

# 主席報告

**集**團於2013年取得可觀之盈利增長。儘管全球營運所在之若干市場仍面對挑戰，集團遍佈52個國家之業務整體持續表現穩健。

## 業績

集團本年度未計物業重估收益及出售投資所得溢利及其他之普通股股東應佔經常性溢利為港幣310億2,800萬元，較2012年之港幣265億8,700萬元增加17%。每股經常性盈利為港幣7元2角8仙，較2012年之港幣6元2角3仙增加17%。

集團於2013年同時錄得除稅後投資物業重估溢利港幣3,200萬元，2012年為港幣11億1,300萬元。2013年除稅後出售投資所得溢利及其他為港幣5,200萬元，包括馬來西亞西港首次公開發售所得收益港幣10億5,600萬元及完成Orange Austria收購交易所得之一次性收益淨額港幣9億5,800萬元，但因Hutchison Telecommunications (Australia) (「HTAL」) 所佔Vodafone Hutchison Australia (「VHA」) 50%之經營虧損港幣14億5,800萬元及集團所佔赫斯基能源於加拿大西部若干天然氣資產之減值支出而部分抵銷。2012年為港幣18億300萬元之抵減，包括HTAL所佔VHA該年度下半年50%之經營虧損及重組支出。

本年度呈報之普通股股東應佔溢利為港幣311億1,200萬元，較2012年之港幣258億9,700萬元增加20%。

## 股息

董事會建議於2014年6月3日向於2014年5月22日(確定股東享有建議末期股息之記錄日期)登記為本公司股東之人士派發末期股息每股港幣1元7角(2012年為每股港幣1元5角3仙)。聯同中期股息每股港幣6角(2012年為每股港幣5角5仙)，全年股息為每股港幣2元3角(2012年為每股港幣2元零8仙)。

## 港口及相關服務

港口及相關服務部門之吞吐量於2013年增長2%至7,830萬個二十呎標準貨櫃(「標準貨櫃」)。收益總額達港幣341億1,900萬元，較去年增加4%，反映吞吐量增長及每個標準貨櫃之平均收益上升，但升幅因營運成本上漲而部分抵銷。該部門錄得港幣114億4,700萬元之EBITDA，較去年增加1%。EBIT為港幣73億5,800萬元，較2012年下降4%，主要由於有港幣4億2,700萬元之較高折舊支出，包括倫敦泰晤士港若干資產加速折舊及年內投入服務之新港口及拓展港口設施之支出，預期新港口與設施一般可在往後兩至三年增加處理量與貢獻。

於2013年3月，和記港口信託收購位於香港葵青港8號碼頭之Asia Container Terminals(「亞洲貨櫃碼頭」)100%權益。於2013年10月，馬來西亞Westports Holdings Bhd. 股份於馬來西亞證券交易所上市。年內該部門有七個新增泊位投入服務，其中兩個經和記港口信託收購亞洲貨櫃碼頭而取得，另於澳洲悉尼新增兩個泊位，並在馬來西亞西港、墨西哥聖樊尚貨櫃碼頭及內地惠州港各增一個泊位；而舊有五個泊位於年內交還西班牙巴塞羅拿與韓國釜山之港口管理局。

該部門設定目標，於2014年年底將營運泊位數目由2013年年底之278個增至284個，於今年在馬來西亞西港、澳洲布里斯班、沙特阿拉伯達曼及阿曼蘇哈爾港將有六個泊位之淨增長。歐美經濟持續復甦，加上內地致力維持經濟穩定，為港口業於2014年帶來積極展望。故此，該部門預期年內將取得處理量增長，並繼續集中提高生產效率、成本效益與選擇性收購及把握發展機會，以取得盈利增長。

## 地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣242億6,400萬元，較2012年增加22%。EBITDA與EBIT分別增加29%與30%至港幣139億9,500萬元及港幣136億5,900萬元。

