

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零一三年九月三十日止六個月
中期業績公告

財務摘要

	截至九月三十日 止六個月		變幅
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	
收益	975,951	1,012,139	-3.6%
毛利	153,761	146,790	+4.7%
毛利率	15.8%	14.5%	+1.3個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利	53,640	38,574	+39.1%
純利率	5.5%	3.8%	+1.7個百分點
	(港仙)	(港仙)	
每股基本盈利	7.79	5.66	+37.6%
擬派每股中期股息	3.3	3.0	+10.0%

未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一三年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零一二年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

簡明綜合收益表

截至二零一三年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零一三年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元
收益	2	975,951	1,012,139
銷售成本		<u>(822,190)</u>	<u>(865,349)</u>
毛利		153,761	146,790
其他收入及收益淨額		22,970	13,006
分銷及銷售開支		(38,679)	(41,659)
行政開支		(73,503)	(72,704)
融資成本	3	<u>(9)</u>	<u>(3)</u>
除稅前溢利	4	64,540	45,430
所得稅開支	5	<u>(10,900)</u>	<u>(6,856)</u>
本公司權益持有人應佔期內溢利		<u>53,640</u>	<u>38,574</u>
本公司權益持有人應佔每股盈利	7		
— 基本 (港仙)		<u>7.79</u>	<u>5.66</u>
— 攤薄 (港仙)		<u>7.74</u>	<u>5.62</u>

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註6內。

簡明綜合全面收益表

截至二零一三年九月三十日止六個月

	截至九月三十日止六個月	
	二零一三年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元
期內溢利	53,640	38,574
期內其他全面收益／(開支) (其後可重新分類至收益表之項目)		
可供出售投資重估儲備： 公平值變動	<u>(474)</u>	<u>(86)</u>
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>7,004</u>	<u>(1,852)</u>
期內其他全面收益／(開支)	<u>6,530</u>	<u>(1,938)</u>
本公司權益持有人應佔之 期內全面收益總額	<u><u>60,170</u></u>	<u><u>36,636</u></u>

簡明綜合財務狀況表
於二零一三年九月三十日

		於 二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	於 二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	422,780	403,752
預付土地租賃款項		56,493	56,890
投資物業		108,100	93,845
已付按金		8,771	1,862
會所會籍投資		932	941
可供出售投資		1,925	2,399
非流動資產總額		<u>599,001</u>	<u>559,689</u>
流動資產			
存貨		207,774	183,700
應收賬項及票據	9	267,825	175,402
預付款項、按金及其他應收賬項		13,646	15,464
衍生金融工具	10	465	2,393
可收回稅項		227	227
現金及等同現金項目		465,479	548,223
流動資產總額		<u>955,416</u>	<u>925,409</u>
流動負債			
應付賬項及票據	11	184,097	152,512
應計負債及其他應付賬項		134,581	118,887
應付稅項		162,529	157,033
流動負債總額		<u>481,207</u>	<u>428,432</u>
流動資產淨值		<u>474,209</u>	<u>496,977</u>
資產總額減流動負債		<u>1,073,210</u>	<u>1,056,666</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		17,827	14,844
資產淨值		<u>1,055,383</u>	<u>1,041,822</u>
權益			
已發行股本		68,835	68,570
儲備		986,548	973,252
權益總額		<u>1,055,383</u>	<u>1,041,822</u>

附註：

1. 編製基準及主要會計政策

本公司截至二零一三年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16之適用披露規定及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。本未經審核簡明綜合中期財務報表應與本公司截至二零一三年三月三十一日止年度之經審核財務報表（按香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製）一併閱讀。

除採納下文所披露之香港會計師公會所頒佈而對本集團二零一三年四月一日開始之會計期間生效之新增及經修訂之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製此簡明中期財務報表所使用之會計政策及計算方法與編製截至二零一三年三月三十一日止年度之年度財務報表所採用者貫徹一致。

於本期間，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈，且於本集團在二零一三年四月一日開始之財政年度生效之新訂及經修訂準則、修訂及詮釋（「新香港財務報告準則」）。

