





目錄

財務概要	2
集團溢利及營業額分析表	3
公司資料	4
主席報告書	5
業務回顧	9



地產發展  
及投資

10



港口  
及有關服務

18



零售、製造  
及其他服務

26



電訊

34



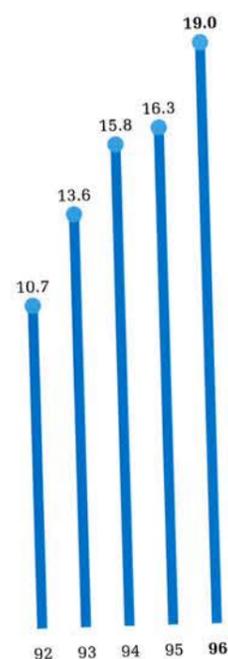
能源、財務  
及投資

44

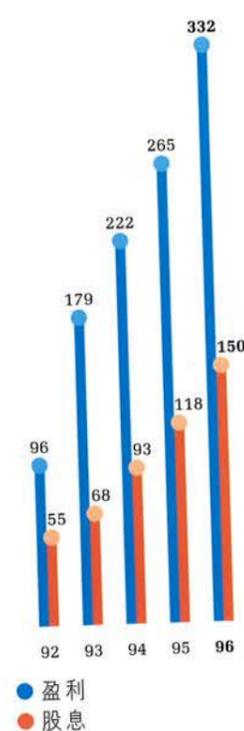
董事個人資料	52
董事會報告書	54
核數師報告書	60
綜合損益表	61
綜合資產負債表	62
資產負債表	63
綜合現金流量表	64
賬目附註	65
主要附屬及聯營公司	84
主要物業表	87
十年概要	90
股東週年大會通告	91

## 財務概要

每股資產淨值  
港元



每股盈利與股息  
港仙



	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元	變動百分率
營業額	36,662	35,026	+5%
股東應佔溢利	12,020	9,567	+26%
股息	5,703	4,267	+34%
股東權益	68,899	58,839	+17%
每股盈利 (港元)	3.32	2.65	+25%
每股股息 (港仙)	150	118	+27%
溢利派息比率	2.1	2.2	-5%
股東權益報酬率	17.4%	16.3%	+7%
資本負債比率	14.0%	19.4%	-28%
每股資產淨值：賬面值 (港元)	19.0	16.3	+17%

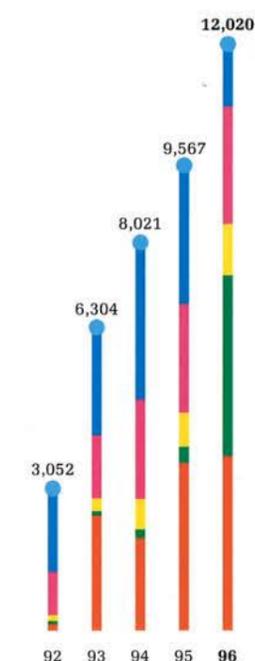
## 集團溢利及營業額分析表

各項業務之 股東應佔溢利	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元	變動百分率
地產物業	1,409	2,936	-52%
港口及有關服務	2,369	2,201	+8%
零售、製造及其他服務	1,034	686	+51%
電訊	3,642	324	+1,024%
能源、財務及投資	3,566	3,420	+4%
總額	12,020	9,567	+26%

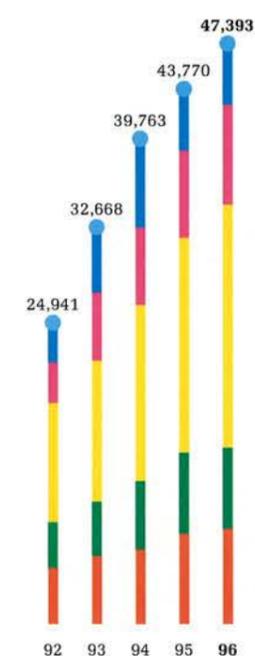
各項業務營業額	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元	變動百分率
地產物業	5,446	5,531	-2%
港口及有關服務	8,073	7,038	+15%
零售、製造及其他服務	19,531	17,263	+13%
電訊	6,581	6,568	-
能源、財務及投資	7,762	7,370	+5%
總額	47,393	43,770	+8%

上述資料包括本公司、附屬公司及應佔聯營公司之已扣除少數股東權益後之營業額及股東應佔溢利。

各項業務之股東應佔溢利  
港幣百萬元



各項業務營業額  
港幣百萬元



- 地產物業
- 港口及有關服務
- 零售、製造及其他服務
- 電訊
- 能源、財務及投資

## 公司資料

### 主席

李嘉誠

### 副主席

李澤楷

### 集團董事總經理

霍建寧

### 執行董事

李澤鉅

盛永能

周胡慕芳

麥理思

周年茂

甘慶林

陸法蘭

### 董事

米高嘉道理

林紀利

李福和

馬世民

范培德

黃頌顯

### 公司秘書

麥堅

### 核數師

羅兵咸會計師事務所

### 銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

美國大通銀行

### 股份登記處

會德豐馬登有限公司

香港郵政總局信箱 85 號

### 註冊辦事處

香港中區和記大廈二十三樓

香港：(本港) 2523 0161

(海外來電) (852) 8121 0161

傳真：(本港) 2810 0705

(海外來電) (852) 8121 0705

電傳：73176 HILHK HX

電報：HILHK Hong Kong

### 歐洲辦事處

和記黃埔(歐洲)有限公司

9 Queen Street, Mayfair

London W1X 7PH

電話：(0171) 491 1888

傳真：(0171) 491 0872

董事總經理：戴雲勳爵

### 北京辦事處

中國北京市東長安街十號長安大廈六樓

郵編：100006

電話：(8610) 6522 9988 (內傳2608)

(8610) 6522 6977 (直線)

傳真：(8610) 6522 6987

### 上海辦事處

中國上海市長樂路801號

華爾登廣場703室

郵編：200031

電話：(8621) 6466 4158 (直線)

(8621) 6466 4165 (直線)

(8621) 6473 5645 (直線)

傳真：(8621) 6474 2368

### 廣州辦事處

中國廣州市流花路中國大酒店426室

郵編：510015

電話：(8620) 8666 6888 (內傳426)

(8620) 8668 6817 (直線)

傳真：(8620) 8666 1881

# 主席報告書

截至一九九六年十二月三十一日止，本集團年度之經審核

除稅後綜合純利為港幣一百二十億二千萬元，較一九九五年

度之港幣九十五億六千七百萬元，增加百分之二十五點六。

每股盈利為港幣三元三角二仙，一九九五年度則為港幣

二元六角五仙。

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議

派發末期息每股港幣一元零八仙，連同於一九九六年十月

十八日派付之中期息每股港幣四角二仙，一九九六年度

全年總派息額為每股港幣一元五角，較一九九五年度每股

港幣一元一角八仙增加百分之二十七點一。

**全年回顧**

一九九六年度，本集團之業務持續增長。旗下五項核心業務雖面對日趨激烈之競爭，但仍取得可觀之業績。一九九六年地產市道顯著回升，而且購買能力轉高，故升勢持續至今。

通過不斷擴大本身之投資物業組合，本集團租金收益有穩定之增長。預計希爾頓酒店舊址之新辦公樓發展計劃第一期將於一九九八年完成，屆時投資物業組合將會進一步擴大。整個項目將於二零零零年完成。本集團已為該發展項目補地價，建造工程亦正按計劃進行。物業發展方面，由於海怡半島及麗港城已完成，故溢利低於往年，但投資物業及其他業務收益之增長，不僅足以彌補物業發展方面之缺口，而且令總體收益有所增加。自一九九六年初至今，本集團在補充土地儲備方面有頗大進展。本集團已獲得香港多項大型物業發展之權益，其中包括元朗洪水橋及東涌項目百分之五十發展權益，以及獲政府授權在即將興建之九號貨櫃碼頭與附近民居之間建造一座商業大廈作為屏障。此等新項目，再加上國內已有之項目，將為本集團收益帶來更大之增長潛力。

由於香港出口業務發展放緩，本集團屬下葵涌貨櫃碼頭吞吐量之增長亦相應放緩。然而在提高碼頭運作效率及加強與國際航運公司合作方面，卻有較大之進展。此外，香港國際貨櫃碼頭有限公司於本年度獲政府批出青衣島九號碼頭其中兩個泊位之發展、投產及經營權。同時，本集團持有百分之三十三權益之一個財團亦獲得在屯門興建內河貨運設施之發展權。在英國，本集團之菲力斯杜港碼頭運作良好，而在國內合資的集裝箱碼頭業務亦續有穩定進展。位於鹽田之新集裝箱港自一九九五年啓用以來逐步分階段發展。由於增長迅速，包括三個泊位之第二期發展計劃已經開始。為配合擴展貨櫃碼頭業務之策略及提高盈利，本集團正在世界各地積極拓展貨櫃碼頭業務，包括投資巴哈馬群島、緬甸、印尼及巴拿馬等港口，並考慮在更多之國家投資貨櫃碼頭。

本年度屈臣氏集團之業務有穩定進展，除鞏固國內零售及製造業務，並繼續拓展亞洲零售市場。由於運作效率及成本控制均有改善，屈臣氏之溢利有可觀之增長。百佳超級市場在國內業務得到進一步之拓展，而屈臣氏旗下之個人護理商店亦穩站亞洲零售連鎖業之領導地位。豐澤電器連鎖店則通過積極推出新產品系列及加強顧客服務，溢利得以上升。本集團將繼續貫徹過往之策略，穩健地、選擇性地擴展零售業務。

對於本集團在香港之電訊業務，一九九六年為極重要的一年。將兩個容量有限之模擬網絡過渡到兩個數碼網絡之計劃已幾近完成，使本集團之用戶容量大幅增加。加上本集團獲政府批出一個個人通訊服務牌照，整體容量再進一步提高。雖然盈利能力因需同時經營多個重複之系統而降低，但過渡計劃已接近完成，令用戶容量得以大幅提高。本集團於本年度繼續適當配置各方面的資源、提高服務水平及擴大客戶網，在鞏固之業務基礎上尋求更大之發展空間。自一九九五年底至今，本集團之流動無線電話用戶人數已擴增三倍，現時總數約為三十四萬人，而且未來之增長潛力甚為樂觀。和記電訊有限公司成立之後，將流動電話、傳呼及固定網絡服務之市務及運作資源精簡化，已加強電訊集團之運作效率。「網絡八」固定網絡服務之基本建設工程亦取得穩定進展。於七月獲政府批出之個人通訊服務牌照將提供額外頻譜，使本集團電訊業務能夠配合客戶網未來之增長及藉此推出各種新產品及服務。

在英國方面，Orange plc 之業務繼續迅速增長，客戶人數較上年度增加一倍以上，現時總數約為八十八萬八千人。Orange 自推出流動通訊網絡以來，已佔整體英國流動通訊市場之百分之十一，成績驕人。當 Orange 上市計劃於四月完成時，本集團在該公司所佔之實益權益減至百分之四十八點二二。最近本集團通過收購英國宇航之 Orange 股份，令持股量回升至百分之四十九點零二。

赫斯基石油本年度之業績良好，其日常鑽油業務及勘探計劃均有穩定進展。另

外，赫斯基已獲兩間國際評級機構給予投資級評級，並成功為其債項安排獨立再融資。

本集團將秉承一貫之整體策略，繼續在香港、國內及其他地區（特別是亞洲區）拓展各項核心業務。為落實此項策略，本集團更會積極加強其經常性收益之基礎，並協調各項業務以取得最大之效益。本集團最近重組架構，將香港電燈集團之股權納入附屬公司長江基建內。重組完成後，本集團將以全力在國內及亞洲地區拓展核心業務。本集團在國內各項業務中，以港口業務、地產發展、基建、發電、製造及零售至為活躍。

一九九六年香港經濟逐漸復甦，股市及地產市道均告回穩，其經濟貿易中心之地位將於未來數月內因中國經濟發展及進出口業之預期增長而進一步加強。本集團對香港前景具備無比的信心。本港與國內之經濟連繫日益密切，香港在亞洲區將會保持其領導地位。在此形勢之下，本集團決心繼續在潛質優厚之市場以及本身擁有充分資源和專長之地區發展各項核心業務。本集團擁有穩健之高質素經常性收益，並有健全之資金週轉及財政狀況之支持，實力雄厚，故此我們對二十一世紀之發展極表樂觀。

李業廣先生為要全心投入公職事務，於今年三月十二日辭任本公司董事。周年茂先生因私人理由，將於今年四月三十日辭任本公司董事。本人對兩位對公司之多年服務及卓越貢獻致以謝意。

本人謹此對董事會同仁及本集團全體員工之不懈努力及忠誠服務致以謝忱。

主席

李嘉誠

香港，一九九七年三月二十六日

## 業務回顧

由於本集團採取目標明確的管理政策及不斷加強投資，

本年度本集團旗下五項核心業務皆有增長，所有主要

附屬公司都錄得除稅後溢利。各業務分支均作出可觀之

資本承擔，包括投資香港多個主要物業發展地盤以補充

土地儲備、收購其他國家的貨櫃港權益以及逐步擴展

電訊及零售網絡，以便配合本集團之整體策略，進一步

拓展業務及提高本身的盈利能力。



## 地產發展 及投資

本集團之地產部門在香港興建  
「花園城市」式住宅，並推出創新的  
「黃埔新天地」商場，為數以十萬計  
的市民提供高質素的居住環境及購物  
消閒設施。該部門並持有大量商用物業  
及積極參與國內多項物業發展項目。



畫家筆下的長江集團中心。  
該中心位於中區，現時正在  
興建中，完成後將成為香港  
最新穎的「智慧型」建築物。

地產部門之溢利主要來自出售物業及租金收益，總數共達港幣十四億零九百萬元（一九九五年為港幣二十九億三千六百萬元）。租金收益雖有增長，惟地產發展方面之溢利則一如所料，因海怡半島及麗港城項目已相繼完成而降低。

**香港一物業銷售：**本集團於本年度出售東九龍觀塘麗港城餘下之一批單位（樓面面積約五十八萬四千平方呎）以及二百五十九個泊車位。本集團亦已出售在尖沙咀康宏廣場所持有之餘下權益。

**香港一新購入地盤及發展中物業：**本集團在香港之各項發展中物業項目均有穩定進展。在中區希爾頓酒店舊址興建之長江集團中心辦公樓發展項目，地盤平整工程已有相當大的進展。拱北行之拆卸工程正在進行中，而該地盤將包括在長江集團中心發展項目之內。上蓋工程預期於今年稍後開始。辦公樓將於一九九八年下半年完成，總樓面面積約為一百二十六萬平方呎，地下停車場約可停泊一千零五十輛汽車。長江集團中心將成為香港最新穎之「智慧型」建築物之一，目前已有不少租戶表示有興趣租用該中心。

在北角，由本集團佔百分之三十九權益之一個三萬六千六百四十一平方呎地盤，將興建雙座式辦公樓及酒店大樓，建築工程正按計劃進行。酒店部分將於一九九九年完成，總樓面面積為三十四萬九千平方呎，屆時會提供約八百間客房，而辦公樓則提供二十一萬二千平方呎之寫字樓及商場。

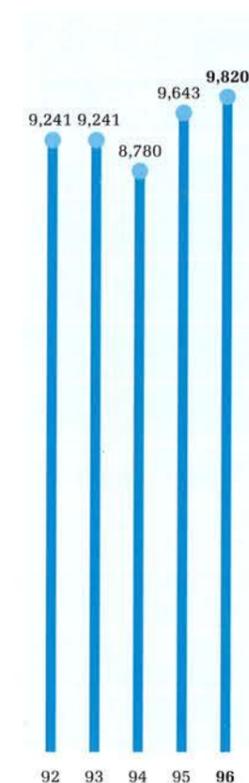
在紅磡，本集團佔百分之二十五權益之商業樓宇項目定於二零零零年完成。該項目之樓面面積達一百四十萬平方呎，包括一間酒店、三座辦公樓及商場。

本集團佔百分之六十權益之財團正在地下鐵路青衣站上蓋進行大型住宅發展計

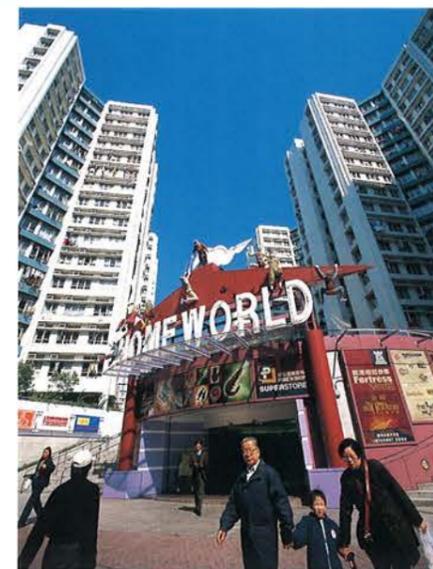


地下鐵路青衣站上蓋將興建住宅大樓。

投資物業  
總樓面面積  
千平方呎



海濱廣場雙座式寫字樓大廈屹立在紅磡海旁，遠眺港島的迷人景色。



每日都有數以千計的人士前往「黃埔新天地」的「家居庭」，「家居庭」內的商號包括百佳超級廣場及豐澤電器世界。

劃。該項目定於一九九八年及一九九九年分階段完成，屆時將提供二百六十八萬平方呎之住宅。

在大埔，本集團佔百分之五十權益之住宅項目正進行地盤平整工程。該項目定於一九九八年完成，樓面面積達十三萬一千平方呎。本集團佔百分之五十權益之馬鞍山住宅發展計劃亦正按計劃進行，該項目之樓面面積達一百三十九萬平方呎，而工程定於一九九九年完成，屆時約提供一千六百個住宅單位。另一位於廣播道之住宅項目正在發展中，本集團佔其中百分之五十權益。該項目將於一九九八年完成，屆時將提供約二十萬平方呎之樓面面積。

一九九六年十一月，本集團與長江實業(集團)有限公司(「長江」)各佔一半權益之合資公司，與九廣鐵路公司達成協議，發展新界元朗洪水橋一項總樓面面積約一百二十萬平方呎的住宅項目。今年二月，本集團與長江成立另一家合資公司(亦各佔一半權益)，與地下鐵路公司達成協議，發展新機場鐵路東涌站附近的東涌市地段五號。該發展項目包括住宅及購物中心，總樓面面積約三百三十萬平方呎，整個項目定於二零零零年完成。

