

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

## 信星鞋業集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零一六年九月三十日止六個月  
中期業績公告

### 財務摘要

	截至九月三十日 止六個月		變幅
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元 (經重列)	
<b>持續經營業務</b>			
收益	<b>1,013,988</b>	1,354,617	-25.1%
毛利	<b>170,253</b>	175,734	-3.1%
毛利率	<b>16.8%</b>	13.0%	+3.8個百分點
純利率	<b>7.7%</b>	4.8%	+2.9個百分點
<b>已終止經營業務</b>			
來自已終止經營業務之期內虧損	<b>(19,830)</b>	(11,315)	+75.3%
本公司權益持有人應佔期內溢利	<b>58,340</b>	52,151	+11.9%
	(港仙)	(港仙)	
<b>每股基本盈利</b>			
— 期內溢利	<b>8.40</b>	7.56	+11.1%
— 來自持續經營業務之期內溢利	<b>11.25</b>	9.20	+22.3%
<b>擬派中期及特別股息</b>			
每股中期股息	<b>4.2</b>	3.8	
每股特別股息	<b>3.8</b>	—	
期內每股股息總額	<b>8.0</b>	3.8	+110.5%

- 來自持續經營業務之現金及等同現金項目約617,000,000港元

\* 僅供識別

## 未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一六年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零一五年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

### 簡明綜合損益表

截至二零一六年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零一六年 (未經審核) 千港元	二零一五年 (未經審核) 千港元 (經重列)
持續經營業務			
收益	3	1,013,988	1,354,617
銷售成本		<u>(843,735)</u>	<u>(1,178,883)</u>
毛利		170,253	175,734
其他收入及收益／(虧損)淨額		5,039	(2,250)
分銷及銷售開支		(22,934)	(26,435)
行政開支		(65,995)	(75,593)
融資成本	4	<u>(2)</u>	<u>(10)</u>
來自持續經營業務之除稅前溢利	5	86,361	71,446
所得稅開支	6	<u>(8,731)</u>	<u>(6,490)</u>
來自持續經營業務之期內溢利		77,630	64,956
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之期內虧損	7	<u>(19,830)</u>	<u>(11,315)</u>
期內溢利		<u>57,800</u>	<u>53,641</u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		58,340	52,151
非控股權益		<u>(540)</u>	<u>1,490</u>
		<u>57,800</u>	<u>53,641</u>

截至九月三十日

止六個月

二零一六年 二零一五年

(未經審核) (未經審核)

附註

千港元

千港元

(經重列)

本公司權益持有人應佔每股盈利：

9

基本 (港仙)：

－期內溢利

8.40

7.56

－來自持續經營業務之期內溢利

11.25

9.20

攤薄 (港仙)：

－期內溢利

8.37

7.54

－來自持續經營業務之期內溢利

11.21

9.18

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註8內。

## 簡明綜合全面收益表

截至二零一六年九月三十日止六個月

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一六年 (未經審核) 千港元	二零一五年 (未經審核) 千港元
期內溢利	<u>57,800</u>	<u>53,641</u>
其他全面收益／(開支)		
期後重新分類至損益表之其他全面收益／(開支)：		
可供出售投資重估儲備：		
公平值變動	79	(192)
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>(10,782)</u>	<u>(22,616)</u>
期後重新分類至損益表之其他全面開支淨額	<u>(10,703)</u>	<u>(22,808)</u>
期內其他全面開支	<u>(10,703)</u>	<u>(22,808)</u>
期內全面收益總額	<u><b>47,097</b></u>	<u><b>30,833</b></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	47,663	29,560
非控股權益	<u>(566)</u>	<u>1,273</u>
	<u><b>47,097</b></u>	<u><b>30,833</b></u>

