

主席報告書

在截至二〇〇〇年十二月三十一日止之年度，集團經審核綜合純利為港幣三百四十一億一千八百萬元，較一九九九年度之創新高溢利港幣一千一百七十三億四千五百萬元（包括出售**Orange plc**百分之四十九點零一權益所得溢利）減少百分之七十一。每股盈利為港幣八元，而一九九九年度之每股盈利經按派送紅股調整後為港幣二十七元五角二仙。是年度業績包括出售投資項目及扣除撥備後所得溢利港幣二百五十七億四千二百萬元（一九九九年度為港幣一千零九十五億三千二百萬元），當中包括下列各項：（一）來自以**Mannesmann**百分之十點二權益換取**Vodafone**集團百分之五權益所得溢利港幣五百億元；（二）來自其後出售**Vodafone**集團約百分之一點五權益換取現金所得溢利港幣十六億元；（三）來自出售香港固網電訊業務半數權益予**Global Crossing**所得溢利港幣十七億二千萬元；（四）來自出售香港流動電話業務百分之十九權益予**NTT DoCoMo**所得溢利港幣二十二億元；（五）來自赫斯基石油與**Renaissance Energy**合併所得溢利港幣四十二億二千二百萬元；及（六）集團為海外投資的股價及匯率變動撥出準備港幣三百四十億元。若不計算上述出售投資項目所得溢利及撥備，集團業績當比上年度可比較的業績增長百分之七。

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙，連同於二〇〇〇年十月十七日派付之中期股息每股港幣五角一仙，即全年合計股息每股港幣一元七角三仙，較一九九九年度經按派送紅股調整後派付之每股港幣一元四角八點二仙增加百分之十六點七。

溢利達港幣三百四十一億 一千八百萬元

全年回顧

集團各核心業務在二〇〇〇年度的利息及稅前盈利上升百分之十九，反映香港與亞洲各地經濟持續復甦，及集團在過去兩年出售所持歐洲第二代電訊資產而增加之現金儲備所帶來之收益。整體而言，集團五大核心業務均錄得良好業績，而集團亦在香港以外地區不斷擴展有關業務。海外業務本年度再取得特佳表現，佔集團純利百分之七十。

末期股息每股港幣一元二角二仙， 全年派息合計每股港幣一元七角三仙

集團之港口及有關服務部門錄得利息及稅前盈利港幣五十三億四千一百萬元，較上年度增加百分之十一，而全球業務的總吞吐量上升至超過二千五百萬個標準貨櫃，增加百分之四十。在香港，集團在葵涌的碼頭業務總吞吐量增長百分之十，反映亞洲區及全球貿易量均有增長。集團在內地的貨櫃碼頭業務整體上錄得理想增長，總吞吐量較一九九九年上升百分之二十四。上海集裝箱碼頭的吞吐量增長百分之十四；而鹽田港繼一九九九年完成第二階段的擴建工程後，本年度的吞吐量亦錄得超過百分之三十五的強勁增長。和黃三角洲港口在內地六個內河及沿岸港口合資項目的總吞吐量較去年上升百分之四十四。集團在英國經營的貨櫃碼頭總吞吐量錄得百分之四的增長；而集團於

一九九九年十一月收購鹿特丹歐洲綜合碼頭百分之三十一點五的實益權益後，該港口之業績符合預期。在印尼，耶加達國際貨櫃碼頭（「JICT」）按全年基礎計算吞吐量超過一百五十萬個標準貨櫃，增長百分之六。集團於年內擴大在亞洲地區的港口權益，於七月收購鄰近JICT的高加貨櫃碼頭百分之四十七點九權益，又於九月及十二月收購馬來西亞巴生綜合碼頭合共百分之三十一點五權益。該兩個新收購貨櫃碼頭在容量和收益方面都有良佳的增長潛力。巴拿馬巴爾博亞港的擴建工程已於第四季度完成，全年的吞吐量較一九九九年增加百分之三十七。集團在大巴哈馬島的貨櫃碼頭港口吞吐量增長百分之五。集團的港口部門將把握機會，繼續擴展其全球業務。

