

塑造未來

二〇〇三年年報

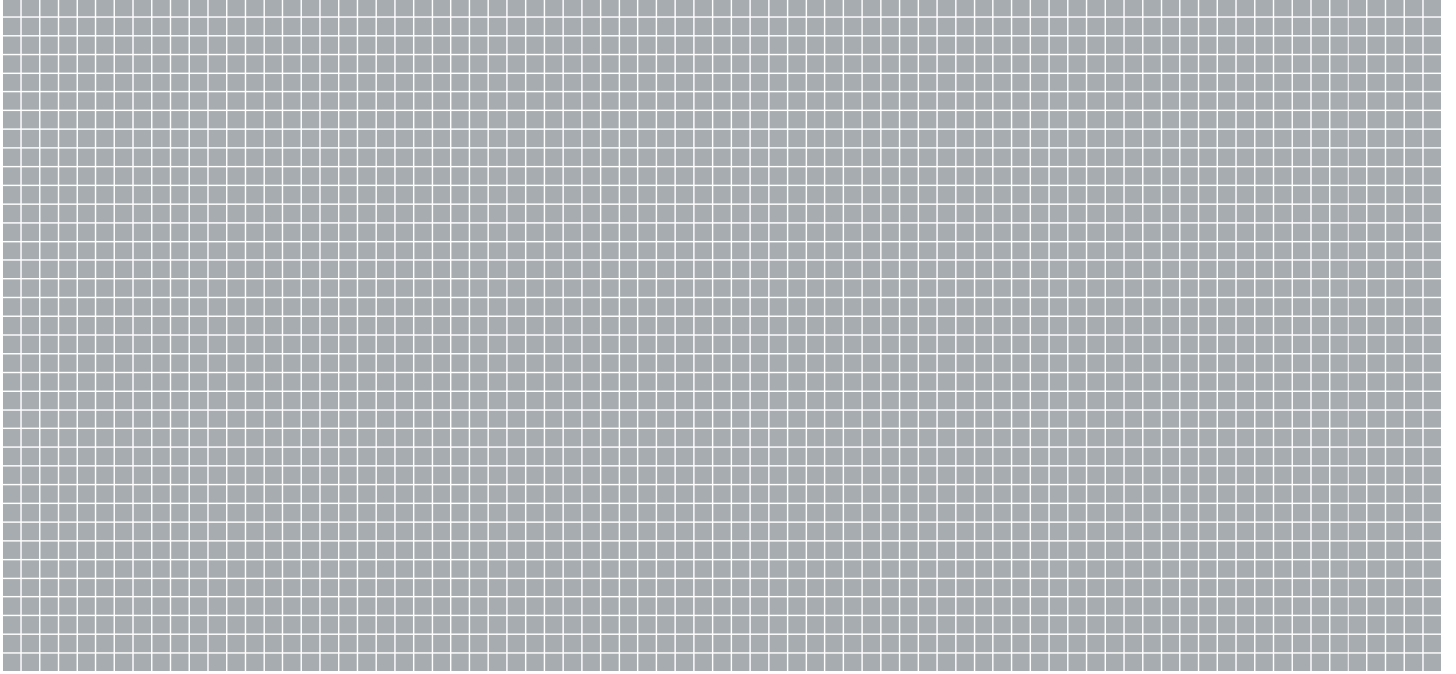
和記黃埔有限公司



## | 塑造未來

科技帶來許多生活上的方便，也有助和記黃埔提高業務效率。和黃集團把多種不同的嶄新科技應用到業務領域上，讓管理層能夠有更多的時間和更高的靈活性去制訂未來的發展策略。在日常運作方面，集團會採用不同的科技方案，全面提升全球十七萬僱員的生產力，並為世界各地的顧客提供更便捷、更優質的服務。

在科技的輔助之下，和黃各項業務於二〇〇三年持續取得佳績。集團將在成功路上繼續馳騁，為全球各地的股東、顧客、業務夥伴和僱員爭取最佳效益。



**和記黃埔有限公司**

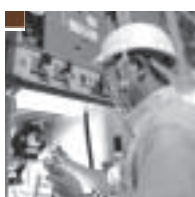
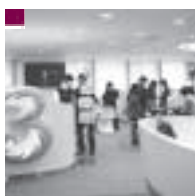
香港夏慤道 10 號和記大廈 22 樓

電話：(852) 2128 1188

傳真：(852) 2128 1705

[www.hutchison-whampoa.com](http://www.hutchison-whampoa.com)

# 目錄



- 2 二〇〇三年業務概要
- 4 財務概要
- 5 集團核心業務之營業額、利息及稅前盈利及溢利分析表
- 6 主席報告書
- 11 業務回顧

- **12** 港口及相關服務
- **20** 電訊
- **28** 地產及酒店
- **36** 零售及製造
- **42** 能源、基建、財務及投資

- 50 董事及高級管理人員個人資料
- 52 董事會報告書
- 73 核數師報告書
- 74 綜合損益表
- 75 綜合資產負債表
- 76 綜合現金流量表
- 78 綜合權益變動報表
- 80 賬目附註
- 118 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體
- 125 主要物業表
- 132 十年概要

# 公司資料

## 主席

李嘉誠

## 公司秘書

施熙德

## 副主席

李澤鉅

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

## 集團董事總經理

霍建寧

## 銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

摩根大通銀行

## 執行董事

周胡慕芳

副集團董事總經理

陸法蘭

集團財務董事

黎啟明

麥理思

甘慶林

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心17樓

1712至1716室

## 董事

米高嘉道理

馬世民

柯清輝

盛永能<sup>+</sup>

范培德<sup>+</sup>

黃頌顯<sup>\*</sup>

## 註冊辦事處

香港夏慤道10號

和記大廈22樓

電話: (852) 2128 1188

傳真: (852) 2128 1705

## 網址

[www.hutchison-whampoa.com](http://www.hutchison-whampoa.com)

\* 審核委員會主席

+ 審核委員會成員

## 二〇〇三年業務概要



### ■ 二月 公司集團

集團發行本年度的第一批債券，聯同其後陸續發行的五批債券都非常成功，共為集團籌措了港幣七百九十億六千九百萬元的資金。



### ■ 二月 電訊

Hutchison CAT Wireless Multimedia開始在泰國推廣CDMA2000 1X流動電話服務，為客戶提供精彩的流動資訊、通訊與娛樂訊息。



### ■ 三月 電訊

集團在英國與意大利首先推出3G服務，然後是澳洲、奧地利、丹麥、瑞典和香港。服務範圍包括流動視像電話、多媒體訊息、電郵與多項媒體內容。同年，集團於挪威獲發牌照，可在當地經營3G業務。



### ■ 五月 地產及酒店

藍澄灣推出發售，市場反應熱烈。這項位於青衣的新發展項目已於年內竣工，大部分單位已經售出。



## ■ 六月

### 零售及製造

屈臣氏第三代商店為顧客帶來煥然一新的購物環境。集團並引進「新豐澤」概念，重新把門市劃分為「豐澤世界」、「豐澤視聽無限」和「豐澤數碼」三種形式。



## ■ 七月

### 港口及相關服務

九號貨櫃碼頭第一個泊位投入營運，第二個泊位將於二〇〇四年底完成。九號貨櫃碼頭兩個泊位將於二〇〇五年全面運作，其岸線共長七百米，水深可達十五點五米，能靠泊最新一代的貨櫃輪。



## ■ 十月

### 地產及酒店

上海御翠園第一期於十星期內全部售出。其他在年內推出的內地發展項目，包括上海匯賢居與深圳黃埔雅苑第三和第四期，取得熱烈的市場反應。



## ■ 十一月

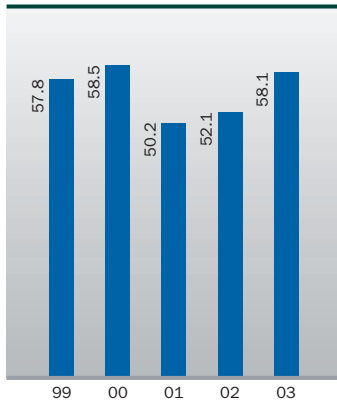
### 能源、基建、財務及投資

赫斯基能源與中國海洋石油簽訂石油合同，共同勘探東海04/35海域，為赫斯基提供一個探索區內豐富儲油量的極佳機會。

# 財務概要

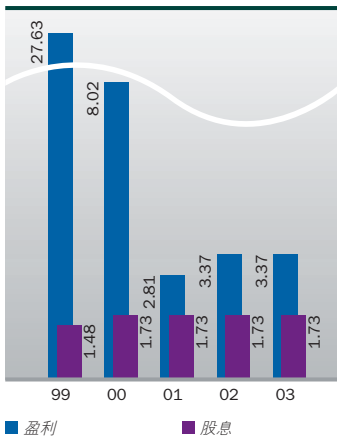
## 每股資產淨值

港元



## 每股盈利及股息

港元



■ 盈利

■ 股息

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元	變動百分比
<b>營業額</b>			
公司及附屬公司	<b>104,921</b>	75,235	+ 39%
所佔聯營公司及共同控制實體部分	<b>40,688</b>	35,894	+ 13%
	<b>145,609</b>	111,129	+ 31%
<b>未扣除利息支出 及稅項前盈利</b>			
公司及附屬公司	<b>8,418</b>	17,586	- 52%
所佔聯營公司及共同控制實體部分	<b>11,700</b>	8,209	+ 43%
	<b>20,118</b>	25,795	- 22%
<b>未扣除利息支出及稅項前 盈利總額(「利息及稅前盈利」)</b>			
利息及其他融資成本			
公司及附屬公司	<b>7,715</b>	5,262	- 47%
所佔聯營公司及共同控制實體部分	<b>1,853</b>	1,831	- 1%
	<b>10,550</b>	18,702	- 44%
除稅前溢利	<b>10,550</b>	18,702	- 44%
本期稅項支出	<b>2,758</b>	2,015	- 37%
遞延稅項支出(抵減)	<b>(5,250)</b>	318	+1,751%
	<b>13,042</b>	16,369	- 20%
除稅後溢利	<b>13,042</b>	16,369	- 20%
少數股東權益	<b>(1,336)</b>	2,007	+ 167%
	<b>14,378</b>	14,362	-
<b>股東應佔溢利(註二)</b>			
資產總值	<b>623,677</b>	498,149	+ 25%
負債淨額(註一)	<b>87,602</b>	50,229	+ 74%
股東權益(註二)	<b>247,515</b>	222,145	+ 11%
<b>每股資產淨值</b>			
賬面值(港元)(註二)	<b>58.1</b>	52.1	+ 12%
每股盈利(港元)	<b>3.37</b>	3.37	-
每股股息(港元)	<b>1.73</b>	1.73	-
<b>盈利與派息比率</b>	<b>1.9</b>	1.9	-
<b>負債淨額與總資本淨額比率</b>	<b>23.4%</b>	16.1%	+ 7.3%
<b>股東權益平均回報率(註二)</b>	<b>6.1%</b>	6.6%	- 0.5%

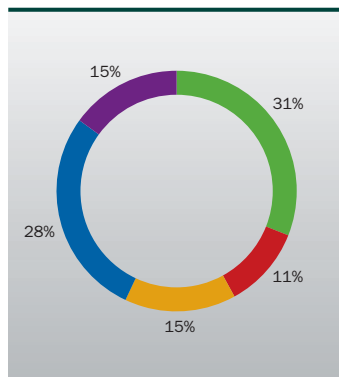
註一：負債淨額之定義已列於綜合現金流量表。總資本淨額之定義為借貸總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金、速動資金及其他上市投資(如於綜合現金流量表內所列)。

註二：若干比較數字已重新編列，以配合本年度之呈報方式。

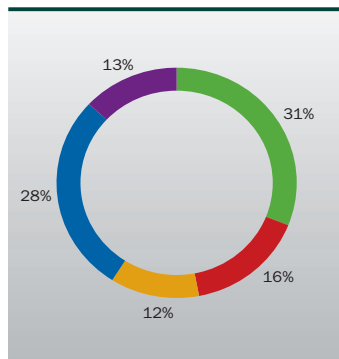


# 集團核心業務之營業額、利息及稅前盈利及溢利分析表

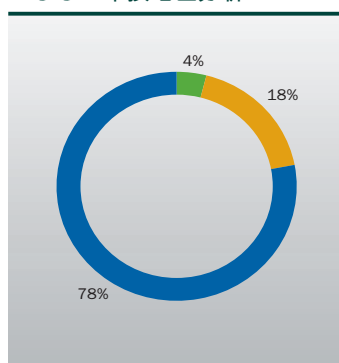
營業額  
二〇〇三年按地區分析



利息及稅前盈利－  
固有業務  
二〇〇三年按地區分析



利息及稅前虧損－  
電訊－3G  
二〇〇三年按地區分析



■ 香港  
■ 亞洲及澳洲  
■ 美洲及其他地區  
■ 中國內地  
■ 歐洲

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元	變動百分比
<b>營業額</b>			
固有業務			
港口及相關業務	23,129	20,572	+ 12%
電訊－2G及其他	15,471	13,367	+ 16%
地產及酒店	11,224	11,709	－ 4%
零售及製造	63,086	39,471	+ 60%
長江基建集團	11,567	10,626	+ 9%
赫斯基能源	14,886	11,198	+ 33%
財務及投資	4,223	4,186	+ 1%
小計(固有業務)	143,586	111,129	+ 29%
電訊－3G	2,023	—	不適用
<b>總額</b>	<b>145,609</b>	<b>111,129</b>	<b>+ 31%</b>

## 利息及稅前盈利

固有業務			
港口及相關業務	7,597	6,626	+ 15%
電訊－2G及其他	1,195	969	+ 23%
地產及酒店	3,121	2,570	+ 21%
零售及製造	2,305	1,031	+ 124%
長江基建集團	5,605	4,990	+ 12%
赫斯基能源	3,462	2,084	+ 66%
財務及投資	6,250	6,200	+ 1%
出售投資溢利及撥備	29,535	24,470	+ 21%
	1,083	2,254	－ 52%
小計(固有業務)	30,618	26,724	+ 15%
電訊－3G			
未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	(11,939)	(1,839)	－ 549%
折舊及攤銷	(6,371)	(231)	－ 2,658%
出售投資溢利及撥備	7,810	1,141	+ 584%
小計(電訊－3G)	(10,500)	(929)	－ 1,030%
<b>總額</b>	<b>20,118</b>	<b>25,795</b>	<b>－ 22%</b>

## 股東應佔溢利

固有業務			
港口及相關業務	3,194	2,924	+ 9%
電訊－2G及其他	535	136	+ 293%
地產及酒店	991	567	+ 75%
零售及製造	558	(90)	+ 720%
長江基建集團	2,674	2,591	+ 3%
赫斯基能源	1,958	1,127	+ 74%
財務及投資	5,406	4,853	+ 11%
小計(固有業務)	15,316	12,108	+ 26%
電訊－3G	(9,668)	(1,141)	－ 747%
出售投資溢利及撥備	8,730	3,395	+ 157%
<b>總額</b>	<b>14,378</b>	<b>14,362</b>	<b>－</b>

上述資料包括本公司、附屬公司，以及按比例所佔聯營公司及共同控制實體部分之各項金額。

按地區分析之利息及稅前盈利及除利息支出及稅項前虧損(「利息及稅前虧損」)已計入出售投資溢利及撥備。

## 主席報告書

集團於二〇〇三年憑藉多元化業務的優勢，錄得與上年度相若的業績。縱使面對非典型肺炎、伊拉克戰爭和好壞參半的經濟狀況，集團的固有業務仍取得穩健增長。集團在英國、意大利與澳洲推出3G服務，其後於今年一月又在香港推出同類服務。

倘不計入兩個年度的特殊溢利與3G開辦虧損，股東應佔溢利增加百分之二十五。

### 業績

集團本年度經審核股東應佔溢利為港幣一百四十三億七千八百萬元，較上年度增加港幣一千六百萬元；每股盈利港幣三元三角七仙（二〇〇二年為港幣三元三角七仙）。上述業績已計入出售投資所得溢利及撥備港幣八十八億九千三百萬元，主要包括出售歐洲瓶裝水業務所得溢利港幣十六億八千三百萬元、出售Vodafone集團和德國電訊集團餘下股份所得溢利港幣二十六億二千七百萬元和提撥撥備港幣七十八億一千萬元。然而，由於集團悉數註銷在環球電訊的投資共港幣三十一億一千一百萬元，並有港幣一億一千六百萬元的其他支出，因而抵消了部分上述溢利。儘管未有預見需要註銷環球電訊的投資，集團的溢利仍較上年度為佳，反映集團固有業務的表現突出。倘不計入兩個年度的特殊溢利與3G開辦虧損，股東應佔溢利增加百分之二十五。

### 股息

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙（二〇〇二年為港幣一元二角二仙）予二〇〇四年五月二十日登記在本公司股東名冊內的股東。建議派發的末期股息，連同已於二〇〇三年十月十日派付的中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙（二〇〇二年為港幣

一元七角三仙)。本公司將於二〇〇四年五月十三日至二〇〇四年五月二十日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。建議派發的末期股息將於二〇〇四年五月二十一日派付。

## 全年業務

集團的營業額與未扣除利息支出及稅前盈利(「利息及稅前盈利」)，包括集團所佔聯營公司與共同控制實體的營業額與利息及稅前盈利，在綜合損益表附註三中已按業務分部列述。本年度營業額總計港幣一千四百五十六億零九百萬元，較上年度增加百分之三十一，主要由於二〇〇二年十月收購的Kruidvat保健與美容零售集團的額外營業額進賬、赫斯基能源較高的天然氣與石油價格、港口及相關服務部門吞吐量的上升以及新開辦的3G業務提供收入所致。除新開辦的3G業務外，集團各部門的利息及稅前盈利均較上年度為佳。利息及稅前盈利(不包括3G開辦虧損與特殊溢利)較去年改善百分之二十一。

## 港口及相關服務

港口及相關服務部門的營業額增長至港幣二百三十一億二千九百萬元，較去年上升百分之十二。由於合計吞吐量增加百分之十六至四千一百五十萬個二十呎標準貨櫃，利息及稅前盈利因而錄得百分之十五的穩健增長，達港幣七十五億九千七百萬元。該部門繼續為集團提供穩定的收入來源，佔集團固有業務本年度營業額百分之十六，利息及稅前盈利則佔百分之二十五。主要港口業務的業績如下：

- 香港與鹽田的深水港合計吞吐量增長百分之八，利息及稅前盈利則有百分之十三增幅。
- 歐洲業務的合計吞吐量與上年度相若，而利息及稅前盈利則增加百分之十一，主要因鹿特丹歐洲貨櫃碼頭(「歐洲碼頭」)業績改善所致。

- 其他亞洲國家、中東與非洲業務的合計吞吐量較上年度增加百分之十三，利息及稅前盈利增長百分之十五。

- 集團於上海、外高橋、寧波、汕頭、廈門與其他內地碼頭的業務錄得強勁增長，合計吞吐量增加百分之五十三，而利息及稅前盈利同樣上升百分之五十三，其中百分之十七的增長來自二〇〇三年三月收購、位於外高橋的上海浦東國際集裝箱碼頭。

- 美洲與加勒比海區業務的合計吞吐量較上年度增加百分之十六，利息及稅前盈利上升百分之十七。

該部門繼續透過提高營運效率與盡量善用現有設施來擴充業務，並精心選擇策略性的收購機會，以尋求進一步發展。於七月，葵涌九號貨櫃碼頭第一個泊位投入運作，預期第二個泊位的發展工程將於二〇〇四年底完成，並於二〇〇五年初投入服務。在七月，集團收購一家合資企業百分之五十一權益，該企業持有經營墨西哥太平洋海岸聖樊尚港的特許權。於第四季，內地鹽田港第三期兩個新泊位的建設工程完成，另計劃在二〇〇四年底再完成鹽田港另外兩個泊位。集團在本年度增持鹿特丹歐洲碼頭的股權至百分之九十八。

## 電訊—2G及其他業務

集團的2G及其他電訊業務錄得營業額港幣一百五十四億七千一百萬元，較上年度增加百分之十六；利息及稅前盈利為港幣十一億九千五百萬元，增幅為百分之二十三。該部門佔集團固有業務本年度營業額百分之十一，利息及稅前盈利則佔百分之四。其業績反映印度、以色列和澳洲2G業務的業績改善，而和記環球電訊的寬

## “ 本年度營業額總計港幣 一千四百五十六億零九百萬元， 較上年度增加百分之三十一。 ”

頻、數據與話音服務用戶人數亦持續增長，年內TOM集團配售股份又為本集團取得港幣二億三千九百萬元收益。然而，和記環球電訊因亞洲環球電訊進行破產程序而一次過註銷港幣二億二千五百萬元的國際頻寬容量，因而抵消了上述部分收益。此外，上年度業績包括德國電訊的一項港幣七億五千八百萬元股息，但德國電訊本年度並無派發股息。倘不計入上述非經常性項目，集團2G業務的利息及稅前盈利上升百分之四百六十。集團目前在全球共有超過一千萬2G客戶，較年初上升百分之六十四。

二〇〇四年三月，中聯系統控股有限公司（「中聯系統」，在香港聯合交易所上市的資訊科技方案公司）收購和記環球電訊與電聯網絡（「電聯網絡」，以創新科技透過電源插座提供寬頻服務的公司）的全數股份。和記環球電訊、中聯系統與電聯網絡的業務合併後改稱和記環球電訊控股有限公司（「和記環球電訊控股」），並成為一家綜合電訊與資訊科技公司，能夠提供多元化的創新資訊科技、系統整合與電訊服務。集團出售和記環球電訊共得港幣七十一億元，通過發行價值港幣三十九億元的和記環球電訊控股新股與價值港幣三十二億元的可換股票據支付。集團在和記環球電訊控股所佔的權益，將由原有的百分之三十七增至和記環球電訊控股擴大股本後的約百分之七十九。其後，集團透過股份配售，出售所持有的部分和記環球電訊控股新股，把持有的和記環球電訊控股股權減至約百分之五十三，出售股份所得的約港幣十三億元溢利，將於集團二〇〇四年上半年度的業績中列賬。

## 電訊—3G

集團於期內在英國、意大利與澳洲推出了3G服務，而新的手機型號於今年一月運抵後，3G服務也在香港推出。3G部門總營業額為港幣二十億二千三百萬元，在提撥港幣七十八億一千萬元的撥備前，扣除稅項後淨虧損為港幣九十六億六千八百萬元，而提撥該項撥備後，虧損淨額共為港幣十八億五千八百萬元。英國、意大利與澳洲的夏季推廣計劃甚受歡迎，供應商交付的第一代3G手機在數個月內全部售罄。供應商本承諾開發、製造與付運功能大有改進的第二代3G手機，供第三季發售，惟供應商只交付了有限數量的手機，嚴重影響了集團在二〇〇三年第四季擴大客戶基礎的能力。該問題現已解決，集團的供應商已在二〇〇四年初開始付運新型號手機，大量供應市場，銷情進展甚佳。集團目前在全球已有超過一百零三萬八千3G客戶，其中英國約三十六萬一千名、意大利約四十五萬三千名及香港約三萬六千五百名。

集團繼續迅速擴展與加強所有3G業務的網絡基建設施。於二〇〇三年底，集團在全球3G業務上已付出約百分之六十五的所需資本開支（包括牌照成本及其他開支，牌照成本已於各項目開展時全數支付）。技術、網絡基建與分銷渠道已全部發展完善，集團將專注於銷售與營運方面，務求盡量提高「3」創新服務，及擴大客戶基礎；集團預期3G客戶數量即將有滿意增長。

集團與KPN Mobile(「KPN」)於年內已就雙方的爭議達成和解，並已簽訂協議，由集團向KPN收購3G UK的百分之十五權益，作價九千萬英鎊，而KPN於二〇〇〇年向集團購入該項權益時的代價為九億英鎊。是次收購的總代價中，集團已經支付其中六千萬英鎊。在付清最後三期的等額款項後，集團所擁有的3G UK權益將於二〇〇七年增至百分之八十。

## 地產及酒店

地產及酒店部門的營業額共港幣一百一十二億二千四百萬元，較上年度下降百分之四，但港幣三十一億二千一百萬元的利息及稅前盈利則較上年度上升百分之二十一，主要由於來自出售發展項目的溢利增幅，抵消了部分非典型肺炎對香港與內地酒店業務的不良影響。該部門約佔集團固有業務本年度營業額的百分之八，以及利息及稅前盈利的百分之十。集團在香港的出租物業提供了部門的大部分利息及稅前盈利，雖然收入較上年度下降百分之三，但仍繼續為集團帶來可觀的經常性收入。集團的一千五百七十萬平方呎出租物業仍然接近全部租出。發展項目溢利約佔利息及稅前盈利的百分之四十，分別來自已完成與出售的住宅物業，包括香港的藍澄灣、內地的匯賢居與黃埔雅苑以及英國的Albion Riverside。集團在香港、內地、倫敦與新加坡的數項發展中項目進度理想。集團各合作發展項目將在二〇一五年前分期發展成約一千六百一十萬平方呎樓面面積，以住宅物業為主。集團正選擇性收購土地，以供發展用途。酒店業務在本年度下半年已有復甦跡象，尤其在非典型肺炎受到控制和內地實施自由行措施後，復甦跡象更為明顯。該趨勢在二〇〇四年將持續不變，並將惠及集團的酒店業務。

## 零售及製造

零售及製造部門錄得營業額港幣六百三十億八千六百萬元，上升百分之六十，主要進賬來自二〇〇二年十月收購的Kruidvat保健及美容產品零售集團，以及亞洲與英國原有的保健及美容產品業務。利息及稅前盈利為港幣二十三億零五百萬元，較上年度增加百分之一百二十四(換作全年計算則較上年度上升百分之三十五)，主要由於Kruidvat集團(包括英國Superdrug)業務提供了額外溢利，以及集團與寶潔集團內地合資企業的業績改善。該部門佔集團固有業務本年度營業額百分之四十四，利息及稅前盈利則佔百分之八。集團的零售業務目前在十二個國家設有逾三千四百家零售商店，並會繼續擴展業務，增設新店，加強表現出色的歐洲與亞洲零售連鎖集團的業務。

集團上市附屬公司和記港陸宣佈營業額為港幣二十二億零八百萬元(包括所佔聯營公司營業額)，股東應佔溢利為港幣一億二千八百萬元，分別上升百分之十八與百分之三十。

## 長江基建集團

集團的上市附屬公司長江基建集團(「長江基建」)是年度營業額為港幣三十四億五千四百萬元，股東應佔溢利為港幣三十三億四千九百萬元，較上年度增加百分之一。長江基建所佔本年度集團固有業務營業額與利息及稅前盈利，分別為百分之八與百分之十八。

## 赫斯基能源

集團上市聯營公司赫斯基能源宣佈錄得營業額七十六億五千八百萬加元，股東應佔溢利為十三億二千一百萬加元，較上年度增加百分之六十四。赫斯基能源佔集團固有業務本年度營業額的百分之十，利息及稅前盈利則佔百分之十一。鑒於上半年財務表現強勁，赫斯基能源宣佈派發特別現金股息每股一加元，集團於十月收取特別現金股息共一億四千七百萬加元。

## 各地的3G新業務亦即將展現出龐大的潛力，為股東締造長遠價值。

### 財務及投資

集團來自財務及投資業務的利息及稅前盈利達港幣六十二億五千萬元，與上年度相若，回報主要來自集團持有的大量現金與可變現投資。上述業務佔集團固有業務的利息及稅前盈利百分之二十。於二〇〇三年十二月三十一日，集團的綜合現金及可變現投資達港幣一千八百五十五億四千二百萬元，而綜合負債總額則為港幣二千七百三十一億四千四百萬元，負債淨額為港幣八百七十六億零二百萬元，整體負債淨額對資本淨額比率約為百分之二十三。於二〇〇三年，集團發行總額達一百零一億三千七百萬美元（港幣七百九十億六千九百萬元）的遠期債券，基本上作再融資用途，並主要在美元市場發行。發行債券可減低集團對銀行貸款的依賴，並可延長債務年期，更加配合集團的長期資產。目前，集團的債項中，有超過百分之六十五的到期日為五年或以後。

### 展望

受到非典型肺炎、伊拉克戰爭與日益激烈的全球競爭影響，二〇〇三年可稱得上是困難重重的一年。然而，集團的固有業務在年內表現良好，多元化的業務亦提供了大量流動現金。集團固有業務本年度的未扣除利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）增加百分之三十至港幣四百五十八億一千二百萬元（二〇〇二年為港幣三百五十一億一千萬元）。集團的業務目前分佈在全球三十九個國家，僱有超過十七萬員工。集團將繼續擴展核心業務，同時維持穩健的財務狀況。

中央政府推出多項振興經濟措施後，香港正出現復甦現象。當然，全球經濟趨勢和日趨激烈的全球競爭對集團業務仍有很大的影響，特別是歐美經濟。雖然3G業務曾經因為下半年手機短缺而延誤了整體開展，但手機目前已大量供應市場，並有新手機供應商加入。由於我們已具備優質的網絡和充裕的手機供應，集團有信心3G將於二〇〇四年內，發展成一項長遠穩固及極有潛力的業務。

雖然面前充滿挑戰，集團極有信心，憑藉穩健的財務狀況，極為良好的業務根基，有效率及忠實的管理層及員工，所有核心業務在二〇〇四年將繼續貢獻理想的經常性收益，而各地的3G新業務亦即將展現出龐大的潛力，為股東締造長遠價值。

本人謹向董事會仝仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位的摯誠努力與鼎力支持。

主席  
**李嘉誠**

香港，二〇〇四年三月十八日

## 業務回顧

**集**團主要從事五項核心業務－港口及相關服務；電訊；地產及酒店；零售及製造；以及能源、基建、財務及投資。

集團二〇〇三年度的營業額與未扣除利息支出及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)，包括本集團所佔聯營公司及共同控制實體的營業額與利息及稅前盈利，按業務類別載於本年報第5頁以及綜合損益表的附註三。本年度營業額總計港幣一千四百五十六億零九百萬元，上升百分之三十一，主要由於集團於二〇〇二年十月收購的Kruidvat保健與美容零售集團首次有全年業績貢獻、赫斯基能源較高的天然氣與石油價格、港口及相關服務部門貨櫃吞吐量增加以及本年度新開辦的3G業務提供收入所致。儘管二〇〇三年是充滿挑戰的一年，香港與內地爆發非典型肺炎，並面對伊拉克戰爭與全球經濟放緩，集團所有經營業務的利息及稅前盈利仍較上年度為佳，只有3G業務因在英國、意大利與澳洲推出服務，錄得開辦虧損。年內集團來自固有業務的利息及稅前盈利，不包括3G業務開辦虧損及特殊溢利(附註三)在內，達港幣二百九十五億三千五百萬元，增長百分之二十一。

集團本年度的利息支出，包括所佔聯營公司與共同控制實體的利息支出，達港幣九十五億六千八百萬元，增加百分之三十五，主要由於本年度內提取銀行融資，為發展英國與意大利的3G業務提供資金，而年內發行債券，用以償還二〇〇三年十一月與二〇〇四年一月到期的票據，也令借貸水平暫時較高。

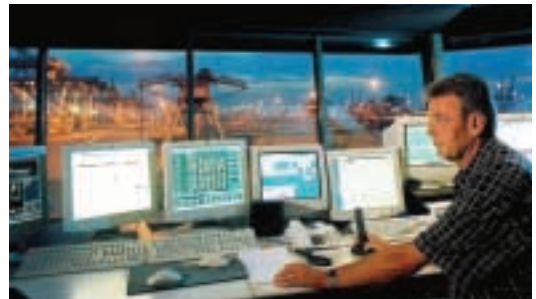
本年度，集團已採納二〇〇三年一月一日生效的標準會計準則第十二號「所得稅」(經修訂)追溯賬目，因此錄得稅項抵減港幣二十四億九千二百萬元(二〇〇二年為稅項支出港幣二十三億三千三百萬元)；這筆抵減主要由於預期3G開辦虧損的稅項抵減，而確認的一筆港幣五十二億五千萬元的遞延稅項資產淨額所致。

本年度的股東應佔溢利為港幣一百四十三億七千八百萬元，與上年度的港幣一百四十三億六千二百萬元相若。該溢利包括集團固有業務的港幣一百六十二億三千六百萬元進賬、3G業務開辦虧損港幣十八億五千八百萬元，並已扣除所提撥撥備港幣七十八億一千萬元。

## 業務回顧 港口及相關服務



和記黃埔港口集團率先為貨櫃碼頭業引進「安全貿易徑」(SST) 技術，透過新的業務運作方式與先進的科技，提升貨櫃在運送途中的保安水平，確保貨物安全運抵目的地。此外，SST 技術也可保障貨櫃在整個運送過程中，一直保持完好無缺。







集團是全球最大的私營貨櫃碼頭營運商之一，目前在十五個國家三十二個港口共一百七十八個泊位持有權益。港口及相關服務部門二〇〇三年的營業額共計港幣二百三十一億二千九百萬元，較上年度增加港幣二十五億五千七百萬元，上升百分之十二，主要由於全年吞吐量增加百分之十六，達四千一百五十萬個二十呎標準貨櫃。

- |          |           |            |
|----------|-----------|------------|
| 1 ■ 南韓   | 7 ■ 緬甸    | 13 ■ 阿根廷   |
| 2 ■ 香港   | 8 ■ 巴基斯坦  | 14 ■ 巴哈馬群島 |
| 3 ■ 中國內地 | 9 ■ 沙特亞拉伯 | 15 ■ 巴拿馬   |
| 4 ■ 印尼   | 10 ■ 坦桑尼亞 | 16 ■ 墨西哥   |
| 5 ■ 馬來西亞 | 11 ■ 荷蘭   |            |
| 6 ■ 泰國   | 12 ■ 英國   |            |

