



全球運作，晝夜不息

二〇〇一年年報

和記黃埔有限公司



公司資料

主席

李嘉誠

副主席

李澤鉅

集團董事總經理

霍建寧

執行董事

周胡慕芳

副集團董事總經理

陸法蘭

集團財務董事

黎啟明

麥理思

甘慶林

董事

米高嘉道理

李福利

馬世民

柯清輝

盛永能 ◆

范培德 ◆

黃頌顯 ◆

◆ 審核委員會主席

◆ 審核委員會成員

公司秘書

施熙德

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

摩根大通銀行

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心17樓1712至1716室

註冊辦事處

香港夏慤道10號

和記大廈22樓

電話: (852) 2128 1188

傳真: (852) 2128 1705

網址

www.hutchison-whampoa.com

目錄

02	二〇〇一年業務概要
04	財務概要
05	集團核心業務之營業額、利息及稅前盈利及溢利分析表
06	主席報告書
12	業務回顧
14	港口及有關服務
22	電訊
30	地產及酒店
40	零售及製造
46	能源、基建、財務及投資
58	董事及高級管理人員個人資料
60	董事會報告書
71	核數師報告書
72	綜合損益表
73	綜合資產負債表
74	公司資產負債表(未經綜合結算)
75	綜合現金流量表
76	綜合已確認損益報表
77	賬目附註
109	主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體
117	主要物業表
122	十年概要
123	股東週年大會通告

23:00
00:00
01:00
02:00
03:00
04:00
05:00
06:00
07:00
08:00
09:00
10:00
11:00
12:00
13:00
14:00
15:00
16:00
17:00
18:00
19:00
20:00
21:00
22:00

二〇〇一年業務概要

全球業務運作

和記黃埔港口獲授權經營及發展南韓光陽港第二期。

和記黃埔港口向以菲律賓為基地的ICTSI集團收購八個港口的業務。

和記黃埔港口在鹿特丹歐洲貨櫃碼頭的實益權益增至百分之七十五點五。

和記電訊在澳門推出GSM雙頻流動通訊服務。

和黃集團在丹麥及香港投得3G電訊牌照。

和黃集團在印度卡納塔克邦、清奈市及安得拉邦再投得三個流動電訊牌照。



港口及有關服務

和記黃埔港口是全球最大的港口投資、發展及經營商，業務遍及亞洲、非洲、歐洲及美洲。目前，和記黃埔港口在三十個港口經營共一百六十九個泊位，以及多家與運輸服務有關的公司。

電訊

和記電訊在世界各地經營多項綜合電訊服務，是全球主要的流動通訊供應商之一。

香港海逸酒店
獲評選為亞太區
「最佳商務酒店」。

深圳黃埔雅苑
第一期落成，
單位全部售出。

日本東京
丸之內區
盈科中心落成。

百佳在廣州
天河區開設國內
首家大型
購物廣場，深受
顧客歡迎。

屈臣氏蒸餾水
建立新形象，
同時擴大瓶裝水
產品系列。

POWWOW
已成為
英國最有名的
瓶裝水品牌。

港燈已完成
新的二萬二千伏
配電電壓系統的
準備工作，
這是在香港首次
應用的新系統。



地產及酒店

和記黃埔地產專責發展住宅和商用樓宇作租售用途。集團之酒店部門以海逸國際酒店為名，經營及管理多間酒店。

零售及製造

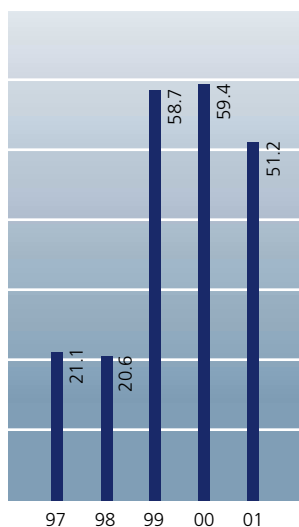
屈臣氏在亞洲區經營三家享負盛名的零售連鎖店，分別是百佳超級市場、屈臣氏個人護理商店，以及豐澤電器產品店。另外亦在英國經營一家名為Savers之連鎖店。集團的製造部門在亞洲及歐洲各地生產及分銷多種瓶裝水及飲品。

能源、基建、財務及投資

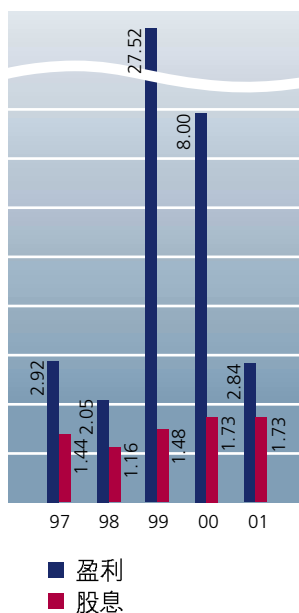
和記黃埔集團在長江基建集團、香港電燈集團及赫斯基能源持有主要股權。長江基建為一家多元化的基建公司；香港電燈是香港島及南丫島唯一的電力供應商；而赫斯基能源是加拿大最大規模的綜合能源及有關業務企業之一。

財務概要

每股資產淨值
港元



每股盈利及股息
港元



■ 盈利
■ 股息

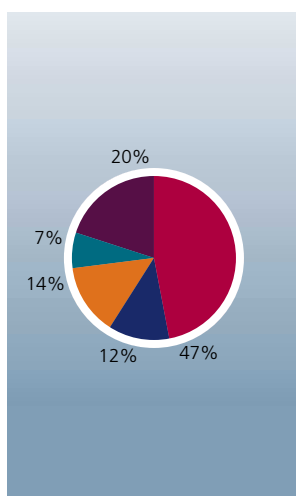
	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元	變動百分比
營業額			
本公司及附屬公司	61,460	57,022	+ 8%
所佔聯營公司及共同控制實體部分	27,578	27,803	- 1%
	89,038	84,825	+ 5%
未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利			
本公司及附屬公司	14,582	13,347	+ 9%
所佔聯營公司及共同控制實體部分	7,264	6,220	+ 17%
未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利總額 (「利息及稅前盈利」)	21,846	19,567	+ 12%
出售投資溢利減撥備	3,124	25,742	- 88%
利息及其他融資成本			
本公司及附屬公司	6,952	6,460	+ 8%
所佔聯營公司及共同控制實體部分	1,815	1,454	+ 25%
除稅前溢利	16,203	37,395	- 57%
稅項	2,305	1,978	+ 17%
除稅前溢利	13,898	35,417	- 61%
少數股東權益	1,810	1,299	+ 39%
股東應佔溢利	12,088	34,118	- 65%
資產總值	431,405	441,400	- 2%
負債淨額 (註一)	1,656	不適用	不適用
股東權益 (註二)	218,273	253,348	- 14%
每股資產淨值 — 賬面值 (港元) (註二)	51.2	59.4	- 14%
每股盈利 (港元)	2.84	8.00	- 65%
每股股息 (港元)	1.73	1.73	不適用
盈利與派息比率	1.6	4.6	- 65%
負債淨額與總資本淨額比率	0.7%	不適用	不適用
股東權益平均回報率 (註二)	5.1%	13.5%	- 62%

註一：負債淨額之定義為計息借款總額扣除現金及現金等值、管理基金、長期定期存款及上市債券及股權證券（「現金及可變現投資」）。總資本淨額之定義為借款總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金及可變現投資。二〇〇〇年度之現金及可變現投資較計息借款總額為多。

註二：資產淨值及股東權益之比較數字已重新編列，以配合本年度之呈報方式。

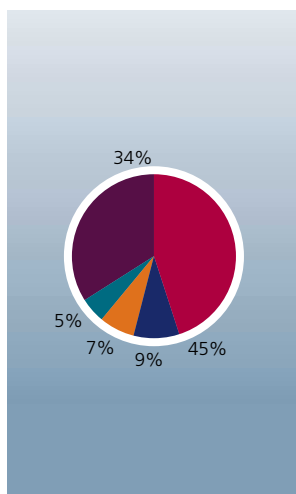
集團核心業務之營業額、利息及稅前盈利及溢利分析表

二〇〇一年
營業額按地區分析



- 香港
- 中國內地
- 亞洲及澳洲
- 歐洲
- 美洲及其他地區

二〇〇一年
利息及稅前盈利按地區分析



- 香港
- 中國內地
- 亞洲及澳洲
- 歐洲
- 美洲及其他地區

	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元	變動百分比
營業額			
港口及有關服務	15,505	14,226	+ 9%
電訊	11,468	10,057	+ 14%
地產及酒店	5,516	7,273	- 24%
零售及製造	29,543	27,248	+ 8%
長江基建	10,079	8,897	+ 13%
赫斯基能源	11,801	11,442	+ 3%
財務及投資	5,126	5,682	- 10%
總額	89,038	84,825	+ 5%
未扣除利息支出及稅項前盈利			
港口及有關服務	5,791	5,341	+ 8%
電訊	719	476	+ 51%
地產及酒店	1,717	1,536	+ 12%
零售及製造	537	665	- 19%
長江基建	4,589	3,972	+ 16%
赫斯基能源	2,036	2,116	- 4%
財務及投資	6,457	5,461	+ 18%
總額	21,846	19,567	+ 12%
股東應佔溢利			
港口及有關服務	2,683	2,653	+ 1%
電訊	6,543	21,818	- 70%
地產及酒店	(1,984)	(997)	- 99%
零售及製造	(229)	(217)	- 6%
長江基建	2,253	2,689	- 16%
赫斯基能源	916	5,266	- 83%
財務及投資	1,906	2,906	- 34%
總額	12,088	34,118	- 65%

上述資料包括本公司、附屬公司，以及按比例所佔聯營公司及共同控制實體部分之各項金額。

主席報告書

集團本年度已經審核之股東應佔溢利為港幣一百二十億零八千八百萬元（二〇〇〇年為港幣三百四十一億一千八百萬元）。每股盈利為港幣二元八角四仙（二〇〇〇年為港幣八元）。若不包括扣除撥備後之出售投資項目所得溢利港幣三十一億二千四百萬元（二〇〇〇年為港幣二百五十七億四千二百萬元），則集團溢利較上年度增加百分之七。

集團於二〇〇一年上半年出售在VoiceStream之投資，錄得溢利港幣三百億元。於下半年度，集團依據定於二〇〇二年交付之遠期沽售合約出售約六億九千五百萬股Vodafone Group股份（平均股價為一點七五英鎊）及約八千九百萬股德國電訊股份（平均股價為二十一點二六歐羅），再錄得出售投資項目所得溢利共計港幣四十三億九千三百萬元。惟集團亦作出全年撥備共計港幣三百一十二億六千九百萬元，因而抵銷部分上述投資項目所得溢利。全年撥備包括就若干地產發展項目所作撥備港幣十五億元，以及就股權投資組合減值所作之撥備港幣二百九十七億六千九百萬元。因此集團總體上已有充分撥備，足夠涵括集團在環球電訊及其附屬公司亞洲環球電訊之投資。

有關集團就其股權投資組合所作之減值撥備，應同時參考集團於獲得該等股權之交易。集團於過去三年在接近最高市值時出售若干第二代及其他電訊資產，並收取有關股權作為部分代價。集團雖然已就最近股權市值下降作出撥備（包括上述各項），但仍從該等於一九九九年、二〇〇〇年及二〇〇一年進行之交易中獲得淨溢利超過港幣一千四百億元。

各核心業務

繼續進行重大投資

股息

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙（二〇〇〇年為港幣一元二角二仙）。是項股息連同已於二〇〇一年十月十六日派付之中期股息每股港幣五角一仙，即全年共派股息每股港幣一元七角三仙（二〇〇〇年為港幣一元七角三仙）。

全年業務

集團之營業額以及未扣除利息支出及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」），包括本集團所佔聯營公司以及共同控制實體之營業額與利息及稅前盈利，在綜合損益表之附註三中已按業務分部列述。

儘管世界經濟處於不利形勢，而美國「九一一」恐怖襲擊事件更帶來巨大經濟震盪，集團核心業務於二〇〇一年仍錄得良好業績。本年度營業額共計港幣八百九十億零三千八百萬元，較二〇〇〇年增長百分之五，主要反映除地產及酒店部門因在本港之發展項目減少而受影響外，所有其他核心業務之營業額均有增長。除零售及製造以及赫斯基能源外，集團所有其他核心業務之利息及稅前盈利均較上年度增加。集團之利息及稅前盈利共計港幣二百一十八億四千六百萬元，較二〇〇〇年上升百分之十二。在本年度內，集團繼續在歐洲、香港及澳洲建設其第三代電訊（「3G」）網絡，同時亦尋求擴展其他海外業務之機會，特別是貨櫃港口、地產發展、零售及製造以及基建部門。

港口及有關服務

儘管全球進出口貿易放緩，但集團港口及有關服務部門之營業額與利息及稅前盈利均有增長。營業額增至港幣一百五十五億零五百萬元，增長百分之九，主要由於鹽田及巴拿馬港口之吞吐量增加，於二〇〇〇年下半年所收購之印尼高叻貨櫃碼頭及馬來西亞巴生綜合碼頭之全年吞吐量，以及於二〇〇一年中所收購在六個國家之八個港口業務之額外吞吐量。上述吞吐量增長足以抵銷香港、上海及英國港口方面之吞吐量下降而有餘。集團全球業務合計吞吐量於二〇〇一年增至二千七百萬個二十呎標準貨櫃，增長百分之六。該業務部門錄得利息及稅前盈利港幣五十七億九千一百萬元，上升百分之八。

集團在香港及鹽田之深水港，主要為深圳及華南地區之製造業基地提供服務，錄得合計吞吐量較上年度增加百分之五，利息及稅前盈利則增長百分之二。在香港，香港國際貨櫃碼頭以及聯營公司中遠-國際錄得合計吞吐量較上年度下降百分之七，利息及稅前盈利則減少百分之九，惟鹽田碼頭卻錄得吞吐量有百分之二十八增長，利息及稅前盈利更上升百分之五十五，足以抵銷香港國際貨櫃碼頭及中遠-國際合計吞吐量之下降。香港九號貨櫃碼頭之建設工程進展良好，本集團獲分配之第一個泊位預計可於二〇〇三年年初竣工。

在中國內地，集團之聯營公司上海集裝箱碼頭有限公司由於貨櫃吞吐量分流到鄰近另一個上海碼頭而受影響，吞吐量下降百分之十二，利息及稅前盈利減少百分之十五。

儘管世界經濟處於不利形勢， 集團核心業務 仍錄得良好業績

和記黃埔三角洲港口旗下六個合資經營的內河及沿海港口合計吞吐量較上年度增加百分之十七，利息及稅前盈利更有大幅增長。集團於今年一月完成收購寧波北侖港貨櫃碼頭第二期百分之四十九權益，繼續擴展在中國內地之業務。

集團在印尼耶加達國際貨櫃碼頭及其鄰近之高叻貨櫃碼頭雖然面對持續經濟困難情況，業績依然良好。兩個貨櫃碼頭之合計吞吐量較上年度增長百分之十二，利息及稅前盈利更有百分之九十二的大幅增長。

在英國，由於歐洲大部分國家經濟放緩，同時擔心口蹄病蔓延以及競爭加劇關係，貨櫃吞吐量及客運量均見下降。集團在菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港之碼頭合計吞吐量下降百分之五，而利息及稅前盈利則減少百分之二十五。一項重組計劃現已開展，以改善該等碼頭之業績。於十二月，集團在向歐洲委員會之監管機構就有關競爭問題作出澄清後，增購在鹿特丹之歐洲貨櫃碼頭之實益權益，由百分之三十一點五提高至百分之七十五點五。

於二〇〇一年第四季度，集團將持有之墨西哥維拉克魯斯國際貨櫃碼頭實益權益由百分之三十二增加至百分之八十二，並將持有之巴基斯坦卡拉奇貨櫃碼頭實益權益由百分之三十二增加至百分之八十二。集團於今年二月收購南韓釜山兩個營運中之碼頭及光陽港第一期一個營運中之碼頭全部權益。上述收購行動，連同於去年六月收購之八個貨櫃碼頭及去年五月在光陽港第二期所投得之七個泊位之發展及經營權，將於二〇〇二年及以後為集團帶來實質之收益增長機會。目前該部門在全球十五個國家之三十個港口共一百六十九個泊位擁有權益，並將在世界各地繼續尋求投資機會。

電訊

電訊部門錄得營業額港幣一百一十四億六千八百萬元，增長百分之十四，主要由於印度及以色列方面之業務增長，而集團目前擁有電訊用戶總數四百六十萬人。利息及稅前盈利增至港幣七億一千九百萬元，上升百分之五十一，主要由於印度及以色列方面之經營業績續有改善，以及來自VoiceStream在與德國電訊合併前一次過派發之股息，惟3G電訊方面之開辦業務虧損則抵銷其中部分盈利。

香港流動通訊業務由於澳門方面之新業務有開辦業務虧損以及競爭依然激烈，利息及稅前盈利較上年度略有下降。集團保持其作為香港最大之流動通訊經營商之地位，擁有約一百七十萬名用戶及取得約百分之三十的市場佔有率。於九月，集團以最低投標價獲香港政府發給四個3G牌照之一，並計劃於今年年底時推出3G服務。和記環球電訊為本集團與亞洲環球電訊各佔一半股權之合資公司，在香港經營本地光纖網絡。該公司本年度在寬頻、數據及話音服務方面均錄得強勁之客戶增長。該公司已將在全港鋪設之管道總長度延長至超過二千公里，增加百分之三十，並於九月錄得首個月份有未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）。關於亞洲環球電訊及其母公司環球電訊之財務問題，由於合資公司業務集中在香港，而且有足夠營運資金，因此相信有關問題不會影響和記環球電訊之業務或財務狀況。

收購在六個國家之 八個港口業務

在歐洲，集團目前有超過三千名全職僱員致力在英國、意大利、奧地利、瑞典及丹麥建設3G網絡及業務。在英國及意大利，收購發射站以及網絡建設工作均如期進行，計劃於二〇〇二年第四季度推出服務。集團希望能夠成為率先推出3G高速流動多媒體服務之電訊經營商之一，以取得市場主導優勢。集團亦已與兩家主要供應商簽署手機供應合約，以配合集團所有3G之預定推出服務日期。在意大利，Hutchison 3G Italia（集團擁有百分之八十八點二權益）最近取得合共四十二億歐羅之九點七五年期銀行及器材供應商融資額，當中有二十億歐羅屬於完全獨立之項目融資額，另外二十二億歐羅則由本集團提供擔保，直至達到若干業績指標為止。瑞典及奧地利方面之網絡及業務發展工作進展良好，可配合英國及意大利之業務。在瑞典，集團與Investor AB合資之公司（集團擁有百分之六十權益）投得丹麥四個3G牌照之一。預計瑞典與丹麥兩地業務之協同效益，將可大大提高經擴大後之合資項目整體盈利能力。

和記國際電訊集團在歐洲以外地區之業務合計錄得利息及稅前盈利港幣九億三千一百萬元，較上年度上升百分之一百二十九。在澳洲，上市公司Hutchison Telecommunications Australia（「HTA」）宣佈其Orange Mobile CDMA網絡用戶人數上升百分之一百五十八，目前用戶共二十萬零八千名，收益增長百分之三，除稅後淨虧損為一億三千七百萬元，而二〇〇〇年度之虧損則為九千二百萬元。HTA並已重組其業務，希望藉此充分擴大其現有CDMA業務，同時努力配合集團在歐洲之3G策略，

建設其3G網絡及業務，並準備於二〇〇三年年初推出服務。在印度，集團旗下擁有權益之第二代電訊業務均取得十分理想業績，利息及稅前盈利較二〇〇〇年度增長一倍，合計用戶人數上升百分之八十一，目前用戶總數有超過一百二十萬名。於二〇〇一年下半年，集團擁有權益之一家公司投得額外三個牌照，可在卡納塔克邦（包括班加羅爾市）、安得拉邦（包括海德拉巴市）及清奈市經營1800兆赫電訊服務。在取得上述牌照後，集團擁有權益之印度電訊業務網絡已覆蓋超過二億三千萬人口，涵蓋全國百分之二十三人口及全國一半購買力。在以色列，上市之Partner Communications首次錄得全年度之利息及稅前盈利，以及又一年之重大增長，用戶人數已增至超過一百四十萬名，上升百分之七十五。Partner Communications宣佈本年度股東應佔淨虧損六千九百萬美元，較二〇〇〇年度之虧損減少百分之六十一。於十二月，該公司並投得額外之1800兆赫頻譜以及3G頻譜，現正制定3G發展策略。

地產及酒店

地產及酒店部門之營業額雖然下降至港幣五十五億一千六百萬元，減少百分之二十四，但利息及稅前盈利上升至港幣十七億一千七百萬元，較上年度增長百分之十二，主要由於本年度本港之發展項目減少，而海外發展項目之溢利則有上升。該部門絕大部分溢利均來自集團投資性物業所提供之穩定及經常性總體租金收入，該等收入於二〇〇一年增長百分之三。

集團目前在世界 三十六個國家經營業務

於本年度內， 集團大量增加在 中國內地之土地儲備

有關投資性物業組合包括一千五百萬平方呎之商業、辦公室、工業及住宅物業，其中有一千二百四十萬平方呎在香港，而所有物業基本上均全部租出。至於地產發展之溢利，主要由於深圳黃埔雅苑第一期八百零八個住宅單位落成並全部售出，以及售出英國倫敦Belgravia Place三十四個單位。於本年度內，集團大量增加在中國內地之土地儲備，並且簽署合資協議，發展合共約一千三百一十萬平方呎物業，其中主要為住宅物業。海外方面，在倫敦及新加坡之各個發展項目均進展良好。集團投資之酒店業績較上年度下降，原因為大巴哈馬島之Our Lucaya酒店有開辦業務虧損，以及酒店入住率減少，特別是在發生「九一一」襲擊事件之後。

零售及製造

零售及製造部門錄得營業額港幣二百九十五億四千三百萬元，較上年度增加百分之八，反映百佳超級市場銷售量上升及海外業務擴展。利息及稅前盈利為港幣五億三千七百萬元，較二〇〇〇年度減少百分之十九，主要由於集團與寶潔在中國內地之合資公司盈利有一次過之企業重組支出，以及邊際利潤下降，特別是在台灣方面。

雖然香港之食品零售市場價格普遍下降而且競爭一直十分激烈，百佳超級市場在香港及中國內地之業績仍較市場為佳，銷售量上升百分之十一，利息及稅前盈利亦較二〇〇〇年上升。個人護理、保健及美容產品零售業務錄得銷售量上升百分之十四，利息及稅前盈利則與上年度相若，反映來自香港及台灣之屈臣氏零售連鎖店盈利貢獻減少，而且當地業務仍然受消費意欲疲弱及市民普遍節省開支所影響，不過英國Savers零售連鎖店業務則有強勁增長，可以部分抵銷上述盈利減少。豐澤電器錄得銷售量減少（百分之六），而利息及稅前盈利亦有下降，反映在較具選擇性之電子消費產品市場，市民開支縮減。集團之瓶裝水及飲品製造部門目前在香港及中國內地經營業務，瓶裝水業務已擴展至意大利及法國，目前已在歐洲七個國家經營業務。該部門之銷售量增長百分之七，惟利息及稅前盈利則下降，主要由於各地市場均進行削價競爭以及歐洲方面有擴展業務成本。

該部門現正致力擴展在華南地區之百佳超級市場業務、旗下在英國、東南亞及歐洲之非食品零售業務，以及在英國及歐洲方面之瓶裝水業務。

長江基建集團

長江基建集團為本集團之上市附屬公司，該公司宣佈二〇〇一年度之營業額為港幣三十八億三千八百萬元，股東應佔溢利為港幣三十三億二千三百萬元，分別增長百分之十五及百分之三。

集團之瓶裝水及 飲品製造部門已在 歐洲七個國家經營業務

3G業務在未來 提供增長及開創價值 之投資項目

赫斯基能源

赫斯基能源為本集團之上市聯營公司，該公司宣佈於二〇〇〇年八月與Renaissance Energy合併後，首次全年度合計業務之股東應佔溢利為七億零一百萬加元。集團所佔赫斯基能源之百分之三十五點一營業額達港幣一百一十八億零一百萬元，較二〇〇〇年上升百分之三；所佔之利息及稅前盈利港幣二十億零三千六百萬元則較上年度減少，原因為加元匯率下調。在本年度內，每日平均產量達二十七萬二千八百桶石油當量，較二〇〇〇年度之每日十七萬六千八百桶石油當量上升百分之五十四。

展望

二〇〇一年本港及全球經濟明顯放緩，而美國方面在本年度下半年之情況更甚。二〇〇一年下半年利率急挫，石油及氣體價格下滑，而且股市大幅波動，信貸市場人心虛怯，種種不利因素均對集團各方面之業務構成影響。因此預期二〇〇二年之情況將與二〇〇一年同樣變化不定，甚至可能更具挑戰性。

集團綜合計算之現金及有價證券達港幣一千四百五十三億三千六百萬元，約相等於綜合計算之借貸總額港幣一千四百六十九億九千二百萬元。此一大筆現金及有價證券使集團在當前經濟環境中維持極具競爭力之地位。此外，集團已成功取得主要屬於獨立安排之融資額，為在英國

及意大利開辦之3G業務發展提供所需資金。集團將繼續受惠於現有穩健核心業務之穩定現金流量，以及預計來自近期海外投資之業務增長，特別是港口以及零售及製造部門方面。由於資產負債狀況保持穩健，且有大量現金儲備及流動資金，再加上淨負債水平較低及有穩健之長期借貸安排，集團將繼續致力建設及推出旗下3G電訊網絡及業務，同時採取較保守之投資策略，在維持強勁而穩健之財務基礎上，繼續擴展所有其他核心業務。

本集團由於早已實行業務範圍及地區性分佈多元化，此項策略將繼續成為集團之有利條件。集團目前在世界三十六個國家經營業務。集團將會以審慎態度，繼續擴展在中國內地及海外之現有核心業務，同時亦會一直以香港作為業務發展之穩固基地。中國已於最近加入世界貿易組織，展望極佳，相信可以提供更大之投資機會。海外業務預計將繼續為本集團提供重要貢獻，其中包括在歐洲開辦之3G業務，雖然該等業務近期會有開辦業務虧損，但應視為在未來提供增長及開創價值之投資項目。

本人有信心集團將於二〇〇二年繼續取得良好業績，而集團之各項投資及擴展計劃，將為股東帶來更大增長及價值。本人謹此向董事會各位董事及集團在世界各地之員工表示謝意，感謝大家熱心支持和努力不懈。

海外業務預計
將繼續為本集團
提供重要貢獻

主席
李嘉誠

香港，二〇〇二年三月二十一日

業務回顧

集團主要從事五項核心業務—港口及有關服務；電訊；地產及酒店；零售及製造；以及能源、基建、財務及投資。

集團二〇〇一年度之營業額以及未計算利息支出及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」），包括本集團所佔聯營公司及共同控制實體之營業額以及利息及稅前盈利，按業務分部載於本年報第4及第5頁以及綜合損益表之附註三。本年度之營業額為港幣八百九十億零三千八百萬元，增長百分之五，除地產及酒店部門由於在香港之發展項目減少而受影響外，集團所有其他核心業務均有增長。二〇〇一年雖然充滿重大挑戰，但除零售及製造以及赫斯基能源外，所有其他核心業務均錄得比上年度較佳之利息及稅前盈利。集團本年度之利息及稅前盈利為港幣二百一十八億四千六百萬元，較上年度之港幣一百九十五億六千七百萬元上升百分之十二。

集團本年度之利息支出，包括本集團分擔聯營公司及共同控制實體之利息支出，增至港幣八十七億六千七百萬元，上升百分之十一，主要由於平均借貸結餘上升，而借貸結餘上升則是由於在二〇〇〇年九月及二〇〇一年一月發行合共五十六億五千七百萬美元之票據（可轉換為Vodafone股份），長江基建集團（「長江基建」）於二〇〇〇年下半年為澳洲Powercor之



