

港口及有關服務  
電訊及電子商貿  
地產及酒店  
零售及製造  
財務及投資  
基建  
能源

二〇〇〇年年報

和記黃埔有限公司



Hutchison Whampoa Limited



主頁 聯絡 網址 指南 搜索

電訊及電子商貿  
港口及有關服務

和記黃埔集團有限公司

# 大事概要

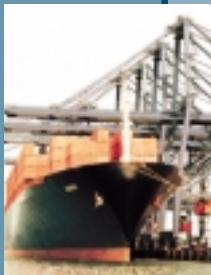
集團與 NTT DoCoMo 及 KPN Mobile 組成策略性聯盟，由該兩家公司分別持有 Hutchison 3G UK 百分之二十及百分之十五權益。



集團與 CSFB direct 合資，組成和黃 CSFB 理財，提供網上證券投資服務。



和記黃埔港口業務在亞洲地區的港口權益，於年內收購了馬來西亞巴生綜合碼頭合共百分之三十一點五權益，又在印尼雅加達收購高架貨櫃碼頭百分之四十七點九權益。



Hutchison Telecommunications (Australia) 成功投得覆蓋澳洲五個主要城市的 1800 雜誌牌照，以提供 3G 網絡服務。



在英國，屈臣氏收購了一家擁有一百七十多間商店的保健及美容產品連鎖店，並銳意展開新店擴展計劃。

集團在印度的電訊業務取得重大進展，新一輪的收購行動使用戶總數增至六十七萬五千多名。





由於亞洲經濟開始復甦，  
國際旅客人數亦穩步上  
升。集團所經營的酒店首  
選錄得較佳入住率。

赫斯基石油與Renaissance Energy  
合併後，改名為赫斯基能源，並在  
多倫多證券交易所上市。



和記環球電訊已與中國電信建立  
直接的網絡聯繫，預計今年稍後  
亦會與中國聯通聯網，以便提供  
與內地連接的光纖聯繫。



集團成立的BigboXX.com  
為一家網上辦公室文儀用品  
供應及採購公司。



集團的附屬公司Hutchison 3G  
Italy、Hutchison 3G Austria及  
H3G Access，分別在意大利、奧  
地利及瑞典取得3G牌照。該等歐  
洲3G業務網絡覆蓋面廣及龐大的  
電訊市場人口。



長江基建與香港電燈聯合收購澳洲  
的ETSA Utilities及Powercor。



## 港口及有關服務

和記黃埔港口是獨立的港口投資者、發展商及經營商，業務遍及亞洲、歐洲及美洲。今天，和記黃埔港口在十九個港口經營共一百三十六個泊位，以及與運輸服務有關之公司。

## 電訊及電子商貿

和記電訊在世界各地經營多項綜合電訊服務，是全球主要的流動通訊供應商之一，並已將業務擴展至互聯網及電子商貿範疇。

## 地產及酒店

和記黃埔地產專責發展住宅和商用樓宇作租售用途。集團之酒店部門以海逸國際酒店為名，管理及經營酒店。

## 零售及製造

屈臣氏經營亞洲區三項最有地位的零售連鎖業務，分別是百佳超級市場、集團個人護理商店，以及豐澤電子消費產品店。集團的製造部門在亞洲及歐洲各地生產及分銷多種瓶裝水及飲品。

## 能源、基建、財務及投資

和記黃埔集團在長江基建、香港電燈及赫斯基能源持有主要股權。長江基建為一間多元化的基建公司；香港電燈是香港島及南丫島唯一的電力供應商；而赫斯基能源是加拿大最大規模的綜合能源和氣體公司之一。

# 目 錄

3	公司資料
4	財務概要
5	集團核心業務之營業額、未扣除利息支出及稅項前盈利及溢利分析表
6	主席報告書
12	業務回顧
<b>14</b>	<b>港口及有關服務</b>
<b>22</b>	<b>電訊及電子商貿</b>
<b>32</b>	<b>地產及酒店</b>
<b>42</b>	<b>零售及製造</b>
<b>48</b>	<b>能源、基建、財務及投資</b>
60	董事及高級管理人員個人資料
62	董事會報告書
73	核數師報告書
74	綜合損益表
75	綜合資產負債表
76	資產負債表
77	綜合現金流量表
78	綜合已確認損益報表
79	賬目附註
109	主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體
117	主要物業表
122	十年概要
123	股東週年大會通告

# 公司資料

## 主席

李嘉誠

## 公司秘書

施熙德

## 副主席

李澤鉅

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

## 集團董事總經理

霍建寧

## 銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

美國大通銀行

## 執行董事

周胡慕芳

副集團董事總經理

陸法蘭

集團財務董事

黎啟明

麥理思

甘慶林

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東183號合和中心

17樓1712至1716室

## 註冊辦事處

香港夏愨道10號和記大廈22樓

電話 : (852) 2128 1188

傳真 : (852) 2128 1705

## 董事

米高嘉道理

李福和

馬世民

柯清輝

盛永能

范培德

黃頌顯

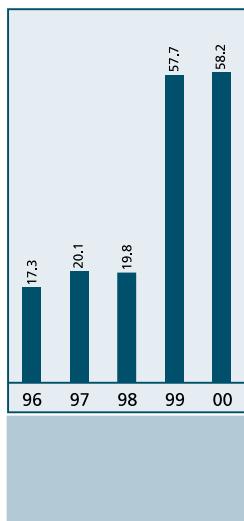
## 網址

<http://www.hutchison-whampoa.com>

# 財務概要

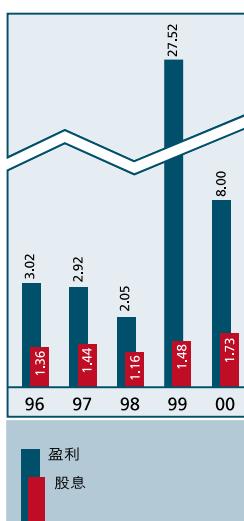
每股資產淨值

港元



每股盈利與股息

港元



二〇〇〇年  
港幣百萬元

一九九九年  
港幣百萬元

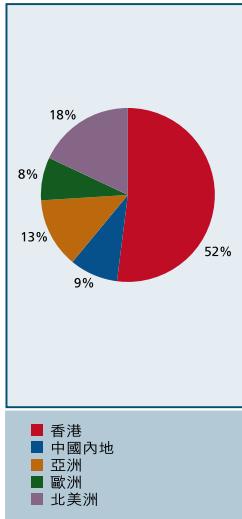
變動百分比

項目	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元	變動百分比
<b>營業額</b>			
本公司及附屬公司	57,022	55,442	+ 3%
應佔聯營公司及共同控制實體	27,803	16,930	+ 64%
	84,825	72,372	+ 17%
<b>未扣除利息支出及稅項前盈利</b>			
本公司及附屬公司	13,347	13,378	-
應佔聯營公司及共同控制實體	6,220	3,087	+ 101%
<b>未扣除利息支出及稅項前盈利總額</b>	19,567	16,465	+ 19%
出售投資溢利減撥備	25,742	109,532	- 76%
<b>融資成本</b>			
本公司及附屬公司	6,460	5,081	+ 27%
應佔聯營公司及共同控制實體	1,454	930	+ 56%
<b>除稅前溢利</b>	37,395	119,986	- 69%
<b>稅項</b>	1,978	1,251	+ 58%
<b>除稅後溢利</b>	35,417	118,735	- 70%
少數股東權益	1,299	1,390	- 7%
<b>股東應佔溢利</b>	34,118	117,345	- 71%
<b>資產總值</b>	441,555	375,621	+ 18%
負債淨額*	不適用	842	不適用
股東權益	248,147	245,950	+ 1%
<b>每股資產淨值 — 賬面值 (港元)</b>	58.2	57.7	+ 1%
<b>每股盈利 (港元)</b>	8.00	27.52	- 71%
<b>每股股息 (港元)</b>	1.73	1.482	+ 17%
<b>盈利與派息比率</b>	4.6	18.6	- 75%
負債淨額與總資本淨額比率*	不適用	1.0%	不適用
<b>股東權益平均報酬率</b>	13.8%	71.1%	- 81%

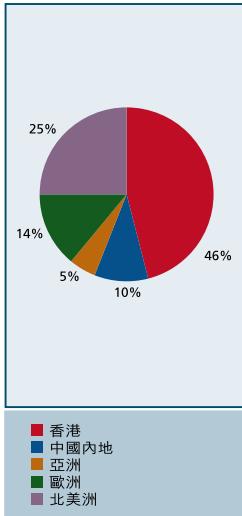
\* 負債淨額之定義為計息借款總額扣除銀行結存及現金等值、長期定期存款、管理基金及上市債券及股權證券(「現金及可變現投資」)。總資本淨額之定義為借款總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金及可變現投資。二〇〇〇年度現金及可變現投資較計息借款總額為多。於一九九九年，用於計算此比率之上市證券並不包括在Mannesmann AG 及VoiceStream Wireless Corporation股份的投資。

# 集團核心業務之營業額、未扣除利息支出及稅項前盈利及溢利分析表

二〇〇〇年  
營業額之地區分析



二〇〇〇年  
未扣除利息支出及  
稅項前盈利之地區分析



	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元	變動百分比	
<b>營業額</b>				
港口及有關服務	14,226	12,121	+	17%
電訊及電子商貿	10,057	8,491	+	18%
地產及酒店	7,273	11,225	-	35%
零售及製造	27,248	23,805	+	14%
基建	8,897	6,729	+	32%
能源	11,442	7,179	+	59%
財務及投資	5,682	2,822	+	101%
<b>總額</b>	<b>84,825</b>	<b>72,372</b>	<b>+</b>	<b>17%</b>
<b>未扣除利息支出及稅項前盈利</b>				
港口及有關服務	5,341	4,823	+	11%
電訊及電子商貿	476	563	-	16%
地產及酒店	1,536	2,334	-	34%
零售及製造	665	1,313	-	49%
基建	3,972	3,728	+	7%
能源	2,116	714	+	196%
財務及投資	5,461	2,990	+	83%
<b>總額</b>	<b>19,567</b>	<b>16,465</b>	<b>+</b>	<b>19%</b>
<b>股東應佔溢利</b>				
港口及有關服務	2,653	2,989	-	11%
電訊及電子商貿	21,818	116,736	-	81%
地產及酒店	(997)	(198)	-	404%
零售及製造	(217)	32	-	778%
基建	2,689	2,629	+	2%
能源	5,266	372	+ 1,316%	
財務及投資	2,906	(5,215)		不適用
<b>總額</b>	<b>34,118</b>	<b>117,345</b>	<b>-</b>	<b>71%</b>

上述資料包括本公司、附屬公司，以及按比例應佔聯營公司及共同控制實體之金額。

# 主席報告書

在截至二〇〇〇年十二月三十一日止之年度，集團經審核綜合純利為港幣三百四十一億一千八百萬元，較一九九九年度之創新高溢利港幣一千一百七十三億四千五百萬元（包括出售Orange plc百分之四十九點零一權益所得溢利）減少百分之七十一。每股盈利為港幣八元，而一九九九年度之每股盈利經按派送紅股調整後為港幣二十七元五角二仙。是年度業績包括出售投資項目及扣除撥備後所得溢利港幣二百五十七億四千二百萬元（一九九九年度為港幣一千零九十五億三千二百萬元），當中包括下列各項：（一）來自以Mannesmann百分之十點二權益換取Vodafone集團百分之五權益所得溢利港幣五百億元；（二）來自其後出售Vodafone集團約百分之一點五權益換取現金所得溢利港幣十六億元；（三）來自出售香港固網電訊業務半數權益予Global Crossing所得溢利港幣十七億二千萬元；（四）來自出售香港流動電話業務百分之十九權益予NTT DoCoMo所得溢利港幣二十二億元；（五）來自赫斯基石油與Renaissance Energy合併所得溢利港幣四十二億二千二百萬元；及（六）集團為海外投資的股價及匯率變動撥出準備港幣三百四十億元。若不計算上述出售投資項目所得溢利及撥備，集團業績當比上一年度可比較的業績增長百分之七。

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙，連同於二〇〇〇年十月十七日派付之中期股息每股港幣五角一仙，即全年合計股息每股港幣一元七角三仙，較一九九九年度經按派送紅股調整後派付之每股港幣一元四角八點二仙增加百分之十六點七。

## 溢利達港幣三百四十一億 一千八百萬元

### 全年回顧

集團各核心業務在二〇〇〇年度的利息及稅前盈利上升百分之十九，反映香港與亞洲各地經濟持續復甦，及集團在過去兩年出售所持歐洲第二代電訊資產而增加之現金儲備所帶來之收益。整體而言，集團五大核心業務均錄得良好業績，而集團亦在香港以外地區不斷擴展有關業務。海外業務本年度再取得特佳表現，佔集團純利百分之七十。

### 末期股息每股港幣一元二角二仙， 全年派息合計每股港幣一元七角三仙

集團之港口及有關服務部門錄得利息及稅前盈利港幣五十三億四千一百萬元，較上年度增加百分之十一，而全球業務的總吞吐量上升至超過二千五百萬個標準貨櫃，增加百分之四十。在香港，集團在葵涌的碼頭業務總吞吐量增長百分之十，反映亞洲區及全球貿易量均有增長。集團在內地的貨櫃碼頭業務整體上錄得理想增長，總吞吐量較一九九九年上升百分之二十四。上海集裝箱碼頭的吞吐量增長百分之十四；而鹽田港繼一九九九年底完成第二階段的擴建工程後，本年度的吞吐量亦錄得超過百分之三十五的強勁增長。和黃三角洲港口在內地六個內河及沿岸港口合資項目的總吞吐量較去年上升百分之四十四。集團在英國經營的貨櫃碼頭總吞吐量錄得百分之四的增長；而集團於

一九九九年十一月收購鹿特丹歐洲綜合碼頭百分之三十一點五的實益權益後，該港口之業績符合預期。在印尼，耶加達國際貨櫃碼頭（「JICT」）按全年基礎計算吞吐量超過一百五十萬個標準貨櫃，增長百分之六。集團於年內擴大在亞洲地區的港口權益，於七月收購鄰近JICT的高加貨櫃碼頭百分之四十七點九權益，又於九月及十二月收購馬來西亞巴生綜合碼頭合共百分之三十一點五權益。該兩個新收購貨櫃碼頭在容量和收益方面都有良好的增長潛力。巴拿馬巴爾博亞港的擴建工程已於第四季度完成，全年的吞吐量較一九九九年增加百分之三十七。集團在大巴哈馬島的貨櫃碼頭港口吞吐量增長百分之五。集團的港口部門將把握機會，繼續擴展其全球業務。

集團的電訊業務錄得利息及稅前盈利共港幣四億七千六百萬元，較一九九九年度可比較的利息及稅前盈利港幣五億六千三百萬元下降百分之十六。該等收益並未包括上述出售電訊投資項目所得之溢利。

集團在香港的流動電話業務雖然面對激烈競爭，在本年度仍然錄得利息及稅前盈利，而且擴大用戶基礎達百分之二十二。和記電話仍維持其作為香港最大流動電話服務經營機構的地位，用戶人數目前超過一百七十萬，擁有約百分之三十二的市場佔有率。集團現正計劃申請競投第三代流動電話（「3G」）服務牌照，預計香

## 百分之七十純利來自 香港以外地區

港政府在今年稍後便會提出招標。和記環球電訊的本地話音及數據線路服務錄得強勁的用戶人數增長。和記環球電訊已與中國電信建立直接的網絡聯繫，預計今年稍後亦會與中國聯通聯網，以便提供與內地連接的光纖聯繫。於今年一月，和記環球電訊更利用 Asia Global Crossing 的海底光纖電纜連結其在香港的光纖網絡，以接駁 Global Crossing 的環球電纜網絡，藉此為客戶提供接通全世界的高速電訊聯繫。

在海外，Hutchison Telecommunications (Australia) (「HTA」)成功投得覆蓋澳洲五個主要城市的 1800 兆赫牌照，以提供 3G 網絡服務；而於六月，又通過配售新股，集資約七億澳元，為這些電訊牌照費提供資金。於下半年度，HTA 在悉尼、墨爾本及鄰近地區推出 Orange One CDMA 網絡，目前的客戶人數超過七萬四千名。HTA 的 GSM 手提電話服務客戶人數亦較去年同期增長百分之十六。集團在印度的業務亦有重大進展，分別在新德里、加爾各答及古吉拉特邦等三項收購行動中取得上述地區 GSM 流動電話業務百分之四十九股權。因此，集團目前在印度流動電話市場擁有約百分之二十的市場佔有率，用戶人數合共超過六十七萬五千名；相對於一九九九年底時只在孟買經營業務，而用戶不過十四萬四千名。於十月，集團進一步擴展其在亞洲流動電訊市場的

地位，收購 i-Mobile Holdings 的控制性股權。該公司持有泰國 Tawan Mobile Telecom Company 百分之六十五的實益權益，後者擁有為期十五年的經營權，在泰國中部提供 CDMA 服務。在以色列，Partner Communications 繼續取得重大的業務增長，用戶基礎擴大超過一倍，用戶人數現已超過八十萬。在美國，於今年三月十三日召開的一次會議上，VoiceStream 的股東表決贊成 VoiceStream 與德國電訊合併的建議。這項建議將集團在 VoiceStream 持有百分之十八點四的實益權益估值為約港幣四百六十億元，而集團的成本約為港幣一百億元。這項現金與股份交換的股權交易預計將於今年五月三十一日或前後完成，惟仍須待規管機構批准，方可作實。出售投資項目所得溢利將按當時的德國電訊股價計算及入賬。集團的國際業務部門現正研究各地尚待發展的流動電訊市場，繼續探討其他擴展機會。

集團已在歐洲奠定基礎，以便在充滿競爭的市場提供 3G 流動電話服務。繼四月在英國取得一個 35 兆赫頻譜 3G 牌照之後，集團又於九月與 NTT DoCoMo 及 KPN Mobile 組成策略聯盟，由 NTT DoCoMo 與 KPN Mobile 分別收購 Hutchison 3G UK 百分之二十及百分之十五權益，收購價合共二十一億英鎊。Hutchison 3G UK 亦迅速建立一支富經驗的管理隊伍，安排獨

## 業務遍及世界二十八個國家

立的項目融資，為發展此項網絡及初期的開辦業務虧損提供資金，同時亦開始網絡建設計劃，以達到在二〇〇二年中推出服務的目標。於十月，集團以三十二億五千四百萬歐羅取得意大利五個3G 兆赫頻譜牌照的其中一個。集團目前在這項計劃擁有百分之七十八點三的權益，而現有的策略夥伴及歐洲首屈一指的互聯網服務供應商Tiscali，則有權在二〇〇二年十二月前分階段增購至佔其中百分之二十五點二權益。建設有關網絡的工程進展良好，預計在二〇〇二年中可正式推出服務。於十一月，集團的全資附屬公司Hutchison 3G Austria 取得奧地利六個25 兆赫頻譜3G 牌照的其中一個，代價為一億三千九百萬歐羅。於十二月，集團佔百分之六十權益的附屬公司HI3G Access 取得瑞典四個3G 牌照的其中一個，經營35 兆赫的3G 電訊網絡。瑞典政府在評核各申請者的優點之後發出有關牌照，無需繳付牌照費。第三代流動電話服務計劃於二〇〇二年在奧地利及瑞典推出。該等歐洲3G 業務網絡覆蓋面遍及龐大的電訊市場人口，由於成本相對較低而具備競爭力，將為集團提供穩固的發展基地。集團目前並無計劃在歐洲再尋求其他3G 投資項目。

### 積極投資海外開辦第三代流動電訊業務

集團在本年度繼續發展其電子商貿業務，擴大核心業務的範圍並與策略性夥伴結成聯盟。於年度內，集團在香港推出兩項新業務，包括網上辦公室文儀用品供應及採購業務BigboXX.com，以及合資經營的網上證券投資業務和黃CSFB 理財。TOM.COM 於三月在香港創業板上市後，亦通過內部增長和收購行動，銳意發展各類互聯網及傳統媒體業務。

地產及酒店部門的利息及稅前盈利達港幣十五億三千六百萬元，較去年下降百分之三十四，主要由於在一九九九年完成盈翠半島住宅物業發展計劃之後，集團物業發展項目減少所致。集團投資性物業(主要在香港)的總租金收入較一九九九年增加百分之四，主要由於長江集團中心辦公大樓在一九九九年落成後提供全年盈利貢獻。星輝豪庭與翠擁華庭的住宅單位差不多已全部售出，而有關的物業發展溢利均在是年度入賬。集團目前正集中於發展和銷售現有的合資物業發展項目，該等項目預計將於未來三年內完成。由於亞洲經濟開始復甦，國際旅客人數亦穩步上升，集團投資經營的八間酒店普遍都錄得較一九九九年為佳的入住率。

零售及製造部門錄得利息及稅前盈利港幣六億六千五百萬元，經按一九九九年度非經常性溢利調整後，較上年度上升百分之三百五十八。

## 現金及有價證券遠超負債總額

主要由於香港豐澤及機場免稅店的業績、內地零售及製造業務，以至在東南亞及歐洲的擴展，均取得良好進展。而由於一九九九年度集團與寶潔(Procter & Gamble)在內地合資公司的業績，以及出售雪糕業務，均帶來非經常性溢利，故部門年度內之利息及稅前盈利經計算該等項目後，在數字上較上年度下降百分之四十九。香港百佳超級市場成功擴大其領先的市場佔有率，雖然全年大部分時間均進行減價戰，銷售量增長仍令人鼓舞。內地的百佳超級市場由於在二〇〇〇年上半年成功進行重組而使虧損大幅降低，業務亦有所改善。香港豐澤電子消費產品連鎖店的銷售量上升，並錄得強勁的盈利增長。屈臣氏大藥房在香港及台灣的銷售成績均有良好增長，但由於競爭壓力影響邊際利潤，兩地業務均見盈利下降。在海外，屈臣氏大藥房在東南亞錄得銷售及盈利增長，並繼續擴大其零售商店的網絡，目前商店總數已超過一百六十間。在英國，集團於九月收購一家擁有一百七十多間商店的保健及美容產品連鎖店，並銳意展開新店擴展計劃，以加強業務發展。製造業務部門在香港、內地及英國的瓶裝水及飲品業務均錄得穩健的收益增長。是年度集團在德國、荷蘭、丹麥及葡萄牙收購家庭及辦公室瓶裝水業務，進一步擴大此方面之發展。

能源、基建、財務及投資部門錄得利息及稅前盈利港幣一百一十五億四千九百萬元，較上年度增加百分之五十五，反映赫斯基能源公司的

強勁業績以及大量現金儲備所賺取之回報。集團目前之現金儲備，連同在海外上市公司股份的投資，超過港幣二千億元。長江基建宣佈截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度股東應佔溢利港幣三十二億二千八百萬元，增長百分之三。於二〇〇〇年，長江基建與香港電燈集團聯合達成在澳洲的兩項新投資，收購ETSA Utilities及Powercor。香港電燈集團在二〇〇〇年度業績良好，股東應佔溢利較一九九九年度增加百分之四點七。赫基斯石油與Renaissance Energy 於八月完成合併，組成赫斯基能源公司，新公司在多倫多證券交易所上市。集團於是項交易中售出部分股份，獲利港幣四十二億二千二百萬元，而所佔股權則減持至百分之三十五點一。集團在赫斯基能源所佔的利息及稅前盈利較上年度增加百分之一百九十六，反映石油及氣體價格上揚，以及在合併後Renaissance Energy 資產的貢獻。

## 展望

二〇〇〇年度的經濟環境令集團面對極大挑戰，各地股市均出現大幅波動及下降。香港地產發展市場銷售較慢，但因利率繼續減低，故二〇〇一年度可望恢復較佳銷售量。由於經歷近期亞洲經濟風暴，香港與東南亞由較低的基數開始，持續一段穩健的復甦，而集團的所有核心業務均錄得實質的經營業績。集團的海外業務在二〇〇〇年度再獲佳績，特別是由電訊業務價值提升所致之重大溢利貢獻。基於美國經濟可能出現增長放緩的影響，而集團各類業

## 審慎海外擴展策略，以確保業務 穩健發展

務以至新開辦的電訊業務均須持續面對競爭壓力，二〇〇一年仍會是充滿挑戰的一年。集團的五大核心業務分佈世界各地，提供一個穩固及增長的盈利基礎，足以迎接此項挑戰。

集團將繼續維持大量的流動資產，穩固的長期借貸資金架構，加上隨時可以運用的資本市場，以及穩健的經常性現金流量，集團擁有堅實的基礎，以便適當機會出現時能以審慎方式擴大其核心業務。集團目前之現金及有價證券共計超過港幣二千億元，遠較集團之借貸總額為高。基於當前的經濟狀況及投資氣候，本集團現計劃維持大量之現金及其他流動資產，為集團提供低風險及雄厚之現金流量，使其能進退自如，把握合適之投資機遇。

集團於近數年成功將核心業務擴展海外，並通過國際業務創造價值和取得成果。目前集團在世界二十八個國家經營業務。中國行將加入世貿，內地市場預期進一步開放，全國人大最近更通過落實第十個五年計劃，以每年經濟增長百分之七為發展目標，此兩項新里程必將為香港以至全世界帶來重大商機。集團將繼續以香港作為穩固的業務總部，進一步擴大集團在海外及內地的核心業務。集團將會按既定的政策，維持低借貸水平和穩定的經常性收益基礎，在具有專長的核心業務方面進行適度擴張，而在符合投資條件的海外市場，按恰當之風險水平作出投資。預計海外業務將持續對集團作出重大貢獻，其中歐洲的3G業務目前仍在

