

# 業務回顧

## 綜合營運業績

集團的業務包括六個核心業務部門 — 港口及相關服務、地產及酒店、零售、基建、能源及電訊。

### 截至二〇一一年十二月三十一日止年度之經審核業績摘要

	二〇一一年 港幣百萬元	二〇一〇年 經重新編列後 <sup>(1)</sup> 港幣百萬元	變動
收益總額 <sup>(2)(3)</sup>	387,717	319,096	+22%
EBITDA <sup>(2)(3)</sup>	80,352	61,012	+32%
EBIT <sup>(2)(3)</sup>	51,370	38,648	+33%
普通股股東應佔溢利 (未計重估物業及出售投資所得溢利及其他)	22,561	16,614	+36%
除稅後重估物業	590	3,565	-83%
普通股股東應佔溢利(未計出售投資所得溢利及其他) 除稅後出售投資所得溢利及其他	23,151	20,179	+15%
普通股股東應佔溢利	56,019	20,179	+178%
每股盈利	港幣 13.14 元	港幣 4.73 元	+178%
每股經常性盈利 <sup>(4)</sup>	港幣 5.29 元	港幣 3.90 元	+36%
每股末期股息	港幣 1.53 元	港幣 1.41 元	+8.5%
每股全年股息	港幣 2.08 元	港幣 1.92 元	+8.3%

集團錄得收益總額(包括集團所佔聯營公司及共同控制實體之收益)為港幣三千八百七十七億一千七百萬元，較二〇一〇年增加百分之二十二。經調整以撇除兩個年度之不可比較項目後，按相同基準計算之收益上升百分之二十二。未計重估物業收益及出售投資所得溢利及其他之EBITDA與EBIT分別為港幣八百零三億五千二百萬元與港幣五百一十三億七千萬元，分別較二〇一〇年增加百分之三十二與百分之三十三。

集團之業績亦包括除稅後重估投資物業溢利港幣五億九千萬元(二〇一〇年為港幣三十五億六千五百萬元)，以及除稅後出售投資所得溢利及其他港幣三百二十八億六千八百萬元(二〇一〇年—無)。除稅後出售投資所得溢利及其他包括和記港口控股信託(「和記港口信託」)首次公開發售之收益港幣四百四十二億九千萬元，但因若干港口資產與越南電訊資產分別有減值支出港幣七十一億一千萬元與港幣二十九億九千七百萬元，以及3英國撇銷固定資產港幣十三億一千五百萬元，因而部分抵銷。

本年度普通股股東應佔溢利總額為港幣五百六十億一千九百萬元，較去年經重新編列之溢利港幣二百零一億七千九百萬元增加百分之一百七十八。撇除重估投資物業溢利與出售投資所得溢利及其他，二〇一一年普通股股東應佔溢利共港幣二百二十五億六千一百萬元，較二〇一〇年經重新編列後之港幣一百六十六億一千四百萬元增加百分之三十六。

註1：二〇一〇年之業績已經重新編列，以反映集團提前採納香港會計準則第十二號之修訂。請參見賬目附註一。

註2：收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利總額(「EBITDA」)及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利總額(「EBIT」)分別包括集團所佔聯營公司與共同控制實體部分之收益、EBITDA與EBIT，並經調整以反映集團於兩個年度所持和記港口信託／和記港口信託業務之實際權益。

註3：為對相關業務表現作較佳比較，二〇一〇年按相同基準計算之收益、EBITDA與EBIT僅反映按照集團於二〇一一年間所持和記港口信託／和記港口信託業務實際權益計算所佔之業績部分，以便按年變動可按同比基礎計算。二〇一〇年的調節項目為集團所佔權益超出其於二〇一一年實際所佔和記港口信託／和記港口信託業務股權(如上文計算)之相關項目部分。