全球運作，晝夜不息

和記黃埔有限公司的五項核心業務跨越全球，完全突破時間及文化差異的障礙。集團在世界三十六個國家均有投資，每日二十四小時運作不息，各地員工晝夜相繼，努力不懈。無論何時何地，對於和黃集團來說都是新的一天，新的一頁。

基建投資提供資金並為當地貨幣風險進行對沖所借貸之款項，以及為擴展集團之海外電訊業務而借入當地貨幣；惟由於利息率下降，可以抵銷部分利息支出。出售投資項目在扣除撥備後所得溢利共計港幣三十一億二千四百萬元（二〇〇〇年為港幣二百五十七億四千二百萬元），詳情見綜合損益表之附註六。集團之稅項支出增加港幣三億二千七百萬元，即百分之十七，原因為二〇〇一年收購之港口業務以及長江基建在澳洲之合資企業溢利上升。少數股東權益所佔之集團溢利增加港幣五億一千一百萬元，即百分之三十九，反映少數股東權益所佔於二〇〇〇年及二〇〇一年收購之港口業務溢利上升。

本年度股東應佔溢利為港幣一百二十億零八千八百萬元，而二〇〇〇年則為港幣三百四十一億一千八百萬元，原因為出售投資項目在扣除撥備後所得溢利減少。若不包括扣除撥備後之出售投資項目所得溢利，則集團二〇〇一年度溢利較上年度增加百分之七。

05 : 45	港口及有關服務
10 : 15	電訊
12 : 45	地產及酒店
12 : 45	零售及製造
21 : 45	能源、基建、財務及投資



全球運輸聯繫

清晨五時四十五分，鹿特丹歐洲貨櫃碼頭裝卸程序控制組的 Ron Wittekoek 正在細心監察泊位內高度自動化的貨櫃裝卸程序。歐洲貨櫃碼頭擁有十二個泊位，是歐洲最大的貨櫃港。



AS45hr

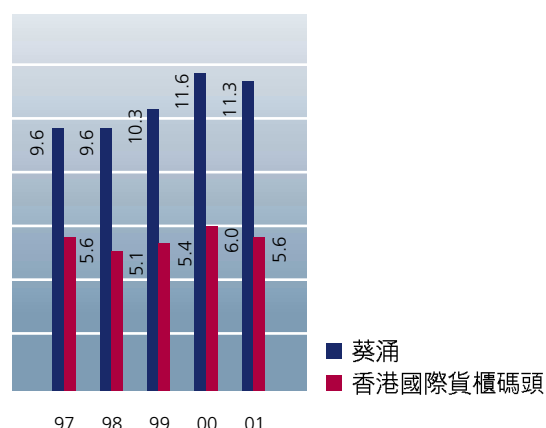


23:00	00:00	01:00	02:00	03:00	04:00	05:00	06:00	07:00	08:00	09:00	10:00	11:00	12:00	13:00	14:00	15:00	16:00	17:00	18:00	19:00	20:00	21:00	22:00
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

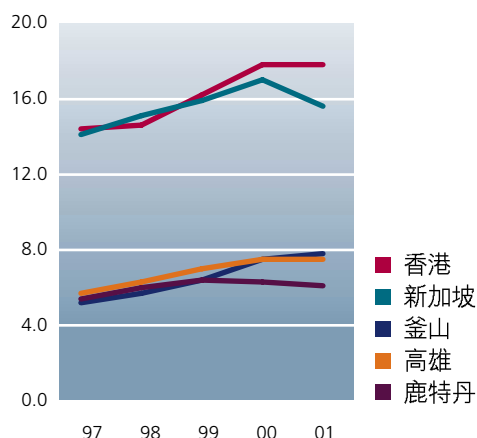
集團是全球最大之貨櫃碼頭營運商之一，並不斷將業務擴展至世界各地之策略據點，目前在全球十五個國家之三十個港口持有權益，經營共一百六十九個泊位。

港口及有關服務部門二〇〇一年度之營業額共計港幣一百五十五億零五百萬元，較二〇〇〇年增加港幣十二億七千九百萬元，上升百分之九，主要由於總吞吐量增至二千七百萬個二十呎標準貨櫃，增長百分之六。吞吐量上升之原因是集團在鹽田及巴拿馬經營之港口錄得業務增長，於二〇〇〇年下半年分別在印尼及馬來西亞收購之高珈貨櫃碼頭及巴生綜合碼頭（「巴生西港」）為集團帶來全年貢獻，以及集團於二〇〇一年六月在一次交易（「六月交易」）中收購之八個港口業務所提供之額外貢獻。該等新收購之港口業務在墨西哥、沙特阿拉伯、阿根廷、巴基斯坦、坦桑尼亞及泰國。不過，由於歐美經濟放緩對全球進出口業務造成影響，集團在香港、上海及歐洲經營之港口在吞吐量方面均有所下降，抵銷了部分升幅。集團之港口及有關服務部門通過收購港口業務，增加了整體吞吐量及溢利，因而在本年度錄得利息及稅前盈利港幣五十七億九千一百萬元，上升百分之八。

葵涌貨櫃吞吐量
百萬個標準貨櫃



貨櫃吞吐量比較
百萬個標準貨櫃



香港及鹽田

集團在香港及中國內地之鹽田港經營深水碼頭，為深圳及華南一帶之製造業基地提供服務。雖然全球進出口業務放緩，但上述地區之貿易量卻持續增長，因此集團在該兩個碼頭之合計吞吐量較上年度上升百分之五，利息及稅前盈利增加百分之二。與此同時，香港仍穩踞全球最繁忙貨櫃港之首位。

集團持有香港國際貨櫃碼頭（「HIT」）百分之八十六點五權益，以及中遠-國際貨櫃碼頭百分之四十三點二五實益權益。前者在葵涌經營四號、六號及七號貨櫃碼頭，而後者則經營八號東碼頭。兩者之合計吞吐量較上年度下降百分之七，主要原因是全球經濟放緩，以及一家船公司在二〇〇一年安排了承載量特大之新造貨輪掛靠集團競爭對手所經營之碼頭。HIT與中遠-國際貨櫃碼頭之合計利息及稅前盈利較上年度下跌百分之九。不過，鹽田國際集裝箱碼頭（集團佔百分之四十八權益）之業務則節節上升，吞吐量增加百分之二十八，達到二百七十萬個標準貨櫃，而利息及稅前盈利更大幅上升百分之五十五。

香港國際貨櫃碼頭及中遠-國際貨櫃碼頭合共處理葵涌貨櫃港逾半數吞吐量。



鹽田港位於深圳經濟特區，而深圳是中國經貿最繁榮的地區之一。

在香港，HIT正參與發展九號貨櫃碼頭。該碼頭處於興建階段，建成時將有六個泊位，其中兩個由HIT擁有及經營。HIT於九號碼頭之首個泊位預計於二〇〇三年年初竣工，另一個則預期於整項碼頭工程之最後一年，即二〇〇四年建成。屆時，集團在葵涌貨櫃港之處理能力將增加百分之二十三，達到九百五十萬個標準貨櫃。在鹽田港，集團於十一月簽訂了第三期碼頭發展項目之合資協議。該合資項目將在現有之第一及第二期毗鄰興建四個貨櫃泊位，使該碼頭之處理能力增加二百萬個標準貨櫃。

集團在香港經營之碼頭業務尚包括中流碼頭及內河碼頭。中流控股有限公司雖然利息及稅前盈利減少，但吞吐量則超過一百四十萬個標準貨櫃，上升百分之十一，成績令人滿意。香港內河碼頭有限公司（集團佔百分之三十三權益）主要為珠江三角洲與香港之間的水運貿易提供服務，該公司在本年度仍錄得虧損。



中國內地

上海集裝箱碼頭（集團佔百分之三十七權益）在本年度因部分吞吐量流失至附近一個碼頭而未能保持增長，全年吞吐量下跌百分之十二，利息及稅前盈利則減少百分之十五。集團於今年一月完成收購寧波北侖港貨櫃碼頭第二期百分之四十九權益，進一步擴大在內地之港口投資。

和記黃埔三角洲港口在內地之六個合資內河及沿海港口於本年度共處理九十萬個標準貨櫃，較二〇〇〇年增加百分之十七；普通貨物則達二百八十萬公噸。合計之利息及稅前盈利較上年度有大幅增加。廈門國際貨櫃碼頭之擴建工程於去年開始動工，預期於二〇〇二年中落成，可使該碼頭之年吞吐能力上升至六十萬個標準貨櫃。

亞洲、中東及非洲

在印尼，集團持有耶加達國際貨櫃碼頭百分之五十一權益，並於二〇〇〇年七月收購鄰近之高珈貨櫃碼頭百分之四十七點九權益。集團現正結合該兩個碼頭之運作系統，藉此提升經營效率。兩個碼頭之合計吞吐量較上年度增加百分之十二，利息及稅前盈利更大幅上升百分之九十二。

集團於二〇〇〇年九月在馬來西亞收購巴生西港（集團佔百分之三十一點五權益）。該碼頭於收購後之吞吐量若化作全年計算，較上年度增加百分之三十九，而利息及稅前盈利亦有相應之增幅。



馬來西亞巴生西港配備先進設備，可以處理貨櫃、散裝乾貨、散裝液體貨物以及傳統貨物。



集團於五月與南韓兩家公司合作，投得當地光陽港第二期碼頭之發展及經營權。該第二期發展將興建七個泊位，施工進度理想。首三個泊位合計之處理能力達一百萬個標準貨櫃，預計於二〇〇二年第二季開始運作。按照計劃，整個碼頭將於二〇〇四年全面投入服務。集團目前佔該貨櫃碼頭項目百分之八十權益。兩家合夥之公司並持有認購期權，於二〇〇四年年底到期，期權若予行使，則集團所佔之權益將減至百分之四十。今年二月，集團進一步擴展南韓業務，收購了三個營運中之碼頭，其中兩個在釜山港，一個在光陽港。該三個碼頭之合計處理能力達到三百萬個標準貨櫃。

卡拉奇國際貨櫃碼頭座落在巴基斯坦卡拉奇港，是阿拉伯海的天然深水港。

集團於去年之六月交易中分別在沙特阿拉伯、巴基斯坦及坦桑尼亞各收購一個營運中之貨櫃碼頭，又在泰國收購一個正在興建及即將投入服務之碼頭。集團並持有認購期權，可於二〇〇二年認購該等碼頭之額外權益。該等碼頭共有十個泊位，令集團之年處理能力增加一百八十萬個標準貨櫃，並有擴充餘地。在二〇〇一年第四季度，集團增加在巴基斯坦卡拉奇國際貨櫃碼頭之投資，使所佔權益由百分之三十二增至百分之八十二。截至目前為止，該等碼頭之業績表現符合預期。所收購之各個碼頭資料摘錄如下：

	所在地	集團所佔權益		年處理能力 (標準貨櫃)
		目前	認購期權行使後	
沙特阿拉伯國際港口	沙特阿拉伯	32.6%	51.0%	600,000
泰國蘭差彭碼頭	泰國	56.0%	87.5%	550,000
卡拉奇國際貨櫃碼頭	巴基斯坦	82.0%	100.0%	400,000
坦桑尼亞國際貨櫃碼頭	坦桑尼亞	63.2%	70.0%	250,000

歐洲

集團在英國擁有三個碼頭，所佔權益均為百分之九十。在本年度，由於歐洲經濟放緩及擔心口蹄病蔓延，加上競爭愈趨激烈，該等碼頭之貨櫃吞吐量及客運量均蒙受不利影響。菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港錄得之合計吞吐量較上年度減少百分之五。哈爾威治港之客運量及滾裝貨運量亦同樣下降。英國港口合計之利息及稅前盈利較二〇〇〇年下降百分之二十五。集團正推行重組計劃，藉此提升經營效率及根據當前市況調整成本。

此外，集團於二〇〇一年十二月進一步收購歐洲貨櫃碼頭（前稱歐洲綜合碼頭）百分之四十四權益，使實益權益增至百分之七十五點五。由於全球貿易量下跌，鹿特丹港亦難免受影響。歐洲貨櫃碼頭本年度之吞吐量共計三百六十萬個標準貨櫃，下降百分之十九，而利息及稅前盈利亦大幅減少。

菲力斯杜港是英國最大的貨櫃港口。



美洲及加勒比海

集團在分別位於巴拿馬運河太平洋及加勒比海兩端之巴爾博亞港及克里斯托瓦爾港，持有港口專營權百分之八十二權益。由於巴爾博亞港之重建工程已於二〇〇〇年十二月竣工，因此兩個港口之合計吞吐量較上年度上升達百分之二百三十三，而合計之利息及稅前盈利更激增超過六倍。大巴哈馬島自由港貨櫃碼頭雖然吞吐量較上年度下降百分之八，但利息及稅前盈利仍達到收支平衡。

集團於去年之六月交易中亦收購在墨西哥及阿根廷之四個營運中之碼頭。該四個碼頭合計有六個泊位，年處理能力共達一百五十萬個標準貨櫃。集團並持有認購期權，可於二〇〇二年認購該等碼頭之額外權益。於二〇〇一年第四季度，集團增加在墨西哥維拉克魯斯國際碼頭之投資，使所佔權益由百分之三十二增至百分之八十二。各新收購之碼頭資料如下：



巴爾博亞港專為跨越太平洋區的貿易提供服務。

其他

物流資訊網絡企業(LINE)為供應鏈及物流解決方案之專門服務提供機構，本年度繼續拓展服務並錄得開辦業務虧損。

	所在地	集團所佔權益		年處理能力 (標準貨櫃)
		目前	認購期權行使後	
維拉克魯斯國際碼頭	墨西哥	82%	100%	800,000
恩塞納達國際碼頭	墨西哥	64%	100%	250,000
恩塞納達郵輪碼頭	墨西哥	100%	100%	350(抵達次數)
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	阿根廷	64%	100%	450,000



國際通訊網絡

上午十時十五分，印度孟買風和日麗，Hutchison Max Telecom (「HMTL」) 的射頻維修部助理經理Rahul Shah正在為HMTL的Orange流動通訊網絡檢查主要基建設施。和黃集團在印度的聯號公司網絡在孟買、新德里、古吉拉特邦及加爾各答等地為超過一百二十萬名優質客戶提供服務。



15hr

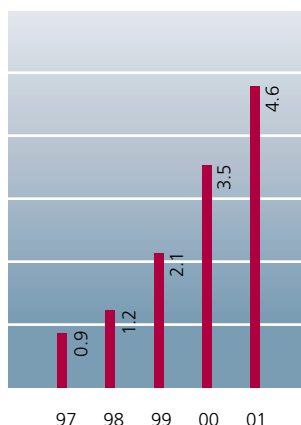


23:00
00:00
01:00
02:00
03:00
04:00
05:00
06:00
07:00
08:00
09:00
10:00
11:00
12:00
13:00
14:00
15:00
16:00
17:00
18:00
19:00
20:00
21:00
22:00

集團繼續發揮其電訊業務專長，並與其他電訊業翹楚組成策略性聯盟，提供創新技術之優質服務。集團已成功在八個國家投得3G電訊頻譜牌照，其中有五個在歐洲，現正全力建設3G網絡，計劃於二〇〇二年推出商業性服務。集團並會致力在尚未全面開發但迅速增長之電訊市場（特別是在印度）擴展其2G電訊業務。

電訊部門於二〇〇一年之營業額共計港幣一百一十四億六千八百萬元，較上年度增長百分之十四，反映集團全球流動通訊用戶總數由二〇〇〇年年底時之三百五十萬名增至二〇〇一年年年底時之四百六十萬名，上升百分之三十一。集團電訊部門之利息及稅前盈利共計港幣七億一千九百萬元，較二〇〇〇年錄得之港幣四億七千六百萬萬元增長百分之五十一。業務增長主要由於印度及以色列之經營業績改善，以及來自VoiceStream與德國電訊合併前派發之一次過股息，惟3G電訊則有開辦業務虧損，抵銷部分盈利。

流動電話用戶總數
百萬名



和記電訊在香港銅鑼灣的客戶服務中心佔地一萬二千平方呎，為Orange客戶提供一站式的服務。專業的員工更會即時瞭解客戶的需要，提供最合適及快捷的服務。





和記電訊澳門專門店特設資訊專站，客戶可瀏覽互聯網及查閱最新產品及服務。

香港

在香港，集團通過和記電話公司（集團佔百分之七十四點六三權益）提供流動電話服務。在這個競爭激烈的市場，該公司仍能維持領先之市場地位，市場佔有率約百分之三十，用戶人數約一百七十萬名。集團於本年度下半年將服務擴展至澳門，並成功建立新的業務。上述業務錄得利息及稅前盈利較上年度稍低，原因為市場激烈競爭持續，以及澳門方面有開辦業務虧損。Hutchison 3G Hong Kong（集團佔百分之七十四點六三權益）參與競投香港之3G牌照，並於九月以競投底價投得四個3G牌照之一。該牌照規定持有人須於首五年每年繳付港幣五千萬元之最低年費，並於第六年至第十五年期間，每年繳付該網絡營業額百分之五的專營權費或每年最低年費（以金額較高者為準）。於二〇〇二年，集團將集中於建設其3G網絡，並計劃於今年年底左右成為在香港首先推出3G服務的流動電訊經營商。

和記環球電訊（「HGC」）（集團佔百分之五十權益）在香港擁有及經營本地光纖網絡，通訊管道全長超過二千公里。HGC提供優質話音及數據線路服務，以及專用高速寬頻互聯網服務，接駁速率達每秒鐘十兆比特。該公司之光纖網絡直接接通海底電纜網絡，提供國際電訊頻寬，並且與中國電信之網絡建立聯繫。HGC目前正進一步拓展香港與內地之專用線路服務。該公司之寬頻、數據及話音服務錄得強勁客戶增長，並於九月錄得首個月份之未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）。

歐洲

歐洲部門目前正處於再投資階段，集團利用來自出售若干第二代電訊業務（包括於一九九九年出售之Orange plc及二〇〇一年出售之VoiceStream）所收取之現金及有價證券超過港幣一千四百億元代價中之一部分，發展3G電訊網絡及業務。

集團目前持有Hutchison 3G UK百分之六十五權益、Hutchison 3G Italia百分之八十八點二權益、Hi3G Access（該公司在瑞典及丹麥擁有3G牌照）百分之六十權益，以及Hutchison 3G Austria全部權益。集團從最初開始，至今已有超過三千名全職僱員，在各有關國家全力建設最先進的3G網絡。集團正按原定計劃致力成為在各有關國家率先推出3G高速多媒體的電訊經營商之一，以取得市場主導優勢。各地有關業務正藉著一個集團論壇（「3G論壇」）協調一切力量，藉以設計及興建其網絡及支援性之軟件基建架構，並充分利用集體採購的經濟規模效益，同時通過合

作及任務分擔安排，更有效地發揮各國管理隊伍的資源及專長，以便確保所有有關國家都能及早推出服務。集團在香港及澳洲之3G業務亦有積極參與這個3G論壇。至於全球性的品牌開發工作進展良好，集團並正在制訂能夠充分協調各方面的銷售及市場策略。集團正落實收購及開發資訊科技及內容之聯合策略，並已取得提供英國超級足球聯賽、瑞典國家足球隊及意大利十一支足球勁旅之內容及官方資料的獨家傳播權，以及提供眾多互動式遊戲等。3G論壇亦正積極爭取其他獨特之3G內容傳播權，包括其他體育傳播權、新聞、交通情況、天氣及旅遊資料服務、按地區提供之服務、無線電子郵件服務、影視及音樂資料等。

在英國及意大利，收購發射站以及網絡建設工作如期進行，計劃於二〇〇二年第四季度推出服務。Hutchison 3G UK已獲得三年期（並可延長一年）為數三十二億五千二百萬英鎊之項目融資額，該融資額早於二〇〇〇年下半年安排。Hutchison 3G Italia亦於今年較早前取得為期九點

七五年之銀行及器材供應商融資額共計四十二億歐羅，其中二十億歐羅屬於全期獨立之項目融資，另外二十二億歐羅則由集團提供擔保，直至達到若干業績指標為止。在瑞典，Hi3G Access與另外兩家擁有瑞典3G牌照之公司Europolitan Vodafone及Orange合作提供共用之3G基礎設施，此舉可以為百分之七十的瑞典人口提供服務。有關安排將可減省成本，而另一方面亦促使三家電訊經營商均能維持獨立營運。於九月，Hi3G Access投得丹麥四個3G牌照之一，代價為九億五千萬丹麥克朗，其中百分之二十五須預先繳付，餘額則於未來十年分期繳付。瑞典與丹麥達成之協同效益預計將可加強此擴大後之合資企業盈利能力。瑞典正計劃於今年第四季度全面推出網絡服務，而丹麥則會緊隨其後。在奧地利，管理層正與英國及意大利業務協調網絡設計及建設工作，計劃在二〇〇三年推出其網絡服務。

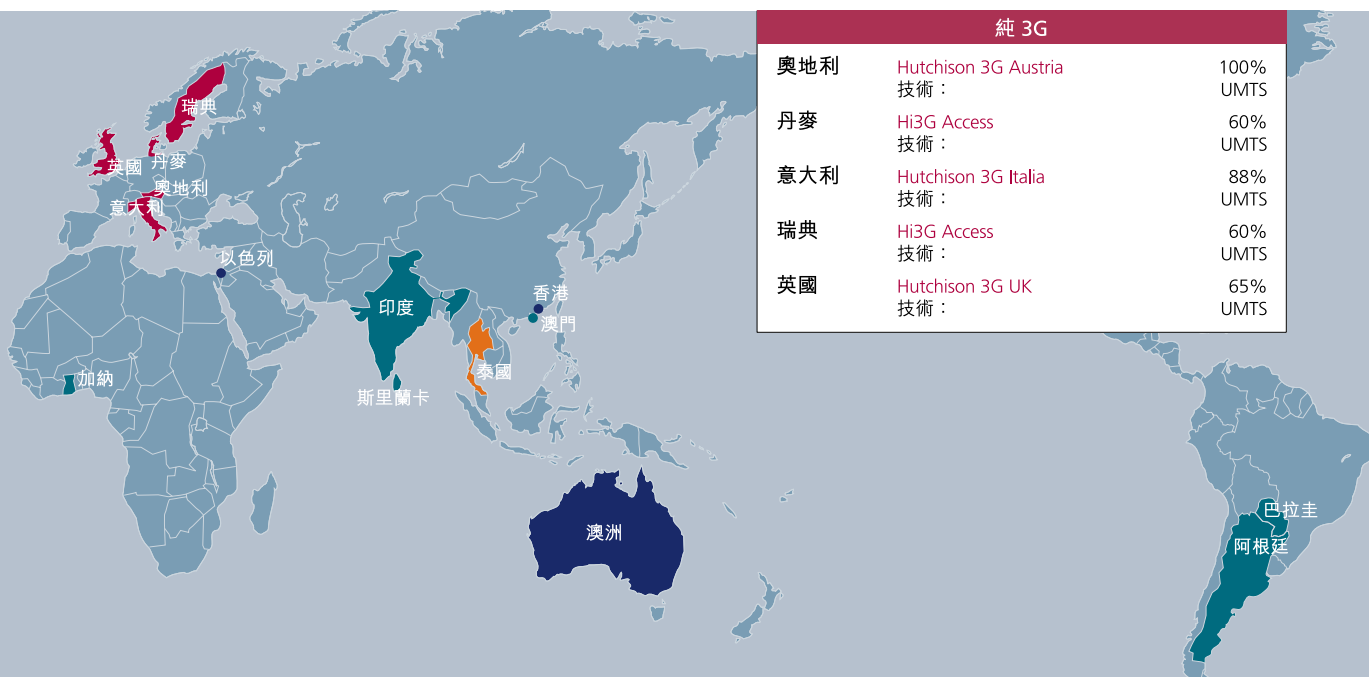
和黃集團全球流動通訊業務

2G		
印度	五家公司 技術：GSM	49%
澳門	和記電話 (澳門) 技術：GSM	75%
其他	阿根廷 – Hutchison Telecom. Argentina 加納 – Celltel 巴拉圭 – Hutchison Telecom. Paraguay 斯里蘭卡 – Lanka Cellular Services	90% 80% 60% 100%

CDMA2000		
泰國	Hutchison Telecom. (Thailand) 技術：CDMA2000	58.5%

2G + 3G		
澳洲	Hutchison Telecom. (Australia) 技術：UMTS, CDMA	58%
香港	和記電訊 技術：UMTS, GSM, CDMA	75%
以色列	Partner Communications 技術：UMTS, GSM	35%

純 3G		
奧地利	Hutchison 3G Austria 技術：UMTS	100%
丹麥	Hi3G Access 技術：UMTS	60%
意大利	Hutchison 3G Italia 技術：UMTS	88%
瑞典	Hi3G Access 技術：UMTS	60%
英國	Hutchison 3G UK 技術：UMTS	65%



亞太區

集團擁有百分之五十七點八二權益之澳洲上市附屬公司 Hutchison Telecommunications Australia (「HTA」) 宣佈本年度收益為四億一千九百萬澳元，增長百分之三，主要由於旗下Orange Mobile CDMA網絡用戶人數增長。HTA宣佈錄得除稅後淨虧損一億三千七百萬澳元（上年度為九千二百萬澳元），反映HTA在建設新CDMA網絡所產生之開辦業務虧損。繼二〇〇〇年在悉尼及墨爾本正式推出其Orange CDMA網絡後，HTA正繼續穩步建立其用戶基礎，用戶人數於本年度上升百分之一百五十八，目前共計二十萬零八千名。於二〇〇一年三月，HTA成功以一億九千六百萬澳元投得覆蓋悉尼、墨爾本、布里斯班、阿德萊德及珀斯這五個主要城市的3G牌照。於二〇〇一年五月，HTA與紐西蘭電訊公司（「TCNZ」）（佔百分之十九點九權益）組成策略性聯盟，合力提供資金及發展在澳洲之3G業務，此外，集團亦有認購權，可於商業性推出服務二十四個月內認購TCNZ在紐西蘭之3G業務的百分之十九點九權益。於二〇〇一年十月，HTA以四千一百萬澳元出售其GSM轉售用戶約二十六萬名予SingTel Optus。HTA已重組其業務及管理隊伍，目前正致力建設其現有CDMA業務及迅速發展其3G網絡，同時配合集團在歐洲之業務，準備於二〇〇三年年初推出服務。

在印度，集團擁有四項2G電訊業務的百分之四十九權益，包括：孟買的Hutchison Max Telecom、德里的Sterling Cellular、加爾各答的Usha Martin Telekom及古吉拉特邦的Fascel。於二〇〇一年下半年，集團與Essar Group組成之合資公司投得額外三個流動通訊牌照，總成本為九千九百萬美元，可在卡納塔克邦（包括班加羅爾市）、安得拉邦（包括海德拉巴市）及清奈市，預計可於二〇〇二年中開始投入服務。在這個迅速增長的流動電訊市場，四項現有業務於本年度錄得百分之八十一的大幅增長，合計用戶人數目前共有超過一百二十萬名，利息及稅前盈利較上年度上升近一倍。



流動電話在印度日趨流行。目前全國有六百多萬名流動電話用戶，每月增長率超過百分之五。

世界其他地區

集團持有百分之三十五權益之以色列聯營公司Partner Communications (「Partner」) 在NASDAQ全國市場以及倫敦及特拉維夫證券交易所均有上市，該公司利用Orange品牌經營一個GSM網絡。Partner錄得又一年重大增長，收益增至七億三千六百萬美元，上升百分之五十四，反映用戶人數銳增百分之七十五，於本年度末用戶總數超過一百四十萬名。此外，Partner亦首次錄得全年度之利息及稅前盈利。Partner宣佈有股東應佔淨虧損六千九百萬美元，較二〇〇〇年度虧損減少百分之六十一。於二〇〇一年十二月，Partner成功投得額外之1800兆赫頻譜及一段2100兆赫頻譜，成本價為九千五百萬美元。其中1800兆赫頻譜將用於擴大GSM業務之容量，而2100兆赫頻譜將用作發展3G業務之用，該公司目前計劃於二〇〇三年推出3G服務。

