



拉近網娛集團有限公司

LAJIN ENTERTAINMENT NETWORK GROUP LIMITED

2021

ANNUAL REPORT 年報



## 香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM(「GEM」)之特色

GEM之定位，乃為相比起其他在聯交所上市之公司帶有較高投資風險之中小企提供一個上市之市場。有意投資之人士應了解投資於該等公司之潛在風險，並應經過審慎周詳之考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司一般為中小企，在GEM買賣之證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大之市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣之證券會有高流通量。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所GEM證券上市規則之規定而刊載，旨在提供有關Lajin Entertainment Network Group Limited(拉近網娛集團有限公司\*)(「本公司」)之資料；本公司各董事(「董事」)願就本報告之資料共同及個別負全責。各董事經作出一切合理查詢後，確認就彼等所深知及確信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確及完備，沒有誤導或欺詐成份，且並無遺漏任何其他事項致使本報告或其所載任何陳述產生誤導。

\* 僅供識別

# 目錄

	頁次
公司資料	2
管理層討論及分析	3
董事及管理層簡介	16
企業管治報告	19
董事會報告	28
獨立核數師報告	36
綜合損益表	40
綜合全面收益表	41
綜合財務狀況表	42
綜合權益變動報表	44
綜合現金流量表	45
綜合財務報表附註	47
財務資料概要	115



# 公司資料

## 執行董事

翟姍姍女士

## 非執行董事

鄒曉春先生

周亞飛先生

李雪松先生

## 獨立非執行董事

吳偉雄先生

林長盛先生

王炬先生

## 公司秘書

梁偉信先生

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

## 薪酬委員會

林長盛先生(委員會主席)

鄒曉春先生

吳偉雄先生

## 提名委員會

吳偉雄先生(委員會主席)

林長盛先生

周亞飛先生

## 審核委員會

林長盛先生(委員會主席)

周亞飛先生

吳偉雄先生

## 主要往來銀行

中國光大銀行

恒生銀行有限公司

## 股份過戶及登記處

卓佳證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心54樓

## 註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

## 總辦事處及主要營業地點

香港金鐘

夏慤道16號

遠東金融中心3903A室

## 公司網址

<http://www.irasia.com/listco/hk/lajin/>

## GEM股份代號

8172

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

### 電影、電視及網絡內容

截至二零二一年十二月三十一日，管理層已檢討各個項目之情況。管理層已考慮所有現有的內部及外部市場資料，以考慮是否有任何減值指標，並按個別情況評估每個項目的可收回金額。由於整體市場因素的變化，加上新冠肺炎疫情的影響，業內許多中小企業面臨非常嚴峻的經營環境及財務困難。因此，管理層對若干因不同原因被認為進一步發展具有高度不確定性以及成本回收亦不可預測的項目進行了減值。

於報告日期，各導致減值的項目均有獨特背景及特殊情況。在已減值的項目中，有若干項目於早期啟動，但因各種原因於去年遭受挫折。其中之一是二零一六年購買的一項著名科幻知識產權的版權。該版權將日本著名作家的十部科幻小說改編成真人電影，授權期限為十年。儘管該知識產權屬經典，許可版權的決定被認為在當時有利於本集團，但由於涉及的規模及資金，管理層在早期發展該項目時亦採取了審慎的態度。此後，幾部高質量的科幻電影相繼上映，提高了觀眾的期望值。考慮到版權許可期限僅剩一半的情況，管理層去年積極以現代標準開發了該項目，並與日本製作團隊合作進行了共同開發。然而，儘管潛在導演表達了彼對此項目的興趣，但由於小說故事背景中的政治含義，彼對有關中國的審查要求表示嚴重擔憂。有關當局（市委宣傳部電影處）的意見證實了該擔憂，並拒絕批准該立項。考慮到進一步發展的困難（尤其是涉及的規模及預算），以及倘若項目進展不明顯，可能會出現版權到期的情況，管理層認為對該項目的投資成本進行充分減值屬審慎及合理。

另外兩個於二零一六年啟動的項目亦屬於此類別，一個是電視劇，另一個是院線電影。兩個項目均產生了雜項成本，包括劇本編寫、聘請導演及早期開發費用以吸引投資者，為項目籌集資金。然而，在劇本完成後，管理層發現很難吸引新的投資和進一步開發該等項目。近年來，在尋找投資者或與流媒體平臺合作等方面做出了努力，但一直沒有取得重大進展。更糟糕的是，與五年前的項目相比，市場趨勢及受眾品味發生了很大的變化。因此，管理層認為這兩個項目的潛力不大，並對上述類別項目的投資成本進行了充分減值。上述早年項目佔電影版權及在製影片及電視節目之已確認減值虧損總額的56.7%。

除早年項目外，管理層亦發現若干近年投資的項目，該等項目的成本未必能完全收回。其中一個項目是二零二零年投資的一部網絡電影，但投資者在審閱第一次剪輯後認為該電影遠低於預期。管理層根據主要角色主演的7部電影在過去3年的平均票房，估算該電影的可收回金額，並認為將與成本的差額減值屬合理。同時，管理層評估製作完成後但尚未發行或甚至處於早期開發中的項目，發現由於近年來疫情的影響及行業衰退，若干交易對手似乎出現了財務問題。儘管管理層在投資新項目時一直保持謹慎，並盡最大努力協商出可選擇固定回報的條款，以儘量減少市場風險，但信用風險則不能完全消除，尤其是於公開渠道發現一個交易對手捲入幾宗訴訟。經過仔細評估，管理層認為，即使已行使固定收益條款，亦面臨相關投資未能悉數收回的風險，因此對相關項目作出減值。此類別佔有關電影版權及在製影片及電視節目之已確認減值虧損總額餘下的28.9%。

## 管理層討論及分析

最後，由於缺乏進一步進展，管理層進一步減低在前幾年已經部分減值的項目的剩餘價值。此類別佔有關電影版權及在製影片及電視節目之已確認減值虧損總額餘下的14.4%。

上述項目的所有交易對手均為本集團的獨立第三方。雖然為審慎起見，近年來，本集團對高風險的影視項目作出減值，但集團將持續努力令該些項目變現。由於娛樂行業的多變性質，相關不利因素可能只屬暫時性或影響輕微。倘出現合適商機，管理層或會重新啟動已暫停項目或轉讓變現；甚至已減值之影視上映後在票房上取得佳績或扭虧為盈。

本集團繼續與影視行業內有實力和資源的影視公司、主創團隊合作，選擇優質影視項目進行投資，有效控制和降低投資風險。除此之外，本集團在行業打造了眾多網生影視內容，包括眾多網絡電影、網絡劇及綜藝節目、構建拉近網娛的互聯網影視生態鏈系統。

二零二一年共計上線網絡電影七部：五部由拉近影業自主發行，且其中四部實現了盈利；收入未達到預期的項目為減少虧損，同時在探索海外發行以及電視臺發行，力爭更多收益。

投資製作方面，根據整體的市場環境和平臺今年的分賬情況，集團壓縮了投資數量和投資體量，謹慎投資，全年度共計投資網絡電影兩部，分別是由香港金像獎團隊打造的驚悚怪獸片《見怪》，由騰訊爆款IP《黃廟村》原班團隊製作的該系列第二部《黃廟村之千鶴道長》。

網絡電影儲備方面：目前後期及待上線項目共計五部，分別是《藏地奇兵》《見怪》《蜀山降魔傳3》《狄仁杰之龍隱迷窟》《龍雀衛•噬魂蛛》；待開機項目為《黃廟村之千鶴道長》。以上六部項目，均由本集團統籌宣傳及發行，預計均可在二零二二年實現上線發行工作。其中個別項目有望衝擊爆款，為本集團做出可觀的盈利貢獻。

網絡電影「投資+發行」成為主要的業務模式，介入發行業務一方面增加收益，更有助於項目及時回款；另一方面讓本集團深化項目的參與程度，不僅強化了與平臺的聯繫，拓寬投資製作項目的視角，可優先選擇高質素項目，並且逐步建構起C端（消費者）思維，積累營銷及產業鏈其他端口的資源和經驗。



## 管理層討論及分析

除網絡內容外，本集團的重點院線電影項目包括但不限於：

### 《忠犬八公》

本集團承制及聯合出品項目中國版電影《忠犬八公》，（原作《忠犬八公的故事》作者：新藤兼人，為本集團獲授權作品）。該項目現由愛奇藝影業出品主控，由本集團承制及出品，已入選為「愛奇藝出品電影」計劃的重點項目之一，且已於二零二一年三月十八日開機、五月二十日順利殺青，現在後期製作即將完成，已進入送審流程，將於二零二二年上半年全國影院公映。該項目由徐昂先生擔任導演、由臺灣著名製作人葉如芬女士擔任監製；男女主角分別由馮小剛（代表作《老炮兒》等）和陳沖（代表作《末代皇帝》及《誤殺》等）擔任，憑藉優秀主創及主演的加持使得該片已成為二零二二年觀眾期待度非常高的一部作品。影片上映後本集團作為出品方及承制方，不僅收穫電影製作上日臻成熟的經驗，更能夠加強深化影視研發、製作、發行、營銷的閉環效應。

### 《藏地密碼》

本集團已與騰訊影業、國影投資、三次元影業達成聯合投資開發協議，聯手打造暢銷同名小說《藏地密碼》的系列電影。《藏地密碼》系列電影的第一部已聘請著導演、監製、製片人黃建新先生擔任本片監製，黃建新先生曾擔任過電影《投名狀》、《智取威虎山》等影片的監製，以及《我和我的祖國》、《十月圍城》、《湄公河行動》等影片的製片人。《藏地密碼》的編劇團隊以黃海先生為首，黃海先生的編劇作品有《嫌疑人X的獻身》、《悟空傳》、《古董局中局》等，項目將按照市場情況推進。

### 藝人管理

雖然二零二一年新冠肺炎疫情仍然嚴峻，業內開發新的影視項目繼續審慎，但本集團於回顧年度內與業內出色的經紀團隊合作，羅致多位有潛力的藝人，在不同項目上嶄露頭角，為藝人管理板塊業務重新注入動力。

本集團會利用自身資源優勢，結合各業務板塊，希望透過不同渠道，如提供定制化的演出機會、線上營銷及電子商務等，為藝人開拓收入來源，增加曝光機會，並為集團帶來回報及貢獻。

### 音樂

經過過去幾年的努力，拉近音樂已積累大量優質原創音樂作品的版權，所製作歌曲包含流行、搖滾、古風、電子、說唱等主流及非主流多種風格類型。

本集團已構建完整的音樂宣傳發行渠道，全面啟動音樂版權代理發行業務：拉近音樂與QQ音樂、酷狗音樂、酷我音樂、網易雲音樂、蝦米音樂、抖音等國內主流音樂平台展開多種合作並陸續打通海外發行通道，亦與全國近百家廣播電台和網絡電台成為業務合作夥伴。

# 管理層討論及分析

二零二零年中，拉近音樂作為主要發起人，啟動「尋找中國根源音樂計劃」。該項目立足於中華民族文化基礎，融合最先進的製作技術與媒體傳播手段以及音樂工業的專業性，計劃建立一批最優秀、最暢銷、最能找回民族文化自信的優秀根源音樂版權庫，且整合不同媒體的傳播方式將音樂作品、地方文化、旅遊資源、當地產出結合推廣。最終能通過各級政府資源，建立一個立體的、新穎的、可以形成商業閉環的文化項目。可惜受疫情影響及防疫政策限制下，人員流動出行不便，中國根源音樂計劃難以成形；不過這項目內容契合了國家政策和市場方向，別具意義，期望疫情緩和防疫政策調整後可以陸續在全國各地推廣。

## 新媒體電商業務

剛過去一年疫情的衝擊仍在繼續，線上服務需求持續增長，直播購物、無接觸式配送成為疫情下網購的常態，商家對新型營銷、專業運營服務的需求直線上升，平台在服務領域的科技、服務和營銷創新也不斷湧現，直播購物已成為全民網購新方式。根據《2021年度中國在線直播行業發展研究報告》數據顯示，二零二一年在線直播用戶規模已達6.35億人，占整體網民的62.4%，預計二零二二年更將突破6.60億人次。其中直播電商經前幾年高速發展後已成為網絡直播中用戶規模最大的直播類別，消費者對直播互動性、社交性、娛樂性特點的認知逐漸加深，對網絡直播和直播電商接受度進一步提高。用戶日均觀看直播時長持續增加，而直播電商用戶在整體網民占比增加明顯，越來越認可在直播間購物的消費模式。

過去一年，拉近正式進入直播電商領域，開闢了在京東站內的直播服務，與不同明星達人的合作，也嘗試孵化自有主播，當中付出了資金、時間和學習成本，但也沉澱了團隊，積累了大量的運營和實操經驗。本集團發展新媒體電商業務之初，攜手京東平台打造的爆款直播帶貨綜藝《玩美普拉斯》，在二零二二年繼續成為京東平台官方年度重點賬號20強之一、而時尚類賬號類別，《玩美普拉斯》更位列前三名。節目以欄目化形態常駐京東直播平台，由常駐MC、流量明星、垂直領域KOL組合的嘉賓陣容組成，用綜藝手法的娛樂內容形式集好物推薦、知識分享、互動遊戲於一體。除京東平台外，本集團在「三八女神節」開始亦通過與不同頭部主播、明星藝人合作累積經驗，嘗試孵化自有主播達人，構建持續增長的流量矩陣生態。

另外，亞洲廣播展(Broadcast Asia 2021)因疫情原因，新加坡舉行線下展會受影響，本集團位於亦莊的拉近基地提供了技術支援與場地搭建支持，聯合主辦方以線上展、雲簽約、視頻直播等形式全面展示北京廣播電視和網絡視聽科技企業的創新產品與技術成果，推動中國品牌加速步伐走向國際。外媒CNN亦有報道這盛事，線上展的成功舉辦，提升了拉近在業界的認受性，鞏固拉近的行業地位。



## 管理層討論及分析

### 前景及挑戰

二零二一年持續反復的新冠肺炎疫情，對電影行業造成了深刻影響，國內多地的疫情持續反復，諸多影視項目臨時停拍、攝製成本陡增、投資回報周期拉長等不利因素導致全國乃至全球的電影公司運營艱。根據藝恩數據顯示，二零二一年電影市場呈現出影片對假日檔期依賴性增強，非假日檔期強片缺位、市場低迷的態勢。熱門影片數量減少，市場頭部效應進一步放大。除三部票房45億+影片外，年度排名3名開外影片票房均在15億以下，票房斷層明顯，放映端層面，單銀幕產出較疫情前縮水超三成。綜上，外部環境及業態自身的變化都使集團暫不考慮院線電影的投資，同時考慮借助外部資金推動自有版權項目。

縱觀二零二一年的網絡電影市場，不難看出網絡電影的頭部效應進一步強化。但是上映數量整體下降，票房分賬過於懸殊，票房過千萬影片主要集中在民俗、盜墓、怪獸和個別特殊影片。於此同時，隨著網絡電影製作體量和升級和投資成本的增加，整體的分賬形式尚未達到一個理想預期。二零二二年，集團在網絡電影領域的投資方面也會更加謹慎，把投資目光更多的集中在一些成本可控但是收入預期較高的熱門題材類型，合作團隊方面更多挖掘一些潛在的高性價比的優質團隊，力爭實現今年的投資項目少而精，成本低而分賬預期高，打造更多的如《變異巨蟒》這種以小博大的項目。

而電商板塊方面，拉近在未來一年確立了在達人孵化、品牌店播以及三農（農業、農村、農民）版塊方向的戰略，將繼續深耕直播電商；拉近隨時準備應對行業的快速多變，適時梳理和調整規劃電商業務。

電商直播行業自二零一六年開始演進發展，主播數量逐漸增加，競爭更加激烈；同時，直播用戶心智也更加成熟，對專業化內容需求增加，主播需要體現其對產品的專業度，才能提高消費者的信任，從而觸發轉化。直播領域中達人的屬性定位，也慢慢細化，「垂類達人」令直播品類更分散，母嬰、寵物、保健等相關品類占比不斷上升，因此專業度不足、單靠名氣能成功轉化銷售的主播例子越來越少。直播領域中不同定位：分垂類、分層級、分職能的主播需求亦日與俱增。本集團將繼續以優質內容作為達人孵化的驅動，培養粉絲忠誠度，增加流量從而變現。拉近的紅人孵化業務會跟隨行業發展趨勢，從廣度及深度打造主播矩陣，實現主播體系立體化、垂直化及專業化。

# 管理層討論及分析

達人直播由於其專業性、高流量、高轉化率而最早被商家採用為電商直播的業態。根據iiMedia Research (艾媒諮詢) 數據顯示顯示，中國在線直播用戶參與直播購物的三大動力為：商品滿足自身需求(63.2%)、商品優惠力度大(61.7%)和主播種草(56.9%)<sup>◎</sup>。雖然主播的個人魅力仍然是關鍵因素，但調查發現，商品自身的吸引力才是導致直播用戶下單的首要條件。從二零一九年開始，越來越多商家採用企業自播(店播)的直播模式，店播占比逐年上升。商家通過與消費者的即時互動，提供針對性服務幫助消費者做出購買決定，從而吸納忠誠於品牌的固定消費群眾；利用常態化店播更好把控成本投入，獲得更穩定的銷量增長。上述調查發現，有79.3%的用戶更願意選擇觀看品牌官方的直播間購買產品。而去年雙11期間，直播平台銷售份額有78%由店播自播貢獻；而直播平台直播店鋪數量同比增長達91.5%，增長高於直播達人同比增長的85.1%\*。目前店播已經成為眾多品牌的主要銷售場景之一，二零二零年店播成交額占整體直播電商的32.1%，預計二零二三年占比將接近50.0%#。本集團憑藉過去經驗，會於來年致力尋找合適的商家，為其提供賬號運營、直播運營以及其它全流程的電商服務。

無論是達人直播還是店播，直播只是一種營銷形式，其核心競爭力仍是圍繞商品與供應鏈本身，包括主播與貨品的高效匹配和選擇組合能力、合作資源和議價能力。由於參與直播電商競爭的商家增多，平台內商品同質化問題日漸嚴重，本集團希望通過與不同商家合作加強供應鏈優勢，長遠來說能整合產品設計、生產、銷售全通路的資源，甚至自研品牌，以應對高頻率直播帶貨背景下的商品需求和價格需求。

直播電商行業從二零一六年開始，各持份者在營銷手法、運營模式上不停進化變革，在追求利潤最大化同時，行業近年開始更注重社會責任的承擔。二零二一年雙十一期間，各參與主體更多聚焦於綠色低碳、鄉村振興、公益等高社會價值議題，當中鄉村振興戰略是中共「十九大」作出的重要戰略部署，也是國家「十四五」規劃和二零三五年遠景目標綱要重要組成部分。作為助力鄉村振興的重要力量，各大電商平台於雙十一期間在鄉村振興方面都取得不俗的成績，例如天貓的160個鄉村振興相關的電商銷售額同比增長44.2%、農產品實現銷售額同比增長24.8%；京東從產值、覆蓋農戶、增收數據三方面都加碼農產品產銷，惠及覆蓋農戶約500萬，實現人均收入提升120%\*。本集團亦會於來年順應國家及行業整體方向，著力發展三農版塊業務，商業運營之餘並同時履行社會責任。

<sup>◎</sup> 樣本來源：草莓派數據調查與計算系統，樣本量：3650，調研時間：二零二二年一月

\* 來源：億邦智庫《二零二一電商雙11生態洞察報告》，二零二一年十一月

# 來源：艾瑞諮詢《中國直播電商行業報告》，二零二一年九月



## 管理層討論及分析

此外，經過多年來戰略部署，本集團擁有在國內娛樂文化業務需具備的《廣播電視節目製作經營許可證》、《網絡文化經營許可證》、《增值電信業務經營許可證》及《信息網絡傳播視聽節目許可證》。傳統影視行業近年受到國內法規政策、社會環境等各種不利因素衝擊，短視頻創作者和數量反而冒起迅速，低廉的創作成本和入場門欄衍生出大量具價值、有變現潛力的優質數字資產。國內法規對知識產權保護日漸成熟，加上各種創新科技如區塊鏈技術等作為防偽溯源的重要依托，本集團預期視頻數字資產的高頻交易將會是下一個風口。科技賦能網生內容傳播及版權保護，本集團正積極研究一種能結合自身優勢、符合市場生態、未來發展概念的商業模式。二零二二年將是本集團迎頭趕上，用「創新」和「管理」實現「彎道超車」的關鍵時期，期望在集團上下一心努力下，為股東爭取最佳回報。

### 董事變更

於二零二一年十月二十五日，李雪松先生已獲委任為本公司非執行董事。

### 核數師變更

安永會計師事務所（「安永」）於二零二一年十二月二十一日辭任本公司核數師後，香港立信德豪會計師事務所有限公司（「立信德豪」）已於同日獲董事會委任為本公司核數師，任期至本公司下屆股東週年大會結束為止。

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表乃由立信德豪審核，其任期將於本公司即將舉行之股東週年大會上屆滿。於本公司即將舉行之股東週年大會上將提呈一項決議案續聘立信德豪為本公司核數師。

董事會確認安永與本公司並無意見分歧。除上文所披露者外，本公司核數師於過往三年內概無其他變動。

### 財務回顧

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之收益約為68,340,000港元（二零二零年：20,660,000港元），收益主要來自提供藝人管理、新媒體電商業務以及電影、電視節目及網絡內容投資，較去年同期增加230.8%。該項增加乃主要由於來自本集團新媒體電商業務之收益增加所致。

截至二零二一年十二月三十一日止年度之銷售成本增加至約109,840,000港元（二零二零年：25,370,000港元），主要由於本集團新媒體電商業務之銷售成本增加所致。

於本年度，母公司擁有人應佔年內虧損約為131,259,000港元（二零二零年：虧損130,339,000港元）。

### 電影、電視節目及網絡內容

於回顧年內，來自有關分部之收益約為31,637,000港元（二零二零年：16,995,000港元），主要指許可證收入和電影發行收入。

# 管理層討論及分析

## 藝人管理

於回顧年內，來自該分部之收益約為1,480,000港元（二零二零年：41,000港元）。

## 新媒體電商業務

於回顧年內，來自該分部之收益約為35,223,000港元（二零二零年：3,624,000港元）。

## 行政開支

行政開支主要為於回顧年內產生之本集團員工成本、經營租約開支、固定資產折舊及攤銷開支及其他一般行政開支。行政開支由去年約37,441,000港元增加至約55,688,000港元乃由於員工成本增加之影響所致。

