

集團之固有業務與3集團於二〇〇七年度再錄得穩健增長，業績也有進步。集團收益總額為港幣三千零八十七億七千五百萬元，增加百分之十五。集團固有業務之收益及未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及少數股東權益前經常性盈利(「EBIT」)分別上升百分之十五與百分之二十七，達港幣二千四百八十八億六千六百萬元及港幣五百五十五億六千五百萬元。集團所有固有業務與上年度比較均取得雙位百分點之盈利增長，只有地產及酒店部門除外，主要由於部分發展項目延遲完成。3集團之收益增加百分之十八，達港幣五百九十九億零九百萬元，並達至其現金流量目標，下半年取得扣除所有上客成本後正數EBITDA¹港幣二十八億元，全年達港幣十一億九千五百萬元，較上年度同期之虧損大幅改善百分之一百一十六。

「集團收益總額為
港幣三千零八十七億七千五百萬元，
增加百分之十五。」

港幣百萬元

➢ 集團所佔和記電訊國際(「和電國際」)出售印度流動電訊業務所得收益	35,820
➢ 和電國際為其泰國流動電訊業務投資所作全數撥備	(3,854)
➢ 出售3英國批發固網業務所得溢利	1,119
➢ 因Hutchison Telecommunications Australia (「HTAL」)與少數股東進行重組而引致之視作攤薄溢利	955
➢ 撇銷3集團若干資本化上客成本及無形之內容與其他權利	(4,608)
➢ 為3英國及3意大利受爭議之法例及網絡商互聯應收賬款所作撥備	(3,281)
➢ 來自一項網絡共用安排之港幣一百九十七億八千八百萬元收益，3英國據此取得共用另一英國營運商之流動電訊網絡之權益，但由於為重組網絡基建之相關成本作出港幣一百九十七億八千八百萬元撥備而抵銷	—
➢ 為長江基建在澳洲與中國內地之兩項運輸基建項目所作撥備	(1,513)

業績

集團本年度之經審核股東應佔溢利為港幣三百零六億元，較去年之溢利港幣二百億零三千萬元，增加百分之五十三。每股盈利港幣七元一角八仙(二〇〇六年為港幣四元七角)，上升百分之五十三。上述業績已包括一項重估投資物業所得溢利港幣十九億九千五百萬元及出售投資所得溢利與撥備淨額共港幣二百四十六億三千八百萬元，當中包括下列各項：

¹ 扣除所有上客成本後EBITDA指已扣除所有上客及客戶保留成本(「上客成本」)後，惟未扣除利息支出及其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利(「EBITDA」)。扣除所有上客成本後LBITDA指按同一基準計算之虧損。

股息

本公司董事會建議派發二〇〇七年度之末期股息每股港幣一元二角二仙(二〇〇六年為每股港幣一元二角二仙)予二〇〇八年五月二十二日登記在本公司股東名冊內之股東。建議派發之末期股息，聯同二〇〇七年十月五日派發之中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙(二〇〇六年為每股港幣一元七角三仙)。建議派發之末期股息在股東週年大會上批准後，將於二〇〇八年五月二十三日派發。本公司定於二〇〇八年五月十五日至二〇〇八年五月二十二日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及相關服務

港口及相關服務部門持續擴展，是年度再錄得穩步增長。合計吞吐量增加百分之十二至六千六百三十萬個二十呎標準貨櫃(「標準貨櫃」)，收益總額增至港幣三百七十八億九千一百萬元，上升百分之十五。主要帶動吞吐量增長之業務及其增幅為：

- 內地鹽田港，百分之十三；
- 巴拿馬港口貨櫃碼頭(「巴拿馬碼頭」)，百分之五十九；
- 香港葵青碼頭，百分之九；
- 荷蘭鹿特丹歐洲貨櫃碼頭(「歐洲碼頭」)，百分之十三；
- 馬來西亞巴生之西港，百分之十八；
- 內地上海地區港口，百分之六；
- 泰國蘭差彭港口，百分之七十八；
- 印尼耶加達港口，百分之十五；

