

主席報告

—— 〇〇八年出現嚴峻之金融危機後，世界主要經濟體系在復甦過程中仍持續面—— 對不少挑戰，但集團環球業務繼續表現理想。集團收益總額為港幣三千二百五十九億二千二百萬元，較去年上升百分之八。集團未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及非控股權益前盈利(「EBIT」)(未計重估物業及出售投資所得溢利)總額增加百分之五十至港幣四百二十一億四千萬元，反映3集團已豎立EBIT正數貢獻之新里程碑，以及地產及酒店、零售、長江基建、港口及相關服務與和記電訊香港控股(「和電香港」)提供之盈利增加。然而，二〇〇九年十月出售之以色列電訊業務終止提供盈利，以及財務及投資部門與赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)提供之盈利減少，抵銷部分上述增幅。

於結算日後，集團完成和記港口控股信託(「和記港口信託」)基金單位之首次公開發售，基金於二〇一一年三月十八日在新加坡證券交易所主板上市。和記港口信託持有並經營集團於廣東省珠江三角洲之深水貨櫃港業務，包括香港與鹽田之港口。集團目前於和記港口信託保留百分之二十七點六權益。和記港口信託於上市時之市價總值為約八十八億美元(約港幣六百八十五億元)，而集團將於其二〇一一年業績中錄得出售所得收益約五十六億五千萬美元(約港幣四百四十億元)。

業績

集團本年度之股東應佔溢利為港幣二百億零三千八百萬元，較去年港幣一百三十六億三千一百萬元之溢利(經重新編列後)增加百分之四十七。每股盈利為港幣四元七角(二〇〇九年(經重新編列後)為港幣三元二角)。

本年度業績包括集團所佔其合資公司於重估北京東方廣場(可能進行之招股上市項目)所得之溢利港幣二十四億零七百萬元。業績亦包括重估投資物業所得非現金溢利港幣十七億九千一百萬元(二〇〇九年為港幣十六億六千三百萬元)。二〇一〇年並無出售投資項目所得溢利(二〇〇九年為港幣一百二十四億七千二百萬元)。撇除此兩個年度之投資物業非現金重估及二〇〇九年出售投資項目所得溢利，二〇一〇年之股東應佔溢利共港幣一百八十五億五千九百萬元，較二〇〇九年按同一基準計算之業績增加百分之三百二十三。

股息

董事會建議於二〇一一年五月二十三日派發末期股息每股港幣一元四角一仙，增加百分之十六(二〇〇九年為每股港幣一元二角二仙)予於二〇一一年五月二十日登記於本公司股東名冊內之股東。聯同中期股息每股港幣五角一仙，全年股息為每股港幣一元九角二仙(二〇〇九年為港幣一元七角三仙)，增加百分之十一。本公司定於二〇一一年五月十三日至二〇一一年五月二十日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及相關服務

港口及相關服務部門於二〇一〇年之總吞吐量增加百分之十五至七千五百萬個二十呎標準貨櫃，收益總額則上升百分之十三至港幣三百七十七億二千八百萬元。該部門錄得港幣一百一十六億一千萬元之EBIT，較去年增加百分之十二，主要由於吞吐量上升、營運效益改善及受惠於去年實施之節約成本措施。

地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣一百六十一億五千九百萬元，較二〇〇九年增加百分之十六。租賃物業組合之出租率為百分之九十七，總租金收入為港幣三十九億四千九百萬元，較去年增加百分之四。二〇一〇年之物業發展溢利較去年增加百分之十六，主要來自完成及銷售內地，以及新加坡與香港各住宅項目之物業單位。此外，集團出售一項投資物業之權益變現港幣十六億三千八百萬元之溢利。酒店業務亦錄得強勁盈利增長。該部門之EBIT總額（不包括重估物業收益）增加百分之四十至港幣八十九億九千四百萬元。

零售

零售部門取得強勁之EBIT增長。收益總額以當地貨幣計算增加百分之八，以港幣計算則增加百分之六至港幣一千二百三十一億七千七百萬元。EBIT增加百分之三十八至港幣七十八億六千六百萬元，主要由於管理層全力投入提升營運效益、減少存貨量、加強中央採購及在高增長市場中持續擴展。

長江基建

香港上市附屬公司長江基建公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額合計港幣四十一億五千一百萬元，較去年增加百分之二，股東應佔溢利為港幣五十億零二千八百萬元，二〇〇九年則為港幣五十五億六千八百萬元。溢利較上年度下降，主要由於二〇〇九年之業績受惠於出售內地電廠資產予電能實業（前稱香港電燈集團）取得一次性出售項目所得收益港幣十三億一千四百萬元。撇除此項一次性收益之影響，長江基建之股東應佔溢利上升百分之十八。