在美國，VoiceStream股東於二〇〇〇年三月十三日召開之會議上投票贊成VoiceStream與德國電訊合併，該項交易已於二〇〇一年五月完成。集團將其於VoiceStream所佔約百分之十八點四實益權益轉換為八億八千五百萬美元現金及德國電訊約百分之四點九股權，因此在交易完成時獲得港幣三百億元溢利。



集團在以色列的業務取得又一年的大幅增長，用戶人數增至逾一百四十萬名，上升百分之七十五。

電子商貿

在本年度內，集團繼續發展其現有之電子商貿業務。集團之全資附屬公司bigboXX.com在商業辦公室儀器及用品供應市場佔有領先地位。生活易（集團佔百分之四十二點五權益）方便使用者與各個政府部門進行多種網上交易，該公司在本年度繼續推出更多生活站及服務。Hutchison-Priceline（集團佔百分之六十五權益）現正準備針對香港、台灣及新加坡市場推出一個預訂機票及酒店房間的電子商業平台。

TOM.COM（集團佔百分之二十九權益）為在香港創業板上上市之聯營公司，該公司於二〇〇一年在主要媒體市場進行多項策略性收購，包括印刷及戶外媒體。該公司在成為大中華區主要之媒體及電訊集團之目標方面，已取得良好進展。TOM.COM宣佈錄得營業額港幣六億二千七百萬元（二〇〇〇年為港幣八千九百萬元），股東應佔虧損為港幣六億三千六百萬元（二〇〇〇年經重列後為港幣十二億六千五百萬元）。



優質地產投資

下午十二時四十五分，和記黃埔地產集團的銷售主任楊波正在帶領客戶參觀深圳黃埔雅苑第二期逸悠園的示範單位。楊波是和黃地產集團七千六百名員工之一，該公司致力發展及銷售優質住宅及商業地產項目。



12:45 PM

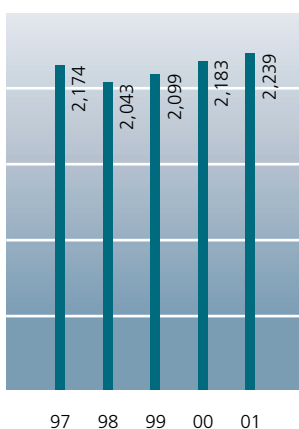


23:00
00:00
01:00
02:00
03:00
04:00
05:00
06:00
07:00
08:00
09:00
10:00
11:00
12:00
13:00
14:00
15:00
16:00
17:00
18:00
19:00
20:00
21:00
22:00

集團之地產投資組合包括約一千五百萬平方呎之商業、辦公樓、工業及住宅物業，為集團帶來穩定之經常性收入。另外，地產及酒店部門在香港、中國內地及數個經細心選擇之海外國家以合資形式發展優質住宅、商業、辦公樓、酒店及度假物業，並經營多間高級酒店。

地產及酒店部門二〇〇一年度之營業額共計港幣五十五億一千六百萬，較二〇〇〇年減少港幣十七億五千七百萬元，即下跌百分之二十四，主要由於集團在香港之地產發展項目減少。集團之投資物業本年度錄得總租金收入（包括集團所佔聯營公司部分）增至港幣二十二億三千九百萬元，增長百分之三。地產及酒店部門之利息及稅前盈利達港幣十七億一千七百萬元，增加百分之十二。盈利之主要來源為租金收入，而盈利上升主要由於來自海外投資物業之收益增加。由於香港經濟出現通縮，住宅物業價格持續下降，因此集團在本年度為兩個地產發展項目作出港幣十五億元之撥備（二〇〇〇年並無此項撥備）。

總租金收入
港幣百萬元



映灣園位於環境優美的東涌新市鎮，鄰近赤鱸角的香港國際機場。

香港 – 出租物業

集團之出租物業組合包括約一千二百四十萬平方呎之辦公樓（佔百分之二十四）、商業（佔百分之二十四）、工業（佔百分之五十一）及住宅（佔百分之一）投資物業。此等物業一直為集團帶來強勁之經常性盈利。本年度之總租金收入（包括集團所佔聯營公司部分）達港幣二十億零四千四百萬元，與上年度相若。集團之物業出租率接近百分之一百，租金水平亦甚為理想。

香港 – 發展中物業

由於發展項目落成日期安排關係，集團於二〇〇一年度並無重大之地產發展溢利。東涌映灣園第一期於本年度開始預售。該物業是一個分期發展之商住項目，樓面面積達四百四十萬平方呎。集團持有該項目之合資權益，並有攤佔溢利之安排。該項目施工如期進行，預計將於二〇〇二年至二〇〇五年分期完成。集團基於審慎原則，已為該項目作出撥備。



位於紅磡海旁之海名軒樓高七十二層，是香港現時最高的臨海住宅大廈，氣勢非凡。

紅磡環海街商住項目海名軒已取得入伙紙。該項目毗鄰海逸酒店，由三座樓宇組成，落成後可提供五十九萬七千平方呎住宅樓面及七萬五千平方呎商業樓面。集團佔該發展項目半數權益。紅磡九廣鐵路站上蓋之發展項目命名為國際都會，樓面面積達一百四十萬平方呎，施工進度理想。該項目之辦公樓及酒店已於二〇〇一年落成，而兩座服務式住宅大樓則預計於二〇〇二年竣工。集團已為該項目作出撥備。

九龍廣東道商住項目港景峯預計於二〇〇二年下半年建成，並已開始預售。該項目總樓面面積達一百萬平方呎，集團持有百分之四十二點五權益。紅磡海濱廣場一座及二座之擴建工程進度理想，預計可於二〇〇三年如期落成，提供二十七萬平方呎額外寫字樓樓面及服務式住宅，將為集團帶來額外之租金收入。

集團在青衣一個酒店及服務式住宅項目佔百分之七十權益。該項目包括三座酒店及五座服務式住宅，總樓面面積達一百七十萬平方呎，工程經已展開，預計於二〇〇三年落成。另外，集團正籌備在該項目毗鄰之地皮興建辦公樓，樓面面積達三十四萬四千平方呎，預計於二〇〇四年建成。

上海四季雅苑位於浦東區，建有豪華別墅及服務式住宅。



中國內地 – 出租物業

集團在中國內地之合資公司擁有投資物業共樓面面積達七百八十萬平方呎，按投資比例計算，集團攤佔二百四十萬平方呎。上述物業組合包括集團在重慶大都會廣場九十五萬七千平方呎之購物商場（出租率百分之九十三）及商場上蓋五十五萬四千平方呎之辦公樓（出租率百分之六十二）佔百分之五十權益；在上海梅龍鎮廣場六十八萬七千平方呎之商場（出租率百分之九十七）及三十六萬七千平方呎之辦公樓（出租率百分之九十九）佔百分之三十權益；以及在上海浦東一個名為四季雅苑，樓面面積達八十七萬八千平方呎之低密度住宅項目（出租率百分之六十八）佔百分之五十權益。此外，集團佔北京東方廣場百分之十八權益。該項目分期發展六百萬平方呎之樓面，其中三座辦公樓共一百六十萬平方呎及兩座酒店及服務式住宅大樓共一百萬平方呎樓面已於本年度落成。直至本年度年底為止，

該項目之購物商場（一百萬平方呎）及六座辦公樓（樓面面積共二百六十萬平方呎）已接近全部租出，租金水平甚為理想。整個項目將於最後階段興建兩座辦公樓及兩座服務式住宅大廈，提供六百七十四個住宅單位，預計分別可於二〇〇二年及二〇〇三年落成。

中國內地 – 物業銷售

深圳黃埔雅苑首期共八百零八個單位之售樓收益已於二〇〇一年入賬，收益甚為理想。黃埔雅苑是毗鄰福田中心區之住宅項目，共分四期發展，集團持有半數權益。集團亦在珠海海怡灣畔發展項目持有半數權益，該項目共分六期發展四百八十萬平方呎之別墅及住宅單位。第一期共計七十七萬九千平方呎面積於預售期間已大部分售出，並於年度內竣工及錄得溢利。

中國內地 – 發展中物業

在中國內地，集團持有多個合資地產項目之權益，未來六年將分期發展。深圳黃埔雅苑餘下數期預計可於二〇〇三年建成，提供三百三十萬平方呎額外樓面面積，供住宅及商業用。另外，珠海海怡灣畔第二期共有九十二萬七千平方呎之別墅及多層式住宅單位，預計於二〇〇二年竣工。該項目餘下之三百一十萬平方呎樓面面積將分階段於二〇〇六年完成。

在上海浦東花木區，集團繼續發展佔百分之五十權益之四季雅苑低密度住宅項目。該項目總樓面面積達一百三十萬平方呎，最後數期包括四十萬零八千平方呎之發展計劃將於二〇〇二年完成。集團在附近一個合資發展項目亦持有百分之三十一權益。該項目將於未來三年分期發展別墅及多層式住宅，總樓面面積達一百七十萬平方呎。另外，集團持有位於上海徐匯區之華爾登廣場百分之五十權益，整個項目之總樓面面積達一百六十萬平方呎。華爾登廣場

施工進度理想，其中住宅部分分兩個階段發展，首階段樓面面積達九萬四千平方呎，預計二〇〇二年竣工，其餘五十八萬一千平方呎於二〇〇三年建成；寫字樓部分樓面面積達九十一萬九千平方呎，預計於二〇〇四年落成。

在青島，集團參與發展太平洋中心住宅項目，持有百分之十五點三實益權益。預計該項目最後兩座多層式住宅大樓及一座較矮之辦公樓將於二〇〇二年落成，分別提供二十三萬九千平方呎及二萬一千平方呎樓面。

在東莞，集團於設有二十七個洞之海逸高爾夫球會持有百分之四十二權益，同時亦在毗鄰一個三百四十萬平方呎之豪華住宅發展項目持有百分之四十七點三權益。該項目位於厚街附近，分數期發展，第二期已命名為「海逸豪庭倚湖名居」，樓面面積達八十六萬四千平方呎，預計於二〇〇三年落成。有關之單位最近已開始預售。



東莞海逸高爾夫球會擁有二十七個洞的冠軍級球場，面積達一千四百萬平方呎。

廣州黃沙地鐵站上蓋之商住項目處於策劃階段。第一期發展預計於二〇〇四年落成。集團佔該項目半數權益。整個項目於完成時將提供三百四十萬平方呎住宅及商業樓面。

集團於本年度在內地簽訂多個新的合資地產發展項目，令土地儲備大增。此等合資項目將發展共一千三百一十萬平方呎樓面，包括：在上海古北區發展一百七十萬平方呎中至高密度商住項目（集團佔半數權益），預計於二〇〇三年至二〇〇四年間落成；在重慶江北區發展二百三十萬平方呎低密度住宅項目（集團佔半數權益），預計於二〇〇三年至二〇〇五年間落成；以及在廣州番禺大石鎮分期發展七百九十萬平方呎低至中密度住宅項目（集團佔半數權益），預計於二〇〇三年至二〇〇七年落成。

海外 – 物業銷售

集團持有英國倫敦Belgravia Place住宅發展項目百分之四十二點五權益。該項目總樓面面積達十一萬六千平方呎，提供四十一個住宅單位，全部單位已在二〇〇〇年預售期間售出，建造工程亦於本年度大致完成。該項目其中三十四個單位已完成交樓手續，這批單位錄得理想溢利，並已於下半年入賬。

海外 – 發展中物業

倫敦

在倫敦Albion and Bridge Wharves 碼頭區，集團持有取名Albion Riverside之商住項目百分之四十五權益。該項目總樓面面積三十九萬一千平方呎，預計於二〇〇三年落成，預售計劃進展理想。另外，在Lots Road，集團參與發展一個將於二〇〇五年至二〇〇八年間分期落成之商住項目，提供達七十三萬一千平方呎樓面。集團佔該項目百分之二十二點五權益。在本年度，集團購入泰晤士河畔住宅項目Chelsea Harbour第二期發展之百分之二十二點五權益。該期發展之樓面面積達十六萬九千平方呎，預計於二〇〇三年至二〇〇四年間落成。

Albion Riverside 矗立在泰晤士河河畔，毗鄰倫敦兩座著名的維多利亞式大橋。



新加坡

集團佔百分之二十四權益之旭日灣住宅發展項目，將於二〇〇三年落成，提供一百五十萬平方呎樓面。該項目已在預售期間售出約百分之二十五之住宅單位。另外，集團亦在經禧園參與發展一個住宅項目景頤峰。該項目樓面面積達四十四萬平方呎，集團佔半數權益，預計於二〇〇四年竣工。

東京

集團在東京丸之內區東京車站附近參與發展命名為盈科中心之多層式辦公及酒店大樓，佔百分之三十八實益權益。該項目之寫字樓部分已於二〇〇一年年底落成，大部分單位且已租出，租金水平合乎理想；而酒店則設有五十七間豪華客房，預計於二〇〇二年下半年竣工，並將由Four Seasons酒店集團管理。

新加坡的旭日灣設有面積達四十三萬平方呎的園林，景色怡人。

酒店

集團在香港、中國內地及巴哈馬群島持有十間酒店之權益，並親自經營其中七間。除此之外，還有兩間酒店正在興建，預計於二〇〇二年落成。

香港酒店業在本年度特別是下半年蒙受全球經濟放緩和旅客人數減少之負面影響。由於入住率下降，香港海逸酒店之利息及稅前盈利較上年度減少百分之八，而集團佔百分之三十九權益之香港喜來登酒店亦錄得百分之九的跌幅。北角海逸酒店（集團佔百分之三十九點一權益）首次之全年度業績有良好表現，利息及稅前盈利達到收支平衡。





東方廣場位於北京的中心地帶，是亞洲最大型的商業發展項目。

集團在中國內地之酒店業務雖然因其中兩間酒店錄得開辦業務虧損及競爭持續激烈而整體上錄得虧損，但與上年度相比則有所改善。北京海逸酒店（集團佔百分之九十五權益）房租增加；北京長城喜來登飯店（集團佔百分之四十九點八權益）之業績隨客房裝修工程完成而獲得改善；重慶海逸酒店（集團佔半數權益）入住率上升；昆明海逸酒店（集團佔百分之九十五權益）更在入住率及房租兩方面皆有改進。另外，瀋陽時代酒店（集團佔百分之八十七點四權益）已於本年度六月啟業，提供二百七十四間中價客房；而位於北京東方廣場（集團佔百分之十八權益）之北京東方君悅大酒店亦緊接於同年十月開業，提供五百九十一間豪華客房及二百七十七間服務式套房。

位於大巴哈馬島之Our Lucaya度假酒店於二〇〇一年年初全面投入服務，提供一千二百七十一間客房，並設有高爾夫球場。可惜美國「九一一」恐怖襲擊事件後，旅客人數大幅下降，令酒店錄得較預期為高之開辦業務虧損。

紅磡都會海逸酒店（集團佔百分之二十五權益）預計於二〇〇二年上半年開業，提供二百八十八間客房及四百零二間服務式套房。馬鞍山海逸酒店（集團佔百分之四十九權益）預計於二〇〇二年中啟業，提供八百三十一間服務式套房。



最佳產品質量

下午十二時四十五分，香港屈臣氏蒸餾水廠的機械操作員王桂洪正在為機械臂作例行檢查。機械臂由電腦程控，每小時可處理約三千瓶蒸餾水。這座先進的廠房每日可以生產三十三萬加侖蒸餾水及礦泉水，供應全港辦公室和家庭客戶。



12:45 hr

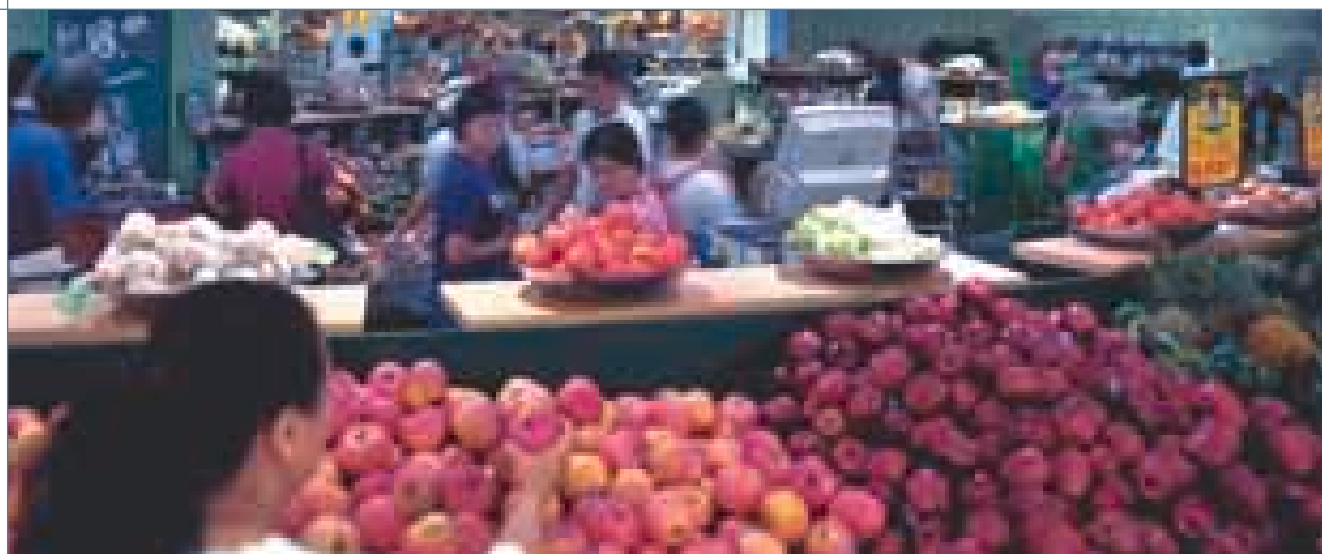


23:00
00:00
01:00
02:00
03:00
04:00
05:00
06:00
07:00
08:00
09:00
10:00
11:00
12:00
13:00
14:00
15:00
16:00
17:00
18:00
19:00
20:00
21:00
22:00

集團旗下之屈臣氏部門是亞洲最大規模之零售商之一，在亞洲區經營三家大型連鎖店，另外在英國經營一家零售連鎖店，合共設有一千一百多間商店，供應食品及家庭用品、優質個人護理、保健及美容產品以及家庭電器。另外，該部門在香港及中國內地生產及分銷瓶裝水及其他飲品，並在歐洲生產及分銷礦泉水及天然泉水，銷售對象為當地之辦公室及家庭用戶。和記黃埔（中國）部門負責內地各項投資項目。於二〇〇一年七月，在香港聯合交易所（「香港聯交所」）上市之和記港陸有限公司成為集團之附屬公司，集團持有其百分之五十點五權益。該公司目前正再度集中發展其傳統業務，包括玩具製造及貿易，以及地產投資。

零售及製造部門由於在香港、中國內地及海外持續擴展業務，二〇〇一年之營業額共計港幣二百九十五億四千三百萬元，較二〇〇〇年增加港幣二十二億九千五百萬元，上升百分之八。該部門錄得利息及稅前盈利港幣五億三千七百萬元，較上年度減少百分之十九，主要因為集團與寶潔在內地之合資企業及其他項目有一次過之企業重組支出，以及邊際利潤下降，特別是在台灣方面。

百佳維持其市場領導地位，推出的鮮活產品更屬於創新的市場營銷策略。





屈臣氏個人護理商店始終是亞洲最著名的保健及美容產品零售店。

屈臣氏

由於經濟疲弱及市場競爭加劇，二〇〇一年零售業仍然困難重重。集團在香港繼續開設更多大型超級廣場，使有關業務在通縮下仍錄得理想之業績。非食品零售業務由於地區性分散策略而獲益，英國Savers零售連鎖店有強勁增長，惟台灣及香港之業績則見下降。集團在香港及內地之製造業務蒙受價格競爭之不利影響。相反，集團在歐洲之飲用水業務不斷擴展，並繼續整合過去數年收購之各項有關業務。

集團在香港及華南地區之百佳超級市場在兩地成功開設更多商店，因此銷售量上升百分之十一，利息及稅前盈利亦有增加。在香港，百佳繼續開設更多超級廣場，供應更多新鮮食品，推廣「一站式」零售服務。百佳店舖總面積於二〇〇一年年底增至二百二十萬平方呎。雖然食品價格普遍下降，市場競爭依然激烈，但百佳於本年度仍錄得良好業績，並繼續擁有最大之市場佔有率。在華南地區，百佳繼二〇〇〇年十一月在廣州成功開設一間超級廣場後，本年度再於廣東省增設兩間超級廣場，並計劃於今年開設更多商店。

集團之非食品零售業務包括屈臣氏大藥房及Savers。屈臣氏大藥房是首屈一指之個人護理產品連鎖店，在香港、台灣、中國內地及東南亞各國享負盛名；Savers則是英國一家保健及美容產品連鎖店。此等業務之合計銷售額較上年度增加百分之十四，利息及稅前盈利則與上年度相若。屈臣氏大藥房在亞洲繼續擴充，商店數目在本年度增加二十八間，使區內總數達到超過五百六十間。在香港，屈臣氏大藥房之總銷售量輕微上升，但由於經濟不景，利息及稅前盈利低於上一年度。內地之銷售量增加百分之十五，並錄得良好業績。台灣方面因當地經濟放緩，新台幣匯率下調及經營遇到阻滯而錄得較上年度減少百分之十五之銷售量，利息及稅前盈利亦大幅下降。該公司新上任之管理層正著手處理上述困難，重整旗鼓，務求改善業績。在東南亞，屈臣氏大藥房於新加坡、馬來西亞及泰國之銷售量較上年度增加百分之三，利息及稅前盈利亦有上升。集團於二〇〇〇年九月收購之英國Savers連鎖店在本年度積極增設商店，至年底為止，商店數目已增至超過二百三十間。由於成功增加商店，加上各店之銷售量大幅上升，Savers本年度錄得大幅增長，業績較預期為佳。該公司已積極部署下一步之擴展計劃。

百佳成功在華南地區引進大型購物廣場的新概念。



由於經濟市道疲弱，市民在較具選擇性之電子消費產品市場減少開支，因此對豐澤電器之業務造成重大影響。豐澤在香港開設有六十七間商店，合計銷售量較上年度下降百分之六，利息及稅前盈利大幅倒退。

集團與Nuance International Holdings各佔半數權益之合資企業Nuance-Watson擁有專營權，在香港國際機場售賣香水、化妝品及百貨。本年度由於旅客消費額下降，該合資企業之銷售量輕微下降，利息及稅前盈利亦告減少。於二〇〇一年七月，Nuance-Watson又奪得在新加坡樟宜國際機場二號客運大樓售賣香水及化妝品之專營權，為期三年。今年二月，該公司進一步投得同樣為期三年之專營權，在樟宜機場一號客運大樓經營同類業務。

集團之製造部門在香港及中國內地生產及分銷名牌瓶裝水、汽水及果汁，同時在歐洲生產及分銷礦泉水及天然泉水，銷售對象為當地之辦公室及家庭用戶。該部門於本年

度繼續在歐洲擴展飲用水業務，先後於意大利及法國收購其他企業，使業務範圍遍及七個歐洲國家。該部門本年度銷售量增加百分之七，主要因為歐洲業務擴展。然而，由於部門在所有市場均須面對價格競爭，加上香港經濟疲弱，而擴展歐洲業務又令成本增加，因此合計之利息及稅前盈利較上年度下降百分之四十三。

和記黃埔（中國）

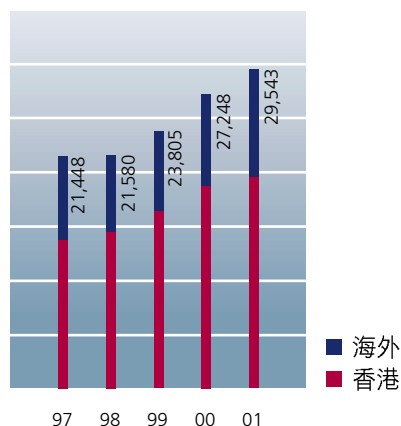
和記黃埔（中國）有限公司在內地除投資於多項成功之消費產品及飛機工程項目外，更於本年度開始參與研究、製造、開發及分銷多種新藥及傳統中藥之合資項目。

集團在內地之主要投資包括持有寶潔-和記有限公司百分之二十權益。該合資公司生產及分銷一系列美髮品、護膚品、香皂、清潔劑、牙齒護理及紙類產品，銷售點遍及全國。由於該公司本年度有一次過之企業重組支出，又於年內面對本地及國際投資者之激烈競爭，因此對集團之利息及稅前盈利貢獻較上年度減少。



Savers 保健及美容產品連鎖店在英國繼續錄得迅速增長，提供物超所值的產品，方便顧客選購。

零售及製造營業額
港幣百萬元





集團旗下的Powwow品牌創辦不過兩年半，就已經成為英國最大的瓶裝水公司。

集團於本年度參與成立三家合資公司，發展保健業務。其中一家為同仁堂和記，總部設於香港，集團佔半數權益，提供傳統中藥分銷服務。另一家是集團佔百分之八十權益的和黃健寶保健品有限公司，總部設於廣州，負責在內地生產及分銷保健產品。第三家設在上海，命名為上海和黃藥業有限公司，集團佔半數權益，主要業務是在內地生產及分銷傳統中藥產品。集團目前正計劃在英國初步推出以「Sen」為品牌之中藥產品，測試市場反應。

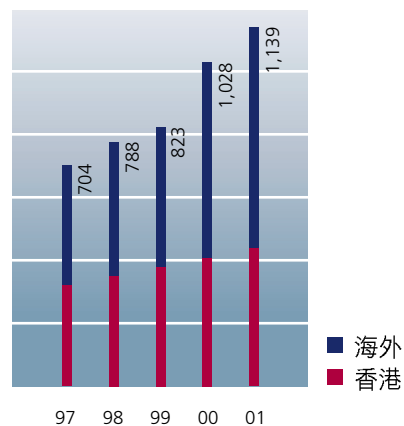


集團的中藥配方產品全部以國際最高標準製造。

和記港陸

和記港陸有限公司(前身為ICG Asia Limited)在香港聯交所上市，集團於二〇〇一年七月取得其百分之五十點五權益，使之成為集團之附屬公司。在本年度下半年，和記港陸全面重組及重新釐定其業務策略。該公司重新評估其互聯網「商業對商業」(B2B)業務之財務表現及業務前景，並通過合理化調整投資政策及作出審慎撥備，開始逐步削減在該等業務所持之權益。和記港陸計劃在互聯網B2B投資只保留少量策略性股權，而集中於發展其傳統之玩具製造及貿易以及地產投資業務。集團已將該公司二〇〇一年七月至該年年底之業績進行綜合結算。經綜合調整後，集團在和記港陸所持有的百分之五十點五權益，為集團帶來港幣二千三百萬元之股東應佔溢利。

零售商店總數





豐富動力能源

晚上九時四十五分，加拿大赫斯基能源勞埃德明斯特煉油廠的生產程序工程師Bob Brierley冒著嚴寒天氣，在工程項目啟動前檢查最後階段的裝置。赫斯基能源在勞埃德明斯特的煉油廠負責把該公司大部分重油產品進一步提煉及加工，隨後就可以付運出口。



21:45hr



23:00
00:00
01:00
02:00
03:00
04:00
05:00
06:00
07:00
08:00
09:00
10:00
11:00
12:00
13:00
14:00
15:00
16:00
17:00
18:00
19:00
20:00
21:00
22:00

能源、基建、財務及投資部門包括集團所佔長江基建集團（「長江基建」）百分之八十四點六權益，以及赫斯基能源百分之三十五點一權益。長江基建為香港、中國內地及澳洲基建項目之主要投資者。赫斯基能源為加拿大最大之綜合能源及有關業務公司之一。此外，集團來自所管理之大量現金、管理基金及上市投資之財務及投資收入，亦計入此業務部門。

能源、基建、財務及投資部門於二〇〇一年度之營業額共計港幣二百七十億零六百萬元，較二〇〇〇年增長百分之四。該部門之利息及稅前盈利共計港幣一百三十億零八千二百萬元，較二〇〇〇年之港幣一百一十五億四千九百萬元增加百分之十三。營業額增加主要由於來自長江基建及赫斯基能源產量上升所致。利息及稅前盈利上升則主要由於來自長江基建之盈利貢獻上升，而財務及投資收入亦有增加。

