

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

## 信星鞋業集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

### 截至二零二零年九月三十日止六個月之 中期業績公告

財務摘要	截至九月三十日 止六個月		變動
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	
收益	391,565	541,184	-27.6%
毛利	21,056	37,592	-44.0%
毛利率	5.4%	6.9%	-1.5個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)	65,564	(32,382)	不適用
	(港仙)	(港仙)	
每股基本盈利／(虧損)	9.70	(4.70)	不適用
擬派中期及特別股息			
每股中期股息	1.5	—	
每股特別股息	0.7	2.0	
期內每股股息合計	<u>2.2</u>	<u>2.0</u>	+10%
<ul style="list-style-type: none"> <li>現金及等同現金項目約418,000,000港元</li> </ul>			

\* 僅供識別

## 未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二零年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零一九年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

### 簡明綜合損益表

截至二零二零年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
收益	2	391,565	541,184
銷售成本		<u>(370,509)</u>	<u>(503,592)</u>
毛利		21,056	37,592
其他收入及收益淨額		125,587	3,503
分銷及銷售開支		(8,533)	(12,007)
行政開支		(56,430)	(60,491)
融資成本	3	(27)	(73)
應佔聯營公司溢利／(虧損)		<u>6,460</u>	<u>(17,500)</u>
除稅前溢利／(虧損)	4	88,113	(48,976)
所得稅抵免／(開支)	5	<u>(29,975)</u>	<u>15,501</u>
期內溢利／(虧損)		<u><u>58,138</u></u>	<u><u>(33,475)</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		65,564	(32,382)
非控股權益		<u>(7,426)</u>	<u>(1,093)</u>
		<u><u>58,138</u></u>	<u><u>(33,475)</u></u>

## 簡明綜合損益表(續)

截至二零二零年九月三十日止六個月

		截至九月三十日	
		止六個月	
		二零二零年	二零一九年
	附註	(未經審核)	(未經審核)
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)：	6		
基本		<u>9.70港仙</u>	<u>(4.70港仙)</u>
攤薄		<u>9.70港仙</u>	<u>(4.70港仙)</u>

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註7內。

## 簡明綜合全面收益表

截至二零二零年九月三十日止六個月

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
期內溢利／(虧損)	<u>58,138</u>	<u>(33,475)</u>
其他全面收益／(開支)		
期後可能重新分類至損益之其他全面收益／(開支)：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>24,682</u>	<u>(14,066)</u>
期後將不會重新分類至損益之其他全面收益：		
資產重估儲備：		
重估樓宇之收益	<u>-</u>	<u>48,413</u>
期內其他全面收益	<u>24,682</u>	<u>34,347</u>
期內全面收益總額	<u><u>82,820</u></u>	<u><u>872</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	90,246	1,965
非控股權益	<u>(7,426)</u>	<u>(1,093)</u>
	<u><u>82,820</u></u>	<u><u>872</u></u>

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二零年九月三十日

	於	
	二零二零年 九月三十日 (未經審核)	二零二零年 三月三十一日 (經審核)
	千港元	千港元
	附註	
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	193,566	208,531
使用權資產	72,079	73,356
投資物業	535,034	398,711
聯營公司投資	24,277	17,817
會所會籍投資	1,905	1,924
非流動資產總額	<u>826,861</u>	<u>700,339</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	134,675	166,539
應收賬項	8 144,199	137,407
預付款項、按金及其他應收賬項	9,819	9,668
應收聯營公司款項	69,073	69,073
可收回稅項	259	619
現金及等同現金項目	417,913	443,946
流動資產總額	<u>775,938</u>	<u>827,252</u>

## 簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二零年九月三十日

		於	
		二零二零年	二零二零年
		九月三十日	三月三十一日
		(未經審核)	(經審核)
	附註	千港元	千港元
<b>流動負債</b>			
應付賬項	9	70,163	93,966
應計負債、其他應付賬項及合約負債		77,633	80,784
租賃負債		683	872
應付稅項		107,957	113,807
流動負債總額		<u>256,436</u>	<u>289,429</u>
流動資產淨值		<u>519,502</u>	<u>537,823</u>
資產總額減流動負債		<u>1,346,363</u>	<u>1,238,162</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		455	448
已收按金		4,671	1,211
遞延稅項負債		93,692	57,866
非流動負債總額		<u>98,818</u>	<u>59,525</u>
資產淨值		<u>1,247,545</u>	<u>1,178,637</u>
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		68,443	68,443
儲備		1,167,517	1,091,183
		1,235,960	1,159,626
非控股權益		11,585	19,011
權益總額		<u>1,247,545</u>	<u>1,178,637</u>

