



豐富動力能源

晚上九時四十五分，加拿大赫斯基能源勞埃德明斯特煉油廠的生產程序工程師Bob Brierley冒著嚴寒天氣，在工程項目啟動前檢查最後階段的裝置。赫斯基能源在勞埃德明斯特的煉油廠負責把該公司大部分重油產品進一步提煉及加工，隨後就可以付運出口。



21:45hr



23:00
00:00
01:00
02:00
03:00
04:00
05:00
06:00
07:00
08:00
09:00
10:00
11:00
12:00
13:00
14:00
15:00
16:00
17:00
18:00
19:00
20:00
21:00
22:00

能源、基建、財務及投資部門包括集團所佔長江基建集團（「長江基建」）百分之八十四點六權益，以及赫斯基能源百分之三十五點一權益。長江基建為香港、中國內地及澳洲基建項目之主要投資者。赫斯基能源為加拿大最大之綜合能源及有關業務公司之一。此外，集團來自所管理之大量現金、管理基金及上市投資之財務及投資收入，亦計入此業務部門。

能源、基建、財務及投資部門於二〇〇一年度之營業額共計港幣二百七十億零六百萬元，較二〇〇〇年增長百分之四。該部門之利息及稅前盈利共計港幣一百三十億零八千二百萬元，較二〇〇〇年之港幣一百一十五億四千九百萬元增加百分之十三。營業額增加主要由於來自長江基建及赫斯基能源產量上升所致。利息及稅前盈利上升則主要由於來自長江基建之盈利貢獻上升，而財務及投資收入亦有增加。

香港電燈集團的系統控制中心二十四小時不停監察，遙控整個輸配電系統。





澳洲ETSA Utilities及Powercor之受規管配電業務，持續表現超越預期。

長江基建集團

集團持有長江基建百分之八十四點六權益，該公司在香港聯交所上市。長江基建宣佈營業額為港幣三十八億三千八百萬元，股東應佔溢利為港幣三十三億二千三百萬元，較上年度分別增加百分之十五及百分之三。集團目前在香港、中國內地及澳洲從事發展、擁有、經營及管理基建業務，包括發電廠、配電網絡、氣體輸送網絡、收費道路及橋樑、隧道及水質處理廠等。該集團亦在香港、中國內地、加拿大及菲律賓從事基建材料業務，包括生產、批發及銷售水泥、混凝土、瀝青、石料及噴磚材料。該集團並以基建材料業務為基礎，發展其環保業務至有關廢料再造、減少使用自然資源及減少對環境之污染等範疇。

長江基建持有香港電燈集團（「港燈集團」）百分之三十八點九權益，而港燈集團為長江基建提供最主要之盈利貢獻。該公司在香港聯交所上市，是香港島及南丫島唯一的電力供應商。該公司錄得股東應佔溢利增至港幣六十五億零七百萬元，而二〇〇〇年度則為港幣五十五億三千五百萬元。長江基建之其他基建業務則錄得溢利下降，反映來自中國內地之基建項目盈利貢獻減少，另有就若干內地合資項目撥備港幣五億元，惟出售澳洲Powercor零售業務獲利港幣三億五千一百萬元，以及出售南海發電一廠獲利港幣二億二千一百萬元。長江基建在香港及中國內地之水泥、混凝土、瀝青及石料業務本年度溢利下降，原因為本港地產及基建業務持續放緩。