## 流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團之資產總值約為344,864,000港元（二零二零年：473,169,000港元），包括現金及現金等價物約50,666,000港元（二零二零年：81,279,000港元）。於回顧年內，本集團利用過往年度集資活動所得款項為其營運提供資金。

## 結構性合約的合約安排

本集團利用結構性合約安排，間接擁有及控制從事中國媒體內容之製作及發行公司。

## 中國規則及法規

於二零零一年十二月二十五日，國務院頒佈《電影管理條例》並由二零零二年二月一日起生效。根據《電影管理條例》，禁止外來組織或個人在中國境內在無中國合作夥伴下從事電影製作。

於二零零五年七月六日，文化部（已撤銷）、國家廣播電影電視總局（已撤銷）、新聞出版總署（已撤銷）、國家發展和改革委員會（「國家發改委」）及商務部（「商務部」）聯合頒佈《關於文化領域引進外資的若干意見》，並由二零零五年七月六日起生效。根據該意見，禁止外商投資成立及經營廣播電視節目製作及播放之公司、製作電影之公司，以及進口及發行電影之公司。

於二零二零年六月二十三日，國家發改委及商務部聯合頒佈《外商投資准入特別管理措施（負面清單）（2020年版）》，並由二零二零年七月二十三日起生效。根據目錄，(i)外商投資限於與本地投資者合作的方式從事廣播電視節目製作及電影製作；(ii)禁止外商投資於廣播電視節目製作經營公司；(iii)外商不得投資於電影製作、電影發行及院線公司。



## 管理層討論及分析

就本集團於中國經營媒體內容業務，本集團已按結構性合約的合約安排對四間實體訂立管制，包括：

1. 北京拉近互娛文化傳媒有限公司(「OPCO1」)；
2. 稼軒環球影業有限公司(「OPCO2」)；
3. 北京拉近影業有限公司(「OPCO3」)；及
4. 溫州市眾博科技有限公司(「OPCO4」)

下文「OPCOs」指任何或所有上述實體。

OPCO1-3之註冊擁有人為翟姍姍女士及本集團的一名僱員、OPCO4之註冊擁有人為翟姍姍女士及一名獨立人士(「註冊擁有人」)。OPCO1-3及註冊擁有人分別與北京拉近互動傳媒科技有限公司(「WOFE」，本公司之間接全資附屬公司)，OPCO4及註冊擁有人分別與北京拉近動力科技有限公司(「WOFE」，本公司之間接全資附屬公司)訂立相關結構性合約(「結構性合約」)。結構性合約旨在為本公司提供有效控制及享有OPCOs之經濟利益與風險及／或資產的權利。透過結構性合約，OPCOs業務的控制及經濟利益及風險將流向WOFEs。就會計為目的而言，OPCOs被視為本公司的間接全資附屬公司。

### 結構性合約的主要條款

根據結構性合約，在適用中國法律及法規許可之情況下，WOFEs擁有直接及／或透過一名或以上代名人收購註冊擁有人持有之OPCOs股權之不可撤回獨家優先權。此外，結構性合約項下之各協議包括各有關協議對其訂約方之法定受讓人或繼承人均具約束力之條文。倘任何註冊擁有人身故、破產或離婚，WOFEs可行使其選擇權以代替相關股東，而新委任之代名人股東將仍受結構性合約所規限。

本公司執行董事翟姍姍女士負責監督OPCOs之日常營運。董事認為，本公司與註冊擁有人出現重大潛在利益衝突之可能性不大。倘本公司與註冊擁有人出現任何重大潛在利益衝突，董事會將確保一旦本公司知悉有關重大潛在利益衝突時，在切實可行之範圍內盡快向獨立非執行董事報告。董事會將檢討及評估有關事件之影響及風險，並將監察任何重大不尋常業務活動及提醒董事會(包括獨立非執行董事)，於需要時採取任何預防行動。

合約安排包括(a)獨家業務合作協定，(b)獨家購買權合同，(c)註冊擁有人的授權委託書，(d)股權質押協議及(e)配偶同意函。合約安排之主要條文如下：

# 管理層討論及分析

## 獨家業務合作協定

鑒於外來投資在中國製作及發行媒體內容有上述禁制／限制，WOFEs與OPCOs訂立合約安排，據此，WOFEs將向OPCOs提供顧問服務，包括但不限於管理諮詢、技術支援及宣傳策略。

根據WOFEs的決定權，WOFEs可轉讓服務協議項下權利及轉移服務協議項下義務予任何由WOFE提名的公司，毋須得到OPCOs及註冊擁有人的同意。

服務協議初步期限為自服務協議簽立日期起計固定為期10年。於服務協議屆滿時，WOFEs享有全權酌情將服務協議每10年再作進一步延期。OPCOs不得拒絕重續服務協議。

經考慮上述顧問服務之條文及須遵守中國法律及法規，OPCOs須於每年向WOFEs支付服務費，相當於OPCOs於有關期間的除稅前溢利100%。

## 獨家購買權合同

各OPCOs之註冊擁有人已向WOFE（或其指定代理）授出（於中國法律准許的範圍內）：(i)收購彼等各自於OPCOs之所有或部分股權的不可撤銷選擇權；及(ii)收購OPCOs所有或部分資產的不可撤銷選擇權。

上述各項選擇權的行使價須為中國法律法規在行使有關選擇權時所規定的最低價格。各OPCOs之登記股東及／或各OPCOs會將行使上述期權時所收取之任何所得款項免費贈予WOFEs或WOFEs所指定之人士。

## 註冊擁有人的授權委託書

各註冊擁有人已簽立以WOFEs為受益人的授權委託書，不可撤回地委任WOFEs為其獨家代理，以行使（其中包括）其作為OPCOs股東之所有權利並簽立任何致使結構性合約生效而言屬必需之文件。

## 股權質押協議

OPCOs之註冊擁有人已向WOFEs質押其各自於OPCOs的全部股權，作為履行其及／或OPCOs於獨家購買權合同、獨家業務合作協議、授權委託書及就補充上述協議而達成之協議下的責任之擔保。

## 配偶同意函

各註冊擁有人配偶以WOFEs為受益人簽立之配偶同意函，確認及同意註冊擁有人簽訂結構性合約。

結構性合約及／或採納結構性合約時之情況概無重大變動，亦無取消任何該等合約或因撤銷採納該等合約之限制而未能取消該等合約。

## 管理層討論及分析

### OPCOs之業務活動

OPCOs為於中國成立之有限公司，主要從事製作及發行動畫或電視節目（製作政治新聞及其他相關廣播及電視節目除外）及其他相關業務。OPCOs亦持有我們業務營運部分必需主要中國許可證、牌照及批文，包括廣播電視節目製作經營許可證及營業性演出許可證。我們部分知識產權，包括著作權、商標及域名，亦由中國合約實體持有。OPCOs亦用作投資於電影或與OPCOs產生業務協同的其他公司之投資工具。

根據國家廣播電視總局向OPCO1-4換發日期為二零二一年十月十九日、二零二一年十一月十八日、二零二一年四月二十日及二零二一年四月十三日之《廣播電視節目製作經營許可證》，根據相關中國規則，OPCOs可於兩年內從事提供及發行動畫或電視節目（製作政治新聞及其他相關廣播及電視節目除外）及其他有關業務。根據北京市文化局向OPCO1換發日期為二零二一年九月九日之營業性演出許可證，OPCO1於二零二一年六月十一日至二零二二年六月十日期間可從事演出經紀及藝人管理業務。

根據浙江省文化和旅遊廳向OPCO4換發日期為二零二一年八月二十三日之《網絡文化經營許可證》，OPCO4於二零二一年八月二十日至二零二四年八月十九日期間可以利用信息網絡經營動漫產品及音樂產品業務；根據國家廣播電視總局向OPCO4換發日期為二零一九年七月二十九日之《信息網絡傳播視聽節目許可證》，OPCO4於二零一九年七月二十九日至二零二二年七月二十九日期間可提供互聯網視聽節目服務，根據浙江省通信管理局向OPCO4換發日期為二零一九年十一月二十日之《增值電信業務經營許可證》，OPCO4於二零一九年十一月二十日至二零二四年十一月十九日期間可從事信息服務業務。

本集團根據香港財務報告準則於其綜合財務報表綜合入賬OPCOs及其附屬公司之財務業績。截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，OPCOs之財務業績如下：

	收益				總資產			
	二零二一年		二零二零年		於 二零二一年 十二月 三十一日		於 二零二零年 十二月 三十一日	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%	千港元	%
OPCO1	<b>3,100</b>	<b>4.5%</b>	88	0.4%	<b>39,715</b>	<b>11.5%</b>	11,614	2.5%
OPCO2	-	-	-	-	<b>37,318</b>	<b>10.8%</b>	15,231	3.2%
OPCO3	<b>32,584</b>	<b>47.7%</b>	14,648	70.9%	<b>92,495</b>	<b>26.8%</b>	182,971	38.7%
OPCO4	-	-	-	-	<b>1,007</b>	<b>0.3%</b>	443	0.1%

# 管理層討論及分析

## 有關結構性合同的風險

以下風險與結構性合同有關：

- 中國政府可釐定結構性合約並不符合適用中國法律及法規；
- 結構性合約未必提供如直接擁有權般有效之控制措施；
- 註冊擁有人未能履行彼等於結構性合約項下之責任；
- 倘該等公司宣佈破產或進行解散或清盤程序，本公司或不能使用及享用OPCOs持有之資產；
- OPCOs股東可能與本公司擁有潛在利益衝突；
- 本公司透過WFOE收購OPCOs全部股權及／資產之能力可能受多種限制規限；及
- 結構性合約或受中國稅務機構質疑。

儘管有上文所述，誠如本公司中國法律顧問所告知，合約安排符合目前有效之中國法律，且在目前有效之中國法律規管之範圍下，可根據目前中國法律強制行使。本公司將監察與合約安排有關之相關中國法律及法規，並將採納所有必要行動以保障本公司於結構性實體之權益。

## 資本架構

於二零二一年十二月三十一日，本公司已發行合共4,209,131,046股普通股。

## 資本負債比率

資本負債比率（按負債總額（遞延稅項負債除外）除以母公司擁有人應佔權益總額之百分比列示）約為24.5%（二零二零年：16.8%）。與去年相比，資本負債比率之變動乃主要由於母公司擁有人應佔權益由407,299,000港元減少至285,948,000港元。

## 本集團之資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何資產抵押。

## 外匯風險

本集團大部分收入及開支以人民幣計值。本集團並無使用任何外幣衍生工具對沖其外匯風險。然而，管理層密切監察風險，並將於有需要時考慮對沖該等風險。

## 承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團之資本承擔約為40,559,000港元（二零二零年：36,510,000港元）。



## 管理層討論及分析

### 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無或然負債（二零二零年：無）。

### 僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團有107名僱員，包括約104名駐中國僱員及3名駐香港僱員。僱員之薪酬、擢升及薪金檢討乃根據工作職責、工作表現、專業經驗及現行業內慣例進行評估。香港之僱員參與強制性公積金計劃。其他福利包括根據購股權計劃已授出或將予授出之購股權。

### 關連交易

關連交易之詳情可參閱年報第32至34頁。

### 遵守法律法規

於本年度，據管理層所知，本集團已遵守對本公司業務有重大影響之相關標準、法律及法規。同時，本集團始終按照相關安全政策為員工保持安全之工作環境。

### 與僱員、客戶及供應商之關係

本集團相信，人力資源乃本集團可持續發展之最重要資產。本集團為僱員提供具競爭力之薪酬組合及良好工作環境。本集團提倡互相尊重，人人平等。本集團會不時提供相關在職培訓，豐富僱員之專業知識。本集團亦會為僱員籌辦不同工餘活動並經常進行小組討論，讓彼等團結一致，加強與管理層溝通。

由於業務性質使然，本集團並無倚重單一供應商或客戶。然而，本集團一直致力與現有及潛在客戶及供應商建立長遠關係，且據本集團所知，年內並無與任何客戶及供應商存有任何未決糾紛。

### 薪酬政策

本集團之薪酬策略為建立論功行賞之文化，獎勵表現優異、長遠有助提升股東價值之僱員。本集團不時檢討僱員薪酬待遇，確保總薪酬對內屬公平、對外具吸引力，且支持本集團之業務策略。

# 董事及管理層簡介

## 執行董事

### 翟姍姍女士

翟姍姍女士（「翟女士」），40歲，北京師範大學國際經濟與貿易專業，本科學歷。翟女士於二零零五年三月至二零零六年十一月期間曾任北京京文唱片傳播有限公司董事長助理。於二零零六年十一月至二零一五年四月期間，翟女士曾任北京華素製藥股份有限公司董事長助理。翟女士亦於二零一四年二月至二零一九年六月期間被委任為中關村科技發展（控股）股份有限公司（股票代碼：000931.SZ）董事。年內，翟女士主管本集團新媒體電商業務，負責戰略部署、拓展重要合作伙伴及資源渠道，並負責本集團人力資源及行政管理。

## 非執行董事

### 鄒曉春先生

鄒曉春先生，52歲，於一九九零年六月畢業於南昌大學法律專業專科，並於一九九一年七月獲頒授中國律師資格證書。鄒先生亦於一九九五年九月獲授予中國稅務師資格證書及於一九九五年十二月獲授予國家公證員資格考試合格證書。此外，鄒先生於一九九六年十月獲取工業經濟師資格。鄒先生作為執業律師已有30年，並於有關中國資本市場之法律範疇執業達20年。鄒先生目前為本公司薪酬委員會成員。鄒先生於二零零六年六月成立北京市中逸律師事務所，目前仍為該事務所之創辦合夥人。於二零零八年十二月至二零一一年三月，鄒先生為北京中關村科技發展（控股）股份有限公司（深圳證券交易所上市公司）之董事兼副董事長，並自二零一二年五月起連任該公司董事。自二零一一年起，鄒先生獲委任為國美控股集團有限公司（由黃光裕先生擁有或控制之公司）之執行委員會成員。於二零一一年六月至二零一四年六月，鄒先生為三聯商社股份有限公司（上海證券交易所上市公司）之董事兼董事總經理。自二零一零年十二月起，鄒先生出任國美零售控股有限公司（連同其附屬公司為「國美集團」）（於聯交所主板上市並由黃光裕先生控制之公司）之執行董事。於二零一零年十二月至二零一三年十二月，鄒先生亦出任國美集團之副總裁，而其後為高級副總裁。自二零一三年十二月至二零一九年十二月，鄒先生任優萬科技（北京）股份有限公司（全國中小企業股份轉讓系統上市公司）之董事兼董事長。自二零一四年八月起，鄒先生任北京逸品資本管理有限公司和簡道眾創投資股份有限公司之董事總經理。自二零一八年十二月起，鄒先生出任沃爾德金剛石工具股份有限公司（上海證券交易所科創板上市公司）之獨立非執行董事。自二零一五年三月起，鄒先生出任本公司之非執行董事。

### 周亞飛先生

周亞飛先生，53歲，畢業於北京理工大學，取得碩士學位。於加入本集團前，彼於二零零零年至二零零四年擔任國美電器有限公司的首席財務官，其後在資產注入上市公司後，於二零零四年至二零零八年繼續出任國美零售控股有限公司（股份代號：493）之首席財務官，從二零零九年至今則為國美控股集團有限公司（於北京註冊）之常務副總裁。周先生於中國會計、融資及稅務諮詢方面擁有超過三十年經驗。彼為中國註冊會計師（非執業）及註冊稅務師（非執業）。周先生自二零二一年三月起獲委任為國美金融科技有限公司（股份代號：628）之執行董事。周先生目前為本公司審核委員會及提名委員會成員。



## 董事及管理層簡介

### 獨立非執行董事

#### 李雪松先生

李雪松先生（「李先生」），53歲，目前為中信數字媒體網絡有限公司（母公司為中國中信集團有限公司（「中信集團」）—本公司主要股東之控股公司）之總經理助理、中信數字技術有限責任公司之董事及總經理、中國廣電重慶網絡股份有限公司之董事及副總經理。李先生於二零零一年加入中信集團至今期間，曾於中信集團其他多家附屬公司擔任高管職位，擁有豐富之通信與廣播電訊業務經驗。

#### 吳偉雄先生

吳偉雄先生，58歲，為香港姚黎李律師行之執業律師及合夥人。吳先生自一九九二年起在香港取得律師資格。吳先生目前為本公司提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會成員。吳先生分別自二零一三年二月、二零一四年六月、二零一六年七月、二零一七年十一月及二零一九年五月起擔任永保林業控股有限公司、先達國際物流控股有限公司、信義汽車玻璃香港企業有限公司、1957 & Co. (Hospitality) Limited及瀛晟科學有限公司之獨立非執行董事，上述所有公司均為聯交所上市公司。吳先生自二零一八年一月起擔任酷派集團有限公司（香港主板上市公司）之非執行董事。吳先生亦曾於二零零八年一月至二零一四年九月擔任華脈無線通信有限公司（現稱青島控股國際有限公司）之獨立非執行董事，於二零零八年九月至二零一零年二月擔任南嶺化工（國際）控股有限公司（現稱金山能源集團有限公司）之獨立非執行董事，於二零一三年一月至二零一四年八月擔任幻音數碼控股有限公司（現稱弘達金融控股有限公司）之獨立非執行董事，於二零零八年一月十日及二零一四年九月二十七日擔任華脈無線通信有限公司（現稱青島控股國際有限公司）之獨立非執行董事，於二零一一年四月八日至二零一七年三月十七日擔任德普科技發展有限公司之獨立非執行董事，於二零零六年六月至二零一七年九月擔任富陽（中國）控股有限公司之獨立非執行董事，於二零一一年六月至二零一七年五月擔任國美零售控股有限公司之獨立非執行董事，於二零一一年八月至二零一七年三月擔任俊知集團有限公司之獨立非執行董事及於二零一五年六月至二零一七年六月擔任工蓋有限公司之獨立非執行董事，上述公司均為聯交所上市公司。

#### 林長盛先生

林長盛先生，63歲，為香港會計師公會之資深會員。林先生目前為本公司審核委員會及薪酬委員會主席以及提名委員會成員。林先生於二零零六年取得香港中文大學工商管理碩士學位。林先生任職於國際會計師事務所羅兵咸永道會計師事務所逾十年，並晉升為高級審計經理，於會計、稅務及企業融資方面擁有豐富經驗。自二零零一年九月起，林先生為潤中國際控股有限公司（「潤中」，聯交所上市公司）之執行董事，並自二零零九年六月至今出任潤中副主席兼行政總裁。於加入潤中前，林先生於多間香港上市公司（包括新鴻基有限公司、匯富資產管理有限公司及航宇數碼科技控股有限公司）擔任高級職位。林先生現時亦為中國水業集團有限公司（聯交所上市公司）的獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）。林先生於二零零一年至二零一四年期間擔任多家股份在聯交所上市的公司的獨立非執行董事或執行董事，其中包括鵬程亞洲有限公司、開源控股有限公司及中國管業集團有限公司。

# 董事及管理層簡介

## 王炬先生

王炬先生，68歲，曾就讀於北京廣播學院（現稱中國傳媒大學）影視藝術系，主修聲樂。王先生為中國音像與數字出版協會原常務副理事長兼秘書長。在此之前，他曾為CNR（中央電台）音樂主持人，CRC（中唱）總編室主任，中國金唱片獎評委會副主任及中華優秀出版物評獎評委會會員，近年更積極支持舉辦CMA（唱工委獎）在業內獲廣泛影響，亦參與諸項國家基金項目評審；各大獎項評審項目；並曾為國家標準化管理委員會全國新聞出版標準化技術委員會委員、曾應中國國家版權局之邀請參與修訂《中華人民共和國著作權法》和其他版權法規之修訂。彼自二零一零年起亦為專門負責審批進口外國音像製品之中國有關當局之專家。

## 高級管理層

### 許鐘民先生－首席策略師

許鐘民先生在中國娛樂行業擁有廣泛的商業聯繫及網絡。彼為京文創辦人。京文為音樂製作公司，曾是中國最大的音樂唱片發行公司之一，發掘和培養出多位知名藝人包括韓紅、崔健、汪峰、郭峰等。其曾為毛阿敏、李雲迪、郎朗及其他中國知名藝人發行唱片。京文在發展本地原創音樂的同時，亦引進國際製作及發行公司（包括華納兄弟唱片公司、百代唱片、環球音樂、環球電影、探索頻道及國家地理頻道）的音樂專輯及影片內容。其業務拓展至圖書發行以及投資多媒體教材。許先生亦積極參與電視節目及藝人管理業務之投資，並在中國製作演唱會及在美國拉斯維加斯製作表演節目《PANDA!》。許先生現為北京中關村科技發展（控股）股份有限公司（股票代碼：000931.SZ）董事長。

### 胡慶剛先生－集團副總裁兼拉近影業CEO

胡慶剛先生（「胡先生」）擁有豐富的財務領域經驗，曾任職於中國中信集團有限公司（本公司之主要股東）之財務部，擔任財務計劃處副處長。於二零零六年十月至二零二零年三月期間，胡先生曾擔任先豐服務集團有限公司（前稱為天地數碼（控股）有限公司）（股票代碼：500）之執行董事、CFO、署理CEO等職務。胡先生持有北京工業大學之經濟學學士學位及對外經濟貿易大學之經濟學碩士學位。胡先生現為本集團附屬公司北京拉近影業有限公司之首席執行官及拉近沃星影業（天津）有限公司之董事長。

### 梁偉信先生－首席財務官及公司秘書

梁偉信先生在審計、會計及金融方面累積逾25年經驗。梁先生曾於不同機構擔任多個高級職位，包括任職於一間國際會計師行及多間香港上市公司。於二零一二年三月至二零一四年十月期間，梁先生獲委任為粵首環保控股有限公司（現稱中國中石控股有限公司）（股份代號：1191）之董事；於二零一五年十月至二零一六年十一月期間，梁先生於另一間香港上市公司出任公司秘書。加入本公司前，梁先生於二零一六年十一月至二零一七年十月期間為中興到家集團有限公司（股份代號：1538）首席財務官。梁先生現為本集團首席財務官及公司秘書。梁先生為香港會計師公會的資深會員。



# 企業管治報告

## 緒言

本公司董事會(「董事會」)及管理層致力建立良好企業管治常規及程序。維持高水平之商業操守及企業管治常規一直為本集團目標之一。本公司相信，良好企業管治所提供之架構，對有效管理、業務成功發展及建立健康企業文化至關重要，進而提高股東價值。

## 企業管治常規

本公司之企業管治原則着重優質之董事會、穩健之內部監控以及對全體股東之透明度及問責性。透過採用嚴緊之企業管治常規，本集團相信將提升其問責性及透明度，從而增強股東及公眾之信心。