合計吞吐量上升是因為鹽田、上海和鹿特丹的歐洲貨櫃碼頭（「歐洲碼頭」）的原有港口錄得增長、集團於二〇〇二年上半年收購的寧波貨櫃碼頭與三個位於南韓釜山港和光陽港的碼頭首次提供全年貢獻，而二〇〇三年三月收購、位於外高橋一期的上海浦東國際集裝箱碼頭也提供額外吞吐量。由於吞吐量上升，港口及相關服務部門二〇〇三年的利息及稅前盈利達港幣七十五億九千七百萬元，增加百分之十五。

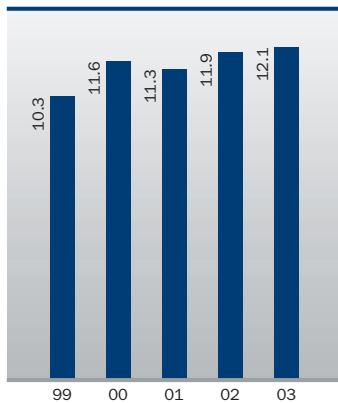
## 香港及鹽田

集團在香港及鹽田港經營深水碼頭，為深圳及華南一帶的製造業基地提供服務。上述兩個碼頭本年度的合計吞吐量較上年度增加百分之八，合計利息及稅前盈利上升百分之十三，反映出口貿易出現增長。於二〇〇三年，香港仍然是全球最繁忙的貨櫃港。

香港國際貨櫃碼頭（「HIT」）在葵涌經營四號、六號與七號貨櫃碼頭以及一個位於九號貨櫃碼頭的泊位，而集團合資公司中遠－國際貨櫃碼頭（「CHT」）則經營八號東碼頭。HIT與CHT合計吞吐量較去年減少百分之三，而鹽田國際集裝箱碼頭的吞吐量再度錄得增長，增幅為百分之二十六。葵涌九號貨櫃碼頭的興建工程正繼續進行，建成後將有六個泊位，其中兩個由HIT擁有和經營。HIT於九號碼頭的首個泊位已於二〇〇三年七月投入服務，另一個則預計於二〇〇四年底建成，並在二〇〇五年初投入運作。鹽田港第三期碼頭發展項目正繼續進行，建成後將有四個貨櫃泊位，位於現有的第一期及第二期五

葵涌貨櫃吞吐量

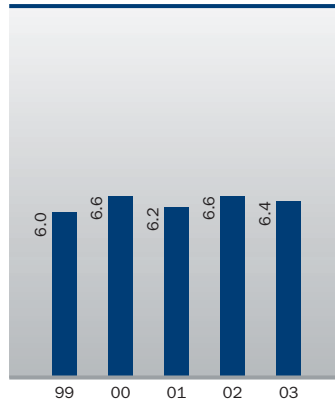
百萬個標準貨櫃



見以下附註

HIT 與 CHT貨櫃吞吐量

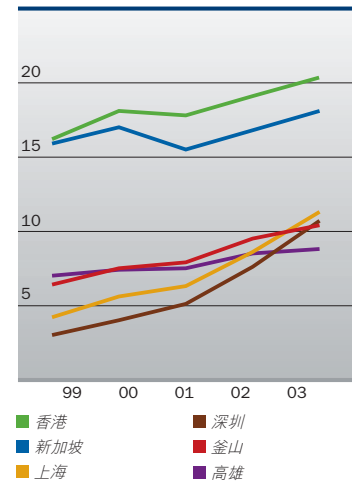
百萬個標準貨櫃



見以下附註

貨櫃吞吐量比較

百萬個標準貨櫃



附註：香港海事處所公佈於葵涌貨櫃吞吐量圖表內之本地及轉口吞吐量統計數字，包括於遠洋貨船起卸之貨櫃，以及經海運交通於內河碼頭區接收或送往該區之貨櫃（按海事處之定義）。HIT及CHT之貨櫃吞吐量並無計入此等海運交通，處理方式與用貨車運送來往內河碼頭區地點之貨櫃數字處理方式一致。



■ 香港國際貨櫃碼頭採用尖端科技，務求取得最高的生產力與營運效益。



■ 香港乃全球最繁忙的港口，其中香港國際貨櫃碼頭佔有領導地位。

項目	所在地	集團 所佔權益	二〇〇三年 吞吐量 (千個標準貨櫃)
香港國際貨櫃碼頭／中遠－國際貨櫃碼頭	葵涌	86.5%/43.25%	6,392
鹽田國際集裝箱碼頭	中國鹽田	48%	5,258
鹽田國際集裝箱碼頭(第三期)	中國鹽田	42.7%	
中流控股	香港	100%	2,440
香港內河碼頭	屯門	43%	2,262

個泊位毗鄰。首兩個泊位已分別於二〇〇三年第四季投入服務，另外兩個泊位預計於二〇〇四年底竣工。

集團在香港經營的碼頭業務尚包括中流貨運業務與內河碼頭。中流控股有限公司本年度的表現理想，吞吐量較上年度增加百分之十八，利息及稅前盈利也有改善。香港內河碼頭有限公司是集團的合資公司，主要為珠江三角洲與香港之間的海運貿易提供服務。香港內河碼頭雖然繼續面對劇烈競爭，但虧損幅度已經下降。

## 業務回顧 港口及相關服務

項目	所在地	集團所佔權益	二〇〇三年 吞吐量 (千個標準貨櫃)
Hutchison Ports (UK) – 菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港	英國	100%	2,984
歐洲貨櫃碼頭	荷蘭	98%	3,794



■ 哈爾威治港是英國最大的多用途貨運與客運碼頭之一。



■ 高珈貨櫃碼頭位於印尼西爪哇的工業中心地帶，佔盡地利。

### 歐洲

集團在英國的碼頭業務包括菲力斯杜港、泰晤士港與哈爾威治港，三個港口的利息及稅前盈利下降百分之二十六，合計吞吐量較上年度減少了百分之七，主要由於培訓新員工以及為了在短期內提高生產力和處理能力而引致額外經營成本。哈爾威治港本年度的客運量下跌百分之十三，滾裝貨運量則上升百分之十七。

位於鹿特丹的歐洲碼頭二〇〇三年的吞吐量較上年度增加百分之八，利息及稅前盈利則較上年增加百分之三十一十二，反映吞吐量的上升、與伊拉克戰爭相關的貨物處理量增加以及成本控制方面的成效。於十二月，集團增持歐洲碼頭的權益至百分之九十八。

### 亞洲、中東及非洲

集團在亞洲、中東與非洲各地經營的貨櫃碼頭，分佈於印尼耶加達、沙特亞拉伯達曼、南韓釜山和光陽、馬來西亞巴生、坦桑尼亞達累斯薩拉姆、巴基斯坦卡拉奇與泰國蘭差彭。

印尼耶加達國際貨櫃碼頭和鄰近的高珈貨櫃碼頭繼續需要在艱難與不穩定的環境中經營，該兩個碼頭於二〇〇三年的合計吞吐量較去年減少百分之二，而利息及稅前盈利則錄得百分之二增長。

沙特阿拉伯國際港口於二〇〇三年的吞吐量較上年度上升百分之十三，利息及稅前盈利增加百分之四。

集團旗下的和記韓國碼頭公司經營三個南韓碼頭，其中兩個在釜山港，一個在光陽港。三個碼頭的吞吐量，以全年計算較上年度上升百分之五，利息及稅前盈利增加百分之二十八。

在馬來西亞，巴生綜合碼頭的吞吐量增加百分之十一，利息及稅前盈利卻減少百分之三。



和記光陽港位處北亞的主要貿易通道，航線遍及亞洲、歐洲與美洲各地。

項目	所在地	集團 所佔權益	二〇〇三年 吞吐量 (千個標準貨櫃)
耶加達國際貨櫃碼頭與高叻貨櫃碼頭	印尼	51%/47.9%	2,050
沙特阿拉伯國際港口	沙特阿拉伯	51%	635
和記韓國碼頭(釜山的兩個碼頭與光陽的一個碼頭)	南韓	100%	2,435
韓國國際碼頭	南韓	80%	80
馬來西亞巴生綜合碼頭	馬來西亞	31.5%	2,187
坦桑尼亞國際貨櫃碼頭	坦桑尼亞	70%	201
卡拉奇國際貨櫃碼頭	巴基斯坦	100%	365
泰國蘭差彭碼頭	泰國	88%	188

坦桑尼亞國際貨櫃碼頭位於達累斯薩拉姆。由於該區經濟發展蓬勃，該碼頭本年度的吞吐量較上年度上升百分之二十一，利息及稅前盈利增加百分之四十六。

在巴基斯坦，卡拉奇國際貨櫃碼頭於二〇〇三年的吞吐量較上年度上升百分之二，利息及稅前盈利增加百分之四十三。該碼頭正在進行第二期發展工程，預計今年內完成，屆時將為碼頭帶來百分之三十三的額外處理能力。



■ 上海浦東國際集裝箱碼頭在外高橋集裝箱碼頭一期經營三個泊位。

## 中國內地

上海集裝箱碼頭本年度的吞吐量較上年度上升百分之一，利息及稅前盈利增加百分之二十一。集團擁有寧波北侖國際集裝箱碼頭百分之四十九權益，該碼頭的吞吐量較上年度增加百分之三十七，利息及稅前盈利上升百分之一百五十五。集團於二〇〇三年三月收購上海浦東國際集裝箱碼頭。該公司經營外高橋集裝箱碼頭一期，本年度的吞吐量為一百八十萬個標準貨櫃，利息及稅前盈利較預期理想。

和記黃埔在珠江三角洲與華南沿岸港口的六個合資項目分佈於九洲、南海、高欄、江門、廈門與汕頭。這些港口的業績於本年度均有改善，貨櫃吞吐量與普通貨物處理量較二〇〇二年分別增加百分之二十二與百分之五十八，合計利息及稅前盈利較上年度增加百分之八十八。

項目	集團所佔權益	二〇〇三年吞吐量 (千個標準貨櫃)
上海集裝箱碼頭	37%	3,358
上海浦東國際集裝箱碼頭(外高橋一期)	30%	1,766
寧波北侖國際集裝箱碼頭	49%	1,350
珠江三角洲與華南沿海港口—九洲、南海、高欄與江門	50%	675
廈門國際貨櫃碼頭	49%	573
汕頭國際集裝箱碼頭	70%	74



項目	所在地	集團 所佔權益	二〇〇三年 吞吐量 (千個標準貨櫃)
維拉克魯斯國際貨櫃碼頭	墨西哥	100%	665
大巴哈馬島自由港	巴哈馬群島	70%	1,058
巴拿馬港口公司	巴拿馬	90%	538
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	阿根廷	100%	138

## 美洲及加勒比海

集團在美洲與加勒比海的碼頭業務，計有墨西哥的維拉克魯斯與恩塞納達、大巴哈馬島自由港、巴拿馬的巴爾博亞與克里斯托瓦爾以及阿根廷布宜諾斯艾利斯碼頭。

維拉克魯斯國際貨櫃碼頭座落於墨西哥東岸，二〇〇三年的吞吐量較上年度上升百分之十一，利息及稅前盈利則與上年度相若。

自由港貨櫃碼頭位於大巴哈馬島，二〇〇三年的吞吐量較上年度增加百分之二十三。然而由於需要提高生產力和處理能力，本年度的經營成本有所增加，導致利息及稅前盈利較去年減少百分之三十四。第四期擴建計劃的土木工程已於二〇〇四年二月完成，而有關設施將於二〇〇四年底運抵，屆時該碼頭的每年處理能力將增加百分之五十八。

在巴拿馬，集團經營位於巴爾博亞港與克里斯托瓦爾港的港口。該兩個港口分別位於巴拿馬運河兩端，二〇〇三年的合計吞吐量較上年度增加百分之二十三，合計利息及稅前盈利亦主要因經營成本下降而增加百分之一百七十九。巴爾博亞港正在擴建中，預計二〇〇五年初完成，屆時該港口的每年處理能力可增至一百萬個標準貨櫃。

在墨西哥，集團於七月收購一家合資公司的百分之五十一權益，該公司持有特許權，可經營位於墨西哥沿太平洋海岸的聖樊尚港現有的一個泊位和發展八十五公頃未開發的深水用地。



■ 墨西哥聖樊尚港是和記黃埔港口最新的成員。

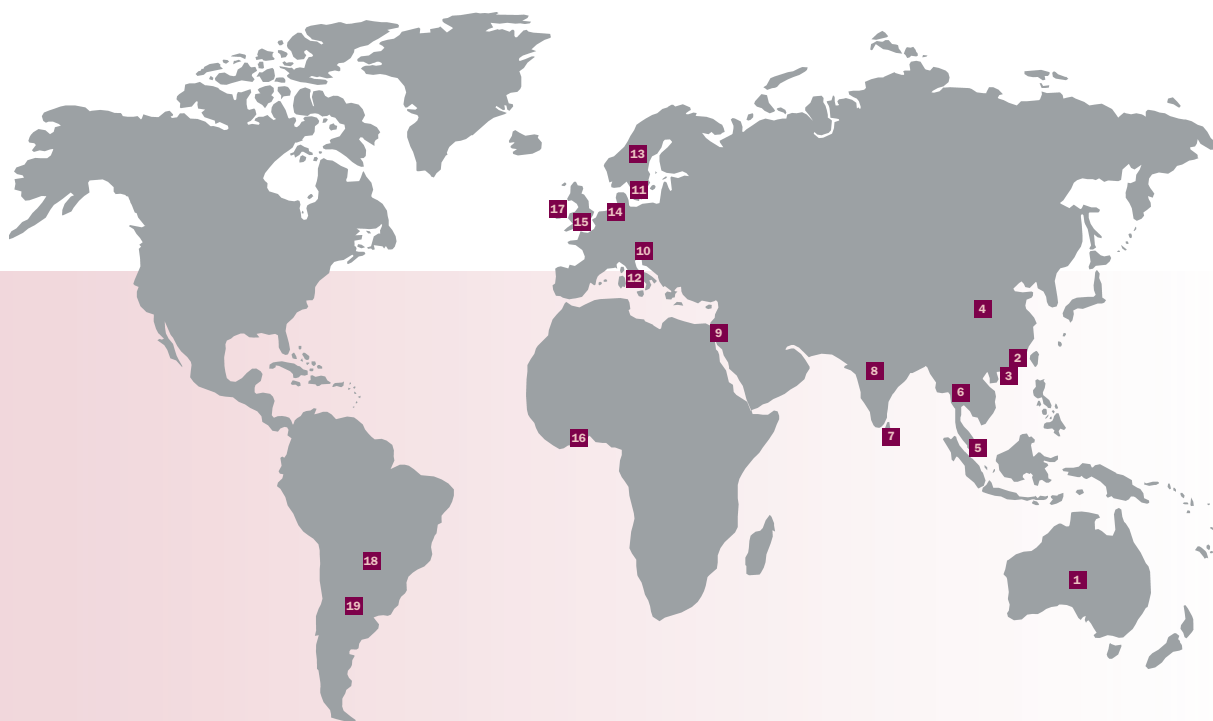
## 業務回顧 電訊



隨著「3」於二〇〇四年一月二十七日推出，香港跨進了充滿創意的流動視像通訊新世代。香港消費者對這項全港首創的3G服務反應熱烈。







集團於香港、以色列和增長迅速的印度流動通訊市場經營**2G** 流動電訊業務，並建立起強大的市場領導地位，為集團提供溢利。此外，電訊部門的業務包括在香港透過光纖網絡提供的固網服務、泰國的**CDMA2000 1X** 網絡、澳洲與其他國家的**2G** 流動電話業務、和記環球電訊控股的電訊與資訊科技業務。此部門業績並包括從**Vodafone** 集團與德國電訊的投資所獲取的股息收入。電訊部門的營業額共計港幣一百五十四億七千一百萬元，較上年度增加百分之十六，而利息及稅前盈利則達港幣十一億九千五百萬元，上升百分之二十三。

- |          |          |          |
|----------|----------|----------|
| 1 ■ 澳洲   | 8 ■ 印度   | 15 ■ 英國  |
| 2 ■ 香港   | 9 ■ 以色列  | 16 ■ 加納  |
| 3 ■ 澳門   | 10 ■ 奧地利 | 17 ■ 愛爾蘭 |
| 4 ■ 中國內地 | 11 ■ 瑞典  | 18 ■ 巴拉圭 |
| 5 ■ 馬來西亞 | 12 ■ 意大利 | 19 ■ 阿根廷 |
| 6 ■ 泰國   | 13 ■ 挪威  |          |
| 7 ■ 斯里蘭卡 | 14 ■ 丹麥  |          |

此業績反映印度、以色列和澳洲2G業務的業績改善，而香港和記環球電訊（「和記環球電訊」）的寬頻、數據與話音服務用戶人數也持續增長，而年內TOM集團配售股份為集團帶來港幣二億三千九百萬元的溢利。然而，和記環球電訊因亞洲環球電訊破產而需一次過註銷港幣二億二千五百萬元的國際頻寬容量，因而抵消了上述部分溢利。此外，上年度業績包括德國電訊的一項港幣七億五千八百萬元股息，但本年度該公司沒有派發股息。倘不計入上述非經常項目，利息及稅前盈利上升百分之四百六十。集團目前在歐洲七個國家、澳洲、香港與以色列持有3G流動電訊頻譜牌照。本年度3G業務以「3」品牌，在英國、意大利與澳洲等主要市場展開商業運作。二〇〇四年一月底，集團開始在香港提供3G服務，而其他國家也計劃在二〇〇四年內開展3G商業服務。3G綜合業務錄得總營業額港幣二十億二千三百萬元，扣除稅項但未扣除所提撥撥備港幣七十八億一千萬元前，淨虧損為港幣九十六億六千八百元，而扣除該項提撥後，淨虧損為港幣十八億五千八百萬元。

集團流動電話客戶增加了百分之八十一，總人數增至約一千一百萬名，包括2G用戶約一千萬名與3G客戶一百萬名。

## 電訊 — 2G與其他業務

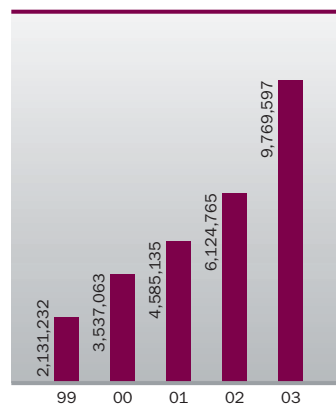
2G電訊與其他業務包括香港、澳洲、印度、以色列與其他2G業務；和記環球電訊的香港固網業務與中聯系統控股（「中聯系統」）的資訊科技方案業務。

### 香港

在香港，集團的2G流動電話業務市場維持領先地位，市場佔有率約為百分之二十六，現有客戶人數逾一百八十萬名。利息及稅前盈利較上年度上升百分之八，反映經營成本下降抵消了用戶每月平均消費所承受的競爭壓力。

和記環球電訊在香港擁有和經營遍佈全港的光纖系統網絡，通訊管道全長超過四千公里。該公司的光纖網絡接通主要海底電纜系統，提供國際電訊頻寬服務，並接駁中國內地的網絡。和記環球電訊的寬頻、數據與話音服務繼續取得強勁客戶增長。於二〇〇三年，和記環球電訊首次錄得全年的利息及稅前盈利，上升百分之二百五十五。

### 2G流動電話用戶人數



香港、澳洲、印度、以色列及其他地區

二〇〇三年九月，集團行使所持債券的換股權，成為持有中聯系統百分之三十七權益的股東，中聯系統是一家資訊科技方案公司，於香港聯合交易所（「聯交所」）上市。中聯系統截至二〇〇三年十二月三十一日止九個月的營業額為港幣六億八千九百萬元，股東應佔淨虧損為港幣七千六百萬元。二〇〇四年三月，中聯系統收購和記環球電訊與電聯網絡香港（「電聯網絡」）全部權益，電聯網絡以創新的技術，透過電源插座提供寬頻服務。和記環球電訊、中聯系統與電聯網絡的業務合併後改稱和記環球電訊控股有限公司（「和記環球電訊控股」），成為一家綜合電訊與資訊科技公司，提供創新與多元化的先進資訊科技、系統整合與通訊服務。集團出售和記環球電訊所獲總代價為港幣七十一億元，代價透過發行價值港幣三十九億元的和記環球電訊控股新股與價值港幣三十二億元的可換股票據支付。集團在和記環球電訊控股所佔的權益增至和記環球電訊控股擴大股本後約百分之七十九。其後，集團以配股出售部分和記環球電訊控股新股，使集團在和記環球電訊控股的持股量減至約百分之五十三。配售完成後，和黃將取得約港幣十三億元的溢利，並將於集團二〇〇四年上半年度的中期業績列賬。

## 澳洲

集團擁有百分之五十七點八權益的澳洲上市附屬公司 Hutchison Telecommunications Australia（「HTA」）宣佈營業額為三億四千萬元，上升百分之五十，股東應佔淨虧損為四億一千萬元，而上年度的淨虧損則為一億九千七百萬元，反映該公司開辦3G業務的有關開辦虧損。上述綜合業績包括了HTA的2G業務，旗下的Orange Mobile網絡客戶人數增至逾三十二萬五千名，較上年度增加百分之二十三。Orange Mobile的收入為二億二千二百萬元，增長百分之十五，更首次錄得全年未計算利息支出、稅項、折舊與攤銷前盈利（「EBITDA」）。

## 印度

集團在印度經營的2G電訊業務包括十個地區的GSM流動通訊業務約百分之四十九權益，計有在孟買的Hutchison Max Telecom；德里的Hutchison Essar Telecom；古吉拉特邦的Fascel；卡納塔克邦；安得拉邦與清奈市（「新南區」）的Hutchison Essar South；加爾各答的Hutchison Telecom East（「HTE」）和拉賈斯坦邦、哈里亞納邦、北方邦東部（「新北區」）的HTE附屬公司Aircel Digilink India（「ADIL」）。利息及稅前盈利錄得百分之一百七十四增長，反映在孟買、德里、加爾各答與古吉拉特邦現有業務的利息及稅前盈利有強勁增長。印度的流動電訊市場增長迅速，集團繼續在當地擴大客戶基礎，客戶人數攀升百分之一百四十，至今已超過四百八十萬名。二〇〇二年第二季，新南區以「Hutch」品牌推出服務，客戶人數增長百分之二百九十七，目前約共六十三萬七千名。於八月，與ADIL的合併計劃完成後，進一步加強新北區的業務。於十一月，集團在旁庶普邦取得第四個蜂窩式流動電話牌照，預計在二〇〇四



■ 集團在印度取得新服務牌照，將進一步擴展該國的網絡覆蓋。



■ Partner Communications在特拉維夫總部的員工在早上開門營業前，準備就緒為客戶服務。

年第二季開始提供服務。二〇〇四年二月，集團在北方邦西部獲授統一接駁服務牌照，預計於二〇〇四年下半年推出GSM服務。

### 以色列

集團的2G業務尚包括以色列聯營公司Partner Communications (「Partner」) 百分之四十三點二一權益。Partner以Orange品牌經營2G網絡，股份於紐約NASDAQ全國指數、倫敦與特拉維夫的證券交易所上市。於本年度末，Partner客戶人數超過二百一十萬名，上升百分之十五。Partner宣佈營業額較上年度增加百分之十，達十億二千萬美元，股東應佔溢利達二億六千六百萬美元，較上年度純利一千八百萬美元有大幅增長。該項溢利包括來自確認Partner累計稅項虧損而帶來的遞延稅項抵減共一億四千五百萬美元。

### 泰國

集團於二〇〇三年二月在泰國推出CDMA2000 1X服務，至今已取得令人鼓舞的業績，客戶基礎至今已增長至超過四十六萬名。由於業務剛成立，因此錄得開辦虧損，但表現較預期為佳。大曼谷地區與東岸地區目前已推出「Hutch」品牌的服務，並於二〇〇四年擴展至西岸地區。



■ 在曼谷Hutch商店內，營業代表向客戶講解產品資料與推廣優惠。Hutch商店的服務理念，是要為消費者提供全面的多媒體通訊與優質售後服務。

### 電訊－3G

年內，集團以「3」品牌在英國、意大利與澳洲展開商業服務，提供一系列通訊與內容服務，包括流動視像電話、多媒體訊息與電郵以及媒體產品，如英國超級聯賽、意大利甲乙組足球賽、澳洲國家隊木球賽事、美國有線電視新聞網絡、路透社與本地新聞，還有多元化的娛樂與生活消閒內容。上述市場的夏季推廣計劃甚受歡迎，集團手機供應商交付的第一代3G手機在數個月內全部售罄。雖然供應商承諾開發、製造與付運經重大改良的第二代3G手機，供在第三季發售，但供應商只能付運有限數量，大大影響了集團擴大客戶基礎的能力。



這問題於二〇〇四年初已經解決，集團的供應商已開始付運新型號手機，大量供應市場，所有市場的銷量因此穩步上升。至今「3」提供了九款不同型號的手機，設計包括摺合式蓋頂、螢幕顯示QWERTY式鍵盤、突破性的個人數碼助理配以觸屏式輸入功能。手機並具有先進的內置攝錄機，可實時作個人對個人流動視像通訊。由於分銷渠道提供充足的手機供應，而近期推出的收費計劃又大受歡迎，集團目前在全球已有約一百零三萬八千客戶，其中英國約三十六萬一千名、意大利四十五萬三千名與香港三萬六千五百名。業務的分銷網絡已建立完善，與經銷商和零售商的合作關係更為堅固，從二〇〇四年至今的客戶增長量可見一斑。

集團於年內繼續迅速啟動與改善網絡基建設施。於二〇〇三年底，集團在全球3G業務上已付出近百分之六十五的所需資本開支(包括在項目開展時已全數支付的牌照費)。隨着主要網絡設備與手機製造商加入市場，而歐洲其他數家電訊營運商又計劃在二〇〇四年下半年推出3G服務，集團預期手機價格將更優惠，供應量也會更充裕。目前預期3G手機的銷量將有理想增長，而技術、網絡基建與手機供應已全部發展完善，集團正專注於銷售與營運方面，以推廣「3」的創新服務和建立客戶基礎。

英國的業務繼續擴展網絡，二〇〇三年底已有逾五千個發射基組投入運作，覆蓋百分之七十人口，並透過與英國O<sub>2</sub>簽訂2G全國漫遊協議，把覆蓋率提高至超過百分之九十八。至今超過百分之六十六的所需資本開支已經支出。較早前3 UK宣佈推出「ThreePay」計劃，為客戶提



■ 澳洲的行政人員現在可透過「3」的服務，與身在澳洲或其他國家的客戶與同事「面對面」地洽談商務。

供首項預繳服務。此外，3 UK宣佈推出六國欖球錦標賽的視像新聞，並提供英國超級足球聯賽精華片段。二〇〇四年初，3 UK也開始供應新一代的NEC 616與313以及摩托羅拉A925型號的手機。

年內集團與KPN Mobile(「KPN」)同意就雙方的爭議簽訂和解協議。根據和解協議，集團同意收購KPN在3G UK的百分之十五權益(是項權益於二〇〇〇年由KPN以九億英鎊的代價向集團購入)。集團收購此權益須付的總收購價為九千萬英鎊，其中六千萬英鎊已經付訖，餘款可平均分三期支付。集團於二〇〇七年付清最後一期款項後，所持有的3G UK股權將增至百分之八十。

## | 業務回顧 電訊

公司	集團所佔權益	所在地
<b>歐洲</b>		
HI3G Access	60%	瑞典
HI3G Access Norway	60%	挪威
HI3G Denmark	60%	丹麥
Hutchison 3G Austria	100%	奧地利
Hutchison 3G Ireland	100%	愛爾蘭
Hutchison 3G Italia	88.67%	意大利
Hutchison 3G UK	65%	英國
<b>其他</b>		
Hutchison 3G Australia	46.3%	澳洲
Hutchison 3G Hong Kong	70.9%	香港
Partner Communications	43.21%	以色列

意大利業務繼續擴大網絡，於二〇〇三年底已有逾四千三百個發射基組投入運作，覆蓋約百分之六十人口，並且透過與TIM簽訂2G全國漫遊協議，把覆蓋率提高至約達百分之一百。至今超過百分之六十七的所需資本開支已支出。於二〇〇四年初，**3 Italy**與TIM擴大商業合作關係，並且修訂漫遊、共用發射基組與網絡互連的協議條款。此外，協議並訂明兩家營運商可共用意大利甲乙組足球賽事的廣播權。**3 Italy**近期推出多項新猷，包括兩項新收費計劃，其中「PowerFull」是專為高用量的專業人士而設，「inTRENnet.plus」則特別為與固網用戶聯絡的客戶而設。**3 Italy**並推出「Tua TV」，讓客戶可透過「3」手機即時欣賞第四輯的「Big Brother」電視連續劇。**3 Italy**也向客戶供應NEC 616與313以及摩托羅拉A925型號的手機。

集團的澳洲3G網絡繼續擴大，於二〇〇三年底已有逾一千七百個發射基組投入運作，覆蓋約百分之七十人口，並透過與Vodafone (Australia)簽訂2G全國漫遊協議，把覆蓋率提高至約百分之九十二。至今超過百分之六十的所需資本開支已經支出。二〇〇四年二月，HTA宣佈用戶人數已超過十萬名，用戶每月平均消費為八十澳元(約港幣四百六十元)，而每月客戶流失率則控制在百分之一點一。同時於二月，HTA宣佈除原有供應的NEC616與313外，摩托羅拉A925型號流動視像手機已運抵澳洲，該型號的手機除其他功能外，還包括完備的個人數碼助理功能、方便觀賞視像片段的65,536彩色觸屏式大屏幕和藍芽功能。「3」也在澳洲提供視像金融交易數據報導，包括早晨華爾街報告、澳洲證券交易所中午與全日收市報告，以及澳洲證券交易所貼近最新股價的報告。



在香港，由於3G手機供應短缺，因此「3」服務須延遲推出。由二〇〇四年一月二十七日起，NEC 616手機視像手機大量供應市場，服務推出後反應良好。這項雙語服務推出後七個星期，用戶人數增至約三萬六千五百名。3香港提供多元化服務，包括「每日快訊」和「今日精選」，還有新聞、天氣和香港股市的每天最新消息；英國超級足球聯賽精華片段、音樂錄像片段與電影預告片段。3香港與路透社合作為客戶提供最新的財經與世界新聞，又聯同有線寬頻為客戶提供本地與世界新聞報導及交通實況，並與無綫電視合作為客戶提供最受歡迎的電視劇集、名人專訪與新聞報導的精華片段。3香港另與新城電台合作推出全港首創透過視像手機提供的多媒體廣播服務，又跟環球唱片有限公司、百代音樂、華納唱片有限公司與金牌娛樂事業有限公司結盟，為3香港客戶提供中外流行歌手的足本音樂錄像。網絡已有超過一千二百個發射基組，並可在集團2G網絡漫遊，服務覆蓋全港。至今超過百分之七十的所需資本開支已經支出。3香港近期開始供應NEC313與摩托羅拉A925視像手機，擴大所提供的手機系列。

在瑞典、丹麥與奧地利，由於3G手機供應短缺，因此「3」服務須延遲推出，但現已在市場上推廣服務。

HI3G Access於九月獲授挪威3G牌照，代價六千二百萬挪威克朗（約港幣六千九百萬元），將發展成瑞典與丹麥3G業務的分枝。愛爾蘭與以色列的3G業務發展進度理想。



3香港的服務中心設計獨特，充分配合「3」多姿多采的流動視像通訊世界，讓客戶可以舒適地享用完善的顧客服務。



集團在奧地利的3G旗艦店設於著名的購物大道Mariahilferstrasse上。

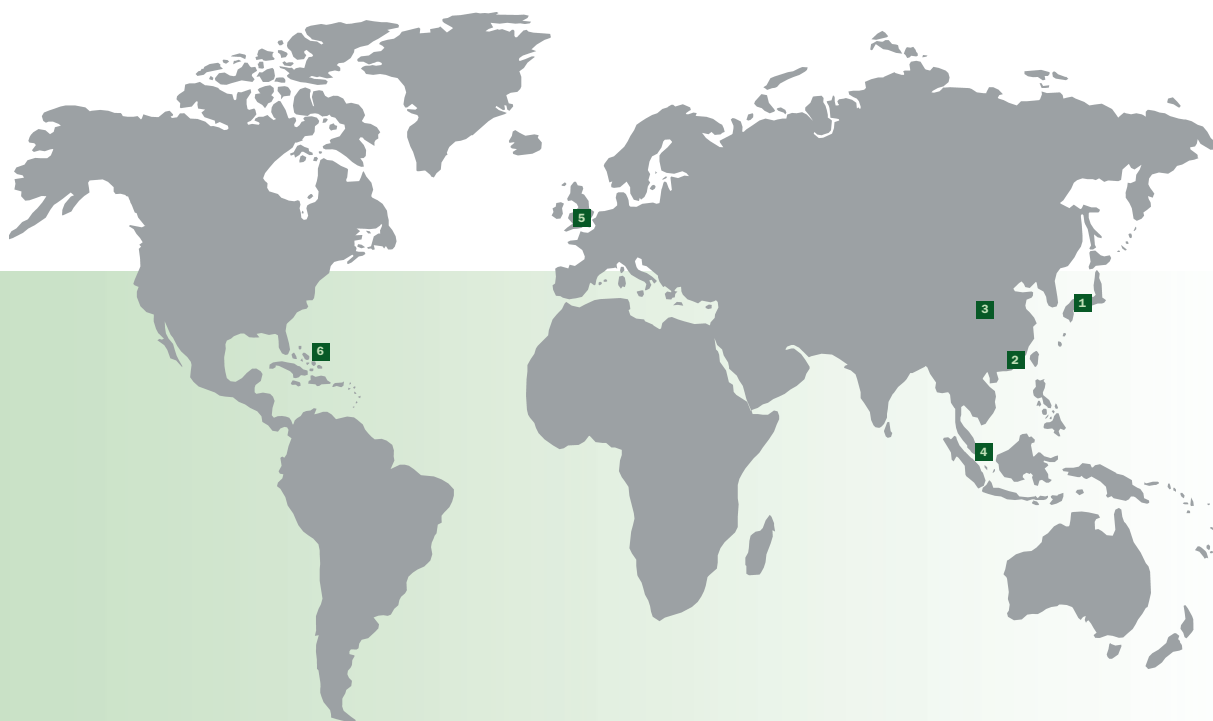
## 業務回顧 地產及酒店



先進的智能家居系統讓住戶在香港的辦公室內透過電腦，操控其位於東莞海逸豪庭第二期倚湖名居別墅內的電器。







集團的地產投資組合包括約一千五百七十萬平方呎（二〇〇二年為一千五百七十萬平方呎）的辦公樓、商業、工業與住宅物業，為集團帶來穩定的經常租金收入。此部門又投資合資企業，在香港、中國內地與選擇性於海外國家發展優質住宅、商業、辦公樓、酒店與度假物業。此外，集團並經營多家高級酒店。