香港電燈集團的系統控制中心二十四小時不停監察，遙控整個輸配電系統。





澳洲ETSA Utilities及Powercor之受規管配電業務，持續表現超越預期。

長江基建集團

集團持有長江基建百分之八十四點六權益，該公司在香港聯交所上市。長江基建宣佈營業額為港幣三十八億三千八百萬元，股東應佔溢利為港幣三十三億二千三百萬元，較上年度分別增加百分之十五及百分之三。集團目前在香港、中國內地及澳洲從事發展、擁有、經營及管理基建業務，包括發電廠、配電網絡、氣體輸送網絡、收費道路及橋樑、隧道及水質處理廠等。該集團亦在香港、中國內地、加拿大及菲律賓從事基建材料業務，包括生產、批發及銷售水泥、混凝土、瀝青、石料及噴磚材料。該集團並以基建材料業務為基礎，發展其環保業務至有關廢料再造、減少使用自然資源及減少對環境之污染等範疇。

長江基建持有香港電燈集團（「港燈集團」）百分之三十八點九權益，而港燈集團為長江基建提供最主要之盈利貢獻。該公司在香港聯交所上市，是香港島及南丫島唯一的電力供應商。該公司錄得股東應佔溢利增至港幣六十五億零七百萬元，而二〇〇〇年度則為港幣五十五億三千五百萬元。長江基建之其他基建業務則錄得溢利下降，反映來自中國內地之基建項目盈利貢獻減少，另有就若干內地合資項目撥備港幣五億元，惟出售澳洲Powercor零售業務獲利港幣三億五千一百萬元，以及出售南海發電一廠獲利港幣二億二千一百萬元。長江基建在香港及中國內地之水泥、混凝土、瀝青及石料業務本年度溢利下降，原因為本港地產及基建業務持續放緩。

長江基建在內地以合資企業的形式，擁有及營運總長度約五百公里的收費道路及橋樑，項目分佈廣東、湖南、河南、河北及遼寧等多個省份。

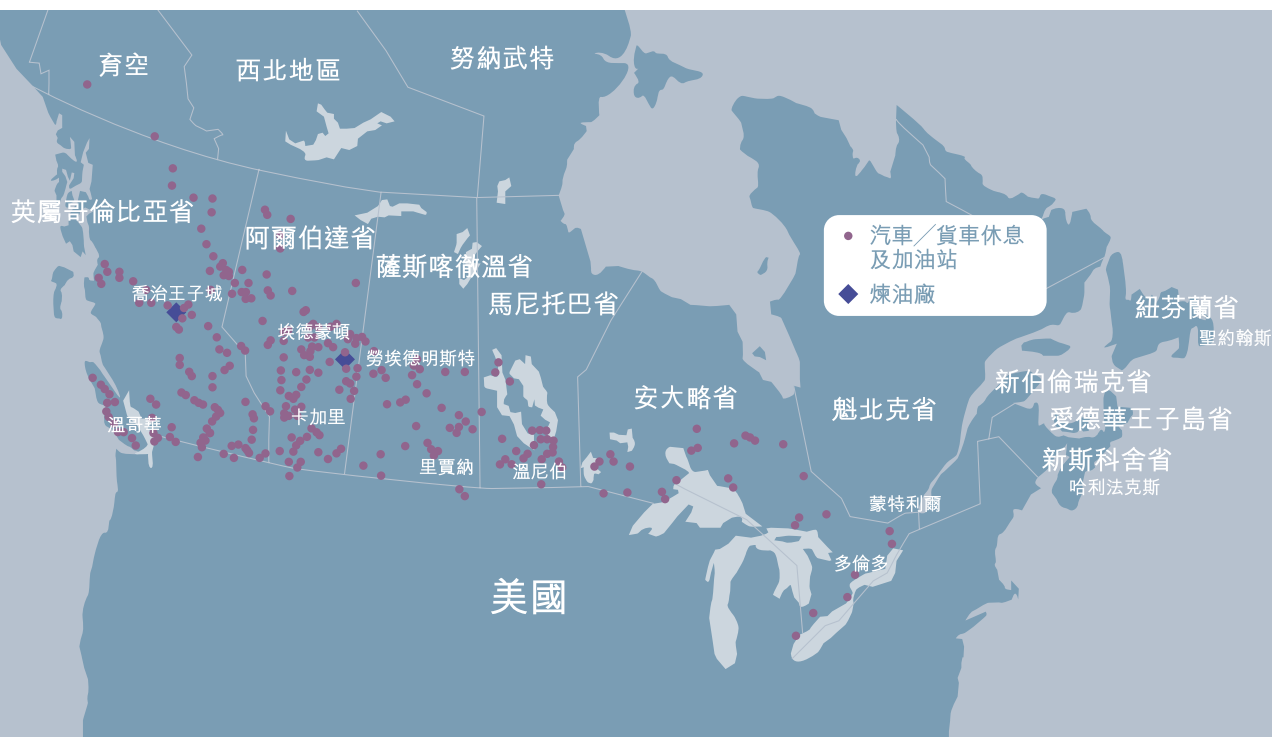


赫斯基能源

赫斯基能源為一家以加拿大為基地之綜合能源及有關業務之上市公司，該公司宣佈與Renaissance Energy 合併後首次全年度業績有股東應佔溢利七億零一百萬加元。該項於二〇〇〇年八月進行之合併使本集團在赫斯基能源所佔之權益由百分之四十九減至百分之三十五點一。集團所佔赫斯基能源百分之三十五點一收益為港幣一百一十八億零一百萬元，較上年度增長百分之三，惟所佔之利息及稅前盈利則為港幣二十億零三千六百萬元，較上年度減少百分之四，原因為加元匯率下調。

於二〇〇一年，赫斯基能源之全年產量平均為每日二十七萬二千八百桶石油當量，而二〇〇〇年之每日產量為十七萬六千八百桶石油當量，上升百分之五十四。於二〇〇一年年底時，赫斯基能源有已探明之原油、天然凝析油及天然氣總蘊藏量九億二千七百萬桶石油當量，而石油生產排替率包括淨增額更高達百分之一百五十五。

赫斯基能源的零售網



赫斯基能源持有大幅土地，包括加拿大西部七百五十萬畝未開發之土地淨額，可提供未來勘探及開發傳統原油及天然氣以至重油之機會。赫斯基能源之上游業務繼續在加拿大東岸海洋之Terra Nova油田進行開發，該油田已於二〇〇二年一月開始投產。在南中國海之文昌油田預計可於二〇〇二年第二季度開始投產。該兩個項目預計可將赫斯基能源於二〇〇二年之每日產量分別提高約一萬及八千桶石油當量。於二〇〇一年十二月，加拿大聯邦政府與紐芬蘭及拉布拉多政府宣佈接納加拿大Newfoundland and Offshore Petroleum Board就White Rose油田計劃所作之報告。預計油田擁者可於二〇〇二年上半年批准有關計劃。赫斯基能源亦是加拿大東岸海洋Jeanne d'Arc盆地最大之開採權益投資者之一。

中游業務包括在勞埃德明斯特之重油煉油廠、管道系統、商品市場營銷、發電及氣體儲存等，所作之組織結構性安排，足以充分配合石油商品價值之組合。石油產品業務包括通過五百八十個列明商標之銷售點進行一系列石油產品之批發、商務及零售業務，以及拓展瀝青產品市場。

集團資本及流動資金

集團股東權益總額於二〇〇一年十二月三十一日結算時為港幣二千一百八十二億七千三百萬元，而上年度結算時則為港幣二千五百三十三億四千八百萬元。股東權益減少，正反映全球股市市值於二〇〇一年急挫，因此影響集團上市股權投資組合之價值，而各項股權投資均於年度結算時按市值入賬。集團曾於二〇〇一年上半年就股權投資組合作出減值撥備港幣二百八十一億元。並於本年度末再撥備港幣十六億六千九百萬元，因此全年共計撥備港幣二百九十七億六千九百萬元。

於二〇〇一年十二月三十一日，集團之現金、管理債券基金組合及其他上市投資（包括在Vodafone Group之股權投資港幣三百三十八億九千五百萬元及在德國電訊之股權投資港幣二百七十九億零七百萬元），共計港幣一千四百五十三億三千六百萬元（二〇〇〇年為港幣一千七百四十八億二千一百萬元），其中百分之七為港元、百分之四十四為美元、百分之二十四為英鎊（主要為投資於Vodafone Group）、百分之二十二為歐羅（主要為投資於德國電訊），而百分之三為其他貨幣。

在本年度內，集團與信譽可靠之主要金融機構簽訂遠期沽售合約，以平均股價每股一點七五英鎊出售合共約六億九千五百萬股Vodafone Group股份，於二〇〇一年獲利港幣三十四億八千五百萬元。此外，並授予買方認購權，可於二〇〇二年認購額外約二億五千八百萬股Vodafone Group股份。集團亦已簽訂類似之遠期沽售合約，以平均股價每股二十一點二六歐羅出售合共約八千九百萬股德國電訊股份，於二〇〇一年獲利港幣九億零八百萬元。此外，並授予買方認購權，可於二〇〇二年認購額外約四千二百萬股德國電訊股份。根據集團庫務政策，集團並簽訂外幣遠期沽售合約，於二〇〇二年將部分以英鎊及歐羅收取之代價沽售並轉換為美元。其中Vodafone Group股份之代價中有約百分之三十一已沽出，而德國電訊股份之代價中有約百分之八十四已沽出。

集團擁有之綜合現金及流動資產共達港幣一千四百五十三億三千六百萬元，相對於二〇〇一年十二月三十一日之集團借貸總額為港幣一千四百六十九億九千二百萬元（二〇〇〇年為港幣一千二百四十五億二千六百萬元）。在本年度內，所有到期之雙邊貸款均以合理之利息率及條款續期，或由集團選擇提前或於到期時償還。各項主要借入及償還之銀行貸款如下：

- 於四月，集團安排一項四億零五百萬澳元之五年期浮息銀行貸款，為集團在澳洲之基建投資再融資；
- 於四月，集團提前償還於二〇〇一年九月到期之七億九千二百萬澳元一年期浮息過渡性貸款，當中並不涉及罰則；
- 於七月，集團安排港幣一百二十億元浮息貸款，共分兩筆，其中一筆為五年期，另一筆為七年期，已分別於十一月及十二月提取款項；
- 於七月，集團提前償還於二〇〇二年六月到期之港幣一百二十億元五年期浮息銀行貸款，當中並不涉及罰則；
- 於九月，集團提前償還於二〇〇一年十一月到期之港幣十一億六千萬元三年期浮息銀行貸款及港幣八億四千萬元三年期浮息銀行貸款，當中並不涉及罰則；
- 於十月，集團償還到期之港幣二十五億元三年期浮息銀行貸款；

- 於二〇〇二年一月，安排共計四十二億歐羅之九點七五年期浮息銀行及器材供應商融資，為意大利3G業務提供資金。

所發行及贖回之債券及票據如下：

- 於一月，集團發行本金為二十六億五千七百萬元，於二〇〇四年到期年息兩釐之定息票據，票據可轉換為Vodafone Group普通股；
- 於二月，集團發行本金為十五億美元，於二〇一一年到期年息七釐之定息票據，以提前償還於二〇〇三年七月到期之十五億美元銀行貸款，當中並不涉及罰則；
- 於十一月，集團償還到期之二億七千五百萬美元年息七釐定息可換股債券；
- 於十一月，集團提前償還於二〇〇四年十一月到期之十一億三千一百萬美元浮息票據，當中並不涉及罰則；
- 於十二月，集團發行本金金額為四億二千五百萬澳元年息六點五釐定息票據，為集團在澳洲之電訊業務提供資金；
- 於二〇〇二年二月，償還到期之港幣十五億元三年期定息票據。

借貸總額之中包括本金為三十億美元，於二〇〇三年到期年息二點八七五釐之可換股票據，票據可按本金每一千美元以每股五點零八六美元之換購價換購一百九十六點六一股Vodafone Group普通股；以及如上所述本金為二十六億五千七百萬美元，於二〇〇四年到期年息兩釐之可換股票據，票據可按本金每一千美元以每股四點六六一八美元之換購價換購二百一十四點五股普通股。假設所有票據均換購為股份，則於減除依據先前所述之遠期沽售合約出售股權後，集團在Vodafone Group所佔之權益將下降至百分之零點四。

集團於二〇〇一年十二月三十一日之借貸按貨幣及償還期分列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	10%	1%	-	1%	1%	13%
二至四年內償還	11%	32%	4%	-	3%	50%
於第五年償還	7%	-	1%	3%	2%	13%
六至十年內償還	2%	13%	-	1%	-	16%
十一至二十年內償還	-	3%	2%	-	-	5%
二十年以後償還	-	3%	-	-	-	3%
	30%	52%	7%	5%	6%	100%

非港元及非美元之貸款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之貸款與同一貨幣之資產互相抵銷。

於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之四十為浮息借貸，其餘百分之六十為定息借貸。集團並與主要金融機構簽訂各項利率協議，將本金為約港幣三百一十五億五千萬美元之定息借貸掉期為實質浮息借貸。此外，又將本金為港幣四十三億二千萬元有關基建之浮息借貸掉期為定息借貸。在計算各項利率掉期協議後，於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之六十三為浮息借貸，其餘百分之三十七為定息借貸。

於二〇〇一年十二月三十一日，集團淨負債與淨資本之比率為百分之零點七（二〇〇〇年有現金淨額港幣五百零二億九千五百萬元）。本年度未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前之盈利超過利息總支出三點四倍（二〇〇〇年為六點二倍）。

於二〇〇一年十二月三十一日，集團將港幣五百六十七億九千二百萬元（二〇〇〇年：無）之資產作為抵押，以獲取項目融資額，另外又將港幣一百四十九億八千八百萬元（二〇〇〇年為港幣七十二億七千二百萬元）之資產作為抵押，以獲取銀行及其他貸款。集團在Vodafone Group普通股所作之投資並無抵押或依據上述兩批票據之契約有其他限制，有關票據可兌換為Vodafone Group股份。於二〇〇一年十二月三十一日結算時，已承諾向集團成員公司提供但未動用之貸款額，為數相當於港幣二百八十一億九千五百萬元（二〇〇〇年為港幣六十五億五千四百萬元）。

集團之資本性支出，不包括發展為出售物業之支出，共計港幣一百四十二億九千三百萬元（二〇〇〇年為港幣六十三億二千四百萬元），其中港幣九十九億一千五百萬元與3G業務有關（該等業務主要由獨立之銀行貸款提供資金）。集團之資本性支出主要由手頭現金、來自集團業務之現金收入，以及視乎需要之借貸而提供。

庫務政策

集團之整體庫務及融資政策強調控制財務風險，包括利率及外匯風險，並為集團及屬下各公司提供具成本效益之資金。為了加強協同效益、提高效率及方便調控，集團為旗下所有非上市之香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司及部分海外公司外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下之附屬及聯營公司，以滿足其資金需求。對於海外附屬及聯營公司與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家之非港元及非美元資產及投資值而安排適當數量之相同國家貨幣作為對沖。對於與集團基本業務直接有關之交易，集團在有適當機會出現及認為合適可行時，並會利用遠期外匯合約以及利息及外幣掉期合約，一方面與主要之非港元及非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團之利率風險。有關集團簽訂之外幣及利率掉期協議在「集團資本及流動資金」列述。

或有負債

於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團為聯營公司及共同控制實體所獲取之銀行及其他借貸額提供之擔保，共計港幣一百一十二億二千六百萬元（二〇〇〇年為港幣九十八億四千八百萬元）。於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團有關其他擔保之或有負債共計港幣一百二十四億一千九百萬元（二〇〇〇年為港幣二十六億六千二百萬元）。

社會服務

集團一直重視社會公益事務，並通過積極參與及提供資助之方式，全力支持多項社區活動。

集團特別著重對教育及專業機構之資助，當中包括捐款予香港中文大學、美國史丹福大學、香港教育工作者聯會及 Hong Kong Surgical Forum Trust Fund 等，支持多項由數學以至中西醫學等不同範疇之研究計劃，同時亦支持扶助弱勢社群之外展計劃。



集團每年捐款予香港公益金，幫助許多有困難和有需要的人士。

集團本年度之慈善捐款共計港幣五千七百萬元（二〇〇〇年為港幣八千七百萬元），捐款予公益金等多個慈善團體（公益金屬下有一百四十多個受資助機構）。其他獲集團資助之團體尚包括健康香港基金之健康快車、香港救助兒童會、童夢成真，以及多項文化藝術計劃。集團並於本年度成立和黃義工隊，組織僱員擔任義工參與社會服務活動，包括探訪老人及有特別需要的團體，為他們提供協助。

此外，集團亦支持多項體育活動，包括香港職業高爾夫協會二〇〇一年冠軍賽，以及「屈臣氏蒸餾水挑戰賽」，該項為期四天的網球挑戰賽於一月舉行，吸引世界著名網球女將來香港作賽。

僱員關係

集團（不包括聯營公司）共有僱員七萬七千二百五十三人（二〇〇〇年為四萬九千五百七十人），其中二萬三千七百七十五人（二〇〇〇年為二萬二千四百零五人）受僱於香港。二〇〇一年度之員工成本（不包括董事酬金）共計港幣一百億零四千三百萬元（二〇〇〇年為港幣七十六億四千二百萬元）。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選及晉升皆視乎其個人是否符合有關職位之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬及福利具競爭力，並每年作出一次評估，按僱員之工作表現及根據集團之薪酬及花紅制度加以獎勵。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團亦經常為員工舉辦多項培訓發展課程。本年度集團為員工安排多項文娛、康體及聯誼活動。集團僱員也積極參與其他有意義之社會活動。

展望

集團在二〇〇一年度取得之業績，反映年度內香港及東南亞經濟放緩，全球進出口貿易下降，以及由美國經濟政策帶動之利息率急劇下調之形勢。此外，股市亦於二〇〇一年連續第二年大幅波動及下滑，特別是在電訊業範圍。儘管面對挑戰性環境，集團業績依然良好，各項經常性業務均錄得較佳之表現，而且集團亦能把握時機，出售在VoiceStream之投資而獲利。



和黃義工隊經常探訪各個慈善團體。

近期美國經濟方面有改善跡象，雖然尚屬初步向好，但已足以顯示全球經濟可望於二〇〇二年下半年開始復甦，令人感到鼓舞。儘管今年預計仍會充滿挑戰，但集團業務及地區性分佈多元化策略可為各項核心業務提供穩固基礎，於二〇〇二年再度取得平穩之經營業績。

集團之財務狀況繼續保持強勁，綜合計算之現金及可變現有價證券為港幣一千四百五十三億三千六百萬元，與綜合計算之借貸額港幣一千四百六十九億九千二百萬元幾乎相等。集團最近為意大利3G完成籌組銀行融資額，使旗下主要3G公司開辦業務所需資金獲得保證。集團將繼續受惠於來自各項核心業務穩健之經常性現金流量，並會繼續使資產負債比率維持於低水平。此種優良之財務狀況使集團處於有利地位，迎接二〇〇二年之各項挑戰，並把握各種有利之業務擴展機會。集團今年將致力發展及推出3G電訊業務，為本公司股東提供未來增長及創造價值，同時亦會擴展所有其他核心業務，以加強集團經常性溢利基礎。

儘管面對惡劣經濟形勢，但集團仍能於二〇〇一年取得良好業績，實在有賴集團全體員工全心全意致力工作。本人謹此與主席一起向各位員工致謝，感謝大家在全年度繼續熱誠支持和勤奮努力。

集團董事總經理

霍建寧

香港，二〇〇二年三月二十一日

董事及高級管理人員個人資料

李嘉誠，大紫荊勳賢，KBE，七十三歲，自一九七九年出任公司執行董事，並自一九八一年出任公司主席。李先生是長江實業(集團)有限公司(「長實」)的創辦人及主席。根據證券(披露權益)條例，長實為本公司的主要股東。李先生在本港從事多項重大商業發展超過四十年。李先生曾獲國家委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問及香港特別行政區籌備委員會委員。他並為北京市、汕頭市、廣州市、深圳市、南海市、佛山市、潮州市及珠海市榮譽市民。李先生積極參與社會服務，曾出任多個社團的名譽會長。李先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加里大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位。李嘉誠先生為副主席李澤鉅先生之父親。

李澤鉅，三十七歲，自一九九五年出任公司執行董事，並自一九九九年出任公司副主席。他是長江基建集團有限公司(「長江基建」)的主席及長實董事總經理兼副主席，亦是赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)的聯席主席、香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)執行董事及香港上海滙豐銀行有限公司董事。李先生為中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員、香港策略發展委員會委員及香港特別行政區政府營商諮詢小組成員。他持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。

霍建寧，五十歲，自一九八四年出任公司執行董事，並自一九九三年出任集團董事總經理。他是Hutchison Telecommunications (Australia) Limited (「HTAL」)及Partner Communications Company Ltd. (「Partner Communications」)的主席以及和記港陸有限公司(「和記港陸」)及赫斯基能源的聯席主席，他亦是長江基建及港燈集團的副主席和長實之董事。他持有文學學士學位，亦是澳洲特許會計師協會會員。

周胡慕芳，四十八歲，自一九九三年出任公司執行董事，並自一九九八年出任副集團董事總經理。她是執業律師，並持有商業管理學士學位。她亦是長江基建及和記港陸執行董事以及港燈集團、Partner Communications及TOM.COM LIMITED (「TOM.COM」)董事。

陸法蘭，五十歲，自一九九一年出任公司執行董事，並自一九九八年出任集團財務董事。他是TOM.COM的主席，亦是長江基建及港燈集團的執行董事以及長實、HTAL、赫斯基能源及Partner Communications董事。他持有文學碩士學位及民事法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省律師公會會員及執業律師。

黎啟明，四十八歲，自二〇〇〇年出任公司執行董事。他同時是和記港陸副主席以及科聯系統集團有限公司及中聯系統控股有限公司董事。他在不同行業具有超過二十年管理經驗。他持有理學榮譽學士學位及工商管理碩士學位。

麥理思，六十六歲，自一九八〇年出任公司執行董事。同時，他是港燈集團主席，亦是長實及長江基建的副主席。他持有經濟碩士學位。

甘慶林，五十五歲，自一九九三年出任公司執行董事。他同時是長實副董事總經理、長江基建董事總經理及港燈集團董事。他持有工程學士學位及商業管理碩士學位。

米高嘉道理，六十歲，自一九九五年出任公司董事。他亦是中電控股有限公司、香港上海大酒店有限公司及直升機服務(香港)有限公司主席。

李福和，八十五歲，自一九七七年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及德昌電機有限公司董事。

馬世民，CBE，六十二歲，自一九八四年出任公司董事。他是湛思投資管理有限公司主席，該公司是Simon Murray and Associates Limited保薦之私人股票基金管理公司。同時，他亦是多間上市公司的董事，包括長實及東方海外國際有限公司。

柯清輝，五十二歲，自二〇〇〇年出任公司董事。他是香港上海滙豐銀行有限公司總經理；國泰航空有限公司、思捷環球控股有限公司及恒生銀行有限公司董事。他是二〇〇〇年度香港銀行公會主席。

盛永能，七十歲，自一九八四年出任公司董事。他是ETSA Utilities及Powercor Australia Limited的主席、Envestra Limited及Downer EDI Limited的董事及赫斯基能源的董事兼副主席。他在銀行事務方面具有豐富經驗。他持有加拿大薩斯喀徹溫省大學及西安大略省大學的名譽法學博士學位。

范培德，OBE，LLD，VRD，太平紳士，八十歲，是執業律師，自一九七七年出任公司董事。他亦是多間本港上市公司的董事，包括廖創興企業有限公司及廖創興銀行有限公司。

黃頌顯，六十八歲，律師，自一九八四年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及港燈集團董事。

本公司之執行董事同時為集團之高級管理人員。

董事會報告書

董事會同仁欣然向全體股東提呈截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之報告書及賬目。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務刊於第109頁至第116頁。

集團溢利

綜合損益表刊於第72頁，該表顯示集團截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之溢利。

股息

本公司已於二〇〇一年十月十六日向股東派發中期股息每股港幣五角一仙，現董事會建議於二〇〇二年五月二十四日向於二〇〇二年五月二十三日登記在股東名冊內之股東派發末期股息每股港幣一元二角二仙。

儲備

年度內本公司及集團之儲備變動詳列於賬目附註廿六。

慈善捐款

年度內本集團捐助予慈善機構之款項共達港幣五千七百四十七萬一千元（二〇〇〇年為港幣八千六百八十一萬四千元）。

固定資產

固定資產之變動詳列於賬目附註十三。

股本

本公司之股本詳情列於賬目附註廿五。

董事

於二〇〇一年十二月三十一日，董事會之成員包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、霍建寧先生、周胡慕芳女士、陸法蘭先生、黎啟明先生、麥理思先生、甘慶林先生、米高嘉道理先生、李福和先生、馬世民先生、柯清輝先生、盛永能先生、范培德先生及黃頌顯先生。

霍建寧先生、甘慶林先生、李福和先生、范培德先生及黃頌顯先生依照本公司組織章程細則第八十五條，將於即將召開之股東週年大會上輪值告退，但願意應選連任。

董事個人資料詳列於第58頁及第59頁。

合約權益

在本年度末或本年度內任何期間，本公司或附屬公司並無參與董事擁有重大直接或間接權益之有關本公司及其附屬公司業務之重大合約。

關連交易

於二〇〇一年三月三十日，本公司通過其間接全資附屬公司Hutchison 3G Europe Investments S.à r.l. (「H3GE」) 向Hutchison 3G UK Limited (「H3GUK」，該公司百分之六十五權益由本公司間接持有，百分之二十權益由NTT DoCoMo, Inc. (「DoCoMo」) 持有，其餘百分之十五權益由KPN Mobile N.V. (「KPN」) 持有) 提供三億七千五百萬英鎊之信用貸款 (「信用貸款」)，佔一項為數三十六億英鎊以無追溯權方式向由多家銀行組成之銀團籌集之融資安排 (其中包括供應商融資之七億七千七百萬英鎊) 之部分，使H3GUK獲得充裕資金，支持其在英國推出之第三代流動電訊服務。該項信用貸款取決於H3GUK須能夠從由多家獨立銀行組成之銀團向其提供之二十四億七千五百萬英鎊之有抵押信用借貸中提取款項。由於(i)DoCoMo及KPN為Hutchison 3G UK Holdings Limited (一家本公司持有百分之六十五權益的附屬公司，並為H3GUK之直接控股公司) 之主要股東；及(ii)DoCoMo為本公司另一家非全資附屬公司和記電話有限公司 (「和記電話」) 之主要股東，因此DoCoMo及KPN均為本公司之關連人士。就DoCoMo而言，根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則 (「上市規則」) 第14.26(6)(a)條，該信用貸款構成本公司一項關連交易；而就KPN而言，根據上市規則第14.25(2)(a)條，該項信用貸款構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年四月二十四日，本公司及Whampoa Holdings Limited (「WHL」，為本公司之間接全資附屬公司) 就完成WHL、Motorola Asia Limited (「MAL」) 、摩托羅拉公司 (「摩托羅拉」) 及和記企業有限公司 (「和記企業」，為本公司之全資附屬公司) 於二〇〇一年二月二十二日簽訂之有條件協議 (「完成交易」) (該協議乃關於出售及購入和記電話股本中三萬股每股面值港幣十元之B股 (「目標股份」) (此舉使WHL持有和記電話百分之八十一權益，而HTCL Holdings Limited (「HTCL Holdings」，為DoCoMo之間接附屬公司) 則持有百分之十九權益) (「和記電話協議」))，提供下列保證及承擔：

- (甲) 根據和記電話協議，WHL已同意於完成交易後，就MAL或摩托羅拉按由摩托羅拉就和記電話與多家租賃公司於一九九八年六月三十日簽訂有關電話網絡器材之美國租賃交易 (「美國租賃」) 就和記電話不超過百分之三十之債務所提供之擔保 (「摩托羅拉美國租賃擔保」) 各自承擔之責任及債務全部解除前所遭受之一切債務、損失、索償、成本及開支，向MAL及摩托羅拉全數作出補償 (「補償」)，而本公司將發出替代擔保 (「替代擔保」)，以替代摩托羅拉美國租賃擔保；