截至二零二一年十二月三十一日止整個財政年度，本集團一直遵守GEM上市規則附錄十五所載之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)之守則條文，惟若干偏離事項除外，有關詳情於本報告相關段落闡述。董事會自聯交所首次建議就有關企業管治常規修訂GEM上市規則後，一直監察及檢討本集團企業管治常規之發展進程以確保符合規定。本公司於年內曾舉行多次會議，並於適當時候向董事及本集團高級管理層發出通函及其他指引說明，以確保彼等注意有關企業管治常規之事宜。

## 董事會

### 職責

董事會負責本公司之領導及監控工作，監管本集團之業務、策略決定及表現，並藉指導及監督本公司之事務，共同負責引領本公司邁向成功。實際上，董事會負責就本公司所有主要事項作出決策，包括：審批及監控所有政策事宜、制定目標、年度預算及整體策略、重大交易、委任董事及其他重大財務及經營事項。本公司之日常管理、行政及營運均指派高級行政人員執行。有關職責包括根據董事會審批之管理策略及計劃，執行董事會之決策、協調及指導本公司日常營運及管理。該等高級行政人員在訂立任何重大交易前須先獲得董事會批准，而董事會亦全力支持彼等執行職務。本公司核數師有關其對綜合財務報表之呈報責任之聲明載於本年報第36至39頁之獨立核數師報告。

### 組成

於二零二一年十二月三十一日，董事會由七名董事組成，包括一名執行董事，翟嫻女士，三名非執行董事，分別為周亞飛先生、鄒曉春先生及李雪松先生，以及三名獨立非執行董事，分別為吳偉雄先生、林長盛先生及王炬先生。

至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格，或會計或相關財務管理專業知識。獨立非執行董事佔董事會人數超過三分之一。

董事之履歷詳情載於第16至18頁之董事及管理層簡介一節內。

# 企業管治報告

董事會認為，董事會包括六名非執行董事（包括三名獨立非執行董事），可於執行與非執行董事之間取得合理平衡。全體非執行董事已獲委任，重續任期為三年。董事會認為，執行董事對非執行董事之比率誠屬合理且此平衡能提供充分制衡，保障股東及本集團利益。非執行董事為本集團提供廣泛之專業知識及經驗，從而可有效作出獨立判斷及確保考慮全體股東利益。彼等亦有責任參與董事會會議、處理潛在利益衝突、出任審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，以及監察本集團之表現及呈報。彼等之積極參與，為董事會及彼等所任職之委員會提供寶貴技能、專業知識及經驗，使管理程序受到細緻縝密之檢討及監控。董事在本身之專業範圍均為傑出人士，展現高水平之個人及專業操守和誠信。全體董事均就本公司事務付出充足時間及心血。

董事會全體須負責委任新董事及提名董事於本公司股東週年大會上接受股東重選。根據本公司之公司細則，董事會可不時委任董事填補臨時空缺或出任董事會新成員。獲委任以填補臨時空缺之任何新董事之任期直至其獲委任後之首個股東大會為止，並合資格於下一屆股東週年大會上膺選連任。獲董事會委任加入現有董事會之任何新董事之任期直至本公司下一屆股東週年大會為止，屆時將合資格膺選連任。各董事（包括具有特定任期者）須最少每三年輪席告退一次。

根據公司細則第87(1)條，翟姍姍女士、李雪松先生及林長盛先生將於股東週年大會上退任，並合資格且願意膺選連任。

## 獨立性

遵照GEM上市規則，本公司有三名獨立非執行董事，其中至少一名獨立非執行董事具備適當財務管理專業知識。本集團已接獲各獨立非執行董事之年度獨立性確認書。根據GEM上市規則第5.09條所載指引，本公司認為該等董事均為獨立人士。

所有載有董事姓名之公司通訊中，均已識別全體獨立非執行董事之身份。此外，董事會成員之間並無重大關係。

## 偏離企業管治守則之事項

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，除企業管治守則條文A.2.1（主席與行政總裁角色區分）、A.4.1（非執行董事之指定任期）及A.6.7（董事出席股東大會）外，本公司已遵守GEM上市規則附錄十五所載之企業管治守則。

### (a) 主席及行政總裁

根據企業管治守則條文A.2.1，主席與行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於本報告日期，於本集團層面，主席及行政總裁之職務仍然懸空。然而，本公司已於附屬公司層面就各業務分部委任多名行政總裁，負責監督各業務分部營運。本公司會繼續物色合適人選以填補主席及行政總裁之空缺（如適用）。

# 企業管治報告

## (b) 非執行董事之任期

根據企業管治守則條文A.4.1，所有非執行董事之委任應有指定任期，並須接受重選。非執行董事之任期須根據本公司之公司細則條文輪值告退，並合資格膺選連任。於各股東週年大會上，當時董事之三分之一（或倘其人數並非三之倍數，則最接近但不少於三分之一之人數）須輪值告退。因此，本公司認為該等條文足以達到此守則條文之相關目標。

## (c) 非執行董事出席股東大會

根據企業管治守則條文A.6.7，非執行董事應出席股東大會。年內，因董事其他事務及出差關係，並非全部本公司非執行董事均有出席各股東大會。

## 董事會會議及股東大會

董事會定期以親身出席或其他通訊方式舉行會議，每年至少舉行四次會議，以釐定整體策略方向及目標，審批季度、中期及年度業績以及其他重大事項。倘召開董事會例會，則會向全體董事發出最少14日之通知，以讓彼等藉此機會出席及提出加入討論議程之事項。除例會外，高級管理層亦不時向董事提供有關本集團業務活動及發展之資料。公司秘書協助編製會議議程，並確保有關會議之所有適用規則及規例均獲得遵守及遵從。公司秘書亦會製備詳盡會議紀錄，並就會上之討論事項及議決決定保留記錄。

於回顧年度內，本集團已舉行十一次董事會會議。董事出席董事會及其有關委員會會議之詳情如下：

董事姓名	已出席／合資格 出席之董事會 會議次數	已出席／合資格 出席之審核委員 會會議次數	已出席／合資格 出席之薪酬委員 會會議次數	已出席／合資格 出席之提名委員 會會議次數	已出席／合資格 出席之股東大會 次數
翟嫻嫻女士	11/11	不適用	不適用	不適用	1/1
周亞飛先生	11/11	4/4	不適用	1/1	0/1
鄒曉春先生	11/11	不適用	1/1	不適用	0/1
李雪松先生(於二零二一年 十月二十五日委任)	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用
吳偉雄先生	11/11	4/4	1/1	1/1	0/1
林長盛先生	11/11	4/4	1/1	1/1	0/1
王炬先生	11/11	不適用	不適用	不適用	0/1

於董事會之定期會議上，董事商討及制定本集團之整體策略、監察財務表現及商討年度、中期及季度業績、制定年度預算方案以及商討及決定其他重要事宜。日常營運事務委派本集團管理層執行。管理層為董事會編製每月公司業績更新，以供董事履行職責。

# 企業管治報告

公司秘書就各董事會會議之議事程序作詳細之會議紀錄，包括記錄董事會作出之所有決定、關注事宜或表達之反對意見(如有)。會議紀錄之草擬稿於會議結束後，於切實可行之情況下盡快發送予全體董事，以供評註及審批。任何董事均可在合理時間要求查閱所有會議紀錄。

由於管理層向董事會及其委員會適時提供所有相關資料，故全體董事均可隨時取得相關最新資料。董事於其認為有需要或適當時均可要求提供進一步資料。

彼等亦可不受限制地獲公司秘書提供意見及服務，包括負責向董事提供董事會文件及相關材料，確保遵循所有適當董事會程序，以及遵守一切適用法律及法規。如董事認為有需要及適當時，彼等可聘用獨立專業顧問提供服務，費用由本集團承擔。

倘出現涉及一名主要股東或董事之利益衝突，有關事項將於現場會議上進行討論，而不會以書面決議案方式處理。並無利益衝突之獨立非執行董事將會出席會議以處理該等衝突事宜。

獨立非執行董事及其他非執行董事將藉獨立、具建設性及知情意見，為本公司之策略及政策作出積極貢獻。

董事委員會(包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)均就所有委員會會議採納董事會會議沿用之適用常規及程序。

本公司之股東週年大會及其他股東大會乃為股東提供與本公司溝通及參與之主要平台。本公司鼓勵全體股東出席股東大會或(如彼等未能出席大會)委派代表代其出席大會並於會上投票。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，除於二零二一年六月三十日舉行之股東週年大會外，本公司並無舉行任何其他股東大會。

## 董事之培訓及支援

本集團於每名新委任董事獲委任後向彼等提供全面及正式指導，並向彼等提供及安排簡報及迎新，以確保彼等熟悉董事會之角色、彼等作為董事之法律及其他責任，以及本集團之業務及管治常規。該等計劃乃按照每名董事各自之背景及專業知識而設。公司秘書及合規主任將持續向所有董事提供有關GEM上市規則及其他適用監管規定之最新發展，以確保全體董事遵守該等規則及規定。

根據守則條文A.6.5，全體董事均須參與持續專業發展(包括閱讀相關材料或出席相關研討會)，以發展及更新有關彼等對董事會之貢獻的知識及技能。全體董事亦明白持續專業發展之重要性，並承諾參與任何適合之培訓或閱讀有關材料，以發展及更新彼等的知識及技能。本公司已接獲各董事之確認書，確認彼等均有參與持續專業發展。

# 企業管治報告

於回顧年度內董事接受培訓之概要如下：

董事姓名	持續專業發展類型	
	網上課程或 閱讀企業管治、 最新監管發展及 其他相關主題	出席相關培訓班 (包括網上研討會)
<b>執行董事</b>		
翟姍姍女士	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
鄒曉春先生	✓	✓
周亞飛先生	✓	✓
李雪松先生(於二零二一年十月二十五日委任)	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
吳偉雄先生	✓	✓
林長盛先生	✓	✓
王炬先生	✓	✓

各董事將於其首次獲委任時及其後每年向本集團披露其於公眾公司及組織所擔任之職位數目及性質，以及其他重大承擔。

## 薪酬委員會

薪酬委員會已經成立，並以書面訂明其具體職權範圍。於二零二一年十二月三十一日，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事林長盛先生及吳偉雄先生以及一名非執行董事鄒曉春先生組成。林長盛先生為委員會主席。

薪酬委員會負責制定薪酬政策及就此向董事會提出推薦建議、釐定執行董事及本集團高級管理層成員之薪酬，以及檢討本公司之購股權計劃、分紅機制、公積金及其他與薪酬相關之事宜及就此提出推薦建議，以及確保並無董事或其聯繫人參與釐定自身薪酬，並可於有需要時徵詢專業意見。薪酬委員會亦獲提供其他資源以履行其職責。

薪酬委員會之具體職權範圍於本公司網站上刊載。薪酬委員會每年最少舉行一次會議。

於回顧年度內，薪酬委員會已舉行一次會議，以釐定執行董事、非執行董事及獨立非執行董事之薪酬待遇，以及批准執行董事服務合約之條款。

高級管理層(董事除外)於二零二一年全年之薪酬(包括股份支付)如下：

薪酬總額範圍	薪酬總額範圍行政人員數目
1港元至500,000港元	1
500,001港元至1,000,000港元	1
1,000,001港元至1,500,000港元	1

# 企業管治報告

## 提名委員會

提名委員會於二零一二年三月二十六日成立，並以書面訂明其具體職權範圍。於二零二一年十二月三十一日，提名委員會由兩名獨立非執行董事吳偉雄先生及林長盛先生，以及一名非執行董事周亞飛先生組成。吳偉雄先生為提名委員會主席。

提名委員會之職責包括最少對董事會架構、人數及組成進行年度檢討，就完善本公司企業策略而作出之任何董事會建議變動提出推薦建議，物色合資格之合適人士出任董事會成員，挑選個別人士提名出任董事，評估獨立非執行董事之獨立性及就委任或重新委任董事及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。

提名委員會於提名程序中評估及考慮相關經驗、技能及資格以及獨立性(適用於獨立董事)，並挑選及建議董事人選。

提名委員會之具體職權範圍於本公司網站上刊載。提名委員會每年最少舉行一次會議。

於回顧年度內，提名委員會已舉行一次會議以檢討及建議董事委任及重新委任。

提名委員會正制定有關董事會成員多元化之政策，有待落實及董事會批准採納。

## 審核委員會

本公司已遵照GEM上市規則成立審核委員會，並以書面訂明其職權範圍。GEM上市規則第5.28條規定審核委員會必須由至少三名成員組成，大多數成員須為獨立非執行董事，以及至少一名成員必須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。審核委員會之主要職責包括以下各項：

- (a) 於財務報表及報告提交董事會前進行審閱，並考慮監察主任或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目。
- (b) 根據核數師進行之工作、其費用及聘用條款檢討與外聘核數師之關係，並就委聘、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出推薦建議。
- (c) 檢討本公司之財務申報制度、內部監控系統及風險管理系統以及有關程序是否足夠及有效。

審核委員會之其他職責載於其具體職權範圍內，而該具體職權範圍於本公司網站上刊載。審核委員會已獲提供充分資源，讓彼等履行其職責。

於二零二一年十二月三十一日，審核委員會有三名成員，分別為林長盛先生(審核委員會主席)、周亞飛先生及吳偉雄先生，除周亞飛先生為本公司非執行董事外，彼等均為獨立非執行董事。林長盛先生為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會之資深會員。審核委員會已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並與本公司管理團隊討論內部監控及財務申報事宜。年內，審核委員會已舉行四次會議，以審閱本集團之年報、中期報告及季度報告。

審核委員會亦已檢討財務申報及合規程序，以及就本公司之內部監控及風險管理檢討及程序及續聘外聘核數師作出匯報。現時並無任何與可能對本公司能否持續經營產生重大疑問之事件及情況有關之重大不確定因素。董事會與審核委員會之間就推選、委任、辭任或罷免外聘核數師並無意見分歧。



# 企業管治報告

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報已由審核委員會審閱。本年度之賬目已經由香港立信德豪會計師事務所有限公司，其任期將於即將舉行之股東週年大會上屆滿。審核委員會已向董事會建議，於本公司即將舉行之股東週年大會上提名委任香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司之核數師。

公司秘書備存所有審核委員會會議之完整會議紀錄。為貫徹董事會會議及其他委員會會議之常規，審核委員會會議紀錄之草擬稿及最終定稿會於各會議結束後，於切實可行情況下盡快發送予審核委員會全體成員，以供評註、審批及記錄。

## 核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司提供核數服務之酬金為人民幣1,300,000元，非核數服務費用為零。截至二零二零年十二月三十一日止年度，前任核數師安永會計師事務所提供核數服務之酬金為900,000港元，非核數服務費用為零。

## 有關董事進行證券交易之行為守則

本公司已就董事進行證券交易採納一套條款不比GEM上市規則第5.48至5.67條所載交易必守標準寬鬆之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，本公司董事確認彼等已遵守交易必守標準及本公司所採納有關董事進行證券交易之行為守則。

## 董事及核數師各自之責任

董事須負責編製真實而公平地反映本集團財務狀況之財務報表。核數師須負責根據審核之結果，對董事編製之財務報表出具獨立意見，並僅向本公司股東報告有關意見。

## 企業管治職能

由於本公司並無成立企業管治委員會，因此董事會須負責執行企業管治職能，包括制定及檢討本公司有關企業管治之政策及常規、為董事及高級管理層提供培訓及持續專業發展，檢討及監察本公司之政策及常規符合法律及監管規定，以及本公司符合企業管治守則以及企業管治報告披露事項之情況等。

截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，董事會已檢討本公司有關企業管治之政策及常規。

## 內部監控及風險管理

為符合GEM上市規則附錄15所載企業管治守則所載之適用守則條文，董事會確認監督管理層設計、實施及監控本集團風險管理及內部監控系統之全面責任，以確定其業務的有效運作。董事會已將該責任下放給本集團管理層，在董事會監督下，管理層已製定日常運營政策及程序，並不斷改進本集團的內部監控。

本集團建立風險管理和內部監控制度，目的在於管理而不是消除未實現業務目標的風險，並僅能對由決策過程中的判斷、人為錯誤、欺詐或其他違規行為所引致之重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。就風險管理而言，管理層已建立風險管理政策及風險報告機制。董事會、審核委員會及管理層已審閱本集團的財務、營運、合規及策略方面，並識別若干風險範疇。

# 企業管治報告

本集團有就處理及傳播內幕消息的內部規章，內容載列準確安全處理內幕消息之程序，並避免不當處理本集團內幕消息。

年內，董事會聘請了一間獨立專業公司，旨在建立和維持有效的內部審計職能，以便董事會評估其風險管理和內部監控。本集團已建立內部審計章程，進行年度風險評估，並以風險為基礎設計連續三年的審計計劃。根據審計計劃進行年度內部監控評估，以協助董事會及審核委員會評估本集團風險管理及內部監控機制的有效性。

審核委員會和董事會對風險管理之有效性進行持續審查和監督，檢討並討論獨立專業公司提交的內部監控評價報告。審核委員會及董事會認為，內部監控及風險管理系統整體運作良好且令人滿意，將有助於截至二零二一年十二月三十一日止年度保護股東權益及保障本集團資產。

## 公司秘書

公司秘書為本公司之僱員，並由董事會委任。公司秘書確保資訊能於董事會內有效交流，董事會政策及程序得到依循，為董事會提供協助。公司秘書亦負責就管治事宜向董事會提出意見。本公司全體董事均可隨時就彼等之職務及董事會及董事委員會之有效運作致電公司秘書尋求意見及協助。梁偉信先生由二零一八年十月一日起已獲委任為公司秘書。梁先生之詳細履歷載於本報告第18頁董事及管理層簡介一節。梁先生已於二零二一年接受不少於15小時之相關專業培訓，以更新其技能及知識。

## 董事會權力之轉授

董事會負責就本集團業務之整體策略性發展作出決定。所有董事均有正式委任書，訂明有關委任之主要條款及條件。由於本集團業務多元化及繁多，有關策略性業務計劃之日常運作及執行已指派本集團管理層負責。

所有委員會（即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會）均有具體職權範圍，明確界定相關委員會之權力及責任。所有委員會須按其職權範圍之規定向董事會報告其決定、發現或推薦建議，並於若干特定情況下，在採取任何行動前徵求董事會批准。

董事會每年檢討董事會轉授不同委員會之所有權力，確保該等轉授權力乃恰當，並持續對本公司整體有利。

## 董事及高級人員責任險

本公司已按照董事會之決定為本公司董事會成員及高級管理層成員投購董事及高級人員責任險，以提供足夠承保範圍。

## 與股東之關係

本公司承諾維持高水平之透明度，並向其股東公開及適時披露有關資料。對公平披露及全面透徹報告本公司活動之承諾可在多方面得到反映。

董事會致力維持與股東持續溝通，股東週年大會則提供一個實用之討論平台，以供股東與董事會交流意見。



# 企業管治報告

股東週年大會之議事程序將不時檢討，以確保本公司遵從最佳企業管治常規。股東週年大會通函於舉行股東週年大會前不少於足21天或20個完整營業日（以較長者為準）發送予各股東，當中載有每項獲提呈決議案之詳情、表決程序（包括要求及進行投票表決之程序）及其他有關資料，而所有其他股東大會之通告則須於股東大會前不少於足14天或10個完整營業日（以較長者為準）發送予各股東。於本公司之股東週年大會上，所有決議案均以投票方式表決，而本公司之香港股份過戶登記分處已獲委聘為監票員，確保妥為點算票數。股東之權利及於股東大會上要求就決議案進行投票表決之程序載於本公司之公司細則。

本公司亦透過年報、中期及季度報告與股東溝通。董事、公司秘書或其他合適之高級管理層成員亦會就股東及投資者之查詢作出迅速回應。

## 股東之權利

根據公司細則，任何一名或以上於提請要求當日持有不少於本公司繳足股本（附帶本公司股東大會投票權者）十分之一的股東，有權隨時向本公司董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理於有關要求內指明之任何事項。該要求必須遞交至本公司於香港之主要營業地點。

就推薦一名人士參選董事而言，請參閱GEM網站及本公司網站（<http://www.irasia.com/listco/hk/lajin/index.htm>）內公司細則所載之程序。

股東可隨時向董事會發出書面查詢及關注，收件人為公司秘書，本公司於香港之辦事處地址為香港金鐘夏慤道16號遠東金融中心3903A室。

## 與投資者之關係

本公司致力向股東及投資者公開及適時披露企業資料。本公司透過年報、中期及季度報告以及通告、公佈及通函向股東提供本公司之最新業務發展及財務表現資料。本公司網站（<http://www.irasia.com/listco/hk/lajin/index.htm>）為公眾及股東提供一個溝通平台。

當有合適機會本公司與分析員進行會面，並接受報界及其他財經雜誌刊物記者及專欄作者採訪，以加強與投資者之關係。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司之憲章文件並無任何重大變動。

## 結論

本公司相信，良好企業管治對維持投資者信心及吸引投資而言誠屬重要。管理層將致力提升及改善本集團之企業管治標準。

# 董事會報告

董事提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度之董事會報告連同經審核綜合財務報表。

## 業務回顧

本公司業務回顧載於本年報第3至15頁之「管理層討論及分析」一節。

## 主要業務及地區業務分析

本公司之主要業務為投資控股。其主要附屬公司之主要業務詳情載於綜合財務報表附註37。

本集團按地區分部劃分之本年度收益分析載於綜合財務報表附註4。

## 業績及分派

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績載於本年報第40至41頁之綜合損益及其他全面收益表。

董事不建議派付本年度之任何末期股息。

## 財務概要

本集團於過往五個財政年度之業績及資產與負債概要載於本年報第115頁。

## 物業、廠房及設備

年內，本集團物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註12。

## 股本

年內，本公司股本之變動詳情載於綜合財務報表附註26。

## 儲備

年內，本集團及本公司儲備之變動詳情分別載於本年報第97頁及綜合財務報表附註28。

## 買賣或贖回本公司之上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司任何上市證券。



# 董事會報告

## 優先購買權

本公司之公司細則並無優先購買權條文，而百慕達法律並無對該等權利設限，故本公司並無責任按比例向現有股東提呈發售新股份。

## 可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分派予股東之儲備為359,764,000港元(二零二零年：353,653,000港元)。

## 公眾持股量

於本報告日期，根據本公司所得之公開資料及就本公司董事所知，本公司已維持根據GEM上市規則規定之公眾持股量。

## 董事

於年內及直至本報告日期為止，本公司董事如下：

### 執行董事

翟姍姍女士

### 非執行董事

鄒曉春先生

周亞飛先生

李雪松先生(於二零二一年十月二十五日委任)