開辦初期的投資階段，惟其潛力龐大，為高增長業務，未來定能為集團創造價值及帶來可觀收益。

集團在最近先後獲多家權威性國際財經刊物給予最優秀企業領先排名的榮譽，本人深感高興並引以為榮。本人謹此向董事會各位董事及集團全體員工致謝，感謝大家在本年度的熱心支持和不懈的努力。

主席

**李嘉誠**

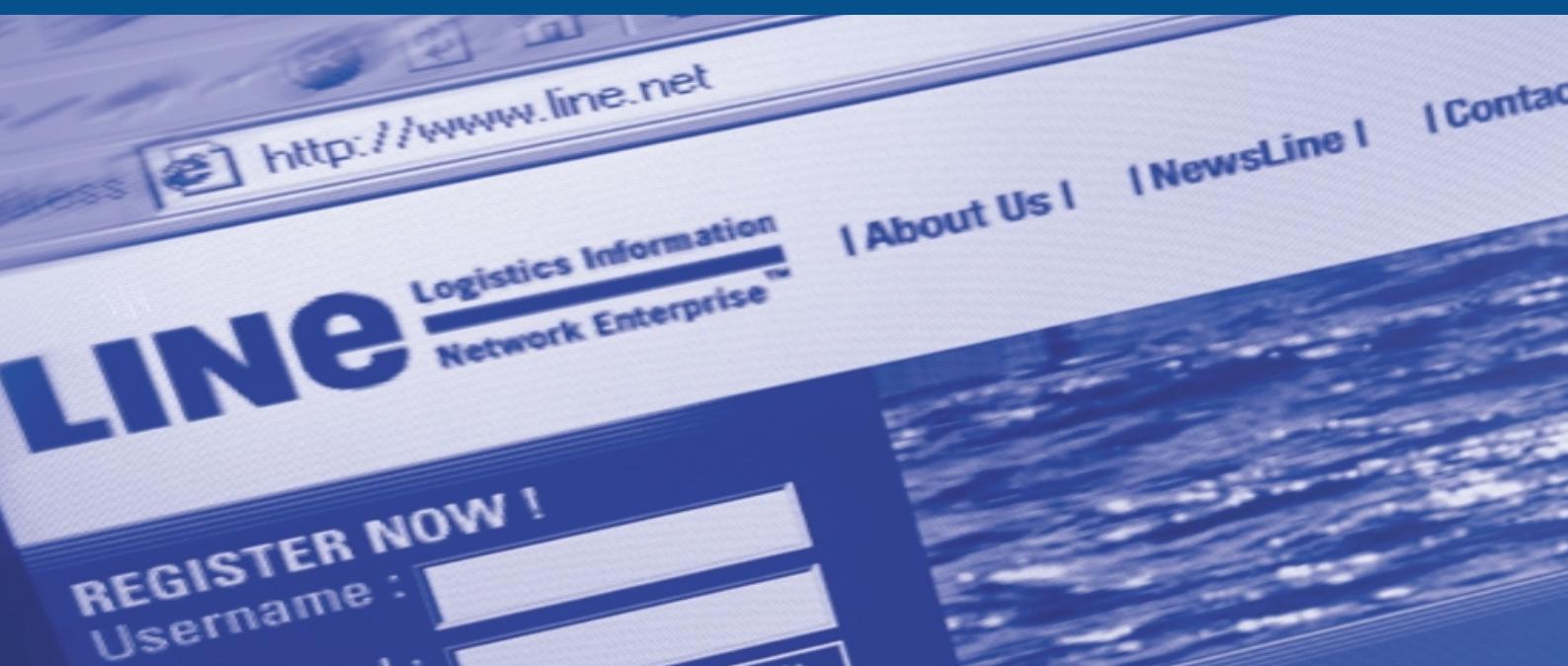
香港，二〇〇一年三月二十二日

# 業務回顧

集團主要從事五大核心業務 — 港口及有關服務；電訊及電子商貿；地產及酒店；零售及製造；以及能源、基建、財務及投資。

集團在二〇〇〇年度之營業額與利息及稅前盈利，包括應佔聯營公司及共同控制實體之營業額與利息及稅前盈利，載於本年報第4及第5頁業務部分。本年度之營業額達港幣八百四十八億二千五百萬元，較一九九九年度增長百分之十七，主要由於港口、電訊、零售及製造、能源、基建、財務及投資等業務，分別得益於貨運吞吐量上升、亞洲經濟逐漸復甦、石油及氣體價格上漲，以及集團大量現金儲備帶來較高的利息收入等有利因素，使收益增加。集團在本年度雖然面對強大競爭，特別是電訊、地產與零售及製造部門方面，但所有核心業務仍繼續錄得良好利息及稅前盈利。本年度利息及稅前盈利共計達港幣一百九十五億六千七百萬元，較上年度的港幣一百六十四億六千五百萬元增長百分之十九。集團在本年度的利息支出，包括分擔聯營公司及共同控制實體的利息支出，上升至港幣七十九億一千四百萬元，增加百分之三十二，主要由於平均借

貸結餘上升以及平均利息率較一九九九年為高所致。平均借貸結餘上升，是由於借入澳元貸款，以便為長江基建與香港電燈集團於一月收購澳洲ETSA Utilities 及於九月收購澳洲Powercor 兩項行動提供資金，另外又發行三十億美元年息二點八七五釐的可換股票據，該批票據可兌換Vodafone 集團股份。出售投資項目在扣除撥備後所得溢利共計港幣二百五十七億四千二百萬元（一九九九年為港幣一千零九十五億三千二百萬元），詳情見賬目附註三。集團稅項支出上升達港幣七億二千七百萬元，即百分之五十八，幾乎完全是由於赫斯基能源之遞延稅項支出上升所致。少數股東權益佔集團溢利減少港幣九千一百萬元，即百分之七，原因是少數股東權益所佔若干港口溢利雖然增加，但所佔部分物業發展計劃溢利卻見下降。股東應佔溢利由一九九九年度的港幣一千一百七十三億四千五百萬元下降至二〇〇〇年度的港幣三百四十一億一千八百萬元，原因為一九九九年度集團出售Orange plc 百分之四十九權益錄得溢利（見賬目附註三）。



香港國際貨櫃碼頭是和記黃浦港口旗下最主要的公司。

transportation and logistics

geographic boundaries are becoming blurred. The  
industry is revolutionized by technology. New  
opportunities are created at a pace unthinkable

集團是世界上最大的獨立貨櫃碼頭經營商之一，利用在這方面的豐富經驗，將業務不斷擴展至全球各地的策略據點。集團目前在亞洲、歐洲及美洲經營十九個港口。



緬甸蒂拉瓦國際貨櫃碼頭是緬甸

首個國際貨櫃專用碼頭。

歐洲綜合碼頭是歐洲最大的貨櫃裝卸港口。



港口及有關服務部門二〇〇〇年度之營業額共計港幣一百四十二億二千六百萬元，較一九九九年增加港幣二十一億零五百萬元，上升百分之十七，主要由於所有港口業務的總吞吐量增長超過百分之四十，共處理二千五百三十萬個標準貨櫃。總吞吐量方面的增長，是由於現有在香港、上海、鹽田及英國的港口業務上升，以及集團在二〇〇〇年收購印尼耶加達高珈貨櫃碼頭及馬來西亞巴生綜合碼頭帶來的額外貢獻，再加上在一九九九年收購印尼耶加達國際貨櫃碼頭及歐洲綜合碼頭的全年貢獻所致。集團港口及有關服務部門二〇〇〇年度之利息及稅前盈利共達港幣五十三億四千一百萬元（一九九九年為港幣四十八億二千三百萬元），上升百分之十一，主要由於吞吐量增長以及所收購的港口的貢獻。



## 香港

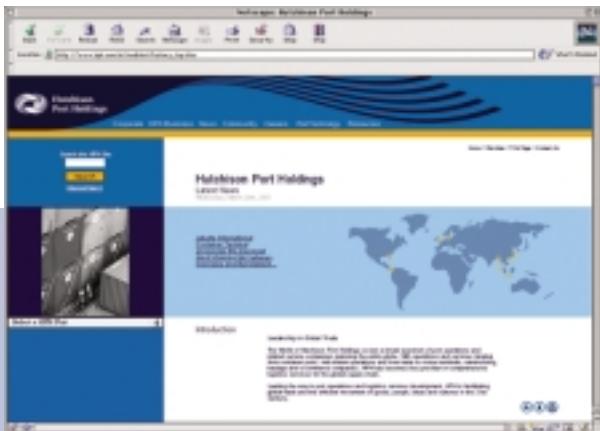
香港的港口在二〇〇〇年是世界上最繁忙的貨櫃碼頭設施，集團在香港的港口業務總吞吐量較一九九九年增長百分之二十。

集團持有香港國際貨櫃碼頭（「HIT」）百分之八十九權益以及中遠-國際貨櫃碼頭百分之四十四點五的實益權益；前者在葵涌經營四號、六號及七號貨櫃碼頭，而後者則經營東八號碼頭。總吞吐量上升至六百六十萬個標準貨櫃，較一九九九年增加百分之十，而利息及稅前盈利總計亦較上年度增長百分之

三，反映亞洲區整體經濟及貿易情況均有改善，而輸往美國及歐洲的出口量亦有上升。中流控股在本年度錄得吞吐量超過一百三十萬個標準貨櫃，增長百分之二十七。

在本年度內，一座新的具有六個泊位的第九號貨櫃碼頭建設工程開始動工，這個貨櫃碼頭由一個財團負責發展，而HIT有權發展、擁有和經營其中兩個泊位。HIT的第一個泊位預計將在二〇〇二年落成，而整項碼頭建設工程計劃將於二〇〇四年竣工，使集團的容量提升至每年可處理九百萬個標準貨櫃。

和記黃浦港口的網址應用最先進的互聯網技術，提供該公司屬下各項業務的資訊。



中遠-國際貨櫃碼頭是香港國際貨櫃碼頭與中遠太平洋有限公司組成的合資企業。

香港內河碼頭(集團佔百分之三十三權益)完成建設一個可處理三百五十萬個標準貨櫃的碼頭設施，並錄得吞吐量達九十萬個標準貨櫃。這個貨櫃碼頭主要為珠江三角洲與香港之間的海運貿易提供服務，一直面對激烈競爭，並須承擔開辦業務初期的虧損。

## 中國內地

在二〇〇〇年，集團在內地的貨櫃碼頭總吞吐量增長百分之二十四。集團佔百分之四十權益的上海集裝箱碼頭吞吐量達二百九十萬個標準貨櫃，增加百分之十四，而利息及稅

前盈利較上年度上升百分之二十九。利息及稅前盈利上升，正反映在二〇〇〇年完成的生產力改善計劃，使港口容量增加，業務效率提高。

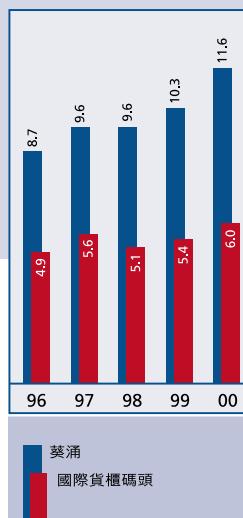
鹽田國際集裝箱碼頭(集團佔百分之五十點五權益)本年度再錄得強勁增長，總吞吐量首次超越二百萬個標準貨櫃，較一九九九年增加百分之三十五，而利息及稅前盈利則大幅上升百分之六十七。由於中國行將加入世貿，集團已開始計劃擴大容量，以處理貨櫃裝卸貨物與貿易量的進一步增長。

鹽田國際集裝箱碼頭全年處理超過二百萬個標準貨櫃，較一九九九年上升百分之三十五。



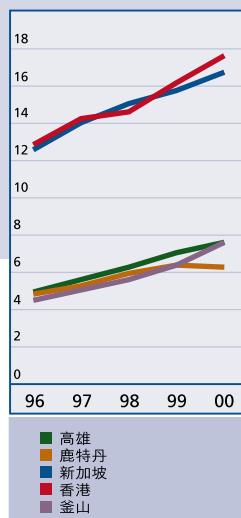
葵涌貨櫃吞吐量

百萬個標準貨櫃



貨櫃吞吐量比較

百萬個標準貨櫃



和記黃埔三角洲港口在中國內地的六個合資港口共處理八十萬個標準貨櫃及三百二十萬公噸的普通貨物，分別較一九九九年增加百分之四十四及百分之十六。而利息及稅前盈利總計較上年度躍升百分之一百四十七。

## 印尼

於七月，集團收購印尼耶加達 Tanjung Priok 港口的高迦貨櫃碼頭百分之四十七點九權益，該貨櫃碼頭擁有為期二十年的經營權。這個港口鄰近集團佔百分之五十一股權的耶加達國際貨櫃碼頭（「JICT」），JICT 亦擁有長達二十年的經營權協議。JICT 的吞吐量

按全年計算增長率為百分之六，而兩項業務的總吞吐量超過一百七十萬個標準貨櫃。JICT 的利息及稅前盈利較上年度上升百分之四十四，而高迦貨櫃碼頭的業務亦為集團的盈利帶來積極的貢獻。

## 馬來西亞

於九月及十二月，集團在馬來西亞收購巴生綜合碼頭（「KMT」）共百分之三十一點五權益。KMT 處於馬六甲海峽的策略性地理位置，按目前容量每年可處理一百八十萬個標準貨櫃，而且具有重大擴展潛力。



香港國際貨櫃碼頭的控制中心充分結合科技與人才，確保碼頭順利運作，提高效率。

## 歐洲

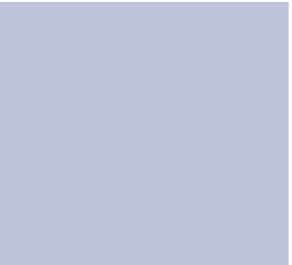
菲力斯杜港與泰晤士港（集團佔百分之九十實益權益）的總吞吐量與利息及稅前盈利，較一九九九年度分別上升百分之四及百分之十。菲力斯杜港仍然是英國最大的貨櫃港口，而且在滾裝貨運方面更是世界上最繁忙的貨櫃碼頭之一。在本年度內，兩個貨櫃港口更開展提高效率計劃，以充分發揮業務上的協同作用。哈爾威治國際港口（集團佔百分之九十權益）為北歐及斯堪的納維亞航線的定期客運及滾裝貨運提供服務，收益方面錄得溫和增長。

集團持有鹿特丹歐洲綜合碼頭（「ECT」）百分之三十一點五的實益權益，該碼頭擁有十六個泊位。ECT 乃歐洲最大之貨櫃港口，在年度內共處理四百四十萬個標準貨櫃的吞吐量。集團在一九九九年十一月收購該港口，為集團帶來實質收益。

## 美洲及加勒比海

集團在分別處於巴拿馬運河太平洋及加勒比海兩端之巴爾博亞港及克里斯托瓦爾港的經營權擁有百分之七十二權益。擴建巴爾博亞港碼頭的工程已於十二月完成，每年總吞吐

和記黃埔港口於七月收購耶加達國際貨櫃碼頭毗鄰的高迦貨櫃碼頭百分之四十七點九股權。



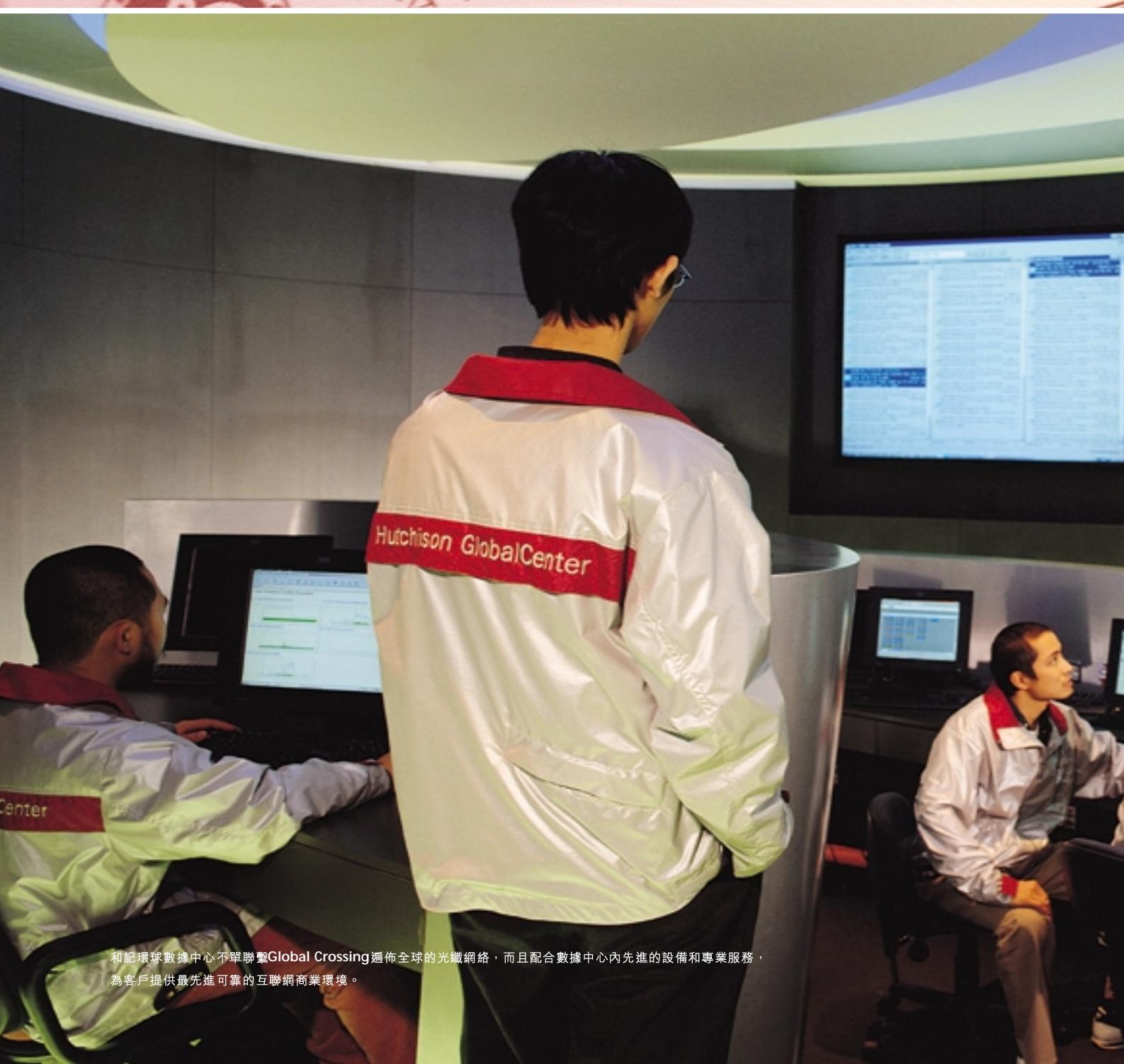
巴爾博亞港的大型改建工程  
已於十二月完成。

容量提高至六十五萬個標準貨櫃。業務總計在是年度錄得利息及稅前盈利，而上年度則有開辦業務虧損。新增容量的使用率亦十分理想。

大巴哈馬島自由港貨櫃碼頭(集團佔百分之四十五權益)的第二期擴建工程於一九九九年底完成後，吞吐量較上年度增加百分之五。雖然收益有百分之八增長，但由於撥作擴充基建之經營成本上升，二〇〇〇年度的利息及稅前盈利較一九九九年度下降。

## 其他

物流資訊網站企業(「LINE J」)繼續發展其電子物流解決方案業務，為付貨人及運輸機構提供全球性服務。



和記環球數據中心不單聯繫Global Crossing遍佈全球的光纖網絡，而且配合數據中心內先進的設備和專業服務，為客戶提供最先進可靠的互聯網商業環境。

## 使用網站須知

集團繼續發揮其公認的電訊專長，並與世界電訊業翹楚組成策略聯盟，提供創新的優質服務。集團的海外業務再度取得特佳收益，為集團提供重大溢利並開創價值。集團在歐洲四個3G市場成功建立有實力之據點，並將集中在尚待發展的電訊市場尋求新的投資機會；此外，亦會繼續發展現有之電子商貿活動。



和記電訊的客戶服務中心提供「一站式」優質客戶服務。中心內配備各種先進科技，有親切的服務大使提供專業意見。



電訊及電子商貿部門在二〇〇〇年度的營業額共達港幣一百億零五千七百萬元，較一九九九年上升百分之十八，反映集團全球流動通訊用戶基礎擴大，用戶人數已由一九九九年底的二百一十萬上升至二〇〇〇年底的三百五十萬，增長百分之六十六。集團電訊部門的利息及稅前盈利共計港幣四億七千六百萬元，較一九九九年的港幣五億六千三百萬元下降百分之十六。上述本年度業績尚未計算合共港幣二百一十五億二千萬元之溢利（一九九九年度為港幣一千一百六十九億一千六百萬元），當中包括以Mannesmann 百分之十點二權益換取Vodafone 集團約百分之五權益所得溢利港幣五百億元；其後出售Vodafone 集團約百分之一點五權益換取現金所得溢利港幣十六億元；出售香港固網電訊業務半數權益予Global Crossing 所得溢利港幣十七億二千萬元；出售香港流動電話業務百分之十九權益予NTT DoCoMo 所得溢利港幣二十二億元；以及集團為海外投資的股價及匯率變動之潛在影響所作撥備港幣三百四十億元。



## 香港業務

和記電訊在香港通過和記電話提供流動電話服務，並通過和記環球電訊（「HGC」）（集團佔百分之五十權益）提供固網、互聯網及數據通訊服務。該公司錄得利息及稅前盈利較上年度減少百分之五，反映公司在持續發展業務及市場佔有率之際，在流動電話市場不斷面對激烈競爭，在固網業務方面出現虧損。儘管面對激烈競爭壓力，集團仍繼續擴大用戶基礎，並在各個市場確立其地位。

和記電話於二〇〇〇年在流動電話用戶人數方面錄得百分之二十二增長，並維持其約百分之三十二的領先市場佔有率。用戶人數目前超過一百七十萬。於五月，和記電話推出其流動互聯網入門網站Orangeworld，吸引了全港流動通訊應用規程（「WAP」）約百分之七十用戶，足證其為成功的平台。和記電話已將網絡提升，以便利用高速服務如GPRS及IS95B於其GSM及CDMA網絡，並與策略性夥伴NTT DoCoMo緊密合作，以確保所有用戶均可以繼續使用最先進的創新服務。

客戶可以在客戶服務中心試用最新的手機及服務，並利用創新的手機及上網專站免費上網。



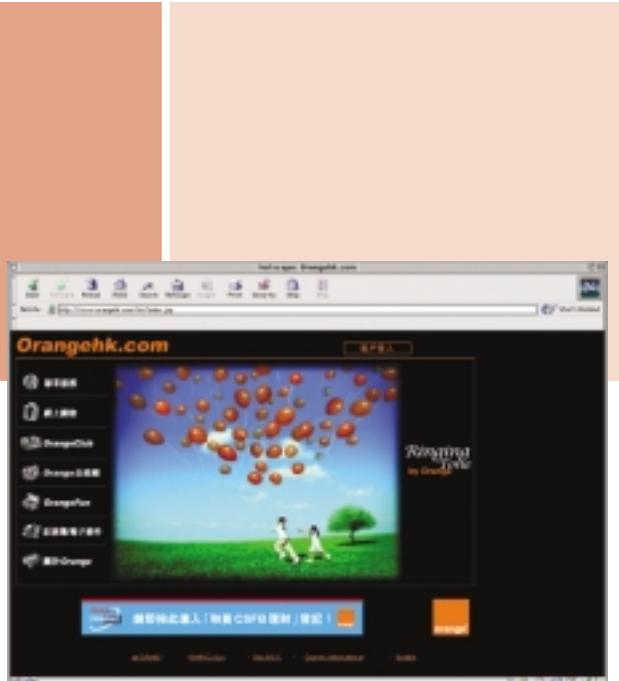
和記電訊推出Orangeworld是一項重要的策略性行動，藉此帶領香港流動互聯網服務。

由於預計香港將於今年稍後發出3G牌照，集團已參與政府之諮詢程序，現正計劃申請競投有關牌照。集團於今年二月簽訂協議，向摩托羅拉收購和記電話百分之二十五點一股權，使集團在和記電話之權益由百分之五十五點九增至百分之八十一。

集團之固網通訊業務目前仍在擴建業務，並在確立本身作為香港的線路話音及數據市場中作為優質服務經營機構方面取得良好進展。目前已鋪設超過一千公里的管道，而連接集團之光纖網絡幹線之大廈數目在本年度

亦取得滿意進展。在本年度末，0080國際直撥電話服務已開通一百九十萬條線路；儘管競爭激烈，利息及稅前盈利仍增加百分之三十五。固網服務由於電訊傳送機構降低收費而得益，而繼今年一月直接聯繫Global Crossing的環球光纖海底電纜網絡，以及與中國電信及中國聯通互相聯網，與內地建立直接光纖網絡聯繫之後，相信未來更會獲益。於六月，HGC在香港推出第一個全球數據中心。這個中心仿照Global Crossing在世界各地的數據中心而設立，為客戶提供網站存放、應用服務及其他互聯網設施管理服