附註:

## 1. 編製基準及主要會計政策

截至二零二零年九月三十日止六個月之該等未經審核中期簡明綜合財務資料已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十六之適用披露規定及香港會計師公會頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「*中期財務報告*」而編製。該等未經審核中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，且應與本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

除採納以下於二零二零年四月一日生效之經修訂之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製此等中期簡明綜合財務資料所採納之會計政策與編製本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合財務報表所採用者貫徹一致。

香港財務報告準則第3號之修訂	<i>業務之定義</i>
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	<i>利率基準改革</i>
香港財務報告準則第16號之修訂	<i>2019冠狀病毒病相關租金減免</i>
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	<i>重大之定義</i>

本集團已對採納修訂進行評估，並認為採納該等準則對本集團當前及過往會計期間之業績及財務狀況並無重大財務影響。

## 2. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。分部表現乃根據可報告分部之溢利／（虧損）（為經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）予以評估。經調整除稅前溢利／（虧損）的計量方式與本集團除稅前之溢利／（虧損）的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／（虧損）淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零二零年及二零一九年九月三十日止六個月本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>391,565</u>	<u>541,184</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>391,565</u>	<u>541,184</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,976</u>	<u>6,706</u>	<u>6,976</u>	<u>6,706</u>



## 2. 營運分部資料(續)

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
分部業績	<b>(31,383)</b>	<b>(42,887)</b>	<b>119,884</b>	<b>(4,409)</b>	<b>88,501</b>	<b>(47,296)</b>
未分配收入及收益/(虧損)						
淨額					852	(4,036)
利息收入					3,028	7,196
未分配開支					(4,267)	(4,832)
融資成本 (租賃負債之利息除外)					(1)	(8)
除稅前溢利/(虧損)					88,113	(48,976)
所得稅抵免/(開支)					(29,975)	15,501
期內溢利/(虧損)					<b>58,138</b>	<b>(33,475)</b>
	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二零年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二零年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二零年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 三月三十一日 (經審核) 千港元
資產及負債						
分部資產	645,746	681,557	535,034	398,711	1,180,780	1,080,268
未分配資產					422,019	447,323
資產總值					<b>1,602,799</b>	<b>1,527,591</b>
分部負債	141,198	112,135	101,849	59,616	243,047	171,751
未分配負債					112,207	177,203
負債總額					<b>355,254</b>	<b>348,954</b>

### 3. 融資成本

	截至九月三十日	
	止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銀行貸款之利息	1	8
租賃負債之利息	26	65
	<u>27</u>	<u>73</u>

### 4. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下項目：

	截至九月三十日	
	止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銷售存貨成本	225,833	295,553
物業、廠房及設備折舊	14,727	16,430
使用權資產折舊	1,647	1,776
會所會籍攤銷	19	21
物業、廠房及設備項目減值	7,209	1,277
應收賬項減值撥備	472	—
僱員酬金撥備	7,680	9,000
重估投資物業之公平值虧損／(收益)	(114,112)	10,321
銀行利息收入	(2,983)	(7,057)
應收賬項之利息收入	(45)	(139)

## 5. 所得稅

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
即期		
— 其他地區	(5,850)	(13,523)
遞延	35,825	(1,978)
稅項開支／(抵免)總額	<u>29,975</u>	<u>(15,501)</u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零一九年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區當時之稅率計算。

## 6. 本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本溢利(截至二零一九年九月三十日止六個月：每股基本虧損)金額乃根據本公司權益持有人應佔期內溢利65,564,000港元(截至二零一九年九月三十日止六個月：虧損32,382,000港元)及期內已發行普通股加權平均數675,883,000股(截至二零一九年九月三十日止六個月：688,244,000股)計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目8,546,000股(截至二零一九年九月三十日止六個月：零)。