## 簡明綜合財務狀況表

於二零一六年九月三十日

		於二零一六年 九月三十日 (未經審核)	二零一六年 三月三十一日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>496,855</b>	523,592
預付土地租賃款項		<b>84,266</b>	86,579
投資物業		<b>119,515</b>	123,247
按金		<b>31,421</b>	22,440
會所會籍投資		<b>879</b>	887
可供出售投資		<b>568</b>	489
		<hr/>	<hr/>
非流動資產總額		<b>733,504</b>	757,234
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>221,935</b>	233,848
應收賬項及票據	10	<b>214,110</b>	165,549
預付款項、按金及其他應收賬項		<b>10,940</b>	13,535
可收回稅項		<b>110</b>	110
現金及等同現金項目		<b>616,695</b>	665,705
		<hr/>	<hr/>
		<b>1,063,790</b>	1,078,747
與已終止經營業務直接有關之資產	7	<b>14,359</b>	–
		<hr/>	<hr/>
流動資產總額		<b>1,078,149</b>	1,078,747

		於二零一六年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一六年 三月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
<b>流動負債</b>			
應付賬項及票據	11	254,991	226,814
應計負債及其他應付賬項		194,485	245,851
應付稅項		200,099	191,500
衍生金融工具		—	519
		<u>649,575</u>	<u>664,684</u>
與已終止經營業務直接有關之負債	7	9,996	—
		<u>659,571</u>	<u>664,684</u>
流動負債總額		<u>659,571</u>	<u>664,684</u>
流動資產淨值		<u>418,578</u>	<u>414,063</u>
資產總額減流動負債		<u>1,152,082</u>	<u>1,171,297</u>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		16,969	16,878
資產淨值		<u>1,135,113</u>	<u>1,154,419</u>
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		69,380	69,584
儲備		1,043,949	1,062,511
		<u>1,113,329</u>	<u>1,132,095</u>
非控股權益		21,784	22,324
權益總額		<u>1,135,113</u>	<u>1,154,419</u>

附註：

## 1. 編製基準及主要會計政策

本公司截至二零一六年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16之適用披露規定及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。本未經審核簡明綜合中期財務報表應與本公司截至二零一六年三月三十一日止年度之經審核財務報表（按香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製）一併閱讀。

除採納下文所披露之香港會計師公會所頒佈而對本集團在二零一六年四月一日開始之會計期間生效之經修訂之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製此簡明中期財務報表所使用之會計政策及計算方法與編製截至二零一六年三月三十一日止年度之年度財務報表所採用者貫徹一致。

於本期間，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈，且於本集團在二零一六年四月一日開始之財政年度生效之修訂。

香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號 及香港會計準則第28號（二零一一年）之修訂	投資實體：應用綜合的例外情況
香港財務報告準則第11號之修訂	收購於合營經營的權益的會計處理
香港會計準則第1號之修訂	披露動議
香港會計準則第16號及香港會計準則第38號之修訂	澄清折舊及攤銷之可接受方法
香港會計準則第16號及香港會計準則第41號之修訂	農業：生產性植物
香港會計準則第27號（二零一一年）之修訂	獨立財務報表之權益法
香港財務報告準則二零一二年至二零一四年週期之 年度改進	修訂多項香港財務報告準則

本集團已對採納修訂進行評估，並認為採納該等準則對本集團目前及過往會計期間之業績及財務狀況並無重大財務影響。

## 2. 經營分類資料

於結束零售及批發業務（「出售事項」）後，本集團之主要經營分類為生產及銷售鞋類產品。出售事項之進一步詳情載於財務報表附註7。由於生產及銷售鞋類產品為本集團唯一持續經營分類，因此並無就此呈列進一步分析。

### 3. 收益

收益指扣除退貨及貿易折扣後所出售貨品之發票淨值總和，並已抵銷集團內公司間之交易。

來自持續經營業務之收益分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元 (經重列)
銷售鞋類產品	<u>1,013,988</u>	<u>1,354,617</u>

### 4. 融資成本

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一六年 (未經審核) 千港元	二零一五年 (未經審核) 千港元
銀行貸款之利息	<u>2</u>	<u>10</u>

### 5. 來自持續經營業務之除稅前溢利

本集團來自持續經營業務之除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下項目：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一六年 (未經審核) 千港元	二零一五年 (未經審核) 千港元 (經重列)
銷售存貨成本	529,982	746,087
折舊	29,022	29,774
攤銷預付土地租賃款項	1,190	1,340
會所會籍攤銷	7	5
衍生金融工具之公平值虧損	530	64
重估投資物業之公平值虧損／(收益)	(361)	1,168
物業、廠房及設備減值	3,072	4,499
銀行利息收入	(3,347)	(3,730)
應收賬項之利息收入	(477)	(545)
股息收入	(8)	(21)