香港財務報告準則第1號修訂	香港財務報告準則第1號修訂首次採納香港財務報告準則－政府貸款
香港財務報告準則第7號修訂	香港財務報告準則第7號修訂金融工具：披露－抵銷金融資產及金融負債
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表
香港財務報告準則第11號	合營安排
香港財務報告準則第12號	披露其他實體權益
香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號修訂	香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號修訂－過渡指引
香港財務報告準則第13號	公平值計量
香港會計準則第1號修訂	香港會計準則第1號修訂財務報表的呈列－其他全面收益項目的呈列
香港會計準則第19號（二零一一年）	僱員福利
香港會計準則第27號（二零一一年）	獨立財務報表
香港會計準則第28號（二零一一年）	於聯營公司及合營公司的投資
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第20號	露天礦生產階段的剝採成本
二零零九年至二零一一年週期的年度改進	修訂多項於二零一二年六月頒佈的香港財務報告準則

除下文所進一步闡明有關香港會計準則第1號及香港財務報告準則第13號之修訂之影響外，採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則對本期間或過往會計期間所編製及呈列之經營業績及財務狀況並無重大影響。

香港會計準則第1號修訂改變在其他全面收入呈列之項目分組。在未來某個時點可重新分類（或重新使用）至損益之項目（例如一筆投資淨額套期之收益淨額、換算海外業務產生之匯兌差額、現金流量套期之變動淨額及可供出售金融資產之虧損或收益淨額）將與不會重新分類至損益之項目（例如定額福利計劃之精算收益及虧損以及土地及樓宇之重估）分開呈列。該等修訂僅影響呈列，並不影響本集團財務狀況或表現。

香港財務報告準則第13號規定公平值之精確定義、公平值計量之單一來源及在香港財務報告準則範圍內使用之披露規定。該準則並不改變本集團須使用公平值之情況，但為在其他香港財務報告準則已規定或允許使用公平值之情況下應如何應用公平值提供指引。

採納香港財務報告準則第13號僅影響簡明綜合中期財務報表之公平值計量之披露。香港財務報告準則第13號已開始應用。

2. 分類資料

就管理目的而言，本集團按業務活動劃分其業務單位，並有以下兩個可報告之營運分類：

- (a) 生產及銷售鞋類產品；及
- (b) 零售及批發業務。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／(虧損) (經調整除稅前溢利／(虧損) 之計量) 作出。經調整除稅前溢利／(虧損) 乃貫徹本集團之除稅前溢利／(虧損) 計量，惟利息收入、融資成本及其他未分配收入及收益淨額及未分配開支除外。

分類資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分類負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

分類間之銷售及轉讓乃參考向第三者銷售時之售價按當時之市價進行交易。

下表呈列回顧期內本集團營運分類之收益、溢利／(虧損) 及若干資產、負債及開支資料：

本集團

	生產及銷售鞋類產品		零售及批發業務		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
分類收益：						
銷售予外界客戶	950,675	987,048	25,276	25,091	975,951	1,012,139
分類間銷售	4,033	6,053	-	-	4,033	6,053
總計	<u>954,708</u>	<u>993,101</u>	<u>25,276</u>	<u>25,091</u>	<u>979,984</u>	<u>1,018,192</u>
分類間銷售對銷					(4,033)	(6,053)
總計					<u>975,951</u>	<u>1,012,139</u>
分類業績	<u>78,800</u>	<u>61,659</u>	<u>(16,618)</u>	<u>(16,686)</u>	<u>62,182</u>	<u>44,973</u>
未分配收入及收益淨額					2,858	272
利息收入					4,731	4,351
未分配開支					(5,222)	(4,163)
融資成本					(9)	(3)
除稅前溢利					<u>64,540</u>	<u>45,430</u>
所得稅開支					<u>(10,900)</u>	<u>(6,856)</u>
本公司權益持有人 應佔期內溢利					<u>53,640</u>	<u>38,574</u>

	生產及銷售鞋類產品		零售及批發業務		綜合	
	二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
資產及負債						
分類資產	968,851	818,001	33,777	29,151	1,002,628	847,152
未分配資產					551,789	637,946
資產總額					<u>1,554,417</u>	<u>1,485,098</u>
分類負債	309,920	263,728	5,870	3,940	315,790	267,668
未分配負債					183,244	175,608
負債總額					<u>499,034</u>	<u>443,276</u>

