數師報告、宣派末期股息、重選退任董事及授權釐定董事酬金、續聘外聘核數師及授權釐定核數師酬金以及向董事會授出一般授權以發行及購回本公司股份。於二零零七年股東週年大會上提呈的所有決議案均以投票表決方式決定。由本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司作為監票人對投票進行監督，投票結果已登載在本公司網站(www.lenovo.com/hk/publication)上及香港聯交所網站 (www.hkex.com.hk) 上。

除舉行二零零七年股東週年大會外，本公司亦於二零零八年三月十七日舉行股東特別大會，旨在就出售於聯想移動通信科技有限公司註冊股本的全部權益尋求獨立股東的批准（投票贊成該項決議案的百分比：99.99996%）。

本公司相關獨立董事委員會的成員及獨立財務顧問的代表出席了該次股東特別大會並對股東的提問及意見作出了回應。於該股東特別大會上提呈的決議案，均獲股東以投票表決方式正式通過。

投資者關係

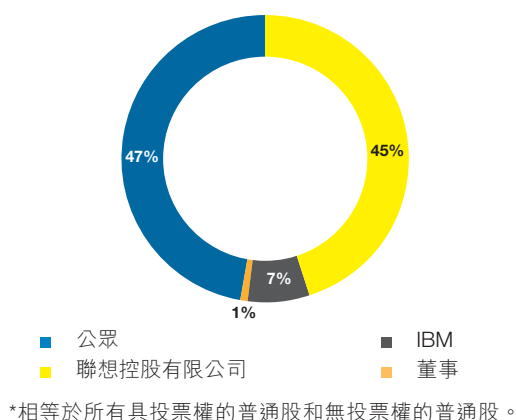
聯想致力加強與現有和潛在投資者的聯繫和溝通。本公司繼續以積極進取的態度，通過網上直播、電話會議和面對面的會議等不同形式與投資者進行及時溝通。聯想保持與投資者的定期會面，多位投資分析師對公司進行長期跟蹤分析研究。

在二零零七／零八財年，聯想積極參與各個大型投資者論壇，舉辦多個巡迴路演，與世界各地的投資者會面。本公司秉承過去兩年的努力，於二零零七年六月在香港召開證券分析師會議，讓管理層向投資者詳細闡述公司戰略。出席會議的證券分析師和基金經理人數眾多。為加強與投資者的溝通，公司除了設有投資者關係英文網頁外，於二零零八年年初在公司的中文網站增設了投資者關係網頁中文版(www.lenovo.com.cn)。

股東

根據本公司於二零零八年三月三十一日的具投票權普通股（除非另有所指，本節定義為「股份」）股東名冊，共有1,196名持有股份的註冊股東，其中97.74%註冊股東的註冊地址為香港。然而，股份投資者的實際人數多於該數目，因此類股權中很大部份乃透過代名人、保管人公司及香港中央結算（代理人）有限公司持有。

於二零零八年三月三十一日的實益股權架構*



於二零零八年三月三十一日的持股情況

登記持股量	股東人數	佔股東的百分比	股份數目	佔已發行股本的百分比
2,000或以下	259	21.655%	492,272	0.005%
2,001至10,000	633	52.926%	4,322,000	0.049%
10,001至100,000	274	22.910%	8,316,272	0.093%
100,001至1,000,000	19	1.589%	5,868,000	0.066%
1,000,000以上	11	0.920%	8,888,724,106	99.787%
合計	1,196	100.000%	8,907,722,650	100.000%

備註：

- (i) 每手買賣股數為2,000股股份。
- (ii) 全部已發行股份的51.41%透過香港中央結算（代理人）有限公司持有。

市值及公眾持股量

於二零零八年三月三十一日，按本公司已發行股份總數8,907,722,650股及收市價每股港幣5.0元計，本公司的市值約為港幣445億元。

於二零零七／零八財年，股份的每日平均交易量約為41,200,000股，而可自由交易的股份數約為4,819,000,000股。股份的最高交易價為二零零七年十一月一日的每股港幣9.20元，最低價為二零零七年四月十二日的每股港幣2.77元。

根據公開資料及董事所知悉，本公司於截至二零零八年三月三十一日止財年一直維持超過本公司已發行股份25%的公眾持股量及於本年報日期繼續維持公眾持股量。

投資者資料

上市資料	
上市	香港聯合交易所
股份代號	992
美國存托憑證第一級	
普通股與美國存托憑證比例	20:1
股份代號	LNVGY
股份資料	
每手買賣股數	2,000股
於二零零八年三月三十一日之已發行有投票權普通股股份	8,907,722,650股
於二零零八年三月三十一日之市值	港幣44,538,613,250元(約57.1億美元)
截至二零零八年三月三十一日止年度每股基本盈利	5.51美仙
截至二零零八年三月三十一日止年度每股普通股股息	
- 中期	3.0港仙
- 擬派末期	12.8港仙
- 擬派全年	15.8港仙
重要日期	
第一季業績公佈	二零零七年八月二日
中期業績公佈	二零零七年十一月一日
暫停辦理股份過戶登記(中期股息)	二零零七年十一月十九日至二十三日(包括首尾兩天)
派發二零零七/零八財年中期股息	二零零七年十一月三十日
第三季業績公佈	二零零八年一月三十一日
股東特別大會	二零零八年三月十七日
全年業績公佈	二零零八年五月二十二日
暫停辦理股份過戶登記(末期股息)	二零零八年七月二十一日至二十五日(包括首尾兩天)
股東週年大會	二零零八年七月二十五日
擬定派發二零零七/零八財年末期股息	二零零八年八月一日

企業社會責任

聯想：繼續履行其對可持續發展及企業社會責任的承諾

作為一家國際化公司，聯想在世界各地實施和支持對環境、員工、客戶及利益相關方來說具有可持續性的商業實踐。聯想的企業社會責任承諾包括以下方面：

- 環境
- 員工健康和福利
- 全球供應鏈，及
- 企業社會投資

二零零七年的重點工作總結如下。關於可持續發展及企業社會責任的更全面的資訊，請登陸<http://www.lenovo.com>。

環境方面

聯想致力提供最卓越的電腦，需要將產品安全、資源保護和能源效率都納入其個人電腦解決方案中。聯想的「環境管理體系」能夠保障在產品開發、現場運行、產品回收及循環利用的整個過程中達到最高環保水平。聯想的「環境意識產品」計劃所考慮的是整個產品生命週期，所關注的是開發高質量、高能效的產品，這些產品是用再生材料及環保材料造成的，是按照在產品使用壽命結束時容易再生利用的理念設計的。

聯想參加了「電子產品環境影響評估工具」(EPEAT) 計劃，該計劃最初是由美國環境保護署 (EPA) 為幫助購買者評估產品的環境屬性而制定的。聯想有眾多產品達到該計劃的銀牌和金牌標準；聯想也是第一家有一款顯示器 (即L193p) 達到EPEAT金牌標準的製造商。今天，聯想的全線ThinkVision顯示器都是按EPEAT金牌標準生產的，幾個型號的ThinkPad和台式電腦產品也是這樣的。除了EPEAT註冊的產品外，聯想還提供一系列滿足新的「能源之星4.0」(ENERGY STAR 4.0) 標準的顯示器、筆記本電腦和台式電腦產品。

聯想承諾消除其產品中潛在的健康風險及減少它們對環境的影響。為了兌現這一承諾，聯想的化學及物質管理政策支持採取一種預防措施，以確保即使某些因果關係在科學上沒有完全確定，聯想也能夠採取正確行動。

我們在進行業務活動的每個國家提供個人電腦回收和再生利用服務，這些服務中很多對消費者都是免費的。自二零零六年推出以來，聯想在中國的免費回收計劃已經使中國的產品回收工作發生了一個示範性的變化。二零零七年，聯想資助或實施了3,800多萬磅聯想所有的或客戶返回的電腦設備的處理，其中超過93%被再使用或再生，只有1.21%當作垃圾填埋。自二零零五年五月成為一個全球公司以來，聯想已經通過與其簽有合約的服務提供商處理了超過8,900萬磅的電腦設備。

企業管治

為了減少聯想對氣候變化的影響和減少其碳足跡，聯想在美洲、歐洲和亞洲充份利用本地製造設施。這些製造設施能夠縮短運輸距離，使得貨車和火車等低碳運輸方式能夠得以使用。而且，聯想還採用能夠持續評估和降低碳影響的物流及包裝實踐。所取得的成就包括產品變得更輕、更小，包裝材料變得更緊湊、可再生，採用散件運輸方式，以及採用能夠進行貨物整合和整車運輸的配送中心等等。

員工健康和福利方面

在聯想，全球採購意味着使用世界範圍內最好的人才、最好的領導、最好的創新和最好的供應商。顯然，為分佈在61個國家的聯想員工創建一個安全、健康的工作環境是提升公司生產力和價值的必要條件。聯想在世界範圍被認為是一個領先的僱主，為員工提供有競爭力的薪酬，在每一個進行業務活動的國家和地區，遵守當地最低工資標準。聯想滿足其進行製造活動的所有國家和地區所要求的全部衛生及安全條例。去年，公司的全球供應鏈正式獲得OHSAS 18001認證。

全球供應鏈方面

聯想供應鏈堅持推動本身及供應商夥伴在營運活動中的可持續發展性。公司在內部實施本地製造戰略縮短運輸要求。聯想所有的供應場地設施均達到ISO14001標準。此外，我們優化後勤和運輸以減少對環境的影響。聯想因採用熱塑及可回收包裝材料而獲得獎項和殊榮。

作為「電子工業行為準則」(EICC)的一個成員，聯想在業界率先採用了一個就廣泛的可持續發展及社會責任問題對供應商進行監督的全球性的、基於標準的方法。聯想97%的直接供應商承諾達致EICC標準，並以此等標準評估其合規情況。聯想正進行審閱計劃，以核實該等評估，識別需要改善的地方。此外，該等供應商對它們自己用於為聯想生產貨物和提供服務的擴大供應貨源也採用同樣嚴格的標準。

企業社會投資方面

聯想將其利潤的1%用於企業社會投資，重點是能夠反映公司能力及核心價值的相關項目。聯想標誌性的「創業希望計劃」旨在鼓勵全世界弱勢群體的創業和業務發展。在該計劃中，聯想的目標是，通過小額貸款、商業教育、商業計劃競賽和創業基金等形式，在二零一零年前為10萬個創業者提供幫助，為他們提供資金、技術和專長。二零零七年，聯想在中國啟動了公益創投項目，該項目旨在為中國境內的公益組織提供創業資金及建立管理和營運技巧的培訓。隨着這些公益組織的發展壯大，聯想將贏得更大的社會效益回報。從項目啟動到二零零七／零八財年底，聯想已經從數千申請組織中篩選出16個有代表性的，為其提供資金和能力建設。

董事會報告及財務報表

目錄

51	董事會報告
75	獨立核數師報告
76	綜合損益表
77	資產負債表
78	綜合現金流量表
79	綜合股東權益變動表
81	財務報表附註
144	五年財務摘要

董事會報告

董事會謹此呈奉截至二零零八年三月三十一日止年度的本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）報告及經審核財務報表。

主要業務及區域性營運分析

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務載於財務報表附註38。

本集團本年度按區域及主要業務的營業額、收益及分類資料的詳細分析載於財務報表附註5。

業績及分派

本集團本年度業績載於第76頁的綜合損益表。

本集團及本公司於二零零八年三月三十一日的整體業務狀況載於第77頁的資產負債表。

本集團本年度的綜合現金流量載於第78頁的報表。

年內向股東派發中期股息每股普通股3.0港仙（二零零七年：2.4港仙），總金額約為港幣2.69億元（約35,000,000美元）（二零零七年：港幣2.14億元（約27,000,000美元））。

董事會建議派發末期股息每股普通股12.8港仙（二零零七年：2.8港仙）。待股東於應屆股東週年大會批准後，將於二零零八年八月一日（星期五）向於二零零八年七月二十五日（星期五）名列於本公司普通股股東名冊的股東派付末期股息。

本公司將由二零零八年七月二十一日（星期一）至二零零八年七月二十五日（星期五）止（包括首尾兩天）暫停辦理本公司普通股過戶登記手續。如欲獲取擬派末期股息的資格，最遲須於二零零八年七月十八日（星期五）下午四時之前將所有填妥的股份過戶文件連同有關股票送達本公司股份過戶登記處。

五年財務摘要

本集團於二零零八年三月三十一日及最近四個財政年度的年度業績以及資產及負債的概要載於第144頁。

儲備

本集團及本公司年內的儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及財務報表附註31。

可分派儲備

於二零零八年三月三十一日，本公司的可分派儲備為792,934,000美元（二零零七年：394,243,000美元）。

銀行貸款

於二零零八年三月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註29(b)。

捐款

本集團年內的慈善及其他捐款金額為7,796,652美元（二零零七年：1,138,150美元）。

物業、廠房及設備

本集團及本公司的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註16。

股本

本公司股本變動詳情載於財務報表附註30。

附屬公司及聯營公司

於二零零八年三月三十一日，本公司旗下主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註38及21。

董事會報告 (續)

管理合約

本年度內，本公司並無就整體或任何重要業務的管理及行政工作簽訂或存在任何合約。

主要客戶及供應商

年內，本集團向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於8%。本集團的主要供應商佔本集團年內之採購額百分比如下：

最大供應商	14%
五位最大供應商合計	42%

本公司董事及其聯繫人士或就董事所知擁有本公司5%以上股本的股東概無於上述主要供應商擁有權益。

董事購買股份或債券的權利

購股權計劃

於二零零二年三月二十五日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）及終止舊購股權計劃（「舊購股權計劃」）。儘管不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權，舊購股權計劃的其他條文繼續有效，以監管先前據此計劃授出的全部購股權的行使。

1. 舊購股權計劃

舊購股權計劃於一九九四年一月十八日被採納，並在二零零二年四月二十六日終止。舊購股權計劃的設計乃讓符合條件的僱員擁有股權作為激勵。僅本集團僱員（包括董事）可參與舊購股權計劃。授出購股權總數不得超過本公司已發行股本的10%。每名符合條件的參與者獲授的購股權上限不得超過已發行股份的2.5%。購股權的行使價按不少於緊接授出日期前五個交易日上市普通股份的平均收市價80%的基準釐定。授出的購股權可在十年內任何時間行使。

於二零零八年三月三十一日，根據舊購股權計劃授出的購股權如獲全部行使，將須發行普通股股份137,778,000股，佔本公司於本報告日期已發行股本（包括有投票權及無投票權普通股份但不包括A類累計可換股優先股）約1.50%。

2. 新購股權計劃

(a) 目的

新購股權計劃於二零零二年四月二十六日生效，為符合條件的參與者提供激勵及吸納人才，讓他們分享本公司的增值，以提升本集團的業績。

(b) 符合條件的參與者

- (i) 本集團任何僱員或管理人員、執行董事或非執行董事（或將被委任為前述的人）；
 - (ii) 本集團任何專業顧問、專業人士或其他諮詢人；
 - (iii) 本公司任何聯營公司的任何董事、行政人員及高級管理層；及
 - (iv) 由董事會預先批准的任何信託受託人，而有關信託的受益人（如屬全權信託，則為全權信託對象）包括上述任何人士；及
- (i) 本集團任何客戶、供應商、代理、合作夥伴、分銷商、專業人士或其他諮詢人或顧問或承辦商；及
 - (ii) 由董事會預先批准的任何信託的受託人，而有關信託的受益人（如屬全權信託，則為全權信託對象）包括上述任何人士。

董事購買股份或債券的權利 (續)

購股權計劃 (續)

2. 新購股權計劃 (續)

(c) 股份數目上限

於二零零八年三月三十一日，根據新購股權計劃仍可供發行普通股數目上限為145,181,051股，佔本公司於本報告日期已發行股份（包括有投票權及無投票權普通股份但不包括A類累計可換股優先股）約1.56%。

(d) 每名符合條件的參與者所獲授的購股權上限

直至授出日期的任何十二個月期間，每名符合條件的參與者獲授的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）予以行使時所發行及將予發行的普通股上限，不得超過本公司已發行普通股的1%。任何進一步授出超過此上限的購股權，均須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

向本公司董事或最高行政人員或其任何聯繫人士授出購股權，均須待本公司獨立非執行董事批准，方可作實。此外，如果向本公司獨立非執行董事或其聯繫人士授出的任何購股權，連同其於直至授出日期的十二個月期間獲授的所有購股權（不論是否已經行使、註銷或尚未行使）合共超過本公司已發行普通股0.1%，且總值超過港幣5,000,000元，則須待股東於本公司股東大會批准，方可作實。

(e) 行使購股權的期限

董事會可能就有關任何特定的購股權，按其絕對酌情權釐定行使購股權的期限，惟該等期限不得超過該購股權被視為由承授人接納日期起計十年。於購股權期限屆滿但尚未行使的購股權將告失效。

(f) 接納購股權

如果本公司於要約函件內所載的接納限期前收訖要約函件的複本（包括由承授人正式簽署接納），購股權將被視為已授出及被接納。

(g) 行使價的釐定基準

行使價必須為不少於下列最高者：(i) 上市普通股股份於授出日期的收市價；(ii) 緊接授出日期前五個交易日的本公司上市普通股股份平均收市價；或(iii) 普通股股份面值。

(h) 購股權計劃年期

新購股權計劃由二零零二年四月二十六日（即根據其條款被視為生效的日期）起計十年有效。

董事會報告 (續)

董事購買股份或債券的權利 (續)

購股權計劃 (續)

3. 未行使的購股權

未行使的購股權詳情如下：

	於二零零七年 四月一日 持有的 購股權	於年內 授出的 購股權	於年內 行使的 購股權	於年內 註銷/失效的 購股權	於二零零八年 三月三十一日 持有的 購股權	行使價 港幣元	授出日期 (月、日、年)	行使期間 (月、日、年)
舊購股權計劃								
<i>董事</i>								
楊元慶先生	6,000,000	—	—	—	6,000,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	2,250,000	—	—	—	2,250,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
馬雪征女士	2,920,000	—	—	—	2,920,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	1,600,000	—	—	—	1,600,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
柳傳志先生	2,250,000	—	—	—	2,250,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
<i>持續合約僱員</i>								
	7,712,000	—	1,016,000	—	6,696,000	4.038	01.28.2000	01.28.2000至01.27.2010
	74,480,000	—	19,468,000	—	55,012,000	4.312	01.15.2001	01.15.2001至01.14.2011
	26,630,000	—	4,728,000	—	21,902,000	4.072	04.16.2001	04.16.2001至04.15.2011
	832,000	—	—	—	832,000	2.904	08.29.2001	08.29.2001至08.28.2011
	53,314,000	—	14,998,000	—	38,316,000	2.876	08.31.2001	08.31.2001至08.30.2011
新購股權計劃								
<i>董事</i>								
楊元慶先生	3,000,000	—	—	—	3,000,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
馬雪征女士	1,600,000	—	—	—	1,600,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
柳傳志先生	3,000,000	—	—	—	3,000,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
<i>持續合約僱員</i>								
	13,188,000	—	4,072,000	—	9,116,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	46,236,000	—	12,780,000	—	33,456,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013
	105,063,601	—	25,696,550	—	79,367,051	2.545	04.27.2004	04.27.2004至04.26.2014
	7,520,000	—	5,780,000	—	1,740,000	2.170	07.08.2004	07.08.2004至07.07.2014
<i>其他參與者</i>								
	14,200,000	—	1,838,000	—	12,362,000	2.435	10.10.2002	10.10.2002至10.09.2012
	1,600,000	—	60,000	—	1,540,000	2.245	04.26.2003	04.26.2003至04.25.2013

附註：

- 有關舊購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.086元。
- 有關新購股權計劃下持續合約僱員所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.305元。
- 有關新購股權計劃下其他參與者所行使的購股權，本公司上市普通股在緊接行使日期前的加權平均收市價為港幣5.381元。

4. 購股權估值

授出的購股權直至其行使前不會於財務報表內確認。董事會認為有關該等估值的一些關鍵因素為未能合理地確定的變項，不適宜在此階段為購股權估值，以推測的假設確定該等變項作為對購股權所作的任何估值並無意義，而其結果可能對股東造成誤導，因此，只適宜披露購股權的市價及行使價。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃

本公司於二零零五年五月二十六日採納一項長期激勵計劃，據此，董事會或該計劃的受託人須挑選本集團僱員（包括但不限於董事）參與計劃，並決定獎勵的股份數目。

計劃詳情及截至二零零八年三月三十一日止年度給予獎勵數目變動情況載於第39至41頁企業管治一節內。

除購股權計劃及長期激勵計劃外，於截至二零零八年三月三十一日止年度內本公司或其任何附屬公司並無任何安排，讓本公司董事透過獲得本公司或任何法團之股份或債券而取得利益。

購買、出售、贖回或轉換本公司之證券

年內及截至本報告日期，本公司以港幣4.25元至港幣5.58元不等之價格在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購回99,318,000股本公司股本中每股面值港幣0.025元的具投票權普通股股份。

年份 / 月份	購回及註銷股數	每股最高價 港幣元	每股最低價 港幣元	支付總代價 (不包括費用) 港幣元
二零零八年三月	70,090,000	5.10	4.25	330,568,740
二零零八年四月	29,228,000	5.58	5.00	154,574,380

購回的股份已被註銷，因此，本公司已發行股本已按所註銷的股份面值予以削減。回購時所支付的溢價已於本公司的股份溢價賬中扣除。

年內，長期激勵計劃的受託人於市場購入100,000,000股具投票權的普通股股份，用作於歸屬時獎勵僱員。計劃詳情載於第39頁企業管治一節內。

年內及截至本報告日期，本公司股份曾進行以下轉換：

- (1) 於二零零七年十一月二日，可換股優先股持有人（包括集團公司TPG Capital、Newbridge Capital及General Atlantic）根據該等股份之發行條款行使轉換權及轉換955,001股可換股優先股為350,459,078股本公司已繳足股款具投票權普通股；及
- (2) 於二零零八年五月八日，本公司收到IBM的書面通知，內容有關轉換375,282,756股無投票權普通股股份；由於該項轉換，於二零零八年五月十五日，375,282,756股無投票權普通股股份獲轉換為相同數目的本公司已繳足股款具投票權普通股。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司於上述期間內並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券，亦無收到進一步轉換通知。

董事

於本年度及截至本報告日期的董事如下：

執行董事

楊元慶先生

William J. Amelio先生

非執行董事

柳傳志先生

朱立南先生

馬雪征女士

(於二零零七年五月二十三日轉任為非執行董事)

James G. Coulter先生

William O. Grabe先生

單偉建先生

(於二零零八年五月二十三日辭任)

Justin T. Chang先生

(James G. Coulter先生的替任董事)

馮文石先生

(於二零零七年十一月二日辭任)

(William O. Grabe先生的替任董事)

Daniel A. Carroll先生

(於二零零八年五月二十三日辭任)

(單偉建先生的替任董事)

董事會報告 (續)

董事 (續)

獨立非執行董事

吳家璋教授

丁利生先生

John W. Barter III先生

田溯宁博士

(於二零零七年八月二日獲委任)

黃偉明先生

(於二零零七年五月二十三日辭任)

根據本公司組織章程細則第92及101條規定，田溯宁博士、吳家璋教授、丁利生先生、柳傳志先生及朱立南先生將於即將舉行的股東週年大會上退任或輪值告退，並願意膺選連任。

本公司收到各獨立非執行董事每年根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.13條確認其獨立性的書面確認。本公司視彼等為獨立人士。

董事及高層管理人員簡歷

董事簡歷

執行董事

楊元慶先生，四十四歲，董事會主席。楊先生為本公司前首席執行官，並自一九九七年十二月十六日起出任本公司執行董事。楊先生在電腦業擁有超過二十年經驗。楊先生於一九八九年畢業於中國科技大學計算機科學系，取得碩士學位。

William J. Amelio先生，五十歲，由二零零五年十二月二十日起獲委任為本公司的執行董事、總裁及首席執行官。於加盟本公司前，Amelio先生為Dell Inc.（戴爾）亞太區及日本區的高級副總裁。於二零零一年三月加盟戴爾前，Amelio先生由二零零零年七月至二零零一年三月出任NCR Corporation（安迅資訊系統股份有限公司）的零售及財務部之行政副總裁兼首席營運官。由一九九七年至二零零零年，Amelio先生為AlliedSignal Inc.渦輪增壓業務的總裁，並在AlliedSignal與霍尼韋爾國際有限公司合併後擔任霍尼韋爾運輸及發電系統分部的總裁及首席執行官。Amelio先生亦曾於一九七九年至一九九七年在IBM服務十八年，擔任多個高級管理職位，包括IBM個人電腦全球業務總經理。彼持有Lehigh University（美國里海大學）化學工程學士學位及史丹福大學管理碩士學位。

非執行董事

柳傳志先生，六十四歲，於二零零五年四月三十日起不再任董事會主席並轉任為本公司非執行董事。柳先生是聯想集團的主要創辦人，分別自一九九四年二月八日及一九九三年十一月八日起出任董事會主席及執行董事。柳先生在電腦業擁有超過三十七年經驗。彼於一九六六年畢業於中國西安軍事電訊工程學院之雷達通訊專業。柳先生為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事。