**香港一出租物業：** 本集團之香港投資物業組合擁有約一千萬平方呎之工商業及住宅物業，並且差不多全部租出，因此繼續為本集團帶來穩定而高質素之經常性收益。

在紅磡，由於黃埔花園多個專題商場如家居庭、時尚坊、文化城及銀幕圈已相繼開幕，商場之質素不斷提高，故為本集團帶來更高利潤。其他專題商場將於今年內陸續開幕。加上海濱廣場雙座式寫字樓大廈所提供之八十六萬三千平方呎樓面之甲級寫字樓已全部入伙，本集團之租金收益得以進一步提高。在本年度，本集團佔百分之八十八權益之香港國際貨運中心亦接近全部租出。

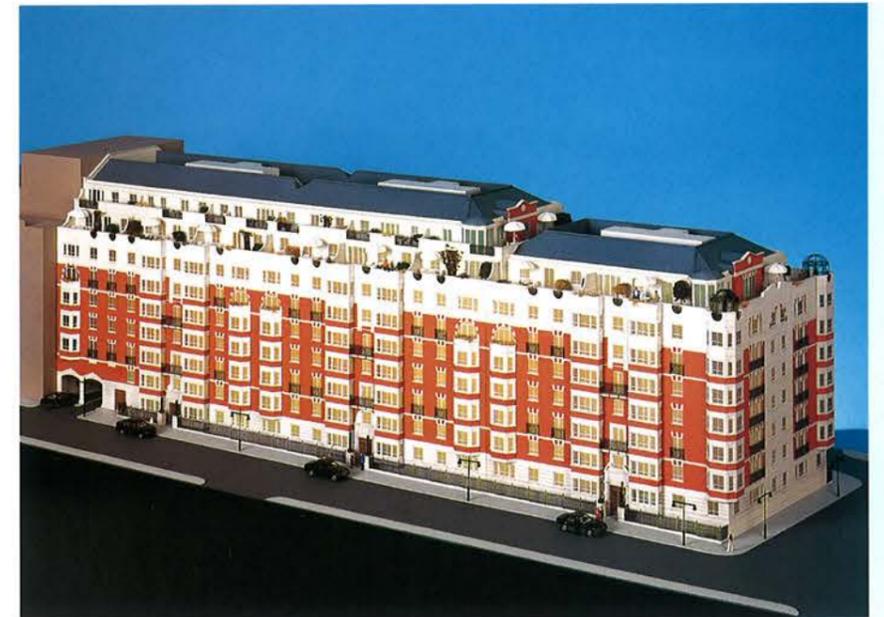
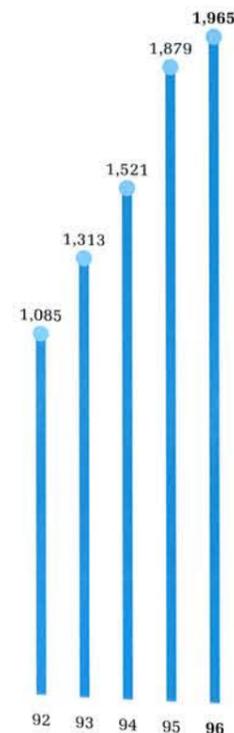


浦東花木區低密度住宅項目其中九十六個單位將於今年發售。



上海華爾登廣場定於二零零零年前分階段完成。

租金總收入  
港幣百萬元



倫敦 Royal Gate Kensington 發展項目有一百三十二個豪華住宅單位。

**中國—發展中物業：** 本集團以下之國內合資物業項目均有理想進展：

**重慶**

大都會廣場之一百一十萬平方呎平台商場預計於今年夏季完成。商場已開始預租，並有不少租戶表示對該商場極有興趣。該項目之酒店及辦公樓部分預期於一九九九年完成。整座大樓約提供一百九十萬平方呎之樓面面積。

(集團所佔權益 — 40%)

**廣州**

黃沙地下鐵路站已在興建中，而上蓋物業發展項目之地盤預計於今年內交收。該項目發展完成後，將提供約一百三十萬平方呎住宅樓面面積及五十三萬一千平方呎之商場面積。

(集團所佔權益 — 45%)

**青島**

青島一個八十四萬七千平方呎之商住發展項目之第一期已完成，大部分單位已售出。第二期包括五座大樓，共提供四十八萬五千平方呎之住宅樓面面積。建造工程已展開，並預計於一九九九年完成。

(集團所佔權益 — 30%)

**上海**

一． 靜安區南京西路梅龍鎮廣場之八十六萬一千平方呎平台商場預定於今年夏季

開幕，辦公樓部分則於今年年底落成。商場預租情況理想。

(集團所佔權益 — 21%)

二． 浦東花木區低密度住宅項目之建築工程進展亦良好。該項目約有九十六座獨立樓房，預計於今年內發售。

(集團所佔權益 — 50%)

三． 徐匯區華爾登廣場第一期已落成。第二及第三期發展計劃之圖則亦已在最後定稿階段。整個項目完成後，將提供約一百六十萬平方呎之住宅、辦公樓及商場面積。

(集團在此項目各期所佔權益由 27.5% 至 40%)

**珠海**

珠海之低密度住宅項目之地盤勘察工程已完成。第一期計劃約包括七十五間獨立式樓房，其藍圖及設計工作正在籌備中。

(集團所佔權益 — 35%)

**英國—發展中物業：** 倫敦 Kensington 區住宅發展項目(本集團佔百分之四十七點五權益)提供一百三十二個公寓式單位及頂層豪華單位，其中六十個單位已於本年度成功預售，餘下之單位則預計於今年稍後發售。該項目定於一九九八年完成。本集團並於最近購入倫敦 Sloane Square 附近一個四萬七千平方呎之地盤，準備發展為住宅。規劃工作正在進行中，地盤預計於今年年底前交收，屆時即可動工。



## 港口 及有關服務

本集團是全球貨櫃港經營商中之表表者，  
在香港、國內、英國及其他國家多個  
港口持有權益。港口部門並提供船隻  
維修、拖救及拖船服務。



國際貨櫃採用最先進的技術，所處理的貨櫃  
佔香港葵涌港總貨櫃吞吐量一半以上。

在一九九六年，本集團屬下港口及有關服務之溢利共達港幣二十三億六千九百萬元（一九九五年為港幣二十二億零一百萬元）。所有港口設施之總吞吐量為一千一百二十八萬六千八百八十一個標準貨櫃，較上年度增加百分之十點二。本集團於本年度進一步擴大旗下之環球貨櫃港網絡，並正著手研究其他投資機會。

### 亞洲：香港

雖然國際航運業受業內若干結構性改變所影響，香港國際貨櫃碼頭有限公司（「國際貨櫃」）（本集團佔百分之七十七點五權益）在香港之吞吐量仍有百分之十點三之增長，總吞吐量達四百五十萬個標準貨櫃。國際貨櫃是全球最龐大之私營貨櫃商，負責經營葵涌四號、六號及七號碼頭，並佔毗鄰東八號碼頭（其全年總吞吐量達一百一十萬個標準貨櫃）百分之五十權益。兩組設施之總吞吐量合計為五百六十萬個標準貨櫃，較上年度增加百分之七點二。

國際貨櫃之生產力促進計劃（3P計劃）最後一期已於本年度推行，使到國際貨櫃之處理容量增加至五百萬個標準貨櫃以上。

在本年度，國際貨櫃獲政府批出青衣島九號碼頭兩個泊位之發展、投產及經營權。建造工程將於明年開始，而第一個泊位則預計於二零零零年完成。

本年度中流控股有限公司獲得溢利，其吞吐量達一百四十萬個標準貨櫃，較上年度增加百分之五。本集團於今年將名下之中流控股公司權益由原來的百分之五十增至百分之七十五點五。

內河貨運碼頭公司（「內河貨運」）（本集團佔百分之三十三權益）獲政府批出發展權，將在屯門一個六十五公頃之地盤上興建一座年吞吐量達八百五十萬噸之貨運設施。該項目之第一期工程預計於一九九八年年底完成，其餘之設施則於二零零零年前啟用。內河貨運將提供多元化之服務，包括貨櫃及散裝貨物處理及倉存、貨物轉運、

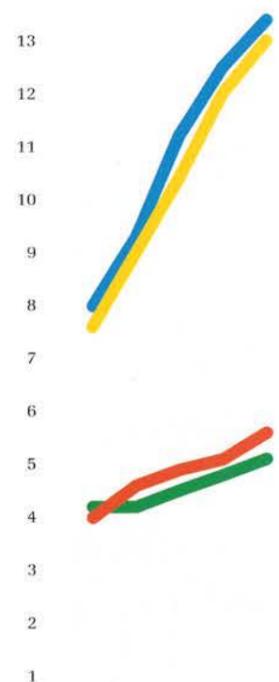
國際貨櫃的控制中心  
負責監察碼頭內  
各方面的運作，  
包括統籌貨場理貨情況  
以及為策劃員提供  
即時操作數據。



國際貨櫃每日二十四小時運作，貨運效率優越過人。

貨櫃吞吐量比較  
百萬個標準貨櫃

- 香港
- 新加坡
- 鹿特丹
- 高雄



92 93 94 95 96

海上穿梭服務、貨運中心及貨櫃維修服務。

香港聯合船塢(本集團佔百分之五十權益之聯營公司)因船隻維修市道蕭條而受影響,本年度之業績令人失望。由於全球同業均面對維修容量過剩之問題,該公司須與其他對手競爭訂單及收益額,景況維艱。不過,由於該公司將最小之浮塢出售,加上香港拖船又將辦事處搬遷到聯合船塢辦事處,而且香港陸地工程方面之收益亦有增加,使到該公司之年度經營溢利有所改善。

香港拖船(本集團亦佔百分之五十權益)仍有溢利,並繼續因香港航運業業務(特別是貨櫃業方面)有增長而受惠。本年度該公司因出售一艘較舊之拖船獲取利潤。為履行該公司贏得之香港第二份污水處理合約而訂購之兩艘新貨櫃船亦已完成交收。

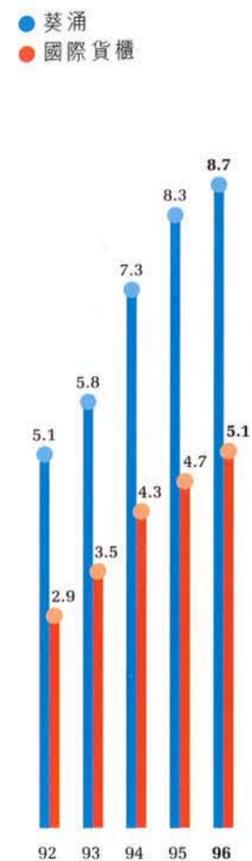
### 中國

上海集裝箱碼頭有限公司(本集團佔百分之四十權益)已完成其大規模現代化及擴展計劃,因此本年度之吞吐量增至一百四十萬個標準貨櫃,較上年度增加百分之十一點二。該公司有十個集裝箱泊位,年處理量為一百七十萬個標準貨櫃。新總辦公樓之建造工程正按計劃進行,預計於一九九七年第三季完成。

鹽田國際集裝箱碼頭有限公司(本集團佔百分之四十三點六權益)業務進展理想,正逐步成為一重要國際港口。繼該公司與六間國際船公司簽約合作後,本年度碼頭之吞吐量已增至三十五萬三千五百零九個標準貨櫃。第二期發展計劃之投資額達港幣四十七億元,已於十二月舉行奠基儀式,並預定於一九九九年完成。屆時整個港口之年處理量將增至二百萬個標準貨櫃,而且鹽田港到時將可同時停泊六艘貨櫃船之多。在九月,每週一班由鹽田至長沙之「租專列」火車服務啟用,進一步加強鹽田港與國內其他城市之聯繫。

本集團全資擁有之附屬公司和記黃埔三角洲港口有限公司(「和黃三角洲」)在國內

葵涌貨櫃吞吐量  
百萬個標準貨櫃



上海集裝箱碼頭的現代化計劃順利完成,使吞吐量增加百分之十一以上。



鹽田港不斷加強貨運設施,第二期擴展計劃將可使處理量增至每年二百萬個標準貨櫃。



上海集裝箱碼頭一覽。

投資、發展及經營內河及沿海港口業務，本年度業績持續理想，總吞吐量達四十二萬五千七百七十九個標準貨櫃，較上年度增加百分之十九點九。和黃三角洲於十二月簽約參與廈門新碼頭之建造工程，旗下之港口因而已增至六個。廈門碼頭預計於一九九七年第二季啟用，而於一九九五年收購之汕頭港亦將會同時落成。

#### 緬甸

本集團佔緬甸仰光一個新建成之貨櫃港百分之二十權益。該港口已開始作業。

#### 印尼

和記黃埔港口有限公司（「和黃港口」）最近簽訂一份合資協議，在發展中之 Bojonegara 深水港內建造及經營一個貨櫃港。印尼政府是於去年九月推出該發展項目。

**歐洲：** 菲力斯杜港有限公司仍然是英國最主要之貨櫃港，本年度之吞吐量超過二百萬個標準貨櫃，較上年度增加百分之六點九。菲力斯杜港包括三個碼頭：可停泊多達七艘最大型貨櫃船之 Trinity 碼頭、提供遠洋及支線接駁服務之 Landguard 碼頭以及英國其中一個最繁忙之滾裝貨輪碼頭 Dooley 碼頭。

**美洲及加勒比海：** 本集團透過附屬公司巴拿馬港口公司贏得巴拿馬兩個港口（克里斯托瓦爾港及巴爾博亞港）之經營權。該兩個港口位於巴拿馬運河兩端，已於今年三月一日正式交收。在完成設施改善計劃後，該兩個港口的年吞吐容量將會在六十五萬個標準貨櫃以上。

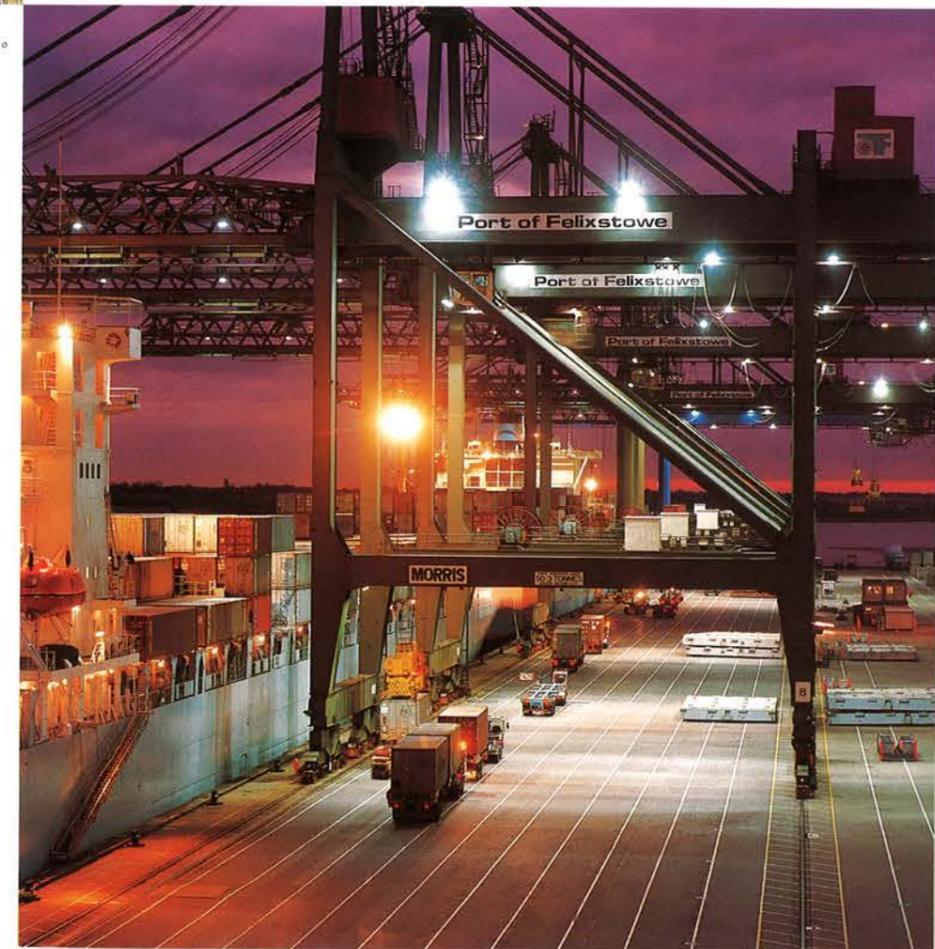
大巴哈馬島自由港首兩個貨櫃泊位之建造工程已有頗大進展。新泊位預定於今年初啟用。和黃港口佔其中百分之五十權益。該港口亦經營往返自由港之定期班輪服務。



菲力斯杜港是英國最大貨櫃港。



和黃三角洲之珠海內河碼頭對國內貿易的貢獻日益重大。



菲力斯杜港有三個碼頭：Trinity、Landguard 及 Dooley。



## 零售、製造 及其他服務

本集團之零售分支屈臣氏不斷擴展  
香港、國內及亞洲區各地之連鎖零售網，  
進一步鞏固本身在亞洲區零售業的領導  
地位。該公司的製造業務包括雪糕、  
汽水、果汁及蒸餾水。



百佳超級市場提供舒適方便的購物環境，  
有各式各樣的食品可供顧客選擇。

零售、製造及其他服務之溢利共達港幣十億三千四百萬元（一九九五年為港幣六億八千六百萬元）。

**屈臣氏：** 雖然零售市場環境欠佳，本集團之全資附屬公司屈臣氏有限公司表現依然理想，溢利方面有極可觀之增長。該公司採用目標明確的管理政策、對瞬息萬變之市場環境應付得宜、加上業務定位準確，故有此破紀錄之表現。屈臣氏集團僱用一萬八千多名員工，在亞洲區內設有六百多間分店，穩執亞洲區零售連鎖業之牛耳。該集團之亞洲區擴展計劃仍以提高客戶服務及經營效率為主要原則。

香港百佳超級市場之溢利續有增長。雖然分店總數仍維持於一百七十一間，但總樓面面積卻因引進大型店舖之概念而有所增加。本年度最矚目之發展是在黃埔花園開設百佳超級廣場。該超級廣場總面積達四萬六千平方呎，提供超過一萬四千種貨品。此類超級廣場概念深受顧客歡迎，並已成功地推廣到澳門。

百佳在國內的分店已增至六十一間，分設於上海、廣州、深圳及珠海等大城市之繁忙地區，並將於今年春季在北京開設一間超級廣場。百佳計劃在國內繼續擴展業務，包括在主要城市開設更多超級廣場。

屈臣氏大藥房是亞洲區首屈一指之個人護理產品連鎖企業，本年度有理想表現。該公司繼續在亞洲區內擴展業務，目前在台灣有一百三十三間分店、香港有八十四間、新加坡有四十三間、馬來西亞有二十九間、國內有十九間、而泰國則有三間。