3. 融資成本

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一三年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元
須於五年內全部償還之銀行貸款之利息	<u>9</u>	<u>3</u>

4. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入) 以下項目：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一三年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元
銷售存貨成本	525,898	571,479
折舊	23,720	23,611
攤銷預付土地租賃款項	869	864
會所會籍攤銷	9	4
衍生金融工具之公平值虧損／(收益)	(2,329)	888
銀行利息收入	(3,525)	(3,521)
應收賬項之利息收入	(1,206)	(830)
股息收入	(22)	(17)
淨租金收入	<u>(2,778)</u>	<u>(2,702)</u>

5. 所得稅開支

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一三年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元
即期		
— 香港	404	152
— 其他地區	7,513	5,258
遞延	2,983	1,446
	<u>10,900</u>	<u>6,856</u>
稅項支出總額	<u>10,900</u>	<u>6,856</u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零一二年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家當時之稅率計算。

6. 股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一三年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元
期內已付股息		
就截至二零一三年三月三十一日止財政年度的末期股息		
— 每股普通股5.0港仙 (二零一二年：就截至二零一二年三月三十一日 止財政年度的末期股息 — 每股普通股1.5港仙)	34,505	10,264
就截至二零一三年三月三十一日止財政年度的特別股息		
— 每股普通股2.0港仙 (二零一二年：2.0港仙)	13,802	13,686
	<u>48,307</u>	<u>23,950</u>
擬派中期股息		
中期 — 每股普通股3.3港仙 (二零一二年：3.0港仙)	22,760	20,505

該中期股息乃於截至二零一三年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。中期股息將派付於二零一三年十二月三十一日名列於股東名冊之股東。

7. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一三年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元
盈利		
就計算每股基本及攤薄盈利為目的之盈利 (本公司權益持有人應佔期內未經審核溢利)	53,640	38,574
	千股	千股
普通股數目		
就計算每股基本盈利為目的之普通股加權平均數	688,478	681,696
攤薄購股權之影響	4,499	4,813
就計算每股攤薄盈利為目的之普通股加權平均數	692,977	686,509

8. 物業、廠房及設備

於截至二零一三年九月三十日止期間，本集團以37,737,000港元(二零一二年：19,605,000港元)之成本收購物業、廠房及設備。期內，本集團出售賬面淨值為981,000港元(二零一二年：582,000港元)之物業、廠房及設備。

9. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。應收賬項不計息，惟一位客戶於二零一三年九月三十日欠付之餘額94,153,000港元(二零一三年三月三十一日：68,293,000港元)按0.5厘之息率計息，而指定計息期間為60日。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	267,538	175,402
91至180日	287	—
	267,825	175,402

10. 衍生金融工具

	於		於	
	二零一三年九月三十日 (未經審核)		二零一三年三月三十一日 (經審核)	
	資產 千港元	負債 千港元	資產 千港元	負債 千港元
遠期貨幣合約	<u>465</u>	<u>-</u>	<u>2,393</u>	<u>-</u>

遠期貨幣合約之賬面值與其公平值相同。上述涉及衍生金融工具之交易乃與近期並無違約記錄之具信譽銀行進行。

本集團已訂立多項遠期貨幣合約管理其未能符合以對沖會計法處理之外匯風險。非對沖貨幣衍生工具之公平值收益淨額為2,329,000港元(二零一二年：公平值虧損淨額888,000港元)，已計入期內之收益表中(附註4)。

11. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零一三年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一三年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	173,662	146,171
91至180日	8,865	2,401
181至365日	158	1,111
1年以上	<u>1,412</u>	<u>2,829</u>
	<u>184,097</u>	<u>152,512</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

管理層討論及分析

財務業績

美國及歐元區市場於二零一三年持續面臨挑戰，而中華人民共和國（「中國」）之成本通脹繼續對本集團毛利添加壓力。儘管面對此等負面影響，董事會欣然呈報截至二零一三年九月三十日止六個月期間本公司權益持有人應佔純利按期間同比增長約39.1%至約54,000,000港元（二零一二年：約39,000,000港元）。

市場需求疲弱，為製造類別之營業額帶來負面影響，導致本集團營業額下跌約3.6%至約976,000,000港元（二零一二年：約1,012,000,000港元）。營業額下跌主要由於以鞋履雙數計算的業務量下跌至約8,600,000雙，而平均售價亦於期內相對穩定。