集團的電訊業務錄得利息及稅前盈利共港幣四億七千六百萬元，較一九九九年度可比較的利息及稅前盈利港幣五億六千三百萬元下降百分之十六。該等收益並未包括上述出售電訊投資項目所得之溢利。

集團在香港的流動電話業務雖然面對激烈競爭，在本年度仍然錄得利息及稅前盈利，而且擴大用戶基礎達百分之二十二。和記電話仍維持其作為香港最大流動電話服務經營機構的地位，用戶人數目前超過一百七十萬，擁有約百分之三十二的市場佔有率。集團現正計劃申請競投第三代流動電話（「3G」）服務牌照，預計香

百分之七十純利來自 香港以外地區

港政府在今年稍後便會提出招標。和記環球電訊的本地話音及數據線路服務錄得強勁的用戶人數增長。和記環球電訊已與中國電信建立直接的網絡聯繫，預計今年稍後亦會與中國聯通聯網，以便提供與內地連接的光纖聯繫。於今年一月，和記環球電訊更利用 Asia Global Crossing 的海底光纖電纜連結其在香港的光纖網絡，以接駁 Global Crossing 的環球電纜網絡，藉此為客戶提供接通全世界的高速電訊聯繫。

在海外，Hutchison Telecommunications (Australia) (「HTA」) 成功投得覆蓋澳洲五個主要城市的 1800 兆赫牌照，以提供 3G 網絡服務；而於六月，又通過配售新股，集資約七億澳元，為這些電訊牌照費提供資金。於下半年度，HTA 在悉尼、墨爾本及鄰近地區推出 Orange One CDMA 網絡，目前的客戶人數超過七萬四千名。HTA 的 GSM 手提電話服務客戶人數亦較去年同期增長百分之十六。集團在印度的業務亦有重大進展，分別在新德里、加爾各答及古吉拉特邦等三項收購行動中取得上述地區 GSM 流動電話業務百分之四十九股權。因此，集團目前在印度流動電話市場擁有約百分之二十的市場佔有率，用戶人數合共超過六十七萬五千名；相對於一九九九年時只在孟買經營業務，而用戶不過十四萬四千名。於十月，集團進一步擴展其在亞洲流動電訊市場的

地位，收購 i-Mobile Holdings 的控制性股權。該公司持有泰國 Tawan Mobile Telecom Company 百分之六十五的實益權益，後者擁有為期十五年的經營權，在泰國中部提供 CDMA 服務。在以色列，Partner Communications 繼續取得重大的業務增長，用戶基礎擴大超過一倍，用戶人數現已超過八十萬。在美國，於今年三月十三日召開的一次會議上，VoiceStream 的股東表決贊成 VoiceStream 與德國電訊合併的建議。這項建議將集團在 VoiceStream 持有百分之十八點四的實益權益估值為約港幣四百六十億元，而集團的成本約為港幣一百億元。這項現金與股份交換的股權交易預計將於今年五月三十一日或前後完成，惟仍須待規管機構批准，方可作實。出售投資項目所得溢利將按當時的德國電訊股價計算及入賬。集團的國際業務部門現正研究各地尚待發展的流動電訊市場，繼續探討其他擴展機會。

集團已在歐洲奠定基礎，以便在充滿競爭的市場提供 3G 流動電話服務。繼四月在英國取得一個 35 兆赫頻譜 3G 牌照之後，集團又於九月與 NTT DoCoMo 及 KPN Mobile 組成策略聯盟，由 NTT DoCoMo 與 KPN Mobile 分別收購 Hutchison 3G UK 百分之二十及百分之十五權益，收購價合共二十一億英鎊。Hutchison 3G UK 亦迅速建立一支富經驗的管理隊伍，安排獨