「生活易」在全港人流密集的地點設立「生活站」終端機。市民可以通過「生活易」網址聯繫七十多項公共服務。



和記電訊的網站Orangehk.com為客戶提供全面的Orange產品資訊及服務，以及快捷方便的網上銷售服務。

務。於十二月，由HGC(佔百分之八十五權益)及Compaq Computer(佔百分之十五權益)組成的合資公司正式在香港推出「生活易」(ESDlife)電子服務系統，方便使用者上網與各政府部門及各種電子商業服務聯繫，處理各項事務。HGC現正擴大此平台，以推動更多的政府及私營機構的電子商貿活動。以HutchCITY為品牌的互聯網服務供應業務錄得穩健的增長，目前有超過十四萬用戶使用其雙語服務。為進一步建設此項服務，HGC最近更推出高密度寬頻網絡，提供專用的10 Mbps接駁速率。

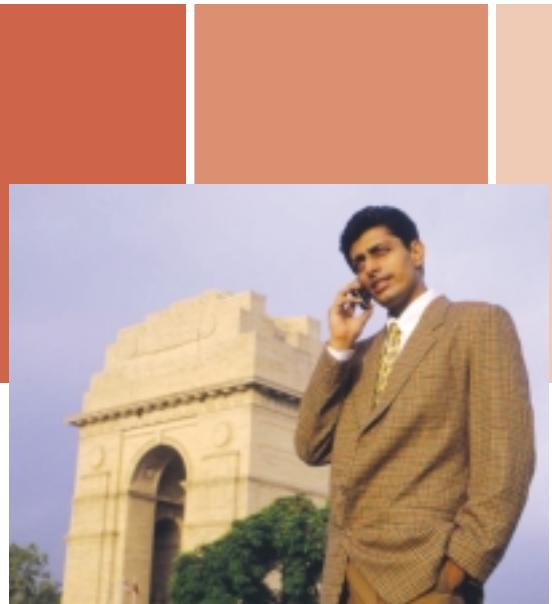
## 亞太區業務

集團持有在澳洲上市的附屬公司Hutchison Telecommunications (Australia)(HTA)百分之五十七點八二股權。該公司在本年度錄得營業額四億零四百七十萬澳元，上升百分之二十三，主要由於用戶人數增長百分之三十三。HTA的業績與開辦中業務的性質相符，在本年度錄得利息及稅前虧損九千八百九十九萬澳元，而上年度則有利息及稅前盈利五百九十萬澳元。在本年度，GSM流動電話服務部門的用戶人數上升至超過二十八萬名，增長百分之十六。HTA在本年度正式推出其Orange One CDMA網絡，在世界上率



HTA 於七月在悉尼和墨爾本推出 CDMA 網絡，提供 Local Zone 無線電話及流動通訊服務，使該公司在流動通訊服務方面佔據領導地位。

由於配備先進科技、方便易用的產品和優質服務，Orange 成為印度孟買最為人熟悉的先進流動通訊服務。



先應用由 HTA 與網絡供應商 Samsung Electronics 開發的 Local Zone 技術。在本年度結束時，這個覆蓋悉尼及墨爾本的網絡用戶人數約達七萬五千名。利用於三月投得的 1800 兆赫頻譜建設 3G 網絡的詳細計劃現已進入接近完成階段，而利用這個平台提供高速流動電話服務的初步推出日期定為二〇〇二年下半年。

在印度，Hutchison Max Telecom (集團佔百分之四十九權益) 在二〇〇〇年度的用戶人數增長百分之五十六，而利息及稅前盈利亦較上年度增加超過一倍。集團在孟買的業務錄得強勁的用戶人數增長。另外，

集團又分別在新德里、加爾各答及古吉拉特邦等三地收購地區內的 GSM 業務約百分之四十九權益，使用戶基礎更加擴大。印度業務的總用戶人數目前共計超過六十七萬五千名，相比起一九九九年底集團只在孟買經營業務，用戶人數不過十四萬四千名。所有這些業務都錄得利息及稅前盈利，並且有強大增長潛力。

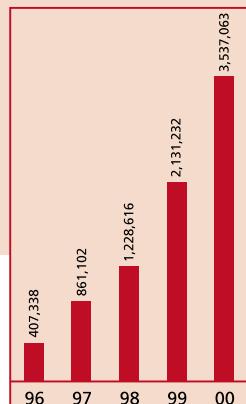
## 歐洲業務

集團繼一九九九年出售其歐洲電訊業務資產 Orange plc 之後，已成功展開一項再投資計劃，利用出售資產所得部分資金投資在歐洲出現的 3G 業務機會。在英國，集團於四月投



集團以CelForce為商標在古吉拉特邦推出的電訊業務，是印度大城市範圍外最大規模的手提電話業務。

流動電話用戶



香港、澳洲、印度、以色列及斯里蘭卡

得一個35兆赫頻譜3G牌照，並全數支付代價四十三億八千五百萬英鎊。於九月，集團將這個牌照的百分之二十權益及百分之十五權益分別出售予NTT DoCoMo及KPN Mobile，獲得共二十一億英鎊。此項交易所產生的溢利已作預留，以便用以抵銷預期出現的開辦業務虧損。一支富經驗的管理隊伍已經成立，並開始建設網絡，預計可於二〇〇二年中推出服務。Hutchison 3G UK已成功安排一項三年期的獨立項目融資三十億英鎊，其中三億七千五百萬英鎊由本集團持有。這項融資安排將為期內預算的資本性支出及營業虧損提供資金。

在意大利，集團於十月以三十二億五千四百萬歐羅投得該國五個35兆赫頻譜3G牌照的其中一個，並全數支付代價。集團目前在Hutchison 3G Italy(前身為Andala)佔百分之七十八點三權益。集團現時的合作夥伴及歐洲首屈一指的互聯網服務供應商Tiscali，有權在二〇〇二年十二月前分階段增購集團在Hutchison 3G Italy所佔權益至百分之二十五點二。目前在選擇網絡供應商方面已接近完成階段，而網絡建設工程亦配合在二〇〇二年中推出服務。於十一月，集團的全資附屬公司Hutchison 3G Austria收購奧地利六個25兆赫頻譜3G牌照的其中一



Partner Communications利用其工程及市務方面的專長，在以色列為客戶提供種類最多的通訊服務，包括WAP、HSCSD及導航GPRS服務。

個，並全數支付代價一億三千九百萬歐羅；而於十二月，集團與Investor AB合資經營的HI3G Access (集團佔百分之六十權益)取得瑞典四個35兆赫頻譜3G牌照的其中一個，在該國經營3G網絡。瑞典政府在評核各申請者的優點之後發出有關牌照，無需繳付牌照費。第三代流動多媒體服務預計將於二〇〇二年在奧地利和瑞典推出。根據上述各項牌照的網絡覆蓋面，以及香港和澳洲對3G網絡的訴求，集團的網絡覆蓋面包括一億六千多萬人口。因此在器材和其他設備方面形成經濟規模效益，而且對於電訊內容提供機構更是重要的大型目標市場，也為集團未來提供第三代電訊增值服務及產品創造有利條件。

## 世界其他地區

集團佔百分之三十五權益的以色列聯營公司Partner Communications (「Partner」) 在美國NASDAQ 報價及倫敦證券交易所上市，該公司並以Orange為品牌經營GSM流動電話網絡。Partner在本年度再取得卓越增長，至年底時用戶人數已超過八十萬，較一九九九年底時的用戶人數增長超過一倍。

在美國，VoiceStream的股東在今年三月十三日召開的會議上，表決贊成VoiceStream與德國電訊合併，雖然此項交易尚待規管機構批准，方可作實，但預計應可在今年五月三十一日或前後完成。合併完成後，集團將



Hutchison E-Commerce 經營及擁有多間電子商貿公司，開發電子商貿策略，並為整個集團的電子商貿計劃提供支援。



TOM.COM在內地的入門網站推出具有文字、語音及視象傳送功能的網上聊天工具TOM-Q，廣受用戶歡迎。

會以所佔 VoiceStream 約百分之十八點四實益權益，換取現金及德國電訊約百分之四點五股權（有關資料已載於二〇〇一年二月九日印發予VoiceStream 股東之合併說明文件），以目前市價計算共值約港幣四百六十億元。而出售 VoiceStream 權益所得溢利，將按照交易完成時德國電訊的股價以及投資於 VoiceStream 約港幣一百億元成本計算。

## 電子商貿

在本年度內，集團繼續建設及發展其現有的電子商貿業務。並與策略性合作夥伴結成聯盟，在電子商貿啟動業務、企業對客戶及企業對企業方面進行投資。特別是，集團已在香港成功推出一個辦公室文儀用品供應及採購入門網站 BigboXX.com，以及一家合資的網上證券投資機構和黃 CSFB 理財。

TOM.COM (集團佔百分之二十九權益) 於二〇〇〇年三月在香港新設的創業板上市之後，一直銳意擴展互聯網及傳統媒體業務。

■ ■ □ ■ ■ 地產及酒店

http://www.hwpg.com

和記黃埔地產  
和記黃埔有限公司屬下  
之地產業務



An aerial photograph of the Our Lucaya resort complex in the Bahamas. The image shows a large, modern hotel building with multiple wings and a blue-tiled roof. In front of the hotel is a large swimming pool area with several smaller pools and a beach. The resort is surrounded by lush green landscaping, including palm trees and manicured lawns. In the background, there are more buildings, parking lots filled with cars, and a road network. The overall scene is a well-maintained and luxurious tropical resort.

佔地七點五英畝的Our Lucaya是大巴哈馬島上最新的度假酒店。

一望無際的澄天碧海，灘岸白沙賽雪，確實令人心曠神怡。



集團之地產投資組合包括一千三百七十萬平方呎之優質商業、辦公樓、工業及住宅物業，為集團帶來穩健之經常性收益。另外，部門在香港、中國內地及海外多個高質素之住宅、商業、辦公樓、酒店及消閒物業發展項目持有合資權益，並經營多間高級酒店。



東莞海逸 高爾夫球會由著名建築設計師 Robert Trent Jones II 負責設計，是和記黃埔地產集團在內地其中一個最大型的發展項目。



地產及酒店部門二〇〇〇年度之營業額共計港幣七十二億七千三百萬元，較一九九九年度減少港幣三十九億五千二百萬元，即百分之三十五，原因為在香港之地產發展項目減少。利息及稅前盈利達港幣十五億三千六百萬元（一九九九年為港幣二十三億三千四百萬元），主要來自租金收入。集團在年度內並無為地產發展項目作撥備（一九九九年亦無此項撥備）。



### 香港－出租物業

集團之出租物業組合包括約一千二百四十萬平方呎之辦公樓（百分之二十四）、商業（百分之二十四）、工業（百分之五十一）及住宅（百分之一）投資物業，繼續為集團帶來強勁之經常性盈利。雖然續租租約之租金較低，惟長江集團中心已於一九九九年落成，並開始錄得全年度租金收入，故此本年度之總租金收入達港幣二十億零六千五百萬元，較上年度增加百分之四。集團之物業出租率接近百分之一百，租金水平亦甚為理想。近期物業租金，特別是辦公室租金，已有回升跡象。

### 香港－物業銷售

二〇〇〇年度之地產發展溢利較上年度為低，原因是集團地產發展項目之規模隨著盈翠半島住宅項目於前年完成而大幅減少。年內，廣播道星輝豪庭（樓面面積二十二萬九千平方呎）和馬鞍山翠擁華庭（樓面面積一百三十九萬平方呎）兩個住宅項目相繼落成，而有關單位幾已全部售出。集團在此等合資發展項目佔百分之五十權益，而有關投資已帶來適量回報。



長江集團中心裝設先進閉路電視系統，全日二十四小時不停監控，確保租戶獲得最嚴密之保安服務。



馬鞍山鐵路首站翠擁華庭以V字型排列，每戶盡享吐露港環山抱海的景緻。

## 香港－發展中物業

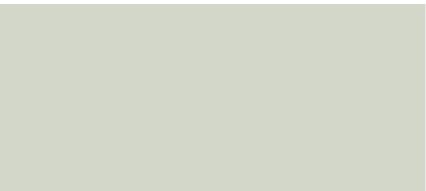
紅磡海逸酒店毗鄰環海街之商住項目海名軒仍在興建中。該項目樓面面積達六十七萬二千平方呎，預計於今年稍後落成。集團佔該項目百分之五十權益。紅磡九廣鐵路站上蓋之發展項目「國際都會」進展理想。該項目包括辦公樓、酒店（預計今年稍後落成）及兩座服務式住宅大樓（預計於二〇〇二年落成），總樓面面積達一百四十萬平方呎。集團在該項目佔合資權益，並有攤佔溢利之安排。

位於九龍廣東道之商住物業項目港景峯已展開上蓋工程，樓面面積將達一百萬平方呎，預計於二〇〇二年落成。集團佔該項目百分之四十二點五權益。

集團在東涌一個分期發展之商住項目佔合資權益，並有攤佔溢利之安排。該發展項目樓面面積共計約四百四十萬平方呎，將於二〇〇二年至二〇〇四年分期完成。預計今年稍後便會開始預售。

集團在青衣一個商業、酒店及服務式住宅項目佔百分之七十權益。該項目樓面面積約二百五十萬平方呎，籌備工作進度理想，預計整個項目將於二〇〇三年落成。另外，集團亦初步計劃在上述項目毗鄰之地皮興建辦公大樓，樓面面積四十萬平方呎。

星輝豪庭位處九龍塘半山廣播道傳統豪宅地段，擁有最優秀學校網，堪稱市區豪宅典範。



位於紅磡黃埔新天地之蔡瀾美食坊自一月正式開幕以來，已經成為全港最受歡迎之美食新熱點之一。

## 中國內地－出租物業

集團在中國內地之合資投資物業共計樓面面積三百一十萬平方呎，當中包括在重慶大都會廣場九十五萬七千平方呎之購物商場（出租率百分之九十三）及商場上蓋五十五萬四千平方呎之辦公樓（出租率百分之四十六）佔百分之五十權益；在上海梅龍鎮廣場六十八萬七千平方呎之商場（出租率百分之九十六）及三十六萬七千平方呎之辦公樓（出租率百分之九十八）佔百分之十五權益；以及在上海浦東花木區四季雅苑一個樓面面積達四十九萬三千平方呎之低密度住宅項目（出租率百分之八十三）佔百分之五十權益。此等物業均為集團帶來與預期相符之租金收益。

## 中國內地－發展中物業

在中國內地，集團持有多個合資地產項目之權益。該等項目將於未來六年分期發展。北京東方廣場（集團佔百分之十八權益）建築工程如期進行，整個項目之樓面面積將達六百萬平方呎。其中購物商場及三座辦公樓已在年內落成，招租方面進展良好，而餘下五座辦公樓及一座設有八百七十五間客房之酒店，則預計於今年內落成。整個項目將於最後階段興建兩座服務式住宅共六百七十四個單位，預計於二〇〇二年竣工。

在上海，集團繼續發展位於浦東花木區之低密度住宅項目四季雅苑（集團佔百分之五十權



黃埔雅苑以「培育新世代」為主題的高級會所，為住戶家庭成員提供式式俱備的設施。



海逸酒店集團的網頁全面介紹屬下酒店業務概況。網站內尚包括香港、北京、重慶、昆明和巴哈馬群島的酒店簡介。

益)。四季雅苑餘下之工程預計於二〇〇一年及二〇〇二年分期完成，提供八十萬平方呎之別墅及多層式住宅。另外，集團又在附近參與發展一幅地皮(集團佔百分之三十一權益)，在未來六年分期興建一百七十萬平方呎之別墅及多層式住宅。集團也在徐匯區參與住宅發展項目華爾登廣場(集團佔百分之四十二點五權益)。該項目之樓面面積將達一百六十萬平方呎，目前進度理想，預計於二〇〇四年竣工。

在青島，集團參與發展太平洋中心住宅項目。其中兩座多層式住宅樓宇已落成，單位已幾乎全部售出，而其餘兩座住宅樓宇則預

計於二〇〇二年落成。集團在該項目佔百分之十五實益權益。

集團在設有二十七洞之海逸高爾夫球會佔百分之四十二權益，在毗鄰一幅面積達三千二百萬平方呎之地皮，則佔百分之四十六權益。集團計劃在上述位於東莞厚街附近之地皮，興建下一期樓面面積共八十萬平方呎之豪華住宅，籌備工作亦接近完成。

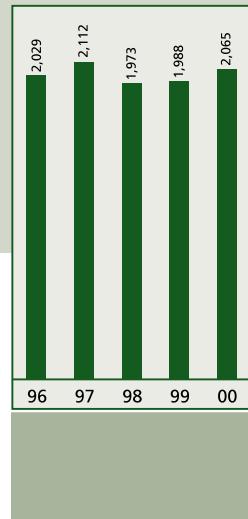
在深圳福田中心區附近之黃埔雅苑住宅項目，已接近完成第一期之建造工程，並且已在預售期間售出全部單位。該項目餘下之工程將再提供三百三十萬平方呎之樓面，供住宅及商業用，預計於二〇〇三年完成。

位於英國倫敦的高級住宅發展項目Belgravia Place  
將於今年第三季度落成。



租金總收入  
(包括集團內部之租金)

港幣百萬元



集團在珠海一個低密度住宅及別墅項目持有百分之五十權益。該項目之樓面面積達四百八十萬平方呎。預計第一期將於今年稍後落成，而全部工程則於二〇〇七年竣工。

廣州黃沙地鐵站上蓋之商住項目正在計劃中，預計第一期工程將於二〇〇三年完成。整個項目分階段完成後，將提供約一百三十萬平方呎之住宅樓面，及五十萬平方呎之商業樓面。

### 海外 - 發展中物業 倫敦

集團在泰晤士河畔Montevetro發展之住宅項目（集團佔百分之二十二點五權益），已於

年內建成餘下之兩座樓宇。該項目樓面面積共十六萬四千平方呎，單位已幾乎全部售出。位於Sloane Square附近之Belgravia Place住宅發展項目（集團佔百分之四十二點五權益），將按計劃於今年內落成。該項目樓面面積共十一萬六千平方呎，在預售期間已售出全部單位。在Albion and Bridge Wharves碼頭區，集團將發展樓面面積四十一萬平方呎之商住物業（集團佔百分之四十五權益），預計於今年開始動工，並於二〇〇三年落成。另外，集團將在倫敦Lots Road一幅面積達二十七萬平方呎之地皮，發展樓面約五十八萬八千平方呎之商住物業（集團佔百分之二十二點五權益），預計於二〇〇三至二〇〇六年間分期完成。

位於九龍海濱的香港海逸酒店景觀廣闊，住客可以從維多利亞港眺望香港島及南中國海。



巴哈馬群島新近落成的Our Lucaya度假酒店，以全 新面貌展現加勒比海的迷人動感。

### 新加坡

旭日灣住宅發展項目將於二〇〇三年落成，樓面面積共一百五十萬平方呎，集團佔百分之二十四權益。該項目已在預售期間售出約百分之十八。另外，集團於年內購入了位於經禧圈之住宅項目之半數權益。該項目樓面面積共四十四萬平方呎，預計於二〇〇三年竣工。

### 東京

集團正在東京千代田區之東京車站毗鄰，發展多層式辦公及酒店大樓。集團在該項目持有百分之三十八實益權益。該項目樓面面積將達七十八萬四千平方呎，工程進度理想，預計於今年稍後完成。

### 酒店

集團在香港、中國內地及巴哈馬群島擁有及經營酒店。

本年度內香港市場氣氛轉佳，旅港人數穩步上升。由於入住率上升，香港海逸酒店之利息及稅前盈利較上年度增加百分之五十三，而香港喜來登酒店（集團佔百分之三十九權益）之利息及稅前盈利則上升百分之三十一。北角海逸酒店（集團佔百分之三十九權益）已於年內落成啟用。該酒店設有五百六十六間客房及套房，初步入住率及經營業績均令人鼓舞。

昆明海逸酒店鄰近遊人眾多的著名景點翠湖公園，盡覽秀麗景色。



北京海逸酒店（集團佔百分之九十五權益）及北京長城飯店（集團佔百分之四十九權益）繼續面對激烈競爭，但由於入住率上升及餐飲

業務收入增多，兩間酒店之利息及稅前盈利均有增長。重慶海逸酒店（集團佔百分之四十九權益）之入住率及房租皆有改善，營業虧損較上年度減少。昆明海逸酒店（集團佔百分之九十五權益）繼續受現有及新酒店房間供應過多之影響，入住率及房租均較上年度為低。

位於大巴哈馬島之Our Lucaya度假酒店已於年度未完成重建工程，設施包括高爾夫球場

及一千二百六十七間客房。該酒店已積極展開市場推廣計劃，並將於今年稍後舉行正式開幕儀式。

集團正在建設三間新酒店。紅磡都會海逸酒店（集團佔百分之二十五權益）將設有六百九十間客房及套房，預計於今年內開業。北京東方海逸酒店（集團佔百分之十八權益）亦計劃於今年開業，提供八百七十五間豪華客房及套房。另外，新界馬鞍山酒店將設有八百三十一間客房及套房，預計於二〇〇二年年中開業。



Savers 保健及美容產品連鎖店主要以大眾化價錢銷售各種品牌的產品，店舖整齊清潔，貨品琳瑯滿目，方便顧客選購。



集團屬下屈臣氏部門是亞洲最大規模的零售商之一，在亞太區經營三家大型連鎖店，共開設八百多間店舖。另外，該部門在英國經營一家擁有一百七十多間分店之 Savers 保健及美容產品連鎖店，在亞太區生產及分銷瓶裝水及其他飲品，並在歐洲生產及分銷以「POWWOW」為品牌的礦泉水及天然泉水。和記黃埔（中國）則負責中國內地之各項投資項目。



屈臣氏新設計的公司標誌清  
爽醒目，反映屬下在亞洲區  
內的商店面貌煥然一新。

百佳超級市場內的新鮮菜市場以合理價錢  
提供最多品種的鮮魚及其他海產。



零售及製造部門由於在香港、內地及海外持續擴展業務，二〇〇〇年度之營業額共計港幣二百七十二億四千八百萬元，較一九九九年度增加港幣三十四億四千三百萬元，即百分之十四。該部門錄得利息及稅前盈利港幣六億六千五百萬元，經按一九九九年度非經常性溢利調整後，較上年度上升百分之三百五十八。主要由於香港豐澤及機場免稅店的業績、內地零售及製造業務，以至在東南亞及歐洲的擴展，均取得良好進展。但由於一九九九年度集團與寶潔(Procter & Gamble)在內地合資公司的業績，以及出售雪糕業務，均帶來非經常性溢利，故該部門本年度利息及稅前盈利在計算非經常性項目後，在數字上較上年度下降百分之四十九。



## 屈臣氏

亞洲區零售市道在二〇〇〇年持續疲弱，各行各業皆面對激烈競爭，大部分市場消費力雖漸見好轉而仍未如理想，但屈臣氏之業務集中在必需品上，加上宣傳活動卓有成效，故該部門業績勝於零售業整體平均表現。

在香港，百佳超級市場共有一百八十九間分店。百佳不但在競爭激烈的市場中繼續領先同業，市場佔有率更有所增長。年度內百佳之銷售額上升百分之十三，雖經歷減價戰但仍錄得利息及稅前盈利。百佳於本年度繼續

拓展極受顧客歡迎之現代化菜市場式攤檔，售賣新鮮食品，並進一步發展大型之超級廣場，將店舖總樓面面積擴大至一百八十萬平方呎，較上年度增加百分之二十二。

在中國內地，百佳在上半年度成功重組之後，業績大為改進。銷售額上升百分之十一，虧損則大幅減少。百佳更於十一月在廣州開設了一間大型超級廣場，而該店已錄得良好業績。若今年業績持續向好，集團將以審慎步伐擴展內地之業務。



屈臣氏蒸溜水在英國將旗下各公司納入「POWWOW」品牌之下，現已成為五加侖瓶裝水市場的主要供應商。



豐澤電器連鎖店在二〇〇〇年度取得創紀錄佳績。

屈臣氏大藥房是首屈一指之個人護理產品連鎖店，在香港、台灣及東南亞各國均享負盛名。在本年度末，該公司成功把區內分店數目增至五百三十九間。豐澤電器連鎖店在香港有六十一間分店，年內業績甚佳。雖然市場競爭加劇，而且市道疲弱，但此方面業務之總銷售額與利息及稅前盈利仍分別上升百分之十五及百分之三。

集團於九月收購了英國 Savers 保健及美容產品連鎖店。Savers 主要在中小型城市開業，共有一百七十多間分店，業績較預期理想。集團計劃利用本身在亞洲經營個人護理產品業務之經驗，擴大英國 Savers 之經營規模。

屈臣氏與 Nuance International Holdings 各佔半數權益之合資企業擁有專營權，在香港國際機場售賣香水、化妝品及百貨。本年度由於旅客人數上升、產品種類改善，加上推廣成功，該合資企業之銷售額及業績均有進展。

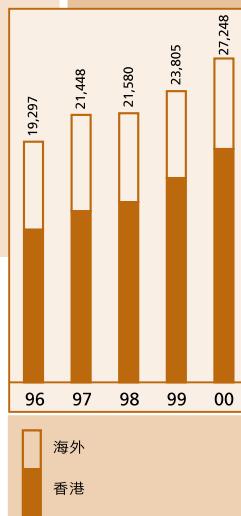
集團之製造部門在亞太區生產及分銷名牌蒸餾水、汽水及果汁，同時在歐洲生產及分銷礦泉水及天然泉水，銷售對象為當地之家庭及辦公室客戶。由於在歐洲大陸等地區不斷擴展業務，故此本年度之銷售額上升百分之二十二，利息及稅前盈利較上年度增加百之一十一。年度內製造部門亦展開重整品牌計劃，把旗下在歐洲之各種飲用水業務，納入「POWWOW」品牌之下。