截至二零二零年九月三十日止六個月，並未就攤薄而對所呈列的每股基本盈利作出任何調整，由於期內未行使購股權的影響對所呈列的每股基本盈利金額並無攤薄影響。

截至二零一九年九月三十日止六個月，並未就期內已發行潛在攤薄普通股而對所呈列的每股基本虧損金額作出任何調整，由於其影響對所呈列的每股基本虧損金額產生反攤薄效應。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃按以下數據計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
盈利／(虧損)		
本公司權益持有人溢利／(虧損)	<u>65,564</u>	<u>(32,382)</u>
	千股	千股
股份		
計算每股基本盈利／(虧損)所用之普通股加權平均數	675,883	688,244
期內視作因行使全部已發行可攤薄購股權 而假設無償發行之普通股加權平均數	—	817
計算每股攤薄盈利／(虧損)所用之普通股加權平均數	<u>675,883</u>	<u>689,061</u>

## 7. 股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
<b>期內已派付股息</b>		
就截至二零二零年三月三十一日止財政年度之特別股息 — 每股普通股2.0港仙 (二零一九年: 2.0港仙)	<b>13,518</b>	13,754
<b>擬派中期及特別股息</b>		
中期—每股普通股1.5港仙 (二零一九年: 零)	<b>10,266</b>	—
特別—每股普通股0.7港仙 (二零一九年: 2.0港仙)	<b>4,791</b>	13,689
	<b>15,057</b>	13,689

中期及特別股息乃於截至二零二零年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。中期及特別股息將派付於二零二一年一月十一日名列股東名冊之股東。

## 8. 應收賬項

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。發票之一般付款期為自發出日期起計30至90日內。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	<b>143,161</b>	134,432
91至180日	<b>797</b>	2,383
181至365日	<b>241</b>	592
	<b>144,199</b>	137,407

## 9. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二零年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	58,720	87,659
91至180日	2,007	3,110
181至365日	8,114	1,609
365日以上	1,322	1,588
	<u>70,163</u>	<u>93,966</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

## 管理層討論及分析

### 財務業績

截至二零二零年九月三十日止六個月期間（「本期間」）開首，2019冠狀病毒病（「COVID-19」）高峰壓境，主要歐元區市場及美國深陷疫情。是次公共衛生危機對全球鞋履企業的影響，在四至六月季度最為顯著。儘管為數不少的品牌在隨後一季錄得銷售增長，整體鞋履和服裝零售銷情仍低於疫情前水平。

宏觀環境的極端不確定性和疲弱消費者情緒，致使品牌客戶採取保守採購計劃。因應此狀況，本集團已收緊成本控制，延遲資本開支項目，和採取措施從閒置辦公室和生產廠房產生穩定的租金收入。

儘管安全可靠的COVID-19疫苗似乎將於短期內進入政府批核的最後階段，世界經濟復甦仍將緩慢而脆弱。董事會有信心，儘管復甦過程漫長，惟本集團具備生產和財務實力，將可在衛生危機穩定後把握銷售反彈的商機。

### 營業額

與疫情相關的不明朗因素和風險，致使品牌客戶的展望和採購計劃更為保守。因此，本集團在本期間鞋履製造和銷售所產生的營業額錄得按期下跌27.6%，至約392,000,000港元（二零一九年：約541,000,000港元）。

下跌主要由於業務量（雙數）減少31.9%。本集團專注於較高價值產品和增長型品牌，此銷售策略有助提升平均售價（「平均售價」）10.9%。

## 毛利

營業額進一步下跌，持續削弱本集團的規模經濟。儘管本集團選用新的小流水生產系統以迎合較小的訂單批量，但因缺乏重複訂單和付運週轉期短促，生產線的效率難免受損。

生產線須頻繁地重排，亦產生額外的員工培訓及材料成本。加上為製造較高價值鞋履產品而增加皮革物料使用，導致材料及勞工成本上升。

因此，本期間內毛利率下滑至約5.4%（二零一九年：約6.9%）。

## 純利

於本期間內，本集團錄得本公司權益持有人應佔純利約66,000,000港元（二零一九年：虧損約32,000,000港元）。利潤反映：

- (i) 鞋履製造和銷售業務產生的虧損（不包括減值虧損）收窄；
- (ii) 根據二零二零年五月與獨立第三方簽訂的租賃協議，本集團已出租珠海廠房物業。該物業經重估後產生公平值收益約143,000,000港元；以及
- (iii) 本集團於越南中部營運的聯營公司產生應佔聯營公司溢利約6,500,000港元（二零一九年：應佔虧損約17,500,000港元）；