豐澤電器連鎖店在香港有四十六間分店，本年度之溢利勝於上年度，市場佔有率亦有增加。豐澤之成功因素在於不斷擴大產品系列，並在店舖內採用以方便顧客為原則的產品陳列方式，以及銳意加強顧客服務。



百佳超級廣場環境寬敞，貨物品種繁多，使到選購食物及家庭用品亦成為莫大的樂趣。

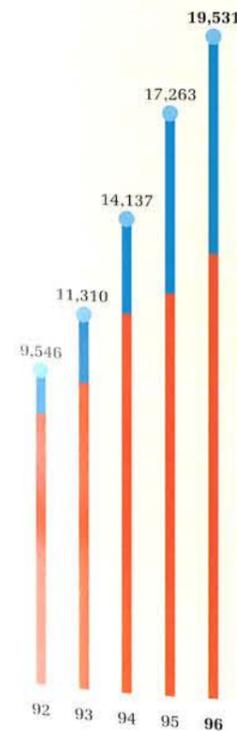


深圳百佳超級廣場。

零售、製造及其他服務

營業額  
百萬港元

● 海外  
● 香港



屈臣氏個人護理商店遍設於亞洲各地區，貨物品種超過二萬五千種，包括化粧品、梳洗用品、藥物、裝飾品、玩具及糖果。

屈臣氏集團於本年度獲得 Bhs 商店之亞洲區獨家經營權。該商店出售男女及兒童時裝以至各種家居產品。本港首間 Bhs 商店設於黃埔花園，已於十一月開幕。

香港之製造業務亦符合理想，蒸餾水、汽水、果汁及雪糕等業務均續有增長。在國內，屈臣氏繼續擴展其分銷網及製造設施，現時共有七間廠房。廣州之新汽水廠已於本年度開始生產，而新雪糕廠之建造工程亦已展開。

由於若干主要項目受阻延，本集團之電訊設備供應及工程公司汎亞系統之業績令人失望。不過，該公司最近推出一系列電訊產品，對一九九七年度業績應有利好之作用。

**和記黃埔(中國)：** 在一九九六年度，本集團之國內合資消費產品、航空及酒店業務續有理想收益。

寶潔一和記合資公司進一步鞏固本身在國內市場的領導地位，業務持續增長。合資公司在營業及分銷專才的支持下得享優勢，現已成為國內護髮產品市場之領導者。合資公司正不斷在國內增設廠房，以生產護膚品、護髮品、香皂、洗潔劑、牙齒保健及紙品產品等多元化產品。牙齒保健產品於本年度初次面世，消費者的反應令人甚為鼓舞。在天津，以製造多種不同產品為目標的新廠房正按進度興建。該廠房將於一九九八年底落成，屆時合資公司之整體產量將會大幅度增加。

本集團佔百分之二十五權益之廣州飛機維修工程公司(「廣機」)於一九九六年繼續加強與現有客戶之關係、擴大客戶網及提高維修容量，使業務大有改善。中國南方航空公司之維修合約持續為廣機帶來利潤，而且該航空公司已著手擴大其機隊陣容。廣機在廣州新建成之部件翻修車間已啟用一年整，表現理想。武漢新維修基地之興建工程亦取得相當進展。



香港第一間Bhs商店位於「黃埔新天地」，出售各種時裝、家居裝飾用品和其他貨品。



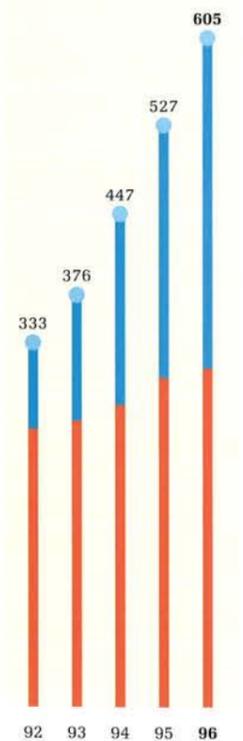
屈臣氏蒸餾水始終是香港最受歡迎的瓶裝飲用水。



位於「黃埔新天地」的豐澤電器世界貨品齊備，讓顧客可一次過選購所需的消費品和電器用品。

零售店舖數量

● 海外  
● 香港



此外，本集團佔百分之二十權益之合資公司亦獲批香港赤鱗角新機場飛機維修牌照。該合資公司之其他股東為中國航空公司、英國航空公司及聯合航空公司。

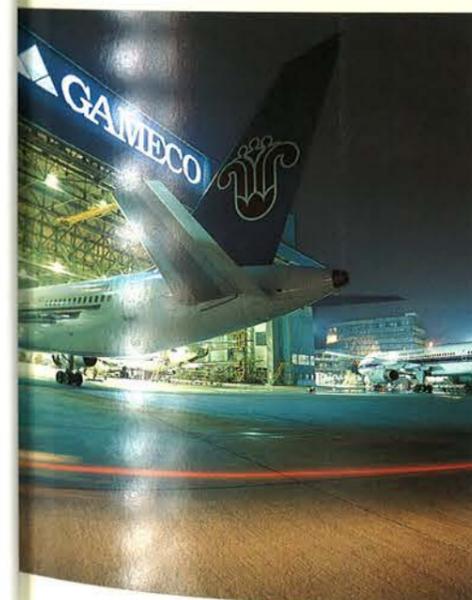
## 酒店：

本集團在香港之兩間酒店（佔百分之三十九實益權益之香港喜來登酒店及全資擁有之海逸酒店）均表現理想，所得溢利較預期中為佳。香港喜來登酒店之平台商場正重新翻修，完成後將變為一級零售購物中心。

雖然中國內地旅遊業偏軟，北京長城飯店之業績仍然良好，其市場佔有率及房租收益均有增加。本集團繼續在國內其他地點尋求擴充酒店業務之機會。



海逸酒店的游泳池面對維多利亞港及遠眺香港島，景色迷人。



廣機設於廣州白雲機場的維修服務中心。



## 電訊

本集團之電訊部門為香港、亞太區及歐洲的客戶提供各種優質無線電訊產品及服務。在香港，本集團經營流動、固定及傳呼網絡。在英國，Orange個人通訊服務網絡覆蓋英國百分之九十二人口。



香港有數以萬計、來自各行各業的客戶採用和記電訊各種創新的電訊產品及服務。

本集團電訊部門之溢利共達港幣三十六億四千二百萬元（一九九五年為港幣三億二千四百萬元），反映本集團因Orange plc上市而獲得之溢利。

**香港業務：**雖然本集團屬下之本港電訊業務因須同時經營多個重複之網絡而致盈利能力降低，但一九九六年仍是一重要年度。將兩個容量有限的模擬網絡過渡到兩個數碼網絡之計劃已接近完成，後者可容納更多客戶上網。此外，本集團繼續致力擴大客戶網、適當配置各方面之資源及提高服務水平，在鞏固之業務基礎上尋求更大之發展空間。

和記電訊有限公司於本年度成立，負責經營本集團在香港之所有電訊業務。重組後，流動電話、傳呼及固定網絡服務之市場及運作資源獲得更精簡及適當之配置，為本集團帶來極大之優勢。本集團之流動電話客戶已增加三倍，現時 GSM 流動電話網絡約有二十七萬五千位客戶，而 CDMA / AMPS 網絡則超過六萬五千位。

由於電訊市場競爭日益加劇，本集團越來越注重提高網絡服務質素的工作。其中包括在香港各區加建發射站，現時總數已增至五百多個。同時，更展開猛烈之市務及廣告攻勢及推出多款新型號手機和各種別具創意之收費計劃加以配合。在零售方面，和記電訊有四十五間分銷店，並借助本集團屬下豐澤電器店推廣其產品及服務，充分善用集團之內部資源。新界區第三間維修中心已成立，加上三間專用客戶服務中心，使客戶服務水平更進一步。

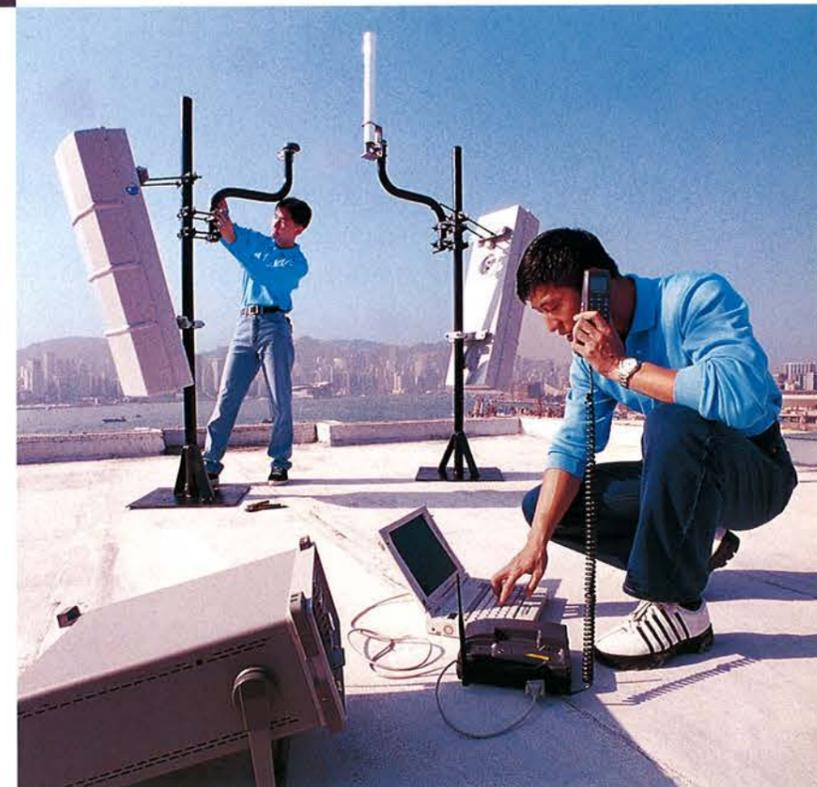
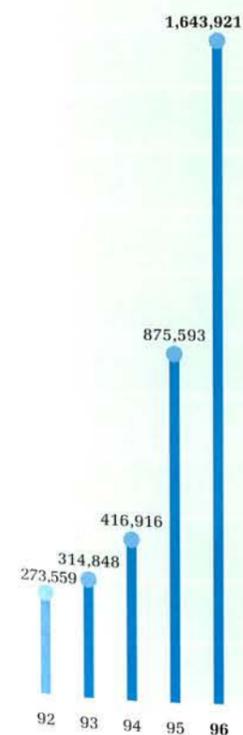
為了取得客戶更大的支持，和記電訊於七月推出「資訊咭」，在各大零售商號提供購物折扣優惠。到了年底，已招收了超過七十萬位會員。由於此咭大受歡迎，所以越來越多商號參與此項計劃。

在七月，本集團獲政府所批出之六個個人通訊服務牌照之一。該牌照將提供額



和記電訊工程師乘坐配備精良的工程車，每日巡視港九新界各區，監察網絡接收狀況。

流動電話用戶  
香港、澳洲、  
印度、英國及歐洲



工程人員奉派到各區增設發射站，使和記電訊 GSM 及 CDMA 數碼網絡的通話質素均不斷改善。

外頻譜，使本集團電訊業務能夠配合客戶網未來之增長，及藉此推出各種可迎合大眾要求的新產品和服務。個人通訊服務透過與 GSM 網絡相同的技術提供服務。一如較早前所作之公佈，CT2 第二代無線電話及 TACS 模擬網絡因落後於新科技而於一九九六年度內結束，而 AMPS 網絡則預計於今年年中終止服務。

雖然本港傳呼市場發展停滯不前，但本集團於本年度推出多種價格低廉之傳呼服務組合，繼續穩佔市場領導地位，現時市場佔有率維持於百分之三十三。在澳門，傳呼業務表現有改善，到年底為止約有二萬位客戶。

「網絡八」固定網絡服務之基本建設工程進展良好，並在年底前已全面達到牌照之有關規定。該公司於一九九七年一月開始提供固定網絡服務時，已可以為香港多個主要商業區提供本地電話服務。本集團將於今年年底前引進可提供高速數據傳輸之異步傳送模式 (ATM)。IDD 008 服務表現理想，年底時已有二十三萬位客戶，其中大部分是工商機構。

**中國業務：** 雖然本集團之合資電訊器材公司中僑通訊 (中國) 有限公司本年度之業績放緩，不過，該公司將於今年推出新傳呼設備，日後之發展及生產業務當可為該公司帶來較大收益。該公司之傳呼業務現已擴展至五個城市。幹線無線電系統之銷量亦令人滿意。中僑通訊並參與合資業務，為長城 CDMA 流動電話網絡在幾個省份提供顧問及工程服務。

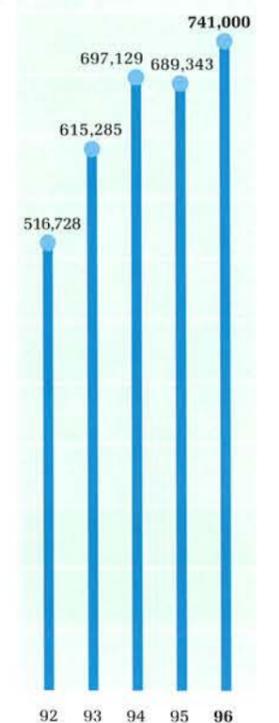
**亞太區業務：** 在一九九六年，本集團全力在亞太區製造及尋求電訊投資機會。基於亞太區消費者之經濟能力日漸提高，而電訊滲透率仍屬偏低，加上各地之電訊專營權正逐步趨向私有化，因此本集團一直在亞太區內積極尋求有利之投資機會。同時，本集

本集團在  
印度的流動  
電話服務  
正穩定擴展。



和記電訊的 GSM 及 CDMA 數碼網絡全面覆蓋  
香港地下鐵路各站。

傳呼機用戶  
香港、澳洲、英國  
及其他亞洲地區



團已適當地配置資源及將現有之業務精簡化，藉此提高本身之競爭力，以應付瞬息萬變的市場需求。

本集團在印度、印尼、泰國及澳洲之合資業務均有理想表現，旗下各公司正致力擴大產品系列及建立客戶網。

印度之合資流動電話及傳呼業務開業一週年，已成為孟買流動電話市場之領導者，客戶數目超過五萬。該公司並在七個城市內提供傳呼服務，成為主要之經營者。本集團在負責經營此兩項業務之合資公司中所佔之實益權益為百分之二十九點四。

在四月，本集團佔百分之四十二點五權益之印尼合資公司在雅加達、萬隆及泗水推出傳呼服務。該合資公司之業務有穩定增長。

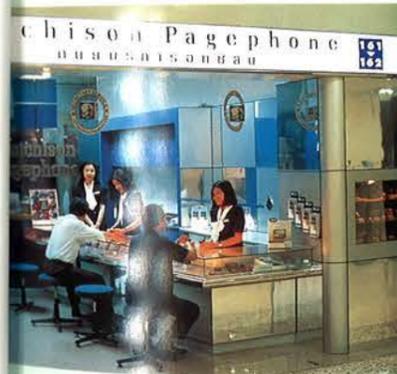
在泰國，本集團佔百分之四十五權益之合資傳呼業務有理想表現。至於馬來西亞之合資傳呼業務，其市場佔有率及客戶數目均仍維持不變。在新加坡，本集團之合資傳呼網絡正籌備推出。傳呼服務預計於四月開展。

本集團佔百分之五十六權益之澳洲流動電話網絡有理想表現。至於傳呼業務則因客戶轉用流動電話而縮減，與世界各地其他已逐漸飽和之傳呼市場無異。

本集團全資擁有之工商專線業務透過超小型衛星通訊系統 (VSAT) 在亞太區提供電訊服務。該公司與各主要市場之獨立分銷商達成策略性合作協議，使業務基礎更加鞏固。

**新城廣播：** 新城廣播旗下三個電台獲得越來越多廣告商戶及聽眾支持，故本年度之營業收入有理想增長。本集團佔該項業務百分之五十權益。

澳洲電訊業務部門已擴展其業務範圍，兼營 GSM 數碼流動電話服務。



在泰國，本集團的傳呼客戶服務中心續有增加。



新城廣播經營三個電台，其中一位受歡迎的節目主持人正在進行廣播。

**亞洲衛星通訊集團：**一九九六年六月，亞洲衛星透過環球公開發售股份計劃，在紐約及香港之證券交易所上市，所發售之股份獲超額認購。該公司旗下第三枚通訊衛星「亞洲衛星三號」之建造工程進展良好，暫定於今年年底發射升空。今年一月，本集團行使其選擇權，將亞洲衛星部分股權出售予中國國際信托投資公司（「中信」）。因此，本集團在亞洲衛星之股權已減至百分之二十三，與中信及英國大東電報局現時之持股量相等。本集團因該項交易獲得港幣七億一千七百萬元特殊收益。

**歐洲業務：**在四月，本集團透過環球公開發售股份計劃，成功售出 Orange plc 約百分之三十之少數權益。Orange 之股份現時在倫敦證券交易所及美國 NASDAQ 全國證券市場上市。本集團所佔之實益權益曾減至百分之四十八點二二，但由於最近購入英國宇航名下九百五十萬股 Orange 股份，故持股量已回升至百分之四十九點零二。

Orange 網絡持續迅速增長，現時約有八十八萬八千客戶，與一九九五年年底之三十七萬九千戶比較，增加超過一倍。在一九九六年，Orange 佔英國流動電話市場全年增長量百分之二十九，整體之市場佔有率則為百分之十一。

Orange 不斷擴大其網絡，一九九六年度增設了六百五十多個發射站，總數增至二千六百多個，故 Orange 網絡現已覆蓋英國百分之九十二以上人口。英國之傳呼及流動電話供應服務表現良好。法國及德國之流動電話供應服務亦有理想增長，年底時客戶總數分別為十八萬九千及十三萬七千。



本集團在法國的電訊業務有穩定增長。



Orange的零售店已成為英國消費者熟悉的商號。

## 能源、財務 及投資

本集團在香港電燈及加拿大赫斯基石油的投資反映旗下業務之多元化。除了經營發電及供電以及鑽採石油及氣體業務外，本集團亦在國內及亞洲其他國家提供有關顧問服務。



高掛在電力中心屋頂上的香港電燈公司標誌，光采奪目。

財務及投資方面收入主要來自現金盈餘所賺利息及所收股息。能源、財務及投資部門之溢利為港幣三十五億六千六百萬元（一九九五年為港幣三十四億二千萬元）。

**香港電燈集團：**在一九九六年，香港電燈集團有限公司（「香港電燈」）（本集團所佔權益已由原來之百分之三十四點六增至百分之三十五點零一）獲得港幣四十一億五千四百萬元之溢利，略低於一九九五年所得之港幣四十一億八千六百萬元，反映香港電燈自海怡半島發展完成後，本年度已無地產發展收益。不過，其核心業務之營業溢利則增加百分之十一點七，而電力銷售額亦增加百分之五點九。