## 6. 所得稅開支

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一六年 (未經審核) 千港元	二零一五年 (未經審核) 千港元
即期		
— 香港	250	288
— 其他地區	8,572	6,471
遞延	(91)	(269)
與持續經營業務有關之稅項支出總額	<u>8,731</u>	<u>6,490</u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零一五年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法管轄區當時之稅率計算。

## 7. 已終止經營業務

於二零一六年八月二十九日，本公司公佈其董事會縮減、終止經營或出售其零售及批發業務（「零售及批發業務」）之決定。

零售及批發業務之期內業績呈列如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
收益	16,622	19,059
銷售成本	<u>(10,507)</u>	<u>(9,961)</u>
毛利	6,115	9,098
其他收入及收益／(虧損)淨額	(297)	246
分銷及銷售開支	(18,181)	(15,521)
行政開支	<u>(7,467)</u>	<u>(5,138)</u>
來自己終止經營業務之除稅前虧損	(19,830)	(11,315)
所得稅開支	<u>-</u>	<u>-</u>
來自己終止經營業務之期內虧損	<u>(19,830)</u>	<u>(11,315)</u>

零售及批發業務於報告期末之資產及負債之主要類別如下：

	於	
	二零一六年 九月三十日 千港元	二零一六年 三月三十一日 千港元
<b>流動資產</b>		
應收賬項及票據	1,530	—
預付款項、按金及其他應收賬項	3,508	—
現金及等同現金項目	9,321	—
	<hr/>	<hr/>
流動資產總額	14,359	—
	<hr/>	<hr/>
<b>流動負債</b>		
應付賬項及票據	504	—
應計負債及其他應付賬項	9,492	—
	<hr/>	<hr/>
流動負債總額	9,996	—
	<hr/>	<hr/>
與已終止經營業務直接有關之資產淨值	<u>4,363</u>	<u>—</u>

零售及批發業務產生／(所用)之現金流量淨額如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
經營活動	993	129
投資活動	(198)	(341)
	<hr/>	<hr/>
現金流入／(流出)淨額	<u>795</u>	<u>(212)</u>
	<hr/>	<hr/>
每股虧損：		
基本—來自已終止經營業務之期內虧損(港仙)	(2.85)	(1.64)
攤薄—來自已終止經營業務之期內虧損(港仙)	<u>(2.84)</u>	<u>(1.64)</u>

## 8. 股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一六年 (未經審核) 千港元	二零一五年 (未經審核) 千港元
<b>期內已付股息</b>		
就截至二零一六年三月三十一日止財政年度的末期股息 —每股普通股5.2港仙(二零一五年:就截至二零一五年 三月三十一日止財政年度的末期股息—每股普通股 4.2港仙)	<b>36,072</b>	29,088
就截至二零一六年三月三十一日止財政年度的特別股息 —每股普通股4.0港仙(二零一五年:2.0港仙)	<b>27,747</b>	13,852
	<b>63,819</b>	42,940
<b>擬派中期及特別股息</b>		
中期—每股普通股4.2港仙(二零一五年:3.8港仙)	<b>29,101</b>	26,304
特別—每股普通股3.8港仙(二零一五年:零)	<b>26,329</b>	—
	<b>55,430</b>	26,304

該中期及特別股息乃於截至二零一六年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。中期及特別股息將派付於二零一七年一月十一日名列於股東名冊之股東。

## 9. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一六年 (未經審核) 千港元	二零一五年 (未經審核) 千港元
<b>盈利</b>		
就計算每股基本及攤薄盈利為目的之		
盈利(本公司權益持有人應佔期內未經審核溢利)		
來自持續經營業務	78,170	63,466
來自已終止經營業務	(19,830)	(11,315)
	<u>58,340</u>	<u>52,151</u>
	千股	千股
<b>普通股數目</b>		
就計算每股基本盈利為目的之普通股加權平均數	694,907	690,143
攤薄購股權之影響	2,154	1,421
	<u>697,061</u>	<u>691,564</u>
就計算每股攤薄盈利為目的之普通股加權平均數		