惟被以下部分抵消：

- (i) 本集團在香港及中華人民共和國（「中國」）其他地區的其他投資物業重估的公平值虧損；及
- (ii) 就於柬埔寨營運的虧損附屬公司的計劃停產，而對若干資產項目及遣散費計提減值虧損撥備。

## 主要財務比率

本集團於本期間維持穩健的財務比率：

- 應收賬款週轉天數由截至二零一九年九月三十日止六個月之43天增加至本期間之65天；
- 應付賬款週轉天數由58天增加至76天；
- 因應客戶要求臨時持有存貨，故存貨週轉天數為120天（二零一九年：87天）；
- 於二零二零年九月三十日，流動資金強勁，手頭淨現金為約418,000,000港元（二零二零年三月三十一日：約444,000,000港元）；及
- 流動及速動比率分別改善至3.0及2.5（二零一九年：分別為2.7及2.3）。

## 中期及特別股息

本集團致力管理營運資金和計劃延後所有資本支出項目，維持穩健財務狀況。有鑒於此及加上冀與股東分享業績成果，董事會已議決宣派中期股息每股1.5港仙（二零一九年：無）及特別股息每股0.7港仙（二零一九年：2.0港仙）。

## 營運表現

### 宏觀環境

### *COVID-19* 疫情的影響

隨著COVID-19蔓延全球，環球經濟收縮，本集團在本期間內仍需應對難以預測的營運環境。



在社交限制和封鎖下，鞋履零售受到負面影響，且仍持續受影響。為此，與往年相較，開學和節日銷售極其疲弱。因應消費者情緒疲軟，品牌為恢復和扭轉業務，深化了原有的採購方針，導致訂單批量更小、生產交付期更短，及信貸期更長，對製造商而言增添了營運壓力。

圍繞COVID-19疫情的眾多不確定因素將繼續存在。本集團為保持強韌，已採取所有必要措施以控制成本，並提升營運資金及現金流，以作應對。

## 製造業務

本集團現時於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地，兩地均配備研究及開發（「研發」）設施；另於中國珠海營運輔助研發中心。此外，本集團持有位於越南中部一間聯營公司的40%權益。

於期結日，本集團的合併生產規模共24條活躍生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能為約6,300,000雙鞋履，使用率為83.8%（二零一九年：90.4%）。

本集團於越南南部營運14條小流水生產線及4條傳統生產線，並在柬埔寨設有6條小流水生產線。憑藉穩健的跨地域生產平台，本集團能夠靈活地提供產能，以配合客戶採購計劃的產地要求。

市場地區分佈繼續由需求主導。歐洲市場貢獻升至33.6%（二零一九年：31.1%），而來自美國的營業額則降至12.9%（二零一九年：15.8%）。輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）所產生的營業額佔53.5%（二零一九年：53.1%）。

於本期間，優質便服鞋仍為主要產品類別，佔營業額的34.7%（二零一九年：41.6%）。豪邁型鞋類佔本集團營業額的46.3%（二零一九年：32.4%），原因是此產品線於市場上重獲追捧。嬰幼兒鞋履的貢獻降至13.8%（二零一九年：24.1%），而運動便服及運動鞋所佔份額為5.2%（二零一九年：1.9%）。

本期間之主要客戶包括Asics、Clarks、Timberland、Dr. Martens及Wolverine；彼等合共佔總營業額的93.3%（二零一九年：92.5%）。

董事會須提請股東注意，本集團其中一位品牌客戶C&J Clark Limited（「Clarks」）近期的一項企業發展動態。董事會留意到，於二零二零年十一月四日，Clarks宣布LionRock Capital Partners. L.P.投資收購其多數權益。Clarks貢獻本集團本期間內之營業額約10.9%。董事會將密切監察情況並在適當時間向股東提供最新資料。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

