

主席報告書

集團本年度已經審核之股東應佔溢利為港幣一百二十億零八千八百萬元（二〇〇〇年為港幣三百四十一億一千八百萬元）。每股盈利為港幣二元八角四仙（二〇〇〇年為港幣八元）。若不包括扣除撥備後之出售投資項目所得溢利港幣三十一億二千四百萬元（二〇〇〇年為港幣二百五十七億四千二百萬元），則集團溢利較上年度增加百分之七。

集團於二〇〇一年上半年出售在VoiceStream之投資，錄得溢利港幣三百億元。於下半年度，集團依據定於二〇〇二年交付之遠期沽售合約出售約六億九千五百萬股Vodafone Group股份（平均股價為一點七五英鎊）及約八千九百萬股德國電訊股份（平均股價為二十一點二六歐羅），再錄得出售投資項目所得溢利共計港幣四十三億九千三百萬元。惟集團亦作出全年撥備共計港幣三百一十二億六千九百萬元，因而抵銷部分上述投資項目所得溢利。全年撥備包括就若干地產發展項目所作撥備港幣十五億元，以及就股權投資組合減值所作之撥備港幣二百九十七億六千九百萬元。因此集團總體上已有充分撥備，足夠涵括集團在環球電訊及其附屬公司亞洲環球電訊之投資。

有關集團就其股權投資組合所作之減值撥備，應同時參考集團於獲得該等股權之交易。集團於過去三年在接近最高市值時出售若干第二代及其他電訊資產，並收取有關股權作為部分代價。集團雖然已就最近股權市值下降作出撥備（包括上述各項），但仍從該等於一九九九年、二〇〇〇年及二〇〇一年進行之交易中獲得淨溢利超過港幣一千四百億元。

各核心業務

繼續進行重大投資

股息

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙（二〇〇〇年為港幣一元二角二仙）。是項股息連同已於二〇〇一年十月十六日派付之中期股息每股港幣五角一仙，即全年共派股息每股港幣一元七角三仙（二〇〇〇年為港幣一元七角三仙）。

全年業務

集團之營業額以及未扣除利息支出及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」），包括本集團所佔聯營公司以及共同控制實體之營業額與利息及稅前盈利，在綜合損益表之附註三中已按業務分部列述。

儘管世界經濟處於不利形勢，而美國「九一一」恐怖襲擊事件更帶來巨大經濟震盪，集團核心業務於二〇〇一年仍錄得良好業績。本年度營業額共計港幣八百九十億零三千八百萬元，較二〇〇〇年增長百分之五，主要反映除地產及酒店部門因在本港之發展項目減少而受影響外，所有其他核心業務之營業額均有增長。除零售及製造以及赫斯基能源外，集團所有其他核心業務之利息及稅前盈利均較上年度增加。集團之利息及稅前盈利共計港幣二百一十八億四千六百萬元，較二〇〇〇年上升百分之十二。在本年度內，集團繼續在歐洲、香港及澳洲建設其第三代電訊（「3G」）網絡，同時亦尋求擴展其他海外業務之機會，特別是貨櫃港口、地產發展、零售及製造以及基建部門。

港口及有關服務

儘管全球進出口貿易放緩，但集團港口及有關服務部門之營業額與利息及稅前盈利均有增長。營業額增至港幣一百五十五億零五百萬元，增長百分之九，主要由於鹽田及巴拿馬港口之吞吐量增加，於二〇〇〇年下半年所收購之印尼高叻貨櫃碼頭及馬來西亞亞生綜合碼頭之全年吞吐量，以及於二〇〇一年中所收購在六個國家之八個港口業務之額外吞吐量。上述吞吐量增長足以抵銷香港、上海及英國港口方面之吞吐量下降而有餘。集團全球業務合計吞吐量於二〇〇一年增至二千七百萬個二十呎標準貨櫃，增長百分之六。該業務部門錄得利息及稅前盈利港幣五十七億九千一百萬元，上升百分之八。

集團在香港及鹽田之深水港，主要為深圳及華南地區之製造業基地提供服務，錄得合計吞吐量較上年度增加百分之五，利息及稅前盈利則增長百分之二。在香港，香港國際貨櫃碼頭以及聯營公司中遠-國際錄得合計吞吐量較上年度下降百分之七，利息及稅前盈利則減少百分之九，惟鹽田碼頭卻錄得吞吐量有百分之二十八增長，利息及稅前盈利更上升百分之五十五，足以抵銷香港國際貨櫃碼頭及中遠-國際合計吞吐量之下降。香港九號貨櫃碼頭之建設工程進展良好，本集團獲分配之第一個泊位預計可於二〇〇三年年初竣工。