以及於二〇〇六年第三季收購之西班牙巴塞隆拿加泰羅利亞碼頭(「TERCAT」)首次帶來全年收益。

該部門之EBIT增加百分之十三至港幣一百二十八億四千九百萬元。主要帶動EBIT增長之業務及其增幅為：

- 鹽田港，百分之十一；
- 歐洲碼頭，百分之四十四；
- 英國和記港口，百分之三十三；
- 上海地區港口，百分之十四；
- 蘭差彭港口，百分之四百二十二；

➤ 巴拿馬碼頭，百分之十九；

➤ 西港，百分之三十七；

以及首次帶來全年EBIT之TERCAT。

該部門之部分EBIT增長因香港葵青碼頭EBIT下降百分之五而抵銷。該部門佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之十五與百分之二十三。

於本年度內，該部門擴充與加強在鹽田、珠海高欄、荷蘭鹿特丹與巴拿馬港口之現有設施。阿曼蘇哈爾港在一月啟用；埃及亞歷山大港與艾特其勒港分別在三月與六月啟用；墨西哥聖樊尚港第一期在十一月啟用。在厄瓜多爾、越南與內地惠州之新設施興建工程全部進度理想。於十一月，集團向卡拉奇港務局投得巴基斯坦Keamari Groyne新貨櫃碼頭之建設及管理權，為期二十五年，另可續期二十五年。該新碼頭預期於二〇一一年投入運作。今年一月，集團與澳洲布里斯班港口公司簽訂協議，租用十一號與十二號兩個新貨櫃泊位，租賃期為四十二年。該兩個泊位預期分別在二〇一二年與二〇一四年投入服務。目前，該部門於世界八大最繁忙貨櫃港口之其中五個經營業務，於二十四個國家共四十七個港口擁有二百九十二個泊位之權益。該部門將繼續於全球之策略性地點尋求達到其投資條件之投資與拓展機會。

地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣九十五億五千一百萬元及EBIT港幣四十億零六千萬元，分別較去年下降百分之十一與百分之二十八。該部門佔集團固有業務收益總額與EBIT分別為百分之四與百分之七。總租金收入為港幣三十億零二千九百萬元，較去年上升百分之八，主要由於香港投資物業租金收入增加，反映寫字樓物業需求持續強勁，帶動續約租金上調。租賃物業出租率為百分之九十七。本年度物業發展溢利大部分來自出售上海御翠園之住宅單位，溢利較去年下降百分之四十三，主要由於內地數個項目延遲完成與發售，發展項目銷售活動因而減少。該部門集中發展集團於內地之現有大量土地儲備權益，並繼續選擇性尋求以內地為主之其他物業發展機會。集團目前所佔土地儲備權益(包括直接持有及所佔合資公司、聯營公司及共同控制實體持有之權益)可發展成一億零五百萬平方呎物業，主要為住宅物業，其中百分之九十六在內地、百分之三在英國與海外及百分之一在香港。

集團酒店業務本年度持續錄得EBIT增長，較去年改善百分之十二，主要由於香港的需求增加。

零售

集團零售部門收益總額為港幣一千一百億零七百萬元，上升百分之十一，主要由於：

- 若干保健及美容產品業務，包括德國與波蘭之Rossmann以及荷比盧三國之Kruidvat取得增長；
- 於去年十一月收購之烏克蘭業務提供全年收益；及
- 歐洲高級香水及化妝品分部錄得銷量增長。

該部門之EBIT共港幣三十七億一千一百萬元，較上年度改善百分之三十六。進行管理層重組後，零售部門於二〇〇七年集中整合與簡化業務，同時減少過量存貨，此舉雖然對上半年度之利潤構成不利影響，但財務表現於二〇〇七年內持續改善。EBIT增長主要由以下業務帶動：

- 亞洲與荷比盧三國之保健及美容產品業務；
- 香港之零售業務；及
- 英國與荷比盧三國之高級香水及化妝品業務。

上述業績改善亦由於烏克蘭保健及美容產品業務首次提供全年收益。惟受英國保健及美容產品業務業績下降而抵銷部分改善。零售部門佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之四十四與百分之七。

年內，該部門之擴展主要由內地與東歐為主之自然增長帶動，預期將持續至二〇〇八年。該部門之零售店舖總數二〇〇七年有輕微增長，目前在三十六個市場經營逾七千九百家零售店舖。