(乙) Choice Forward Limited (本公司之間接全資附屬公司) 於二〇〇一年四月二十四日向保證受託人就18,896股目標股份發出股份抵押(「股份抵押」), 作為和記電話根據由若干銀行(「銀團」)向和記電話提供之港幣四十億元優先有抵押信用貸款所承擔責任之額外保證; 以及

(丙) 本公司於二〇〇一年四月二十四日向銀團承擔百分之七十四點九(在和記電話協議完成時將擴展至百分之一百)其就和記電話經營第三代流動電訊業務所需資金而發出的業績債券(「承擔」)。

此外, WHL已向HTCL Holdings提出建議, 使其有權以三千零四十四萬美元(連同應計之利息)為代價, 按比例收購部分目標股份(佔和記電話約百分之六點三七權益(「建議股份」)), 以維持HTCL Holdings根據目前之優先購買權擁有之參與權利。

由於DoCoMo為本公司另一家附屬公司之主要股東, 根據上市規則第14.25(1)條, 提供有關之補償、股份抵押及承擔, 以至由DoCoMo根據本公司與DoCoMo於二〇〇一年四月二十四日簽訂授予後者選擇權認購建議股份之協議於二〇〇一年五月二十三日行使權利認購建議股份等; 以及當本公司提供替代擔保時, 均分別構成及將會構成本公司之關連交易。

於二〇〇一年五月三日, Hutchison Communications (Australia) Pty Ltd. (「HCAPL」, 為本公司之間接全資附屬公司) 同意向Hutchison Telecommunications (Australia) Limited (「HTAL」) 提供最高可達一億九千六百萬澳元(約港幣七億九千九百萬元)之貸款(「HCAPL貸款」), 為HTAL提供短期資金以收購頻譜牌照, 使HTAL可在悉尼、墨爾本、布里斯班、亞特萊德及柏斯等大都會地區應用2100兆赫之無線電頻譜。HTAL為本公司之非全資附屬公司, 其股份在澳洲證券交易所上市, 本公司間接持有HTAL約百分之五十七點八權益, Leanrose Pty Limited (「Leanrose」) 直接持有約百分之十二點五權益, 其餘約百分之二十九點七權益則由公眾持有。由於Leanrose為HTAL之主要股東, 而且為HTAL一名董事之聯繫人士, 因此Leanrose為本公司之關連人士, 根據上市規則第14.25(1)條, 該項HCAPL貸款構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年五月二十三日、六月八日及十一月十六日, 和記黃埔地產有限公司(「和記地產」, 為本公司之間接全資附屬公司) 就上海梅龍鎮廣場有限公司(「梅龍鎮廣場」) 向一家獨立金融機構取得合共三千九百一十二萬九千八百六十一美元之備用信用證而承擔之百分之五十債務, 按本公司與長江實業(集團)有限公司(「長實」) 於當時分別在梅龍鎮廣場所佔權益之比例提供三項擔保(合稱「梅龍鎮廣場擔保」), 以便梅龍鎮廣場向另一家獨立金融機構取得合共三億一千萬元人民幣之四項貸款。根據上市規則第14.25(2)(b)條, 該等梅龍鎮廣場擔保構成本公司之關連交易。

於二〇〇一年六月十五日，和記國際港口集團有限公司（「和記港口」，為本公司之間接全資附屬公司）就ICTSI International Holdings Corp.（「IIHC」，為本公司之間接非全資附屬公司）根據由多家獨立金融機構向IIHC提供一項六千萬美元之優先定期貸款而承擔之責任，提供擔保（「和記港口擔保一」）。根據上市規則第14.25(2)(a)條，該項和記港口擔保一構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年六月十八日、二〇〇一年十月二十三日及二〇〇二年二月一日，本公司之間接全資附屬公司Ideal Start Limited向深圳百佳超級市場有限公司（本公司之間接非全資附屬公司）提供合共港幣二億三千六百四十三萬六千元之三項貸款（「ISL貸款」）。根據上市規則第14.25(2)(a)條，該等ISL貸款構成本公司之關連交易。

於二〇〇一年八月十七日及二〇〇二年一月十四日，和記港口就泰國蘭差彭碼頭有限公司（「TLT」，為本公司之間接非全資附屬公司）根據由多家獨立金融機構向TLT提供兩項分別為五億泰銖及六億泰銖之銀行借貸而承擔之責任，提供兩項擔保（合稱「和記港口擔保二」）。根據上市規則第14.25(2)(a)條，該等和記港口擔保二構成本公司之關連交易。

於二〇〇一年八月三十一日，本公司就Hi3G Access AB（「Hi3G」）向3G Infrastructure Services AB（「3GIS」，該公司百分之五十權益由Hi3G持有，而本公司持有Hi3G百分之六十權益，Investor AB持有Hi3G百分之四十權益）提供五十七億一千八百七十四萬九千瑞典克朗貸款而承擔之百分之六十責任，向3GIS提供擔保（「Hi3G擔保」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項Hi3G擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年九月二十六日，Hutchison Ports (Bahamas) Holdings Limited（「HPBH」，為本公司之間接全資附屬公司）向自由港貨櫃碼頭有限公司（「FCP」，於當時為本公司間接持有百分之五十權益之聯營公司）提供一千四百萬美元貸款（「HPBH貸款」）。此外，和記港口於二〇〇一年十月九日就FCP根據於HPBH收購FCP若干權益時FCP取得之若干銀行貸款而承擔之責任，提供一千萬美元擔保（「和記港口擔保三」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項HPBH貸款及該項和記港口擔保三構成本公司之關連交易。

於二〇〇一年十月四日，本公司就Hi3G Denmark ApS（為本公司之間接非全資附屬公司，其百分之六十權益由本公司持有，百分之四十權益由Investor AB持有）根據一項由一家獨立金融機構向丹麥政府發出最高可達二億一千三百七十四萬七千三百點二一丹麥克朗之擔保（此項擔保為丹麥政府於二〇〇一年九月二十日向Hi3G Denmark ApS授予一個第三代流動電訊牌照之條款所規定）而承擔之百分之六十支付責任，向該獨立金融機構提供擔保（「丹麥擔保」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項丹麥擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年十月二十二日，和記電訊（集團）有限公司（「和記電訊」，為本公司之間接全資附屬公司）向Hutchison 3G HK Limited（「H3GHK」，為本公司之間接非全資附屬公司，由本公司間接持有約百分之七十四點六三權益，並由DoCoMo間接持有約百分之二十五點三七權益）提供港幣四億四千七百七十九萬七千四百五十八元之貸款（「和記電訊貸款」），為H3GHK投得香港第三代流動電訊牌照提供營運資金。由於DoCoMo為H3GHK、H3GUK及和記電話之主要股東，因此為本公司關連人士。直至及除非DoCoMo按其於H3GHK所佔之股權比例提供貸款，根據上市規則第14.25(1)條，該項和記電訊貸款構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年十一月一日，本公司就有關本公司與若干公司之間的股權及貸款關係、對Pacific Century Group Japan Co., Ltd.（為本公司間接持有百分之四十五權益之聯營公司）之業務提供支持，以及為一家獨立金融機構為原由另一家獨立金融機構作為代理銀行所提供之一百六十五億日元銀團貸款進行一項至二〇〇三年十二月三十日之新的中/長期貸款再融資，為所佔之百分之四十五而簽署一份承諾書予該獨立金融機構。根據上市規則第14.25(2)(b)條，簽署該份承諾書構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年十一月二十日，和記企業向香港國際貨櫃碼頭有限公司（「貨櫃碼頭公司」，為本公司間接持有百分之八十六點五權益之附屬公司）提供十億一千七百九十萬美元貸款（「和記企業貸款」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項和記企業貸款構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年十一月二十六日，(i)和記黃埔鹽田港口投資有限公司（「HPYL」，為本公司之間接非全資附屬公司），與深圳市鹽田港集團有限公司（「SYPG」）簽訂一份有條件之合資合同（「鹽田合資合同」），在中華人民共和國成立一家中外合資經營公司（「鹽田合資公司」，該合資公司百分之六十五權益由HPYL持有，百分之三十五權益由SYPG持有），以開發、經營及管理鹽田港第三期之貨櫃及泊位碼頭、貨站及其他相關設施（「鹽田港項目」）。鹽田合資公司之註冊資本為港幣二十四億元，由HPYL出資港幣十五億六千萬，SYPG出資港幣八億四千萬元；(ii)鹽田合資公司亦與鹽田國際集裝箱碼頭有限公司（「YICT」，該公司百分之七十三權益由本公司之一家非全資附屬公司持有，百分之二十七權益由SYPG之一家非全資附屬公司持有）簽訂一份有條件之合作管理合同（「管理合同」），以便按綜合基礎管理鹽田港項目第一與第二以及第三期；(iii)Wide Success Enterprises Limited（「WSE」，為HPYL之全資附屬公司）與SYPG及深圳市鹽田港供水有限公司（「SYWS」，為SYPG之全資附屬公司）簽訂一份有條件之股權轉讓合同（「股權轉讓合同」），以便由WSE收購深圳平鹽鐵路有限公司（「鐵路公司」）合共百分之六十五權益，使WSE及SYPG分別持有平鹽合資公司百分之六十五及百分之三十五股權權益，從而使鐵路公司由

一家國內合資企業改組為一家中外合資企業。WSE支付之總代價為人民幣二億二千七百五十萬元（約港幣二億一千四百三十萬元），其中人民幣九千七百五十萬元（約港幣九千一百九十萬元）為提供予鐵路公司之註冊資本，而人民幣一億三千萬元（約港幣一億二千二百五十萬元）為借予鐵路公司之股東貸款；及(iv)WSE及SYPG簽訂一份有條件之合資合同（「平鹽合資合同」），以開發及經營平鹽鐵路。由於SYPG為本公司現有之間接非全資附屬公司YICT之主要股東，因此SYPG為本公司之關連人士。而由於SYWS因作為SYPG之全資附屬公司而為SYPG之聯繫人士，因此亦為本公司之關連人士。根據上市條例第14.25(1)條，簽訂鹽田合資合同、管理合同、股權轉讓合同及平鹽合資合同等，均構成本公司之關連交易。

於二〇〇一年十一月三十日，和記電訊就H3G S.p.A.（「H3G」）根據由H3G與Siemens ICN S.p.A.（「Siemens」）簽訂之一項供應UTRAN器材之供應協議及一項尋找、收購及獲取地點之合約而承擔之所有責任及債務，向Siemens提供一份最高可達一億七千萬歐羅之擔保及補償契約（「Siemens擔保」）。H3G當時由本公司間接持有約百分之七十八點三權益，CIRTEL International S.A. 持有約百分之十二點九權益。根據上市規則第14.25(2)(a)條，該項Siemens擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年十二月五日，本公司向五年期固定利率可轉讓票據（「中期票據」）之持有人提供擔保（「中期票據擔保」），該批票據乃HTAL須履行之直接、無抵押及具優先權之責任，擔保HTAL將根據由HTAL所發行中期票據之平邊契據條款，依時向票據持有人支付所有應付款項。由於Leanrose為HTAL之主要股東，而Leanrose亦為HTAL一位董事之聯繫人士，因此為本公司關連人士，根據上市規則第14.25(1)條，該項中期票據擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年十二月七日及二〇〇二年三月六日，和記地產就和記黃埔地產（廣州番禺）有限公司（「和產廣州番禺」），本公司及長實各佔百分之五十股權）向一家獨立金融機構取得分別為數一億元人民幣及三億八千萬元人民幣之兩項銀行貸款而承擔之百分之五十債務，提供兩項擔保（合稱「和產廣州番禺擔保」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該等和產廣州番禺擔保構成本公司之關連交易。

於二〇〇一年十二月十五日，和記地產就和記黃埔地產（重慶江北）有限公司（「和產重慶江北」，本公司及長實各佔百分之五十股權）向一家獨立金融機構取得一項一億五千萬元人民幣銀行貸款而承擔之百分之五十債務，提供擔保（「和產重慶江北擔保」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項和產重慶江北擔保構成本公司之關連交易。

截至二〇〇一年十二月二十九日，Hutchison 3G Italy Investments S.à r.l.（本公司之間接全資附屬公司）已給予或同意給予H3G合計二十四億九千三百零四萬四千零四十三點三四歐羅之貸款（「H3G貸款」），其中二十二億五千八百二十八萬一千四百四十三點三四歐羅已於當日轉作資本。根據上市規則第14.25(2)條，該等H3G貸款構成本公司之關連交易。

購買股份或債券之安排

本年度內任何期間，本公司或附屬公司均無參與任何安排，使本公司董事得以透過買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

董事之服務合約

擬於即將召開之股東週年大會上應選連任之本公司董事並無不可於一年內終止之未滿期服務合約。

董事權益

於二〇〇一年十二月三十一日，本公司各董事在本公司及其相聯法團之股本權益根據證券(披露權益)條例(「披露權益條例」)第二十九條規定而登記於名冊者如下：

(甲) 本公司權益

董事	普通股股數				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
李嘉誠	—	—	—	2,140,672,773 ^(一)	2,140,672,773
李澤鉅	—	—	1,086,770	2,140,672,773 ^(一)	2,141,759,543
霍建寧	—	—	1,260,875	—	1,260,875
周胡慕芳	50,000	—	—	—	50,000
陸法蘭	50,000	—	—	—	50,000
黎啟明	50,000	—	—	—	50,000
麥理思	950,100	9,900	—	—	960,000
甘慶林	60,000	—	—	—	60,000
米高嘉道理	—	—	—	15,984,095 ^(二)	15,984,095
馬世民	25,000	—	—	12,000 ^(三)	37,000
盛永能	165,000	—	—	—	165,000
范培德	33,000	—	—	—	33,000

附註:

(一) 上述兩處所提述之2,140,672,773股本公司股份，實指同一股份權益，其中包括：

(甲) 2,130,202,773股，由長實若干附屬公司持有。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT」) 以The Li Ka-Shing Unity Trust (「LKS Unity Trust」) 信託人身份及其控制之公司持有長實三分之一以上之發行股本。LKS Unity Trust所發行之全部信託單位由Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份及另一全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和兩名女兒及李澤楷先生。李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，因其作為該等全權信託可能受益人之身份而被視為持有長實股份，亦被視為持有該等由長實附屬公司持有之本公司股份。根據披露權益條例，因李嘉誠先生擁有Li Ka-Shing Unity Holdings Limited三分之一以上之發行股本，李嘉誠先生亦被視為持有該2,130,202,773股股份，而LKS Unity Trust及上述各全權信託信託人之三分之一以上發行股本由Li Ka-Shing Unity Holdings Limited擁有；以及

(乙) 10,470,000股，由一單位信託及該單位信託所控制之公司持有。該單位信託所發行之全部信託單位由兩個全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和兩名女兒及李澤楷先生，因此，根據披露權益條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，均被視為持有該10,470,000股股份。根據披露權益條例，李嘉誠先生亦因擁有Li Ka-Shing Castle Holdings Limited三分之一以上之發行股本而被視為持有該10,470,000股本公司股份，而上述各單位信託及全權信託信託人之三分之一以上發行股本則由Li Ka-Shing Castle Holdings Limited擁有。

(二) 根據披露權益條例，米高嘉道理先生被視為持有15,984,095股本公司股份。

(三) 12,000股本公司股份由一個馬世民先生為可能受益人之海外家族信託基金持有。

(乙) 相聯法團權益

於二〇〇一年十二月三十一日，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，被視為持有下列權益：

- (i) 1,912,109,945股長江基建集團有限公司(「長江基建」)股份，其中1,906,681,945股由本公司一家附屬公司持有，5,428,000股則由根據披露權益條例於上文附註(一)所述之TUT以LKS Unity Trust信託人身份控制的若干公司所持有；
- (ii) 829,599,612股由長江基建若干附屬公司持有之香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)股份；
- (iii) 1,429,024,545股TOM.COM LIMITED(「TOM.COM」)股份，其中952,683,363股由本公司一家附屬公司持有，而476,341,182股則由長實一家附屬公司持有；
- (iv) 137,296,139股赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)普通股及351,426份可轉讓認股權證由一家公司持有。作為The Li Ka-Shing Castle Discretionary Trust信託人之一家信託公司以其在上文附註(一)所述作為若干全權信託可能受益人之身份而擁有權益，因此實質上亦間接持有該公司全部淨資產；以及
- (v) 因持有上文附註(一)所述之本公司股份而被視為持有本公司及其附屬公司持有之所有附屬公司及聯營公司股份。

此外，李嘉誠先生於二〇〇一年十二月三十一日持有4,600股赫斯基石油集團有限公司C級普通股，以及合共152,219,633股赫斯基能源普通股及389,625份可轉讓認股權證之公司權益，其中137,296,139股普通股及351,426份可轉讓認股權證為重覆上述(iv)項被視為擁有之權益。

李澤鉅先生於二〇〇一年十二月三十一日持有面值為5,000,000美元由Hutchison Whampoa International (01/11) Limited (「HWI (01/11)」) 發行於二〇一一年到期，息率為7釐之票據之公司權益。

霍建寧先生於二〇〇一年十二月三十一日持有(i)100,000股HTAL普通股之個人權益，以及(ii)1,000,000股HTAL普通股、面值為32,500,000美元由HWI (01/11)發行於二〇一一年到期，息率為7釐之票據、300,000股赫斯基能源普通股及225,000股Partner Communications Company Ltd. (「Partner Communications」) 之美國預託股份(每股代表一股普通股)之公司權益。

麥理思先生於二〇〇一年十二月三十一日持有25,000股Partner Communications之美國預託股份(每股代表一股普通股)之個人權益。

甘慶林先生於二〇〇一年十二月三十一日持有100,000股長江基建股份之個人權益。

范培德先生於二〇〇一年十二月三十一日持有80,000股港燈集團股份之個人權益。

除上述者外，根據披露權益條例第二十九條規定保管之登記冊所載，於二〇〇一年十二月三十一日，並無任何董事在本公司及其相聯法團的普通股中持有權益，或獲得發出及行使可認購本公司或其相聯法團之普通股之權利，蓋因自披露權益條例於一九九一年九月一日實施以來，本公司並無向任何董事或其配偶或其十八歲以下之子女發出認購本公司或其相聯法團普通股之權利。

若干董事代本公司若干附屬公司在其他附屬公司受託持有董事資格股份。

主要股東

於二〇〇一年十二月三十一日，根據披露權益條例第十六(一)條規定保管之登記冊所載，以下在本公司發行普通股本中所持權益已向本公司申報。該等權益並不包括上述董事所披露之權益。

名稱	普通股數目
長江實業(集團)有限公司	2,130,202,773 ^(一)
Continental Realty Limited	465,265,969 ^(二)

附註

(一) 此項權益代表長實若干附屬公司所持有之本公司普通股總數，根據披露權益條例第八(二)及(三)條規定，長實被視為持有該等股份。

(二) 此乃長實之附屬公司，其持有之本公司普通股乃長實所持股份之其中一部分。同時，Li Ka-Shing Unity Holdings Limited、TUT以the LKS Unity Trust信託人身份及Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份，均已向本公司發出通知，指出以上各公司應被視為持有上述附註(一)(甲)所指之2,130,202,773股本公司股份。

董事於競爭業務上之權益

在截至二〇〇一年十二月三十一日止年度內及截至本報告書的日期為止，根據上市規則第8.10條，本公司董事因(i)其由本公司委派出任超過一百間聯營公司或其他本公司擁有低於百分之二十股份權益的公司之董事；或(ii)其在下述公司中被視為擁有權益，而在與本公司之業務有直接或間接之競爭或可能存在競爭的業務中擁有權益所須作之披露如下：

董事	公司名稱	競爭業務性質
李嘉誠	長實及其聯營公司	- 地產發展及投資
李澤鉅		- 擁有酒店，並管理及經營其有關服務 - 電子商貿及一般資訊平台 - 財務及投資
	赫斯基能源	- 綜合石油及氣體業務
	TOM.COM	- 電子商貿及一般資訊平台

除上述者外，於二〇〇一年十二月三十一日止年度內及截至本報告書的日期為止，並無董事在任何與本公司之業務有直接或間接之競爭或可能存在競爭的業務中擁有權益。

購回、出售或贖回股份

年度內本公司或其任何附屬公司並無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年度內亦無贖回本公司任何普通股股份。

最佳應用守則

除各非執行董事無固定任期並輪值告退外，本公司在截至二〇〇一年十二月三十一日止年度內全年均遵守上市規則附錄十四的規定。

主要客戶及供應商

年度內本集團之首五大供應商在本集團採購額合佔之百分比，以及本集團之首五大客戶在本集團之營業額合佔之百分比，均低於百分之三十。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於審核本公司賬目完竣後告退，但願應聘連任。

承董事會命

公司秘書

施熙德

香港，二〇〇二年三月二十一日

核數師報告書

致和記黃埔有限公司（於香港註冊成立之有限公司）
全體股東

本核數師已完成審核第72頁至第116頁之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據審核之結果，對該等賬目作出獨立意見，並向股東報告。

意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存在重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

意見

本核數師認為，上述之賬目足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二〇〇一年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所
香港執業會計師

香港，二〇〇二年三月二十一日

綜合損益表

截至二〇〇一年十二月三十一日止年度

二〇〇一年 百萬美元		附註	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
	營業額			
7,879	公司及附屬公司	二	61,460	57,022
3,536	所佔聯營公司及共同控制實體部分		27,578	27,803
11,415		三	89,038	84,825
	公司及附屬公司			
7,879	營業額		61,460	57,022
2,984	出售貨品成本		23,274	23,332
1,138	僱員薪酬成本		8,875	7,648
491	折舊及攤銷		3,827	3,222
1,397	其他營業支出		10,902	9,473
1,869			14,582	13,347
742	所佔聯營公司溢利減虧損		5,787	4,540
190	所佔共同控制實體溢利減虧損		1,477	1,680
2,801	未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利	三及四	21,846	19,567
1,124	利息與其他融資成本，包括所佔聯營公司及共同控制實體部分	五	8,767	7,914
401	出售投資溢利減撥備	六	3,124	25,742
2,078	除稅前溢利		16,203	37,395
296	稅項	九	2,305	1,978
1,782	除稅後溢利		13,898	35,417
232	少數股東權益		1,810	1,299
1,550	股東應佔溢利	十	12,088	34,118
946	股息	十一	7,375	7,375
36.4 美仙	每股盈利	十二	港幣2.84元	港幣8.00元

綜合資產負債表

二〇〇一年十二月三十一日結算

二〇〇一年 百萬美元		附註	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
	資產			
	非流動資產			
13,174	固定資產	十三	102,756	85,438
10,019	其他非流動資產	十四	78,152	80,039
52	商譽	十五	405	–
4,939	聯營公司	十七	38,528	39,291
4,910	合資企業權益	十八	38,297	39,533
13,566	管理基金及其他投資	十九	105,813	135,091
46,660	非流動資產總額		363,951	379,392
6,074	現金及現金等值	二十	47,374	47,375
2,574	其他流動資產	二十	20,080	14,633
6,027	流動負債	廿一	47,014	44,959
2,621	流動資產淨值		20,440	17,049
49,281	資產總額減流動負債		384,391	396,441
	非流動負債			
16,541	長期負債	廿二	129,018	107,004
25	遞延稅項	廿三	200	100
16,566	非流動負債總額		129,218	107,104
4,731	少數股東權益	廿四	36,900	35,989
27,984	資產淨值		218,273	253,348
	資本及儲備			
137	股本	廿五	1,066	1,066
27,847	儲備	廿六	217,207	252,282
27,984	股東權益		218,273	253,348

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

公司資產負債表（未經綜合結算）

二〇〇一年十二月三十一日結算

二〇〇一年 百萬美元		附註	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
	資產			
	非流動資產			
6,251	附屬公司	十六	48,760	60,744
1,026	流動資產	二十	8,000	7,400
8	流動負債	廿一	64	372
1,018	流動資產淨值		7,936	7,028
7,269	資產總額減流動負債		56,696	67,772
	非流動負債			
-	長期負債	廿二	-	11,700
7,269	資產淨值		56,696	56,072
	資本及儲備			
137	股本	廿五	1,066	1,066
7,132	儲備	廿六	55,630	55,006
7,269	股東權益		56,696	56,072

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

綜合現金流量表

截至二〇〇一年十二月三十一日止年度

二〇〇一年 百萬美元		附註	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
	經營業務			
2,262	來自業務之資金	廿七(甲)	17,641	15,872
(380)	營運資金變動	廿七(乙)	(2,965)	(6,840)
192	已收聯營公司之股息		1,499	1,301
133	已收共同控制實體之股息		1,040	1,272
2,207			17,215	11,605
(102)	已付香港利得稅		(794)	(575)
(53)	已付海外利得稅		(417)	(267)
2,052	來自經營業務之現金流量		16,004	10,763
	投資業務			
13	出售固定資產收入		99	73
178	出售附屬公司收入	廿七(丙)	1,387	26,024
468	出售聯營公司收入及聯營公司還款		3,650	6,482
259	出售共同控制實體收入及共同控制實體還款		2,024	4,542
133	出售其他合資企業收入及其他合資企業還款		1,041	450
2,030	出售其他投資收入		15,835	61,708
(1,832)	購入固定資產		(14,293)	(6,324)
(216)	收購3G電訊頻譜牌照		(1,684)	(80,039)
(491)	收購附屬公司	廿七(丁)	(3,827)	(1,466)
(368)	收購及墊付聯營公司		(2,874)	(16,428)
(638)	收購及墊付共同控制實體		(4,974)	(8,504)
99	資本化利息		769	979
-	其他合資企業增添		-	(180)
(2,026)	管理基金及其他投資增添		(15,803)	(16,426)
(2,391)	來自投資業務之現金流量		(18,650)	(29,109)
	融資業務			
2,531	來自融資業務之現金流量淨額	廿七(戊)	19,743	40,458
(984)	已付利息		(7,676)	(6,905)
(262)	已付少數股東股息		(2,047)	(1,213)
(946)	已付股東股息		(7,375)	(6,632)
339	來自融資業務之現金流量		2,645	25,708
-	現金及現金等值增加(減少)		(1)	7,362
6,074	現金及現金等值(於一月一日)		47,375	40,013
6,074	現金及現金等值(於十二月三十一日)	廿七(己)	47,374	47,375
	現金、管理基金及其他上市投資分析			
3,051	海外管理基金		23,794	16,704
964	持至到期之上市債券及長期定期存款		7,519	6,885
445	香港上市股權證券		3,473	4,813
8,099	海外上市股權證券		63,176	99,044
12,559	管理基金及其他上市投資		97,962	127,446
6,074	現金及現金等值, 同上		47,374	47,375
18,633	現金、管理基金及其他上市投資總額		145,336	174,821

綜合已確認損益報表

截至二〇〇一年十二月三十一日止年度

二〇〇一年 百萬美元		二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
(315)	投資物業重新估值盈餘 (虧損)	(2,460)	425
(112)	投資重新估值盈餘 (虧損)	(874)	8,810
37	所佔共同控制實體投資物業重新估值盈餘 (虧損)	292	(86)
-	所佔聯營公司投資重新估值盈餘	-	6
(461)	海外附屬及聯營公司及共同控制實體財務報表換算之匯兌差額	(3,593)	(2,844)
(851)	未於損益表內確認之淨收益 (虧損)	(6,635)	6,311
1,550	是年度淨溢利	12,088	34,118
699	已確認損益總額	5,453	40,429
85	於出售附屬及聯營公司及共同控制實體時撥回商譽淨額	661	-
-	於收購附屬及聯營公司及共同控制實體時撇銷商譽	-	(5,621)
784		6,114	34,808

賬目附註

一 主要會計政策

甲 編製準則

賬目乃根據香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會發出的會計實務準則（「會計實務準則」）編製而成。賬目乃根據原值成本法編製，並已就若干投資物業及管理基金及其他投資之重新估值而作出調整。於本年度內，集團採納於二〇〇一年一月一日或以後開始生效之新訂或經修訂之會計實務準則。採納該等新的會計實務準則對集團業績並無重大影響。若干比對數字已重新分類，以配合本年賬目之呈報方式。