屈臣氏蒸溜水的網站是瞭解客戶需要的重要媒介，藉此建立溝通渠道，提供優質客戶服務。

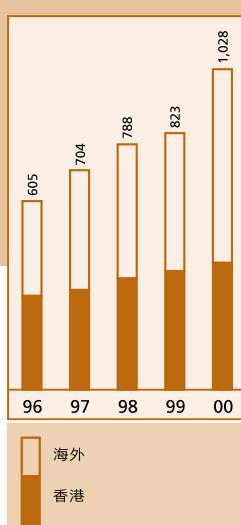


零售及製造營業額

港幣百萬元



零售店舖數目

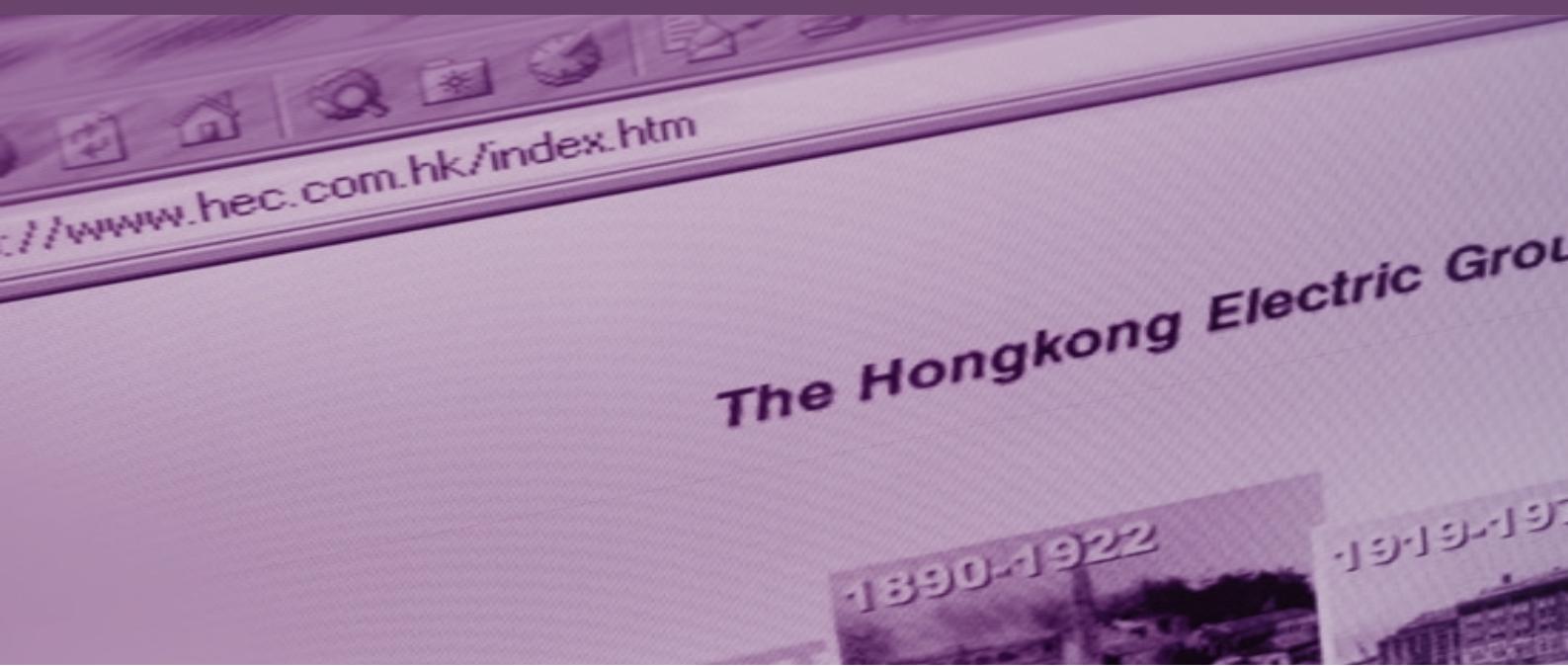


## 和記黃埔（中國）

和記黃埔（中國）有限公司在內地投資多項成功之消費產品、飛機工程及農業項目。

集團在寶潔-和記有限公司（「寶潔-和記」）持有百分之二十權益。該公司在內地生產及分銷一系列護髮品、護膚品、香皂、洗潔劑、牙齒保健及紙類產品。雖然來自當地及外資公司之競爭均十分激烈，但寶潔-和記未計算特殊項目前之利息及稅前盈利貢獻，仍較上年度略增。

集團在廣州飛機維修工程公司持有百分之二十五權益。由於維修服務需求上升，該公司本年度之利息及稅前盈利增長百分之二十。集團在中國飛機服務有限公司持百分之二十權益，該合資公司在香港國際機場提供業務維修及機艙清潔服務，年度業績亦十分理想，利息及稅前盈利上升百分之十六。集團在黑龍江之稻米農場項目穩步發展，產品主要分銷至香港及華南地區。



加拿大Ram River 處理廠是北美最大規模的同類型廠房之一，專門處理從阿爾伯達省西部運來的酸氣。



香港電燈集團



集團持有長江基建百分之八十四點六權益及赫斯基能源百分之三十五點一  
權益。長江基建為香港、中國內地及澳洲基建業之主要投資者，而赫斯基  
能源則為加拿大最大綜合石油及氣體公司之一。



ETSA Utilities 及 Powercor 的兩項收購，促成了長江基建及香港電燈晉身為澳洲最大的配電商，為南澳洲省及維多利亞省超過一百三十萬用戶提供服務。



能源、基建、財務及投資部門二〇〇〇年度之營業額達港幣二百六十億零二千一百萬元，較上年度增長百分之五十六。該部門之利息及稅前盈利為港幣一百一十五億四千九百萬元（一九九九年為港幣七十四億三千二百萬元），增長達百分之五十五，主要是由於赫斯基能源因石油及氣體價格上漲而作出較多之盈利貢獻，亦由於集團售出部分電訊資產後擁有大量現金盈餘，加上集團之經常性現金流量，故此財務及投資部門本年度錄得較高之利息收入。



## 長江基建

集團佔長江基建百分之八十四點六權益。長江基建在香港聯合交易所（「聯交所」）上市。長江基建本年度錄得股東應佔溢利港幣三十二億二千八百萬元，較上年度增加百分之三，並於年內成功收購多個海外投資項目，使業務範圍更多元化。

長江基建之能源部門本年度繼珠海發電廠投產之後，錄得溢利增長百分之五十二，佔長江基建總盈利百分之七十八，其中最大貢獻來自所持香港電燈集團（「港燈集團」）百分之三十八點九權益。港燈集團在聯交所上市，

是香港島及南丫島唯一之電力供應商。港燈集團於本年度之股東應佔溢利為港幣五十五億三千五百萬元，較上年度之港幣五十二億八千六百萬元溢利增加百分之四點七。此外，長江基建在內地四個省份的發電廠持有合資權益，產電能力達二千五百三十九兆瓦。於九月，長江基建與港燈集團組成各佔半數權益之合資企業，與賣方達成交易協議，收購澳洲維多利亞省五大配電商之中規模最大之Powercor，作價二十三億一千五百萬澳元。Powercor之配電網絡覆蓋維多利亞省過半面積，包括該省約三分之一人口及生產量。



丫髻沙大橋的建成標誌着長江基建運輸業務在本年度的新里程。大橋橋身跨度達三百六十米，使全長三十九公里的廣州東南西環路提前一年於二〇〇〇年六月全線貫通。



香港電燈的客戶服務中心裝設了先進話音及數據支援系統，為客戶提供更高效率的電話服務。

長江基建之交通運輸業務因在對上一年完成多個項目，於二〇〇〇年度錄得百分之九溢利增長。目前，長江基建在內地五個省份之收費公路及橋樑持有合資權益。該等收費公路及橋樑共長約六百六十公里。

長江基建在香港及內地之水泥、混凝土、瀝青、石料及噴塗業務之年度溢利減少百分之四十四，原因為香港生產能力過剩及建造業與基建市道疲弱。

### 赫斯基能源

集團佔百分之三十五點一權益之赫斯基能源，是在加拿大上市之綜合石油及氣體公

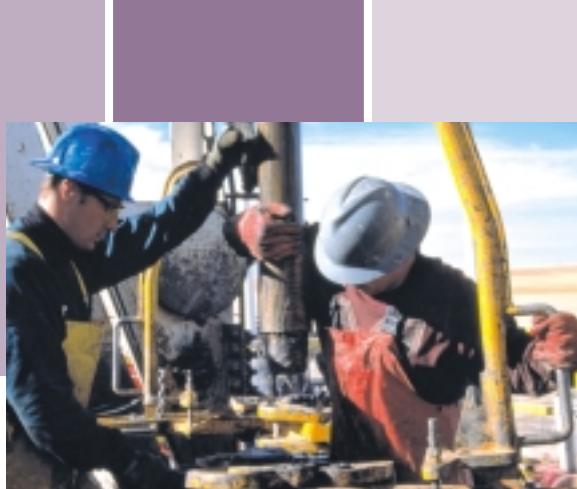
司。該公司本年度在未計算擁有權費用前之溢利達五億四千六百萬加元，較上年度增加百分之二百四十一，原因包括石油及氣體價格上漲、公司與 Renaissance Energy 合併後產量增加，以及中游業務盈利上升。

集團中期業績報告曾提及赫斯基石油與 Renaissance Energy 正計劃進行合併，該合併計劃已於八月完成，並為集團帶來港幣四十二億二千二百萬元溢利。合併後之赫斯基能源在多倫多證券交易所上市。

赫斯基能源於二〇〇〇年每日平均生產十七萬六千八百 BOE (每BOE相等於一桶油)



赫斯基能源一千九百公里的管道系統將艾伯塔省和薩斯喀徹溫省出產的石油輸送到該公司在Lloydminster的煉油設備。



兩名油井修建工人正在一個勘探石油鑽井上準備一支新的鑽桿。

(一九九九年之平均數額為十一萬零四百BOE)。於二〇〇〇年底時，已探明之石油及天然氣蘊藏量估計達八億七千二百萬BOE，而石油生產排替率則達百分之一百四十三。赫斯基能源持有大幅土地，其中包括加拿大西部尚待開發之八百六十萬英畝土地，可供未來勘探及開發傳統原油及天然氣，以及重油的儲藏量。上游業務方面，赫斯基能源繼續在加拿大東岸發展及開採石油項目，其中Terra Nova油井預計於年底前投產。赫斯基能源並已於今年初向有關當局提交開採White Rose油井之申請，預計該油井可於二〇〇四年投產。此外，赫斯基能源是加拿大東岸海洋Jeanne d'Arc盆地最大投資者

之一，該等離岸油井有助提高輕油產量及儲藏量之增長潛力。

赫斯基能源並繼續拓展Lloydminster煉油廠、輸油管道系統、產品貢賣及發電等中游業務。赫斯基能源的中游作業加強了上游產品的價值，有助於調節產品價格之波動。石油產品部門透過逾五百七十五間列明商標之店號批發及零售一系列石油產品，並繼續拓展瀝青產品市場。

## 集團資本及流動現金

集團之股東權益總額於本年度結算時為港幣二千四百八十一億四千七百萬元，較上年度結算時之港幣二千四百五十九億五千萬元上升，主要來自集團本年度溢利。

於二〇〇〇年十二月三十一日結算時，集團之現金、管理基金及其他上市證券投資（其中在Vodafone集團之股份投資按成本價計算為港幣五百二十二億六千八百萬元，而在VoiceStream之股份投資按二〇〇〇年十二月三十一日市值計算為港幣四百三十八億七千四百萬元）總計達港幣一千七百四十九億七千六百萬元（一九九九年為港幣二千一百四十二億七千九百萬元），當中百分之十（一九九九年為百分之六）為港元，百分之五十六（一九九九年為百分之三十六）為美元，百分之三十（一九九九年為百分之一）為英鎊，百分之二（一九九九年為百分之五十七）為歐羅，百分之二為其他貨幣。此一大筆現金及

流動資產較集團借貸總額遠超出港幣五百零二億九千五百萬元（一九九九年度則有借貸淨額港幣八億四千二百萬元，不包括集團在Mannesmann及VoiceStream之投資）。集團之借貸總額港幣一千二百四十六億八千一百萬元（一九九九年為港幣九百零六億四千二百萬元）之中，約百分之三十六為港元，百分之四十九為美元，百分之五為英鎊，百分之三為歐羅，餘下百分之七則屬其他貨幣。借貸總額中包括本金金額為三十億美元，於二〇〇三年到期年息二點八七五釐之可換股票據，換股比率為本金金額一千美元可以每股五點零八六美元之換購價，兌換一百九十六點六一股Vodafone集團普通股。假若所有票據全數換作股份，則集團在Vodafone之權益將下降至百分之二點四，減少百分之零點九。非港元及非美元借貸均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關貸款與同一貨幣之資產互相抵銷。集團借貸總額中約百分之五十五為浮息借貸，其餘百分之四十五則為定息借貸。

在本年度內，集團所有到期之雙邊貸款均以合理息率及條款續期，或由集團選擇於到期時償還。一項為數港幣五十億元之五年期銀團貸款以及共計港幣十六億二千九百萬元之其他貸款於年度內到期，已經如期償還。集團另外安排一項為數港幣五十億元之五年期貸款，以充分配合資產之基本貨幣，其中部分用作提前償還一筆六億美元之貸款，當中並不涉及罰則。此外，集團並提取共計港幣二百一十六億元之過渡性貸款，為收購3G牌照及基建投資項目提供臨時資金，有關貸款亦已在年度內償還。集團年度內及今年截至現時為止所發行之票據如下：

- (一) 於九月，集團發行本金金額港幣十億元，為期三年，於二〇〇三年到期年息七釐之定息票據。該票據在聯交所上市。
- (二) 於九月，集團發行本金金額三十億美元，於二〇〇三年到期年息二點八七五釐之可換股票據，票據到期之時可兌換為Vodafone集團之普通股股份。換股比率為本金金額一千美元可以每股五點零八六美元之換購價，兌換一百九十

六點六一股Vodafone普通股。假若所有票據全數換作股份，則集團佔Vodafone之權益將下降至百分之二點四，減少百分之零點九。該票據在盧森堡證券交易所上市。

(三) 今年一月，集團發行本金金額二十六億五千七百萬美元，於二〇〇四年到期年息二釐之可換股票據，票據到期之時可兌換為Vodafone普通股股份。換股比率為本金金額一千美元可以每股四點六一八美元之換購價，兌換二百一十四點五一股Vodafone普通股。假若所有票據全數換作股份，則集團在Vodafone之權益將進一步減少百分之零點九。該票據亦在盧森堡證券交易所上市。

(四) 今年二月，集團發行本金金額十五億美元，於二〇一一年到期年息七釐之票據。該票據在盧森堡證券交易所上市。發行票據所得資金將用作本月稍後提前償還於二〇〇三年到期之十五億美元銀行貸款，當中不涉及罰則。

於本年度末，集團將港幣七十二億七千二百萬元（一九九九年為港幣三十五億六千六百萬元）之資產作為抵押，以獲取銀行及其他貸款。集團在 Vodafone 普通股所作之投資並無抵押或依據上述兩批票據之契約有其他限制，有關票據可兌換為 Vodafone 股份。於二〇〇〇年十二月三十日結算時，已承諾向集團成員公司提供但未動用之貸款額，為數相當於港幣六十五億五千四百萬元。在本年

度結算時，集團之借貸（不包括來自少數股東之免息貸款）分別按下表所述年期償還。

於本年度末，集團錄得現金淨額港幣五百零二億九千五百萬元（一九九九年之借貸淨額與資本淨額比率為百分之一），而在未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前之盈利在本年度比對利息總開支為六點二倍（一九九九年為三點六倍）。集團在本年度就 3G 頻譜牌照分

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	5%	6%	-	-	3%	14%
二至四年內償還	23%	31%	1%	-	3%	58%
於第五年償還	8%	-	-	-	1%	9%
六至十年內償還	-	6%	1%	3%	-	10%
十一至二十年內償還	-	3%	3%	-	-	6%
二十年以後償還	-	3%	-	-	-	3%
	36%	49%	5%	3%	7%	100%

擔之支出共計港幣四百四十三億七千一百萬元（一九九九年無此項支出）。集團之資本性支出（不包括發展中及出售物業之支出）共計港幣六十三億二千四百萬元（一九九九年為港幣七十五億六千五百萬元）。該等支出主要由出售部分電訊資產所得現金、手頭現金、內部盈餘現金以及視乎需要之借貸而提供資金。集團佔百分之六十五權益之附屬公司 Hutchison 3G UK 已開始建設高速無線電網絡，而有關之資本性支出估計在未來三年共達二十一億英鎊。Hutchison 3G UK 已安排一項為期三年之獨立項目融資三十億英鎊，其中三億七千五百萬英鎊由本集團持有，息率為倫敦銀行同業拆息加一點七五至二點二五釐，藉此為期內該等資本性支出及預算之經營虧損提供資金。Hutchison 3G Italy（集團佔百分之七十八點三權益）亦計劃建設 3G 電訊網絡，有關之資本性支出估計於未來三年合共約十七億歐羅，目前正為此項計劃安排融資進行磋商。

## 庫務政策

集團之整體庫務及融資政策強調控制財務風險，包括利率及外匯風險，並為集團及屬下各公司提供具成本效益之資金。為了協調運作、提高效率及方便監控，集團為旗下所有非上市之香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司及部分海外公司之外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下附屬及聯營公司，以滿足其資金需求。對於海外附屬及聯營公司與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家之非港元和非美元資產及投資值而安排適當數量之相同國家貨幣借貸作為對沖。對於與集團基本業務直接有關之交易，集團在有適當機會出現及認為合適可行時，並會利用遠期外匯合約以及利息和外幣掉期合約，一方面與主要之非港元和非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團之利率風險。於本年度末，集團並無任何重大之外匯、利息或外幣掉期或財務衍生工具合約。

在「世界清潔日在香港2000」開幕式上，集團副主席李澤鉅先生促請全港市民合力保持香港清潔。



屈臣氏蒸溜水一向支持體育發展，由基層運動員培訓以至世界級網球精英賽，都熱心贊助。



## 社會服務

集團向來重視社會公益事務，並一直透過積極參與及提供資助之方式，支持各類社區活動。

集團特別着重對教育機構之資助，當中包括捐款予香港中文大學、香港醫學博物館、清華大學、北京工業大學、美國史丹福大學及英國劍橋大學，支持多項由互聯網技術以至中西醫藥等不同範疇之研究計劃。

集團並在年度內成立「新城人間互助基金」，專為有需要人士在急需時提供緊急援助。此外，集團並捐款予香港公益金等多個慈善團體（公益金屬下有一百四十多個受資助機構）。其他獲集團資助之團體尚包括中國殘疾人聯合會、Children's Miracle Charity 及多項文化藝術計劃。

集團亦支持體育活動，並連續第二年贊助「屈臣氏蒸溜水挑戰賽」。該項為期四天的賽事於一月舉行，邀得各地著名網球女星來港作賽。

## 僱員關係

集團（不包括聯營公司）現有四萬九千五百七十九名員工（一九九九年為四萬二千五百一十名），其中二萬二千四百零五名（一九九九年為二萬零八百五十八名）在香港受僱。僱員成本（不包括董事酬金）共計港幣七十六億四千二百萬元（一九九九年為港幣七十億零三千六百萬元）。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選及晉升皆視乎其個人是否符合有關空缺之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬具有競爭力，並每年作出一次評估，按僱員之工作表現及根據集團之薪酬及花紅制度加以獎勵。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團亦為員工舉辦多項培訓發展課程，而合資格之僱員修讀各種兼讀文憑或學位課程，均可獲資助。本年度集團為員工安排多項康體、文娛及聯誼活動。集團僱員經常參與公益金百萬行及其他有意義之社會活動。

主席李嘉誠先生參與「運動同樂日」，  
與員工及家屬合照留念。



## 展望

集團在二〇〇〇年度的業績，充分反映年度內香港及亞洲經濟持續穩步復甦，全球貿易量上升，股市動盪並趨下降，特別是下半年在科技企業方面情況更甚。而最近，美國經濟更出現放緩跡象，日本經濟情況亦趨惡化。儘管如此，集團的經常性業務仍錄得更佳之實質業績，並在上半年由於把握時機出售在歐洲及香港的部分電訊業務權益而開創價值及取得重大溢利。

集團對今年的業務發展抱持審慎態度，雖然集團無可避免會受到世界各主要國家經濟放緩及美國利率政策的影響，但集團穩健的業務策略及分佈全世界的業務將提供有利基礎，在今年再度取得良好業績。

集團的財務狀況非常穩健，現金及有價證券遠超過借貸總額，而長期借貸狀況及按地區及業務部門分散的核心業務亦持續為集團帶來穩健之經常性現金流量。中國行將加入世貿，集團

將繼續以香港為業務基地，將核心業務擴展至海外及內地。海外投資為集團提供不少重大貢獻，而集團正於海外投資開辦 3G 電訊業務，並積極把握其他擴展機會。有關投資項目定能為股東帶來業務增長及更高價值。

二〇〇〇年度之業績，全賴集團僱員全心全意致力工作。本人謹此與主席一起向各位員工致謝，感謝大家全年的熱誠支持和勤奮努力。

集團董事總經理  
霍建寧

香港，二〇〇一年三月二十二日

# 董事及高級管理人員個人資料

**李嘉誠**，KBE，太平紳士，七十二歲，自一九七九年出任公司執行董事，並自一九八一年出任公司主席。李先生是長江實業（集團）有限公司（「長實」）的創辦人及主席。根據證券（披露權益）條例，長實為本公司的主要股東。李先生在本港從事多項重大商業發展超過四十年。李先生曾獲中國委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問、香港特別行政區籌備委員會委員及香港特區第一屆政府推選委員會委員。他並為北京市、汕頭市、廣州市、深圳市、南海市、佛山市、潮州市及珠海市的榮譽市民。李先生積極參與社會服務，曾出任多個社團的名譽會長。李先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加里大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位。李嘉誠先生為副主席李澤鉅先生之父親。

**李澤鉅**，三十六歲，自一九九五年出任公司執行董事，並自一九九九年出任公司副主席。他是長江基建集團有限公司（「長江基建」）的主席及長實董事總經理兼副主席，亦是赫斯基能源公司（「赫斯基能源」）的聯席主席、香港電燈集團有限公司（「港燈集團」）執行董事及香港上海滙豐銀行有限公司董事。李先生為中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員、香港策略發展委員會委員及香港特別行政區政府營商諮詢小組成員。他持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。

**霍建寧**，四十九歲，自一九八四年出任公司執行董事，並自一九九三年出任集團董事總經理。他是Hutchison Telecommunications (Australia) Limited（「HTAL」）及Partner Communications Company Ltd.（「Partner Communications」）的主席及赫斯基能源的聯席主席，他亦是長江基建及港燈集團的副主席和長實及VoiceStream Wireless Corporation（「VoiceStream」）董事。他持有文學學士學位，亦是澳洲特許會計師協會會員。

**周胡慕芳**，四十七歲，自一九九三年出任公司執行董事，並自一九九八年出任副集團董事總經理。她是執業律師，並持有商業管理學士學位。她亦是長江基建執行董事和港燈集團、Partner Communications、TOM.COM LIMITED（「TOM.COM」）及VoiceStream董事。

**陸法蘭**，四十九歲，自一九九一年出任公司執行董事，並自一九九八年出任集團財務董事。他是TOM.COM的主席，亦是長江基建及港燈集團的執行董事和長實、HTAL、赫斯基能源、Partner Communications及VoiceStream董事。他持有文學碩士學位及民事法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省律師公會會員及執業律師。

**黎啟明**，四十七歲，自二〇〇〇年出任公司執行董事。他同時是ICG聯商有限公司、科聯系統集團有限公司及中聯系統控股有限公司董事。他在不同行業具有超過二十年管理經驗。他持有理學榮譽學士學位及工商管理碩士學位。

**麥理思**，六十五歲，自一九八〇年出任公司執行董事。同時，他是港燈集團主席，亦是長實及長江基建的副主席。他持有經濟碩士學位。

**甘慶林**，五十四歲，自一九九三年出任公司執行董事。他同時是長實副董事總經理、長江基建董事總經理及港燈集團董事。他持有工程學士學位及商業管理碩士學位。

**米高嘉道理**，五十九歲，自一九九五年出任公司董事。他亦是中電控股有限公司、香港上海大酒店有限公司及直升機服務(香港)有限公司主席。

**李福和**，八十四歲，自一九七七年出任公司董事。同時，他是東亞銀行有限公司及德昌電機有限公司董事。

**馬世民**，CBE，六十一歲，自一九八四年出任公司董事。他是湛思投資管理有限公司主席，該公司是Simon Murray and Associates Limited推薦之私人股票基金管理公司。同時，他亦是多間上市公司的董事，包括長實及東方海外國際有限公司。

**柯清輝**，五十一歲，自二〇〇〇年出任公司董事。他是香港上海滙豐銀行有限公司總經理；國泰航空有限公司、思捷環球控股有限公司及恒生銀行有限公司董事。他是二〇〇〇年度香港銀行公會主席。

**盛永能**，六十九歲，自一九八四年出任公司董事。他是ETSA Utilities及Powercor Australia Limited的主席、Envestra Limited的董事及赫斯基能源的董事兼副主席。他在銀行事務方面具有豐富經驗。他持有加拿大薩斯喀徹溫省大學及西安大略省大學的名譽法學博士學位。