### 獨立非執行董事

吳偉雄先生

林長盛先生

王炬先生

根據公司細則第87(1)條，翟姍姍女士、李雪松先生及林長盛先生將於股東週年大會上退任，並合資格且願意膺選連任。

## 董事服務合約

建議於下一次股東週年大會上膺選連任之董事概無與本公司或其任何附屬公司簽訂在一年內終止即須作出賠償(法定賠償除外)之服務合約。

# 董事會報告

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，概無董事及主要行政人員或彼等之聯繫人於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

## 購股權計劃

於二零一四年六月十日，本公司已採納一項新購股權計劃（「購股權計劃」），並終止本公司於二零零二年三月六日採納之購股權計劃。購股權計劃旨在讓本公司可向合資格參與者（「參與者」）授出購股權，以肯定及推動參與者對本集團作出貢獻。購股權計劃有效期為十年，將於二零二四年六月屆滿。

於二零二一年十二月三十一日，已無尚未行使之購股權。

## 購買股份或債券之安排

除購股權計劃外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事及本公司最高行政人員可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而得益，而董事及本公司最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女亦無擁有認購本公司證券之任何權利或已行使任何該等權利。

## 董事於合約之權益

於年終或年內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司概無訂有任何與本集團業務有關而董事直接或間接擁有重大權益之重大合約。

## 獲准許之彌償條文

根據本公司之公司細則，董事應從本公司之資產及溢利中獲彌償及保證免責於彼等因執行職務而可能招致或承擔之一切虧損及責任等，惟本彌償保證不得延伸至任何董事可能牽涉之任何欺詐或不誠實事宜。本公司已為本集團董事及高級人員安排投購合適之董事及責任保險。

# 董事會報告

## 主要股東

於二零二一年十二月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東名冊顯示，除上文所披露有關若干董事之權益外，以下股東於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益：

### 於本公司每股面值0.01港元之普通股之好倉

主要股東名稱	身份	附註	於股份之權益	佔本公司 已發行股本之 概約百分比
稼軒集團有限公司(「稼軒」)	實益擁有人	(i)	1,982,561,725	47.10%
鵬建投資控股有限公司	受控法團之權益	(i)	1,982,561,725	47.10%
黃光裕先生	受控法團之權益	(i)	1,982,561,725	47.10%
偉浩環球控股有限公司	受控法團之權益	(i)	1,982,561,725	47.10%
許鐘民先生	受控法團之權益	(i)	1,982,561,725	47.10%
中國中信集團有限公司	受控法團之權益	(ii)	459,934,954	10.93%
中國中信股份有限公司	受控法團之權益	(ii)	459,934,954	10.93%
Famous Peak Investments Limited	實益擁有人	(ii)	459,934,954	10.93%
First Charm Investments Limited	實益擁有人	(iii)	311,545,414	7.40%
高振順先生	受控法團之權益	(iii)	311,545,414	7.40%

# 董事會報告

附註：

- (i) 稼軒由鵬建投資控股有限公司(「鵬建」)及偉浩環球控股有限公司(「偉浩」)分別擁有55%及45%。黃光裕先生擁有鵬建之100%，而許鐘民先生擁有偉浩之100%。
- (ii) Famous Peak Investments Limited為中信投資管理(香港)有限公司(為中國中信股份有限公司之全資附屬公司之一)之全資附屬公司。中國中信集團有限公司為中國中信股份有限公司之控股公司。
- (iii) 高振順先生擁有First Charm之100%。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司並無獲悉任何人士(董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中，擁有已登記於根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊之權益或淡倉，及／或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本集團任何其他成員公司股東大會上投票之已發行股本5%或以上之權益。

## 主要客戶及供應商

本集團主要客戶及供應商應佔本年度銷售及採購之百分比如下：

### 銷售

— 最大客戶	15%
— 五大客戶合計	54%

### 採購

— 最大供應商	14%
— 五大供應商合計	56%

於年內任何時間，概無董事、本公司董事之聯繫人或股東(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)擁有上述主要客戶或供應商之權益。

## 持續關連交易

根據GEM上市規則第20.69條須予披露有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度進行的持續關連交易的資料如下：

### (1) 商品銷售框架協議

於二零二一年三月十日，本公司與國美電器有限公司(「國美電器」，一間於中國註冊且由國美零售控股有限公司(「國美零售」)間接全資擁有的公司)訂立為期三年的商品銷售框架協議(「商品銷售框架協議」)。黃光裕先生(「黃先生」，本公司控股股東)為本公司關連人士。由於黃先生於國美零售的股東大會上控制超過30%的投票權，而國美零售全資擁有國美電器，國美電器為黃光裕先生的聯繫人，因而為本公司的關連人士。

根據商品銷售框架協議，本集團同意向國美零售及其附屬公司（「國美零售集團」）供應多種商品。因此，根據GEM上市規則第20章，銷售交易構成本公司的持續關連交易。本集團將向國美零售集團供應之商品的價格，將由本集團與國美零售集團經參考實際購貨成本以及線上線下渠道同類商品的當時市場零售價及條款，不時按一般商業條款另行書面確認。該等條款應秉承公平合理原則，按一般商業條款訂立，與國美零售集團和其他獨立第三方交易的條款相當。根據商品銷售框架協議，截至二零二一年十二月三十一日止年度以及截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止兩個年度的銷售交易建議年度上限分別為人民幣50,000,000元、人民幣57,500,000元及人民幣66,000,000元，尚待本公司獨立股東批准。於年內，商品銷售框架協議項下的總交易金額約為人民幣230萬元，低於GEM上市規則第20.74(2)條允許之最低豁免水平。

## (2) 內容製作框架協議

於二零二一年三月十日，本公司與國美電器訂立為期三年的內容製作框架協議（「內容製作框架協議」）。根據內容製作框架協議，本集團同意向國美零售集團提供與電子商務相關的內容製作服務。因此，根據GEM上市規則第20章，內容製作交易構成本公司的持續關連交易。本集團將收取的費用，將由本集團與國美零售集團經參考同類服務的市場價格及條款、本公司於類似服務向第三方提交的投標報價及其他服務供應商的市場報價等各種因素，不時按一般商業條款另行書面協定。該等條款應秉承公平合理原則，按一般商業條款訂立，與本集團向獨立第三方提供的條款，或國美零售集團從獨立第三方獲取的條款相當。根據內容製作框架協議，截至二零二一年十二月三十一日止年度以及截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止兩個年度的銷售交易建議年度上限分別為人民幣30,000,000元、人民幣34,500,000元及人民幣40,000,000元，尚待本公司獨立股東批准。於年內，內容製作框架協議項下的總交易金額約為人民幣22.4萬元，低於GEM上市規則第20.74(2)條允許之最低豁免水平。

## (3) 商品購買框架協議

於二零二一年三月十日，本公司與尊享匯（北京）品牌管理有限公司（「尊享匯（北京）」，一間於中國註冊成立的公司）訂立為期三年的商品購買框架協議（「商品購買框架協議」）。由於尊享匯（北京）持有北京拉近星途科技傳媒有限公司（「拉近星途」，一間於中國註冊成立的公司）39%的股權，且本公司持有拉近星途51.00%的股權，因此尊享匯（北京）為拉近星途的主要股東及因而為本公司在附屬公司層面的關連人士。

# 董事會報告

根據商品購買框架協議，本集團同意向尊享匯(北京)及其附屬公司(「尊享匯(北京)集團」)採購多種商品以向其他第三方銷售或轉售。因此，根據GEM上市規則第20章，購買交易構成本公司的持續關連交易。本集團將向尊享匯(北京)集團採購之商品的價格，將由本集團與尊享匯(北京)集團經參考線上線下渠道所售同類商品的當時市場批發價及條款，不時按一般商業條款另行書面確認。尊享匯(北京)集團須確保其向本集團提供的價格不得低於其向其他第三方提供的同類商品價格。根據商品購買框架協議，截至二零二一年十二月三十一日止年度以及截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止兩個年度的購買交易建議年度上限分別為人民幣30,000,000元、人民幣34,500,000元及人民幣40,000,000元，尚待本公司獨立股東批准。於年內，商品購買框架協議項下的總交易金額約為人民幣230萬元，低於GEM上市規則第20.74(2)條允許之最低豁免水平。

本公司獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易並確認：

- (1) 於本集團的一般及日常業務過程中進行；
- (2) 按一般商業條款或更佳條款；及
- (3) 根據相關協議進行，條款屬公平合理並符合本公司股東的整體利益。

此外，本公司核數師已向董事會確認，上述持續關連交易：

1. 已經董事會批准；
2. 符合本集團的定價政策；
3. 已根據該等交易的相關協議訂立；及
4. 並未超過上述的相應上限。



# 董事會報告

## 獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條發出之年度獨立性確認書，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

## 核數師

安永會計師事務所(「安永」)於二零二一年十二月二十一日辭任本公司核數師後，香港立信德豪會計師事務所有限公司(「立信德豪」)已於同日獲董事會委任為本公司核數師，任期至本公司下屆股東週年大會結束為止。

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表乃由立信德豪審核，其任期將於本公司即將舉行之股東週年大會上屆滿。於本公司即將舉行之股東週年大會上將提呈一項決議案續聘立信德豪為本公司核數師。

董事會確認安永與本公司並無意見分歧。除上文所披露者外，本公司核數師於過往三年內概無其他變動。

代表董事會

董事

翟姍姍

香港，二零二二年三月三十一日

# 獨立核數師報告



Tel : +852 2218 8288  
Fax: +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話：+852 2218 8288  
傳真：+852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

拉近網娛集團有限公司之股東

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

## 意見

我們已審計第40至114頁所載拉近網娛集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之綜合財務報表，包括於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況表及截至該日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實及公平地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況及截至該日止年度之綜合財務表現及其綜合現金流量，並已根據香港公司條例之披露規定妥善編製。

## 意見之基準

我們根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計工作。我們於該等準則項下之責任在本報告中核數師審計綜合財務報表之責任一節進一步描述。根據香港會計師公會之專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，而我們亦根據守則履行其他道德責任。我們認為，我們獲得之審計憑證充足及適當，以為我們提供意見基準。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項乃根據我們之專業判斷，於我們對本期綜合財務報表之審計中最重要之事項。該等事項於我們對綜合財務報表整體進行審計並就此形成我們之意見時處理，我們不就該等事項提出單獨意見。就以下各項事項而言，我們於文中描述我們之審計如何處理該事項。

我們履行本報告中核數師審計綜合財務報表之責任一節所述之責任，包括與該等事項有關者。因此，我們之審計包括履行旨在應對我們對綜合財務報表重大錯誤陳述風險評估之程序。我們審計程序之結果，包括為處理以下事項而履行之程序，為我們就隨附綜合財務報表之審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告(續)

### 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們之審計如何處理關鍵審計事項
<b>電影版權及在製影片及電視節目之減值</b>	
於二零二一年十二月三十一日，貴集團電影版權及在製影片及電視節目之賬面金額約為56,500,000港元，按成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬。於各報告期末，考慮內部及外部市場信息，以評估是否有跡象表明電影版權及在製影片及電視節目已減值。確認減值虧損以將資產減少至估計可收回金額。管理層對電影版權及在製影片及電視節目之減值評估過程屬複雜、高度判斷性並基於受預期未來電影市場及客戶需求影響之假設。	我們評估了管理層之減值評估以及記錄具體減值之理由。我們參考市況評估管理層之業務計劃。我們之審計程序包括向管理層詢問減值評估中使用之方法、評估管理層對電影／節目之主要藝人及導演之近期作品以及電影／節目之目標市場之分析、評估管理層於釐定電影版權及在製影片及電視節目之可收回金額時所使用之方法及假設。我們同時評估了貴集團在綜合財務報表中對於電影版權及在製影片及電視節目之減值披露的充分性。
相關披露載入綜合財務報表附註3及21。	

### 載入年報之其他資料

貴公司董事對其他資料負責。其他資料包括年報中包括之信息，綜合財務報表及我們之核數師報告除外。

我們對綜合財務報表之意見不包括其他資料，我們不表達任何形式之保證結論。

就我們對綜合財務報表之審計，我們之責任是閱讀其他資料，並在此過程中考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們於審計中獲得之知識有重大不一致或看似出現重大錯誤陳述。倘根據我們所履行之工作，我們認為該其他資料存在重大錯誤陳述，我們必須報告該事實。我們並無就此作出報告。

# 獨立核數師報告(續)

## 董事對綜合財務報表之責任

貴公司董事負責編製綜合財務報表，以根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定提供真實及公平之意見，及董事釐定屬必要之內部控制以使編製綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤導致之重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團之持續經營能力、披露(如適用)與持續經營有關之事項及使用持續經營之會計基準，除非貴公司董事有意清算貴集團或停止經營，或別無其他實際之替代方案。

貴公司董事由審核委員會協助履行其監督貴集團財務報告程序之責任。

## 核數師審計綜合財務報表之責任

我們之目標是對綜合財務報表作為整體是否不存在由於欺詐或錯誤導致之重大錯誤陳述以及發佈包括我們意見之核數師報告獲得合理保證。我們之報告僅根據百慕達一九八一年公司法第90條為閣下作為整體而作出，並無其他目的。我們對本報告之內容不承擔任何責任或承擔任何其他人之責任。

合理保證屬高水平之保證，惟並不保證根據香港審計準則進行之審計總會發現存在之重大錯誤陳述。錯誤陳述可能由欺詐或錯誤引起，並且倘單獨或合計可合理預期會影響用戶根據該等綜合財務報表所作之經濟決策，則被視為重大錯誤陳述。

作為根據香港審計準則進行審計之一部分，我們在整個審計期間行使專業判斷並維持專業懷疑。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當之審計憑證，作為我們意見之基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致之重大錯誤陳述之風險高於未能發現因錯誤而導致之重大錯誤陳述之風險。
- 了解與審計相關之內部控制，以設計適當之審計程序，但目的並非對貴集團內部控制之有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策之恰當性及作出會計估計及相關披露之合理性。



## 獨立核數師報告(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎之恰當性作出結論。根據所獲取之審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關之重大不確定性，從而可能導致對 貴集團之持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中之相關披露，或假若有關之披露不足，則修改我們之意見。我們之結論是基於截至核數師報告日期止所取得之審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表之整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動之財務資料獲得充足之審計憑證，以就綜合財務報表發表意見。我們須負責指導、監督及執行集團之審計工作。我們須為我們之審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會就(其中包括)審計之計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括我們於審計期間識別出內部監控之任何重大缺陷溝通。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已遵守有關獨立性之道德要求，並就所有被合理認為可能影響我們獨立性之關係及其他事宜及為消除威脅所採取的行動或採取的防範措施(如適用)與彼等溝通。我們從與審核委員會溝通之事項中，決定對本期間綜合財務報表之審計工作最為重要之事宜，因而構成關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項，或於極罕有之情況下，我們認為披露此等事項可合理預期之不良後果將超越公眾知悉此等事項之利益而不應於報告中披露，否則我們會於核數師報告中描述此等事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

游淑婉

執業證書編號P06095

香港，二零二二年三月三十一日

# 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零 千港元
收益	5	68,340	20,660
銷售成本		(109,840)	(25,370)
毛虧		(41,500)	(4,710)
其他收入及收益／(損失)	5	4,387	537
銷售及分銷開支		(1,363)	(2,179)
行政開支		(55,688)	(37,441)
其他開支		(39,692)	(86,172)
融資成本		(105)	(82)
應佔聯營公司虧損	15	(6,169)	(1,174)
除稅前虧損	6	(140,130)	(131,221)
所得稅開支	9	(3)	(5)
本年度虧損		(140,133)	(131,226)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(131,259)	(130,339)
非控股權益		(8,874)	(887)
		(140,133)	(131,226)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄	11	(3.12)港仙	(3.10)港仙

# 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度虧損		<b>(140,133)</b>	(131,226)
其他全面收益／(虧損)			
於其後期間可能會重新分類至損益之其他全面收益：			
海外業務換算產生之匯兌差額		<b>10,838</b>	18,596
於其後期間不會重新分類至損益之其他全面(虧損)／收益：			
指定為按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」) 之股權投資：			
公平值變動，除稅後		<b>(1,148)</b>	(6,114)
應佔一間聯營公司之其他全面收益／(虧損)	15	<b>371</b>	(17)
於以後期間不會重分類至損益的其他全面淨虧損		<b>(777)</b>	(6,131)
本年度其他全面收益，除稅後		<b>10,061</b>	12,465
本年度全面虧損總額		<b>(130,072)</b>	(118,761)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>(121,351)</b>	(117,752)
非控股權益		<b>(8,721)</b>	(1,009)
		<b>(130,072)</b>	(118,761)

# 綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	101,263	104,427
使用權資產	13	990	2,401
按公平值計入損益之金融資產(「按公平值計入損益之金融資產」)	14	—	—
於聯營公司之投資	15	23,647	29,085
指定為按公平值計入其他全面收益之股權投資	16	3,912	4,925
無形資產	17	15,916	15,241
<b>非流動資產總額</b>		<b>145,728</b>	156,079
<b>流動資產</b>			
應收貿易賬款	18	16,556	14,108
合約資產	19	—	2,370
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	74,137	69,388
電影版權及在製影片及電視節目	21	56,503	143,772
存貨		1,259	409
電影投資	22	15	5,764
現金及現金等價物	23	50,666	81,279
<b>流動資產總額</b>		<b>199,136</b>	317,090
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	24	84	3,159
其他應付款項及應計費用	25	69,262	62,929
租賃負債	13	821	1,517
<b>流動負債總額</b>		<b>70,167</b>	67,605
<b>流動資產淨值</b>		<b>128,969</b>	249,485
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>274,697</b>	405,564

# 綜合財務狀況表 (續)

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	13(b)	—	795
非流動負債總額		—	795
<b>資產淨值</b>		<b>274,697</b>	404,769
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	26	<b>42,090</b>	42,090
儲備	28	<b>243,858</b>	365,209
		<b>285,948</b>	407,299
非控股權益		<b>(11,251)</b>	(2,530)
<b>權益總額</b>		<b>274,697</b>	404,769

翟姍姍

董事

# 綜合權益變動報表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

附註	母公司擁有人應佔								非控股 權益 千港元	總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元 (附註i)	公平值 儲備 千港元	繳入盈餘 千港元 (附註ii)	其他儲備 千港元 (附註iii)	外匯儲備 千港元	累計虧損 千港元	小計 千港元		
於二零二零年一月一日	42,090	1,138,909	(12,744)	28,294	14,072	(35,898)	(649,672)	525,051	(1,736)	523,315
本年度虧損	—	—	—	—	—	—	(130,339)	(130,339)	(887)	(131,226)
本年度其他全面虧損：										
按公平值計入其他全面收益之 股權投資之公平值變動， 除稅後	—	—	(6,114)	—	—	—	—	(6,114)	—	(6,114)
應佔一間聯營公司之 其他全面虧損	15	—	—	—	(17)	—	—	(17)	—	(17)
換算海外業務所產生之 匯兌差額	—	—	—	—	—	18,718	—	18,718	(122)	18,596
本年度全面虧損總額	—	—	(6,114)	—	(17)	18,718	(130,339)	(117,752)	(1,009)	(118,761)
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	—	1,000	1,000
收購非控股權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(785)	(785)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	<b>42,090</b>	<b>1,138,909*</b>	<b>(18,858)*</b>	<b>28,294*</b>	<b>14,055*</b>	<b>(17,180)*</b>	<b>(780,011)*</b>	<b>407,299</b>	<b>(2,530)</b>	<b>404,769</b>
本年度虧損	—	—	—	—	—	—	(131,259)	(131,259)	(8,874)	(140,133)
本年度其他全面虧損：										
按公平值計入其他全面收益之 股權投資之公平值變動， 除稅後	—	—	(1,148)	—	—	—	—	(1,148)	—	(1,148)
應佔一間聯營公司之 其他全面虧損	15	—	—	—	371	—	—	371	—	371
換算海外業務所產生之 匯兌差額	—	—	—	—	—	10,685	—	10,685	153	10,838
本年度全面虧損總額	—	—	(1,148)	—	371	10,685	(131,259)	(121,351)	(8,721)	(130,072)
於二零二一年十二月三十一日	<b>42,090</b>	<b>1,138,909*</b>	<b>(20,006)*</b>	<b>28,294*</b>	<b>14,426*</b>	<b>(6,495)*</b>	<b>(911,270)*</b>	<b>285,948</b>	<b>(11,251)</b>	<b>274,697</b>

\* 該等儲備賬戶包括綜合財務狀況表內之綜合其他儲備總額243,858,000港元(二零二零年：365,209,000港元)。

附註：

- 根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，本公司之股份溢價可用作繳足本公司將發行予其股東作繳足紅股之未發行股份。
- 本公司之繳入盈餘指本公司股本及儲備於截至二零二零年十二月三十一日止年度之股本削減及股本重組。根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，本公司之繳入盈餘可供分派。然而，倘：(i)本公司現時或於宣派或從繳入盈餘派付股息或作出分派後無力償還其到期負債；或(ii)本公司資產之可變現值將因此而少於其負債與已發行股本及股份溢價總值，則本公司不得宣派或派付有關股息或作出有關分派。
- 其他儲備主要指應佔本集團合營公司及聯營公司儲備之份額。

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>來自經營活動之現金流量</b>			
除稅前虧損		<b>(140,130)</b>	(131,221)
就下列各項作出調整：			
銀行利息收入	5	<b>(939)</b>	(667)
融資成本		<b>105</b>	82
應佔聯營公司虧損		<b>6,169</b>	1,174
物業、廠房及設備之折舊	6	<b>9,744</b>	10,096
使用權資產之折舊	6	<b>1,461</b>	1,779
無形資產攤銷	6	<b>31</b>	645
就在製影片及電視節目確認之減值虧損	6	<b>33,496</b>	53,340
回收已減值的按公平值計入損益之金融資產款項	5	<b>(3,476)</b>	—
於一間聯營公司之投資之減值虧損	6	<b>—</b>	5,428
無形資產之減值虧損	6	<b>—</b>	2,062
其他應收款項之減值虧損，淨額	6	<b>6,196</b>	25,342
電影投資收入	5	<b>(297)</b>	(832)
電影投資虧損	5	<b>4,271</b>	1,230
其他收益及(虧損)	5	<b>—</b>	(95)
		<b>(83,369)</b>	(31,637)
應收貿易賬款增加		<b>(7,100)</b>	(12,486)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)/減少		<b>(8,809)</b>	40,491
電影版權及在製影片及電視節目減少/(增加)		<b>51,454</b>	(37,692)
合約資產減少/(增加)		<b>2,404</b>	(1,652)
存貨增加		<b>(823)</b>	(388)
應付貿易賬款(減少)/增加		<b>(3,122)</b>	199
其他應付款項及應計費用增加		<b>4,291</b>	1,397
		<b>(45,074)</b>	(41,768)
<b>經營活動所用現金</b>		<b>(45,074)</b>	(41,768)
已收銀行利息		<b>939</b>	662
已付利息		<b>(196)</b>	(82)
		<b>(44,331)</b>	(41,188)
<b>經營活動所用現金流量淨額</b>		<b>(44,331)</b>	(41,188)