能源、基建、財務及投資

集團上市附屬公司長江基建公佈其集團營業額(包括所佔共同控制實體營業額)為港幣五十八億八千九百萬元，較上年度增加百分之二十三。股東應佔溢利為港幣四十七億七千二百萬元，較去年之溢利上升百分之三十。長江基建佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之七與百分之十三。長江基建收購及私有化在多倫多交易所上市之TransAlta Power, LP(「TransAlta Power」)，總代價為六億三千萬加元(港幣四十八億五千萬元)。TransAlta Power持有加拿大六家電廠之權益，合共生產量達一千三百六十二兆瓦。長江基建於十二月將TransAlta Power之百分之五十權益售予香港電燈集團(「港燈集團」)。同時於十二月，長江基建購入Southern Water集團(「Southern Water」)百分之四點七五權益。Southern Water為英國受管制之

食水供應及污水處理公司。長江基建繼續在全球物色基建投資機會。港燈集團在二〇〇八年一月公佈已與香港特區政府訂立為期十年之新管制計劃協議(「管制計劃協議」)，於二〇〇九年一月一日起生效，政府可選擇將協議續期五年。根據該協議，港燈集團之准許利潤水平訂為扣除可再生能源資產外的固定資產平均淨值之百分之九點九九，而投資在可再生能源之准許回報則訂為百分之十一。新管制計劃協議亦載有條款以鼓勵減排、提升能源效益、改善營運表現及提高服務質素，以及促進使用可再生能源。

集團加拿大上市聯營公司赫斯基能源(「赫斯基」)公佈收益總額達一百五十五億一千八百萬加元，盈利淨額達三十二億一千四百萬加元，較上年度分別上升百分之二十三與百分之十八，反映石油價格上升。此外，二〇〇六年與二〇〇七年之盈利淨額包括調低稅率分別帶來三億二千八百萬加元及三億六千五百萬加元之利益。平均總產量由二〇〇六年之每天三十六萬桶石油當量增至二〇〇七年之每天三十七萬七千桶石油當量，增幅百分之五。赫斯基佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之十六與百分之十九。赫斯基自二〇〇七年第三季起將季度股息調高百分之三十二至每股零點三三加元。

除集團於中期報告內提及之發展及擴充項目外，赫斯基與Esso Exploration Greenland於十月獲發西迪斯科第六區勘探牌照之聯合權益，可於格梭蘭迪斯科島西岸離岸約三十千米、覆蓋面積一萬三千二百一十三平方千米之採油區勘探。該勘探牌照區域與赫斯基佔有權益之第五與第七區接壤。同時於十月，赫斯基宣佈完成其在印尼離岸馬都拉海峽天然氣田之天然氣產品買賣協議。於十二月，赫斯基宣佈：

- 於馬尼托巴省明尼多薩之乙醇廠房興建工程已經完成，並開始投產，年產量可達一億三千萬公升；
- 訂立協議租用阿薩巴斯卡油砂沈積區內連續十一萬英畝之麥克馬倫油砂開採權。該塊土地毗鄰其持有之油砂租賃區；及
- 與英國石油公司訂立各佔百分之五十權益之合資企業協議，以開展一項綜合油砂合資業務。根據協議條款，赫斯基將加拿大阿爾伯特省東北部阿薩巴斯卡油砂區之旭日設施撥予該合資業務，而英國石油公司則撥出美國俄亥俄州之托利多精煉廠。此項交易須待簽署最終協議及取得監管機構批准後方可落實，預期將於短期內完成。

集團來自財務及投資業務之EBIT主要為集團持有之大量現金與可變現投資之回報，以及集團所佔和記黃埔(中國)、上市附屬公司和記港陸與上市聯營公司TOM集團之業績貢獻。上述業務之EBIT達港幣一百三十八億五千一百萬元，上升百分之一百，主要由於出售若干上市股權投資獲得一次性溢利港幣九十七億五千四百萬元。財務及投資業務佔集團固有業務EBIT為百分之二十五。集團於二〇〇七年十二月三十一日之綜合現金與可變現投資為港幣一千八百零四億九千九百萬元，較去年增加百分之三十八。總綜合負債共港幣三千一百零三億四千一百萬元。扣除現金及可變現投資之綜合負債為港幣一千二百九十八億四千二百萬元，較上年度下降百分之十五。

