

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦無發表聲明，並表明不會就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



FRONTIER SERVICES GROUP LIMITED
先豐服務集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：www.fsgroup.com www.irasia.com/listco/hk/frontier

(股份代號：00500)

中期業績

截至二零二零年六月三十日止六個月期間

Frontier Services Group Limited 先豐服務集團有限公司* (「**本公司**」) 董事會 (「**董事會**」) 提呈本公司及其附屬公司 (統稱「**本集團**」) 截至二零二零年六月三十日止六個月期間 (「**本期間**」) 之未經審核綜合財務業績及財務狀況，連同二零一九年同期比較金額。該等未經審核簡明中期財務報表已經本公司審核委員會成員審閱。

簡明綜合收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月期間

	附註	截至六月三十日止六個月期間	
		二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
來自客戶合約之收入	2及3	265,928	346,690
直接材料費用及工作開支		(73,312)	(107,714)
飛機管理服務成本		(25,951)	(40,775)
數據成本		(2,834)	(3,712)
僱員福利開支		(122,627)	(112,999)
分包費用		(84,728)	(122,350)
租金開支		(7,136)	(8,431)
維修及保養費用		(6,461)	(8,098)
折舊及攤銷		(27,463)	(26,840)
其他收入及其他收益		1,469	3,821
其他營運費用		(44,691)	(55,387)
金融資產之減值虧損		(3,292)	(356)
物業、機器及設備之減值撥備		(909)	—
營運虧損		(132,007)	(136,151)
利息收入		2,860	5,788
融資成本	4	(6,002)	(5,705)
應佔聯營公司虧損		(1,216)	(1,194)
除所得稅前虧損		(136,365)	(137,262)
所得稅抵免	5	6,237	4,331
期內虧損	6	(130,128)	(132,931)
以下應佔：			
本公司權益持有人		(130,221)	(132,918)
非控股權益		93	(13)
		(130,128)	(132,931)
本公司權益持有人應佔每股虧損			
每股基本及攤薄虧損	7	(5.55) 仙	(5.67) 仙

簡明綜合全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月期間

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
期內虧損	<u>(130,128)</u>	<u>(132,931)</u>
其他全面虧損		
已重新分類或可於其後重新分類至損益之項目		
匯兌差額	<u>(8,771)</u>	<u>(3,630)</u>
期內其他全面虧損，除稅後	<u>(8,771)</u>	<u>(3,630)</u>
期內全面虧損總額	<u><u>(138,899)</u></u>	<u><u>(136,561)</u></u>
以下應佔：		
本公司權益持有人	(138,994)	(136,509)
非控股權益	<u>95</u>	<u>(52)</u>
	<u><u>(138,899)</u></u>	<u><u>(136,561)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

		二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、機器及設備		78,493	85,987
使用權資產		148,011	157,205
商譽及其他無形資產		13,562	14,407
於聯營公司之權益		52,426	53,885
於基金之投資		2,236	—
遞延所得稅資產		11,637	9,380
非即期預付款		54,144	54,156
按公允價值透過其他全面收益列賬之金融資產		4	4
非流動資產總值		<u>360,513</u>	<u>375,024</u>
流動資產			
存貨		4,506	5,183
貿易應收款項	9	230,475	251,587
預付款、按金及其他應收款項		116,409	118,584
應收稅項		1,066	1,307
受限制現金		—	7,090
已抵押銀行存款		102,908	104,936
現金及現金等價物		285,987	353,503
持作出售資產		<u>741,351</u>	<u>842,190</u>
		—	6,209
流動資產總值		<u>741,351</u>	<u>848,399</u>
資產總值		<u>1,101,864</u>	<u>1,223,423</u>

		二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
流動負債			
貿易應付款項	10	72,090	81,305
其他應付款項及應計費用		173,133	138,116
合約負債		8,182	10,888
貸款		5,103	4,512
租賃負債		34,163	63,397
應付稅項		365	883
流動負債總額		<u>293,036</u>	<u>299,101</u>
流動資產淨值		<u>448,315</u>	<u>549,298</u>
資產總值減流動負債		<u>808,828</u>	<u>924,322</u>
非流動負債			
租賃負債		70,018	48,267
遞延所得稅負債		29,523	32,442
非流動負債總額		<u>99,541</u>	<u>80,709</u>
負債總額		<u>392,577</u>	<u>379,810</u>
資產淨值		<u>709,287</u>	<u>843,613</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	11	234,482	234,482
儲備		349,835	484,256
非控股權益		584,317	718,738
		<u>124,970</u>	<u>124,875</u>
總權益		<u>709,287</u>	<u>843,613</u>

