

# 主席報告書

截至一九九九年十二月三十一日止，集團年度經審核綜合純利為港幣一千一百七十三億四千五百萬元，創下歷史新高。

一九九八年度之純利則為港幣八十七億六百萬。上述業績包括港幣一千零九十五億三千二百萬元（一九九八年度為港幣五億六千六百萬），當中包括出售集團於英國Orange plc的百分之四十九點零一權益所得之溢利港幣一千一百八十億元，以及以色列Partner Communications首次公開招股所得之盈利港幣十三億九千二百萬元，惟部分為香港手提電話新用戶的積累資本性成本撥備港幣二十億六千萬，以及為合資企業及其他項目若干投資作出之準備港幣七十八億元所抵銷。每股盈利為港幣三十元二角八仙，而一九九八年度則為港幣二元二角五仙。

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期息每股港幣一元一角五仙，連同於一九九九年十月十五日派付之中期息每股港幣四角八仙，一九九九年度全年總派息額為每股港幣一元六角三仙，較一九九八年度每股港幣一元二角八仙增加百分之二十七。

› **溢利**達港幣一千一百七十三億四千五百萬元，

**創下歷史新高。**

### 發送紅股

董事會亦將於股東週年大會建議，從股份溢價賬目中將港幣九千六百九十萬元資本化，發行三億八千七百五十七萬九千一百六十一股每股港幣二角五仙之新普通股，以發送紅股形式，派發予在二零零零年五月二十五日已登記在股東名冊內之股東，每十股普通股可獲發一股新普通股。此等新普通股將不會獲發一九九九年十二月三十一日年度之末期息，惟在任何其他方面，均享有本公司現已發行普通股之同等權益。

### 全年回顧

雖然香港及亞洲的經濟繼續受到一九九八年開始之經濟衰退及通縮壓力所影響，集團來自核心業務之整體溢利仍然理想，並與去年相若。此等壓力在年中漸見緩和，而經濟亦逐步復甦，惟集團在香港業務錄得之扣除撥備前純利較去年同期減少百分之二十二。集團海外業務反之表現極佳，佔集團扣除準備前純利百分之九十七，並大幅增加集團之流動資產、股權儲備及進一步提高集團之財力。

集團之港口及有關服務部門之未扣除利息支出及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」）共達港幣四十八億二千三百萬元，較去年增加百分之六。全球業務之總吞吐量較去年增加百分之三十。在香港，國際貨櫃碼頭葵涌業務之吞吐量

› **末期息每股港幣一元一角五仙，全年總派息額為**

**每股港幣一元六角三仙。**

增長百分之七，反映下半年之貿易恢復增長，情況令人鼓舞。集團在內地之貨櫃碼頭業務整體錄得強勁增長，總吞吐量較一九九八年上升百分之三十一。上海集裝箱碼頭之吞吐量增加超過百分之二十八，設施已接近飽和。鹽田港第二期設施的建造工程已於年內完成，年吞吐容量約二百萬個標準貨櫃，增加超過一倍，迅速吸收該港口新擴建之容量，令吞吐量增長超過百分之五十。集團在英國之貨櫃碼頭菲力斯杜港及泰晤士港的總吞吐量增長百分之十，盈利亦有所增加。集團於去年四月收購耶加達國際貨櫃碼頭百分之五十一權益，進一步擴展在亞洲之港口業務。耶加達國際貨櫃碼頭的容量為一百六十萬個標準貨櫃。十一月，集團收購鹿特丹歐洲綜合碼頭（「ECT」）百分之三十一點五實益權益，以拓展歐洲大陸市場。ECT為歐洲最大港口，全球排行第五。集團大巴哈馬島貨櫃碼頭之擴建工程已完成，新增之容量令吞吐量增長百分之十六。而巴拿馬巴爾博亞港之擴建工程預計於本年第二季完成。

國際電訊業務之盈利貢獻增加，足以抵銷香港市場持續激烈爭奪客戶的部分影響，集團之電訊業務錄得利息及稅前盈利共達港幣五億六千三百萬元，較一九九八年同期增加百分之十九。上述盈利並未包括出售Orange plc及以色列Partner Communications成功首次公開招股所得之盈利，亦未扣除為取得香港手提電話新用戶的成本作出之撥備。集團於年內分兩批出售其於Orange plc的百分之四十九點零一權益，得到溢利港幣一千一百八十億元。是項交易之總代價包括港幣二百六十四億元現金、相等於港幣二百一十四億元由Mannesmann發行之三年期歐元浮息票據，以及Mannesmann百分之十點二股份。Mannesmann於法蘭克福證券交易所上市。今年二月，Mannesmann董事會建議其股東接納Vodafone AirTouch全面收購其股份之建議。Vodafone AirTouch於倫敦證券交易所上市。集團於上月接納是項建議，並以Mannesmann股份交換約百分之五Vodafone AirTouch股權，進一步錄得約港幣五百億元之溢利，該項溢利將於今年之中期業績入賬。