長江基建在內地以合資企業的形式，擁有及營運總長度約五百公里的收費道路及橋樑，項目分佈廣東、湖南、河南、河北及遼寧等多個省份。

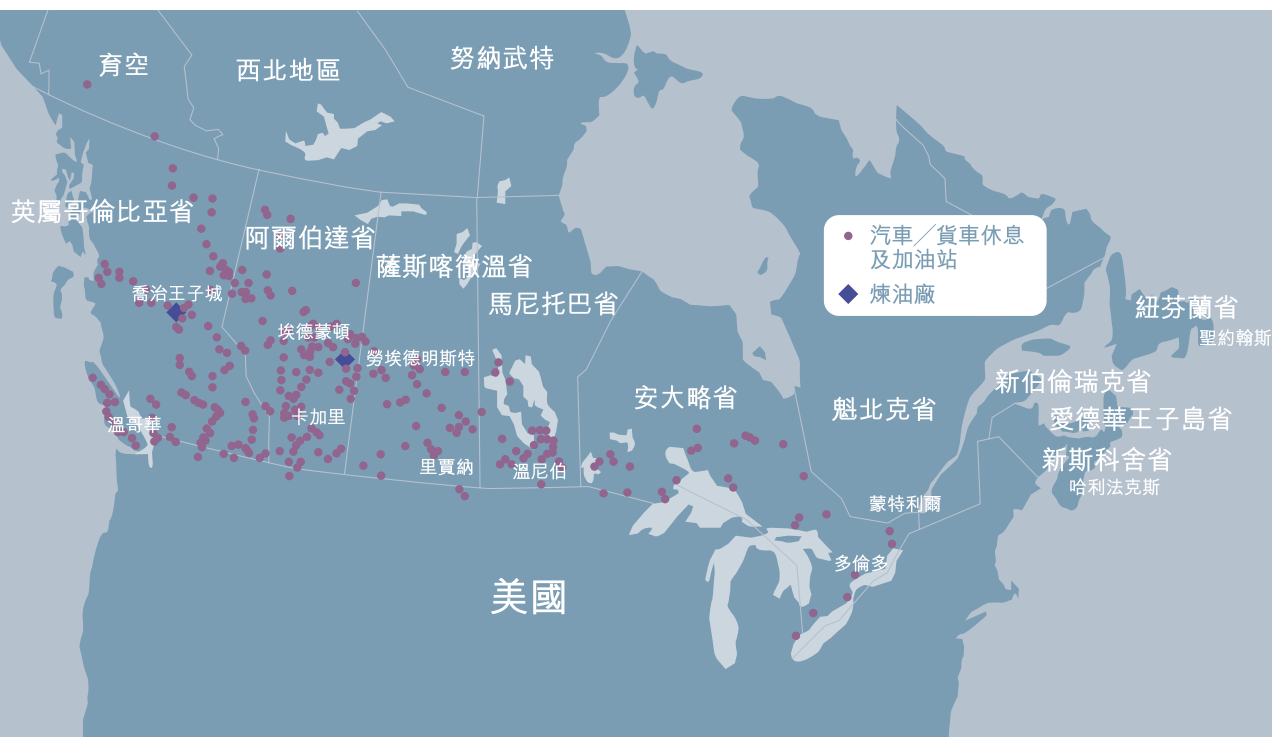


赫斯基能源

赫斯基能源為一家以加拿大為基地之綜合能源及有關業務之上市公司，該公司宣佈與Renaissance Energy 合併後首次全年度業績有股東應佔溢利七億零一百萬加元。該項於二〇〇〇年八月進行之合併使本集團在赫斯基能源所佔之權益由百分之四十九減至百分之三十五點一。集團所佔赫斯基能源百分之三十五點一收益為港幣一百一十八億零一百萬元，較上年度增長百分之三，惟所佔之利息及稅前盈利則為港幣二十億零三千六百萬元，較上年度減少百分之四，原因為加元匯率下調。

於二〇〇一年，赫斯基能源之全年產量平均為每日二十七萬二千八百桶石油當量，而二〇〇〇年之每日產量為十七萬六千八百桶石油當量，上升百分之五十四。於二〇〇一年年底時，赫斯基能源有已探明之原油、天然凝析油及天然氣總蘊藏量九億二千七百萬桶石油當量，而石油生產排替率包括淨增額更高達百分之一百五十五。

赫斯基能源的零售網



赫斯基能源持有大幅土地，包括加拿大西部七百五十萬畝未開發之土地淨額，可提供未來勘探及開發傳統原油及天然氣以至重油之機會。赫斯基能源之上游業務繼續在加拿大東岸海洋之Terra Nova油田進行開發，該油田已於二〇〇二年一月開始投產。在南中國海之文昌油田預計可於二〇〇二年第二季度開始投產。該兩個項目預計可將赫斯基能源於二〇〇二年之每日產量分別提高約一萬及八千桶石油當量。於二〇〇一年十二月，加拿大聯邦政府與紐芬蘭及拉布拉多政府宣佈接納加拿大Newfoundland and Offshore Petroleum Board就White Rose油田計劃所作之報告。預計油田擁者可於二〇〇二年上半年批准有關計劃。赫斯基能源亦是加拿大東岸海洋Jeanne d'Arc盆地最大之開採權益投資者之一。

