

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED 信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零二三年九月三十日止六個月之 中期業績公告

財務摘要	截至九月三十日 止六個月		變動
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	
收益	383,032	639,175	-40.1%
毛利	21,819	57,285	-61.9%
毛利率	5.7%	9.0%	-3.3個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利	21,909	28,804	-23.9%
	(港仙)	(港仙)	
每股基本盈利	3.24	4.28	
擬派中期及特別中期股息			
每股中期股息	1.5	1.8	
每股特別中期股息	0.5	0.5	
期內每股股息合計	<u>2.0</u>	<u>2.3</u>	-13.0%
• 現金及等同現金項目淨額約430,000,000港元			

* 僅供識別

未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零二二年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二三年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
收益	2	383,032	639,175
銷售成本		<u>(361,213)</u>	<u>(581,890)</u>
毛利		21,819	57,285
其他收入及收益／(虧損)淨額		34,642	(5,538)
分銷及銷售開支		(7,011)	(12,493)
行政開支		(36,342)	(36,061)
融資成本	3	(52)	(76)
應佔聯營公司溢利		<u>13,609</u>	<u>17,490</u>
除稅前溢利	4	26,665	20,607
所得稅抵免／(開支)	5	<u>(4,603)</u>	<u>8,472</u>
期內溢利		<u><u>22,062</u></u>	<u><u>29,079</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		21,909	28,804
非控股權益		<u>153</u>	<u>275</u>
		<u><u>22,062</u></u>	<u><u>29,079</u></u>

簡明綜合損益表(續)

截至二零二三年九月三十日止六個月

		截至九月三十日 止六個月	
	附註	二零二三年 (未經審核)	二零二二年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔每股盈利：	6		
基本		<u>3.24港仙</u>	<u>4.28港仙</u>
攤薄		<u>3.23港仙</u>	<u>4.27港仙</u>

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註7內。

簡明綜合全面收益表

截至二零二三年九月三十日止六個月

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
期內溢利	<u>22,062</u>	<u>29,079</u>
其他全面開支		
期後可能重新分類至損益之其他全面開支：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>(31,458)</u>	<u>(57,426)</u>
期內其他全面開支	<u>(31,458)</u>	<u>(57,426)</u>
期內全面開支總額	<u><u>(9,396)</u></u>	<u><u>(28,347)</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	(9,549)	(28,622)
非控股權益	<u>153</u>	<u>275</u>
	<u><u>(9,396)</u></u>	<u><u>(28,347)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年九月三十日

	於	
	二零二三年 九月三十日 (未經審核)	二零二三年 三月三十一日 (經審核)
	千港元	千港元
	附註	
非流動資產		
物業、廠房及設備	142,806	153,676
使用權資產	65,687	67,870
投資物業	483,016	497,360
聯營公司投資	110,129	96,520
會所會籍投資	1,776	1,800
非流動資產總額	<u>803,414</u>	<u>817,226</u>
流動資產		
存貨	100,939	171,572
應收賬項	8 124,606	136,261
預付款項、按金及其他應收賬項	18,503	15,604
應收聯營公司款項	54,409	54,409
可收回稅項	255	239
現金及等同現金項目	430,217	392,648
流動資產總額	<u>728,929</u>	<u>770,733</u>

簡明綜合財務狀況表 (續)

於二零二三年九月三十日

		於	
		二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
流動負債			
應付賬項	9	92,810	123,229
應計負債、其他應付賬項及合約負債		83,456	90,033
租賃負債		1,006	1,011
應付稅項		55,748	57,610
		<u>233,020</u>	<u>271,883</u>
流動負債總額			
		<u>233,020</u>	<u>271,883</u>
流動資產淨值		<u>495,909</u>	<u>498,850</u>
資產總額減流動負債		<u>1,299,323</u>	<u>1,316,076</u>
非流動負債			
租賃負債		1,047	1,593
已收按金		6,109	6,466
遞延稅項負債		98,314	93,361
		<u>105,470</u>	<u>101,420</u>
非流動負債總額			
		<u>105,470</u>	<u>101,420</u>
資產淨值		<u>1,193,853</u>	<u>1,214,656</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		68,093	68,078
儲備		1,112,552	1,137,139
		<u>1,180,645</u>	<u>1,205,217</u>
非控股權益		<u>13,208</u>	<u>9,439</u>
權益總額		<u>1,193,853</u>	<u>1,214,656</u>