朱立南先生，四十五歲，於二零零五年四月三十日獲委任為本公司非執行董事。朱先生擁有超過二十年管理經驗。朱先生於一九八七年畢業於上海交通大學，擁有電子工程碩士學位。他曾出任本集團高級副總裁。朱先生為本公司控股股東聯想控股有限公司之董事。

馬雪征女士，五十五歲，於二零零七年五月二十三日轉任本公司非執行副主席。彼自一九九七年及二零零零年起曾分別擔任本公司執行董事及首席財務官，並於本公司多家附屬公司擔任董事職務。馬女士在財務及行政管理方面擁有超過二十九年經驗。馬女士於一九七六年畢業於首都師範大學，獲文學學士學位。馬女士現任TPG Capital（於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司）的董事總經理。彼為深圳發展銀行（於深圳證券交易所上市）的董事，亦為渣打銀行（香港）有限公司的獨立非執行董事。

James G. Coulter先生，四十九歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Coulter先生於一九九二年為TPG（於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司）的創辦合夥人。由一九八六年至一九九二年，Coulter先生為Robert M. Bass Group, Inc.（現作為Keystone, Inc.營運業務）的副總裁。由一九八六年至一九八八年，Coulter先生亦與SPO Partners（專注於公開市場及私人少數股東投資的投資公司）有關連。Coulter先生亦擔任Alltel, Inc.、The Neiman Marcus Group, Inc.、Zhong Technologies, Inc.（於納斯達克上市）及J Crew Group, Inc.（於紐約證券交易所上市）的董事。

董事及高層管理人員簡歷 (續)

董事簡歷 (續)

非執行董事 (續)

William O. Grabe先生，七十歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。Grabe先生為General Atlantic LLC (於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司) 的董事總經理，並自一九九二年起已加入General Atlantic Group。在此之前，Grabe先生為IBM的副總裁及企業主管。Grabe先生目前為以下上市公司的董事：Patni Computer Systems Limited (於孟買證券交易所及紐約證券交易所上市)、Gartner Inc. (於紐約證券交易所上市) 及Compuware公司 (於納斯達克上市)。

單偉建先生，五十四歲，自二零零五年五月十七日獲委任為本公司非執行董事。單先生曾為Newbridge Capital的合夥人，Newbridge Capital與TPG Capital (兩者均於本公司可換股優先股擁有大量權益) 整合後為TPG Capital的合夥人。彼為中銀香港(控股)有限公司、中國聯通股份有限公司、台泥國際集團有限公司(均於香港聯交所上市)、深圳發展銀行(於深圳證券交易所上市)、台新金融控股股份有限公司及台灣水泥股份有限公司(均於台灣證券交易所上市)的董事會成員。單先生擁有加州大學(柏克萊)頒授的博士學位。

替任董事

Justin T. Chang先生，四十一歲，自二零零五年五月十七日獲委任為James G. Coulter先生的替任董事。Chang先生為TPG Capital (於本公司可換股優先股擁有大量權益之股票投資公司) 的合夥人。Chang先生取得哈佛商學院的工商管理碩士學位，並以優等成績取得耶魯大學的經濟及政治科學學士學位。Chang先生亦為UTAC Holdings董事會的聯席主席。

Daniel A. Carroll先生，四十七歲，自二零零五年五月二十六日起獲委任為單偉建先生的替任董事。Carroll先生曾為Newbridge Capital合夥人，Newbridge Capital與TPG Capital (兩者均於本公司可換股優先股擁有大量權益) 整合後為TPG Capital合夥人。彼於一九九五年起加入該公司，負責該公司旗下五個投資基金的集資及投資事務和建立該公司的亞洲投資隊伍。Carroll先生負責TPG Capital投資委員會及連同單偉建先生一起監督該公司的投資策略和運作。在此之前，Carroll先生在Hambrecht & Quist Group工作九年。彼擁有哈佛大學頒授的經濟學學士學位及史丹福大學研究生商學院頒授的工商管理碩士學位。Carroll先生現時亦為深圳發展銀行(於深圳證券交易所上市)、BankThai Public Company Limited及NIS Group Co., Limited的董事。

獨立非執行董事

吳家璋教授，七十歲，自一九九九年八月二十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。吳教授現任瑞安集團高級顧問，亦為香港科技大學榮休校長及榮休科大講座教授。於二零零七年，彼擔任香港特別行政區策略發展委員會委員及中國人民政治協商會議全國委員會委員。吳教授亦是第一上海投資有限公司、上海實業控股有限公司、萬威國際有限公司及新昌管理集團有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。

丁利生先生，六十五歲，自二零零三年二月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。丁先生在資訊科技行業擁有豐富的知識及經驗。丁先生現任W.R. Hambrecht + Co.董事總經理及台揚科技股份有限公司(於台灣證券交易所上市)的董事，彼曾任惠普公司副總裁，在該公司工作超過三十年。丁先生於一九六五年在俄勒岡州立大學獲得電力工程學理學士學位，隨後在史丹福大學深造，並完成Stanford Executive Program。

John W. Barter III先生，六十一歲，自二零零五年八月十日起為本公司獨立非執行董事。Barter先生分別獲Spring Hill College頒發物理學士學位及獲Tulane University (美國杜朗大學) 頒發工商管理碩士(財務)學位。彼於工業及科技界擔任高級管理職位，於財務及會計兩方面均擁有豐富知識及經驗。於一九七七年至一九九七年，彼於AlliedSignal, Inc. (一家當時在紐約證券交易所上市的公司，從事開發及製造航空、汽車及先進物料產品業務) 歷任多個高級管理職位，並於一九八八年至一九九四年任該公司財務總監。彼於一九九八年至二零零一年出任Kestrel Solutions, Inc. (一家從事開發通訊設備業務的美國公司) 的董事，並於二零零零年至二零零一年出任財務總監。Barter先生現時亦為SRA International, Inc.、Dice Holdings Inc.及Genpact Limited (均於紐約證券交易所上市) 的非執行董事。

董事會報告 (續)

董事及高層管理人員簡歷 (續)

董事簡歷 (續)

獨立非執行董事 (續)

田溯宁博士，四十四歲，自二零零七年八月二日起獲委任為本公司獨立非執行董事。田博士於一九九二年取得美國德州理工大學自然資源管理專業博士學位，並於一九八八年取得中國科學院研究生院生態學碩士學位。彼於電信及資訊範疇內在管理及融資方面擁有豐富經驗。田博士為China Broadband Capital Partners, L.P. (一間專門投資於中國的私募基金)的創辦人及主席。自一九九九年至二零零七年，彼曾出任固網電信運營商中國網通集團(香港)有限公司(於香港聯交所及紐約證券交易所上市)的多項高級職務，並自二零零五年至二零零七年擔任電訊盈科有限公司(於香港聯交所上市)的副主席及非執行董事。於一九九四年至一九九九年期間，田博士為亞信集團股份有限公司(在中國提供軟件及網絡解決方案並於納斯達克上市的公司)的創辦人兼首席執行官，彼現為其獨立非執行董事。自二零零六年十一月起，田博士亦為MasterCard Incorporated及MasterCard International Incorporated的獨立非執行董事，並出任Kohlberg Kravis Roberts & Co.的高級顧問。彼亦為哈佛商學院Asia Pacific Board顧問委員會委員及世界經濟論壇國際商會理事。

高層管理人員簡歷

(按英文姓氏字母順序)

Deepak Advani先生，四十四歲，二零零五年五月加入本集團，現為高級副總裁及首席營銷官。彼亦負責本集團的全球電子商務業務。在加入本集團之前，Advani先生任職IBM個人電腦事業部市場推廣及策略副總裁，擅長商業策略及品牌管理。Advani先生持有沃頓商學院頒授的電腦工程學碩士學位及工商管理學碩士學位。

Christopher J. Askew先生，四十六歲，二零零六年八月加入本集團，現為全球服務的高級副總裁。在加入本集團之前，Askew先生任職Dell Services亞太及日本區副總裁，並於在歐洲、亞洲及美國擁有較高領導地位的服務業務方面擁有豐富的全球經驗。彼為英國國民，肄業於倫敦George Green Grammar School。

陳紹鵬先生，三十九歲，一九九三年加入本集團，現為高級副總裁及大中華區總裁。陳先生擅長資訊科技產品銷售和營銷，先後於區域銷售、商用台式電腦業務及市場銷售方面擔任高級職位。陳先生於二零零四年獲清華大學頒授高級管理人員工商管理碩士學位。

Robert Cones先生，四十七歲，二零零五年五月加入本集團，現為財務總監及高級副總裁。在加入本集團之前，Cones先生為IBM的個人系統業務組的副總裁兼首席財務官，並在財務規劃、營運、業務定位、策略及財務控制方面擁有豐富經驗。彼持有Union College頒授的工業管理理學碩士學位。

Kenneth DiPietro先生，四十九歲，二零零六年六月加入本集團，現為人力資源高級副總裁。在加入本集團之前，DiPietro先生任職微軟公司的公司副總裁及於人力資源及組織發展方面擁有豐富的經驗。彼持有康乃爾大學頒授的工業與勞工關係理學學士學位。

J. Scott DiValerio先生，四十五歲，二零零七年十二月加入本集團，擔任高級副總裁兼美洲區總裁。DiValerio先生於最近期間曾任職微軟公司的公司副總裁。DiValerio先生在與個人電腦製造商建立全球網絡關係等方面擁有廣泛國際業務經驗。彼持有加州University of San Diego頒授的工商管理學士學位。

Cuong Viet Do先生，四十一歲，二零零六年十二月加入本集團，現為高級副總裁及策略總監。在加入本集團之前，Do先生曾於麥肯錫公司任職十七年，擔任董事兼高級合夥人。Do先生於諮詢策略相關事務、銷售與行銷、營運與公司財務方面擁有豐富的經驗。彼持有Dartmouth College頒授的生物化學與經濟學士學位，以及持有Dartmouth的Tuck School頒授的工商管理碩士學位。

賀志強先生，四十五歲，一九八六年加入本集團，現為高級副總裁兼首席技術官。賀先生擅長研發電腦產品、發展研發體系及研發項目管理。賀先生畢業於中國科學院計算技術研究所計算科學系，獲碩士學位。

Peter D. Hortensius博士，四十七歲，二零零五年五月加入本集團，現為筆記本電腦業務部高級副總裁。在加入本集團之前，Hortensius博士為IBM個人電腦事業部產品與供應副總裁，並在產品及技術研發方面擁有豐富專業知識。彼持有University of Manitoba頒授的電機工程學博士學位。

董事及高層管理人員簡歷 (續)

高層管理人員簡歷 (續)

(按英文姓氏字母順序)

劉軍先生，三十九歲，一九九三年加入本集團，自二零零七年十月起獲委任為個人消費業務組高級副總裁及總裁，負責全球個人消費業務。於本集團任職期間，劉先生曾在研發、產品營銷及企業策略方面擔任多項高級管理職務。彼持有中國清華大學頒授的自動化學學士學位及高級管理人員工商管理碩士學位。彼亦於哈佛大學及斯坦福大學完成一項行政人員領導能力計劃及兩項高級學習計劃。

David Miller先生，四十四歲，二零零六年八月加入本集團，現為高級副總裁及亞太區總裁。在加入本集團之前，Miller先生任職戴爾中國／香港區總裁，擅長於與亞太區客戶正面接觸的業務。Miller先生持有California Polytechnic State University頒授的農業學士學位。

Michael O'Neill先生，五十一歲，二零零七年七月加入本集團，擔任高級副總裁兼總法律顧問，負責本集團的全球法律事務、企業管治、保安及政府關係活動。O'Neill先生於最近期間曾為一間律師事務所的合夥人，並出任該事務所國際實務的總法律顧問。在此之前，彼於Honeywell任職十六年，任多項高級法律職務。O'Neill先生持有University of Baltimore法學博士及工商管理碩士學位、Belmont Abbey College工商管理文學學士學位及George Washington University政府契約碩士學位。

Fran O'Sullivan女士，四十九歲，二零零五年五月加入本集團，現為高級副總裁，負責產品組。在加入本集團之前，O'Sullivan女士任職IBM個人電腦部總經理，於個人電腦行業方面擁有豐富經驗。O'Sullivan女士畢業於University of Virginia並取得電力工程學士學位。

Steve V. Petracca先生，五十二歲，二零零五年五月加入本集團，現擔任企業併購及整合部高級副總裁。在加入本集團之前，彼為BuilderDepot, Inc. (最大家居改良網絡大型超市之一) 之主席兼首席執行官。Petracca先生持有Nova University頒授的工商管理碩士學位。

喬松先生，四十歲，一九九一年加入本集團，現為高級副總裁及首席採購官。喬先生擅長產品開發、銷售、市場營銷、供應鏈及採購管理。喬先生於一九九一年畢業於清華大學計算機科學與技術系，獲得工學學士學位。

Rory Read先生，四十六歲，二零零六年六月加入本集團擔任全球營運高級副總裁，亦為管理關鍵全球業務及各業務職能間客戶活動的卓越中心主管。彼負責本集團的管理系統及業務程序日常業務營運。於加入本集團之前，彼於IBM擔任過多項重要職務及持有Hartwick College頒授的資訊系統學士學位。

David Schmoock先生，三十九歲，二零零六年加入本集團擔任卓越中心高級副總裁，並於近期出任首席信息官。Schmoock先生負責本集團的資訊技術策略及營運。於加入本集團之前，彼任職Dell亞太／日本區行銷副總裁。Schmoock先生持有哥倫比亞大學頒授的政治學學士學位。

Gerry Smith先生，四十四歲，二零零六年八月加入本集團擔任全球供應鏈高級副總裁，負責本集團的全球採購、物流、供應規劃及製造營運等。於加入本集團之前，Smith先生任職Dell顯示器業務部副總裁。Smith先生持有Pacific Lutheran University頒授的財經及行銷學士學位。

Milko van Duijl先生，四十五歲，二零零五年五月加入本集團，現為高級副總裁及歐洲、中東和非洲區總裁。在加入本集團之前，van Duijl先生是IBM個人電腦部歐洲、中東和非洲區副總裁，在資訊行業及國際業務管理領域擁有豐富的專業知識。彼持有University of Rotterdam頒發的工商管理碩士學位。

王曉岩女士，四十六歲，一九九四年加入本集團，現為高級副總裁，負責信息服務。王女士在IT資訊系統建設及財務、行政管理方面擁有豐富經驗。王女士於一九八八年畢業於北京理工大學機械工程系，獲得碩士學位。

黃偉明先生，五十歲，二零零七年五月二十三日獲委任為本公司高級副總裁兼首席財務官。彼亦為本公司合資格會計師。黃先生先前為投資銀行家及於投資銀行業務擁有逾十五年經驗，並曾任香港聯合交易所有限公司上市委員會委員。自一九九九年三月三十日起至二零零七年五月二十三日，彼為本公司獨立非執行董事。黃先生為香港會計師公會及英格蘭及威爾士特許會計師協會會員，並持有英國Victoria University of Manchester管理科學理學士學位。

董事會報告 (續)

董事服務合約

於二零零六年十月九日，本公司分別與執行董事兼董事會主席楊元慶先生及當時的執行董事兼本公司首席財務官及高級副總裁馬雪征女士訂立服務合約，年期為由二零零六年十月九日起的不固定年期。在服務合約終止時，楊先生及馬女士均可獲得相等於超過一年酬金的賠償及其他款項，惟視乎多項因素而定，包括服務年期、其未歸屬的股份獎勵數目及獲支付全年花紅的款額而定。服務合約已根據上市規則第13.68條在本公司於二零零六年十一月七日召開的股東特別大會上獲股東批准（會上楊先生及馬女士及彼等的聯繫人士已放棄投票）。馬女士於二零零七年五月二十三日辭任首席財務官及高級副總裁，並轉任本公司非執行副主席。馬女士與本公司並無就其出任非執行副主席訂立服務合約。

於二零零五年十二月二十日，本公司與本公司執行董事、總裁及首席執行官William J. Amelio先生訂立首期為期三年的服務合約，除非被任何一方另行終止，否則將自動連續續期一年。於服務合約終止時，Amelio先生可獲得相等於超過一年酬金的賠償及其他款項，惟視乎多項因素而定，包括其未歸屬的股份獎勵數目及獲目標花紅的權利及款額。服務合約已根據上市規則第13.68條在本公司於二零零六年五月二十四日召開的股東特別大會上獲股東批准（會上Amelio先生及其聯繫人士已放棄投票）。

除上述披露者外，董事一概沒有與本公司訂立須作出賠償（法定賠償除外）方可於一年內終止的服務合約。

董事於合約的權益

本公司或其附屬公司在年末或年內任何時間沒有訂立任何與本集團業務有關之任何重大合約，導致本公司任何董事直接或間接獲得重大利益。

董事的權益

於二零零八年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載或根據上市規則上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量				信託	總好倉
		個人權益	家族權益	公司權益			
楊元慶先生	有投票權普通股	11,408,048	—	—	—	11,408,048	
	購股權	11,250,000	—	—	—	11,250,000	
	股份獎勵	33,860,070	—	—	—	33,860,070	
						56,518,118	
William J. Amelio先生	有投票權普通股	7,850,152	—	—	—	7,850,152	
	股份獎勵	41,604,102	—	—	—	41,604,102	
						49,454,254	
柳傳志先生	有投票權普通股	16,053,667	976,000	—	—	17,029,667	
	購股權	5,250,000	—	—	—	5,250,000	
	股份獎勵	1,436,667	—	—	—	1,436,667	
						23,716,334	
朱立南先生	有投票權普通股	3,763,667	—	—	—	3,763,667	
	股份獎勵	1,436,667	—	—	—	1,436,667	
						5,200,334	
馬雪征女士	有投票權普通股	16,328,441	—	—	7,240,000	23,568,441	
	購股權	6,120,000	—	—	—	6,120,000	
	股份獎勵	9,298,790	—	—	—	9,298,790	
						38,987,231	
James G. Coulter先生	有投票權普通股	43,686	—	634,721,524	—	634,765,210	
				(附註3)			
	股份獎勵	872,667	—	—	—	872,667	
						635,637,877	
	優先股	—	—	1,267,500	—	1,267,500	
William O. Grabe先生	有投票權普通股	204,888	—	—	—	204,888	
	股份獎勵	1,436,667	—	—	—	1,436,667	
						1,641,555	
單偉建先生 (附註4)	有投票權普通股	43,634	—	—	—	43,634	
	股份獎勵	1,436,667	—	—	—	1,436,667	
						1,480,301	
吳家璋教授	有投票權普通股	182,738	—	—	—	182,738	
	股份獎勵	1,436,667	—	—	—	1,436,667	
						1,619,405	

董事會報告 (續)

董事的權益 (續)

於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份／相關股份中的權益	身份及所持股份／相關股份數量				總好倉
		個人權益	家族權益	公司權益	信託	
丁利生先生	有投票權普通股	182,686	—	—	—	182,686
	股份獎勵	1,436,667	—	—	—	1,436,667
						1,619,353
John W. Barter III先生	有投票權普通股	201,823	—	—	—	201,823
	股份獎勵	1,436,667	—	—	—	1,436,667
						1,638,490
田溯宁博士	股份獎勵	202,600	—	—	—	202,600

附註：

- (1) 購股權指可轉換成為有投票權普通股的相關股份。董事於本公司購股權權益詳情載於「購股權計劃」一節。
- (2) 股份獎勵指可轉換成為有投票權普通股的相關股份。股份獎勵詳情載於企業管治中「薪酬政策」一節。
- (3) 鑒於James G. Coulter先生於TPG Advisors IV, Inc.、Tarrant Capital Advisors, Inc.、TPG Advisors III, Inc.及T³ Advisors II, Inc.的股權，來自可轉換為有投票權普通股的優先股及認股權證的該等相關股份中的權益被視作James G. Coulter先生的企業權益。
- (4) 單偉建先生於二零零八年五月二十三日辭任為非執行董事。

除上述披露者外，於二零零八年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之名冊中記載或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份及債券中擁有任何權益及淡倉。

於本公司證券中主要股東的權益

於二零零八年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊中記載，下列人士（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份及相關股份中的權益：

名稱	好倉權益的性質	— 身份及所持股份／相關股份數量 —		總好倉	百分比 (附註14)
		實益擁有人	公司權益		
聯想控股有限公司 (附註1)	有投票權普通股	2,667,636,724	1,525,203,247 (附註2)	4,192,839,971	46.88%
聯想控股有限公司職工 持股會(附註3)	有投票權普通股	—	4,192,839,971	4,192,839,971	46.88%
International Business Machines Corporation (附註4)	有投票權及無投票權 普通股	668,101,963	—	668,101,963	7.46%
TPG Advisors IV, Inc.	優先股	—	628,921	628,921	35.43%
TPG GenPar IV, L.P.	優先股	—	628,921	628,921	35.43%

於本公司證券中主要股東的權益 (續)

名稱	好倉權益的性質	— 身份及所持股份 / 相關股份數量 —		總好倉	百分比 (附註14)
		實益擁有人	公司權益		
TPG IV Acquisition Company LLC (附註5)	優先股	628,921	—	628,921	35.43%
David Bonderman先生 (附註6)	相關股份	—	634,721,524	634,721,524	7.09%
	優先股	—	1,267,500	1,267,500	71.41%
T ³ II Acquisition Company, LLC (附註7)	優先股	182,279	—	182,279	10.27%
T ³ Partners II, L.P. (附註7)	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
T ³ GenPar II, L.P. (附註7)	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
T ³ Advisors II, Inc.	優先股	—	182,279	182,279	10.27%
TPG III Acquisition Company, LLC (附註8)	優先股	202,800	—	202,800	11.43%
TPG Partners III, L.P. (附註8)	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
TPG Partners IV, L.P. (附註8)	優先股	628,921	—	628,921	35.43%
TPG GenPar III, L.P. (附註8)	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
TPG Advisors III, Inc.	優先股	—	202,800	202,800	11.43%
Newbridge Asia Acquisition Company LLC (附註9)	優先股	253,500	—	253,500	14.28%
Newbridge Asia III, L.P. (附註9)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Newbridge Asia GenPar III, L.P. (附註9)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Newbridge Asia Advisors III, Inc. (附註9)	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
Tarrant Advisors, Inc.	優先股	—	253,500	253,500	14.28%
GAP (Bermuda) Ltd.	優先股	—	426,244	426,244	24.01%
General Atlantic Partners (Bermuda) L.P. (附註10)	優先股	426,244	—	426,244	24.01%
GAPCO GmbH & Co. KG (附註11)	優先股	793	—	793	0.04%
GAPCO Management GmbH	優先股	—	793	793	0.04%

董事會報告 (續)

於本公司證券中主要股東的權益 (續)

名稱	好倉權益的性質	— 身份及所持股份 / 相關股份數量 —		總好倉	百分比 (附註14)
		實益擁有人	公司權益		
General Atlantic Partners 81, L.P. (附註12)	優先股	39,202	—	39,202	2.21%
Gapstar, LLC (附註13)	優先股	6,343	—	6,343	0.36%
General Atlantic LLC	優先股	—	45,545	45,545	2.57%
GAP Coinvestments IV, LLC	優先股	7,222	—	7,222	0.41%
GAP Coinvestments III, LLC	優先股	27,695	—	27,695	1.56%

附註：

1. 公司中文名稱「聯想控股有限公司」的英文直譯是Legend Holdings Limited。
2. 股份由聯想控股有限公司直接擁有的一家全資附屬公司南明有限公司實益擁有。
3. 聯想控股有限公司職工持股會持有聯想控股有限公司部份權益，而聯想控股有限公司全資擁有南明有限公司，因此，聯想控股有限公司職工持股會被視為擁有該兩間公司所擁有的任何股份權益。
4. 於二零零八年三月三十一日，International Business Machines Corporation (「IBM」) 擁有合共668,101,963股普通股，其中包括292,819,207股有投票權普通股及375,282,756股無投票權普通股。無投票權普通股與有投票權普通股有相同權益，除無投票權普通股於轉換至上市有投票權普通股前並無投票權外。
5. TPG IV Acquisition Company LLC由TPG Advisors IV, Inc間接全資擁有。
6. David Bonderman先生因於TPG Advisors IV, Inc.、TPG Advisors III, Inc.、T³ Advisors II, Inc.及Tarrant Capital Advisors, Inc.擁有股權而於相關股份擁有權益。
7. 此等公司由T³ Advisors II, Inc.直接／間接全資擁有。
8. 此等公司由TPG Advisors III, Inc.直接／間接全資擁有。
9. 此等公司由Tarrant Advisors, Inc.直接／間接全資擁有。
10. GAP (Bermuda) Ltd.為General Atlantic Partners (Bermuda), L.P.之普通合夥人。
11. GAPCO Management GmbH為GAPCO GmbH & Co. KG.之普通合夥人。
12. General Atlantic LLC為General Atlantic Partners 81, L.P.之普通合夥人。
13. GapStar, LLC由General Atlantic LLC直接全資擁有。
14. 權益百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)總面值佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股本總面值之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在名冊中。