## 10. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。應收賬項不計息，惟客戶於二零一六年九月三十日欠付之餘額133,338,000港元(二零一六年三月三十一日：26,760,000港元)按0.25厘(二零一六年三月三十一日：0.25厘)之息率計息，而指定計息期間為60日。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零一六年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一六年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	212,422	163,904
91至180日	1,688	1,041
181至365日	-	78
365日以上	-	526
	<u>214,110</u>	<u>165,549</u>

#### 11. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零一六年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一六年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	239,821	208,753
91至180日	13,848	17,189
181至365日	959	56
365日以上	363	816
	<u>254,991</u>	<u>226,814</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

## 管理層討論及分析

### 財務業績

截至二零一六年九月三十日止六個月（「期間」），全球經濟不明朗及市場面臨諸多挑戰，消費意欲普遍受到嚴重影響，導致本集團來自持續經營業務之營業額按期下跌至約1,014,000,000港元（二零一五年：約1,355,000,000港元）。業務量與營業額同步下跌，減少約24.8%，售出鞋履雙數約8,200,000雙，期間平均售價亦下跌約1.5%。

儘管營業額下跌，本集團能透過持續調整產品及客戶組合、致力提高東南亞生產中心的效率及優化勞動力投入，以及實行嚴格的成本控制以提升毛利率。邊際利潤改善，亦受惠於人民幣及越南盾兌美元貶值，減輕了部分勞工成本的通脹壓力。此外，材料用量及外發加工費用分別減少約3.0%及1.8%，均拉動來自持續經營業務之毛利率提升至約16.8%（二零一五年：約13.0%）。

製造分部的勞工及工資成本（包括津貼及其他福利）略減至總製造營業額約26.3%（二零一五年：約26.5%）。

製造分部錄得期間溢利約77,600,000港元（二零一五年：約65,000,000港元）。終止經營零售業務產生額外開支（包括終止租賃租金及遣散費）約8,900,000港元（二零一五年：零）。因此，零售業務分部於期間錄得經營虧損約19,800,000港元（二零一五：虧損約11,300,000港元）。

經計及中華人民共和國（「中國」）投資物業重估收益約400,000港元（二零一五年：虧損約1,200,000港元），加上主要由於人民幣存款貶值產生之匯兌虧損4,700,000港元（二零一五年：約6,000,000港元），本公司權益持有人應佔純利按期增加11.9%至約58,300,000港元（二零一五年：約52,100,000港元）。

期間每股盈利為約8.40港仙（二零一五年：約7.56港仙），按期上升約11.1%。由於預期製造分部將繼續產生強勁現金流，且本集團財務狀況穩健，本集團承諾繼續其股息政策，與股東分享業績成果。據此，董事會欣然宣佈，中期及特別股息分別為每股普通股4.2港仙（二零一五年：3.8港仙）及3.8港仙（二零一五年：零）。

本集團於期間錄得穩健及更佳的財務比率：

- 應收賬款周轉天數從截至二零一五年九月三十日止六個月之33天增至期間之38天；
- 應付賬款周轉天數從80天增加至89天；
- 儘管整體生產規模略減，存貨周轉天數從74天增加至77天；
- 於二零一六年九月三十日，流動資金強勁，手頭淨現金為約617,000,000港元（二零一六年三月三十一日：666,000,000港元）；
- 速動比率從於二零一五年九月三十日之1.1變動至於二零一六年九月三十日之1.3。

## 營運表現

為應對二零一五年末以來美國（「美國」）及歐洲之零售銷售額大幅下跌及期間經濟狀況不明朗，本集團一直積極調整業務地域及客戶組合。同時，本集團已制訂計劃及考慮各種方案，以提高整體資產回報率。該等舉措有助本集團維持利潤率，長期而言提高股東回報。