乙 綜合準則

集團綜合賬目包括本公司與其直接及間接附屬公司截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之賬目，並包括根據下列附註一丁及一戊所述準則計算之本集團佔聯營公司及共同控制實體之權益。年內收購或出售之附屬公司、聯營公司及共同控制實體，其業績分別由收購生效日期起計至二〇〇一年十二月三十一日，或計至出售日期止。

丙 附屬公司

凡持有百分之五十以上有投票權之股本或已發行股本作為長期投資之公司均為附屬公司。在綜合賬目中，附屬公司均按以上附註一乙所述入賬。而在控股公司未經綜合結算之賬目中，附屬公司之投資值乃按成本值扣除減值準備後入賬。

丁 聯營公司

凡持有不少於百分之二十但不多於百分之五十之有投票權之股本被持作為長期投資，而行政管理受本公司重大影響且股東並無訂立合約以共同控制其經濟活動之實體均為聯營公司。本集團所佔聯營公司之業績乃按本集團佔其截至二〇〇一年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於聯營公司之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

戊 合資企業

凡持作長期投資並由股東訂立合約安排以共同控制其經濟活動之合資企業均被列為共同控制實體。本集團所佔共同控制實體之業績乃按本集團佔其截至二〇〇一年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於共同控制實體之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

持作長期投資但非聯營公司或共同控制實體之合資企業被列為其他合資企業。此等有定息回報之投資均按成本減本金償還及減值準備入賬。成本包括注入資本、借予合資企業之貸款及截至開業前之有關貸款之資本化利息，以及若屬集團收購之合資企業，按合資企業於收購日所釐定之公平估值計算其有形及無形資產淨值之收購價。合資期內收入均按應計準則入賬。

一 主要會計政策 (續)

己 管理基金及其他投資

集團的管理基金及其他投資分別列作持至到期債券及其他債券及股權證券(「其他證券」)。持至到期債券按成本減去減值準備入賬。其他證券則以公平價值入賬，並為投資於非附屬公司、聯營公司或合資企業之其他上市及非上市公司。其他證券的公平價值改變視作投資重估儲備變動處理。若其他證券的公平價值下降至低於成本，而有關價值下降又被視為非臨時性質，則有關減值之準備將於損益賬中扣除。在出售其他證券時，有關重估盈餘或虧損則計入損益賬內。此等投資之股息及利息收入按應計準則入賬。

庚 固定資產

固定資產按成本值或估值減折舊入賬。租賃土地按剩餘租期攤銷。樓宇按五十年預計使用期或剩餘使用期或剩餘租期三者中之較短者折舊。租期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內作平均等額折舊，每年折舊率如下：

汽車	20 — 25%
機器及設備	3 $\frac{1}{3}$ — 33 $\frac{1}{3}$ %
貨櫃碼頭設備	5 — 20%
電訊設備	5 — 10%
租賃物業裝修	以剩餘租期計算之攤銷率或15%兩者中較大者為準

出售投資物業以外之固定資產之盈利或虧損為淨銷售收入與有關資產的賬面值之差異，並於損益表入賬。

辛 投資物業

投資物業指已經落成而持作投資之房地產。該等物業每年經專業估值按現時使用之公開市值計算，列為固定資產。投資物業價格之變動視作投資物業重估儲備之變動處理。如儲備總額不足以填補投資物業總值之虧損，則不足之數在損益賬中扣除。在出售投資物業後，有關重估儲備則計入損益賬內。除非租約剩餘年期為二十年或不足二十年，否則投資物業不作折舊。

壬 租賃資產

根據本集團享有回報及自負風險之財務租賃及租購合約而購買之資產，均視作自置資產入賬。

融資租賃按租賃資產之公平價值或最低租金之現值之較低者，於有關租賃開始時化作資本入賬。而付予出租人之款項包括本金及利息部分，租賃承擔之本金部分列為負債，而利息部分則在損益賬中扣除。其他所有租賃均視作營業租約入賬，租金按應計準則在損益賬中扣除。

一 主要會計政策 (續)

癸 其他非流動資產

3G電訊頻譜牌照成本均按成本價化作資本，並由開始商業營運日期起依有關牌照之年期攤銷。

子 商譽

商譽為收購成本超過集團所佔收購之附屬公司、聯營公司或共同控制實體於收購日期之資產淨值之溢價。

集團已採納會計實務準則第三十條將商譽入賬。於二〇〇一年一月一日或以後進行收購所產生之商譽，須在資產負債表中作為一項獨立資產呈報，或如適用時計入在聯營公司或合資企業之投資，並以平均等額方式按其估計可用年期攤銷。由於往年收購時之商譽於收購當年直接從儲備撇銷，故此這為會計政策上之改變。根據會計實務準則第三十條內之過渡性條文，直接從儲備撇銷之商譽無須再追溯作調整。

丑 資產減值

有形及無形之資產(投資性物業除外)，均須在有可能影響資產值之情況出現時進行減值測算。若當中有賬面數額高於出售該資產所得或經營該資產未來收益之現值，則須作確認減值撥備。此項撥備會在損益賬中確認，但若該項資產乃按估值入賬，而該撥備亦不超出該資產之重新估值盈餘，則會視作重新估值之減少。

寅 借貸成本

借貸成本按應計準則入賬，並計入產生年度之損益賬內，惟與固定資產、發展中物業、3G電訊頻譜牌照及基建合資企業融資有關之成本，於營業日前均予以資本化，並作為資產之部分成本。

就銀團貸款融資及債務證券安排而支付之費用，均予遞延，並於貸款期內作平均等額攤銷。

卯 發展中物業

發展中物業之土地按成本值入賬，發展開支則以在截至落成日止已產生之總成本包括有關貸款之資本化利息入賬。出售物業之營業額及溢利按出售物業或獲得入伙紙之日兩者中較後者入賬。

辰 存貨

存貨主要包括零售貨品，而賬面值則按估計售價減正常邊際毛利計算。其他存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者入賬。

一 主要會計政策 (續)

已 遞延稅項

遞延稅項乃為於可預見將來可能繳納之稅款而作出之準備。遞延稅項為因應會計及稅務需要，致使收入及支出於不同財政年度入賬所產生之時間差異，根據負債方法按適當稅率計算。

午 外幣兌換

外幣交易按交易日期之匯率兌換。貨幣性資產與負債按資產負債表結算日之兌換率伸算。兌換差額則列入營業溢利賬項中。

在海外附屬公司、聯營公司及共同控制實體之賬目方面，資產負債表項目按年終之兌換率伸算為港幣，損益表項目則按年內之平均兌換率伸算為港幣。兌換差額視作儲備變動處理。

未 股息

根據經修訂之會計實務準則第九條（於二〇〇一年一月一日生效），股息須於宣派時列作負債入賬。此項關於末期股息之會計政策改變已實行追溯應用。因此，一九九九年及二〇〇〇年十二月三十一日之股東權益已分別增加港幣4,458,000,000元及港幣5,201,000,000元，而末期股息亦作為下一年度之股息入賬。

二 營業額

本集團營業額包括售予顧客之銷貨總額及服務收費、投資及其他合資企業收益、出售發展物業收入、投資物業租金收入、利息收益及財務費用收入。本公司及其附屬公司之營業額分析如下：

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
銷貨收入	29,132	26,578
服務收費	26,096	23,691
利息	5,221	5,914
股息	1,011	839
	61,460	57,022

三 分部資料

分部資料乃按集團之主要業務分部及次要地區分部呈報。

對外客戶營業額已對銷分部之間的營業額，所對銷金額屬於電訊的為港幣126,000,000元（二〇〇〇年為港幣19,000,000元），地產及酒店為港幣468,000,000元（二〇〇〇年為港幣420,000,000元），零售及製造為港幣96,000,000元（二〇〇〇年為港幣80,000,000元），而財務及投資為港幣209,000,000元（二〇〇〇年為港幣130,000,000元）。

業務分部

	對外客戶營業額					
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇〇年 總額 港幣百萬元
港口及有關服務	12,641	2,864	15,505	11,501	2,725	14,226
電訊	8,743	2,725	11,468	7,653	2,404	10,057
地產及酒店	3,941	1,575	5,516	3,451	3,822	7,273
零售及製造	27,208	2,335	29,543	25,014	2,234	27,248
長江基建集團	4,050	6,029	10,079	3,721	5,176	8,897
赫斯基能源	-	11,801	11,801	-	11,442	11,442
財務及投資	4,877	249	5,126	5,682	-	5,682
	61,460	27,578	89,038	57,022	27,803	84,825

	未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利					
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇〇年 總額 港幣百萬元
港口及有關服務	5,006	785	5,791	4,445	896	5,341
電訊	804	(85)	719	705	(229)	476
地產及酒店	1,595	122	1,717	1,566	(30)	1,536
零售及製造	473	64	537	630	35	665
長江基建集團	355	4,234	4,589	605	3,367	3,972
赫斯基能源	85	1,951	2,036	209	1,907	2,116
財務及投資	6,264	193	6,457	5,187	274	5,461
	14,582	7,264	21,846	13,347	6,220	19,567

三 分部資料 (續)

業務分部 (續)

	公司及附屬公司			
	折舊及攤銷		資本性支出	
	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
港口及有關服務	1,401	1,291	1,169	1,127
電訊	994	738	10,843	1,413
地產及酒店	454	357	735	1,826
零售及製造	657	555	1,292	1,158
長江基建集團	257	258	108	150
赫斯基能源	-	-	-	-
財務及投資	64	23	146	650
	3,827	3,222	14,293	6,324

	公司及附屬公司					
	聯營公司及合資企業權益		分部資產		分部負債	
	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
港口及有關服務	4,707	4,848	50,718	38,727	22,886	19,278
電訊	1,827	3,164	165,338	189,510	63,451	37,438
地產及酒店	20,148	18,011	40,365	41,924	4,276	4,721
零售及製造	745	787	13,280	10,259	15,160	15,169
長江基建集團	37,806	40,560	11,478	8,717	9,951	11,827
赫斯基能源	11,030	10,896	-	-	-	-
財務及投資	562	558	73,401	73,439	59,764	62,724
	76,825	78,824	354,580	362,576	175,488	151,157

分部資產包括有形及無形資產、管理基金及其他投資，以及流動資產。分部負債包括銀行貸款、應付貨款、其他應付賬項及應計賬項。

三 分部資料 (續)

地區分部

	對外客戶營業額					
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇〇年 總額 港幣百萬元
香港	34,020	7,495	41,515	34,869	9,394	44,263
中國內地	5,656	4,703	10,359	4,364	3,269	7,633
亞洲及澳洲	10,137	2,305	12,442	8,123	2,465	10,588
歐洲	5,620	1,051	6,671	6,060	1,033	7,093
美洲及其他地區	6,027	12,024	18,051	3,606	11,642	15,248
	61,460	27,578	89,038	57,022	27,803	84,825

	未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利					
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇〇年 總額 港幣百萬元
香港	6,376	3,505	9,881	5,633	3,456	9,089
中國內地	958	1,037	1,995	921	985	1,906
亞洲及澳洲	914	709	1,623	1,207	(177)	1,030
歐洲	990	48	1,038	2,594	48	2,642
美洲及其他地區	5,344	1,965	7,309	2,992	1,908	4,900
	14,582	7,264	21,846	13,347	6,220	19,567

	公司及附屬公司			
	分部資產		資本性支出	
	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
香港	77,955	80,586	2,804	2,266
中國內地	14,196	12,923	460	632
亞洲及澳洲	16,673	9,798	386	616
歐洲	162,499	144,861	9,893	538
美洲及其他地區	83,257	114,408	750	2,272
	354,580	362,576	14,293	6,324

四 未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」）

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
利息及稅前盈利已計入及扣除下列項目：		
計入：		
所佔聯營公司溢利減虧損		
上市	4,966	3,434
非上市	821	1,106
	5,787	4,540
所佔聯營公司及共同控制實體租金收入總額	195	118
附屬公司之投資物業租金收入總額	2,044	2,065
減：集團內部之租金收入	(286)	(300)
	1,758	1,765
減：有關支出	(43)	(48)
附屬公司之租金收入淨額	1,715	1,717
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	2,386	1,989
非上市	533	666
扣除：		
固定資產折舊	3,792	3,222
商譽攤銷	35	-
所佔聯營公司及共同控制實體之折舊及攤銷	4,046	2,677
營業租約		
物業租金	2,421	2,109
機器設備租金	1,463	1,159
核數師酬金	46	35

五 利息與其他融資成本

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
公司及附屬公司		
銀行借款及透支	3,011	4,415
須於五年內償還之其他借款	116	125
無須於五年內全數償還之其他借款	45	–
須於五年內償還之票據及債券	3,162	1,314
無須於五年內全數償還之票據及債券	1,387	1,585
	7,721	7,439
減：資本化利息	(769)	(979)
	6,952	6,460
所佔聯營公司部分	1,250	1,046
所佔共同控制實體部分	565	408
	8,767	7,914

六 出售投資溢利減撥備

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
出售投資之溢利	30,000	59,742
依據遠期沽售合約出售投資所得溢利	4,393	–
為海外投資之股價及匯率變動所作撥備	(29,769)	(34,000)
為地產發展項目虧損所作撥備	(1,500)	–
	3,124	25,742

本年度集團出售投資溢利包括來自VoiceStream Wireless Corporation (「VoiceStream」) 與德國電訊合併所得溢利港幣30,000,000,000元。依據遠期沽售合約出售投資所得溢利包括以平均股價每股1.75英鎊出售約695,000,000股Vodafone Group Plc (「Vodafone」) 股份及以平均股價每股21.26歐羅出售約89,000,000股德國電訊股份合計所得溢利。

二〇〇〇年出售投資溢利包括出售所持有之Mannesmann AG 普通股以換取Vodafone普通股所得溢利港幣50,000,000,000元，其後出售925,000,000股Vodafone股份所得溢利港幣1,600,000,000元，出售香港流動電話業務百分之十九權益所得溢利港幣2,200,000,000元，來自赫斯基石油公司與Renaissance Energy Ltd.合併所得溢利港幣4,222,000,000元，及出售固網電訊業務百分之五十權益所得溢利港幣1,720,000,000元。

七 董事酬金

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
本公司董事酬金如下：		
董事袍金	1	1
基本薪酬及津貼	39	39
公積金供款	5	5
花紅	169	208

本公司之七位獨立非執行董事之酬金為港幣500,000元(二〇〇〇年為七位董事，港幣500,000元)。

李嘉誠先生於本年度內除收取港幣50,000元之董事袍金外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業(集團)有限公司。

以下為本公司所有董事酬金之分析：

港元	集團 二〇〇一年 董事數目	集團 二〇〇〇年 董事數目
0 – 1,000,000	8	8
1,000,001 – 1,500,000	–	1
6,000,001 – 6,500,000	–	1
7,500,001 – 8,000,000	2	–
9,000,001 – 9,500,000	–	2
11,500,001 – 12,000,000	1	–
13,000,001 – 13,500,000	–	1
25,500,001 – 26,000,000	1	–
27,000,001 – 27,500,000	1	–
28,000,001 – 28,500,000	1	–
29,000,001 – 29,500,000	–	1
31,000,001 – 31,500,000	–	1
32,500,001 – 33,000,000	–	1
105,000,001 – 105,500,000	1	–
120,000,001 – 120,500,000	–	1

本年度酬金最高之五位人士包括本公司四位董事(二〇〇〇年為四位董事)及本公司附屬公司一位董事(二〇〇〇年為一位董事)。該位附屬公司董事之薪酬包括基本薪酬及津貼港幣6,000,000元(二〇〇〇年為港幣5,600,000元)；公積金供款港幣900,000元(二〇〇〇年為港幣900,000元)；及花紅港幣12,000,000元(二〇〇〇年為港幣12,000,000元)。

八 退休計劃

本集團已為香港及部分海外業務分處之僱員成立多項退休計劃。本年度之退休金供款總額為港幣362,000,000元（二〇〇〇年為港幣313,000,000元），其中港幣157,000,000元（二〇〇〇年為港幣112,000,000元）乃海外退休計劃之支出。所有退休計劃之供款均按產生之年度列入損益賬內。

於一九九四年一月一日前已在本集團服務之香港僱員（不包括長江基建集團有限公司（「長江基建」）及和記港陸有限公司（「和記港陸」）集團僱員）之退休計劃，所提供之福利按僱員及僱主之既有供款另加至少按年息六釐計算之利息，或根據最後月薪及服務年資計算之福利計算，以數額較大者為準。僱員之供款為基本月薪百分之五或百分之七。僱主每年之供款是根據獨立精算師之建議為該退休計劃提供全面資金儲備。根據華信惠悅顧問有限公司之精算師學會會士田吉安於二〇〇一年六月三十日按總成本法完成之正式獨立精算報告，該計劃之資產市值為港幣1,709,000,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債之百分之九十九。該項評估主要假設每年之投資收益為八點五釐，而每年之薪金加幅則為百分之六點五。

於一九九三年十二月三十一日後開始在本集團服務之香港僱員（不包括長江基建及和記港陸集團僱員）為界定供款計劃之成員。所有供款由僱主支付，金額為基本月薪百分之七點五或百分之十。福利相等於既有的供款另加至少按年息五釐計算之利息。除本集團在英國港口業務之僱員外，其他海外僱員均為各業務經營國家之界定供款計劃之成員。本集團在香港之各界定供款計劃之沒收供款達港幣31,000,000元（二〇〇〇年為港幣34,000,000元），已用於減低是年度之供款額；而於二〇〇一年十二月三十一日結算，共有港幣3,000,000元（二〇〇〇年為港幣8,000,000元）可用於減低來年度之供款額。

長江基建集團為大部分僱員提供界定供款退休計劃，其中一間附屬公司提供界定利益計劃。界定供款計劃可單由僱主按僱員基本月薪之百分之十之比率供款，或由僱主及僱員共同按僱員基本月薪之百分之十之比率各自供款。長江基建集團界定供款計劃之沒收供款為港幣2,000,000元（二〇〇〇年為港幣3,000,000元），已用作減低本年度之供款。於二〇〇一年十二月三十一日結算，共有港幣1,000,000元（二〇〇〇年一 無）可用於減低來年度之供款額。

八 退休計劃 (續)

長江基建集團之界定利益計劃與上文所述本集團為香港僱員提供之計劃大致相同。最近一次之界定利益計劃精算估值於二〇〇二年一月一日由精算師公會成員，華信惠悅顧問有限公司之葉廣霖先生完成，所採納之精算方法為「按已屆年齡籌資法」，主要假設計劃資產之平均每年投資回報率為八釐及平均每年薪金增幅為百分之六。於二〇〇一年十二月三十一日，界定利益計劃經精算估值之資產淨值為港幣128,000,000元，而最近一次之精算估值顯示，該計劃之資產可提供相等於估值日應計精算負債之百分之八十三之保障。長江基建將於未來每年供款以彌補不足之數額。

和記港陸集團為其於二〇〇〇年九月一日前入職之香港僱員以及香港以外地區業務之合資格僱員提供界定供款計劃。該界定供款計劃之供款由僱主及僱員各按僱員基本月薪百分之五計算。和記港陸集團界定供款計劃之沒收供款均用作分配予計劃餘下之其他成員。

本集團在香港之附屬公司亦參與由獨立的服務提供機構經營之強積金集成信託計劃。強積金計劃之強制性供款由僱主及僱員各按僱員每月有關入息百分之五計算（有關入息以港幣20,000元為上限）。由於集團在香港之公積金計劃（包括長江基建及和記港陸之計劃）均屬強積金條例豁免之認可職業退休計劃（「職業退休計劃」）。本集團之香港新入職僱員（除部分長江基建集團附屬公司及和記港陸之新入職僱員必須參加強積金計劃外），可選擇參加職業退休計劃或強積金計劃。

本集團英國港口業務之僱員為三個界定利益計劃其中一個計劃之成員。僱員之供款額按個別計劃而定為可享退休金薪金之百分之五或百分之六。僱主每年之供款是根據獨立精算師評估後之建議為計劃提供全面資金儲備。根據Watson Wyatt Partners之精算師學會會士Graham Mitchell於二〇〇一年一月一日按預計單位法完成之正式評估報告，菲力斯杜港計劃之資產市值為港幣1,593,000,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債之百分之九十二。該項評估主要假設每年之投資收益為六釐，可享退休金薪金之每年加幅為百分之四。

九 稅 項

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
本期稅項開支		
香港		
附屬公司	537	585
聯營公司	314	256
共同控制實體	56	76
海外		
附屬公司	543	280
聯營公司	92	54
共同控制實體	64	51
	1,606	1,302
遞延稅項開支(收益)		
香港		
附屬公司	(6)	(44)
共同控制實體	(2)	(5)
海外		
附屬公司	(14)	(2)
聯營公司	710	727
共同控制實體	11	-
	699	676
	2,305	1,978
香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按稅率百分之十六(二〇〇〇年為百分之十六)作出撥備。海外課稅則根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按適當稅率計算。		
本年度並未就下列潛在稅務負債(資產)作出撥備：		
來自加速折舊免稅額	(121)	(230)
來自稅務虧損	(39)	276

本公司並未為若干海外公司之保留溢利匯返香港時可能產生的稅項作出撥備，因為預料有關款項不會在可見將來匯返香港。

十 股東應佔溢利

本公司純利為港幣7,999,000,000元（二〇〇〇年為港幣7,383,000,000元），並已列入綜合損益賬中股東應佔溢利內。

十一 股息

	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元
已派中期股息，每股港幣0.51元（二〇〇〇年為港幣0.51元）	2,174	2,174
擬派末期股息，每股港幣1.22元（二〇〇〇年為港幣1.22元）	5,201	5,201
	7,375	7,375

十二 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣12,088,000,000元（二〇〇〇年為港幣34,118,000,000元）以二〇〇一年內已發行股份4,263,370,780股（二〇〇〇年為4,263,370,780股）計算。

十三 固定資產 — 集團

	投資物業 港幣百萬元	其他物業 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	二〇〇〇年 總額 港幣百萬元
成本或估值					
於一月一日	30,427	41,696	31,177	103,300	99,366
匯兌差額	–	(215)	(376)	(591)	(858)
增添	16	1,353	12,924	14,293	6,324
出售	–	(7)	(699)	(706)	(845)
有關收購附屬公司	599	5,693	7,444	13,736	1,549
有關出售附屬公司	–	–	(183)	(183)	(2,805)
重估	(2,503)	–	–	(2,503)	416
轉撥自(往)流動資產	–	(37)	18	(19)	153
類別間轉撥	(81)	(193)	274	–	–
於十二月三十一日	28,458	48,290	50,579	127,327	103,300
累計折舊					
於一月一日	–	4,207	13,655	17,862	15,679
匯兌差額	–	(28)	(118)	(146)	(270)
本年度折舊	–	1,045	2,747	3,792	3,222
出售	–	(1)	(486)	(487)	(693)
有關收購附屬公司	–	569	3,074	3,643	129
有關出售附屬公司	–	–	(93)	(93)	(205)
於十二月三十一日	–	5,792	18,779	24,571	17,862
於十二月三十一日賬面淨值	28,458	42,498	31,800	102,756	85,438
於十二月三十一日成本或估值					
按成本	–	48,290	50,579	98,869	72,873
按估值	28,458	–	–	28,458	30,427
	28,458	48,290	50,579	127,327	103,300

十三 固定資產 — 集團 (續)

	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
投資物業及其他物業之賬面淨值包括：		
香港		
長年期租賃 (不少於五十年)	15,081	16,463
中年期租賃 (少於五十年但不少於十年)	33,564	34,523
短年期租賃 (少於十年)	30	34
海外		
永久業權	5,067	4,255
長年期租賃	3,162	2,410
中年期租賃	13,705	10,200
短年期租賃	347	31
	70,956	67,916

於二〇〇一年十二月三十一日，包括在其他物業內之發展中物業總值為港幣3,073,000,000元 (二〇〇〇年為港幣2,567,000,000元)。

其他資產包括根據財務租約所持之電訊設備，於二〇〇一年十二月三十一日該等設備之成本為港幣3,222,000,000元 (二〇〇〇年為港幣3,222,000,000元)，累計折舊為港幣1,060,000,000元 (二〇〇〇年為港幣848,000,000元)。年內之折舊為港幣212,000,000元 (二〇〇〇年為港幣215,000,000元)。

投資物業乃由專業測計師戴德梁行有限公司於二〇〇一年十二月三十一日按公開市值及現有用途之準則重估。

	二〇〇一年 港幣百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元
於十二月三十一日，集團根據不可撤銷之租約於未來應收之最低租賃費用總額分析如下：		
一年內	1,584	1,488
一年以上至五年內 (包括首尾兩年在內)	3,212	3,724
五年以上	913	1,197

十四 其他非流動資產

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
3G 電訊頻譜牌照成本		
於一月一日	80,039	—
匯兌差額	(3,571)	—
增添	1,684	80,039
於十二月三十一日	78,152	80,039

十五 商譽

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
成本		
於一月一日	—	—
增添	413	—
有關收購附屬公司	27	—
於十二月三十一日	440	—
累計攤銷		
於一月一日	—	—
本年度攤銷	35	—
於十二月三十一日	35	—
於十二月三十一日賬面淨值	405	—

十六 附屬公司

	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元
非上市股份	728	728
應收附屬公司賬項	48,032	60,016
	48,760	60,744

有關主要附屬公司資料詳列於第109頁至第116頁。

十七 聯營公司

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
非上市股份	1,651	1,665
香港上市股份	9,512	9,422
海外上市股份	10,342	10,342
所佔收購後未分配之儲備	11,175	10,104
在聯營公司之投資	32,680	31,533
應收聯營公司賬項	7,476	9,313
應付聯營公司賬項	(1,628)	(1,555)
	38,528	39,291

上市投資於二〇〇一年十二月三十一日之市值為港幣42,851,000,000元（二〇〇〇年為港幣40,026,000,000元）。

有關主要聯營公司資料詳列於第109頁至第116頁。

十八 合資企業權益

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
共同控制實體		
非上市股份	19,196	18,858
所佔收購後未分配之儲備	(6,004)	(4,479)
在共同控制實體之投資	13,192	14,379
應收共同控制實體賬項	18,565	16,505
應付共同控制實體賬項	(738)	(548)
	31,019	30,336
其他合資企業		
投資成本	6,504	8,350
應收其他合資企業賬項	774	847
	7,278	9,197
	38,297	39,533

有關主要共同控制實體資料詳列於第109頁至第116頁。

十九 管理基金及其他投資

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
海外管理基金		
持至到期上市債券	22,675	14,868
現金及現金等值	1,119	1,825
其他上市股權證券	-	11
	23,794	16,704
持至到期債券		
上市債券	7,346	2,711
長期定期存款	173	4,174
可換股債券	4,538	5,442
其他證券		
香港上市股權證券	3,473	4,813
海外上市股權證券	63,176	99,044
非上市股權證券及墊付	3,313	2,203
	105,813	135,091

上市有價證券於二〇〇一年十二月三十一日之市值為港幣108,736,000,000元(二〇〇〇年為港幣130,475,000,000元)。

海外上市股權證券包括已簽訂遠期沽售合約之約695,000,000股Vodafone股份及約89,000,000股德國電訊股份之投資(如附註六所述)。該等股份均依據有關遠期沽售合約之可實現價值包括在上表數額內。依據該等合約可收取之代價有來自Vodafone股份之共計約1,216,000,000英鎊及來自德國電訊股份之共計約1,887,000,000歐羅。集團並簽訂多項遠期外幣掉期合約，將約376,000,000英鎊及1,583,000,000歐羅按協議匯率兌換為美元，為外幣風險作對沖，為期由發行日期起計最長不超過一年。此外，集團並授予買方認購權，可認購額外約258,000,000股Vodafone股份及約42,000,000股德國電訊股份。有關認購權可於二〇〇二年行使。

上市債券包括投資於共計港幣4,274,000,000元票據，集團已為該等票據與金融機構達成若干可認購資產掉期安排。根據該等安排，集團購入定息票據並同時簽訂利率掉期協議，使票據成為浮息票據。該金融機構並擁有認購權，可於二〇〇四年期滿前隨時認購有關票據。