該公司現時有七座燃煤機組及七座燃氣輪機，總發電量達二千九百五十五兆瓦。一座新的三百五十兆瓦燃煤機組定於一九九七年底啟用。

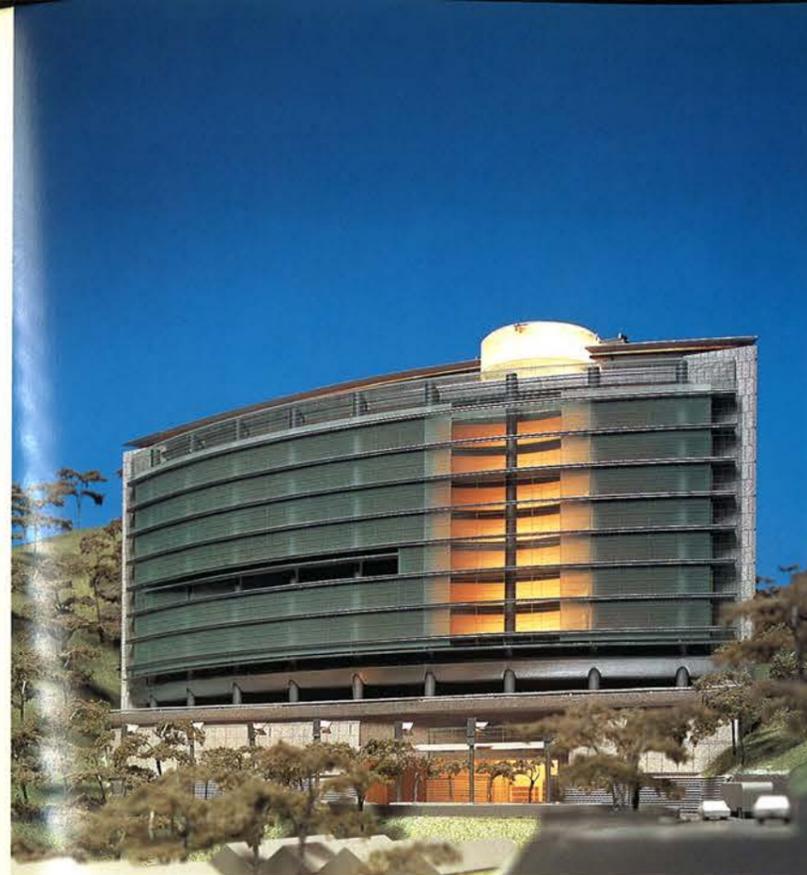
經過最近之重組計劃後，本集團已將名下之香港電燈股權轉讓予長江基建集團有限公司（「長江基建」），以交換長江基建之新股份，同時又向長江實業（集團）有限公司收購長江基建之權益，故本集團現時所佔之長江基建權益已增至百分之八十四點六。

### 赫斯基石油：

在一九九六年，赫斯基石油之業績有可觀之進展，其收益較上年度增加約百分之四十五。

本年度赫斯基達到本身就增加石油和氣體蘊藏量以及整體生產力而訂定之指標。雙省煉油設施表現持續理想，並對集團溢利作出積極貢獻。此外，赫斯基獲兩間國際評級機構給予投資級評級，並成功為其債項安排獨立再融資。

赫斯基之未來發展項目包括加拿大東岸對外之 Terra Nova 及 White Rose 油井。Terra Nova 油井之發展計劃預計於今年年底獲批准。生產設施之建造工程預定於一九九八年開始，並於二零零零年開始首期生產。



香港電燈新辦公樓之模型。  
該大樓預計於一九九八年落成。



赫斯基的 Lloydminster 煉油廠將重原油製煉成  
為瀝青產品，每日生產容量可達二萬五千桶。



香港電燈總辦事處的系統控制中心  
負責全面監察供電網絡的運作。

赫斯基除擁有 White Rose 油井百分之四十二之總儲油權益外，亦是該油井的經營者。油井鑽探及測試計劃將於一九九八年開始，為期三年，並可望於二零零四年開始生產。

**COMPASS 卡：**COMPASS 信用卡(本集團佔百分之五十權益)自面世以來，首次報告全年業績。現時持卡人總數已超過十二萬名。年度內有多間新商號加入其優惠計劃，目前香港各區有四百多間零售商號提供購物優惠。

**本集團之流動資金狀況及財務資源：**在本年度，本集團之資本支出(不包括待售發展中物業之支出)達港幣七十六億一千一百萬元(一九九五年為港幣六十一億七千四百萬元)，資金來自庫存現金、內部產生的現金、部分則按需要向外界借款。於一九九六年十二月三十一日結算時，本集團在扣除現金、管理基金及其他上市投資後之借款淨額為港幣一百零四億一千六百萬元(一九九五年為港幣一百一十九億一千五百萬元)。在本集團所有借款之中，約百分之四十八為港元、百分之四十三為美元、百分之八為英鎊、其餘百分之一則屬其他貨幣。非港元及非美元借款均與本集團在與該等貨幣有關國家所進行的業務有直接關連，或與同一貨幣的資產互相抵銷。於本年底結算時，本集團約百分之十四的借款(不包括來自少數股東之免息借款)須於一年以內償還，約百分之五十六須於一至五年內償還，而百分之三十則於五年以後償還。於一九九六年十二月三十一日結算時，本集團成員公司仍可運用之信貸額為港幣二百零五億零一百萬元或其等值。

本集團於本年度進行一項重大貸款安排。該項十五億美元多種選擇貸款乃用於一般用途，當時受到國際銀行界鼎力支持。本集團因該項融資安排獲《國際金融評論》頒出「一九九六年全年大獎」(亞洲區貸款交易類別)。

**庫務政策及資本結構：**本集團之整體庫務及融資政策以風險管理及控制為主，有關交易均與本集團基本之業務有直接關連。若情況許可，本集團盡可能根據本身在其他國家及以該等國家的貨幣結算的資產值而安排適當數量的同貨幣借款作為對沖。在有適當機會出現及認為合適可行時，並會利用遠期外匯合約以及利息和外幣掉期合約，一方面與主要的非港元和非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節本集團之利率風險。

**社區關係：**在本年度，本集團繼續贊助支持本港多個以提高社會生活質素為目標的慈善及文娛團體，以及多項康體及文化活動。

本集團於本年度大力支持公益金，為其旗下一百四十多間成員機構籌募善款。其他獲本集團資助之慈善團體包括救助兒童基金會、聯合國兒童基金委員會、香港樂施會、伸手助人協會及賑濟國內地震災民之籌款機構等。本集團亦曾支持多項社團及文化活動，例如香港藝術協會、亞洲文化協會及世界自然基金，此外並捐助多項環保活動。在教育方面，本集團繼續捐贈獎學金幫助品學兼優的本地學生出國留學。

**僱員關係：**本集團(不包括聯營公司)現有二萬七千七百三十三名員工(一九九五年為二萬九千一百三十七名)，其中一萬六千九百四十六名(一九九五年為一萬六千一百一十五名)在香港受僱。僱員開支(不包括董事酬金)為港幣五十三億零一百萬元(一九九五年為港幣五十一億二千萬元)。所有附屬公司都提供均等機會予其僱員，僱員之甄選及晉升皆視乎其個人是否符合有關空缺的要求而定。本集團致力確保屬下僱員的薪酬具有競爭力，並每年作出一次評估，按僱員之工作表現及根據本集團之薪酬及花紅制度加以獎勵。同時，本集團設有高級行政人員認股計劃。該計劃經股東通過

後於一九八八年實行。本集團除了為僱員提供拓展事業之機會外，並提供各種福利，包括醫療、公積金和退休計劃、以及長期服務獎。

在本年度，本集團為僱員安排多項康體、文娛及聯誼活動，其中包括每年一度的和記黃埔集團運動同樂日、歌唱及釣魚比賽、以及公益金百萬行和其他有意義的社區活動。

本集團亦不斷為僱員舉辦各種培訓及發展課程，並贊助合資格的僱員參與業餘文憑或學位課程，爭取進修機會。

## 展望：

本集團的核心業務仍然穩健，資金週轉情況持續良好。在此等優越條件支持之下，本集團將秉承一貫策略，在審慎控制之情況下持續增長。以本集團雄厚的財力，當有充分能力繼續在香港、國內及海外拓展業務。

一九九六年度之業績足可反映本集團僱員之努力及忠誠，本人衷心附和主席對彼等之辛勤工作及支持而表達之深切謝忱。

集團董事總經理

霍建寧

香港，一九九七年三月二十六日



香港樂施會為國內偏遠地區的農民提供技術培訓，本集團亦有捐款支持。



本集團僱員於和記黃埔集團運動同樂日中表演助興。



本集團大力支持公益金，香港不少較不幸的人士亦從中受惠。

## 董事個人資料

### 李嘉誠

六十八歲，CBE，太平紳士，自一九七九年出任公司執行董事，並自一九八一年出任公司主席。李先生是長江實業(集團)有限公司(「長江」)的創辦人及主席兼董事總經理。根據證券(公開權益)條例，長江為本公司的主要股東。李先生在本港從事多項重大商業發展超過四十年。李先生獲中國委任為港事顧問、香港特別行政區籌備委員會及推選委員會會員。他並為汕頭市、廣州市、深圳市、南海市、佛山市、江門市及潮州市的榮譽市民。同時，他亦是多間社團的名譽會長。李先生持有北京大學名譽博士學位，並獲香港大學及加拿大卡加里大學頒授名譽法學博士學位以及香港科技大學頒授名譽社會科學博士學位。李嘉誠先生為副主席李澤楷先生及執行董事李澤鉅先生之父親。

### 李澤楷

三十歲，自一九九二年出任公司執行董事，並自一九九三年出任公司副主席。他同時是香港電燈集團有限公司(「香港電燈」)董事，亦為衛星電視的創辦人，現任盈科拓展集團主席兼行政總裁。

### 霍建寧

四十五歲，自一九八四年出任公司執行董事，並自一九九三年出任集團董事總經理。他同時是Orange plc主席、香港電燈及長江基建集團有限公司(「長江基建」)的副主席，亦是長江董事。他持有文學學士學位，亦是澳洲特許會計師協會會員。

### 李澤鉅

三十二歲，自一九九五年出任公司執行董事。他是長江基建主席及長江副主席兼副董事總經理，亦是香港電燈及香港上海滙豐銀行有限公司的董事。他持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。李先生為港事顧問，亦是總督商務委員會的委員。

### 盛永能

六十五歲，集團財務董事，自一九八四年出任公司執行董事。他在銀行事務方面具有豐富經驗，是Orange plc董事，亦是香港電燈及亞洲衛星控股有限公司的董事。

### 周胡慕芳

四十三歲，自一九九三年出任公司執行董事。她是執業律師，並持有商業管理學士學位。她是Orange plc及香港電燈董事，亦是長江基建的執行董事。

### 麥理思

六十一歲，自一九八零年出任公司執行董事。同時，他是香港電燈主席，亦是長江及長江基建的副主席。他持有經濟碩士學位。

## 董事個人資料

### 周年茂

四十七歲，自一九八四年出任公司執行董事。他同時是長江副董事總經理及香港電燈董事。

### 甘慶林

五十歲，自一九九三年出任公司執行董事。他同時是長江副董事總經理及長江基建集團董事總經理，亦是香港電燈的董事。他持有科學學士工程學位及商業管理碩士學位。

### 陸法蘭

四十五歲，自一九九一年出任公司執行董事。同時，他是長江及長江基建的執行董事。他持有文學碩士學位及民事法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省律師公會會員及執業律師。

### 米高嘉道理

五十五歲，自一九九五年出任公司董事。他是香港上海大酒店有限公司、直升機服務(香港)有限公司及中電投資有限公司主席，亦是中華電力有限公司主席。

### 林紀利

五十二歲，OBE，於一九九六年一月九日獲委任公司董事。他是香港上海滙豐銀行有限公司總經理，並在多間本港上市公司擔任董事，包括恒生銀行有限公司、國泰航空有限公司、香港電燈、南聯實業有限公司及南聯地產控股有限公司。

### 李福和

八十歲，自一九七七年出任公司董事。同時，他是東亞銀行有限公司主席及德昌電機有限公司董事。

### 馬世民

五十六歲，CBE，自一九八四年出任公司董事。他是德意志銀行亞太區行政主席，同時，他亦是長江及東方海外國際有限公司董事。

### 范培德

七十五歲，OBE，LLD，VRD，太平紳士，是位執業律師，自一九七七年出任公司董事，亦是香港隧道有限公司及多間本港上市公司的董事，包括萬邦集團、廖創興企業有限公司及廖創興銀行有限公司。

### 黃頌顯

六十三歲，是位律師，自一九八四年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及香港電燈的董事。

董事會同仁茲向全體股東提呈截至一九九六年十二月三十一日止年度之報告書及賬目。

**主要業務**

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬及聯營公司之業務刊於第八十四頁至第八十六頁。本公司及其附屬公司主要業務之營業額及營業溢利貢獻如下：

	營業額		營業溢利	
	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
<b>業務分析</b>				
地產物業	2,156	1,968	1,643	2,580
港口及有關服務	7,813	6,548	4,008	3,630
零售、製造及其他服務	18,102	15,959	1,528	1,129
電訊	7,042	8,601	35	259
能源、財務及投資	1,549	1,950	1,605	1,809
財務費用	-	-	(2,557)	(2,884)
	<b>36,662</b>	<b>35,026</b>	<b>6,262</b>	<b>6,523</b>
<b>地區分析</b>				
香港	25,563	22,401	4,846	5,693
亞洲	6,526	5,255	796	435
歐洲	4,254	6,874	436	30
北美洲	319	496	184	365
	<b>36,662</b>	<b>35,026</b>	<b>6,262</b>	<b>6,523</b>

**集團溢利**

綜合損益表刊於第六十一頁，該表顯示截至一九九六年十二月三十一日止年度之集團溢利。

**股息**

本公司已於一九九六年十月十八日派發中期息每股四角二仙予股東，現董事會建議於一九九七年五月二十三日派發末期息每股港幣一元零八仙予於一九九七年五月二十二日登記在冊之股東。

**儲備**

年度內本公司及集團之儲備之變動詳列於賬目附註二十。

**慈善捐款**

年度內本集團慈善捐款共達港幣五千二百九十二萬六千元（一九九五年為港幣四千三百一十一萬二千元）。

**固定資產**

固定資產之變動詳列於賬目附註十二。

**股本**

年度內曾因高級行政人員認股計劃所賦予之認購權被行使而發行普通股2,963,891股，其總代價為港幣二千四百四十七萬一千七百九十九元三角七仙。

**董事**

於一九九六年十二月三十一日，董事會之成員包括李嘉誠先生、李澤楷先生、霍建寧先生、李澤鉅先生、李業廣先生、盛永能先生、周胡慕芳女士、麥理思先生、周年茂先生、甘慶林先生、陸法蘭先生、米高嘉道理先生、林紀利先生、李福和先生、馬世民先生、范培德先生及黃頌顯先生。

林紀利先生於一九九六年一月九日獲委任為董事。李業廣先生於一九九七年三月十二日辭任董事。周年茂先生表示將於一九九七年四月三十日辭任董事，董事會同仁謹此就李業廣先生及周年茂先生過往對集團之服務表示謝意。

李嘉誠先生、盛永能先生、周胡慕芳女士、馬世民先生及范培德先生依照公司章程第八十五條輪值告退，但願膺選連任。

董事個人資料詳列於第五十二頁及第五十三頁。

**合約權益**

年度末或年度內任何期間均不存在本公司或附屬公司參與而董事擁有重大直接或間接權益之有關本公司及附屬公司業務之重大合約。

**關連交易**

本公司之主要股東長江實業(集團)有限公司(「長江」)根據多項年期不同而均不超過三年之租約，租用本集團所擁有之一座大廈內約五萬三千五百七十九平方呎之寫字樓樓面面積。該等租約均按一般商業程序及正常商業條款訂定。一九九六年度之租金收益約為港幣四千二百萬元。

本公司於一九九六年將從事發展、擁有、經營及/或管理國內公路、收費橋樑及電廠之合資公司中所佔之權益悉數轉讓予長江屬下新成立之附屬公司長江基建集團有限公司(「長江基建」)，以交換長江基建之股份。

一九九六年九月四日，本公司佔百分之七十權益之附屬公司和記電話有限公司(「和記電話」)與摩托羅拉有限公司訂立一項購買DCS1800流動電話系統之協議。根據該項協議，和記電話以總包方式購買一套流動電話系統，以供其最近獲批之個人通訊服務牌照。摩托羅拉有限公司擁有和記電話百分之三十股權。

一九九七年一月六日，本公司與長江及長江基建訂立一項有條件協議。根據該項協議，有關各方同意待(其中包括)股東批准後，即進行以下各項交易(「交易」)：

- (i) 本公司及其附屬公司將持有707,295,862股香港電燈集團有限公司(「香港電燈」)股份(佔香港電燈已發行股本百分之三十五點零一)之若干附屬公司之全部已發行股本及所欠股東貸款轉讓予長江基建,每股作價港幣二十六元五角,以每股港幣二十一元一角五仙之價格發行886,209,945股長江基建新股(約佔長江基建經擴大已發行股本百分之三十九點三)予本集團之方式支付。
- (ii) 長江將當時所持有之長江基建股份(約佔長江基建經擴大已發行股本約百分之四十二點八八)按每股港幣二十一元一角五仙之價格轉讓予本公司,以每股港幣五十八元五角之價格發行254,316,978股本公司新股及付出約港幣五十五億六千八百萬元現金予長江之方式支付。

本集團已於一九九七年三月三日獲股東批准進行交易,而各項交易已於一九九七年三月十日完成。

#### 購買股份或債券之安排

除於賬目附註十九所列之高級行政人員認股計劃外,年度內任何期間,本公司或附屬公司均無參與任何安排,使本公司董事得以透過買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

#### 董事之服務合約

擬於即將召開之股東週年大會上膺選連任之本公司董事並無一年內不可終止之未滿期服務合約。

#### 董事權益

於一九九六年十二月三十一日,本公司各董事在本公司及其聯營公司之股本權益已如下載於證券(公開權益)條例(「公開權益條例」)第二十九條所指定需要而登記之名冊上:

##### (甲) 本公司權益

董事	普通股股數				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
李嘉誠	-	-	-	1,648,964,000 <sup>(一)</sup>	1,648,964,000
李澤楷	1,197,000	-	-	1,648,964,000 <sup>(一)</sup>	1,650,161,000
李澤鉅	-	-	50,000	1,648,964,000 <sup>(一)</sup>	1,649,464,000
李業廣	607,491	-	-	-	607,491
麥理思	6,000	-	-	-	6,000
周年茂	100,000	-	-	-	100,000
米高嘉道理	-	-	-	14,530,996 <sup>(二)</sup>	14,530,996
馬世民	-	-	-	324,000 <sup>(三)</sup>	324,000
范培德	30,000	-	-	-	30,000

附註:

(一) 上述三處所提之1,648,964,000股本公司股份,實指同一股份權益,其中包括:

- (甲) 1,640,964,000股,由長江實業(集團)有限公司(「長江」)若干附屬公司持有。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited(「TUT」)以The Li Ka-Shing Unity Trust(「LKS Unity Trust」)信託人身份及其控制之公司持有長江三分之一以上之發行股本。LKS Unity Trust所發行之全部信託單位由Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份及另一全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和女兒及李澤楷先生。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生作為本公司董事,因其作為該等全權信託可能受益人之身份而被視為持有長江股份,亦被視為持有該等由長江附屬公司持有之本公司股份。根據公開權益條例,李嘉誠先生亦被視為持有該1,640,964,000股股份,因李嘉誠先生擁有Li Ka-Shing Unity Holdings Limited三分之一以上之發行股本,而LKS Unity Trust及上述各全權信託信託人之三分之一以上發行股本由Li Ka-Shing Unity Holdings Limited擁有;以及
- (乙) 8,000,000股,其中5,500,000股由LKS Unity Trust及另一單位信託所控制之一家公司持有,另2,500,000股由該單位信託持有。該單位信託所發行之全部信託單位由兩個全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和女兒及李澤楷先生,因此,根據公開權益條例,李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生作為本公司董事,均被視為持有該8,000,000股本公司股份。根據公開權益條例,李嘉誠先生亦因擁有Li Ka-Shing Castle Holdings Limited三分之一以上之發行股本而被視為持有該8,000,000股本公司股份,而上述各單位信託及全權信託信託人之三分之一以上發行股本則由Li Ka-Shing Castle Holdings Limited擁有。

(二) 根據公開權益條例,米高嘉道理先生被視為持有14,530,996股本公司股份。

(三) 馬世民先生及其家族成員為持有324,000股本公司股份之家族信託基金之可能受益人。

##### (乙) 聯營公司權益

於一九九六年十二月三十一日,李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生作為本公司董事,因持有附註(一)所述而被視為持有本公司股份,故被視為持有(i) 699,545,862股由本公司若干附屬公司持有之香港電燈集團有限公司(「香港電燈」)股份、(ii) 268,905,000股由本公司一間聯營公司持有之亞洲衛星控股有限公司普通股股份以及(iii) 本公司及其附屬公司持有的所有附屬公司及聯營公司股份。

同時，李嘉誠先生於一九九六年十二月三十一日在4,600股赫斯基石油集團有限公司C級普通股及13,800股赫斯基石油有限公司普通股中持有公司權益。根據公開權益條例，李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生被視為持有上文附註(一)所述由LKS Unity Trust及另一單位信託持有之1,000,000股Orange plc(「Orange」)普通股。

李澤楷先生於一九九六年十二月三十一日在362,000股香港電燈普通股及250,000股Orange普通股中持有個人權益。於一九九六年十二月三十一日，李澤楷先生亦在26股Hutchvision Hong Kong Limited普通股中持有公司權益。

李澤鉅先生於一九九六年十二月三十一日在250,000股Orange普通股中持有公司權益。

霍建寧先生、盛永能先生及周胡慕芳女士於一九九六年十二月三十一日分別在24,390股、14,634股及14,634股Orange普通股中持有個人權益。

麥理思先生於一九九六年十二月三十一日為一個家族信託基金之可能受益人，該家族信託基金擁有之一間公司在25,000股Orange普通股中持有權益。

馬世民先生及其家族成員於一九九六年十二月三十一日為持有50,000股Orange普通股之家族信託基金之可能受益人。

范培德先生於一九九六年十二月三十一日在79,650股香港電燈股份中持有個人權益。

除上述者外，根據公開權益條例第二十九條規定保管之登記冊所載，於一九九六年十二月三十一日，並無任何董事在本公司及其聯營公司的普通股中持有權益，或獲得發出及行使可認購本公司或其聯營公司之普通股之權利，蓋因自公開權益條例於一九九一年九月一日實施以來，本公司並無向任何董事或其配偶或其十八歲以下之子女發出認購本公司或其聯營公司普通股之權利。

若干董事代本公司若干附屬公司在其他附屬公司受託持有董事資格股份。

#### 主要股東

於一九九六年十二月三十一日，根據公開權益條例第十六(一)條規定保管之登記冊所載，以下在本公司發行普通股本中之權益已向本公司申報。該等權益並不包括上述董事所披露之權益。

名稱	普通股數目
長江實業(集團)有限公司	1,640,964,000 <sup>(一)</sup>
Continental Realty Limited	422,969,063 <sup>(二)</sup>

附註：

(一) 此項權益代表長江若干附屬公司所持有之本公司普通股總數，根據公開權益條例第八(二)及(三)條規定，長江被視為持有該等股份。

(二) 此乃長江之附屬公司，其持有之本公司普通股乃長江所持股份之其中一部分。同時，Li Ka-Shing Unity Holdings Limited、Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited 以The LKS Unity Trust信託人身份、Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited 以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份，均已向本公司發出通知，指出以上各公司應被視為持有上述附註(一)(甲)所指之1,640,964,000股本公司股份及上述附註(一)(乙)所指之5,500,000股本公司股份。

#### 購回、出售或贖回股份

年度內本公司並無贖回本公司任何普通股股份，而本公司及其任何附屬公司於年度內亦無購回或出售本公司任何普通股股份。

#### 最佳應用守則

除各非執行董事無固定任期並輪值告退外，本公司並無任何董事知悉任何資料，足以合理地指出本公司於年度內未有遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四的規定。

#### 主要客戶及供應商

年度內本集團之首五大供應商在本集團採購額合佔之百分比以及本集團之首五大客戶在本集團之營業額合佔之百分比，均少於百分之三十。

#### 核數師

羅兵咸會計師事務所審核本公司賬目完竣後告退，但願應聘連任。

承董事會命

公司秘書

麥堅

香港，一九九七年三月二十六日

## 核數師報告書

致和記黃埔有限公司 (在香港註冊成立之有限公司)

### 全體股東

本核數師已完成審核第六十一頁至第八十六之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

### 董事及核數師各自之責任

公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據我們之審核結果，對該等賬目作出獨立意見，並向股東報告。

### 意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司及 貴集團之具體情況，及是否貫徹應用並充分披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存有重大錯誤陳述而作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信本身之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

### 意見

本核數師認為，上述之賬目在各重大方面足以真實兼公平地顯示 貴公司及 貴集團於一九九六年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止之全年度溢利及現金流量，並遵照公司條例妥為編製。

### 羅兵咸會計師事務所

香港執業會計師

香港，一九九七年三月二十六日

## 綜合損益表

截至一九九六年十二月三十一日止年度

一九九六年 美元百萬元		附註	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
4,743	營業額	二	36,662	35,026
810	營業溢利		6,262	6,523
470	所佔聯營公司溢利減虧損	四	3,631	3,902
530	特殊項目	三	4,100	756
1,810	除稅前溢利	四	13,993	11,181
169	稅項	七	1,311	1,133
1,641	除稅後溢利		12,682	10,048
86	少數股東權益		662	481
1,555	股東應佔溢利	八	12,020	9,567
738	股息	九	5,703	4,267
817	是年度保留溢利	十	6,317	5,300
43 美仙	每股盈利	十一	3.32 港元	2.65 港元

## 綜合資產負債表

一九九六年十二月三十一日結算

一九九六年 美元百萬元		附註	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
8,174	固定資產	十二	63,188	54,508
141	遞延支出	十三	1,086	2,536
3,411	聯營公司	十五	26,369	22,778
2,917	管理基金及其他投資	十六	22,551	15,965
2,379	流動資產	十七	18,385	23,658
2,625	流動負債	十八	20,288	28,987
(246)	流動負債淨值		(1,903)	(5,329)
14,397	資金運用		111,291	90,458
117	股本	十九	905	904
8,796	儲備	二十	67,994	57,935
8,913	股東權益		68,899	58,839
1,011	少數股東權益	廿一	7,814	5,333
4,458	長期負債	廿二	34,459	26,174
15	遞延稅項	廿三	119	112
14,397	已運用資金		111,291	90,458

董事  
霍建寧

董事  
盛永能

## 資產負債表

一九九六年十二月三十一日結算

一九九六年 美元百萬元		附註	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
3,026	附屬公司	十四	23,394	16,401
550	流動資產	十七	4,250	5,000
547	流動負債	十八	4,230	3,108
3	流動資產淨值		20	1,892
3,029	資金運用		23,414	18,293
117	股本	十九	905	904
2,412	儲備	二十	18,642	17,389
2,529	股東權益		19,547	18,293
500	長期負債	廿二	3,867	-
3,029	已運用資金		23,414	18,293

董事  
霍建寧

董事  
盛永能

## 綜合現金流量表

截至一九九六年十二月三十一日止年度

一九九六年 美元百萬元		附註	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
1,479	來自業務之現金流入淨額	廿四(甲)	11,435	8,552
	投資收入			
310	已收聯營公司之股息		2,397	3,217
301	已收利息及其他股息		2,328	1,972
611			4,725	5,189
	財務支出			
(365)	已付利息		(2,821)	(2,808)
(57)	已付少數股東股息		(439)	(523)
(594)	已付股東股息		(4,594)	(3,614)
(1,016)			(7,854)	(6,945)
	稅項			
(101)	已付香港利得稅		(785)	(432)
(22)	已付海外利得稅		(168)	(112)
(123)			(953)	(544)
	投資業務			
11	出售固定資產收入		82	1,331
17	出售附屬公司收入 (扣除已出售現金及現金等值)	廿四(乙)	132	-
1,424	出售聯營公司及聯營公司還款		11,010	2,526
303	出售其他投資收入		2,343	1,513
(1,677)	購入固定資產		(12,964)	(6,311)
34	固定資產內資本化之利息		261	12
(178)	遞延支出增添		(1,378)	(1,864)
(30)	收購附屬公司 (扣除所得現金及現金等值)	廿四(丙)	(229)	(1,749)
(1,086)	收購及墊付聯營公司		(8,394)	(2,767)
(1,178)	管理基金及其他投資增添		(9,106)	(3,341)
(2,360)			(18,243)	(10,650)
(1,409)	融資前現金流出淨額		(10,890)	(4,398)
699	融資現金流入淨額	廿四(丁)	5,404	8,348
(710)	現金及現金等值增加(減少)	廿四(戊)	(5,486)	3,950

## 賬目附註

### 一. 主要會計政策

#### 甲. 綜合準則

集團綜合賬目包括本公司與其直接及間接附屬公司截至一九九六年十二月三十一日止年度之賬目，並包括根據下列附註丙所述準則計算之本集團佔聯營公司之權益。本年內收購或出售之附屬及聯營公司，其計入之業績乃由收購生效日期起計至一九九六年十二月三十一日或出售日期止。商譽於產生年內在儲備中撇銷。

#### 乙. 附屬公司

凡百分之五十以上有投票權之已發行股本被持作為長期投資之公司為附屬公司。附屬公司之投資值乃按成本值入賬。

#### 丙. 聯營公司

凡不少於百分之二十但不多於百分之五十之有投票權之已發行股本被持作為長期投資，而行政管理受本公司重大影響之公司為聯營公司。聯營公司之業績按本集團佔其截至一九九六年十二月三十一日止賬目計算之收購後業績而計入集團賬目內。投資於聯營公司之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值並經扣除減值準備及商譽後集團所佔之資產淨值。收購該等投資所產生之商譽及本集團所佔聯營公司賬目內列報之商譽於產生年內在儲備中撇銷。

#### 丁. 管理基金及其他投資

管理基金為該等基金投資之成本值減永久減值準備入賬。出售該等基金投資所產生之盈虧以及利息與股息收入已按應計準則列入營業溢利賬項中。其他投資按成本值減永久減值準備入賬，並為於非附屬或聯營公司之其他上市及非上市公司之投資。此等公司之業績按已收取及應收之股息額入賬。

#### 戊. 固定資產

固定資產按成本值或估值減折舊入賬。租賃土地按剩餘租期攤銷。以往凡剩餘租期超過五十年之租賃土地均不予攤銷；樓宇則按五十年預計使用期或剩餘使用期或剩餘租期三者中之較短者折舊。租期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內作平均等額折舊；每年折舊率如下：

汽車	20 - 25%
機器及設備	10 - 20%
貨櫃碼頭設備	5 - 20%
租賃物業裝修	以剩餘租期計算之攤銷率或 15% 兩者中較大者為準

## 一．主要會計政策 (續)

## 己．投資物業

投資物業指已經落成，而持作投資之房地產。該等物業按每年專業估值為基礎而計算得之公開市值，列為固定資產。投資物業價格之變動視作投資物業重估儲備之變動處理。如儲備總額不足以填補投資物業總值之虧損，則不足之數在損益賬中扣除。在出售投資物業後，有關重估盈餘則計入營業溢利賬內。除非租約剩餘年期為二十年或不足二十年，否則投資物業不作折舊。

## 庚．租賃資產

根據本集團享有回報及自負風險之財務租賃及租購合約而購買之資產，視作自置資產入賬，及將相等於成本值之數額列作固定資產及長期負債，並按本集團折舊政策折舊。付予出租人之款項包括本金及利息，而利息則在損益賬中扣除。其他所有租賃均視作營業租約入賬，租金按應計準則在損益賬中扣除。

## 辛．遞延支出

通訊業務為取得新用戶而付與代理商之佣金及若干銷售成本均予遞延，並作不超過三年平均等額攤銷。

籌借銀團貸款融資及債務證券等支出均予遞延，並於貸款期內平均等額攤銷。

電訊項目之營業前支出，包括利息在內均予遞延，並由營業日期起作不超過十年平均等額攤銷。

## 壬．發展中物業

發展中物業之土地按成本值或估值入賬，發展開支則以在資產負債表結算日已產生之總成本包括資本化之利息入賬。出售物業所得溢利及收入按出售物業之日或獲得入伙紙之日兩者中較後者入賬。

## 癸．存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者入賬。存貨主要包括零售貨品，而成本則按估計售價減正常邊際毛利計算。

## 一．主要會計政策 (續)

## 子．遞延稅項

遞延稅項乃為於可預見將來可能繳納之稅款而作出之準備。遞延稅項為因應會計及稅務需要，收入及支出於不同財政期間入賬所產生之時間差異，根據負債方法按適當稅率計算。

## 丑．外幣兌換

外幣交易按交易日期之匯率兌換。貨幣性資產與負債按資產負債表結算日之兌換率伸算為港幣。兌換差額則列入營業溢利賬項中。

在海外附屬及聯營公司之賬目方面，資產負債表項目按年底之兌換率伸算為港幣，損益表項目則按該年度之平均兌換率伸算為港幣。在以往之年度，損益表項目乃按年底之兌換率伸算。今次改動對往年度業績之影響不大，故不在此重新列出比較數字。匯兌差異視作儲備變動處理。

## 二．營業額

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
銷貨收入	16,032.7	14,269.1
服務收費	18,268.0	18,696.2
利息	2,209.9	1,924.9
股息	151.4	135.4
	<b>36,662.0</b>	<b>35,025.6</b>

本集團營業額包括售予顧客之銷貨總額及服務收費、投資收益、出售發展物業收入、營業租約租金收入、利息收益及財務費用收入；但不包括聯營公司之營業額。

## 三．特殊項目

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
扣除虧損準備後之 Orange plc 上市溢利	4,100.0	—
出售衛星電視投資之溢利	—	756.3
	<b>4,100.0</b>	<b>756.3</b>

一九九六年四月，本集團聯營公司 Orange plc 發行 357,500,000 股普通股股份作環球公開發售，並在倫敦證券交易所及美國紐約 NASDAQ 全國證券市場上市。因此，本集團所佔之 Orange plc 權益由百分之六十八點四減為百分之四十八點二，並於扣除預計發展業務之虧損後獲得港幣 4,100,000,000 元特殊溢利。

## 四．除稅前溢利

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
除稅前溢利已計入及扣除下列項目：		
計入：		
所佔聯營公司溢利減虧損		
上市	1,651.6	1,593.4
非上市	1,979.8	2,308.3
	<b>3,631.4</b>	<b>3,901.7</b>
投資物業租金收入總額	1,964.7	1,878.5
減：有關支出	(423.7)	(415.0)
租金收入淨額	<b>1,541.0</b>	<b>1,463.5</b>
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	558.3	585.8
非上市	333.2	186.1
撤銷財務租賃收益	-	647.1
出售投資物業溢利	9.2	1,185.8
扣除：		
利息		
銀行借款及透支	2,095.2	1,915.7
五年內須償還之其他借款	328.0	493.8
無須在五年內全數償還之其他借款	395.1	487.1
	<b>2,818.3</b>	<b>2,896.6</b>
減：資本化之利息	(261.2)	(12.3)
	<b>2,557.1</b>	<b>2,884.3</b>
固定資產折舊	1,866.8	2,124.5
遞延支出攤銷	663.1	482.2
營業租約		
物業租金	1,375.4	1,271.7
機器設備租金	76.2	146.0
核數師酬金	25.7	24.5

所佔聯營公司溢利減虧損項內並不包括本集團本年度所須攤佔之 Orange plc 虧損額，因該等虧損已在附註三所述之特殊溢利中撥出準備。

## 五．董事酬金

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
本公司董事酬金如下：		
董事袍金	0.8	0.8
基本薪酬及津貼	37.4	34.2
公積金供款	3.2	3.2
花紅	75.6	50.7
行使認股權收益	68.7	6.9

本公司之非執行董事之酬金為港幣300,000元（一九九五年為港幣300,000元）。

李嘉誠先生於本年度內除收取港幣50,000元之董事袍金外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業（集團）有限公司。

本公司之高級行政人員認股計劃賦予被選定之高級行政人員（包括若干位董事）認購股份權利。該計劃之內容詳載於附註十九。

以下為本公司所有董事之酬金分析：

港元	一九九六年 董事數目	一九九五年 董事數目
0 - 1,000,000	7	8
2,500,001 - 3,000,000	-	1
3,500,001 - 4,000,000	-	1
4,000,001 - 4,500,000	-	1
4,500,001 - 5,000,000	2	-
5,000,001 - 5,500,000	-	1
7,500,001 - 8,000,000	1	1
8,000,001 - 8,500,000	-	1
9,000,001 - 9,500,000	-	2
11,000,001 - 11,500,000	1	-
12,500,001 - 13,000,000	1	-
18,000,001 - 18,500,000 *	-	1
25,000,001 - 25,500,000 *	2	-
26,000,001 - 26,500,000	-	1
27,000,001 - 27,500,000 *	1	-
28,000,001 - 28,500,000 *	1	-
37,500,001 - 38,000,000	1	-