除上述披露外，於二零零八年三月三十一日，本公司依據證券及期貨條例第336條規定保存之名冊記載中，概無錄得其他人士擁有本公司股份、相關股份之權益或淡倉。

退休計劃安排

本公司為其僱員提供界定福利退休金計劃及界定供款計劃。此等福利構成本公司之補償及福利總體計劃，目的是吸引及挽留高技術及有才能之僱員。

界定福利退休金計劃

香港 – 強制性公積金

本集團為所有於香港聘用並符合條件的僱員成立了強制性公積金計劃。彼等須支付薪酬（受強制性公積金法例規定的最高額限制）的5%作為供款，而僱主則分別為服務滿五年及十年的相關僱員支付由5%增加至7.5%及10%的供款。有關計入損益表的費用及沒收供款詳情載於附註11。

中國大陸 – 退休計劃

本集團於中國大陸（「中國大陸」）參加國家規定的社會養老及失業保險基金計劃，按規定每年應繳的養老保險費不超過地方政府規定的每月社會平均工資總額三倍的20%計算。地方政府承諾支付所有符合條件的中國大陸退休僱員的退休福利支出。於二零零六年七月，本集團已為其中國僱員設立補充退休計劃。該計劃為界定供款計劃，由僱員自願參與。

此外，本集團有基本涵蓋所有正式僱員的界定福利計劃及／或界定供款計劃及涵蓋若干行政人員的補充退休計劃。關於聯想集團提供的主要退休金計劃的資料於本段內進行概述。

美利堅合眾國（「美國」）– 聯想退休金計劃

透過聯想退休金計劃，本公司為之前受僱於IBM及身為IBM個人退休金計劃（「個人退休金計劃」）成員而後獲本公司聘用的美國的正式全職及兼職僱員提供非供款式界定福利退休金計劃。該計劃不適用於新僱員。

聯想退休金計劃由稅務合格計劃及稅務非合格計劃（非合格計劃）組成。合格計劃的資金來源為本公司對僅惠及參與者及受益人的不可撤銷信託基金的供款。非合格計劃提供的福利超過美國稅務局對稅務合格計劃的限制，為未獲供款。

退休金福利使用根據參與者的薪金及服務年資（包括之前於IBM的服務年資）決定福利的五年平均最後薪金公式來計算福利，福利由於二零零五年五月一日的IBM個人退休金計劃的款項減去，並將由IBM的信託支付。

於截至二零零八年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆2,255,541美元之款項已計入損益表。

於二零零八年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由Fidelity作出，涉及的乃根據美國法律規定完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

— 貼現率：	5.00%
— 預計計劃資產收益：	6.00%
— 往後薪金增加：	3.00%
- 該計劃於精算評估日已獲提供40%資金。
- 由於該原因，該計劃於精算評估日有27,336,238美元之虧絀。

董事會報告 (續)

退休計劃安排 (續)

界定福利退休金計劃 (續)

日本－退休金計劃

本公司運營一項由達到年度可扣減稅務上限 (216,000日圓) 的界定供款及供款為薪金7%的現金結餘計劃組成的混合計劃。該計劃的資金來源為本公司對僱員及參與者及受益人的合資格退休金基金及不可撤銷信託基金的供款。

截至二零零八年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆4,544,000美元之款項已計入損益表。

於二零零八年三月三十一日，該計劃最近的精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由三菱信託銀行作出，涉及的乃根據日本法律規定完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

－ 貼現率：	2.25%
－ 預計計劃資產收益：	3.50%
－ 往後薪金增加：	3.10%
- 該計劃於精算評估日已獲提供70%資金。
- 該計劃於精算評估日有27,054,295美元之虧絀。

德國－退休金計劃

本公司運營一項混合計劃，為部份參與者提供界定供款並為其他參與者提供最後薪金界定福利，視乎彼等參與前IBM何種計劃而定。

於一九九二年一月一日之前獲IBM僱用的僱員根據最後薪金公式享有界定福利。於一九九二至一九九九年間獲僱用的僱員享有基於最後薪金公式之界定福利以及一項界定供款計劃 (該項計劃要求僱員按其薪金超過社會保障上限部份之7%供款及100%公司付款，其餘部份則由公司補足) 之組合。於二零零零年及以後獲僱用的僱員享有現金餘額計劃 (該項計劃要求僱主按僱員薪金低於社會保障上限部份之2.95%供款) 以及一項自願界定供款計劃 (該項計劃規定僱員可通過自其薪金當中扣除之方式向該計劃作特定額度之供款) 之組合。

該項計劃的資金部份來自公司供款，部份來自僱員向DBV-Winterthur之保險支持基金之供款 (金額最高至扣稅上限)。按照德國的常規做法，其餘部份概無資金來源 (作為賬面儲備)。

截至二零零八年三月三十一日止年度，根據該計劃，一筆333,000美元之款項已計入損益表。

於二零零八年三月三十一日，該計劃的最精算評估的主要結果如下：

- 該精算評估由Kern, Mauch & Kollegen作出，涉及的乃根據德國法律完全合資格的精算師。
- 使用的精算方法為預測單位成本法，主要精算假設為：

－ 貼現率：	4.75%
－ 往後薪金增加：	2.20%
－ 往後退休金增加：	1.75%
- 該計劃於精算評估日已獲提供67%資金。
- 該計劃於精算評估日有9,621,958美元之虧絀。

退休計劃安排 (續)

界定供款計劃

美利堅合眾國 (「美國」) – 聯想儲蓄計劃

美國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，根據稅收法第401(k)條，該計劃為徵稅界定供款計劃。本公司向不超過僱員合適薪酬首6%之僱員供款配對供款50%。此外，本公司為已完成一年服務及並未參與聯想退休金計劃之僱員作出合適薪酬5%之盈利共享供款。若干IBM前僱員收到介乎1%至4%合資格補償的額外本公司供款，主要視乎彼等的年齡及彼等參與之前IBM計劃所界定的服務而定。僱員供款屬自願性質。所有供款（包括本公司配對供款）乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

本公司付款須立即歸屬，然而，5%本公司盈利共享供款可於3年內歸屬。因僱員於本公司供款完全歸屬前離職而產生之本公司沒收供款乃用於減少未來聯想供款。於二零零七年四月一日至二零零八年三月三十一日期間，沒收金額為62,560美元，並未用於減少未來聯想供款，於二零零八年三月三十一日餘下之191,574美元將留待用於未來減少聯想供款。

美國聯想行政人員遞延薪酬計劃

本公司亦維持一項無資金之非合資格固定供款計劃聯想行政人員遞延薪酬計劃（「行政人員遞延薪酬計劃」），該計劃允許合資格行政人員就超逾國內稅務署 (Internal Revenue Service) 稅項認可計劃限制之金額遞延薪酬，並收取本公司配對供款。根據計劃的遞延薪酬及本公司配對供款而向計劃作出之供款列賬為負債。

遞延薪酬金額可由參與者撥入一個賬戶，該賬戶反映倘該金額經已投資於類似聯想儲蓄計劃投資選擇權而應可收取之回報。本公司配對供款被撥入參與者賬戶，而波幅基於相關投資組合股價變動。

聯合王國 (「英國」) – 聯想儲蓄計劃

英國固定、全職及兼職僱員均可參與聯想利益相關者計劃，該計劃為稅項認可固定供款「利益相關者」計劃。於二零零五年四月三十日後受聘的僱員，本公司每年向僱員賬戶提供6%僱員供款直至該僱員到35歲時止，然而為35歲以後提供合適薪酬8%之供款。IBM前僱員將獲本公司介乎6.7%至30%的供款，主要視乎其服務及所參與的IBM先前計劃。

本公司對計劃之供款立即歸屬因而並無沒收。

加拿大 – 聯想儲蓄計劃

加拿大固定、全職及兼職僱員均可參與聯想儲蓄計劃，該計劃為稅項認可固定供款計劃。本公司提供3%至6%僱員合資格供款，視乎服務年期而定。所有供款（包括本公司配對供款）乃根據參與者之投資選擇以現金作出。

含控股股東守諾條款的融資協議

於二零零六年三月十三日，本公司與銀團就一筆最高達400,000,000美元的定期貸款融資（「融資」）訂立融資協議（「融資協議」）。融資須於二零零六年三月十三日後計第42個月、第48個月、第54個月及第60個月償還。融資協議包括（其中包括）本公司的控股股東聯想控股有限公司出現以下情況即屬違約的條款：(i)並無或不再直接或間接實益擁有本公司35%或以上已發行股本；(ii)並無或不再控制本公司；或(iii)並非或不再為本公司的單一最大股東。於二零零八年三月三十一日，本公司已完全提用融資。

關連交易

本年度內，下列交易構成本公司的關連交易，並根據上市規則第14A.45條須於年報內作出披露。

與IBM以外之關連人士之持續關連交易

1. 於二零零六年三月二十七日，本公司與神州數碼控股有限公司（「神州數碼」）訂立：(1)一項補充總銷售協議（對日期為二零零四年五月十七日的總銷售協議作出修訂），以規範神州數碼及其附屬公司（「神州數碼集團」）向本集團銷售資訊科技產品及供應科技服務（「神州數碼銷售安排」），及(2)一項補充總採購協議（對日期為二零零四年五月十七日的總採購協議作出修訂），以規範神州數碼集團向本集團採購電腦及資訊科技產品（包括IBM產品）（「神州數碼採購安排」），均為期三年。神州數碼乃本公司控股股東當時的聯繫人士因而成為上市規則界定的關連人士。

為遵守上市規則第14A.35(2)條，已為該等交易的每年總金額設定上限。根據神州數碼銷售安排，截至二零零七年、二零零八年及二零零九年三月三十一日止三個財政年度各年的每年採購金額上限為港幣118,000,000元。根據神州數碼採購安排，截至二零零七年、二零零八年及二零零九年三月三十一日止三個財政年度的每年銷售金額上限分別為港幣1,837,560,000元、港幣2,136,230,000元及港幣2,404,850,000元。有關神州數碼銷售安排及神州數碼採購安排的詳情分別載於本公司於二零零六年三月二十七日刊發的公佈以及於二零零六年五月四日刊發的通函。上述補充總採購協議及其下擬進行的交易已在本公司於二零零六年五月二十四日舉行的股東特別大會上由獨立股東批准。神州數碼於二零零七年十一月二十日不再為本公司控股股東的聯繫人士，因而不為上市規則界定的關連人士。

2. 於二零零七年五月二十三日，本公司與黃偉明先生（「黃先生」）就委任黃先生為其首席財務官及高級副總裁訂立服務協議（「服務協議」），初步任期為三年，由二零零七年七月十五日起生效。根據該服務協議，黃先生的每年總酬金合共將不多於港幣40,000,000元。黃先生於緊接二零零七年五月二十三日前十二個月內曾任本公司獨立非執行董事，因而成為上市規則界定的關連人士。該服務協議的詳情載於本公司於二零零七年五月二十三日刊發的公佈內。
3. 於二零零八年一月三十日，本公司全資擁有的附屬公司聯想工業有限公司（「聯想工業」）及聯想（北京）有限公司（「聯想北京」）（統稱為「賣方」）與Jade Ahead Limited（「Jade Ahead」）、鴻長企業有限公司（「鴻長企業」）及其他公司（統稱為「買方」）訂立有條件協議（「買賣協議」），據此，賣方同意出售而買方同意買入聯想移動通信科技有限公司（「聯想移動」）的全部註冊資本，總代價為100,000,000美元（可予調整）（「代價」）（「出售事項」）。Jade Ahead及鴻長企業均被視為本公司控股股東的聯繫人士，因而成為上市規則界定的關連人士。該出售事項的詳情載於本公司於二零零八年一月三十日刊發的公佈及於二零零八年二月二十日刊發的通函。買賣協議及據此擬進行的交易已在本公司於二零零八年三月十七日舉行的股東特別大會上由獨立股東批准。該出售事項已於二零零八年三月三十一日交割（「交割」）。

根據買賣協議，買方及賣方已協定（其中包括）下列條款：

- (a) 聯想工業或其指派者有權向聯想移動認購其全面攤薄後的總註冊資本最多5%（「購股權」），可於出售交割後四年內任何時間行使，惟購股權須於聯想移動的業務或營運在中國或國際認可證券交易所上市時終止。購股權的行使價須相等於代價的按比例部份（可由擬購買或認購的權益作出調整）。購股權乃買賣協議項下擬進行的部分交易，按零代價授予聯想工業。
- (b) 聯想北京已同意按中國人民銀行於訂立有關貸款協議的日期公佈的現行基準貸款利率向聯想移動授予本金額為25,000,000美元最長為三年的信託貸款（「信託貸款」）以於交割後用作其營運資金。信託貸款將以聯想移動的資產（包括應收賬款及存貨）的押記（相等於信託貸款的本金額）作抵押。
- (c) 聯想北京同意根據將予訂立的過渡服務協議（「過渡服務協議」）按分攤費用加稅額基準向聯想移動提供若干過渡服務，包括共用辦公場所、提供物流、行政及資訊科技服務，直至二零零九年三月三十一日止。估計根據過渡服務協議提供過渡服務的年度交易總金額將不會超過港幣40,000,000元。聯想北京與聯想移動於二零零八年三月二十五日訂立過渡服務協議。

關連交易 (續)

與IBM或其聯繫人士之持續關連交易

1. 附屬協議

根據本公司與IBM於二零零四年十二月七日訂立之《資產購買協議》，本公司與IBM訂立一系列附屬協議及安排。根據該等附屬協議及安排，於首次交割日（即二零零五年四月三十日），訂約方將向對方提供若干過渡服務。有關附屬協議及安排（「附屬協議」）之詳情載於本公司於二零零四年十二月三十一日向股東刊發之通函（「通函」）。

由於IBM被聯交所根據上市規則視為本公司之關連人士，因此根據上市規則，附屬協議構成本公司之持續關連交易。此等附屬協議於本公司於二零零五年一月二十七日舉行之股東特別大會上由獨立股東批准，並需遵守上市規則與通函之呈報規定。於二零零七年五月二十二日，聯交所確認IBM不再根據上市規則被視為本公司的關連人士。

(a) 過渡服務協議及其修訂協議

所提供的服務： IBM向本公司提供有關若干財務與會計支持及若干市場和銷售支持、一般採購、人力資源及房地產設施等過渡服務，此等服務須受下文的全年上限限制。根據日期為二零零六年九月二十二日的一份修訂協議，過渡服務協議項下的資訊科技服務（「現有資訊科技服務」）將停止提供，但過渡服務協議項下不屬於現有資訊科技服務的服務將繼續提供，並須受下文經修訂全年上限所限制。

期限： 由首次交割日期（即二零零五年四月三十日）起計，年期介乎十二至三十六個月不等。

全年上限： 於每一截至二零零六年、二零零七年及二零零八年四月二十九日止之三個十二個月期間分別為285,000,000美元、223,000,000美元及197,000,000美元。

經修訂全年上限： 於二零零六年十一月七日至二零零七年三月三十一日期間為12,000,000美元，及於每一截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止兩個財政年度各年分別為10,000,000美元及2,000,000美元。

交易價值： 98,020,000美元（二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日）

740,000美元（根據修訂協議，二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日）

(b) 策略性融資和資產處置服務協議

所提供的服務： 策略性融資和資產處置服務包括客戶融資服務、分銷渠道融資服務和過剩產品處置服務。

期限： 由相關國家各自適用的交割日期起為期五年。

全年上限： (i) 客戶融資服務

如本公司向IBM轉介客戶以提供融資及租賃服務，IBM應付本公司的費用總額將不超過：8,000,000美元（由二零零五年四月三十日至二零零六年四月二十九日）及於每一截至二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年四月二十九日止之四個十二個月期間均為9,000,000美元。

(ii) 分銷渠道融資服務

如IBM撥付轉售方向本公司購買存貨，本公司應付IBM之費用總額將不超過：於每一截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年四月二十九日止之五個十二個月期間分別為84,000,000美元、86,000,000美元、87,000,000美元、89,000,000美元及90,000,000美元。

董事會報告 (續)

關連交易 (續)

與IBM或其聯繫人士之持續關連交易 (續)

1. 附屬協議 (續)

(b) 策略性融資和資產處置服務協議 (續)

(iii) 過剩產品處置服務

如IBM購買退回轉售方的任何已使用個人電腦產品，IBM應付本公司的最高費用將不超過：於每一截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年四月二十九日止之五個十二個月期間分別為58,000,000美元、60,000,000美元、61,000,000美元、62,000,000美元及63,000,000美元。

交易價值：

(i) 客戶融資服務

4,180,000美元 (二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

400,000美元 (二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

(ii) 分銷渠道融資服務

59,100,000美元 (二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

7,700,000美元 (二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

(iii) 過剩產品處置服務

14,010,000美元 (二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

1,000,000美元 (二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

(c) IGS服務協議

所提供的服務：

IBM向本公司或其客戶提供的維修和質保服務。

期限：

由二零零五年四月三十日起為期五年，除非發出書面終止通知外，協議期限每次自動延長一年。

全年上限：

(i) 倘本公司聘用IBM提供服務，本公司應向IBM支付的款項總額將不得超過：於每一截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年四月二十九日止之五個十二個月期間分別為273,000,000美元、318,000,000美元、188,000,000美元、191,000,000美元及195,000,000美元。

(ii) 倘本公司介紹客戶購買IBM提供的服務，IBM應向本公司支付的款項總額將不得超過：於每一截至二零零六年、二零零七年及二零零八年四月二十九日止之三個十二個月期間均為15,000,000美元；及於每一截至二零零九年及二零一零年四月二十九日止之兩個十二個月期間均為16,000,000美元。

交易價值：

(i) 209,400,000美元 (二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

51,200,000美元 (二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

(ii) 480,000美元 (二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

1,000,000美元 (二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

關連交易 (續)

與IBM或其聯繫人士之持續關連交易 (續)

1. 附屬協議 (續)

(d) 市場支持協議及其修訂協議

所提供的服務： IBM向本公司提供客戶團隊支持服務以透過提供不同服務，協助本公司在其首次交割後，向本公司客戶進行銷售。根據日期為二零零六年九月二十二日的一份修訂協議，市場支持協議項下的資訊科技服務(「現有資訊科技服務」)將停止提供，但市場支持協議項下不屬於現有資訊科技服務的服務將繼續提供。

期限： 由二零零五年四月三十日起為期五年。

全年上限： 於每一截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年四月二十九日止之五個十二個月期間分別為291,000,000美元、278,000,000美元、194,000,000美元、77,000,000美元及26,000,000美元。

經修訂全年上限： 53,000,000美元(二零零六年十一月七日至二零零七年三月三十一日)及於截至二零零八年三月三十一日止之財政年度為1,000,000美元。

交易價值： 105,120,000美元(二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

無(根據修訂協議，二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

(e) 內部使用購買協議

所提供的服務： IBM同意向本公司購買不少於IBM供全球內部使用所需的個人電腦數量的95%。IBM亦有權向本公司購買個人電腦在若干情況下作轉售之用。

期限： 由二零零五年四月三十日起為期五年。

全年上限： 於每一截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年四月二十九日止之五個十二個月期間分別為500,000,000美元、512,000,000美元、520,000,000美元、530,000,000美元及541,000,000美元。

交易價值： 276,130,000美元(二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

64,040,000美元(二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

(f) 總分銷協議

所提供的服務： 如有關客戶先前曾與IBM訂立非轉讓購買協議或堅持直接向IBM購買產品及服務，本公司向IBM提供個人電腦及若干服務。

期限： 由二零零五年四月三十日起為期兩年。

全年上限： 無

交易價值： 15,000,000美元(二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)

無(二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

關連交易 (續)

與IBM或其聯繫人士之持續關連交易 (續)

1. 附屬協議 (續)

(g) 房地產安排

所提供的服務： 本公司與IBM訂立的房地產安排包括收購IBM持有的租賃權益、分租IBM目前租用並將保留的部份物業及過渡時期佔用若干額外物業、就若干地點作短期許可或長期租約之選擇、短期許可或在餘下租期繼續租約之選擇。

期限： 由有關國家適用交割日期起最多為期五年。

全年上限： 於每一截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年四月二十九日止之五個十二個月期間分別為78,000,000美元、54,000,000美元、30,000,000美元、30,000,000美元及31,000,000美元。

交易價值： 3,030,000美元 (二零零六年四月三十日至二零零七年四月二十九日)
60,000美元 (二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日)

2. 本公司與IBM之間 (或彼等各自聯繫人士之間) 訂立的持續關連交易 (不包括附屬協議)

(a) 於二零零五年四月三十日訂立的反向過渡服務協議 (「反向過渡服務協議」)，據此，本公司同意向IBM及其聯屬公司提供若干過渡服務 (包括售後服務、採購、程序編寫、銷售、市場推廣及共享由本集團提供的Global Market View客戶資料)，期限由二零零五年八月九日起介乎約七個月至五年。截至二零零八年三月三十一日止三個財政年度各年的年度上限分別為45,400,000美元、29,800,000美元及7,600,000美元。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日並無錄得交易金額。

反向過渡服務協議詳情載於本公司於二零零五年七月二十三日向股東發佈的通函。反向過渡服務協議已於二零零五年八月九日召開的本公司股東特別大會上由獨立股東批准。

(b) 於二零零五年十二月三十日訂立的總服務協議 (「人力資源 – 總服務協議」)，據此，IBM同意向本集團提供與若干人力資源相關的資訊科技服務，為期三年，而本集團可選擇延長兩年。人力資源總服務協議詳情載於本公司於二零零六年一月十七日刊發的公佈內。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日的交易金額為500,000美元。

(c) 於二零零六年五月二十六日訂立的IBM國際客戶協議 (「IBM國際客戶協議」)，據此，IBM同意向本集團授予許可、出售或提供資訊科技產品及服務，為期三年。資訊科技產品包括程序及機器，而資訊科技服務包括履行任務、提供意見及諮詢、協助、支援，或允許其使用資源。IBM國際客戶協議詳情載於本公司於二零零六年六月二十六日刊發的公佈內。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日的交易金額為200,000美元。

(d) 於二零零六年六月一日訂立的軟件許可協議 (「軟件協議」)，據此，本集團同意許可IBM使用與聯想ThinkVantage Technologies客戶應用系統相關的若干軟件程序，固定期限三年，本集團可行使延展權將其延長兩年。軟件協議詳情載於本公司於二零零六年六月二十六日刊發的公佈內。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日並無錄得交易金額。

(e) 於二零零六年六月三十日訂立的分租協議 (「分租協議」)，據此，IBM同意向本集團分租位於日本大和市的實驗室空間，由二零零六年七月一日起為期三年。分租協議詳情載於本公司於二零零六年七月十七日刊發的公佈內。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日的交易金額為440,000美元。

關連交易 (續)

與IBM或其聯繫人士之持續關連交易 (續)

2. 本公司與IBM之間(或彼等各自聯繫人士之間)訂立的持續關連交易(不包括附屬協議)(續)

- (f) 於二零零六年六月三十日訂立的設備維修服務協議(「設備維修服務協議」)，據此，本集團同意確保IBM就本公司於日本大和市的辦公室及實驗室空間提供設備維修服務，由二零零六年七月一日起固定期為九個月，並於二零零七年三月三十一日屆滿，本集團有權行使續期選擇權，將期限延至最長三年。設備維修服務協議其後已獲延長。設備維修服務包括大廈保安服務；一般維修服務、有關內部搬遷的規劃及管理服務、管理化學品及工業廢料以及若干行政及其他相關設施服務。設備維修服務協議詳情載於本公司於二零零六年七月十七日刊發的公佈內。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日的交易金額為150,000美元。
- (g) 於二零零六年七月六日訂立的維修協議(「維修協議」)，據此，本集團同意在中國於首次交割日(即二零零五年四月三十日)前就IBM已售出的有IBM標誌及其他有標誌以及無標誌的產品向IBM提供維修和質保服務，期限由二零零六年十月一日至二零零八年六月十五日止為期20.5個月。維修協議詳情載於本公司於二零零六年七月十七日刊發的公佈內。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日的交易金額為1,950,000美元。
- (h) 於二零零六年九月二十二日訂立的總服務協議(「資訊科技總服務協議」)，據此，IBM同意向本集團提供若干全球範圍的資訊科技服務，期限由二零零六年十一月七日起計不超過七年及於二零一三年八月三十一日屆滿，及本集團有權延長兩期，每期一年。資訊科技總服務協議提供讓本集團過渡至新資訊科技基礎建設及結構及其持續運作的架構。新資訊科技基礎建設及結構將取代屬於IBM原有資訊科技系統一部分的現有資訊科技基礎建設及結構。本公司亦已於同日訂立修訂協議(「修訂協議」)，以修訂於二零零四年十二月七日訂立的過渡服務協議及市場支持協議。資訊科技總服務協議及修訂協議詳情載於本公司於二零零六年十月十九日向股東發佈的通函。資訊科技總服務協議及修訂協議已於二零零六年十一月七日召開的本公司股東特別大會上由獨立股東批准。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日的交易金額為27,120,000美元。
- (i) 於二零零七年一月二十三日訂立的最終用戶服務總協議(「最終用戶服務協議」)，據此，IBM同意為本集團客戶的利益向本集團提供以項目為基礎的技術支援服務，由二零零七年二月五日起計為期五年。該等服務包括有關本集團向其客戶提供新服務的收費技術支援服務，及包括雙方約定的額外服務，如電腦安裝、配置、自動電腦解答(help desk)、循環再造及將向本集團客戶提供的其他相關服務。最終用戶服務協議詳情載於本公司於二零零七年二月五日刊發的公佈內。二零零七年四月一日至二零零七年五月三十一日的交易金額為170,000美元。