和電國際

集團上市附屬公司和電國際公佈二〇〇七年全年來自持續營運業務之營業額為港幣二百零四億一百萬元

電訊-3集團

年內，3集團繼續擴大客戶總人數、提高收益，並達到現金流量目標，下半年錄得扣除所有上客成本後正數EBITDA港幣二十八億元，二〇〇七年全年扣除所有上客成本後正數EBITDA為港幣十一億九千五百萬元，較二〇〇六年之LBITDA港幣七十四億九千四百萬元大幅改善百分之一百一十六。3集團之整體改善業績摘錄如下，圖表則顯示3集團之收益及未扣除及已扣除所有上客成本之EBITDA之持續增長趨勢。

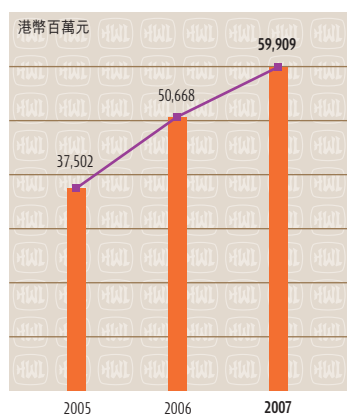
(不包括已於年內出售之印度業務營業額)，較上年度上升百分之十四，而二〇〇七年全年股東應佔溢利則為港幣六百六十八億八千四百萬元，當中包括出售其印度流動電訊業務所得收益港幣六百九十三億四千三百萬元，二〇〇六年之溢利則為港幣二億零一百萬元。於二〇〇七年十二月三十一日，和電國際之綜合流動電訊客戶總人數超過九百八十萬名，較上年度以同一基準計算之人數增加百分之五十七(不包括印度業務之客戶總人數)。集團所佔和電國際營業額與EBIT分別佔集團固有業務收益總額及EBIT百分之八與百分之六。

集團於二〇〇七年六月十四日公佈其所持和電國際股權由約百分之四十九點七五增至超過百分之五十。集團購入額外股份，將其所持和電國際股權進一步增加，於二〇〇八年一月四日增至百分之五十九點三三。自二〇〇七年六月十四日開始，和電國際以集團之附屬公司入賬，由該日期起其資產負債與業績亦計入集團之全年綜合業績內。

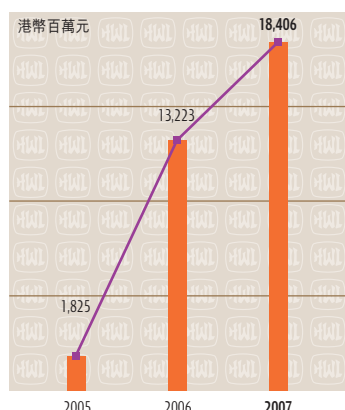
截至十二月三十一日止年度
二〇〇七年 二〇〇六年
港幣百萬元 港幣百萬元 變動

收益	59,909	50,668	+ 18%
未扣除所有上客成本前EBITDA	18,406	13,223	+ 39%
上客成本總額	(17,211)	(20,717)	+ 17%
扣除所有上客成本後EBITDA/(LBITDA)	1,195	(7,494)	+ 116%
資本化合約客戶上客成本	11,479	15,223	- 25%
呈報之EBITDA	12,674	7,729	+ 64%

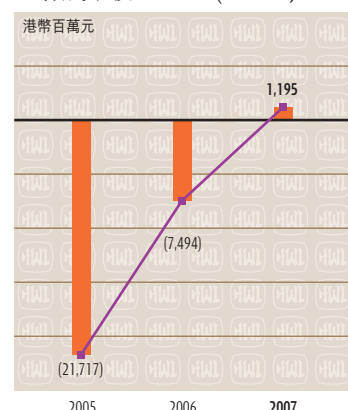
3集團之收益總額



3集團未扣除所有上客成本前EBITDA



3集團扣除所有上客成本後EBITDA/(LBITDA)