### **越南南部**

越南南部仍為本集團的核心生產基地，貢獻總產量的74.3%（二零一九年：74.6%）。

此生產基地包括一系列營運中的設施、可供設備安裝的廠房，以及供未來擴展之用的土地，此組合使本集團能滿足現有需求，並作好準備以把握未來的增長機會。

### **柬埔寨**

於本期間，柬埔寨基地以鞋履雙數計，貢獻產出25.7%（二零一九年：11.7%）。

本集團將力爭進一步提升此基地的營運效益，以便向客戶提供替代選擇，滿足其環球採購需要。

本集團亦於該國營運一間鞋底工廠。董事會正評估該附屬公司的虧損情況，及將終止其生產活動，以控制虧損。因此，本公司於本期間已就若干資產項目及遣散費計提減值虧損撥備約6,700,000港元。

## 中國內地

鑒於中國內地成本日益上漲，以及大部分品牌客戶重新規劃全球採購藍圖，本集團已將生產活動遷移至其他東南亞地區。珠海的生產中心於二零二零年二月終止運作。

應客戶的要求，本集團保留了一所位於珠海的研發中心，配以精簡人手繼續運作。本集團將繼續檢視其使用率並適時調整計劃。

## 於聯營公司的投資

本集團持有與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部合資擁有的聯營公司的40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

聯營公司設有20條生產線，主要為一個全球領先休閒鞋履品牌從事生產。有見於市況疲弱，該公司已調整短期營銷策略，轉向量產業務，冀能爭取市場份額並提高設備使用率。

該聯營公司持續取得穩定的營業額增長。於本期間，來自聯營公司的營業額上升約29.1%至約213,000,000港元（二零一九年：約165,000,000港元）。

由於規模擴大和勞動力效率提升，該聯營公司向本集團貢獻應佔聯營公司溢利約6,500,000港元（二零一九年：應佔虧損約17,500,000港元）。

## 資產增值

視乎本集團業務需要和產能規劃，部分自有工廠和辦公室物業不時或會未有充分利用。董事會奉行一項長期資產增值計劃，評估物業的租售選擇及潛力，善用該等資產創造回報。

珠海廠房方面，除了保留的一所研發中心外，所有生產線已於二零二零年二月停止運作。隨後於二零二零年五月，本集團與獨立第三方簽訂租賃協議，出租珠海廠房未被使用部分。

董事會認為鑒於大灣區的發展，廠房未來具有增值潛力。承租人從事物業投資、發展和營運。配合當地政府鼓勵新興產業發展之政策，承租人有計劃自資將物業由生產用變更為工業／商業用途。政府批核及完成轉型約需時兩至三年，其後此項租賃物業將包括工作室、辦公室和公寓，供出租之用。裝修設計和規劃目前正在進行中。

資產增值計劃有助本集團善用閒置物業，實現資產的投資價值，並產生額外穩定收入以優化營運資金。

### 人才發展及領導層繼任

本集團培育及保留一支具備多元才能的團隊。他們致力建立一家世界級企業，幫助客戶實現成功，並能助集團分享客戶成就。我們亦已建立一支精幹的第二代管理團隊，以延續管理層的繼任。

越南和柬埔寨的生產中心持續發展和日益成熟，本集團現正培訓當地職員在所屬工廠擔任管理職務。本地化為鞏固該等生產基地長期發展的重要一步。

除了提供具競爭力的薪酬待遇外，本公司亦設有購股權計劃及股份獎勵計劃，以向對本集團成功經營而作出貢獻之合資格員工提供進一步鼓勵和獎賞。

## 未來計劃及前景

COVID-19所帶來的影響及相關的不確定性，為全球零售環境增添前所未有的挑戰。儘管主要經濟體在二零二零年七至九月季度重啟經濟活動，各地在最後一季再度收緊社交限制，將使增長勢頭受到局限。

疫情延續，甚至在地多處加劇散播，世界經濟要恢復至疫情前水平，道阻且長。零售業前景（尤其是對鞋履產品而言）將可能持續低迷。本集團因而預期，在二零二零年餘下時間以至二零二一年，業務表現將繼續受制於是次健康危機。

過去數年貿易衝突頻生，致使品牌紛紛重塑環球採購地圖，疫情的出現亦令一些已存在的採購趨勢加劇發展。在此環境下，品牌客戶的訂單預測更形保守，令本集團制定產能計劃時可視性極低。