按照上市規則第14A.37條，本公司獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易的訂立為：

- (1) 按照本集團的一般及日常業務程序；
- (2) 按照正常商業條款或，如缺乏足夠可資比較的交易以判斷是否按照正常商業條款，則按照對本集團而言不遜於給予或來自(如適當)獨立第三方之條款；及
- (3) 符合該等交易的相關協議，並依據對本集團的股東而言屬公平及合理並符合整體利益的條款。

董事會報告 (續)

核數師

財務報表已經羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所膺選連任。

公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及據本公司董事所知，於本報告日期，公眾持股量達本公司已發行股份的25%以上，符合上市規則的規定。

承董事會命



主席
楊元慶

香港，二零零八年五月二十二日

獨立核數師報告



羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所

香港中環
太子大廈22樓

獨立核數師報告 致聯想集團有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第76至143頁聯想集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零零八年三月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零零八年三月三十一日的事務狀況及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零零八年五月二十二日

綜合損益表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	附註	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
持續經營業務			
銷售額	5	16,351,503	13,978,309
銷售成本		(13,901,523)	(12,091,433)
毛利		2,449,980	1,886,876
其他收入－淨額	6	17,261	8,187
銷售及分銷費用		(1,103,713)	(1,033,296)
行政費用		(595,902)	(488,150)
研發費用		(229,759)	(196,225)
其他經營費用－淨額		(38,823)	(15,906)
經營溢利		499,044	161,486
財務收入	7	52,048	26,329
財務費用	8	(38,366)	(35,133)
應佔聯營公司溢利		124	1,869
除稅前溢利	9	512,850	154,551
稅項	10	(47,613)	(26,197)
持續經營業務溢利		465,237	128,354
已終止業務			
已終止業務的溢利	13(a)	19,920	32,784
年內溢利		485,157	161,138
歸屬本公司股東			
－持續經營業務		464,343	128,354
－已終止經營業務		19,920	32,784
		484,263	161,138
少數股東權益		894	—
		485,157	161,138
股息	14	186,753	59,331
本公司股東應佔每股基本盈利	15(a)		
－持續經營業務		5.29美仙	1.49美仙
－已終止經營業務		0.22美仙	0.38美仙
		5.51美仙	1.87美仙
本公司股東應佔每股攤薄盈利	15(b)		
－持續經營業務		4.86美仙	1.47美仙
－已終止經營業務		0.20美仙	0.37美仙
		5.06美仙	1.84美仙

資產負債表

於二零零八年三月三十一日

	附註	集團		公司	
		二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
非流動資產					
物業、廠房及設備	16	364,778	326,058	617	613
預付土地租賃款項	17	6,099	5,807	—	—
在建工程	18	51,237	20,438	13,893	16,500
無形資產	19	1,838,368	1,867,689	8,243	5,413
於附屬公司投資	20(a)	—	—	1,187,893	1,145,721
於聯營公司投資	21	2,690	3,908	—	—
遞延稅項資產	22	156,440	101,551	—	—
可供出售財務資產	23	67,697	42,938	—	361
其他非流動資產		7,172	20,000	—	—
		2,494,481	2,388,389	1,210,646	1,168,608
流動資產					
存貨	24	471,557	357,663	—	—
應收貿易賬款	25(a)	860,543	641,593	—	—
應收票據	25(b)	371,126	190,857	—	—
衍生財務資產		3,392	1,616	—	—
按金、預付款項及其他應收賬款	25(c)	767,268	784,963	6,679	7,168
應收附屬公司賬款	20(b)	—	—	1,369,267	855,145
可收回所得稅款		40,002	22,041	—	—
銀行存款	26	540,058	—	—	—
現金及現金等價物	26	1,651,420	1,063,716	338,122	92,626
		4,705,366	3,062,449	1,714,068	954,939
總資產		7,199,847	5,450,838	2,924,714	2,123,547
股本					
股本	30	29,699	28,504	29,699	28,504
儲備	31	1,583,390	1,105,028	2,066,469	1,532,040
股東資金		1,613,089	1,133,532	2,096,168	1,560,544
少數股東權益		174	744	—	—
總權益		1,613,263	1,134,276	2,096,168	1,560,544
非流動負債					
	29	1,098,123	789,058	684,399	428,514
流動負債					
應付貿易賬款	27(a)	2,282,199	1,977,206	—	—
應付票據	27(b)	46,421	49,154	—	—
衍生財務負債		18,197	2,464	1,991	106
撥備、應計費用及其他應付款	28	1,944,724	1,412,122	13,955	12,799
應付附屬公司賬款	20(b)	—	—	93,201	121,584
應付所得稅項		87,209	60,013	—	—
短期銀行貸款		61,130	18,028	—	—
非流動負債一年內應支付部份		48,581	8,517	35,000	—
		4,488,461	3,527,504	144,147	134,489
總負債		5,586,584	4,316,562	828,546	563,003
總權益及負債		7,199,847	5,450,838	2,924,714	2,123,547
流動資產/(負債)淨額		216,905	(465,055)	1,569,921	820,450
總資產減流動負債		2,711,386	1,923,334	2,780,567	1,989,058

承董事會命



楊元慶
董事



William J. Amelio (威廉·阿梅里奧)
董事

綜合現金流量表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	附註	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
持續經營業務			
營運活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	36	1,131,804	524,732
已付利息		(41,197)	(26,342)
已付稅項		(81,759)	(61,411)
經營活動產生的淨現金		1,008,848	436,979
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(124,561)	(124,200)
出售物業、廠房及設備		4,975	3,456
支付在建工程款項		(67,142)	(39,601)
支付無形資產款項		(75,575)	(60,533)
投資處置淨收益		13,523	9,814
出售聯營公司部份權益所得款項		—	22,181
出售已終止業務產生的淨現金流出		(5,371)	—
銀行存款增加		(540,058)	—
已收股息		223	—
已收利息		60,049	26,328
投資活動所耗現金淨額		(733,937)	(162,555)
融資活動的現金流量			
行使購股權		34,829	9,865
購回股份		(42,583)	(10,445)
僱員股票基金供款		(63,177)	(84,892)
已付股息		(67,087)	(57,724)
銀行借貸增加／(減少)		428,683	(110,330)
融資活動所得／(所耗) 現金淨額		290,665	(253,526)
現金及現金等價物增加		565,576	20,898
已終止業務			
已終止業務的現金及現金等價物(減少)／增加	13(b)	(12,695)	32,137
匯兌變動的影響		34,823	5,700
年初現金及現金等價物		1,063,716	1,004,981
年末現金及現金等價物	26	1,651,420	1,063,716

綜合股東權益變動表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股 優先股及 認股權證 的可轉		投資重估 儲備 千美元	股份贖回 儲備 千美元	僱員股票 基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	少數 股東權益 千美元	合計 千美元
			換權 千美元	匯兌儲備 千美元									
於二零零七年四月一日	28,504	1,042,579	45,979	(22,756)	15,078	497	(127,301)	51,420	—	—	99,532	744	1,134,276
可供出售財務資產													
公允值變動	—	—	—	—	37,651	—	—	—	—	—	—	—	37,651
利率掉期公允值變動	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,788)	—	—	—	(1,788)
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	—	—	—	—	—	31,849	(31,849)	—	—
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	484,263	894	485,157
匯兌差額	—	—	—	(38,278)	—	—	—	—	—	—	—	—	(38,278)
出售可供出售財務 資產的變現儲備	—	—	—	—	(11,593)	—	—	—	—	—	—	—	(11,593)
轉換自A類累計													
可換股優先股	1,130	115,924	(3,820)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	113,234
長期激勵計劃下的													
股份歸屬	—	—	—	—	—	—	18,243	(26,011)	—	—	—	—	(7,768)
行使購股權	290	34,539	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	34,829
股權報酬	—	—	—	—	—	—	—	53,328	—	—	—	—	53,328
購回股份	(225)	(42,358)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(42,583)
僱員股票基金供款	—	—	—	—	—	—	(63,177)	—	—	—	—	—	(63,177)
出售已終止業務	—	—	—	(5,626)	—	—	—	—	—	(7,312)	—	—	(12,938)
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(65,623)	(1,464)	(67,087)
於二零零八年三月三十一日	29,699	1,150,684	42,159	(66,660)	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	24,537	486,323	174	1,613,263

綜合股東權益變動表 (續)

截至二零零七年三月三十一日止年度

	股本	股份溢價	可換股 優先股及 認股權證的 可轉換權	匯兌儲備	投資重估 儲備	股份贖回 儲備	僱員股票 基金	股權報酬 計劃儲備	(累計 虧損)/ 保留盈利	少數 股東權益	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零零六年四月一日	28,504	1,043,260	10,769	(3,313)	(3,579)	396	(51,043)	22,791	(3,882)	744	1,044,647
可供出售財務資產公允值變動	—	—	—	—	21,560	—	—	—	—	—	21,560
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	161,138	—	161,138
匯兌差額	—	—	—	(19,443)	—	—	—	—	—	—	(19,443)
出售可供出售財務資產的 變現儲備	—	—	—	—	(2,903)	—	—	—	—	—	(2,903)
按公允值從非流動負債 轉撥的認股權證	—	—	35,210	—	—	—	—	—	—	—	35,210
長期激勵計劃下的											
股份歸屬	—	—	—	—	—	—	8,634	(8,372)	—	—	262
行使購股權	101	9,764	—	—	—	—	—	—	—	—	9,865
股權報酬	—	—	—	—	—	—	—	37,001	—	—	37,001
購回股份	(101)	(10,445)	—	—	—	101	—	—	—	—	(10,445)
僱員股票基金供款	—	—	—	—	—	—	(84,892)	—	—	—	(84,892)
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(57,724)	—	(57,724)
於二零零七年三月三十一日	28,504	1,042,579	45,979	(22,756)	15,078	497	(127,301)	51,420	99,532	744	1,134,276

財務報表附註

1. 編製基礎

本財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。誠如下文所載的重要會計政策所闡述，此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。當中涉及高度的判斷、複雜性、或涉及對財務報表屬重大假設和估算等範疇，有關詳情在附註4中披露。

本集團已出售其於大中華手機業務的全部權益，因此，本集團大中華手機業務的業績以已終止業務呈列，過往期間的數字在財務報表亦重新分類。

本集團已採納於截至二零零八年三月三十一日止年度強制生效的新準則、準則修訂及詮釋。除於財務報表作出新訂及經修訂披露（尤其與香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」及香港會計準則第1號「財務報表的呈列：資本披露」有關的披露）外，採納該等準則、準則修訂及詮釋不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。若干比較數字已經重新分開，以符合本年度的呈列方式。

於本財務報表批准之日，以下新準則、準則的修訂及詮釋已經頒布，但於截至二零零八年三月三十一日止年度並未生效及未予提早採用：

- 香港財務報告準則第2號（經修訂）「股權支付－歸屬條件及註銷」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號「經營分類」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號（經修訂）「財務報表的呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第23號（經修訂）「借貸成本」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號（經修訂）「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第12號，「服務專營權安排」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」，於二零零八年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第14號，「香港會計準則第19號－界定利益資產的限額、最低資本規定及相互間的關係」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效

香港財務報告準則第3號（經修訂）及香港會計準則第27號（經修訂）生效時採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估採納適用於本集團未來期間的上述其他新準則、準則修訂及詮釋的影響。

2. 重要會計政策

在編製此等財務報表時所採用的重要會計政策載列如下：

(a) 綜合基準

- (i) 本綜合財務報表包括本公司及所有附屬公司於三月三十一日的財務報表。

附屬公司乃指本集團有權監控其財務及營運政策且通常擁有其過半數投票權的所有實體（包括特別功能實體）。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可換轉的潛在投票權的存在及影響。

附屬公司的賬目自控制權轉讓予本集團之日起全面綜合計算，並自該控制權終止之日停止綜合計算。

會計收購法乃用作本集團收購附屬公司的入賬方法。收購的成本根據於交易日期所給予資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公允值計算，另加該收購直接應佔的成本。在業務合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日期的公允值計量，而不論任何少數股東權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識別資產淨值公允值的數額記錄為商譽（附註2(f)(ii)）。若收購成本低於所購入附屬公司資產淨值的公允值，該差額直接在損益表確認。

- (ii) 本集團內公司間的交易、結存及進行交易時的未變現收益會予以抵銷。未變現虧損亦會抵銷，除非該項交易有證據證明所轉讓資產出現減值。
- (iii) 附屬公司投資按成本值扣除減值虧損準備後列入本公司資產負債表。附屬公司的業績則按已收及應收股息基準列入本公司財務報表。

(b) 聯營公司

- (i) 聯營公司指除附屬公司或合營企業以外，其股權乃長期持有，其管理決策受本集團重大影響（但非控制性）的公司（通常擁有其20%至50%投票權）。
- (ii) 聯營公司的業務及資產與負債以權益法計入財務報表內。根據權益法，於聯營公司的投資乃按成本，並就本集團於收購後分佔溢利或虧損的變動及聯營公司權益的變動作出調整，再減任何已識別減值虧損計入資產負債表。如本集團的應佔聯營公司虧損相等於或超過其佔聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收賬項，則本集團不確認進一步的虧損，除非本集團已代聯營公司承擔負債或支付款項。
- (iii) 本集團與其聯營公司間交易的未變現盈利按集團應佔該等聯營公司的權益撇銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則將未變現虧損撇銷。
- (iv) 聯營公司投資乃按成本值扣除減值虧損準備後列入本公司資產負債表。聯營公司的業績則按已收及應收股息基準列入本公司財務報表。

2. 重要會計政策 (續)

(c) 外幣換算

- (i) 集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。本公司及本集團的財務報表以美元呈報，美元為本集團的列賬貨幣。
- (ii) 外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於損益表中確認，惟於股本內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

以外幣為單位及被分類為可供出售證券的貨幣證券的公允值轉變，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及其他證券賬面值轉變的間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額確認為溢利或虧損，而賬面值的其他變動則於權益中確認。

非貨幣財務資產及負債的匯兌差額將錄作公允值損益的一部份。非貨幣性財務資產及負債（例如按公允值持有透過損益列賬的權益）的換算差額在損益表中呈報為公允值損益的一部份。非貨幣性財務資產（例如分類為可供出售的權益）的換算差額記入權益中投資重估儲備內。

- (iii) 所有集團實體（並無來自過度通貨膨脹經濟的貨幣）的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：
 - 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；
 - 各損益表的收支乃按平均匯率換算（除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算）；及
 - 所有因此而產生的匯兌差額分開確認為權益一部份。

於綜合賬目時，因換算海外實體投資淨額及換算貸款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的匯兌差額，均計入股東權益內。當海外業務被部份處置或出售時，有關匯兌差額於損益表中確認為出售的部份收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公允值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

(d) 物業、廠房及設備

(i) 樓宇及租約物業裝修

樓宇主要包括工廠及辦公室設施，樓宇及租約物業裝修按成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。

樓宇折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本集團使用的50年期（取其較短者）撇銷其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為2至5%。

租約物業裝修的折舊乃採用直線法按其預計可供本集團使用的5年至10年期或租約尚餘年期（取其較短者）撇銷其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為10至20%。

2. 重要會計政策 (續)

(d) 物業、廠房及設備 (續)

(ii) 其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備乃按成本值扣除累計折舊及累計減值虧損入賬。其他物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其預計可供本集團使用年期撇銷其成本值至其估計殘餘價值。所採用的主要折舊年率為：

廠房及機器	5–10%
傢俬及裝置	20–33%
辦公設備	10–20%
汽車	20–33%

(iii) 物業、廠房及設備的賬面值

於各結算日均會檢討資產的剩餘價值及可使用年期，並在適當情況下作出調整。倘資產賬面值高於其估計可收回金額，則會立即將該資產的賬面值減至其可收回金額。

(iv) 出售物業、廠房及設備的收益或虧損

出售物業、廠房及設備的收益或虧損指出售收入淨額與相關資產賬面值的間的差額，有關數額已於損益表內確認。

(v) 後續成本

僅當與該項目相關的未來經濟利益可能流入本集團及項目的成本能可靠計量時，後續成本方計入資產的賬面值或確認為單獨資產（倘適合）。替換部分的賬面值予以終止確認。所有其他維修及保養費用均於其產生的財務期間的損益表扣除。

(e) 在建工程

在建工程按成本值入賬。成本包括收購或興建或安裝有關樓宇、廠房及機械或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間以及當資產投入使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額扣除任何累計減值虧損。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機械或自用電腦軟件於落成後將轉撥為物業、廠房及設備或無形資產，並按成本扣除任何累計減值虧損列賬。

(f) 無形資產

(i) 商譽

商譽指購入附屬公司及聯營公司於收購日所付出的成本超過本集團應佔該等公司可識別資產淨值的公允值的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司的商譽則包括在聯營公司投資內，並作為整體結餘的一部份進行減值測試。分別確認的商譽每年就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。不得撥回商譽減值虧損。出售某個實體產生的盈虧已計入該售出實體相關的商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。商譽會分配至預期可從產生商譽的業務合併中受惠的一組或多組現金產生單位。本集團會將商譽分配至其營運所在的各地區分類。

2. 重要會計政策 (續)

(f) 無形資產 (續)

(ii) 商標及商品命名

商標及商品命名按歷史成本列示。

就不確定使用年期的商標及商品命名會每年進行減值測試及按成本減累積減值虧損列賬。

有確定使用年期的商標及商品命名按成本減累積攤銷列賬。收購商標及商品命名產生的成本於其預計使用年內攤銷。

(iii) 自用電腦軟件

購入的電腦軟件授權，按購入價及使該特定軟件達至可使用時所產生的成本列賬。此等成本按估計可使用年期最長5年攤銷。

與開發或維護電腦軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。對於與開發由本集團控制的可識別及獨有軟件產品直接相關且一年後產生的經濟利益高於成本的成本，會確認為無形資產。成本包括開發軟件所產生的員工成本及相關費用的適當部份。

(iv) 客戶關係

客戶關係即因業務合併導致的客戶基礎或與客戶的現有合約投標應佔的公允值。該款項於轉讓期內攤銷，直至客戶關係可全數轉讓予本集團。

(v) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支將列作無形資產，並有系統地按可使用年期攤銷。

(g) 非財務資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供動用的資產無需攤銷及每年就減值進行測試。資產當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產賬面金額超過其可收回金額部分確認。可收回金額是指扣除銷售成本後的資產公允值與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可單獨辨認的最小現金流量產生單位（現金產生單位）予以分類。經減值的非財務資產（不包括商譽）於各報告日期檢討撥回減值的可能性。

(h) 財務資產

本集團將其財務資產分類如下：按公允值透過損益列賬、貸款及應收款及可供出售。分類方式視乎購入財務資產的目的而定。管理層在初步確認時釐定其財務資產的分類，並於每個報告日期評估有關指定。

(i) 按公允值透過損益列賬的財務資產

該類別包括兩個小類：持作買賣財務資產及初步指定為按公允值透過損益列賬的財務資產。財務資產若在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為持作買賣用途。在此類別的資產若為持作買賣或預期將於結算日後12個月內變現，則分類為流動資產。

2. 重要會計政策 (續)

(h) 財務資產 (續)

(ii) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等款項在本集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務而無意將該應收款轉售時產生。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過12個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款包括資產負債表中之應收貿易賬款及其他應收賬款(附註2(k))。

(iii) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為非衍生工具，包括被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後12個月內出售該項資產，否則此等資產列在非流動資產內。

財務資產的定期購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。對於並非按公允值透過損益列賬的所有財務資產，投資值初步按該投資的公允值加交易成本確認。按公允值透過損益列賬的財務資產初步按公允值確認，而交易成本則於損益賬內支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，財務資產即被終止確認。可供出售財務資產及按公允值透過損益列賬的財務資產其後按公允值列賬。貸款及應收款則利用實際利息法按攤銷成本列賬。

因為「按公允值透過損益列賬的財務資產」類別的公允值變動而產生的已實現及未實現損益，列入產生期間的損益表內。按公允值透過損益列賬的財務資產的股息收入在本集團收取付款的權利確立時於損益表確認，列作其他收入部份。

以外幣計值並分類列作可供出售的貨幣證券的公允值變動，會按因證券的攤銷成本變動及證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差異予以分析。貨幣證券匯兌差額乃於損益表中確認，而非貨幣證券的匯兌差額則於權益中確認。分類列作可供出售的貨幣及非貨幣證券公允值變動會在權益中確認。

當分類為可供出售的證券被售出或減值時，在權益中確認之累計公允值調整列入損益表作為投資證券的損益。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，乃於損益表中確認為其他收入部份。可供出售股本工具股息會在本集團收取付款的權利獲確立時於損益表中列作其他收入部份。

有報價投資的公允值根據當時的買盤價計算。若某項財務資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用重估技術設定公允值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、貼現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已減值。對於分類為可供出售的股權證券，在釐定證券是否已經減值時，會考慮證券公允值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售財務資產存在此等證據，累計虧損，即按收購成本與當時公允值的差額，減該財務資產的前在損益表確認的任何減值虧損計算，並自權益中剔除並在損益表列賬。在損益表確認的股權工具減值虧損不會透過損益表撥回。應收貿易賬款的減值測試載於附註2(k)。

2. 重要會計政策 (續)

(i) 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允值確認，其後按公允值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則其所對沖項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為：(1)對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允值(公允值對沖)或(2)對沖非常可能的預測交易(現金流量對沖)。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的策略作檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續經營基準，記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目公允值或現金流量變動的評估。

(i) 公允值對沖

被指定並符合資格作為公允值對沖的衍生工具的公允值變動，連同受對沖風險的對沖資產或負債公允值的任何變動，於損益表列賬。

(ii) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允值變動的有效部份於權益中確認。與無效部份有關的損益即時在損益表確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響盈利或虧損時(例如：當被對沖的預測銷售發生時)於損益表中確認。然而，當被對沖的預測交易導致一項非財務資產(例如：存貨)或負債的確認之前在權益中遞延入賬的收益和損失自權益中撥出，並列入該資產或負債成本的初步計量中。

當一項對沖工具到期或售出後，或當對沖不再符合對沖會計處理的條件時，其時在權益中存有的任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終在損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，在權益中申報的累計盈虧即時轉撥入損益表。

(iii) 不符合對沖會計處理的衍生工具

若干衍生工具不符合採用對沖會計處理。任何不符合對沖會計處理的衍生工具的公允值變動，即時於損益表內確認。

(j) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本乃按加權平均基準釐定。在製品及製成品(買賣產品除外)的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易產品的成本則包括購貨時的票面減退貨及折扣。可變現淨值則按預期銷售所得減估計銷售開支的基準計算。

(k) 應收貿易賬款及其他應收賬款

應收貿易賬款及其他應收賬款初步以公允值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。倘應收貿易賬款及其他應收賬款被視為無法收回時，即就應收貿易賬款及其他應收賬款設定減值撥備。撥備金額為資產賬面值與按最初實際利率貼現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。撥備金額在損益表確認。倘應收貿易賬款及其他應收賬款不能收回，則其將於撥備賬中撇銷。於先前撇銷後收回的款額會計入損益表中。

2. 重要會計政策 (續)

(l) 現金及現金等價物

現金及現金等價物於資產負債表中以成本值入賬。就現金流量表而言，現金及現金等價物主要包括現金、銀行通知存款及高度可變現且預計價值波動風險較低的投資。

(m) 股本

有投票權及無投票權的普通股均分類列作股本。非上市無投票權普通股與上市普通股享有相同權利，惟無投票權普通股於轉換為上市普通股前並不附有投票權。

於指定日期可強制贖回的可換股優先股乃分類列作負債。此等可換股優先股的股息在損益表中列作利息費用。

可換股優先股負債部份的公允值利用等價的非可換股債券的市場利率釐定。此金額按攤銷成本基準記錄為負債，直至可換股優先股因被兌換或到期而消除為止。所得款的餘額分攤至換股權。這在股東權益中確認和列賬，並扣除所得稅影響。

發行新股份或行使購股權的直接應佔增量成本於權益中列作所得款項的扣減項目（已扣除稅項）。

於本集團成員公司購買本公司股本（庫存股份）時，所支付的代價（包括任何直接應佔增量成本（已扣除所得稅））自本公司股權持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等股份時，所收取的代價（已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響）會計入本公司股權持有人應佔權益。

(n) 貸款

貸款初步按公允值並扣除產生的交易成本確認。交易成本為收購、發行或出售某項財務資產或財務負債直接所佔的新增成本，包括支付予代理人、顧問、經紀和交易商的費用和佣金、監管機關及證券交易所的徵費，以及過戶和印花稅。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款（扣除交易成本）與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

(o) 應付貿易賬款

應付貿易賬款初步按公允值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本計量。

(p) 撥備

倘出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對金錢價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

倘支付撥備所需的部份或全部開支預期將由另一方償付，則任何預期償付款項於大致上可確定須支付索償時另行確認為資產。

2. 重要會計政策 (續)

(p) 撥備 (續)

(i) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本集團就基本有限度維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的工資，期限則介乎一至三年不等。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

(ii) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償作出撥備，該等情況為：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

(q) 遞延稅項

遞延所得稅乃以負債法按資產與負債的稅基及其於綜合財務報表中的賬面值兩者間的暫時差異作出撥備。然而，若遞延所得稅乃來自進行交易（企業合併除外）時初始確認的資產或負債而交易並不影響會計或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延所得稅採用結算日前已頒佈或已實質頒佈並預期有關遞延所得稅資產已變現或遞延所得稅負債已清償後將會適用之稅率（及法例）釐定。