**范培德**，OBE，LLD，VRD，太平紳士，七十九歲，是執業律師，自一九七七年出任公司董事，亦是港通控股有限公司及多間本港上市公司的董事，包括廖創興企業有限公司及廖創興銀行有限公司。

**黃頌顯**，六十七歲，律師，自一九八四年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及港燈集團董事。

本公司之執行董事同時為集團之高級管理人員。

# 董事會報告書

董事會同仁欣然向全體股東提呈截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度之報告書及賬目。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務刊於第109頁至第116頁。

## 集團溢利

綜合損益表刊於第74頁，該表顯示集團截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度之溢利。

## 股息

本公司已於二〇〇〇年十月十七日派發中期股息每股港幣五角一仙予股東，現董事會建議於二〇〇一年五月二十五日向於二〇〇一年五月二十四日登記在股東名冊內之股東派發末期股息每股港幣一元二角二仙。

## 儲備

年度內本公司及集團之儲備變動詳列於賬目附註24。

## 慈善捐款

年度內本集團捐助予慈善機構之款項共達港幣八千六百八十一萬四千元（一九九九年為港幣五千零四十三萬四千元）。

## 固定資產

固定資產之變動詳列於賬目附註12。

## 股本

本公司之股本詳情列於賬目附註23。

## 董事

於二〇〇〇年十二月三十一日，董事會之成員包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、霍建寧先生、周胡慕芳女士、陸法蘭先生、黎啟明先生、麥理思先生、甘慶林先生、米高嘉道理先生、李福和先生、馬世民先生、柯清輝先生、盛永能先生、范培德先生及黃頌顯先生。

林紀利先生及李澤楷先生分別於二〇〇〇年一月三十一日及二〇〇〇年八月十六日辭任董事。於二〇〇〇年二月一日，黎啟明先生及柯清輝先生獲委任為董事。董事會同仁謹此就林紀利先生及李澤楷先生過往對集團之服務表示謝意，並歡迎黎啟明先生及柯清輝先生加入董事會。

李嘉誠先生、李澤鉅先生、陸法蘭先生、麥理思先生及米高嘉道理先生依照本公司組織章程第八十五條，將於即將召開之股東週年大會上輪值告退，但願應選連任。

董事個人資料詳列於第60頁及第61頁。

## 合約權益

在本年度末或本年度內任何期間，本公司或附屬公司並無參與董事擁有重大直接或間接權益之有關本公司及其附屬公司業務之重大合約。

## 關連交易

於二〇〇〇年五月五日，本公司與Hutchison Telecommunications (Australia) Limited (「HTAL」) 簽訂一份協議，包銷HTAL配售新股中的所有股份 (Hutchison Communications (Australia) Pty. Ltd. 以HTAL股東之權利可認購的股份除外)。HTAL為本公司非全資附屬公司，股份在澳洲證券交易所上市，本公司於當時持有其約百分之五十四權益，Leanrose Pty. Ltd.(「Leanrose」)則持有其約百分之十六點五權益，其餘權益由公眾持有。本公司所包銷之HTAL股份數量為約九千三百六十萬股，而所擔保此次配售新股之最高包銷額為約三億二千三百萬澳元。由於Leanrose為本公司一家附屬公司之主要股東，而且為HTAL一位董事之聯繫人士，故Leanrose為本公司之關連人士，因此該項包銷構成本公司一項關連交易。

## 關連交易（續）

於二〇〇〇年六月九日，本公司就Ostani Limited（本公司及長江實業（集團）有限公司（「長實」）各佔百分之五十股權）向一家獨立金融機構取得之港幣十億元短期循環貸款而承擔之百分之五十債務，提供擔保（「Ostani擔保」）。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第14.25(2)(b)條，該項Ostani擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年六月二十日，本公司就Glenfield Investments Pte Ltd（「Glenfield」，本公司及長實各佔百分之五十股權）向一家獨立金融機構取得之一億八千五百萬新加坡元銀行擔保而承擔之百分之五十債務，提供擔保（「Glenfield 擔保一」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項Glenfield 擔保一構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年七月三日，本公司就Glenfield 向多家獨立金融機構取得之三億新加坡元循環信用貸款而承擔之百分之五十債務，提供擔保（「Glenfield 擔保二」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項Glenfield 擔保二構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年七月十二日，本公司和本公司間接全資附屬公司New Millennium Corp. 與NTT DoCoMo, Inc. 達成有條件買賣協議，以現金作價十二億英鎊（約港幣一百四十二億元）出售New Millennium Corp. 全資附屬公司Brilliant Design Limited 之全部已發行股本。於買賣協議完成時，Brilliant Design Limited的主要資產為Hutchison 3G UK Holdings Limited (Hutchison 3G UK Limited 的控股公司) 百分之二十股權。此外，本公司亦為Hutchison 3G UK Limited 安排用作營運資本的二千五百萬英鎊銀行貸款，並為此筆貸款提供擔保，直至取得長期融資為止。由於NTT DoCoMo, Inc. 為本公司一家附屬公司之主要股東，故為本公司之關連人士，因此該項買賣協議及該項擔保構成本公司的關連交易。

於二〇〇〇年十月至十二月期間，本公司間接全資附屬公司和記黃埔地產有限公司（「和記地產」）就上海梅龍鎮廣場有限公司（「梅龍鎮廣場」）向一家獨立金融機構取得合共二千九百一十五萬五千七百五十二美元之四份備用信用證而承擔之百分之五十債務，分別提供三份擔保（合稱「梅龍鎮廣場擔保」），擔保乃按本公司與長實於當時在梅龍鎮廣場所佔權益之比例提供，以便梅龍鎮廣場向另一家獨立金融機構取得合共二億三千萬元人民幣的四筆貸款。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該等梅龍鎮廣場擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年十月五日，本公司全資附屬公司和記企業有限公司（「和記企業」）就Hutchison 3G Italia S.p.A.（當時稱為Andala S.p.A.）（「H3G Italy」）因投標意大利一個第三代電訊牌照而向一家獨立金融機構取得四萬億里拉的銀行擔保貸款而承擔的百分之七十六點五的債務，提供擔保（「和記企業擔保」）。H3G Italy 於當時由本公司間接持有其百分之五十一權益，而Tiscali S.p.A. 則持有其百分之二十五點五權益。由於Tiscali S.p.A.為本公司一家附屬公司之主要股東，故為本公司之關連人士，因此該項和記企業擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年十月十二日，和記地產就廣州捷雅和房地產開發有限公司（「廣州捷雅和」，本公司及長實各佔百分之五十股權）向一家獨立金融機構取得之八億元人民幣貸款而承擔百分之五十債務，提供擔保（「廣州捷雅和擔保」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項廣州捷雅和擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年十一月十四日，和記地產就和記黃埔地產（珠海）有限公司（「和記地產珠海」，本公司及長實各佔百分之五十股權）向一家獨立金融機構取得之二億元人民幣貸款而承擔之百分之五十債務，提供擔保（「和記地產珠海擔保」）。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項和記地產珠海擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年十一月二十一日，本公司就北京東方廣場有限公司（「北京東方廣場」）向一家獨立金融機構取得四十四億六千萬元人民幣貸款而承擔的全部債務的百分之十八點二，提供擔保（「北京東方廣場擔保」）。於當時，本公司及長實分別持有北京東方廣場的外方股東之已發行有投票權股份約百分之十八點二及百分之三十三點八實益權益。該項北京東方廣場擔保乃本公司及長實各自根據其於當時在北京東方廣場所佔之實益權益而按比例分別提供，因此根據上市規則第14.25(2)(b)條構成本公司一項關連交易。

於二〇〇〇年十二月五日及二〇〇一年一月十七日，本公司間接全資附屬公司Ideal Start Limited 向深圳百佳超級市場有限公司（本公司非全資附屬公司）提供合共港幣一億七千三百萬元貸款（「貸款」）。根據上市規則第14.25(2)(a)條，該等貸款構成本公司的關連交易。

## 關連交易（續）

於二〇〇〇年十二月八日，和記地產就長匯發展（上海）有限公司（「長匯」）（本公司與長實各佔百分之五十股權）向一家獨立金融機構取得合共三千一百八十二萬零七百八十五美元之備用信用證而承擔之百分之五十債務，提供擔保（「長匯擔保」），以便長匯向另一家獨立金融機構取得二億五千萬元人民幣貸款。根據上市規則第14.25(2)(b)條，該項和記地產擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年二月十四日，本公司間接全資附屬公司和記電訊（集團）有限公司就HTAL 因投標澳洲2.1千兆赫頻道內的無線電頻譜而向一家獨立金融機構取得一億一千六百二十五萬澳元的投標保證備用信貸而承擔的全部債務，提供一項擔保（「和記電訊擔保」）。HTAL由本公司間接持有約百分之五十七點八權益，Leanrose直接持有其約百分之十二點五權益，而公眾持有其約百分之二十九點七權益。由於Leanrose為本公司之附屬公司之主要股東，而且為HTAL一位董事之聯繫人士，故Leanrose為關連人士，因此該項和記電訊擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年二月二十二日，本公司間接全資附屬公司Hutchison Telecommunications International Limited（「HTIL」）與電訊盈科有限公司（「電盈」）簽訂一份有條件買賣協議，以港幣八億零三百四十萬元的總作價，將HTIL全資附屬公司Hutchison Telecommunications Technology Investments Limited之全部已發行股本及股東貸款約港幣五億四千六百萬元售予電盈（「出售交易」）。有關作價由電盈按每股港幣四元三角七仙半之價格，以列為繳足股款入賬之方式發行及配售電盈每股面值港幣五仙之一億八千三百六十三萬四千二百八十五股新股支付。由於持有電盈控制權之李澤楷先生於出售交易前十二個月內曾擔任本公司董事，因此該項出售交易構成本公司一項關連交易。

於二〇〇一年二月二十二日，(i) 本公司間接全資附屬公司Whampoa Holdings Limited（「WHL」）；(ii) Motorola Asia Limited（「MAL」）；(iii) 摩托羅拉及(iv) 本公司全資附屬公司和記企業簽訂協議，由WHL以現金作價一億二千萬美元向MAL收購和記電話有限公司（「和記電話」）百分之二十五點一已發行股本（「收購交易」）。和記電話為本公司非全資附屬公司，本公司間接持有其約百分之五十五點九權益。由於MAL為本公司一家附屬公司之主要股東，故為本公司關連人士，因此該項收購交易構成本公司一項關連交易。

## 購買股份或債券之安排

本年度內任何期間，本公司或附屬公司均無參與任何安排，使本公司董事得以透過買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

## 董事之服務合約

擬於即將召開之股東週年大會上應選連任之本公司董事並無不可於一年內終止之未滿期服務合約。

## 董事權益

於二〇〇〇年十二月三十一日，本公司各董事在本公司及其相聯法團之股本權益根據證券（披露權益）條例（「披露權益條例」）第二十九條規定而登記於名冊上如下列：

### （甲）本公司權益

董事	普通股 股數				
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	總數
李嘉誠	-	-	- 2,139,002,773	(-) 2,139,002,773	2,139,002,773
李澤鉅	-	-	971,000 2,139,002,773	(-) 2,139,973,773	2,139,973,773
霍建寧	962,597	-	48,278	-	1,010,875
麥理思	880,000	9,900	-	-	889,900
米高嘉道理	-	-	- 15,984,095	(-) 15,984,095	15,984,095
馬世民	23,000	-	-	-	23,000
盛永能	165,000	-	-	-	165,000
范培德	33,000	-	-	-	33,000

(甲) 本公司權益（續）

附註：

(一) 上述兩處所提及之 2,139,002,773 股本公司股份，實指同一股份權益，其中包括：

(甲) 2,130,202,773 股，由長實若干附屬公司持有。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT」) 以 The Li Ka-Shing Unity Trust (「LKS Unity Trust」) 信託人身份及其控制之公司持有長實三分之一以上之發行股本。LKS Unity Trust 所發行之全部信託單位由 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited 以 The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 信託人身份及另一全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和兩名女兒及李澤楷先生。李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，因其作為該等全權信託可能受益人之身份而被視為持有長實股份，亦被視為持有該等由長實附屬公司持有之本公司股份。根據披露權益條例，因李嘉誠先生擁有 Li Ka-Shing Unity Holdings Limited 三分之一以上之發行股本，李嘉誠先生亦被視為持有該 2,130,202,773 股股份，而 LKS Unity Trust 及上述各全權信託信託人之三分之一以上發行股本由 Li Ka-Shing Unity Holdings Limited 擁有；以及

(乙) 8,800,000 股，由一單位信託所持有。該單位信託所發行之全部信託單位由兩個全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和兩名女兒及李澤楷先生，因此，根據披露權益條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，均被視為持有該 8,800,000 股股份。根據披露權益條例，李嘉誠先生亦因擁有 Li Ka-Shing Castle Holdings Limited 三分之一以上之發行股本而被視為持有該 8,800,000 股本公司股份，而上述各單位信託及全權信託信託人之三分之一以上發行股本則由 Li Ka-Shing Castle Holdings Limited 擁有。

(二) 根據披露權益條例，米高嘉道理先生被視為持有 15,984,095 股本公司股份。

## (乙) 相聯法團權益

於二〇〇〇年十二月三十一日，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，被視為持有下列權益：

- (i) 1,912,109,945 股長江基建集團有限公司（「長江基建」）股份，其中1,906,681,945股由本公司一家附屬公司持有，5,428,000 股則由根據披露權益條例於上文附註（一）所述之TUT以LKS Unity Trust 信託人身份控制的若干公司所持有；
- (ii) 829,599,612 股由長江基建若干附屬公司持有之香港電燈集團有限公司（「港燈集團」）股份；
- (iii) 1,392,000,000 股TOM.COM LIMITED（「TOM.COM」）股份，其中928,000,000 股由本公司一家附屬公司持有，464,000,000 股則由長實一家附屬公司持有；
- (iv) 137,103,086 股赫斯基能源公司（「赫斯基能源」）普通股及631,037 股赫斯基能源可轉讓認股權證由一家公司持有，而一家信託公司以The Li Ka-Shing Castle Discretionary Trust 信託人身份間接享有該公司所有資產淨值之實質權利，故此於上文附註（一）所述以其作為若干全權信託可能受益人之身份而被視為持有該等普通股及可轉讓認股權證；及
- (v) 因持有上文附註（一）所述之本公司股份而被視為持有本公司及其附屬公司持有之所有附屬公司及聯營公司股份。

此外，李嘉誠先生於二〇〇〇年十二月三十一日持有4,600 股赫斯基石油集團有限公司C 級普通股，以及合共152,005,596 股赫斯基能源普通股與699,628 股赫斯基能源可轉讓認股權證之公司權益，其中包括了根據上文(iv) 段所述李嘉誠先生被視為持有之137,103,086 股普通股及631,037 股可轉讓認股權證。

霍建寧先生於二〇〇〇年十二月三十一日持有(i)100,000 股HTAL 普通股之個人權益，以及(ii)面值11,000,000 美元由Hutchison Whampoa Finance (Cl) Limited 發行於二〇〇七年到期年息六點九五釐之票據、300,000 股赫斯基能源普通股及225,000 股Partner Communications Company Ltd.（「Partner Communications」）之美國預託股份（每股代表一股普通股）之公司權益。

#### (乙) 相聯法團權益（續）

陸法蘭先生於二〇〇〇年十二月三十一日持有面值530,000美元由Hutchison Delta Finance Limited發行於二〇〇一年到期年息七釐之可換股債券之個人權益。

麥理思先生於二〇〇〇年十二月三十一日持有25,000股Partner Communications之美國預託股份（每股代表一股普通股）之個人權益。

甘慶林先生於二〇〇〇年十二月三十一日持有100,000股長江基建股份之個人權益。

范培德先生於二〇〇〇年十二月三十一日持有80,000股港燈集團股份之個人權益。

除上述者外，根據披露權益條例第二十九條規定保管之登記冊所載，於二〇〇〇年十二月三十一日，並無任何董事在本公司及其相聯法團的普通股中持有權益，或獲得發出及行使可認購本公司或其相聯法團之普通股之權利，蓋因自披露權益條例於一九九一年九月一日實施以來，本公司並無向任何董事或其配偶或其十八歲以下之子女發出認購本公司或其相聯法團普通股之權利。

若干董事代本公司若干附屬公司在其他附屬公司受託持有董事資格股份。

## 主要股東

於二〇〇〇年十二月三十一日，根據披露權益條例第十六（一）條規定保管之登記冊所載，以下在本公司發行普通股本中所持權益已向本公司申報。該等權益並不包括上述董事所披露之權益。

名稱	普通股 數目
長江實業（集團）有限公司	2,130,202,773 (一)
Continental Realty Limited	465,265,969 (二)

附註：

（一）此項權益代表長實若干附屬公司所持有之本公司普通股總數，根據披露權益條例第八（二）及（三）條規定，長實被視為持有該等股份。

（二）此乃長實之附屬公司，其持有之本公司普通股乃長實所持股份之其中一部分。同時，Li Ka-Shing Unity Holdings Limited、TUT以The LKS Unity Trust信託人身份及Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份，均已向本公司發出通知，指出以上各公司應被視為持有上述附註（一）（甲）所指之2,130,202,773股本公司股份。

## 董事於競爭業務上之權益

在截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度內及截至本報告書的日期為止，根據上市規則第8.10條，本公司董事因(i)其由本公司委派出任超過一百間聯營公司或其他本公司擁有低於百分之二十股份權益的公司之董事；或(ii)其在下述公司中被視為擁有權益，而在與本公司之業務有直接或間接之競爭或可能存在競爭的業務中擁有權益所需作之披露如下：

董事	公司名稱	競爭業務性質
李嘉誠	長實及其聯營公司	- 地產發展及投資
李澤鉅		- 擁有酒店，並管理及經營 其有關服務
		- 電子商貿及一般資訊平台
		- 財務及投資
	赫斯基能源	- 綜合石油及氣體業務
	TOM.COM	- 電子商貿及一般資訊平台

除上述者外，於二〇〇〇年十二月三十一日止年度內及截至本報告書的日期為止，並無董事在任何與本公司之業務有直接或間接之競爭或可能存在競爭的業務中擁有權益。

## 購回、出售或贖回股份

年度內本公司或其任何附屬公司並無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年度內亦無贖回本公司任何普通股股份。

## 最佳應用守則

除各非執行董事無固定任期並輪值告退外，本公司在截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度內全年均遵守上市規則附錄十四的規定。

## 主要客戶及供應商

年度內本集團之首五大供應商在本集團採購額合佔之百分比，以及本集團之首五大客戶在本集團之營業額合佔之百分比，均低於百分之三十。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所審核本公司賬目完竣後告退，但願應聘連任。

承董事會命

公司秘書

施熙德

香港，二〇〇一年三月二十二日

# 核數師報告書

致和記黃埔有限公司 (在香港註冊成立之有限公司)  
全體股東

本核數師已完成審核第74頁至第116頁之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

## 董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據審核之結果，對該等賬目作出獨立意見，並向股東報告。

## 意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

## 意見

本核數師認為，上述之賬目足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二〇〇〇年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所  
香港執業會計師

香港，二〇〇一年三月二十二日

二〇〇〇年年報

# 綜合損益表

截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度

二〇〇〇年 美元百萬元		附註	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元
7,310	營業額	二	57,022	55,442
2,991	出售貨品成本		23,332	24,115
981	僱員工資成本		7,648	6,873
413	折舊及攤銷		3,222	3,314
1,214	其他營業支出		9,473	7,762
5,599	總營業支出		43,675	42,064
1,711	營業溢利	二	13,347	13,378
828	融資成本		6,460	5,081
3,300	出售投資溢利減撥備	三	25,742	109,532
448	所佔聯營公司溢利減虧損		3,494	2,209
163	所佔共同控制實體溢利減虧損		1,272	(52)
4,794	除稅前溢利	四	37,395	119,986
254	稅項	七	1,978	1,251
4,540	除稅後溢利		35,417	118,735
166	少數股東權益		1,299	1,390
4,374	股東應佔溢利	八	34,118	117,345
946	股息	九	7,375	6,318
3,428	是年度保留溢利	十	26,743	111,027
1.03美元	每股盈利	十一	8.00港元	27.52港元

# 綜合資產負債表

二〇〇〇年十二月三十一日結算

二〇〇〇年 美元百萬元	附註	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
10,954 固定資產	十二	85,438	83,687
10,261 其他非流動資產	十三	80,039	—
5,037 聯營公司	十五	39,291	26,832
5,068 合資企業權益	十六	39,533	34,966
17,319 管理基金及其他投資	十七	135,091	176,167
<b>48,639 非流動資產總額</b>		<b>379,392</b>	<b>321,652</b>
<b>7,970 流動資產</b>	十八	<b>62,163</b>	<b>53,969</b>
6,450 流動負債	十九	50,315	38,771
<b>1,520 流動資產淨值</b>		<b>11,848</b>	<b>15,198</b>
<b>50,159 資產總額減流動負債</b>		<b>391,240</b>	<b>336,850</b>
<b>非流動負債</b>			
13,718 長期負債	二十	107,004	80,662
13 遲延稅項	廿一	100	139
<b>13,731 非流動負債總額</b>		<b>107,104</b>	<b>80,801</b>
<b>4,614 少數股東權益</b>	廿二	<b>35,989</b>	<b>10,099</b>
<b>31,814 資產淨值</b>		<b>248,147</b>	<b>245,950</b>
<b>資本及儲備</b>			
137 股本	廿三	1,066	969
31,677 儲備	廿四	247,081	244,981
<b>31,814 股東權益</b>		<b>248,147</b>	<b>245,950</b>

董事  
霍建寧

董事  
陸法蘭

# 資產負債表

二〇〇〇年十二月三十一日結算

二〇〇〇年 美元百萬元		附註	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元
	<b>資產</b>			
	<b>非流動資產</b>			
<b>7,788</b>	附屬公司	十四	<b>60,744</b>	<b>62,328</b>
<b>949</b>	流動資產	十八	<b>7,400</b>	5,000
<b>715</b>	流動負債	十九	<b>5,573</b>	4,810
<b>234</b>	<b>流動資產淨值</b>		<b>1,827</b>	190
<b>8,022</b>	<b>資產總額減流動負債</b>		<b>62,571</b>	62,518
	<b>非流動負債</b>			
<b>1,500</b>	長期負債	二十	<b>11,700</b>	11,655
<b>6,522</b>	<b>資產淨值</b>		<b>50,871</b>	50,863
	<b>資本及儲備</b>			
<b>137</b>	股本	廿三	<b>1,066</b>	969
<b>6,385</b>	儲備	廿四	<b>49,805</b>	49,894
<b>6,522</b>	<b>股東權益</b>		<b>50,871</b>	50,863

董事  
霍建寧

董事  
陸法蘭

# 綜合現金流量表

截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度

二〇〇〇年 美元百萬元	附註	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元
1,169	來自業務之現金流入淨額(未計入營運資金變動) 廿五(甲)	9,119	12,802
(789)	營運資金變動 投資收入 已收聯營公司之股息 已收共同控制實體之股息 已收利息及其他股息	廿五(乙)	(6,153) 2,352
1,108		8,639	4,846
(885)	財務支出 已付利息 已付少數股東股息 已付股東股息	(6,905) (1,213) (6,632)	(5,894) (1,220) (5,271)
(1,891)		(14,750)	(12,385)
(74)	稅項 已付香港利得稅 已付海外利得稅	(575) (267)	(460) (110)
(108)		(842)	(570)
9	投資業務 出售固定資產收入 出售附屬公司收入 出售聯營公司收入及聯營公司還款	73 廿五(丙) 6,482	257 26,024 28,212
3,336	出售共同控制實體收入及共同控制實體還款	4,542	2,997
831	出售其他合資企業收入及其他合資企業還款	450	462
582	出售其他投資收入	61,708	2,870
58	購入固定資產	(6,324)	(7,565)
7,911	遞延支出增添	—	(2,524)
(811)	收購3G電訊頻譜牌照	(80,039)	—
—	收購附屬公司	廿五(丁) (1,466)	(2,419)
(10,261)	收購及墊付聯營公司	(16,428)	(3,650)
(188)	收購及墊付共同控制實體	(8,504)	(5,695)
(2,106)	資本化利息	979	1,001
(1,090)	其他合資企業增添	(180)	(3)
126	管理基金及其他投資增添	(16,426)	(8,487)
(23)		(29,109)	6,853
(2,106)		(33,096)	13,898
(4,243)	融資前現金流入(流出)淨額	40,458	8,835
5,187	融資現金流入淨額	廿五(戊)	
944	現金及現金等值增加	廿五(己)	7,362 22,733

# 綜合已確認損益報表

截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度

	二〇〇〇年 美元百萬元	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元
55	投資物業重新估值盈餘	425	675
1,129	投資重新估值盈餘	8,810	48,861
(11)	應佔共同控制實體投資物業重新估值虧損	(86)	(32)
1	應佔聯營公司投資重新估值盈餘(虧損)	6	(40)
	海外附屬及聯營公司及共同控制實體		
(365)	財務報表換算之匯兌差額	(2,844)	742
809	未於損益表內確認之淨收益	6,311	50,206
4,374	是年度淨溢利	34,118	117,345
5,183	已確認損益總額	40,429	167,551
(720)	商譽淨額計入儲備	(5,621)	353
4,463		34,808	167,904

