


二〇〇九年之經營環境極為困難，至第四季始呈現暫時復甦；然而，集團環球業務表現穩健。集團收益總額為港幣三千零五億四千九百萬元，較上年度下降百分之十四，主要由於石油與天然氣價格大幅下挫令赫斯基能源公司(「赫斯基」)之收益減少、貿易量下跌導致港口部門之收益下降，以及匯率波動構成之不利影響。集團未扣除利息支出與融資成本、稅項及少數股東權益前盈利(「EBIT」)總額共港幣四百三十億零八千三百萬元，較上年度下降百分之八，主要由於赫斯基與港口部門之溢利大幅下降，但3澳洲合併所得收益、客戶增加及成本與牌照攤銷下降，令3集團之LBIT總額減少百分之六十七至港幣五十二億八千一百萬元，因而抵銷部分降幅。

業績

集團本年度之股東應佔溢利為港幣一百四十一億六千八百萬元，較去年港幣一百二十六億八千一百萬元之溢利增加百分之十二。每股盈利為港幣三元三角二仙(二〇〇八年為港幣二元九角七仙)。

上述業績包括一項重估投資物業所得溢利港幣十六億六千三百萬元(二〇〇八年為港幣八億二千四百萬元)及出售投資所得溢利共港幣一百二十四億七千二百萬元(二〇〇八年為港幣六十五億八千萬元)，包括下列各項：

	港幣百萬元
 固有業務－和記電訊國際有限公司 (「和電國際」)出售以色列 Partner Communications 全部股權所得收益	7,392
 3集團－3澳洲業務與Vodafone Australia 之澳洲業務合併所得收益	3,641
 固有業務－長江基建集團有限公司 (「長江基建」)出售中國內地三家 電廠股本權益所得收益	847
 固有業務－和電國際出售印尼電訊 發射塔資產所得收益	592

股息

董事會建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙(二〇〇八年為每股港幣一元二角二仙)予於二〇一〇年五月二十七日登記於本公司股東名冊內之股東。此建議派發之末期股息，聯同二〇〇九年九月二十五日派發之中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙(二〇〇八年為每股港幣一元七角三仙)。建議派發之末期股息隨股東週年大會上批准後，將於二〇一〇年五月二十八日派發。本公司定於二〇一〇年五月二十日至二〇一〇年五月二十七日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及相關服務

該部門於二〇〇九年面對艱難之境況。由於環球貿易量急挫及平均收費下降，收益總額減少百分之十六至港幣三百三十四億二千七百萬元，該部門於二〇〇九年全年處理之總吞吐量為六千五百三十萬個二十呎標準貨櫃(「標準貨櫃」)，較去年減少百分之三。上半年實施之成本控制措施為該部門之業績帶來裨益，但EBIT仍下降百分之二十一至港幣一百零四億零六百萬元。

「股東應佔溢利和每股盈利 分別增加百分之十二至 港幣一百四十一億六千八 百萬元及港幣三元三角二仙」

地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣一百三十九億一千二百萬元，較去年增加百分之三十三。租賃物業組合之出租率為百分之九十七，總租金收入為港幣三十七億八千七百萬元，較去年增加百分之十一。年內之物業發展溢利較去年增加百分之五十，主要來自完成及銷售各住宅項目之物業單位。此強勁表現因酒店業績疲弱而部分抵銷。酒店業務受甲型H1N1流感(人類豬流感)及經濟倒退之不利影響，溢利於二〇〇九年顯著下降。該部門之EBIT總額下降百分之二十至港幣六十四億三千萬元。撇除二〇〇八年因出售一項投資物業所變現之港幣二十一億四千一百萬元非經常性溢利，該部門之EBIT於二〇〇九年增加百分之八。

零售

儘管消費者情緒反覆，但在強固之銷售額帶動下，零售部門取得可觀業績，收益總額以當地貨幣計算增加百分之五，但以港幣計算之收益總額則減少百分之二至港幣一千一百六十億零九千八百萬元。縱使收益增長步伐緩慢，EBIT仍增加百分之三十至港幣五十六億九千二百萬元，主要由於該部門持續改善成本結構與營運效益，並於年內在高增長潛力之市場中審慎擴展。

長江基建

上市附屬公司長江基建公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額合計港幣四十億零五千四百萬元，較上年度下降百分之四十六，由於年內出售其內地三家電廠百分之四十五股本權益予香港電燈集團(「港燈集團」)，所得之港幣十三億一千四百萬元收益，經資產估值綜合調整後，為集團之業績帶來港幣八億四千七百萬元之一次性收益。此外，港燈集團營業額及溢利下降，主要由於在新管制計劃協議下之准許利潤調低，惟其香港以外之投資溢利增加，得以補足部分降幅。長江基建公佈股東應佔溢利為港幣五十五億六千八百萬元，較二〇〇八年之港幣四十四億二千三百萬元增加百分之二十六。

赫斯基能源

上市聯營公司赫斯基公佈銷售額及營運收益為一百五十億零七千四百萬加元，較去年下降百分之三十九，反映二〇〇九年之石油及天然氣平均價格分別較二〇〇八年下降約百分之三十八及百分之五十六。此外，本年度平均總產量為每天三十萬零六千五百桶石油當量，二〇〇八年則為每天三十五萬五千九百桶石油當量。因此，盈利淨額較去年下降百分之六十二至十四億一千六百萬加元。按目前油價預算，預期赫斯基於二〇一〇年將對集團有更佳之盈利貢獻。