附註：

1.1 編製基準及會計政策

於截至二零二零年六月三十日止六個月期間(「**本期間**」)本集團之該等簡明綜合中期財務報表乃按香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號「中期財務報告」編製。該等簡明綜合中期財務報表應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表(「**二零一九年年度財務報表**」)一併閱讀，而有關財務報表已按香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)編製。

該等簡明綜合中期財務報表已按照歷史成本法(按公允價值列賬之若干金融資產及負債除外)編製。除了採納以下於二零二零年一月一日生效之新訂準則及詮釋外，編製該等簡明綜合中期財務報表所應用之會計政策與編製二零一九年年度財務報表所採用的貫徹一致。

1.2 新訂、修訂及經修訂香港財務報告準則

於本期間，本集團已採納由香港會計師公會頒佈於二零二零年一月一日開始之會計期間強制實行且與本集團營運有關之以下經修訂香港財務報告準則(整體而言包括所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大之定義
香港財務報告準則第3號之修訂	業務之定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第16號之修訂	新型冠狀病毒病相關租金減免
經修訂概念框架	經修訂財務報告概念框架

於本期間採納該等經修訂香港財務報告準則並不會對本集團於本期間之簡明綜合中期財務報表造成任何重大影響。

下列新訂及經修訂之香港財務報告準則已頒佈，惟尚未於本集團於二零二零年一月一日開始之會計期間生效及並無提早採納：

於以下日期
或之後開始之
年度期間生效

香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二一年一月一日
香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架之參考	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號之修訂	物業、機器及設備：作擬定用途前之 所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約 — 履行合約之成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務 報告準則第9號、香港財務報告準則 第16號及香港會計準則第41號之 修訂	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間的 資產出售或注資	待釐定

2 分部資料

主要營運決策者已識別為本公司之董事會。管理層已根據經本公司董事會審閱用作評估表現及分配資源之內部報告釐定營運分部。本集團之營運分部乃根據不同策略業務單位所提供之服務分別進行組織及管理，及各營運分部提供之服務所承擔之風險及所得回報與其他營運分部不同。

於二零一九年十二月，管理層已更改其內部表現檢討，以更適切配合本集團之策略決定及發展，而航空及物流業務之過往經營分部已分為兩個經營分部（即航空及物流業務以及安保、保險及基建業務），以反映本集團之最新業務發展。截至二零一九年六月三十日止六個月期間，分部資料之比較金額已經重新分類以反映有關變動。

- (i) 航空及物流業務（「**航空及物流業務**」）— 提供航空及物流相關服務；
- (ii) 安保、保險及基建業務（「**安保、保險及基建業務**」）— 提供安保、保險及基建相關服務；及
- (iii) 金融市場資訊業務（「**金融市場資訊業務**」）— 提供線上金融市場資訊。

其他包括企業收益與開支、其他直接投資及其他。

本公司董事會以可呈報營運業績來評估分部之表現。

本集團於本期間按營運分部計算之收入、業績、資產總值及負債總額資料分析如下：

	未經審核				總計 千港元
	航空及 物流業務 千港元	安保、保險 及基建業務 千港元	金融市場 資訊業務 千港元	其他 千港元	
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	<u>225,280</u>	<u>33,452</u>	<u>7,196</u>	<u>—</u>	<u>265,928</u>
折舊	22,934	1,872	275	1,538	26,619
攤銷	<u>801</u>	<u>43</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>844</u>
經營虧損	<u>(41,960)</u>	<u>(21,374)</u>	<u>(489)</u>	<u>(68,184)</u>	(132,007)
利息收入					2,860
融資成本					(6,002)
應佔聯營公司虧損					<u>(1,216)</u>
除所得稅前虧損					(136,365)
所得稅抵免					<u>6,237</u>
本期間虧損					<u>130,128</u>
資產總值	<u>576,424</u>	<u>161,581</u>	<u>3,460</u>	<u>360,399</u>	<u>1,101,864</u>
負債總額	<u>273,015</u>	<u>51,440</u>	<u>7,103</u>	<u>61,019</u>	<u>392,577</u>