# 綜合現金流量表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>來自投資活動之現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備項目		(3,424)	(987)
收購附屬公司，扣除獲得之現金及現金等價物		—	43
購買無形資產		(226)	(91)
電影投資		—	(2,630)
電影投資之所得款項		1,744	2,200
回收已減值的按公平值計入損益之金融資產款項之所得款項		3,476	—
<b>投資活動所得/(所用) 現金流量淨額</b>		<b>1,570</b>	<b>(1,465)</b>
<b>來自融資活動之現金流量</b>			
支付租賃付款	13(b)	(1,539)	(1,712)
收購非控股權益		—	(785)
少數股東注資		—	1,000
<b>融資活動所用現金流量淨額</b>		<b>(1,539)</b>	<b>(1,497)</b>
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>			
年初之現金及現金等價物		78,912	120,090
匯率變動影響，淨額		13,654	2,972
<b>年末之現金及現金等價物</b>		<b>48,266</b>	<b>78,912</b>
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	23	48,266	58,876
於取得時原到期日少於三個月之無抵押定期存款	23	—	20,036
<b>現金流量表所載之現金及現金等價物</b>	<b>23</b>	<b>48,266</b>	<b>78,912</b>

# 綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

## 1. 公司資料

拉近網娛集團有限公司(「本公司」)於二零零一年六月十一日在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司，並於二零零九年三月十六日在百慕達存續。本公司股份自二零零二年三月二十六日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM(「GEM」)上市。

本公司之註冊辦事處及主要營業地點分別位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda及香港金鐘夏慤道16號遠東金融中心3903A室。

於本年度，本集團從事以下主要活動：

- 藝人管理服務；
- 新媒體電商業務；及
- 電影、電視節目及網絡內容服務。

本公司主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表附註37。

## 2.1 編製基準

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、於香港普遍採納之會計原則及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表已根據歷史成本法編製，惟按公平值計入損益之金融資產及指定為按公平值計入其他全面收益之股權投資除外。除另有指明外，該等財務報表以與本公司之功能貨幣相同之貨幣港元(「港元」)呈列，且所有價值均湊整至最接近千元(千港元)。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與投資對象業務而承擔可變回報之風險或享有獲得可變回報之權利，並能夠透過其於投資對象之權力(即賦予本集團現有有能力指示投資對象相關活動之現存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有投資對象少於大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.1 編製基準(續)

### 綜合基準(續)

附屬公司與本公司之財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司之業績由本集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬至該等控制權終止當日為止。

應佔其他全面收益各部分之損益歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此導致非控股權益的虧絀結餘。本集團成員公司間交易相關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

倘有事實及情況顯示上文所述之三項控制權要素有一項或多項出現變動，則本集團會重新評估其是否對被投資對象擁有控制權。倘於附屬公司擁有權益之變動而並無失去控制權，則入賬列作權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計換算差額；及確認(i)所收代價之公平值，(ii)所保留任何投資之公平值及(iii)損益賬中任何因此產生之盈餘或虧損。先前於其他全面收益確認之本集團應佔部份按假設本集團直接出售相關資產或負債所須採用之相同基準，視乎適當情況重新分類至損益或保留溢利。

## 2.2 會計政策及披露變動

香港會計師公會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效之新訂或經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日之後的新型冠狀病毒肺炎相關的租金優惠

該等新訂或經修訂香港財務報告準則對本集團當前或過往期間的業績及綜合財務狀況並無重大影響。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

以下已頒佈但尚未生效且尚未獲本集團提早採納之新訂或經修訂香港財務報告準則可能與本集團之綜合財務報表有關。本集團現時擬於其生效日期應用該等修訂。

香港財務報告準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動及財務報表的呈列 – 按借款人分類定期貸款，其中載有按要求償還條文 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂本)	擬定用途前之所得款項 <sup>1</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約 – 達成合約之成本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司間資產出售或注資 <sup>4</sup>
二零一八年至二零二零年之香港財務報告準則年度 改進	香港財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則、 香港財務報告準則第9號金融工具、香港財務報告準則第16號 租賃及香港會計準則第41號農業(修訂本) <sup>1</sup>
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告 第2號(修訂本)	會計政策披露 <sup>3</sup>
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 <sup>3</sup>
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於收購日期為二零二二年一月一日或之後開始之首個年度期間開始當日或之後之業務合併時生效。

<sup>3</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 該等修訂本將適用於待定日期或之後開始之年度期間所發生之資產出售或合併。

本公司董事預期未來應用該等修訂本及修改並不會對綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要

### 於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司為本集團擁有一般不少於20%股權投票權之長期權益，且其能夠對其施加重大影響之實體。重大影響指參與被投資單位之財務及經營政策決策之權力，惟並非對該等政策之控制或共同控制。

合營公司為一種共同安排，由共同控制該安排之各方對該合營公司之淨資產享有權利。共同控制是合同約定對安排控制權之共享，僅當有關活動之決策需要共同控制之各方一致同意時才存在。

本集團對聯營公司之投資於綜合財務狀況表中按本集團根據權益法核算之應佔淨資產減任何減值虧損列示。

本集團應佔聯營公司及合營公司之收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益及其他全面收益表。此外，當於聯營公司或合營公司之權益發生直接確認之變動時，本集團於適用情況下在綜合權益變動表確認其於任何變動之份額。本集團與其聯營公司或合營公司間之交易產生之未實現收益及虧損，於本集團對聯營公司或合營公司之投資範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供已轉讓資產減值之證據。收購聯營公司或合營公司產生之商譽作為本集團對聯營公司或合營公司投資之一部分入賬。

倘對聯營公司之投資成為合營公司之投資，或相反，則不重新計量保留權益。反而，投資繼續以權益法核算。在所有其他情況下，喪失對聯營公司之重大影響或對合營公司之共同控制權後，本集團以公平值計量並確認任何留存投資。聯營公司或合營公司於重大影響或共同控制喪失後之賬面值與保留投資之公平值及出售之所得款項間之差額於損益確認。

當將對聯營公司或合營公司之投資分類為持作出售時，按照香港財務報告準則第5號持作出售非流動資產及終止經營業務列賬。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 業務合併及商譽

業務合併使用收購法入賬。轉讓代價乃以收購日期的公平值計量，該公平值為本集團轉讓資產於收購日期的公平值、本集團向被收購方前擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。對於各項業務合併而言，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別資產淨值的分佔比例，計量於被收購方屬現時擁有權益及賦予擁有人權利，於清盤時按比例分佔實體的淨資產的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

本集團釐定，倘已收購的一組活動和資產包括一項投入和一項實質性過程，而兩者共同對創造輸出的能力作出重大貢獻，則其收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，其會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的金融資產及負債，以作出適當分類及標示，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公平值重新計量，而任何產生之所得收益或虧損於損益賬內確認。

由收購方將予轉讓的任何或然代價於收購日期按公平值確認。分類為一項資產或負債的或然代價按公平值計量，而公平值的任何變動於損益確認。分類為權益的或然代價無需重新計量，且往後結算於權益列賬。

商譽按成本進行初步計量，即已轉讓代價、非控股權益之確認金額及本集團先前所持於被收購方之股本權益公平值總額超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債之差額。倘總代價及其他項目之總和低於所收購資產淨值之公平值，則於評估後之差額會於損益確認為議價購買收益。

初步確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量。商譽每年就減值進行測試，倘有事件或情況變化顯示賬面值可能出現減值跡象，則進行更為頻密之測試。本集團會對十二月三十一日的商譽進行年度減值測試。就進行減值測試而言，業務合併中所得商譽由收購日期起，被分配到預期將從合併之協同效應中受益之本集團各現金產生單位(或現金產生單位組別)，不論本集團之其他資產或負債是否被分配至該等單位或單位組別。

減值按對與商譽有關之現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額進行之評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額少於其賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認之減值虧損不會於隨後期間撥回。

倘商譽已被分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內部分業務被出售，與出售業務相關的商譽於釐定出售時的收益或虧損時列入業務的賬面值。在此等情況下出售的商譽根據已出售業務的相對價值及所保留現金產生單位的部分計量。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其衍生金融工具及股權投資。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付之價格。公平值計量假設出售資產或轉讓負債的交易於該資產或負債的主要市場，或在無主要市場的情況下，則於對該資產或負債最有利的市場進行。本集團必須可於該主要市場或最有利市場進行交易。資產或負債的公平值乃採用市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量，即假設市場參與者按其最佳經濟利益行事。

非金融資產的公平值計量計及市場參與者可使用該資產作最高及最佳用途而產生經濟利益之能力，或將該資產售予另一可使用該資產作最高及最佳用途之市場參與者而產生之經濟效益之能力。

本集團採用在各情況下適當的估值技術，而其有足夠資料以計量公平值，以盡量使用相關可觀察輸入值及盡量避免使用不可觀察輸入值。

所有於財務報表中計量或披露公平值的資產及負債，乃按對整體公平值計量而言屬重大的最低級別輸入值分類至下述的公平值等級：

第一級 — 按相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)計量

第二級 — 按所有對公平值計量而言屬重大的最低級別輸入值均直接或間接根據可觀市場數據得出之估值方法計量

第三級 — 按對公平值計量而言屬重大不可觀察最低級別輸入值之估值方法計量

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末重新評估分類(基於對計量公平值整體而言屬重大之最低層輸入數據)，以確定有否在不同層級之間轉移。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 非金融資產減值

倘有跡象顯示減值存在，或當須要為資產(存貨及金融資產除外)作出年度減值測試時，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公平值兩者的較高者減出售成本計算，並就每項獨立資產而釐定，惟不可產生現金流入而大致上獨立於其他資產或資產組別的資產則除外，在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位而釐定。

資產的賬面值超逾其可收回金額時，減值虧損方予確認。評估使用價值時，估計日後現金流量乃使用可反映金額時間值及該資產特有風險的現有市場評估的除稅前折現率而折現至現值。減值虧損於產生期間自損益中與減值資產功能一致之支出類別扣除。

於各個報告期末評估是否有任何跡象顯示過往確認的減值虧損可能不再存在或可能已經減少。如該等跡象存在，則估計該可收回金額。僅於釐定資產的可收回金額的估計出現變動時，先前確認的資產(商譽除外)減值虧損方可撥回；惟在假設過往年度並無就該資產確認減值虧損時，倘可收回金額高出於此情況下所釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)則不得撥回。減值虧損的撥回於其發生期間計入損益內。

### 關連方

在下列情況下，該人士被視為與本集團有關連：

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之近親為關連人士：

- (i) 控制本集團或共同控制本集團；
- (ii) 可對本集團發揮重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理人員；

或

(b) 符合下列任何條件之實體為關連人士：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一實體為另一實體(或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營公司；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方之合營公司；
- (iv) 一實體為一名第三方之合營公司，而另一實體為該第三方之聯營公司；

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 關連方(續)

(b) 符合下列任何條件之實體為關連人士：(續)

(v) 該實體為本集團或屬本集團關連方之實體之僱員離職後福利計劃；

(vi) 該實體為(a)所述人士控制或共同控制；

(vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體母公司)之主要管理人員；及

(viii) 該實體(或該實體為其成員公司之集團之任何成員公司)向本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

### 物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本值減累計折舊及任何減值虧損列賬。每項物業、廠房及設備之成本包括其購買價及令資產達致其現時營運狀況及運送至某地點作擬定用途之任何直接費用。

將物業、廠房及設備於運作後所產生之開支，例如維修及保養費一般於其所產生期間的損益內支銷。倘能達成確認開支之條件，重大檢查開支會於資產賬面值撥充資本為重置成本。倘物業、廠房及設備重要部份須於中期進行重置，本集團會將該等部分確認為具有特定使用年期之獨立資產，並隨之計提折舊。

折舊乃按每項物業、廠房及設備之估計可使用年期，採用直線法撇銷成本至其剩餘價值計算，就此所使用之主要年率如下：

樓宇	2.4%至10%
租約物業裝修	租約年期及20%之較短者
傢俬及裝置	20%
電腦設備	33 $\frac{1}{3}$ %
汽車	25%

倘物業、廠房及設備項目各部份之可使用年期並不相同，該項目之成本將按合理基礎分配至各個部份，而每個部份將分開進行折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法最少須於各財政年度結算日進行檢討，並在適當情況下作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括初步確認之任何重大部分)於出售時或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產之年度損益表中確認之出售或報廢收益或虧損，乃相關資產之出售所得款項淨額與賬面值之差額。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 無形資產(商譽除外)

另行收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併時收購的無形資產成本相等於收購日期的公平值。無形資產的可使用年期將獲評為有限或無限。年期有限的無形資產其後於可使用經濟周期內攤銷，當有跡象顯示無形資產可能減值時須評估有否出現減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法至少須於各財政年度末檢討一次。

可使用年期無限的無形資產須每年個別或按現金產生單位級別進行減值測試。此等無形資產不予攤銷。可使用年期無限的無形資產的可使用年期須每年進行檢討，以釐定可使用年期無限的評估是否仍然適當。如不適當，則按預期基準將可使用年期的評估由無限變更為有限入賬。

可使用年期無限的許可證按成本減任何減值列賬。其他無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並於其估計可使用年期內按直線法攤銷。

### 電影版權及在製影片及電視節目

#### 電影版權

電影版權乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列賬。本集團根據預期未來經濟利益的消費模式攤銷電影版權成本。本集團於電影發行且本集團開始確認電影收益時，開始攤銷電影版權之資本化成本。

於各報告期末，內部及外部市場資料均用於考慮是否有任何跡象顯示電影版權已減值。倘存在任何減值跡象，則會評估該等資產之賬面值及(如相關)確認減值虧損以將資產減至其估計可收回金額。該等減值虧損於損益確認。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 電影版權及在製影片及電視節目(續)

#### 在製影片及電視節目

在製影片及電視節目指在製影片、電視劇及電視節目，按產生當日之成本減已識別減值虧損列賬。成本包括與製作電影及電視節目有關之所有成本。在製影片及電視節目在獲得公映許可證時轉撥至電影版權。

於各報告期末，內部及外部市場資料均用於考慮是否有任何跡象顯示在製影片及電視節目已減值。倘存在任何減值跡象，則會評估該等資產之賬面值及(如相關)確認減值虧損以將資產減至其可收回金額。該等減值虧損於損益表確認。

#### 投資電影

本集團已投資若干電影項目，其使本集團享有根據本集團之投資金額及各電影投資協議所訂明之預期收益率收取固定及/或可變收入。投資均按成本減任何已識別減值虧損計算。

#### 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為一項租賃或包含租賃。倘合約賦予權利與一段時間內控制使用一項可識別資產以換取代價，則合約為一項租賃或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認及計量法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團為作出租賃付款確認租賃負債及代表使用相關資產的權利確認使用權資產。

#### (a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取的任何租賃優惠。使用權資產於租期及資產估計使用年期(以較短者為準)內按直線法折舊：

辦公室物業	3至4年
-------	------

倘租賃資產的所有權於租期屆滿前轉讓予本集團或成本反映行使購買選擇權，則使用資產估計使用壽命計算折舊。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租賃期內作出之租賃付款現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率之可變租賃付款及預期根據在剩餘價值擔保中將支付之金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使購買選擇權之行使價，及在租賃期反映本集團行使終止租賃選擇權時，須就終止租賃支付的罰款。並非取決於某一指數或比率之可變租賃付款於觸發付款之事件或狀況出現期間確認為支。

於計算租賃付款現值時，由於租賃中所隱含之利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借貸利率。於開始日期後，租賃負債金額增加以反映利息增加，其減少則反映所作出的租賃付款。此外，倘出現修改、租賃期變動、租賃付款變動(如指數或比率變動所產生之未來租賃付款變動)或購買相關資產之選擇權之評估更改，租賃負債之賬面值將重新計量。

##### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免適用於其辦公室物業的短期租賃，即自生效日期起計之租期為十二個月或以下並且不包括購買選擇權的租賃。其亦將低價值資產租賃確認豁免適用於被認為低價值的辦公設備之租賃。

短期租賃的租賃付款及低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為費用。

### 投資及其他金融資產

#### 初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類，其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)及按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)計量。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵以及本集團管理該等資產的業務模式。除並不包含重大融資部分或本集團已就此應用實際權宜方法(即不就重大融資部分之影響作出調整)之應收貿易賬款外，本集團初步按公平值加上(如為並非按公平值計入損益之金融資產)交易成本計量金融資產。並不包含重大融資部分或本集團已就此應用實際權宜方法之應收貿易賬款，乃按照下文「收益確認」所載政策按根據香港財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 初步確認及計量(續)

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需就未償還本金額產生純粹支付本金及利息(「純粹支付本金及利息」)之現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量或出售金融資產或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產按業務模式持有，持有目的為收取合約現金流量，而按公平值計入其他全面收入分類及計量的金融資產按業務模式持有，持有目的為收取合約現金流量及出售。並非按上述業務模式持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

所有常規買賣的金融資產均於交易日(即本集團進行購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為按照市場規定或慣例普遍確立的期間交付資產的金融資產買賣。

#### 其後計量

金融資產的其後計量取決於其如下分類：

#### 按攤銷成本列賬的金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益確認。

#### 指定為按公平值計入其他全面收益的金融資產(股權投資)

於初步確認後，倘股權投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈列項下的股權定義，且並非持作買賣，本集團可選擇不可撤回地將該股權投資分類為指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資。分類乃按個別工具基準而釐定。

該等金融資產的收益及虧損永不轉撥至損益。倘股息付款權已確立，而股息相關經濟利益很可能流向本集團，且股息金額能可靠計量，則股息會於損益確認為其他收益，惟倘本集團受惠於該等所得款項作為收回部分金融資產成本則作別論，在此情況下，有關收益會入賬為其他全面收益。指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資無須進行減值評估。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 其後計量(續)

##### 按公平值計入損益之金融資產

按公平值計入損益的金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平值變動淨額於收益確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公平值計入其他全面收益進行分類的衍生工具及股權投資。分類為按公平值計入損益的金融資產之股權投資的股息在確立付款權利，及與股息相關之經濟利益很可能會流入本集團且股息金額能可靠計量時，亦於損益中確認為其他收入。

倘嵌入混合合約(包含金融負債或非金融主合約)的衍生工具具備與主合約不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公平值計入損益計量，則該衍生工具與主合約分開併入賬列作獨立衍生工具。該等嵌入式衍生工具按公平值計量，而其公平值之變動於損益確認。僅當合約條款出現變動而大幅改變其他情況下所需現金流量時；或自按公平值計入損益類別將金融資產重新分類時，方會進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體合約)的衍生工具不予單獨列賬。金融資產主體合約連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公平值計入損益之金融資產。

#### 終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)金融資產一部分或同類金融資產組別的一部分)主要在下列情況下終止確認(即自本集團綜合財務狀況表刪除)：

- 收取資產現金流量的權利屆滿時；或
- 本集團已轉移收取資產現金流量的權利，或已承擔責任根據「轉手」安排向第三方支付全數已收現金流量而無重大延誤；及(a)本集團已轉移該資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉移收取資產現金流量的權利或已訂立轉手安排，倘其已保留該資產絕大部分風險及擁有權回報，則進行重估。倘其並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，並無轉移該資產控制權，則本集團以其所持續涉及資產為限而確認該轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。轉讓資產及相關負債按反映本集團已保留權利及責任之基準計量。

以對所轉讓資產作出擔保的形式持續涉及資產按資產原有賬面值與本集團應須償還的最高代價金額兩者的較低者計算。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融資產減值

本集團就並非按公平值計入損益的所有債務工具的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起已經顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初步確認後金融工具的信貸風險是否大幅增加。在進行評估時，本集團會就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於首次確認當日發生違約的風險進行比較，並會考慮毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的合理且可靠的資料，包括過往經驗及前瞻性資料。

倘合約還款已逾期較長時間，則本集團視該金融資產為違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收回未償還合約款項，則本集團亦可視金融資產為違約。倘無法合理預期收回收約現金流量，則撇銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產按一般方法進行減值，而預期信貸虧損的計量則分為以下幾個階段，惟運用簡化方法的應收貿易款項及合約資產(如下文所述)除外。

- |      |   |                                                           |
|------|---|-----------------------------------------------------------|
| 第一階段 | — | 自初始確認以來信用風險未顯著增加的金融工具，及按與12個月預期信貸虧損相等的金額計量虧損撥備的金融工具       |
| 第二階段 | — | 自初始確認以來信用風險顯著增加但並非信用減值的金融資產，且按等於整個存續期的預期信貸虧損金額計量虧損撥備的金融工具 |
| 第三階段 | — | 於報告日出現信用減值(但並非購入或源生的信用減值)，且其虧損撥備按等於整個存續期的預期信貸虧損金額計量的金融資產  |

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融資產減值(續)

#### 簡化方法

對於不包含重大融資成分的應收貿易款項及合約資產，或倘本集團採用不調整重大融資成分影響的簡化處理，則本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而於各報告日期根據整個存續期的預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據過往信貸虧損經驗建立撥備模型，並根據債務人及經濟環境的前瞻性因素作出調整。

就包含重大融資成分的應收貿易款項及合約資產及應收租賃款項而言，本集團選擇採用簡化處理的會計政策，以上述政策計算預期信貸虧損。

### 金融負債

#### 初始確認及計量

金融負債於初次確認時乃按適用情況分類為按公平值計入損益之金融負債、貸款及借貸、應付款項或在有效之對沖中指定為對沖工具之衍生工具。

一切金融負債均初步按公平值確認，如屬貸款及借貸及應付款項，則扣除直接應計交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及其他應付款項。

#### 其後計量

金融負債之其後計量視乎其類別如下：

#### 按攤銷成本列賬的金融負債

於初步確認後，計息銀行貸款及借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，惟貼現之影響甚微則除外，在此情況下，則按成本列賬。有關收益及虧損於負債終止確認時，透過以實際利率進行之攤銷過程中在損益確認。

攤銷成本經計及收購之任何折讓或溢價，以及屬於實際利率組成部份之費用或成本後計算。實際利率攤銷已計入損益之財務成本內。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 終止確認金融負債

金融負債於該負債之責任解除或撤銷或屆滿時終止確認。

當現有金融負債被另一項來自同一借貸人惟條款截然不同之金融負債所取代，或現有負債之條款被大幅修訂，該等交換或修訂以終止確認原來負債及確認新負債處理，相關賬面值之差額於損益內確認。