## ▷ 股東每持有十股獲發一股紅股。

香港流動電話業務之客戶人數於年內上升百分之五十五，使集團成為香港最大的流動電話經營商，現時擁有客戶超過一百四十一萬名，市場佔有率約為百分之三十四。今年年初，集團完成出售香港流動電話業務百分之十九股份權益予NTT DoCoMo，與該公司組成策略性聯盟。NTT DoCoMo於東京證券交易所上市，是全球發展創新之流動多媒體服務的先驅，將為客戶提供新一代的產品及服務。集團亦於年初完成出售固網電訊業務百分之五十權益予Global Crossing。Global Crossing於美國Nasdaq證券市場報價。此策略性合資企業名為和記環球電訊，將提供重要的技術專長、全球聯繫、一系列網站設施、互聯網應用及數據中心服務。上述

兩項交易之溢利分別為港幣二十二億元及港幣十七億二千萬元，將於今年之中期業績中入賬。和記環球電訊已投得為香港特別行政區政府提供公共服務電子化系統之合約。當該系統在今年稍後時間啟用後，香港市民將可在網上使用十個政府部門多達三十七項之電子公共服務，並可進行網上交易。和記環球電訊之0080國際直撥電話服務於本年初獲正式批授國際關口牌牌照，從而取得更多通話時間，已啟用電話線之客戶人數增加超過一倍。HutchCity互聯網服務供應業務之客戶人數錄得強勁增長，現有客戶超過十二萬二千名。上述所有業務將藉著提供先進之新一代產品及服務，繼續致力增加客戶人數及市場佔有率。

一如集團在中期報告所述，Hutchison Telecommunications Australia (「HTA」) 於八月完成首次公開招股，成功於澳洲證券交易所上市。HTA在悉尼、墨爾本及鄰近地區興建CDMA網絡之工作進展良佳，以Orange命名之「家居／室外兩用流動電話」服務概念在十二月進行試業，並不斷擴大客戶人數。HTA的GSM流動電話服務及傳呼業務之表現與去年同期

## ▷ 出售Orange plc取得溢利

港幣一千一百八十億元。

▷ 以現有核心業務範疇為基礎，

策略性發展新的資訊技術

及電子商貿業務。

相若。印度孟買GSM網絡之業績較去年為佳。在以色列，Partner Communications於十一月完成首次公開招股，取得溢利港幣十三億九千二百萬元，並集資五億美元以償還股東貸款及繼續發展業務。客戶人數於年內迅速增長，現已超過三十九萬人。

VoiceStream Wireless Corporation (「VoiceStream」) 及Omnipoint Corporation已於今年二月完成合併。於一九九九年，VoiceStream宣佈建議跟Aerial Communications Inc合併，以進一步擴展在美國東部之GSM覆蓋範圍。是項合併預計於今年四月完成。在完成合併後，集團所持有之VoiceStream實益權益將增加至約百分之二十三。新合併之公司將成為美國最大的GSM流動電訊網絡經營商，在美國二十五個最大電訊市場中佔二十三個，覆蓋約二億二千萬人口，現已有客戶人數約一百七十三萬名。集團將繼續在發展中之電訊市場尋求擴展國際業務機會。

## 積極爭取在海外

### 投資電訊項目之機會。

地產發展及投資部門之利息及稅前盈利共達港幣二十三億三千四百萬元，較去年減少百分之十八，主要因為減少出售車位及其他投資物業。雖然經濟情況欠佳，寫字樓供應過剩，長江集團中心已實質上全部租出，大大抵銷上述之影響，令集團在香港投資物業之租金收入較一九九八年輕微上升。集團於青衣之住宅項目盈翠半島第二期之全部單位於下半年落成並已售罄，有關溢利亦已入賬。由於亞洲經濟復甦，國際旅客的數目穩步上升，集團旗下七間酒店之入住率一般較一九九八年為高。集團現正集中發展現有之地產項目。

零售、製造及其他服務部門之利息及稅前盈利共達港幣十三億一千三百萬元，較去年增加百分之五十六。上述業績因集團與寶潔在內地合資企業之盈利貢獻增加，及出售集團之雪糕業務所致，惟部分盈利受到亞洲區內價格競爭及整體消費力疲弱所抵銷。香港百佳超級市場面對激烈的新競爭，仍能透過物超所值之價格及不斷創新的客戶服務，令營業額及市場佔有率上升，惟盈利則較去年減少，因內地百佳超級市場度過另一個困難的年頭，並錄得虧損所致。該項業務現正由新的管理層進行重組，關閉所有虧損之店舖以減低成本，令業務恢復盈利能力。年內，集團為有關之重組工作及若干其他零售業務的所有虧損及成本作出港幣七億六百萬元之全數撥備。香港豐澤電子器材連鎖店之營業

