

# 主席報告

——〇一二年為集團繼續增長之一年。儘管疲弱經濟狀況與持續不明朗之環境對集團營運所在之數個市場構成影響，集團業務整體仍取得堅穩之表現，並展示強勁之韌力。除集團合資企業Vodafone Hutchison Australia(「VHA」)外，所有主要營運部門均告取得穩健或增長之經常性盈利<sup>(1)</sup>。

## 業績

集團本年度未計重估物業收益及出售投資所得溢利及其他之普通股股東應佔經常性溢利為港幣二百六十八億一千八百萬元，較去年港幣二百二十五億六千一百萬元之溢利增加百分之十九。每股經常性盈利為港幣六元二角九仙，二〇一一年為港幣五元二角九仙。

Hutchison Telecommunications (Australia)所佔百分之五十之VHA下半年經營虧損及若干網絡關閉支出與重組支出，於二〇一二年帶來除稅後出售投資所得溢利及其他港幣十八億零三百萬元之支出。二〇一一年之出售投資所得溢利及其他為港幣三百二十八億六千八百萬元，主要由於和記港口信託首次公開發售，並因若干減值支出而部分抵銷。

本年度呈報之普通股股東應佔溢利為港幣二百六十一億二千八百萬元，二〇一一年為港幣五百六十億一千九百萬元，主要由於上文所述之一次性項目所致。

## 股息

董事會建議於二〇一三年六月五日(星期三)向於二〇一三年五月二十七日(星期一)(確定股東享有建議末期股息之記錄日期)登記為本公司股東之人士派發末期股息每股港幣一元五角三仙(二〇一一年為每股港幣一元五角三仙)。聯同中期股息每股港幣五角五仙，全年股息為每股港幣二元零八仙(二〇一一年為港幣二元零八仙)。

## 港口及相關服務

港口及相關服務部門之吞吐量於二〇一二年增長百分之二至七千六百八十萬個二十呎標準貨櫃。收益總額達港幣三百二十九億四千一百萬元，EBITDA為港幣一百一十四億五千三百萬元，按同比<sup>(2)</sup>分析分別較去年上升百分之三與百分之一。雖然大部分地區之基本盈利表現強勁，惟由於匯兌之不利影響，港幣七十七億九千一百萬元之EBIT按同比<sup>(2)</sup>分析較二〇一一年下降百分之一。以當地貨幣計算，收益、EBITDA與EBIT分別上升百分之七、百分之三與百分之二。

年內，該部門取得於阿拉伯聯合酋長國之和記阿吉曼碼頭之全數權益。於二〇一二年第三季，該部門在上海外高橋港區六期之貨櫃碼頭投入運作，提供三個泊位，而位於巴塞隆拿港之巴塞南歐碼頭第一期五個泊位之首三個亦啟用。年內，該部門新投入服務之設施亦包括內地新惠州國際集裝箱碼頭之首個泊位，以及在澳洲布里斯班之一個新泊位。巴塞南歐碼頭為集團遍佈二十六個國家五十二個港口之網絡中首個深水半自動化碼頭。

於二〇一三年，該部門將於內地惠州、馬來西亞巴生西港及墨西哥聖樊尚貨櫃碼頭各增設一個泊位。在澳洲悉尼之港口預期在二〇一三年將有兩個新泊位投入運作。新泊位與港口一般在展開商業運作後約二至三年，達到全面營運後始錄得增長，該部門預期於二〇一三年維持穩健表現，並繼續發展。

註1：赫斯基能源之盈利淨額較去年減少百分之九，主要由於二〇一一年出售非核心資產取得一次性收益。

註2：為對相關表現作較佳比較，收益、EBITDA與EBIT僅反映按照集團於二〇一二年年間所持和記港口信託/和記港口信託業務實際股權計算應佔之業績部分。二〇一一年之EBIT包括因首次公開發售而將和記港口信託資產按公平價值列賬引致二〇一二年出現之折舊，以使按年變動可按同比計算。

## 地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣一百九十九億七千萬元，較二〇一一年增加百分之十六。EBITDA與EBIT分別增加百分之十與百分之十一至港幣一百零九億一千九百萬元及港幣一百零五億五千三百萬元。

該部門位於香港之一千二百萬平方呎以及在內地與海外應佔之二百一十萬平方呎租賃物業組合，錄得堅穩之出租率與平穩之租金增長。然而，呈報租金收入較去年下降百分之一至港幣三十八億零五百萬元，主要由於二〇一一年出售若干投資物業，但因續租租金上升而大部分抵銷。集團之物業組合質素優越，位置理想，預期於二〇一三年持續有良好表現。