本集團截至二零一九年六月三十日止六個月期間按營運分部計算之收入、業績、資產總值及負債總額資料分析如下：

	未經審核				總計 千港元
	航空及 物流業務 千港元 (經重列)	安保、保險 及基建業務 千港元 (經重列)	金融市場 資訊業務 千港元	其他 千港元 (經重列)	
來自客戶合約之收入 (來自對外客戶)	<u>329,109</u>	<u>9,556</u>	<u>8,025</u>	<u>—</u>	<u>346,690</u>
折舊	23,808	750	278	1,202	26,038
攤銷	<u>802</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>802</u>
經營虧損	<u>(43,863)</u>	<u>(22,640)</u>	<u>(1,078)</u>	<u>(68,570)</u>	(136,151)
利息收入					5,788
融資成本					(5,705)
應佔聯營公司虧損					<u>(1,194)</u>
除所得稅前虧損					(137,262)
所得稅抵免					<u>4,331</u>
本期間虧損					<u>(132,931)</u>
資產總值	<u>711,002</u>	<u>95,671</u>	<u>2,480</u>	<u>639,474</u>	<u>1,448,627</u>
負債總額	<u>314,444</u>	<u>9,861</u>	<u>6,538</u>	<u>55,939</u>	<u>386,782</u>

3 來自客戶合約之收入

來自客戶合約之收入分拆：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
確認收入之時間		
於某一時間點	214,202	321,317
隨時間	<u>51,726</u>	<u>25,373</u>
來自客戶合約之收入(來自對外客戶)	<u>265,928</u>	<u>346,690</u>

4 融資成本

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
下列各項之利息：		
銀行貸款	604	500
租賃負債	3,917	3,746
其他貸款	34	27
融資安排費用	558	1,361
貸款之匯兌虧損淨額	889	71
	<u>6,002</u>	<u>5,705</u>

5 所得稅抵免

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
即期所得稅		
香港以外地區		
本期間撥備	(45)	(71)
過往期間調整	—	30
	<u>(45)</u>	<u>(41)</u>
遞延所得稅		
香港以外地區	6,282	4,372
所得稅抵免	<u>6,237</u>	<u>4,331</u>

兩段期間應課稅溢利之稅項乃以適用於預期全年盈利總額之稅率計提。

所得稅開支乃根據管理層對整個財政年度之預期加權平均年度所得稅之估計計算確認。

6 期內虧損

本集團本期間虧損已扣除／(計入)下列各項：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
直接材料費用及工作開支(附註)	73,312	107,714
使用權資產折舊	17,749	15,174
物業、廠房及設備折舊	8,870	10,864
其他無形資產攤銷	844	802
土地及樓宇之租金	4,827	7,099
設備之租金	2,159	1,214
汽車之租金	150	118
其他營運費用包括(其中包括)：		
匯兌虧損淨額	10,099	5,461
出售物業、機器及設備之(收益)／虧損淨額	(1)	477

附註：

直接材料費用及工作開支包括(其中包括)飛機維修服務之零件、燃料成本、起飛、著陸及飛機庫費用、機務人員成本、通行成本及清關費用及運輸成本等。

7 每股虧損

本期間之每股基本虧損乃根據本公司權益持有人應佔本集團虧損以及本期間內已發行普通股之加權平均數。

由於本期間內所有發行在外並具攤薄作用之潛在普通股在轉換後(包括可兌換轉換的優先股及尚未行使之購股權)具有反攤薄效應，故此本期間之每股基本及攤薄虧損相同。

於兩段期間之已發行普通股之加權平均數乃為已發行普通股之數目。

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
已發行普通股之加權平均數	<u>2,344,818,660</u>	<u>2,344,818,660</u>
	千港元	千港元
本公司權益持有人應佔虧損	<u>(130,221)</u>	<u>(132,918)</u>