### 對銷金融工具

倘有現行可強制執行之法律權利對銷已確認金額，並且擬以淨額基準進行結算或同時將資產變現及清償負債，方可將金融資產及金融負債對銷，淨額於財務狀況表呈報。

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。成本按先進先出基準釐定。可變現淨值按估計銷售價減達致完成及出售將予產生的任何估計成本計算。

### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，及可隨時轉換為已知數額現金並一般於購入後三個月內到期且受價值變動之輕微風險影響之短期及高度流通投資，再扣除須於要求時償還並構成本集團之現金管理一部份之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金(包括定期存款)，以及性質與現金相似之資產，而其用途不受限制。

### 撥備

倘由於過往發生之事件引致目前出現責任(法律或推定)，而可能需要日後資源流出以清償責任，則確認撥備，惟須能可靠估計責任金額。

倘折現影響屬重大，就撥備而確認之金額為預期清償責任所需之未來開支於報告期末之現值。因時間過去而引致之折現現值之增加會計入損益內之融資成本。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 所得稅

所得稅包括本期稅項及遞延稅項。與並非在損益確認之項目相關的所得稅不會在損益確認，而會在其他全面收益或直接在權益中確認。

即期稅項資產及負債乃按預計可從稅務機關收回或須支付予稅務機關之金額計算，按於報告期末已頒佈或實際上已頒佈之稅率(及稅法)，並計及本集團經營所在國家之現行詮釋及慣例計算。

遞延稅項乃採用負債法，就資產與負債之稅基及其就財務報告目的之賬面值兩者於報告期末之所有暫時差額作出撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額予以確認：

- 除非遞延稅項負債乃於初步確認商譽或一項交易(並非一項業務合併)之資產或負債及於進行交易時產生，否則不會影響會計溢利或應課稅損益；及
- 就與投資於附屬公司、聯營公司及合營公司有關之應課稅暫時差額而言，除非可控制撥回暫時差額之時間及暫時差額有可能將不會於可預見未來撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產以有可能將會有可用應課稅溢利以抵銷可扣減暫時差額以及未動用稅項抵免及未動用稅項虧損結轉為限予以確認，除非：

- 有關可減扣暫時差額之遞延稅項資產乃於初步確認一項交易(並非一項業務合併)之資產或負債及於進行交易時產生，否則不會影響會計溢利或應課稅損益；及
- 就與投資於附屬公司、聯營公司及合營公司有關之可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產只會於暫時差額有可能將會於可預見未來撥回及將會有可用應課稅溢利以抵銷暫時差額。

遞延稅項資產之賬面值將於報告期末予以審閱，並減少至不再可能會有足夠可用應課稅溢利以可動用全部或部分遞延稅項資產。未獲確認之遞延稅項資產於各報告期末重估，以及在可能會有足夠可用應課稅溢利以可收回全部或部分遞延稅項資產時，則會予以確認。

遞延稅項資產與負債乃按變賣資產或償還負債期間預期適用之稅率計量，而有關稅率則按照於報告期末已頒佈或已實際頒佈之稅率(及稅法)釐定。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 所得稅(續)

當且僅當本集團擁有法定行使權可將本期稅項資產與本期稅項負債相互抵銷及遞延稅項資產與遞延稅項負債與由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同的應課稅實體所徵收的所得稅有關，而該等實體有意在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準清償本期稅項負債及資產，或同時變現該資產及清償該負債，即遞延稅項資產可與遞延稅項負債互相抵銷。

### 收益確認

#### 來自客戶合約之收益

來自客戶合約之收益於貨品或服務的控制權轉移至客戶時，按反映本集團預期就該等貨品或服務而有權換取的代價之金額確認。

當合約中的代價包括可變金額時，代價金額估計為本集團將貨品或服務轉移至客戶而有權換取之金額。可變代價於合約開始時作出估計，並受到限制，直至其後可變代價的相關不確定性得以解決時，在已確認累計收益金額中很可能不會產生重大收益轉回為止。

倘合約包含融資部分，就轉移貨品或服務至客戶為其提供超過一年的重大融資利益，則收益按應收金額的現值計量，並於合約開始時使用本集團與客戶之間的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合約包含融資部分，為本集團提供超過一年的重大融資利益，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。倘客戶付款至轉移承諾貨品或服務之期間為一年或不足一年，則合約會運用香港財務報告準則第15號中的實際權宜方法，且不會就重大融資部分的影響調整交易價格。

藝人管理服務收入於計劃期間內按直線法確認，乃由於客戶在接受本集團藝人服務的同時即消耗本集團提供的經濟利益。

就不可撤銷合約項下固定費用或不可退還擔保授予的電影版權及在製影片及電視節目許可證收入，於特許權授予特許權承授人使其可自由使用該等權利時，以及於本集團並無餘下履約責任且材料已交付予特許權承授人時確認。

發行代理收入於提供服務的時間點確認。

電影製作及發行收入根據上映電影時各自電影投資協議中規定的相關電影公開放映產生的可分派票房收入的預先釐定份額予以確認。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 收益確認(續)

#### 來自客戶合約之收益(續)

電視及網絡節目收益於母帶及材料交付予電視台及線上娛樂內容平台並播放資源根據相關協議條款獲准播放及確立收取款項的權利時，根據獲准播放各自協議中規定的相關電視及網絡節目產生的銷售所得款項的預先釐定份額，予以確認。

來自新媒體電商業務之收益包括佣金費用、入場費及補貼。本集團就第三方服務商參與第三方視頻平台向其收取佣金費用及入場費，其中本集團一般擔任代理，其履約責任為安排第三方服務商提供特定商品或服務。成功銷售後，本集團根據銷售額及固定入場費向第三方服務商收取經磋商的佣金費用及補貼金額。佣金費用於貨品銷售交易完成時確認。入場費及補貼於直播活動完成時確認。

#### 來自其他來源之收益

租金收入按租賃年期之時間比例確認。

#### 其他收入

當本集團可自電影製作投資收取收入之權利確立時確認該收入，並受限於相關協議之條款。

利息收入使用實際利率法，按應計基準使用於金融工具預期年限內或較短年期(倘適合)準確貼現估計未來現金收入至金融資產淨賬面值確認。

股息收入於建立股東收取付款之權利時予以確認，並在股息相關經濟利益可能流入本集團及股息之金額能可靠地計量時予以確認。

#### 合約資產

合約資產為就已轉讓予客戶的商品或服務而收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價前或款項到期前透過向客戶轉讓商品或服務履約，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，詳情載於金融資產減值之會計政策內。

#### 合約負債

合約負債於本集團轉讓相關商品或服務前收取客戶付款或款項到期(以較早者為準)時予以確認。當本集團履行合約義務(即將對相關商品或服務的控制權轉讓予客戶)時，合約負債確認為收益。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 股份支付

本公司採納一項購股權計劃，以向為本集團營運成功作出貢獻之合資格參與者提供獎勵及回報。本集團僱員(包括董事)以股份支付形式收取薪酬，據此，僱員提供服務作為股本工具之代價(「權益結算交易」)。

與僱員之權益結算交易成本參考彼等獲授購股權當日之公平值計量。公平值由外聘估值師就購股權採用柏力克-舒爾斯模型，二項式模型及其變體釐定。

權益結算交易的成本，連同作為權益相應增加部分，在表現及／或服務條件獲達成之期間內於僱員福利開支中確認。累計開支就於各報告期末直至歸屬日期反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計予以確認。在某一期間內於損益內扣除或進賬，反映於期初與期末確認之累計開支變動。

釐定獎勵之授出日期公平值時，並不計及服務及非市場績效條件，惟在有可能符合條件的情況下，則評估為本集團對最終將會歸屬權益工具數目最佳估計之一部分。市場績效條件反映於授出日期之公平值。獎勵之任何其他附帶條件(但不帶有服務要求)視作非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵之公平值，除非同時具服務及／或績效條件，否則獎勵即時支銷。

就因非市場績效及／或服務條件未能達成而最終無歸屬之獎勵而言，並不確認開支。凡獎勵包含市場或非歸屬條件，無論市場條件或非歸屬條件獲履行與否，而所有其他績效及／或服務條件均獲達成，則交易仍被視為歸屬。

倘權益結算獎勵的條款獲修改，且倘若符合獎勵之原有條款，則至少要按照未修改條款的情況確認開支。此外，倘任何修改增加股份支付的總公平值或按修改日計量對僱員有利，則確認開支。

倘若權益結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認的獎勵開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成的任何獎勵。然而，若新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷之獎勵及新獎勵，均應被視為原獎勵的修改，一如前段所述。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 其他僱員福利

#### 退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為其根據香港僱傭條例管轄權僱用之僱員採納一項界定供款之強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款額須按僱員基本薪金之若干百分比作出，並於應付該等供款額時根據強積金計劃之規則在損益中支銷。強積金計劃資產與本集團於獨立管理基金持有之資產獨立持有。當向強積金計劃供款時，本集團之僱主供款全數歸屬於僱員。

本集團於中國大陸運營之附屬公司之僱員須參加地方市政府進行的中央退休金計劃。該等附屬公司須按薪酬成本之某一若干百分比向中央退休金計劃作出供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時於損益內支銷。

#### 借貸成本

收購、建設或生產合資格資產，即必需長時間準備方可作其擬定用途或出售之資產直接應佔借貸成本予以資本化為該等資產成本的一部分。當資產大致可用作其擬定用途或出售時，則終止資本化該等借貸成本。特定借貸應用於合資格資產前進行暫時投資所賺取之投資收入自資本化借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於所產生期間內支銷。借貸成本包括實體就借貸資金所產生之利息及其他成本。

#### 股息

末期股息於股東於股東大會上批准時確認為負債。建議派發末期股息於財務報表之附註披露。

中期股息同時建議及宣派，此乃由於本公司之組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為負債。

#### 外幣

該等財務報表以港元呈列，港元為本公司功能貨幣。本集團內各實體決定其自身之功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。外幣交易按交易日期彼等各自之現行功能貨幣匯率初步入賬。以外幣計值之貨幣資產與負債於各報告期末按該日適用之功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目之差額於損益確認。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 外幣(續)

根據外幣歷史成本計量之非貨幣項目按首次交易日期之匯率換算。根據外幣公平值計量之非貨幣項目按計量公平值當日之匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目所產生收益或虧損被視為等同於確認該項目公平值變動所產生收益或虧損(即於其他全面收益或損益內確認公平值收益或虧損之項目之換算差額,亦分別於其他全面收益或損益中確認)。

本集團若干海外附屬公司、合營公司及聯營公司之功能貨幣並非港元。於報告期末,該等實體之資產及負債均按報告期末之現行匯率換算為港元,而該等實體之損益表按年內之加權平均匯率換算為港元。

匯兌差額於其他全面收益確認,並於匯兌儲備累計。於出售海外業務時,就該海外業務之其他全面收益組成部分在損益確認。

收購海外業務產生之商譽及收購事項產生之資產及負債賬面值之公平值調整視作該海外業務之資產及負債,並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言,海外附屬公司的現金流量按現金流量產生日期的通行匯率換算為港元。海外附屬公司於全年產生的經常性現金流量按該年度的加權平均匯率換算為港元。

## 3. 重大會計判斷及估計

編製本集團綜合財務報表需要管理層作出影響收益、開支、資產及負債、其附帶披露以及披露或然負債之判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不確定性或導致需要對未來受影響之資產或負債賬面值作出重大調整。

### 判斷

於應用本集團會計政策之過程中,管理層已作出涉及估計以外之以下判斷,有關判斷對於綜合財務報表確認之金融有最重大影響:

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 3. 重大會計判斷及估計(續)

### 判斷(續)

#### 受合約安排規管之公司按附屬公司入賬

本公司及其部分附屬公司並無持有其附屬公司之任何股權。儘管如此，根據本集團與股東(該等附屬公司之註冊擁有人)訂立合約協議，本公司董事釐定本集團有權管治該等附屬公司之財務及經營政策，以自其業務獲得利益。因此，該等附屬公司就會計目的入賬為本集團附屬公司。

本集團自本集團透過上文所述合約協議控制之實體產生之收益於截至二零二一年十二月三十一日止年度約為35,684,000港元(二零二零年：14,770,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，該等實體之總資產及總負債分別約為170,535,000港元(二零二零年：214,078,000港元)及542,121,000港元(二零二零年：15,212,000港元)。

### 估計不確定性

有關於報告期末有關未來及其他主要估計不確定性來源之主要假設，且該等假設造成對下一個財政年度內資產及負債賬面值作出重大調整之重大風險闡述如下。

#### 電影版權及在製影片及電視節目之入賬

於各報告期末，內部及外部市場資料均用於考慮是否有任何跡象顯示電影版權及在製影片及電視節目已減值。倘存在任何減值跡象，則會評估該等資產之賬面值及(如相關)確認減值虧損以將資產減至其估計可收回金額。該等減值虧損於損益表確認。

管理層根據同類電影及電視節目之過往表現，並計及男女主角之過往票房記錄、電影種類、於家用娛樂、電視及其他附屬市場之預期表現以及未來銷售協議等因素，作出對各套電影及電視節目之估計可收回金額。

該等估計可收回金額可因多項因素大幅變動。估計之有關變動或導致資產賬面值撇減至可收回金額。此可對本集團經營業績造成影響。電影版權及在製影片及電視節目之賬面值於財務報表附註21披露。

#### 其他應收款項預期信貸虧損撥備

其他應收款項虧損撥備乃基於違約風險及預期虧損率有關的假設。本集團於作出該等假設及選擇計算預期信貸虧損的輸入數據時根據本集團的過往歷史記錄、現行市況以及前瞻性估計於各報告期末作出調整。有關本集團其他應收款項預期信貸撥備之資料披露於本綜合財務報表附註20。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定性(續)

*非金融資產減值(商譽及電影版權及在製影片及電視節目除外)*

本集團於各報告期末評估所有非金融資產是否有任何減值跡象。該等資產於有跡象顯示可能不能收回賬面值時進行減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超過其可收回金額時(其公平值減出售成本或其使用價值之較高者)，則存在減值。公平值減出售成本根據自類似資產公平交易之具約束力銷售交易可得數據或可觀察市場價格減出售資產之額外成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計資產或現金產生單位之預期未來現金流量，並選擇適當貼現率以計算該等現金流之現值。

*所得稅*

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。釐定稅項撥備時須作出估計。本集團於日常業務過程中存在不少未能計算最終稅款之交易。本集團基於有否額外到期稅項之估計以確認稅項負債。倘此等事宜之最終稅務結果有別於初始入賬之金額，則相關差額將影響作出決定年度之所得稅及遞延稅項撥備。

## 4. 經營分部資料

為管理目的，本集團根據其產品及服務組成業務單位，並有三個如下可報告經營分部：

- (a) 藝人管理分部包括提供藝人管理服務；
- (b) 電影、電視節目及網絡內容分部包括投資、製作及發行電影、電視節目及投資網絡內容；
- (c) 新媒體電商分部包括透過網站視頻直播推廣及展示。

管理層分別監控本集團各經營分部之業績，以作出有關資源分配及業績評估之決策。分部表現根據可報告分部損益，即經調整除稅前溢利或虧損之計量。經調整除稅前溢利或虧損與本集團之除稅前虧損計量一致，惟有關計量不包括就其他應收款項及預付款項確認之減值虧損、於一間聯營公司之投資之減值虧損、回收已減值的按公平值計入損益之金融資產款項、應佔聯營公司虧損、其他收入及總公司及企業及其他未分配開支。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 4. 經營分部資料(續)

### (a) 分部收益及業績

以下為本集團按可呈報分部劃分之收益及業績分析：

	藝人管理		電影、電視節目及 網絡內容		新媒體電商		綜合	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分部收益(附註5)								
來自外界客戶之收益	1,480	41	31,637	16,995	35,223	3,624	68,340	20,660
分部業績	(3,011)	(4,733)	(98,523)	(88,492)	(25,951)	225	(127,485)	(93,000)
對賬								
未分配其他收入							4,965	85
企業及其他未分配開支							(8,721)	(6,362)
就其他應收款項確認之 減值虧損，淨額							(6,196)	(25,342)
於一間聯營公司之投資之 減值虧損							—	(5,428)
回收已減值的按公平值計 入損益之金融資產款項							3,476	—
應佔聯營公司虧損							(6,169)	(1,174)
除稅前虧損							(140,130)	(131,221)

上文呈報之分部收益指外界客戶產生之收益。兩個年度均無分部間銷售。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 4. 經營分部資料(續)

### (b) 其他分部資料

	電影、電視節目及									
	藝人管理		網絡內容		新媒體電商		未分配		綜合	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元								
物業、廠房及設備之折舊	9	863	—	9,218	9,735	15	—	—	9,744	10,096
就在製影片及電視節目確認 之減值虧損	—	—	33,496	53,340	—	—	—	—	33,496	53,340
就其他應收款項確認 之減值虧損，淨額	—	—	6,196	25,342	—	—	—	—	6,196	25,342
無形資產之減值虧損	—	1,083	—	979	—	—	—	—	—	2,062
於聯營公司之投資	—	—	5,401	10,369	—	—	18,246	18,716	23,647	29,085
資本開支*	9	13	5	14,506	3,626	118	—	—	3,640	14,637

\* 資本開支包括本年度添置物業、廠房及設備、收購附屬公司之資產及無形資產。

### (c) 地區資料

於釐定本集團之地區資料時，收益資料按客戶所在地釐定，而資產資料按資產所在地釐定。

本集團按地區劃分之來自外界客戶收益及有關其非流動資產之資料詳述如下：

	來自外界客戶收益		非流動資產*	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國內地	67,617	18,966	136,415	140,786
香港	723	1,694	—	—
韓國	—	—	5,401	10,368
	68,340	20,660	141,816	151,154

\* 非流動資產指物業、廠房及設備、於聯營公司之投資、使用權資產及無形資產。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 4. 經營分部資料(續)

### (d) 有關主要客戶之資料

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，客戶單獨貢獻超過本集團總收益10%之收益如下：

	呈報分類	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶甲	新媒體電商	10,276	—
客戶乙	電影、電視節目及網絡內容	9,491	—
客戶丙	電影、電視節目及網絡內容	—	3,707
客戶丁	電影、電視節目及網絡內容	—	3,508
客戶戊	電影、電視節目及網絡內容	—	3,231
客戶己	新媒體電商	—	3,091
客戶庚	電影、電視節目及網絡內容	—	2,297
客戶辛	電影、電視節目及網絡內容	—	2,263

## 5. 收益、其他收入及收益／(損失)

收益分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶合約收益	68,340	20,660

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 5. 收益、其他收入及收益／(損失)(續)

### 客戶合約收益

#### (a) 分部收益資料

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>貨品或服務類型</b>		
電視及網絡節目	—	24
電影發行	26,905	11,733
許可證收入	366	3,508
藝人管理	1,480	41
發行代理服務	4,366	1,671
新媒體電商業務	35,223	3,624
其他	—	59
<b>客戶合約收益總額</b>	<b>68,340</b>	20,660
<b>地域市場</b>		
中國內地	67,617	18,966
香港	723	1,694
	<b>68,340</b>	20,660
<b>收益確認時間</b>		
於某一時間點轉讓	66,860	20,619
隨時間轉讓	1,480	41
	<b>68,340</b>	20,660

下表列示於本報告期計入期初合約負債及自過往期間達成履約責任確認之已確認收益金額：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已確認收益(已計入於報告期初之合約負債)：		
藝人管理	3	—
新媒體電商業務	20	—
	<b>23</b>	—

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 5. 收益、其他收入及收益／(損失)(續)

### 客戶合約收益(續)

#### (b) 履約責任

本集團履約責任資料匯總如下：

#### 電視及網絡節目

履約責任在母帶及材料交付予電視台及線上娛樂內容平台並播放資源根據相關協議條款獲准播放時完成。

#### 電影發行

履約責任於電影上映時完成。

#### 許可證收入

履約責任於特許權授予特許權承授人以及本集團並無餘下履約責任且材料已交付予特許權承授人時完成。

#### 藝人管理

履約義務隨時間履行，原因是客戶在接受本集團藝人服務的同時即消耗本集團提供的經濟利益。

#### 發行代理服務

履約責任於提供服務的時間點完成。

#### 新媒體電商業務

履約責任於有關資產控制權轉讓予客戶並且根據相關協議條款主要責任已履行時完成。

於十二月三十一日分配至剩餘履約責任(未完成或部分未完成)之交易額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預期確認為收益之金額：		
一年內	1,045	23

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 5. 收益、其他收入及收益／(損失)(續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他收入		
電影投資收入	297	832
銀行利息收入	939	667
其他	4,026	382
	<b>5,262</b>	1,881
收益／(損失)		
回收已減值的按公平值計入損益之金融資產款項	3,476	—
電影投資虧損	(4,271)	(1,230)
匯兌差額，淨額	(80)	(209)
其他	—	95
	<b>(875)</b>	(1,344)
	<b>4,387</b>	537

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 6. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損經扣除／(計入)下列各項後達致：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
電影及電視節目版權成本		65,694	23,309
新媒體電商業務成本		43,529	1,920
藝人管理服務成本		617	141
<b>銷售成本總額</b>		<b>109,840</b>	25,370
核數師酬金*		1,580	900
物業、廠房及設備之折舊*	12	9,744	10,096
使用權資產之折舊*	13(a)	1,461	1,779
未通過租賃負債計量的租金支付*	13(c)	1,289	762
無形資產之攤銷*	17	31	645
無形資產之減值虧損*	17	—	2,062
於一間聯營公司之投資之減值虧損*	15	—	5,428
就電影版權及在製影片及電視節目確認之減值虧損*	21	33,496	53,340
其他應收款項之減值虧損，淨額**	20	6,196	25,342
電影投資虧損		4,271	1,230
法律及專業費用*		5,991	5,023
辦公營運開支*/****		5,395	3,411
管理及服務開支*/****		1,224	1,422
其他*/****		442	446
員工成本(包括董事酬金)：*/***			
— 薪金、津貼及其他福利		25,978	12,859
— 退休金計劃供款***		2,553	98
		<b>28,531</b>	12,957

\* 該等項目計入綜合損益表之「行政開支」及「其他開支」。

\*\* 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，其他應收款項減值虧損包括與出現信貸減值或拖欠付款的實體相關的個別減值之其他應收款項分別為173,000港元及22,218,000港元。

\*\*\* 於二零二一年十二月三十一日，本集團並無已沒收之供款可用於減少其於未來年度之退休金計劃供款(二零二零年：無)。

\*\*\*\* 該等項目主要包括娛樂、電話及互聯網開支、維修及保養、清潔及其他。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 7. 董事薪酬