業務遍及世界二十八個國家

立的项目融資，為發展此項網絡及初期的開辦業務虧損提供資金，同時亦開始網絡建設計劃，以達到在二〇〇二年中推出服務的目標。於十月，集團以三十二億五千四百萬歐羅取得意大利五個35兆赫頻譜3G牌照的其中一個。集團目前在這項計劃擁有百分之七十八點三的權益，而現有的策略夥伴及歐洲首屈一指的互聯網服務供應商Tiscali，則有權在二〇〇二年十二月前分階段增購至佔其中百分之二十五點二權益。建設有關網絡的工程進展良好，預計在二〇〇二年中可正式推出服務。於十一月，集團的全資附屬公司Hutchison 3G Austria取得奧地利六個25兆赫頻譜3G牌照的其中一個，代價為一億三千九百萬歐羅。於十二月，集團佔百分之六十權益的附屬公司HI3G Access取得瑞典四個3G牌照的其中一個，經營35兆赫的3G電訊網絡。瑞典政府在評核各申請者的優點之後發出有關牌照，無需繳付牌照費。第三代流動電話服務計劃於二〇〇二年在奧地利及瑞典推出。該等歐洲3G業務網絡覆蓋面遍及龐大的電訊市場人口，由於成本相對較低而具備競爭力，將為集團提供穩固的發展基地。集團目前並無計劃在歐洲再尋求其他3G投資項目。

積極投資海外開辦第三代流動 電訊業務

集團在本年度繼續發展其電子商貿業務，擴大核心業務的範圍並與策略性夥伴結成聯盟。於年度內，集團在香港推出兩項新業務，包括網上辦公室文儀用品供應及採購業務BigboXX.com，以及合資經營的網上證券投資業務和黃CSFB理財。TOM.COM於三月在香港創業板上市後，亦通過內部增長和收購行動，銳意發展各類互聯網及傳統媒體業務。

地產及酒店部門的利息及稅前盈利達港幣十五億三千六百萬元，較去年下降百分之三十四，主要由於在一九九九年完成盈翠半島住宅物業發展計劃之後，集團物業發展項目減少所致。集團投資性物業（主要在香港）的總租金收入較一九九九年增加百分之四，主要由於長江集團中心辦公大樓在一九九九年落成後提供全年盈利貢獻。星輝豪庭與翠擁華庭的住宅單位差不多已全部售出，而有關的物業發展溢利均是在年度入賬。集團目前正集中於發展和銷售現有的合資物業發展項目，該等項目預計將於未來三年內完成。由於亞洲經濟開始復甦，國際旅客人數亦穩步上升，集團投資經營的八間酒店普遍都錄得較一九九九年為佳的入住率。

零售及製造部門錄得利息及稅前盈利港幣六億六千五百萬元，經按一九九九年度非經常性溢利調整後，較上年度上升百分之三百五十八。

現金及有價證券遠超負債總額

主要由於香港豐澤及機場免稅店的業績、內地零售及製造業務，以至在東南亞及歐洲的擴展，均取得良好進展。而由於一九九九年度集團與寶潔(Procter & Gamble)在內地合資公司的業績，以及出售雪糕業務，均帶來非經常性溢利，故部門年度內之利息及稅前盈利經計算該等項目後，在數字上較上年度下降百分之四十九。香港百佳超級市場成功擴大其領先的市場佔有率，雖然全年大部分時間均進行減價戰，銷售量增長仍令人鼓舞。內地的百佳超級市場由於在二〇〇〇年上半年成功進行重組而使虧損大幅降低，業務亦有所改善。香港豐澤電子消費產品連鎖店的銷售量上升，並錄得強勁的盈利增長。屈臣氏大藥房在香港及台灣的銷售成績均有良好增長，但由於競爭壓力影響邊際利潤，兩地業務均見盈利下降。在海外，屈臣氏大藥房在東南亞錄得銷售及盈利增長，並繼續擴大其零售商店的網絡，目前商店總數已超過一百六十間。在英國，集團於九月收購一家擁有一百七十多間商店的保健及美容產品連鎖店，並銳意展開新店擴展計劃，以加強業務發展。製造業務部門在香港、內地及英國的瓶裝水及飲品業務均錄得穩健的收益增長。是年度集團在德國、荷蘭、丹麥及葡萄牙收購家庭及辦公室瓶裝水業務，進一步擴大此方面之發展。