附註:

1. 編製基準及主要會計政策

截至二零二三年九月三十日止六個月之該等未經審核中期簡明綜合財務資料已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十六之適用披露規定及香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。該等未經審核中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，且應與本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

除採納以下於二零二三年四月一日生效之經修訂之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)外，編製此等中期簡明綜合財務資料所採納之會計政策與編製本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合財務報表所採用者貫徹一致。

香港財務報告準則第17號 (包括二零二零年十月及 二零二二年二月的香港財務報告 準則第17號之修訂)	保險合約
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務報告第2號之修訂	會計政策之披露
香港會計準則第8號之修訂	會計估計之定義
香港會計準則第12號之修訂	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
香港會計準則第12號之修訂	國際稅務改革—第二支柱示範規則

本集團已對採納修訂進行評估，並認為採納該等準則對本集團當前及過往會計期間之業績及財務狀況並無重大財務影響。

2. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。分部表現乃根據可報告分部之溢利／(虧損) (為經調整除稅前溢利／(虧損)之計量) 予以評估。經調整除稅前溢利／(虧損)的計量方式與本集團除稅前之溢利／(虧損)的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／(虧損)淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零二三年及二零二二年九月三十日止六個月本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>383,032</u>	<u>639,175</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>383,032</u>	<u>639,175</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,781</u>	<u>14,174</u>	<u>13,781</u>	<u>14,174</u>

2. 營運分部資料(續)

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
分部業績	<u>(1,821)</u>	<u>32,306</u>	<u>24,757</u>	<u>(9,081)</u>	<u>22,936</u>	<u>23,225</u>
未分配收入及收益淨額					62	117
利息收入					9,487	2,177
未分配開支					(5,820)	(4,909)
融資成本 (租賃負債之利息除外)					-	(3)
除稅前溢利					26,665	20,607
所得稅抵免/(開支)					(4,603)	8,472
期內溢利					<u>22,062</u>	<u>29,079</u>
	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
資產及負債						
分部資產	605,169	688,006	488,769	500,414	1,093,938	1,188,420
未分配資產					438,405	399,539
資產總值					<u>1,532,343</u>	<u>1,587,959</u>
分部負債	150,350	187,483	104,292	99,700	254,642	287,183
未分配負債					83,848	86,120
負債總額					<u>338,490</u>	<u>373,303</u>

3. 融資成本

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
銀行貸款之利息	-	3
租賃負債之利息	<u>52</u>	<u>73</u>
	<u><u>52</u></u>	<u><u>76</u></u>

4. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下項目：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
銷售存貨成本	238,161	390,529
物業、廠房及設備折舊	12,484	14,254
使用權資產折舊	1,540	1,847
會所會籍攤銷	24	25
物業、廠房及設備項目減值	480	-
應收賬項減值撥備	1,369	554
重估投資物業之公平值虧損／(收益)	(12,665)	21,492
銀行利息收入	(9,382)	(2,176)
應收賬項之利息收入	<u>(105)</u>	<u>-</u>

5. 所得稅

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
即期		
—其他地區	(350)	(3,150)
遞延	<u>4,953</u>	<u>(5,322)</u>
稅項開支／(抵免)總額	<u><u>4,603</u></u>	<u><u>(8,472)</u></u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零二二年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區當時之稅率計算。

6. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本溢利金額乃根據本公司權益持有人應佔期內溢利21,909,000港元 (截至二零二二年九月三十日止六個月：28,804,000港元) 及期內已發行普通股加權平均數675,661,958股 (截至二零二二年九月三十日止六個月：673,236,906股) 計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目6,732,000股 (截至二零二二年九月三十日止六個月：6,303,000股)。