› 百分之九十七 扣除撥備前溢利

來自香港以外地區。

› 投資遍及全球二十四個國家，經營理想。

額在一九九九年錄得增長，惟盈利持續受消費力疲弱所影響。香港及東南亞地區的屈臣氏大藥房於一九九九年之營業額及盈利均錄得增長，並繼續擴展零售店之網絡。台灣之屈臣氏大藥房在年內繼續成功增設零售店，盈利亦續有增加。集團於一九九九年售出雪糕業務後，製造部門集中經營中、港兩地的瓶裝水及飲品業務。惟上述業務受到經濟放緩及進口貨品價格競爭所影響。於一九九九年拓展海外瓶裝水業務，在英國及歐洲大陸進行收購，並正尋求進一步擴展業務之機會。

能源、基建、財務及投資部門之利息及稅前盈利共達港幣七十四億三千二百萬元，較去年減少百分之三。長江基建截至一九九九年十二月三十一日止年度之股東應佔溢利為港幣三十一億四千一百萬元，增加百分之十。於一九九九年，長江基建集中完成在內地的現有基建項目之投資計劃，以及在香港及澳洲作出新的投資。港燈集團於一九九九年表現穩定，股東應佔溢利較一九九八年增加百分之六。加拿大赫斯基石油之利息及稅前盈利較去年增加百分之二十三，反映油價在下半年上升。加拿大東離岸Terra Nova油井的拓展工作繼續按計劃進行，將於明年初投產。同區產量豐富之White Rose油井的開採工作正繼續，成績令人鼓舞。

年內，集團繼續發展現有之電子商貿業務。集團的策略是藉著具創意之管理隊伍，集中統籌及發展每項核心業務中的電子商貿潛力，以便從不斷湧現之商機中受惠。集團已與不同策略性夥伴組成聯盟，投資電子商貿設施、企業對消費者(B2C)及企業對企業

(B2B) 業務。現時之B2B業務將可從集團在香港廣泛的商業網絡、資源及電訊網絡中取得裨益。集團並將計劃在香港及海外進一步投資，以抓緊亞洲龐大的B2B商貿潛力。

集團之合資企業TOM.COM為多語言之超級入門網站，已於本年一月成功推出服務，目標是中國國內及全球用戶，宗旨是「將中國帶到全世界，亦將全世界帶到中國」。本年三月，TOM.COM為首家在香港新設之創業板上市之互聯網公司，集資港幣八億七千六百萬元作發展用途。集團現持有TOM.COM百分之三十一點二權益。

## 展望

在一九九九年，亞洲經濟仍然正從衰退中復甦過來。集團在香港及亞洲之業績均受到消費者及資本開支減少，以及所有核心業務競爭加劇所影響。集團之海外業務在一九九九年則表現驕人，特別是電訊業務，更創下溢利及增值的紀錄。雖然亞洲經濟尚未全面復甦，惟國民生產總值回升，實為令人鼓舞的現象，預計二零零零年經濟將穩步向前。

年內，由於重組歐洲電訊之投資，集團從該項交易收取得現金及有價票據，進一步鞏固本已穩健之財務狀況。集團持有大量流動資產，並具備強大的遠期借貸資本結構，加上由各地業務帶來之強勁經常性現金收益、專業管理之業務及良好信譽，為集團提供穩固根基，可抓緊擴展核心業務之機會。集團將持續在海外投資電訊業務的策略，進一步為股東增加利益。

集團業務遍及全球超過二十四個國家，覆蓋港口、電訊、地產、酒店、零售、製造、能源及基建等範疇，是植根香港的多元化跨國企業。踏入新紀元，拓展業務之潛在機會有所增加，特別是在統籌及整合資訊技術、電子

商貿、電訊及互聯網應用方面。為配合本港經濟轉型及中國加入世貿的轉變，集團自當站於時代發展的前列位置，以其應變能力及獨特創意，積極作出部署。集團將繼續發展現有之核心業務，並將積極尋求新的資訊技術和B2B及B2C電子商貿發展所提供的商機。在保持財務穩健之情況下，集團將繼續以審慎態度，致力發展集團業務。香港仍為集團業務之根基，集團同時亦將積極於海外及內地繼續發展。預計未來香港以外地區業務，將有極為理想之回報。本人對集團之未來發展及表現極為樂觀及充滿信心。

本人謹向董事會各位董事及集團所有員工之熱心支持及努力不懈，深表謝意。

主席

**李嘉誠**

香港，二零零零年三月二十三日