可換股債券附有利息，並可轉換為發行機構之普通股，而該等發行機構均為上市公司。

二十 流動資產

	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
存貨	-	-	4,821	4,132
應收貨款	-	-	3,837	3,569
其他應收賬項及預付款項	-	-	11,422	6,932
應收附屬公司之股息及其他賬項	8,000	7,400	-	-
	8,000	7,400	20,080	14,633
現金及現金等值	-	-	47,374	47,375
	8,000	7,400	67,454	62,008

集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賒賬日期為30至45天。

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
截至十二月三十一日止，應收貨款賬齡分析如下：		
即期	2,410	2,318
31至60天	871	614
61至90天	271	181
超過90天	285	456
	3,837	3,569

廿一 流動負債

	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
銀行借款	-	302	15,238	14,991
其他借款	-	-	161	48
票據及債券	-	-	-	-
港元票據，年息七點八八釐，於二〇〇二年到期	-	-	1,500	-
港元票據，年息七點八二釐，於二〇〇二年到期	-	-	500	-
美元可換股債券，年息七釐，於二〇〇一年到期	-	-	-	2,145
應付貨款	-	-	6,180	4,717
其他應付賬項及應計賬項	64	70	22,891	22,252
稅項	-	-	544	806
	64	372	47,014	44,959

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣1,749,000,000元（二〇〇〇年為港幣3,816,000,000元）。

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
截至十二月三十一日止，應付貨款賬齡分析如下：		
即期	3,642	2,748
31至60天	1,183	914
61至90天	644	620
超過90天	711	435
	6,180	4,717

廿二 長期負債

	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
銀行借款				
須於五年內償還	-	12,002	41,324	66,352
無須於五年內全數償還	-	-	17,769	3,207
減：流動部分	-	(302)	(15,238)	(14,991)
	-	11,700	43,855	54,568
其他借款				
須於五年內償還	-	-	2,617	106
無須於五年內全數償還	-	-	80	-
減：流動部分	-	-	(161)	(48)
	-	-	2,536	58
可換股票據				
3,000,000,000美元可換股票據，年息二點八七五釐， 於二〇〇三年到期	-	-	23,400	23,393
2,657,000,000美元可換股票據，年息兩釐， 於二〇〇四年到期	-	-	20,723	-
其他票據及債券				
港元票據，年息七點八八釐，於二〇〇二年到期	-	-	-	1,500
港元票據，年息七點八二釐，於二〇〇二年到期	-	-	-	500
港元票據，年息七釐，於二〇〇三年到期	-	-	1,000	1,000
港元票據，年息香港銀行同業拆息加零點八釐， 於二〇〇四年到期	-	-	1,500	1,500
199,000,000美元票據，年息倫敦銀行同業拆息 加零點八五釐，於二〇〇四年到期	-	-	-	1,537
750,000,000美元票據 — 甲組，年息六點九五釐， 於二〇〇七年期到	-	-	5,807	5,807
500,000,000美元票據 — 乙組，年息七點四五釐， 於二〇一七年期到	-	-	3,871	3,871
500,000,000美元票據 — 丙組，年息七點五釐， 於二〇二七年期到	-	-	3,871	3,871
250,000,000美元票據 — 丁組，年息六點九八八釐， 於二〇三七年期到	-	-	1,935	1,935
1,500,000,000美元票據，年息七釐，於二〇一一年到期	-	-	11,700	-
500,000,000歐羅債券，年息五點五釐，於二〇〇六年期到	-	-	3,450	3,675
325,000,000英鎊債券，年息六點七五釐， 於二〇一五年期到	-	-	3,679	3,789
425,000,000澳元票據，年息六點五釐， 於二〇〇六年期到	-	-	1,691	-
	-	-	82,627	52,378
	-	11,700	129,018	107,004

集團與銀行及其他金融機構簽訂多項利率掉期協議，將本金為港幣31,550,000,000元之定息借貸掉期為浮息借貸。此外，又將本金為港幣4,320,000,000元有關基建之浮息借貸掉期為定息借貸。

廿二 長期負債 (續)

	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
上述借款之還款期如下：				
銀行借款				
一年以上至兩年內	-	-	2,134	22,911
兩年以上至五年內	-	11,700	37,114	29,928
五年以上	-	-	4,607	1,729
其他借款				
一年以上至兩年內	-	-	65	16
兩年以上至五年內	-	-	2,398	42
五年以上	-	-	73	-
可換股票據				
一年以上至兩年內	-	-	23,400	-
兩年以上至五年內	-	-	20,723	23,393
其他票據及債券				
一年以上至兩年內	-	-	1,000	2,000
兩年以上至五年內	-	-	6,641	4,037
五年以上	-	-	30,863	22,948
	-	11,700	129,018	107,004

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣11,937,000,000元(二〇〇〇年為港幣2,882,000,000元)。

可換股票據為3,000,000,000美元及2,657,000,000美元票據，持有人有權選擇於到期前隨時換購Vodafone普通股，換購基準為本金每1,000美元可分別以每股5.086美元換購196.61股及以每股4.6618美元換購214.51股。

關於二〇三七年到期之250,000,000美元票據——丁組，持有人有權選擇於二〇〇九年八月一日償還。

廿三 遞延稅項

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
由加速折舊免稅額導致之遞延稅項變動如下：		
於一月一日	100	139
有關收購附屬公司	120	7
是年度收益淨額	(20)	(46)
於十二月三十一日	200	100
賬目中並未就下列潛在稅務負債（資產）作出準備：		
來自加速折舊免稅額	311	432
來自稅務虧損	(1,027)	(988)

鑑於重估盈餘無須課稅，故物業之重估盈餘並不構成稅務上之時間差異。因此，與重估盈餘有關之遞延稅項並未包括在上述之潛在稅務負債內。

廿四 少數股東權益

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
股本權益	30,901	28,351
借款 — 免息	5,424	7,300
借款 — 計息	575	338
	36,900	35,989

借款均無抵押及無固定還款期限。

廿五 股本

	二〇〇一年 股數	二〇〇〇年 股數	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣二角五仙	5,500,000,000	5,500,000,000	1,375	1,375
累積週息七釐半可贖回可分享優先股 每股面值港幣一元	402,717,856	402,717,856	403	403
			1,778	1,778
已發行及繳足股本：				
普通股				
於一月一日	4,263,370,780	3,875,791,619	1,066	969
按十送一派送紅股	-	387,579,161	-	97
於十二月三十一日	4,263,370,780	4,263,370,780	1,066	1,066

廿六 儲備

公司	投資		匯兌	保留溢利	總額	
	股份溢價 港幣百萬元	物業重估 港幣百萬元				投資重估 港幣百萬元
於二〇〇一年一月一日 (如先前編列)	28,359	-	-	21,446	49,805	
上年度股息調整 (附註一未)	-	-	-	5,201	5,201	
於二〇〇一年一月一日 (重新編列)	28,359	-	-	26,647	55,006	
已付二〇〇〇年度末期股息	-	-	-	(5,201)	(5,201)	
已付二〇〇一年度中期股息	-	-	-	(2,174)	(2,174)	
是年度溢利	-	-	-	7,999	7,999	
於二〇〇一年十二月三十一日	28,359	-	-	27,271	55,630	
於二〇〇〇年一月一日 (如先前編列)	28,456	-	-	21,438	49,894	
上年度股息調整 (附註一未)	-	-	-	4,458	4,458	
於二〇〇〇年一月一日 (重新編列)	28,456	-	-	25,896	54,352	
派送紅股	(97)	-	-	-	(97)	
已付一九九九年度末期股息	-	-	-	(4,458)	(4,458)	
已付二〇〇〇年度中期股息	-	-	-	(2,174)	(2,174)	
是年度溢利	-	-	-	7,383	7,383	
於二〇〇〇年十二月三十一日	28,359	-	-	26,647	55,006	
集團						
於二〇〇一年一月一日 (如先前編列)	28,359	16,302	32,401	(3,296)	173,315	247,081
上年度股息調整 (附註一未)	-	-	-	-	5,201	5,201
於二〇〇一年一月一日 (重新編列)	28,359	16,302	32,401	(3,296)	178,516	252,282
已付二〇〇〇年度末期股息	-	-	-	-	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇一年度中期股息	-	-	-	-	(2,174)	(2,174)
重估虧損	-	(2,460)	(874)	-	-	(3,334)
出售VoiceStream股份及其他投資時 估值變現	-	-	(33,814)	-	-	(33,814)
出售附屬及聯營公司及共同控制實體時 撥回商譽淨額	-	-	-	-	661	661
匯兌差額	-	-	-	(3,307)	-	(3,307)
是年度公司及附屬公司溢利	-	-	-	-	12,009	12,009
所佔聯營公司儲備	-	-	-	(336)	1,678	1,342
所佔共同控制實體儲備	-	292	-	50	(1,599)	(1,257)
於二〇〇一年十二月三十一日	28,359	14,134	(2,287)	(6,889)	183,890	217,207
包括下列保留儲備						
— 聯營公司	-	-	(34)	(114)	11,016	10,868
— 共同控制實體	-	592	-	299	(2,183)	(1,292)

廿六 儲備 (續)

	股份溢價 港幣百萬元	投資 物業重估 港幣百萬元	投資重估 港幣百萬元	匯兌 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
集團 (續)						
於二〇〇〇年一月一日 (如先前編列)	28,456	15,963	48,821	(452)	152,193	244,981
上年度股息調整 (附註一未)	—	—	—	—	4,458	4,458
於二〇〇〇年一月一日 (重新編列)	28,456	15,963	48,821	(452)	156,651	249,439
已付一九九九年度末期股息	—	—	—	—	(4,458)	(4,458)
已付二〇〇〇年度中期股息	—	—	—	—	(2,174)	(2,174)
派送紅股	(97)	—	—	—	—	(97)
重估盈餘	—	425	8,810	—	—	9,235
出售Mannesmann股份時估值變現	—	—	(24,286)	—	—	(24,286)
出售其他投資時估值變現	—	—	(950)	—	—	(950)
收購附屬及聯營公司及共同控制實體時						
撤銷商譽	—	—	—	—	(5,621)	(5,621)
匯兌差額	—	—	—	(2,408)	—	(2,408)
是年度公司及附屬公司溢利	—	—	—	—	33,192	33,192
所佔聯營公司儲備	—	—	6	(478)	1,017	545
所佔共同控制實體儲備	—	(86)	—	42	(91)	(135)
於二〇〇〇年十二月三十一日	28,359	16,302	32,401	(3,296)	178,516	252,282
包括下列保留儲備						
— 聯營公司	—	—	(34)	222	9,401	9,589
— 共同控制實體	—	300	—	249	(342)	207

集團之股份溢價項內包括資本贖回儲備港幣404,000,000元 (二〇〇〇年為港幣404,000,000元)。公司可供分配予股東之儲備為港幣27,271,000,000元 (二〇〇〇年為港幣26,647,000,000元)。

廿七 綜合現金流量表附註

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
(甲) 除稅前溢利與來自業務之資金對賬		
除稅前溢利	16,203	37,395
利息支出	6,952	6,460
所佔聯營公司溢利減虧損	(4,537)	(3,494)
所佔共同控制實體溢利減虧損	(912)	(1,272)
出售投資溢利減撥備	(3,124)	(25,742)
出售附屬及聯營公司及其他投資項目溢利	(888)	(776)
折舊及攤銷	3,827	3,222
出售固定資產虧損	120	79
來自業務之資金	17,641	15,872
(乙) 營運資金變動		
存貨增加	(544)	(318)
應收賬項及預付款項增加	(2,469)	(1,292)
應付賬項增加(減少)	141	(4,133)
其他非現金項目	(93)	(1,097)
	(2,965)	(6,840)
(丙) 出售附屬公司		
出售資產淨額(不包括現金及現金等值)：		
固定資產	90	2,600
合資企業權益	195	-
存貨	-	24
應收賬項	122	626
銀行及其他借款	-	(15)
應付賬項及稅項	(164)	(470)
商譽	617	266
少數股東權益	1,000	19,141
	1,860	22,172
撥備	-	5,978
出售溢利	593	3,920
	2,453	32,070
減：出售後保留之投資數額	(1,066)	(6,046)
	1,387	26,024
收款方式：		
現金代價	1,458	26,109
減：出售現金及現金等值	(71)	(85)
現金代價淨值	1,387	26,024

廿七 綜合現金流量表附註 (續)

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
(丁) 收購附屬公司		
收購資產淨額 (不包括現金及現金等值) :		
固定資產	10,093	1,420
聯營公司	178	-
合資企業權益	226	-
管理基金及其他投資	74	-
存貨	503	189
應收賬項	1,588	284
銀行及其他借款	(3,715)	(744)
應付賬項及稅項	(2,466)	(742)
遞延稅項	(120)	(7)
商譽	440	2,492
少數股東權益	(1,371)	(1,002)
少數股東權益借款	(294)	-
	5,136	1,890
減：收購前所持有之投資數額	(1,309)	(424)
	3,827	1,466
支付方式：		
現金支付	5,684	1,622
減：購入現金及現金等值	(1,857)	(156)
現金代價淨值	3,827	1,466

廿七 綜合現金流量表附註 (續)

	股本及 股份溢價 港幣百萬元	銀行及 其他借款 港幣百萬元	少數股東 權益 港幣百萬元	集團 總額 港幣百萬元
(戊) 年度內融資情況變動分析				
於二〇〇一年一月一日	29,425	124,188	35,989	189,602
新借款	-	68,781	422	69,203
償還借款	-	(49,116)	(371)	(49,487)
附屬公司發行股份予少數股東	-	-	27	27
來自融資業務之現金流量淨額	-	19,665	78	19,743
少數股東所佔溢利	-	-	1,810	1,810
已付少數股東股息	-	-	(2,207)	(2,207)
少數股東所佔外匯儲備	-	-	(1,327)	(1,327)
少數股東所佔物業重估儲備	-	-	(12)	(12)
匯兌差額	-	(1,151)	(96)	(1,247)
購入少數股東權益	-	-	(165)	(165)
有關收購附屬公司	-	3,715	1,830	5,545
有關出售附屬公司	-	-	1,000	1,000
於二〇〇一年十二月三十一日	29,425	146,417	36,900	212,742
於二〇〇〇年一月一日	29,425	89,815	10,099	129,339
新借款	-	67,434	4,601	72,035
償還借款	-	(32,939)	(151)	(33,090)
贖回股份	-	-	(168)	(168)
附屬公司發行股份予少數股東	-	-	1,681	1,681
來自融資業務之現金流量淨額	-	34,495	5,963	40,458
少數股東所佔溢利	-	-	1,299	1,299
已付少數股東股息	-	-	(1,108)	(1,108)
少數股東所佔重估儲備	-	-	(9)	(9)
匯兌差額	-	(851)	(398)	(1,249)
購入少數股東權益	-	-	744	744
有關收購附屬公司	-	744	258	1,002
有關出售附屬公司	-	(15)	19,141	19,126
於二〇〇〇年十二月三十一日	29,425	124,188	35,989	189,602

廿七 綜合現金流量表附註 (續)

	集團 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元
(己) 現金及現金等值結存分析		
銀行結存及現金等值	47,530	47,530
銀行透支	(156)	(155)
	47,374	47,375

(庚) 重大非現金交易

於本年度內，在VoiceStream之投資已轉換為約206,600,000股德國電訊股份及現金代價港幣6,908,000,000元，因而產生港幣30,000,000,000元溢利(附註六)。

本年度亦為海外投資項目之股價及匯率變動作出港幣29,769,000,000元撥備(附註六)。

廿八 或有負債

(甲) 控股公司，和記黃埔有限公司，及其附屬公司為旗下聯營公司及共同控制實體動用之銀行及其他借貸額提供擔保如下：

	公司 港幣百萬元	附屬公司 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	公司 港幣百萬元	附屬公司 港幣百萬元	二〇〇〇年 總額 港幣百萬元
聯營公司	2,212	-	2,212	2,416	87	2,503
共同控制實體	2,935	6,079	9,014	3,481	3,864	7,345

(乙) 本公司有關於其他擔保之或有負債共港幣779,000,000元(二〇〇〇年為港幣1,580,000,000元)，而各附屬公司為港幣9,101,000,000元(二〇〇〇年為港幣1,082,000,000元)，合計為港幣9,880,000,000元(二〇〇〇年為港幣2,662,000,000元)。

(丙) 本公司為其附屬公司之履約及其他承擔提供擔保，為數港幣2,539,000,000元(二〇〇〇年 — 無)。

(丁) 根據香港公司條例之披露資料規定，本公司須披露曾為本身之融資及其他附屬公司進行借貸而提供擔保。在附註廿一及廿二之負債總額港幣146,417,000,000元(二〇〇〇年為港幣124,188,000,000元)之中，本公司共為港幣115,502,000,000元(二〇〇〇年為港幣96,378,000,000元)提供擔保。

廿九 承擔

本集團於二〇〇一年十二月三十一日在賬目上未有作出準備之承擔如下：

資本承擔

一. 已簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭 — 港幣342,000,000元 (二〇〇〇年為港幣1,155,000,000元)。
- ii. 中國內地集裝箱碼頭 — 港幣19,000,000元 (二〇〇〇年為港幣115,000,000元)。
- iii. 其他貨櫃碼頭 — 港幣1,102,000,000元 (二〇〇〇年為港幣325,000,000元)。
- iv. 電訊 — 港幣4,660,000,000元 (二〇〇〇年為港幣1,397,000,000元)。
- v. 香港投資物業 — 港幣82,000,000元 (二〇〇〇年為港幣129,000,000元)。
- vi. 中國內地投資物業合資項目 — 港幣111,000,000元 (二〇〇〇年為港幣81,000,000元)。
- vii. 中國內地基建合資項目 — 無 (二〇〇〇年為港幣433,000,000元)。
- viii. 其他固定資產 — 港幣3,643,000,000元 (二〇〇〇年為港幣935,000,000元)。
- ix. 其他投資 — 港幣88,000,000元 (二〇〇〇年為港幣357,000,000元)。

二. 已批准但未簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭 — 港幣560,000,000元 (二〇〇〇年為港幣1,439,000,000元)。
- ii. 中國內地集裝箱碼頭 — 港幣261,000,000元 (二〇〇〇年為港幣472,000,000元)。
- iii. 其他貨櫃碼頭 — 港幣2,875,000,000元 (二〇〇〇年為港幣1,683,000,000元)。
- iv. 電訊 — 港幣41,824,000,000元 (二〇〇〇年為港幣39,737,000,000元)。
- v. 香港投資物業 — 港幣58,000,000元 (二〇〇〇年為港幣119,000,000元)。
- vi. 香港投資物業合資項目 — 港幣1,000,000元 (二〇〇〇年為港幣18,000,000元)。
- vii. 海外投資物業合資項目 — 港幣119,000,000元 (二〇〇〇年為港幣28,000,000元)。
- viii. 其他固定資產 — 港幣10,632,000,000元 (二〇〇〇年為港幣8,958,000,000元)。
- ix. 其他投資 — 港幣1,264,000,000元 (二〇〇〇年為港幣1,342,000,000元)。

營業租約之承擔：須於未來應支付土地及樓宇租約之最低租賃款項總額

- 一. 在首年屆滿：港幣2,208,000,000元 (二〇〇〇年為港幣1,928,000,000元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿 (包括首尾兩年在內)：港幣6,115,000,000元 (二〇〇〇年為港幣1,555,000,000元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣8,071,000,000元 (二〇〇〇年為港幣4,489,000,000元)。

營業租約之承擔：須於未來應支付其他資產之最低租賃款項總額

- 一. 在首年屆滿：港幣415,000,000元 (二〇〇〇年為港幣315,000,000元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿 (包括首尾兩年在內)：港幣904,000,000元 (二〇〇〇年為港幣285,000,000元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣1,657,000,000元 (二〇〇〇年為港幣326,000,000元)。

三十 有關連人士交易

集團與多間公司（包括本公司大股東長江實業（集團）有限公司）組成合資企業，進行地產發展。於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團共為此等合資企業之利益提供港幣20,748,000,000元（二〇〇〇年為港幣15,597,000,000元）貸款，以及港幣1,220,000,000元（二〇〇〇年為港幣3,039,000,000元）銀行貸款及其他借款擔保。集團亦與李澤楷先生（本公司前任董事，於二〇〇〇年八月十六日辭任）控制之一間公司組成合資企業，在日本發展地產項目。於二〇〇一年十二月三十一日結算，集團為此合資企業之利益提供港幣449,000,000元（二〇〇〇年為港幣40,000,000元）貸款及港幣1,449,000,000元（二〇〇〇年為港幣1,653,000,000元）之銀行貸款擔保。此等合資企業之風險、利益及財務承擔由各股東按持股比例攤分。

卅一 美元等值數字

於賬目上列出之美元等值數字乃根據1美元兌港幣7.80元之兌換率伸算。

卅二 賬目通過

董事會已於二〇〇二年三月二十一日通過刊載於第72頁至第116頁之賬目。

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇一年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要 經營地區	已發行 普通股本面值／ 註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
港口及有關服務				
Buenos Aires Container Terminal Service S.A.	阿根廷	10,000,000	阿根廷披索 64	經營貨櫃碼頭
△ 中遠－國際貨櫃碼頭（香港）有限公司	香港	40	港元 43	經營貨櫃碼頭
Ensenada International Terminal, S.A. de C.V.	墨西哥	160,195,000	墨西哥披索 64	經營貨櫃碼頭
+ Europe Container Terminals B.V.	荷蘭	45,378,021	歐羅 76	經營貨櫃碼頭
Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000	巴哈馬元 95	經營貨櫃碼頭
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002	英鎊 90	經營貨櫃碼頭
香港國際貨櫃碼頭有限公司	香港	20	港元 87	控股公司及經營貨櫃碼頭
△ 香港打撈及拖船有限公司	香港	20,000,000	港元 50	拖船業務
△ 香港聯合船塢有限公司	香港	76,000,000	港元 50	船舶修理及一般工程
和記黃埔三角洲港口有限公司	開曼群島 / 香港	2	美元 100	控股公司
和記國際港口集團有限公司	英屬維爾京群島 / 香港	1	美元 100	控股公司
Hutchison Ports (UK) Finance Plc	英國	50,000	英鎊 90	財務
Hutchison Westports Limited	英國	50,000,000	英鎊 90	控股公司
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V.	墨西哥	138,623,200	墨西哥披索 82	經營貨櫃碼頭
International Ports Services Co. Ltd.	沙特阿拉伯	2,000,000	沙特里亞爾 33	經營貨櫃碼頭
※△ 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665	美元 50	經營貨櫃碼頭
+ Karachi International Container Terminal Limited	巴基斯坦	1,109,584,220	巴基斯坦盧比 82	經營貨櫃碼頭
Logistics Information Network Enterprise Limited	開曼群島	2	美元 100	電子物流服務
中流控股有限公司	英屬維爾京群島 / 香港	25,400	美元 100	控股公司及中流貨櫃業務
+ Myanmar International Terminals Thilawa Limited	緬甸	1,000,000	緬元 85	經營貨櫃碼頭

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要 經營地區	已發行 普通股面值／ 註冊資本		集團權益 百分比	主要業務
港口及有關服務 (續)					
※△ 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	31,200,000	美元	50	經營貨櫃碼頭
△ 香港內河碼頭有限公司	英屬維爾京群島 / 香港	1	美元	33	經營內河碼頭
Panama Ports Company, S.A.	巴拿馬	10,000,000	美元	82	經營貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	100,002	英鎊	90	經營貨櫃碼頭
PT Ocean Terminal Petikemas	印尼	130,000,000,000	印尼盧比	100	經營貨櫃碼頭
PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,500	印尼盧比	51	經營貨櫃碼頭
※△ 上海集裝箱碼頭有限公司	中國	2,000,000,000	人民幣	37	經營貨櫃碼頭
※ 汕頭國際集裝箱碼頭有限公司	中國	88,000,000	美元	70	經營貨櫃碼頭
◆ 深圳和記內陸集裝箱倉儲有限公司	中國	92,000,000	港元	71	內陸集裝箱倉儲服務
泰國蘭差彭碼頭	泰國	800,000,000	泰銖	56	經營貨櫃碼頭
Tanzania International Container Terminal Services Limited	坦桑尼亞	1,801,666,000	先令	63	經營貨櫃碼頭
Thamesport (London) Limited	英國	2	英鎊	90	經營貨櫃碼頭
# Westport Holdings Sdn. Bhd.	馬來西亞	117,000,000	馬來西亞元	31	經營貨櫃碼頭
※△ 廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	1,148,700,000	人民幣	49	經營貨櫃碼頭
※ 鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	中國	2,400,000,000	港元	48	經營貨櫃碼頭
※△ 珠海國際貨櫃碼頭(高欄)有限公司	中國	23,500,000	美元	50	經營貨櫃碼頭
※△ 珠海國際貨櫃碼頭(九洲)有限公司	中國	52,000,000	美元	50	經營貨櫃碼頭

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要 經營地區	已發行 普通股面值／ 註冊資本		集團權益 百分比	主要業務
電訊					
H3G S.p.A.	意大利	469,044,000	歐羅	88	3G 流動多媒體服務
Celltel Limited	加納	13,165,886,000	塞地	80	流動電話服務
△ Fascel Limited	印度	5,000,000,000	印度盧比	49	流動電話服務
H3G Access Aktiebolag	瑞典	10,000,000	瑞典克朗	60	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G Austria GmbH	奧地利	35,000	歐羅	100	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G UK Limited	英國	1	英鎊	65	3G 流動多媒體服務
Hutchison Telecommunications Argentina S.A.	阿根廷	407,000	阿根廷披索	90	流動電話服務
Hutchison E-Commerce International Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	控股公司
△ 和記環球電訊有限公司	香港	20	港元	50	固網通訊
△ Hutchison Max Telecom Private Limited	印度	1,084,388,190	印度盧比	49	流動電話服務
和記傳訊服務有限公司	香港	20	港元	100	傳呼服務
#+ Hutchison Serting Telecom Sdn. Bhd.	馬來西亞	5,000,000	馬來西亞元	49	傳呼服務
和記電訊有限公司	香港	20	港元	100	電訊服務
Hutchison Telecommunications PCS (USA) Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	投資流動電話業務
和記電訊(集團)有限公司	香港	10,000	港元	100	控股公司
* Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	1,031,243,972	澳元	58	控股公司及電訊服務
#+ Hutchison Telecommunications (Thailand) Limited	泰國	54,000,000	泰銖	45	傳呼服務
Hutchison Telecommunications Paraguay S.A.	巴拉圭	500,000,000	巴拉圭瓜拉尼	100	流動電話服務
和記電話有限公司	香港	1,195,210	港元	75	流動電話服務

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要 經營地區	已發行 普通股面值／ 註冊資本		集團權益 百分比	主要業務
電訊 (續)					
Hutchison Whampoa International (00/03) Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	財務及控股公司
+ Lanka Cellular Services (Private) Limited	斯里蘭卡	875,000,000	盧比	100	流動電話服務
# 新城廣播有限公司	香港	1,000,000	港元	50	電台廣播
*# Partner Communications Company Ltd.	以色列	1,789,246	新以色列鎊	35	流動電話服務
△ Sterling Cellular Limited	印度	1,731,964,690	印度盧比	49	流動電話服務
# Hutchison CAT Wireless MultiMedia Limited	泰國	15,000,000	泰銖	32	流動電話服務
*# TOM.COM LIMITED	開曼群島 / 香港	327,764,580	港元	29	跨媒體業務
△ Usha Martin Telekom Limited	印度	1,286,000,000	印度盧比	49	流動電話服務
地產及酒店					
Aberdeen Commercial Investments Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
△ 雅和有限公司	香港	20	港元	50	物業投資
△ 長匯發展有限公司	英屬維爾京群島	2	美元	50	物業投資
△+ 田沛有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
※ 北京海逸酒店有限責任公司	中國	17,200,000	美元	95	酒店投資
嘉雲酒店(集團)有限公司	香港	100,000,000	港元	51	酒店投資
△ 志鉅有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
△ 長和慶豐企業有限公司	英屬維爾京群島	100	美元	50	物業投資
△ Conestoga Limited	香港	10,000	港元	39	物業擁有
+ 聯合酒店有限公司	香港	78,000,000	港元	39	酒店投資
Elbe Office Investments Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
△ 和達投資有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
Foxtan Investments Limited	香港	10,000	港元	100	物業擁有
Glenfuir Investments Limited	香港	1,000,000	港元	100	物業擁有
Grafton Properties Limited	香港	100,000	港元	100	物業擁有