8 股息

本公司董事會不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月期間之任何中期股息(二零一九年：無)。

9 貿易應收款項

於報告期末，貿易應收款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
	千港元	千港元
一個月內	52,130	73,576
一至兩個月	25,653	28,048
兩至三個月	7,050	11,934
超過三個月	<u>162,816</u>	<u>151,911</u>
	247,649	265,469
減：虧損撥備	<u>(17,174)</u>	<u>(13,882)</u>
	<u>230,475</u>	<u>251,587</u>

貿易應收款項之公允價值與其賬面值相若。

本集團一般授予主要客戶自發票日起計介乎一至三個月之信貸期。本集團將繼續嚴格控制其尚未收取之應收款項。本集團對其客戶持續進行信用審查，並經常與客戶接觸(如需要)。

10 貿易應付款項

於報告期末，貿易應付款項之賬齡分析(基於發票日)如下：

	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	34,267	38,330
一至兩個月	11,526	10,967
兩至三個月	7,305	6,059
超過三個月	18,992	25,949
	<u>72,090</u>	<u>81,305</u>

貿易應付款項之公允價值與其賬面值相若。

11 股本

	每股0.10港元之普通股 股份數目	千港元
法定 於二零一九年十二月三十一日(經審核)及二零二零年六月三十日 (未經審核)	<u>3,000,000,000</u>	<u>300,000</u>
已發行 於二零一九年十二月三十一日(經審核)及二零二零年六月三十日 (未經審核)	<u>2,344,818,660</u>	<u>234,482</u>

管理層討論與分析

業績回顧

整體表現

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
來自客戶合約之收入	265,928	346,690
直接材料費用及工作開支	(73,312)	(107,714)
飛機管理服務成本	(25,951)	(40,775)
數據成本	(2,834)	(3,712)
僱員福利開支	(122,627)	(112,999)
分包費用	(84,728)	(122,350)
租金開支	(7,136)	(8,431)
維修及保養費用	(6,461)	(8,098)
折舊及攤銷	(27,463)	(26,840)
其他收入及其他收益	1,469	3,821
其他營運費用	(44,691)	(55,387)
金融資產之減值虧損	(3,292)	(356)
物業、機器及設備之減值撥備	(909)	—
營運虧損	(132,007)	(136,151)
利息收入	2,860	5,788
融資成本	(6,002)	(5,705)
應佔聯營公司虧損	(1,216)	(1,194)
除所得稅前虧損	(136,365)	(137,262)
所得稅抵免	6,237	4,331
期內虧損	<u>(130,128)</u>	<u>(132,931)</u>

來自客戶合約之收入

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
航空及物流業務	225,280	329,109
安保、保險及基建業務	33,452	9,556
金融市場資訊業務	7,196	8,025
	<u>265,928</u>	<u>346,690</u>

本集團於本期間之收入為265,928,000港元(二零一九年六月三十日：346,690,000港元)。來自航空及物流業務分部之收入減少103,829,000港元，其主要由於來自物流業務之收入由二零一九年255,466,000港元減少至二零二零年157,979,000港元。封鎖及限制人流及物流之措施影響了本集團於上海及南非的物流分支業務表現。上述措施亦影響了本集團之航空業務，導致收入由二零一九年73,643,000港元減少至二零二零年67,301,000港元。然而，本集團有能力提供更多救傷直升機服務或貨物運輸服務以彌補本期間之收入降幅。

來自安保、保險及基建業務之收入於本期間錄得顯著增加。於本期間，本集團於各國(如緬甸、柬埔寨及剛果民主共和國(「**剛果民主共和國**」))承接更多安保項目予中國及跨國企業。於上一期間，由於柬埔寨及剛果民主共和國之安保業務尚未開始，故安保業務之收入主要來自緬甸。

整體表現

Transit Freight Forwarding (Pty) Ltd (「**TFF**」)(位於南非之倉儲及物流公司)仍為本集團收入之主要來源。其截至二零二零年六月三十日止六個月期間之收入為102,803,000港元(二零一九年六月三十日：160,334,000港元)，錄得36%降幅。截至二零二零年六月三十日止六個月期間，由於封鎖邊境對業務額及盈利造成影響，TFF錄得虧損。