該部門之酒店組合共有十一家酒店超過八千五百間客房(其中集團佔約百分之六十二平均實際權益)，錄得收益及盈利增長。此增長反映香港之高入住率，以及集團竭力提升生產力與成本效益。

集團現時之物業發展項目主要集中於內地及新加坡。於內地，政府壓抑住宅樓價上漲之措施於二〇一二年繼續對市場情緒有不利影響。年內，集團確認出售約六百八十萬平方呎已完成物業之應佔權益，主要位於內地。該部門目前應佔之可供發展土地儲備約九千二百萬平方呎，大部分透過與長江實業(集團)有限公司之共同控制實體持有。若市場情況許可，預期於二〇一三年完成應佔約一千零四十萬平方呎之總樓面面積之住宅及商業項目。

## 零售

零售部門於三十三個市場有超過一萬零八百間店舖，於二〇一二年再取得可觀之收益、盈利與現金流增長。收益總額為港幣一千四百八十六億二千六百萬元，較去年增加百分之四。EBITDA增加百分之九至港幣一百二十七億二千五百萬元，而EBIT增加百分之八至港幣一百億四千八百萬元。

年內，該部門於亞洲與歐洲之主要營運單位錄得同比銷售額與經營利潤增長。縱使歐洲經濟不明朗，該部門在當地之業務整體保持韌力，並透過有效之成本控制與提升營運效益之措施，增加盈利貢獻。

於二〇一三年，屈臣氏集團將繼續擴大零售店舖基礎，尤其在高增長潛力之地區，包括內地與若干亞洲國家。

## 長江基建

香港上市附屬公司長江基建公佈股東應佔溢利為港幣九十四億二千七百萬元，較去年增加百分之二十二。

長江基建於二〇一一年最後一季購入之Northumbrian Water Group Limited，聯同UK Power Networks與電能實業之盈利增長，於年內為集團提供正面之溢利貢獻。展望將來，預期長江基建將受惠於其在二〇一二年最後一季收購之Wales & West Utilities Limited。長江基建將繼續尋求拓展其投資組合之機會，收購提供經常性回報之業務，同時維持穩健之資產負債狀況，穩定之現金流與低負債比率。

## 主席報告

### 赫斯基能源

加拿大上市聯營公司赫斯基能源公佈扣除專利稅後之收益為二百二十四億三千五百萬加元，較二〇一一年上升百分之二。二〇一二年平均產量達每天三十萬一千五百桶石油當量，二〇一一年則為每天三十一萬二千五百桶石油當量。SeaRose與Terra Nova之浮式、生產、儲存與卸貨船舶按計劃維修，導致大西洋地區二〇一二年之產量下降。天然氣產量亦減少，主要因為投資優先投放於開發利潤較高之原油與富液化天然氣，但降幅已被南陡峰與天堂山兩個新重油熱採計劃抵銷一部分。二〇一二年之盈利淨額為二十億二千二百萬加元，較去年下降百分之九，主要由於二〇一一年之盈利計入出售非核心資產所取得一次性收益。

赫斯基能源目前正進行兩項非常重大之資本項目，包括位於南中國海之荔灣深海天然氣開發(「荔灣項目」)及加拿大之旭日能源油砂開發(「旭日項目」)。荔灣項目預期在二〇一三年年底／二〇一四年年初開始投產，而旭日項目則於二〇一四年開始投產。兩個項目現預期將按開支預算如期完成。荔灣項目29/26區塊之荔灣3-1氣田與流花34-2氣田產量計劃增加，於二〇一四年增加至約每天三億立方呎；旭日項目第一期預計每天可提供約六萬桶石油(每天向赫斯基能源提供之淨額為三萬桶)。

### 和記電訊香港

於香港及澳門經營之上市電訊附屬公司和記電訊香港控股(「和電香港」)公佈收益為港幣一百五十五億三千六百萬元，較去年增加百分之十六。其EBITDA與EBIT分別為港幣三十億六千二百萬元及港幣十七億五千六百萬元，較去年上升百分之十七與百分之二十二。所公佈之股東應佔溢利淨額為港幣十二億二千七百萬元，每股盈利為港幣二十五點四六仙，較去年增加百分之二十。