\* 包括行使認股權收益港幣68,700,000元（一九九五年為港幣6,900,000元）。

本年度薪酬最高之五位人士包括本公司四位董事及本公司一間附屬公司之一位董事。該附屬公司董事薪酬包括基本薪酬及津貼 — 港幣3,500,000元；公積金供款 — 港幣200,000元；花紅 — 港幣4,300,000元；以及行使認股權收益 — 港幣28,000,000元。

## 六．退休計劃

本集團已為香港及部分海外業務分處之僱員成立多項退休計劃。本年度之退休金供款總額為港幣230,400,000元（一九九五年為港幣209,800,000元），其中港幣76,200,000元（一九九五年為港幣72,300,000元）乃海外退休計劃之支出。所有退休計劃之供款均按產生之年度列入損益賬內。

於一九九四年一月一日前開始在本集團服務之香港僱員之退休計劃，所提供之福利按僱員及僱主之既有供款另加至少按年息六釐計算之利息，或根據最後月薪及服務年資計算之福利計算，以數額較大者為準。僱員之供款為基本月薪百分之五或百分之七。僱主每年之供款是根據獨立精算師評估後之建議為該退休計劃提供全面資金儲備。根據偉世顧問有限公司精算師兼澳洲精算師學會會士Mark Baxter於一九九六年六月三十日按會計法完成之正式獨立精算報告，該計劃之資產市值為港幣1,449,600,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債之百分之一百一十。該項評估主要假設每年之投資收益為百分之八點五，而每年之薪金加幅則為百分之六點五。該計劃於一九九五年十月三十一日按照職業退休計劃條例正式註冊。

於一九九三年十二月三十一日後開始在本集團服務之香港僱員為界定供款計劃之成員。所有供款由僱主支付，金額為基本月薪百分之七點五或百分之十。福利相等於既有的供款另加至少按年息五釐計算之利息。該計劃於一九九六年五月二十一日按照職業退休計劃條例正式註冊。除本集團在英國港口業務之僱員外，其他海外僱員均為各業務經營國家之界定供款計劃之成員。本集團各界定供款計劃之沒收供款達港幣10,300,000元（一九九五年為港幣3,800,000元），已用於減低是年度之供款額；而於一九九六年十二月三十一日結算，共有港幣900,000元（一九九五年為港幣1,300,000元）可用於減低未來年度之供款額。

本集團之英國港口業務之僱員為界定利益計劃之成員。僱員之供款額為薪金百分之五。僱主每年之供款是根據獨立精算師評估後之建議為計劃提供全面資金儲備。根據精算師學會會士Colin Hedderwick於一九九五年一月一日按預計單位法完成之正式評估報告，該計劃之資產市值為港幣559,000,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債之百分之一百零六。該項評估主要假設每年之投資收益為百分之九點五，薪金之每年加幅則為百分之七。

## 七．稅項

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
本年度稅項開支		
香港		
附屬公司		
聯營公司	557.4	539.8
	274.5	568.5
海外		
附屬公司	209.8	87.7
聯營公司	82.7	35.4
	1,124.4	1,231.4
遞延稅項開支（收益）		
香港		
附屬公司	(1.5)	(31.9)
聯營公司	49.5	(132.4)
海外		
附屬公司	(7.6)	—
聯營公司	146.1	65.8
	186.5	(98.5)
	1,310.9	1,132.9

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按稅率百分之十六點五（一九九五年為百分之十六點五）作出準備。海外課稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按適當稅率作出準備。

本年度並未就下列潛在稅務資產作出準備：

來自營運中業務之加速折舊免稅額	31.3	331.6
來自稅務虧損	258.2	31.7

本公司並未為海外公司之保留溢利匯返香港時可能產生的稅項作出準備，因為預料有關款項不會在可見將來匯返香港。

## 八．股東應佔溢利

本公司純利為港幣6,931,600,000元（一九九五年為港幣4,992,600,000元），已列入綜合損益賬中股東應佔溢利內。

## 九．股息

已派中期股息，每股四角二仙（一九九五年為三角三仙）  
擬派末期股息，每股一元零八仙（一九九五年為八角五仙）

	公司 一九九六年 港幣百萬元	公司 一九九五年 港幣百萬元
	1,520.5	1,193.2
	4,181.9	3,073.4
	<b>5,702.4</b>	<b>4,266.6</b>

## 十．是年度保留溢利

是年度扣除少數股東權益後保留溢利如下：

本公司及附屬公司  
是年度溢利  
股息

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
	11,200.3	9,377.5
	(5,702.4)	(4,266.6)
	<b>5,497.9</b>	<b>5,110.9</b>
聯營公司 是年度溢利 股息	3,048.5 (2,228.8)	3,289.0 (3,099.4)
	<b>819.7</b>	<b>189.6</b>
	<b>6,317.6</b>	<b>5,300.5</b>

## 十一．每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣12,020,000,000元（一九九五年為港幣9,567,000,000元）並以一九九六年內已發行之加權平均股數3,616,784,011股（一九九五年為3,614,332,483股）計算。至於完全攤薄後之每股盈利，因與未攤薄前無大差距，故不在此提供。

## 十二．固定資產—集團

	投資物業 港幣百萬元	其他物業 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	一九九六年 總額 港幣百萬元	一九九五年 總額 港幣百萬元
成本或估值					
於一月一日	21,227.4	20,462.8	21,301.0	62,991.2	59,056.7
匯兌差額	-	227.8	31.2	259.0	(62.6)
增添	154.6	9,193.7	3,615.8	12,964.1	6,311.2
出售	(7.1)	(2.2)	(464.7)	(474.0)	(1,367.5)
有關收購附屬公司	-	-	409.3	409.3	915.8
有關出售附屬公司	-	(104.6)	(7,650.0)	(7,754.6)	(9.0)
重估	3,627.6	-	-	3,627.6	(1,670.0)
類別間轉撥	370.7	(10.3)	(360.4)	-	(183.4)
於十二月三十一日	<b>25,373.2</b>	<b>29,767.2</b>	<b>16,882.2</b>	<b>72,022.6</b>	<b>62,991.2</b>
累積折舊					
於一月一日	-	967.5	7,515.4	8,482.9	6,864.8
匯兌差額	-	46.8	55.7	102.5	(20.2)
本年度折舊	-	368.9	1,497.9	1,866.8	2,124.5
出售	-	-	(327.8)	(327.8)	(402.4)
有關收購附屬公司	-	-	173.6	173.6	103.1
有關出售附屬公司	-	(18.4)	(1,444.8)	(1,463.2)	(3.5)
類別間轉撥	-	(32.2)	32.2	-	(183.4)
於十二月三十一日	-	<b>1,332.6</b>	<b>7,502.2</b>	<b>8,834.8</b>	<b>8,482.9</b>
十二月三十一日賬面淨值	<b>25,373.2</b>	<b>28,434.6</b>	<b>9,380.0</b>	<b>63,187.8</b>	<b>54,508.3</b>
十二月三十一日成本或估值					
按成本	-	29,767.2	16,882.2	46,649.4	41,763.8
按估值	<b>25,373.2</b>	-	-	<b>25,373.2</b>	<b>21,227.4</b>
	<b>25,373.2</b>	<b>29,767.2</b>	<b>16,882.2</b>	<b>72,022.6</b>	<b>62,991.2</b>
投資物業及其他物業之賬面淨值包括：				一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
香港					
長年期租賃（不少於五十年）				48,267.4	35,605.7
中年期租賃（少於五十年但不少於十年）				163.3	119.8
海外					
永久業權				182.0	481.7
長年期租賃				1,989.4	1,311.2
中年期租賃				3,189.8	3,176.2
短年期租賃（少於十年）				15.9	28.1
				<b>53,807.8</b>	<b>40,722.7</b>

截至一九九六年十二月三十一日止，已包括在其他物業內之發展中物業總值為港幣11,709,600,000元（一九九五年為港幣2,195,900,000元）。

投資物業乃由專業測計師簡福齡測量行於一九九六年十二月三十一日按公開市值之準則重估。

## 十三. 遞延支出

遞延支出包括：

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
用戶成本	491.8	1,516.6
營業前支出	374.0	874.8
信貸安排支出	220.6	144.9
	<b>1,086.4</b>	<b>2,536.3</b>

## 十四. 附屬公司

	公司 一九九六年 港幣百萬元	公司 一九九五年 港幣百萬元
非上市股份	728.0	728.0
應收附屬公司款項	22,665.5	15,672.8
	<b>23,393.5</b>	<b>16,400.8</b>

有關主要附屬公司資料詳列於第八十四頁至第八十六頁。

## 十五. 聯營公司

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
非上市股份	5,322.0	4,678.1
香港上市股份	6,732.0	6,352.6
海外上市股份	741.5	-
應佔收購後未分配之儲備	2,599.2	2,795.3
在聯營公司之投資	15,394.7	13,826.0
應收聯營公司賬項	11,268.6	9,011.2
應付聯營公司賬項	(294.7)	(59.5)
	<b>26,368.6</b>	<b>22,777.7</b>

上市投資於一九九六年十二月三十一日之市值為港幣35,502,200,000元（一九九五年為港幣18,008,700,000元）。

有關主要聯營公司資料詳列於第八十四頁至第八十六頁。

## 十六. 管理基金及其他投資

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
海外管理基金	13,169.2	9,588.0
非上市股份及墊付	540.3	444.8
香港上市股份	4,554.8	2,065.6
海外上市股份	1,345.8	236.4
長期定期存款	2,750.6	2,986.9
可換股票據	189.9	643.1
	<b>22,550.6</b>	<b>15,964.8</b>
海外管理基金包括：		
上市有價證券	9,666.2	7,236.6
現金及現金等值與應收利息	3,503.0	2,351.4
	<b>13,169.2</b>	<b>9,588.0</b>

上市投資於一九九六年十二月三十一日之市值為港幣16,841,400,000元（一九九五年為港幣9,176,000,000元）。

可換股票據可收取利息，並可轉換為發行機構之普通股，而該等發行機構均為香港之上市公司。

## 十七. 流動資產

	公司 一九九六年 港幣百萬元	公司 一九九五年 港幣百萬元	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
存貨	-	-	2,463.9	2,689.0
應收賬項	0.1	-	5,081.0	4,570.6
附屬公司之股息及其他應收賬項	4,250.0	5,000.0	-	-
銀行結存及現金等值	-	-	10,839.7	16,398.6
	<b>4,250.1</b>	<b>5,000.0</b>	<b>18,384.6</b>	<b>23,658.2</b>

十八. 流動負債	公司	公司	集團	集團
	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
銀行借款及透支	2.8	2.7	6,156.9	14,282.5
其他借款	-	-	42.3	30.4
應付賬項	45.8	32.0	9,290.5	10,770.7
稅項	-	-	615.8	830.6
擬派末期股息	4,181.9	3,073.4	4,181.9	3,073.4
	<b>4,230.5</b>	<b>3,108.1</b>	<b>20,287.4</b>	<b>28,987.6</b>

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣78,200,000元(一九九五年一無)。

十九. 股本	公司	公司	公司	公司
	一九九六年 股數	一九九五年 股數	一九九六年 港幣百萬元	一九九五年 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣二角五仙	4,350,000,000	4,200,000,000	1,087.5	1,050.0
累積週息七釐半可贖回可分享 優先股每股面值港幣一元	402,717,856	402,717,856	402.7	402.7
			<b>1,490.2</b>	<b>1,452.7</b>
已發行及繳足：				
普通股				
於一月一日	3,614,859,733	3,619,644,720	903.7	904.9
高級行政人員認股計劃	2,963,891	1,664,013	0.7	0.4
購回及註銷	-	(6,449,000)	-	(1.6)
於十二月三十一日	<b>3,617,823,624</b>	<b>3,614,859,733</b>	<b>904.4</b>	<b>903.7</b>

本公司根據高級行政人員認股計劃，授予被選之高級行政人員及執行董事認購本公司普通股之認股權。認購價乃根據發出邀請之日前五個交易日內，本公司普通股在香港聯合交易所有限公司之每股平均收市價計算。上述認股權可於授予日期三週年至十週年期間行使。於一九九六年十二月三十一日，尚有3,651,017股普通股(一九九五年為6,614,908股普通股)之認股權仍未行使，其認購價為每股港幣8.19元至港幣11.12元。

二十. 儲備	股份溢價	投資	匯兌	保留溢利	一九九六年	一九九五年
	港幣百萬元	物業重估 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	總額 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
公司						
於一月一日	13,633.4	-	-	3,755.6	17,389.0	16,820.3
行使股份認購權之溢價	23.7	-	-	-	23.7	15.2
發行股份費用	(0.2)	-	-	-	(0.2)	(0.1)
購回及註銷之股份	-	-	-	-	-	(172.4)
是年度保留溢利	-	-	-	1,229.2	1,229.2	726.0
於十二月三十一日	<b>13,656.9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,984.8</b>	<b>18,641.7</b>	<b>17,389.0</b>
集團						
於一月一日	13,633.4	15,879.0	(567.2)	28,989.5	57,934.7	56,252.0
行使股份認購權之溢價	23.7	-	-	-	23.7	15.2
發行股份費用	(0.2)	-	-	-	(0.2)	(0.1)
購回及註銷之股份	-	-	-	-	-	(172.4)
重估盈餘(虧損)	-	3,565.8	-	-	3,565.8	(1,655.6)
聯營公司之重估盈餘	-	203.4	-	-	203.4	366.8
撥入損益賬之估值	-	(7.0)	-	-	(7.0)	(702.5)
類別間轉撥	-	(0.3)	-	0.3	-	-
綜合商譽淨額	-	-	-	1.4	1.4	(1,593.6)
匯兌差額	-	-	(294.6)	-	(294.6)	2.2
聯營公司之匯兌差額	-	-	249.3	-	249.3	122.2
是年度保留溢利	-	-	-	6,317.6	6,317.6	5,300.5
於十二月三十一日	<b>13,656.9</b>	<b>19,640.9</b>	<b>(612.5)</b>	<b>35,308.8</b>	<b>67,994.1</b>	<b>57,934.7</b>
包括聯營公司之保留儲備	-	570.2	413.6	2,430.0	3,413.8	3,271.0

公司及集團之股份溢價項內包括資本贖回儲備港幣404,300,000元(一九九五年為港幣404,300,000元)。公司可供分配予股東之儲備為港幣4,984,800,000元(一九九五年為港幣3,755,600,000元)。

## 廿一． 少數股東權益

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
股本權益	3,683.3	1,145.0
借款 — 免息	1,713.7	1,485.4
借款 — 計息	2,417.0	2,702.7
	<b>7,814.0</b>	<b>5,333.1</b>

借款均無抵押及無固定還款期限。

## 廿二． 長期負債

	公司 一九九六年 港幣百萬元	公司 一九九五年 港幣百萬元	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
銀行借款 — 須於五年內償還	—	—	19,342.2	12,847.0
銀行借款 — 無須於五年內全數償還	3,867.0	—	6,975.8	5,109.9
其他借款 — 須於五年內償還	—	—	2,155.6	90.0
其他借款 — 無須於五年內全數償還	—	—	5,980.1	8,105.8
	<b>3,867.0</b>	<b>—</b>	<b>34,453.7</b>	<b>26,152.7</b>
應付賬項	—	—	5.7	21.7
	<b>3,867.0</b>	<b>—</b>	<b>34,459.4</b>	<b>26,174.4</b>

上述借款之還款期如下：

	公司 一九九六年 港幣百萬元	公司 一九九五年 港幣百萬元	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
銀行借款				
一年以上至兩年內	—	—	3,853.9	6,402.5
兩年以上至五年內	—	—	17,951.5	7,441.3
五年以上	3,867.0	—	4,512.6	4,113.1
其他借款				
一年以上至兩年內	—	—	15.5	32.4
兩年以上至五年內	—	—	2,149.7	65.6
五年以上	—	—	5,970.5	8,097.8
	<b>3,867.0</b>	<b>—</b>	<b>34,453.7</b>	<b>26,152.7</b>

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣2,844,700,000元（一九九五年為港幣4,796,000,000元）。

須於五年內償還之其他借款包括港幣2,125,800,000元（一九九五年為港幣2,125,800,000元）年息七釐可換股債券。上述債券可於本集團全資附屬公司和記黃埔三角洲港口有限公司初次公開發售股份後轉換為該公司之股份。若無進行初次公開發售股份，債券則於二零零一年到期。

無須於五年內全數償還之其他借款主要為港幣5,959,800,000元（一九九五年為港幣5,959,800,000元）之浮息票據，年息按倫敦銀行同業拆息率加零點八五釐計算利息，並於二零零四年到期。

## 廿三． 遞延稅項

由加速折舊免稅額導致之遞延稅項變動如下：

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
於一月一日	111.8	143.9
匯兌差額	1.9	(0.2)
有關收購附屬公司	14.1	—
是年度遞延稅項收益淨額	(9.1)	(31.9)
於十二月三十一日	<b>118.7</b>	<b>111.8</b>

本集團並未就下列潛在稅務負債（資產）作出準備：

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
來自加速折舊免稅額	486.6	517.9
來自稅務虧損	(392.0)	(133.8)

鑑於重估盈餘之變現無須課稅，故物業之重估盈餘並不構成稅務上之時間差異。因此，與重估盈餘有關之遞延稅項並未包括於上述之潛在稅務負債。

## 廿四． 綜合現金流量表附註

## (甲) 除稅前溢利與來自業務之現金流入淨額對賬

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
除稅前溢利	13,993.1	11,180.9
股息及利息收入	(2,361.3)	(2,060.3)
利息支出	2,557.1	2,884.3
所佔聯營公司溢利減虧損	(3,631.4)	(3,901.7)
特殊項目	(4,100.0)	(756.3)
折舊及攤銷	2,529.9	2,606.7
出售固定資產虧損（溢利）	57.1	(1,067.9)
出售附屬公司、聯營公司及其他投資溢利	(314.0)	(250.5)
撤銷財務租賃收益	—	(647.1)
存貨增加	(137.1)	(660.1)
應收賬項增加	(1,602.3)	(1,082.2)
應付賬項增加	4,534.9	2,323.1
其他非現金項目	(91.1)	(16.9)
來自業務之現金流入淨額	<b>11,434.9</b>	<b>8,552.0</b>