根據適用GEM上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露之本年度董事薪酬如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金及津貼 千港元	退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事：</b>				
翟姍姍女士	—	901	157	1,058
<b>非執行董事：</b>				
鄒曉春先生	—	—	—	—
周亞飛先生	—	—	—	—
李雪松先生*	—	—	—	—
<b>獨立非執行董事：</b>				
林長盛先生	240	—	—	240
吳偉雄先生	240	—	—	240
王炬先生	240	—	—	240
	<b>720</b>	<b>901</b>	<b>157</b>	<b>1,778</b>

\* 李雪松先生於二零二一年十月二十五日委任為非執行董事

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無確認購股權開支(二零二零年：無)，且並無金額計入上述董事酬金披露資料內(二零二零年：無)。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬之安排。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無向董事支付任何酬金，作為促使加盟或於加盟本集團時之獎勵或作為離職補償。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 7. 董事薪酬(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金及津貼 千港元	退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事：</b>				
伍立女士 <sup>1</sup>	—	366	8	374
翟姍姍女士	—	857	8	865
<b>非執行董事：</b>				
鄒曉春先生	—	—	—	—
周亞飛先生	—	—	—	—
<b>獨立非執行董事：</b>				
林長盛先生	240	—	—	240
吳偉雄先生	240	—	—	240
王炬先生	240	—	—	240
	720	1,223	16	1,959

<sup>1</sup> 伍立女士於二零二零年九月十日辭世。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 8. 五位最高酬金人士

本年度五位最高酬金人士當中，一位(二零二零年：一位)為董事，其酬金於附註7披露。年內其餘四位(二零二零年：四位)並非為本公司董事之最高酬金人士之酬金詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金及津貼	3,344	3,240
退休金計劃供款	190	66
	<b>3,534</b>	<b>3,306</b>

薪酬介於以下範圍的非董事及非最高行政人員的最高酬金人士的人數如下：

	二零二一年	二零二零年
零至1,000,000港元	3	3
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
	<b>4</b>	<b>4</b>

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無確認購股權開支，且並無金額計入上述非董事及非最高行政人員最高酬金人士的酬金披露資料內。

## 9. 所得稅

香港利得稅乃按本年度於香港產生估計應課稅溢利之16.5%(二零二零年：16.5%)計算。從其他地區賺取應課稅溢利則按照本集團經營業務所在司法管轄區所奉行之現行稅率計算稅項。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期	3	5
遞延	—	—
本年度總稅項開支	<b>3</b>	<b>5</b>

由於本集團並無於香港及韓國產生任何應課稅溢利，故於該兩個年度均未作出香港利得稅及韓國企業所得稅之撥備。

根據中國企業所得稅法及其實施細則，本集團的中國所得稅撥備乃根據法定所得稅稅率25%計算。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 9. 所得稅(續)

按本公司及其大多數附屬公司經營所在或司法權區法定稅率計算之除稅前虧損適用稅項抵免與本年度稅項開支之對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前虧損	(140,133)	(131,221)
按法定稅率計算之稅項	(35,033)	(31,047)
歸屬於聯營公司之溢利及虧損	(1,542)	(123)
不可扣稅開支	11,748	575
毋須課稅收入	(1,104)	(10)
未確認稅項虧損	25,934	31,781
動用以往未確認之稅項虧損之稅項影響	—	(1,171)
本年度稅項開支	3	5

綜合損益表的「應佔聯營公司溢利及虧損」中，應佔聯營公司稅項為零(二零二零年：零)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，遞延稅項負債及資產並無變動。且截至二零二零年十二月三十一日止年度，遞延稅項資產無變動。

於二零二一年十二月三十一日，本集團於香港產生稅項虧損約5,187,000港元(二零二零年：約5,187,000港元)，而該等虧損可無限期用於抵銷錄得虧損之公司未來應課稅溢利。本集團亦於中國大陸產生稅項虧損約381,663,000港元(二零二零年：277,927,000港元)將於一至五年內用於抵銷未來應課稅溢利。

並無就該等虧損確認遞延稅項資產，因產生遞延稅項資產之附屬公司已呈虧一段時間，並認為不大可能會產生應課稅溢利以抵銷可動用之稅項虧損。

## 10. 股息

於二零二一年概無派付或擬派任何股息，自報告期末以來亦無擬派任何股息(二零二零年：無)。

## 11. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損之計算乃根據歸屬於母公司普通權益持有人之本年度虧損131,259,000港元(二零二零年：130,339,000港元)，及本年度已發行普通股之加權平均數4,209,130,000股(二零二零年：4,209,130,000股)計算。

由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相若。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 12. 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	傢私及 設備 千港元	電腦設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>						
於二零二零年一月一日	109,609	3,726	15,106	6,775	1,376	136,592
添置	—	50	16	168	—	234
出售	—	(2,382)	—	—	—	(2,382)
匯兌調整	6,763	232	928	430	85	8,438
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	<b>116,372</b>	<b>1,626</b>	<b>16,050</b>	<b>7,373</b>	<b>1,461</b>	<b>142,882</b>
添置	<b>1,020</b>	<b>1,261</b>	<b>485</b>	<b>658</b>	<b>—</b>	<b>3,424</b>
出售	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(1)</b>	<b>—</b>	<b>(1)</b>
匯兌調整	<b>3,631</b>	<b>69</b>	<b>506</b>	<b>235</b>	<b>46</b>	<b>4,487</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>121,023</b>	<b>2,956</b>	<b>17,041</b>	<b>8,265</b>	<b>1,507</b>	<b>150,792</b>
<b>累計折舊</b>						
於二零二零年一月一日	11,987	2,369	7,444	5,591	1,032	28,423
本年度開支	5,472	529	2,694	1,055	346	10,096
出售	—	(2,382)	—	—	—	(2,382)
匯兌調整	1,047	176	607	405	83	2,318
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	<b>18,506</b>	<b>692</b>	<b>10,745</b>	<b>7,051</b>	<b>1,461</b>	<b>38,455</b>
本年度開支	<b>5,216</b>	<b>794</b>	<b>3,376</b>	<b>358</b>	<b>—</b>	<b>9,744</b>
出售	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(1)</b>	<b>—</b>	<b>(1)</b>
匯兌調整	<b>641</b>	<b>13</b>	<b>409</b>	<b>222</b>	<b>46</b>	<b>1,331</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>24,363</b>	<b>1,499</b>	<b>14,530</b>	<b>7,630</b>	<b>1,507</b>	<b>49,529</b>
<b>賬面淨值</b>						
於二零二一年十二月三十一日	<b>96,660</b>	<b>1,457</b>	<b>2,511</b>	<b>635</b>	<b>—</b>	<b>101,263</b>
於二零二零年十二月三十一日	97,866	934	5,305	322	—	104,427

於二零二一年十二月三十一日，就本集團於中國內地賬面值為96,660,000港元(二零二零年：97,866,000港元)之一座樓宇，相關中國機關並未發出擁有權證書。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 13. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團就其經營中使用的各類辦公室物業及其他設備訂立租賃合約。辦公室物業租賃的租期通常為3至4年。其他設備的租期通常為12個月或更短且個別其他設備租賃為低價值租賃。一般而言，本集團不得在本集團以外轉讓及轉租租賃資產。

#### (a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值及年內變動如下：

	辦公室物業 千港元
於二零二零年一月一日	5,645
添置	1,436
折舊開支	(1,779)
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂	(3,058)
匯兌調整	157
於二零二零年十二月三十一日及於二零二一年一月一日	<b>2,401</b>
折舊開支	<b>(1,461)</b>
匯兌調整	<b>50</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>990</b>

#### (b) 租賃負債

本集團租賃負債的賬面值及年內變動如下：

	二零二一年 租賃 千港元	二零二零年 租賃 千港元
於一月一日之賬面值	<b>2,312</b>	5,622
新增租賃	—	1,436
年內已確認利息增加	<b>91</b>	82
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂	—	(3,186)
付款	<b>(1,630)</b>	(1,794)
匯兌調整	<b>48</b>	152
於十二月三十一日之賬面值	<b>821</b>	2,312
分析為：		
流動部分	<b>821</b>	1,517
非流動部分	—	795

租賃負債之到期情況分析披露於財務報表附註36。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 13. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益中確認的與租賃有關的金額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃負債利息	91	82
使用權資產折舊開支	1,461	1,779
短期租賃有關的開支(計入行政開支)	995	631
低價值資產租賃有關的開支(計入行政開支)	294	131
於損益內確認的總額	<b>2,841</b>	2,623

(d) 租賃的現金流出總額及與尚未開始的租賃有關的未來現金流出分別於綜合財務報表附註30披露。

## 14. 按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產

於二零一五年十月七日，本集團認購由一間位於韓國的公司發行的五年期免息可換股票據，本金額約為7,549,000港元，到期日為二零二零年十月七日。可換股票據可於發行日期至到期日之間隨時兌換，但本集團於債券到期前選擇不行使轉換選擇權。於二零二零年十二月三十一日，管理層評估該項金融資產的公平值為零，因為管理層認為本金收回的可能性極低。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 15. 於聯營公司之投資

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應佔資產淨值	27,858	33,296
收購之商譽	10,057	10,057
減值撥備	(14,268)	(14,268)
	<b>23,647</b>	29,085

本集團之聯營公司均由本公司之全資附屬公司持有。由於一家聯營公司於過去三年一直處於虧損狀態，且未來盈利能力尚不明朗，於二零二一年十二月三十一日，本集團進行減值評估。

於二零二一年十二月三十一日，某一於聯營公司之投資之可收回金額系根據使用價值依據五年期的財務預算確定的現金流預測計算確定。適用於現金流預測的稅前貼現率為14.11% (二零二零年：15.97%)，推算五年期後之現金流採用之增長率為3.0% (二零二零年：2.0%)。根據該分析，在截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益表的其他費用中確認零港元 (二零二零年：5,428,000港元) 的減值。

下表載列單獨計算並不重大之本集團聯營公司之合併財務資料：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度應佔聯營公司虧損	(6,169)	(1,174)
應佔聯營公司其他全面收益／(虧損)	371	(17)
應佔聯營公司全面虧損總額	(5,798)	(1,191)
本集團於聯營公司投資之賬面總額	<b>23,647</b>	29,085

## 16. 指定按公平值計入其他全面收益之股權投資

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
指定為按公平值計入其他全面收益之股本證券 非上市股本投資，按公平值	<b>3,912</b>	4,925

由於本集團認為該等投資屬於戰略性質，故上述股權投資指定按公平值計入其他全面收益，不可撤銷。於本年度，第三級公平值計量的變動披露於附註35。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 17. 無形資產

	許可證 千港元	其他無形資產 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>			
於二零二零年一月一日	—	5,327	5,327
添置	—	83	83
收購附屬公司	14,321	—	14,321
減值	—	(5,310)	(5,310)
匯兌調整	804	22	826
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	<b>15,125</b>	<b>122</b>	<b>15,247</b>
添置	—	<b>226</b>	<b>226</b>
匯兌調整	<b>473</b>	<b>8</b>	<b>481</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>15,598</b>	<b>356</b>	<b>15,954</b>
<b>累計攤銷</b>			
於二零二零年一月一日	—	2,609	2,609
本年度開支	—	645	645
減值	—	(3,248)	(3,248)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	—	<b>6</b>	<b>6</b>
本年度開支	—	<b>31</b>	<b>31</b>
匯兌調整	—	<b>1</b>	<b>1</b>
於二零二一年十二月三十一日	—	<b>38</b>	<b>38</b>
<b>賬面淨值</b>			
於二零二一年十二月三十一日	<b>15,598</b>	<b>318</b>	<b>15,916</b>
於二零二零年十二月三十一日	15,125	116	15,241

許可證乃授予溫州市眾博科技有限公司(「溫州眾博」, 該公司由本集團於二零二零年收購), 並經國家廣播電視總局續期, 獲准於中國開展若干視聽節目服務。許可證具有無限可使用年期, 惟須經當局續期。許可證以溫州眾博的名義獨家持有, 不可自由合法轉讓予其他中國公司。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 17. 無形資產(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，許可證按成本列賬且並無確認減值，具有無限可使用年期的無形資產須至少每年，並在有跡象表明該資產可能減值時進行減值測試。初始確認後，具有無限可使用年期的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

於二零二一年十二月三十一日，無形資產的可收回金額根據採用現金流量預測來計算之使用價值而釐定，該現金流量預測以八年期財務預算為基礎。應用於現金流量預測的除稅前折現率為21%(二零二零年：22%)。用於推測超出預期現金流量的增長率為3%(二零二零年：3%)。

## 18. 應收貿易賬款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貿易賬款	16,556	14,108
減值	—	—
	<b>16,556</b>	<b>14,108</b>

本集團與客戶之交易條款主要按信貸訂立。信貸期一般為3個月至6個月。各客戶均有最高信貸上限。本集團保持對未付應收賬款實施嚴格控制，並成立信貸控制部門以將信貸風險減至最低。高級管理人員定期檢討逾期餘額。本集團並無就其應收貿易賬款持有任何抵押品或其他信用增強。應收貿易賬款不計利息。

於報告期末，根據發票日期之應收貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
3個月以內	12,955	14,104
3個月以上	3,601	4
	<b>16,556</b>	<b>14,108</b>

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(如客戶類型及評級以及其他信貸保險形式)的不同客戶分部組合逾期日數釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事件、現況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。一般而言，應收貿易賬款如逾期超過一年及不受限於強制執行活動則予以撇銷。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 18. 應收貿易賬款(續)

有關本集團應收貿易賬款信貸風險(使用撥備矩陣)的資料載列如下:

於二零二一年十二月三十一日

	逾期				總計
	即期	1個月內	1-3個月	3個月以上	
預期信貸虧損率	—	—	—	—	—
總賬面值(千港元)	<b>12,955</b>	—	—	<b>3,601</b>	<b>16,556</b>
預期信貸虧損(千港元)	—	—	—	—	—

於二零二零年十二月三十一日

	逾期				總計
	即期	1個月內	1-3個月	3個月以上	
預期信貸虧損率	—	—	—	—	—
總賬面值(千港元)	14,108	—	—	—	14,108
預期信貸虧損(千港元)	—	—	—	—	—

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 19. 合約資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
合約資產產生自：		
電影發行	—	2,370

合約資產就自電影發行賺取的收益進行初步確認，由於須待計算及分配分佔電影發行收入後收取對價。應收保留金計入電影發行的合約資產中。於影片上映及收到結算收據後，確認為合約資產的金額重新分類至應收貿易賬款。二零二一年合約資產減少乃電影上映減少的結果。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無就合約資產的預期信貸虧損確認任何撥備(二零二零年：無)。本集團與客戶的交易條款及信貸政策於財務報表附註18披露。於十二月三十一日，合約資產的預期收回或結算時間為一年內。

## 20. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按金	899	190
預付款項	28,182	19,425
其他應收款項	31,295	93,928
其他資產	14,067	14,394
	<b>74,443</b>	127,937
減值撥備	(306)	(58,549)
	<b>74,137</b>	69,388

計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產之預期信貸虧損乃經參考本集團的歷史虧損記錄採用虧損率方法估計。虧損率經已調整以反映現時市況及未來經濟狀況之預測(如適當)。於二零二一年十二月三十一日，本集團確認預付款項、其他應收款項及其他資產之減值撥備，主要包括計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產之預期信用損失以及預付款項之減值虧損撥備。

包括於其他應收款項中的14,697,000港元(二零二零年：14,252,000港元)乃應收一間聯營公司主要股東的款項，其為無抵押、免息及須按要求償還。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 20. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

以攤餘成本計量並計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產使用一般方法進行減值計量並被歸類為預期信貸虧損之以下階段：

於二零二一年十二月三十一日

		賬面總值	預期信貸虧損
第一階段	第一階段—十二個月預期信貸虧損	31,888	—
第二階段	第二階段—全期預期信貸虧損	—	—
第三階段	第三階段—全期信貸減值的預期信貸虧損	306	306
		<b>32,194</b>	<b>306</b>

於二零二零年十二月三十一日

		賬面總值	預期信貸虧損
第一階段	第一階段—十二個月預期信貸虧損	31,632	—
第二階段	第二階段—全期預期信貸虧損	14,529	8,421
第三階段	第三階段—全期信貸減值的預期信貸虧損	47,957	47,957
		<b>94,118</b>	<b>56,378</b>

其他應收款項之減值撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	56,378	28,264
已確認之減值虧損	6,196	25,342
撇銷為無法收回之金額	(63,210)	(373)
匯兌調整	942	3,145
於十二月三十一日	<b>306</b>	<b>56,378</b>

預付款項之減值撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	2,171	2,045
撇銷為無法收回之金額	(2,308)	—
匯兌調整	137	126
於十二月三十一日	<b>—</b>	<b>2,171</b>

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 21. 電影版權及在製影片及電視節目

	電影及 電視節目版權 千港元	在製影片及 電視節目 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	46,392	110,814	157,206
添置	—	63,535	63,535
轉撥至影片及電視節目版權	16,800	(16,800)	—
結轉至銷售成本	(19,261)	(3,336)	(22,597)
終止確認	—	(8,337)	(8,337)
減值	(24,574)	(28,766)	(53,340)
匯兌調整	811	6,494	7,305
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	20,168	123,604	143,772
添置	<b>11,997</b>	<b>23</b>	<b>12,020</b>
轉撥至影片及電視節目版權	<b>59,700</b>	<b>(59,700)</b>	<b>—</b>
結轉至銷售成本	<b>(64,958)</b>	<b>(1,372)</b>	<b>(66,330)</b>
出售	<b>—</b>	<b>(1,782)</b>	<b>(1,782)</b>
減值	<b>(2,350)</b>	<b>(31,146)</b>	<b>(33,496)</b>
匯兌調整	<b>1,089</b>	<b>1,230</b>	<b>2,319</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>25,646</b>	<b>30,857</b>	<b>56,503</b>

根據影視行業的具體情況，本集團定期對其電影版權及在製影片及電視節目進行檢討，以評估電影版權及在製影片及電視節目的適銷性／未來經濟利益以及相應的可收回金額。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司董事認為，可收回金額依據之主要假設如有任何合理可能變動，將不會導致影片及電視節目版權之賬面值超出可收回金額。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於若干電影版權及在製影片及電視節目出現減值跡象，就屬於電影、電視節目及網絡內容分部的電影版權及在製影片及電視節目確認減值虧損約33,496,000港元(二零二零年：53,340,000港元)。減值乃基於管理層根據其賬面值作出的可收回金額估計作出。於二零二一年十二月三十一日，估計可收回金額乃基於發行電影版權及在製影片及電視節目產生的預期未來收益及相關現金流量的現值釐定。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 22. 電影投資

	電影投資 千港元
於二零二零年一月一日	6,516
添置	2,614
終止確認	(3,706)
匯兌調整	340
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	5,764
終止確認	<b>(5,718)</b>
匯兌調整	<b>(31)</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>15</b>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團訂立一份(二零二零年：四份)電影投資協議，總金額為15,000港元(二零二零年：5,764,000港元)。該等投資受本集團與製作公司訂立之有關協議約束，本集團有權享有於二零二一年與製作公司協定淨收入之預先協定百分比。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 23. 現金及現金等價物

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
現金及銀行結餘	48,266	58,876
於取得時原到期日少於三個月之無抵押定期存款	—	20,036
	<b>48,266</b>	78,912
於取得時原到期日超過三個月之無抵押定期存款	2,400	2,367
財務狀況表所呈列之現金及現金等價物	<b>50,666</b>	81,279

於報告期末，本集團以美元(「美元」)、韓圓(「韓圓」)及人民幣(「人民幣」)計值之現金及銀行結餘以及定期存款分別約為3,077,000港元(二零二零年：3,903,000港元)、450,000港元(二零二零年：522,000港元)及33,163,000港元(二零二零年：50,413,000港元)。

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，惟根據中國內地之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲準許通過授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。銀行現金根據每日銀行存款利率以浮動利率賺取利息。短期定期存款之存款期分一天至六個月不等，取決於本集團之即時現金需要，並以相應短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及定期存款存放於信用可靠之銀行，最近並無違約記錄。

## 24. 應付貿易賬款

於報告期末，根據發票日期之應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	84	3,159

應付貿易賬款不計息。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 25. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
合約負債	(a)	1,045	23
已收按金		—	5
應付薪金		2,446	1,634
其他應付款項	(b)	63,271	59,858
應計費用		2,500	1,409
		<b>69,262</b>	<b>62,929</b>

附註：

(a) 合約負債詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已收客戶短期墊款		
藝人管理	—	3
新媒體電商業務	1,045	20
	<b>1,045</b>	<b>23</b>

合約負債包括已收短期墊款以提供電影版權、藝人管理、新媒體電商業務及其他服務。

(b) 其他應付款項主要包括應付樓宇代價44,439,000港元(二零二零年：51,194,000港元)及代第三方收款5,959,000港元(二零二零年：6,862,000港元)。其並不計息且無固定還款條款。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 26. 股本

	二零二一年 股份數目 千股	二零二一年 股本 千港元	二零二零年 股份數目 千股	二零二零年 股本 千港元
<b>每股面值0.01港元之普通股</b>				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	8,000,000	80,000	8,000,000	80,000
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	4,209,130	42,090	4,209,130	42,090
<b>每股面值0.01港元之優先股</b>				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	2,000,000	20,000	2,000,000	20,000
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	—	—	—	—

## 27. 股份支付交易

### 購股權計劃

根據本公司於二零一四年六月十日舉行之股東週年大會上通過之決議案，本公司採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。

購股權計劃之主要條款概述如下：

- (i) 旨在讓本公司可向參與者授出購股權，以肯定及推動參與者對本集團作出貢獻。
- (ii) 合資格參與者包括本集團全職或兼職僱員(包括本公司或任何附屬公司之任何董事(不論為執行或非執行，以及獨立與否)；本集團所發行任何證券之任何持有人；及本集團或任何投資實體之任何業務或合營夥伴、承包商、代理或代表、諮詢人、顧問、供應商、生產商或特許權授予人、客戶、特許權承授人(包括任何分特許權承授人)或分銷商、業主或租戶(包括任何分租戶)，或董事會全權酌情認為曾經或可能對本集團作出貢獻之任何人士。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 27. 股份支付交易(續)