主席報告

財務及投資

集團來自財務及投資業務之EBIT主要為集團所持現金與可變現投資之回報，為港幣四十億零七千九百萬元，較去年減少百分之三十七，主要由於市場利率下降。

年內，集團償還到期借貸及為其作再融資，並提前償還若干其他遠期借貸與票據，合共港幣一千零三十一億八千二百萬元。此項再融資活動大為延長集團遠期借貸之到期日。於二〇〇九年十二月三十一日，扣除現金及可變現投資之綜合負債淨額減少港幣二百二十五億零八百萬元或百分之十四至港幣一千四百三十三億五千五百萬元。

和記電訊香港

於香港及澳門經營電訊業務之上市附屬公司和記電訊香港控股有限公司(「和電香港」)公佈營業額為港幣八十四億四千九百萬元，較二〇〇八年增加百分之四。和電香港公佈其於二〇〇九年十二月三十一日香港及澳門流動電訊客戶總人數約三百萬名，流動電訊合約客戶達一百九十萬名，佔流動電訊客戶總人數百分之六十以上。流動與固網電訊業務均較上年度錄得業績改善，股東應佔溢利增加百分之一百零三至港幣四億六千八百萬元。

「全球3G客戶總人數於
年內增加百分之二十九，
目前有超過二千六百
八十萬名」

和記電訊國際

於二〇〇九年十二月三十一日，和電國際流動電訊客戶總人數為一千二百八十萬名，較去年以同一基準計算之人數增加百分之九十八。該家集團擁有百分之六十點三六權益之上市附屬公司公佈持續業務之營業額為港幣十八億五千六百萬元，較上年度增加百分之三；股東應佔溢利為港幣四十九億四千萬元，當中包括一項出售以色列業務所得收益港幣六十三億三千三百萬元，而去年之溢利為港幣十一億三千二百萬元。

於結算日後，集團與和電國際宣佈透過協議計劃(「該計劃」)建議將和電國際私有化。建議和電國際股東所持有之每股和電國際股份(集團全資擁有者除外)將予以註銷，以換取港幣二元二角之現金，而此建議金額將不會增加。假設全部未行使之和電國際認股權均獲行使，現金代價將合共港幣四十二億二千七百萬元。該計劃須符合若干條件，包括於二〇一〇年五月二十四日獲少數股東通過及開曼群島法院頒令批准後，方可作實。

3 集團

集團之登記3G客戶總人數於年內增加百分之二十九，目前有超過二千六百八十萬名。3集團客戶總人數包括約四百五十萬名接駁流動寬頻之客戶，較上年度增加百分之七十五。

連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費(「ARPU」)整體較二〇〇八年下降百分之十五至二十八點三二歐羅，此降幅反映3集團流動寬頻客戶佔客戶總人數之比例增加、價格競爭以及在規管限制下若干市場之流動電訊接駁費及漫遊收費下降。儘管ARPU下降，但客戶總人數持續增長，以當地貨幣計算之收益總額增加百分之五；惟換算為港幣後，3集團收益總額減少百分之五至港幣五百七十五億九千萬元。

「集團流動資金保持充沛， 預期借貸將於二〇一〇年 進一步減少」

3 集團取得扣除所有上客及客戶保留成本（「上客成本」）後正數 EBITDA 港幣一億七千六百萬元，較上年度按同一基準計算之 LBITDA 港幣十億零五千五百萬元大幅改善百分之一百一十七。3 集團之 EBITDA 大幅改善，反映其客戶總人數增長、成本減省以及營運資本管理。3 集團之毛利佔收益百分比均較二〇〇八年整體上升，而撇除一次性項目後，所有業務之經常性 LBIT 均較二〇〇八年減少。換算為港幣後，3 集團之 LBIT 總額為港幣五十二億八千一百萬元，較二〇〇八年之 LBIT 總額港幣一百五十七億九千二百萬元減少百分之六十七。LBIT 下降除基於上述原因外，亦因 3 意大利與 3 英國之電訊牌照獲無限期延展而錄得分別來自 3 意大利與 3 英國之電訊牌照攤銷減幅港幣九億六千九百萬元及港幣二十九億二千六百萬元。3 英國之牌照可用年期乃以現時提呈英國國會將牌照改為無限期之立法文件為基準而修訂，該立法文件將於本屆議會期間內頒佈。此外，二〇〇九年之業績包括 3 澳洲與 Vodafone Australia 合併帶來之一次性收益港幣三十六億四千一百萬元。在二〇〇八年之業績中，按同等基準計算之 LBIT 包括來自 3 歐洲業務再融資之一次性匯兌收益合共港幣二十九億四千五百萬元。撇除攤銷減幅及兩個年度之一次性收益，LBIT 減少百分之三十二，而以當地貨幣計算則減少百分之二十七。

倘無其他重大之不利之市場變化或規管條例發展，預期 3 集團之業績將持續改善，未來將對集團之 EBIT 業績提供正面貢獻。

展望

二〇〇八年出現自一九三〇年代以來最嚴峻之金融危機，對銀行與金融業界所帶來之影響延續至二〇〇九年。除首當其衝的金融行業外，是次金融風暴對全球能源、工商、零售、地產、旅遊及酒店等各行各業構成不同程度的影響，亦令赫斯基盈利貢獻大幅減少及集團之港口部門盈利下降。然而，在中國中央與地方政府推行多項政策與措施支持下，內地與香港經濟亦因而受惠。

集團之環球業務於二〇〇九年在種種困難中仍表現穩健，可望於復甦中之經濟環境中獲益。集團流動資金保持充沛，預期借貸將於二〇一〇年進一步減少。雖然二〇一〇年環球經濟仍有許多不明朗因素，惟集團將繼續投資發展核心業務。如無重大不可預見之情況，集團對二〇一〇年之增長及長遠前景深具信心。

我謹向董事會全仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席

李嘉誠

香港，二〇一〇年三月三十日