## 廿四．綜合現金流量表附註(續)

## (乙) 出售附屬公司

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
出售資產淨額：		
固定資產	6,291.4	5.5
遞延支出	2,134.3	-
存貨	362.2	0.8
應收賬項	1,401.0	2.3
現金及現金等值	307.8	-
銀行及其他借款	(5,161.5)	(2.1)
應付賬項及稅項	(6,285.1)	(5.1)
商譽	524.3	-
少數股東權益	2,085.3	(2.1)
	<u>1,659.7</u>	<u>(0.7)</u>
出售所得溢利：		
包括在營業溢利內	0.8	0.7
包括在特殊項目內	4,100.0	-
	<u>5,760.5</u>	<u>-</u>
支付方式：		
聯營公司之資產淨值增加	5,320.8	-
現金代價	439.7	-
	<u>5,760.5</u>	<u>-</u>
減：出售之現金及現金等值	(307.8)	-
	<u>5,452.7</u>	<u>-</u>

## (丙) 收購附屬公司

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
收購資產淨額：		
固定資產	235.7	812.7
遞延支出	0.9	-
聯營公司	(81.5)	-
管理基金及其他投資	-	4.3
存貨	-	71.8
應收賬項	283.0	22.2
現金及現金等值	34.1	43.3
銀行及其他借款	(161.5)	-
應付賬項及稅項	(142.8)	(131.9)
遞延稅項	(14.1)	-
商譽	71.1	1,566.2
少數股東權益	38.4	(596.1)
	<u>263.3</u>	<u>1,792.5</u>
支付方式：		
現金支付	263.3	1,792.5
減：所收購之現金及現金等值	(34.1)	(43.3)
	<u>229.2</u>	<u>1,749.2</u>

## 廿四．綜合現金流量表附註(續)

## (丁) 年度內融資情況變動分析

	股本及 股份溢價 港幣百萬元	銀行及 其他借款 港幣百萬元	少數股東 權益 港幣百萬元	集團 一九九六年 總額 港幣百萬元	集團 一九九五年 總額 港幣百萬元
於一月一日	14,537.1	40,371.6	5,333.1	60,241.8	52,010.7
發行普通股股本減支出	24.2	-	-	24.2	15.5
新借款	-	19,113.6	2,602.8	21,716.4	14,645.5
償還借款	-	(13,871.9)	(2,547.5)	(16,419.4)	(6,951.3)
附屬公司發行股份予少數股東	-	-	84.3	84.3	65.8
贖回附屬公司優先股股份	-	-	(1.3)	(1.3)	(21.7)
購回股份現金支出	-	-	-	-	(174.0)
出售網絡資產予出租人之收入	-	-	-	-	4,745.5
存入撤銷銀行保證金	-	-	-	-	(3,977.3)
來自融資之現金流入淨額	24.2	5,241.7	138.3	5,404.2	8,348.0
收購少數股東權益	-	-	(102.8)	(102.8)	166.2
少數股東所佔溢利	-	-	662.2	662.2	480.9
付予少數股東股息	-	-	(438.9)	(438.9)	(523.4)
匯兌差額	-	2.6	51.8	54.4	(61.2)
有關收購附屬公司	-	161.5	64.4	225.9	429.9
有關出售附屬公司	-	(5,161.5)	2,085.3	(3,076.2)	(4.2)
購回股份儲備變動	-	-	-	-	174.0
撤銷財務租賃收益	-	-	-	-	(647.1)
撤銷財務租賃準備	-	-	-	-	(121.1)
其他	-	-	20.6	20.6	(10.9)
於十二月三十一日	14,561.3	40,615.9	7,814.0	62,991.2	60,241.8

## (戊) 現金及現金等值變動

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
於一月一日	16,282.9	12,333.5
現金及現金等值增加(減少)	(5,485.9)	3,949.4
於十二月三十一日	<u>10,797.0</u>	<u>16,282.9</u>

## (己) 現金及現金等值結存分析

	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
銀行結存及現金等值	10,839.7	16,398.6
銀行透支	(42.7)	(115.7)
	<u>10,797.0</u>	<u>16,282.9</u>

## 廿五．或有負債

為下列公司作出之銀行及其他借款信貸擔保：

	公司 一九九六年 港幣百萬元	公司 一九九五年 港幣百萬元	集團 一九九六年 港幣百萬元	集團 一九九五年 港幣百萬元
附屬公司	25,369.8	23,279.6	-	-
聯營公司	58.4	3,244.7	1,366.8	4,656.4

於一九九六年十二月三十一日，本公司有關其他擔保之或有負債共計港幣907,600,000元（一九九五年為港幣1,030,200,000元），而本集團有關其他擔保之或有負債共計港幣1,750,900,000元（一九九五年為港幣522,100,000元）。

本公司一間聯營公司已安排兩項財務租賃，根據租賃條款，若因任何一間接受保證金之銀行破產而導致財務租賃終止，則該聯營公司責任將由支付未來之租金轉為根據每項財務租賃合約條款而支付一項終止合約金。根據與出租人訂立的合約，出租人同意，若指定由該違約銀行發行之信用狀要求支付之終止合約金未能如數支付，則該部分風險由出租人承擔。本集團同意，若該聯營公司未能支付餘下之終止合約金予出租人，則由本集團就其所佔之百分之六十八點四二權益提供賠償。

## 廿六．承擔

本集團於一九九六年十二月三十一日在賬目上未有作出準備之承擔如下：

## 資本承擔

## 一．已簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭 — 港幣236,400,000元（一九九五年為港幣301,900,000元）。
- ii. 中國貨櫃碼頭 — 港幣1,287,300,000元（一九九五年為港幣283,100,000元）。
- iii. 其他貨櫃碼頭 — 港幣143,300,000元（一九九五年 — 無）。
- iv. 電訊 — 港幣1,117,500,000元（一九九五年為港幣907,500,000元）。
- v. 其他固定資產 — 港幣35,700,000元（一九九五年為港幣297,400,000元）。
- vi. 中國港口項目投資 — 港幣445,300,000元（一九九五年 — 無）。
- vii. 中國地產物業合資項目投資 — 港幣519,000,000元（一九九五年為港幣521,400,000元）。
- viii. 其他投資 — 港幣125,700,000元（一九九五年為港幣207,800,000元）。
- ix. 香港地產發展項目 — 港幣2,180,100,000元（一九九五年為港幣3,277,500,000元）。

## 二．已批准但未簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭 — 港幣2,823,600,000元（一九九五年為港幣1,740,200,000元）。
- ii. 中國貨櫃碼頭 — 港幣2,474,400,000元（一九九五年為港幣1,117,800,000元）。
- iii. 其他貨櫃碼頭 — 港幣616,000,000元（一九九五年 — 無）。
- iv. 電訊 — 港幣3,152,100,000元（一九九五年為港幣5,207,500,000元）。
- v. 其他固定資產 — 港幣2,312,500,000元（一九九五年為港幣1,481,200,000元）。
- vi. 中國港口投資 — 港幣220,600,000元（一九九五年 — 無）。
- vii. 香港地產物業合資項目投資 — 港幣2,760,900,000元（一九九五年為港幣1,626,600,000元）。
- viii. 中國地產物業合資項目投資 — 港幣3,310,900,000元（一九九五年為港幣3,075,100,000元）。
- ix. 其他投資 — 港幣858,700,000元（一九九五年為港幣809,800,000元）。
- x. 香港地產發展項目 — 港幣11,055,100,000元（一九九五年為港幣8,678,000,000元）。

## 廿六．承擔（續）

營業租約之承擔：須於一年內支付土地及樓宇租約之款項

- 一． 在首年屆滿：港幣269,400,000元（一九九五年為港幣182,800,000元）。
- 二． 在第二至第五年內屆滿（首尾兩年包括在內）：港幣820,600,000元（一九九五年為港幣885,800,000元）。
- 三． 在第五年之後屆滿：港幣191,200,000元（一九九五年為港幣214,100,000元）。

營業租約之承擔：須於一年內支付其他資產之款項

- 一． 在首年屆滿：港幣13,300,000元（一九九五年為港幣25,500,000元）。
- 二． 在第二至第五年內屆滿（首尾兩年包括在內）：港幣33,900,000元（一九九五年為港幣200,400,000元）。
- 三． 在第五年之後屆滿：港幣1,000,000元（一九九五年為港幣86,100,000元）。

## 廿七．結算日後事項

於年度結束後，股東在股東特別大會上批准本集團將所佔百分之三十五點零一之香港電燈集團有限公司（「香港電燈」）權益轉讓予在香港聯合交易所上市之長江基建集團有限公司（「長江基建」），以交換長江基建百分之三十九點三而市值約為港幣18,743,000,000元之股份，另向本公司主要股東長江實業（集團）有限公司購買長江基建百分之四十二點八八股份，代價為港幣5,568,000,000元現金及發行254,316,978股總市值為港幣14,877,000,000元之本公司普通股股份。該等交易於一九九七年三月十日完成後，本集團合共持有長江基建百分之八十四點五八權益，其中包括完成交易前持有之權益，而本公司之已發行普通股股本則由3,617,823,624股增至3,872,140,602股。由於實行上述香港電燈交易，本集團獲得約港幣1,200,000,000元溢利。

## 廿八．比對數字

若干比對數字已予重新編列，以符合本年度賬目編排。

## 廿九．美元等值數字

於賬目上列出之美元等值數字乃根據1美元兌港幣7.73元之兌換率伸算。

## 三十．賬目通過

董事會已於一九九七年三月二十六日通過刊載於第六十一頁至第八十六頁之賬目。

# 主要附屬及聯營公司

一九九六年十二月三十一日

附屬及聯營公司	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值	集團權益 百分比	主要業務
<b>地產</b>				
Aberdeen Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
# 雅和有限公司	香港	20 港元	45	物業投資
# Bayswater Development Limited	英屬處女群島	2 美元	50	物業投資
#+ 田沛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
# 志鉅有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
# Cheung Wo Hing Fung Enterprises Limited	英屬處女群島	100 美元	35	物業投資
# Connestoga Limited	香港	10,000 港元	24	物業發展
Elbe Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
# 和達投資有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Foxtan Investments Limited	香港	10,000 港元	100	物業擁有
Glenfuir Investments Limited	香港	1,000,000 港元	100	物業擁有
# 國誠有限公司	香港	100 港元	50	物業投資
Grafton Properties Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
Harley Development Inc	巴拿馬/香港	2 美元	100	物業擁有
Hey Wealth Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
香港黃埔船塢有限公司	香港	139,254,060 港元	100	控股公司
Hongville Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
和記地產代理有限公司	香港	50,000 港元	100	物業管理
和記地產有限公司	香港	166,758,910 港元	100	控股公司
和記黃埔地產有限公司	香港	2 港元	100	控股公司
和黃地產代理有限公司	香港	20 港元	100	物業管理及有關服務
# Hybonia Limited	香港	20 港元	100	物業擁有
# 蒙托亞(香港)有限公司	香港	140 港元	39	物業投資
Mossburn Investments Limited	香港	1,000 港元	100	物業擁有
# 新中盛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
# 新中泰有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Omaha Investments Limited	香港	10,000 港元	88	物業擁有
Palliser Investments Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
Provident Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
#+ 德士投資有限公司	香港	2 港元	50	物業發展
#+ Ranon Limited	香港	2 港元	50	物業擁有
Rhine Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
#+ Secan Limited	香港	10 港元	50	物業擁有
康高達有限公司	香港	2 港元	60	物業發展
# Southern Mount Limited	香港	4 港元	50	物業發展
#+ Talent Sun Limited	英屬處女群島	100 美元	35	物業投資
Trillium Investment Limited	巴哈馬羣島/香港	1,060,000 美元	100	物業擁有
Turbo Top Limited	香港	2 港元	100	物業發展
Vember Lord Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
# Wonder Pacific Investment Limited	香港	4 港元	50	物業發展

# 主要附屬及聯營公司

附屬及聯營公司	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值	集團權益 百分比	主要業務
<b>港口及有關服務</b>				
# C&P (Myanmar) Pte Limited	緬甸	2,000 緬元	20	貨櫃碼頭
# 中遠—國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	40 港元	39	貨櫃碼頭
#+ Freeport Harbour Company Limited	巴哈馬羣島	2,000 巴哈馬元	50	港口經營
香港國際貨櫃碼頭有限公司	香港	20 港元	78	控股公司及貨櫃碼頭
# 香港拖船有限公司	香港	20,000,000 港元	50	拖船業務
# 香港聯合船塢有限公司	香港	76,000,000 港元	50	船舶修理及一般工程
Hutchison Delta Finance Limited	開曼群島/盧森堡	3 美元	100	融資
和記黃埔三角洲港口有限公司	開曼群島	2 美元	100	控股公司
# 江門國際碼頭有限公司	中國	7,793,087 美元	50	貨櫃碼頭
中流控股有限公司	英屬處女群島	20,000,000 人民幣		
# 南海國際碼頭有限公司	中國	25,400 美元	75	控股公司及中流貨櫃業務
Panama Ports Company S A	巴拿馬	22,000,000 美元	50	貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	2 美元	100	貨櫃碼頭
# 內河貨運碼頭集團有限公司	英國	100,002 英鎊	100	控股公司
# 上海集裝箱碼頭有限公司	英屬處女群島/香港	100 美元	33	內河碼頭
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	中國	2,000,000,000 人民幣	40	貨櫃碼頭
# 珠海國際貨櫃碼頭(高欄)有限公司	中國	1,200,000,000 港元	44	貨櫃碼頭
# 珠海國際貨櫃碼頭(九洲)有限公司	中國	23,500,000 美元	50	貨櫃碼頭
# 珠海國際貨櫃碼頭(九洲)有限公司	中國	52,000,000 美元	50	貨櫃碼頭
<b>零售、製造及其他服務</b>				
屈臣氏有限公司	香港	109,550,965 港元	100	控股公司
A S Watson Asia Pacific Holdings Limited	英屬處女群島	1 美元	100	控股公司
A S Watson Group (Hong Kong) Limited	英屬處女群島/香港	1 美元	100	零售、超級市場及蒸餾水、飲品、果汁及雪糕產品製造及分銷
嘉雲酒店(集團)有限公司	香港	100,000,000 港元	51	酒店投資
+ 聯合酒店有限公司	香港	78,000,000 港元	39	酒店經營
豐澤有限公司	香港	20 港元	100	零售
#+ 廣州飛機維修工程有限公司	中國	27,500,000 美元	25	飛機維修
*## 錦興集團有限公司	百慕達/香港	353,379,408 港元	34	數據儲存媒介分銷及製造
*## 港陸國際集團有限公司	百慕達/香港	172,112,740 港元	21	玩具貿易及製造
Hutchison Hotel Hong Kong Limited	香港	2 港元	100	酒店經營
Hutchison International Hotels Limited	英屬處女群島	1 美元	100	控股公司
和記黃埔(中國)有限公司	香港	15,000,000 港元	100	投資控股及中國貿易
雪山國際有限公司	香港	1,000 港元	100	冷藏產品製造及分銷
汎亞系統有限公司	香港	100,000 港元	100	衛星器材貿易
百佳有限公司	香港	1,000,000 港元	100	經營超級市場
#+ 寶潔—和記有限公司	香港	44,930,000 美元	31	梳洗用品製造業投資
上海屈臣氏益民食品有限公司	中國	18,000,000 美元	51	雪糕食品製造及分銷
上海百佳超市有限公司	中國	15,600,000 港元	70	經營超級市場
# 深圳百佳超級市場有限公司	中國	25,000,000 港元	50	經營超級市場
勵達飲品有限公司	香港	34,500,000 港元	51	飲品分銷
+ Watson Asia Beverage Company Limited	中國	2,722,500 美元	60	飲品製造與貿易
屈臣氏百佳股份有限公司	台灣	711,000,000 新台幣	100	零售
Watson's Personal Care Stores Pte Limited	新加坡	5,000,000 新加坡元	100	零售
屈臣氏大藥房有限公司	香港	1,000,000 港元	100	零售

主要附屬及聯營公司

附屬及聯營公司	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益百分比	主要業務
<b>電訊</b>				
*## 亞洲衛星通訊有限公司	百慕達/香港	39,000,000 港元	33	衛星擁有
# 中僑通訊(中國)有限公司	英屬處女群島/中國	10,000 美元	50	通訊設備貿易及製造
和記廣訊有限公司	香港	20 港元	100	固定網絡及傳呼服務
# Hutchison Max Telecom Limited	印度	1,000,000,000 印度盧比	29	流動電話及傳呼服務
和記傳訊有限公司	香港	10,000 港元	100	無運作
#+ Hutchison Serting Telecom Sdn Bhd	馬來西亞	5,000,000 馬來西亞元	25	傳呼服務
和記電訊有限公司	香港	20 港元	100	電訊服務
和記通訊有限公司	香港	10,000 港元	100	控股公司
Hutchison Telecommunications Technology Investments Limited	英屬處女羣島	10 美元	100	控股公司及工商專線網絡
Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	18,750,000 澳元	56	控股公司及電訊服務
# Hutchison Telecommunications (Thailand) Company Limited	泰國	360,000,000 泰銖	45	傳呼服務
和記電話有限公司	香港	1,000,000 港元	70	流動電話服務
# 新城廣播有限公司	香港	1,000,000 港元	50	電台廣播
*# Orange plc	英國	239,607,187 英鎊	48	控股公司及電訊服務
<b>能源、財務及投資</b>				
Binion Investment Holdings Limited	開曼群島	3 美元	100	證券投資
嘉宏國際集團有限公司	香港	2,898,985,782 港元	100	控股公司
*## 香港電燈集團有限公司	香港	2,020,334,691 港元	35	發電
#+ 赫斯基石油有限公司	加拿大	559,368,303 加元	49	石油及天然氣投資
Hutchison International Finance (BVI) Limited	英屬處女群島	1 美元	100	融資
和記企業有限公司	香港	446,349,093 港元	100	控股公司
和記黃埔(歐洲)有限公司	英國	1,000 英鎊	100	顧問服務
Lunogo Limited	英屬處女群島	1 美元	78	證券投資
Sandalwood Group Limited	英屬處女群島	359,582,001 美元	100	證券投資
Strategic Investments International Limited	英屬處女群島	1 美元	78	證券投資及財務
Union Faith Energy (H K) Limited	香港	10,000 港元	100	控股公司
Union Faith (Lincoln) Limited	加拿大	1 加拿大元	100	融資
Yanlock Limited	英屬處女群島	1 美元	100	證券投資
Zeidane Investments Limited	英屬處女群島	1 美元	100	證券投資

上表所列乃董事會認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬及聯營公司。董事會認為，如列出所有附屬及聯營公司之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另有列出者外，每間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。證券投資之業務為國際性投資活動，並不限於一個主要經營地區。