能源、基建、財務及投資部門錄得利息及稅前盈利港幣一百一十五億四千九百萬元，較上年度增加百分之五十五，反映赫斯基能源公司的

強勁業績以及大量現金儲備所賺取之回報。集團目前之現金儲備，連同在海外上市公司股份的投資，超過港幣二千億元。長江基建宣佈截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度股東應佔溢利港幣三十二億二千八百萬元，增長百分之三。於二〇〇〇年，長江基建與香港電燈集團聯合達成在澳洲的兩項新投資，收購ETSA Utilities及Powercor。香港電燈集團在二〇〇〇年度業績良好，股東應佔溢利較一九九九年度增加百分之四點七。赫斯基石油與Renaissance Energy於八月完成合併，組成赫斯基能源公司，新公司在多倫多證券交易所上市。集團於是項交易中售出部分股份，獲利港幣四十二億二千二百萬元，而所佔股權則減持至百分之三十五點一。集團在赫斯基能源所佔的利息及稅前盈利較上年度增加百分之一百九十六，反映石油及氣體價格上揚，以及在合併後Renaissance Energy資產的貢獻。

展望

二〇〇〇年度的經濟環境令集團面對極大挑戰，各地股市均出現大幅波動及下降。香港地產發展市場銷售較慢，但因利率繼續減低，故二〇〇一年度可望恢復較佳銷售量。由於經歷近期亞洲經濟風暴，香港與東南亞由較低的基數開始，持續一段穩健的復甦，而集團的所有核心業務均錄得實質的經營業績。集團的海外業務在二〇〇〇年度再獲佳績，特別是由電訊業務價值提升所致之重大溢利貢獻。基於美國經濟可能出現增長放緩的影響，而集團各類業

審慎海外擴展策略，以確保業務 穩健發展

務以至新開辦的電訊業務均須持續面對競爭壓力，二〇〇一年仍會是充滿挑戰的一年。集團的五大核心業務分佈世界各地，提供一個穩固及增長的盈利基礎，足以迎接此項挑戰。

集團將繼續維持大量的流動資產，穩固的長期借貸資金架構，加上隨時可以運用的資本市場，以及穩健的經常性現金流量，集團擁有堅實的基礎，以便適當機會出現時能以審慎方式擴大其核心業務。集團目前之現金及有價證券共計超過港幣二千億元，遠較集團之借貸總額為高。基於當前的經濟狀況及投資氣候，本集團現計劃維持大量之現金及其他流動資產，為集團提供低風險及雄厚之現金流量，使其能進退自如，把握合適之投資機遇。

集團於近數年成功將核心業務擴展海外，並通過國際業務創造價值和取得成果。目前集團在世界二十八個國家經營業務。中國行將加入世貿，內地市場預期進一步開放，全國人大最近更通過落實第十個五年計劃，以每年經濟增長百分之七為發展目標，此兩項新里程必將為香港以至全世界帶來重大商機。集團將繼續以香港作為穩固的業務總部，進一步擴大集團在海外及內地的核心業務。集團將會按既定的政策，維持低借貸水平和穩定的經常性收益基礎，在具有專長的核心業務方面進行適度擴張，而在符合投資條件的海外市場，按恰當之風險水平作出投資。預計海外業務將持續對集團作出重大貢獻，其中歐洲的3G業務目前仍在

開辦初期的投資階段，惟其潛力龐大，為高增長業務，未來定能為集團創造價值及帶來可觀收益。

集團在最近先後獲多家權威性國際財經刊物給予最優秀企業領先排名的榮譽，本人深感高興並引以為榮。本人謹此向董事會各位董事及集團全體員工致謝，感謝大家在本年度的熱心支持和不懈的努力。

主席

李嘉誠

香港，二〇〇一年三月二十二日