6. 本公司權益持有人應佔每股盈利(續)

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
盈利		
本公司權益持有人應佔溢利	<u>21,909</u>	<u>28,804</u>
	千股	千股
股份		
計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數	675,662	673,237
攤薄影響—普通股加權平均數：		
購股權	341	919
股份獎勵	<u>2,119</u>	<u>27</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	<u>678,122</u>	<u>674,183</u>

7. 股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
期內已派付股息		
就截至二零二三年三月三十一日止財政年度之 特別末期股息		
—每股普通股0.2港仙(二零二二年：2.0港仙)	1,350	13,486
就截至二零二三年三月三十一日止財政年度之末期股息		
—每股普通股2.0港仙(二零二二年：無)	13,496	—
	14,846	13,486
擬派中期及特別中期股息		
中期股息—每股普通股1.5港仙(二零二二年：1.8港仙)	10,214	12,251
特別中期股息—每股普通股0.5港仙(二零二二年：0.5港仙)	3,405	3,403
	13,619	15,654

中期及特別中期股息乃於截至二零二三年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。中期及特別中期股息將派付予於二零二四年一月十七日名列股東名冊之股東。

8. 應收賬項

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

8. 應收賬項(續)

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	111,998	120,987
91至180日	11,467	13,574
181至365日	1,141	1,700
	<u>124,606</u>	<u>136,261</u>

9. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	61,573	82,921
91至180日	28,599	28,635
181至365日	392	24
365日以上	2,246	11,649
	<u>92,810</u>	<u>123,229</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

管理層討論及分析

財務業績

信星鞋業為一家優質鞋履生產商，專門為世界領先的活躍時尚品牌生產高端生活鞋類。

截至二零二三年九月三十日止六個月（「本期間」）內，營商環境充滿挑戰，集團訂單管道需求疲弱且欠缺可見度。於本期間內，東南亞生產商付運美國和歐洲市場的鞋類出貨量普遍下降。受累於市道低迷，本集團訂單量維持疲軟。

面對當前挑戰，集團維持一貫財務實力，並致力與品牌客戶合作，加速庫存付運。因此，本期間內財務比率維持穩進，應收賬款得到更佳管理和庫存週轉期更為健康。為進一步鞏固成本優勢，集團亦持續提升營運效率。

在高度不明朗的環境下，集團展現應變能力，並憑藉穩健根基保持營運韌度，同時穩守承諾，致力向客戶提供高質產品和可靠服務。

因此，儘管目前市況緩滯，集團對旗下生產實力仍滿懷信心，隨市場回復動力，當可憑藉優勢贏獲客戶信任和採購訂單。

營業額

本集團於本期間錄得營業額約383,000,000港元(二零二二年：約639,200,000港元)，按年下跌40.1%。跌幅主要歸因於業務量下降41.9%，而平均售價上升4.1%，則輕微抵銷跌幅。

毛利

為優化成本結構並提高效率，本集團實施了一系列成本緩減措施，包括縮減於越南和柬埔寨的員工規模、調整工時，以及策略性地暫停分包安排。

本期間內，集團毛利下跌61.9%至約21,800,000港元(二零二二年：約57,300,000港元)，主要由於出貨量和產能使用率均告下跌，以致規模經濟效益遞減。不過鑑於多個因素，毛利跌幅得以緩減，包括：

- (i) 配合集團利潤率增長策略不斷提升收入組合，致使平均售價得以改善；以及
- (ii) 採取成本緩減措施，尤其致力減低勞工成本，促使直接工資下調39.1%至約65,400,000港元(二零二二年：約107,500,000港元)。

於本期間錄得毛利率5.7%(二零二二年：9.0%)。

純利

於本期間內，本集團錄得本公司權益持有人應佔純利約21,900,000港元(二零二二年：約28,800,000港元)，按年下跌23.9%。純利已計入：

- (i) 本集團於越南中部營運的聯營公司所產生應佔聯營公司溢利約13,600,000港元(二零二二年：約17,500,000港元)；
- (ii) 利息收入增加；以及
- (iii) 於本期間內，本集團於本港及內地的投資物業經重估所產生的公平值淨收益約12,700,000港元(二零二二年：虧損約21,500,000港元)。