「集團股東應佔溢利為
港幣三百零六億元，
增加百分之五十三。」

由於集團持續集中爭取優質客戶及改善轉台率，收益總額在二〇〇七年增加百分之十八，達港幣五百九十九億零九百萬元。其登記3G客戶總人數於年內增加百分之二十，目前超過一千七百六十萬名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔3集團登記客戶總人數比例上升至百分之四十七，二〇〇六年十二月三十一日則為百分之四十五。縱使所有市場持續競爭激烈，3集團之平均每月客戶轉台率仍能由二〇〇六年之百分之二點九改善至百分之二點六。於二〇〇七年十二月三十一日，3集團之活躍客戶佔登記客戶總人數約百分之七十九，並佔合約客戶總人數百分之九十八，與去年相若。連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費（「ARPU」）整體由二〇〇六年全年之四十五點六三歐羅下降百分之九至四十一點七四歐羅。有關減幅因素包括年內流動寬頻客戶人數增加，此類客戶之特質為以每位客戶計算之ARPU偏低，但毛利率較話音服務為高。3集團連續十二個月平均計算之非話音收益佔ARPU總額百分之三十一，與二〇〇六年相若。於二〇〇七年，推廣優惠收費佔ARPU約百分之四，與二〇〇六年相若。3集團大部分業務已於年內停止推廣折扣收費優惠，預期將不會繼續影響來年之ARPU。

在收益增長與持續嚴格控制成本之下，3集團之未扣除所有上客成本前EBITDA取得百分之三十九增長，共達港幣一百八十四億零六百萬元。上客成本（包括爭取新客戶及保留現有合約客戶之成本）於年內持續下降至港幣一百七十二億一千一百萬元，較上年度減少百分之十七。此項改善反映手機與流動寬頻接駁產品成本不斷下調，以及英國與

意大利於年內重整分發安排帶來之效益。3集團連續十二個月計算之加權平均每位客戶上客成本持續下降，由二〇〇六年全年之二百五十歐羅下降百分之三十二至二〇〇七年全年之一百七十歐羅，於二〇〇七年下半年連續六個月計算則下降至平均一百四十八歐羅。

折舊及攤銷支出（包括網絡折舊，以及牌照費用、內容與其他權利攤銷及資本化合約客戶上客成本攤銷）共港幣三百零六億一千二百萬元，較上年度增加百分之十。由於歐羅及英鎊兌港元強勁，二〇〇七年之折舊及攤銷支出反映一項非現金之外幣換算增長港幣二十七億二千一百萬元。撇除外幣換算差別，折舊及攤銷支出總額僅較上年度增加百分之一。

LBIT較上年度改善百分之十，共達港幣一百七十九億三千八百萬元。此項改善亦因換算至港元之匯率變動而受到不利影響。儘管有關外幣換算之非現金變動並不影響營運表現，但仍導致LBIT增加港幣十六億二千六百萬元。若撇除上述變動之影響，LBIT減少百分之十八。

3集團業務繼續集中推介透過流動電話與手提設備、手提電腦及其他器材，隨時隨地向客戶提供集通訊、娛樂及資訊於一身之服務。年內，3集團為其USB寬頻數據機與數據卡推出具競爭力之流動寬頻收費，客戶可以均一月費使用大量數據使用額，並讓客戶透過手提電腦與其他全面流動之可攜器材，高速接駁互聯網。目前，超過八十二萬三千名客戶擁有流動寬頻USB數據機或數據卡。3集團於第四季推出3 Skypephone，成為最先推出為免費於互聯網上通話而設之流動手機免費互聯網話音（「VoIP」）服務之一。客戶可以其負擔能力以內之流動手機與Skype在全球任何地方之二億七千六百萬用戶免費通話及收發短訊。客戶訂用此項新服務之反應令人鼓舞。