在中國內地，集團之聯營公司上海集裝箱碼頭有限公司由於貨櫃吞吐量分流到鄰近另一個上海碼頭而受影響，吞吐量下降百分之十二，利息及稅前盈利減少百分之十五。

儘管世界經濟處於不利形勢， 集團核心業務 仍錄得良好業績

和記黃埔三角洲港口旗下六個合資經營的內河及沿海港口合計吞吐量較上年度增加百分之十七，利息及稅前盈利更有大幅增長。集團於今年一月完成收購寧波北侖港貨櫃碼頭第二期百分之四十九權益，繼續擴展在中國內地之業務。

集團在印尼耶加達國際貨櫃碼頭及其鄰近之高叻貨櫃碼頭雖然面對持續經濟困難情況，業績依然良好。兩個貨櫃碼頭之合計吞吐量較上年度增長百分之十二，利息及稅前盈利更有百分之九十二的大幅增長。

在英國，由於歐洲大部分國家經濟放緩，同時擔心口蹄病蔓延以及競爭加劇關係，貨櫃吞吐量及客運量均見下降。集團在菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港之碼頭合計吞吐量下降百分之五，而利息及稅前盈利則減少百分之二十五。一項重組計劃現已開展，以改善該等碼頭之業績。於十二月，集團在向歐洲委員會之監管機構就有關競爭問題作出澄清後，增購在鹿特丹之歐洲貨櫃碼頭之實益權益，由百分之三十一點五提高至百分之七十五點五。

於二〇〇一年第四季度，集團將持有之墨西哥維拉克魯斯國際貨櫃碼頭實益權益由百分之三十二增加至百分之八十二，並將持有之巴基斯坦卡拉奇貨櫃碼頭實益權益由百分之三十二增加至百分之八十二。集團於今年二月收購南韓釜山兩個營運中之碼頭及光陽港第一期一個營運中之碼頭全部權益。上述收購行動，連同於去年六月收購之八個貨櫃碼頭及去年五月在光陽港第二期所投得之七個泊位之發展及經營權，將於二〇〇二年及以後為集團帶來實質之收益增長機會。目前該部門在全球十五個國家之三十個港口共一百六十九個泊位擁有權益，並將在世界各地繼續尋求投資機會。

電訊

電訊部門錄得營業額港幣一百一十四億六千八百萬元，增長百分之十四，主要由於印度及以色列方面之業務增長，而集團目前擁有電訊用戶總數四百六十萬人。利息及稅前盈利增至港幣七億一千九百萬元，上升百分之五十一，主要由於印度及以色列方面之經營業績續有改善，以及來自VoiceStream在與德國電訊合併前一次過派發之股息，惟3G電訊方面之開辦業務虧損則抵銷其中部分盈利。

香港流動通訊業務由於澳門方面之新業務有開辦業務虧損以及競爭依然激烈，利息及稅前盈利較上年度略有下降。集團保持其作為香港最大之流動通訊經營商之地位，擁有約一百七十萬名用戶及取得約百分之三十的市場佔有率。於九月，集團以最低投標價獲香港政府發給四個3G牌照之一，並計劃於今年年底時推出3G服務。和記環球電訊為本集團與亞洲環球電訊各佔一半股權之合資公司，在香港經營本地光纖網絡。該公司本年度在寬頻、數據及話音服務方面均錄得強勁之客戶增長。該公司已將在全港鋪設之管道總長度延長至超過二千公里，增加百分之三十，並於九月錄得首個月份有未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）。關於亞洲環球電訊及其母公司環球電訊之財務問題，由於合資公司業務集中在香港，而且有足夠營運資金，因此相信有關問題不會影響和記環球電訊之業務或財務狀況。