## 製造業務

於期結日，本集團共有39條生產線：分別位於越南南部（20條生產線）、越南中部（3條生產線）、柬埔寨（10條生產線）、中國華南（6條生產線）。由於縮減中國業務，總年產能減至約22,000,000雙鞋履，設施使用率約為74.0%（二零一五年：約87.0%）。本集團的生產網絡亦包括位於越南南部、柬埔寨及中國的研究及開發（「研發」）中心以及於越南南部及柬埔寨營運的兩間鞋底廠房。

對本集團營業額的貢獻及產量而言，越南南部持續為核心製造基地。以鞋履雙數計算，該基地佔總生產約56.1%（二零一五年：約60.7%），或佔營業額約49.2%（二零一五年：約54.8%）。配合客戶需求，柬埔寨之生產亦有所上升，佔總產量約19.0%（二零一五年：約12.1%），或佔營業額約23.6%（二零一五年：約14.1%）。越南及柬埔寨的靈活安排有助本集團滿足客戶各種生產要求。

中國設施均已併入珠海廠房，佔產量約17.3%（二零一五年：約25.7%），或佔營業額約19.2%（二零一五年：約29.5%）。集團近期並無計劃於中國進一步大幅縮減業務規模。

市場地域分佈大體穩定。輸往其他市場（包括亞洲）之銷售增至約45.9%（二零一五年：約45.1%），而美國市場貢獻增至約23.3%（二零一五年：約21.8%）。歐洲分部佔總營業額約30.8%（二零一五年：約33.0%）。

本集團為尋求更高利潤業務，已調整客戶及產品組合，令不同產品類別貢獻有所變化。運動便服型及優質便服鞋為本集團主要生產組成部分，佔總營業額約49.4%（二零一五年：約53.4%）。童鞋及豪邁型戶外鞋分別產生營業額約21.5%（二零一五年：約25.8%）及12.7%（二零一五年：約9.3%）。



運動便服型鞋履方面，儘管若干客戶訂單因市場疲弱及客戶延遲推售而受到影響，本集團仍維持其市場競爭力。該類別於期間產生總營業額約16.4%（二零一五年：約11.5%）。

本集團於期間的主要客戶包括Asics、Clarks、New Balance、Skechers及Wolverine，合共貢獻總營業額約94.4%（二零一五年：約93.5%）。

## 零售業務

誠如二零一六年年報及二零一六年八月二十九日之公告內所載，鑑於零售業務持續產生經營虧損及零售環境艱難，本集團決定逐步縮減、終止經營或出售其零售業務。就此而言，本集團已於期間開始縮減、終止經營零售業務及物色零售業務之潛在買家，並預期所有零售業務將於二零一七年三月底前結束。

於報告日期，門店總數減至9間（於二零一六年三月三十一日：22間），其中於中國有7間門店及於香港2間門店。

由於縮減業務，期間產生額外開支，包括終止租賃租金約6,600,000港元及遣散費約2,300,000港元。期間，零售業務產生虧損約19,800,000港元（二零一五年：約11,300,000港元），營業額約16,600,000港元（二零一五年：約19,100,000港元）。

管理層認為，除上述開支外，終止經營零售業務單位將不會對本集團產生進一步重大財務影響。

## 未來計劃及前景

誠如二零一六年年報所披露，本集團密切關注大起大落的全球經濟。由於美國聯儲局自二零一五年十二月首次加息以來，一直存在進一步加息的可能性，本集團的主要客戶面臨零售銷售額增長放緩及存貨累積問題。

經計及世界各地多項不明朗因素，包括英國脫歐、中國經濟狀況轉弱、人民幣持續貶值、美國的加息幅度及時間表，以及亞洲貨幣再次發生貶值，預期於二零一六／一七財政年度之經濟復甦步伐可能放緩。

此外，美國有意退出跨太平洋夥伴關係(TPP)貿易協定亦可能帶來風險。退出TPP將影響參與國（包括越南）對美國出口。因此，客戶可能對越南生產中心的採購計劃持更保守的態度。

鑑於上述嚴峻的市場環境及全球不明朗因素，我們將密切關注市場情況及應對因此導致的客戶需求及經營環境變動。

## **製造業務**

我們根據兩大主要策略目標作為工作方針：提高利潤率及股東價值。我們將繼續強調利潤增長而非收益增長，將透過持續改善效率，輔以整合及優化客戶組合的措施以尋求更高利潤率業務，從而達至整體利潤率提升。此外，我們將進行一項資產增值計劃，作為不斷提高股東回報的其中一環。

