

主席報告

當環球經濟在第四季急轉直下，集團二〇〇八年之全年收益仍增加百分之十三至港幣三千四百八十三億六千五百萬元。未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及少數股東權益前盈利(「EBIT」)總額上升百分之十九，達港幣四百四十七億四千二百萬元。來自集團固有業務之收益增加百分之十六至港幣二千八百七十九億九千三百萬元，來自該等業務之EBIT共港幣五百五十五億九千九百萬元，與二〇〇七年相若。3集團之收益增加百分之一至港幣六百零三億七千二百萬元，而LBIT減少百分之三十九，為港幣一百零八億五千七百萬元。

業績

集團本年度之股東應佔溢利為港幣一百七十六億六千四百萬元，較去年之溢利港幣三百零六億元下降百分之四十二。撇除下文所述兩個年度之一次性項目，股東應佔溢利改善百分之四百二十九。每股溢利為港幣四元一角四仙(二〇〇七年為港幣七元一角八仙)。

上述業績包括上半年一項重估物業所得溢利港幣八億二千四百萬元(二〇〇七年為港幣十九億九千五百萬元)、遞延稅項調整港幣二十七億六千四百萬元及出售投資所得溢利共港幣六十五億八千萬元(二〇〇七年為港幣二百四十六億三千八百萬元)，當中包括下列各項：

	港幣百萬元
● 集團所佔赫斯基能源(「赫斯基」)出售一項資源產業部分權益所得收益	3,122
● 出售若干港口之少數股東權益予策略性夥伴所得收益	2,037
● 出售印尼電訊塔資產所得溢利	1,421

股息

本公司董事會建議派發二〇〇八年度之末期股息每股港幣一元二角二仙(二〇〇七年為每股港幣一元二角二仙)予於二〇〇九年五月二十一日登記在本公司股東名冊內之股東。建議派發之末期股息，聯同二〇〇八年十月三日派發之中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙(二〇〇七年為每股港幣一元七角三仙)。建議派發之末期股息隨股東週年大會上批准後，將於二〇〇九年五月二十二日派發。本公司定於二〇〇九年五月十四日至二〇〇九年五月二十一日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及相關服務

環球貿易活動在第四季急降，但港口及相關服務部門年內仍錄得整體增長。總吞吐量增加百分之二至六千七百六十萬個二十呎標準貨櫃(「標準貨櫃」)，收益

總額增長百分之四至港幣三百九十五億九千四百萬元，而EBIT則增加百分之三至港幣一百三十二億三千六百萬。該部門正面對二〇〇九年環球貿易量大幅下降之衝擊，包括香港及其他亞洲港口，故該部門預期將於二〇〇九年面對較大的挑戰。

地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣一百零四億六千七百萬元及EBIT港幣八十億零八千七百萬元，較去年分別增加百分之十與百分之九十九。總租金收入為港幣三十三億九千九百萬元，較去年上升百分之十二，租賃物業組合之出租率為百分之九十七。本年度物業發展溢利較去年增加百分之三百零七，主要來自成功銷售中國內地之住宅單位。此外，該部門亦錄得一項出售投資物業所得溢利港幣二十一億四千一百萬元。

零售

英、法兩國市道困難，導致當地業務之業績遜於預期，但集團於西歐其他各國與東歐、亞洲及中國內地之主要零售業務於年內均錄得業績改善。零售部門整體收益總額上升百分之八至港幣一千一百八十四億八千七百萬元，而EBIT亦增加百分之十八至港幣四十三億七千四百萬元。

長江基建

長江基建集團(「長江基建」)公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額達港幣七十四億八千六百萬元，較去年增加百分之二十七。於外匯與金融市場波動之情況下，財務業績因按市場公允價值調整而受到不利影響。股東應佔溢利為港幣四十四億二千三百萬元，二〇〇七年為港幣四十七億七千二百萬元。

於結算日後，長江基建與香港電燈集團有限公司(「港燈」)宣佈訂立協議，港燈以港幣五十六億八千萬元代價，向長江基建收購其於內地三家發電廠百分之四十五股權。待此項交易完成後，長江基建預期於其二〇〇九年年中期業績將錄得約港幣十三億四千八百萬元出售所得收益，而經資產估值綜合調整後，集團之綜合中期業績將有約港幣八億八千萬元出售所得收益。

赫斯基能源

赫斯基公佈銷售額及營運收益總額達二百四十七億零一百萬加元及盈利淨額為三十七億五千四百萬加元，較去年分別上升百分之五十九與百分之十七。年內平均總產量為每天三十五萬五千九百桶石油當量，二〇〇七年則為每天三十七萬六千六百桶石油當量。油價仍較二〇〇八年之高峰落後約百分之六十五，按現時之價格，對集團之盈利貢獻將難避免有顯著下降，惟赫斯基預期在二〇〇九年仍可繼續取得盈利。