越南南部及柬埔寨之新生產線日趨成熟，效益獲進一步提升，成本得以減省，加上對成本控制之持續努力，令製造類別之毛利率獲得改善。零售業務亦已持續改善其毛利率。

盈利淨額大幅改善，部分是由於中國投資物業重估收益及人民幣衍生財務工具之公平值收益所致。

期內每股盈利為7.79港仙（二零一二年：5.66港仙），按期間同比增加約37.6%。鑒於預期製造類別持續產生強勁現金流及本集團財務狀況穩健，本集團承諾將繼續其股息政策，與股東分享業績。因此，董事會欣然宣派中期股息3.3港仙（二零一二年：3.0港仙）。

隨著本集團持續擴充及發展業務，期內繼續錄得穩健之財務比率：

- 應收賬款周轉天數從截至二零一二年九月三十日止六個月之47日增至截至二零一三年九月三十日止六個月之49日；
- 存貨周轉天數從60日變動至67日；
- 流動資金強勁，手頭淨現金達約465,000,000港元；
- 速動比率從二零一二年九月三十日之1.60變動至二零一三年九月三十日之1.55。

業務策略

以下之策略持續指引本集團經營現有業務及物色新發展機會。

維持多元化客戶基礎

為避免過份依賴任何單一客戶之風險，我們繼續善用品質優良之聲譽，以把握國際鞋履業之外判趨勢。透過市場推廣，我們成功在現有眾多世界領先鞋履品牌之上，增添更多高檔及專門市場品牌。此優勢有助穩定平均售價。

繼續擴張產能及將設施組合成專職樞紐

本集團秉承多國生產基地之長遠策略，繼續加強位於中國、越南及柬埔寨的設施。本集團有能力將生產活動彈性分配至不同樞紐，因而建立強勁的競爭優勢，可滿足客戶之要求及控制成本。

設施組合成為三大專職生產樞紐，可迎合製造業務之不同要求。在中國，珠海及中山廠房為本集團總部、研發中心及高端生產基地，江西廠房專門生產幼兒鞋履。東南亞設施則處理輸往歐洲及大眾市場之產品。

選擇性地進行產能擴充及調配生產線，可優化本集團之設施使用，減低成本增加之影響，及確保獲得穩定之勞動力供應。在中國，本集團持續將更多人力密集工序從南方地區遷移至成本較低之江西廠房。本集團亦已於越南進行擴充計劃，在越南中部廣義省投資成立一間新生產廠房。此外，柬埔寨廠房擴充計劃亦在進行中。

以優質產品及專門市場定位，發展多元化品牌零售

零售部門定位於嬰幼兒鞋履專門市場，產品質量媲美高檔國際品牌，但價格則定於大眾可負擔之水平。

零售部門同時經營自家品牌及聯盟旗下之鞋履品牌，以維持品牌多元化之策略，迎合更廣泛之客戶群。選擇聯盟夥伴之基準，是有關品牌能否提升業務之整體形象及有助其進入專門產品市場，從而支持業務的營運策略。

營運表現

在美國市場溫和復甦帶動下，就製造類別而言，期內美國營業額增加至約49.2%（二零一二年：約44.0%），而輸往歐洲國家之銷售微跌至約32.2%（二零一二年：約37.0%）。輸往其他市場（包括亞洲）的銷售維持穩定約18.6%（二零一二年：約19.0%）。

產品組合由市場需求及生產基地轉移雙雙帶動。然而，焦點仍放在開發優質便服鞋之上。期內，優質便服鞋為主要產品類別，為本集團營業額貢獻約52.6%（二零一二年：約51.4%），而嬰幼兒鞋履及豪邁型戶外鞋分別為營業額貢獻約39.1%（二零一二年：約38.9%）及8.3%（二零一二年：約9.7%）。

透過整體效率提升、平均售價穩定及彈性分配生產活動，本集團已作出行動抵禦中國生產經常費用之增加。

按照持續分散生產基地之措施，本集團已繼續將生產活動轉移至越南及柬埔寨生產基地。這讓本集團可減輕中國員工薪酬上升及人民幣升值之部分影響。加上本集團持續致力控制成本，期內整體勞工及員工成本輕微改善。