預計完成該等工作可能配合全球零售業逐步復甦週期，可鞏固集團長期發展之優勢。

## **生產效率及能力**

由於勞工及福利成本上升，本集團預期所有中國製造從業者將無可避免地面對日益嚴峻之生產環境問題。為應對此巨大挑戰，我們將一如既往，努力改善生產效率及加強生產力。

如二零一六年年報內所論述，本集團致力調整製造業務，並於期間內持續進行，包括整合中國的設施及將生產活動移至越南及柬埔寨。期間內，本集團採取進一步措施調整製造業務的地區分佈範圍。中山的設施已於二零一六年九月結束，其製造活動已搬遷至中國珠海及越南。

儘管美國退出TPP存在不明朗因素，越南仍較中國具有成本、勞動力及技能供應上的優勢。透過維持跨國產業平台，本集團可靈活規劃生產，使客戶享有不同進口國家之優惠待遇。我們會持續檢討及調整製造業務的地域分佈，以保持競爭力。

本集團將審慎實施越南南部及中部的業務計劃，會隨著品牌客戶的開發同步擴展生產力。

於越南南部，除當前20條生產線外，毗鄰現有廠房的新設施的六條生產線將於本財政年度下半年啟用。新設施計劃於二零一七年第一季開始試產。

由於投資機會眾多，本集團對越南製造業務之長遠前景持樂觀態度。本集團於尋求切實可行的高質素項目發展時，會採取選擇性及針對性策略。鄰近胡志明市現有設施的選址將會考慮作未來發展。

越南中部廠房現營運3條生產線。董事會正檢討及考慮各種營運方案，旨在爭取最大的廠房利用率及資產回報，以及降低業務風險。

另一項分部工作為透過多項成本削減措施，推動截至二零一七年三月三十一日止財政年度之毛利率及純利率增長。首先，我們將利用皮革切割及縫紉的自動化流程降低材料成本，進而削減收益率流失。由於越南現為最大生產基地，本集團將嚴格控制該中心的勞工成本。將會採取的措施包括將當地員工晉升至管理層、增強LEAN製造系統及削減每條生產線的工人數目。最後，人民幣及越南盾的持續貶值預期將對控制兩個中心的間接成本有利。

往好處看，本集團認為當前嚴峻的經營環境可為具領先競爭優勢的企業提供商機，在行業整合期間進一步提升市場領先地位。

### **提高資產回報**

本集團已開始一項資產增值計劃，旨在檢討及考慮如何運用目前並無生產活動的資產及設施，藉以提高整體資產的股東回報。因此，在任何合適機會湧現時，本集團或可考慮出售其於中國中山及江西的製造設施。董事會將於適當時候向股東提供最新有關資料。

### **審慎財務管理及穩健發展**

最後，強健財務狀況乃本集團取得成功的關鍵。審慎財務管理確保本集團穩健發展，並有助本集團於機會湧現時投資具吸引力項目。

展望未來，本集團將秉持穩健發展原則，同時作好準備應付新市場挑戰及把握合適機會。我們旨在運用現有資源爭取最大股東回報、擴大收入流及增強本集團財務狀況。

## 零售業務

預期所有零售業務將於二零一七年三月底前終止經營。於香港，十月已關閉一間門店，而另一門店將於二零一六年十二月關閉。於二零一六年九月三十日，中國內地7間門店仍維持少量業務，待於本財政年度末前關閉。

## 鳴謝

本集團於期內經歷諸多挑戰，但一直恪守對品質、客戶為本及股東利益之承諾。我們感謝一直幫助本集團取得卓越成績的所有同事。董事會亦對所有股東、客戶及業務夥伴的持續支持表示感謝。

## 流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎理財及選擇性投資，令本集團之財政狀況維持穩健。於二零一六年九月三十日，本集團來自持續經營業務之現金及等同現金項目約617,000,000港元（於二零一六年三月三十一日：約666,000,000港元）。