# 賬目附註

## 一 主要會計政策

### 甲 編製準則

集團賬目乃根據香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會發出的會計準則編製而成。賬目乃根據原值成本法編製，並已就若干投資物業及管理基金及其他投資之重新估值而作出調整。若干比對數字已重新分類，以配合本年賬目之呈報方式。

### 乙 綜合準則

集團綜合賬目包括本公司與其直接及間接附屬公司截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度之賬目，並包括根據下列附註丁及戊所述準則計算之本集團佔聯營公司及共同控制實體之權益。年內收購或出售之附屬公司、聯營公司及共同控制實體，其業績分別由收購生效日期起計至二〇〇〇年十二月三十一日，或計至出售日期止。

商譽為收購附屬公司，聯營公司及合資企業之收購價超出該等公司在收購日之資產淨值之公平價值金額，並於收購之年度內自儲備中撇除。當出售該等公司時，之前自儲備中撇除之應攤佔商譽金額將計入損益賬中。

### 丙 附屬公司

凡持有百分之五十以上有投票權之股本作為長期投資之公司或對董事會成員具有控制權之公司均為附屬公司。附屬公司之投資值乃按成本值入賬。

### 丁 聯營公司

凡持有不少於百分之二十但不多於百分之五十之有投票權之股本被持作為長期投資，而行政管理受本公司重大影響且股東並無訂立合約以共同控制其經濟活動之實體均為聯營公司。本集團所佔聯營公司之業績乃按本集團佔其截至二〇〇〇年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於聯營公司之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

## 一 主要會計政策（續）

### 戊 合資企業

凡持作長期投資並由股東訂立合約安排以共同控制其經濟活動之合資企業均被列為共同控制實體。本集團所佔共同控制實體之業績乃按本集團佔其截至二〇〇〇年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於共同控制實體之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

持作長期投資但非聯營公司或共同控制實體之合資企業被列為其他合資企業。此等有定息回報之投資均按成本減本金償還及減值準備入賬。成本包括注入資本、借予合資企業之貸款及截至開業前之有關貸款之資本化利息，以及若屬集團收購之合資企業，按合資企業於收購日所釐定之公平估值計算其有形及無形資產淨值之收購價。合資期內收入均按應計準則入賬。

### 己 管理基金及其他投資

集團的管理基金及其他投資分別列作持至到期債券及其他債券及股權證券（「其他證券」）。持至到期債券按成本減去減值準備入賬。其他證券則以公平價值入賬，並為投資於非附屬公司、聯營公司或合資企業之其他上市及非上市公司。其他證券的價值改變視作投資重估儲備變動處理。若其他證券的公平價值下降至低於成本，而有關價值下降又被視為非臨時性質，則有關減值之準備將於損益賬中扣除。在出售其他證券時，有關重估盈餘或虧損則計入損益賬內。此等投資之股息及利息收入按應計準則入賬。

## 一 主要會計政策（續）

### 庚 固定資產

固定資產按成本值或估值減折舊入賬。租賃土地按剩餘租期攤銷。樓宇按五十年預計使用期或剩餘使用期或剩餘租期三者中之較短者折舊。租期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內作平均等額折舊，每年折舊率如下：

汽車	20 – 25%
機器及設備	3 $\frac{1}{3}$ – 33 $\frac{1}{3}$ %
貨櫃碼頭設備	5 – 20%
電訊設備	5 – 10%
租賃物業裝修	以剩餘租期計算之攤銷率或15%兩者中較大者為準

出售投資物業以外之固定資產之盈利或虧損為淨銷售收入與有關資產的賬面值之差異，並於損益表入賬。

### 辛 投資物業

投資物業指已經落成而持作投資之房地產。該等物業每年經專業估值按現時使用之公開市值計算，列為固定資產。投資物業價格之變動視作投資物業重估儲備之變動處理。如儲備總額不足以填補投資物業總值之虧損，則不足之數在損益賬中扣除。在出售投資物業後，有關重估儲備則計入損益賬內。除非租約剩餘年期為二十年或不足二十年，否則投資物業不作折舊。

### 壬 租賃資產

根據本集團享有回報及自負風險之財務租賃及租購合約而購買之資產，均視作自置資產入賬，及將相等於成本值之數額列作固定資產及長期負債，並按本集團折舊政策折舊。付予出租人之款項包括本金及利息，而利息則在損益賬中扣除。其他所有租賃均視作營業租約入賬，租金按應計準則在損益賬中扣除。

### 癸 其他非流動資產

3G電訊頻譜牌照成本均按成本價值化作資本，並由開始商業營運日期起依有關牌照之年期攤銷。

## 一 主要會計政策（續）

### 子 借貸成本

借貸成本按應計準則入賬，並計入產生年度之損益賬內，惟與固定資產、發展中物業、3G電訊頻譜牌照及基建合資企業融資有關之成本，於營業日前均予以資本化，並作為資產之部分成本。

就銀團貸款融資及債務證券安排而支付之費用，均予遞延，並於貸款期內作平均等額攤銷。

### 丑 發展中物業

發展中物業之土地按成本值入賬，發展開支則以在截至落成日止已產生之總成本包括有關貸款之資本化利息入賬。出售物業之營業額及溢利按出售物業或獲得入伙紙之日兩者中較後者入賬。

### 寅 存貨

存貨主要包括零售貨品，而賬面值則按估計售價減正常邊際毛利計算。其他存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者入賬。

### 卯 遞延稅項

遞延稅項乃為於可預見將來可能繳納之稅款而作出之準備。遞延稅項為因應會計及稅務需要，至使收入及支出於不同財政年度入賬所產生之時間差異，根據負債方法按適當稅率計算。

### 辰 外幣兌換

外幣交易按交易日期之匯率兌換。貨幣性資產與負債按資產負債表結算日之兌換率伸算。兌換差額則列入營業溢利賬項中。

在海外附屬公司、聯營公司及共同控制實體之賬目方面，資產負債表項目按年終之兌換率伸算為港幣，損益表項目則按年內之平均兌換率伸算為港幣。匯兌差異視作儲備變動處理。

## 二 營業額及營業溢利

本集團營業額包括售予顧客之銷貨總額及服務收費、投資及其他合資企業收益、出售發展物業收入、投資物業租金收入、利息收益及財務費用收入，但不包括集團應佔聯營公司及共同控制實體之營業額。營業額分析如下：

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
銷貨收入	26,578	30,741
服務收費	23,691	21,359
利息	5,914	2,656
股息	839	686
	57,022	55,442

本年度集團營業額及其對營業溢利之貢獻(不包括集團應佔聯營公司及共同控制實體部分)按主要業務及地區分析如下：

	營業額		營業溢利	
	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
	主要業務：			
港口及有關服務	11,501	10,333	4,445	4,127
電訊及電子商貿	7,653	7,216	705	811
地產及酒店	3,451	10,618	1,566	2,355
零售及製造	25,014	21,553	630	1,388
能源、基建、財務及投資	9,403	5,722	6,001	4,697
	57,022	55,442	13,347	13,378
地區：				
香港	34,869	39,092	5,633	6,278
中國內地	4,364	4,278	921	1,783
亞洲	8,123	6,297	1,207	767
歐洲	6,060	3,290	2,594	1,044
北美洲	3,606	2,485	2,992	3,506
	57,022	55,442	13,347	13,378

### 三 出售投資溢利減撥備

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
出售投資之溢利	<b>59,742</b>	119,392
為海外投資股價及匯率變動作撥備	(34,000)	—
為取得香港流動電話客戶之積累資本性成本撥備	—	(2,060)
合資企業投資減值準備	—	(7,800)
	<b>25,742</b>	109,532

出售投資之溢利包括：出售Mannesmann AG（「Mannesmann」）普通股以換取Vodafone Group Plc（「Vodafone」）普通股所得溢利港幣50,000,000,000元（見附註廿五（辛）），其後出售925,000,000股Vodafone股份所得溢利港幣1,600,000,000元，出售香港流動電話業務百分之十九權益所得溢利港幣2,200,000,000元，來自赫斯基石油公司與Renaissance Energy Ltd.合併所得溢利港幣4,222,000,000元（見附註廿五（辛）），以及出售固網電訊業務半數權益所得溢利港幣1,720,000,000元。一九九九年度出售投資之溢利包括出售Orange plc股權所得溢利港幣118,000,000,000元及Partner Communications Company Ltd.上市所得溢利港幣1,392,000,000元。

## 四 除稅前溢利

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
除稅前溢利已計入及扣除下列項目：		
<b>計入：</b>		
所佔聯營公司溢利減虧損		
上市	2,809	1,944
非上市	685	265
	<b>3,494</b>	<b>2,209</b>
投資物業租金收入總額	2,065	1,988
減：集團內部之租金收入	(300)	(313)
	<b>1,765</b>	<b>1,675</b>
減：有關支出	(48)	(149)
租金收入淨額	<b>1,717</b>	<b>1,526</b>
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	1,989	952
非上市	666	655
	<b>1,989</b>	<b>952</b>
<b>扣除：</b>		
利息		
銀行借款及透支	4,415	3,599
五年內須償還之其他借款	125	264
無須在五年內全數償還之其他借款	—	40
五年內須償還之票據及債券	1,314	664
無須在五年內全數償還之票據及債券	1,585	1,515
	<b>7,439</b>	<b>6,082</b>
減：資本化之利息	(979)	(1,001)
	<b>6,460</b>	<b>5,081</b>
固定資產折舊	3,222	3,013
遞延支出攤銷	—	301
包括在聯營公司及共同控制實體溢利內應佔之折舊及攤銷	<b>2,677</b>	<b>2,007</b>
營業租約		
物業租金	2,109	1,886
機器設備租金	1,159	487
核數師酬金	35	31

## 五 董事酬金

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
本公司董事酬金如下：		
董事袍金	1	1
基本薪酬及津貼	39	39
公積金供款	5	4
花紅	208	329

本公司之七位獨立非執行董事之酬金為港幣500,000元（一九九九年為六位董事，港幣400,000元）。

李嘉誠先生於本年度內除收取港幣50,000元之董事袍金外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業（集團）有限公司。

以下為本公司所有董事之酬金分析：

港元	二〇〇〇年 董事數目	一九九九年 董事數目
0 – 1,000,000	8	7
1,000,001 – 1,500,000	1	–
2,000,001 – 2,500,000	–	1
6,000,001 – 6,500,000	1	–
9,000,001 – 9,500,000	2	–
13,000,001 – 13,500,000	1	1
14,000,001 – 14,500,000	–	1
19,500,001 – 20,000,000	–	1
24,000,001 – 24,500,000	–	1
29,000,001 – 29,500,000	1	–
31,000,001 – 31,500,000	1	–
32,500,001 – 33,000,000	1	–
44,000,001 – 44,500,000	–	1
47,500,001 – 48,000,000	–	1
120,000,001 – 120,500,000	1	–
206,000,001 – 206,500,000	–	1

本年度酬金最高之五位人士為本公司四位董事及本公司附屬公司一位董事。該位附屬公司董事之薪酬包括基本薪酬及津貼港幣5,600,000元；公積金供款港幣900,000元；及花紅港幣12,000,000元。

## 六 退休計劃

本集團已為香港及部分海外業務分處之僱員成立多項退休計劃。本年度之退休金供款總額為港幣313,000,000元（一九九九年為港幣295,000,000元），其中港幣112,000,000元（一九九九年為港幣90,000,000元）乃海外退休計劃之支出。所有退休計劃之供款均按產生之年度列入損益賬內。

於一九九四年一月一日前已在本集團服務之香港僱員（不包括長江基建集團有限公司（「長江基建」）集團僱員）之退休計劃，所提供之福利按僱員及僱主之既有供款另加至少按年息六釐計算之利息，或根據最後月薪及服務年資計算之福利計算，以數額較大者為準。僱員之供款為基本月薪百分之五或百分之七。僱主每年之供款是根據獨立精算師之建議為該退休計劃提供全面資金儲備。根據偉世顧問有限公司之澳洲精算師學會會士Mark Baxter於一九九九年六月三十日按總成本法完成之正式獨立精算報告，該計劃之資產市值為港幣1,625,000,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債的百分之一百零五。該項評估主要假設每年之投資收益為八點五釐，而每年之薪金加幅則為百分之六點五。

於一九九三年十二月三十一日後開始在本集團服務之香港僱員（不包括長江基建集團僱員）為界定供款計劃之成員。所有供款由僱主支付，金額為基本月薪百分之七點五或百分之十。福利相等於既有的供款另加至少按年息五釐計算之利息。除本集團在英國港口業務之僱員外，其他海外僱員均為各業務經營國家之界定供款計劃之成員。本集團各界界定供款計劃之沒收供款達港幣34,000,000元（一九九九年為港幣23,000,000元），已用於減低是年度之供款額；而於二〇〇〇年十二月三十一日結算，共有港幣8,000,000元（一九九九年為港幣4,000,000元）可用於減低來年度之供款額。

長江基建集團為大部分僱員提供界定供款退休計劃，其中一間附屬公司提供界定利益計劃。界定供款計劃可單由僱主按僱員之基本月薪之百分之十之比率供款，或由僱主及僱員共同按僱員基本月薪之百分之十之比率各自供款。長江基建集團界定供款計劃之沒收供款為港幣3,000,000元（一九九九年為港幣1,000,000元），已用作減低本年度之供款。於二〇〇〇年十二月三十一日結算，並無沒收供款及收益可用於減低來年度對界定供款計劃之供款額（一九九九年為港幣1,000,000元）。

長江基建集團之界定利益計劃與上文所述集團為香港僱員提供之計劃大致相同。最近一次之界定利益計劃精算估值於二〇〇〇年一月一日由精算師公會成員，華信惠悅顧問有限公司之葉廣霖先生完成，所採納之精算方法為「按已屆年齡籌資法」，主要假設計劃資產之平均每年投資回報率為九釐及平均每年薪金增幅為百分之七。於一九九九年十二月三十一日，界定利益計劃之資產市值為港幣120,000,000元，而最近一次之精算估值顯示，該計劃之資產可提供相等於估值日應計精算負債的百分之八十一之保障。長江基建將於未來每年供款以彌補不足之數額。

## 六 退休計劃（續）

自強制性公積金（「強積金」）計劃條例於二〇〇〇年十二月一日在香港實施後，本集團亦參與由獨立的服務提供機構經營之強積金集成信託計劃。強積金計劃之強制性供款由僱主及僱員各按僱員每月有關入息百分之五計算（有關入息以港幣20,000元為上限）。由於集團在香港之公積金計劃（包括長江基建之計劃）均屬強積金條例豁免之認可職業退休計劃（「職業退休計劃」），現有計劃所有成員均有權選擇參加職業退休計劃或強積金計劃。本集團之香港僱員（不包括長江基建集團僱員）若於二〇〇〇年十一月三十一日後受聘，亦可選擇參加強積金計劃或參加集團在香港之界定供款計劃。除部分長江基建集團附屬公司之新入職僱員必須參加強積金計劃外，該集團亦容許在二〇〇〇年十一月三十日後受聘之香港僱員選擇參加職業退休計劃或強積金計劃。

本集團英國港口業務之僱員為三個界定利益計劃其中一個計劃之成員。僱員之供款額按個別計劃而定為可享退休金薪金之百分之五或百分之六。僱主每年之供款是根據獨立精算師評估後之建議為計劃提供全面資金儲備。根據Watson Wyatt Partners之精算師學會會士Colin Hedderwick於一九九八年一月一日按預計單位法完成之正式評估報告，菲力斯杜港計劃之資產市值為港幣1,041,000,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債的百分之一百一十。該項評估主要假設每年之投資收益為八點五釐，可享退休金薪金之每年加幅為百分之六。

## 七 稅 項

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
本年度稅項開支		
香港		
附屬公司	585	738
聯營公司	256	184
共同控制實體	76	48
海外		
附屬公司	280	196
聯營公司	54	119
共同控制實體	51	40
	<b>1,302</b>	<b>1,325</b>
遞延稅項開支(收益)		
香港		
附屬公司	(44)	(77)
聯營公司	—	5
共同控制實體	(5)	(12)
海外		
附屬公司	(2)	8
聯營公司	727	—
共同控制實體	—	2
	<b>676</b>	<b>(74)</b>
	<b>1,978</b>	<b>1,251</b>
香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按稅率百分之十六(一九九九年為百分之十六)作出準備。海外課稅則根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按適當稅率計算。		
本年度並未就下列潛在稅務負債(資產)作出準備：		
來自營運中業務之加速折舊免稅額	(230)	8
來自稅務虧損	276	(776)

本公司並未為若干海外公司之保留溢利匯返香港時可能產生的稅項作出準備，因為預料有關款項不會在可見將來匯返香港。

## 八 股東應佔溢利

本公司純利為港幣7,383,000,000元（一九九九年為港幣21,505,000,000元），並已列入綜合損益賬中股東應佔溢利內。

## 九 股息

	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元
已派中期股息，每股港幣0.51元 (一九九九年為港幣0.436元，已按派送紅股調整)	2,174	1,860
擬派末期股息，每股港幣1.22元 (一九九九年為港幣1.046元，已按派送紅股調整)	5,201	4,458
	7,375	6,318

## 十 是年度保留溢利

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
是年度扣除少數股東權益後保留溢利(虧損)如下：		
本公司及附屬公司	25,817	111,825
聯營公司	1,017	704
共同控制實體	(91)	(1,502)
	26,743	111,027

## 十一 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣34,118,000,000元（一九九九年為港幣117,345,000,000元）以二〇〇〇年內已發行股份4,263,370,780股（一九九九年為4,263,370,780股，已按派送紅股調整）計算。

## 十二 固定資產－集團

	投資物業 港幣百萬元	其他物業 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	二〇〇〇年 總額 港幣百萬元	一九九九年 總額 港幣百萬元
<b>成本或估值</b>					
於一月一日	29,872	38,103	31,391	99,366	90,597
匯兌差額	—	(354)	(504)	(858)	(98)
增添	103	2,946	3,275	6,324	7,565
撥自流動資產	—	—	153	153	—
出售	—	(29)	(816)	(845)	(1,287)
有關收購附屬公司	95	563	891	1,549	2,276
有關出售附屬公司	—	(86)	(2,719)	(2,805)	(198)
重估	416	—	—	416	511
類別間轉撥	(59)	553	(494)	—	—
於十二月三十一日	30,427	41,696	31,177	103,300	99,366
<b>累積折舊</b>					
於一月一日	—	3,396	12,283	15,679	13,670
匯兌差額	—	(68)	(202)	(270)	(27)
本年度折舊	—	866	2,356	3,222	3,013
出售	—	(23)	(670)	(693)	(901)
有關收購附屬公司	—	6	123	129	21
有關出售附屬公司	—	(3)	(202)	(205)	(97)
類別間轉撥	—	33	(33)	—	—
於十二月三十一日	—	4,207	13,655	17,862	15,679
<b>十二月三十一日賬面淨值</b>	<b>30,427</b>	<b>37,489</b>	<b>17,522</b>	<b>85,438</b>	<b>83,687</b>
<b>十二月三十一日成本或估值</b>					
按成本	—	41,696	31,177	72,873	69,494
按估值	30,427	—	—	30,427	29,872
	30,427	41,696	31,177	103,300	99,366

## 十二 固定資產－集團(續)

	二〇〇〇年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元
投資物業及其他物業之賬面淨值包括：		
香港		
長年期租賃(不少於五十年)	16,463	15,915
中年期租賃(少於五十年但不少於十年)	34,523	34,561
短年期租賃(少於十年)	34	—
海外		
永久業權	4,255	2,177
長年期租賃	2,410	2,664
中年期租賃	10,200	9,237
短年期租賃	31	25
	<b>67,916</b>	<b>64,579</b>

於二〇〇〇年十二月三十一日，包括在其他物業內之發展中物業總值為港幣2,567,000,000元(一九九九年為港幣3,530,000,000元)。

其他資產包括根據財務租約所持之電訊設備，於二〇〇〇年十二月三十一日該等設備之成本為港幣3,222,000,000元(一九九九年為港幣3,222,000,000元)，累積折舊為港幣848,000,000元(一九九九年為港幣633,000,000元)。年之內之折舊為港幣215,000,000元(一九九九年為港幣215,000,000元)。

投資物業乃由專業測計師戴德梁行有限公司於二〇〇〇年十二月三十一日按公開市值及現有用途之準則重估。

## 十三 其他非流動資產

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
3G電訊頻譜牌照	80,039	—

## 十四 附屬公司

	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元
非上市股份	728	728
應收附屬公司款項	60,016	61,600
	<b>60,744</b>	<b>62,328</b>

有關主要附屬公司資料詳列於第109頁至第116頁。

## 十五 聯營公司

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
非上市股份	1,665	3,895
香港上市股份	9,422	8,436
海外上市股份	10,342	—
應佔收購後未分配之儲備	10,104	6,948
在聯營公司之投資	31,533	19,279
應收聯營公司賬項	9,313	8,959
應付聯營公司賬項	(1,555)	(1,406)
	<b>39,291</b>	<b>26,832</b>

上市投資於二〇〇〇年十二月三十一日之市值為港幣40,026,000,000元（一九九九年為港幣31,767,000,000元）。有關主要聯營公司資料詳列於第109頁至116頁。

## 十六 合資企業權益

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
<b>共同控制實體</b>		
非上市股份	18,858	9,041
應佔收購後未分配之儲備	(4,479)	(50)
在共同控制實體之投資	14,379	8,991
應收共同控制實體賬項	16,505	13,576
應付共同控制實體賬項	(548)	(276)
	<b>30,336</b>	<b>22,291</b>
<b>其他合資企業</b>		
投資成本	8,350	11,761
應收其他合資企業賬項	847	914
	<b>9,197</b>	<b>12,675</b>
	<b>39,533</b>	<b>34,966</b>

有關主要共同控制實體資料詳列於第109頁至116頁。

## 十七 管理基金及其他投資

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
<b>海外管理基金</b>		
持至到期上市債券	14,868	3,077
現金及現金等值	1,825	13,251
其他上市股權證券	11	13
	<b>16,704</b>	<b>16,341</b>
<b>持至到期債券</b>		
上市債券	2,711	23,988
長期定期存款	4,174	4,185
可換股債券	5,442	450
<b>其他證券</b>		
香港上市股權證券	4,813	1,993
海外上市股權證券	99,044	126,399
非上市股權證券及墊付	2,203	2,811
	<b>135,091</b>	<b>176,167</b>

上市有價證券於二〇〇〇年十二月三十一日之市值為港幣130,475,000,000元（一九九九年為港幣155,460,000,000元）。

海外上市股權證券包括投資於Vodafone之2,131,910,365股普通股以及投資於VoiceStream Wireless Corporation（「VoiceStream」）之55,899,252股普通股。Vodafone在英國註冊成立，並於倫敦證券交易所上市。該等Vodafone股份為在出售Mannesmann普通股中所收取之代價（見附註廿五（辛））。VoiceStream在美國註冊成立，並於Nasdaq證券市場報價。

可換股債券附有利息，並可轉換為發行機構之普通股，而該等發行機構均為上市公司。

## 十八 流動資產

	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
存貨	—	—	4,132	3,673
應收貨款	—	—	3,569	3,361
預付款項及其他應收賬項	—	—	6,932	6,735
應收附屬公司之股息及其他賬項	7,400	5,000	—	—
銀行結存及現金等值	—	—	47,530	40,200
	7,400	5,000	62,163	53,969

集團已就各類核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賒賬日期為30至45天。

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
截至二〇〇〇年十二月三十一日止，應收貨款賬齡分析如下：		
即期	2,318	2,550
30至60天	614	526
61至90天	181	186
超過90天	456	99
	3,569	3,361

## 十九 流動負債

	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
銀行借款及透支	305	285	15,146	9,299
其他借款	—	—	48	41
票據及債券				
美元可換股債券，年息七釐， 於二〇〇一年到期	—	—	2,145	—
應付貨款	—	—	4,717	3,990
應計賬項及其他應付賬項	67	67	22,252	20,205
稅項	—	—	806	778
擬派末期股息	5,201	4,458	5,201	4,458
	5,573	4,810	50,315	38,771

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣3,816,000,000元（一九九九年為港幣125,000,000元）。

美元可換股債券可在和記黃埔三角洲港口有限公司（本集團全資附屬公司）首次公開招股後兌換為該公司股份。  
該公司若不公開招股，則有關債券將於二〇〇一年到期。

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
截至二〇〇〇年十二月三十一日止，應付貨款賬齡分析如下：		
即期	2,748	2,185
30至60天	914	952
61至90天	620	462
超過90天	435	391
	4,717	3,990

## 二十 長期負債

	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
<b>銀行借款</b>				
須於五年內償還	12,002	11,938	66,352	57,483
無須於五年內全數償還	—	—	3,207	1,572
減：流動部分	(302)	(283)	(14,991)	(9,112)
	11,700	11,655	54,568	49,943
<b>其他借款</b>				
須於五年內償還	—	—	106	49
無須於五年內全數償還	—	—	—	66
減：流動部分	—	—	(48)	(41)
	—	—	58	74
<b>票據及債券</b>				
港元票據，年息七點八八釐， 於二〇〇二年到期	—	—	1,500	1,500
港元票據，年息七點八二釐， 於二〇〇二年到期	—	—	500	500
港元票據，年息七釐， 於二〇〇三年到期	—	—	1,000	—
港元票據，年息香港銀行同業拆息 加零點八釐，於二〇〇四年到期	—	—	1,500	1,500
275,000,000美元可換股債券， 年息七釐，於二〇〇一年到期	—	—	—	2,137
3,000,000,000美元可換股票據，年息 二點八七五釐，於二〇〇三年到期	—	—	23,393	—
199,000,000美元票據，年息倫敦銀行 同業拆息加零點八五釐， 於二〇〇四年到期	—	—	1,537	1,531
750,000,000美元票據 — 甲組， 年息六點九五釐，於二〇〇七年到期	—	—	5,807	5,807
500,000,000美元票據 — 乙組， 年息七點四五釐，於二〇一七年到期	—	—	3,871	3,871
500,000,000美元票據 — 丙組， 年息七點五釐，於二〇二七年到期	—	—	3,871	3,871
250,000,000美元票據 — 丁組，年息 六點九八八釐，於二〇三七年到期	—	—	1,935	1,935
500,000,000歐羅債券，年息五點五釐， 於二〇〇六年到期	—	—	3,675	3,905
325,000,000英鎊債券，年息 六點七五釐，於二〇一五年到期	—	—	3,789	4,088
	—	—	52,378	30,645
	11,700	11,655	107,004	80,662