品牌客戶面對疲軟的零售氛圍及存貨積壓問題，傾向進一步縮減訂單批量大小及付運週轉期。此等要求為製造商增添壓力，並因頻繁重排生產線和員工培訓而產生額外成本。

從正面角度看，品牌客戶在貿易關係緊張和政局不穩的情況下，往往需要拓闊供應商組合，本集團營運堅實的多國平台，已作充分準備，可迎合客戶所需。隨著業務放緩，本集團正精減勞動力，但仍將繼續運用生產實力，為未來的經濟和銷售反彈作好準備。

我們認為最佳防禦是鞏固營運資金和加強風險管理。我們預料流動資金將成為企業存亡的關鍵。就此而言，本集團擁有強健的財政狀況，立足於有利位置。

我們如何應對當前疫情，乃確立長遠抗逆韌度之關鍵。本集團致力鞏固優勢，力爭在危機過後成就更強大的企業。

## 致謝

本人謹藉此機會感謝各位董事、高級管理層人員以及全體員工的努力和熱誠投入。此外，得到各業務合作夥伴、客戶及股東的支持，本集團殊深銘感。我們將保持審慎態度，並以堅定步伐邁向企業及業務目標。

## 流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎理財及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二零年九月三十日，本集團之現金及等同現金項目約418,000,000港元（於二零二零年三月三十一日：約444,000,000港元）。

本集團基本上並無債項。於二零二零年九月三十日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸總額度約79,000,000港元（於二零二零年三月三十一日：約79,000,000港元）。本集團於香港獲授的貿易及透支銀行信貸約79,000,000港元（於二零二零年三月三十一日：約79,000,000港元），本集團於二零二零年九月三十日尚未動用銀行信貸且並無任何計息銀行借貸（於二零二零年三月三十一日：無）。

於二零二零年九月三十日，流動比率約3.0（於二零二零年三月三十一日：約2.9），此乃按流動資產約776,000,000港元及流動負債約256,000,000港元之基準計算，而速動比率則約2.5（於二零二零年三月三十一日：約2.3）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固強勁的現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年之主要擴充計劃（包括該等於越南及柬埔寨所進行者），董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

## 外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元（「美元」）計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取任何對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行信貸為其業務提供資金。借貸利率參考香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用），僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險由本集團之香港總部集中管理。

## 股本架構

於二零二零年九月三十日，股東權益增加至約1,236,000,000港元（於二零二零年三月三十一日：約1,160,000,000港元）。於二零二零年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸（於二零二零年三月三十一日：無），因而佔股東權益比例為零%（於二零二零年三月三十一日：零%）。



## 中期及特別股息

於二零二零年十一月二十七日，董事會議決就截至二零二零年九月三十日止六個月向於二零二一年一月十一日名列股東名冊的股東宣派中期股息每股普通股1.5港仙及特別股息每股普通股0.7港仙，因而須提撥約15,100,000港元。中期及特別股息將於二零二一年一月二十五日或前後派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二一年一月七日（星期四）至二零二一年一月十一日（星期一）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，在此期間概不辦理股份過戶手續。為確定享有中期及特別股息之資格，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票必須於二零二一年一月六日（星期三）下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓以供登記。

## 購買、贖回或出售上市證券

本公司或其任何附屬公司期內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年九月三十日，本集團（包括其於香港、澳門、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）僱員總數約6,800人（二零一九年九月三十日：約9,400人）。本集團之薪酬政策主要以現時之市場薪金水平，以及各公司及僱員個人之表現為基準釐訂。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。



於本期間，本公司於二零一九年六月二十六日所採納之股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）的受託人於市場上以總代價約645,000港元購買合共860,000股股份。於本期間，概無股份根據股份獎勵計劃授出。於二零二零年九月三十日，股份獎勵計劃之受託人持有合共8,546,000股本公司股份，且概無股份根據股份獎勵計劃授予任何選定參與者。

## 企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零二零年九月三十日止六個月未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則所載守則條文。

## 審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

本期間內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零二零年九月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務資料，認為該等財務資料之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

## 遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易之行為守則。在向全體董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零二零年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

## 刊登中期報告

載有上市規則附錄十六規定之所有資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)查閱。

代表董事會

主席

黃秀端女士

香港，二零二零年十一月二十七日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三名非執行董事陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三名獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。