中游業務包括在勞埃德明斯特之重油煉油廠、管道系統、商品市場營銷、發電及氣體儲存等，所作之組織結構性安排，足以充分配合石油商品價值之組合。石油產品業務包括通過五百八十個列明商標之銷售點進行一系列石油產品之批發、商務及零售業務，以及拓展瀝青產品市場。

集團資本及流動資金

集團股東權益總額於二〇〇一年十二月三十一日結算時為港幣二千一百八十二億七千三百萬元，而上年度結算時則為港幣二千五百三十三億四千八百萬元。股東權益減少，正反映全球股市市值於二〇〇一年急挫，因此影響集團上市股權投資組合之價值，而各項股權投資均於年度結算時按市值入賬。集團曾於二〇〇一年上半年就股權投資組合作出減值撥備港幣二百八十一億元。並於本年度末再撥備港幣十六億六千九百萬元，因此全年共計撥備港幣二百九十七億六千九百萬元。

於二〇〇一年十二月三十一日，集團之現金、管理債券基金組合及其他上市投資（包括在Vodafone Group之股權投資港幣三百三十八億九千五百萬元及在德國電訊之股權投資港幣二百七十九億零七百萬元），共計港幣一千四百五十三億三千六百萬元（二〇〇〇年為港幣一千七百四十八億二千一百萬元），其中百分之七為港元、百分之四十四為美元、百分之二十四為英鎊（主要為投資於Vodafone Group）、百分之二十二為歐羅（主要為投資於德國電訊），而百分之三為其他貨幣。

在本年度內，集團與信譽可靠之主要金融機構簽訂遠期沽售合約，以平均股價每股一點七五英鎊出售合共約六億九千五百萬股Vodafone Group股份，於二〇〇一年獲利港幣三十四億八千五百萬元。此外，並授予買方認購權，可於二〇〇二年認購額外約二億五千八百萬股Vodafone Group股份。集團亦已簽訂類似之遠期沽售合約，以平均股價每股二十一點二六歐羅出售合共約八千九百萬股德國電訊股份，於二〇〇一年獲利港幣九億零八百萬元。此外，並授予買方認購權，可於二〇〇二年認購額外約四千二百萬股德國電訊股份。根據集團庫務政策，集團並簽訂外幣遠期沽售合約，於二〇〇二年將部分以英鎊及歐羅收取之代價沽售並轉換為美元。其中Vodafone Group股份之代價中有約百分之三十一已沽出，而德國電訊股份之代價中有約百分之八十四已沽出。

集團擁有之綜合現金及流動資產共達港幣一千四百五十三億三千六百萬元，相對於二〇〇一年十二月三十一日之集團借貸總額為港幣一千四百六十九億九千二百萬元（二〇〇〇年為港幣一千二百四十五億二千六百萬元）。在本年度內，所有到期之雙邊貸款均以合理之利息率及條款續期，或由集團選擇提前或於到期時償還。各項主要借入及償還之銀行貸款如下：

- 於四月，集團安排一項四億零五百萬澳元之五年期浮息銀行貸款，為集團在澳洲之基建投資再融資；
- 於四月，集團提前償還於二〇〇一年九月到期之七億九千二百萬澳元一年期浮息過渡性貸款，當中並不涉及罰則；
- 於七月，集團安排港幣一百二十億元浮息貸款，共分兩筆，其中一筆為五年期，另一筆為七年期，已分別於十一月及十二月提取款項；
- 於七月，集團提前償還於二〇〇二年六月到期之港幣一百二十億元五年期浮息銀行貸款，當中並不涉及罰則；
- 於九月，集團提前償還於二〇〇一年十一月到期之港幣十一億六千萬元三年期浮息銀行貸款及港幣八億四千萬元三年期浮息銀行貸款，當中並不涉及罰則；
- 於十月，集團償還到期之港幣二十五億元三年期浮息銀行貸款；