截至二〇一二年十二月三十一日，其香港及澳門之流動電訊活躍客戶總人數超過三百七十萬名。香港所有網絡之數據輸送量不斷增加，固網電訊業務亦持續增長。

和電香港之流動通訊業務已取得領先之市場地位，尤其在智能手機方面。於二〇一二年推出長期演進服務(LTE)後，和電香港於香港之流動通訊業務將繼續在超高速數據服務方面保持領導地位。

### 和記電訊亞洲

於二〇一二年十二月三十一日，和記電訊亞洲(「和電亞洲」)之客戶總人數超過四千零三十萬名，錄得收益總額港幣四十四億五千二百萬元、EBITDA港幣四億二千三百萬元與LBIT港幣八億四千六百萬元，分別較去年改善百分之九十一、百分之三百九十八與百分之二十八。

於二〇一三年，和電亞洲之客戶基礎將繼續保持其增長動力，其客戶總人數已於二〇一二年下半年顯著增加，並提升其網絡速度與覆蓋，尤其在印尼，以配合日益增加之需求。

### 歐洲3集團

集團於歐洲之登記3G客戶總人數於年內增加百分之九，目前有超過二千三百五十萬名。歐洲3集團錄得收益總額港幣五百八十七億零八百萬元，較去年增加百分之三，而EBITDA與EBIT亦分別增加百分之十五與百分之一百零一至港幣九十二億一千三百萬元及港幣三十一億四千五百萬元。歐洲3集團之基本營運業績均取得重大改善，反映其成功在智能手機及流動數據市場佔據領導地位，而該兩大業務部分更持續將數據服務之需求增長推至前所未見之高峰。

於二〇一三年一月，3奧地利完成收購Orange Austria百分之一百權益，繼而再出售所收購之Yess!品牌與若干其他資產予Telekom Austria Group。合併後之業務所產生之收益將不斷增長，加上運作協同效應與效益，3奧地利對3集團之貢獻因而顯著增加。

縱使歐洲正受持續之經濟與金融不明朗因素影響，年內歐洲3集團已扎穩根基，維持良好之增長動力。所有歐洲3集團之業務均致力在智能手機與數據服務方面取得更高之市場分佔率，預期該兩方面之業務將成為二〇一三年增長之主要驅動力。在商業推廣方面，繼續專注於爭取高利潤之客戶，並吸引現有客戶選用更高利潤之服務。至於營運方面，集團維持嚴格成本控制與支出規定，首要目標為取得最高之營運槓桿比率。將客戶基礎轉為非資助手機模式之計劃取得進展，而歐洲之流動電訊網絡間收費漸趨穩定，預期日後將進一步改善該部門對集團整體業績之貢獻。

## 財務及投資與其他

該部門之業績貢獻為集團所持現金與可變現投資之回報以及其他小型營運單位之業績。二〇一二年之貢獻增加，主要由於變現匯兌收益及整體利息收入上升。

於二〇一二年，集團於借貸及資本市場並透過附屬公司發行股份籌得港幣一千零十億六千五百萬元，以及償還到期之負債及提前償還若干其他遠期借款與票據合共港幣四百七十億二千二百萬元。於二〇一二年十二月三十一日，集團之綜合現金及可變現投資共港幣一千三百一十四億四千七百萬元，綜合負債為港幣二千五百六十一億五千二百萬元，由此所得之綜合負債淨額為港幣一千二百四十七億零五百萬元，負債淨額對總資本淨額比率為百分之二十一點九。集團於二〇一二年十二月三十一日之綜合現金及可變現投資足以償還二〇一五年前到期之所有未償還綜合集團負債及於二〇一六年到期之約百分之十七。

集團將繼續密切監察其現金流與負債狀況，並預期負債淨額對總資本淨額比率可維持低於百分之二十五之水平。

## 展望

二〇一二年，經濟與金融狀況持續不明朗，對集團經營所在市場與地區構成不同程度之影響。集團遍佈五十二個國家之核心業務與營運單位展示韌力，並維持營運增長。不明朗因素在二〇一三年仍然構成挑戰，惟主要經濟已有漸趨穩定與逐步復甦之跡象。集團將繼續秉持「穩健增長」之策略，並同等着重取得持續之經常性盈利增長及維持集團之強健財務狀況。集團每個主要營運部門均會繼續投資及拓展其核心業務。若各主要市場無不可預見之重大不利發展，預期集團於二〇一三年將繼續達致上述目標，對集團之前景深具信心。

我謹向董事會同仁及集團全球所有專心致志之員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席  
**李嘉誠**

香港，二〇一三年三月二十六日