1 ■ 日本

2 ■ 香港

3 ■ 中國內地

4 ■ 新加坡

5 ■ 英國

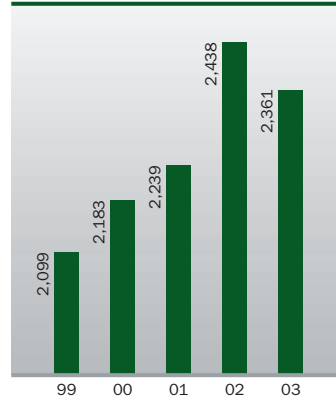
6 ■ 巴哈馬群島

## 業務回顧 地產及酒店

地產及酒店部門二〇〇三年度的營業額共計港幣一百一十二億二千四百萬元，較二〇〇二年減少港幣四億八千五百萬元，減幅百分之四，主要由於租金水平下調，以及非典型肺炎對酒店業帶來負面影響。於二〇〇三年，投資物業的總租金收入，包括集團所佔聯營公司部分，下降至港幣二十三億六千一百萬元，跌幅為百分之三。辦公樓、商業、工業與住宅物業分別佔總租金收入的百分之四十三、百分之三十五、百分之十八與百分之四。由於年內完成與發售項目而錄得溢利增長，地產及酒店部門的利息及稅前盈利達港幣三十一億二千一百萬元，增長百分之二十一。

### 總租金收入

港幣百萬元



### 出租物業

#### 香港

集團在香港的出租物業組合包括約一千二百六十萬平方呎(二〇〇二年為一千二百七十萬平方呎)的辦公樓(佔百分之二十五)、商業(佔百分之二十四)、工業(佔百分之五十)及住宅(佔百分之一)物業，為集團帶來可觀的經常盈利。本年度的總租金收入(包括集團所佔聯營公司部分)達港幣十八億四千二百萬元，較去年下降百分之九，主要由於香港的通縮壓力令來自續租租約的租金下調。集團的物業出租率仍接近百分之一百。隨着香港的通縮壓力得到舒緩，總租金收入預計將會回穩。

#### 香港的主要出租物業

項目	物業類別	出租的總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔權益	出租百分比
長江集團中心	辦公樓	1,263	100%	95%
和記大廈	辦公樓	504	100%	92%
海濱廣場第一與第二座	辦公樓	863	100%	99%
怡安華人行	辦公樓	259	100%	87%
黃埔花園	商業	1,714	100%	95%
香港仔中心	商業	345	100%	99%
香港國際貨運中心	工業	4,705	88%	99%

### 中國內地及海外

集團在中國內地與海外的多家合資公司持有多項投資物業，樓面面積共九百八十萬平方呎，集團佔其中三百一十萬平方呎（二〇〇二年為三百萬平方呎）。集團所佔租金總收入達港幣五億一千九百萬元，較上年度增加百分之五十，主要由於去年完成的發展項目，包括位於內地的北京東方廣場以及位於東京丸之內區的盈科中心，租金收入均有增長。

### 物業銷售及發展中物業

集團於二〇〇三年出售青衣藍澄灣一千三百六十二個住宅單位、深圳黃埔雅苑一千四百九十四個住宅單位、上海的匯賢居三百五十八個住宅單位與御翠園四十一個住宅單位、以及倫敦Albion Riverside一百七十一個住宅單位，因此錄得溢利。

集團透過合資公司持有發展中的土地儲備，應佔約共一千六百一十萬平方呎，其中百分之十一在香港、百分之八十五在內地與百分之四在海外。這些項目預計於二〇〇四至二〇一五年分期完成，預料可為集團提供理想回報與發展溢利。



■ 深圳黃埔雅苑二期「逸悠園」的園林設計充滿西班牙色彩。

### 中國內地與海外的主要出租物業

項目	所在地	物業類別	出租的		
			總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔權益	出租百分比
<b>中國內地</b>					
東方廣場	北京	辦公樓、服務式住宅與商業	4,984	18%	67%
梅龍鎮廣場	上海	辦公樓與商業	1,099	30%	100%
大都會廣場	重慶	辦公樓與商業	1,512	50%	95%
四季雅苑	上海	住宅	1,253	50%	77%
<b>日本</b>					
丸之內區盈科中心	東京	辦公樓與酒店	786	38%	100%

## 業務回顧 地產及酒店

### 香港的主要發展中物業

項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔權益	完成日期
映灣園二至四期	東涌	住宅	3,131	40%至50%	2004-06
青衣辦公樓	青衣島	辦公樓	362	87%	2005



■ 藍澄灣設有二百米全港最長度假式會所泳池。

#### 香港

集團於二〇〇三年建成位於青衣的藍澄灣五幢服務式住宅套房，有關物業已接近售罄。集團於年內預售藍澄灣三幢酒店大樓的其中一幢，該酒店大樓預期今年建成，屆時有關溢利將會入賬。位於東涌的住宅物業映灣園第二期映濤軒於二〇〇三年開始預售，該物業預計今年建成。

#### 中國內地

在中國內地，深圳黃埔雅苑第三與四期於二〇〇三年建成，有關物業已接近售罄。位於上海華爾登廣場的豪華住宅物業滙賢居於二〇〇三年竣工，所有單位幾乎全數售出。位於上海的御翠園第一期以及位於重慶的比華利豪園第一期於二〇〇三年建成，該兩項物業已售出大部分單位。



■ 珠海海怡灣畔設三萬平方米流線形人工湖，景致優美醉人。

位於上海的低密度住宅項目四季雅苑最後一期將於今年建成，該物業的大部分單位保留作出租之用。深圳寶安御龍居已於二〇〇三年推出預售，並已售出百分之二十四的住宅單位；該物業預計於今年稍後建成。御翠園最後數期、比華利豪園第二期、北京東方廣場餘下一座服務式住宅大樓和世紀商貿廣場預計於二〇〇四年建成，將為集團帶來發展溢利，並有助擴大集團的投資物業組合，其他發展中的地產項目進展良好。

#### 中國內地的主要發展中物業

項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔權益	完成日期
四季雅苑	上海	住宅	25	50%	2004
寶安御龍居	深圳	住宅	1,232	50%	2004
江北比華利豪園	重慶	住宅	448	50%	2004
御翠園	上海	住宅	1,532	50%	2004
東方廣場 — 一幢服務式住宅	北京	服務式住宅	506	18%	2004
世紀商貿廣場	上海	辦公樓	939	50%	2004
黃沙地鐵上蓋物業	廣州	住宅與商業	3,569	50%	2005
番禺珊瑚灣畔	廣州	住宅與商業	4,933	50%	2004-07
東莞海逸豪庭	東莞	住宅	10,525	47%	2004-15
海怡灣畔第三與四期	珠海	住宅	2,901	50%	2004-07
上海古北	上海	住宅與商業	1,685	50%	2005

## 業務回顧 地產及酒店

### 海外

在英國，倫敦Albion Riverside住宅發展項目於二〇〇三年完成，基本上已售出所有單位。在新加坡，旭日灣項目五幢住宅大樓於二〇〇三年完成，超過百分之三十已售出，餘下的兩幢住宅大樓預計今年建成。景頤峯已推出預售，該項目預計於今年稍後建成。

### 海外的主要發展中物業

項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔權益	完成日期
<b>英國</b>					
Albion Riverside	倫敦	商業	79*	45%	2004
切爾西港第二期	倫敦	住宅	118*	23%	2006
洛茲路發電站	倫敦	住宅與商業	704*	23%	2007-10
<b>新加坡</b>					
景頤峯	新加坡	住宅	440	50%	2004
旭日灣	新加坡	住宅	490	24%	2004

\* 英國項目為淨樓面面積總額



集團在大巴哈馬島The Westin and Sheraton at Our Lucaya Beach & Golf Resort酒店豪華大堂及酒店正門入口。

## 酒店

集團目前持有香港、中國內地與巴哈馬九家酒店的權益，並管理其中四家。二〇〇三年爆發非典型肺炎，為酒店業務帶來嚴重打擊，但隨着外遊活動漸漸回復暢旺，預料酒店業務於二〇〇四年將有更佳回報。

在香港，酒店業務的整體利息及稅前盈利較上年度減少百分之九，反映因非典型肺炎爆發而引致入住率下跌，以及香港喜來登酒店因房間裝修工程而令房間供應量減少。有關工程已於二〇〇三年最後一季完成，此外，分別於二〇〇二年六月底與十月中投入服務的都會海逸及海澄軒，於二〇〇三年錄得首次全年盈利，因而抵消了其中部分影響。

集團內地酒店業務的整體利息及稅前盈利較上年度減少百分之九十五，反映非典型肺炎於二〇〇三年所帶來的影響和上年度出售三家酒店所錄得的一次過溢利。

雖然美國持續出現保安疑慮，令來自美國的消閒旅客人數偏低，但大巴哈馬島的The Westin and Sheraton at Our Lucaya度假酒店的業績仍有改善，利息及稅前虧損較上年度改善百分之三十。



都會海逸酒店坐擁維多利亞港醉人景致。



北京東方廣場內的巨型室內度假式游泳池，四周佈滿翠綠的熱帶植物，並配以能幻變出二十多種不同氣象的虛擬天幕，令人歎為觀止。

## 業務回顧 零售及製造



百佳竭盡所能，確保所有新鮮食品達到嚴格的質素與安全水平。百佳設立了三所化驗室，新鮮食品在送往店舖出售前，必須先通過細菌、違禁藥物、添加劑和農藥的檢定。







零售及製造部門包括屈臣氏、和記黃埔（中國）及上市附屬公司和記港陸。屈臣氏是全球最大與最多元化的零售店之一，在亞洲與歐洲分別經營三家與六家大型零售連鎖集團，在全球設有三千四百多間商店，供應優質個人護理、保健與美容產品、食品、餐酒與百貨，以及消費電子與電器產品。

- 1 ■ 菲律賓
- 2 ■ 台灣
- 3 ■ 香港
- 4 ■ 澳門
- 5 ■ 中國內地
- 6 ■ 新加坡

- 7 ■ 馬來西亞
- 8 ■ 泰國
- 9 ■ 匈牙利
- 10 ■ 波蘭
- 11 ■ 捷克
- 12 ■ 盧森堡

- 13 ■ 荷蘭
- 14 ■ 瑞士
- 15 ■ 比利時
- 16 ■ 英國

屈臣氏又在香港與中國內地生產與分銷瓶裝水與其他飲品，和記黃埔（中國）在內地投資多項企業，至於和記港陸是著名玩具製造商，並從事優質消費電子產品與配件的設計與生產工作。零售及製造部門的總營業額為港幣六百三十億八千六百萬元，較上年度增加港幣二百三十六億一千五百萬元，增幅為百分之六十，主要由於**Kruidvat** 保健與美容產品零售集團提供全年營業額貢獻（集團於二〇〇二年十月收購**Kruidvat**，而該集團旗下業務包括英國的**Superdrug**）。本年度的利息及稅前盈利為港幣二十三億零五百萬元，較去年增加百分之一百二十四（全年計算較上年度增加百分之三十五），主要由於**Kruidvat** 集團，包括**Kruidvat**、**Trepleister**、**ICI Paris XL**、**Rossmann** 與**Superdrug** 提供溢利貢獻，而集團與內地寶潔集團的合資項目、在亞洲的其他原有業務和英國的**Savers** 的業績也有改善。



■ 屈臣氏個人護理商店在香港金鐘開設首家第三代商店；新店無論在空間運用和店面設計上都給予顧客新穎舒適的感覺。

## 屈臣氏

英國與歐洲大陸的保健與美容業務的合計營業額較上年度增加百分之二百八十二，本年度的利息與稅前盈利較去年增加百分之一百七十八（全年計算較上年度增加百分之三十三），主要由於集團於二〇〇二年十月收購的**Kruidvat**集團（包括**Superdrug**）帶來全年盈利貢獻，而英國**Savers**的業績也有改善。該部門繼續在英國與歐洲大陸擴展版圖，開設更多新店，於二〇〇三年底，該部門在英國、荷蘭、比利時、盧森堡、捷克、波蘭與匈牙利的共有超過二千三百家商店。

屈臣氏個人護理、保健與美容業務已在香港、台灣、中國內地與四個東南亞國家建立起品牌，成為馳名亞洲的零售連鎖集團。這些業務的合計營業額較去年上升百分

之十五，而利息及稅前盈利則上升百分之三十四。屈臣氏繼續在亞洲擴展，年內增加七十九家新店，目前共經營超過七百四十家商店。儘管香港與中國內地於年內備受非典型肺炎影響，屈臣氏的銷售額與利息及稅前盈利仍有增加，主要因新店擴充和經濟規模效益所致。屈臣氏在台灣的業務已經重組，於二〇〇三年的表現大幅改善，並開設了十家新店。在東南亞方面，屈臣氏在新加坡、馬來西亞、泰國與菲律賓透過開設新店擴充業務，銷售額錄得增長，而利息及稅前盈利也較上年度上升。

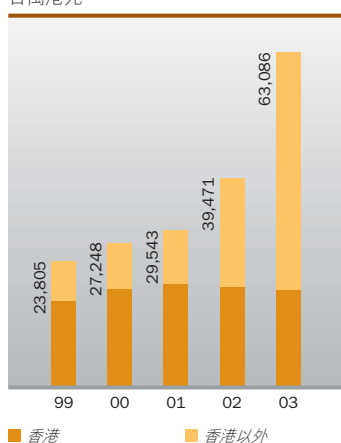
香港百佳超級市場於二〇〇三年保持市場領導地位，並繼續開拓新領域，但銷售額與業績仍繼續蒙受通縮經濟環境與非典型肺炎的負面影響。百佳在中國內地的業務於二〇〇三年繼續擴充，表現令人鼓舞，銷售額與利息及稅前盈利均錄得增長。百佳於年內增設三家大型購物廣場，並計劃於今年開設更多同類型商店。



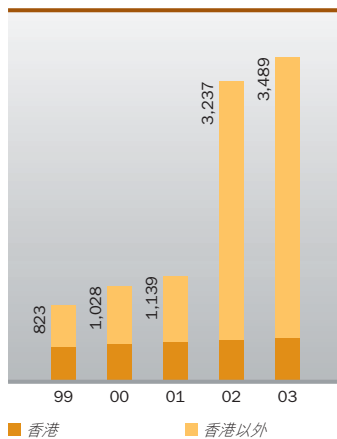
百佳超級廣場提供物超所值的多元化貨品，讓消費者享有舒適方便的購物環境。

### 零售及製造營業額

百萬港元



### 零售商店總數



## 業務回顧 零售及製造



■ 豐澤推出新豐澤概念，商店設計、陳設模式、產品類別和客戶服務都讓消費者有耳目一新的感覺。

豐澤是香港一家專門售賣電子與電器用品的零售連鎖店，由於受非典型肺炎的影響，該公司二〇〇三年的業績較上年度為低。於二〇〇三年下半年，豐澤的新管理人員重新包裝公司品牌，注入全新業務元素，令公司在下半年的表現有所改善。

Nuance-Watson是集團與Nuance International Holdings各佔一半權益的合資公司，在香港國際機場與新加坡樟宜機場擁有零售專營權。由於二〇〇三年上半年非典型



■ The Plaza 位於香港國際機場東翼，是Nuance-Watson(HK)在香港最大的店舖。

肺炎爆發，令旅客數字與消費額減少，該公司合計銷售額下跌，利息及稅前盈利也錄得輕微跌幅。

製造部門的業務包括在香港與中國內地生產與分銷名牌瓶裝水、飲品與果汁。合計銷售額較上年度減少，合計利息及稅前盈利也大幅下降，主要由於價格競爭激烈、香港整體經濟放緩以及非典型肺炎疫症所致。

### 和記黃埔(中國)

和記黃埔(中國) (「和黃中國」) 目前投資多項成功的消費產品、飛機工程服務與保健項目。

和黃中國的主要投資包括寶潔一和記有限公司百分之二十權益，該公司生產與分銷一系列美髮品、護膚品、香皂、清潔劑、牙齒護理與紙類產品，銷售點遍及中國內地。集團應佔此合資公司的利息及稅前盈利較上年度大幅增長，顯示業績改善。和黃中國會繼續與中國內地的合資夥伴發展保健產品的製造與分銷業務。

### 和記港陸

和記港陸有限公司 (「和記港陸」) 在聯交所上市，集團持有該公司百分之六十一點九七權益。該公司是著名的玩具製造商兼消費電子產品供應商與製造商，並於中國內地持有多項投資物業。和記港陸宣佈營業額(包括所佔聯營公司營業額)為港幣二十二億零八百萬元，股東應佔溢利為港幣一億二千八百萬元，分別增加百分之十八與百分之三十，主要由於消費電子產品(如手機配件)的銷售額上升。



■ Kruidvat 的員工廣泛使用手提電子儀器查看貨物流轉的情況。



■ ICI PARIS XL 在比利時市場佔有領導地位，也是荷蘭享負盛名的香水連鎖店，每家連鎖店都採用時尚優雅的設計，發售多款名貴的香水。



■ 和記港陸的品質檢驗員正在檢測數碼相機的製成品，確保相機的焦距調節準確無誤。

## 業務回顧 能源、基建、財務及投資



赫斯基能源的員工正在檢查瀝青加熱器的溫度。  
在生產過程中必須定時調節處理器的溫度，才能製成  
優質的瀝青產品。





能源、基建、財務及投資部門包括集團所佔長江基建集團（「長江基建」）百分之八十四點六權益，與赫斯基能源百分之三十四點七五權益。長江基建是香港、中國內地與澳洲基建項目的主要投資者，而赫斯基能源則為加拿大最大的綜合能源與相關業務公司之一。

- 1 ■ 澳洲
- 2 ■ 菲律賓
- 3 ■ 香港

- 4 ■ 中國內地
- 5 ■ 泰國
- 6 ■ 盧森堡\*

- 7 ■ 利比亞
- 8 ■ 加拿大

\* 財務及投資

此外，集團的庫務營運管理大量現金與其他可變現投資所提供的財務與投資收入，均計入此業務部門的業績。能源、基建、財務及投資部門二〇〇三年的營業額共計港幣三百零六億七千六百萬元，較上年度上升百分之十八，利息及稅前盈利共港幣一百五十三億一千七百萬元，增加百分之十五。淨增長總額主要來自赫斯基能源的天然氣與石油價格增長。



Powercor 的配電網絡覆蓋超過十五萬平方公里，服務澳洲維多利亞省的六十二萬二千名客戶。

## 長江基建

集團持有長江基建百分之八十四點六權益，該公司在聯交所上市。長江基建宣佈營業額為港幣三十四億五千四百萬元，較上年度下降百分之四，股東應佔溢利為港幣三十三億四千九百萬元，上升百分之一。長江基建目前在香港，中國內地與澳洲發展、擁有、經營與管理多項基建業務，包括發電廠，配電網絡，氣體輸送網絡、收費道路、橋樑與隧道等。長江基建也在香港、中國內地、加拿大與菲律賓從事基建材料業務，包括生產、批發與銷售水泥、混凝土、瀝青、石料與噴磚材料。長江基建並發展有關廢料再造、減少使用天然資源與減低對環境污染的環保業務。

長江基建持有香港電燈集團（「港燈集團」）百分之三十八點九權益，而港燈集團為長江基建提供主要的盈利貢獻。港燈集團在聯交所上市，是香港島與南丫島唯一的電力供應商。該公司錄得股東應佔溢利港幣六十億零五千七百萬元，較去年下降百分之九，主要由於有關遞延稅項的會計規則更改、利得稅率增加與非典型肺炎導致本地經濟疲弱所致。長江基建的其他基建業務錄得溢利增長，反映內地與澳洲能源項目的貢獻增加。由於香港地產與基建業務持續放緩，該集團在香港與內地的水泥、混凝土、瀝青與石料業務年內經營困難，溢利下降。

## 赫斯基能源

赫斯基能源是一家以加拿大為基地的綜合能源與相關業務的上市公司，集團持有該公司百分之三十四點七五權益。赫斯基能源宣佈營業額為七十六億五千八百萬加元，較去年上升百分之二十，盈利為十三億二千一百萬加元，較去年上升百分之六十四，主要因為以美元訂價的天氣與石油價格上升抵消了美元幣值的下降、轉換以美元為單位的債務取得匯兌收益，並由於加拿大聯邦與



省稅率下降而令稅項撥備減少。在七月份，赫斯基能源宣佈派發特別股息每股一加元，集團已在十月份收取一億四千七百萬加元。

於二〇〇三年，赫斯基能源的總產量平均約為每天三十一萬二千五百桶石油當量，較二〇〇二年的每天三十萬零二百桶石油當量增加百分之四。上游業務方面，在南中國海離岸的文昌油田於二〇〇二年七月投產，使赫斯基能源的每天平均產量提高二萬二千四百桶石油當量。

於十月，赫斯基能源收購Marathon Canada與Marathon International Petroleum Canada (「Marathon Canada」) 的Western Canadian資產，淨收購價為四億加元。此外，Marathon Canada資產蘊藏量約三千九百八十萬桶石油當量，其中百分之七十五為天然氣。

於二〇〇三年底，赫斯基能源的已探明石油與天然氣儲備有八億八千七百萬桶石油當量，儲備開採年期幾達八年。在加拿大西部，赫斯基能源添補了百分之一百一十一的產量，主要透過增添重原油和收購Marathon Canada完成。國際業務方面有三千萬桶石油當量的調整，反映印尼Madura勘探區的生產分佔合約延期問題未明朗。赫斯基能源預計白玫瑰(White Rose)油田項目以及德加(Tucker)與旭日(Sunrise) (前稱Kearl)油砂項目未來將有探明的儲備。赫斯基能源是加拿大東岸海洋貞德(Jeanne d'Arc)盆地的最大開採權投資者之一，又在南中國海與中國東海擁有開發與勘探機會，發展潛力深厚。

白玫瑰油田開發正按計劃進展，預期於二〇〇五底或二〇〇六年初取得首批石油。白玫瑰油田的浮動生產存卸油船正在建造，預期可在二〇〇五年下半年開往白玫瑰油田。該油田的最高產量預計大約每天九萬二千桶石油當量，而赫斯基能源所佔的(百分之七十二點五)產量平均約為每天六萬六千七百桶石油當量。



加拿大勞埃德明斯特的Bolney/Celtic煉油廠是赫斯基能源的主要重油生產設施。

赫斯基能源在二〇〇三年二月向省管理當局提出有關德加油砂項目的商業申請，要求批准在德加範圍內建設一個每天三萬桶石油當量的生產項目，預期將於二〇〇四年上半年批出。集團在旭日的大型油砂項目已進行有關項目規模、時間、公用設施、運輸方式與環保問題的可行性研究，預算於二〇〇四年中提交商業申請。

赫斯基能源的中游業務包括加拿大西部多項位置優越的資產，包括勞埃德明斯特的重量煉油廠和多項市務與基建業務，計有管道系統、商品市場營銷、熱能與電力生產，以及原油與天然氣儲存與處理等。石油產品業務包括通過五百五十二個列明公司商標的銷售點，提供一系列服務與石油產品，以及瀝青產品批發等。



■ 港燈的技術員進行的渦輪發電機定期檢查，是預防性保養工作之一。一絲不苟的態度正是港燈保持百分之九十九點九九九供電可靠度的驕人紀錄的關鍵。

## 集團資本及流動資金

集團股東權益總額於二〇〇三年十二月三十一日結算時為港幣二千四百七十五億一千五百萬元，較上年度結算時的港幣二千二百二十一億四千五百萬元增加百分之十一。

集團負債淨額為港幣八百七十六億零二百萬元（二〇〇二年為港幣五百零二億二千九百萬元），負債淨額與資本淨額的比率為百分之二十三（二〇〇二年為百分之十六）。此比率是合併固有業務與3G新開辦業務的負債淨額與資本淨額比率，分別約為百分之十一（二〇〇二年為百分之十四）與百分之三十五（二〇〇二年為百分之十九）。在3G業務開辦期間，集團現有核心業務的現金流量持續穩定增長，負債淨額也偏低。本年度綜合EBITDA為港幣三百三十八億七千三百萬元（二〇〇二年為港幣三百三十二億七千三百萬元），而未計算資本性支出與營運資金變動前的營運所得資金為港幣一百七十二億二千一百萬元（二〇〇二年為港幣二百零八億三千六百萬元）。來自固有業務（不包括3G新開辦業務）的EBITDA與營運所得資金分別增加百分之三十至港幣四百五十八億一千二百萬元（二〇〇二年為港幣三百五十一億一千萬元），及百分之三十五至港幣三百零九億五千九百萬元（二〇〇二年為港幣二百二十九億三千九百萬元）。經調

整利息收入後，來自固有業務（不包括3G新開辦業務）的EBITDA與營運所得資金分別達有關淨利息支出的十七點三倍與十一點一倍，包括3G新開辦業務虧損與利息支出後，則分別為五點四倍和二點三倍（二〇〇二年分別為十三點六倍與七點八倍）。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團的現金、速動資金與其他上市投資，共計港幣一千八百五十五億四千二百萬元（二〇〇二年為港幣一千三百零二億六千七百萬元），其中百分之七的幣值為港元、百分之七十六為美元、百分之六為英鎊、百分之九為歐羅，而百分之二為其他貨幣。年內，集團出售餘下的Vodafone與德國電訊的權益，現金總代價為港幣三百七十五億四千八百萬元，出售所得總溢利為港幣二十六億二千七百萬元。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸總額為港幣二千七百三十一億四千四百萬元（二〇〇二年為港幣一千八百零四億九千六百萬元），其中港幣五百三十二億三千五百萬元（二〇〇二年為港幣二百四十六億九千一百萬元）主要是與英國和意大利3G業務有關的借貸。借貸總額包括本金額為二十六億五千七百萬美元的息率二釐可轉換票據，已於二〇〇四年一月到期日償還。本年度的主要財務活動詳列如下：

- 二〇〇三年二月發行十五億美元的十年期定息票據，以償還部分於二〇〇三年九月到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年三月發行八億澳元的五年期浮息票據，以償還三項澳洲電訊業務的銀行貸款，總額為七億九千六百萬澳元；
- 二〇〇三年三月，Hutchison 3G UK的三十二億五千二百萬英鎊項目融資延長還款期一年至二〇〇五年三月到期；

- 二〇〇三年三月與五月發行兩次十年期定息票據，每次十億美元，以償還部分於二〇〇三年九月與二〇〇四年初到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年七月發行十億歐羅的十年期定息票據，以償還部分於二〇〇三年九月與二〇〇四年初到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年七月借貨一項五年期浮息銀行貸款，貸款額為港幣三十八億元，以為一項港幣四十四億元浮息銀團貸款作部分再融資；及
- 二〇〇三年十一月發行本金總額五十億美元的定息票據，包括十五億美元的七年期票據、二十億美元的十年期票據以及十五億美元的三十年期票據，以提早償還若干短期內到期的債項，並藉此取得經濟利益。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸中，港幣佔百分之十六、美元佔百分之四十六、英鎊佔百分之十二、歐羅佔百分之十六，其他貨幣佔百分之十。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸按貨幣與償還期分列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	2%	8%	—	—	3%	13%
於第二年償還	3%	—	8%	—	—	11%
於第三年償還	4%	—	1%	2%	2%	9%
於第四年償還	2%	3%	—	2%	1%	8%
於第五年償還	5%	—	—	1%	3%	9%
六至十年償還	—	22%	1%	11%	—	34%
十一至二十年償還	—	7%	2%	—	—	9%
二十年以後償還	—	6%	—	—	1%	7%
	<b>16%</b>	<b>46%</b>	<b>12%</b>	<b>16%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>

非港元與非美元的貸款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有關的貸款與同一貨幣的資產互相平衡。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團借貸總額中約百分之四十九為浮息借貸，其餘百分之五十一為定息借貸。集團已與主要金融機構簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣一千零六十三億五千萬元的本金掉期為實質浮息借貸。此外，在一項有關基建的浮息借貸中港幣六十

億六千二百萬元的本金掉期為定息借貸。在計算各項利率掉期協議後，於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之八十六為浮息借貸，其餘百分之十四為定息借貸。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團將所持Hutchison 3G UK與Hutchison 3G Italy的股份作為抵押，為其各自的項目取得項目融資。該兩家公司的資產總值港幣一千六百五十七億三千二百萬元(二〇〇二年為港幣一千一

## | 業務回顧 能源、基建、財務及投資

百九十八億一千二百萬元)。此外，集團將港幣一百七十六億二千八百萬元的資產作為抵押(二〇〇二年為港幣二百二十二億三千八百萬元)，以獲取銀行與其他貸款。於二〇〇三年十二月三十一日結算時，集團成員公司獲承諾可提供但未動用的貸款額，為數相當於港幣三百九十九億九千七百萬元(二〇〇二年為港幣五百八十五億七千三百萬元)，其中港幣三百八十七億三千萬元(二〇〇二年為港幣五百五十七億四千八百萬元)與3G業務有關。

集團的資本性開支，不包括發展與出售物業的開支，共計港幣三百六十三億九千三百萬元(二〇〇二年為港幣三百八十五億四千三百萬元)，資本性開支已按業務分部於綜合賬目附註三列出。其中港幣二百四十五億五千七百萬元(二〇〇二年為港幣二百九十八億四千二百萬元)與3G業務有關。3G業務的資本性開支大部分由項目融資及股東資本提供資金。集團其餘資本性開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要的借貸而提供。

### 庫務政策

集團的整體庫務與融資政策強調控制財務風險，包括利率與外匯風險，並為集團與屬下各公司提供具成本效益的資金。為了加強協同效益、提高效率與方便調控，集團為旗下所有非上市的香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司與部分海外公司外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下的附屬與聯營公司，以滿足其資金需求。對於海外附屬與聯營公司與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家的非港元與非美元資產與投資值，安排適當數量的相同貨幣的借貸作為對沖。對於與集團基本業務直接有關的交易，集團在適當

機會出現，並認為合適時，會利用遠期外匯合約以及利息及外幣掉期合約，一方面與主要的非港元與非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團的利率風險。

### 或有負債

於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團為聯營公司與共同控制實體所獲取的銀行與其他借貸額提供的擔保，共計港幣一百三十一億九千三百萬元(二〇〇二年為港幣一百一十六億九千六百萬元)。於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團有關採購3G手機的擔保的或有負債為港幣一百一十五億九千二百萬元(二〇〇二年為港幣一百四十一億一千六百萬元)，有關採購3G基建設施的或有負債為港幣二十四億二千五百萬元(二〇〇二年為港幣二十億三千六百萬元)，而有關其他擔保的或有負債共港幣五十億零五百萬元(二〇〇二年為港幣二十一億零三百萬元)。

### 社區關係與僱員

#### 社區關係

集團一直大力支持各類慈善活動、教育團體和其他社會計劃，本年度捐款總額為港幣一億四千二百萬元(二〇〇二年為港幣六千四百萬元)。

本年度最重要的貢獻，是向受非典型肺炎影響的人士伸出援手。在非典型肺炎爆發期間，集團呼籲屬下公司為病人、病人家屬和前線醫護人員提供支援，合力對抗疫症。集團聯同李嘉誠集團的其他公司共籌得與捐出港幣六百萬元，齊心抗炎。

集團的二十六家附屬公司與聯營公司獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」獎項，以表揚他們對社會與員工的

支持和關懷。集團的社會服務計劃包括在十一月正式成立的和黃義工隊，義工隊目前已有超過三百位集團員工參加。

本年度內，集團繼續資助多項醫療計劃，包括撥款予兒童癌病基金，以及捐助劍橋大學建設癌症研究中心。在藝術與文化活動方面，集團贊助了香港藝術節和香港管弦樂團。

和黃志奮領獎學金計劃取得熱烈的反應。此計劃每年提供六十三個獎學金名額，資助香港與內地研究生赴英國深造，為期四年。

#### 僱員關係

於二〇〇三年十二月三十一日，集團與其附屬公司共有僱員十二萬六千二百五十人（二〇〇二年為十一萬七千八百四十三人），全年的僱員成本，不包括董事酬金，共港幣二百億零一千一百萬元（二〇〇二年為港幣一百五十一億元）。包括集團聯營公司在內，集團於二〇〇三年十二月三十一日僱有十七萬二千六百五十三名員工，其中二萬九千七百零四人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員的甄選與晉升皆視乎其個人是否符合有關職位的要求而定。集團致力確保屬下僱員的薪酬與福利具競爭力，並每年進行一次評估，按僱員的工作表現與根據集團的薪酬與花紅制度加以獎勵。本公司並無認購本公司普通股的股份認購計劃。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團經常為員工舉辦多項培訓發展課程，並安排員工安排多項文娛、康體與聯誼活動，而集團僱員也積極參與其他有意義的社會活動。