主要財務比率

本集團於本期間維持健康的財務比率：

- 應收賬款週轉天數由截至二零二二年九月三十日止六個月之66天降至本期間之61天；
- 應付賬款週轉天數增至116天(二零二二年：81天)；
- 存貨週轉天數增至103天(二零二二年：89天)；
- 於二零二三年九月三十日維持健康流動資金水平，手頭淨現金為約430,000,000港元(二零二三年三月三十一日：約393,000,000港元)；及
- 流動及速動比率分別為3.1及2.7(二零二二年：分別為2.5及2.0)。

中期及特別中期股息

本集團審慎管理營運資金，以維持穩定的財務狀況。有鑑於此並冀與股東分享業績成果，董事會已議決派發中期股息每股普通股1.5港仙（二零二二年：1.8港仙），以及特別中期股息0.5港仙（二零二二年：0.5港仙）。

營運表現

主要出口市場的零售銷售於二零二二／二三財政年度下半年的疲勢，持續至本期間。鑑於零售前景不明朗，品牌客戶對於採購計劃維持謹慎。因此本集團訂單量持續疲軟，致使銷售額低於預期。

本集團已採取措施，於越南和柬埔寨精簡勞工人手，並按訂單預測調整工時。當地管理團隊亦定期審視所屬設施的生產流程，尋找可進一步降低成本或提高效率的環節。

為促進業務多元化，本集團積極開拓新的品牌客戶，其中於本期間為客戶組合增添兩個年輕時尚品牌。儘管新品牌初期訂單規模較細，惟集團對其增長潛力深感樂觀。

製造業務

本集團於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地，以保持多元地域生產，兩地均配備研究及開發（「研發」）設施。於中國內地珠海營運一所小型研發中心。此外，本集團持有位於越南中部一間合營工廠的40%權益。

於二零二三年九月三十日，本集團的總生產規模共24條生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能約7百萬雙鞋履，使用率為60.1%（二零二二年：83.3%）。

本集團於越南南部營運11條小流水生產線及3條傳統生產線。此外，集團在柬埔寨設有10條小流水生產線。憑藉強韌和多地域的生產平台，集團能靈活地提供產能，以迎合客戶採購計劃的產地要求。

集團目前並無計劃擴大兩個中心的生產線，但仍會繼續推展長期的生產實力升級計劃，透過提高產品精緻度及成本優勢來增強競爭條件。

市場地區分佈繼續由需求主導，同時集團亦支援客戶開拓前景亮麗的市場。於本期間，美國市場對本集團營業額貢獻為32.4%（二零二二年：42.2%），歐洲市場的貢獻佔22.7%（二零二二年：27.6%），輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）的銷售則佔44.9%（二零二二年：30.2%）。

於本期間，豪邁型鞋類銷售繼續貢獻最大佔比，佔總營業額77.0%（二零二二年：72.2%）。優質便服鞋的貢獻佔比相對穩定，維持於15.2%（二零二二年：14.2%）。嬰幼兒鞋履方面，其貢獻佔比則下跌至7.8%（二零二二年：13.6%）。

配合追求價值增長的策略，本集團在客戶組合管理和新業務開發上實行嚴格篩選。本期間之主要客戶包括Cat、Chaco、Dr. Martens、Merrell及Wolverine；彼等合共貢獻總營業額的96.9%（二零二二年：96.0%）。本集團會繼續與其他具有強健財務背景和增長前景的品牌積極開發業務。本期間集團為客戶組合引進了兩個年輕品牌Axion及Palladium。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