赫斯基能源

加拿大上市聯營公司赫斯基能源公佈銷售額及營運收益為一百八十一億七千八百萬加元，較去年上升百分之二十一，主要由於原油與瀝青之平均變現價上升，但因加元強勢之影響及石油與天然氣產量下降而抵銷一部分。二〇一〇年之平均上游總產量為每天二十八萬七千一百桶石油當量，二〇〇九年則為每天三十萬零六千五百桶石油當量。二〇一〇年之盈利淨額為十一億七千三百萬加元，較去年減少百分之十七，主要由於加元強勢影響、產量減少、美國精煉業務毛利下降，亦因主要由加拿大至美國喉管損壞與關閉一段時間，以及東南亞業務之損耗費用增加所致，令致溢利受到不利影響。

主席報告

財務及投資

集團來自財務及投資業務之EBIT為集團所持現金與可變現投資之回報，為港幣十一億五千二百萬元，較去年減少百分之七十二，主要由於二〇〇九年之一次性溢利共港幣二十三億四千萬元，包括出售若干上市股權投資所得溢利、回購部分集團債券與償還貸款所得匯兌收益；以及市場利率於二〇一〇年下降。

於二〇一〇年十二月三十一日，集團之綜合現金及可變現投資共港幣一千一百六十二億三千七百萬元，綜合負債為港幣二千四百七十三億六千二百萬元，由此所得之綜合負債淨額為港幣一千三百一十一億二千五百萬元。於二〇一一年三月，集團之綜合負債淨額受惠於和記港口信託首次公開發售所得之現金款項淨額約港幣四百五十億元，集團之負債淨額對資本總值淨額比率預期於二〇一一年大幅減至約百分之二十。

和記電訊香港

於香港及澳門經營電訊業務之香港上市附屬公司和電香港公佈營業額為港幣九十八億八千萬及股東應佔溢利為港幣七億五千五百萬元，分別較去年增加百分之十七及百分之六十一。和電香港公佈其香港及澳門之流動電訊活躍客戶總人數於二〇一〇年十二月三十一日達三百二十萬名。

和記電訊亞洲

和記電訊亞洲於印尼與越南之新開辦流動電訊業務以及斯里蘭卡之流動電訊業務錄得收益總額港幣二十四億八千六百萬元，較去年增加百分之三十四。LBIT為港幣二十六億八千八百萬元，與去年港幣二十六億八千一百萬元之LBIT相若。於二〇一〇年十二月三十一日，和電亞洲之流動電訊客戶總人數為二千五百七十萬名，較去年增加百分之一百零一。

3 集團

3集團以當地貨幣計算之本年度收益增加百分之十，換算為港幣後增加百分之十一至共港幣六百四十二億零五百萬元。3集團整體在二〇一〇年下半年錄得EBIT正數營運業績，豎立一個重要里程碑。除3愛爾蘭外，所有業務在該期間內均取得EBIT正數營運業績。此外，3英國確認一項經修訂網絡共用安排之一次性重大利益淨額港幣六十億一千萬元，據此，3英國取得約三千個發射站之使用權而毋須付購置及日後之經營成本，但因3英國網絡基建重組之一次性撥備港幣三十七億四千二百萬元而部分抵銷。另3意大利確認一項有關獲分配1,800兆赫中兩組5兆赫頻譜所得之港幣十四億八千九百萬元一次性重大利益。上述一次性收益足以彌補3集團二〇一〇年上半年之LBIT有餘，此等新貴重資產對3集團之競爭力與節約成本措施有重大裨益。3集團取得首次全年正數EBIT業績總額為港幣二十九億三千一百萬元，較去年港幣八十九億二千二百萬元之LBIT大幅改善港幣一百一十八億五千三百萬元或百分之一百三十三。3集團營運業績改善，反映客戶總人數與收益之增長，以及持續集中減省營運成本。

3集團之客戶總人數持續上升，尤其於下半年3集團加強優質智能手機之供應，集中吸引較高價值之智能手機客戶。集團之登記3G客戶總人數於年內增加百分之十三，目前有超過二千九百六十萬名。3集團客戶總人數包括約六百萬名接駁流動寬頻之客戶，較上年度增加百分之三十二。

倘無其他重大不利之市場或規管條例發展，預期3集團未來將持續對集團之EBIT業績提供正面貢獻。

展望

自二〇〇八年全球金融危機造成過去一百年來最嚴峻之經濟挑戰，在持續復甦過程中，市場出現動盪及潛在之通脹壓力。然而，在上述種種挑戰下，集團之業務仍有良好表現，並於二〇一〇年錄得溢利改善與增長。

香港經濟預期穩定，並持續受惠於內地之急速發展。儘管經濟狀況仍面對重重挑戰，集團遍佈全球之業務預期仍將持續表現理想。隨着3集團完成投資期及取得EBIT正數業績，集團已進入新紀元，3集團將不再對溢利構成負擔，反而提供正面之貢獻。固有業務預期繼續強勁增長與提供可觀溢利，及錄得現金盈餘。和記港口信託首次公開發售為集團提供大量現金款項淨額港幣四百五十億元，加上集團更趨強健之資產負債狀況與現金流，為未來奠定穩固根基。集團業務在近、中、遠期將保持穩健，預計全球五十二個國家的業務，有不同程度的增長。集團並將繼續增加世界各地的投資，展望未來，業務發展前景秀麗，深具信心。

我謹向董事會同仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席

李嘉誠

香港，二〇一一年三月二十九日