越南及柬埔寨生產基地日趨成熟，不單能提高效率及與研發中心有更佳之協調，亦可輕微減少物料之使用，並令整體運輸開支減少約4,000,000港元。

生產及銷售鞋履產品

本集團設施之選址及設計，旨在滿足不同產品之開發及生產要求。於二零一三年九月三十日，本集團合共擁有40條生產線：14條在越南、6條在柬埔寨及20條在中國，包括中山9條、珠海7條及江西省4條。該等設施年產能約25,000,000雙鞋履，視乎產品組合風格及產品類別而定，期內使用率約69.1%（二零一二年：約72.2%）。

鑑於中國生產環境面臨挑戰，為回應市場需求之改變，本集團已承諾將生產地區進一步分散。期內越南南部廠房仍為本集團營業額之主要貢獻來源，按鞋履雙數計，其產量佔總產量約44.9%（二零一二年：約36.8%），按期間同比增長約22.0%。柬埔寨產量佔總產量之比重亦上升約45.8%增長至約10.5%（二零一二年：約7.2%）。

我們的中期計劃是將生產活動進一步遷往越南及柬埔寨，以利用該等國家之成本優勢及勞工資源。因此，本集團於二零一三年七月十五日訂立要約函件，租賃越南中部一塊土地，租賃金額為6,110,100美元（相等於約47,537,000港元）。預期土地移交日期將為二零一三年十二月，該土地將用於發展額外之鞋履生產設施。

本集團亦與部分主要鞋底供應商就柬埔寨之鞋底生產磋商進一步之夥伴關係。有關磋商印證客戶及供應商將生產遷離中國並分散至其他地區之趨勢。柬埔寨擴充計劃正加快，並正在興建另一間廠房。本集團將繼續於越南及柬埔寨物色可為本集團核心業務帶來增值及協同效益之潛在策略夥伴。

華南地區之生產設施已進一步優化，以從事生產高毛利產品。在越南及柬埔寨基地的強勁增長下，該等設施對整體產量貢獻比率減至約44.6%（二零一二年：約56.0%）。

期內，儘管工業界普遍面對不利之市況及成本環境，但本集團在研發實力的支持下，持續提供廣泛的高價值優質鞋履，維持成功優質鞋履生產商的地位。

本集團期內主要客戶包括Skechers、Clarks、New Balance、Stride Rite及Rockport，合共貢獻總營業額約91.1%（二零一二年：約88.3%）。隨著越南及柬埔寨廠房之運作更趨順暢，本集團有信心，新增客戶將為二零一四年帶來重要之增長動力。

期內市況不利於工業經營。本集團製造類別營業額微跌，反映不同客戶組合之產品類別變動。然而，透過提供廣泛優質產品，本集團支持客戶拓展新潛在市場，因而令此類別業務持續推動。

零售及批發業務

自家品牌Fiona's Prince於中國取得穩定增長。儘管因香港租金開支高企及中國零售市場放緩，令該業務單位仍錄得虧損約16,600,000港元（二零一二年：分部虧損約16,700,000港元），但該業務單位已致力改善毛利率。該業務於香港及中國主要店舖亦錄得令人鼓舞之同店銷售增長，分別為24.9%及6.8%。

於報告日期，該業務於中國經營合共55間店舖，於香港經營4間店舖。鑑於中國現時市場環境疲弱，該業務已花更多精力調整其零售網絡的位置，以加強業務盈利能力及達致發展策略。

透過夥伴安排引入尊貴之國際品牌如Miss Blumarine、Iceberg及Marni，有助完善分部於嬰幼兒類別之產品。該業務將繼續加強其在零售層面之國際品牌形象。

除現時磋商中的店舖優化計劃外，該業務將考慮進一步加強網上銷售，擴展至提供全面產品。鑑於中國購物習慣改變，該業務有信心，網上平台可於將來發展成主要之收入來源。

未來計劃及展望

展望未來，經濟前景依然嚴峻。美國方面，增長仍然緩慢，失業率持續高企，而歐洲方面，緊縮措施亦遏抑了消費者之需求。

儘管面對目前經營環境之挑戰，我們仍感審慎樂觀，本集團可於二零一三／一四年財政年度錄得增長。我們擁有多國生產基地、具效益之產品開發、穩健財務狀況、於便服優質鞋履及嬰幼兒產品之市場領導地位，以及具效益之營運，本集團之優勢有目共睹。