#### 概要

本年度的業績反映了充滿挑戰的經濟環境，尤其亞洲上半年受非典型肺炎影響，而國際上又有伊拉克戰爭和疲弱消費意慾等問題。在此情況下，集團的固有業務繼續



■ 集團主席李嘉誠先生鼓勵和黃義工隊熱誠投入，在工餘時間服務社區。

保持穩固。年內集團在英國、意大利與澳洲展開的3G業務曾因手機供應短缺而受到阻礙，但目前已有充裕的手機供應，集團有信心3G將可在二〇〇四年發展成一項優秀的業務。面對上述挑戰，而收購環球電訊又受到不可預見的法例障礙，須作出港幣三十一億一千一百萬元的非經常性註銷，集團仍取得港幣一百四十三億七千八百萬元的除稅後純利，與上年度相若。

集團於二〇〇三年取得良好業績，實在有賴集團全體員工摯誠努力工作。本人謹此與主席一起向各位員工致謝，感謝大家在年內的不懈努力和對集團的全力支持。

集團董事總經理

**霍建寧**

香港，二〇〇四年三月十八日

## 董事及高級管理人員個人資料

■ **李嘉誠**，大紫荊勳賢，KBE，七十五歲，自一九七九年出任公司執行董事，並自一九八一年出任公司主席。李先生是長江實業(集團)有限公司(「長實」)的創辦人及主席。根據證券及期貨條例，長實為本公司的主要股東。李先生在本港從事商業發展超過五十年。李先生曾獲國家委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問及香港特別行政區籌備委員會委員。他並為北京市、汕頭市、廣州市、深圳市、南海市、佛山市、潮州市、珠海市及加拿大溫尼伯市榮譽市民。李先生積極參與社會服務，曾出任多個社團的名譽會長。李先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加里大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位。李嘉誠先生為副主席李澤鉅先生之父親。

■ **李澤鉅**，三十九歲，自一九九五年出任公司執行董事，並自一九九九年出任公司副主席。他是長江基建集團有限公司(「長江基建」)及長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)的主席及長實董事總經理兼副主席，亦是赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)的聯席主席、香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)執行董事及香港上海滙豐銀行有限公司董事。李先生為中國人民政治協商會議第十屆政協常務委員，同時任香港特別行政區策略發展委員會委員及經濟及就業委員會委員。他持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。

■ **霍建寧**，五十二歲，自一九八四年出任公司執行董事，並自一九九三年出任集團董事總經理。他是和記港陸有限公司(「和記港陸」)、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited (「HTAL」)、和記環球電訊控股有限公司(「和記環球電訊」)及Partner Communications Company Ltd. (「Partner Communications」)的主席以及赫斯基能源的聯席主席，他亦是長江基建及港燈集團的副主席和長實董事。他持有文學學士學位，亦是澳洲特許會計師協會會員。

■ **周胡慕芳**，五十歲，自一九九三年出任公司執行董事，並自一九九八年出任副集團董事總經理。她是執業律師，並持有商業管理學士學位。她亦是長江基建、和記港陸及和記環球電訊的執行董事以及港燈集團、Partner Communications 及TOM集團有限公司(「TOM集團」)董事。

■ **陸法蘭**，五十二歲，自一九九一年出任公司執行董事，並自一九九八年出任集團財務董事。他是TOM集團及TOM Online Inc.的主席，亦是長江基建、和記環球電訊及港燈集團的執行董事以及長實、HTAL、Partner Communications 及赫斯基能源董事。他持有文學碩士學位及民事法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省律師公會及大律師公會會員。

- **黎啟明**，五十歲，自二〇〇〇年出任公司執行董事。他同時是和記港陸及和記環球電訊的副主席以及Partner Communications及priceline.com Incorporated董事。他在不同行業具有超過二十年管理經驗。他持有理學榮譽學士學位及工商管理碩士學位。
  - **麥理思**，六十八歲，自一九八〇年出任公司執行董事。同時，他是港燈集團主席，亦是長實及長江基建的副主席。他持有經濟碩士學位。
  - **甘慶林**，五十七歲，自一九九三年出任公司執行董事。他是長實副董事總經理、長江基建董事總經理及長江生命科技總裁及行政總監。他同時是港燈集團執行董事。他持有工程學士學位及商業管理碩士學位。
  - **米高嘉道理**，金紫荊星章，(法國)榮譽騎士級勳章，(比利時)理奧普二世司令勳銜，六十二歲，自一九九五年出任公司董事。他亦是中電控股有限公司、香港上海大酒店有限公司及直升機服務(香港)有限公司主席。
  - **馬世民**，CBE，六十四歲，自一九八四年出任公司董事。他是湛思投資管理有限公司主席，該公司是Simon Murray and Associates Limited 保薦之私人股票基金管理公司。同時，他亦是多間上市公司的董事，包括長實及東方海外國際有限公司。
  - **柯清輝**，五十四歲，自二〇〇〇年出任公司董事。他是香港上海滙豐銀行有限公司總經理，以及國泰航空有限公司、思捷環球控股有限公司及恒生銀行有限公司董事。他是二〇〇三年度香港銀行公會主席。
  - **盛永能**，七十二歲，自一九八四年出任公司董事。他是ETSA Utilities、Powercor Australia Limited及CitiPower Pty 的主席、Envestra Limited 及CrossCity Motorway Pty Ltd的董事及赫斯基能源的董事兼副主席。他在銀行事務方面具有豐富經驗。他持有加拿大薩斯喀徹溫省大學及西安大略省大學的名譽法學博士學位。
  - **范培德**，OBE，LLD，VRD，太平紳士，八十二歲，執業律師，自一九七七年出任公司董事。他亦是多間本港上市公司的董事，包括廖創興企業有限公司及廖創興銀行有限公司。
  - **黃頌顯**，七十歲，律師，自一九八四年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及港燈集團董事。
- 本公司之執行董事同時為集團之高級管理人員。

# 董事會報告書

董事會同仁欣然向全體股東提呈截至二〇〇三年十二月三十一日止年度之報告書及經審核賬目。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務刊於第118頁至第124頁。

## 集團溢利

綜合損益表刊於第74頁，該表顯示集團截至二〇〇三年十二月三十一日止年度之溢利。

## 股息

本公司已於二〇〇三年十月十日向股東派發中期股息每股港幣0.51元，現董事會建議於二〇〇四年五月二十一日向於二〇〇四年五月二十日登記在股東名冊內之股東派發末期股息每股港幣1.22元。本公司定於二〇〇四年五月十三日至二〇〇四年五月二十日(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

## 儲備

年度內本公司及集團之儲備變動分別詳列於賬目附註卅二(2)以及第78頁及第79頁之綜合權益變動報表。

## 慈善捐款

年度內本集團捐助予慈善機構之款項共達約港幣142,000,000元(二〇〇二年約為港幣64,000,000元)。

## 固定資產

固定資產之變動詳列於賬目附註九。

## 股本

本公司之股本詳情列於賬目附註廿二。

## 董事

於二〇〇三年十二月三十一日，董事會之成員包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、霍建寧先生、周胡慕芳女士、陸法蘭先生、黎啟明先生、麥理思先生、甘慶林先生、米高嘉道理先生、李福和先生、馬世民先生、柯清輝先生、盛永能先生、范培德先生及黃頌顯先生。

於二〇〇三年三月十日，霍建寧先生獲委任為馬世民先生之替任董事。於二〇〇四年三月一日，周胡慕芳女士獲委任為盛永能先生之替任董事。



李福和先生自二〇〇四年一月一日起辭任本公司之董事。董事會謹藉此機會感謝李福和先生對本集團之貢獻。

李嘉誠先生、陸法蘭先生、麥理思先生及米高嘉道理先生根據本公司組織章程細則第85條，將於即將召開之股東週年大會上輪值告退，但願意膺選連任。

董事個人資料詳列於第50頁及第51頁。

## 合約權益

在本年度末或本年度內任何期間，本公司或其附屬公司並無參與董事擁有重大直接或間接權益之有關本公司及其附屬公司業務之重大合約。

## 關連交易

於二〇〇三年三月二十四日，(i)由本公司間接全資附屬公司Hutchison Ports (Bahamas) Holdings Limited(「HPBH」)向FCP Holdings Limited(「FCPH」，當時由HPBH與當時為本公司間接非全資附屬公司的Hutchison Ports (Bahamas) Limited(「HPB」)各佔一半權益之公司)轉讓FCPH直接全資附屬公司Freeport Container Port Limited(「FCP」)所欠的本金額為19,000,000美元的股東貸款；及(ii)由HPB向FCPH轉讓FCP所欠的本金額為19,000,000美元的股東貸款，獲得批准。於二〇〇三年三月二十七日及二〇〇三年五月十六日，HPBH向FCPH提供兩項本金額分別為15,000,000美元和141,000,000美元的附息股東貸款，以轉貸予FCP。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)，轉讓及提供上述股東貸款構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年三月二十八日，Aktieselskabet Dampskibsselskabet Svendborg(「ADS」)與Dampskibsselskabet AF 1912, Aktieselskab(「DAF」)(兩者均為本公司一家附屬公司之一位當時主要股東的聯繫人士，因而為本公司關連人士)向本公司間接非全資附屬公司Wattrus Limited(「Wattrus」)共同及個別轉讓一筆由本公司間接非全資附屬公司Sigma Enterprises Limited所欠的股東貸款之本金額(即港幣433,890,349.71元當中之港幣129,147,382.33元)連同累計利息港幣1,316,735.12元之總額的29.67%的款項(統稱「該轉讓額」)，以換取Wattrus確認ADS與DAF的一家全資附屬公司被視為已於二〇〇三年三月二十八日向Wattrus提供一筆與該轉讓額金額相同的款項。根據上市規則，轉讓該轉讓額構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年三月及四月以及二〇〇三年六月十六日及二〇〇三年九月十日，本公司間接非全資附屬公司和記黃埔鹽田港口投資有限公司向其非全資附屬公司鹽田國際集裝箱碼頭(第三期)有限公司提供三項本金額分別為港幣520,000,000元、港幣585,000,000元和港幣715,000,000元的免息股東貸款。根據上市規則，提供股東貸款構成本公司的關連交易。

## | 董事會報告書

於二〇〇三年四月一日，本公司與本公司控股股東長江實業(集團)有限公司(「長實」)同意按各自於滙賢控股有限公司(「滙賢控股」)所持實益權益的比例，向滙賢控股及/或其附屬公司(「滙賢控股集團公司」)提供一項本金額總數最高可達120,000,000美元的貸款融資，以供滙賢控股集團公司為現有的銀行貸款作出再融資。本公司及長實分別間接持有滙賢控股約17.97%和33.38%的權益。根據上市規則，提供貸款融資構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年四月八日，本公司間接全資附屬公司Hutchison Communications Australia Pty Limited(「HCAPL」)與Leanrose Pty Limited(「Leanrose」)簽訂一項貸款協議，據此HCAPL同意提供一項本金額最高可達33,000,000澳元的貸款融資予Leanrose(「HCAPL貸款」)，以為一項二〇〇三年五月三十日到期的現有貸款再融資，該項貸款由一家獨立財務機構提供，供Leanrose於二〇〇〇年在Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「HTAL」，在澳洲證券交易所上市之本公司間接擁有57.8%權益的非全資附屬公司)配股時認購其股份，以及支付與HCAPL貸款有關的交易成本與支出及其任何累計利息。Leanrose為HTAL的主要股東，並為HTAL一位董事的聯繫人士，因此Leanrose為本公司的關連人士。根據上市規則，提供HCAPL貸款構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年四月十四日，本公司兩家間接非全資附屬公司和記電話有限公司(「和記電話」)與Hutchison 3G HK Limited(「H3GHK」)簽訂一項有關向H3GHK提供3G網絡建設與開發項目支援，以及其他可不時同意有關香港3G流動電話網絡建設、開發、管理與運作的協議，以補充二〇〇二年六月二十日和記電話與H3GHK簽訂有關提供同等支援的協議(「補充網絡支援協議」)。同日，和記電話與本公司間接非全資附屬公司Hutchison 3G Services (HK) Limited(「H3GSHK」)簽訂一項協議(「相關系統支援協議」)，協定由和記電話向H3GSHK提供3G相關系統開發項目支援，以及雙方不時協議的有關香港3G流動電話網絡的系統開發、管理與營運的其他支援。NTT DoCoMo, Inc.(「DoCoMo」)除為和記電話、H3GHK與H3GSHK的主要股東外，亦為本公司間接非全資附屬公司Hutchison 3G UK Holdings Limited(「H3GUKH」)的主要股東，因此為本公司的關連人士。香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)考慮此個案的特定事實與情況後，裁定簽訂補充網絡支援協議與相關系統支援協議根據上市規則構成本公司的關連交易，且不符合上市規則第14.24條的豁免規定。

於二〇〇三年四月二十二日，本公司間接全資附屬公司Promising Land International Inc.(「PLII」)全數行使和記港陸有限公司(「和記港陸」，在聯交所上市之本公司非全資附屬公司)發行的認股權證。該等認股權證授予PLII權利，可以每股港幣0.39元的現金代價認購最多合共1,022,000,000股和記港陸新股(「新股」)。PLII行使認股權證所支付的總代價為港幣398,580,000元。根據上市規則，透過行使認股權證認購新股構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年四月二十八日，本公司間接全資附屬公司Hutchison Europe Telecommunications S.à r. l. (前稱「Hutchison 3G Europe Investments S.à r. l.」) (「HET」) 與H3GUKH簽訂貸款協議 (「HET貸款協議」)，據此HET同意按其於H3GUKH的股權比例提供本金額最高可達650,000,000英鎊的股東貸款予H3GUKH。同日，HET再與H3GUKH簽訂貸款協議 (「差額貸款協議」)，據此HET同意提供本金總額最高可達150,000,000英鎊 (「差額貸款」) 的股東貸款予H3GUKH。提供差額貸款乃為填補因KPN Mobile N.V. (「KPN」) (持有H3GUKH的15%權益的股東) 未有應H3GUKH之要求按比例提供1,000,000,000英鎊。由於當時(i) DoCoMo與KPN為H3GUKH (本公司持有65%權益之附屬公司，亦為Hutchison 3G UK Limited (「H3GUK」) 之直接控股公司) 之主要股東；及(ii) DoCoMo為和記電話及H3GHK (兩者均為本公司非全資附屬公司) 之主要股東，因此DoCoMo及KPN均為本公司之關連人士。根據上市規則，HET貸款協議及差額貸款協議構成本公司的關連交易。基於持有本公司證券面值超過50%並因此有權出席及於本公司股東大會上投票的本公司有緊密聯繫的股東就HET貸款協議與差額貸款協議作出貸款的書面批准，聯交所於二〇〇三年六月二日授予本公司一項豁免權，豁免本公司於本公司股東特別大會上取得股東的批准。

於二〇〇三年五月七日，本公司間接全資附屬公司Market Power Limited (「MPL」) 向本公司間接非全資附屬公司Panama Ports Company, S. A. (「PPC」) 提供本金額為8,000,000美元的附息股東貸款。此外，於二〇〇三年六月二十日及二〇〇四年一月三十日，MPL向PPC提供兩項本金額最高分別可達22,000,000美元和15,000,000美元的信貸。根據上市規則，提供股東貸款及信貸構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年五月十六日，本公司與長實簽署一份賠償保證書予一家獨立財務機構，同意按各自在Matrica Limited (「ML」) (由本公司與長實分別間接持有70%及30%權益之公司) 所佔權益，即70:30的比例，個別以無條件及不可撤回方式，就該獨立財務機構因應香港特別行政區政府 (「香港政府」) 及地政總署署長發給有關ML發展的青衣市地段140號發展項目出售住宅單位或車位之售樓同意書作出有關承諾而可能引致的所有責任作出賠償，最高補償額為港幣847,386,500元。根據上市規則，提供賠償保證書構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年六月十日，本公司間接全資附屬公司和記黃埔(中國)有限公司 (「和黃中國」) 就本公司間接非全資附屬公司和記奧普泰通信技術有限公司 (「和記奧普泰」) 向一家獨立財務機構取得一項本金額最高可達人民幣80,000,000元貸款融資而須承擔的所有責任提供擔保。根據上市規則，上述擔保構成本公司的關連交易。此外，下列有關和記奧普泰之文件於二〇〇四年一月三十一日簽署：

- (a) 本公司間接全資附屬公司Motivational Investments Limited (「MIL」) 與重慶奧普泰通信技術有限公司 (「重慶奧普泰」)，其英文譯名為Chongqing Optel Telecom Technology Company Limited，(僅供識別之用) 簽訂協議，據此，

## | 董事會報告書

(其中包括)(i)重慶奧普泰同意以人民幣4,000,001元的作價，將所持有的和記奧普泰10%權益及本金額為人民幣4,000,000元的和記奧普泰股東貸款轉讓予MIL；及(ii)MIL同意向和記奧普泰注資人民幣20,000,000元作為和記奧普泰的註冊資本(「注資」)，並將人民幣8,571,428元的股東貸款(「資本化貸款」)資本化(「資本化」)；

- (b) 和記奧普泰分別與(i) MIL及(ii)重慶奧普泰簽訂兩項終止協議，據此，(其中包括)MIL同意終止一項日期為二〇〇一年十一月二十八日、有關資本化貸款的股東貸款協議，而重慶奧普泰則同意免除一項人民幣14,453,781.06元的貸款(該貸款乃為重慶奧普泰向和記奧普泰提供的全部股東貸款的一部分)，並終止日期為二〇〇〇年六月二十日的股東貸款協議與日期為二〇〇一年三月十九日的補充協議。當時重慶奧普泰向和記奧普泰提供的股東貸款餘額之本金額為人民幣9,403,361.24元(「貸款餘額」)；
- (c) MIL與和記奧普泰就一項由MIL向和記奧普泰提供本金額為人民幣4,000,000元的新免息股東貸款簽訂貸款協議。和黃中國作為MIL的控股公司，已向MIL提供資金，以使其提供股東貸款予和記奧普泰；及
- (d) 重慶奧普泰與和記奧普泰就貸款餘額(將為免息)簽訂貸款協議。

根據上市規則，注資、資本化、終止協議及上文(c)項和(d)項所述之貸款協議均構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年六月十六日，本公司間接全資附屬公司和記黃埔地產有限公司(「和記地產」)就上海梅龍鎮廣場有限公司(「梅龍鎮廣場」)向一家獨立財務機構取得一項本金額為47,000,000美元銀行貸款而須承擔的50%責任提供一項擔保。本公司及長實各佔梅龍鎮廣場50%註冊資本。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年六月二十四日，和記地產就和記黃埔地產(北京朝陽)有限公司(「和記北京」)向一家獨立財務機構取得一項本金額最高可達港幣332,000,000元的循環貸款融資而須承擔的50%責任提供一項擔保。和記北京為長匯發展有限公司的附屬公司，而後者則由本公司及長實各佔50%權益。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年六月二十四日，基於地下鐵路有限公司(「地鐵」)就映灣園(「發展項目」)第二期第六、七及八座的住宅單位不可分割份額獲批准訂立買賣協議而向香港政府及地政總署署長簽發一項承諾書，(i)威頓企業有限公司(「威頓」)和高士威國際有限公司(「高士威」)作為聯合發展商與(ii)本公司與長實作為擔保人個別及以50:50的比例向地鐵簽發一項相應的承諾與補償契約。於二〇〇三年七月七日，(i)作為聯合發展商的威頓及高士威與(ii)作為擔保人的本公司與長實，就發展項目單位的若干推廣計劃，個別及以50:50的比例與地鐵簽訂第三份補充契約。第三份補充契約是為了補充本公司及長實以往就發展項目而簽訂的發展協議(經第一份及第二份補充契約補充者)、確認契約及擔

保。威頓和高士威均由本公司與長實各自間接持有50%權益。本公司根據第三份補充契約提供的財務資助為本公司以往為發展項目提供的財務資助的一部分。根據上市規則，承諾與補償契約及第三份補充契約均構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年七月十四日，(i) Toprow Investment Limited (「Toprow」，一間本公司與長實各佔50%權益的Tronic Limited (「Tronic」)的全資附屬公司)與(ii)一獨立第三方(「合資夥伴」)就於廣州成立與經營一家名為廣州國際玩具城有限公司(「合資企業」，Toprow佔60%，合資夥伴佔40%)的合資經營實體，簽訂一項合資協議(「合資協議」)，以於中國發展、建設、經營與管理一家玩具中心。根據合資協議，Toprow會投入等值人民幣150,000,000元之美元予合資企業，其中人民幣90,000,000元以現金注入合資企業作為註冊資本，其餘的人民幣60,000,000元為提供予合資企業的股東貸款。於二〇〇三年十二月五日，Toprow與合資夥伴簽訂一套新合資協議(「新合資協議」)，以取代合資協議。根據新合資協議，合資企業同意(其中包括)改名為廣州國際玩具禮品城有限公司，變更為一家合作企業以及提高註冊資本至人民幣370,000,000元，其中人民幣150,000,000元(40%)與人民幣220,000,000元(60%)將分別由Toprow與合資夥伴提供。本公司與長實將等份向Tronic提供總額為人民幣150,000,000元的款項，以使其提供予Toprow。Toprow屆時會向合資企業注入人民幣150,000,000元作為註冊資本。根據上市規則，向合資企業注資構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年八月七日，本公司同意就一家獨立財務機構(「該銀行」)同意將一項其提供予Hutchison 3G Australia Pty Limited (「H3GA」，本公司間接非全資附屬公司，由HTAL持有80.1%權益及Telecom Corporation of New Zealand Limited (「TCNZ」)持有19.9%權益)之現金墊款融資的本金額由200,000,000澳元提高至250,000,000澳元，將本公司於二〇〇三年三月十八日向該銀行提供之一項擔保的最高額由200,000,000澳元提高至250,000,000澳元(「提高擔保」)。由於TCNZ為H3GA的主要股東，因此TCNZ為本公司的關連人士。根據上市規則，提高擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年八月八日，本公司間接全資附屬公司Hutchison OMF Limited (「HOMF」)同意提供一項於二〇〇三年十二月三十一日到期、本金額最高可達80,000,000澳元的信貸融資(「原OMF融資」)予H3GA，以供一般企業資金需要。於二〇〇三年十二月二日，HOMF與H3GA簽訂一項修訂協議，據此將原OMF融資由80,000,000澳元增至150,000,000澳元，而到期日則延至二〇〇四年十二月三十一日(「經修訂OMF融資」)。於二〇〇三年十二月十九日，HOMF與H3GA簽訂修訂協議(二)，將經修訂OMF融資由150,000,000澳元再增加至650,000,000澳元(「OMF融資」)。根據上市規則，提供OMF融資構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年八月二十六日，PLII與Reading Investments Limited (「Reading」，當時為和記港陸的主要股東)簽訂一項買賣協議，據此PLII向Reading收購300,000,000股每股面值港幣0.1元的和記港陸普通股(「和記港陸之出售股份」)，佔當時和記港陸已發行股本約4.5%，現金總代價為港幣174,000,000元。完成協議後，本公司間接持有的和記港陸股份由約57.5%增至約62%。根據上市規則，收購和記港陸之出售股份構成本公司的關連交易。

## 董事會報告書

於二〇〇三年八月二十六日及二〇〇三年九月二十六日，和記地產就和記黃埔地產(廣州荔灣)有限公司(「和記荔灣」)向兩家獨立財務機構取得兩項本金額分別為港幣200,000,000元與港幣360,000,000元的銀行貸款而須承擔的50%責任分別提供兩項擔保。該等貸款為和記荔灣一個物業發展項目提供部分建築費用，及/或為和記荔灣償還若干現有銀行貸款提供再融資。本公司與長實各佔和記荔灣50%註冊資本。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年八月二十六日及二〇〇三年十月三十一日，和記地產就和記實業(重慶)有限公司(「和記重慶」)向兩家獨立財務機構取得兩項本金額分別為29,500,000美元與港幣70,000,000元的銀行貸款而須承擔的50%責任分別提供兩項擔保。該等貸款為和記重慶提供營運資金。本公司與長實各佔和記重慶50%註冊資本。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年九月十八日，本公司就Hi3G Denmark ApS(「Hi3G Denmark」)根據一項由一家獨立財務機構應Hi3G Denmark要求向丹麥政府提供最多213,747,300.21丹麥克朗擔保而承擔之60%責任，向該財務機構提供擔保(「Hi3G Denmark擔保」)，以取代於二〇〇二年九月提供及於上年度年報披露的一項類似擔保。Hi3G Denmark為本公司間接非全資附屬公司，其中60%股權由本公司擁有、40%由Investor AB擁有。根據上市規則，提供Hi3G Denmark擔保構成本公司的關連交易。

和記地產分別於二〇〇三年九月二十二日、二〇〇三年九月二十四日及二〇〇三年九月二十六日就和記黃埔地產(廣州番禺)有限公司(「和記番禺」)向多家獨立財務機構取得三項本金額分別為港幣150,000,000元、港幣78,000,000元與港幣220,000,000元的銀行貸款而須承擔的50%責任提供三項擔保。該等貸款為和記番禺一個物業發展項目提供部分的建築與發展資金，及/或為和記番禺償還若干現有銀行貸款提供資金。本公司及長實各佔和記番禺50%註冊資本。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年九月二十三日、二〇〇四年一月十六日及二〇〇四年二月十一日，本公司就多家獨立財務機構提供予H3GA本金額分別最高可達100,000,000澳元、100,000,000澳元、200,000,000澳元及100,000,000澳元的現金墊款融資而分別向該等獨立財務機構擔保H3GA於該等融資的責任。該等款項供H3GA啟動3G網絡、作一般企業資金及/或償還股東貸款。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年九月二十四日，和記地產就上海和聯房產開發有限公司（「上海和聯」）向一家獨立財務機構取得一項本金額最高可達港幣700,000,000元的有期貸款融資而須承擔的50%責任提供一項擔保。該貸款為上海和聯一個物業發展項目提供資金，用於建築費用及支付全部或部分有關的地價，或償還若干現有銀行貸款。本公司與長實各佔上海和聯50%權益。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年九月二十五日，本公司與長實各佔50%權益的蒙托亞（香港）有限公司（「蒙托亞」）向其直接全資附屬公司和記黃埔地產（上海）古北有限公司（「和記古北」）提供一項本金額為港幣370,000,000元的股東貸款。本公司直接全資附屬公司和記企業有限公司（「和記企業」）向蒙托亞提供港幣185,000,000元資金，以協助蒙托亞向和記古北提供上述股東貸款。根據上市規則，提供股東貸款構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年九月二十八日及二〇〇四年二月四日，由本公司與長實各佔50%註冊資本的雅和有限公司（「雅和」）向其直接全資附屬公司和記荔灣提供兩項本金額分別為港幣360,000,000元及港幣400,000,000元的股東貸款。和記企業向雅和提供總額為港幣380,000,000元資金，以協助雅和向和記荔灣提供上述股東貸款。根據上市規則，提供股東貸款構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十月三十一日，和記地產就和記黃埔地產（重慶江北）有限公司（「和記江北」）向一家獨立財務機構取得一項本金額為港幣140,000,000元銀行貸款而須承擔的50%責任提供一項擔保。該貸款為和記江北一個物業發展項目提供部分興建及發展資金。本公司與長實各佔和記江北50%權益。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十一月四日，和記地產就和記黃埔地產（珠海）有限公司（「和記珠海」）向一家獨立財務機構取得一項本金額最高可達港幣200,000,000元的有期貸款融資而承擔的50%責任提供一項擔保。該貸款為和記珠海的一個物業發展項目與償還若干現有銀行貸款提供資金。本公司及長實各佔和記珠海50%權益。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

下列文件（統稱「有關文件」）於二〇〇三年十一月七日簽署，各項文件日期均為二〇〇三年十一月七日：

- (a) 本公司與KPN的買賣協議（「買賣協議」）；
- (b) 本公司與KPN的和解契約；
- (c) 本公司、KPN與擔任託管與保管代理人的獨立財務機構的託管與保管協議；
- (d) KPN簽署予本公司的協議，據此待售股份（定義見下文）按予本公司作為抵押，以擔保KPN根據買賣協議履行其責任。

## | 董事會報告書

根據有關文件(除其他事項外)，(i)本公司同意收購或促致收購KPN所同意售予本公司(或其代理人)的Waerdah Limited(KPN的全資附屬公司，主要資產為H3GUKH已發行股本中每股1英鎊的普通股666,823,013股)全部已發行股本(「待售股份」)，現金總代價為90,000,000英鎊，其中60,000,000英鎊於二〇〇三年十一月七日簽署有關文件時以現金支付予KPN，餘款可平均分三期，於二〇〇五年十二月三十一日、二〇〇六年十二月三十一日與二〇〇七年十二月三十一日分別支付現金10,000,000英鎊，或提前在完成日期(定義見下文)支付；及(ii)就本公司、KPN、H3GUKH或H3GUK或彼等的任何關聯人士因為或有關(a)本公司於二〇〇三年六月二日在英國商務法院指控KPN違約的訴訟與KPN於二〇〇三年七月十一日在英國公司法庭提出有關不公平歧視的訴訟；(b)本公司與KPN於二〇〇〇年七月十二日簽訂有關H3GUKH的股東協議(「股東協議」)或KPN於H3GUKH持有的股權；及(c)彼等有關H3GUKH與H3GUK事務的行為(不包括KPN(與其關聯人士)與H3GUKH或H3GUK訂立的有關營運的協議)而提出的索償而由其中一方可能向另一方提出的任何索償或責任，本公司與KPN同意和解。簽署買賣協議後，(i)股東協議亦為本公司及KPN據此各自擁有的所有權利、責任、因任何違約(實際指控)而引致之所有索償與責任已告終止；及(ii)KPN委任為H3GUKH與H3GUK董事的兩位人士與其各自之替任董事辭任H3GUKH與H3GUK的董事職務。待於二〇〇七年十二月三十一日或本公司選擇的較早日期(「完成日期」)完成買賣協議後，本公司持有的H3GUKH股份將由65%增至80%。KPN當時為本公司間接非全資附屬公司H3GUKH的主要股東，因此為本公司的關連人士。根據上市規則，按照有關文件進行的交易構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十一月十日，H3GUK與本公司間接全資附屬公司Superdrug Stores plc(「Superdrug」)簽訂若干協議(「Superdrug協議」)，據此Superdrug同意向H3GUK授予非專有權利，可分佔使用(並享有因分佔使用權而附帶的若干權利)Superdrug在英國境內主要購物區有待同意的三百至五百家Superdrug商店，以便發售第三代流動電話手機、配件及辦理登記使用該網絡，以及Superdrug不時書面同意的其他相關產品與服務。此項權利將會持續，直至其中一方給予另一方最少十二個月通知，告知其有意終止協議為止。Superdrug協議包括所選定並取得必要批准或同意的適合店舖並經正常交易方式磋商及按一般商業條款簽訂的特許協議與分租租約。該等協議與租約將反映Superdrug此等商店的現行租金、收費、地租、成本與開銷。H3GUK同意根據雙方不時訂定之特許協議及/或分租租約條件及條款，就獲授之此等權利與分佔使用權(並享有因分佔使用權而附帶之若干權利)支付現金付價予Superdrug(「代價」)。H3GUK由H3GUKH全資擁有，而H3GUKH為本公司非全資附屬公司，DoCoMo為股東之一。由於DoCoMo為(i)H3GUKH的主要股東，而H3GUKH為H3GUK的直接控股公司與本公司的附屬公司；並為(ii)本公司另一非全資附屬公司的主要股東，因此DoCoMo為本公司的關連人士。根據上市規則，Superdrug協議構成本公司的關連交易。本公司將向聯交所提出申請，於符合標準條款與條件(包括年報披露)下，豁免披露H3GUK與Superdrug根據Superdrug協議不時簽訂的其他特許協議租約與分租租約。



於二〇〇三年十一月二十一日，本公司間接全資附屬公司Hutchison Ports Myanmar Limited向其間接非全資附屬公司Pointo Enterprises Limited（「PEL」）提供本金額為35,679,000美元的免息貸款。同日，PEL向其控股公司Myanmar International Terminals Thilawa Private Limited提供本金額為42,000,000美元的免息貸款。根據上市規則，提供貸款構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十一月二十四日，香港國際貨櫃碼頭有限公司（「香港國際貨櫃碼頭」）向一個獨立財務機構銀團取得一項本金總額為港幣5,000,000,000元的五年期貸款融資，從而為香港國際貨櫃碼頭現有的銀團貸款再融資和提供一般營運資金。作為提供該有期貸款的一項條件，本公司就相關的貸款協議提供一份擔保書，其中包括保證香港國際貨櫃碼頭將根據貸款協議依時履行所有責任。香港國際貨櫃碼頭為本公司間接非全資附屬公司，由本公司間接持有約86.5%權益、由華潤創業有限公司（「華潤創業」）間接持有10%權益，並由與本公司無關連的獨立第三者間接持有約3.5%權益。華潤創業是(i)香港國際貨櫃碼頭的主要股東，及(ii)本公司三家非全資附屬公司Splendid Century Limited、Hutchison Ports Yantian Investments Ltd及Eckstein Resources Limited的主要股東，因此為本公司的關連人士。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇二年六月，本公司間接全資附屬公司Hutchison Whampoa Europe Investments S.à r.l.（「HWEI」）就本公司間接非全資附屬公司Hutchison 3G Italia S.p.A.（「H3GI」）於一項由一家獨立財務機構提供予H3GI的本金額最高可達1,400,000,000歐羅的貸款融資中應負的責任，提供擔保。於二〇〇三年十二月十二日，HWEI簽署一份確認函件（「H3GI確認函件」），同意因該獨立財務機構提供予H3GI的信貸融資增加150,000,000歐羅至1,550,000,000歐羅，而擴大H3GI須負的責任。於二〇〇四年二月十七日，HWEI再簽署一份新確認函件（「新確認函件」），同意因該獨立財務機構把提供予H3GI的信貸融資增加525,000,000歐羅至2,075,000,000歐羅，而進一步擴大H3GI須負的責任。根據上市規則，提供H3GI確認函件與新確認函件構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十二月十七日，和記企業與香港國際貨櫃碼頭簽訂一項貸款協議，向香港國際貨櫃碼頭提供一項本金額為港幣5,985,000,000元的貸款，為香港國際貨櫃碼頭的業務開支提供資金。根據上市規則，提供貸款構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十二月三十日，本公司間接全資附屬公司Hutchison Ports Netherlands S.à r.l.（「HPNS」）訂立下列協議：