除和記企業有限公司由本公司全資擁有外，其餘附屬及聯營公司之權益均為間接擁有。

\* 除Orange plc 在倫敦證券交易所及紐約NASDAQ全國證券市場上市外，均為香港上市公司。

# 聯營公司。

+ 此等附屬及聯營公司賬目非由羅兵咸會計師事務所審核。有關此等公司之財務要點如下：(一) 營業額(不包括聯營公司)為港幣946,000,000元；(二) 附屬公司除稅前溢利及和記黃埔有限公司應佔各聯營公司之除稅前溢利為港幣3,554,000,000元；及(三) 資產淨值共達港幣3,178,000,000元。

主要物業表

一九九六年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
香港香港仔中心	香港仔內地地段302號及304號	100%	345,026	C	現有
香港和富道和富中心	內地地段8465號	100%	193,569	C	現有
九龍紅磡紅磡灣中心	紅磡海傍地段1號餘段	100%	80,402	C	現有
九龍紅磡黃埔花園	九龍內地地段10750號 A至H段及J至L段	100%	1,713,990	C	現有
香港夏愨道10號和記大廈	內地地段8286號	100%	503,715	C	現有
香港皇后大道中29號華人行	內地地段2317號	100%	258,751	C	現有
香港皇后大道中2號長江集團中心 (地盤面積約為103,937平方呎)	內地地段8887號	100%	1,260,000	C	1998年(5%)
香港渣甸山春暉道春暉中心	內地地段8734號	100%	32,270	C	現有
九龍偉業街182號觀塘碼頭廣場12樓	觀塘內地地段711號	100%	24,586	C	現有
九龍九龍塘聯合道建新中心1樓	新九龍內地地段5746號	100%	23,027	C	現有
香港堅尼地城士美菲路41號綜合發展 (地盤面積約為964平方呎)	內地地段6075號	100%	4,690	R/C	1997年(15%)
香港北角英皇道661至665號商業發展 (地盤面積約為36,641平方呎)	內地地段8885號	39%	348,901	H	1999年(9%)
香港中環昭隆街7至13號商業發展	內地地段5571號、5570號 及5569號	50%	212,170	C	1999年(9%)
香港灣仔莊士敦道68-74號互信大廈 之閣樓、地下及地庫B單位	內地地段4280號及海地段 64A號A分段之餘段	100%	39,585	C	現有
香港灣仔莊士敦道68-74號 互信大廈1-20樓	內地地段4280號及海地段 64A號A分段之餘段	43%	4,993	C	現有
香港士美菲路41A及43號美菲閣 地下4-9號舖位	內地地段906號之C及D段	100%	7,054	C	現有
新界荃灣青山道翠濶閣商場	荃灣市地段96號之A段	100%	39,834	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第一期商場	荃灣市地段308號	100%	21,340	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第二期商場	荃灣市地段316號(A地)	60%	120,039	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第三期商場	荃灣市地段316號(B地)	100%	131,945	C	現有
香港銅鑼灣維園商業中心	內地地段1149號分段	100%	106,330	C	現有
新界沙田禾寮坑路屈臣氏中心	沙田市地段61號	100%	280,900	C/W	現有
新界葵涌香港國際貨運中心	葵涌地段4號之閣樓至六樓 葵涌地段4號地下	88%	4,705,141	C/W	現有
九龍尖沙咀梳士巴利道喜來登酒店之 798間客房及商場	九龍內地地段9172號	39%	737,394	C/W	現有
九龍紅磡海濱廣場一座及二座及 海逸酒店	紅磡海傍地段6號A段、 B段、餘段及增批地段	100%	862,988	C	現有
紅磡灣九廣鐵路貨場擴建項目 (地盤面積約為538,837平方呎)	九龍內地地段11077號	25%	473,623	H	現有
新界葵涌工業街16-24號屈臣氏中心	葵涌市地段258號	100%	992,724	C	2000年(2%)
九龍觀塘創業街13號 (地盤面積約為10,394平方呎)	觀塘內地地段444號	64%	430,598	H	2000年(2%)
新界大埔工業邨大利街6號 屈臣氏蒸餾水中心	大埔市地段1號B段SS2	100%	687,200	I	現有
			124,725	I	1998年(20%)
			255,138	I	現有

主要附屬及聯營公司

名稱及地點	地段號碼	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
新界葵涌梨木道4-30號 億萬工業大廈下層地下	葵涌市地段302號餘段	100%	13,570	I	現有
香港黃竹坑業興街23號嘉雲中心	香港仔內地段399號	100%	342,868	I	現有
新界葵涌嘉定路1-11號之閣樓一半， 6-10樓及天台	葵涌市地段129號餘段	100%	100,800	I	現有
新界上水食品分發中心	粉嶺上水市地段97號	100%	163,075	I	現有
九龍青山道682-684號 (地盤面積約為14,940平方呎)	九龍內地段2598號A段及 3853號	25%	179,285	I/O	1998年(12%)
香港薄扶林沙宣道27, 29及30號富麗苑	郊區建屋地段648號之餘段 及郊區建屋地段650號	100%	19,338	R	現有
香港山頂道86-88號頤翠苑	郊區建屋地段308號	100%	9,974	R	現有
香港白加道28號武士橋閣	郊區建屋地段126號 及增批地段	100%	29,400	R	現有
新界西貢清水灣道松濤苑E1至E16之 16間洋房	量約份第223約地段250號	100%	28,124	R	現有
香港渣甸山軒德菴道2及2A號	內地段6930號	100%	6,230	R	現有
香港甘道23號	郊區建屋地段731號	100%	6,130	R	現有
九龍觀塘茶果嶺麗港城(第四期)	九龍內地段6055號餘段	50%	1,532	R	現有
		50%	12,488	C	現有
香港香港仔鴨脷洲海怡半島	鴨脷洲內地段121號餘段	50%	41,641	C	現有
		50%	2,785	R	現有
大埔住宅發展 (地盤面積約為164,688平方呎)	大埔市地段97號	50%	131,750	R	1998年(10%)
廣播道77號住宅發展 (地盤面積約為50,880平方呎)	九龍內地段5104號	50%	216,240	R	1999年(5%)
青衣機鐵站住宅發展 (地盤面積約為581,250平方呎)	青衣市地段132號	60%	1,154,911	R	1998年(30%)
馬鞍山住宅發展 (地盤面積約為277,980平方呎)	內地段446號分段	50%	1,524,856	R	1999年(20%)
			1,389,900	R	1999年(1%)
中國北京市東長安街十號長安大廈六樓	北京市東長安街	50%	23,644	C	現有
中國北京市東長安街 東方廣場 (地盤面積約為1,018,557平方呎)	北京市東長安街 第一期 第二期 第三期	22% 22% 22%	1,808,396 1,722,282 2,529,602	C C C	2000年(1%) 2001年(1%) 2001年(1%)
中國廣州市天河怡苑	中國廣州市天河體育路 東路北住三區	65%	67,076 31,600	R C	現有 現有
中國廣州黃沙 (地盤面積約為369,060平方呎)	黃沙地鐵站上蓋	45%	1,868,721	R/C	2000年(1%)
中國廣東省東莞環崗湖湖景山莊 (地盤面積約為7,910,291平方呎)	東莞 第1.1期 第1.2期 高爾夫球場	10% 10% 46%	210,138 399,706 14,244,106	R R G	現有 現有 1998年(2%)
中國重慶大都會廣場 (地盤面積約為201,468平方呎)	重慶八一路/鄒容路 第一期 第二期 第三期	40% 40% 40%	1,102,837 324,814 437,169	C H C	1997年(75%) 1999年(15%) 1999年(10%)

主要附屬及聯營公司

名稱及地點	地段號碼	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
中國重慶康居工程 (地盤面積約為982,129平方呎)	重慶洋河區 第1.2期 第1.3期	50% 50%	775,008 818,064	R R	1997年(20%) 1998年(10%)
中國上海梅龍鎮梅龍鎮廣場 (地盤面積約為127,424平方呎)	上海南京西路/江寧路	21%	861,120	C	1997年(80%)
中國上海北京西路張家宅 (地盤面積約為102,250平方呎)	上海北京西路/石門二路	25%	510,810	R/C	2002年(1%)
中國上海浦東花木區 (地盤面積約為2,559,559平方呎)	上海浦東花木路	50%	1,151,737	R	1998年(10%)
中國珠海唐家灣 (地盤面積約為4,796,943平方呎)	珠海唐家灣 第一期 第二至四期	35% 35%	165,500 3,441,789	R R	1998年(5%) 2003年(1%)
中國上海徐匯區 華爾登廣場 (地盤面積約為346,353平方呎)	上海徐匯區常熟路/長樂路 第二期 第三期	35% 40%	255,591 1,343,347	R/C R/C	1999年(2%) 2000年(1%)
中國青島太平洋中心 (地盤面積約為238,192平方呎)	青島東海路 第一期 第二期	30% 30%	129,641 2,271	C R	現有 現有
英國倫敦Kensington, Royal Gate Kensington (地盤面積約為21,456平方呎)	倫敦Kensington	48%	484,672 140,024	R R	1999年(5%) 1998年(10%)
英國倫敦Sloane Square, Graham Terrace (地盤面積約為47,243平方呎)	倫敦威斯敏斯特	50%	61,020	R	1999年(1%)
新界葵涌4號貨櫃碼頭	葵涌地段4號	78%	70.08英畝	CT	現有
新界葵涌6號貨櫃碼頭	葵涌地段6號	78%	71.13英畝	CT	現有
新界葵涌7號貨櫃碼頭	葵涌地段7號	78%	77.87英畝	CT	現有
新界葵涌東8號貨櫃碼頭	葵涌地段8號	39%	72.13英畝	CT	現在
英國菲力斯杜港貨櫃碼頭	Felixstowe, County of Suffolk	100%	800英畝	CT	現有
巴哈馬羣島自由港港口業務	大巴哈馬島自由港	50%	1,630英畝	P	現有
巴哈馬羣島自由港貨櫃碼頭	大巴哈馬島自由港	50%	56英畝	CT	1997年(87%)
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭	廣東省深圳鹽田	43%	7,755,206	CT	現有
中國廣東省珠海九洲集裝箱碼頭	珠海經濟特區石花東路	50%	1,659,592	CT	現有
中國廣東省珠海高欄珠海港多用途碼頭	中國廣東省珠海海海港	50%	2,238,891	CT	現有
中國廣東省汕頭珠池港集裝箱碼頭	中國廣東省汕頭珠池港	70%	4,582,505	CT	1998年(40%)
中國上海張華濱、軍工路及 寶山集裝箱碼頭	上海張華濱、 軍工路及寶山	40%	8,915,639	CT	現有
中國廣東省南海三山港集裝箱碼頭	廣東省南海三山島	50%	2,152,783	CT	1997年(50%)
中國廣東省江門高沙港集裝箱碼頭	廣東省江門白沙行政區高沙圍	50%	1,337,675	CT	現有
緬甸仰光貨櫃碼頭	緬甸仰光 Thilawa	20%	185.33英畝	CT	1999年(2%)

附註：

除位於香港山頂道及甘道之物業為中期租賃外，其他香港物業均為長期租賃。中國物業為中期租賃。所有海外物業，除位於英國菲力斯杜港貨櫃碼頭之物業為長期租賃外，其他均為永久業權。

C:商業樓宇 H:酒店 I:工業樓宇 I/O:工業/寫字樓 R:住宅樓宇 CT:貨櫃碼頭 W:貨倉 P:港口業務 G:高爾夫球場

## 十年概要

一九八七 一九八八 一九八九 一九九零 一九九一 一九九二 一九九三 一九九四 一九九五 一九九六

### 綜合損益表

港幣百萬元

營業額	10,524	12,875	17,685	15,975	19,212	21,030	24,748	30,168	35,026	36,662
股東應佔溢利	2,628	3,623	6,080	4,370	4,340	3,052	6,304	8,021	9,567	12,020
優先股股息	37	-	-	-	-	-	-	-	-	-
普通股股東應佔溢利	2,591	3,623	6,080	4,370	4,340	3,052	6,304	8,021	9,567	12,020
普通股股息	1,022	1,308	1,644	1,980	2,073	1,846	2,461	3,362	4,267	5,703
是年度保留溢利	1,569	2,315	4,436	2,390	2,267	1,206	3,843	4,659	5,300	6,317
<b>綜合資產負債表</b>										
港幣百萬元										
固定資產	7,066	13,040	18,856	20,781	27,381	32,467	42,292	52,192	54,508	63,188
遞延支出	-	-	-	168	894	1,240	395	1,153	2,536	1,086
聯營公司	8,036	10,559	11,229	11,690	11,377	12,569	14,434	21,705	22,778	26,369
管理基金及其他投資	3,564	3,310	3,544	3,460	5,720	6,813	14,423	13,223	15,965	22,551
待售發展中物業	904	-	-	-	-	-	-	-	-	-
流動資產(負債)淨值	3,116	1,822	6,012	5,575	491	(3,930)	(6,807)	361	(5,329)	(1,903)
資金運用	22,686	28,731	39,641	41,674	45,863	49,159	64,737	88,634	90,458	111,291
股本	755	757	761	762	762	839	904	905	904	905
儲備	13,641	15,094	21,752	23,834	26,893	35,004	48,157	56,252	57,935	67,994
股東權益	14,396	15,851	22,513	24,596	27,655	35,843	49,061	57,157	58,839	68,899
少數股東權益	4,298	4,055	4,764	5,092	6,023	2,018	1,795	5,144	5,333	7,814
債券	161	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期負債	2,313	7,794	11,469	11,925	12,074	11,126	13,696	26,189	26,174	34,459
遞延項目	1,518	1,031	895	61	111	172	185	144	112	119
已運用資金	22,686	28,731	39,641	41,674	45,863	49,159	64,737	88,634	90,458	111,291
<b>業績資料</b>										
每股普通股盈利(仙)	93	120	200	143	142	96	179	222	265	332
每股普通股股息(仙)	34.6	43.0	54.0	65.0	68.0	55.0	68.0	93.0	118.0	150.0
普通股盈利派息比率	2.5	2.8	3.7	2.2	2.1	1.7	2.6	2.4	2.2	2.1
普通股股東權益報酬率(百分比)	18.0	22.9	27.0	17.8	15.7	8.5	12.9	14.0	16.3	17.4
流動資產與流動負債比率	1.5	1.3	1.9	1.7	1.0	0.7	0.6	1.0	0.8	0.9
資本負債比率(百分比)	不適用	16.9	10.5	7.0	11.9	18.3	7.0	19.6	19.4	14.0
每股普通股資產淨值 — 賬面值(港元)	4.7	5.2	7.4	8.1	9.1	10.7	13.6	15.8	16.3	19.0

資本負債比率為計息借款淨額與股東權益及少數股東權益之比例。不適用表示現金結存較借款為多。計息借款淨額之定義為計息借款總額扣除銀行結存及現金等值、長期定期存款、管理基金以及其他上市投資。

## 股東週年大會通告

附註：

一、為確保可享有於一九九七年五月二十三日派發之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於一九九七年五月十四日(星期三)下午四時前，一併送達本公司股票過戶登記處，會德豐馬登有限公司辦理過戶登記手續。

二、僅股東有權出席大會並有權投票。

三、凡有權出席大會並投票之股東均有權委任一位或多位代表出席大會，並在按股數決定表決結果時代其投票；代表無須為本公司股東。本公司組織章程要求代表委任表格須在指定開會時間之前最少四十八小時送達本公司註冊辦事處。

四、在第一項普通決議案方面，有關增加法定股本之建議旨在保證本公司於股東通過第二項普通決議案授予董事會全權後能夠全面行使該項全權。

五、在第二項普通決議案方面，董事會謹此聲明目前並無計劃即時發行任何本公司之新股，因高級行政人員認股計劃而發行之普通股除外。現須尋求股東就第二項普通決議案通過授予董事會全權，以符合公司條例第五十七(乙)條之規定及香港聯合交易所有限公司之證券上市規則之規定。

本公司茲訂於一九九七年五月二十二日(星期四)下午十二時十五分假座香港九龍紅磡德豐街二十號海逸酒店一樓大禮堂召開股東週年大會，議程如下：

一、省覽截至一九九六年十二月三十一日止年度賬目及董事會與核數師之報告。

二、宣佈末期股息。

三、選舉董事。

四、委聘核數師並授權董事會釐定其酬金。

五、將下列決議案列為特別事項考慮，並酌情通過為普通決議案：

### 普通決議案：

一、「通過將本公司之法定股本由港幣1,490,217,856元，包括4,350,000,000股每股面值港幣二角五仙之普通股及402,717,856股每股面值港幣一元之累積週息七厘半可贖回可分享優先股，增至港幣1,565,217,856元，包括4,650,000,000股每股面值港幣二角五仙之普通股及402,717,856股每股面值港幣一元之累積週息七厘半可贖回可分享優先股，即增加300,000,000股每股面值港幣二角五仙之普通股。」

二、「通過無條件授予董事會全權發行並處置不超過本公司已發行普通股本百分之二十之本公司新普通股(因高級行政人員認股計劃而發行之普通股除外)。」

三、「通過：

(甲)在下文(乙)段之規限下，無條件全面批准董事會於有關期間(定義見下文)行使本公司全權，以根據一切適用法例及香港聯合交易所有限公司或任何其他證券交易所之證券上市規則(經不時修訂者)之規定，購回本公司股本中每股面值港幣二角五仙之普通股；

(乙)本公司根據上文(甲)段所述之批准所能購回之本公司普通股股份之總面額，不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本總面額之百分之十，而上述批准亦須以此為限；及

六、在第三項普通決議案方面，本公司將向股東發送一份載有關於本公司購入本身股份之資料之說明書，並連同一九九六年年報寄出。

(丙) 就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案通過之時起至下列中之較早者為止之期間：

- (i) 本公司下屆股東週年大會散會；
- (ii) 法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿時；及
- (iii) 本決議案所載之權力遭股東在股東大會上以普通決議案方式撤回或修訂之日。」

四、「通過擴大授予董事會根據本股東週年大會之通告所載第二項普通決議案發行及處置新普通股之全權，在其上另加相當於本公司根據本股東週年大會之通告所載第三項普通決議案授出之權力所購回之本公司普通股本總面額之數額；惟該數額不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本總面額之百分之十。」

本公司定於一九九七年五月十五日至五月二十二日（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。

承董事會命

公司秘書  
麥堅

香港，一九九七年三月二十六日

和記黃埔有限公司

香港中區和記大廈二十三樓

電話：(本港) 2523 0161

(海外來電) (852) 8121 0161

傳真：(本港) 2810 0705

(海外來電) (852) 8121 0705

電傳：73176 HILHK HX

電報：HILHK Hong Kong