生產及銷售鞋履產品

短期目標 – 改善經營效率及提高產能

本年度餘下日子存在潛在挑戰，包括美國及歐洲面臨之經濟挑戰仍然持續，導致全球貿易進一步下滑。

我們預期，中國所有製造商均須應對因勞工成本上升及人民幣升值引致日益艱鉅之生產環境。業界面對重大挑戰，行業將繼續進一步整合。本集團緊記經營環境之競爭日益加劇，已致力改善經營效率及加強生產實力。

本集團會於本年餘下日子及往後繼續實施嚴格之成本控制措施，以保障毛利及維持增長。

本集團相信，現時之經營環境艱鉅，亦會為具領先競爭優勢之企業帶來歷史發展機遇，可於市場整合中取得更高市場份額。

為進一步擴充製造業務及降低生產成本，本集團亦審慎考慮多項選擇，包括購買合適之收購目標。

中長期目標 – 基建及長遠發展

本集團繼續在選定之地點進行擴充，並調遷生產活動，以盡量提高整體之設施使用率，紓緩個別地點之成本上漲及勞工短缺問題。

本集團已收購一塊柬埔寨現廠址之鄰近土地，以擴建該廠房。擴大後之土地讓本集團可靈活興建新基建設施，可在適當時候進一步提升產能。

為確保持續長期發展，本集團於過往多年一直探討不同機會以分散生產地區。儘管未來挑戰重重，我們之地區分散策略對本集團之長遠增長及發展尤關重要。

我們繼續於越南南部及柬埔寨提升產能之同時，未來數年其中一項主要計劃是於越南中部興建新鞋履生產設施。為此，我們已就越南中部廣義省工業區一幅廠址簽署協議書。

我們正與發展商落實土地收購之手續，目標是於二零一四年下半年開始興建工程，並於二零一五年底開始商業投產。越南樞紐讓我們之品牌擁有人可將製成品以較低關稅稅率進口日本，及分散採購基地。隨著越南中部成立額外鞋履生產設施，本集團可進一步加強此優勢。

零售及批發業務

本集團成立零售業務，作為本集團長遠多元化策略之一部分。其業務主要包括自家品牌Fiona's Prince及多個聯盟品牌之嬰幼兒鞋履及其他產品之零售業務。

為優化該業務於中國及香港之零售網絡，本公司正評估及調整其店舖之地點，審慎推進業務計劃。我們之目標是於二零一三年底完成本階段網絡提升計劃。現時，該業務正磋商在百貨公司設立新店中店，並將繼續關閉低回報之店舖。

該業務亦正尋求拓展其銷售渠道，包括網上購物及特許經營零售點。

電子商貿 – *fionasprince.com.cn*

中國大陸愈來愈流行網上銷售，成為零售商之重要渠道。於回顧期間，我們之電子商貿業務在不同方面加強管理，例如產品開發、物流管理、顧客服務、人力資源及銷售平台，亦已改進其網上供應鏈以更適時回應市場。

本集團發展fionasprince.com.cn之主要策略包括進一步探討與領先網上購物網站之潛在夥伴關係、增加產品選擇、加強核心競爭力，透過各種方法如設立客戶關係管理計劃等進一步加強挽留客戶之努力。我們旨在增加在社交媒體之曝光率，將我們之市場推廣計劃與社交媒體進一步結合。同時，具針對性之銷售計劃有助我們接觸不同產品類別之特定客戶群。

為確保更好使用資源，電子商貿業務已致力擴展至若干最知名之網上銷售平台，例如天貓網。本集團對電子商貿前景感樂觀，預期可自此業務取得更大收益。

董事會對零售及批發業務之持續發展持審慎樂觀態度。為應對多項市場風險，本集團將審慎監察及分析市場趨勢，加強風險管理，以務實及審慎之方式制定及推行發展策略，以捕捉因中國經濟穩定發展所帶來之寶貴機會。