先豐物流(上海)有限公司於二零二零年上半年錄得總收入40,273,000港元(二零一九年六月三十日：83,704,000港元)，收入下降52%。於本期間，其營運大致上達到損益平衡。然而，

全球供應鏈中斷加上項目暫停及延緩，對其業務交易額造成影響，尤其是目標地點為非洲及東南亞國家。鑒於將獲取來自大型公司的更多業務量，預期其營運業績於下半年將會持續改善。

Maleth Aero Limited (「Maleth」) (位於馬耳他之飛機管理服務公司) 錄得總收入 35,337,000 港元(二零一九年六月三十日：50,761,000 港元)，收入下降 30%，主要由於歐洲於新型冠狀病毒爆發期間實施封鎖及限制旅遊措施，導致可供 Maleth 管理之飛機數目減少。於本期間，Maleth 從歐洲運送至其他國家之醫療器械及物品運輸業務增加，從而令其於本期間招致之虧損相對減少。

於本期間，Phoenix Aviation Limited (「鳳凰航空」) (設於奈洛比之肯尼亞航空公司) 之收入由二零一九年之 14,306,000 港元增加 85% 至二零二零年之 26,459,000 港元。總飛行時數增加是由於與一個主要客戶訂立固定保證收入合約。儘管肯尼亞於二零二零年三月因新型冠狀病毒爆發而對跨境航空進行限制，肯尼亞民航局已於二零二零五月批准鳳凰航空恢復飛行以進行醫療救助、人員疏散及食物救援。因此，鳳凰航空於本期間之業務表現只受到輕微影響。於本期間，鳳凰航空之管理層持續建立和增強其空中救援能力。特別用作運載新型冠狀病毒患者之航班現正投入服務。鳳凰航空之管理層相信其於二零二零年之營運表現將會比去年大幅改善。

於本期間，本集團其中一間聯營公司於剛果民主共和國展開營運，向於剛果民主共和國營運之中國及跨國礦業公司提供一般保險服務。管理層相信，該聯營公司於可見將來會為本集團提供另一種收益來源。

持作出售資產

於二零二零年二月，本集團完成向一名獨立第三方出售三架直昇機，有關淨代價為 797,000 美元(相等於 6,209,000 港元)。三架直昇機於二零一九年十二月三十一日由非流動資產重新分類至持作出售資產。

前景

二零二零年上半年對本集團甚至是全球而言是挑戰重重的時期。於二零一九年，中美貿易戰產生大量不穩定因素，令全球兩大經濟體關係轉趨緊張，加上後來新型冠狀病毒於二零二零年初爆發，上述所有因素以前所未有的方式嚴重阻礙及拖慢全球經濟。新型冠狀病毒的持續影響仍然廣泛存在，並嚴重影響本集團所從事的多個行業，包括製造、供應鏈、物流、航空及基建等。

由於受到全球供應鏈中斷、封城、外地勞工之出行限制、項目暫停及延緩所影響，本集團於本期間被逼暫停若干業務營運。上述影響對物流(包括航空)及基建分部之營運造成嚴重影響。種種因素導致若干擬定於東南亞及非洲進行及進行中的基建項目延遲，無可避免導致本集團之營運成本上漲。

新型冠狀病毒疫情何時完結，乃至全球經濟何時可回復正常仍然是難以預計。一般而言，預期大量進行中之項目將會改期甚至取消。疫情對若干項目之長遠影響至關重要。工人、顧問及承包商之流動性及財務能力問題將令若干項目難以重上軌道。供應鏈上下游將會受到影響。

於過往兩年，本集團投放大量努力及資源於開拓新市場，以開發物流通道貫通各大經濟走廊及於東南亞及非洲取得若干重要項目。直至今日，本集團之安保、物流、保險及基建業務遍佈柬埔寨、老撾、緬甸、孟加拉、剛果民主共和國、肯尼亞、莫桑比克、南非、坦桑尼亞、尼日利亞、哈薩克斯坦、馬耳他、阿拉伯聯合酋長國及中華人民共和國(包括香港)等國家。儘管本集團於新型冠狀病毒疫情下受到嚴重影響，本集團每一位團隊成員保持專注並於世界各地竭盡所能完成本集團之使命，並向本集團之客戶提供滿意的服務。憑藉本集團獨特的業務模式及股權架構，其業務發展於本期間仍然保持正面及活躍。