- 於二〇〇二年一月，安排共計四十二億歐羅之九點七五年期浮息銀行及器材供應商融資，為意大利3G業務提供資金。

所發行及贖回之債券及票據如下：

- 於一月，集團發行本金為二十六億五千七百萬元，於二〇〇四年到期年息兩釐之定息票據，票據可轉換為Vodafone Group普通股；
- 於二月，集團發行本金為十五億美元，於二〇一一年到期年息七釐之定息票據，以提前償還於二〇〇三年七月到期之十五億美元銀行貸款，當中並不涉及罰則；
- 於十一月，集團償還到期之二億七千五百萬元年息七釐定息可換股債券；
- 於十一月，集團提前償還於二〇〇四年十一月到期之十一億三千一百萬元浮息票據，當中並不涉及罰則；
- 於十二月，集團發行本金金額為四億二千五百萬萬元年息六點五釐定息票據，為集團在澳洲之電訊業務提供資金；
- 於二〇〇二年二月，償還到期之港幣十五億元三年期定息票據。

借貸總額之中包括本金為三十億美元，於二〇〇三年到期年息二點八七五釐之可換股票據，票據可按本金每一千美元以每股五點零八六美元之換購價換購一百九十六點六一股Vodafone Group普通股；以及如上所述本金為二十六億五千七百萬美元，於二〇〇四年到期年息兩釐之可換股票據，票據可按本金每一千美元以每股四點六六一八美元之換購價換購二百一十四點五股普通股。假設所有票據均換購為股份，則於減除依據先前所述之遠期沽售合約出售股權後，集團在Vodafone Group所佔之權益將下降至百分之零點四。

集團於二〇〇一年十二月三十一日之借貸按貨幣及償還期分列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	10%	1%	-	1%	1%	13%
二至四年內償還	11%	32%	4%	-	3%	50%
於第五年償還	7%	-	1%	3%	2%	13%
六至十年內償還	2%	13%	-	1%	-	16%
十一至二十年內償還	-	3%	2%	-	-	5%
二十年以後償還	-	3%	-	-	-	3%
	30%	52%	7%	5%	6%	100%

非港元及非美元之貸款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之貸款與同一貨幣之資產互相抵銷。

於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之四十為浮息借貸，其餘百分之六十為定息借貸。集團並與主要金融機構簽訂各項利率協議，將本金為約港幣三百一十五億五千萬美元之定息借貸掉期為實質浮息借貸。此外，又將本金為港幣四十三億二千萬元有關基建之浮息借貸掉期為定息借貸。在計算各項利率掉期協議後，於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之六十三為浮息借貸，其餘百分之三十七為定息借貸。

於二〇〇一年十二月三十一日，集團淨負債與淨資本之比率為百分之零點七（二〇〇〇年有現金淨額港幣五百零二億九千五百萬元）。本年度未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前之盈利超過利息總支出三點四倍（二〇〇〇年為六點二倍）。

於二〇〇一年十二月三十一日，集團將港幣五百六十七億九千二百萬元（二〇〇〇年：無）之資產作為抵押，以獲取項目融資額，另外又將港幣一百四十九億八千八百萬元（二〇〇〇年為港幣七十二億七千二百萬元）之資產作為抵押，以獲取銀行及其他貸款。集團在Vodafone Group普通股所作之投資並無抵押或依據上述兩批票據之契約有其他限制，有關票據可兌換為Vodafone Group股份。於二〇〇一年十二月三十一日結算時，已承諾向集團成員公司提供但未動用之貸款額，為數相當於港幣二百八十一億九千五百萬元（二〇〇〇年為港幣六十五億五千四百萬元）。

集團之資本性支出，不包括發展為出售物業之支出，共計港幣一百四十二億九千三百萬元（二〇〇〇年為港幣六十三億二千四百萬元），其中港幣九十九億一千五百萬元與3G業務有關（該等業務主要由獨立之銀行貸款提供資金）。集團之資本性支出主要由手頭現金、來自集團業務之現金收入，以及視乎需要之借貸而提供。

庫務政策

集團之整體庫務及融資政策強調控制財務風險，包括利率及外匯風險，並為集團及屬下各公司提供具成本效益之資金。為了加強協同效益、提高效率及方便調控，集團為旗下所有非上市之香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司及部分海外公司外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下之附屬及聯營公司，以滿足其資金需求。對於海外附屬及聯營公司與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家之非港元及非美元資產及投資值而安排適當數量之相同國家貨幣作為對沖。對於與集團基本業務直接有關之交易，集團在有適當機會出現及認為合適可行時，並會利用遠期外匯合約以及利息及外幣掉期合約，一方面與主要之非港元及非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團之利率風險。有關集團簽訂之外幣及利率掉期協議在「集團資本及流動資金」列述。