遞延所得稅乃於日後可能具備應課稅溢利以抵銷暫時差異的情況下才確認。

遞延所得稅就附屬公司及聯營公司投資產生之暫時差異而撥備，惟倘本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

(r) 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本集團全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。倘耗用經濟資源的可能性出現變動致使有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

(s) 收入

收入乃按於本集團的一般業務過程中銷售貨品及服務已收或應收代價的公允值計量。

(i) 貨品銷售

銷售貨品所得收入包括電腦硬體、軟件、輔件及服務及流動設備的銷售（扣除增值稅、估計退貨的撥備、回扣及折扣），並於貨品擁有權及損失風險轉至買方時，即通常於有充份證明銷售安排存在、價格已定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。延期保修合約的收入將予遞延，並按合約期（通常為3年）作為收入攤銷。未付運產品的相關收入將遞延至付運完成時確認。提供系統集成服務及有關資訊科技的技術服務所得收入則根據合約條款或提供服務時確認。

本集團遞延已裝運但未確認運送完成的產品成本，直至貨品交付及確認收入完成。於二零零八年三月三十一日，付運至客戶途中為30,000,000美元（二零零七年：129,000,000美元）的貨品已計入資產負債表的按金，預付款項及其他應收賬款內。

2. 重要會計政策 (續)

(s) 收入 (續)

(ii) 其他收入

利息收入使用實際利率法按時間比例基準確認。於應收款項減值時，本集團會將賬面值減至其可收回金額，即按工具的最初實際利率貼現的估計日後現金流，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。減值貸款的利息收入按最初實際利率確認。

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

(t) 非基本製造成本

與特定產品成本相反，非基本製造成本為周期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品出境運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

(u) 僱員福利

(i) 退休金責任

本集團營運多個退休金計劃。此等計劃經由定期精算的計算，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。界定福利計劃是一項員工在退休時可收取一定金額的退休計劃，通常視乎服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。界定供款計劃是一項本集團向一個獨立實體支付固定供款的退休計劃。應付僱員福利為供款加累計投資回報。

在資產負債表內就有關界定福利退休計劃而確認的負債，為結算日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允值，同時調整未經確認過往服務成本。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休負債的年期近似的高質素企業或政府債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

根據經驗而調整的精算盈虧以及精算假設的變動在發生年度於損益表確認。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利開支，且由全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本集團亦參加中國大陸（「中國大陸」）各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

2. 重要會計政策 (續)

(u) 僱員福利 (續)

(ii) 離職後醫療福利

本集團亦有眾多退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。此等重大計劃的會計方法、假設及評估次數與界定福利退休金計劃相似。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休及完成最少服務期。此等福利的預期費用採用與界定退休金計劃相似的會計方法於僱員服務期間計提。根據經驗而調整的精算盈虧及精算假設的變動，在發生年度於損益表確認。此等責任每年由獨立精算數估值。

(iii) 長期激勵計劃

本集團推行長期激勵計劃以肯定僱員的個人及整體的貢獻。此計劃有三種方式：包括股份增值權、受限制股份單位和績效股份單位（「長期激勵獎勵」）。本公司保留權利酌情決定以現金或本公司普通股支付獎勵。就僱員提供服務而授予的長期激勵獎勵以公允值確認為僱員福利費用。長期激勵獎勵總額以公允值釐定並於歸屬期內列支。釐定預期將成為行使歸屬的長期激勵獎勵數目的假設包含非市場授出條件（如溢利能力及銷售增長目標等）。

於各結算日，本集團會估計預期將成為可行使的長期激勵獎勵數目及授出的股份數目並予以調整。就調整原有估計所產生的影響（若有）將在損益表內確認，而對股本的相關影響亦於餘下歸屬期內作出相應調整。

僱員股票基金的設立是為本集團在長期激勵計劃下，以股份獎勵合資格僱員之用。該僱員股票基金將由獨立基金託管人管理，由本集團以現金供款，並記入權益項下僱員股票基金內。基金託管人於公開市場購買本公司股份作為日後授予僱員的獎勵股份。

於僱員授出股份時，股權報酬計劃儲備的相應金額將轉撥至股本（按面值）及新配發股份予僱員的股本溢價；如以僱員股票基金以股份獎勵僱員，則轉撥至僱員股票基金。

(iv) 購股權

根據香港財務報告準則第2號的過渡性條文，於二零零二年十一月七日以後授出，且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權成本，須於相關期間的損益表追溯列支。於二零零五年四月一日，本集團並無於二零零二年十一月七日後授出且於二零零五年四月一日尚未歸屬的購股權。當購股權被行使時所收款項扣除任何直接應計交易成本的淨收益將計入股本（面值）及股本溢價（於購股權行使時）。

(v) 經營租約（作為承租人）

資產擁有權之報酬及風險大部份由租賃公司承擔之租約列為經營租約。經營租約之應付租金按租約年期以直線法自損益表中扣除。

(w) 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本集團財務報表內確認為負債。

(x) 分類呈報

地區分類指在某個特定經濟環境中從事提供產品或服務，其產品或服務的風險和回報與在其他經濟環境中營運的分類有所不同。

業務分類指從事提供產品或服務的一組資產和業務，而產品或服務的風險和回報與其他業務分類有所不同。

3 財務風險管理

本集團業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險（包括外匯風險、價格風險、現金流利率風險及公允值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

風險管理由中央司庫部（「集團司庫」）按照已獲批准的政策執行。集團司庫透過與集團營運單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。本集團已訂立整體風險管理（如外匯風險、信貸風險、利率風險、價格風險、使用衍生金融工具），以及投資額超過流動資金。

(a) 財務風險因素

(i) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及的外幣為人民幣、歐元、英鎊、加元、日圓及澳元。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產和負債及海外業務的投資淨額。

本集團管理層已制訂政策，要求集團公司管理其各自功能貨幣的外匯風險。本集團的外匯遠期合約用於對沖部份預期現金流量（主要為出口銷售及採購存貨）或用於對沖已識別資產及負債的公允值。

就分類呈報而言，資產、負債或未來交易的外部對沖合約因應情況指定予各附屬公司／地區。

(ii) 價格風險

本集團亦在主要零部件價格及原料成本方面面臨商品價格風險。然而，本集團並無訂立商品衍生工具或期貨以對沖主要零部件及原料的任何潛在價格波動風險。

(iii) 現金流及公允值利率風險

於截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止年度，本集團的主要長期貸款乃以美元計值。於截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止年度，以其他貨幣計值的貸款數額並不重大。本集團的政策為使用適當的利率對沖工具來減低利率風險。通常，本集團利用浮動轉固定利率掉期來管理其現金流利率風險。此利率掉期具有將貸款從浮動利率轉為固定利率的經濟效力。根據利率掉期，本集團與其他公司協議，在特定時段（主要為每季）交換固定合約利率與浮動利率利息款額之間的差額，此差額乃參考協定的名義金額計算。

本集團經營有一項全球渠道融資計劃。本集團面臨全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率波動風險。

(iv) 信貸風險

信貸風險按組別進行管理。信貸風險來自現金及現金等價物、衍生金融工具及存放於銀行及金融機構的保證金，以及客戶信貸（包括未償還應收賬款）及承諾交易。

就銀行及其他金融機構而言，本集團透過監控對手方的信貸評級及設定會定期進行檢討的對手方信貸上限以控制其信貸風險。

本集團並無高度集中的客戶信貸風險。本集團已訂立信貸政策並按其內容持續監察此等信貸風險。

於報告期內並無超出信貸限額，而管理層預期並不會因此等對手方未能還款而引致任何虧損。

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(v) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金，和有能力結算市場持倉維持充足的現金和有價證券。由於相關業務的多變性質，集團司庫致力透過已承諾的可用信貸額度維持充裕資金以維持靈活性。

管理層根據預期現金流量，監控集團的流動資金儲備（包括未提取的貸款額度（附註33）、銀行存款及現金及現金等價物（附註26））的滾存預測。

下表乃本集團及本公司的財務負債及按淨額基準結算的衍生財務負債，按相關的到期組別，根據由結算日至合約到期日的剩餘期間進行分析。表內披露的金額為合約性未貼現現金流量。鑑於貼現影響並不重大，故於十二個月內到期的結存與其賬面值相若。

	集團				合計 千美元
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	
於二零零八年三月三十一日					
市場推廣權應付款	-	-	11,443	5,417	16,860
銀行貸款	-	-	96,130	465,000	561,130
衍生財務負債	-	-	18,197	1,788	19,985
應付貿易賬款	1,922	2,105,276	175,001	-	2,282,199
應付票據	-	46,421	-	-	46,421
撥備、應計費用及其他應付款	316,183	1,130,886	497,655	209,071	2,153,795
可換股優先股	-	-	-	227,564	227,564
股權報酬計劃	-	-	-	6,430	6,430
遞延收益	-	-	-	88,701	88,701
其他	-	-	2,138	25,045	27,183
於二零零七年三月三十一日					
市場推廣權應付款	-	-	8,517	18,123	26,640
銀行貸款	-	-	18,028	100,000	118,028
衍生財務負債	-	-	2,464	-	2,464
應付貿易賬款	572,407	1,303,861	100,938	-	1,977,206
應付票據	-	49,154	-	-	49,154
撥備、應計費用及其他應付款	130,235	873,724	408,163	166,525	1,578,647
可換股優先股	-	-	-	350,000	350,000
股權報酬計劃	-	-	-	11,019	11,019
遞延收益	-	-	-	57,166	57,166
其他	-	-	-	15,782	15,782

財務報表附註 (續)

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(v) 流動資金風險 (續)

	公司				合計 千美元
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上 至五年 千美元	
於二零零八年三月三十一日					
銀行貸款	-	-	35,000	465,000	500,000
衍生財務負債	-	-	1,991	1,788	3,779
撥備、應計費用及其他應付款	-	-	13,955	-	13,955
可換股優先股	-	-	-	227,564	227,564
股權報酬計劃	-	-	-	6,430	6,430
於二零零七年三月三十一日					
銀行貸款	-	-	-	100,000	100,000
衍生財務負債	-	-	106	-	106
撥備、應計費用及其他應付款	-	-	12,799	-	12,799
可換股優先股	-	-	-	350,000	350,000
股權報酬計劃	-	-	-	11,019	11,019

下表乃為根據於結算日距離合約到期日之剩餘期間，按總額基準將本集團及本公司的衍生金融工具歸類至相關到期日組別的分析。表中所披露的款項為合約未貼現現金流量。由於貼現影響並不重大，因此須於十二個月內償還之結餘與其賬面結餘相若。

	集團				合計 千美元
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上至 五年 千美元	
於二零零八年三月三十一日					
遠期外匯合約					
現金流量對沖：					
— 流出	-	1,117,419	-	-	1,117,419
— 流入	-	1,105,808	-	-	1,105,808
利率掉期合約					
— 現金流量對沖：					
— 流出	-	2,805	8,865	13,966	25,636
— 流入	-	2,931	6,608	13,845	23,384
於二零零七年三月三十一日					
遠期外匯合約					
現金流量對沖：					
— 流出	-	725,163	-	-	725,163
— 流入	-	724,294	-	-	724,294

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(v) 流動資金風險 (續)

	公司				合計 千美元
	按要求償還 千美元	不超過 三個月， 惟非按 要求償還 千美元	三個月以上 至一年 千美元	一年以上至 五年 千美元	
於二零零八年三月三十一日					
遠期外匯合約					
現金流量對沖：					
— 流出	-	31,246	-	-	31,246
— 流入	-	29,255	-	-	29,255
利率掉期合約					
— 現金流量對沖：					
— 流出	-	2,805	8,865	13,966	25,636
— 流入	-	2,931	6,608	13,845	23,384
於二零零七年三月三十一日					
遠期外匯合約					
現金流量對沖：					
— 流出	-	30,916	-	-	30,916
— 流入	-	30,810	-	-	30,810

3 財務風險管理 (續)

(b) 市場風險敏感性分析

香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」要求披露市場風險的敏感性分析，顯示有關市場風險變數的假設性變化對本集團於結算日損益及總權益的影響。

各類市場風險的敏感性分析並不反映風險變數之間的相互關係。敏感性分析乃假設市場風險變數的假設性變化已於結算日發生並應用於當日存在的有關風險變數。編製該等分析時所採納的基準及假設如其定義很少相等於相關實際結果。

市場風險敏感性分析的披露僅為遵守香港財務報告準則第7號有關金融工具的披露規定，且僅供說明用途；並須留意所產生的假設數值並不代表未來可能發生的事件及本集團損益的預測。

(i) 外幣匯率敏感性分析

於二零零八年三月三十一日，倘美元兌本集團面對風險的所有其他貨幣貶值／升值1%，而所有其他變數維持不變，則年內除稅後溢利將增加／減少2,130,000美元（二零零七年：10,000美元），主要由於換算應收及應付款項結餘而產生的外匯收益／虧損所致。截至二零零八年三月三十一日止年度，於所有貨幣中，溢利更易受美元／人民幣匯率波動的影響，此乃由於淨風險於整個組合中為最高。

上述分析乃基於假設美元兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值／升值而作出，惟該假設實際上可能不屬正確。

(ii) 利率敏感性分析

於二零零八年三月三十一日，倘以美元計值的借貸利率上升／下降25個基點，而所有其他變數保持不變，則權益的其他部份將增加／減少2,170,000美元（二零零七年：無），主要由於利率掉期的公允值增加／減少所致。

於二零零八年三月三十一日，倘全球渠道融資計劃的利率上升／下降25個基點，而所有其他變數保持不變，則年內除稅後溢利將減少／增加1,280,000美元（二零零七年：1,240,000美元）。此乃基於假設全球渠道融資計劃所涵蓋的所有貨幣的利率在同一時間按相同幅度上升或下降而計算；然而，該等假設實際上未必真確。

(c) 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他股權持有人提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本集團透過資本負債率監察其資本。該比率乃以總借貸（包括流動及非流動借貸）除以總權益計算。

本集團的策略維持不變，而本集團於二零零七年及二零零八年三月三十一日的資本負債率及現金淨額狀況載列如下：

	二零零八年 百萬美元	二零零七年 百萬美元
銀行存款及現金及現金等價物（附註26）	2,191	1,064
減：借貸總額	(561)	(118)
現金淨額狀況	1,630	946
總權益	1,613	1,134
資產負債比率	0.35	0.10

3 財務風險管理 (續)

(d) 公允值估計

在活躍市場買賣的金融工具（例如買賣證券和可供出售證券）的公允值，乃根據結算日的市場報價列賬。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價。

沒有在活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允值利用估值技術釐定。本集團利用多種方法，並根據每個結算日當時的市場情況作出假設。長期債務利用類似工具的市場報價或交易商報價釐定。其他技術，例如估計貼現現金流量，用以釐定其餘金融工具的公允值。利率掉期的公允值乃以估計未來現金流量的現值進行計算。遠期外匯合約的公允值利用結算日遠期市場匯率釐定。

貿易應收款和應付款的賬面值減減值撥備，乃與其公允值相若。就財務資料披露而言，財務負債公允值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。

4 關鍵會計估算及判斷

編製財務報表經常需要使用判斷從數個認可方法中選用特定會計方法及政策。編製本財務報表所使用的估算及判斷會根據過往經驗和其他因素進行持續評估，包括在有關情況下對未來事件相信為合理的預測期望等。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算如其定義，很少會與實際結果相同。編製本財務報表所採用的重大假設、估算、會計政策、方法如下：

(a) 非財務資產減值

本集團至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的資產進行測試，以確定是否出現減值。

其他資產則在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。資產或現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算方法予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

使用價值計算方法主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入與經營利潤增長、實際稅率、增長率及貼現率選擇等以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

(b) 所得稅

本集團需在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最終變現的評估。

本集團就預計稅務審計事宜根據估計是否有額外稅項將到期的基準確認負債。倘若該等事宜最終計得之稅項與最初錄得的金額有差異，則有關差額將會影響有關判斷期間的所得稅及遞延稅項撥備。

本集團會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延稅項全數撥備。

4 關鍵會計估算及判斷 (續)

(b) 所得稅 (續)

由暫時差異如保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、應付花紅及其他應計開支及未動用結轉稅損產生的遞延稅項資產，主要在根據所有可得的憑證預期未來應課稅溢利作出可能用作扣減暫時差異及未動用稅項虧損的情況下，方予確認。確認主要涉及有關遞延稅項已予確認的法定實體或集團整體稅務的未來財務表現的判斷。其他不同因素亦予以評估，以考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延稅項資產最終有可能會變現，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅項虧損的期間。遞延稅項資產的賬面額及有關財務模式與預算會於每個結算日檢討，若沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅溢利以扣減結轉稅項虧損，屆時資產價值將調低，而差額記入損益表內。

倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅及遞延所得稅撥備以及遞延所得稅資產。

(c) 保養維修撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時預計的產品質保費用計算。影響本集團質保責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、對該等產品的歷史及預期質保索償以及為履行本集團質保責任而針對每一項索償所支付的費用。預計的基準乃持續及於任何適當的時候進行修訂。若干此等費用可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。該等款項於大致上可確定本集團償付責任時另行確認為資產（以所作撥備款額為限）。

(d) 未來收入調整

進一步影響收入確認的估算主要與客戶退貨及未來折讓及價格回傭撥備有關。基於過往經驗，所有估算在相對而言均為可預計。影響本集團估算客戶退貨的主要因素包括預計退貨率及於年結日依然有退貨權的已銷售產品數量。

(e) 退休福利

退休金及其他離職後福利費用及責任須視乎各種假設而定。本集團的主要假設主要與貼現率，預計資產回報及薪酬增長有關。於釐定貼現率時，本集團乃參考高質公司證券於年結日的市場收益率。貨幣及證券的期限與被估值的貨幣及福利責任的預計期限一致。計劃資產的預期回報乃基於對相關資產及責任於其年期的回報的市場預期。薪酬增長假設乃反映本集團的長期實際經驗以及未來及近期的展望。與本集團假設不符的實際結果通常於其發生年度確認。

(f) 衍生工具及其他金融工具的公允值

沒有在活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允值乃利用估值技術釐定。本集團利用其判斷選擇多種方法，並根據每個結算日當時的市場情況作出假設。本集團已就各項沒有在活躍市場買賣的可供出售財務資產使用貼現現金流量分析。

5 分類資料

根據本集團的內部財務呈報方式，本集團採用地區分類為基本呈報方式呈報，而業務分類則按輔助呈報方式呈報。

分類資產主要包括存貨及應收賬款，惟不包括未於特別分類中提及的資產，主要包括遞延稅項資產、可供出售財務資產及中央管理現金及現金等價物及存貨。分類負債主要包括應付賬款，惟不包括未於特別分類中提及的負債，主要包括長期銀行借貸、可換股優先股及應付所得稅等。資本開支包括添置物業、廠房及設備、無形資產及在建工程。

5 分類資料 (續)

按地域分類呈報資料時，銷售乃按客戶所在國家計算，資產及資本開支總額為資產所在地數額。

截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止年度，業務分類間並無重大銷售或其他交易。

(a) 基本呈報格式 – 地域分類

截至二零零八年三月三十一日止年度的分類業績及資本性開支的資料如下：

	持續經營業務					已終止業務 (附註13(a))	
	美洲區 千美元	歐洲、 中東及 非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元	大中華區 千美元
銷售額	4,506,451	3,606,048	2,113,250	6,125,754	-	16,351,503	436,369
分類經營業績	88,915	122,549	(2,701)	426,248	(153,228)	481,783	(42,867)
財務收入						52,048	-
財務費用						(38,366)	-
資產減值						(2,530)	-
出售可供出售財務資產收益						19,791	-
應佔聯營公司溢利						124	-
除稅前溢利/(虧損)						512,850	(42,867)
稅項						(47,613)	4,564
年內溢利/(虧損)						465,237	(38,303)
資本性開支	53,261	8,259	27,179	78,162	117,182	284,043	5,837
包括在損益表內的其他分類項目如下：							
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	40,775	9,091	11,320	18,656	8,183	88,025	8,231
無形資產攤銷	-	-	-	28,140	99,173	127,313	97
僱員福利成本(附註11)	380,105	314,907	191,310	250,901	56,973	1,194,196	62,396
經營租賃的租金支出	6,628	8,068	10,423	9,429	155	34,703	4,117
重組費用(扣除未動用重組 費用撥備撥回後的金額)							
— 員工相關成本(已計入 僱員福利成本)	12,926	14,955	15,207	982	-	44,070	8,352
— 其他	3,558	(98)	(119)	229	-	3,570	-

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括重組費用47,640,000美元的影響。美洲區、歐洲、中東及非洲區及亞太地區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括重組費用前分別為：105,399,000美元、137,406,000美元、12,387,000美元、427,459,000美元及(153,228,000美元)。

財務報表附註 (續)

5 分類資料 (續)

(a) 基本呈報格式 – 地域分類 (續)

於二零零八年三月三十一日的分類資產及負債如下：

	美洲區 千美元	歐洲、中東 及非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
分類資產	1,472,775	788,664	1,213,620	2,715,799		6,190,858
於聯營公司投資					2,690	
遞延稅項資產					156,440	
可供出售財務資產					67,697	
衍生財務資產					3,392	
可收回所得稅款					40,002	
現金及現金等價物					449,576	
其他不予分配資產					289,192	1,008,989
綜合資產總額						7,199,847
分類負債	1,384,307	1,029,253	933,348	1,414,180		4,761,088
銀行借款					500,000	
可換股優先股					211,181	
股權報酬計劃					6,430	
衍生財務負債					19,985	
應付所得稅項					87,209	
其他不予分配負債					691	825,496
綜合負債總額						5,586,584

5 分類資料 (續)

(a) 基本呈報格式 – 地域分類 (續)

截至二零零七年三月三十一日止年度的分類業績及資本性開支的資料如下：

	持續經營業務					已終止業務 (附註13(a))	
	美洲區 千美元	歐洲、中東 及非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元	大中華區 千美元
銷售額	4,119,481	3,056,723	1,833,243	4,968,862	–	13,978,309	611,895
分類經營業績	(27,538)	25,856	(1,278)	294,150	(137,891)	153,299	33,178
財務收入						26,329	–
財務費用						(35,133)	–
資產減值						(8,990)	–
認股權證的公允值變動						(171)	–
出售投資及可供出售 財務資產收益						17,348	–
應佔聯營公司溢利						1,869	–
除稅前溢利						154,551	33,178
稅項						(26,197)	(394)
年內溢利						128,354	32,784
資本性開支	84,745	13,520	20,245	44,646	60,545	223,701	19,400
包括在損益表內的其他分類項目如下：							
物業、廠房及設備折舊及 預付土地租賃款項攤銷	32,231	6,257	9,521	16,724	3,086	67,819	5,389
無形資產攤銷	–	–	–	17,478	87,359	104,837	1,154
僱員福利成本(附註11)	320,442	214,979	136,837	172,319	59,674	904,251	55,174
經營租賃的租金支出	6,469	7,006	10,069	9,374	475	33,393	1,916
重組費用(扣除未動用重組 費用撥備撥回後的金額)							
– 繁重合約	(2,922)	(1,032)	9,184	743	–	5,973	–
– 商標及商品名稱減值 (附註19)	2,526	713	1,052	4,686	–	8,977	–

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括重組費用11,794,000美元的影響。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太地區(不包括大中華區)、大中華區、企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括重組費用前分別為：(29,270,000美元)、20,633,000美元、5,403,000美元、297,240,000美元及(128,913,000美元)。

財務報表附註 (續)

5 分類資料 (續)

(a) 基本呈報格式 – 地域分類 (續)

於二零零七年三月三十一日的分類資產及負債如下：

	美洲區 千美元	歐洲、中東 及非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
分類資產	1,188,004	589,350	847,038	2,050,866		4,675,258
於聯營公司投資					3,908	
遞延稅項資產					101,551	
可供出售財務資產					42,938	
衍生財務資產					1,616	
可收回所得稅款					22,041	
現金及現金等價物					439,212	
其他不予分配資產					164,314	775,580
綜合資產總額						5,450,838
分類負債	1,228,160	904,054	587,436	1,066,939		3,786,589
銀行借款					100,000	
可換股優先股					317,495	
股權報酬計劃					11,019	
衍生財務負債					2,464	
應付所得稅項					60,013	
其他不予分配負債					38,982	529,973
綜合負債總額						4,316,562

5 分類資料 (續)

(b) 輔助呈報格式 – 業務分類

下表呈列本集團按業務分類的銷售額、資產及資本開支的資料。

	持續經營業務				已終止業務	
	台式電腦 千美元	個人電腦 筆記本 千美元	合計 千美元	其他 千美元	合計 千美元	手機 千美元
截至二零零八年 三月三十一日止年度						
銷售額	6,698,677	9,422,297	16,120,974	230,529	16,351,503	436,369
資本性開支			278,334	5,709	284,043	5,837
於二零零八年三月三十一日			4,397,096	115,144	4,512,240	-
於二零零七年 三月三十一日止年度						
銷售額	6,115,089	7,653,172	13,768,261	210,048	13,978,309	611,895
資本性開支			221,213	2,488	223,701	19,400
於二零零七年三月三十一日			3,938,006	45,237	3,983,243	91,757