於二零一六年九月三十日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸總額度約為99,000,000港元（於二零一六年三月三十一日：約99,000,000港元）。貿易及透支銀行信貸為約99,000,000港元（於二零一六年三月三十一日：約99,000,000港元），於二零一六年九月三十日已動用其中約300,000港元（於二零一六年三月三十一日：約1,300,000港元）。

於二零一六年九月三十日，流動比率約1.6（於二零一六年三月三十一日：約1.6），此乃按流動資產約1,078,000,000港元及流動負債約660,000,000港元之基準計算，而速動比率則為約1.3（於二零一六年三月三十一日：約1.3）。

於二零一六年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸。

本集團將繼續維持保守之流動現金管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

## 外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾（「越南盾」）及美元（「美元」）計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期外幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

## 股本架構

於二零一六年九月三十日，股東權益減少至約1,113,000,000港元（於二零一六年三月三十一日：約1,132,000,000港元）。於二零一六年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸（於二零一六年三月三十一日：無），因而佔股東權益比例為零%（於二零一六年三月三十一日：零%）。

## 中期及特別股息

於二零一六年十一月二十九日，董事會議決就截至二零一六年九月三十日止六個月，向於二零一七年一月十一日名列股東名冊的股東宣派中期股息每股普通股4.2港仙及特別股息每股普通股3.8港仙，因而須提撥約55,000,000港元。中期及特別股息將於二零一七年一月二十五日或前後派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零一七年一月九日（星期一）至二零一七年一月十一日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，在此期間概不辦理股份過戶手續。為確定享有中期及特別股息之資格，所有股份過戶表格連同有關股票必須於二零一七年一月六日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓以供登記。

## 購買、贖回或出售上市證券

截至二零一六年九月三十日止六個月內，本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購回2,482,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價（不包括交易成本）約4,572,000港元，且於期內註銷2,482,000股所購回之普通股。期內，董事會根據股東賦予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。



於回顧期間股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	代價總額 (不包括 交易成本) 千港元
二零一六年六月	100,000	1.68	1.67	168
二零一六年七月	<u>2,382,000</u>	1.94	1.75	<u>4,404</u>
總計	<u><u>2,482,000</u></u>			<u><u>4,572</u></u>

於截至二零一六年九月三十日止六個月期間，就購回及註銷股份已付之溢價約4,324,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

## 僱員及薪酬政策

於二零一六年九月三十日，本集團（包括其於香港、澳門、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）員工總數約14,000人（二零一五年九月三十日：約18,000人）。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐訂。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及股份。



## 企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零一六年九月三十日止六個月期間未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之企業管治守則（「守則」）所載守則條文，惟下文所載之條文A.2.1之偏離行為除外。

守則條文A.2.1規定，主席與行政總裁之角色應有區分，不得由一人同時兼任。主席與行政總裁之間之職責分工應清楚界定並以書面載列。

本公司之主席與行政總裁角色未有區分，由陳敏雄先生同時兼任，其於二零一六年四月十四日辭世。董事會認為由同一人士兼任主席及行政總裁，有助本公司更有效發展長遠業務策略及執行業務計劃。董事會認為此結構並不影響董事會之權力平衡。鑑於陳敏雄先生辭世，非執行董事陳浩文先生獲委任為本公司暫任主席，而執行董事柯文佑先生則獲委任為本公司暫任行政總裁。自二零一六年六月二十九日起，陳浩文先生已由暫任主席調任為主席，而執行董事黃秀端女士於柯文佑先生不再擔任暫任行政總裁但仍留任執行董事之同日獲委任為行政總裁。有關上述變動的更多詳情，請參閱本公司日期為二零一六年六月二十九日之公佈。

## 審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

期內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零一六年九月三十日止六個月之未經審核綜合業績，認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

## 遵守上市公司董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市公司董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易之行為守則。在向所有董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零一六年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

## 公佈中期報告

載有上市規則附錄16規定之全部資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)公佈。

代表董事會  
主席  
陳浩文

香港，二零一六年十一月二十九日

於本公告日期，董事會包括四位執行董事黃秀端女士、柯民佑先生、馬大衛先生及黃禧超先生；兩位非執行董事周永健先生及陳浩文先生；及三位獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。