- (a) 一項買賣協議（「買賣協議」），據此HPNS向Rotterdamse Container Participatie Maatschappij B.V.（「RCPM」）購入1,900,000股ECT Beheer B.V.（「ECT Beheer」）的股份，現金作價為10,400,000歐羅，當時ECT Beheer間接由RCPM持有19%、Stichting Werknemersaandelen ECT（「僱員基金」）持有2%、HPNS持有44%以及由本公司間接全資附屬公司Hutchison Ports Netherlands B.V.持有35%權益；

## 董事會報告書

- (b) 一項貸款轉讓契約(「貸款轉讓契約」)，據此HPNS以現金作價541,829.73歐羅獲轉讓一項由RCPM向僱員基金提供的本金額為541,829.73歐羅的貸款；及
- (c) 一項解除契約(「解除契約」)，據此HPNS與本公司間接全資附屬公司Hutchison Ports Antilles N.V.各自同意由ECT Beheer悉數償還由RCPM提供的26,549,656.54歐羅股東貸款，從而解除RCPM所有責任。

RCPM當時為本公司間接非全資附屬公司ECT Beheer的主要股東，因此是本公司的關連人士。根據上市規則，買賣協議、貸款轉讓契約與解除契約項下進行的交易構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十二月三十日，和記企業就本公司間接非全資附屬公司廣州百佳超級市場有限公司(「廣州百佳」)向一家獨立財務機構取得本金額最高為人民幣200,000,000元的貸款融資(供廣州百佳作一般企業資金)而須承擔的責任提供一項擔保。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇三年十二月三十一日，本公司向一家獨立手機供應商(「供應商」)提供一項擔保，保證本公司間接非全資附屬公司H3GA、H3G S.p.A.與Hi3G Access AB(統稱「參與關聯人士」)將根據供應商與代表參與關聯人士的本公司一家全資附屬公司簽署的手機供應協議，履行應負的責任。根據上市規則，提供擔保構成本公司的關連交易。

### 購買股份或債券之安排

本年度內任何期間，本公司或附屬公司均無參與任何安排，使本公司董事得以透過買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

### 董事之服務合約

擬於即將召開之股東週年大會上膺選連任之本公司董事並無不可於一年內終止之未滿期服務合約。

## 董事酬金

董事酬金包括本公司與其附屬公司支付予董事有關其管理本公司與其附屬公司事務之款項。本公司所有董事之酬金(不包括自本公司上市附屬公司收取並支付予本公司之數額)如下：

董事姓名	袍金 港幣百萬元	基本薪酬、津 貼及實物利益 港幣百萬元	花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	獎勵或補償 港幣百萬元	總酬金 港幣百萬元
李嘉誠 (一)	0.05	—	—	—	—	0.05
李澤鉅						
本公司支付	0.05	4.44	25.00	—	—	29.49
長江基建集團有限 公司(「長江基建」)						
支付	0.05	—	5.52	—	—	5.57
付予本公司	(0.05)	—	—	—	—	(0.05)
	0.05	4.44	30.52	—	—	35.01
霍建寧 (二)	0.05	9.77	113.50	1.93	—	125.25
周胡慕芳 (二)	0.05	7.01	26.00	1.40	—	34.46
陸法蘭 (二)	0.05	7.01	25.00	0.61	—	32.67
黎啟明 (二)	0.05	4.64	7.60	0.77	—	13.06
麥理思 (二)	0.05	4.03	3.50	—	—	7.58
甘慶林						
本公司支付	0.05	2.25	6.30	—	—	8.60
長江基建支付	0.05	4.20	2.64	—	—	6.89
付予本公司	(0.05)	(4.20)	—	—	—	(4.25)
	0.05	2.25	8.94	—	—	11.24
米高嘉道理	0.05	—	—	—	—	0.05
李福和	0.05	—	—	—	—	0.05
馬世民	0.05	—	—	—	—	0.05
柯清輝	0.05	—	—	—	—	0.05
盛永能	0.10	—	—	—	—	0.10
范培德	0.10	—	—	—	—	0.10
黃頌顯	0.10	—	—	—	—	0.10
總額：	0.90	39.15	215.06	4.71	—	259.82

## 董事會報告書

附註:

- (一) 李嘉誠先生於本年度內除收取港幣50,000元之董事袍金外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長實。
- (二) 上述董事向本公司上市附屬公司收取的董事袍金已支付予本公司，並不包括在上述數額內。
- (三) 本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

### 董事之股份、相關股份及債券權益與淡倉

於二〇〇三年十二月三十一日，本公司各董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券中擁有，已根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例本公司各董事及行政總裁被視為或當作持有之權益及淡倉)，或需要及已在根據證券及期貨條例第352條規定保管的登記冊中記錄，或根據上市規則內上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)之規定已知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

#### (一) 於本公司股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於本公司股份之好倉

董事姓名	身份	權益性質	持有股份數目	持股權概約百分比
李嘉誠	(i) 信託受權 創辦人	(i) 其他權益	2,141,698,773 <sup>(一)</sup>	)
	(ii) 受控制公司 之權益	(ii) 公司權益	6,833,000 <sup>(二)</sup>	
李澤鉅	(i) 信託受益人	(i) 其他權益	2,141,698,773 <sup>(一)</sup>	)
	(ii) 受控制公司 之權益	(ii) 公司權益	1,086,770 <sup>(三)</sup>	
霍建寧	受控制公司 之權益	公司權益	2,110,875 <sup>(四)</sup>	0.0495%

董事姓名	身份	權益性質	持有股份數目	持股權概約百分比
周胡慕芳	實益擁有人	個人權益	150,000	0.0035%
陸法蘭	實益擁有人	個人權益	50,000	0.0012%
黎啟明	實益擁有人	個人權益	50,000	0.0012%
麥理思	(i) 實益擁有人	(i) 個人權益	990,100	0.0235%
	(ii) 配偶權益	(ii) 家族權益	9,900	
甘慶林	實益擁有人	個人權益	60,000	0.0014%
米高嘉道理	信託受益人	其他權益	15,984,095 <sup>(五)</sup>	0.3749%
馬世民	(i) 實益擁有人	(i) 個人權益	25,000	0.0010%
	(ii) 信託受益人	(ii) 其他權益	17,000 <sup>(六)</sup>	
盛永能	實益擁有人	個人權益	165,000	0.0039%
范培德	實益擁有人	個人權益	33,000	0.0008%

附註：

(一) 上述兩處所提述之2,141,698,773股本公司股份，實指同一股份權益，其中包括：

(甲) 2,130,202,773股，由長實若干附屬公司持有。李嘉誠先生為The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust (「DT1」) 及另一全權信託 (「DT2」) 之財產授予人。DT1信託人Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited (「TDT1」) 及DT2信託人Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited (「TDT2」) 均持有The Li Ka-Shing Unity Trust (「UT1」) 之單位，但無權享有該單位信託的信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT1與DT2之可能受益人均包括李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT1」) 以UT1信託人之身份及TUT1以UT1信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的相關公司 (「TUT1相關公司」) 持有長實超過三分之一的已發行股本。

## 董事會報告書

TUT1以及DT1與DT2各信託人之全部已發行股本，概為Li Ka-Shing Unity Holdings Limited（「Unity Holdco」）所擁有。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生各持有Unity Holdco三分之一之已發行股本。TUT1所以擁有長實股份權益，只因在其作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行信託人職責時，行使權力以獨立身份持有長實股份權益而不涉及Unity Holdco或李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生等上述Unity Holdco股份持有人。

由於李嘉誠先生按證券及期貨條例而言可能被視為DT1及DT2之創立人，及李澤鉅先生為DT1與DT2之可能受益人，加上基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為長實董事的李嘉誠先生及李澤鉅先生均被視為有責任披露有關TUT1以UT1信託人身份及TUT1相關公司持有長實股份，以及長實附屬公司持有前述本公司股份之資料。儘管李澤楷先生持有Unity Holdco三分之一之已發行股本，並同時是DT1與DT2之可能受益人，由於他並非長實董事，因此並無責任根據證券及期貨條例規定披露有關TUT1以UT1的信託人身份及TUT1相關公司持有長實股份之資料。

- (乙) 11,496,000股，由Li Ka-Shing Castle Trustee Company Limited（「TUT3」）以The Li Ka-Shing Castle Trust（「UT3」）信託人之身份持有。

李嘉誠先生是兩項全權信託（「DT3」及「DT4」）之財產授予人。DT3信託人Li Ka-Shing Castle Trustee Corporation Limited（「TDT3」）及DT4信託人Li Ka-Shing Castle Trustcorp Limited（「TDT4」）均持有UT3之單位，但無權享有該單位信託的信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT3與DT4之可能受益人均包括李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。

TUT3以及DT3與DT4各信託人之全部已發行股本，概為Li Ka-Shing Castle Holdings Limited（「Castle Holdco」）所擁有。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生各持有Castle Holdco三分之一之已發行股本。TUT3所以擁有本公司股份權益，只因其在作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行信託人職責時行使權力以獨立身份持有本公司股份權益而不涉及Castle Holdco或李嘉誠先生、李澤鉅先生或李澤楷先生等上述Castle Holdco股份持有人。

由於李嘉誠先生按證券及期貨條例而言可能被視為DT3及DT4之創立人，及李澤鉅先生為DT3與DT4之可能受益人，加上基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為本公司董事的李嘉誠先生及李澤鉅先生均被視為有責任披露有關TUT3以UT3信託人身份持有上述本公司股份之資料。儘管李澤楷先生持有Castle Holdco三分之一之已發行股本，並同時是DT3與DT4之可能受益人，由於他並非本公司董事，因此並無責任根據證券及期貨條例規定披露有關TUT3以UT3的信託人身份持有本公司股份之資料。

- (二) 此等股份由李嘉誠先生擁有全數已發行股本權益之一家公司持有。
- (三) 此等股份由李澤鉅先生擁有全數已發行股本權益之若干公司持有。

- (四) 此等股份由霍建寧先生及其配偶擁有同等權益之一家公司持有。
- (五) 根據證券及期貨條例規定，米高嘉道理先生被視為持有本公司15,984,095股股份之權益。
- (六) 此等股份由以馬世民先生為可能受益人之一個海外家族信託基金持有。

## (二) 於相聯法團股份、相關股份及債券之權益與淡倉

### 於相聯法團股份、相關股份及債券之好倉

於二〇〇三年十二月三十一日，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，因持有上文附註(一)所述之本公司股份權益，被視為持有下列權益：

- (i) 1,912,109,945股長江基建股份，約佔長江基建當時已發行股本之84.82%，其中1,906,681,945股由本公司一家全資附屬公司持有，5,428,000股則由TUT1以UT1信託人身份持有；
- (ii) 829,599,612股由長江基建若干全資附屬公司持有之香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)股份，約佔港燈集團當時已發行股本之38.87%；
- (iii) 1,429,024,545股TOM集團有限公司股份，約佔該公司當時已發行股本之36.85%，其中476,341,182股及952,683,363股分別由長實一家全資附屬公司及本公司一家全資附屬公司持有；
- (iv) 146,691,551股赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)普通股(約佔赫斯基能源當時已發行股本之34.75%)及可轉換成144,952股相關普通股之78,057份赫斯基能源非上市及以實物結算之可轉讓認股權證，由本公司一家全資附屬公司持有；以及152,678,961股赫斯基能源普通股(約佔赫斯基能源當時已發行股本之36.16%)及可轉換成150,868股相關普通股之81,243份赫斯基能源非上市及以實物結算之可轉讓認股權證，由一家公司持有，而該公司絕大部分淨資產則由作為DT3信託人之TDT3間接持有；
- (v) 面值為33,700,000美元由Partner Communications Company Ltd. (「Partner Communications」)發行於二〇一〇年到期、息率為13釐之無抵押優先附屬票據(「Partner Communications票據」)，該批票據由長實一家全資附屬公司持有；及
- (vi) 本公司及其附屬公司持有之附屬公司及聯營公司所有股份、相關股份及債券。

此外，李嘉誠先生於二〇〇三年十二月三十一日持有4,600股赫斯基石油集團有限公司C級普通股(約佔當時該公司已發行股本之53.31%)及面值為1,500,000美元之Partner Communications票據之公司權益，該等權益由李嘉誠先生持有全數已發行股本權益之一家公司持有。

## | 董事會報告書

李澤鉅先生於二〇〇三年十二月三十一日持有下列權益：

- (i) 由其配偶持有之151,000股港燈集團股份之家族權益，約佔當時港燈集團已發行股本之0.007%；及
- (ii) 面值為11,000,000美元由Hutchison Whampoa International (03/13) Limited發行於二〇一三年到期、息率為6.5釐之票據、面值為2,000,000美元由Hutchison Whampoa International (01/11) Limited發行於二〇一一年到期、息率為7釐之票據，以及面值為10,989,000美元之Partner Communications票據之公司權益，該等權益由李澤鉅先生持有全數已發行股本權益之一家公司持有。

霍建寧先生於二〇〇三年十二月三十一日持有下列權益：

- (i) 合共2,574,001股HTAL普通股及相關股份之權益，其中包括：
  - (甲) 100,000股普通股之個人權益及1,000,000股普通股之公司權益，合共約佔HTAL當時已發行股本0.16%；及
  - (乙) HTAL發行於二〇〇七年到期、息率為5.5釐的上市及以實物結算之無抵押可換股票據，如轉換時將可獲得之134,000股相關股份之個人權益及1,340,001股相關股份之公司權益；
- (ii) 5,000,000股和記港陸普通股之公司權益，約佔和記港陸當時已發行股本之0.07%；
- (iii) 300,000股赫斯基能源普通股之公司權益，約佔赫斯基能源當時已發行股本之0.07%；
- (iv) 225,000股Partner Communications美國預託股份(每股代表一股普通股)之公司權益，約佔Partner Communications當時已發行股本之0.12%；及
- (v) 面值為31,900,000歐羅由Hutchison Whampoa Finance (03/13) Limited發行於二〇一三年到期、息率為5.875釐之票據，以及面值為4,000,000美元之Partner Communications票據之公司權益。

霍建寧先生以實益擁有人身份持有上述個人權益，並透過一家由霍先生及其配偶擁有同等權益之公司持有上述公司權益。

麥理思先生於二〇〇三年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有25,000股Partner Communications美國預託股份(每股代表一股普通股)之個人權益，約佔Partner Communications當時已發行股本之0.014%。

甘慶林先生於二〇〇三年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有100,000股長江基建普通股之個人權益，約佔長江基建當時已發行股本之0.004%。



范培德先生於二〇〇三年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有80,000股港燈集團普通股之個人權益，約佔港燈集團當時已發行股本之0.004%。

除上文所披露者外，於二〇〇三年十二月三十一日，本公司各董事或最高行政人員及其各自之聯繫人士概無於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)，持有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條規定保管的登記冊中記錄，或根據上市規則內標準守則之規定知會本公司及聯交所之股份、相關股份及債券之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例彼等被當作或視為持有之權益或淡倉)。

若干董事代本公司若干附屬公司在其他附屬公司受託持有董事資格股份。

## 根據證券及期貨條例披露之股東權益與淡倉

本公司各董事及最高行政人員所知，於二〇〇三年十二月三十一日，除上文披露之本公司董事及最高行政人員之權益及淡倉外，按證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露，或依本公司根據證券及期貨條例第336條規定保管之登記冊所載，下列人士持有本公司股份或相關股份之權益或淡倉：

### (一) 主要股東於本公司股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於本公司股份之好倉

股東	身份	持有股份數目	持股權 概約百分比
Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited (「TDT1」)	信託人及 信託受益人	2,130,202,773 (一)	49.97%
Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited (「TDT2」)	信託人及 信託受益人	2,130,202,773 (一)	49.97%
Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT1」)	信託人	2,130,202,773 (一)	49.97%
長江實業(集團)有限公司(「長實」)	受控制公司之權益	2,130,202,773 (一)	49.97%
Continental Realty Limited	受控制公司之權益	465,265,969 (二)	10.91%

## 董事會報告書

### (二) 其他人士於本公司股份及相關股份之權益與淡倉

於本公司股份之好倉

名稱	身份	持有股份數目	持股權 概約百分比
Honourable Holdings Limited	受控制公司之權益	322,942,375 <sup>(一)</sup>	7.57%
Winbo Power Limited	實益擁有人	236,260,200 <sup>(一)</sup>	5.54%
Polycourt Limited	實益擁有人	233,065,641 <sup>(一)</sup>	5.47%
Well Karin Limited	實益擁有人	226,969,600 <sup>(一)</sup>	5.32%

附註：

- (一) 上述四處所提述2,130,202,773股本公司股份，實指代表長實若干全資附屬公司所持有之本公司股份總數的同一股份權益。根據證券及期貨條例規定，長實被當作持有該等股份權益。此外，如上文附註(一)(甲)所述，根據證券及期貨條例規定，TDT1、TDT2及TUT1均被視為擁有由長實所持有之2,130,202,773股本公司股份之權益。
- (二) 彼等乃長實之全資附屬公司，其持有之本公司股份乃長實所持股份之其中一部分。

除上文所披露者外，於二〇〇三年十二月三十一日，名列本公司股東名冊之其他人士(本公司各董事及最高行政人員除外)概無持有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條規定登載於該條文指定的登記冊內之股份或相關股份之權益或淡倉。

### 董事於競爭業務上之權益

在截至於二〇〇三年十二月三十一日止年度內及截至本報告書的日期為止，根據上市規則第8.10條，本公司董事因(i)其由本公司委派出任超過100家聯營公司或其他本公司擁有少於20%股份權益的公司之董事；或(ii)被視為在下述

公司中擁有權益，而在與本公司之業務有直接或間接競爭之業務中擁有權益所須之披露如下：

董事姓名	公司名稱	競爭業務性質
李嘉誠 李澤鉅	長江實業(集團)有限公司及其聯營公司	— 地產發展及投資 — 擁有酒店，並管理及經營其有關業務 — 財務及投資
	赫斯基能源公司	— 綜合石油及氣體業務

除上述者外，於二〇〇三年十二月三十一日止年度內及截至本報告書之日期為止，並無董事在任何與本公司之業務有直接或間接競爭或可能存在競爭之業務中擁有權益。

## 購回、出售及贖回股份

年度內本公司或其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年度內並無贖回本身任何普通股股份。

## 企業管治

集團致力於高水平之企業管治，年內一直遵守各項法定及非法定要求，包括公司條例，上市規則、證券及期貨條例，以及海外之法規與規則。

## 最佳應用守則

遵照上市規則附錄十四最佳應用守則，本公司每年最少舉行四次董事會會議。本公司之執行董事亦定期舉行會議，以監察本公司之日常管理，包括制訂整家集團之策略與政策、批准週年預算與業務計劃，以及審視營運事宜與財務及業務表現。此外，本公司之執行董事透過定期參與集團附屬公司及聯營公司之董事會及營運層面，積極投入各附屬公司及聯營公司之管理工作。除各非執行董事無固定任期並輪值告退外，本公司在截至二〇〇三年十二月三十一日止年度內全年均遵守上市規則附錄十四之規定。

## | 董事會報告書

### 審核委員會

本公司審核委員會成員目前包括三位本公司之非執行董事，其中以獨立非執行董事佔多數。審核委員會之規章乃參照香港會計師公會一九九七年發表之《成立審核委員會指引》擬備，列明委員會之權力與職責，並由本公司董事會不時審閱。審核委員會定期與管理層及本公司之外聘核數師舉行會議，並審閱有關審核、會計與財務報表相關事宜，以及有關集團之內部運作監控，風險評估及一般管治，並直接向本公司董事會匯報。

### 主要客戶及供應商

年度內本集團之首五大供應商在本集團採購額合佔之百分比，以及本集團之首五大客戶在本集團之營業額合佔之百分比，均低於30%。

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所於審核本公司賬目完竣後告退，惟願應聘連任。

承董事會命

公司秘書

**施熙德**

香港，二〇〇四年三月十八日

## 核數師報告書

### 致和記黃埔有限公司 (於香港註冊成立之有限公司) 全體股東

本核數師已完成審核第74頁至第124頁之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

#### 董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據審核之結果，對該等賬目作出獨立意見，並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告，除此之外報告別無其他目的。本核數師不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

#### 意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

#### 意見

本核數師認為，上述之賬目足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二〇〇三年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

### 羅兵咸永道會計師事務所

香港執業會計師

香港，二〇〇四年三月十八日

## 綜合損益表

截至二〇〇三年十二月三十一日止年度

二〇〇三年 百萬美元		附註	二〇〇三年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇二年 港幣百萬元
<b>13,451</b>	營業額			
	公司及附屬公司	二	<b>104,921</b>	75,235
<b>5,217</b>	所佔聯營公司及共同控制實體部分		<b>40,688</b>	35,894
<b>18,668</b>		三	<b>145,609</b>	111,129
<b>13,451</b>	公司及附屬公司			
	營業額		<b>104,921</b>	75,235
<b>5,807</b>	出售貨品成本		<b>45,295</b>	27,521
<b>2,161</b>	僱員薪酬成本		<b>16,856</b>	11,761
<b>1,618</b>	折舊及攤銷		<b>12,619</b>	5,636
<b>3,926</b>	其他營業支出		<b>30,626</b>	16,126
<b>1,140</b>	出售投資溢利及撥備	三	<b>8,893</b>	3,395
<b>1,079</b>		三	<b>8,418</b>	17,586
<b>1,143</b>	所佔聯營公司溢利減虧損		<b>8,914</b>	6,337
<b>357</b>	所佔共同控制實體溢利減虧損		<b>2,786</b>	1,872
<b>2,579</b>	未扣除利息支出及稅項前盈利	三及卅一	<b>20,118</b>	25,795
	利息與其他融資成本，包括所佔聯營公司及			
<b>1,227</b>	共同控制實體部分	四	<b>9,568</b>	7,093
<b>1,352</b>	除稅前溢利		<b>10,550</b>	18,702
<b>353</b>	本期稅項支出	六	<b>2,758</b>	2,015
<b>(673)</b>	遞延稅項支出(抵減)	六	<b>(5,250)</b>	318
<b>1,672</b>	除稅後溢利		<b>13,042</b>	16,369
<b>(171)</b>	少數股東權益		<b>(1,336)</b>	2,007
<b>1,843</b>	股東應佔溢利		<b>14,378</b>	14,362
<b>946</b>	股息	七	<b>7,375</b>	7,375
<b>43美仙</b>	每股盈利	八	<b>港幣3.37元</b>	港幣3.37元

## 綜合資產負債表

二〇〇三年十二月三十一日結算

二〇〇三年 百萬美元		附註	二〇〇三年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇二年 港幣百萬元
	<b>資產</b>			
	<b>非流動資產</b>			
<b>23,218</b>	固定資產	九	<b>181,099</b>	148,713
<b>13,558</b>	其他非流動資產	十	<b>105,753</b>	95,069
<b>1,100</b>	商譽	十一	<b>8,583</b>	7,838
<b>1,197</b>	遞延稅項資產	十九	<b>9,338</b>	2,032
<b>6,556</b>	聯營公司	十二	<b>51,132</b>	45,277
<b>5,007</b>	合資企業權益	十三	<b>39,051</b>	35,016
<b>8,196</b>	速動資金及其他上市投資	十四	<b>63,929</b>	75,597
<b>58,832</b>	<b>非流動資產總額</b>		<b>458,885</b>	409,542
<b>14,350</b>	現金及現金等值	十五	<b>111,933</b>	42,852
<b>6,777</b>	其他流動資產	十五	<b>52,859</b>	45,755
<b>11,569</b>	流動負債	十六	<b>90,240</b>	83,429
<b>9,558</b>	<b>流動資產淨值</b>		<b>74,552</b>	5,178
<b>68,390</b>	<b>資產總額減流動負債</b>		<b>533,437</b>	414,720
	<b>非流動負債</b>			
<b>29,511</b>	長期負債	十七	<b>230,182</b>	141,569
<b>1,158</b>	遞延稅項負債	十九	<b>9,032</b>	8,680
<b>123</b>	退休金責任	二十	<b>960</b>	730
<b>30,792</b>	<b>非流動負債總額</b>		<b>240,174</b>	150,979
<b>5,865</b>	少數股東權益	廿一	<b>45,748</b>	41,596
<b>31,733</b>	<b>資產淨值</b>		<b>247,515</b>	222,145
	<b>資本及儲備</b>			
<b>137</b>	股本	廿二	<b>1,066</b>	1,066
<b>31,596</b>	儲備		<b>246,449</b>	221,079
<b>31,733</b>	<b>股東權益</b>		<b>247,515</b>	222,145

董事  
霍建寧

董事  
陸法蘭

## 綜合現金流量表

截至二〇〇三年十二月三十一日止年度

二〇〇三年 百萬美元		附註	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
	<b>經營業務</b>			
<b>4,343</b>	未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 所佔聯營公司及共同控制實體之	廿三(1)	<b>33,873</b>	33,273
<b>(2,155)</b>	未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利		<b>(16,806)</b>	(12,306)
<b>728</b>	已收聯營公司及共同控制實體之股息		<b>5,679</b>	3,317
<b>401</b>	分配自地產共同控制實體		<b>3,127</b>	3,653
<b>221</b>	地產發展項目減少		<b>1,727</b>	—
<b>(227)</b>	出售附屬與聯營公司及共同控制實體溢利		<b>(1,768)</b>	(742)
<b>(989)</b>	利息及其他融資成本		<b>(7,715)</b>	(5,262)
<b>(13)</b>	已付香港利得稅		<b>(98)</b>	(567)
<b>(103)</b>	已付香港以外利得稅		<b>(803)</b>	(660)
—	出售非上市投資之虧損		—	25
<b>1</b>	出售固定資產虧損		<b>5</b>	105
<b>2,207</b>	<b>經營所得資金</b>		<b>17,221</b>	20,836
<b>(139)</b>	營運資金變動	廿三(2)	<b>(1,087)</b>	3,967
<b>2,068</b>	<b>來自經營業務之現金流量</b>		<b>16,134</b>	24,803
	<b>投資業務</b>			
<b>(1,686)</b>	購入固有業務固定資產		<b>(13,153)</b>	(9,356)
<b>(3,148)</b>	購入3G電訊業務固定資產		<b>(24,557)</b>	(29,842)
<b>(16)</b>	購入3G牌照		<b>(126)</b>	(180)
<b>(474)</b>	電訊用戶成本之增加		<b>(3,699)</b>	—
<b>(34)</b>	收購附屬公司	廿三(3)	<b>(265)</b>	(8,888)
<b>(258)</b>	收購及墊付予聯營公司		<b>(2,012)</b>	(6,436)
<b>(435)</b>	收購及墊付予共同控制實體		<b>(3,395)</b>	(3,572)
<b>(174)</b>	增添非上市投資 聯營公司、非地產共同控制實體及		<b>(1,353)</b>	(538)
<b>298</b>	其他合資企業還款		<b>2,325</b>	1,567
<b>69</b>	出售固定資產收入		<b>539</b>	176
<b>607</b>	出售附屬公司收入	廿三(4)	<b>4,734</b>	1,014
<b>12</b>	出售聯營公司收入		<b>93</b>	167
—	出售共同控制實體收入		—	36
<b>8</b>	出售其他合資企業收入		<b>61</b>	—
<b>12</b>	出售其他非上市投資收入		<b>99</b>	1,258
<b>(5,219)</b>	<b>小計</b>		<b>(40,709)</b>	(54,594)



二〇〇三年 百萬美元		附註	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>6,206</b>	速動資金及其他上市投資		<b>48,403</b>	27,662
<b>(3,464)</b>	出售速動資金及其他上市投資		<b>(27,016)</b>	(22,495)
	增添速動資金及其他上市投資			
<b>2,742</b>	轉撥自速動資金及其他上市投資		<b>21,387</b>	5,167
<b>(2,477)</b>	來自投資業務之現金流量		<b>(19,322)</b>	(49,427)
	融資業務			
<b>10,605</b>	來自融資業務之現金流量淨額	廿三(5)	<b>82,720</b>	29,016
<b>(394)</b>	已付少數股東股息		<b>(3,076)</b>	(1,539)
<b>(946)</b>	已付股東股息		<b>(7,375)</b>	(7,375)
<b>9,265</b>	來自融資業務之現金流量		<b>72,269</b>	20,102
<b>8,856</b>	現金及現金等值增加(減少)		<b>69,081</b>	(4,522)
<b>5,494</b>	現金及現金等值(於一月一日)		<b>42,852</b>	47,374
<b>14,350</b>	現金及現金等值(於十二月三十一日)		<b>111,933</b>	42,852
	現金、速動資金及其他上市投資分析			
<b>14,350</b>	現金及現金等值，同上		<b>111,933</b>	42,852
<b>5,873</b>	香港以外管理基金		<b>45,812</b>	34,128
<b>2,607</b>	持至到期之上市債券及長期定期存款		<b>20,336</b>	17,553
<b>566</b>	香港上市股權證券		<b>4,410</b>	3,427
<b>391</b>	香港以外上市股權證券		<b>3,051</b>	32,307
<b>9,437</b>	速動資金及其他上市投資	十四	<b>73,609</b>	87,415
<b>23,787</b>	現金、速動資金及其他上市投資總額		<b>185,542</b>	130,267
<b>35,018</b>	銀行及其他附息借貸		<b>273,144</b>	180,496
<b>11,231</b>	負債淨額		<b>87,602</b>	50,229

## 綜合權益變動報表

截至二〇〇三年十二月三十一日止年度

	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	重估儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇〇三年一月一日 (如先前編列)	1,066	28,359	5,074	982	190,695	226,176
上年度調整(附註一(1))	—	—	(484)	15	(3,562)	(4,031)
於二〇〇三年一月一日(重新編列)	1,066	28,359	4,590	997	187,133	222,145
是年度公司及附屬公司溢利	—	—	—	—	12,202	12,202
所佔聯營公司儲備	—	—	6	638	2,150	2,794
所佔共同控制實體儲備	—	—	(44)	59	26	41
出售附屬及聯營公司及 共同控制實體時商譽變現淨額	—	—	—	—	1,319	1,319
重估投資盈餘	—	—	3,060	—	—	3,060
出售Vodafone及德國電訊股份時 估值變現	—	—	3,105	—	—	3,105
出售其他投資時估值變現	—	—	101	—	—	101
重估投資物業虧損	—	—	(1,705)	—	—	(1,705)
重估所產生之遞延稅項	—	—	(30)	—	—	(30)
滙兌差額	—	—	—	11,858	—	11,858
已付二〇〇二年度末期股息	—	—	—	—	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇三年度中期股息	—	—	—	—	(2,174)	(2,174)
於二〇〇三年十二月三十一日	1,066	28,359	9,083	13,552	195,455	247,515

	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	重估儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇〇二年一月一日						
(如先前編列)	1,066	28,359	11,847	(6,889)	183,694	218,077
上年度調整(附註-(1))	—	—	(311)	24	(3,636)	(3,923)
於二〇〇二年一月一日(重新編列)	1,066	28,359	11,536	(6,865)	180,058	214,154
是年度公司及附屬公司溢利	—	—	—	—	12,614	12,614
所佔聯營公司儲備	—	—	(315)	271	1,967	1,923
所佔共同控制實體儲備	—	—	278	(1)	(219)	58
出售附屬及聯營公司及 共同控制實體時商譽變現淨額	—	—	—	—	88	88
重估Vodafone及德國電訊股值虧損	—	—	(3,105)	—	—	(3,105)
重估其他投資虧損	—	—	(1,767)	—	—	(1,767)
出售其他投資時估值變現	—	—	(8)	—	—	(8)
重估投資物業虧損	—	—	(2,014)	—	—	(2,014)
重估所產生之遞延稅項	—	—	(15)	—	—	(15)
滙兌差額	—	—	—	7,592	—	7,592
已付二〇〇一年度末期股息	—	—	—	—	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇二年度中期股息	—	—	—	—	(2,174)	(2,174)
於二〇〇二年十二月三十一日	1,066	28,359	4,590	997	187,133	222,145

於二〇〇三年十二月三十一日，重估儲備包括投資物業重估盈餘港幣10,006,000,000元(二〇〇二年十二月三十一日及二〇〇二年一月一日經重新編列分別為港幣11,788,000,000元及港幣13,846,000,000元)及投資重估虧損港幣923,000,000元(二〇〇二年十二月三十一日及二〇〇二年一月一日經重新編列分別為虧損港幣7,198,000,000元及港幣2,310,000,000元)。於所有編列年份，股份溢價項內包括資本贖回儲備港幣404,000,000元。

集團保留溢利包括集團所佔聯營公司保留溢利港幣13,098,000,000元(二〇〇二年經重新編列為港幣11,522,000,000元)及所佔共同控制實體之累積虧損港幣1,751,000,000元(二〇〇二年經重新編列累積虧損為港幣2,401,000,000元)。

公司可供分配予股東之儲備為港幣28,121,000,000元(二〇〇二年為港幣27,689,000,000元)。

## 賬目附註

### 一 主要會計政策

#### (1) 編製準則

賬目乃按香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會發出的會計實務準則(「會計實務準則」)編製而成。賬目乃按原值成本法編製，惟如下文附註一(6)及一(8)所述，上市股權證券及投資物業則分別按其公平值及公開市值入賬。於本年度，集團已採用於二〇〇三年一月一日或以後展開之會計期間生效之新訂或經修訂之會計實務準則。除集團採用如下文附註一(16)所述之已修訂會計實務準則第十二號「所得稅」以計算遞延稅項外，採用該等新訂或經修訂之會計實務準則對集團之業績並無重大影響。

若干比較數字已重新分類，以配合本年度之呈報方式。

集團所採納之主要會計政策概要顯列如下。

#### (2) 綜合準則

集團綜合賬目包括本公司與其直接及間接附屬公司截至二〇〇三年十二月三十一日止年度之賬目，並包括根據下列附註一(4)及一(5)所述準則計算之本集團佔聯營公司及共同控制實體之權益。年內收購或出售之附屬公司、聯營公司及共同控制實體，其業績分別由收購生效日期起計至二〇〇三年十二月三十一日，或計至出售日期止。