業務分類資產主要包括業務分類活動直接應佔的物業、廠房及設備、無形資產、應收款及存貨。

6 其他收入 – 淨額

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
認股權證的公允值變動	-	(171)
出售投資及可供出售財務資產收益	19,791	17,348
資產減值	(2,530)	(8,990)
	17,261	8,187

7 財務收入

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
銀行存款的利息	37,100	17,962
金融市場基金的利息	14,808	8,258
其他	140	109
	52,048	26,329

財務報表附註 (續)

8 財務費用

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
銀行貸款及透支利息	11,500	9,776
可換股優先股股息及相關財務費用(附註29(d))	18,700	21,941
其他	8,166	3,416
	38,366	35,133

9 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)下列項目：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
無形資產攤銷		
— 商標及商品名稱(包括加速攤銷30,682,000美元(二零零七年：零))	50,051	43,634
— 自用電腦軟件	26,854	12,895
— 客戶關係	1,698	3,934
— 專利權及技術	26,180	28,089
— 市場推廣權	22,530	16,285
核數師酬金		
— 本年度	4,868	4,200
— 去年撥備不足	1,289	1,919
已售存貨成本	12,881,240	11,292,215
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	88,025	67,819
僱員福利成本(附註11)	1,194,196	904,251
(收益)／虧損		
— 出售可供出售財務資產	(19,791)	2,249
— 出售無形資產	7,210	—
— 出售物業、廠房及設備	8,299	(1,726)
— 出售部份聯營公司的權益	—	(19,597)
減值		
— 商譽	—	4,288
— 投資	2,530	—
— 其他應收賬款	—	4,702
經營租賃的租金支出	34,703	33,393
重組費用(已沖銷未經使用撥備後淨值)(附註28)		
— 商標及商品名稱減值(附註19)	—	8,977
— 員工相關成本(已計入僱員福利成本)	44,070	(3,156)
— 其他	3,570	5,973
匯兌收益淨額	(52,607)	(39,508)
遠期外匯合約虧損	49,646	29,141

10 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
當期稅項		
— 香港利得稅	408	334
— 香港以外地區稅項	94,123	65,160
遞延稅項 (附註13(a)及22)	(46,918)	(39,297)
	47,613	26,197

香港利得稅乃按年內估計應課稅溢利按17.5% (二零零七年：17.5%) 計提。

香港以外地區的稅項指於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不能收回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

本集團獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

本集團按相關國家適用國內稅率計算的預期稅項開支與本集團年內稅項開支的差額如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
除稅前溢利	512,850	154,551
按相關國家適用國內稅率計算的稅項	107,552	60,964
無須課稅的收入	(81,171)	(27,176)
不可扣稅的支出	1,820	1,956
彌補往年未確認的稅務虧損	(21,610)	(666)
稅率變動對期初遞延稅項資產的影響	(16,202)	(12,007)
過往年度撥備不足	9,356	3,126
未確認的遞延稅項資產淨額	47,868	—
	47,613	26,197

加權平均適用稅率為9.3% (二零零七年：17.0%)。該減幅乃由於本集團附屬公司於各有關國家的盈利能力變動而享有優惠稅務待遇所致。

11 僱員福利成本

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
工資及薪酬，包括重組費用撥備44,070,000美元 (二零零七年：未動用重組費用撥備撥回3,156,000美元)	929,106	668,655
社會保障成本	85,201	60,425
授予董事及僱員的長期激勵獎勵(附註30(a))	53,328	37,001
退休金成本		
— 界定供款計劃	19,017	18,959
— 界定福利計劃	6,931	22,399
其他	100,613	96,812
	1,194,196	904,251

本集團向各地方政府退休金計劃作出供款，所有中國大陸合資格僱員皆可參與。該等計劃之供款乃依據地方政府規定的每月平均工資計算。

本集團為所有符合資格的香港員工參與強制性公積金(「強積金」)。僱員須按其基本工資連同現金津貼的5%向強積金作出供款(須受強積金法例的上限要求所規限)，而當有關僱員的服務期滿五年及十年後，本集團的供款則由5%增至分別7.5%及10%。當僱員在取得全數供款前離開本集團，本集團的部份供款可予沒收。該等沒收的供款可由本集團用作減少其於該年度的供款。沒收的供款合共24,614美元(二零零七年：24,955美元)已於年內運用。於年結日2,469美元(二零零七年：2,491美元)結存可用作減低未來供款。強積金資產與集團的資產分開持有，由獨立管理的基金保管。

本集團亦向若干界定福利退休金計劃作出供款，有關詳情載於附註37。

12 董事及最高薪人士的酬金

(a) 董事及高级管理层酬金

董事酬金包括因管理與本公司及其附屬公司有關的事務而由本集團付予本公司董事的款項。下表列示於截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止年度各董事的薪酬：

董事姓名	二零零八年							
	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	激勵酬金 (附註i) 千美元	長期激勵 獎勵 (附註ii) 千美元	退休金及 退休金計劃 的僱主供款 千美元	其他福利 千美元	合計 千美元
<i>執行董事</i>								
楊元慶先生	-	894	1,084	-	2,979	83	18	5,058
William J. Amelio 先生	-	790	1,000	1,500	4,526	-	3,571	11,387
<i>非執行董事</i>								
柳傳志先生	40	-	-	-	94	465	-	599
朱立南先生	40	-	-	-	94	-	-	134
馬雪征女士	30	114	403	-	537	1,033	-	2,117
James G. Coulter 先生	40	-	-	-	75	-	-	115
William O. Grabe 先生	50	-	-	-	94	-	-	144
單偉建先生	40	-	-	-	94	-	-	134
<i>獨立非執行董事</i>								
吳家璋教授	40	-	-	-	94	-	-	134
丁利生先生	40	-	-	-	94	-	-	134
John W. Barter III 先生	60	-	-	-	94	-	-	154
田溯宁先生	27	-	-	-	29	-	-	56
黃偉明先生	9	-	-	-	7	-	-	16
	416	1,798	2,487	1,500	8,811	1,581	3,589	20,182

12 董事及最高薪人士的酬金 (續)

(a) 董事及高級管理層酬金 (續)

二零零七年

董事姓名	袍金 千美元	薪金 千美元	酌情獎金 千美元	激勵酬金 (附註i) 千美元	長期激勵 獎勵 (附註ii) 千美元	退休金及 退休金計劃 的僱主供款 千美元	其他福利 千美元	合計 千美元
執行董事								
楊元慶先生	-	626	1,968	-	1,440	66	63	4,163
William J. Amelio 先生	-	750	250	1,500	2,623	15	1,573	6,711
馬雪征女士	-	328	763	-	511	65	-	1,667
非執行董事								
柳傳志先生	40	-	-	-	95	463	-	598
朱立南先生	40	-	-	-	95	-	-	135
James G. Coulter 先生	40	-	-	-	51	-	-	91
William O. Grabe 先生	45	-	-	-	95	-	-	140
單偉建先生	40	-	-	-	95	-	-	135
獨立非執行董事								
黃偉明先生	50	-	-	-	95	-	-	145
吳家璋教授	40	-	-	-	95	-	-	135
丁利生先生	40	-	-	-	95	-	-	135
John W. Barter III 先生	40	-	-	-	95	-	-	135
	375	1,704	2,981	1,500	5,385	609	1,636	14,190

附註:

- (i) 支付予Amelio先生的激勵酬金乃指根據本公司與Amelio先生及其前聘用公司訂立的協議(「協議」)而支付予其前聘用公司的款項。根據協議條款，本公司向其前聘用公司支付7,500,000美元，該款項反映了Amelio先生根據其前聘用公司的長期激勵計劃(須受若干還款條件限制)所變現的福利。於截至二零零八年三月三十一日止年度的激勵酬金指根據協議按五年期至二零一零年十二月每年攤銷金額1,500,000美元(二零零七年：1,500,000美元)。
- (ii) 有關本公司長期激勵計劃的詳情載於附註30(a)。換取授出長期激勵獎勵的已收取僱員服務的公允值確認為開支。於歸屬期攤銷的總額乃參考長期激勵獎勵於授出當日的公允值釐定。上文所披露的款項指於截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止兩個年度的攤銷金額。
- (iii) 根據長期激勵計劃，William O. Grabe先生、吳家璋教授、丁利生先生及John W. Barter III先生均選擇延遲收取彼等應收董事袍金的現金，以換取完全歸屬股份單位(附註30(a))。
- (iv) Justin T. Chang先生(James G. Coulter先生的替任董事)及Daniel A. Carroll先生(單偉建先生的替任董事)於截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止年度並無收取任何袍金或酬金。

12 董事及最高薪人士的酬金 (續)

(b) 五位最高薪人士

本年度本集團最高薪酬的五位人士其中兩位(二零零七年：兩位)為董事，他們的薪酬詳情已於上文呈報的分析中反映。本年度其餘三位(二零零七年：三位)人士的薪酬如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
底薪、津貼及實物利益	1,349	2,953
酌情獎金	1,163	558
僱主的退休金計劃供款	-	58
長期激勵獎勵	4,841	3,840
其他	1,163	-
	8,516	7,409

各員工酬金幅度如下：

	人數	
	二零零八年	二零零七年
酬金幅度		
2,248,404美元至2,312,643美元	-	1
2,312,644美元至2,376,883美元	-	1
2,633,844美元至2,698,083美元	1	-
2,762,325美元至2,826,564美元	-	1
2,826,565美元至2,890,804美元	1	-
2,955,045美元至3,019,284美元	1	-

13 已終止業務

於二零零八年一月三十日，本公司的全資附屬公司聯想(北京)有限公司(「聯想北京」)及聯想工業有限公司(「聯想工業」)訂立協議以出售彼等於聯想移動通信科技有限公司(「聯想移動」)(一間持有本集團於大中華區所有手機業務的直接及間接權益的公司)的全部權益，現金代價為約100,000,000美元，將按聯想移動於完成日期的營運資金淨額作出調整。因此，本集團大中華手機業務的業績於財務報表內呈列為已終止業務。截至二零零七年三月三十一日止年度的比較資料的呈列已重新分類，以符合本年度的呈列方式。出售交易已於二零零八年三月三十一日完成。

(a) 已終止業務業績及出售已終止業務溢利的分析如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
銷售額	436,369	611,895
銷售成本	(364,029)	(462,134)
毛利	72,340	149,761
銷售及分銷費用	(70,743)	(81,328)
行政費用	(11,259)	(10,506)
研發費用	(31,595)	(31,137)
其他經營(費用)/收入 - 淨額	(1,610)	6,388
除稅前(虧損)/溢利	(42,867)	33,178
稅項	4,564	(394)
已終止業務(虧損)/溢利	(38,303)	32,784
出售已終止業務收益	64,702	-
出售收益的稅項	(6,479)	-
出售已終止業務溢利	58,223	-
已終止業務溢利	19,920	32,784

財務報表附註 (續)

13 已終止業務 (續)

(a) (續)

(i) 已終止業務 (虧損) / 溢利經扣除 / (計入) 下列各項後呈列：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
無形資產攤銷	97	1,154
核數師酬金	14	14
已售存貨成本	316,582	439,719
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	8,231	5,389
僱員福利成本	62,396	55,174
出售物業、廠房及設備虧損	103	192
經營租賃的租金支出	4,117	1,916
重組成本 (附註28)	8,352	-
匯兌收益淨額	(1,923)	(1,446)

(ii) 出售已終止業務

	千美元
出售的淨資產	
物業、廠房及設備	22,675
在建工程	121
商譽	2,169
遞延稅項資產	4,902
存貨	17,079
應收貿易賬款及應收票據	16,507
按金、預付款項及其他應收賬款	390
現金及現金等價物	61,371
應付貿易賬款	(58,355)
撥備、應計費用及其他應付賬款	(49,936)
銀行貸款	(14,419)
	2,504
有關出售的成本	2,974
出售已終止業務收益	64,702
	70,180
以下列方式支付：	
代價	100,000
減：營運資金調整淨額	(22,680)
授予收購人的特許權價值應佔的代價	(7,140)
出售的代價淨額	70,180
年終應收款項	(14,180)
以現金支付的代價	56,000
減：售出現金及現金等價物	(61,371)
出售時現金流出淨額	(5,371)

13 已終止業務 (續)

(b) 已終止業務的現金流量分析如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
經營業務(所耗)／產生的現金淨額	(26,469)	47,898
投資業務所耗現金淨額	(645)	(15,761)
融資業務產生的現金淨額	14,419	—
現金及現金等價物(減少)／增加	(12,695)	32,137

14 股息

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
中期股息每股普通股3.0港仙 (二零零七年：2.4港仙)	34,715	27,454
擬派末期股息每股普通股12.8港仙 (二零零七年：2.8港仙)	152,038	31,877
	186,753	59,331

於二零零八年五月二十二日召開的董事會議上，董事建議宣派每股普通股12.8港仙的末期股息。上述擬派股息並無反映於此等財務報表的應付股息內，惟將於截至二零零九年三月三十一日止年度反映為保留盈利的一項分派。

15 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。

	二零零八年	二零零七年
用於計算每股基本盈利的加權平均股數	8,781,101,650	8,625,392,946
	千美元	千美元
本公司股東應佔溢利		
— 持續經營業務	464,343	128,354
— 已終止業務	19,920	32,784
	484,263	161,138

15 每股盈利 (續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

計算每股攤薄盈利時，假設可換股優先股已全部轉換為普通股，及純利已加回相關財務費用。

截至二零零七年三月三十一日止年度，因為每股可換股優先股享有的股息及相關財務費用超過普通股每股基本盈利，故可換股優先股具反攤薄作用，且可換股優先股未包含在普通股加權平均攤薄股數中，並沒有攤薄每股盈利。

購股權及認股權證部份則基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與購股權及認股權證本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與全面行使購股權及認股權證所發行的股數相若。

就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為已發行的股份數目。

	二零零八年	二零零七年
已發行普通股加權平均股數	8,781,101,650	8,625,392,946
假設由可換股優先股轉換的調整股數	857,246,554	–
購股權、長期激勵獎勵及認股權證相應的調整股數	294,887,296	115,393,814
計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	9,933,235,500	8,740,786,760
	千美元	千美元
本公司股東應佔持續經營業務溢利	464,343	128,354
可換股優先股的利息費用	18,700	–
	483,043	128,354
本公司股東應佔已終止業務溢利	19,920	32,784
	502,963	161,138

16 物業、廠房及設備

(a) 集團

	樓宇 千美元	租約 物業裝修 千美元	廠房及機械 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零零六年四月一日							
成本	89,497	36,681	97,279	8,659	134,756	3,732	370,604
累計折舊	13,876	20,442	34,227	3,744	73,631	2,320	148,240
賬面淨值	75,621	16,239	63,052	4,915	61,125	1,412	222,364
截至二零零七年 三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	75,621	16,239	63,052	4,915	61,125	1,412	222,364
匯兌調整	3,600	987	337	(539)	1,108	40	5,533
添置	1,769	10,655	49,431	22,185	58,713	214	142,967
從在建工程轉撥	5,579	14,457	864	39	12,242	–	33,181
出售	(443)	–	(858)	(25)	(3,366)	(236)	(4,928)
折舊	(2,273)	(8,375)	(30,481)	(2,587)	(28,992)	(351)	(73,059)
期末賬面淨值	83,853	33,963	82,345	23,988	100,830	1,079	326,058
於二零零七年 三月三十一日							
成本	100,336	64,447	144,348	30,327	199,664	3,547	542,669
累計折舊	16,483	30,484	62,003	6,339	98,834	2,468	216,611
賬面淨值	83,853	33,963	82,345	23,988	100,830	1,079	326,058
截至二零零八年 三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	83,853	33,963	82,345	23,988	100,830	1,079	326,058
匯兌調整	8,054	3,105	5,776	1,311	5,332	87	23,665
重新分類	(742)	3,825	3,605	(128)	(6,560)	–	–
添置	3,119	17,224	46,048	9,677	51,863	644	128,575
從在建工程轉撥	–	2,019	1,224	78	11,091	–	14,412
出售	–	(68)	(1,497)	9	(7,430)	(165)	(9,151)
出售已終止業務 (附註13(a))	–	(8,739)	(7,378)	(182)	(6,345)	(31)	(22,675)
折舊	(2,600)	(14,025)	(35,086)	(5,073)	(38,981)	(341)	(96,106)
期末賬面淨值	91,684	37,304	95,037	29,680	109,800	1,273	364,778
於二零零八年 三月三十一日							
成本	112,494	74,347	181,406	40,581	233,823	3,730	646,381
累計折舊	20,810	37,043	86,369	10,901	124,023	2,457	281,603
賬面淨值	91,684	37,304	95,037	29,680	109,800	1,273	364,778

16 物業、廠房及設備 (續)

(b) 公司

	租約物業裝修 千美元	傢俬及裝置 千美元	辦公設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零零六年四月一日					
成本	1,944	92	6,756	246	9,038
累計折舊	1,102	69	6,114	121	7,406
賬面淨值	842	23	642	125	1,632
截至二零零七年 三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	842	23	642	125	1,632
匯兌調整	(1)	-	(1)	-	(2)
添置	48	26	42	-	116
折舊	(711)	(16)	(362)	(44)	(1,133)
期末賬面淨值	178	33	321	81	613
於二零零七年三月三十一日					
成本	1,991	118	6,797	246	9,152
累計折舊	1,813	85	6,476	165	8,539
賬面淨值	178	33	321	81	613
截至二零零八年 三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	178	33	321	81	613
匯兌調整	(1)	-	2	1	2
添置	-	9	440	-	449
出售	-	-	(1)	-	(1)
折舊	(119)	(17)	(279)	(31)	(446)
期末賬面淨值	58	25	483	51	617
於二零零八年三月三十一日					
成本	1,996	127	7,247	247	9,617
累計折舊	1,938	102	6,764	196	9,000
賬面淨值	58	25	483	51	617

17 預付土地租賃款項

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
年初	5,807	6,412
匯兌調整	588	308
出售	(146)	(764)
攤銷	(150)	(149)
年終	6,099	5,807

預付土地租賃款項指本集團根據中期租約（少於50年但不少於10年）於中國大陸持有的土地使用權付款。

18 在建工程

	集團						公司			
	建設中樓宇		自用電腦軟件		其他		合計		自用電腦軟件	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
年初	1,032	8,462	16,868	18,100	2,538	1,403	20,438	27,965	16,500	18,100
匯兌調整	110	289	117	(32)	299	190	526	447	74	(32)
重新分類	(262)	-	43	-	219	-	-	-	-	-
添置	3,029	2,435	50,015	12,980	14,098	24,186	67,142	39,601	187	4,032
撥往物業、廠房 及設備	(2,094)	(9,972)	-	-	(12,318)	(23,209)	(14,412)	(33,181)	-	-
撥往無形資產	-	-	(17,494)	(14,180)	-	-	(17,494)	(14,180)	(2,868)	(5,600)
出售	(944)	(182)	(121)	-	(3,777)	(32)	(4,842)	(214)	-	-
出售已終止業務 (附註13(a))	-	-	(121)	-	-	-	(121)	-	-	-
年終	871	1,032	49,307	16,868	1,059	2,538	51,237	20,438	13,893	16,500

於二零零七年及二零零八年三月三十一日，在建工程中並無相關借入資金的利息支出。

19 無形資產

(a) 集團

	商譽 千美元	商標及 商品命名 千美元	自用 電腦軟件 千美元	客戶關係 千美元	專利權 及技術 千美元	市場推廣權 千美元	合計 千美元
於二零零六年四月一日							
成本	1,321,431	510,000	22,717	17,000	86,072	65,000	2,022,220
累計攤銷及減值虧損	4,980	42,643	4,158	11,231	29,091	20,312	112,415
賬面淨值	1,316,451	467,357	18,559	5,769	56,981	44,688	1,909,805
截至二零零七年							
三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	1,316,451	467,357	18,559	5,769	56,981	44,688	1,909,805
匯兌調整	25	–	(2)	–	31	(4)	50
重新分類	(15,328)	15,305	–	23	–	–	–
添置	4,430	–	49,903	–	6,200	–	60,533
從在建工程轉撥	–	–	14,180	–	–	–	14,180
減值	(1,911)	(8,977)	–	–	–	–	(10,888)
攤銷	–	(43,634)	(12,895)	(3,934)	(29,243)	(16,285)	(105,991)
期末賬面淨值	1,303,667	430,051	69,745	1,858	33,969	28,399	1,867,689
於二零零七年							
三月三十一日							
成本	1,310,657	525,305	86,799	17,023	92,690	64,887	2,097,361
累計攤銷及減值虧損	6,990	95,254	17,054	15,165	58,721	36,488	229,672
賬面淨值	1,303,667	430,051	69,745	1,858	33,969	28,399	1,867,689
截至二零零八年							
三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	1,303,667	430,051	69,745	1,858	33,969	28,399	1,867,689
匯兌調整	(560)	–	694	–	–	543	677
購入代價調整	(4,000)	–	–	–	–	–	(4,000)
添置	–	–	61,422	–	641	32,100	94,163
從在建工程轉撥	–	–	17,494	–	–	–	17,494
出售	–	–	(6,955)	–	(1,121)	–	(8,076)
出售已終止業務 (附註13(a))	(2,169)	–	–	–	–	–	(2,169)
攤銷	–	(50,051)	(26,854)	(1,698)	(26,277)	(22,530)	(127,410)
期末賬面淨值	1,296,938	380,000	115,546	160	7,212	38,512	1,838,368
於二零零八年							
三月三十一日							
成本	1,300,837	525,305	161,038	17,023	92,220	98,001	2,194,424
累計攤銷及減值虧損	3,899	145,305	45,492	16,863	85,008	59,489	356,056
賬面淨值	1,296,938	380,000	115,546	160	7,212	38,512	1,838,368

19 無形資產 (續)

(b) 公司

	自用電腦軟件 千美元
於二零零六年四月一日	
成本	—
累計攤銷	—
賬面淨值	—
截至二零零七年三月三十一日止年度	
從在建工程轉撥	5,600
攤銷	(187)
期末賬面淨值	5,413
於二零零七年三月三十一日	
成本	5,600
累計攤銷	187
賬面淨值	5,413
截至二零零八年三月三十一日止年度	
期初賬面淨值	5,413
匯兌調整	18
從在建工程轉撥	2,868
添置	1,757
攤銷	(1,813)
期末賬面淨值	8,243
於二零零八年三月三十一日	
成本	10,243
累計攤銷	2,000
賬面淨值	8,243

財務報表附註 (續)

19 無形資產 (續)

如附註5所述，本集團以地區分類作為其呈報分類資料的主要分類。就減值檢測而言，上述無限期使用年期的商譽、商標及商品命名已分類為本集團的現金產生單位（「現金產生單位」）。於二零零八年三月三十一日的商譽及無限期使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

	美洲區 百萬美元	歐洲、中東 及非洲區 百萬美元	亞太區 (大中華區除外) 百萬美元	大中華區 百萬美元	合計 百萬美元
商譽	364	102	152	679	1,297
商標及商品命名	107	30	45	198	380

現金產生單位的可回收金額乃按公允價值減銷售成本釐定。該評估使用現金流量預測，有關預測乃以管理層已核准的五年期財政預算加五年後與現金產生單位的未來盈利潛力有關的最終價值為基準。未來現金流量按11%（二零零七年：13%）的比率貼現。此增長率並無超出現金產生單位所經營業務的長遠平均增長率。

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零零八年三月三十一日並無減值跡象。

該等假設已用於分析地區分類內的每個現金產生單位。

管理層根據過往表現及其對市場發展的預測釐定預算毛利率。所使用的加權平均增長率乃與行業報告所載的預測一致。該貼現率乃稅前貼現率，並已反映與分類有關的特殊風險。

貼現率上升或下跌一個百分點將分別導致可回收金額下跌或上升13%。預測增長率上升或下跌一個百分點將分別導致可回收金額上升或下跌3%。預測經營利潤率上升或下跌一個百分點將分別導致可回收金額上升或下跌25%。

20 附屬公司

(a) 於附屬公司投資

	公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
非上市投資，成本值	1,187,893	1,145,721

本公司主要附屬公司的概要載列於附註38。

(b) 應收／(付) 附屬公司賬款

此款項乃免息，無抵押及無固定還款期限。

21 於聯營公司的投資

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
所佔資產淨值	2,548	3,754
無抵押、免息貸款，按要求時償還	142	154
	2,690	3,908

於二零零八年三月三十一日的主要聯營公司如下：

公司名稱	成立地點	間接持有權益		主要業務
		二零零八年	二零零七年	
北京聯想傳奇信息技術有限公司 (內資企業)	中國大陸	45%	45%	分銷及開發軟件
武漢東浦信息技術有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	40%	40%	提供系統集成服務
閃聯信息技術工程中心有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	23%	23%	分銷及開發資訊科技技術

附註：

- (i) 聯營公司主要於彼等各自的成立地點經營。
- (ii) 各公司的英文名稱乃其中文註冊名稱的直譯或音譯。

22 遞延稅項資產

遞延稅項的暫時性差異採用負債法以各司法權區使用稅率作全數計算。

遞延稅項資產／(負債)的變動如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
年初	101,551	62,345
匯兌及重新分類調整	8,309	(91)
計入綜合損益表	51,482	39,297
出售已終止業務(附註13(a))	(4,902)	-
年終	156,440	101,551