該部門位於香港之1,180萬平方呎以及在內地與海外應佔之220萬平方呎租賃物業組合，錄得較高之出租率與平穩之租金增長。呈報之租金收入較去年增加12%至港幣42億5,900萬元，主要由於續租租金增加及出租率上升。集團之物業組合質素優越，位置理想，預期於2014年持續有良好表現。

該部門之酒店組合共有11家酒店超過8,500間客房(其中集團佔約63%平均實際權益)，取得港幣10億3,600萬元之EBIT，保持2012年之水平。

集團現時之物業發展項目主要集中於內地及新加坡。年內，集團完成興建應佔總樓面面積約900萬平方呎之住宅及商業物業，並確認出售約780萬平方呎已完成物業之應佔權益，主要位於內地。該部門目前應佔之可供發展土地儲備約8,300萬平方呎，大部分透過與長江實業(集團)有限公司之合資企業持有。若市場情況許可，預期於2014年內完成應佔約830萬平方呎之總樓面面積之住宅及商業物業。

## 零售<sup>(1)</sup>

零售部門(不包括瑪利娜<sup>(1)</sup>)於25個市場有超過10,500間店舖，於2013年再取得可觀之收益、現金進賬與盈利增長。收益總額、EBITDA與EBIT分別為港幣1,491億4,700萬元、港幣141億5,800萬元及港幣117億7,100萬元，分別較去年增加8%、11%與14%。撇除2012年年底Nuance-Watson於香港國際機場兩個主要特許經營牌照屆滿之影響，收益總額、EBITDA與EBIT分別增長9%、13%與16%。於2013年，該部門錄得同比銷售額增長2.2%，亞洲與歐洲分別為1.4%與2.9%。

縱使數個歐洲經濟體零售環境困難，該部門之歐洲業務整體能增加盈利貢獻，EBITDA與EBIT分別上升15%及22%，主要由於西歐保健及美容產品分部表現強勁。

儘管按相同基準計算之店舖銷售額增長放緩，內地保健及美容產品業務收益總額仍上升17%，主要由於新增店舖持續表現理想，可補足有餘。該業務單位之溢利增長為零售部門整體上最高，EBITDA與EBIT分別於2013年增加18%與16%。

歐洲消費經濟正在復甦，內地及零售部門營運所在之大部分亞洲國家整體經濟展望穩定，預期零售部門業務前景樂觀，並應可於2014年持續急速拓展。

## 長江基建

香港上市附屬公司長江基建集團有限公司(「長江基建」)公佈股東應佔溢利為港幣116億3,900萬元，較去年增加23%。

長江基建年內繼續投資於有盈利增長之業務，收購新西蘭綜合廢物管理業務Enviro Waste Services Limited，及透過長江基建牽頭之財團收購荷蘭最大之廢物轉化能源業務AVR-Afvalverwerking B.V.。

於2014年1月，長江基建擁有38.87%權益之聯營公司電能實業有限公司完成將其香港電力業務在香港聯合交易所有限公司主板獨立上市，目前持有該獨立上市實體49.9%權益。

註1：按照進行之零售部門策略檢討，瑪利娜業務已撇除於零售部門以外，並歸納於「其他」項下。

## 赫斯基能源

加拿大上市聯營公司赫斯基能源公佈股東應佔營運溢利為18億2,900萬加元，當中包括為加拿大西部若干天然氣資產所作除稅後減值支出2億400萬加元。撇除此減值支出，股東應佔營運溢利較去年上升1%。2013年之平均產量為每天31萬2,000桶石油當量，2012年則為每天30萬1,500桶石油當量。

赫斯基能源之主要發展項目已於2013年達至數個里程碑，兩項非常重大資本項目進度理想，包括位於南中國海之荔灣深海天然氣開發(「荔灣項目」)及於加拿大之旭日能源油砂開發(「旭日項目」)。荔灣項目預期在2014年年初開始投產，而旭日項目第一期亦將於2014年年底開始投產。