收購在六個國家之 八個港口業務

在歐洲，集團目前有超過三千名全職僱員致力在英國、意大利、奧地利、瑞典及丹麥建設3G網絡及業務。在英國及意大利，收購發射站以及網絡建設工作均如期進行，計劃於二〇〇二年第四季度推出服務。集團希望能夠成為率先推出3G高速流動多媒體服務之電訊經營商之一，以取得市場主導優勢。集團亦已與兩家主要供應商簽署手機供應合約，以配合集團所有3G之預定推出服務日期。在意大利，Hutchison 3G Italia（集團擁有百分之八十八點二權益）最近取得合共四十二億歐羅之九點七五年期銀行及器材供應商融資額，當中有二十億歐羅屬於完全獨立之項目融資額，另外二十二億歐羅則由本集團提供擔保，直至達到若干業績指標為止。瑞典及奧地利方面之網絡及業務發展工作進展良好，可配合英國及意大利之業務。在瑞典，集團與Investor AB合資之公司（集團擁有百分之六十權益）投得丹麥四個3G牌照之一。預計瑞典與丹麥兩地業務之協同效益，將可大大提高經擴大後之合資項目整體盈利能力。

和記國際電訊集團在歐洲以外地區之業務合計錄得利息及稅前盈利港幣九億三千一百萬元，較上年度上升百分之一百二十九。在澳洲，上市公司Hutchison Telecommunications Australia（「HTA」）宣佈其Orange Mobile CDMA網絡用戶人數上升百分之一百五十八，目前用戶共二十萬零八千名，收益增長百分之三，除稅後淨虧損為一億三千七百萬元，而二〇〇〇年度之虧損則為九千二百萬元。HTA並已重組其業務，希望藉此充分擴大其現有CDMA業務，同時努力配合集團在歐洲之3G策略，

建設其3G網絡及業務，並準備於二〇〇三年年初推出服務。在印度，集團旗下擁有權益之第二代電訊業務均取得十分理想業績，利息及稅前盈利較二〇〇〇年度增長一倍，合計用戶人數上升百分之八十一，目前用戶總數有超過一百二十萬名。於二〇〇一年下半年，集團擁有權益之一家公司投得額外三個牌照，可在卡納塔克邦（包括班加羅爾市）、安得拉邦（包括海德拉巴市）及清奈市經營1800兆赫電訊服務。在取得上述牌照後，集團擁有權益之印度電訊業務網絡已覆蓋超過二億三千萬人口，涵蓋全國百分之二十三人口及全國一半購買力。在以色列，上市之Partner Communications首次錄得全年度之利息及稅前盈利，以及又一年之重大增長，用戶人數已增至超過一百四十萬名，上升百分之七十五。Partner Communications宣佈本年度股東應佔淨虧損六千九百萬美元，較二〇〇〇年度之虧損減少百分之六十一。於十二月，該公司並投得額外之1800兆赫頻譜以及3G頻譜，現正制定3G發展策略。

地產及酒店

地產及酒店部門之營業額雖然下降至港幣五十五億一千六百萬元，減少百分之二十四，但利息及稅前盈利上升至港幣十七億一千七百萬元，較上年度增長百分之十二，主要由於本年度本港之發展項目減少，而海外發展項目之溢利則有上升。該部門絕大部分溢利均來自集團投資性物業所提供之穩定及經常性總體租金收入，該等收入於二〇〇一年增長百分之三。

集團目前在世界 三十六個國家經營業務

於本年度內， 集團大量增加在 中國內地之土地儲備

有關投資性物業組合包括一千五百萬平方呎之商業、辦公室、工業及住宅物業，其中有一千二百四十萬平方呎在香港，而所有物業基本上均全部租出。至於地產發展之溢利，主要由於深圳黃埔雅苑第一期八百零八個住宅單位落成並全部售出，以及售出英國倫敦Belgravia Place三十四個單位。於本年度內，集團大量增加在中國內地之土地儲備，並且簽署合資協議，發展合共約一千三百一十萬平方呎物業，其中主要為住宅物業。海外方面，在倫敦及新加坡之各個發展項目均進展良好。集團投資之酒店業績較上年度下降，原因為大巴哈馬島之Our Lucaya酒店有開辦業務虧損，以及酒店入住率減少，特別是在發生「九一一」襲擊事件之後。

零售及製造

零售及製造部門錄得營業額港幣二百九十五億四千三百萬元，較上年度增加百分之八，反映百佳超級市場銷售量上升及海外業務擴展。利息及稅前盈利為港幣五億三千七百萬元，較二〇〇〇年度減少百分之十九，主要由於集團與寶潔在中國內地之合資公司盈利有一次過之企業重組支出，以及邊際利潤下降，特別是在台灣方面。