## 二十 長期負債（續）

	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
上述借款之還款期如下：				
<b>銀行借款</b>				
一年以上至兩年內	—	—	22,911	8,520
兩年以上至五年內	11,700	11,655	29,928	39,851
五年以上	—	—	1,729	1,572
<b>其他借款</b>				
一年以上至兩年內	—	—	16	18
兩年以上至五年內	—	—	42	50
五年以上	—	—	—	6
<b>票據及債券</b>				
一年以上至兩年內	—	—	2,000	2,137
兩年以上至五年內	—	—	27,430	5,031
五年以上	—	—	22,948	23,477
	<b>11,700</b>	<b>11,655</b>	<b>107,004</b>	<b>80,662</b>

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣2,882,000,000元（一九九九年為港幣3,376,000,000元）。

所有票據及債券不得於到期日前贖回，惟丁組美元票據則視乎票據持有人是否選擇於二〇〇九年八月一日要求償還款項而定，英鎊債券則可由集團選擇隨時贖回。3,000,000,000美元可換股票據可由持有人選擇隨時轉換為Vodafone普通股股份，換股比率為本金金額每1,000美元按每股5.086美元之換購價兌換196.61股普通股。

## 廿一 遲延稅項

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
由加速折舊免稅額導致之遲延稅項變動如下：		
於一月一日	139	203
有關收購附屬公司	7	5
是年度收益淨額	(46)	(69)
於十二月三十一日	100	139
賬目中並未就下列潛在稅務負債（資產）作出準備：		
來自加速折舊免稅額	432	662
來自稅務虧損	(988)	(1,264)

鑑於重估盈餘無須課稅，故物業之重估盈餘並不構成稅務上之時間差異。因此，與重估盈餘有關之遲延稅項並未包括在上述之潛在稅務負債內。

## 廿二 少數股東權益

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
股本權益	28,351	6,911
借款 — 免息	7,300	2,548
借款 — 計息	338	640
	<b>35,989</b>	<b>10,099</b>

借款均無抵押及無固定還款期限。

## 廿三 股本

	股數 二〇〇〇年	股數 一九九九年	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元
<b>法定股本：</b>				
普通股每股面值港幣二角五仙	5,500,000,000	4,651,000,000	1,375	1,162
累積週息七釐半可贖回 可分享優先股每股面值港幣一元	402,717,856	402,717,856	403	403
			1,778	1,565
<b>已發行及繳足股本：</b>				
普通股 於一月一日	3,875,791,619	3,875,791,619	969	969
按十送一派送紅股	387,579,161	—	97	—
於十二月三十一日	4,263,370,780	3,875,791,619	1,066	969

本公司於二〇〇〇年五月二十五日召開之股東週年大會上通過一項普通決議案，以發行紅股方式增加本公司之已發行股本，比例按於二〇〇〇年五月二十五日每持有十股派送一股紅股，並自股份溢價賬中撥出港幣97,000,000元用作繳足387,579,161股每股面值港幣二角五仙之股本。該等股份與現有股份在各方面均享有同等權益。

## 廿四 儲備

	投資 股份溢價 港幣百萬元	投資 物業重估 港幣百萬元	投資重估 港幣百萬元	匯兌 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>公司</b>						
於二〇〇〇年一月一日	28,456	—	—	—	21,438	49,894
派送紅股	(97)	—	—	—	—	(97)
是年度保留溢利	—	—	—	—	8	8
於二〇〇〇年十二月三十一日	28,359	—	—	—	21,446	49,805
於一九九九年一月一日	28,456	—	—	—	6,251	34,707
是年度保留溢利	—	—	—	—	15,187	15,187
於一九九九年十二月三十一日	28,456	—	—	—	21,438	49,894

## 廿四 儲備 (續)

	股份溢價 港幣百萬元	投資 物業重估 港幣百萬元	投資重估 港幣百萬元	匯兌 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>集團</b>						
於二〇〇〇年一月一日	28,456	15,963	48,821	(452)	152,193	244,981
派送紅股	(97)	—	—	—	—	(97)
重估盈餘	—	425	8,810	—	—	9,235
估值轉入損益賬	—	—	(25,236)	—	—	(25,236)
商譽淨額計入儲備	—	—	—	—	(5,621)	(5,621)
匯兌差額	—	—	—	(2,408)	—	(2,408)
是年度保留溢利	—	—	—	—	25,817	25,817
攤佔聯營公司儲備	—	—	6	(478)	1,017	545
攤佔共同控制實體儲備	—	(86)	—	42	(91)	(135)
於二〇〇〇年十二月三十一日	28,359	16,302	32,401	(3,296)	173,315	247,081
包括下列保留儲備						
- 聯營公司	—	—	(34)	222	9,401	9,589
- 共同控制實體	—	300	—	249	(342)	207
於一九九九年一月一日	28,456	15,320	—	(1,194)	40,813	83,395
重估盈餘	—	675	48,861	—	—	49,536
商譽淨額計入儲備	—	—	—	—	353	353
匯兌差額	—	—	—	397	—	397
是年度保留溢利	—	—	—	—	111,825	111,825
攤佔聯營公司儲備	—	—	(40)	341	704	1,005
攤佔共同控制實體儲備	—	(32)	—	4	(1,502)	(1,530)
於一九九九年十二月三十一日	28,456	15,963	48,821	(452)	152,193	244,981
包括下列保留儲備						
- 聯營公司	—	—	(40)	700	6,716	7,376
- 共同控制實體	—	385	—	207	296	888

集團之股份溢價項內包括資本贖回儲備港幣404,000,000元(一九九九年為港幣404,000,000元)。公司可供分配予股東之儲備為港幣21,446,000,000元(一九九九年為港幣21,438,000,000元)。

## 廿五 綜合現金流量表附註

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
<b>(甲) 除稅前溢利與來自業務之現金流入淨額(未計入營運資金變動)對賬</b>		
除稅前溢利	37,395	119,986
股息及利息收入	(6,753)	(3,342)
利息支出	6,460	5,081
應佔聯營公司溢利減虧損	(3,494)	(2,209)
應佔共同控制實體溢利減虧損	(1,272)	52
出售投資溢利減撥備	(25,742)	(109,532)
出售其他投資項目溢利	(776)	(677)
折舊及攤銷	3,222	3,314
出售固定資產虧損	79	129
 來自業務之現金流入淨額(未計入營運資金變動)	 9,119	 12,802
<b>(乙) 營運資金變動</b>		
發展中物業減少	-	4,990
預售發展中物業所收訂金減少	-	(6,326)
存貨增加	(318)	(525)
應收賬項及預付款項增加	(605)	(188)
應付賬項增加(減少)	(4,133)	4,998
其他非現金項目	(1,097)	(597)
  	  (6,153)	  2,352

## 廿五 綜合現金流量表附註（續）

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
<b>(丙) 出售附屬公司</b>		
出售資產淨額（不包括現金及現金等值）：		
固定資產	2,600	101
存貨	24	—
應收賬項	626	4
銀行及其他借貸	(15)	(2)
應付賬項及稅項	(470)	(55)
商譽	266	80
少數股東權益	<b>19,141</b>	693
匯兌儲備	22,172	821
撥備	—	23
出售溢利	5,978	—
	<b>32,070</b>	553
收款方式：		
現金代價	26,109	1,397
減：出售現金及現金等值	(85)	—
現金代價淨值總額	<b>26,024</b>	1,397
管理基金及其他投資增加	3,111	—
共同控制實體之投資增加	2,935	—
非現金代價總額	<b>6,046</b>	—
	<b>32,070</b>	1,397

## 廿五 綜合現金流量表附註（續）

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
<b>(丁) 收購附屬公司</b>		
收購資產淨額（不包括現金及現金等值）：		
固定資產	1,420	2,255
存貨	189	2
應收賬項	284	69
銀行及其他借款	(744)	(5)
應付賬項及稅項	(742)	(104)
遞延稅項	(7)	—
商譽	2,492	279
少數股東權益	(1,002)	(66)
	<b>1,890</b>	<b>2,430</b>
支付方式：		
現金支付	1,622	2,424
減：購入現金及現金等值	(156)	(5)
	<b>1,466</b>	<b>2,419</b>
現金代價淨值總額		
遞延代價	424	—
收購前所持附屬公司投資	—	11
	<b>424</b>	<b>11</b>
非現金代價總值		
	<b>1,890</b>	<b>2,430</b>

## 廿五 綜合現金流量表附註（續）

	股本及 股份溢價 港幣百萬元	銀行及 其他借款 港幣百萬元	少數股東 權益 港幣百萬元	集團 總額 港幣百萬元
<b>(戊) 年度內融資情況變動分析</b>				
於二〇〇〇年一月一日	29,425	89,815	10,099	129,339
新借款	—	67,434	4,601	72,035
償還借款	—	(32,939)	(151)	(33,090)
贖回股份	—	—	(168)	(168)
附屬公司發行股份予少數股東	—	—	1,681	1,681
來自融資之現金流入淨額	—	34,495	5,963	40,458
少數股東所佔溢利	—	—	1,299	1,299
已付少數股東股息	—	—	(1,108)	(1,108)
少數股東所佔重估儲備	—	—	(9)	(9)
匯兌差額	—	(851)	(398)	(1,249)
購入少數股東權益	—	—	744	744
有關收購附屬公司	—	744	258	1,002
有關出售附屬公司	—	(15)	19,141	19,126
於二〇〇〇年十二月三十一日	29,425	124,188	35,989	189,602
於一九九九年一月一日	29,425	81,334	10,534	121,293
新借款	—	18,659	71	18,730
償還借款	—	(9,795)	(162)	(9,957)
附屬公司發行股份予少數股東	—	—	62	62
來自融資之現金流入(流出)淨額	—	8,864	(29)	8,835
少數股東所佔溢利	—	—	1,390	1,390
少數股東所佔為取得香港流動電話				
新用戶的積累資本性成本撥備	—	—	(1,028)	(1,028)
已付少數股東股息	—	—	(1,372)	(1,372)
少數股東所佔重估儲備	—	—	(170)	(170)
匯兌差額	—	(386)	15	(371)
購入少數股東權益	—	—	(117)	(117)
有關收購附屬公司	—	5	183	188
有關出售附屬公司	—	(2)	693	691
於一九九九年十二月三十一日	29,425	89,815	10,099	129,339

## 廿五 綜合現金流量表附註 (續)

	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
<b>(己) 現金及現金等值變動</b>		
於一月一日	40,013	17,280
現金及現金等值增加	7,362	22,733
於十二月三十一日	<b>47,375</b>	40,013
<b>(庚) 現金及現金等值結存分析</b>		
銀行結存及現金等值	47,530	40,200
銀行透支	(155)	(187)
	<b>47,375</b>	40,013
<b>(辛) 重大非現金交易</b>		

於本年度內，集團出售所投資之Mannesmann普通股，以換取Vodafone普通股，作價港幣123,700,000,000元乃按Vodafone股份當時之市價計算，並獲取港幣50,000,000,000元之溢利。

本年度亦為海外投資項目之股價及匯率變動撥出港幣34,000,000,000元準備。

赫斯基石油公司與Renaissance Energy Ltd.之合併已於八月完成，按赫斯基能源公司股份當時之市價計算為集團帶來港幣4,222,000,000元之溢利。

## 廿六 或有負債

	公司 二〇〇〇年 港幣百萬元	公司 一九九九年 港幣百萬元	集團 二〇〇〇年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元
為下列公司作出之銀行及其他借款信貸擔保：				
附屬公司	96,378	65,171	—	—
聯營公司	2,416	1,942	2,503	2,037
共同控制實體	3,481	2,216	7,345	5,209

於二〇〇〇年十二月三十一日，本公司有關其他擔保之或有負債共計港幣1,580,000,000元（一九九九年為港幣150,000,000元），而本集團有關其他擔保之或有負債共計港幣2,662,000,000元（一九九九年為港幣1,459,000,000元）。

## 廿七 承擔

本集團於二〇〇〇年十二月三十一日在賬目上未有作出準備之承擔如下：

### 資本承擔

#### 一. 已簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭 — 港幣1,155,000,000元（一九九九年為港幣100,000,000元）。
- ii. 中國內地集裝箱碼頭 — 港幣115,000,000元（一九九九年為港幣291,000,000元）。
- iii. 其他貨櫃碼頭 — 港幣325,000,000元（一九九九年為港幣228,000,000元）。
- iv. 電訊 — 港幣1,397,000,000元（一九九九年為港幣1,280,000,000元）。
- v. 香港投資物業 — 港幣129,000,000元（一九九九年為港幣148,000,000元）。
- vi. 中國內地投資物業合資項目 — 港幣81,000,000元（一九九九年 — 無）。
- vii. 中國內地基建合資項目 — 港幣433,000,000元（一九九九年為港幣519,000,000元）。
- viii. 其他固定資產 — 港幣935,000,000元（一九九九年為港幣1,469,000,000元）。
- ix. 其他投資 — 港幣357,000,000元（一九九九年為港幣1,739,000,000元）。

#### 二. 已批准但未簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭 — 港幣1,439,000,000元（一九九九年為港幣4,030,000,000元）。
- ii. 中國內地集裝箱碼頭 — 港幣472,000,000元（一九九九年為港幣1,187,000,000元）。
- iii. 其他貨櫃碼頭 — 港幣1,683,000,000元（一九九九年為港幣2,025,000,000元）。
- iv. 電訊 — 港幣39,737,000,000元（一九九九年為港幣1,771,000,000元）。
- v. 香港投資物業 — 港幣119,000,000元（一九九九年為港幣128,000,000元）。
- vi. 香港投資物業合資項目 — 港幣18,000,000元（一九九九年為港幣46,000,000元）。
- vii. 海外投資物業合資項目 — 港幣28,000,000元（一九九九年為港幣72,000,000元）。
- viii. 其他固定資產 — 港幣8,958,000,000元（一九九九年為港幣7,107,000,000元）。
- ix. 其他投資 — 港幣1,342,000,000元（一九九九年為港幣1,652,000,000元）。

### 營業租約之承擔：須於一年內支付土地及樓宇租約之款項

- 一. 在首年屆滿：港幣386,000,000元（一九九九年為港幣344,000,000元）。
- 二. 在第二至第五年內屆滿（包括首尾兩年在內）：港幣1,193,000,000元（一九九九年為港幣1,087,000,000元）。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣408,000,000元（一九九九年為港幣191,000,000元）。

### 營業租約之承擔：須於一年內支付其他資產之款項

- 一. 在首年屆滿：港幣115,000,000元（一九九九年為港幣169,000,000元）。
- 二. 在第二至第五年內屆滿（包括首尾兩年在內）：港幣171,000,000元（一九九九年為港幣149,000,000元）。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣29,000,000元（一九九九年為港幣4,000,000元）。

## 廿八 結算日後事項

於二〇〇一年一月，集團發行本金金額2,657,000,000美元於二〇〇四年到期年息二釐之擔保可換股票據。票據可由持有人選擇隨時轉換為Vodafone普通股股份，換股比率為本金金額每1,000美元按每股4.6618美元之換購價兌換214.51股普通股。

於二〇〇一年二月，集團發行本金金額1,500,000,000美元，於二〇一一年到期年息七釐之擔保票據。

該等票據均在盧森堡交易所上市。

## 廿九 有關連人士交易

集團與多間公司(包括本公司大股東長江實業(集團)有限公司)組成合資企業，進行地產發展。於二〇〇〇年十二月三十一日結算，集團共為此等合資企業之利益提供港幣15,597,000,000元(一九九九年為港幣17,453,000,000元)貸款，以及港幣3,039,000,000元(一九九九年為港幣2,925,000,000元)銀行貸款及其他借款擔保。集團亦與李澤楷先生(本公司前任董事，於二〇〇〇年八月十六日辭任)控制之一間公司組成合資企業，在日本發展地產項目。於二〇〇〇年十二月三十一日結算，集團為此合資企業之利益提供港幣40,000,000元(一九九九年為港幣32,000,000元)貸款及港幣1,653,000,000元(一九九九年為港幣1,853,000,000元)之銀行貸款擔保。此等合資企業之風險、利益及財務承擔由各股東按持股比例攤分。

## 三十 美元等值數字

於賬目上列出之美元等值數字乃根據1美元兌港幣7.80元之兌換率伸算。

## 卅一 賬目通過

董事會已於二〇〇一年三月二十二日通過刊載於第74頁至第116頁之賬目。

# 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇〇年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益	
			百分比	主要業務
<b>港口及有關服務</b>				
★ 中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	40	港元	45 經營貨櫃碼頭
#+ Europe Combined Terminals B.V.	荷蘭	100,000,000	荷蘭盾	32 經營貨櫃碼頭
# Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000	巴哈馬元	45 經營貨櫃碼頭
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002	英鎊	90 經營貨櫃碼頭
香港國際貨櫃碼頭有限公司	香港	20	港元	89 控股公司及經營貨櫃碼頭
★ 香港打撈及拖船有限公司	香港	20,000,000	港元	50 拖船業務
★ 香港聯合船塢有限公司	香港	76,000,000	港元	50 船舶修理及一般工程
Hutchison Delta Finance Limited	開曼群島／盧森堡	3	美元	100 財務
和記黃埔三角洲港口有限公司	開曼群島／香港	2	美元	100 控股公司
和記國際港口集團有限公司	英屬維爾京群島／香港	1	美元	100 控股公司
Hutchison Ports (UK) Finance Plc	英國	50,000	英鎊	90 財務
Hutchison Westports Limited	英國	50,000,000	英鎊	90 控股公司
★ 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665	美元	50 經營貨櫃碼頭
Logistics Information Network	開曼群島	2	美元	100 電子物流服務
Enterprise Limited				
中流控股有限公司	英屬維爾京群島／香港	25,400	美元	100 控股公司及中流貨櫃業務
+ Myanmar International Terminals	緬甸	1,000,000	緬元	85 經營貨櫃碼頭
Thilawa Limited				

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行普通股本面值		集團權益	
				百分比	主要業務
<b>港口及有關服務(續)</b>					
★ 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	31,200,000	美元	50	經營貨櫃碼頭
★ 香港內河碼頭有限公司	英屬維爾京群島／香港	1	美元	33	經營內河碼頭
Panama Ports Company, S.A.	巴拿馬	10,000,000	美元	72	經營貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	100,002	英鎊	90	經營貨櫃碼頭
PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,500	印尼盧比	51	經營貨櫃碼頭
★ 上海集裝箱碼頭有限公司	中國	2,000,000,000	人民幣	40	經營貨櫃碼頭
汕頭國際集裝箱碼頭有限公司	中國	88,000,000	美元	70	經營貨櫃碼頭
深圳和記內陸集裝箱倉儲有限公司	中國	92,000,000	港元	71	內陸集裝箱倉儲服務
Thamesport (London) Limited	英國	2	英鎊	90	經營貨櫃碼頭
# Westport Holdings Sdn. Bhd.	馬來西亞	117,000,000	馬來西亞元	31	經營貨櫃碼頭
★ 廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	900,000,000	人民幣	49	經營貨櫃碼頭
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	中國	2,400,000,000	港元	50.5	經營貨櫃碼頭
★ 珠海國際貨櫃碼頭(高欄)有限公司	中國	23,500,000	美元	50	經營貨櫃碼頭
★ 珠海國際貨櫃碼頭(九洲)有限公司	中國	52,000,000	美元	50	經營貨櫃碼頭

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益		主要業務
			百分比		
<b>電訊及電子商貿</b>					
Andala 3G S.p.A.	意大利	800,000,000,000	里拉	78	3G流動多媒體服務
Celltel Limited	加納	13,165,886,000	塞地	80	流動電話服務
Comunicaciones Personales S.A.	巴拉圭	500,000,000	巴拉圭瓜拉尼	100	流動電話服務
★ Fascel Limited	印度	5,000,000,000	印度盧比	49	流動電話服務
HI3G Access Aktiebolag	瑞典	10,000,000	瑞典克朗	60	3G流動多媒體服務
Hutchison 3G Austria GmbH	奧地利	35,000	歐羅	100	3G流動多媒體服務
Hutchison 3G UK Limited	英國	1	英鎊	65	3G流動多媒體服務
Hutchison E-Commerce International Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	控股公司
★ 和記環球電訊有限公司	香港	20	港元	50	固網通訊
★ Hutchison Max Telecom Limited	印度	1,000,000,000	印度盧比	49.49	流動電話服務
Hutchison Paging Services Limited	香港	20	港元	100	傳呼服務
#+ Hutchison Serting Telecom Sdn. Bhd.	馬來西亞	5,000,000	馬來西亞元	49	傳呼服務
和記電訊有限公司	香港	20	港元	100	電訊服務
Hutchison Telecommunications PCS (USA) Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	投資流動電話業務
和記電訊(集團)有限公司	香港	10,000	港元	100	控股公司
Hutchison Telecommunications Technology Investments Limited	英屬維爾京群島	10	美元	100	工商專線網絡
* Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	1,031,244,000	澳元	58	控股公司及電訊服務
#+ Hutchison Telecommunications (Thailand) Limited	泰國	54,000,000	泰銖	45	傳呼服務
和記電話有限公司	香港	1,195,210	港元	56	流動電話服務
Hutchison Whampoa International (00/03) Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100	財務及控股公司

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益		主要業務
			百分比		
<b>電訊及電子商貿(續)</b>					
+ Lanka Cellular Services (Private) Limited	斯里蘭卡	875,000,000	盧比	100	流動電話服務
# 新城廣播有限公司	香港	1,000,000	港元	50	電台廣播
*# Partner Communications Company Ltd.	以色列	1,788,889	新以色列鎊	35	流動電話服務
★ Sterling Cellular Limited	印度	173,196,500	印度盧比	49	流動電話服務
*# TOM.COM LIMITED	開曼群島／香港	331,074,682	港元	29	互聯網入門網站
★ Usha Martin Telekom Limited	印度	536,000,000	印度盧比	49	流動電話服務
<b>地產及酒店</b>					
Aberdeen Commercial Investments Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
★ 雅和有限公司	香港	20	港元	50	物業投資
★ 長匯發展有限公司	英屬維爾京群島	2	美元	50	物業投資
★+ 田沛有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
北京海逸酒店有限責任公司	中國	17,200,000	美元	95	酒店投資
嘉雲酒店(集團)有限公司	香港	100,000,000	港元	51	酒店投資
★ 志鉅有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
★ 長和慶豐企業有限公司	英屬維爾京群島	100	美元	25	物業投資
★ Conestoga Limited	香港	10,000	港元	39	物業擁有
+ 聯合酒店有限公司	香港	78,000,000	港元	39	酒店投資
Elbe Office Investments Limited	香港	2	港元	100	物業擁有
★ 和達投資有限公司	香港	4	港元	50	物業投資
Foxton Investments Limited	香港	10,000	港元	100	物業擁有
Glenfuir Investments Limited	香港	1,000,000	港元	100	物業擁有
★ 國誠有限公司	香港	100	港元	50	物業投資
Grafton Properties Limited	香港	100,000	港元	100	物業擁有

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益百分比	主要業務
<b>地產及酒店(續)</b>				
# Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited	英屬維爾京群島／香港	2	美元	50 酒店管理
Harley Development Inc.	巴拿馬／香港	2	美元	100 物業擁有
香港黃埔船塢有限公司	香港	139,254,060	港元	100 控股公司
Hongville Limited	香港	2	港元	100 物業擁有
和記地產代理有限公司	香港	50,000	港元	100 物業管理
Hutchison Hotel Hong Kong Limited	香港	2	港元	100 酒店投資
Hutchison International Hotels Limited	英屬維爾京群島	1	美元	100 控股公司
Hutchison Lucaya Limited	巴哈馬群島	5,000	美元	100 酒店投資
和記地產有限公司	香港	166,758,910	港元	100 控股公司
和記黃浦地產有限公司	香港	2	港元	100 控股公司
和黃地產代理有限公司	香港	20	港元	100 物業管理及有關服務
Hybonia Limited	香港	20	港元	100 物業擁有
★ 康利時投資有限公司	香港	2	港元	43 物業發展
★ 裕盛通投資有限公司	香港	4	港元	50 物業擁有
# Marunochi N.V.	荷屬安的列斯群島	20,120	美元	45 物業擁有
★ 蒙托亞(香港)有限公司	香港	140	港元	50 物業投資
Mossburn Investments Limited	香港	1,000	港元	100 物業擁有
★ 新中盛有限公司	香港	4	港元	50 物業投資
★ 新中泰有限公司	香港	4	港元	50 物業投資
Omaha Investments Limited	香港	10,000	港元	88 物業擁有
Palliser Investments Limited	香港	100,000	港元	100 物業擁有
Provident Commercial Investments Limited	香港	2	港元	100 物業擁有
#+ 德士投資有限公司	香港	110	港元	39 酒店投資
Rhine Office Investments Limited	香港	2	港元	100 物業擁有
★ 萬寶勝有限公司	香港	4	港元	50 物業發展
Trillium Investment Limited	巴哈馬群島／香港	1,060,000	美元	100 物業擁有
Turbo Top Limited	香港	2	港元	100 物業擁有
Vember Lord Limited	香港	2	港元	100 物業擁有
★ 奇彩投資有限公司	香港	4	港元	50 物業發展