越南南部

本集團在越南南部擁有營運中的廠房、可供裝置機器後使用的廠房物業，以及供未來擴展之用的土地。此設施組合有助集團滿足現有需求，並作好準備捕捉未來的增長機會。

此產地仍為本集團的主要生產中心，貢獻總產量的51.2%（二零二二年：61.3%）。儘管產量下降，但並無進一步削減生產線之計劃。

為減少人力及資源損耗，本集團會繼續投資並擴大該中心的電腦化皮革切割工序。在切割過程中實施自動化，可以更有效地利用資源，從而節省成本並促進可持續製造。

柬埔寨

本期間內柬埔寨廠房的總產量亦呈下降趨勢，但以鞋履雙數計的貢獻佔比則增至48.8%。(二零二二年：38.7%)。

本集團對柬埔寨中心的長期潛力仍充滿信心。因應短期訂單波動，集團已重組員工輪班安排並控制工時。

中國內地

集團在內地珠海保留了一所研發中心。為配合客戶所需，本集團正計劃將其遷移至越南南部附近的可用廠房。該計劃將於明年實施，研發活動將更接近集團的主要生產中心，為客戶提供一站式服務。

除研發中心外，珠海廠房已租出，為集團持續產生穩定的經常性租金收入。董事會將繼續密切注視當地的營商環境，並與租戶一起應對物業市場趨勢。

於聯營公司的投資

本集團與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部合資擁有一聯營公司，持有其40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

經過過去數年的資金投放，該工廠已具備更高的生產實力，可符合更繁複的產品要求。於本期間末，聯營公司共有37條生產線，指定為世界領先鞋履品牌Crocs及Columbia作生產用途。

聯營公司於本期間錄得營業額約416,200,000港元（二零二二年：約522,300,000港元），向本集團貢獻應佔聯營公司溢利約13,600,000港元（二零二二年：約17,500,000港元）。

由於環球經濟存在不確定性，聯營公司將在本財政年度剩餘季度對產能管理和業務發展採取更謹慎的態度。儘管如此，有見於榮誠的堅實背景和專業技術，董事會對合營業務的長遠前景充滿信心。

投資物業

基於本集團業務需要和產能規劃，若干自資擁有工廠和辦公室物業不時或未被充分利用。董事會會定期評估物業的租售選項及潛力，務求善用資產以創造回報。這有助本集團活用閒置物業，將資產的投資價值變現，並產生額外穩定收入以鞏固營運資金。

於本期間內，被歸類為投資物業的資產組合悉數租出，總租金收入約13,800,000港元（二零二二年：約14,200,000港元）。本集團配合內地政府的措施，在充滿挑戰的營商環境下為部分租戶作出較靈活的租金支付安排，以作支援。

董事會認為此投資組合目前正產生穩定的經常性收入，惟營商環境持續低迷，租戶就租金支付面對一定的潛在挑戰，因此必須保持警惕。董事會並會定期檢視資產基礎和審視可行選項，務求為股東創造長遠價值。

人才發展

集團高度重視人才團隊，他們為不同業務單位帶來範圍廣泛的專門才能。團隊通過協助客戶實現成功，助集團分享客戶成就，從而建立世界級的企業。為招募和保留人才，本集團提供具競爭力的薪酬待遇，亦設有購股權計劃及股份獎勵計劃，對本集團成功經營而作出貢獻之合資格員工提供進一步鼓勵和獎賞。