現時，新型冠狀病毒疫情令大部分市場掙扎求存，而近期前景亦難以預測及預計。然而，本集團仍然相信商機處處。例如空中救援服務，本公司其中一間附屬公司仍然在困難時期中因需求增加而從中獲取利益。我們位於馬耳他的飛機管理公司之業務亦由於在此重要時期協助歐洲政府機構運送醫療器械及消耗品來往鄰近城市及／或國家而取得良好表現。於本期間，本集團設於剛果民主共和國及柬埔寨之安保及保險服務需求亦有顯著增長。基於上述種種利好因素，管理層相信本集團之業務表現於可見未來將會越來越好。

同時，本集團之管理層將繼續密切監察其發展，實施任何必要措施及作出任何轉變，以解決目前困難及把握任何機會。

本集團相信，憑藉股東的持續支持、我們對自身使命及願景堅定不移的信念，及近期實施之若干減省成本措施，本集團將會更加強大，並能渡過此艱難時期。

僱員

本集團制訂了基於員工表現及貢獻之人力資源政策及程序。本集團確保在其薪酬及獎金制度之整體範圍內，僱員之薪酬水平具有競爭力及按表現掛鈎基準支付僱員報酬。本集團除提供退休福利計劃及醫療保險外，亦為其僱員提供在職培訓。僱員按個人貢獻獲取酌情發放之年終花紅。

本公司設有購股權計劃，藉此向本集團之合資格董事及僱員提供獎勵及報酬，以表彰其對本集團之成功所作出之貢獻。於截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本公司並無根據其購股權計劃授出任何購股權(二零一九年六月三十日：無)。

本公司亦設有一項股份獎勵計劃，以表彰若干僱員及人士對本集團所作之貢獻，並給予獎勵以挽留該等人士為本集團之持續營運及發展效力，亦為本集團之進一步發展吸引合適人才。於截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本公司並無根據其股份獎勵計劃授出股份(二零一九年六月三十日：無)。

本集團於二零二零年六月三十日之僱員總數為1,275名(二零一九年十二月三十一日：625名)。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二零年六月三十日，本集團之資產總值為1,101,864,000港元(二零一九年十二月三十一日：1,223,423,000港元)，由下列撥資：負債為392,577,000港元(二零一九年十二月三十一日：379,810,000港元)、非控股權益為124,970,000港元(二零一九年十二月三十一日：124,875,000港元)，而股東權益則為584,317,000港元(二零一九年十二月三十一日：718,738,000港元)。本集團於二零二零年六月三十日之每股資產淨值(不包括非控股權益)為每股0.25港元(二零一九年十二月三十一日：0.31港元)。

於二零二零年六月三十日，本集團之可用現金及銀行結餘為388,895,000港元(二零一九年十二月三十一日：465,529,000港元)及貸款總額為109,284,000港元(二零一九年十二月三十一日：116,176,000港元)。本集團之貸款總額主要指飛機之租賃負債39,168,000港元(二零一九年十二月三十一日：43,847,000港元)、物業、設備及拖車之租賃負債65,013,000港元(二零一九年十二月三十一日：67,817,000港元)、銀行貸款4,763,000港元(二零一九年十二月三十一日：4,172,000港元)及其他貸款340,000港元(二零一九年十二月三十一日：340,000港元)。於二零二零年六月三十日，本集團之貸款主要以港元(「港元」)、人民幣(「人民幣」)、美元(「美元」)、南非蘭特(「南非蘭特」)及歐羅(「歐羅」)計值。扣除有關物業租賃之

租賃負債後，本集團貸款之還款期介乎一至四年(二零一九年十二月三十一日：一至四年)。本集團因此能維持盈餘現金及銀行淨值狀況279,611,000港元(二零一九年十二月三十一日：349,353,000港元)(可用現金及銀行結餘總額減貸款總額)。

於二零一八年五月，誠如本公司日期為二零一八年五月二日之通函(「**該通函**」)所詳述，按照一般授權透過認購股份籌集所得款項淨額830,567,000港元。在認購事項及於二零二零年三月二十四日發出內容有關本公司更改認購事項所得款項擬定用途的公告後，直至二零二零年六月三十日所得款項淨額擬定用途及實際用途載列如下：