財務及投資

集團來自財務及投資業務之EBIT主要為集團持有之現金與可變現投資之回報。EBIT為港幣六十四億六千七百萬元，較二〇〇七年減少百分之五十四，主要由於二〇〇七年確認出售若干上市股權投資獲得較高之港幣九十七億五千四百萬元溢利，二〇〇八年為港幣二十億八千四百萬元。由於利率於二〇〇八年下半年大幅下降，集團以現金償還到期借貸，並提前償還若干短期借貸。年內償還之借貸合共港幣八百三十七億二千九百萬元，綜合現金及現金等值與綜合借貸因而減少。集團於二〇〇八年十二月三十一日之綜合現金與可變現投資共港幣八百八十億零二千一百萬元，綜合負債共港幣二千五百三十八億八千四百萬元。於二〇〇八年十二月三十一日，扣除現金及可變現投資之綜合負債淨額為港幣一千六百五十八億六千三百萬元，二〇〇八年六月三十日為港幣一千五百二十六億三千萬元。

和記電訊國際

和記電訊國際有限公司(「和電國際」)公佈全年來自持續營運業務之營業額為港幣二百三十七億二千五百萬元，較去年上升百分之十六；股東應佔溢利為港幣十八億八千三百萬元，二〇〇七年錄得港幣六百六十八億八千四百萬元(包括出售其印度業務所獲收益港幣六百九十三億四千三百萬元)。於二〇〇八年十二月三十一日，和電國際之綜合流動電訊客戶總人數為一千二百一十萬名，較去年以同一基準計算之人數增加百分之二十八。

於二〇〇九年三月，和電國際宣佈派發有條件中期股息及以實物分派形式分拆，將和記電訊香港控股有限公司(「和記電訊香港控股」)，即香港及澳門電訊業務之控股公司之全部股本派發。該中期股息派發將取決於和記電訊香港控股能否於香港聯合交易所有限公司主板以不涉及首次公開招股或籌集新資本的介紹形式獨立上市。完成後，和記電訊香港控股將成為集團之獨立上市附屬公司，其業績將綜合於集團之業績內。

3集團

除3意大利外，3集團所有業務均於年內錄得業績改善。集團之登記3G客戶總人數於年內增加百分之十七，目前有超過二千零七十萬名客戶。3集團客戶總人數包

括逾二百五十萬名流動寬頻客戶，較上年度有百分之三百零五之穩健增長。3集團銷售之多款流動手機，包括3 Skype手機與近期推出之INO'手機，銷量均令人鼓舞。後者更榮獲GSM協會頒發二〇〇九年全球「最佳流動手機或器材」獎。

連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費(「ARPU」)整體較二〇〇七年下降百分之十六至三十三點五歐羅。此降幅反映年內3集團於若干市場被規管之流動電訊網絡間收費與漫遊收費下降，以及3集團客戶總人數之流動寬頻客戶比例增加。儘管ARPU下降，但所有業務之毛利佔收益比例均較二〇〇七年上升。3集團整體收益總額增加百分之一，為港幣六百零三億七千二百萬元，LBIT總額較去年收窄百分之三十九，共港幣一百零八億五千七百萬元，除3意大利外，所有業務均取得收益及LBIT之改善。

於二〇〇九年二月，Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「HTAL」)宣佈訂立協議，將其業務與Vodafone之澳洲業務合併。交易完成後，HTAL與Vodafone將於合併之業務中各擁有百分之五十之同等權益，惟須待股東與監管當局批准方可作實。

尚無重大之不利市場變化或規管條例發展，管理層預期3集團在二〇〇九年將取得全年EBIT收支平衡。

展望

隨着全球主要經濟體系衰退，集團在二〇〇九年將面對多年以來最大挑戰。源自美國之金融危機導致環球經濟活動在二〇〇八年最後一季及二〇〇九年初急劇放緩，香港亦已受到影響。然而，中央政府在內地推行刺激經濟措施，對內部需求維持正面效應，將可緩和外圍經濟因素對香港之衝擊。

於目前之環球經濟環境下，集團財政健全，集中維持嚴格之經營與理財原則，務求業務策略取得成功。展望未來，儘管前所未有之經濟困局將對集團遍佈全球之多元化業務產生不同之負面影響，惟集團之整體固有業務預期仍可望繼續錄得滿意業績，而3集團亦將持續進展，達致其財務目標，故對本集團之長遠前景深具信心。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有業務之員工致以衷心謝意，感謝各位之審慎勤奮、專業精神與寶貴貢獻。

主席
李嘉誠

香港，二〇〇九年三月二十六日