能幹的管理團隊積極投入，並憑著堅定決心，持續應對前所未見的挑戰。團隊憑藉領導和危機管理能力，助力集團應對過去數年經營環境中的困難。

管理本地化，對於集團製造中心的長遠發展亦尤為重要。因此，集團致力建立穩固的本地管理團隊，以提升各個業務部門的績效。

未來計劃及前景

預期宏觀經濟環境將繼續受到各種負面因素，如通脹、高息及地緣政治衝突加劇等的影響。本財政年度剩餘月份內，零售前景勢將持續面對挑戰，其中尤以美國為甚。

過去一年，本集團積極調整勞工及其他成本環節的結構，使能更好地應對營商環境的動盪。集團同時維持審慎理財原則，嚴格管理資本性支出及其他開支。

業務方面，本集團樂見新品牌客戶的加入，其對產品組合多元化及創收方面均為正面發展。待零售狀況改善，本集團當可藉著強大的生產實力和策略定位，爭取現有及新客戶的訂單。

面對宏觀經濟的挑戰，越南中部的合營業務亦受影響，但仍能持續為本集團帶來穩定的溢利貢獻。合營公司將繼續謹慎地推展其業務發展計劃。

隨著集團將內地珠海研發中心遷移至越南南部，本集團會仔細評估所騰空的廠房之潛在用途。是次評估包括對廠房各部分的合併價值和使用，以及租戶組合，作出全盤考慮。

儘管市場出現短期的週期波幅，本集團仍秉承可持續發展理念，作為營運核心。集團在經營上實踐可持續發展，不單為滿足日益殷切的綠色消費需求，而是作為企業基礎文化，以確保為集團及其持份者創造長期價值。

儘管營商環境充滿挑戰及變數，本集團對長遠前景仍抱有信心。憑藉穩固的生產實力、世界領先鞋業品牌客戶組合，以及熱誠投入的員工團隊，本集團將堅定不移，克服各項短期挑戰。

致謝

本人謹向各位董事、高級管理人員及全體員工致謝，感激他們辛勤投入，共克時艱。各業務合作夥伴、客戶及股東對集團一直信任和支持，藉此同表謝意。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二三年九月三十日，本集團有現金及等同現金項目淨額約430,000,000港元（於二零二三年三月三十一日：約393,000,000港元）。

於二零二三年九月三十日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸總額度約為40,000,000港元（於二零二三年三月三十一日：約40,000,000港元）。於二零二三年九月三十日，本集團並無動用銀行信貸且並無任何計息銀行借貸（於二零二三年三月三十一日：無）。

於二零二三年九月三十日，流動比率約為3.1（於二零二三年三月三十一日：約2.8），此乃按流動資產約729,000,000港元及流動負債約233,000,000港元之基準計算，而速動比率則約為2.7（於二零二三年三月三十一日：約2.2）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固強勁的現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取任何對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行信貸為其業務提供資金。借貸利率參考香港銀行同業拆息率或擔保隔夜融資利率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用），僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險由本集團之香港總部集中管理。

股本架構

於二零二三年九月三十日，股東權益減少至約1,181,000,000港元（於二零二三年三月三十一日：約1,205,000,000港元）。

中期及特別中期股息

於二零二三年十一月三十日，董事會議決就截至二零二三年九月三十日止六個月向於二零二四年一月十七日(星期三)名列股東名冊的股東宣派中期股息每股普通股1.5港仙及特別中期股息每股普通股0.5港仙，因而須提撥約13,600,000港元。中期及特別中期股息將於二零二四年二月五日或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二四年一月十五日(星期一)至二零二四年一月十七日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派中期及特別中期股息，所有填妥之股份過戶表格連同有關股票須不遲於二零二四年一月十二日(星期五)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

購買、贖回或出售上市證券

本公司或其任何附屬公司於本期間概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零二三年九月三十日，本集團(包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司)僱員總數約6,200人(二零二二年九月三十日：約8,000人)。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平以及各公司及員工個別之表現釐定。本集團亦可根據本集團批准之股份獎勵計劃及購股權計劃之條款分別授出獎勵股份及購股權。有關期內本集團股份獎勵計劃及購股權計劃項下之薪酬詳情將披露於中期報告。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零二三年九月三十日止六個月未有或未曾遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則所載守則條文。

審核委員會

本公司之審核委員會(「委員會」)包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

本期間內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零二三年九月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務資料，認為該等財務資料之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易之行為守則。在向全體董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零二三年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

刊登中期報告

載有上市規則附錄十六規定之所有資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)查閱。

代表董事會
主席
黃秀端女士

香港，二零二三年十一月三十日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三名非執行董事陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三名獨立非執行董事譚競正先生、陳美寶女士及黃顯榮先生。