或有負債

於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團為聯營公司及共同控制實體所獲取之銀行及其他借貸額提供之擔保，共計港幣一百一十二億二千六百萬元（二〇〇〇年為港幣九十八億四千八百萬元）。於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團有關其他擔保之或有負債共計港幣一百二十四億一千九百萬元（二〇〇〇年為港幣二十六億六千二百萬元）。

社會服務

集團一直重視社會公益事務，並通過積極參與及提供資助之方式，全力支持多項社區活動。

集團特別著重對教育及專業機構之資助，當中包括捐款予香港中文大學、美國史丹福大學、香港教育工作者聯會及 Hong Kong Surgical Forum Trust Fund 等，支持多項由數學以至中西醫學等不同範疇之研究計劃，同時亦支持扶助弱勢社群之外展計劃。



集團每年捐款予香港公益金，幫助許多有困難和有需要的人士。

集團本年度之慈善捐款共計港幣五千七百萬元（二〇〇〇年為港幣八千七百萬元），捐款予公益金等多個慈善團體（公益金屬下有一百四十多個受資助機構）。其他獲集團資助之團體尚包括健康香港基金之健康快車、香港救助兒童會、童夢成真，以及多項文化藝術計劃。集團並於本年度成立和黃義工隊，組織僱員擔任義工參與社會服務活動，包括探訪老人及有特別需要的團體，為他們提供協助。

此外，集團亦支持多項體育活動，包括香港職業高爾夫協會二〇〇一年冠軍賽，以及「屈臣氏蒸餾水挑戰賽」，該項為期四天的網球挑戰賽於一月舉行，吸引世界著名網球女將來香港作賽。

僱員關係

集團（不包括聯營公司）共有僱員七萬七千二百五十三人（二〇〇〇年為四萬九千五百七十人），其中二萬三千七百七十五人（二〇〇〇年為二萬二千四百零五人）受僱於香港。二〇〇一年度之員工成本（不包括董事酬金）共計港幣一百億零四千三百萬元（二〇〇〇年為港幣七十六億四千二百萬元）。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選及晉升皆視乎其個人是否符合有關職位之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬及福利具競爭力，並每年作出一次評估，按僱員之工作表現及根據集團之薪酬及花紅制度加以獎勵。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團亦經常為員工舉辦多項培訓發展課程。本年度集團為員工安排多項文娛、康體及聯誼活動。集團僱員也積極參與其他有意義之社會活動。

展望

集團在二〇〇一年度取得之業績，反映年度內香港及東南亞經濟放緩，全球進出口貿易下降，以及由美國經濟政策帶動之利息率急劇下調之形勢。此外，股市亦於二〇〇一年連續第二年大幅波動及下滑，特別是在電訊業範圍。儘管面對挑戰性環境，集團業績依然良好，各項經常性業務均錄得較佳之表現，而且集團亦能把握時機，出售在VoiceStream之投資而獲利。



和黃義工隊經常探訪各個慈善團體。

近期美國經濟方面有改善跡象，雖然尚屬初步向好，但已足以顯示全球經濟可望於二〇〇二年下半年開始復甦，令人感到鼓舞。儘管今年預計仍會充滿挑戰，但集團業務及地區性分佈多元化策略可為各項核心業務提供穩固基礎，於二〇〇二年再度取得平穩之經營業績。

集團之財務狀況繼續保持強勁，綜合計算之現金及可變現有價證券為港幣一千四百五十三億三千六百萬元，與綜合計算之借貸額港幣一千四百六十九億九千二百萬元幾乎相等。集團最近為意大利3G完成籌組銀行融資額，使旗下主要3G公司開辦業務所需資金獲得保證。集團將繼續受惠於來自各項核心業務穩健之經常性現金流量，並會繼續使資產負債比率維持於低水平。此種優良之財務狀況使集團處於有利地位，迎接二〇〇二年之各項挑戰，並把握各種有利之業務擴展機會。集團今年將致力發展及推出3G電訊業務，為本公司股東提供未來增長及創造價值，同時亦會擴展所有其他核心業務，以加強集團經常性溢利基礎。

儘管面對惡劣經濟形勢，但集團仍能於二〇〇一年取得良好業績，實在有賴集團全體員工全心全意致力工作。本人謹此與主席一起向各位員工致謝，感謝大家在全年度繼續熱誠支持和勤奮努力。

集團董事總經理

霍建寧

香港，二〇〇二年三月二十一日