#### (3) 附屬公司

凡持有百分之五十以上有投票權之股本或已發行股本作為長期投資之公司均為附屬公司。在綜合賬目中，附屬公司均按以上附註一(2)所述入賬。在控股公司未經綜合結算之賬目中，附屬公司之投資值乃按成本值扣除減值準備後入賬。

#### (4) 聯營公司

凡持有不少於百分之二十但不超過百分之五十之有投票權之股本被持作為長期投資，而行政管理受本集團重大影響且股東並無訂立合約以共同控制其經濟活動之實體均為聯營公司。本集團所佔聯營公司之業績乃按本集團佔其收購後之業績而計入集團賬目內。投資於聯營公司之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

#### (5) 合資企業

凡持作長期投資並由股東訂立合約安排以共同控制其經濟活動之合資企業均被列為共同控制實體。本集團所佔共同控制實體之業績乃按本集團佔其收購後之業績而計入集團賬目內。投資於共同控制實體之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

## 一 主要會計政策 (續)

### (5) 合資企業 (續)

持作長期投資但非聯營公司或共同控制實體之合資企業被列為其他合資企業。此等有定息回報之投資均按成本減本金償還及減值準備入賬。成本包括投入資本、借予合資企業之借款及截至開業前之有關借款之資本化利息，以及若屬集團收購之合資企業，則按合資企業於收購日所釐訂之公平估值計算其有形及無形資產淨值之收購價。合資期內收入均按應計準則入賬。

### (6) 速動資金及其他上市投資

速動資金及其他上市投資為現金及現金等值投資、持至到期之上市債券及上市股權證券。持至到期之上市債券按成本扣除減值準備入賬。上市股權證券(「股權證券」)則以公平價值入賬，並為投資於非附屬公司、聯營公司或合資企業之其他上市公司。股權證券的公平價值變動視作投資重估儲備變動處理。若股權證券的公平價值下降至低於成本，而有關價值下降又被視為非臨時性質，則有關減值之準備將於損益賬中扣除。在出售股權證券時，有關重估盈餘或虧損則計入損益賬內。此等投資之利息收入按應計準則入賬，股息則按收取權已確立而認列。

### (7) 固定資產

固定資產按成本值或估值減折舊入賬。租賃土地按剩餘租期攤銷。樓宇按五十年預計使用或剩餘使用期或剩餘租期三者中之較短者折舊。租期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內作平均等額折舊，每年折舊率如下：

汽車	20 – 25%
廠房、機器及設備	3 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> – 33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
貨櫃碼頭設備	5 – 20%
電訊設備	5 – 10%
租賃物業裝修	以剩餘租期計算之攤銷率或15%兩者中之較大者為準

出售投資物業以外之固定資產之盈利或虧損為淨銷售收入與有關資產的賬面值之差異，並於損益表入賬。

## 賬目附註

### 一 主要會計政策 (續)

#### (8) 投資物業

投資物業指已經落成而持作投資之房地產。該等物業每年經專業估值按現時使用之公開市值計算，列為固定資產。投資物業價格之變動視作投資物業重估儲備之變動處理。如儲備總額不足以填補投資物業總值之虧損，則不足之數在損益賬中扣除。在出售投資物業後，有關重估儲備則計入損益賬內。除非租約剩餘年期為二十年或不足二十年，否則投資物業不作折舊。

#### (9) 租賃資產

根據本集團享有回報及自負風險之融資租賃及租購合約而購買之資產，均視作自置資產入賬。

融資租賃按租賃資產之公平價值或最低租金之現值兩者中之較低者，於有關租賃開始時化作資本入賬。付予出租人之款項包括本金及利息部分，租賃承擔之本金部分列為負債，而利息部分則在損益賬中扣除。其他所有租賃均視作營業租約入賬，租金按應計準則在損益賬中扣除。

#### (10) 其他非流動資產

所購之3G電訊頻譜牌照由收購日期至開始使用有關頻譜作首次商業營運期間按成本入賬，其後該等牌照按牌照剩餘年期作系統性攤銷，並以扣除累積攤銷後入賬。

電訊用戶成本資本化及作三十六個月攤銷。若用戶在三十六個月內停用服務，任何未攤銷之電訊用戶成本將於用戶停用服務後註銷。

其他非上市投資為於持至到期之非上市債券及非上市股權證券之投資與墊款。非上市股權證券為並非附屬公司或聯營公司或合資企業之公司之非上市投資。其他非上市投資按成本扣除減值準備入賬。

#### (11) 商譽

商譽為收購成本超過集團所佔收購之附屬公司、聯營公司或共同控制實體於收購日期之公平價值之溢價。

二〇〇一年一月一日或以後收購產生之商譽於資產負債表作獨立資產入賬，如適用時，包括在聯營公司及合資企業之投資內，並按直線法於其估計可用年期攤銷。於二〇〇一年一月一日前收購產生之商譽直接從儲備撇銷。

## 一 主要會計政策 (續)

### (12) 資產減值

有形及無形之資產(投資物業除外)，均須在有可能影響資產值之情況出現時進行減值測算。若當中有賬面數額高於出售該資產所得或經營該資產未來收益之現值，則須作確認減值撥備。此項撥備會在損益賬中確認，但若該項資產乃按估值入賬，而該撥備亦不超出該資產之重新估值盈餘，則會視作重估減值。

### (13) 借貸成本

借貸成本按應計準則入賬，並計入產生年度之損益賬內，惟與固定資產、發展中物業、3G牌照及基建合資企業融資有關之成本，於營業日前均予以資本化，並作為資產之部分成本。

就銀團貸款融資及債券安排而支付之費用均予遞延，並於貸款期內作平均等額攤銷。

### (14) 發展中物業

發展中物業之土地按成本值入賬，發展開支則以在截至落成日止已經產生之總成本(包括有關貸款之資本化利息)入賬。出售物業之溢利及營業額按出售物業或獲得入伙紙之日期兩者中較後者入賬。

### (15) 存貨

存貨主要包括零售貨品，而賬面值則按估計售價減正常邊際毛利計算。其他存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者入賬。

### (16) 遞延稅項

於往年，遞延稅項計算溢利於賬目中稅務與會計處理之時差，並於預期可預見將來會出現應付負債或應收資產時列賬。根據經修訂的會計實務準則第十二號，遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎與其於賬目中之賬面值之臨時差異悉數作出準備。遞延稅項負債之應課稅臨時差異會悉數作出準備，而遞延稅項資產則只會確認可以使用未來應課稅溢利以扣除之臨時差額。

採納經修訂之會計實務準則第十二號屬一項會計政策變動，並已追溯賬目，而比較數字已據此重新編列。此會計政策變動使截至二〇〇三年十二月三十一日及二〇〇二年十二月三十一日止年度之股東應佔溢利分別增加港幣4,487,000,000元及港幣74,000,000元。二〇〇三年一月一日與二〇〇二年一月一日之期初儲備分別減少港幣4,031,000,000元及港幣3,923,000,000元。此項會計政策變動對二〇〇二年十二月三十一日之資產負債表其他項目之影響已於附註六列述。

## 賬目附註

### 一 主要會計政策 (續)

#### (17) 退休計劃

退休計劃分為界定福利計劃及界定供款計劃。

界定福利計劃之退休金使用預計單位基數精算成本法評估。按照此評估方法，提供退休金之成本乃根據精算師每年為計劃所作之全面估值及建議將成本分散在僱員之未來服務年期內，並記入損益賬中。退休金責任以估計未來現金流出之現值，並參考與福利責任貨幣及估計年期相近之優質公司債券在結算日之市場收益釐定之利率計算。上一年度末之累計未確認精算收益與虧損高於計劃責任現值或計劃資產於該日期之公平價值（取其較高者）百分之十之差額將於僱員平均餘下服務年期內確認。

集團根據界定供款計劃所作之供款於有關年度之損益賬中入賬。

退休金成本列入損益賬之僱員薪酬成本內。

退休金計劃參考獨立專業精算師之意見，由集團有關公司供款及僱員供款計劃之僱員供款提供資金。

#### (18) 外幣兌換

外幣交易按交易日期之匯率兌換。貨幣性資產與負債按資產負債表結算日之兌換率伸算。兌換差額則列入營業溢利賬項中。

在香港以外附屬公司、聯營公司及共同控制實體之賬目方面，資產負債表項目按年終之兌換率伸算為港幣，損益表項目則按年內之平均兌換率伸算為港幣。兌換差額視作儲備變動處理。

#### (19) 股息

股息於宣派日時列作負債入賬。



## 二 營業額

本集團營業額包括售予顧客之銷貨總額及服務收費、投資及其他合資企業收益、出售發展物業收入、投資物業租金收入、利息收益及財務費用收入。本公司及其附屬公司之營業額分析如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
銷貨收入	<b>62,510</b>	38,071
服務收費	<b>37,473</b>	31,333
利息	<b>4,632</b>	4,331
股息	<b>306</b>	1,500
	<b>104,921</b>	75,235

## 三 分部資料

分部資料乃按集團之主要業務分部及次要地區分部呈報。

對外客戶營業額已對銷分部之間的營業額，所對銷金額屬於電訊－2G與其他的為港幣93,000,000元(二〇〇二年為港幣48,000,000元)，地產及酒店為港幣343,000,000元(二〇〇二年為港幣467,000,000元)，零售及製造為港幣76,000,000元(二〇〇二年為港幣79,000,000元)，而財務及投資則為零(二〇〇二年為港幣240,000,000元)。

### 業務分部

	對外客戶營業額					
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分 港幣百萬元	二〇〇三年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分 港幣百萬元	二〇〇二年 總額 港幣百萬元
<b>固有業務</b>						
港口及相關服務	<b>20,282</b>	<b>2,847</b>	<b>23,129</b>	18,156	2,416	20,572
電訊－2G及其他 (附註(1))	<b>11,612</b>	<b>3,859</b>	<b>15,471</b>	10,021	3,346	13,367
地產及酒店	<b>5,637</b>	<b>5,587</b>	<b>11,224</b>	3,802	7,907	11,709
零售及製造	<b>58,878</b>	<b>4,208</b>	<b>63,086</b>	36,600	2,871	39,471
長江基建集團	<b>2,647</b>	<b>8,920</b>	<b>11,567</b>	2,707	7,919	10,626
赫斯基能源	—	<b>14,886</b>	<b>14,886</b>	—	11,198	11,198
財務及投資	<b>3,842</b>	<b>381</b>	<b>4,223</b>	3,949	237	4,186
小計(固有業務)	<b>102,898</b>	<b>40,688</b>	<b>143,586</b>	75,235	35,894	111,129
電訊－3G(附註(3))	<b>2,023</b>	—	<b>2,023</b>	—	—	—
	<b>104,921</b>	<b>40,688</b>	<b>145,609</b>	75,235	35,894	111,129

## 賬目附註

### 三 分部資料 (續)

#### 業務分部 (續)

	未扣除利息支出及稅項前盈利					
	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇三年 總額	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>固有業務</b>						
港口及相關服務	<b>6,585</b>	<b>1,012</b>	<b>7,597</b>	5,839	787	6,626
電訊 — 2G 及其他 (附註(1)及(2))	<b>590</b>	<b>605</b>	<b>1,195</b>	714	255	969
地產及酒店	<b>1,973</b>	<b>1,148</b>	<b>3,121</b>	2,017	553	2,570
零售及製造	<b>1,668</b>	<b>637</b>	<b>2,305</b>	758	273	1,031
長江基建集團	<b>1,031</b>	<b>4,574</b>	<b>5,605</b>	813	4,177	4,990
赫斯基能源	—	<b>3,462</b>	<b>3,462</b>	—	2,084	2,084
財務及投資	<b>5,988</b>	<b>262</b>	<b>6,250</b>	6,120	80	6,200
小計(固有業務)	<b>17,835</b>	<b>11,700</b>	<b>29,535</b>	16,261	8,209	24,470
<b>電訊 — 3G (附註(3))</b>						
未計入折舊及攤銷前之 利息及稅前盈利	<b>(11,939)</b>	—	<b>(11,939)</b>	(1,839)	—	(1,839)
折舊及攤銷	<b>(6,371)</b>	—	<b>(6,371)</b>	(231)	—	(231)
小計(電訊 — 3G)	<b>(18,310)</b>	—	<b>(18,310)</b>	(2,070)	—	(2,070)
<b>出售投資溢利及撥備 (附註(4))</b>	<b>8,893</b>	—	<b>8,893</b>	3,395	—	3,395
	<b>8,418</b>	<b>11,700</b>	<b>20,118</b>	17,586	8,209	25,795

#### 附註

- (1) 電訊 — 2G及其他包括和記環球電訊之香港固網業務及香港、印度、以色列、澳洲、泰國及其他國家之2G業務。
- (2) 電訊 — 2G及其他之未扣除利息支出及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)包括提撥往年所作同等數額之撥備，用以註銷於亞洲環球電訊(於美國紐約南區破產法庭根據美國破產守則第十一章重組)之全部投資額港幣390,000,000元。
- (3) 電訊 — 3G 包括 英國、意大利、澳洲、香港、瑞典、奧地利、丹麥及愛爾蘭之3G 業務。
- (4) 於二〇〇三年之出售投資溢利及撥備包括出售集團歐洲瓶裝水業務所得溢利港幣1,683,000,000元、出售Vodafone集團與德國電訊股份所得溢利港幣2,627,000,000元、提撥往年所作撥備港幣7,810,000,000元，減去悉數註銷在環球電訊的投資港幣3,111,000,000元及其他非經常性淨支出港幣116,000,000元。於二〇〇二年之比較數字包括出售若干港口百分之一至百分之三股權所得溢利港幣1,129,000,000元、撥回先前為和記港陸所作撥備港幣395,000,000元及提撥往年撥備港幣1,871,000,000元。

### 三 分部資料(續)

#### 業務分部(續)

	折舊及攤銷					
	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇三年 總額	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>固有業務</b>						
港口及相關服務	<b>2,326</b>	<b>357</b>	<b>2,683</b>	2,358	311	2,669
電訊 — 2G 及其他	<b>1,712</b>	<b>461</b>	<b>2,173</b>	1,498	399	1,897
地產及酒店	<b>196</b>	<b>91</b>	<b>287</b>	195	54	249
零售及製造	<b>1,703</b>	<b>179</b>	<b>1,882</b>	1,031	124	1,155
長江基建集團	<b>236</b>	<b>1,675</b>	<b>1,911</b>	257	1,317	1,574
赫斯基能源	—	<b>2,342</b>	<b>2,342</b>	—	1,891	1,891
財務及投資	<b>75</b>	<b>1</b>	<b>76</b>	66	1	67
小計(固有業務)	<b>6,248</b>	<b>5,106</b>	<b>11,354</b>	5,405	4,097	9,502
<b>電訊 — 3G</b>	<b>6,371</b>	—	<b>6,371</b>	231	—	231
	<b>12,619</b>	<b>5,106</b>	<b>17,725</b>	5,636	4,097	9,733

	資本性支出 公司及附屬公司	
	二〇〇三年	二〇〇二年
	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>固有業務</b>		
港口及相關服務	<b>6,559</b>	4,005
電訊 — 2G 及其他	<b>2,841</b>	2,799
地產及酒店	<b>2,175</b>	1,190
零售及製造	<b>1,454</b>	1,237
長江基建集團	<b>83</b>	111
赫斯基能源	—	—
財務及投資	<b>41</b>	14
小計(固有業務)	<b>13,153</b>	9,356
<b>電訊 — 3G</b>	<b>24,557</b>	29,842
	<b>37,710</b>	39,198

## 賬目附註

### 三 分部資料 (續)

#### 業務分部 (續)

	資產總額							
	公司及附屬公司				聯營公司			
	遞延稅項		投資及合資		遞延稅項		投資及合資	
	分部資產	資產	企業權益	二〇〇三年 資產總額	分部資產	資產	企業權益	二〇〇二年 資產總額
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
<b>固有業務</b>								
港口及相關服務	61,794	59	6,508	68,361	53,905	143	5,951	59,999
電訊 – 2G 及其他	20,791	653	4,831	26,275	52,414	276	1,593	54,283
地產及酒店	36,529	1	19,399	55,929	37,848	–	19,599	57,447
零售及製造	28,347	416	1,848	30,611	26,556	333	1,064	27,953
長江基建集團	15,014	1	41,616	56,631	14,880	3	38,995	53,878
赫斯基能源	–	–	15,000	15,000	–	–	12,090	12,090
財務及投資	181,324	2	981	182,307	94,250	4	1,001	95,255
小計(固有業務)	343,799	1,132	90,183	435,114	279,853	759	80,293	360,905
電訊 – 3G <sup>(4)</sup>	180,357	8,206	–	188,563	135,971	1,273	–	137,244
	524,156	9,338	90,183	623,677	415,824	2,032	80,293	498,149

<sup>(4)</sup> 數額內包括於二〇〇三年內換算海外附屬公司賬目為港元時產生之未變現外幣兌換收益港幣17,034,000,000元(二〇〇二年為港幣10,829,000,000元)，而相對之數額已列入滙兌儲備內。

分部資產包括固定資產、其他非流動資產、商譽、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值，以及其他流動資產。

	負債總額							
	公司及附屬公司			聯營公司				
	本期及遞延		二〇〇三年		本期及遞延		二〇〇二年	
	分部負債	稅項負債	負債總額	分部負債	稅項負債	負債總額	分部負債	稅項負債
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
<b>固有業務</b>								
港口及相關服務	28,580	6,549	35,129	24,067	6,022	30,089		
電訊 – 2G 及其他	17,697	53	17,750	64,560	14	64,574		
地產及酒店	3,293	422	3,715	2,123	292	2,415		
零售及製造	25,900	610	26,510	22,485	300	22,785		
長江基建集團	13,131	2,229	15,360	14,515	2,278	16,793		
赫斯基能源	–	754	754	–	356	356		
財務及投資	159,694	31	159,725	59,499	9	59,508		
小計(固有業務)	248,295	10,648	258,943	187,249	9,271	196,520		
電訊 – 3G	71,462	9	71,471	37,888	–	37,888		
	319,757	10,657	330,414	225,137	9,271	234,408		

分部負債包括銀行及其他借款、票據與債券、應付貨款、其他應付賬項、應計賬項及退休金責任。

### 三 分部資料(續)

#### 地區分部

	對外客戶營業額					
	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇三年 總額	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	35,628	9,599	45,227	33,618	14,419	48,037
中國內地	8,407	7,876	16,283	7,098	5,518	12,616
亞洲及澳洲	15,944	6,014	21,958	12,228	4,290	16,518
歐洲	38,146	2,164	40,310	15,253	354	15,607
美洲及其他地區	6,796	15,035	21,831	7,038	11,313	18,351
	104,921	40,688	145,609	75,235	35,894	111,129

	未扣除利息支出及稅項前盈利					
	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇三年 總額	公司及 附屬公司	所佔聯營公 司及共同控 制實體部分	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	6,043	3,744	9,787	4,992	3,939	8,931
中國內地	2,230	2,685	4,915	1,947	1,431	3,378
亞洲及澳洲	337	1,485	1,822	291	759	1,050
歐洲	(12,525)	268	(12,257)	1,070	(15)	1,055
美洲及其他地區	3,440	3,518	6,958	5,891	2,095	7,986
	(475)	11,700	11,225	14,191	8,209	22,400
出售投資溢利及撥備 (以上附註(4))	8,893	—	8,893	3,395	—	3,395
	8,418	11,700	20,118	17,586	8,209	25,795

	資本性支出 公司及附屬公司	
	二〇〇三年	二〇〇二年
	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	5,493	4,336
中國內地	3,724	1,028
亞洲及澳洲	4,260	5,490
歐洲	23,085	27,970
美洲及其他地區	1,148	374
	37,710	39,198

## 賬目附註

### 三 分部資料 (續)

#### 地區分部 (續)

	資產總額							
	公司及附屬公司		聯營公司		公司及附屬公司		聯營公司	
	分部資產	遞延稅項 資產	投資及合資 企業權益	二〇〇三年 資產總額	分部資產	遞延稅項 資產	投資及合資 企業權益	二〇〇二年 資產總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	91,442	280	29,082	120,804	88,278	381	29,985	118,644
中國內地	16,282	32	27,450	43,764	13,273	18	23,185	36,476
亞洲及澳洲	34,318	456	15,989	50,763	27,781	8	13,209	40,998
歐洲	227,060	8,534	964	236,558	192,914	1,590	754	195,258
美洲及其他地區	155,054	36	16,698	171,788	93,578	35	13,160	106,773
	<b>524,156</b>	<b>9,338</b>	<b>90,183</b>	<b>623,677</b>	415,824	2,032	80,293	498,149

### 四 利息與其他融資成本

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
公司及附屬公司		
銀行借款及透支	4,320	2,776
須於五年內償還之其他借款	841	251
無須於五年內全數償還之其他借款	267	2
須於五年內償還之票據及債券	1,942	1,728
無須於五年內全數償還之票據及債券	2,695	1,703
	<b>10,065</b>	6,460
減：資本化利息	(2,350)	(1,198)
	<b>7,715</b>	5,262
所佔聯營公司部分	1,407	1,233
所佔共同控制實體部分	446	598
	<b>9,568</b>	7,093

## 五 董事酬金

董事酬金包括本公司與其附屬公司支付予董事有關其管理本公司與其附屬公司事務之款項。本公司所有董事之酬金(不包括自本公司上市附屬公司收取並支付予本公司之數額)如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
袍金	1	1
基本薪酬、津貼及實物利益	39	39
公積金供款	5	5
花紅	215	214
	<b>260</b>	259

本公司之五位獨立非執行董事之酬金為港幣350,000元(二〇〇二年為六位董事，港幣450,000元)。

李嘉誠先生於本年度內除收取港幣50,000元之董事袍金外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業(集團)有限公司。

本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

港元	二〇〇三年 董事數目	二〇〇二年 董事數目
0 — 1,000,000	8	8
7,500,001 — 8,000,000	1	1
11,000,001 — 11,500,000	1	1
11,500,001 — 12,000,000	—	1
13,000,001 — 13,500,000	1	—
32,500,001 — 33,000,000	1	1
34,000,001 — 34,500,000	1	1
35,000,001 — 35,500,000	1	1
125,000,001 — 125,500,000	1	1

本年度酬金最高之五位人士包括本公司四位董事(二〇〇二年為四位董事)及本公司附屬公司一位董事(二〇〇二年為一位董事)。該位附屬公司董事之酬金包括基本薪酬、津貼及實物利益港幣7,000,000元(二〇〇二年為港幣6,600,000元)；公積金供款港幣1,100,000元(二〇〇二年為港幣1,000,000元)；及花紅港幣19,000,000元(二〇〇二年為港幣25,000,000元)。

有關董事酬金詳細資料，已刊載於第63頁至第64頁之董事會報告書。

## 賬目附註

### 六 稅項

	本期稅項	遞延稅項	二〇〇三年 總額	本期稅項	遞延稅項	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>香港</b>						
附屬公司	<b>602</b>	<b>146</b>	<b>748</b>	492	21	513
聯營公司	<b>430</b>	<b>241</b>	<b>671</b>	393	80	473
共同控制實體	<b>66</b>	<b>26</b>	<b>92</b>	113	12	125
<b>香港以外</b>						
附屬公司	<b>997</b>	<b>(6,085)</b>	<b>(5,088)</b>	752	(461)	291
聯營公司	<b>365</b>	<b>268</b>	<b>633</b>	168	638	806
共同控制實體	<b>298</b>	<b>154</b>	<b>452</b>	97	28	125
	<b>2,758</b>	<b>(5,250)</b>	<b>(2,492)</b>	2,015	318	2,333

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十七點五(二〇〇二年為百分之十六)作出準備。於二〇〇三年，香港特別行政區政府將二〇〇三/二〇〇四年財政年度之利得稅稅率，由百分之十六提高至百分之十七點五。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按適當稅率作出準備。

集團按照經修訂之會計準則第十二號「所得稅」的規定追溯遞延稅項賬目，而先前報告中之比較數字已重新編列。對二〇〇二年十二月三十一日之資產負債表所作之調整如下：

	港幣百萬元
固定資產	4,483
商譽	(69)
遞延稅項資產	1,717
聯營公司	(1,454)
合資企業權益	(199)
遞延稅項負債	(8,449)
少數股東權益	(60)
儲備減少	(4,031)



## 六 稅項 (續)

集團之以加權平均適用稅率計算之預計稅項支出(抵減)與本集團本年度之稅項支出(抵減)之差異如下：

	固有業務	3G電訊業務	二〇〇三年 總額	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
預計稅項(以加權平均適用稅率計算)	<b>3,836</b>	<b>(6,232)</b>	<b>(2,396)</b>	1,527
未確認之稅項虧損	<b>895</b>	<b>1,182</b>	<b>2,077</b>	932
香港以外地區稅務優惠	<b>(429)</b>	<b>(1,076)</b>	<b>(1,505)</b>	—
不須課稅收入	<b>(126)</b>	<b>(170)</b>	<b>(296)</b>	(264)
不可作扣稅用途之支出	<b>644</b>	—	<b>644</b>	574
確認先前未確認之稅項虧損	<b>(799)</b>	—	<b>(799)</b>	(18)
使用先前未確認之稅項虧損	<b>(285)</b>	—	<b>(285)</b>	(132)
往年不足(過高)之撥備	<b>78</b>	—	<b>78</b>	(187)
遞延稅項資產註銷	<b>84</b>	—	<b>84</b>	4
其他暫時差異	<b>(210)</b>	<b>(231)</b>	<b>(441)</b>	(103)
稅率變動之影響	<b>182</b>	<b>165</b>	<b>347</b>	—
稅項總額	<b>3,870</b>	<b>(6,362)</b>	<b>(2,492)</b>	2,333

加權平均適用稅率為每家集團公司之當地稅率總和。

## 七 股息

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
已派中期股息，每股港幣0.51元(二〇〇二年為港幣0.51元)	<b>2,174</b>	2,174
擬派末期股息，每股港幣1.22元(二〇〇二年為港幣1.22元)	<b>5,201</b>	5,201
	<b>7,375</b>	7,375

## 賬目附註

### 八 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣14,378,000,000元(二〇〇二年經重新編列為港幣14,362,000,000元)以二〇〇三年內已發行股份4,263,370,780股(二〇〇二年為4,263,370,780股)計算。

### 九 固定資產

	投資物業	其他物業	其他資產	二〇〇三年 總額	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>成本或估值</b>					
於一月一日，如先前編列	<b>28,525</b>	<b>51,116</b>	<b>96,795</b>	<b>176,436</b>	127,327
上年度調整	—	<b>4,955</b>	—	<b>4,955</b>	4,653
於一月一日，重新編列	<b>28,525</b>	<b>56,071</b>	<b>96,795</b>	<b>181,391</b>	131,980
滙兌差額	—	<b>1,059</b>	<b>8,579</b>	<b>9,638</b>	2,663
增添	<b>36</b>	<b>6,831</b>	<b>30,843</b>	<b>37,710</b>	39,198
出售	<b>(1)</b>	<b>(275)</b>	<b>(2,600)</b>	<b>(2,876)</b>	(2,339)
有關收購附屬公司	—	<b>1,366</b>	<b>871</b>	<b>2,237</b>	14,691
有關出售附屬公司	—	<b>(157)</b>	<b>(952)</b>	<b>(1,109)</b>	(1,405)
重估	<b>(1,796)</b>	—	—	<b>(1,796)</b>	(1,866)
轉撥往流動資產	<b>(14)</b>	<b>(1,771)</b>	<b>(22)</b>	<b>(1,807)</b>	(318)
類別間轉撥	<b>719</b>	<b>(708)</b>	<b>(18)</b>	<b>(7)</b>	(1,213)
於十二月三十一日	<b>27,469</b>	<b>62,416</b>	<b>133,496</b>	<b>223,381</b>	181,391
<b>累計折舊</b>					
於一月一日，如先前編列	—	<b>7,096</b>	<b>25,110</b>	<b>32,206</b>	24,571
上年度調整	—	<b>472</b>	—	<b>472</b>	310
於一月一日，重新編列	—	<b>7,568</b>	<b>25,110</b>	<b>32,678</b>	24,881
滙兌差額	—	<b>271</b>	<b>1,748</b>	<b>2,019</b>	1,031
本年度折舊	—	<b>1,400</b>	<b>8,054</b>	<b>9,454</b>	5,489
減值確認	—	<b>16</b>	<b>212</b>	<b>228</b>	112
出售	—	<b>(123)</b>	<b>(2,186)</b>	<b>(2,309)</b>	(2,053)
有關收購附屬公司	—	<b>122</b>	<b>450</b>	<b>572</b>	4,819
有關出售附屬公司	—	<b>(9)</b>	<b>(376)</b>	<b>(385)</b>	(356)
轉撥自(往)流動資產	—	—	<b>32</b>	<b>32</b>	(32)
類別間轉撥	—	<b>168</b>	<b>(175)</b>	<b>(7)</b>	(1,213)
於十二月三十一日	—	<b>9,413</b>	<b>32,869</b>	<b>42,282</b>	32,678
於十二月三十一日賬面淨值	<b>27,469</b>	<b>53,003</b>	<b>100,627</b>	<b>181,099</b>	148,713
<b>於十二月三十一日成本或估值</b>					
按成本	—	<b>62,416</b>	<b>133,496</b>	<b>195,912</b>	152,866
按估值	<b>27,469</b>	—	—	<b>27,469</b>	28,525
	<b>27,469</b>	<b>62,416</b>	<b>133,496</b>	<b>223,381</b>	181,391

## 九 固定資產 (續)

投資物業及其他物業之賬面淨值包括：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>香港</b>		
長年期租賃(不少於五十年)	<b>15,269</b>	14,565
中年期租賃(少於五十年但不少於十年)	<b>32,104</b>	33,789
短年期租賃(少於十年)	<b>22</b>	26
<b>香港以外</b>		
永久業權	<b>8,668</b>	7,629
長年期租賃	<b>2,243</b>	1,781
中年期租賃	<b>20,535</b>	14,139
短年期租賃	<b>1,631</b>	616
	<b>80,472</b>	72,545

投資物業乃由專業測計師戴德梁行有限公司於二〇〇三年十二月三十一日按公開市值及現有用途之準則重估。

於二〇〇三年十二月三十一日，包括在其他物業內之發展中物業總值為港幣2,981,000,000元(二〇〇二年為港幣3,503,000,000元)。

固定資產包括有關3G電訊業務之資產，分別為成本值港幣70,729,000,000元(二〇〇二年為港幣40,615,000,000元)及賬面淨值港幣66,422,000,000元(二〇〇二年為港幣40,223,000,000元)。

於十二月三十一日，集團根據不可撤銷之營運租約於未來應收之最低租賃費用總額分析如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
一年內	<b>1,308</b>	1,282
一年以上至五年內	<b>2,359</b>	2,211
五年以上	<b>978</b>	722

## 賬目附註

### 十 其他非流動資產

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>3G電訊頻譜牌照成本</b>		
於一月一日	<b>88,519</b>	78,152
滙兌差額	<b>11,466</b>	10,187
增添	<b>126</b>	180
本年度攤銷	<b>(2,185)</b>	—
於十二月三十一日	<b>97,926</b>	88,519
<b>電訊用戶成本</b>		
增添	<b>3,699</b>	—
滙兌差額	<b>(64)</b>	—
本年度攤銷	<b>(555)</b>	—
於十二月三十一日	<b>3,080</b>	—
<b>其他非上市投資</b>		
持至到期債券	<b>509</b>	3,842
股權證券及墊款	<b>4,238</b>	2,673
	<b>4,747</b>	6,515
<b>退休金資產</b>	<b>—</b>	35
	<b>105,753</b>	95,069

### 十一 商譽

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>成本</b>		
於一月一日，如先前編列	<b>8,304</b>	440
上年度調整	<b>(75)</b>	(75)
於一月一日，重新編列	<b>8,229</b>	365
增添商譽	<b>431</b>	7,534
滙兌差額	<b>1,110</b>	405
有關出售附屬公司	<b>(307)</b>	(75)
於十二月三十一日	<b>9,463</b>	8,229
<b>累計攤銷</b>		
於一月一日，如先前編列	<b>397</b>	35
上年度調整	<b>(6)</b>	(3)
於一月一日，重新編列	<b>391</b>	32
本年度攤銷	<b>425</b>	147
滙兌差額	<b>87</b>	12
有關收購附屬公司	<b>—</b>	230
有關出售附屬公司	<b>(23)</b>	(30)
於十二月三十一日	<b>880</b>	391
<b>於十二月三十一日賬面淨值</b>	<b>8,583</b>	7,838

## 十二 聯營公司

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
非上市股份	<b>1,543</b>	1,524
香港上市股份	<b>9,683</b>	9,512
香港以外上市股份	<b>10,928</b>	10,864
所佔收購後未分配之儲備	<b>16,242</b>	12,239
在聯營公司之投資	<b>38,396</b>	34,139
應收聯營公司賬項	<b>13,004</b>	12,722
應付聯營公司賬項	<b>(268)</b>	(1,584)
	<b>51,132</b>	45,277

上市股份投資於二〇〇三年十二月三十一日之市值為港幣53,155,000,000元(二〇〇二年為港幣40,315,000,000元)。

有關主要聯營公司資料詳列於第118頁至第124頁。

## 十三 合資企業權益

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>共同控制實體</b>		
非上市股份	<b>18,424</b>	17,137
所佔收購後未分配之儲備	<b>(5,258)</b>	(5,963)
在共同控制實體之投資	<b>13,166</b>	11,174
應收共同控制實體賬項	<b>22,286</b>	19,146
應付共同控制實體賬項	<b>(490)</b>	(600)
	<b>34,962</b>	29,720
<b>其他合資企業</b>		
投資成本	<b>3,852</b>	4,645
應收其他合資企業賬項	<b>237</b>	651
	<b>4,089</b>	5,296
	<b>39,051</b>	35,016