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要 經營地區	已發行 普通股面值／ 註冊資本		集團權益 百分比	主要業務
地產及酒店 (續)					
# Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited	英屬維爾京群島 / 香港	2	美元	50	酒店管理
Harley Development Inc.	巴拿馬 / 香港	2	美元	100	物業擁有
Hongville Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
和記地產代理有限公司	香港	50,000	港元	100	物業管理
Hutchison Hotel Hong Kong Limited	香港	2	港元	100	酒店投資
Hutchison International Hotels Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	控股公司
△ Hutchison LR Development Limited	英屬維爾京群島	100	美元	45	物業投資
Hutchison Lucaya Limited	巴哈馬群島	5,000	美元	100	酒店投資
和記地產有限公司	香港	166,758,910	港元	100	控股公司
和記黃埔地產有限公司	香港	2	港元	100	控股公司
和黃地產代理有限公司	香港	20	港元	100	物業管理及有關服務
Hybonia Limited	香港	20	港元	100	物業擁有
△ 康利時投資有限公司	香港	2	港元	43	物業發展
△ 裕盛通投資有限公司	香港	4	港元	50	物業擁有
△ Marunochi N.V.	荷屬安的列斯群島	20,120	美元	45	物業擁有
△ 蒙托亞(香港)有限公司	香港	140	港元	50	物業投資
Mossburn Investments Limited	香港	1,000	港元	100	物業擁有
△ 新中盛有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
△ 新中泰有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
Omaha Investments Limited	香港	10,000	港元	88	物業擁有
Palliser Investments Limited	香港	100,000	港元	100	物業擁有
Provident Commercial Investments Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
#+ 德士投資有限公司	香港	110	港元	39	酒店投資
Rhine Office Investments Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
Trillium Investment Limited	巴哈馬群島 / 香港	1,060,000	美元	100	物業擁有
Turbo Top Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
Vember Lord Limited	香港	2	港元	100	物業擁有

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要 經營地區	已發行 普通股面值／ 註冊資本		集團權益 百分比	主要業務
零售及製造					
屈臣氏有限公司	香港	109,550,965	港元	100	控股公司
A.S. Watson European Investments S.à r. l.	盧森堡 / 歐洲	12,500	歐羅	100	蒸餾水製造及分銷投資
A.S. Watson Group (Europe) Holdings Limited	英屬維爾京群島 / 歐洲	1	美元	100	蒸餾水製造及分銷投資
A.S. Watson Group (HK) Limited	英屬維爾京群島 / 香港	1	美元	100	零售、經營超級市場、 蒸餾水、飲品及 果汁製造及分銷
豐澤有限公司	香港	20	港元	100	零售
※△+ 廣州飛機維修工程有限公司	中國	27,500,000	美元	25	飛機維修
※ 廣州屈臣氏食品飲料有限公司	中國	12,000,000	美元	95	飲品製造及貿易
* 和記港陸有限公司	百慕達 / 香港	561,000,026	港元	50.5	玩具貿易及製造
和記黃埔(中國)有限公司	香港	15,000,000	港元	100	投資控股及中國業務
△ Nuance-Watson (HK) Limited	香港	20	港元	50	經營免稅品店
百佳有限公司	香港	1,000,000	港元	100	經營超級市場
Powwow Limited	英國	640	英鎊	100	瓶裝水製造及分銷
#+ 寶潔-和記有限公司	香港	52,750,000	美元	20	消費產品製造業投資
Savers Health and Beauty Limited	英國	1,400,000	英鎊	100	零售
屈臣氏百佳股份有限公司	台灣	711,000,000	新台幣	100	零售
Watson's Personal Care Stores Pte. Ltd.	新加坡	5,000,000	新加坡元	100	零售
屈臣氏大藥房有限公司	香港	1,000,000	港元	100	零售

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要 經營地區	已發行 普通股面值／ 註冊資本		集團權益 百分比	主要業務
能源及基建					
+ 安達臣大亞(集團)有限公司	香港	1	港元	85	經營石礦場及生產 與分銷混凝土及石料
+ 長江中國基建有限公司	香港 / 中國	2	港元	85	基建項目投資
*+ 長江基建集團有限公司	百慕達 / 香港	2,254,209,945	港元	85	控股公司
@#+ ETSA Utilities Partnership	澳洲	不適用		42	配電
+ 青洲英坭集團有限公司	香港	203,098,914	港元	85	水泥生產及分銷
*#+ 香港電燈集團有限公司	香港	2,134,261,654	港元	33	發電
*#+ 赫斯基能源公司	加拿大	3,388,193,935	加元	35	石油及天然氣投資
#+ Powercor Australia Limited	澳洲	12	澳元	42	配電
財務及投資					
#+ Asian Growth International Limited	英屬維爾京群島	100	美元	45	財務
Binion Investment Holdings Limited	開曼群島	3	美元	100	海外證券投資
嘉宏國際集團有限公司	香港	2,898,985,782	港元	100	控股公司
香港黃埔船塢有限公司	香港	139,254,060	港元	100	控股公司
Hornington Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	海外證券投資
Hutchison International Finance (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	財務
和記企業有限公司	香港	446,349,093	港元	100	控股公司及總公司
Hutchison OMF Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	海外證券投資
和記黃埔(歐洲)有限公司	英國	1,000	英鎊	100	顧問服務

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行 普通股本面值／ 註冊資本		集團權益 百分比	主要業務
財務及投資 (續)					
Hutchison Whampoa Finance (00/03) Limited	開曼群島	2	美元	100	財務
Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited	開曼群島	1	美元	100	財務
Hutchison Whampoa Hongville Finance Limited	開曼群島	1	美元	100	財務
Hutchison Whampoa International (01/11) Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	財務
Ottershaw Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	海外證券投資
Strategic Investments International Limited	英屬維爾京群島	1	美元	87	海外證券投資及財務
Hutchison Whampoa Europe Investments S.à r. l.	盧森堡	1,764,026,850	歐羅	100	控股公司
Willesden Limited	英屬維爾京群島	75,000,000	美元	100	海外證券投資
Zeedane Investments Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	海外證券投資

上表所列乃董事會認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體。董事會認為，如列出所有附屬公司、聯營公司及共同控制實體之詳細資料將會篇幅過長，故從略。

除另有列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。證券投資之業務及電子商貿業務為國際性投資活動，並不限於某個主要經營地區。

除和記企業有限公司由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及共同控制實體之權益均為間接擁有。

* 除Partner Communications Company Ltd. 在倫敦證券交易所及特拉維夫證券交易所上市及在美國Nasdaq證券市場報價、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited在澳洲證券交易所上市、赫斯基能源公司在多倫多證券交易所上市及TOM.COM LIMITED在香港創業板上上市外，均為香港聯合交易所上市公司。

聯營公司

△ 共同控制實體

※ 根據中華人民共和國法律註冊之合資合營企業

◆ 根據中華人民共和國法律註冊之合作合營企業

@ ETSA Utilities Partnership 為一非註冊成立機構，由本集團下列五家聯營公司合夥組成：

CKI Utilities Development Limited
CKI Utilities Holdings Limited
CKI/HEI Utilities Distribution Limited
HEI Utilities Development Limited
HEI Utilities Holdings Limited

ETSA Utilities Partnership 經營澳洲南澳洲省之電力分銷網絡。

+ 此等附屬公司、聯營公司及共同控制實體賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所審核。此等公司之合計資產淨值、營業額（不包括所佔聯營公司及共同控制實體部分）及除稅前溢利（包括所佔聯營公司及共同控制實體部分），分別佔集團各有關項目的百分之十、百分之七點五及百分之二十六點一。

主要物業表

二〇〇一年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成 日期 (完成百分比)
香港香港仔中心	香港仔內地段302號及304號	長年期	100%	345,026	C	現有
香港和富道和富中心	內地段8465號	長年期	100%	209,768	C	現有
九龍紅磡紅磡灣中心	紅磡海傍地段1號餘段	長年期	100%	80,402	C	現有
九龍紅磡黃埔花園	九龍內地段10750號 A至H段及J至L段	長年期	100%	1,713,990	C	現有
香港夏慤道10號和記大廈	內地段8286號	長年期	100%	503,715	C	現有
香港皇后大道中29號怡安華人行	內地段2317號	長年期	100%	258,751	C	現有
香港皇后大道中2號長江集團中心	內地段8887號	中期	100%	1,254,158	C	現有
香港北角英皇道661至665號	內地段8885號	中期	39%	343,081	H	現有
北角海逸酒店及萬誠保險千禧廣場			39%	217,955	C	現有
香港灣仔莊士敦道68至74號	內地段4280號及海地段 64A號A分段之餘段	長年期	43%	56,260	C	現有
互信大廈1至20樓						
新界荃灣青山道麗城花園第1期商場	荃灣市地段308號	中期	100%	21,340	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第2期商場	荃灣市地段316號(A地段)	中期	65%	120,039	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第3期商場	荃灣市地段316號(B地段)	中期	100%	131,945	C	現有
新界沙田禾寮坑路屈臣氏中心	沙田市地段61號	中期	100%	280,900	C/W	現有
新界葵涌香港國際貨運中心	葵涌地段4號之閣樓至六樓 葵涌地段4號地下	中期	88%	4,705,141	C/W	現有
		中期	85%	737,394	C/W	現有
九龍尖沙咀梳士巴利道喜來登酒店 之780間客房及商場	九龍內地段9172號	長年期	39%	729,945	H	現有
九龍紅磡海濱廣場1座及2座及 香港海逸酒店	紅磡海傍地段6號A段、 B段、餘段及增批地段	長年期	100%	862,988	C	現有
			100%	473,424	H	現有
九龍紅磡灣國際都會 (地盤面積約538,837平方呎)	九龍內地段11077號	中期	25%	1,046,089	C/H	現有
			25%	377,115	SA	2002年(27%)
新界葵涌九號貨櫃碼頭 青衣辦公樓物業發展 (地盤面積約32,292平方呎)	青衣市地段139號	中期	89%	344,448	C	2004年(1%)
青衣度假酒店 (地盤面積約268,000平方呎)	青衣市地段140號	中期	70%	697,722	H/C	2003年(20%)
				972,902	SA	2003年(1%)

主要物業表

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成 日期 (完成百分比)
新界馬鞍山吐露港海澄軒 (地盤面積約86,112平方呎)	沙田市地段461號	中年期	49%	602,784	H	2002年(70%)
中國北京市朝陽區將台西路8號 北京海逸酒店	北京市朝陽區	中年期	95%	392,883	H	現有
中國北京市朝陽區東三環北路10號 長城飯店	北京市朝陽區	中年期	49.8%	898,800	H	現有
中國瀋陽市瀋河區瀋陽火車北站 99號瀋陽時代酒店	瀋陽瀋河區	中年期	87%	440,860	H	現有
中國雲南昆明洪化橋20號 昆明海逸酒店	昆明五華區	中年期	95%	296,007	H	現有
巴哈馬群島大巴哈馬島自由港 Our Lucaya度假酒店	大巴哈馬島自由港 盧卡亞	永久業權	100%	1,004,391	H	2002年(98%)
新界葵涌工業街16至24號屈臣氏中心	葵涌市地段258號	中年期	100%	687,200	I	現有
新界大埔工業大利街6號 屈臣氏蒸餾水中心	大埔市地段 1號B段SS2	中年期	100%	255,138	I	現有
香港黃竹坑業興街23號嘉雲中心	香港仔內地段399號	長年期	100%	342,868	I	現有
新界葵涌嘉定路1至11號之閣樓一半， 6至10樓及天台	葵涌市地段 129號餘段	中年期	100%	100,800	I	現有
新界上水食品分發中心	粉嶺上水市地段97號	中年期	100%	142,394	I	現有
新界屯門踏石角水泥廠	屯門市地段201號	中年期	85%	1,645,331	I	現有
九龍青山道682至684號潮流工貿中心	九龍內地段6224號	中年期	25%	179,931	I/O	現有
新界東涌映灣園 (地盤面積約730,876平方呎)	東涌市地段第5號	中年期	50%	1,306,860	R	2002年(65%)
			50%	1,695,799	R/C	2004年(30%)
			40%	662,103	R	2004年(30%)
			50%	298,670	R	2005年(30%)
			40%	474,565	R	2005年(30%)
九龍紅磡環海街海名軒	九龍內地段11055號	中年期	50%	672,258	R/C	現有
九龍廣東道港景峯 (地盤面積約112,871平方呎)	九龍內地段 11086號餘段	中年期	43%	1,039,082	R/C	2002年(65%)
中國北京市東長安街 東方廣場 (地盤面積約1,018,557平方呎)	北京市東長安街	中年期				
			18%	3,638,164	C	現有
			18%	1,022,561	H/SA	現有
			18%	581,245	C	2002年(95%)
			18%	312,150	SA	2002年(90%)
			18%	505,899	SA	2003年(80%)

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成 日期 (完成百分比)
中國廣州黃沙地鐵站 (地盤面積約767,265平方呎)	黃沙地鐵站上蓋	中年期	50%	3,444,416	R/C	2004年(3%)
中國廣東省東莞海逸豪庭 (地盤面積約35,954,838平方呎)	東莞環崗湖 第1.1期及1.2期	中年期	47%	9,258	R	現有
	第1.3期及1.4期		47%	863,892	R	2003年(25%)
	第2及第3期		47%	2,540,257	R	2006年(1%)
海逸高爾夫球會	東莞環崗湖高爾夫球場	中年期	42%	14,257,654	G	現有
中國重慶大都會廣場	重慶八一路	中年期	50%	1,511,515	C	現有
中國重慶海逸酒店	重慶八一路	中年期	50%	482,765	H	現有
中國重慶市江北區住宅發展項目 (地盤面積約2,085,163平方呎)	重慶市渝北 第1期	中年期	50%	756,318	R	2003年(33%)
	第2期		50%	767,082	R	2004年(33%)
	第3期		50%	799,417	R	2005年(34%)
中國青島太平洋中心 (地盤面積約238,662平方呎)	青島東海路 第1期	中年期	30%	80,265	C	現有
	第3.1期		15%	239,441	R	2002年(70%)
	第3.2期		15%	20,774	C	2002年(10%)
中國上海徐匯區 華爾登廣場 (地盤面積約319,788平方呎)	上海徐匯區常熟路/ 長樂路 第2期	中年期	50%	918,690	C	2004年(3%)
	第3.1期		50%	94,097	R	2002年(3%)
	第3.2期		50%	580,858	R	2003年(3%)
中國上海梅龍鎮梅龍鎮廣場	上海南京西路/江寧路	中年期	30%	1,053,553	C	現有
中國上海浦東花木區四季雅苑 (地盤面積約2,907,679平方呎)	上海浦東花木路 第1至4期	中年期	50%	877,684	R	現有
	第4期A		50%	16,856	R	2002年(3%)
	第5期		50%	157,797	R	2002年(60%)
	第6期		50%	232,907	R	2002年(3%)
中國上海浦東花木區住宅物業發展 (地盤面積約4,936,832平方呎)	上海浦東花木路 第1期	中年期	31%	179,755	R	2002年(10%)
	第2至4期		31%	1,548,136	R	2004年(3%)
中國上海市古北商業及住宅發展項目 (地盤面積約546,037平方呎)	上海古北路	長年期	50%	1,682,963	R/C	2004年(1%)
中國上海長寧區 長發花園	上海番禺路	長年期	50%	222,222	R	現有

主要物業表

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成 日期 (完成百分比)
中國深圳福田中心區黃埔雅苑 (地盤面積約1,679,300平方呎)	深圳中心區 第2期 第3期 第4期	長年期	50% 50% 50%	1,197,634 1,032,152 1,028,815	R R R	2002年(36%) 2002年(23%) 2003年(4%)
中國珠海唐家灣海怡灣畔 (地盤面積約4,797,169平方呎)	珠海唐家灣 第1期 第2期 第3至6期	中年期	50% 50% 50%	345,260 927,387 3,065,336	R R R	2002年(89%) 2002年(3%) 2006年(1%)
中國廣州番禺住宅發展項目 (地盤面積約5,281,463平方呎)	番禺大石鎮	長年期	50%	7,923,158	R	2007年(3%)
英國Albion Riverside (地盤面積約139,000平方呎)	倫敦旺茲沃思	永久業權	45%	390,670*	R/C	2003年(35%)
英國倫敦切爾西Lots Road商住發展項目 (地盤面積約279,572平方呎)	倫敦切爾西／富爾姆	永久業權	23%	730,632*	R/C	2008年(1%)
Chelsea Harbour第二期 (地盤面積約95,832平方呎)	倫敦切爾西／富爾姆	永久業權	23%	169,072*	R	2004年(1%)
新加坡碧灣路旭日灣 (地盤面積約427,349平方呎)	新加坡7455 PTMK 27	長年期	24%	1,495,903	R	2003年(45%)
新加坡經禧園景頤峰 (地盤面積約157,137平方呎)	新加坡874P及 601W地段	永久業權	50%	439,984	R	2004年(4%)
東京丸之內區盈科中心	東京丸之內區一丁目	永久業權	38%	786,000	C	現有
新界葵涌四號貨櫃碼頭	葵涌地段4號	中年期	87%	70英畝	CT	現有
新界葵涌六號貨櫃碼頭	葵涌地段6號	中年期	87%	71英畝	CT	現有
新界葵涌七號貨櫃碼頭	葵涌地段7號	中年期	87%	78英畝	CT	現有
新界葵涌東八號貨櫃碼頭	葵涌地段8號	中年期	43%	74英畝	CT	現有
新界葵涌九號貨櫃碼頭	青衣市地段139號 青衣地段9號 (共同批授)	中年期	87%	47英畝	CT	2005年(38%)
香港昂船洲中流作業碼頭	葵涌市地段479號	中年期	100%	360,000	CT	現有
香港新界屯門內河碼頭	屯門地段393號	中年期	33%	7,000,000	CT	現有
英國菲力斯杜港貨櫃碼頭	Felixstowe, County of Suffolk	長年期 永久業權	90% 90%	540英畝 250英畝	CT CT	現有 現有
英國泰晤士港貨櫃碼頭	Isle of Grain, County of Kent	長年期	90%	210英畝	CT	現有
英國哈爾威治港多用途客貨運港口 及Bathside Bay Land	Harwich, County of Essex	永久業權 永久業權	90% 90%	185英畝 250英畝	P CT	現有 2004年(25%)
荷蘭鹿特丹貨櫃碼頭	鹿特丹	長年期	76%	877英畝	CT	現有

名稱及地點	地段號碼	集團所佔 租賃年期	權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成 日期 (完成百分比)
巴哈馬群島自由港國際機場	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	2,709英畝	A	現有
巴哈馬群島自由港港口業務	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	1,630英畝	P	現有
巴哈馬群島自由港貨櫃碼頭	大巴哈馬島自由港	長年期	95%	88英畝	CT	現有
墨西哥維拉克魯斯國際貨櫃碼頭	Recinio portuario, Zona II Puerto de Veracruz, Veracruz	中年期	82%	4,492,133	CT	現有
墨西哥Baja California恩塞納達國際碼頭	Ensenada, Baja California	中年期	64%	1,552,508	CT	現有
墨西哥Baja California恩塞納達郵輪碼頭	Ensenada, Baja California	中年期	100%	1,879,182	P	現有
阿根廷布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	布宜諾斯艾利斯Puerto Nuevo	中年期	64%	53英畝	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭(第1及2期)	廣東省深圳鹽田	中年期	48%	14,032,771	CT	現有
中國深圳觀瀾內陸倉儲	廣東省深圳觀瀾	中年期	71%	3,591,699	D/W	現有
中國廣東省珠海九洲集裝箱碼頭	珠海經濟特區石花東路	中年期	50%	1,659,592	CT	現有
中國廣東省珠海高欄珠海港多用途碼頭	廣東省珠海珠海港	中年期	50%	2,238,891	CT	現有
中國廣東省汕頭珠池港集裝箱碼頭	廣東省汕頭珠池港	中年期	70%	4,582,505	CT	現有
中國上海張華濱、軍工路及 寶山集裝箱碼頭	上海張華濱、 軍工路及寶山	中年期	37%	8,930,961	CT	現有
中國廣東省南海三山港集裝箱碼頭	廣東省南海三山島	中年期	50%	2,152,783	CT	現有
中國廣東省江門高沙港集裝箱碼頭	廣東省江門白沙 行政區高沙圍	中年期	50%	1,337,675	CT	現有
中國福建省廈門市海滄港集裝箱碼頭	福建省廈門市海滄港區	中年期	49%	4,167,867	CT	現有
緬甸仰光貨櫃碼頭	緬甸仰光Thilawa	中年期	85%	185英畝	CT	現有

附註：

租賃年期：長年期 = 不少於五十年；中年期 = 少於五十年但不少於十年

* 英國項目計算總實用樓面面積

A = 機場 C = 商業樓宇 CT = 貨櫃碼頭 D = 倉儲 G = 高爾夫球場 H = 酒店 I = 工業樓宇 I/O = 工業/辦公樓 P = 郵輪碼頭
SA = 服務式住宅 R = 住宅樓宇 W = 貨倉

十年概要

一九九二 一九九三 一九九四 一九九五 一九九六 一九九七 一九九八 一九九九 二〇〇〇 二〇〇一

綜合損益表										
(港幣百萬元)										
營業額	21,030	24,748	30,168	35,026	36,662	44,590	51,383	55,442	57,022	61,460
股東應佔溢利	3,052	6,304	8,021	9,567	12,020	12,266	8,706	117,345	34,118	12,088
股息	1,846	2,461	3,362	4,267	5,703	6,123	4,962	6,318	7,375	7,375
綜合資產負債表										
(港幣百萬元)										
資產										
非流動資產										
固定資產	32,467	42,292	52,192	54,508	63,188	76,439	76,927	83,687	85,438	102,756
其他非流動資產	-	-	-	-	-	-	-	-	80,039	78,152
商譽	-	-	-	-	-	-	-	-	-	405
聯營公司	11,329	11,659	13,551	15,195	17,393	20,196	21,246	26,832	39,291	38,528
合資企業權益	1,240	2,775	8,154	7,583	8,976	34,221	40,050	34,966	39,533	38,297
管理基金及其他投資	6,813	14,423	13,223	15,965	22,551	26,881	25,291	176,167	135,091	105,813
非流動資產總額	51,849	71,149	87,120	93,251	112,108	157,737	163,514	321,652	379,392	363,951
流動資產(負債)淨值	(1,382)	(4,639)	3,935	280	3,365	17,161	6,878	19,656	17,049	20,440
資產總額減流動負債	50,467	66,510	91,055	93,531	115,473	174,898	170,392	341,308	396,441	384,391
非流動負債										
長期負債	11,126	13,696	26,189	26,174	34,459	72,720	71,880	80,662	107,004	129,018
遞延稅項	172	185	144	112	119	111	203	139	100	200
非流動負債總額	11,298	13,881	26,333	26,286	34,578	72,831	72,083	80,801	107,104	129,218
少數股東權益	2,018	1,795	5,144	5,333	7,814	12,216	10,534	10,099	35,989	36,900
資產淨值 ^(註一)	37,151	50,834	59,578	61,912	73,081	89,851	87,775	250,408	253,348	218,273
資本及儲備										
股本	839	904	905	904	905	969	969	969	1,066	1,066
儲備	36,312	49,930	58,673	61,008	72,176	88,882	86,806	249,439	252,282	217,207
股東權益 ^(註一)	37,151	50,834	59,578	61,912	73,081	89,851	87,775	250,408	253,348	218,273
業績資料										
每股盈利(港元)	0.87	1.63	2.02	2.41	3.02	2.92	2.05	27.52	8.00	2.84
每股股息(港元)	0.50	0.62	0.85	1.07	1.36	1.44	1.16	1.48	1.73	1.73
盈利與派息比率	1.7	2.6	2.4	2.2	2.1	2.0	1.8	18.6	4.6	1.6
股東權益平均回報率(百分比)	9.2	14.3	14.5	15.7	17.8	15.1	9.8	69.4	13.5	5.1
流動資產與流動負債比率	0.9	0.7	1.3	1.0	1.2	1.7	1.3	1.6	1.4	1.4
負債淨額與總資本淨額比率(百分比) ^(註二)	15.0	6.3	15.9	15.6	11.7	23.0	30.5	0.3	不適用	0.7
每股資產淨值—賬面值(港元) ^(註一)	10.1	12.8	15.0	15.6	18.4	21.1	20.6	58.7	59.4	51.2

註一：資產淨值及股東權益已按照經修訂之會計實務準則第九條作出調整(參照主要會計政策之附註一未)。

註二：負債淨額之定義為計息借款總額扣除現金及現金等值、管理基金、長期定期存款及上市債券及股權證券(「現金及可變現投資」)。總資本淨額之定義為借款總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金及可變現投資。二〇〇〇年度之現金及可變現投資較計息借款總額為多。

股東週年大會通告

本公司謹訂於二〇〇二年五月二十三日(星期四)下午十二時十五分假座香港九龍紅磡德豐街二十號海逸酒店一樓大禮堂召開本公司股東週年大會，議程如下：

- 一、 省覽截至二〇〇一年十二月三十一日止年度賬目及董事會與核數師之報告。
- 二、 宣派末期股息。
- 三、 選舉董事。
- 四、 委聘核數師並授權董事會釐定其酬金。
- 五、 將下列決議案列為特別事項考慮，並酌情通過為普通決議案：

普通決議案

- (一) 「通過無條件授予董事會全權發行並處置不超過本公司現有已發行普通股百分之二十之本公司新普通股(因高級行政人員認股計劃而發行之普通股除外)。」
- (二) 「通過：
 - (甲) 在下文(乙)段之規限下，無條件全面批准董事會於有關期間(定義見下文)行使本公司全權，以根據一切適用法例及香港聯合交易所有限公司或任何其他證券交易所之證券上市規則(經不時修訂者)之規定，購回本公司股本中每股面值港幣二角五仙之普通股；
 - (乙) 本公司根據上文(甲)段所述之批准所能購回之本公司普通股股份之總面額，不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股總面額之百分之十，而上述批准亦須以此為限；及
 - (丙) 就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案通過之時起至下列中之最早者為止之期間：
 - (i) 本公司下屆股東週年大會結束時；
 - (ii) 法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿時；及
 - (iii) 本決議案所載之權力由股東在本公司股東大會上以普通決議案方式撤銷或修訂之日。」

- (三) 「通過擴大授予董事會根據本股東週年大會通告所載第(一)項普通決議案發行及處置新普通股之全權，在其上另加相當於本公司根據本股東週年大會通告所載第(二)項普通決議案授出之權力所購回之本公司普通股股本總面額之數額；惟該數額不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股股本總面額之百分之十。」

本公司定於二〇〇二年五月十六日(星期四)至二〇〇二年五月二十三日(星期四)(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

承董事會命

公司秘書
施熙德

香港，二〇〇二年三月二十一日

附註：

- 一、 為確保可享有於二〇〇二年五月二十四日(星期五)派發之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇〇二年五月十五日(星期三)下午四時前，一併送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理過戶登記手續。
- 二、 惟有股東有權出席大會及投票。
- 三、 凡有權出席大會及投票之股東均有權委任一位或多位代表出席大會，並在按股數決定表決結果時代其投票；代表無須為本公司股東。根據本公司組織章程細則規定，代表委任表格須於指定開會時間之前最少四十八小時送達本公司註冊辦事處。
- 四、 關於第(一)項普通決議案，董事會謹此聲明目前並無計劃即時發行任何本公司之新股。現須尋求股東就第(一)項普通決議案通過授予董事會全權，以符合公司條例第五十七(乙)條及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之規定。
- 五、 本公司將向股東發送一份載有包含關於本公司購回本身股份以及第(一)項普通決議案之資料之說明書，並連同二〇〇一年度年報寄出。

和記黃埔有限公司

香港夏慤道10號和記大廈22樓

電話: (852) 2128 1188

傳真: (852) 2128 1705

www.hutchison-whampoa.com