	該通函 所載所得款項 淨額之擬定 用途 千港元	於二零二零年 三月二十四日 公佈更改後之 所得款項淨額 擬定用途 千港元	直至 二零二零年 六月三十日 所得款項淨額 之實際用途 千港元	於二零二零年 六月三十日 之未動用 所得款項淨額 千港元
在緬甸、老撾及柬埔寨建立業務	130,000	130,000	60,751	69,249
在巴基斯坦及中國新疆建立業務	120,800	20,800	13,009	7,791
在非洲及中東擴展業務	70,767	170,767	112,405	58,362
本集團現有業務之一般營運資金	288,000	288,000	288,000	—
沿一帶一路地區設立新辦事處之 營運資金	41,000	41,000	41,000	—
償還本集團債務	180,000	180,000	180,000	—
總計	830,567	830,567	695,165	135,402

新型冠狀病毒的爆發影響及干擾了本集團的業務發展活動。未動用所得款項淨額預期將於二零二零年十二月三十一日前用作擬定用途。未動用所得款項淨額擬定用途之預期時間表(如有需要將進一步調整)乃基於本公司經考慮(其中包括)當前及未來市況以及業務研展及需要之最佳估計。

財務政策

本集團採納穩健財務政策，嚴格控制其現金管理。本集團之現金及銀行結存主要以港元、人民幣、美元及歐羅持有。除為本集團之銀行融資抵押之銀行存款外，現金盈餘一般存作定期存款及投資(視乎本集團之資金需求而定)。

匯率波動風險及有關對沖

本集團現時主要於非洲、歐洲、東南亞及中國內地(包括香港)經營業務。

就香港之經營業務而言，大部分交易乃以港元及美元列值。美元兌港元之匯率相對穩定，故有關貨幣匯兌風險不大。

就非洲之經營業務而言，大部分交易乃以美元、肯尼亞先令(「**肯尼亞先令**」)及南非蘭特列值。肯尼亞先令及南非蘭特兌港元之匯率於截至二零二零年六月三十日止六個月期間分別下降5.3%及19%。由於可用之對沖機會成本過高，故此期內本公司並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察肯尼亞先令及南非蘭特之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就歐洲之經營業務而言，大部分交易乃以歐羅及美元列值。歐羅兌港元之匯率於截至二零二零年六月三十日止六個月期間下降0.1%。期內本公司並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察歐羅之匯兌風險，並將考慮於必要時使用金融工具以作對沖。

就東南亞之經營業務而言，大部分交易乃以美元列值，只有部分營運費用以相應當地貨幣如緬甸元(「**緬甸元**」)、孟加拉塔卡(「**孟加拉塔卡**」)、老撾基普(「**老撾基普**」)及柬埔寨里爾(「**柬埔寨里爾**」)列值。本集團透過密切監察緬甸元、孟加拉塔卡、老撾基普及柬埔寨里爾之匯率波動管理其有關上述貨幣之匯兌風險。

就中國內地之經營業務而言，大部分交易乃以人民幣列值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。期內本公司並無使用金融工具以作對沖。本集團密切監察人民幣之匯兌風險，並正尋求任何可減低人民幣匯兌風險之機會。

所持重大投資及重大收購及出售事項

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團並無進行任何所持重大投資及任何其他重大之附屬公司及聯營公司收購或出售事項。

資產抵押

本集團於二零二零年六月三十日有銀行存款102,908,000港元(二零一九年十二月三十一日：104,936,000港元)及若干貿易應收款項28,196,000港元(二零一九年十二月三十一日：36,592,000港元)已抵押予銀行，作為銀行融資之保證金。

有關重大投資或資本資產及資本開支承擔之未來計劃

於二零一九年十二月三日，本集團與彩海有限公司(「彩海」)(為中信資本控股有限公司之間接全資附屬公司)就成立合營公司Frontier Strategic Resources Holding Ltd.(「合營公司」)訂立股東協議。同日，本集團訂立有限合夥協議及認購協議，據此，本集團及彩海將各自出資25,000,000美元予由合營公司及其附屬公司所管理之投資基金(「基金」)。有關基金之進一步詳情載列於本公司日期為二零一九年十二月三日之公告。於二零二零年六月三十日，本集團擁有24,711,640美元(相等於191,552,000港元)之基金投資之資本開支承擔(二零一九年十二月三十一日：25,000,000美元(相等於194,775,000港元))。