雖然香港之食品零售市場價格普遍下降而且競爭一直十分激烈，百佳超級市場在香港及中國內地之業績仍較市場為佳，銷售量上升百分之十一，利息及稅前盈利亦較二〇〇〇年上升。個人護理、保健及美容產品零售業務錄得銷售量上升百分之十四，利息及稅前盈利則與上年度相若，反映來自香港及台灣之屈臣氏零售連鎖店盈利貢獻減少，而且當地業務仍然受消費意欲疲弱及市民普遍節省開支所影響，不過英國Savers零售連鎖店業務則有強勁增長，可以部分抵銷上述盈利減少。豐澤電器錄得銷售量減少（百分之六），而利息及稅前盈利亦有下降，反映在較具選擇性之電子消費產品市場，市民開支縮減。集團之瓶裝水及飲品製造部門目前在香港及中國內地經營業務，瓶裝水業務已擴展至意大利及法國，目前已在歐洲七個國家經營業務。該部門之銷售量增長百分之七，惟利息及稅前盈利則下降，主要由於各地市場均進行削價競爭以及歐洲方面有擴展業務成本。

該部門現正致力擴展在華南地區之百佳超級市場業務、旗下在英國、東南亞及歐洲之非食品零售業務，以及在英國及歐洲方面之瓶裝水業務。

長江基建集團

長江基建集團為本集團之上市附屬公司，該公司宣佈二〇〇一年度之營業額為港幣三十八億三千八百萬元，股東應佔溢利為港幣三十三億二千三百萬元，分別增長百分之十五及百分之三。

集團之瓶裝水及 飲品製造部門已在 歐洲七個國家經營業務

3G業務在未來 提供增長及開創價值 之投資項目

赫斯基能源

赫斯基能源為本集團之上市聯營公司，該公司宣佈於二〇〇〇年八月與Renaissance Energy合併後，首次全年度合計業務之股東應佔溢利為七億零一百萬加元。集團所佔赫斯基能源之百分之三十五點一營業額達港幣一百一十八億零一百萬元，較二〇〇〇年上升百分之三；所佔之利息及稅前盈利港幣二十億零三千六百萬元則較上年度減少，原因為加元匯率下調。在本年度內，每日平均產量達二十七萬二千八百桶石油當量，較二〇〇〇年度之每日十七萬六千八百桶石油當量上升百分之五十四。

展望

二〇〇一年本港及全球經濟明顯放緩，而美國方面在本年度下半年之情況更甚。二〇〇一年下半年利率急挫，石油及氣體價格下滑，而且股市大幅波動，信貸市場人心虛怯，種種不利因素均對集團各方面之業務構成影響。因此預期二〇〇二年之情況將與二〇〇一年同樣變化不定，甚至可能更具挑戰性。

集團綜合計算之現金及有價證券達港幣一千四百五十三億三千六百萬元，約相等於綜合計算之借貸總額港幣一千四百六十九億九千二百萬元。此一大筆現金及有價證券使集團在當前經濟環境中維持極具競爭力之地位。此外，集團已成功取得主要屬於獨立安排之融資額，為在英國

及意大利開辦之3G業務發展提供所需資金。集團將繼續受惠於現有穩健核心業務之穩定現金流量，以及預計來自近期海外投資之業務增長，特別是港口以及零售及製造部門方面。由於資產負債狀況保持穩健，且有大量現金儲備及流動資金，再加上淨負債水平較低及有穩健之長期借貸安排，集團將繼續致力建設及推出旗下3G電訊網絡及業務，同時採取較保守之投資策略，在維持強勁而穩健之財務基礎上，繼續擴展所有其他核心業務。

本集團由於早已實行業務範圍及地區性分佈多元化，此項策略將繼續成為集團之有利條件。集團目前在世界三十六個國家經營業務。集團將會以審慎態度，繼續擴展在中國內地及海外之現有核心業務，同時亦會一直以香港作為業務發展之穩固基地。中國已於最近加入世界貿易組織，展望極佳，相信可以提供更大之投資機會。海外業務預計將繼續為本集團提供重要貢獻，其中包括在歐洲開辦之3G業務，雖然該等業務近期會有開辦業務虧損，但應視為在未來提供增長及開創價值之投資項目。

本人有信心集團將於二〇〇二年繼續取得良好業績，而集團之各項投資及擴展計劃，將為股東帶來更大增長及價值。本人謹此向董事會各位董事及集團在世界各地之員工表示謝意，感謝大家熱心支持和努力不懈。

海外業務預計 將繼續為本集團 提供重要貢獻

主席
李嘉誠

香港，二〇〇二年三月二十一日