基於3集團在二〇〇七年之營運與財務表現，管理層繼續以在二〇〇八年下半年持續取得當月正數EBIT為目標，並於二〇〇九年取得全年正數EBIT。

主要業務指標

3集團業務及和電國際3G客戶之主要業務指標為：

	客戶總人數					
	於2008年3月26日 登記客戶人數(千名)			2006年12月31日至 2007年12月31日 登記客戶人數增長(百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	5,969	2,215	8,184	13%	23%	16%
英國與愛爾蘭	1,658	2,787	4,445	5%	12%	9%
澳洲 ⁽¹⁾	174	1,497	1,671	17%	28%	27%
瑞典與丹麥	92	853	945	8%	38%	34%
奧地利	158	384	542	29%	25%	26%
3集團總額	8,051	7,736	15,787	12%	21%	16%
香港與澳門 ⁽²⁾	61	1,082	1,143	336%	39%	45%
以色列 ⁽²⁾	-	738	738	-	130%	130%
總額	8,112	9,556	17,668	12%	27%	20%

	客戶收益總額					
	截至2007年12月31日止 十二個月收益(千)			比較截至2006年12月31日止 十二個月收益增長(百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	814,177 歐羅	1,204,055 歐羅	2,018,232 歐羅	-29%	30%	-3%
英國與愛爾蘭	155,406 英鎊	1,435,480 英鎊	1,590,886 英鎊	6%	5%	5%
澳洲	73,102 澳元	1,083,293 澳元	1,156,395 澳元	12%	38%	36%
瑞典與丹麥	77,167 瑞典克朗	3,816,178 瑞典克朗	3,893,345 瑞典克朗	39%	48%	48%
奧地利	5,796 歐羅	184,636 歐羅	190,432 歐羅	-15%	12%	11%
3集團總額	1,100,274 歐羅	4,561,618 歐羅	5,661,892 歐羅	-22%	18%	7%

	截至2007年12月31日 每位活躍用戶連續十二個月之每月平均消費(ARPU) ⁽³⁾					
	總額			比較2006年 12月31日 變動百分比	非話音	
	預繳	合約	合計總額		ARPU	ARPU 百分比
意大利	17.65 歐羅	52.88 歐羅	29.30 歐羅	-14%	8.82 歐羅	30%
英國與愛爾蘭	17.89 英鎊	51.33 英鎊	43.40 英鎊	-7%	14.38 英鎊	33%
澳洲	39.11 澳元	72.29 澳元	68.61 澳元	-3%	18.31 澳元	27%
瑞典與丹麥	111.64 瑞典克朗	457.23 瑞典克朗	430.80 瑞典克朗	7%	114.71 瑞典克朗	27%
奧地利	17.53 歐羅	47.70 歐羅	45.33 歐羅	-12%	11.61 歐羅	26%
3集團平均	19.07 歐羅	58.53 歐羅	41.74 歐羅	-9%	12.73 歐羅	31%

註1：上市附屬公司HTAL所公佈二〇〇七年十二月三十一日之活躍客戶人數加由當天至二〇〇八年三月二十六日之客戶人數淨增長。

註2：上市附屬公司和電國際於二〇〇八年三月十八日公佈之客戶人數。

註3：ARPU相等於未計推廣折扣及不包括手機及上台收費之收入總額，除以年內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因撥出過或接收過電話或使用過3G服務而帶來收入之客戶。

3 集團之營運摘要如下：

意大利

3 意大利登記客戶總人數於年內增加百分之十六，於二〇〇七年十二月三十一日共八百一十萬名，目前約八百二十萬名。合約客戶佔登記客戶總人數由二〇〇六年年底之百分之二十四提升至百分之二十六。每月轉台率由二〇〇六年之百分之二點二增至二〇〇七年之百分之二點四。於二〇〇七年十二月三十一日，活躍客戶佔登記客戶總人數百分之七十五，並佔合約客戶總人數百分之九十七，與上年度相若。3 意大利於上半年受業內法例之不利影響，須取消所有營運商於預繳卡客戶增值時收取之費用（「貝薩尼法令」），ARPU因此下降，收益與EBITDA亦隨之減少。儘管連續十二個月平均計算之ARPU由二〇〇六年之三十三點九九歐羅下降至二十九點三歐羅，仍然優於市場平均水平。連續十二個月平均計算，非話音服務用量佔ARPU總額百分之三十。儘管在貝薩尼法令與激烈競爭之影響下，以當地貨幣計算之收益較去年下降百分之三，惟3 意大利於下半年仍取得扣除所有上客成本後正數EBITDA。因此，3 意大利在二〇〇七年全年取得扣除所有上客成本後但未計入非經常性匯兌收益前EBITDA收支平衡。於本年度最後一季，集團以歐羅銀行借款為若干非歐羅借貸作再融資，為以歐羅為單位之3 意大利資產設立自然外匯對沖，並錄得港幣七億七千五百萬元之匯兌收益。意大利之高速下行分組接入系統（「HSDPA」）網絡提升工程繼續進行，目前覆蓋約百分之八十六網絡。3 意大利正探討與其他機構共用基站之合作機會，並檢討其他基礎設施外判與合資之可能性，以進一步節省成本及發揮協同效應。