年終以下項目賬面淨值分析如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
即期部份	92,171	30,029
非流動部份	64,269	71,522
	156,440	101,551

遞延所得稅資產乃因應暫時性差異及相關稅務利益可通過未來應課稅溢利變現而就結轉的稅務虧損作確認。於二零零八年三月三十一日，本集團有未確認稅務虧損約62,529,000美元(二零零七年：28,054,000美元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。未確認稅務虧損中38,700,000美元(二零零七年：1,000,000美元)可無限期滾存，其餘7,400,000美元(二零零七年：7,400,000美元)、19,700,000美元(二零零七年：19,700,000美元)、11,600,000美元(二零零七年：無)分別於二零一四年、二零一五年、二零一六年到期。

年內遞延稅項資產按主要組成部份分析的變動如下：

	撥備 千美元	稅損 千美元	稅項 折舊撥備 千美元	遞延收入 千美元	其他 千美元	合計 千美元
截至二零零七年						
三月三十一日止年度						
年初	53,759	2,829	5,757	-	-	62,345
匯兌及重新分類調整	(9,373)	(2,787)	57	8,100	3,912	(91)
計入綜合損益表	15,693	7,862	4,038	5,457	6,247	39,297
年終	60,079	7,904	9,852	13,557	10,159	101,551
截至二零零八年						
三月三十一日止年度						
年初	60,079	7,904	9,852	13,557	10,159	101,551
匯兌及重新分類調整	6,586	2,922	241	1,609	(3,049)	8,309
計入／(扣除自)綜合損益表	37,559	(3,168)	(4,118)	14,468	6,741	51,482
出售已終止業務	(4,902)	-	-	-	-	(4,902)
年終	99,322	7,658	5,975	29,634	13,851	156,440

23 可供出售財務資產

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
年初	42,938	30,250	361	469
匯兌調整	214	(87)	-	-
轉撥聯營公司權益	-	2,124	-	-
轉撥至股本的淨收益	26,058	18,657	-	438
出售	(1,513)	(8,006)	(361)	(546)
年終	67,697	42,938	-	361
證券，公允值				
於香港上市	21,911	2,444	-	-
於香港以外地區上市	43,928	28,618	-	361
	65,839	31,062	-	361
非上市	1,858	11,876	-	-
	67,697	42,938	-	361

可供出售財務資產以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
港幣	22,914	13,906	-	361
人民幣	855	775	-	-
美元	43,928	28,257	-	-
	67,697	42,938	-	361

於報告日的信貸風險上限乃分類為可供出售投資證券的公允值。

24 存貨

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
原材料	209,815	190,299
在製品	56,440	28,748
製成品	205,302	138,616
	471,557	357,663

25 應收賬款

(a) 客戶一般享有30日信用期。本集團於結算日的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
零至三十日	788,126	532,247
三十一至六十日	32,240	69,188
六十一至九十日	21,729	14,816
九十日以上	32,333	49,281
	874,428	665,532
減：減值撥備	(13,885)	(23,939)
應收貿易賬款淨額	860,543	641,593

於二零零八年三月三十一日，概無任何應收貿易賬款已過期但未被減值（二零零七年：無）。

於二零零八年三月三十一日，應收貿易賬款86,302,000美元（二零零七年：133,285,000美元）已減值並撥備。本集團評估部份應收款預期將可收回，而於二零零八年三月三十一日，撥備金額為13,885,000美元（二零零七年：23,939,000美元）。該等應收賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
三十一至六十日	32,240	69,188
六十一至九十日	21,729	14,816
九十日以上	32,333	49,281
	86,302	133,285

應收貿易賬款的減值撥備變動如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
年初	23,939	9,481
作出撥備	-	14,458
年內撇銷為不可收回的應收賬款	(8,167)	-
已反沖未使用金額	(597)	-
出售已終止業務	(1,290)	-
年終	13,885	23,939

(b) 本集團應收票據主要為六個月內到期的匯票。

(c) 按金、預付款項及其他應收賬款：

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
按金	2,640	2,940	153	181
預付款項	182,534	328,090	5,588	6,187
其他應收賬款	582,094	453,933	938	800
	767,268	784,963	6,679	7,168

25 應收賬款 (續)

- (d) 應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款的賬面值與其公允值相若。信貸風險於結算日的最大風險為上述各類應收賬款的公允值。本集團並無持有任何抵押品作擔保。

應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
歐元	283,667	245,299	-	-
港幣	36,793	37,981	4,740	6,510
人民幣	253,653	97,251	-	-
美元	1,421,545	1,234,882	1,936	658
其他貨幣	3,279	2,000	3	-
	1,998,937	1,617,413	6,679	7,168

- (e) 年內，本集團向銀行出售或以其他方式轉讓若干應收貿易結餘，據此，該等應收貿易結餘不符合資格被註銷。因而所收取的所得款項於結算日被確認為短期銀行貸款。於二零零八年三月三十一日，各自己轉讓的應收貿易結餘及彼等相關的短期銀行貸款的賬面值約為50,000,000美元（二零零七年：無）。

26 銀行存款、現金及現金等價物

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
一年內到期的銀行存款	540,058	-	-	-
現金及現金等價物				
— 銀行及手頭現金	1,040,233	699,957	133,122	2,626
— 貨幣市場資金	611,187	363,759	205,000	90,000
	1,651,420	1,063,716	338,122	92,626
	2,191,478	1,063,716	338,122	92,626
信貸風險的最大風險	2,191,478	1,063,716	338,122	92,626

銀行存款、現金及現金等價物以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
歐元	48,001	49,393	-	-
日圓	62,675	41,937	-	-
人民幣	446,154	216,114	-	-
美元	1,400,068	628,428	337,810	92,459
其他貨幣	234,580	127,844	312	167
	2,191,478	1,063,716	338,122	92,626

27 應付賬款

(a) 本集團於結算日的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
零至三十日	1,618,188	1,484,771
三十一至六十日	466,068	298,943
六十一至九十日	176,094	178,380
九十日以上	21,849	15,112
	2,282,199	1,977,206

應付貿易賬款以下列貨幣為單位：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
歐元	34,120	441,812
港幣	5,631	28,931
人民幣	571,896	455,488
美元	1,670,541	1,039,852
其他貨幣	11	11,123
	2,282,199	1,977,206

(b) 本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

(c) 應付貿易賬款及應付票據的賬面值與公允值相若。

28 撥備、應計費用及其他應付款

撥備、應計費用及其他應付款的詳情載列如下：

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
撥備	496,432	296,146	-	-
應計費用	742,269	681,634	8,472	12,131
其他應付款	706,023	434,342	5,483	668
	1,944,724	1,412,122	13,955	12,799

撥備、應計費用及其他應付款的賬面值與其公允值相若。

下列保修費、重組費用及電池回收撥備包括在撥備內：

	集團			
	保修費 千美元	重組費用 千美元	電池回收 千美元	合計 千美元
截至二零零七年三月三十一日止年度				
年初	326,124	69,584	-	395,708
匯兌調整	-	(460)	-	(460)
撥備	410,356	-	23,750	434,106
已用金額	(288,147)	(44,059)	(15,057)	(347,263)
已反沖未使用金額	-	(19,420)	-	(19,420)
	448,333	5,645	8,693	462,671
列作非流動負債的長期部份 (附註29)	(166,525)	-	-	(166,525)
年終	281,808	5,645	8,693	296,146
截至二零零八年三月三十一日止年度				
年初	448,333	5,645	8,693	462,671
匯兌調整	-	1,227	-	1,227
撥備	665,912	50,820	-	716,732
已用金額	(411,661)	(34,136)	(8,693)	(454,490)
已反沖未使用金額	-	(7,616)	-	(7,616)
出售已終止業務	(4,669)	(8,352)	-	(13,021)
	697,915	7,588	-	705,503
列作非流動負債的長期部份 (附註29)	(209,071)	-	-	(209,071)
年終	488,844	7,588	-	496,432

(a) 本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關安排的條款，若干該等費用將由供應商償付。

(b) 本集團宣佈自願回收部份產品配備的電池組。在與供應商共同安排下，電池回收有關的大部份費用由供應商償付。

29 非流動負債

	集團		公司	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
市場推廣權應付款 (附註29(a))	5,417	18,123	-	-
須於五年內償還的計息銀行貸款 (附註29(b))	465,000	100,000	465,000	100,000
股權報酬計劃 (附註29(c))	6,430	11,019	6,430	11,019
可換股優先股 (附註29(d))	211,181	317,495	211,181	317,495
預提保養維修服務費 (附註28)	209,071	166,525	-	-
退休福利責任 (附註37)	85,490	102,948	-	-
遞延收益	88,701	57,166	-	-
衍生財務負債	1,788	-	1,788	-
其他非流動負債	25,045	15,782	-	-
	1,098,123	789,058	684,399	428,514

- (a) 於二零零四年二月五日，本集團與國際奧林匹克委員會及美國奧林匹克委員會，就參與奧林匹克合作夥伴計劃訂立一項協議。根據協議，本集團須支付現金或相等價值物品總值65,000,000美元，由此獲得在二零零五年一月一日至二零零八年十二月三十一日期間使用奧林匹克知識產權開拓市場的權利。同時，在市場推廣中，本集團還享有在全球範圍內產品、技術、服務類別的獨家權利。
- (b) 此包括向銀團借入的400,000,000美元（二零零七年：無）之五年期循環有期貨款，利息按倫敦銀行同業拆息加每年0.52厘計算，及100,000,000美元（二零零七年：100,000,000美元）五年期美元定息貸款，須分兩期等額35,000,000美元於二零零九年及二零一零年償還，最後一期30,000,000美元於二零一一年償還。由於貼現的影響不屬重大，故該貸款的賬面值與其公允值相若。該貸款的即期部份35,000,000美元列作非流動負債的即期部份。
- (c) 此為有關授予前IBM員工的遞延股權報酬計劃以補償其放棄IBM的既得僱員購股權，並作為於收購中承擔的負債。
- (d) 於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股（設定價格為每股港幣1,000元）以及可認購237,417,474股股份的非上市認股權證，總現金代價約為3.50億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本公司及可換股優先股持有人的意願於到期日（二零一二年五月十七日）後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。

於二零零六年十一月二十八日就投資協議作出修訂，取消及終止授予認股權證持有人於行使認股權證時，可透過交回部份認股權證以結算所支付行使價的權利。因此，之前被視為財務負債的認股權證，已於同日按公允值35,210,000美元轉撥為股本權益。認股權證持有人可以每股港幣2.725元認購237,417,474股本公司股份。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

年內可換股優先股及認股權證的財務負債部份變動如下：

	可換股優先股 千美元	認股權證 千美元	合計 千美元
於二零零六年四月一日	311,895	34,957	346,852
匯兌調整	(591)	82	(509)
應計利息	21,941	-	21,941
已付利息	(15,750)	-	(15,750)
公允值改變	-	171	171
轉撥至股本	-	(35,210)	(35,210)
於二零零七年三月三十一日	317,495	-	317,495
於二零零七年四月一日	317,495	-	317,495
匯兌調整	1,720	-	1,720
應計利息	18,700	-	18,700
已付利息	(13,500)	-	(13,500)
轉至有投票權普通股	(113,234)	-	(113,234)
於二零零八年三月三十一日	211,181	-	211,181

30 股本

	二零零八年		二零零七年	
	股份數目	港幣千元	股份數目	港幣千元
法定股本：				
於年初及年終				
普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	3,000,000	27,525	3,000,000	27,525
		527,525		527,525
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初	8,517,981,022	27,301	8,517,920,623	27,301
轉自A類累計可換股優先股	350,459,078	1,130	–	–
行使購股權 (附註30(b)(ii))	90,436,550	290	31,450,399	101
購回股份 *	(70,090,000)	(225)	(31,390,000)	(101)
年終	8,888,786,650	28,496	8,517,981,022	27,301
無投票權普通股：				
於年初及年終	375,282,756	1,203	375,282,756	1,203
已發行及繳足普通股總計	9,264,069,406	29,699	8,893,263,778	28,504
已發行及繳足A類累計可換股優先股 (附註29(d))：				
年初	2,730,000	3,211	2,730,000	3,211
轉至有投票權普通股	(955,001)	(1,130)	–	–
	1,774,999	2,081	2,730,000	3,211

* 於70,090,000股股份中，18,936,000股於二零零八年三月購回，其後於二零零八年四月註銷。

(a) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於二零零五年五月二十六日獲批准，其目的在於獎勵及激勵本公司及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工（「參與者」）。長期激勵計劃旨在吸引及挽留最佳員工，通過結合參與者權益與本公司股東權益，鼓勵及激勵彼等致力增強本公司及其股份的價值。

本公司亦批准一項為非執行董事而設的股權報酬計劃。

30 股本 (續)

(a) 長期激勵計劃 (續)

根據長期激勵計劃，本公司可酌情決定以下列三類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i) 股份增值權，(ii) 受限制股份單位及(iii) 績效股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權 (「股份增值權」)

股份增值權賦予持有人權利以收取高於預設幅度的本公司股份升值價格。

(ii) 受限制股份單位 (「受限制股份單位」)

一個受限制股份單位等於一股本公司普通股的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

(iii) 績效股份單位 (「績效股份單位」)

每一績效股份單位將根據公司業績是否達到既定三年目標而賦予一定數量的公司股份的價值。視公司業績而定，每一績效股份單位相對公司股份數量介於零與二之間。

在所有三類股權補償下，本公司保留權利酌情以現金或本公司普通股支付獎勵。

年內授出的獎勵單位數目及其相關平均公允值的變動如下：

	單位數目		
	股份增值權	受限制股份單位	績效股份單位
於二零零六年四月一日尚未行使	172,593,863	101,344,852	11,456,187
年內已授出	231,476,496	92,845,045	–
年內已歸屬	(56,766,466)	(28,965,940)	–
年內已失效／註銷	(35,276,205)	(18,327,444)	(143,139)
於二零零七年三月三十一日尚未行使	312,027,688	146,896,513	11,313,048
於二零零七年四月一日尚未行使	312,027,688	146,896,513	11,313,048
年內已授出#	98,847,054	94,393,041	–
年內已歸屬	(88,579,926)	(35,687,810)	–
年內已失效／註銷*	(22,476,983)	(11,344,452)	(330,130)
於二零零八年三月三十一日尚未行使	299,817,833	194,257,292	10,982,918
每單位平均公允值 (港幣元)			
– 於二零零七年三月三十一日	0.89	2.67	2.42
– 於二零零八年三月三十一日	1.05	3.31	2.39

年內授出的94,393,041個受限制股份單位及失效／註銷的11,344,452個受限制股份單位包括有關按照本集團截至二零零八年三月三十一日止年度的表現計算的額外獎勵分別38,439,124個受限制股份單位及230,087個受限制股份單位。

截至二零零八年三月三十一日止年度，根據長期獎勵計劃授出的股份增值權的公允值採用柏力克－舒爾斯定價模式計算。該模式輸入數據乃本公司股份於授出日期的公允值（即市值），計入38.42%（二零零七年：38.84%）的預期波動率、歸屬期內的預期股息、4.75年（二零零七年：7年）的合約期限及4.44%（二零零七年：4.37%）的無風險利率。

於二零零八年三月三十一日，根據長期獎勵計劃授出的獎勵單位的餘下歸屬期介乎0.08年至3.92年不等（二零零七年：0.17年至3.17年）。

30 股本 (續)

(b) 購股權

根據本公司於一九九四年一月十八日採納的購股權計劃(「舊購股權計劃」)，本公司已授予本公司或其附屬公司的僱員(包括董事)購股權以認購本公司普通股份。購股權涉及股份最多不得超過本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價，按股份面值及緊接購股權授出日期前五個交易日上市普通股份的平均收市價80%兩者中之較高者計算。舊購股權計劃於二零零二年四月二十六日終止。除不可根據舊購股權計劃進一步授出購股權外，舊購股權計劃的所有其他條文將繼續有效，以監管先前提出的全部購股權的行使。

於二零零二年三月二十五日，股東於本公司股東特別大會上通過一項批准採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)的普通決議案。

根據新購股權計劃，本公司可向合資格人士(定義見新購股權計劃)授予購股權以認購本公司普通股份，惟涉及的普通股份數目不得超過採納新購股權計劃日期本公司已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價乃按於授出日期上市普通股份的收市價、緊接授出日期前五個交易日的上市普通股份平均收市價及普通股份的面值的最高者釐定。

	二零零八年 尚未行使 購股權數目	二零零七年 尚未行使 購股權數目
年初	373,395,601	404,846,000
年內行使 (ii)	(90,436,550)	(31,450,399)
年終 (iii)	282,959,051	373,395,601

(i) 截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止年度，本公司並無任何購股權獲授出、失效及註銷。

(ii) 年內已行使的購股權詳情如下：

截至二零零八年三月三十一日止年度

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	於行使日期 每股普通股的 市值 港幣元	已行使 購股權數目	已收所得 款項總額 港幣元
06.18.2007 至 06.25.2007	2.170	4.87-4.93	1,302,000	2,825,340
07.03.2007 至 07.31.2007	2.170	4.71-5.26	1,428,000	3,098,760
08.07.2007 至 08.27.2007	2.170	4.91-5.26	850,000	1,844,500
09.04.2007 至 09.25.2007	2.170	5.16-5.47	1,034,000	2,243,780
10.08.2007 至 10.30.2007	2.170	6.67-8.04	900,000	1,953,000
11.05.2007 至 11.06.2007	2.170	8.26-8.73	266,000	577,220
04.02.2007 至 04.30.2007	2.245	2.82-3.15	264,000	592,680
05.08.2007 至 05.29.2007	2.245	3.13-3.99	2,062,000	4,629,190
06.04.2007 至 06.26.2007	2.245	4.08-4.62	3,968,000	8,908,160
07.03.2007 至 07.31.2007	2.245	4.71-5.26	664,000	1,490,680
08.06.2007 至 08.28.2007	2.245	4.84-5.13	440,000	987,800
09.03.2007 至 09.25.2007	2.245	5.14-5.47	1,908,000	4,283,460
10.08.2007 至 10.30.2007	2.245	6.67-8.04	1,036,000	2,325,820
11.05.2007 至 11.27.2007	2.245	6.58-8.26	1,314,000	2,949,930
12.04.2007 至 12.24.2007	2.245	6.84-7.17	440,000	987,800
01.07.2008 至 01.08.2008	2.245	6.56-6.90	168,000	377,160
02.04.2008 至 02.25.2008	2.245	5.25-5.60	174,000	390,630
03.03.2008 至 03.31.2008	2.245	5.00-5.41	402,000	902,490
04.17.2007 至 04.30.2007	2.435	2.77-3.12	124,000	301,940
05.08.2007 至 05.29.2007	2.435	3.09-3.95	1,032,000	2,512,920
06.04.2007 至 06.26.2007	2.435	4.08-4.62	1,344,000	3,272,640
07.10.2007 至 07.31.2007	2.435	4.49-5.26	332,000	808,420
08.06.2007 至 08.28.2007	2.435	4.84-5.13	442,000	1,076,270

30 股本 (續)

b) 購股權 (續)

(ii) 年內已行使的購股權詳情如下：(續)

截至二零零八年三月三十一日止年度 (續)

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	於行使日期 每股普通股的 市值 港幣元	已行使 購股權數目	已收所得 款項總額 港幣元
09.03.2007 至 09.25.2007	2.435	5.14-5.47	1,006,000	2,449,610
10.08.2007 至 10.30.2007	2.435	6.67-8.04	682,000	1,660,670
11.05.2007 至 11.20.2007	2.435	7.42-8.26	658,000	1,602,230
12.04.2007 至 12.24.2007	2.435	6.84-7.17	152,000	370,120
01.08.2008	2.435	6.56	26,000	63,310
02.25.2008	2.435	5.25	8,000	19,480
03.03.2008 至 03.25.2008	2.435	4.85-5.41	104,000	253,240
04.17.2007 至 04.30.2007	2.545	2.80-3.15	542,000	1,379,390
05.08.2007 至 05.29.2007	2.545	3.13-3.99	5,446,000	13,860,070
06.04.2007 至 06.26.2007	2.545	4.08-4.62	9,372,000	23,851,740
07.03.2007 至 07.31.2007	2.545	4.71-5.26	1,540,000	3,919,300
08.06.2007 至 08.28.2007	2.545	4.84-5.13	920,000	2,341,400
09.04.2007 至 09.25.2007	2.545	5.16-5.47	2,350,000	5,980,750
10.08.2007 至 10.30.2007	2.545	6.67-8.04	2,212,000	5,629,540
11.05.2007 至 11.27.2007	2.545	6.58-8.26	1,158,550	2,948,510
12.03.2007 至 12.24.2007	2.545	6.73-7.17	258,000	656,610
01.07.2008 至 01.29.2008	2.545	4.71-6.90	268,000	682,060
02.04.2008 至 02.25.2008	2.545	5.25-5.60	142,000	361,390
03.03.2008 至 03.31.2008	2.545	5.00-5.41	1,488,000	3,786,960
04.24.2007 至 04.30.2007	2.876	3.15-3.18	132,000	379,632
05.08.2007 至 05.29.2007	2.876	3.13-3.99	3,160,000	9,088,160
06.04.2007 至 06.26.2007	2.876	4.08-4.62	4,540,000	13,057,040
07.03.2007 至 07.31.2007	2.876	4.71-5.26	1,044,000	3,002,544
08.06.2007 至 08.28.2007	2.876	4.84-5.13	956,000	2,749,456
09.03.2007 至 09.25.2007	2.876	5.14-5.47	968,000	2,783,968
10.08.2007 至 10.30.2007	2.876	6.67-8.04	1,718,000	4,940,968
11.05.2007 至 11.26.2007	2.876	6.80-8.26	328,000	943,328
12.03.2007 至 12.31.2007	2.876	6.73-7.01	308,000	885,808
01.07.2008 至 01.28.2008	2.876	4.55-6.90	1,468,000	4,221,968
02.04.2008 至 02.26.2008	2.876	5.23-5.60	136,000	391,136
03.17.2008 至 03.31.2008	2.876	4.59-5.00	240,000	690,240
06.25.2007	4.038	4.93	160,000	646,080
07.23.2007 至 07.30.2007	4.038	4.98-5.13	468,000	1,889,784
08.27.2007 至 08.28.2007	4.038	5.13-5.50	88,000	355,344
10.08.2007 至 10.09.2007	4.038	6.67-6.97	194,000	783,372
11.05.2007	4.038	8.26	2,000	8,076
12.24.2007	4.038	7.17	64,000	258,432
03.18.2008	4.038	4.34	40,000	161,520
06.18.2007 至 06.25.2007	4.072	4.87-4.93	740,000	3,013,280
08.27.2007 至 08.28.2007	4.072	5.50-5.13	1,060,000	4,316,320
09.03.2007 至 09.25.2007	4.072	5.14-5.47	1,840,000	7,492,480
11.05.2007 至 11.06.2007	4.072	8.26-8.73	628,000	2,557,216
12.24.2007	4.072	7.17	100,000	407,200
02.04.2008 至 02.25.2008	4.072	5.25-5.60	260,000	1,058,720
03.04.2008	4.072	5.20	100,000	407,200
06.11.2007 至 06.26.2007	4.312	4.35-4.62	3,108,000	13,401,696
07.03.2007 至 07.31.2007	4.312	4.71-5.26	1,750,000	7,546,000
08.07.2007 至 08.28.2007	4.312	4.91-5.13	1,448,000	6,243,776
09.03.2007 至 09.25.2007	4.312	5.14-5.47	4,236,000	18,265,632
10.08.2007 至 10.30.2007	4.312	6.67-8.04	4,734,000	20,413,008
11.05.2007 至 11.27.2007	4.312	6.58-8.26	1,726,000	7,442,512
12.03.2007 至 12.31.2007	4.312	6.73-7.01	1,576,000	6,795,712
01.07.2008 至 01.29.2008	4.312	4.71-6.90	212,000	914,144
02.04.2008 至 02.19.2008	4.312	5.27-5.60	348,000	1,500,576
03.03.2008 至 03.31.2008	4.312	5.00-5.41	330,000	1,422,960
			90,436,550	271,592,258

30 股本 (續)

b) 購股權 (續)

(ii) 年內已行使的購股權詳情如下：(續)