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行普通股本面值		集團權益	
				百分比	主要業務
<b>零售及製造</b>					
屈臣氏有限公司	香港	109,550,965	港元	100	控股公司
A.S. Watson Group (Europe) Holdings Limited	英屬維爾京群島／歐洲	1	美元	100	蒸餾水製造及分銷投資
A.S. Watson Group (HK) Limited	英屬維爾京群島／香港	1	美元	100	零售、經營超級市場、蒸餾水、飲品及果汁製造及分銷
豐澤有限公司	香港	20	港元	100	零售
★+ 廣州飛機維修工程有限公司	中國	27,500,000	美元	25	飛機維修
廣州屈臣氏食品飲料有限公司	中國	12,000,000	美元	95	飲品製造及貿易
廣州百佳超級市場有限公司	中國	50,000,000	港元	95	經營超級市場
和記黃埔(中國)有限公司	香港	15,000,000	港元	100	投資控股及中國業務
★ Nuance-Watson (HK) Limited	香港	20	港元	50	經營免稅品店
汎亞系統有限公司	香港	100,000	港元	100	衛星器材貿易
百佳有限公司	香港	1,000,000	港元	100	經營超級市場
#+ 寶潔－和記有限公司	香港	52,750,000	美元	20	消費產品製造業投資
深圳百佳超級市場有限公司	中國	25,000,000	港元	65	經營超級市場
屈臣氏百佳股份有限公司	台灣	711,000,000	新台幣	100	零售
Watson's Personal Care Stores Pte. Ltd.	新加坡	5,000,000	新加坡元	100	零售
屈臣氏大藥房有限公司	香港	1,000,000	港元	100	零售
<b>能源及基建</b>					
+ 安達臣大亞(集團)有限公司	香港	1	港元	85	經營石礦場及生產與分銷混凝土及石料
+ 長江中國基建有限公司	香港／中國	2	港元	85	基建項目投資

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊／主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益百分比	主要業務
<b>能源及基建 (續)</b>				
*+ 長江基建集團有限公司	百慕達／香港	2,254,209,945	港元 85	控股公司
@#+ ETSA Utilities Partnership	澳洲	不適用	42	配電
+ 青洲英坭集團有限公司	香港	203,098,914	港元 85	水泥生產及分銷
*#+ 香港電燈集團有限公司	香港	2,134,261,654	港元 33	發電
*#+ 赫斯基能源公司	加拿大	3,388,193,935	加元 35	石油及天然氣投資
#+ Powercor Australia Limited	澳洲	12	澳元 42	配電
<b>財務及投資</b>				
#+ Asian Growth International Limited	英屬維爾京群島	100	美元 45	財務
Binion Investment Holdings Limited	開曼群島	3	美元 100	海外證券投資
嘉宏國際集團有限公司	香港	2,898,985,782	港元 100	控股公司
Hornington Limited	英屬維爾京群島	1	美元 100	海外證券投資
Hutchison International Finance (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1	美元 100	財務
和記企業有限公司	香港	446,349,093	港元 100	控股公司及總公司
Hutchison OMF Limited	英屬維爾京群島	1	美元 100	海外證券投資
和記黃埔(歐洲)有限公司	英國	1,000	英鎊 100	顧問服務
Hutchison Whampoa Finance (00/03) Limited	開曼群島	2	美元 100	財務
Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited	開曼群島	1	美元 100	財務
Hutchison Whampoa Hongville Finance Limited	開曼群島	1	美元 100	財務
Lunogo Limited	英屬維爾京群島	1	美元 89	海外證券投資
Ottershaw Limited	英屬維爾京群島	1	美元 100	海外證券投資
Sandalwood Group Limited	英屬維爾京群島	359,582,001	美元 100	海外證券投資
Strategic Investments International Limited	英屬維爾京群島	1	美元 89	海外證券投資及財務
Syphonium S.à r.l.	盧森堡	1,764,026,850	歐羅 100	海外證券投資
Union Faith (Lincoln) Limited	加拿大	1	加元 100	財務
Willesden Limited	英屬維爾京群島	75,000,000	美元 100	海外證券投資
Zeedane Investments Limited	英屬維爾京群島	1	美元 100	海外證券投資

上表所列乃董事會認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體。董事會認為，如列出所有附屬公司、聯營公司及共同控制實體之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另有列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。證券投資之業務及電子商貿業務為國際性投資活動，並不限於某個主要經營地區。

除和記企業有限公司由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及共同控制實體之權益均為間接擁有。

- \* 除*Partner Communications Company Ltd.*在倫敦證券交易所上市及在美國*Nasdaq*證券市場報價、*Hutchison Telecommunications (Australia) Limited*在澳洲證券交易所上市、赫斯基能源公司在多倫多證券交易所上市及*TOM.COM LIMITED*在創業板上市外，均為香港聯合交易所上市公司。

# 聯營公司。

★ 共同控制實體。

- @ *ETSA Utilities Partnership*為一非註冊成立機構，由本集團下列五間聯營公司合夥組成：

*CKI Utilities Development Limited*

*CKI Utilities Holdings Limited*

*CKI/HEI Utilities Distribution Limited*

*HEI Utilities Development Limited*

*HEI Utilities Holdings Limited*

*ETSA Utilities Partnership*經營澳洲南澳洲省之電力分銷網絡。

- + 此等附屬公司、聯營公司及共同控制實體賬目非由羅兵咸永道會計師事務所審核。有關此等公司之財務要點如下：(甲)營業額(不包括聯營公司及共同控制實體)為港幣4,421,000,000元；(乙)附屬公司除稅前溢利及和記黃埔有限公司應佔各聯營公司及共同控制實體除稅前溢利為港幣5,691,000,000元；及(丙)資產淨值共達港幣23,541,000,000元。

# 主要物業表

二〇〇〇年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔 權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	估計完成 日期 (完成百分比)
香港香港仔中心	香港仔內地段 302號及304號	長年期	100%	345,026	C 現有
香港和富道和富中心	內地段8465號	長年期	100%	209,768	C 現有
九龍紅磡紅磡灣中心	紅磡海傍地段1號餘段	長年期	100%	80,402	C 現有
九龍紅磡黃埔花園	九龍內地段10750號 A至H段及J至L段	長年期	100%	1,713,990	C 現有
香港夏慤道10號和記大廈	內地段8286號	長年期	100%	503,715	C 現有
香港皇后大道中29號怡安華人行	內地段2317號	長年期	100%	258,751	C 現有
香港皇后大道中2號長江集團中心	內地段8887號	中年期	100%	1,254,158	C 現有
香港北角英皇道661至665號	內地段8885號	中年期	39%	343,081	H 現有
北角海逸酒店及加怡保險千禧廣場			39%	217,955	C 現有
香港灣仔莊士敦道68-74號	內地段4280號及海地段 64A號A分段之餘段	長年期	43%	56,260	C 現有
互信大廈1-20樓					
新界荃灣青山道麗城花園第1期商場	荃灣市地段308號	中年期	100%	21,340	C 現有
新界荃灣青山道麗城花園第2期商場	荃灣市地段316號(A地段)	中年期	65%	120,039	C 現有
新界荃灣青山道麗城花園第3期商場	荃灣市地段316號(B地段)	中年期	100%	131,945	C 現有
新界沙田禾寮坑路屈臣氏中心	沙田市地段61號	中年期	100%	280,900	C/W 現有
新界葵涌香港國際貨運中心	葵涌地段4號之閣樓至六樓	中年期	88%	4,705,141	C/W 現有
	葵涌地段4號地下	中年期	85%	737,394	C/W 現有
九龍尖沙咀流士巴利道喜來登酒店 之798間客房及商場	九龍內地段9172號	長年期	39%	729,945	H 現有
九龍紅磡海濱廣場1座及2座及 香港海逸酒店	紅磡海傍地段6號A段、 B段、餘段及增批地段	長年期	100%	862,988	C 現有
九龍紅磡灣國際都會 (地盤面積約538,837平方呎)	九龍內地段11077號	中年期	25%	1,046,089	C 2001年(65%)
新界葵涌九號貨櫃碼頭 青衣辦公樓物業發展 (地盤面積約32,292平方呎)	青衣市地段139號	中年期	89%	360,763	C 2004年(1%)
九號貨櫃碼頭附近酒店物業發展 青衣度假酒店 (地盤面積約268,000平方呎)	青衣市地段140號	中年期	70%	2,546,000	H/C 2003年(1%)
新界馬鞍山酒店 (地盤面積約86,112平方呎)	沙田市地段461號	中年期	49%	602,784	H 2002年(13%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔 權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	估計完成 日期 (完成百分比)
中國北京市朝陽區將台西路8號 北京海逸酒店	北京市朝陽區	中年期	95%	392,883	H 現有
中國北京市朝陽區東三環北路10號 長城飯店	北京市朝陽區	中年期	49.8%	898,800	H 現有
中國瀋陽市瀋河區瀋陽火車站 北站北路瀋陽時代酒店	瀋陽瀋河區	中年期	87%	440,860	H 2001年(90%)
中國雲南昆明洪化橋20號 昆明海逸酒店	昆明五華區	中年期	95%	296,007	H 現有
巴哈馬群島 大巴哈馬島自由港 Our Lucaya 度假村 (地盤面積約372英畝)	大巴哈馬島自由港 盧卡亞	永久業權	100%	960,646	H 2001年(95%)
100% 新界葵涌工業街16-24號屈臣氏中心	葵涌市地段 258號	中年期	100%	687,200	I 現有
新界大埔工業邨大利街6號 屈臣氏蒸餾水中心	大埔市地段 1號B段SS2	中年期	100%	255,138	I 現有
香港黃竹坑業興街23號嘉雲中心	香港仔內地段 399號	長年期	100%	342,868	I 現有
新界葵涌嘉定路1-11號之閣樓一半， 6-10樓及天台	葵涌市地段 129號餘段	中年期	100%	100,800	I 現有
新界上水食品分發中心	粉嶺上水市地段 97號	中年期	100%	142,394	I 現有
新界屯門踏石角水泥廠	屯門市地段 201號	中年期	85%	1,645,331	I 現有
九龍青山道682-684號潮流工貿中心	九龍內地段 6224號	中年期	25%	179,931	I/O 現有
新界東涌住宅物業發展 (地盤面積約 730,876平方呎)	東涌市地段第5號	中年期	50%	1,306,860	R 2002年(19%)
			50%	1,697,689	R/C 2003年(16%)
			40%	660,213	R 2003年(16%)
			50%	296,770	R 2004年(16%)
			40%	476,465	R 2004年(16%)
九龍紅磡環海街海名軒 (地盤面積約 79,675平方呎)	九龍內地段 11055號	中年期	50%	672,258	R/C 2001年(56%)
九龍廣東道港景峰 (地盤面積約 112,871平方呎)	九龍內地段 11086號餘段	中年期	43%	1,039,082	R/C 2002年(16%)
中國北京市東長安街 東方廣場 (地盤面積約 1,018,557平方呎)	北京市東長安街	中年期			
	第1期		18%	2,023,594	C 現有
	第2期		18%	3,218,376	C/H 2001年(85%)
	第3期		18%	312,150	H 2001年(60%)
	第4期		18%	505,899	H 2002年(60%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔 權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成 日期 (完成百分比)
中國廣州黃沙地鐵站 (地盤面積約 369,060 平方呎)	黃沙地鐵站上蓋	中年期	50%	1,868,721	R/C	2003年(3%)
中國廣東省東莞海逸豪庭 (地盤面積約 9,619,697 平方呎)	東莞環崗湖	中年期				
	第1.1期及1.2期		47%	61,509	R	現有
	第1.3期及1.4期		47%	841,406	R	2003年(1%)
海逸高爾夫球會	東莞環崗湖高爾夫球場	中年期	42%	14,257,654	G	現有
中國重慶大都會廣場	重慶八一路	中年期	50%	1,511,515	C	現有
			49%	482,765	H	現有
中國青島太平洋中心 (地盤面積約 238,662 平方呎)	青島東海路	中年期				
	第1期		30%	86,014	C	現有
	第2.2期		15%	239,283	R	2002年(15%)
中國上海徐匯區 華爾登廣場 (地盤面積約 319,788 平方呎)	上海徐匯區常熟路／長樂路	中年期	43%	1,598,938	R/C	2004年(2%)
中國上海梅龍鎮梅龍鎮廣場	上海南京西路／江寧路	中年期	15%	1,053,553	C	現有
中國上海浦東花木區四季雅苑 (地盤面積約 2,907,679 平方呎)	上海浦東花木路	中年期				
	第1期		50%	415,056	R	現有
	第2期		50%	158,529	R	2001年(75%)
	第3期		50%	78,432	R	現有
	第3期A		50%	55,401	R	2001年(80%)
	第4期		50%	139,391	R	2001年(50%)
	第5期		50%	158,529	R	2002年(5%)
	第6期		50%	239,726	R	2002年(2%)
中國上海浦東花木區住宅物業發展 (地盤面積約 4,936,832 平方呎)	上海浦東花木路	中年期	31%	1,727,892	R	2006年(3%)
中國深圳福田中心區黃埔雅苑 (地盤面積約 1,679,300 平方呎)	深圳中心區	長年期				
	第1期		50%	1,135,323	R	2001年(95%)
	第2期		50%	1,197,839	R	2002年(20%)
	第3期		50%	1,029,234	R	2003年(5%)
	第4期		50%	1,029,234	R	2003年(1%)
中國珠海唐家灣 (地盤面積約 4,797,169 平方呎)	珠海唐家灣	中年期				
	第1期		50%	844,503	R	2001年(15%)
	第2至6期		50%	3,952,666	R	2007年(1%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔 權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	估計完成 日期 (完成百分比)
英國倫敦 Sloane Square, Belgravia Place (地盤面積約 47,243 平方呎)	倫敦威斯敏斯特	永久業權	43%	116,397 *	R 2001年 (70%)
英國 Albion & Bridge Wharves (地盤面積約 139,000 平方呎)	倫敦旺茲沃思	永久業權	45%	410,000 *	R/C 2003年 (4%)
英國倫敦切爾西 Lots Road (地盤面積約 270,000 平方呎)	倫敦切爾西／富爾姆	永久業權	23%	588,000 *	R/C 2006年 (1%)
新加坡碧灣路旭日灣 (地盤面積約 427,349 平方呎)	新加坡 7455 PTMK 27	長年期	24%	1,495,903	R 2003年 (15%)
新加坡經禧圈住宅發展項目 (地盤面積約 157,137 平方呎)	新加坡 874P 及 601W 地段	永久業權	50%	439,984	R 2003年 (1%)
東京盈科中心 (地盤面積約 68,696 平方呎)	東京千代田區 丸之內一丁目	永久業權	38%	784,000	C 2001年 (39%)
新界葵涌四號貨櫃碼頭	葵涌地段 4 號	中年期	89%	70 英畝	CT 現有
新界葵涌六號貨櫃碼頭	葵涌地段 6 號	中年期	89%	71 英畝	CT 現有
新界葵涌七號貨櫃碼頭	葵涌地段 7 號	中年期	89%	78 英畝	CT 現有
新界葵涌東八號貨櫃碼頭	葵涌地段 8 號	中年期	45%	74 英畝	CT 現有
新界葵涌九號貨櫃碼頭	青衣市地段 139 號 青衣地段 9 號 (共同批授)	中年期	89%	47 英畝	CT 2004年 (8%)
香港昂船洲中流作業碼頭	葵涌市地段 479 號	中年期	100%	360,000	CT 現有
香港新界屯門內河碼頭	屯門地段 393 號	中年期	33%	7,000,000	CT 現有
英國菲力斯杜港貨櫃碼頭	Felixstowe, County of Suffolk	長年期 永久業權	90% 90%	540 英畝 250 英畝	CT 現有
英國泰晤士港貨櫃碼頭	Isle of Grain County of Kent	長年期	90%	210 英畝	CT 現有
英國哈爾威治港多用途客貨運港口 及 Bathside Bay Land	Harwich, County of Essex	永久業權	90%	185 英畝 250 英畝	P CT 現有 2004年 (25%)
巴哈馬群島自由港國際機場	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	2,709 英畝	A 現有
巴哈馬群島自由港港口業務	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	1,630 英畝	P 現有

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	總樓面面積約數		估計完成日期	
			集團所佔 權益	(除另有說明外， 均為平方呎)	類別	(完成百分比)
巴哈馬群島自由港貨櫃碼頭	大巴哈馬島自由港	永久業權	45%	88英畝	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭	廣東省深圳鹽田	中年期	50.5%	14,032,771	CT	現有
中國深圳觀瀾內陸倉儲	廣東省深圳觀瀾	中年期	71%	333,677	D/W	現有
中國廣東省珠海九洲集裝箱碼頭	珠海經濟特區石花東路	中年期	50%	1,659,592	CT	現有
中國廣東省珠海高欄珠海港多用途碼頭	廣東省珠海珠海港	中年期	50%	2,238,891	CT	現有
中國廣東省汕頭珠池港集裝箱碼頭	廣東省汕頭珠池港	中年期	70%	4,582,505	CT	現有
中國上海張華濱、軍工路及 寶山集裝箱碼頭	上海張華濱、 軍工路及寶山	中年期	40%	8,930,961	CT	現有
中國廣東省南海三山港集裝箱碼頭	廣東省南海三山島	中年期	50%	2,152,783	CT	現有
中國廣東省江門高沙港集裝箱碼頭	廣東省江門白沙 行政區高沙圍	中年期	50%	1,337,675	CT	現有
中國福建省廈門市海滄港集裝箱碼頭	福建省廈門市海滄港區	中年期	49%	4,167,867	CT	現有
緬甸仰光貨櫃碼頭	緬甸仰光 Thilawa	中年期	85%	185英畝	CT	現有

附註：

租賃年期：長年期＝不少於五十年 中年期＝少於五十年但不少於十年

\* 英國項目計算總實用面積

A=機場 C=商業樓宇 CT=貨櫃碼頭 D=倉儲 G=高爾夫球場 H=酒店 I=工業樓宇 IO=工業／辦公樓  
R=住宅樓宇 W=貨倉

# 十年概要

一九九一 一九九二 一九九三 一九九四 一九九五 一九九六 一九九七 一九九八 一九九九 二〇〇〇

綜合損益表 (港幣百萬元)										
營業額	19,212	21,030	24,748	30,168	35,026	36,662	44,590	51,383	55,442	57,022
股東應佔溢利	4,340	3,052	6,304	8,021	9,567	12,020	12,266	8,706	117,345	34,118
股息	2,073	1,846	2,461	3,362	4,267	5,703	6,123	4,962	6,318	7,375
是年度保留溢利	2,267	1,206	3,843	4,659	5,300	6,317	6,143	3,744	111,027	26,743
綜合資產負債表 (港幣百萬元)										
資產										
非流動資產										
固定資產	27,381	32,467	42,292	52,192	54,508	63,188	76,439	76,927	83,687	85,438
其他非流動資產	—	—	—	—	—	—	—	—	—	80,039
聯營公司	11,086	11,329	11,659	13,551	15,195	17,393	20,196	21,246	26,832	39,291
合資企業權益	291	1,240	2,775	8,154	7,583	8,976	34,221	40,050	34,966	39,533
管理基金及其他投資	5,720	6,813	14,423	13,223	15,965	22,551	26,881	25,291	176,167	135,091
非流動資產總額	44,478	51,849	71,149	87,120	93,251	112,108	157,737	163,514	321,652	379,392
流動資產(負債)淨值	1,385	(2,690)	(6,412)	1,514	(2,793)	(817)	12,899	3,467	15,198	11,848
資產總額減流動負債	45,863	49,159	64,737	88,634	90,458	111,291	170,636	166,981	336,850	391,240
非流動負債										
長期負債	12,074	11,126	13,696	26,189	26,174	34,459	72,720	71,880	80,662	107,004
遞延稅項	111	172	185	144	112	119	111	203	139	100
非流動負債總額	12,185	11,298	13,881	26,333	26,286	34,578	72,831	72,083	80,801	107,104
少數股東權益	6,023	2,018	1,795	5,144	5,333	7,814	12,216	10,534	10,099	35,989
資產淨值	27,655	35,843	49,061	57,157	58,839	68,899	85,589	84,364	245,950	248,147
資本及儲備										
股本	762	839	904	905	904	905	969	969	969	1,066
儲備	26,893	35,004	48,157	56,252	57,935	67,994	84,620	83,395	244,981	247,081
股東權益	27,655	35,843	49,061	57,157	58,839	68,899	85,589	84,364	245,950	248,147
業績資料										
每股盈利(港元)	1.29	0.87	1.63	2.02	2.41	3.02	2.92	2.05	27.52	8.00
每股股息(港元)	0.62	0.50	0.62	0.85	1.07	1.36	1.44	1.16	1.48	1.73
盈利與派息比率	2.08	1.74	2.63	2.38	2.25	2.22	2.03	1.77	18.59	4.62
股東權益平均回報率(百分比)	16.6	9.6	14.8	15.1	16.5	18.8	15.9	10.2	71.1	13.8
流動資產與流動負債比率	1.1	0.8	0.6	1.1	0.9	1.0	1.4	1.1	1.4	1.2
負債淨額與總資本淨額比率 (百分比)*	10.6	15.5	6.5	16.4	16.2	12.3	23.8	31.2	1.0	不適用
每股資產淨值 - 賬面值(港元)	8.3	9.7	12.4	14.4	14.8	17.3	20.1	19.8	57.7	58.2

\* 負債淨額之定義為計息借款總額扣除銀行結存及現金等值、長期定期存款、管理基金及上市債券及股權證券(「現金及可變現投資」)。總資本淨額之定義為借款總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金及可變現投資。二〇〇〇年度現金及可變現投資較計息借款總額為多。於一九九九年，用於計算此比率之上市證券並不包括在Mannesmann AG及VoiceStream Wireless Corporation股份的投資。

# 股東週年大會通告

本公司謹訂於二〇〇一年五月二十四日(星期四)下午十二時十五分假座香港九龍紅磡德豐街二十號海逸酒店一樓大禮堂召開本公司股東週年大會，議程如下：

- 一、 省覽截至二〇〇〇年十二月三十一日止年度賬目及董事會與核數師之報告。
- 二、 宣佈末期股息。
- 三、 選舉董事。
- 四、 委聘核數師並授權董事會釐定其酬金。
- 五、 將下列決議案列為特別事項考慮，並酌情通過為普通決議案：

## 普通決議案

(一) 「通過無條件授予董事會全權發行並處置不超過本公司現有已發行普通股本百分之二十之本公司新普通股(因高級行政人員認股計劃而發行之普通股除外)。」

(二) 「通過：

- (甲) 在下文(乙)段之規限下，無條件全面批准董事會於有關期間(定義見下文)行使本公司全權，以根據一切適用法例及香港聯合交易所有限公司或任何其他證券交易所之證券上市規則(經不時修訂者)之規定，購回本公司股本中每股面值港幣二角五仙之普通股；
- (乙) 本公司根據上文(甲)段所述之批准所能購回之本公司普通股股份之總面額，不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本總面額之百分之十，而上述批准亦須以此為限；及
- (丙) 就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案通過之時起至下列中之最早者為止之期間：
  - (i) 本公司下屆股東週年大會結束時；
  - (ii) 法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿時；及
  - (iii) 本決議案所載之權力遭股東在本公司股東大會上以普通決議案方式撤回或修訂之日。」

## 股東週年大會通告（續）

(三) 「通過擴大授予董事會根據本股東週年大會通告所載第(一)項普通決議案發行及處置新普通股之全權，在其上另加相當於本公司根據本股東週年大會通告所載第(二)項普通決議案授出之權力所購回之本公司普通股本總面額之數額；惟該數額不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本總面額之百分之十。」

本公司定於二〇〇一年五月十七日（星期四）至二〇〇一年五月二十四日（星期四）（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續。

承董事會命

公司秘書

施熙德

香港，二〇〇一年三月二十二日

附註：

- 一、 為確保可享有於二〇〇一年五月二十五日（星期五）派發之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇〇一年五月十六日（星期三）下午四時前，一併送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理過戶登記手續。
- 二、 惟有股東有權出席大會及投票。
- 三、 凡有權出席大會及投票之股東均有權委任一位或多位代表出席大會，並在按股數決定表決結果時代其投票；代表無須為本公司股東。本公司組織章程規定代表委任表格須在指定開會時間之前最少四十八小時送達本公司註冊辦事處。
- 四、 關於第(一)項普通決議案，董事會謹此聲明目前並無計劃即時發行任何本公司之新股。現須尋求股東就第(一)項普通決議案通過授予董事會全權，以符合公司條例第五十七(乙)條及香港聯合交易所有限公司之證券上市規則之規定。
- 五、 關於第(二)項普通決議案，本公司將向股東發送一份載有關於本公司購回本身股份之資料之說明書，並連同二〇〇〇年度年報寄出。

和記黃埔有限公司

香港夏慤道10號和記大廈22樓

電話：(852) 2128 1188

傳真：(852) 2128 1705

[www.hutchison-whampoa.com](http://www.hutchison-whampoa.com)