英國與愛爾蘭

3 英國之新管理層於年內整治業務，並尋求節約成本之機會，同時於市場上推出新產品，各方面均取得良好進展。3 英國繼續以爭取較高價值之合約客戶為目標，同時限制預繳客戶市場之推廣活動。3 愛爾蘭之網絡及業務建設繼續如期展開。於二〇〇七年十二月三十一日，兩地合計登記客戶總人數增加百分之九至共四百三十萬名，目前則超過四百四十萬名。合約客戶總人數佔登記客戶總人數百分之六十二，較去年年底之百分之六十為高。每月轉台率持續改善，為審慎起見，該數據已包括現有登記客戶總人數中可能取消服務之非活躍預繳客戶。二〇〇七年之合計預繳及合約客戶轉台率由二〇〇六年之百分之四點九降至二〇〇七年之百分之三點六。令人鼓舞的是，佔收益總額百分之九十之合約客

戶，轉台率在二〇〇七年穩定保持於百分之二點六水平。於二〇〇七年十二月三十一日，活躍客戶佔登記客戶總人數百分之七十六，並佔合約客戶總人數百分之九十七，與上年度相若。本年度上半年由於法例規定調低網絡互聯費用與國際漫遊費用帶來不利影響，使連續十二個月平均計算之合計ARPU下降百分之七至四十三點四英鎊。連續十二個月平均計算之非話音收益所佔ARPU總額比例由百分之二十九增至百分之三十三，達十四點三八英鎊，二〇〇六年則為十三點四四英鎊。儘管新法例對ARPU構成不利影響，但以英鎊計算之合計收益仍較二〇〇六年增加百分之五。3 英國亦於下半年及全年取得以當地貨幣計算之已扣除所有上客成本後但未計入非經常性匯兌收益前正數EBITDA，較去年同期之LBITDA大幅改善百分之一百零八。年內集團以英鎊銀行借款為若干非英鎊借貸作再融資，為以英鎊為單位之3 英國資產設立自然外匯對沖，因而錄得一項港幣十一億二千三百萬元之匯兌收益。有關HSDPA服務之網絡提升工程進度良好，目前覆蓋英國約百分之八十九人口。於十二月，3 英國宣佈與另一家流動網絡營運商訂立網絡共用協議，成立一家各佔百分之五十權益之合資公司，以監管共用3G接駁網絡（連接每家營運商各自之獨立核心網絡之流動通訊天線杆與基礎設施）之建設與營運。在未來兩年將基建合併後，該合資公司預期可大幅節省營運成本，日後並可取得較低之資本開支。於二〇〇八年年底，預期合併網絡將可提供話音與簡單數據及3G高速流動寬頻服務予百分之九十八英國人口，較英國任何競爭對手之網絡更為優勝。

澳洲

於澳洲，上市附屬公司HTAL之活躍客戶總人數於年內增加百分之二十七，在二〇〇七年十二月三十一日共一百六十萬名，目前為一百七十萬名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔活躍客戶總人數百分之八十九，並提供超過百分之九十四收益。二〇〇七年合約客戶之每月轉台率穩定保持於百分之一點一。二〇〇七年七月一日生效之網絡互聯費用調減法例，對ARPU亦有不利影響。連續十二個月平均計算之ARPU下降百分之三至六十八點六一澳元。於二〇〇七年，非話音收益所佔比例為百分之二十七，二〇〇六年則為百分之二十四。儘管法例構成不利影響，以當地貨幣計算之收益較去年增加百分之三十六，扣除所有上客成本後EBITDA增加百分之四百六十四，連續第二年取得正數EBITDA業績。有關HSDPA服務之網絡提升工程已於上半年完成。