截至二零零七年三月三十一日止年度

行使日期 (月、日、年)	行使價 港幣元	於行使日期 每股普通股的 市值 港幣元	已行使 購股權數目	已收所得 款項總額 港幣元
07.11.2006 至 07.18.2006	2.170	2.48-2.63	1,880,000	4,079,600
04.04.2006 至 04.25.2006	2.245	2.78-3.08	416,000	933,920
05.08.2006 至 05.16.2006	2.245	2.63-2.83	142,000	318,790
06.05.2006 至 06.27.2006	2.245	2.33-2.60	646,000	1,450,270
07.03.2006 至 07.31.2006	2.245	2.50-2.63	136,000	305,320
08.01.2006 至 08.29.2006	2.245	2.52-2.99	586,000	1,315,570
09.04.2006 至 09.26.2006	2.245	2.72-3.14	896,000	2,011,520
10.09.2006 至 10.23.2006	2.245	3.04-3.45	2,144,000	4,813,280
11.06.2006 至 11.20.2006	2.245	3.10-3.46	1,996,000	4,481,020
12.11.2006 至 12.19.2006	2.245	3.05-3.07	434,000	974,330
01.22.2007 至 01.30.2007	2.245	3.10-3.44	1,494,000	3,354,030
02.05.2007 至 02.26.2007	2.245	3.09-3.44	1,224,000	2,747,880
03.19.2007	2.245	2.95	18,000	40,410
04.18.2006 至 04.25.2006	2.435	2.78-3.03	44,000	107,140
05.08.2006 至 05.16.2006	2.435	2.63-2.83	42,000	102,270
06.20.2006 至 06.27.2006	2.435	2.45-2.60	344,000	837,640
07.10.2006 至 07.31.2006	2.435	2.50-2.63	64,000	155,840
08.22.2006 至 08.29.2006	2.435	2.92-2.99	110,000	267,850
09.04.2006 至 09.26.2006	2.435	2.93-3.14	186,000	452,910
10.09.2006 至 10.23.2006	2.435	3.04-3.45	704,000	1,714,240
11.06.2006 至 11.14.2006	2.435	3.09-3.46	442,000	1,076,270
12.11.2006 至 12.19.2006	2.435	3.05-3.07	166,000	404,210
01.22.2007 至 01.29.2007	2.435	3.10-3.44	950,000	2,313,250
02.05.2007 至 02.26.2007	2.435	3.09-3.44	1,114,000	2,712,590
03.19.2007	2.435	2.95	2,000	4,870
04.04.2006 至 04.25.2006	2.545	2.78-3.08	450,000	1,145,250
05.08.2006 至 05.16.2006	2.545	2.63-2.83	218,000	554,810
06.27.2006	2.545	2.60	184,000	468,280
07.10.2006 至 07.25.2006	2.545	2.59-2.63	172,000	437,740
08.07.2006 至 08.29.2006	2.545	2.63-2.99	818,000	2,081,810
09.04.2006 至 09.26.2006	2.545	2.85-3.14	1,454,399	3,701,445
10.09.2006 至 10.23.2006	2.545	3.04-3.45	2,696,000	6,861,320
11.06.2006 至 11.14.2006	2.545	3.09-3.46	1,216,000	3,094,720
12.12.2006 至 12.18.2006	2.545	3.03-3.07	644,000	1,638,980
01.22.2007 至 01.29.2007	2.545	3.10-3.44	2,012,000	5,120,540
02.05.2007 至 02.26.2007	2.545	3.09-3.44	1,638,000	4,168,710
03.26.2007	2.545	2.97	12,000	30,540
04.18.2006 至 04.24.2006	2.876	2.90-3.03	152,000	437,152
08.28.2006 至 08.29.2006	2.876	2.92-2.99	64,000	184,064
09.04.2006 至 09.26.2006	2.876	2.93-3.14	554,000	1,593,304
10.09.2006 至 10.23.2006	2.876	3.04-3.45	830,000	2,387,080
11.06.2006 至 11.14.2006	2.876	3.09-3.46	532,000	1,530,032
12.11.2006 至 12.19.2006	2.876	3.05-3.07	34,000	97,784
01.22.2007 至 01.30.2007	2.876	3.10-3.44	988,000	2,841,488
02.05.2007 至 02.26.2007	2.876	3.09-3.44	602,000	1,731,352
			31,450,399	77,081,421

30 股本 (續)

(b) 購股權 (續)

(iii) 於結算日期購股權詳情如下：

行使期 (月、日、年)	行使價 港幣元	二零零八年 尚未行使 購股權數目	二零零七年 尚未行使 購股權數目
舊購股權計劃			
01.28.2000 至 01.27.2010	4.038	6,696,000	7,712,000
01.15.2001 至 01.14.2011	4.312	55,012,000	74,480,000
04.16.2001 至 04.15.2011	4.072	30,822,000	35,550,000
08.29.2001 至 08.28.2011	2.904	832,000	832,000
08.31.2001 至 08.30.2011	2.876	44,416,000	59,414,000
		137,778,000	177,988,000
新購股權計劃			
10.10.2002 至 10.09.2012	2.435	21,478,000	27,388,000
04.26.2003 至 04.25.2013	2.245	42,596,000	55,436,000
04.27.2004 至 04.26.2014	2.545	79,367,051	105,063,601
07.08.2004 至 07.07.2014	2.170	1,740,000	7,520,000
		145,181,051	195,407,601
		282,959,051	373,395,601

31 股本及儲備

年內本公司股本及儲備的變動如下：

	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股 優先股及 認股權證 的可轉換權 千美元	匯兌儲備 千美元	股份 贖回儲備 千美元	投資 重估儲備 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留盈利 千美元	合計 千美元
於二零零六年四月一日	28,504	1,043,260	10,769	-	396	(619)	22,791	-	325,193	1,430,294
可供出售財務資產公允價值變動	-	-	-	-	-	438	-	-	-	438
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	128,499	128,499
匯兌差額	-	-	-	(2,497)	-	-	-	-	-	(2,497)
長期獎勵計劃下的股份歸屬	-	-	-	-	-	-	(8,372)	-	-	(8,372)
按公允價值自非流動負債轉撥 認股權證 (附註29(d))	-	-	35,210	-	-	-	-	-	-	35,210
行使購股權	101	9,764	-	-	-	-	-	-	-	9,865
股權報酬	-	-	-	-	-	-	37,001	-	-	37,001
購回股份	(101)	(10,445)	-	-	101	-	-	-	-	(10,445)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(59,449)	(59,449)
於二零零七年三月三十一日	28,504	1,042,579	45,979	(2,497)	497	(181)	51,420	-	394,243	1,560,544
於二零零七年四月一日	28,504	1,042,579	45,979	(2,497)	497	(181)	51,420	-	394,243	1,560,544
利率掉期公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,788)	-	(1,788)
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	466,767	466,767
匯兌調整	-	-	-	5,743	-	-	-	-	-	5,743
出售可供出售財務資產時變現 儲備	-	-	-	-	-	181	-	-	-	181
兌換A類累計可換股優先股	1,130	115,924	(3,820)	-	-	-	-	-	-	113,234
長期激勵計劃下的股份歸屬	-	-	-	-	-	-	(26,011)	-	-	(26,011)
行使購股權	290	34,539	-	-	-	-	-	-	-	34,829
股權報酬	-	-	-	-	-	-	53,328	-	-	53,328
購回股份	(225)	(42,358)	-	-	-	-	-	-	-	(42,583)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(68,076)	(68,076)
於二零零八年三月三十一日	29,699	1,150,684	42,159	3,246	497	-	78,737	(1,788)	792,934	2,096,168

32 重大關聯方交易

(a) 年內本集團於日常業務過程中進行下列重大關聯方交易：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
北京聯想利泰軟件有限公司（聯營公司）		
– 採購貨物	8	220
– 服務收入	686	–
聯想網絡（深圳）有限公司（聯營公司）		
– 採購貨物	–	917
– 銷售貨物	963	1,043
– 服務收入	69	–

董事認為上述交易乃在本集團日常業務中按一般商業條款進行。

(b) 主要管理層酬金
主要管理層酬金詳情載於附註12。

33 銀行信貸

本集團的銀行信貸總額列明如下：

	信貸總額		已動用金額	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
有期貸款	100,000	100,000	100,000	100,000
短期銀團貸款	400,000	400,000	400,000	–
短期貸款	406,000	291,000	61,130	18,028
外匯合約	1,838,000	1,735,000	1,127,000	896,000
其他貿易融資信貸	384,000	476,000	150,000	104,000
	3,128,000	3,002,000	1,838,130	1,118,028

於二零零八年三月三十一日的實際年利率如下：

	美元	其他貨幣
有期貸款	5.16%	–
短期銀團貸款	3.26%	–
短期貸款	–	3.37%-20%

34 承擔

(a) 資本承擔

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
已訂約但未撥備：		
– 物業、廠房及設備	15,854	26,496
– 無形資產	13,584	–
– 投資	5,216	5,600
	34,654	32,096
已授權但未訂約：		
– 物業、廠房及設備	74,184	102,633
– 無形資產	44,976	86,000
– 投資	25,247	–
	144,407	188,633

於二零零八年三月三十一日，本公司沒有任何資本承擔（二零零七年：無）。

(b) 經營租約承擔

本集團於不能取消之土地及樓宇經營租約下之未來最低租金總額如下：

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
不超過一年	35,225	33,141
一年至五年	82,539	106,964
超過五年	60,399	72,693
	178,163	212,798

於二零零八年三月三十一日，本公司沒有任何經營租約承擔（二零零七年：無）。

(c) 其他承擔

根據於二零零二年十二月十七日就購入業務及相關資產與獨立第三方訂立之協議，本集團支付首期代價約 7,820,000 美元，應付額外代價須視乎（其中包括）若干重組程序順利完成，以及所收購業務截至二零零八年三月三十一日止之經營業績水平而支付。額外代價之最高金額約為 1,971,000 美元，並將於二零零八年十月三十一日前分期支付。

35 或有負債

- (a) 本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間之經營業績造成不利影響。
- (b) 本公司已就授予其附屬公司的銀行融資作出擔保。於二零零八年三月三十一日已授予及動用之擔保分別約為 1,166,542,000 美元及 326,402,000 美元（二零零七年：1,202,392,000 美元及 298,815,000 美元）。
- (c) 本公司已發出擔保書予其附屬公司之若干供應商及賣方。於二零零八年三月三十一日已授予及動用之擔保分別約為 512,500,000 美元及 123,281,000 美元（二零零七年：547,500,000 美元及 124,000,000 美元）。

36 綜合現金流量表附註

除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
除稅前溢利	512,850	154,551
應佔聯營公司溢利	(124)	(1,869)
財務收入	(52,048)	(26,329)
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	88,025	67,819
無形資產及股權報酬攤銷	180,641	141,838
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)	8,299	(1,726)
出售無形資產虧損	7,210	-
資產減值	2,530	8,990
認股權證公允值變動	-	171
出售投資收益	(19,791)	(17,348)
存貨減少	(152,473)	(26,180)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款及其他應收款增加	(463,631)	(174,151)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、應計費用及其他應付款增加	981,950	363,833
財務費用	38,366	35,133
經營業務產生的現金淨額	1,131,804	524,732

37 退休福利責任

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
計入其他非流動負債的退休金責任 (附註29)		
退休金福利	77,264	95,970
離職後醫療福利	8,226	6,978
	85,490	102,948
在損益表支銷		
退休金福利	6,931	22,399
離職後醫療福利	1,253	4,411
	8,184	26,810

收購 IBM 個人電腦業務時，本集團為日本幾乎所有原 IBM 僱員承擔現金結餘退休金負債，並為其他國家選定僱員承擔最終薪金界定福利責任。

在美國，本集團使用最終薪金退休金計劃，全體僱員約 25% 可從中受益。受益者主要為 IBM 美國退休金計劃原參與者。此外，本集團使用補充界定福利計劃，若干自 IBM 轉職的管理人員可從中受益。該計劃旨在提供適用於退休金計劃而為美國稅務及勞工法律限制以外的福利。兩項計劃概不適用於新參與者，惟原參與者的福利仍持續累計。

在德國，本集團使用一項混合計劃，計劃具定額供款及界定福利特點（包含最終付款公式）。此計劃不適用於新參與者。

本集團計劃項下的參與者福利視乎原 IBM 計劃的撥備而定，而參與者已由原 IBM 計劃受惠。本集團主要退休計劃每年由合資格精算師以預計單位貸記法進行估值。

37 退休福利責任 (續)

(a) 退休金福利

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
已注資責任的現值	197,210	189,832
計劃資產的公允值	(127,142)	(103,907)
	70,068	85,925
未注資責任的現值	7,196	10,045
資產負債表中負債	77,264	95,970
資產負債表中退休計劃資產	-	3,197

在資產負債表確認的負債變動如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
年初	95,970	143,428
匯兌調整	6,330	2,923
重新分類	(12,595)	-
退休費用	6,931	22,399
僱主供款	(19,595)	(81,110)
其他	223	8,330
年終	77,264	95,970

於損益表中確認的金額如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
即期服務成本	8,273	10,633
利息成本	6,027	5,876
計劃資產預計回報	(4,219)	(2,441)
精算(收益)/虧損淨額	(2,954)	7,976
過往服務成本	-	355
縮減收益	(196)	-
於損益表中確認的總費用	6,931	22,399

採用的主要假設如下：

	集團	
	二零零八年	二零零七年
貼現率	2.25% - 5.25%	2.0% - 5.25%
計劃資產的預期回報	3.5% - 6.0%	3.5% - 6.0%
未來薪酬增長	2.2% - 3.1%	2.0% - 3.1%
未來退休金增長	0% - 2.0%	0% - 1.5%
現金餘額回報率	2.5% - 5.0%	2.5% - 5.0%
60歲男性的預計壽命	82	82

計劃資產的預期回報乃經計及結算日計劃所投資的各資產類別的長期預期回報率的加權平均數而得出，並於損益表內就過往調整作出調整。

37 退休福利責任 (續)

(b) 離職後醫療福利

本集團設有多項離職後醫療福利計劃，主要在美國施行。其會計方法、假設和估值頻率與界定福利退休計劃類似。

此項美國計劃 (Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program) 當前由一家按照美國稅務法律獲免稅資格之信託公司供款，並對合資格退休人員及其他人員提供福利。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
已注資責任的現值	16,065	12,884
計劃資產的公允值	(8,018)	(6,920)
供款不足情況	8,047	5,964
未注資責任的現值	179	1,014
年終負債	8,226	6,978

在資產負債表確認的負債變動如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
於年初	6,978	2,559
匯兌調整	991	8
重新分類	(178)	-
退休後費用	1,253	4,411
其他	(818)	-
於年終	8,226	6,978

在損益表確認的金額如下：

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
當期服務成本	1,765	1,667
利息成本	638	552
計劃資產的預期回報	(334)	(394)
精算淨損失	487	2,586
縮減收益	(1,303)	-
於損益表中確認的總費用	1,253	4,411

計劃資產的實際回報為343,000美元 (二零零七年：343,000美元)。

37 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料

本集團計劃資產的公允值調整：

	退休金		醫療	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
期初的公允值	103,907	25,989	6,920	6,592
匯兌調整	15,837	749	-	-
重新分類	2,925	-	-	-
計劃資產預期回報	4,219	2,441	334	394
精算(虧損)/收益	(11,384)	2,202	9	(51)
僱主供款	19,595	81,110	-	-
計劃參與者供款	117	64	-	-
已付福利	(8,074)	(8,648)	(63)	(15)
其他	-	-	818	-
期終的公允值	127,142	103,907	8,018	6,920
計劃資產實際回報	(7,165)	4,643	343	343

於截至二零零八年三月三十一日止年度的計劃供款包括於IBM資產轉讓後對計劃作出的付款。

預計將就截至二零零九年三月三十一日止年度支付25,962,000美元的供款(不包括因IBM計劃轉讓而產生的款額)。

計劃資產包括：

	退休金		醫療	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
證券	49,977	33,860	8,018	6,920
債券	62,978	40,504	-	-
物業	-	592	-	-
其他	14,187	28,951	-	-
總計	127,142	103,907	8,018	6,920

本集團定額福利承擔現值的變動調整：

	退休金		醫療	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
期初的定額福利承擔	199,877	169,417	13,898	9,151
匯兌調整	22,167	3,672	991	8
重新分類	(9,670)	-	(178)	-
即期服務成本	8,273	10,633	1,765	1,667
利息成本	6,027	5,876	638	552
計劃參與者供款	117	64	-	-
精算(收益)/虧損	(14,338)	10,178	496	2,535
已付福利	(8,074)	(8,648)	(63)	(15)
過往服務成本	-	355	-	-
縮減及清償	(196)	-	(1,303)	-
其他	223	8,330	-	-
期終的定額福利承擔	204,406	199,877	16,244	13,898

37 退休福利責任 (續)

(c) 離職後福利(退休金及醫療)的額外資料 (續)

退休金及退休後醫療福利概要

	集團	
	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元
定額福利承擔現值	220,650	213,775
計劃資產的公允值	135,160	110,827
虧絀	85,490	102,948
計劃資產的過往調整		
收益金額	(11,384)	(2,152)
計劃資產公允值百分比	8.4%	1.9%
計劃負債的過往調整		
虧損金額	10,081	8,040
定額福利承擔現值的百分比	4.6%	4.0%

38 主要附屬公司

下列包括由本公司直接及間接持有的主要附屬公司，董事認為該等附屬公司對本年度業績有重大貢獻，或組成本集團資產淨值的其中一個重要部份。董事認為詳列其他附屬公司的資料會引致篇幅冗長。

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零八年	二零零七年	
<i>直接持有：</i>					
聯想(北京)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣175,481,300元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
聯想(上海)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣10,000,000元	100%	100%	分銷資訊科技產品及提供資訊科技服務
<i>間接持有：</i>					
Lenovo (Asia Pacific) Limited	香港	港幣1,225,130,734元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
北京聯想軟件有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣5,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
惠陽聯想工業物業有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	2,045,500美元	100%	100%	持有及管理物業

38 主要附屬公司 (續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零八年	二零零七年	
聯想國際信息產品(深圳)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	7,800,000美元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品
Lenovo (Australia & New Zealand) Pty Limited	澳大利亞	36,272,716澳元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Belgium) Sprl	比利時	24,384,053歐元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
Lenovo (Canada) Inc.	加拿大	10,000,000加拿大元	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(成都)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣12,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想中望系統服務有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	6,024,000美元	95.1%	95.1%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想電腦系統有限公司	香港	港幣2元	100%	100%	採購代理及分銷資訊科技產品
Lenovo (Danmark) ApS	丹麥	126,000丹麥克朗	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Deutschland) GmbH	德國	25,100歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (France) SAS	法國	1,837,000歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(香港)有限公司	香港	港幣23,640,611元	100%	100%	分銷資訊科技產品
惠陽聯想電子工業有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	港幣16,000,000元	100%	100%	製造資訊科技產品
Lenovo (India) Private Limited	印度	326,969,990印度盧比	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司 (續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零八年	二零零七年	
聯想信息產品(深圳)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	80,000,000美元	100%	100%	製造及分銷資訊科技產品
Lenovo (International) B.V.	荷蘭	20,000歐元	100%	100%	投資控股及分銷資訊科技產品
聯想工業實業發展(大亞灣)有限公司 (外商獨資企業)	中國大陸	10,000,000美元	100%	100%	持有及管理物業
Lenovo (Israel) Ltd	以色列	1,000以色列謝克	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Italy) S.r.l	意大利	100,000歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Japan) Ltd	日本	300,000,000日圓	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Korea LLC	韓國	3,580,940,000韓圓	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥	101,158,469墨西哥比索	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo PC HK Limited	香港	港幣2元之普通股 及港幣1,000,000元 之無投票權遞延股	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Schweiz) GmbH	瑞士	2,000,000瑞士法郎	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(瀋陽)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	1,200,000美元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
Lenovo (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	1,314,573,749 坡元	100%	100%	採購代理、集團司庫、 供應鏈管理、知識產 權管理及分銷資訊科 技產品

財務報表附註 (續)

38 主要附屬公司 (續)

公司名稱	註冊／成立地點	已發行及繳足股本	實際持股		主要業務
			二零零八年	二零零七年	
Lenovo (South Africa) (Pty) Limited	南非	100南非蘭特	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Spain), SRL	西班牙	108,182歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Sweden) AB	瑞典	200,000瑞典克朗	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technology (United Kingdom) Limited	英國	8,629,507英鎊	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Technology B.V.	荷蘭	20,000歐元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo Tecnologia (Brasil) Ltda	巴西	112,298,654巴西雷亞爾	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Thailand) Limited	泰國	50,000,000泰國銖	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (United States) Inc.	美國	1美元	100%	100%	分銷資訊科技產品
Lenovo (Venezuela), SA	委內瑞拉	3,846,897委內瑞拉幣	100%	100%	分銷資訊科技產品
聯想(武漢)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣10,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
聯想(西安)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣10,000,000元	100%	100%	提供資訊科技服務及分銷資訊科技產品
LLC Lenovo (East Europe/Asia)	俄羅斯	1,910,000盧布	100%	100%	分銷資訊科技產品
上海聯想電子有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣20,000,000元	100%	100%	製造資訊科技產品
陽光雨露信息技術服務(北京)有限公司 (中外合資企業)	中國大陸	人民幣20,000,000元	100%	100%	提供電腦軟硬件系統維修服務
Think Products (Malaysia) Sdn Bhd	馬來西亞	251,000馬來西亞林吉特	100%	100%	分銷資訊科技產品

38 主要附屬公司 (續)

附註：

- (i) 所有上述附屬公司均主要在其註冊或成立地點營業。
- (ii) 所有在中國大陸的附屬公司皆為有限責任公司，均以十二月三十一日作為其財政年度之法定申報年結日。編製綜合財務報表時，所採用者乃該等附屬公司截至二零零七年及二零零八年三月三十一日止年度之財務報表。

39 結算日後事項

於二零零八年五月八日，本公司接獲IBM有關轉換375,282,756股無投票權股份的書面通知。經該次轉換之後，375,282,756股無投票權股份已於二零零八年五月十五日轉換為375,282,756股附投票權股份。

40 財務報表之核准

本財務報表已由董事會於二零零八年五月二十二日核准。

五年財務摘要

	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元	二零零四年 千美元
持續經營業務					
銷售額	16,351,503	13,978,309	12,685,726	2,609,198	2,708,433
銷售成本	(13,901,523)	(12,091,433)	(10,967,415)	(2,294,346)	(2,363,777)
毛利	2,449,980	1,886,876	1,718,311	314,852	344,656
其他收入／(支出)淨額	17,261	8,187	(7,739)	13,538	6,097
銷售及分銷費用	(1,103,713)	(1,033,296)	(969,288)	(127,207)	(138,103)
行政費用	(595,902)	(488,150)	(415,608)	(35,382)	(41,788)
研發費用	(229,759)	(196,225)	(164,822)	(27,992)	(49,438)
其他經營(支出)／收入淨額	(38,823)	(15,906)	(85,275)	2,076	7,222
經營溢利	499,044	161,486	75,579	139,885	128,646
財務收入	52,048	26,329	24,229	13,548	11,970
財務費用	(38,366)	(35,133)	(51,981)	(855)	(369)
應佔共同控制實體溢利／(虧損)	-	-	138	(1,580)	(5,008)
應佔聯營公司溢利	124	1,869	464	536	2,166
除稅前溢利	512,850	154,551	48,429	151,534	137,405
稅項	(47,613)	(26,197)	(56,881)	(4,511)	2,583
持續經營業務溢利	465,237	128,354	(8,452)	147,023	139,988
已終止業務					
已終止業務溢利／(虧損)	19,920	32,784	36,122	(6,982)	(9,860)
年內溢利	485,157	161,138	27,670	140,041	130,128
歸屬：					
本公司股東	484,263	161,138	22,210	143,608	134,985
少數股東權益	894	-	5,460	(3,567)	(4,857)
	485,157	161,138	27,670	140,041	130,128
股息	186,753	59,331	59,198	49,847	42,911
每股盈利					
基本					
—持續經營業務	5.29美仙	1.49美仙	(0.16美仙)	2.02美仙	1.94美仙
—已終止業務	0.22美仙	0.38美仙	0.41美仙	(0.09美仙)	(0.13美仙)
	5.51美仙	1.87美仙	0.25美仙	1.93美仙	1.81美仙
攤薄					
—持續經營業務	4.86美仙	1.47美仙	(0.15美仙)	2.01美仙	1.92美仙
—已終止業務	0.20美仙	0.37美仙	0.40美仙	(0.09美仙)	(0.13美仙)
	5.06美仙	1.84美仙	0.25美仙	1.92美仙	1.79美仙
總資產	7,199,847	5,450,838	5,040,558	1,157,943	1,069,492
總負債	5,586,584	4,316,562	3,995,911	487,686	490,255
資產淨值	1,613,263	1,134,276	1,044,647	670,257	579,237

公司資料

董事會

執行董事

楊元慶先生

William J. Amelio 先生

非執行董事

柳傳志先生

朱立南先生

馬雪征女士

James G. Coulter 先生

William O. Grabe 先生

單偉建先生*

Justin T. Chang 先生

(James G. Coulter 先生之替任董事)

Daniel A. Carroll 先生*

(單偉建先生之替任董事)

獨立非執行董事

吳家瑋教授

丁利生先生

John W. Barter III 先生

田溯宁先生

合資格會計師

黃偉明先生

公司秘書

莫仲夫先生

註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

法國巴黎銀行

渣打銀行(香港)有限公司

荷蘭銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

中國招商銀行

花旗銀行

中國工商銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東28號

金鐘滙中心26樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street,

New York, NY 10013, USA

股份編號

香港聯合交易所：992

美國存托憑證： LNVGY

網址

www.lenovo.com

* 於二零零八年五月二十三日辭任董事或替任董事

www.lenovo.com

 本年報採用基本無氯氣漂染紙漿製造之環保紙印刷
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷

聯想、聯想商標、Lenovo、Lenovo商標、ThinkPad、ThinkCentre、IdeaPad及IdeaCentre為聯想集團有限公司之註冊商標。
© 2008聯想集團有限公司。聯想集團有限公司保留所有版權及權利。