## 歐洲3集團

集團於歐洲之登記3G客戶總人數於年內增加13%，共有超過2,660萬名客戶，其中超過83%為活躍客戶。歐洲3集團錄得收益總額港幣619億7,600萬元，較去年增加6%。EBITDA與EBIT亦分別增加38%與54%至港幣126億7,100萬元及港幣48億5,600萬元。歐洲3集團已樹立另一重要里程碑，本年度錄得扣除資本開支後之正數EBITDA。此令人鼓舞之表現反映集團在智能手機與流動數據領域之穩健市場地位、2013年1月完成收購Orange Austria後3奧地利之貢獻增加以及嚴格控制營運與資本開支之方針。於2013年6月，3愛爾蘭與Telefonica就收購Telefonica之愛爾蘭流動電訊業務O<sub>2</sub>訂立協議，作價7億8,000萬歐羅，並於達到協定之財務目標後額外支付7,000萬歐羅之遞延款項。此項交易須待監管當局批准方可作實，預期於2014年第二季完成。歐洲3集團亦完成收購支援4G(LTE)啟動所須之頻譜，並將於2014年在其所有主要市場繼續啟動4G(LTE)網絡。

歐洲3集團客戶基礎已於2013年完成過渡至非資助手機模式，而歐洲之流動電訊網絡間收費亦已大致穩定。故此，該部門具備高競爭力之網絡資產及服務組合，並有領先業界之成本結構，預期將於2014年繼續增加對集團之貢獻。

## 和記電訊香港

於香港及澳門經營之香港上市電訊附屬公司和記電訊香港控股(「和電香港」)公佈收益為港幣127億7,700萬元，較去年下降18%。EBITDA與EBIT分別為港幣27億5,800萬元及港幣13億6,700萬元，分別較去年減少10%與22%。所公佈之股東應佔溢利為港幣9億1,600萬元，每股盈利為港幣19.01仙，較去年減少25%。截至2013年12月31日，其香港及澳門之活躍流動電訊客戶總人數約380萬名。

## 和記電訊亞洲

於2013年12月31日，和記電訊亞洲(「和電亞洲」)之活躍客戶總人數約4,350萬名，錄得收益總額港幣62億9,500萬元、EBITDA港幣8億1,900萬元與LBIT港幣4億900萬元，分別較去年改善41%、94%與52%。

繼印尼於2013年第三季完成主要網絡啟動計劃後，和電亞洲於2014年將繼續集中增長其於當地之業務。

## 財務及投資與其他

該部門之業績貢獻為集團所持現金與可變現投資之回報以及其他小型營運單位之業績。

於2013年，集團於借貸及資本市場籌得港幣460億4,400萬元，以及償還到期之負債及提前償還若干遠期借款與票據合共港幣618億2,200萬元。由於以較低利率作再融資，集團之加權平均借貸成本由2012年12月31日之3.4%減至本年度之3.1%。於2013年12月31日，集團之綜合現金及可變現投資共港幣1,027億8,700萬元，綜合負債為港幣2,238億2,200萬元，由此所得之綜合負債淨額為港幣1,210億3,500萬元，負債淨額對總資本淨額比率為20.0%。集團於2013年12月31日之綜合現金及可變現投資足以償還2015年前到期之所有未償還綜合集團負債及於2016年到期之約56%。

集團將繼續密切監察其現金流與負債狀況，並預期綜合集團負債淨額對總資本淨額比率可於可預見未來維持低於25%之水平。

## 展望

2013年經濟狀況仍未明朗，持續影響集團經營所在之若干市場與地區。然而，除部分新興市場外，2013年下半年走勢普遍改善，為集團業務整體在2014年帶來積極之展望。

集團以股東之長遠利益為依歸，並考慮相關之經濟與政治因素，繼續秉持「穩健增長」策略，持續投資以發展其核心業務。集團仍以長期取得經常性盈利增長及維持強健財務狀況為主要目標。若並無不可預見之外在重大不利發展，預期集團於2014年將繼續達致上述目標，對集團之前景審慎樂觀。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有專心致志之員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席  
**李嘉誠**

香港，2014年2月28日