### 購股權計劃(續)

- (iii) 未經本公司股東事先批准，根據購股權計劃可能授出之購股權涉及之股份總數不得超過本公司任何時間已發行股份之10%。因行使根據購股權計劃及任何其他購股權計劃已授出但未獲行使之所有尚未行使購股權而可能發行之股份數目不得超過不時已發行股份之30%。
- (iv) 除非獲得股東批准，否則於任何十二個月期間，因行使授予每名參與者或承授人之購股權(包括已行使、註銷及尚未行使購股權)而已發行及將發行之股份總數不得超過不時已發行股份之1%。
- (v) 除非獲得股東批准，否則於截至授出日期(包括該日)止十二個月期間，因行使授予每名本公司主要股東(定義見GEM上市規則)或其相關聯繫人或獨立非執行董事或其任何聯繫人之購股權(包括已行使、註銷及尚未行使購股權)而已發行及將發行之股份總數不得：(a)合計佔已發行股份超過0.1%；及(b)總值超過5,000,000港元(按各授出日期之股份收市價計算)。
- (vi) 行使期應由董事會於授出購股權時決定，惟於任何情況下均不應超過由要約授出日期起計十年。
- (vii) 除董事會於相關購股權之授出要約中決定者外，概無有關可以行使購股權前必須持有之最短期限之一般規定。
- (viii) 購股權必須於授出日期後28日內接納(如若接納)，而承授人須向本公司支付1港元(不可退回)。
- (ix) 購股權之認購價不可低於下列各項之最高者：
  - a. 本公司股份於授出日期在聯交所之收市價；
  - b. 本公司股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及
  - c. 本公司股份於授出日期之面值。
- (x) 購股權計劃由採納日期起計有效十年。

所有尚未行使購股權已於授出日期後一年內歸屬。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無授出任何購股權，亦無確認股份薪酬購股權。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，購股權計劃項下概無任何尚未行使的購股權。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 28. 儲備

本集團於本年度及上年之儲備金額及其變動於財務報表第44頁之綜合權益變動表內呈列。

根據中國法規及相關公司章程，本集團之中國附屬公司須撥出至少相當於彼等各自除稅後溢利10%之留存溢利，乃根據中國會計準則及法規計算。該等撥款於綜合財務狀況表中列為法定儲備，並從除稅後溢利超過上年所有累計虧損之第一個期間開始計算。當該儲備達到各公司註冊資本之50%後，不需要撥備該儲備。此外，中國附屬公司可根據股東決議，從其除稅後溢利中提取酌情儲備。該儲備應用於抵銷累計虧損，或增加該等公司之註冊資本。當法定儲備轉撥為資本時，剩餘法定儲備結餘不少於轉撥前註冊資本之25%。

## 29. 業務合併

- (a) 於二零二零年八月二十八日，本公司之全資附屬公司拉近動力科技(北京)有限公司(「拉近動力」)與溫州眾博之登記股東訂立若干合約安排，總代價人民幣12,000,000元(相當於約13,494,000港元)，允許拉近動力可對溫州眾博擁有控制權並享有溫州眾博的全部經濟權益及利益。

溫州眾博持有國家廣播電視總局批授的許可證，獲准於中國進行持牌業務及預期將本公司的業務範圍擴展至若干持牌業務領域。

收購事項於二零二零年八月二十八日已完成。收購事項的購買代價以結算應收登記股東款項的形式支付。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 29. 業務合併(續)

(a) (續)

溫州眾博於收購日期之可識別資產及負債之公平值如下：

	附註	就收購事項確認 之公平值 千港元
預付款項及其他應收款項		509
現金及現金等價物		43
無形資產	17	14,321
其他無形資產		(1,379)
<b>可識別資產淨值之公平值總額</b>		<b>13,494</b>
支付方式：		
其他應收款項		13,494
收購事項之現金流入淨額：		
已付現金代價		—
減：獲得之現金及現金等價物		(43)
		<b>43</b>

本集團並無就此宗收購產生交易成本。

自收購以來，截至二零二零年十二月三十一日止年度，溫州眾博並無產生任何收益計入本集團收益項下，而於綜合虧損項下產生虧損233,382港元。

若合併於二零二零年年初進行，二零二零年本集團收益及本集團虧損應分別為20,660,000港元及130,362,000港元。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 30. 綜合現金流量表附註

### (a) 融資活動之負債變動

	二零二一年 租賃負債 千港元	二零二零年 租賃負債 千港元
於一月一日	<b>2,312</b>	5,622
融資現金流量之變動	<b>(1,539)</b>	(1,712)
分類為經營現金流量的已付利息	<b>91</b>	(82)
新增租賃	—	1,436
利息開支	<b>(91)</b>	82
租賃不可撤銷期間變更產生的租期修訂	—	(3,186)
匯兌調整	<b>48</b>	152
於十二月三十一日	<b>821</b>	2,312

### (b) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
計入經營活動	<b>1,289</b>	762
計入融資活動	<b>1,539</b>	1,712
	<b>2,828</b>	2,474

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 31. 關連方交易

(a) 除該等財務報表別處所詳述之交易外，本集團於本年度有以下與關連方之交易：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
附屬公司非控股股東 購買存貨	(i)	2,587	236
受共同控股股東控制之公司 新媒體業務服務撥備		2,875	—

附註：

(i) 該等交易乃根據參與訂約方共同協定之條款及條件進行。

## (b) 與關連方之未付結餘

- (i) 應付聯營公司及附屬公司非控股股東之結餘(計入本集團之其他應付款項、應計費用及應付貿易賬款)分別為零港元(二零二零年：5,778,000港元)及482,000港元(二零二零年：165,000港元)，為無抵押、免息及並無固定還款期。
- (ii) 應收受共同控股股東控制之公司之結餘(計入本集團應收貿易賬款)為28,000港元(二零二零年：零港元)，為無抵押、免息及並無固定還款期。

## (c) 主要管理人員之酬金

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪酬及津貼	3,834	4,078
退休金計劃供款	194	74
	4,028	4,152

## 32. 承擔

於報告期末，本集團有以下資本承擔：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已簽約但未撥備：		
物業、廠房及設備	2,010	20
電影版權及在製影片及電視節目	38,549	36,490
	40,559	36,510

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 33. 或然負債

於報告期末，本集團並無任何重大或然負債(二零二零年：無)。

## 34. 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：

二零二一年

### 金融資產

	按攤銷成本計量 之金融資產 千港元	按公平值計入 其他全面收益 之金融資產 – 股權投資 千港元	總計 千港元
指定按公平值計入其他全面收益之股權投資	—	3,912	3,912
應收貿易賬款	16,556	—	16,556
計入其他應收款項及其他資產之金融資產	31,888	—	31,888
現金及現金等價物	50,666	—	50,666
	<b>99,110</b>	<b>3,912</b>	<b>103,022</b>

### 金融負債

	按攤銷成本計量 之金融負債 千港元
應付貿易賬款	84
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	68,217
租賃負債	821
	<b>69,122</b>

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 34. 按類別劃分之金融工具(續)

二零二零年

### 金融資產

	按攤銷成本計量 之金融資產 千港元	按公平值計入 其他全面收益 之金融資產 千港元	總計 千港元
指定按公平值計入其他全面收益之股權投資	—	4,925	4,925
應收貿易賬款	14,108	—	14,108
計入其他應收款項及其他資產之金融資產	37,740	—	37,740
現金及現金等價物	81,279	—	81,279
	133,127	4,925	138,052

### 金融負債

	按攤銷成本計量 之金融負債 千港元
應付貿易賬款	3,159
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	61,124
租賃負債	2,312
	66,595

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 35. 金融工具之公平值及公平值層級

本集團金融工具之賬面值及公平值(賬面值合理接近公平值者除外)如下：

	賬面值		公平值	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按公平值計入其他全面收益之股權投資	3,912	4,925	3,912	4,925

管理層已評估現金及現金等價物、應收貿易款項、應付貿易賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產及計入接近賬面值之其他應付款項及應計費用之金融負債的公平值，主要是由於該等工具於短期內到期。

本集團財務部門負責確定金融工具之公平值計量政策及程序。

金融資產之公平值乃按可由自願各方於現時交易中交換之工具金額計入，惟於受迫或清算出售中除外。使用以下方法及假設來估計公平值：

對指定為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市實體投資的公平值由以市場為基礎的估值方法及收益法之折現現金流模型所得出而非由市場價值決定。估值方法需要由董事基於行業、規模、槓桿率和公司策略選取可比較的上市公司，從而計算得出針對相應上市公司適當的價格指數，如息稅折舊及攤銷前利潤及市盈率。指數的確定以收入為基準與對應上市公司相比較。交易指數在對比對應上市公司的在公司特定情況與狀態下的流動性和規模之後做出相應調整。貼現率由對非上市企業的盈利能力做出相應調整後以確定公平值。估值方法也需要董事選取市場參與者於定價投資時將考慮之溢價及折讓金額。董事認為通過估值方法所得出並記錄在合併後的財務狀況表，其他綜合收益中的公平值是合理的且為在報告期最為符合實際的價值。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 35. 金融工具之公平值及公平值層(續)

### 公平值層級

下表載列本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量之資產：

於二零二一年十二月三十一日

	公平值計量使用			總計 千港元
	活躍市場報價 (一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (三級) 千港元	
按公平值計入其他全面收益之股權投資	—	—	3,912	3,912

於二零二零年十二月三十一日

	公平值計量使用			總計 千港元
	活躍市場報價 (一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (三級) 千港元	
按公平值計入其他全面收益之股權投資	—	—	4,925	4,925

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 35. 金融工具之公平值及公平值層(續)

### 公平值層級(續)

年內第三級公平值計量的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按公平值計入其他全面收益之股權投資－非上市：		
於一月一日	4,925	10,721
於其他綜合收益確認之公平值虧損	(1,148)	(6,114)
匯兌調整	135	318
於十二月三十一日	3,912	4,925

下文所載為金融工具估值之重大不可觀察輸入數據之概要連同於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之量化敏感度分析：

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	公平值較輸入數據之敏感度
指定按公平值計入其他全面收益之股權投資	估值比率	同行的平均企業價值與除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的比率	比率增加(減少)10%(二零二零年：10%)將導致公平值增加(減少)380,000港元(378,000港元)(二零二零年：438,000港元(436,000港元))
	收益法之折現現金流模型	缺乏市場流通量折讓	折讓增加(減少)5%(二零二零年：5%)將導致公平值減少(增加)29,000港元(31,000港元)(二零二零年：50,000港元(50,000港元))

缺乏市場流通量折讓指本集團釐定的市場參與者於定價投資時將考慮之溢價及折讓金額。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 36. 財務風險管理目標及政策

該等金融工具之相關主要風險包括市場風險(外幣風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。減低該等風險之政策載於下文。管理層管理及監察該等風險，以確保及時有效地採取合適措施。

本集團有關金融工具之風險類別或管理及計量有關風險之方式概無變動。

### 利率風險

本集團面對之市場利率轉變風險主要來自其具浮動利率之銀行結餘。本集團並無使用衍生金融工具對沖其利率風險。

於報告期末，本集團並無涉及重大利率風險。所面對之利率風險受持續監控。

### 外幣風險

本集團於香港、韓國及中國內地經營，大部分交易以港元、美元、韓圓及人民幣列值。外匯風險因以相關實體功能貨幣以外貨幣列值之未來商業交易、已確認資產及負債而產生。

於各報告期末，以外幣列值之本集團貨幣資產及負債之賬面值如下：

	資產		負債	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
人民幣	101,263	109,118	65,788	64,417
美元	3,077	3,903	—	—
韓圓	450	522	—	—

本集團主要面對人民幣、美元及韓圓兌港元之外幣風險。管理層將監察外匯風險，以減輕外幣風險。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 36. 財務風險管理目標及政策(續)

### 敏感度分析

下表列示本集團除稅前溢利(由於貨幣資產及負債變動)於報告期末就港元兌人民幣、美元及韓圓合理可能變動的敏感度(而所有其他變量保持不變)。

	港元匯率 上升/(下降)	除稅前虧損 增加/(減少) 千港元
<b>二零二一年</b>		
倘人民幣兌港元貶值	5%	1,773
倘人民幣兌港元升值	(5%)	(1,773)
<b>二零二零年</b>		
倘人民幣兌港元貶值	5%	2,235
倘人民幣兌港元升值	(5%)	(2,235)

管理層認為，報告期末面對之風險並不反映年內風險，故敏感度分析並不代表固有外幣風險。

### 信貸風險

本集團僅與認可兼信譽可靠之第三方進行交易。按照本集團之政策，所有擬按信貸期進行交易之客戶，必須通過信貸核實程序。此外，本集團持續監察應收結餘情況。

### 最高風險及年結階段

下表載列基於本集團之信貸政策之信貸質素及最高信貸風險，乃主要基於逾期資料(除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得)，及於十二月三十一日之年結階段分析。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 36. 財務風險管理目標及政策(續)

### 最高風險及年結階段(續)

二零二一年十二月三十一日

	十二個月 預期信貸虧損				總值 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化方法 千港元	
應收貿易賬款*	—	—	—	16,556	16,556
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之 金融資產					
— 正常**	31,888	—	—	—	31,888
— 懷疑	—	—	306	—	306
現金及現金等價物					
— 未逾期	50,666	—	—	—	50,666
	<b>82,554</b>	<b>—</b>	<b>306</b>	<b>16,556</b>	<b>99,416</b>

二零二零年十二月三十一日

	十二個月 預期信貸虧損				總值 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化方法 千港元	
應收貿易賬款*	—	—	—	14,108	14,108
合約資產	—	—	—	2,370	2,370
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之 金融資產					
— 正常**	31,632	—	—	—	31,632
— 懷疑	—	14,529	47,957	—	62,486
現金及現金等價物					
— 未逾期	81,279	—	—	—	81,279
	<b>112,911</b>	<b>14,529</b>	<b>47,957</b>	<b>16,478</b>	<b>191,875</b>

\* 就本集團應用簡化減值方法的應收貿易賬款，基於撥備矩陣的資料分別於綜合財務報表附註18披露。

\*\* 計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產未逾期且並無資料顯示自初始確認後金融資產之信貸風險存在顯著增加時，其信貸質素被認為屬「正常」，否則，金融資產之信貸質素被認為屬「可疑」。

有關本集團面臨其他應收款項產生之信貸風險之進一步量化數據披露於綜合財務報表附註20。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 36. 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動資金風險

本集團利用定期流動資金規劃工具監測資金短缺之風險。此工具考慮其金融工具之到期日及經營活動之預測現金流量。

流動資金風險受管理層持續監察。本公司管理層將於有必要時籌措銀行借貸。

於報告期末，本集團按合約未折現付款計算之金融負債到期情況如下：

	於一年內或按要求 千港元	一年以上 千港元	總值 千港元
於二零二一年十二月三十一日			
應付貿易賬款	84	—	84
其他應付款項及應計費用	68,217	—	68,217
租賃負債	821	—	821
	<b>69,122</b>	<b>—</b>	<b>69,122</b>
於二零二零年十二月三十一日			
應付貿易賬款	3,159	—	3,159
其他應付款項及應計費用	61,124	—	61,124
租賃負債	1,517	795	2,312
	<b>65,800</b>	<b>795</b>	<b>66,595</b>

### 資本管理

本集團管理其資本，以確保本集團旗下實體將能夠繼續持續經營，同時透過優化債務與權益平衡，為股權持有人爭取最大回報。本集團整體策略與上年度比較保持不變。

本集團之資本架構包括現金及現金等價物與母公司擁有人應佔權益(主要包括股本及儲備)。

管理層定期檢討資本架構。作為檢討之一部分，管理層考慮資本成本及與各類資本相關之風險。根據管理層之建議，本集團將透過派付股息、發行新股及發行新債務或贖回現有債務平衡其整體資本架構。

本集團無需承擔任何外在資本規定。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 36. 財務風險管理目標及政策(續)

### 資本管理(續)

於報告期末之資本負債比率如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付貿易賬款	84	3,159
其他應付款項及應計費用	69,262	62,929
租賃負債	821	2,312
債務總額(附註i)	70,167	68,400
母公司擁有人應佔權益	285,948	407,299
總債務對權益比率	24.54%	16.79%

附註：

- (i) 債務總額包括應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用以及租賃負債。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 37. 於附屬公司之權益詳情

本公司主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔股權 百分比		主要業務
			直接	間接	
Lajin Film Co., Limited	英屬處女群島	1美元	100	—	投資控股
Lajin Sino-Korean Entertainment Holding Limited	英屬處女群島	1美元	100	—	投資控股
拉近網娛(香港)有限公司	香港	1港元	100	—	投資控股
稼軒環球影業(香港)有限公司	香港	1港元	100	—	投資控股
香港軒合管理有限公司	香港	29,000,000港元	—	100	藝人管理及投資控股
Lajin IFilm Limited	香港	1,560,000港元	—	60	文化及娛樂媒體內容
拉近中韓娛樂有限公司	香港	1港元	—	100	投資控股
拉近體育(香港)有限公司	香港	1港元	—	100	投資控股
拉近影業(香港)有限公司	香港	1港元	—	100	投資控股
拉近動力(香港)有限公司	香港	2港元	—	100	媒體內容採購及製作
北京拉近互動傳媒科技 有限公司(i)	中國／中國內地	人民幣 250,000,000元	—	100	文化及娛樂媒體內容
北京拉近互娛文化傳媒 有限公司(ii)	中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	文化及娛樂媒體內容
稼軒環球影業 有限公司(ii)	中國／中國內地	人民幣 50,000,000元	—	100	文化及娛樂媒體內容

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 37. 於附屬公司之權益詳情(續)

本公司主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔股權		主要業務
			百分比 直接	間接	
北京拉近影業有限公司(iii)	中國／中國內地	人民幣 3,000,000元	—	100	文化及娛樂媒體內容
柏視數碼(上海)有限公司(i)	中國／中國內地	10,000,000美元	—	100	數碼技術
北京新美星秀文化傳媒 有限公司	中國／中國內地	人民幣 625,000元	—	80	藝人管理
北京大早晚集影視傳媒 有限公司	中國／中國內地	人民幣 3,000,000元	—	100	文化及娛樂媒體內容
溫州市眾博科技 有限公司(ii)	中國／中國內地	人民幣 12,000,000元	—	100	文化及娛樂媒體內容
拉近沃星影業(天津) 有限公司(ii)	中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	50.1	文化及娛樂媒體內容
北京拉近星途科技傳媒 有限公司	中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	51	新媒體電商業務

(i) 該等公司為根據中國法律註冊之外商獨資企業。

(ii) 本公司並無該等附屬公司股權之法定所有權。然而，根據與該等附屬公司之註冊擁有人訂立之若干合約協議(包括委託書協議、貸款協議、股權期權協議、股權質押協議及排他技術諮詢及服務協議)，本公司及其他合法擁有之附屬公司通過控制表決權、管理其財務及經營政策、任命或罷免其控制當局之大多數成員，並於該等當局之會議上投多數票來控制該等公司。此外，有關合同協議亦將該等公司之風險及報酬轉移予本公司及／或其他合法擁有之附屬公司。因此，該等公司被視為本公司之附屬公司，其財務業績已由本公司合併。

上表列出董事認為主要影響本年度業績或構成本集團淨資產之絕大部份之本公司附屬公司。董事認為提供其他附屬公司之詳情將會導致詳情冗長。

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 38. 本公司之財務狀況表

(a) 有關本公司於報告期末財務狀況表的資料如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	<b>140,532</b>	140,532
<b>流動資產</b>		
預付款項、其他應收款項及其他資產	<b>26,978</b>	27,200
應收附屬公司款項	<b>234,912</b>	225,168
現金及現金等價物	<b>1,512</b>	4,447
<b>流動資產總額</b>	<b>263,402</b>	256,815
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計費用	<b>2,080</b>	1,604
<b>流動負債總額</b>	<b>2,080</b>	1,604
<b>流動資產淨值</b>	<b>261,322</b>	255,211
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>401,854</b>	395,743
<b>資產淨值</b>	<b>401,854</b>	395,743
<b>權益</b>		
股本	<b>42,090</b>	42,090
儲備	<b>359,764</b>	353,653
<b>權益總額</b>	<b>401,854</b>	395,743

# 綜合財務報表附註(續)

二零二一年十二月三十一日

## 38. 本公司之財務狀況表(續)

(b) 本公司儲備概要如下：

	股份溢價 千港元 (附註i)	繳入盈餘 千港元 (附註ii)	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日之結餘	1,138,909	28,294	(688,263)	478,940
本年度溢利及全面收益總額	—	—	(125,287)	(125,287)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	1,138,909	28,294	(813,550)	353,653
本年度溢利及全面收益總額	—	—	6,111	6,111
於二零二一年十二月三十一日	<b>1,138,909</b>	<b>28,294</b>	<b>(807,439)</b>	<b>359,764</b>

附註：

- (i) 根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，本公司之股份溢價可用作繳足本公司將發行予本公司股東作繳足紅股之未發行股份。
- (ii) 本公司之繳入盈餘指本公司股本及儲備於截至二零二零年十二月三十一日止年度之股本削減及股本重組。根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，本公司之繳入盈餘可供分派。然而，倘：(i)本公司現時或於宣派或派付股息或分派繳入盈餘後無力償還其到期負債；或(ii)本公司資產之可變現值將因此而少於其負債與已發行股本及股份溢價總值，則本公司不得從繳入盈餘宣派或派付股息或作出分派。

## 39. 批准綜合財務報表

綜合財務報表於二零二二年三月三十一日經董事會批准及授權發佈。

# 財務資料概要

本集團於過去五個財政年度之已刊發業績、資產、負債及非控股權益概要載列如下。此概要並不構成經審核財務報表之一部分。

## 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收益	<b>68,340</b>	20,660	31,868	43,133	65,216
除稅前虧損	<b>(140,130)</b>	(131,221)	(89,918)	(237,010)	(80,954)
所得稅(開支)/抵免	<b>(3)</b>	(5)	742	92	38
本年度虧損	<b>(140,133)</b>	(131,226)	(89,176)	(236,918)	(80,916)
以下人士應佔本年度虧損：					
母公司擁有人	<b>(131,259)</b>	(130,339)	(87,588)	(236,071)	(79,853)
非控股權益	<b>(8,874)</b>	(887)	(1,588)	(847)	(1,063)
	<b>(140,133)</b>	(131,226)	(89,176)	(236,918)	(80,916)

## 資產、負債及非控股權益

	於十二月三十一日				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
資產總值	<b>344,864</b>	473,169	594,099	700,788	975,352
負債總額	<b>(70,167)</b>	(68,400)	(70,784)	(80,134)	(75,681)
非控股權益	<b>11,251</b>	2,530	1,736	170	(257)
	<b>285,948</b>	407,299	525,051	620,824	899,414



## 拉近網娛集團有限公司

LAJIN ENTERTAINMENT NETWORK GROUP LIMITED

香港金鐘夏慤道16號遠東金融中心3903A室  
Unit 3903A, Far East Finance Centre,  
16 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong

北京市經濟技術開發區經海六路東尚E園4號樓  
Building No.4, Dongshang E Garden,  
Jinghai 6th Road, Beijing Economic and  
Technological Development Area