「3G客戶總人數於年內增加百分之二十，目前超過一千七百六十萬名。」

其他3集團業務

其他3G業務之營運與財務表現持續取得進展：

- ▶ 瑞典與丹麥之合計業務本年度錄得強勁改善。登記客戶總人數於年內增加百分之三十四，在二〇〇七年十二月三十一日共八十九萬九千五百名，目前為九十四萬五千名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔登記客戶總人數百分之九十。每月轉台率於二〇〇七年減至百分之二點四，二〇〇六年則為百分之二點七。於二〇〇七年十二月三十一日，活躍客戶佔登記客戶總人數百分之九十七，佔合約客戶總人數比例為百分之一百，與上年度相若。合計ARPU增加百分之七至四百三十點八瑞典克朗。非話音ARPU所佔比例由二〇〇六年之百分之二十一增至二〇〇七年之百分之二十七，反映使用流動寬頻接駁之客戶增加。以瑞典克朗計算之合計收益較上年度上升百分之四十八。以瑞典克朗計算，兩地業務在本年度取得未扣除所有上客成本前正數EBITDA，較上年度之LBITDA大幅改善百分之五百三十九。以瑞典克朗計算，兩地業務本年度之扣除所有上客成本後LBITDA較上年度減少百分之七十五，並以於今年取得扣除所有上客成本後正數EBITDA為目標。瑞典與丹麥之HSDPA網絡提升工程經已完成。
- ▶ 3奧地利亦錄得業績改善。年內奧地利登記客戶總人數增加百分之二十六，於二〇〇七年十二月三十一日共五十一萬三千名，目前為五十四萬二千名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔登記客戶總人數比例為百分之七十二。每月轉台率於二〇〇七年減至百分之一點一，二〇〇六年度則為百分之二。於二〇〇七年十二月

三十一日，活躍客戶佔登記客戶總人數百分之七十七，佔合約客戶總人數百分之九十九，與上年度相若。儘管連續十二個月平均計算之ARPU下降百分之十二至四十五點三三歐羅，年內非話音收益所佔比例由二〇〇六年之百分之十八增至本年度之百分之二十六。以當地貨幣計算之收益較上年度上升百分之十一。因此，以當地貨幣計算，3奧地利在二〇〇七年全年取得未扣除所有上客成本前正數EBITDA，較上年度之LBITDA大幅改善百分之四百八十一。以當地貨幣計算，扣除所有上客成本後LBITDA較上年度減少百分之六十，3奧地利並訂立於二〇〇八年取得扣除所有上客成本後正數EBITDA之目標。HSDPA網絡提升工程已經完成。將網絡拓展至奧地利鄉郊地區之工程進度理想。

展望

展望二〇〇八年，美國次按信貸危機、樓市持續下挫及隨之而來的經濟衰退壓力，可能繼續對美國經濟構成不利影響。美國經濟之疲弱趨勢、美元之弱勢及能源價格高昂，對全球其他地區之經濟將有不同程度之波及。內地深化宏觀調控雖令增長放緩，但長遠而言有利各方面之經濟發展，並有助維持其長期增長潛力。香港與亞洲區將繼續因內地之增長及發展而受惠。集團在全球各地之多元化業務均保持穩健，財務狀況良好，並具備繼續發展之有利條件。

二〇〇七年之業績反映集團固有業務持續理想，而3集團亦繼續穩定發展。而集團年內取得可觀現金進賬，負債淨額下降，大大強化其財務狀況。展望未來，集團固有業務預期可繼續錄得增長。除非再出現任何其他不利之法例或市場變化，預期3集團在二〇〇八年將可展開新一頁，冀於下半年邁向持續取得當月正數EBIT為目標，並於二〇〇九年內達到全年正數EBIT。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有業務之員工致以衷心謝意，感謝各位之忠心支持、專業精神、努力進取與專注承擔。

主席
李嘉誠

香港，二〇〇八年三月二十七日