有關主要共同控制實體資料詳列於第118頁至第124頁。

## 賬目附註

### 十四 速動資金及其他上市投資

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
香港以外管理基金		
持至到期上市債券	<b>42,998</b>	33,471
現金及現金等值	<b>2,814</b>	657
	<b>45,812</b>	34,128
持至到期上市債券	<b>20,020</b>	17,232
長期定期存款	<b>316</b>	321
股權證券		
香港上市股權證券	<b>4,410</b>	3,427
香港以外上市股權證券	<b>3,051</b>	32,307
	<b>73,609</b>	87,415
減：流動部分	<b>(9,680)</b>	(11,818)
	<b>63,929</b>	75,597

上市有價投資於二〇〇三年十二月三十一日之市值為港幣73,390,000,000元(二〇〇二年為港幣88,603,000,000元)。

### 十五 流動資產

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
存貨	<b>11,966</b>	8,742
應收貨款	<b>6,916</b>	4,726
其他應收賬項及預付款項	<b>24,297</b>	20,469
速動資金及其他上市投資之流動部分	<b>9,680</b>	11,818
	<b>52,859</b>	45,755
其他流動資產總額	<b>111,933</b>	42,852
現金及現金等值	<b>164,792</b>	88,607

集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均除賬期為30至45天。

於十二月三十一日，應收貨款賬齡分析如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
即期	<b>4,081</b>	3,277
31至60天	<b>1,378</b>	844
61至90天	<b>502</b>	253
超過90天	<b>955</b>	352
	<b>6,916</b>	4,726

## 十六 流動負債

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
銀行借款	<b>13,908</b>	13,334
其他借款	<b>946</b>	94
可換股票據		
3,000,000,000美元可換股票據，年息二點八七五釐，於二〇〇三年到期	—	23,400
2,657,000,000美元可換股票據，年息二釐，於二〇〇四年到期	<b>20,723</b>	—
其他票據及債券		
港元票據，年息七釐，於二〇〇三年到期	—	1,000
港元票據，年息香港銀行同業拆息加零點八釐，於二〇〇四年到期	<b>1,500</b>	—
應付貨款	<b>11,978</b>	8,610
其他應付賬項及應計賬項	<b>39,560</b>	36,400
稅項	<b>1,625</b>	591
	<b>90,240</b>	83,429

銀行借款包括為3G電訊業務所作項目融資共港幣1,999,000,000元(二〇〇二年 — 無)，並由集團提供擔保。

有抵押銀行借款及其他借款達港幣1,059,000,000元(二〇〇二年為港幣3,159,000,000元)。

於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
即期	<b>9,007</b>	5,354
31至60天	<b>1,930</b>	1,280
61至90天	<b>539</b>	516
超過90天	<b>502</b>	1,460
	<b>11,978</b>	8,610

## 賬目附註

### 十七 長期負債

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
銀行借款		
須於五年內償還	<b>84,280</b>	75,048
無須於五年內全數償還	<b>27,056</b>	12,159
減：流動部分	<b>(13,908)</b>	(13,334)
	<b>97,428</b>	73,873
其他借款		
須於五年內償還	<b>7,413</b>	5,521
無須於五年內全數償還	<b>4,013</b>	856
減：流動部分	<b>(946)</b>	(94)
	<b>10,480</b>	6,283
可換股票據		
2,657,000,000美元可換股票據，年息二釐，於二〇〇四年到期	—	20,723
	—	20,723
其他票據及債券		
港元票據，年息香港銀行同業拆息加零點八釐，於二〇〇四年到期	—	1,500
750,000,000美元票據—甲組，年息六點九五釐，於二〇〇七年到期	<b>5,807</b>	5,807
500,000,000美元票據—乙組，年息七點四五釐，於二〇一七年期到	<b>3,871</b>	3,871
500,000,000美元票據—丙組，年息七點五釐，於二〇二七年期到	<b>3,871</b>	3,871
250,000,000美元票據—丁組，年息六點九八八釐，於二〇三七年期到	<b>1,935</b>	1,935
175,000,000美元票據，年息倫敦銀行同業拆息加零點四五釐， 於二〇〇八年到期	<b>1,365</b>	—
1,500,000,000美元票據，年息七釐，於二〇一一年到期	<b>11,700</b>	11,700
3,500,000,000美元票據，年息六點五釐，於二〇一三年到期	<b>27,300</b>	—
1,500,000,000美元票據，年息五點四五釐，於二〇一〇年期到	<b>11,700</b>	—
2,000,000,000美元票據，年息六點二五釐，於二〇一四年期到	<b>15,600</b>	—
1,500,000,000美元票據，年息七點四五釐，於二〇三三年到期	<b>11,700</b>	—
500,000,000歐羅債券，年息五點五釐，於二〇〇六年期到	<b>4,815</b>	4,085
1,000,000,000歐羅票據，年息五點八七五釐，於二〇一三年到期	<b>8,997</b>	—
325,000,000英鎊債券，年息六點七五釐，於二〇一五年期到	<b>4,449</b>	4,069
425,000,000澳元票據，年息六點五釐，於二〇〇六年期到	<b>2,427</b>	1,878
800,000,000澳元票據，年息澳洲銀行票據拆款利率加零點六五釐， 於二〇〇八年到期	<b>4,568</b>	—
30,000,000,000日圓票據，年息三點五釐，於二〇三二年期到	<b>2,169</b>	1,974
	<b>122,274</b>	40,690
	<b>230,182</b>	141,569



## 十七 長期負債(續)

長期負債包括為3G電訊業務所作融資共港幣50,532,000,000元(二〇〇二年為港幣24,691,000,000元)，其中港幣16,187,000,000元(二〇〇二年為港幣4,074,000,000元)由集團提供擔保。

有抵押銀行借款及其他借款達港幣52,815,000,000元(二〇〇二年為港幣30,987,000,000元)。其中為3G電訊業務所作之港幣34,345,000,000元(二〇〇二年為港幣20,617,000,000元)及港幣16,187,000,000元(二〇〇二年為港幣4,047,000,000元)之借款分別為無擔保及有擔保借款，已包括在上述融資數額內。

關於二〇三七年到期之250,000,000美元票據一丁組，持有人有權選擇於二〇〇九年八月一日償還。

借款之還款期如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
銀行借款		
一年以上至兩年內	<b>25,797</b>	7,511
兩年以上至五年內	<b>44,787</b>	54,210
五年以上	<b>26,844</b>	12,152
其他借款		
一年以上至兩年內	<b>4,929</b>	89
兩年以上至五年內	<b>1,738</b>	5,348
五年以上	<b>3,813</b>	846
可換股票據		
一年以上至兩年內	—	20,723
其他票據及債券		
一年以上至兩年內	—	1,500
兩年以上至五年內	<b>18,981</b>	11,770
五年以上	<b>103,293</b>	27,420
	<b>230,182</b>	141,569

集團與銀行簽訂多項利率掉期協議，主要將定息借貸掉期為浮息借貸。於二〇〇三年十二月三十一日，與金融機構訂立之未到利率掉期協議達港幣106,350,000,000元(二〇〇二年為港幣30,363,000,000元)。此外，並將本金為港幣6,602,000,000元(二〇〇二年為港幣6,539,000,000元)有關基建之浮息借貸掉期為定息借貸。

集團與銀行簽訂多項貨幣掉期協議，將款額港幣8,997,000,000元之非港元借款(二〇〇二年 — 無)掉作以美元還款、將款額港幣1,365,000,000元之美元借款(二〇〇二年 — 無)掉作以非美元還款，以及將款額港幣2,555,000,000元之非美元借款(二〇〇二年 — 無)掉作以非美元還款，以對沖有關業務之貨幣風險。

## 十八 資產抵押

於二〇〇三年十二月三十一日，集團所佔Hutchison 3G UK Limited及H3G S.p.A.權益及其有關資產用作3G項目融資之抵押。此兩家公司於二〇〇三年十二月三十一日之資產共港幣165,732,000,000元(二〇〇二年為港幣119,812,000,000元)。此外，港幣17,628,000,000元(二〇〇二年為港幣22,238,000,000元)之資產用作集團之銀行及其他借款之抵押。

## 賬目附註

### 十九 遞延稅項

於有合法可實施的對消權利及遞延所得稅涉及同一財政管理機構時，遞延稅項資產與負債將予對消。以下數額為經適當對消後於綜合資產負債表中列述：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
遞延稅項資產	<b>9,338</b>	2,032
遞延稅項負債	<b>9,032</b>	8,680
遞延稅項負債(資產)淨值	<b>(306)</b>	6,648
遞延稅項負債(資產)變動如下：		
於一月一日，如先前編列	<b>(84)</b>	200
上年度調整	<b>6,732</b>	6,878
於一月一日，重新編列	<b>6,648</b>	7,078
滙兌差額	<b>(1,081)</b>	(23)
有關收購附屬公司	<b>370</b>	(43)
有關出售附屬公司	<b>(7)</b>	55
轉撥往本期稅項	<b>(344)</b>	—
在儲備扣除之淨額	<b>47</b>	21
是年度記賬淨額	<b>(5,939)</b>	(440)
於十二月三十一日	<b>(306)</b>	6,648
遞延稅項負債(資產)分析：		
未用稅項虧損	<b>(10,710)</b>	(3,062)
加速折舊免稅額	<b>2,704</b>	2,381
附屬公司、聯營公司及共同控制實體投資	<b>6,644</b>	6,817
未滙出收益之預扣稅項	<b>703</b>	477
其他臨時差額	<b>353</b>	35
	<b>(306)</b>	6,648
賬目中未就下列潛在遞延稅務負債(資產)作出準備：		
來自加速折舊免稅額	<b>789</b>	1,046
來自未用稅項虧損	<b>(6,766)</b>	(5,073)
來自可減免臨時差額	<b>306</b>	267

未用稅項虧損將視乎未來應課稅溢利是否超過來自撥回現有應課稅臨時差額之溢利而決定使用。

於二〇〇三年之滾存未確認稅項虧損達港幣29,685,000,000元(二〇〇二年為港幣27,026,000,000元)，其中港幣27,745,000,000元(二〇〇二年為港幣25,523,000,000元)可無限期滾存，其餘港幣1,940,000,000元(二〇〇二年為港幣1,503,000,000元)則於以下年度到期：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
第一年內	<b>118</b>	91
第二年內	<b>121</b>	232
第三年內	<b>133</b>	171
第四年內	<b>158</b>	238
第五至第十年內(包括首尾兩年)	<b>1,410</b>	771
	<b>1,940</b>	1,503

## 二十 退休金責任

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>界定福利計劃</b>		
計劃資產	—	(35)
計劃責任	<b>960</b>	730
	<b>960</b>	695

界定福利計劃責任之淨額變動如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
於一月一日	<b>695</b>	131
滙兌差額	<b>30</b>	49
接收收購業務之負債	—	396
支出總額	<b>669</b>	440
已付供款	<b>(434)</b>	(321)
於十二月三十一日	<b>960</b>	695

集團有多項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，由信託人管理之基金持有。

### (1) 界定福利計劃

集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。該等計劃為供款形式之最終薪酬退休金計劃，或非供款形式之保證回報界定供款計劃。

集團之主要計劃於二〇〇二年十二月三十一日及二〇〇三年十二月三十一日由專業精算師華信惠悅顧問有限公司使用預算單位信貸法作出評估，以根據會計實務準則第34號「僱員福利」為集團之退休金會計成本入賬。

作會計用途之主要精算假設如下：

	二〇〇三年	二〇〇二年
界定福利計劃責任貼現率	<b>4.50% – 9.00%</b>	4.75% – 6.00%
計劃資產預期回報	<b>4.29% – 9.00%</b>	4.00% – 8.00%
未來薪酬增長	<b>3.00% – 4.00%</b>	3.00% – 5.00%
記入計劃賬目之利息	<b>5.00% – 6.00%</b>	5.00% – 6.00%

## 賬目附註

### 二十 退休金責任 (續)

#### (1) 界定福利計劃 (續)

於綜合資產負債表確認之款額釐定如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
界定福利責任現值	<b>8,282</b>	6,878
計劃資產公平價值	<b>6,339</b>	4,814
不足額	<b>1,943</b>	2,064
未確認之精算虧損	<b>(637)</b>	(806)
首次採納會計實務準則第34號之未確認負債	<b>(346)</b>	(563)
界定福利計劃責任淨值	<b>960</b>	695

計劃資產公平價值港幣6,339,000,000元(二〇〇二年為港幣4,814,000,000元)包括於本公司股份之投資，其公平價值為港幣34,000,000元(二〇〇二年為港幣37,000,000元)。

於綜合損益表確認之款額如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
現行服務成本	<b>523</b>	360
過去服務成本	<b>13</b>	—
首次採納會計實務準則第34號之未確認負債攤銷	<b>65</b>	92
利息成本	<b>398</b>	311
計劃資產預期回報	<b>(378)</b>	(333)
已確認之精算虧損淨額	<b>48</b>	10
支出總額	<b>669</b>	440
減：資本化支出	<b>(17)</b>	(11)
總額(計入僱員薪酬成本內)	<b>652</b>	429

二〇〇三年計劃資產實際收益為港幣698,000,000元(二〇〇二年虧損為港幣477,000,000元)。

集團並無即時需要為二〇〇三年十二月三十一日披露之界定福利計劃資產的公平價值與界定福利計劃責任的現值之差額提供資金。集團每項退休計劃均按獨立專業精算師之建議，釐定有關責任之供款，以持續為有關計劃提供充足資金。有關差額會否變現視乎精算假設之多種因素，包括計劃資產之市場表現之實現。集團之主要界定福利計劃資金要求於下文詳列。

## 二十 退休金責任 (續)

### (1) 界定福利計劃 (續)

集團在香港設有兩項主要界定福利計劃。其中一項於一九九四年已停止接受新成員，該計劃所提供之福利計算方法，乃按僱員與僱主已作之供款總額加年息最少六釐，或以最終薪金及服務年期為基準計算之公式，兩者取其較高者。根據香港職業退休計劃條例為提供資金而於二〇〇一年六月三十日進行之正式獨立精算估值報告，資金水平達持續累計精算負債之百分之九十九。僱主之每年供款經已按獨立精算師之意見作出調整，提供充足資金。估值採用總成本法，主要假設每年投資回報為百分之八點五及薪金增長為百分之六點五。估值由華信惠悅顧問有限公司之精算學會會士田吉安完成。計劃所需資金將根據香港職業退休計劃條例之規定於二〇〇四年六月三十日之前正式精算估值結果重估。第二項計劃提供之福利相等於僱主供款加年息最少百分之五。根據職業退休計劃條例既有福利之資金要求，此計劃於二〇〇三年十二月三十一日已有充足資金提供。集團在該計劃之沒收供款達港幣35,000,000元(二〇〇二年為港幣30,000,000元)，已用於減低是年度之供款額；而於二〇〇三年十二月三十一日結算，共有港幣5,000,000元(二〇〇二年為港幣7,000,000元)可用於減低來年度之供款額。

集團在英國為其港口部門設有三項供款式界定福利計劃，其中菲力斯杜港退休金計劃為主要之計劃，各項計劃基本上以最終薪金為基準。上次正式精算估值於二〇〇一年一月一日使用預算單位法進行，根據所採用之假設，菲力斯杜港計劃之資產負債比率為百分之九十二。僱主供款由二〇〇一年起已經增加，以為僱員於預計未來之剩餘工作年期內為該差額提供資金。根據估值之主要假設，有關過往服務之負債之投資回報為每年六釐，而可享退休金之薪金則每年增加百分之四及退休金每年增加百分之二點五。估值由Watson Wyatt LLP之精算學會會士Graham Mitchell進行。菲力斯杜港退休金計劃現正進行二〇〇四年一月一日之實際估值，估值報告將於二〇〇四年內完成。上述估值將由當時起對僱主之供款有影響。

集團為英國零售業務所設之界定福利退休金計劃乃接收自二〇〇二年收購之附屬公司，並不接受新成員。為提供資金而作之首次正式估值已於二〇〇三年三月三十一日進行。該次估值使用預算單位法進行，根據所採用之假設，過往之服務福利實質資產值對目標資產值的比率為百分之六十一。有關僱主之供款已由二〇〇三年四月起增加，分十二年為該差額提供資金。該次估值主要假設每年投資回報為百分之五點五至百分之六點五，而可享退休金之薪金則每年增加百分之四。估值由Hewitt Bacon & Woodrow Limited之精算學會會士Chris Norden進行。計劃所需資金將於上次正式估值後三年內再作檢討。

集團為其荷蘭港口及零售業務所設之界定福利計劃為擔保合約，由保險公司承擔按精算協議供款額，提供界定福利退休金。有關提供過往退休金福利之風險，已由保險公司承保。集團並不承擔關於過往服務之資金風險。有關年度福利之出資率隨每年精算數字變動。

## 賬目附註

### 二十 退休金責任 (續)

#### (2) 界定供款計劃

集團是年度有關界定供款計劃之成本達港幣400,000,000元(二〇〇二年為港幣156,000,000元)。已沒收之供款共港幣1,000,000元(二〇〇二年為港幣4,000,000元)用以減低現年度供款額，於二〇〇三年十二月三十一日共有港幣1,000,000元(二〇〇二年為港幣1,000,000元)可用以減低來年供款額。

### 廿一 少數股東權益

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
股本權益	<b>34,127</b>	33,837
借款－免息	<b>5,736</b>	6,660
借款－計息	<b>5,885</b>	1,099
	<b>45,748</b>	41,596

借款均無抵押及無固定還款期限。

### 廿二 股本

	二〇〇三年 股數	二〇〇二年 股數	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣二角五仙	<b>5,500,000,000</b>	5,500,000,000	<b>1,375</b>	1,375
累積週息七點五釐可贖回可分享 優先股每股面值港幣一元	<b>402,717,856</b>	402,717,856	<b>403</b>	403
			<b>1,778</b>	1,778
已發行及繳足股本：				
普通股	<b>4,263,370,780</b>	4,263,370,780	<b>1,066</b>	1,066

本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

## 廿三 綜合現金流量表附註

### (1) 除稅前溢利與未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利對賬

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
除稅前溢利	<b>10,550</b>	18,702
公司及附屬公司之利息與其他融資成本	<b>7,715</b>	5,262
所佔聯營公司及共同控制實體之利息與其他融資成本	<b>1,853</b>	1,831
公司及附屬公司之折舊及攤銷	<b>12,619</b>	5,636
所佔聯營公司及共同控制實體之折舊及攤銷	<b>5,106</b>	4,097
其他非現金項目包括出售投資溢利減撥備	<b>3,111</b>	(384)
提撥往年撥備及其他	<b>(7,081)</b>	(1,871)
未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	<b>33,873</b>	33,273

### (2) 營運資金變動

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
存貨增加	<b>(3,165)</b>	(678)
應收賬項及預付款項增加	<b>(1,522)</b>	(6,419)
應付賬項增加	<b>5,167</b>	11,186
其他非現金項目	<b>(1,567)</b>	(122)
	<b>(1,087)</b>	3,967

## 賬目附註

### 廿三 綜合現金流量表附註 (續)

#### (3) 收購附屬公司

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
收購資產淨值(不包括現金及現金等值)：		
固定資產	<b>1,665</b>	9,872
合資企業權益	—	142
存貨	—	3,832
應收賬項	<b>(17)</b>	2,246
銀行及其他借款	<b>(233)</b>	(3,395)
應付賬項及稅項	<b>(1,023)</b>	(5,386)
遞延稅項	<b>(370)</b>	43
商譽	<b>497</b>	6,262
少數股東權益	<b>(63)</b>	241
少數股東借款	<b>(188)</b>	(22)
	<b>268</b>	13,835
減：收購前所持有之投資數額	<b>(3)</b>	(3,419)
	<b>265</b>	10,416
支付方式：		
現金支付	<b>295</b>	7,624
減：購入現金及現金等值	<b>(30)</b>	1,264
現金代價淨值	<b>265</b>	8,888
遞延代價	—	1,528
總代價	<b>265</b>	10,416

收購附屬公司對集團本年度之業績並無重大影響。



## 廿三 綜合現金流量表附註 (續)

## (4) 出售附屬公司

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
出售資產淨額(不包括現金及現金等值)		
固定資產	724	1,049
聯營公司	—	13
合資企業權益	—	1,596
存貨	54	13
應收賬項	463	(378)
銀行及其他借款	(19)	(47)
應付賬項及稅項	(421)	(1,348)
商譽	1,390	127
少數股東權益	57	(457)
	2,248	568
為出售附屬公司所作保證撥備	802	—
出售所得溢利	1,691	726
	4,741	1,294
減：出售後保留之投資數額	(7)	(280)
	4,734	1,014
收款方式：		
現金代價	4,783	1,130
減：出售現金及現金等值	(49)	(116)
現金代價淨值	4,734	1,014

出售附屬公司對集團本年度與上年度之業績並無重大影響。

## 賬目附註

### 廿三 綜合現金流量表附註 (續)

#### (5) 年度內融資情況變動分析

	銀行及 其他借款	少數股東 權益	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於二〇〇三年一月一日，如先前編列	<b>179,397</b>	<b>41,536</b>	<b>220,933</b>
上年度調整	—	<b>60</b>	<b>60</b>
於二〇〇三年一月一日，重新編列	<b>179,397</b>	<b>41,596</b>	<b>220,993</b>
新借款	<b>124,913</b>	<b>6,384</b>	<b>131,297</b>
償還借款	<b>(46,871)</b>	<b>(2,136)</b>	<b>(49,007)</b>
附屬公司發行股份予少數股東	—	<b>430</b>	<b>430</b>
來自融資業務之現金流量淨額	<b>78,042</b>	<b>4,678</b>	<b>82,720</b>
少數股東所佔溢利	—	<b>(1,336)</b>	<b>(1,336)</b>
已付少數股東股息	—	<b>(3,056)</b>	<b>(3,056)</b>
少數股東所佔滙兌儲備	—	<b>2,615</b>	<b>2,615</b>
少數股東所佔重估儲備	—	<b>(51)</b>	<b>(51)</b>
滙兌差額	<b>9,606</b>	<b>994</b>	<b>10,600</b>
收購少數股東權益	—	<b>(145)</b>	<b>(145)</b>
有關收購附屬公司	<b>233</b>	<b>396</b>	<b>629</b>
有關出售附屬公司	<b>(19)</b>	<b>57</b>	<b>38</b>
於二〇〇三年十二月三十一日	<b>267,259</b>	<b>45,748</b>	<b>313,007</b>
於二〇〇二年一月一日，如先前編列	146,417	36,900	183,317
上年度調整	—	(88)	(88)
於二〇〇二年一月一日，重新編列	146,417	36,812	183,229
新借款	51,641	1,489	53,130
償還借款	(25,220)	(307)	(25,527)
附屬公司發行股份予少數股東	—	1,413	1,413
來自融資業務之現金流量淨額	26,421	2,595	29,016
少數股東所佔溢利	—	2,007	2,007
已付少數股東股息	—	(1,398)	(1,398)
少數股東所佔滙兌儲備	—	1,477	1,477
少數股東所佔重估儲備	—	2	2
滙兌差額	3,211	777	3,988
有關收購附屬公司	3,395	(219)	3,176
有關出售附屬公司	(47)	(457)	(504)
於二〇〇二年十二月三十一日	179,397	41,596	220,993

## 廿四 或有負債

控股公司，和記黃埔有限公司及其附屬公司為旗下聯營公司及共同控制實體動用之銀行及其他借貸擔保如下：

	二〇〇三年 總額	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元
予聯營公司		
其他業務	<b>1,204</b>	335
予共同控制實體		
地產業務	<b>5,041</b>	4,982
電訊業務	<b>5,648</b>	5,079
其他業務	<b>1,300</b>	1,300
	<b>11,989</b>	11,361

於二〇〇三年十二月三十一日，本公司之或有負債包括有關採購3G手機之合約共港幣11,592,000,000元(二〇〇二年為港幣14,116,000,000元)及採購3G基建設施之港幣2,425,000,000元(二〇〇二年為港幣2,036,000,000元)之擔保，及其他擔保港幣5,005,000,000元(二〇〇二年為港幣2,103,000,000元)主要為對地產業務及合約履行之擔保。

## 廿五 承擔

本集團於二〇〇三年十二月三十一日在賬目未有作準備之承擔如下：

### 資本承擔

#### 一. 已簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭：港幣339,000,000元(二〇〇二年為港幣474,000,000元)
- ii. 中國內地集裝箱碼頭：港幣530,000,000元(二〇〇二年為港幣4,030,000,000元)
- iii. 其他貨櫃碼頭：港幣901,000,000元(二〇〇二年為港幣953,000,000元)
- iv. 電訊—3G：港幣11,327,000,000元(二〇〇二年為港幣20,676,000,000元)
- v. 電訊—2G及其他：港幣2,454,000,000元(二〇〇二年為港幣1,834,000,000元)
- vi. 香港投資物業：港幣267,000,000元(二〇〇二年為港幣212,000,000元)
- vii. 中國內地投資物業合資項目：港幣501,000,000元(二〇〇二年 — 無)
- viii. 其他固定資產：港幣552,000,000元(二〇〇二年為港幣1,960,000,000元)
- ix. 其他投資：港幣4,949,000,000元(二〇〇二年為港幣2,905,000,000元)

#### 二. 已批准但未簽約者：

集團於籌劃其每年預算過程中，估計未來之資本性開支，此等估計須經嚴格批核程序，方可作出承擔。而此等預算數額列示如下：

- i. 香港貨櫃碼頭：港幣1,061,000,000元(二〇〇二年為港幣1,181,000,000元)
- ii. 中國內地集裝箱碼頭：港幣3,046,000,000元(二〇〇二年為港幣3,099,000,000元)
- iii. 其他貨櫃碼頭：港幣2,920,000,000元(二〇〇二年為港幣2,971,000,000元)
- iv. 電訊—3G：港幣21,478,000,000元(二〇〇二年為港幣23,701,000,000元)
- v. 電訊—2G及其他：港幣6,861,000,000元(二〇〇二年為港幣3,116,000,000元)
- vi. 香港投資物業：港幣478,000,000元(二〇〇二年為港幣723,000,000元)
- vii. 香港以外投資物業：港幣685,000,000元(二〇〇二年 — 無)
- viii. 其他固定資產：港幣4,668,000,000元(二〇〇二年為港幣4,666,000,000元)
- ix. 其他投資：港幣3,449,000,000元(二〇〇二年為港幣1,225,000,000元)

**營業租約之承擔：須於未來支付土地及樓宇租約之最低租賃款項總額**

#### 固有業務

- 一. 在首年屆滿：港幣3,537,000,000元(二〇〇二年為港幣2,917,000,000元)
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣8,469,000,000元(二〇〇二年為港幣7,481,000,000元)
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣10,874,000,000元(二〇〇二年為港幣8,527,000,000元)

#### 3G電訊業務

- 一. 在首年屆滿：港幣1,060,000,000元(二〇〇二年為港幣672,000,000元)
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣3,674,000,000元(二〇〇二年為港幣2,362,000,000元)
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣9,502,000,000元(二〇〇二年為港幣6,950,000,000元)

**營業租約之承擔：須於未來支付其他資產之最低租賃款項總額**

#### 固有業務

- 一. 在首年屆滿：港幣331,000,000元(二〇〇二年為港幣318,000,000元)
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣729,000,000元(二〇〇二年為港幣841,000,000元)
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣1,278,000,000元(二〇〇二年為港幣1,433,000,000元)

#### 3G電訊業務

- 一. 在首年屆滿：港幣66,000,000元(二〇〇二年為港幣56,000,000元)
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣31,000,000元(二〇〇二年為港幣79,000,000元)
- 三. 在第五年之後屆滿：無(二〇〇二年 — 無)

## 廿六 有關連人士交易

集團與本公司大股東長江實業(集團)有限公司組成合資企業，進行多項主要為物業之項目。於二〇〇三年十二月三十一日，資產負債表所列之聯營公司及合資企業權益包括向此等有關連實體提供之股本金額及應收此等實體之款項淨額共為港幣19,943,000,000元(二〇〇二年為港幣21,094,000,000元)。集團為此等實體擔保取得銀行貸款及其他借貸港幣5,041,000,000元(二〇〇二年為港幣3,298,000,000元)。

## 廿七 法律訴訟

除下文所述與CIRtel之法律爭議外，集團並無涉及任何重大仲裁或訴訟，而就集團所知，亦沒有尚未解決或對集團構成威脅之訴訟。

### **CIRtel仲裁**

Hutchison 3G Italia SpA(「H3G Italia」)與Hutchison International Limited(「HIL」)目前正牽涉一宗與合資夥伴CIRtel的爭議，並正等候國際商會的仲裁，以決定CIRtel要求償還373,200,000歐羅的股東貸款是否違反H3G Italia的股東協議，該筆貸款乃CIRtel按比例提供的資金，供H3G Italia支付意大利一個3G全國網絡的牌照費與H3G Italia的初期營運資金。HIL與H3G Italia根據股東協議的條款展開仲裁程序，要求裁決CIRtel是否有不可推卸的責任，須向合資公司提供所爭議的款項。雙方已於二〇〇三年十月作最後陳詞，仲裁法庭仍未頒佈裁決。

## 賬目附註

### 廿八 結算日後事項

於二〇〇四年三月，中聯系統控股有限公司（「中聯系統」，在香港聯合交易所上市的資訊科技方案公司）同意收購和記環球電訊與電聯網絡（「電聯網絡」，以創新科技透過電源插座提供寬頻服務的公司）的全數股權。合併後的新公司改稱為和記環球電訊控股有限公司（「和記環球電訊控股」）。集團出售和記環球電訊共得港幣7,100,000,000元，通過發行價值港幣3,900,000,000元的和記環球電訊控股新股與價值港幣3,200,000,000元的可換股票據支付。其後，集團透過股份配售，出售所持有的部分和記環球電訊控股新股。據此，集團持有的和記環球電訊控股股權由約百分之三十七增至約百分之五十三，出售股份所得溢利約港幣1,300,000,000元。

### 廿九 美元等值數字

於賬目上列出之美元等值數字乃根據1美元兌港幣7.80元之兌換率伸算。

### 三十 賬目通過

董事會已於二〇〇四年三月十八日通過刊載於第74頁至第124頁之賬目。

### 卅一 未扣除利息支出及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)

根據香港公司條例之披露規定，利息及稅前盈利已計入及扣除下列項目：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>計入：</b>		
所佔聯營公司溢利減虧損		
上市	<b>7,382</b>	5,594
非上市	<b>1,532</b>	743
	<b>8,914</b>	6,337
所佔聯營公司及共同控制實體租金收入總額	<b>491</b>	378
附屬公司之投資物業租金收入總額	<b>1,870</b>	2,060
減：集團內部之租金收入	<b>(271)</b>	(286)
	<b>1,599</b>	1,774
減：有關開支	<b>(40)</b>	(31)
附屬公司之租金收入淨額	<b>1,559</b>	1,743
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	<b>2,498</b>	3,496
非上市	<b>149</b>	372
利率掉期收入	—	1,910
<b>扣除：</b>		
折舊及攤銷		
固定資產	<b>9,454</b>	5,489
商譽	<b>425</b>	147
牌照	<b>2,185</b>	—
電訊用戶成本	<b>555</b>	—
營業租約		
物業租金	<b>6,450</b>	3,650
機器設備租金	<b>535</b>	489
核數師酬金	<b>64</b>	60

## 賬目附註

### 卅二 公司資產負債表(未經綜合結算)

根據香港公司條例之披露規定，截至二〇〇三年十二月三十一日之公司資產負債表編列如下：

	二〇〇三年 港幣百萬元	二〇〇二年 港幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
附屬公司		
非上市股份(註(1))	<b>728</b>	728
應收附屬公司賬項	<b>51,415</b>	50,956
	<b>52,143</b>	51,684
<b>流動資產</b>		
其他應收賬項	—	1
來自附屬公司之股息及其他應收賬項	<b>5,500</b>	5,500
	<b>5,500</b>	5,501
<b>流動負債</b>		
銀行借款	—	2
其他應付賬項及應計賬項	<b>97</b>	69
	<b>97</b>	71
<b>流動資產淨值</b>	<b>5,403</b>	5,430
<b>資產淨值</b>	<b>57,546</b>	57,114
<b>資本及儲備</b>		
股本(註廿二)	<b>1,066</b>	1,066
儲備(註(2))	<b>56,480</b>	56,048
<b>股東權益</b>	<b>57,546</b>	57,114

董事  
霍建寧

董事  
陸法蘭



## 卅二 公司資產負債表(未經綜合結算) (續)

註：

(1) 有關主要附屬公司資料詳情列於第118頁至第124頁。

(2) 儲備

	股份溢價 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇〇三年一月一日	<b>28,359</b>	<b>27,689</b>	<b>56,048</b>
已付二〇〇二年末期股息	—	<b>(5,201)</b>	<b>(5,201)</b>
已付二〇〇三年中期股息	—	<b>(2,174)</b>	<b>(2,174)</b>
是年度溢利	—	<b>7,807</b>	<b>7,807</b>
於二〇〇三年十二月三十一日	<b>28,359</b>	<b>28,121</b>	<b>56,480</b>
於二〇〇二年一月一日	28,359	27,271	55,630
已付二〇〇一年末期股息	—	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇二年中期股息	—	(2,174)	(2,174)
是年度溢利	—	7,793	7,793
於二〇〇二年十二月三十一日	28,359	27,689	56,048

(3) 本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

(4) 根據香港公司條例之披露規定，本公司須披露為其已合併及記入集團之綜合資產負債表內之融資及其他附屬公司之借貸所提供之擔保。在附註十六及十七之負債總額港幣267,259,000,000元(二〇〇二年為港幣179,397,000,000元)之中，本公司共為附屬公司之借貸港幣164,299,000,000元(二〇〇二年為港幣131,843,000,000元)提供擔保。