註4：每股經常性盈利乃按普通股股東應佔溢利扣除除稅後重估投資物業溢利港幣五億九千萬元與出售投資所得溢利及其他港幣三百二十八億六千八百萬元計算。

註5：所指資料包括本公司、其附屬公司及其按比例佔聯營公司與共同控制實體之相關項目部分。

## 財務表現摘要

	二〇一一年 港幣百萬元		二〇一〇年 經重新編列 <sup>(1)</sup> 港幣百萬元		變動
		%		%	
<b>收益總額<sup>(2)(3)</sup></b>					
港口及相關服務	32,518	8%	29,118	9%	+12%
和記港口集團(和記港口信託業務除外)	29,194	7%	26,150	8%	+12%
和記港口信託/和記港口信託業務	3,324	1%	2,968	1%	+12%
地產及酒店	17,226	4%	16,159	5%	+7%
零售	143,564	37%	123,177	38%	+17%
長江基建	30,427	8%	18,265	6%	+67%
赫斯基能源	63,027	16%	44,640	14%	+41%
和記電訊香港控股	13,407	4%	9,880	3%	+36%
和記電訊亞洲	2,332	1%	2,486	1%	-6%
3集團	74,288	19%	64,205	20%	+16%
財務及投資與其他	10,928	3%	8,809	3%	+24%
<b>按相同基準計算之收益總額</b>	<b>387,717</b>	<b>100%</b>	<b>316,739</b>	<b>99%</b>	<b>+22%</b>
調節項目 <sup>(3)</sup>	—	—	2,357	1%	不適用
<b>呈報之收益總額</b>	<b>387,717</b>	<b>100%</b>	<b>319,096</b>	<b>100%</b>	<b>+22%</b>
<b>EBITDA<sup>(2)(3)</sup></b>					
港口及相關服務	11,745	14%	10,285	17%	+14%
和記港口集團(和記港口信託業務除外)	9,874	12%	8,634	14%	+14%
和記港口信託/和記港口信託業務	1,871	2%	1,651	3%	+13%
地產及酒店	9,903	12%	9,279	15%	+7%
零售	11,724	15%	10,081	16%	+16%
長江基建	17,242	22%	11,007	18%	+57%
赫斯基能源	16,053	20%	8,987	15%	+79%
和記電訊香港控股	2,616	3%	2,171	4%	+20%
和記電訊亞洲	(142)	—	(1,893)	-3%	+92%
3集團	10,524	13%	8,718	14%	+21%
財務及投資與其他	687	1%	1,067	2%	-36%
<b>按相同基準計算之未計出售投資所得溢利及其他與重估物業前 EBITDA</b>	<b>80,352</b>	<b>100%</b>	<b>59,702</b>	<b>98%</b>	<b>+35%</b>
調節項目 <sup>(3)</sup>	—	—	1,310	2%	不適用
<b>呈報之未計出售投資所得溢利及其他與重估物業前 EBITDA</b>	<b>80,352</b>	<b>100%</b>	<b>61,012</b>	<b>100%</b>	<b>+32%</b>
<b>EBIT<sup>(2)(3)</sup></b>					
港口及相關服務	8,226	16%	7,207	18%	+14%
和記港口集團(和記港口信託業務除外)	6,937	13%	5,877	15%	+18%
和記港口信託/和記港口信託業務	1,289	3%	1,330	3%	-3%
地產及酒店	9,517	18%	8,847	23%	+8%
零售	9,330	18%	7,866	20%	+19%
長江基建	13,478	26%	8,454	22%	+59%
赫斯基能源	8,614	17%	3,073	8%	+180%
和記電訊香港控股	1,435	3%	1,090	3%	+32%
和記電訊亞洲	(1,181)	-2%	(2,688)	-7%	+56%
3集團	1,481	3%	2,931	8%	-49%
財務及投資與其他	470	1%	810	2%	-42%
<b>按相同基準計算之未計出售投資所得溢利及其他與重估物業前 EBIT</b>	<b>51,370</b>	<b>100%</b>	<b>37,590</b>	<b>97%</b>	<b>+37%</b>
調節項目 <sup>(3)</sup>	—	—	1,058	3%	不適用
<b>呈報之未計出售投資所得溢利及其他與重估物業前 EBIT</b>	<b>51,370</b>	<b>100%</b>	<b>38,648</b>	<b>100%</b>	<b>+33%</b>
投資物業公平價值變動	780		4,198		-81%
<b>EBIT 總額</b>	<b>52,150</b>		<b>42,846</b>		<b>+22%</b>
利息支出及融資成本 <sup>(5)</sup>	(14,804)		(12,306)		-20%
除稅前溢利	37,346		30,540		+22%
稅項 <sup>(5)</sup>					
本期稅項	(7,284)		(5,508)		-32%
遞延稅項	44		(2,653)		+102%
除稅後溢利	30,106		22,379		+35%
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(6,955)		(2,200)		-216%
未計出售投資所得溢利及其他前普通股股東應佔溢利	23,151		20,179		+15%
普通股股東應佔出售投資所得溢利及其他	32,868		—		
<b>普通股股東應佔溢利</b>	<b>56,019</b>		<b>20,179</b>		<b>+178%</b>