於二零二零年六月三十日，本集團亦有10,948,000港元(二零一九年十二月三十一日：11,163,000港元)之購置土地使用權之資本開支承擔。

除了上述所言，於二零二零年六月三十日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產及重大資本開支承擔之具體未來計劃。

然而，本集團一直尋求新投資機會，以擴大收益基礎、提升本集團盈利能力及長遠而言提高股東價值。

或然負債

除「資產抵押」項下所披露者外，於二零二零年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

其後事項

於二零二零年六月三十日後及直至中期業績公告日期，本公司或本集團並無重大其後事項。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本公司並無贖回任何其上市證券。截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團或本公司股份獎勵計劃之受託人概無購買或出售本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

於截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本公司董事會已檢討本集團之企業管治常規，並認為本公司不時遵守香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告（「**企業管治守則**」）之守則條文，惟於二零二零年三月二十四日至二零二零年六月二十三日期間本公司董事總數增加，導致本公司獨立非執行董事所佔董事會人數不足三分之一，低於上市規則第3.10A條所規定者。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「**標準守則**」），以監管董事之證券交易。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於截至二零二零年六月三十日止六個月期間在其任期內遵守有關董事之證券交易之標準守則。

董事資料之變更

根據上市規則第13.51B(1)條，於本公司二零一九年年報日期後本公司董事資料之變更載列如下：

本公司非執行董事兼主席常振明先生於二零二零年三月三十日辭任中國中信股份有限公司（股份代號：267，其股份於聯交所主板上市）之主席兼執行董事。

本公司非執行董事張懿宸先生於二零二零年六月三十日獲委任為萬科企業股份有限公司（股份代號：2202，其股份於聯交所主板上市）之獨立非執行董事。

本公司執行董事兼副主席羅寧先生於二零二零年六月二日辭任白銀有色集團股份有限公司（股份代號：601212.ss）之董事，該公司於中國上海證券交易所上市。

於二零二零年六月二十三日，崔利國先生獲委任為本公司獨立非執行董事。

於二零二零年七月二十九日，李效良教授辭任本公司獨立非執行董事，及其於本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之所有相關職務。

除上文所披露者外，概無根據上市規則第 13.51B(1) 條須予披露之其他資料。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第 3.21 條成立審核委員會（「**審核委員會**」），並以書面形式確定職權範圍。審核委員會之主要職責為（其中包括）對本集團之財務匯報程序及內部監控系統進行檢討及監察。現時，審核委員會由本公司三位獨立非執行董事組成，包括葉發旋先生（主席）、崔利國先生及 Harold O. Demuren 博士。

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月期間之未經審核簡明綜合中期財務報表已由本公司審核委員會審閱。審核委員會認為該等業績乃按照適用之會計準則、上市規則規定及其他適用之法律規定而編製，並且已作出充份披露。

中期股息

董事會決議不宣派截至二零二零年六月三十日止六個月之任何中期股息（截至二零一九年六月三十日止六個月期間：無）。

刊發中期業績及中期報告

本公告刊發於香港交易及結算所有限公司網站(「**披露易網站**」)(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fsgroup.com)。載有上市規則附錄十六規定之所有資料之本公司二零二零年中期報告將於適當時候寄發予本公司股東，並將會刊發於披露易網站及本公司網站。

承董事會命
FRONTIER SERVICES GROUP LIMITED
先豐服務集團有限公司*
主席
常振明

香港，二零二零年八月二十一日

於本公告日期，本公司董事會成員包括非執行董事為常振明先生(主席)、張懿宸先生及費怡平先生；執行董事為Erik D. Prince先生(副主席)、高振順先生(副主席)、羅寧先生(副主席)及華東一博士(行政總裁)；而獨立非執行董事為葉發旋先生、崔利國先生及Harold O. Demuren博士。

* 僅供識別