(5) 本公司為共同控制實體之銀行貸款與其他借貸所提供之擔保共港幣6,660,000,000元(二〇〇二年為港幣6,304,000,000元)。此數額已包括於附註廿四集團或有負債內。

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇三年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
<b>港口及相關服務</b>				
Buenos Aires Container Terminal Services S.A.	阿根廷	10,000,000 阿根廷披索	100	經營貨櫃碼頭
☆ 中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	40 港元	43	經營貨櫃碼頭
Ensenada International Terminal, S.A. de C.V.	墨西哥	160,195,000 墨西哥披索	100	經營貨櫃碼頭
Europe Container Terminals B.V.	荷蘭	45,378,021 歐羅	98	經營貨櫃碼頭
Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000 巴哈馬元	70	經營貨櫃碼頭
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002 英鎊	100	經營貨櫃碼頭
香港國際貨櫃碼頭有限公司	香港	20 港元	87	控股公司及經營 貨櫃碼頭
☆ 香港打撈及拖船有限公司	香港	20,000,000 港元	50	拖船業務
☆ 香港聯合船塢有限公司	香港	76,000,000 港元	50	船舶修理及 一般工程
和記黃埔三角洲港口有限公司	開曼群島 / 香港	2 美元	100	控股公司
和記港口集團有限公司	英屬維爾京群島 / 香港	1 美元	100	控股公司
和記韓國碼頭有限公司	南韓	4,107,500,000 圓	100	經營貨櫃碼頭
Hutchison Ports (UK) Finance Plc	英國	50,000 英鎊	100	財務
Hutchison Westports Limited	英國	50,000,000 英鎊	100	控股公司
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V.	墨西哥	138,623,200 墨西哥披索	100	經營貨櫃碼頭
International Ports Services Co. Ltd.	沙特阿拉伯	2,000,000 沙特里亞爾	51	經營貨櫃碼頭
☆* 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665 美元	50	經營貨櫃碼頭
Karachi International Container Terminal Limited	巴基斯坦	1,109,384,220 巴基斯坦盧比	100	經營貨櫃碼頭
韓國國際碼頭	南韓	25,000,000,000 圓	80	經營貨櫃碼頭
Logistics Information Network Enterprise Limited	開曼群島	2 美元	100	電子物流服務
中流控股有限公司	英屬維爾京群島 / 香港	25,400 美元	100	控股公司及中流貨 櫃業務
☆* 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	31,200,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
☆* 寧波北侖國際集裝箱碼頭	中國	1,880,000,000 人民幣	49	經營貨櫃碼頭
☆ 香港內河碼頭有限公司	英屬維爾京群島 / 香港	1 美元	43	經營內河碼頭

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
<b>港口及相關服務(續)</b>				
Panama Ports Company, S.A.	巴拿馬	10,000,000 美元	90	經營貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	100,002 英鎊	100	經營貨櫃碼頭
PT Ocean Terminal Petikemas	印尼	130,000,000,000 印尼盧比	100	經營貨櫃碼頭
PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,500 印尼盧比	51	經營貨櫃碼頭
☆* 上海集裝箱碼頭有限公司	中國	2,000,000,000 人民幣	37	經營貨櫃碼頭
* 汕頭國際集裝箱碼頭有限公司	中國	88,000,000 美元	70	經營貨櫃碼頭
† 深圳和記內陸集裝箱倉儲有限公司	中國	92,000,000 港元	71	內陸集裝箱倉儲服務
泰國蘭差彭碼頭	泰國	800,000,000 泰銖	88	經營貨櫃碼頭
Tanzania International Container Terminal Services Limited	坦桑尼亞	1,801,666,000 先令	70	經營貨櫃碼頭
Thamesport (London) Limited	英國	2 英鎊	100	經營貨櫃碼頭
# Westport Holdings Sdn. Bhd.	馬來西亞	117,000,000 馬來西亞元	31	經營貨櫃碼頭
☆* 廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	1,148,700,000 人民幣	49	經營貨櫃碼頭
* 鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	中國	2,400,000,000 港元	48	經營貨櫃碼頭
* 鹽田國際集裝箱碼頭(第三期)有限公司	中國	2,400,000,000 港元	43	經營貨櫃碼頭
☆* 珠海國際貨櫃碼頭(高欄)有限公司	中國	23,500,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
☆* 珠海國際貨櫃碼頭(九州)有限公司	中國	52,000,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
<b>電訊</b>				
H3G S.p.A.	意大利	474,303,795 歐羅	88	3G流動多媒體服務
☆ Fascel Limited	印度	5,000,000,000 印度盧比	49	流動電話服務
HI3G Access Aktiebolag	瑞典	10,000,000 瑞典克朗	60	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G Austria GmbH	奧地利	35,000 歐羅	100	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G HK Limited	香港	2 港元	71	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G Services (HK) Limited	香港	2 港元	71	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G UK Limited	英國	1 英鎊	65	3G 流動多媒體服務
☆ Hutchison Essar South Limited	印度	5,396,075,000 印度盧比	49	流動電話服務
☆ Hutchison Essar Telecom Limited	印度	1,997,164,690 印度盧比	49	流動電話服務
和記環球電訊有限公司	香港	20 港元	100	固網通訊

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇三年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
<b>電訊(續)</b>				
☆ Hutchison Max Telecom Private Limited	印度	1,084,388,190 印度盧比	49	流動電話服務
☆ Hutchison Telecom East Limited	印度	1,934,416,370 印度盧比	33	流動電話服務
和記電訊有限公司	香港	20 港元	100	電訊服務
和記電訊(集團)有限公司	香港	10,000 港元	100	控股公司
* Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	1,031,244,248 澳元	58	控股公司及電訊服務
和記電話有限公司	香港	1,258,120 港元	71	流動電話服務
# 新城廣播有限公司	香港	1,000,000 港元	50	電台廣播
*# Partner Communications Company Ltd.	以色列	1,826,956 新以色列鎊	43	流動電話服務
# Hutchison CAT Wireless MultiMedia Limited	泰國	950,000,000 泰銖	36	流動電話服務
*# TOM集團有限公司	開曼群島/香港	387,826,182 港元	25	跨媒體業務
<b>地產及酒店</b>				
Aberdeen Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 雅和有限公司	香港	20 港元	50	物業投資
☆ 長匯發展有限公司	英屬維爾京群島	2 美元	50	物業投資
☆+ 田沛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 志鉅有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 長和慶豐企業有限公司	英屬維爾京群島	100 美元	50	物業投資
☆ Conestoga Limited	香港	10,000 港元	39	物業擁有
+ 聯合酒店有限公司	香港	78,000,000 港元	39	酒店投資
Elbe Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 和達投資有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Foxton Investments Limited	香港	10,000 港元	100	物業擁有
Glenfuir Investments Limited	香港	1,000,000 港元	100	物業擁有
Grafton Properties Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
# Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited	英屬維爾京群島 / 香港	2 美元	50	酒店管理
Harley Development Inc.	巴拿馬 / 香港	2 美元	100	物業擁有
Hongville Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
和記地產代理有限公司	香港	50,000 港元	100	物業管理
Hutchison Hotel Hong Kong Limited	香港	2 港元	100	酒店投資

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
地產及酒店(續)				
Hutchison International Hotels Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	控股公司
☆ Hutchison LR Development Limited	英屬維爾京群島	100 美元	45	物業投資
+ Hutchison Lucaya Limited	巴哈馬群島	5,000 美元	100	酒店投資
和記地產有限公司	香港	166,758,910 港元	100	控股公司
和記黃埔地產有限公司	香港	2 港元	100	控股公司
和黃地產代理有限公司	香港	20 港元	100	物業管理及有關服務
Hybonia Limited	香港	20 港元	100	物業擁有
☆ 康利時投資有限公司	香港	2 港元	43	物業發展
☆ 裕盛通投資有限公司	香港	4 港元	50	物業擁有
☆ Marunochi N.V.	荷屬安的列斯群島	20,420 美元	45	物業擁有
Matrica Limited	香港	20 港元	70	物業擁有
☆ 蒙托亞(香港)有限公司	香港	140 港元	50	物業投資
Mossburn Investments Limited	香港	1,000 港元	100	物業擁有
☆ 新中盛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 新中泰有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Omaha Investments Limited	香港	10,000 港元	88	物業擁有
Palliser Investments Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
Provident Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
#+ 德士投資有限公司	香港	110 港元	39	酒店投資
Rhine Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
Trillium Investment Limited	巴哈馬群島 / 香港	1,060,000 美元	100	物業擁有
Turbo Top Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
Vember Lord Limited	香港	2 港元	100	物業擁有

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇三年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
<b>零售及製造</b>				
屈臣氏有限公司	香港	109,550,965 港元	100	控股公司
A.S. Watson European Investments S.à r. l.	盧森堡 / 歐洲	12,500 歐羅	100	蒸餾水製造及分銷投資
A.S. Watson Group (Europe) Holdings Limited	英屬維爾京群島 / 歐洲	1 美元	100	蒸餾水製造及分銷投資
A.S. Watson Group (HK) Limited	英屬維爾京群島 / 香港	1 美元	100	零售、經營超級市場、蒸餾 水、飲品及果汁製造及分銷
A.S Watson (Health & Beauty Continental Europe) B.V.	荷蘭	450,100 歐羅	100	零售
豐澤有限公司	香港	20 港元	100	零售
☆* 廣州飛機維修工程有限公司	中國	27,500,000 美元	50	飛機維修
* 廣州屈臣氏食品飲料有限公司	中國	12,000,000 美元	95	飲品製造及貿易
* 和記港陸有限公司	百慕達 / 香港	670,500,026 港元	62	玩具貿易及製造
和記黃埔(中國)有限公司	香港	15,000,000 港元	100	投資控股及中國業務
☆ Nuance-Watson (HK) Limited	香港	20 港元	50	經營免稅品店
百佳有限公司	香港	1,000,000 港元	100	經營超級市場
#+ 寶潔-和記有限公司	香港	52,750,000 美元	20	消費產品製造業投資
Savers Health and Beauty Limited	英國	1,400,000 英鎊	100	零售
Superdrug Stores Plc	英國	21,510,854 英鎊	100	零售
屈臣氏百佳股份有限公司	台灣	711,000,000 新台幣	100	零售
Watson's Personal Care Stores Pte Ltd	新加坡	5,000,000 新加坡元	100	零售
Watsons Personal Care Stores (Philippines), Inc.	菲律賓	135,000,000 菲律賓披索	60	零售
屈臣氏大藥房有限公司	香港	1,000,000 港元	100	零售

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
<b>能源及基建</b>				
+ 安達臣大亞(集團)有限公司	香港	1 港元	85	經營石礦場及生產 與分銷混凝土及石料
+ 長江中國基建有限公司	香港 / 中國	2 港元	85	基建項目投資
*+ 長江基建集團有限公司	百慕達 / 香港	2,254,209,945 港元	85	控股公司
@#+ ETSA Utilities Partnership	澳洲	不適用	42	配電
+ 青洲英坭集團有限公司	香港	203,098,914 港元	85	水泥生產及分銷
*##+ 香港電燈集團有限公司	香港	2,134,261,654 港元	33	發電
*##+ 赫斯基能源公司	加拿大	3,456,632,593 加元	35	石油及天然氣投資
#+ Powercor Australia Limited	澳洲	12 澳元	42	配電
<b>財務及投資</b>				
Binion Investment Holdings Limited	開曼群島	3 美元	100	海外證券投資
嘉宏國際集團有限公司	香港	2,898,985,782 港元	100	控股公司
香港黃埔船塢有限公司	香港	139,254,060 港元	100	控股公司
Hutchison International Finance (01/08) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Hutchison International Finance (03/08) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Hutchison International Finance (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
和記企業有限公司	香港	446,349,093 港元	100	控股公司及總公司
Hutchison OMF Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資及庫務
Hutchison Whampoa Europe Investments S.à r. l.	盧森堡	1,764,026,850 歐羅	100	控股公司
和記黃埔(歐洲)有限公司	英國	1,000 英鎊	100	顧問服務
Hutchison Whampoa Finance (03/13) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Hongville Finance Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa International (01/11) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa International (03/13) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa International (03/33) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇三年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
財務及投資(續)				
Strategic Investments International Limited	英屬維爾京群島	1 美元	87	海外證券投資
Thamesway Investments Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Willesden Limited	英屬維爾京群島	75,000,000 美元	100	海外證券投資
Zeedane Investments Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資

上表所列乃董事會認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體。董事會認為，如列出所有附屬公司、聯營公司及共同控制實體之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另行列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。證券投資之業務及電子商貿業務為國際性投資活動，並不限於某個主要經營地區。

除和記企業有限公司由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及共同控制實體之權益均為間接擁有。

\* 除Partner Communications Company Ltd. 在倫敦證券交易所、特拉維夫證券交易所及美國Nasdaq上市、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited在澳洲證券交易所上市、赫斯基能源公司在多倫多證券交易所上市及TOM Group Limited在香港創業板上市外，均為香港聯合交易所上市公司。

# 聯營公司

☆ 共同控制實體

\* 根據中華人民共和國法律註冊之合資合營企業

† 根據中華人民共和國法律註冊之合作合營企業

@ ETSA Utilities Partnership為一家註冊成立機構，由本集團下列五家聯營公司合夥組成：

CKI Utilities Development Limited

CKI Utilities Holdings Limited

CKI/HEI Utilities Distribution Limited

HEI Utilities Development Limited

HEI Utilities Holdings Limited

合夥公司經營澳洲南澳洲省之電力分銷網絡。

+ 此等附屬公司、聯營公司及共同控制實體賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所審核。此等公司之合計資產淨值、營業額(不包括所佔聯營公司及共同控制實體部分)及除稅前溢利(包括所佔聯營公司及共同控制實體部分)，分別佔集團各有關項目的百分之七點七、百分之三點六及百分之三十一點三。



## 主要物業表

二〇〇三年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)		類別	估計完成日期 (完成百分比)
			權益			
香港香港仔中心	香港仔內地段302號及304號	長年期	100%	345,026	C	現有
香港和富道和富中心	內地段8465號	長年期	100%	209,768	C	現有
九龍紅磡紅磡灣中心	紅磡海傍地段1號餘段	長年期	100%	80,402	C	現有
九龍紅磡黃埔花園	九龍內地段10750號 A至H段及J至L段	長年期	100%	1,713,990	C	現有
香港夏慤道10號和記大廈	內地段8286號	長年期	100%	503,715	C	現有
香港皇后大道中29號怡安華人行	內地段2317號	長年期	100%	258,751	C	現有
香港皇后大道中2號長江集團中心	內地段8887號	中年期	100%	1,263,363	C	現有
香港北角英皇道661至665號 北角海逸酒店及萬誠保險千禧廣場	內地段8885號	中年期	39%	343,081	H	現有
			39%	217,955	C	現有
香港灣仔莊士敦道68至74號 互信大廈1至20樓	內地段4280號及海地段 64A號A分段之餘段	長年期	43%	56,260	C	現有
九龍廣東道港滙商場	九龍內地段11086號餘段	中年期	43%	169,307	C	現有
九龍官塘創業街9號	官塘內陸地段444	中年期	64%	124,721	C	2004年(90%)
新界荃灣青山道麗城花園						
第1期商場	荃灣市地段308號	中年期	100%	21,340	C	現有
第2期商場	荃灣市地段316號(A地段)	中年期	65%	120,039	C	現有
第3期商場	荃灣市地段316號(B地段)	中年期	100%	131,945	C	現有
新界青衣九號貨櫃碼頭 青衣辦公樓物業發展 (地盤面積約32,292平方呎)	青衣市地段139號	中年期	87%	361,700	C	2005年(1%)
新界沙田禾寮坑路屈臣氏中心	沙田市地段61號	中年期	100%	280,900	C/W	現有
新界葵涌香港國際貨運中心	葵涌地段4號之閣樓至六樓	中年期	88%	4,705,141	C/W	現有
	葵涌地段4號地下	中年期	85%	737,394	C/W	現有
九龍尖沙咀梳士巴利道喜來登酒店 之780間客房及商場	九龍內地段9172號	長年期	39%	729,945	H	現有

## 主要物業表

二〇〇三年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)		類別	估計完成日期 (完成百分比)
九龍紅磡海濱廣場1座及2座及 香港海逸酒店	紅磡海傍地段6號A段、 B段、餘段及增批地段	長年期	100%	862,988	C	現有	
			100%	473,424	H	現有	
九龍紅磡都會道都會大廈 都會海逸酒店及都會商場	九龍內地段11077號	中年期	50%	713,895	C/H	現有	
新界青衣藍澄灣及酒店發展項目	青衣市地段140號	中年期	70%	697,731	H/C	現有	
				137,770	SA	現有	
新界馬鞍山吐露港海澄軒	沙田市地段461號	中年期	49%	602,784	H	現有	
新界葵涌工業街16至24號屈臣氏中心	葵涌市地段258號	中年期	100%	687,200	I	現有	
新界大埔工業大利街6號 屈臣氏蒸餾水中心	大埔市地段 1號B段SS2	中年期	100%	255,138	I	現有	
香港黃竹坑業興街23號嘉雲中心	香港仔內地段399號	長年期	100%	342,868	I	現有	
新界葵涌嘉定路1至11號之閣樓一半， 6至10樓及天台	葵涌市地段 129號餘段	中年期	100%	100,800	I	現有	
新界上水食品分發中心	粉嶺上水市地段97號	中年期	100%	142,394	I	現有	
新界屯門踏石角水泥廠	屯門市地段201號	中年期	85%	1,645,331	I	現有	
九龍青山道682至684號潮流工貿中心	九龍內地段6224號	中年期	25%	179,931	I/O	現有	
新界東涌映灣園 (地盤面積約730,876平方呎)	東涌市地段第5號	中年期	50%	379,799	R/C	2004年(85%)	
			40%	662,103	R	2004年(85%)	
			50%	1,315,925	R	2005年(37%)	
			50%	298,685	R	2006年(15%)	
			40%	474,575	R	2006年(15%)	
九龍紅磡環海街海名軒	九龍內地段11055號	中年期	50%	336,745	R/C	現有	

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)		類別	估計完成日期 (完成百分比)
			權益			
中國北京市東長安街 東方廣場 (地盤面積約1,018,557平方呎)	北京市東長安街	中年期	18%	4,219,409	C	現有
			18%	1,334,711	H/SA	現有
			18%	505,899	SA	2004年(95%)
中國北京市朝陽區東三環北路10號 長城飯店	北京市朝陽區	中年期	49.8%	898,800	H	現有
中國重慶大都會廣場	重慶八一路	中年期	50%	1,511,515	C	現有
中國重慶海逸酒店	重慶八一路	中年期	50%	482,765	H	現有
中國重慶市江北區比華利豪園 (地盤面積約1,739,352平方呎)	重慶市渝北 第1期	中年期	50%	250,075	R	現有
			50%	447,742	R	2004年(45%)
中國廣州黃沙地鐵上蓋物業 (地盤面積約767,265平方呎)	黃沙地鐵站上蓋 第1至2期 商業	長年期	50%	2,791,280	R	2005年(3%)
			50%	777,630	C	2005年(3%)
中國廣東省東莞海逸豪庭 (地盤面積約35,954,838平方呎)	東莞環崗湖 A期 A至B期1至5 B期6及商業 C期 D至G期	中年期	50%	26,878	R	現有
			47%	330,931	R	現有
			47%	255,317	R/C	2004年(75%)
			47%	327,650	R	2004年(10%)
			47%	9,942,371	R	2015年(1%)
海逸高爾夫球會	東莞環崗湖高爾夫球場	中年期	42%	14,257,654	G	現有
中國深圳福田中心區黃埔雅苑	深圳中心區 第1至4期 商業	長年期	50%	263,260	R	現有
			50%	78,849	C	現有
中國珠海唐家灣海怡灣畔 (地盤面積約4,797,169平方呎)	珠海唐家灣 第1期 第2期 第3期A 第3期B 第4期	中年期	50%	95,855	R	現有
			50%	305,176	R	現有
			50%	902,039	R	2004年(6%)
			50%	1,053,980	R	2005年(1%)
			50%	945,320	R	2007年(1%)
中國廣州番禺珊瑚灣畔 (地盤面積約4,621,147平方呎)	番禺大石鎮 第1期 第2期 第3期 第4期 商業	長年期	50%	1,298,383	R	2004年(51%)
			50%	1,220,077	R	2005年(1%)
			50%	975,631	R	2006年(1%)
			50%	1,420,682	R	2007年(1%)
			50%	18,675	C	2004年(1%)
中國深圳寶安御龍居 (地盤面積約858,616平方呎)	深圳寶安 第1至2期	長年期	50%	1,232,444	R	2004年(63%)

## 主要物業表

二〇〇三年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	權益	類別	估計完成日期 (完成百分比)
中國上海徐匯區 世紀商貿廣場 (地盤面積約319,788平方呎)	上海徐匯區常熟路/長樂路	中年期	938,689	50%	C	2004年(80%)
中國上海梅龍鎮梅龍鎮廣場	上海南京西路/江寧路	中年期	1,099,361	30%	C	現有
中國上海浦東花木區四季雅苑 (地盤面積約2,907,679平方呎)	上海浦東花木路 第1至4期、第5至6期A 第4期A及6期B	中年期	1,252,717	50%	R	現有
中國上海浦東花木區御翠園 (地盤面積約4,936,832平方呎)	上海浦東花木路	中年期	24,843	50%	R	2004年(3%)
中國上海市古北商業及住宅發展項目 (地盤面積約546,037平方呎)	上海古北路	長年期	1,531,983	50%	R	2004年(4%)
英國Albion Riverside (地盤面積約139,000平方呎)	倫敦旺茲沃思	永久業權	1,684,965	45%	R/C	2005年(2%)
英國倫敦切爾西Lots Road商住發展項目 (地盤面積約279,572平方呎)	倫敦切爾西 / 富爾姆	永久業權	72,681*	23%	R	現有
英國倫敦切爾西Chelsea Harbour第二期 (地盤面積約95,832平方呎)	倫敦切爾西 / 富爾姆	永久業權	79,242*	23%	C	2004年(99%)
新加坡碧灣路旭日灣 (地盤面積約427,349平方呎)	新加坡7455 PTMK 27	長年期	619,959*	24%	R	2010年(1%)
新加坡經禧園景頤峰 (地盤面積約157,137平方呎)	新加坡874P及601W地段	永久業權	83,797*	50%	R	2010年(1%)
東京丸之內區盈科中心	東京丸之內區一丁目	永久業權	117,953*	38%	R	2006年(1%)
巴哈馬群島大巴哈馬島自由港 The Westin and Sheraton at Our Lucaya度假酒店	大巴哈馬島自由港 盧卡亞	永久業權	510,764	100%	H	現有
新界葵涌四號貨櫃碼頭	葵涌地段4號	中年期	490,452	87%	G	現有
新界葵涌六號貨櫃碼頭	葵涌地段6號	中年期	439,984	87%	CT	現有
新界葵涌七號貨櫃碼頭	葵涌地段7號	中年期	786,000	87%	CT	現有
新界葵涌東八號貨櫃碼頭	葵涌地段8號	中年期	1,028,891	43%	CT	現有

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	權益	類別	估計完成日期 (完成百分比)
新界青衣九號貨櫃碼頭	青衣市地段139號 青衣市地段9號(共同批授)	中年期	47英畝	87%	CT	2005年(75%)
香港昂船洲中流作業碼頭	葵涌市地段479號	中年期	360,000	100%	CT	現有
香港新界屯門內河碼頭	屯門地段393號	中年期	7,000,000	43%	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭(第1及2期)	廣東省深圳鹽田	中年期	14,032,771	48%	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭(第3期)	廣東省深圳鹽田	中年期	9,640,000	43%	CT	2004年(63%)
中國深圳觀瀾內陸倉儲	廣東省深圳觀瀾	中年期	3,591,699	71%	D/W	現有
中國廣東省珠海九洲集裝箱碼頭	廣東省珠海Lovers Avenue South	中年期	1,659,592	50%	CT	現有
中國廣東省珠海高欄珠海港多用途碼頭	廣東省珠海珠海港	中年期	2,238,891	50%	CT	現有
中國廣東省汕頭珠池港集裝箱碼頭	廣東省汕頭珠池港	中年期	4,582,505	70%	CT	現有
中國上海張華濱、軍工路及寶山集裝箱碼頭	上海張華濱、軍工路及寶山	中年期	8,983,662	37%	CT	現有
中國浙江寧波北侖集裝箱碼頭	浙江省寧波北侖	中年期	8,140,591	49%	CT	現有
中國廣東省南海三山港集裝箱碼頭	廣東省南海三山島	中年期	4,256,425	50%	CT	現有
中國廣東省江門高沙港集裝箱碼頭	廣東省江門白沙行政區高沙圍	中年期	1,337,675	50%	CT	現有
中國福建省廈門市海滄港集裝箱碼頭	福建省廈門市海滄港區	中年期	5,016,444	49%	CT	現有
泰國蘭差彭碼頭	A2, Laem Chabang	中年期	43英畝	88%	CT	現有
印尼耶加達國際貨櫃碼頭	印尼耶加達丹戎不碌 一號及二號貨櫃碼頭	中年期	100英畝	51%	CT	2004年(85%)
印尼耶加達國際貨櫃碼頭	印尼耶加達丹戎不碌 三號貨櫃碼頭	中年期	30.6英畝	48%	CT	現有
馬來西亞巴生西港	馬來西亞巴生西港	中年期	1,225英畝	31%	CT	現有

## 主要物業表

二〇〇三年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
巴基斯坦卡拉奇國際貨櫃碼頭	西翼碼頭27號至30號泊位	中年期	100%	1,559,769	CT	現有
南韓光陽貨櫃碼頭	南韓光陽市	中年期	80%			
	2期-1			5,737,351	CT	現有
	2期-2			3,476,856	CT	2004年(95%)
南韓釜山市釜山貨櫃碼頭	南韓釜山市釜山	中年期	100%	160.6英畝	CT	現有
南韓釜山市蔚山貨櫃碼頭	南韓釜山市蔚山	中年期	100%	37.1英畝	CT	現有
南韓光陽市光陽貨櫃碼頭	南韓光陽市光陽	中年期	100%	51.9英畝	CT	現有
英國菲力斯杜港貨櫃碼頭	Felixstowe, County of Suffolk	長年期 永久業權	100% 100%	540英畝 250英畝	CT CT	現有 現有
英國泰晤士港貨櫃碼頭	Isle of Grain, County of Kent	長年期	100%	210英畝	CT	現有
英國哈爾威治港多用途客貨運港口 及Bathside Bay Land	Harwich, County of Essex	永久業權 永久業權	100% 100%	185英畝 250英畝	P CT	現有 2004年(25%)
荷蘭鹿特丹貨櫃碼頭	鹿特丹Home Terminal 鹿特丹Delta Terminal	長年期 長年期	98% 98%	167英畝 583英畝	CT CT	現有 現有
墨西哥維拉克魯斯國際貨櫃碼頭	Recinio portuario, Zona II Puerto de Veracruz, Veracruz	中年期	100%	4,492,133	CT	現有
墨西哥Baja California恩塞納達國際碼頭	Ensenada, Baja California	中年期	100%	1,552,508	CT	現有
墨西哥Baja California恩塞納達郵輪碼頭	Ensenada, Baja California	中年期	100%	2,043,011	P	現有
墨西哥曼薩尼約國際碼頭	墨西哥曼薩尼約港	中年期	100%	24.6英畝	CT/D	現有
墨西哥聖樊尚貨櫃碼頭	墨西哥聖樊尚港	中年期	51%	1,658,944	CT	現有

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	權益	類別	估計完成日期 (完成百分比)
阿根廷布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	布宜諾斯艾利斯Puerto Nuevo	中年期	53英畝	100%	CT	現有
巴哈馬群島自由港國際機場	大巴哈馬島自由港	永久業權	3,495英畝	50%	A	現有
巴哈馬群島自由港港口業務	大巴哈馬島自由港	永久業權	1,630英畝	50%	P	現有
巴哈馬群島自由港貨櫃碼頭	大巴哈馬島自由港	長年期	168英畝	70%	CT	現有

附註：

租賃年期：長年期＝不少於五十年；中年期＝少於五十年但不少於十年

\* 英國項目計算總實用樓面面積

A = 機場    C = 商業樓宇    CT = 貨櫃碼頭    D = 倉儲    G = 高爾夫球場    H = 酒店    I = 工業樓宇  
 I/O = 工業/辦公樓    P = 郵輪碼頭    SA = 服務式住宅    R = 住宅樓宇    W = 貨倉

## 十年概要

	一九九四	一九九五	一九九六	一九九七	一九九八	一九九九	二〇〇〇	二〇〇一	二〇〇二	二〇〇三
<b>綜合損益表</b>										
港幣百萬元										
營業額	30,168	35,026	36,662	44,590	51,383	55,442	57,022	61,460	75,235	<b>104,921</b>
股東應佔溢利 (註一)	7,805	9,441	11,850	12,074	8,350	117,799	34,200	11,972	14,362	<b>14,378</b>
股息	3,362	4,267	5,703	6,123	4,962	6,318	7,375	7,375	7,375	<b>7,375</b>
<b>綜合資產負債表</b>										
港幣百萬元										
<b>資產</b>										
<b>非流動資產</b>										
固定資產	52,704	55,020	63,691	77,578	78,564	86,507	88,383	107,099	148,713	<b>181,099</b>
其他非流動資產	1,641	1,088	730	1,547	3,335	3,261	87,684	86,003	95,069	<b>105,753</b>
商譽	—	—	—	—	—	—	—	333	7,838	<b>8,583</b>
遞延稅項資產	24	28	51	53	80	425	720	1,177	2,032	<b>9,338</b>
聯營公司	12,555	14,166	16,286	18,992	19,786	25,395	37,987	36,972	45,277	<b>51,132</b>
合資企業權益	8,105	7,585	8,967	34,221	39,905	34,719	39,419	38,253	35,016	<b>39,051</b>
速動資金及其他上市投資	11,582	14,877	21,821	25,334	21,956	172,906	127,446	71,204	75,597	<b>63,929</b>
<b>非流動資產總額</b>	<b>86,611</b>	<b>92,764</b>	<b>111,546</b>	<b>157,725</b>	<b>163,626</b>	<b>323,213</b>	<b>381,639</b>	<b>341,041</b>	<b>409,542</b>	<b>458,885</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>3,935</b>	<b>280</b>	<b>3,365</b>	<b>17,161</b>	<b>6,878</b>	<b>19,656</b>	<b>17,049</b>	<b>47,329</b>	<b>5,178</b>	<b>74,552</b>
<b>資產總額減流動負債</b>	<b>90,546</b>	<b>93,044</b>	<b>114,911</b>	<b>174,886</b>	<b>170,504</b>	<b>342,869</b>	<b>398,688</b>	<b>388,370</b>	<b>414,720</b>	<b>533,437</b>
<b>非流動負債</b>										
長期負債	26,189	26,174	34,459	72,720	71,880	80,662	107,004	129,018	141,569	<b>230,182</b>
遞延稅項負債	928	1,059	1,161	4,225	4,951	5,900	6,372	8,255	8,680	<b>9,032</b>
退休金責任	—	—	—	—	—	—	—	131	730	<b>960</b>
<b>非流動負債總額</b>	<b>27,117</b>	<b>27,233</b>	<b>35,620</b>	<b>76,945</b>	<b>76,831</b>	<b>86,562</b>	<b>113,376</b>	<b>137,404</b>	<b>150,979</b>	<b>240,174</b>
<b>少數股東權益</b>	<b>5,104</b>	<b>5,278</b>	<b>7,759</b>	<b>11,898</b>	<b>10,177</b>	<b>9,934</b>	<b>35,927</b>	<b>36,812</b>	<b>41,596</b>	<b>45,748</b>
<b>資產淨值 (註一)</b>	<b>58,325</b>	<b>60,533</b>	<b>71,532</b>	<b>86,043</b>	<b>83,496</b>	<b>246,373</b>	<b>249,385</b>	<b>214,154</b>	<b>222,145</b>	<b>247,515</b>
<b>資本及儲備</b>										
股本	905	904	905	969	969	969	1,066	1,066	1,066	<b>1,066</b>
儲備	57,420	59,629	70,627	85,074	82,527	245,404	248,319	213,088	221,079	<b>246,449</b>
<b>股東權益 (註一)</b>	<b>58,325</b>	<b>60,533</b>	<b>71,532</b>	<b>86,043</b>	<b>83,496</b>	<b>246,373</b>	<b>249,385</b>	<b>214,154</b>	<b>222,145</b>	<b>247,515</b>
<b>業績資料</b>										
每股盈利 (港元) (註一)	1.96	2.37	2.98	2.84	1.95	27.63	8.02	2.81	3.37	<b>3.37</b>
每股股息 (港元)	0.85	1.07	1.36	1.44	1.16	1.48	1.73	1.73	1.73	<b>1.73</b>
盈利與派息比率 (註一)	2.3	2.2	2.2	2.0	1.7	18.7	4.6	1.6	1.9	<b>1.9</b>
股東權益平均回報率 (百分比)	14.4	15.9	17.9	15.3	9.9	71.1	13.8	5.2	6.6	<b>6.1</b>
流動資產與流動負債比率	1.3	1.0	1.2	1.7	1.3	1.6	1.4	2.0	1.1	<b>1.8</b>
負債淨額與總資本淨額比率 (百分比) (註二)	16.2	15.9	11.9	23.8	31.5	0.3	不適用	0.7	16.1	<b>23.4</b>
每股資產淨值 - 賬面值 (港元) (註一)	14.7	15.2	18.0	20.2	19.6	57.8	58.5	50.2	52.1	<b>58.1</b>

註一：數字已重新編列，以反映集團於計算遞延稅項時採納經修訂之會計實務準則第12號「所得稅」(見主要會計政策附註一(1))。

註二：負債淨額之定義已列於綜合現金流量表。總資本淨額之定義為借款總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金、速動資金及其他上市投資(如於綜合現金流量表內所列)。