整體展望

展望未來，本集團將堅持其核心價值，以審慎態度發展業務，從而達致長期之穩定增長。憑藉經驗豐富之管理團隊及靈活之回應機制，本集團有信心可在多變之市場中維持競爭優勢。本集團亦已作好準備，迎接可能出現之行業及市場週期。這讓我們的收益可取得進一步之增長，從而為股東帶來持續回報。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎理財及選擇性投資，令本集團之財政狀況維持穩健。於二零一三年九月三十日，本集團之現金及等同現金項目約465,000,000港元（於二零一三年三月三十一日：約548,000,000港元）。

於二零一三年九月三十日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸總額度約為99,000,000港元（於二零一三年三月三十一日：約99,000,000港元）。於二零一三年九月三十日已動用約3,000,000港元（於二零一三年三月三十一日：約11,000,000港元）之銀行信貸。

於二零一三年九月三十日，流動比率約1.99（於二零一三年三月三十一日：約2.16），此乃按流動資產約955,000,000港元及流動負債約481,000,000港元之基準計算，而速動比率則約1.55（於二零一三年三月三十一日：約1.73）。

於二零一三年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸。

本集團將繼續維持保守之流動現金管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在柬埔寨及越南進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣及美元（「美元」）計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生工具（主要為遠期外幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

股本架構

股東權益由於二零一三年三月三十一日約1,042,000,000港元增加至二零一三年九月三十日約1,055,000,000港元。於二零一三年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸（於二零一三年三月三十一日：無），因而佔股東權益比例為零%（於二零一三年三月三十一日：零%）。

中期股息

於二零一三年十一月二十一日，董事會議決就截至二零一三年九月三十日止六個月，向於二零一三年十二月三十一日名列股東名冊的股東宣派中期股息每股普通股3.3港仙，因而須提撥約22,760,000港元。中期股息將於二零一四年一月十七日或之前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零一三年十二月二十四日星期二至二零一三年十二月三十一日星期二（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記，在此期間概不辦理股份過戶手續。為確定享有中期股息之資格，所有股份過戶表格連同有關股票必須於二零一三年十二月二十三日星期一下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓以供登記。

購買、贖回或出售上市證券

截至二零一三年九月三十日止六個月內，本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購回4,264,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價（不包括交易成本）約6,552,000港元，且於期內註銷4,264,000股所購回之普通股。期內，董事會根據股東賦予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於本期間股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	代價總額（不 包括交易成本） 千港元
二零一三年四月	1,160,000	1.42	1.34	1,607
二零一三年七月	10,000	1.47	1.47	15
二零一三年八月	1,000,000	1.57	1.49	1,527
二零一三年九月	2,094,000	1.65	1.59	3,403
總計	<u>4,264,000</u>			<u>6,552</u>

於截至二零一三年九月三十日止六個月，就購回及註銷股份已付之溢價約6,126,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零一三年九月三十日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）合共員工總數約15,000人（二零一二年：約14,000人）。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐訂。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃之條款授出購股權。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零一三年九月三十日止六個月期間未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之企業管治守則（「守則」）所載守則條文，惟下文所載之條文A.2.1之偏離行為除外。

守則條文A.2.1規定，主席與行政總裁之角色應有區分，不得由一人同時兼任。主席與行政總裁之間之職責分工應清楚界定並以書面列載。

本公司主席與行政總裁角色未有區分，由陳敏雄先生同時兼任。董事會認為由同一人士分擔主席及行政總裁角色，有助本公司更有效發展長遠業務策略及執行業務計劃。董事會認為，董事會由經驗豐富人士組成，其中絕大部份為非執行董事，將能夠有效確保董事會維持權力平衡。董事會於必要時仍會考慮主席與行政總裁角色分開。

審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

期內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零一三年九月三十日止六個月之未經審核綜合業績，認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

遵守上市公司董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易之行為守則。在向所有董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零一三年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

於聯交所之網站公佈中期報告

載有上市規則附錄16規定之全部資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)公佈。

代表董事會
主席
陳敏雄

香港，二零一三年十一月二十一日

於本公告日期，董事會包括四位執行董事陳敏雄先生、黃秀端女士、柯民佑先生及黃禧超先生；兩位非執行董事周永健先生及陳浩文先生；及三位獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。

* 僅供識別